Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



CEMBRE

Presentazione agli investitori

Risultati dei Primi Nove Mesi del 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



SOMMARIO

- CEMBRE in sintesi
- Struttura del gruppo
- Principali linee di prodotto e applicazioni
- Risultati dei Primi Nove Mesi del 2026
- Andamento titoli e struttura azionaria
- Contatti

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

I NUMERI DI CEMBRE

- CEMBRE è **leader in Europa** nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione
- Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 20 anni (dal 2005 al 2025) ad un tasso **CAGR del 6,4%**, passando da 70,0 milioni di euro del 2005 a 244,3 milioni di euro del 2025. Negli ultimi 5 anni la crescita è avvenuta ad un tasso **CAGR dell'10,0%** (2021-2025)
- CEMBRE ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 53,7% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,8%** (valori calcolati sugli ultimi 20 anni, dal 2006 al 2025). Negli ultimi 5 anni il **dividend yield medio** è stato del **4,1%** (2021-2025)
- Nel 2025 il Gruppo ha investito **24,3 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2021-2025 sono stati pari a **89,7 milioni di euro**; nell'esercizio 2024 gli investimenti ammontavano a **29,5 milioni di euro**
- La gamma di prodotti (circa 18 mila prodotti finiti venduti nel 2025) è offerta a circa 5 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **22,5% del fatturato consolidato**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

MISSION

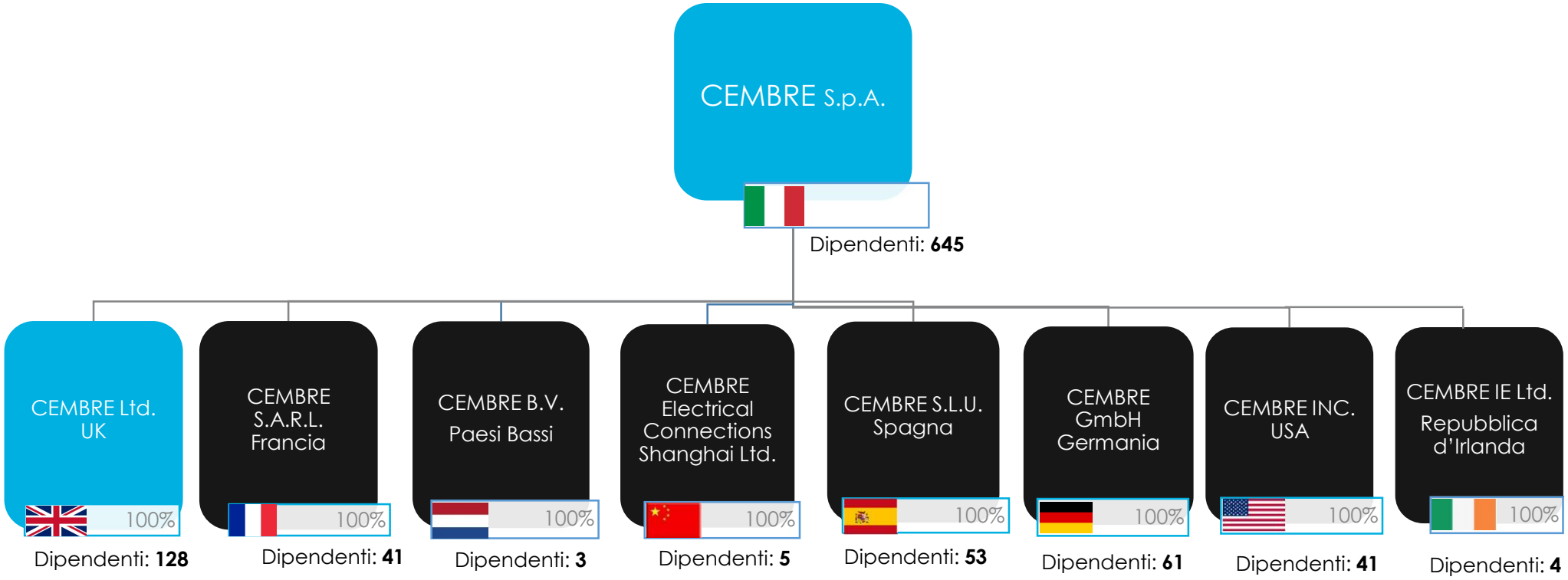
CEMBRE collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare

le migliori soluzioni tecniche ed economiche

nell'ambito della **connessione elettrica**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

STRUTTURA DEL GRUPPO



Unità commerciali e produttive

Unità commerciali

Il Gruppo impiega **981 persone** in tutto il mondo (dato puntuale al 30/09/2026)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

RISORSE UMANE

(Numero dipendenti per funzione, 30 settembre 2026)



R&D

- 30



Produzione e logistica

- 569



Vendite e Marketing

- 261



Amministrazione e servizi

- 121

CEMBRE ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento e il suo **qualificato team di R&S**, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e **un'efficiente rete internazionale di vendita (151 venditori)** sono significativi vantaggi competitivi di CEMBRE.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

LINEE DI PRODOTTO

CEMBRE è **leader in Europa** per la produzione di **connettori a compressione e relativi utensili di installazione**



Connettori



Utensili



Prodotti ferroviari



Sistemi di siglatura



Pressacavi, accessori e altro

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited





Connettori

Utensili

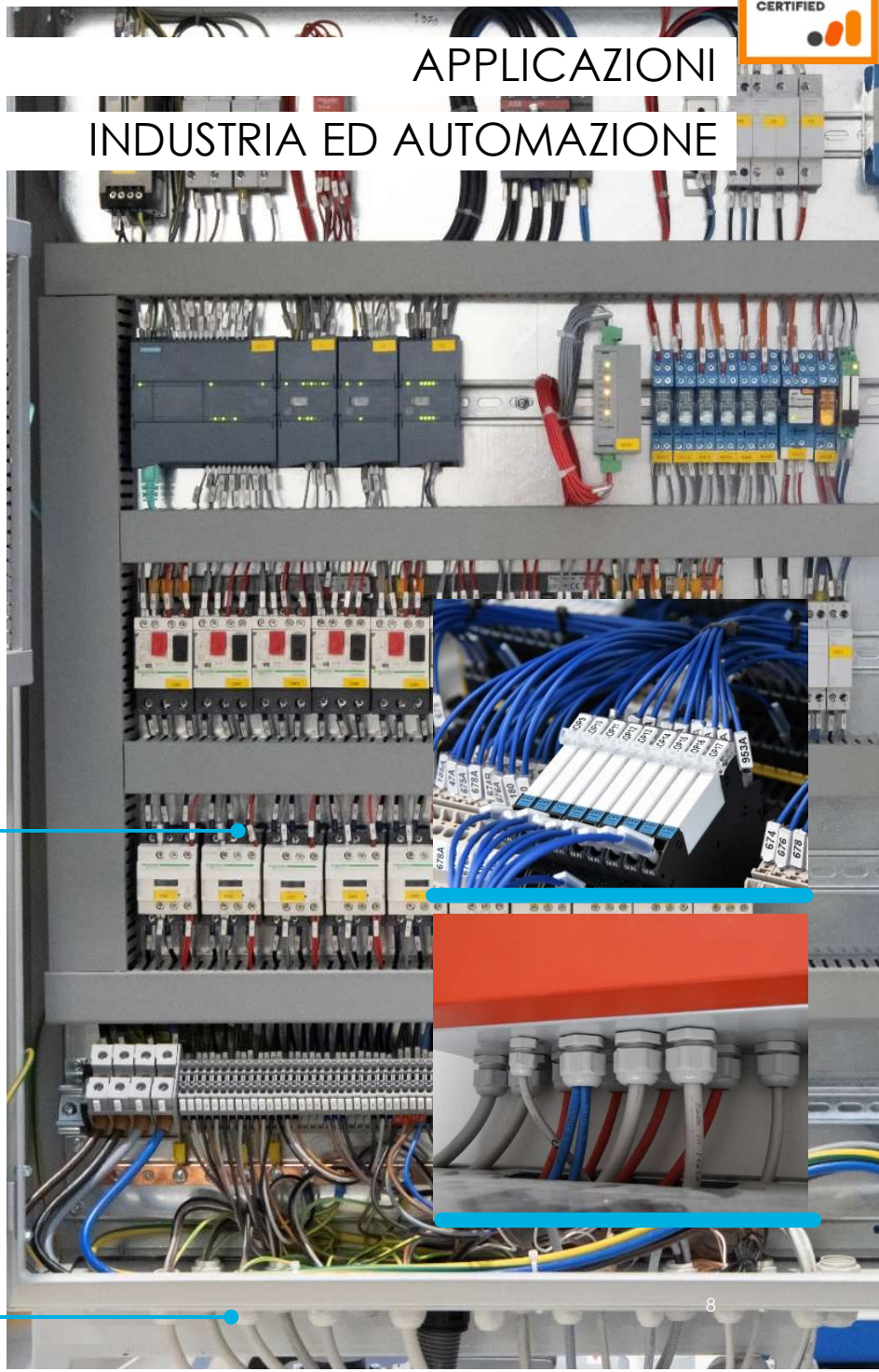
Siglatura

Pressacavi

DISTRIBUZIONE ENERGIA ELETTRICA

APPLICAZIONI

INDUSTRIA ED AUTOMAZIONE



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

APPLICAZIONI: FERROVIARIO

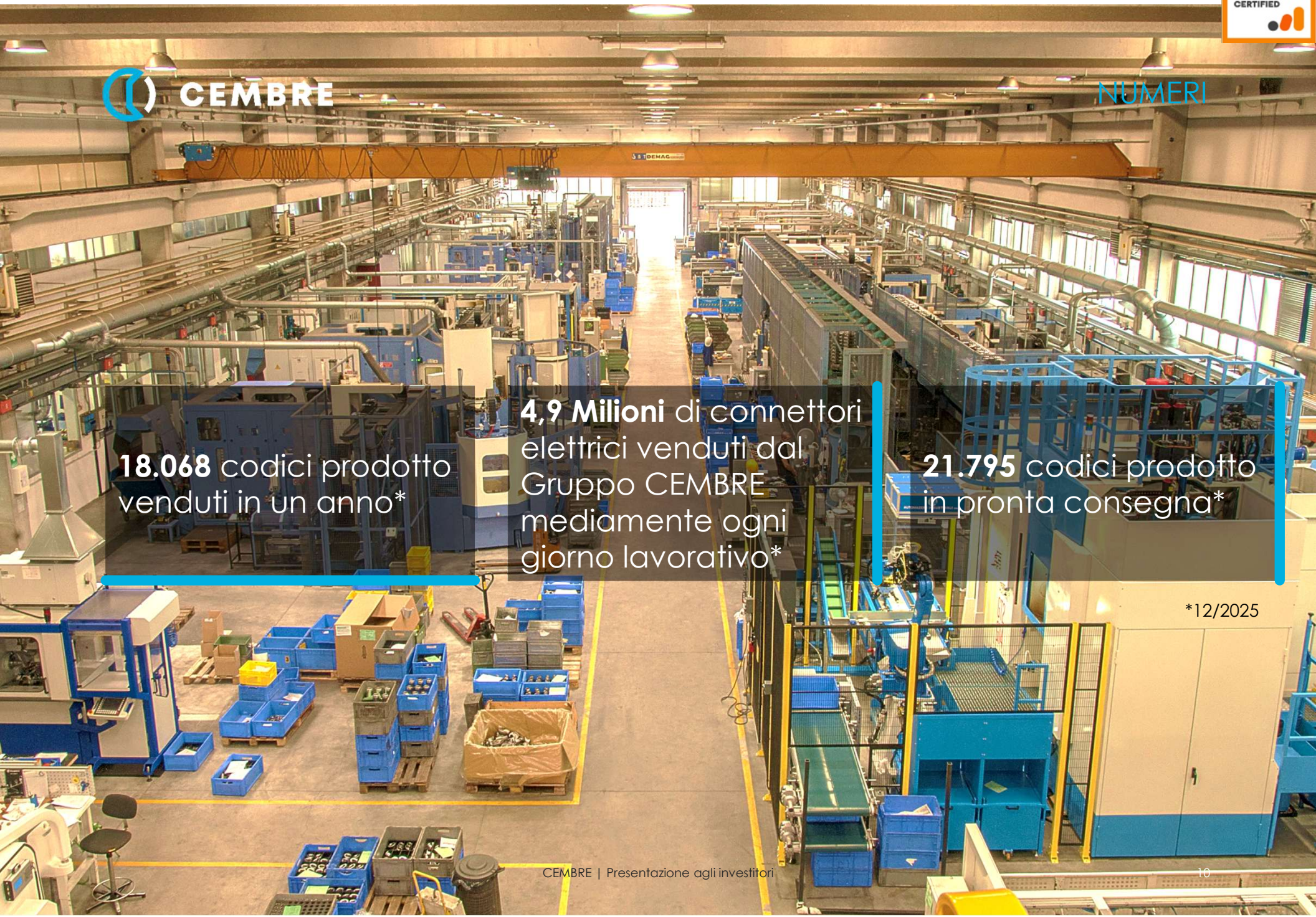
Trapano forarotaie



Trapano foratraverse in legno



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



18.068 codici prodotto venduti in un anno*

4,9 Milioni di connettori elettrici venduti dal Gruppo CEMBRE mediamente ogni giorno lavorativo*

21.795 codici prodotto in pronta consegna*

*12/2025

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

MADE IN BRESCIA

- Fondata nel 1969, CEMBRE progetta e realizza i propri prodotti nello **stabilimento situato a Brescia**
- Produzione, magazzini ed uffici occupano una superficie coperta **di 75.000 m²** su un'area totale di **155.000 m²**



CEMBRE S.p.A. – Sede in Brescia (Italia)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

… E MADE IN UK

- CEMBRE ha un'unità produttiva anche in Gran Bretagna, operante su un'**area di 16.300 m²**
- Sito in Birmingham, questo impianto produce in modo particolare **per il mercato locale**
- Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il **13,4% del fatturato consolidato** dei primi nove mesi del 2026.



CEMBRE Ltd. – Stabilimento a Curdworth Birmingham (UK)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

MOLTO FORTE IN EUROPA

- CEMBRE è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una **rete di venditori e rappresentanti** che forniscono un assistenza tecnica costante e veloce alla clientela
- All'estero CEMBRE opera attraverso **6 società controllate in Europa** (UK, Francia, Spagna, Germania, Paesi Bassi e Repubblica d'Irlanda), **1 società controllata negli USA e 1 società controllata in Cina**



Aziende del Gruppo
Uffici regionali
Principali importatori

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

… PRESENTE IN TUTTO IL MONDO

CEMBRE ha una **rete di importatori ed agenti** che forniscono **assistenza tecnica e commerciale** e garantiscono una **rapida distribuzione in tutto il mondo**



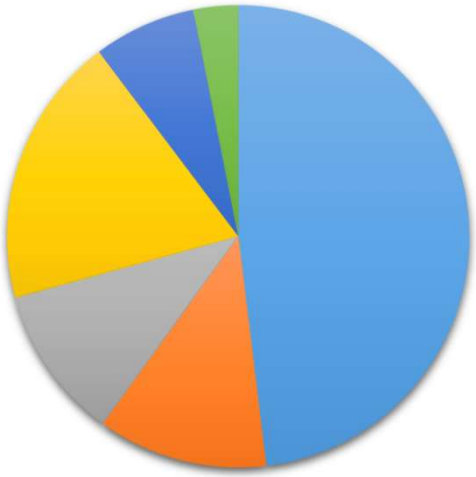
Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

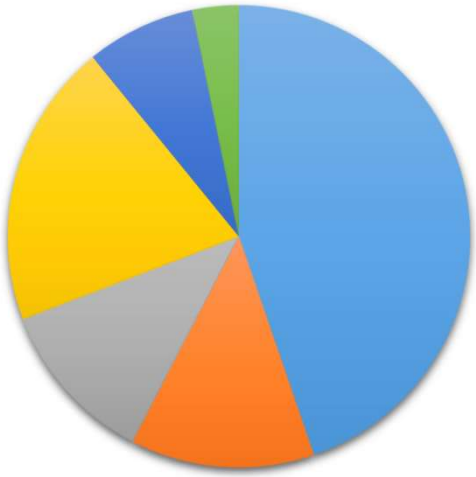
COMPOSIZIONE DEL FATTURATO

dato al lordo dei premi a clienti per linea di prodotto (migliaia di €)

9 Mesi 2026



9 Mesi 2025



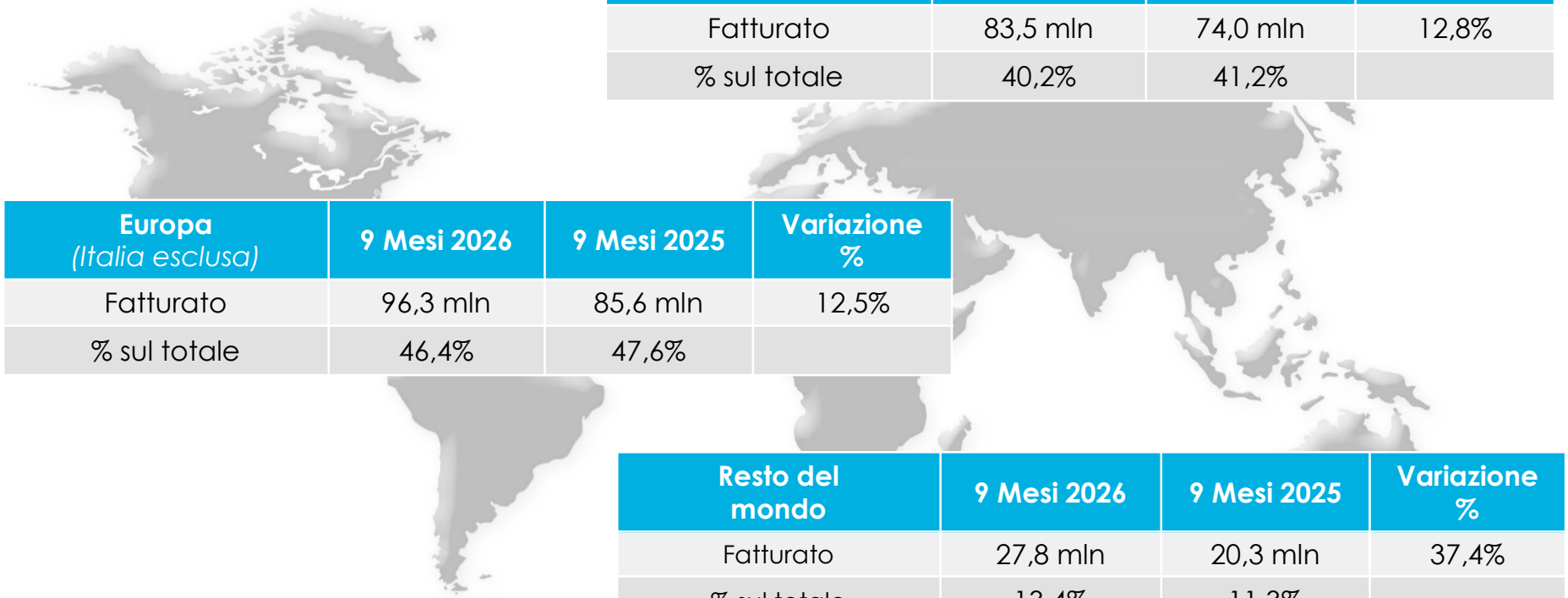
	Connettori elettrici	Utensili	Prodotti ferroviari	Siglatura	Pressacavi	Altri	Totale
9 Mesi 2026	109.489	27.079	24.459	43.288	16.348	7.071	227.734
	48,08%	**11,89%**	**10,74%**	**19,01%**	**7,18%**	**3,10%**	**100%**
9 Mesi 2025	88.133	25.355	22.780	39.317	15.057	6.363	197.005
	44,74%	**12,87%**	**11,56%**	**19,96%**	**7,64%**	**3,23%**	**100%**
Variazione	**24,23%**	**6,80%**	**7,37%**	**10,10%**	**8,57%**	**11,13%**	**15,60%**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

VENDITE PER AREE GEOGRAFICHE

Italia	9 Mesi 2026	9 Mesi 2025	Variazione %
Fatturato	83,5 mln	74,0 mln	12,8%
% sul totale	40,2%	41,2%	



Europa *(Italia esclusa)*	9 Mesi 2026	9 Mesi 2025	Variazione %
Fatturato	96,3 mln	85,6 mln	12,5%
% sul totale	46,4%	47,6%	

Resto del mondo	9 Mesi 2026	9 Mesi 2025	Variazione %
Fatturato	27,8 mln	20,3 mln	37,4%
% sul totale	13,4%	11,3%	

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

RISULTATI CONSOLIDATI DEI PRIMI NOVE MESI 2026

Milioni di €	9 Mesi 2026	9 Mesi 2025	Variazione %	9 Mesi 2024
Fatturato	207,6	179,9	15,4%	171,3
EBITDA *% del fatturato*	68,1 *32,8%*	55,4 *30,8%*	22,9%	49,5 *28,9%*
EBIT *% del fatturato*	56,1 *27,0%*	44,9 *25,0%*	24,9%	39,6 *23,1%*
EBT *% del fatturato*	55,7 *26,8%*	44,4 *24,7%*	25,4%	39,4 *23,0%*
Risultato netto *% del fatturato*	41,0 *19,7%*	32,2 *17,9%*	27,4%	29,1 *17,0%*
Tax rate %	26,5%	27,6%		26,2%

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

FATTURATO* SOCIETÀ DEL GRUPPO DEI PRIMI NOVE MESI 2026

Società *(migliaia di euro)*	**9 Mesi 2026**	**9 Mesi 2025**	**Variazione %**	**9 Mesi 2024**
CEMBRE S.p.A. (Italia)	100.625	89.815	12,0%	92.469
CEMBRE Ltd. (UK)	27.903	26.292	6,1%	21.738
CEMBRE S.a.r.l. (Francia)	11.941	12.158	(1,8%)	11.462
CEMBRE S.L.U. (Spagna)	21.365	18.708	14,2%	17.077
CEMBRE GmbH (Germania)	21.602	17.896	20,7%	17.507
CEMBRE Inc. (USA)	18.787	11.551	62,6%	11.042
CEMBRE B.V. (Paesi Bassi) **	3.007	2.533	18,7%	-
CEMBRE EL.CON.LIMITED (Cina) **	954	911	4,7%	-
CEMBRE IE. Ltd. (Repubblica d'Irlanda)***	1.453	-	-	-
Gruppo CEMBRE	**207.637**	**179.864**	**15,4%**	**171.295**

* al netto delle vendite infragruppo

** società divenuta operativa nel 2025

*** società divenuta operativa nel 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

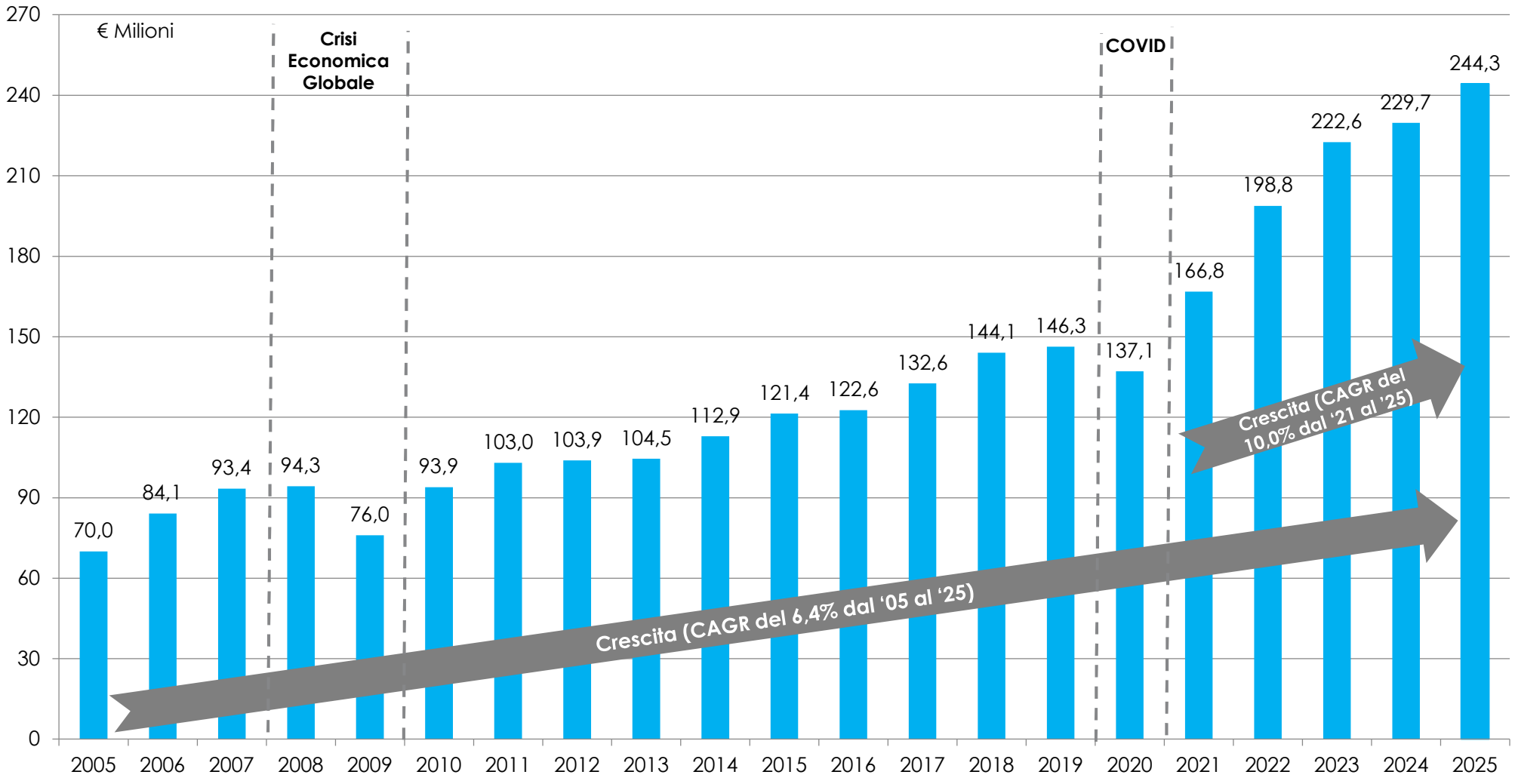
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO AL 30 SETTEMBRE 2026

	Milioni di Euro	30 Set. 2026	31 Dic. 2025	30 Set. 2025
a	Capitale circolante netto operativo	115,4	94,6	91,8
	% sulle vendite	*42,4%*	*38,7%*	*40,0%*
b	Attivo fisso netto	147,7	141,0	135,7
c	Attività non correnti disponibili alla vendita	-	-	-
d	TFR e altri fondi personale	1,4	1,5	1,6
e	Fondi per rischi e oneri	0,7	0,5	0,5
f	Imposte differite	1,0	0,0	(0,3)
	Capitale investito netto (a+b+c-d-e+f)	**262,0**	**233,6**	**225,1**
g	Patrimonio netto	240,8	233,1	218,3
h	Posizione finanziaria netta (disponibilità)	21,2	0,5	6,8
	Totale fonti di finanziamento (g+h)	**262,0**	**233,6**	**225,1**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

EVOLUZIONE DELLE VENDITE

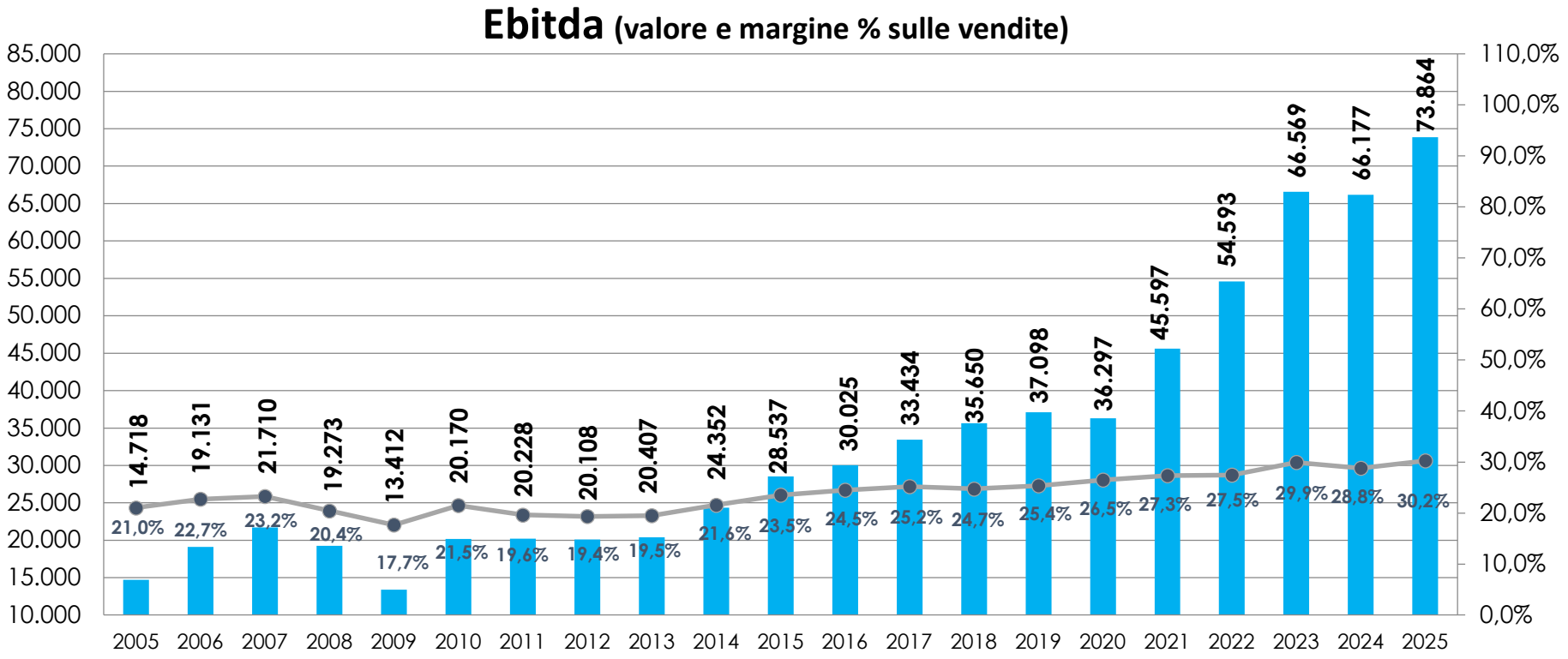


Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

FATTURATO E ANDAMENTO DEI MARGINI

(€ '000)

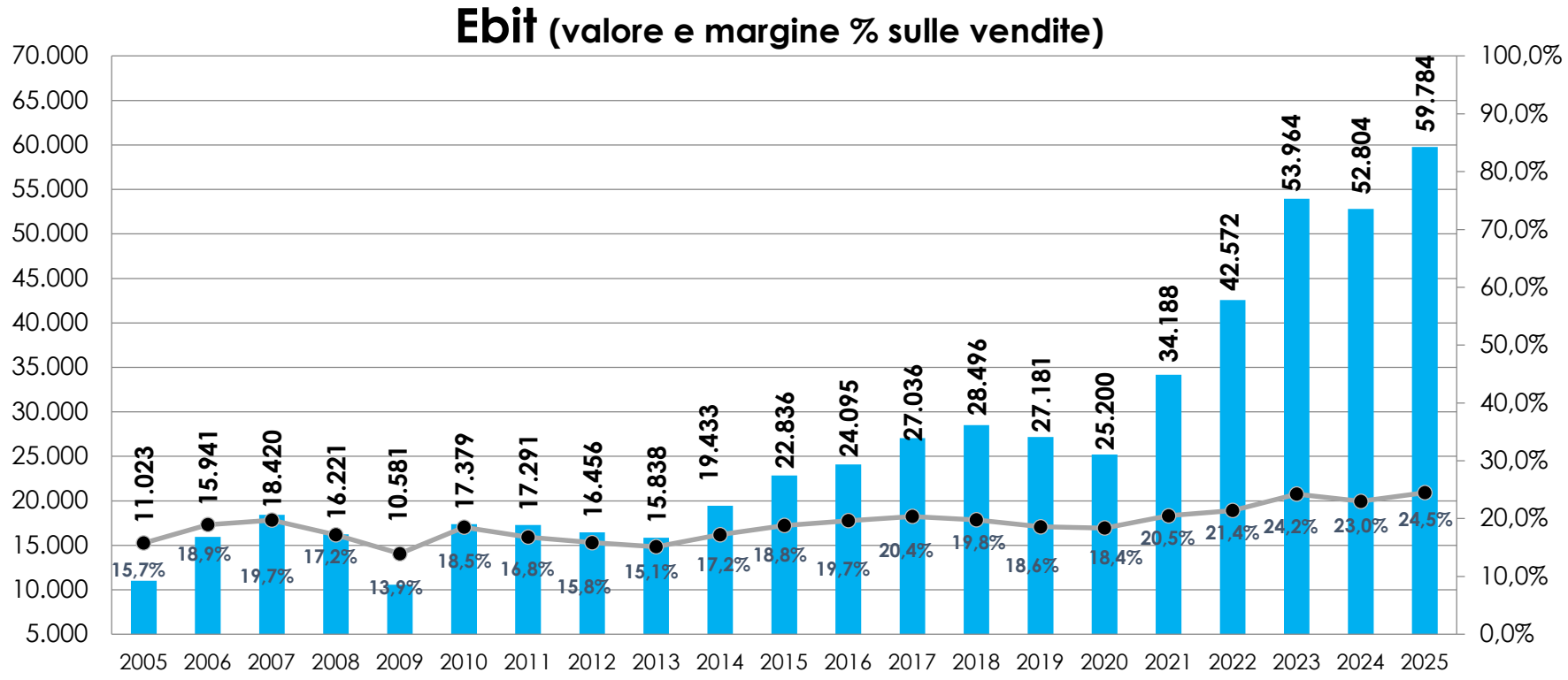


Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

FATTURATO E ANDAMENTO DEI MARGINI

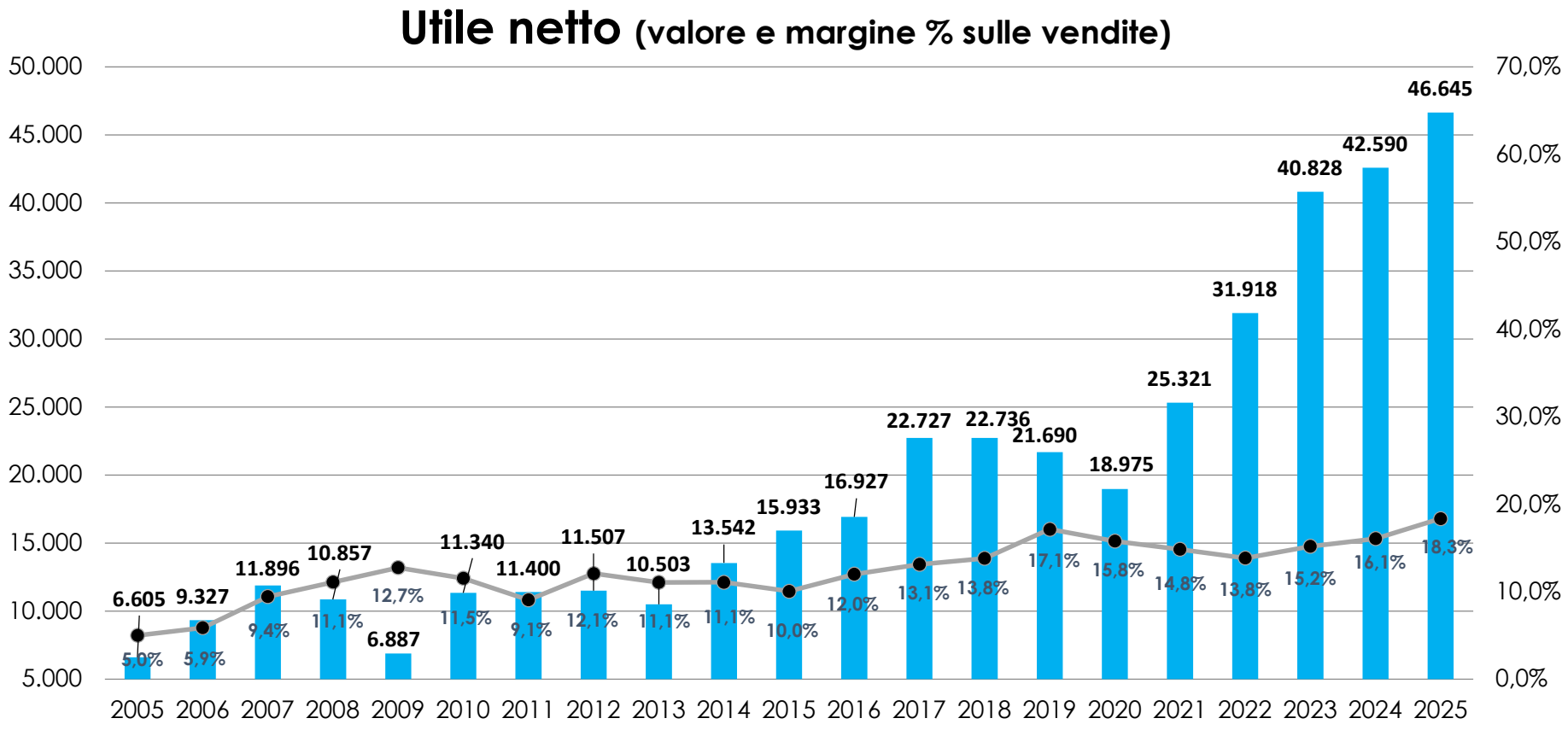
(€ '000)



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

FATTURATO E ANDAMENTO DEI MARGINI
(€ '000)

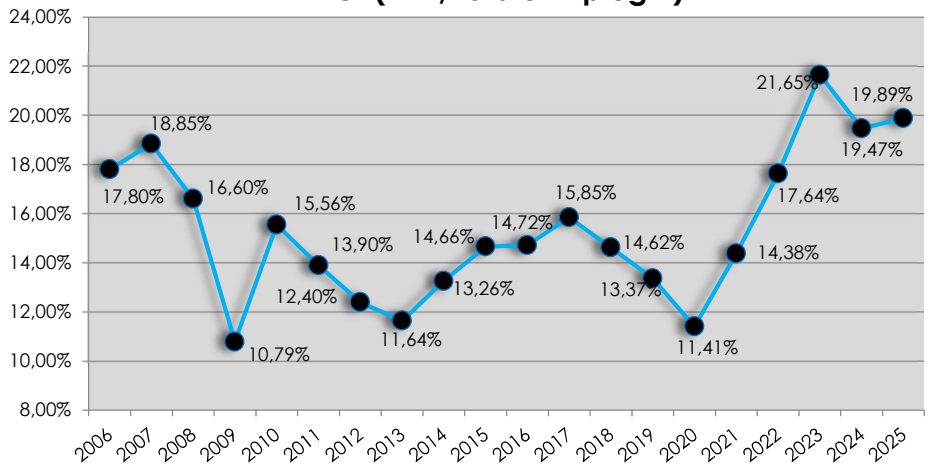


Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

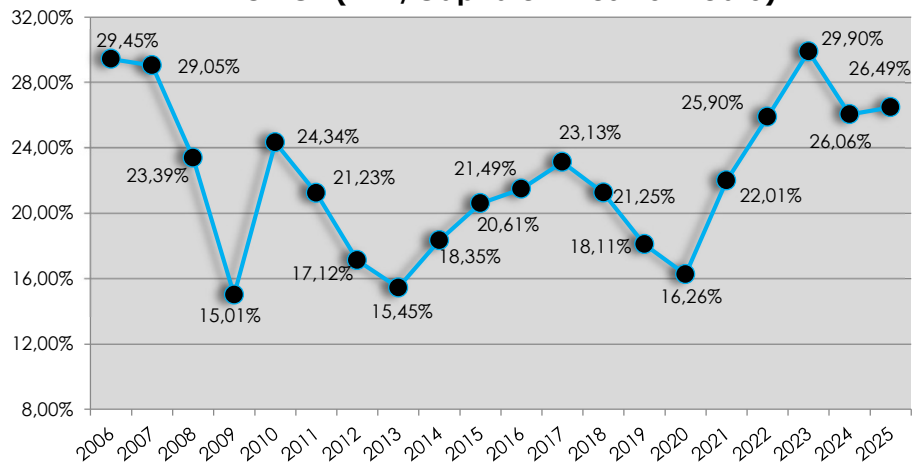
CEMBRE

INDICI DI REDDITIVITÀ

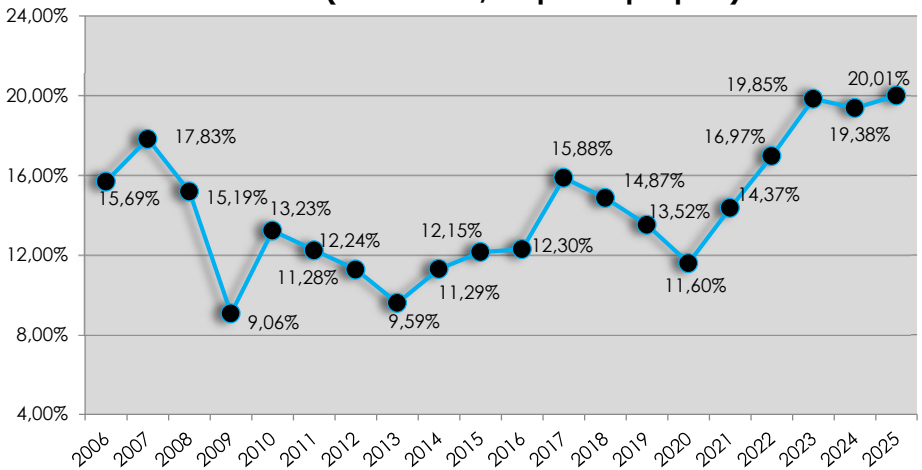
ROI (EBIT/Totale impieghi)



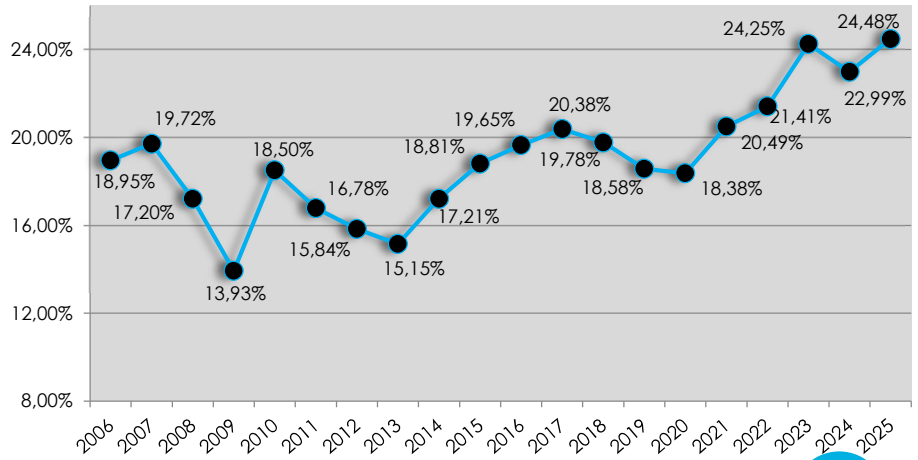
ROACE (EBIT/Capitale investito medio)



ROE (Utile netto/Capitale proprio)

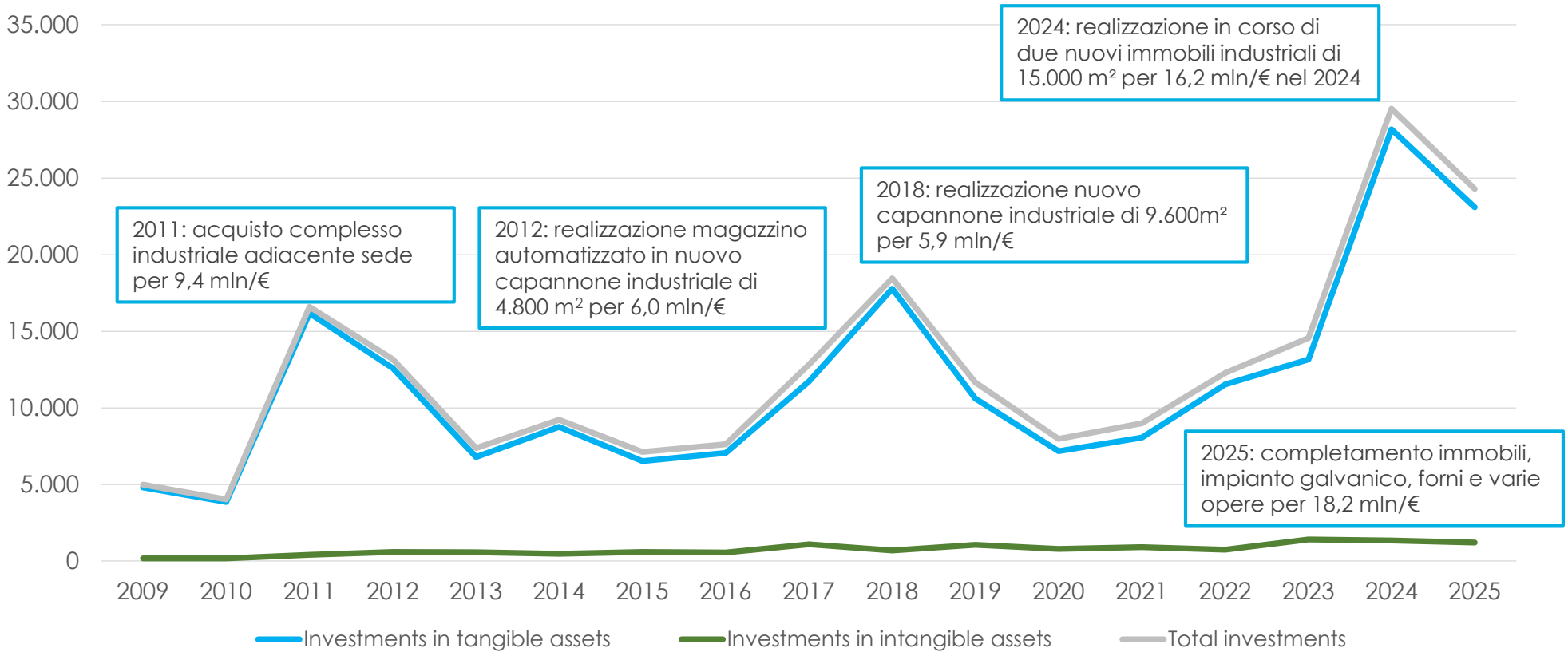


ROS (EBIT/Ricavi netti)



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ANDAMENTO INVESTIMENTI



€ '000	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investimenti in immob. materiali	4.815	3.863	16.183	12.591	6.802	8.759	6.534	7.064	11.732	17.775	10.609	7.181	8.072	11.534	13.162	28.178	23.093
Investimenti in immob. Immat.	182	169	418	597	573	477	601	569	1.101	691	1.057	793	919	750	1.407	1.341	1.212
Totale investimenti	**4.997**	**4.032**	**16.601**	**13.188**	**7.375**	**9.236**	**7.135**	**7.633**	**12.833**	**18.466**	**11.666**	**7.974**	**8.991**	**12.284**	**14.569**	**29.519**	**24.305**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE si è focalizzata sui seguenti obiettivi:

- **Sviluppo del business** grazie a:
  - Un **rafforzamento del vantaggio competitivo** di CEMBRE attraverso lo sviluppo di **nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma**, attraverso un **intenso lavoro di ricerca**
  - Aumento dei canali distributivi nei Paesi esteri
  - Una **maggiore penetrazione nei mercati esteri**, in particolare quello statunitense e quello tedesco
  - Un'attività commerciale focalizzata sui **prodotti a maggiore potenziale di crescita**
- **Controllo dei costi** attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo
- **Rafforzamento della struttura produttiva** attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



Dal gennaio 2013 è operativo il **magazzino automatizzato**, ospitato in un fabbricato industriale di **4.800 m²** costruito nel 2012, con una capacità di stoccaggio di 60.000 cassette (dimensione cassetta 60x40x32).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Nel 2025 sono stati completati i due nuovi immobili industriali, per un totale di 15.000 m^2, destinati alla linea di produzione dei "connettori elettrici"; il progetto prevede un investimento massimo di 42 mln di €, con contributi a fondo perduto per un massimo di 4,9 mln di €.



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ANDAMENTO TITOLI E STRUTTURA AZIONARIA

CEMBRE
Aggiornamento 11 Novembre 2026



CEMBRE è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del **segmento STAR** dal Settembre 2001.

Azionisti	Share
LYSNE Spa	51,57%
Sara Rosani	8,65%
Giovanni Rosani	8,53%
Anna Maria Onofri	0,70%
Altri	30,55%

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Dividendi per azione (€)	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20	1,40	1,80	1,88	2,06
Payout Ratio[1]	39%	40%	37%	25%	30%	39%	24%	24%	42%	45%	49%	70%	59%	66%	69%	79%	79%	74%	74%	74%	74%
Dividend Yield[2]	3,2%	3,6%	4,2%	4,8%	2,6%	4,2%	2,9%	2,5%	2,9%	3,5%	3,3%	5,0%	3,7%	4.4%	3,8%	4,8%	3,5%	4,5%	4,8%	4,5%	3,0%

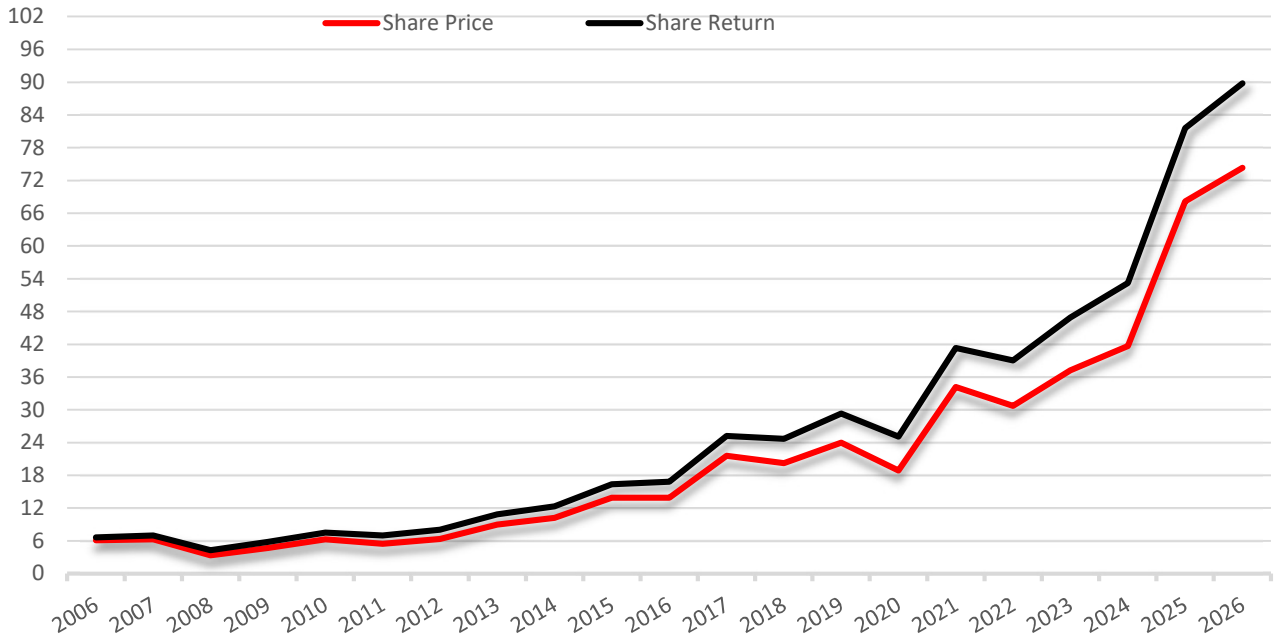
[1] *Payout sull'utile consolidato*

[2] *Utilizzando la quotazione di fine anno*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

ANDAMENTO VALORE PER AZIONISTI



Total return* 2006-2026
+13,9%
CAGR

Performance** 2006-2026
+13,3%
CAGR

* Per **Total Return** si intende la variazione media percentuale del 'Valore Complessivo'
** Per **Performance** si intende la variazione media percentuale del 'Prezzo dell'azione'

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A) Prezzo dell'azione[1]	6,12	6,25	3,30	4,66	6,25	5,45	6,34	8,99	10,21	13,90	13,90	21,60	20,25	24,00	18,85	34,20	30,70	37,2	41,7	68,2	74,3 [2]
Variazione annua prezzo	28,8%	2,1%	-47,2%	41,2%	34,1%	-12,8%	16,3%	41,8%	13,6%	36,1%	0,0%	55,4%	-6,3%	18,5%	-21,5%	81,4%	-10,2%	21,2%	12,0%	63,6%	8,9%
Dividendo incassato	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20	1,40	1,80	1,88	2,06
B) Dividendi cumulati	0,50	0,72	0,98	1,14	1,26	1,52	1,68	1,84	2,10	2,46	2,92	3,62	4,42	5,32	6,22	7,12	8,32	9,72	11,52	13,40	15,46
Valore complessivo (A+B)	6,62	6,97	4,28	5,80	7,51	6,97	8,02	10,83	12,31	16,36	16,82	25,22	24,67	29,32	25,07	41,32	39,02	46,92	53,20	81,60	89,76
di cui prezzo dell'azione	92,4%	89,7%	77,1%	80,3%	83,2%	78,2%	79,1%	83,0%	82,9%	85,0%	82,6%	85,6%	82,1%	81,9%	75,2%	82,8%	78,7%	79,3%	78,4%	83,6%	82,8%
di cui dividendi	7,6%	10,3%	22,9%	19,7%	16,8%	21,8%	20,9%	17,0%	17,1%	15,0%	17,4%	14,4%	17,9%	18,1%	24,8%	17,2%	21,3%	20,8%	21,7%	16,4%	17,2%

[1] *quotazione a fine esercizio*

[2] *prezzo di chiusura 10.11.2026*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

CONTATTI

Grazie

Claudio Bornati
CFO & IR

Via Serenissima 9 • 25135 Brescia (BS) ITALY
ph. +39 030 36921
claudio.bornati@cembre.com
cembre.com

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.