Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

INFORMAZIONI FINANZIARIE PERIODICHE

AL 30 SETTEMBRE 2026

SANLORENZO

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

INDICE

IL GRUPPO SANLORENZO 2
Dati societari 2
Organi sociali 2
Struttura del Gruppo 4

RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE 7
Premessa 7
L'attività del Gruppo 7
Principali indicatori alternativi di performance (IAP) 11
Highlight finanziari 13
Andamento del Backlog 14
Risultati economici consolidati 15
Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata 19
Risorse umane 25
Principali rischi e incertezze cui il Gruppo è esposto 26
Altre informazioni 26
Fatti di rilievo avvenuti nel corso del periodo 27
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo 30
Evoluzione prevedibile della gestione 31

PROSPETTI CONTABILI SINTETICI CONSOLIDATI AL 30 SETTEMBRE 2026 35
Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata 35
Prospetto dell'utile/(perdita) e delle altre componenti del conto economico complessivo consolidato 37
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato 39
Rendiconto finanziario consolidato 40

NOTE ILLUSTRATIVE AI PROSPETTI CONTABILI SINTETICI CONSOLIDATI 43
Criteri di predisposizione 43
Informativa su rischi e strumenti finanziari 45
Composizione del Gruppo 46

DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI AI SENSI DELL'ARTICOLO 154-BIS, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58 49

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

IL GRUPPO SANLORENZO

DATI SOCIETARI

SANLORENZO S.P.A.
Capitale sociale al 30 settembre 2026 Euro 35.741.745 interamente versato[1]
Codice fiscale e numero di iscrizione C.C.I.A.A. 00142240464
Partita IVA 01109160117
Sede legale in via Armezzone 3, 19031 Ameglia (SP)
www.sanlorenzoyacht.com

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE[2]	Massimo Perotti	Presidente e Chief Executive Officer
	Paolo Olivieri	Amministratore e Vicepresidente
	Tommaso Vincenzi	Amministratore delegato-esecutivo
	Carla Demaria	Amministratore delegato-esecutivo
	Cecilia Maria Perotti	Amministratore
	Cesare Perotti	Amministratore esecutivo
	Silvia Merlo	Amministratore
	Leonardo Ferragamo	Amministratore e Vicepresidente
	Licia Mattioli	Amministratore indipendente e Lead Independent Director
	Leonardo Luca Etro	Amministratore indipendente
	Francesca Culasso	Amministratore indipendente
	Marco Francesco Mazzù	Amministratore indipendente
COMITATO CONTROLLO, RISCHI E SOSTENIBILITÀ	Leonardo Luca Etro	Presidente
	Silvia Merlo	
	Francesca Culasso	
COMITATO REMUNERAZIONI	Leonardo Luca Etro	Presidente
	Silvia Merlo	
	Francesca Culasso	
COMITATO NOMINE	Licia Mattioli	Presidente
	Paolo Olivieri	
	Marco Francesco Mazzù	
COMITATO PER LE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	Licia Mattioli	Presidente
	Leonardo Luca Etro	
	Francesca Culasso	

[1] In data 21 aprile 2020, l'Assemblea Straordinaria degli Azionisti ha deliberato di aumentare il capitale sociale in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441, comma 8 del Codice Civile, di massimi nominali Euro 884.615, da eseguirsi entro e non oltre il 30 giugno 2029, mediante emissione di massime n. 884.615 azioni ordinarie destinate, esclusivamente e irrevocabilmente, al servizio del Piano di Stock Option 2020 approvato dalla suddetta Assemblea. Al 30 settembre 2026, tale aumento di capitale è stato sottoscritto parzialmente per complessive n. 821.256 azioni.

[2] Nominato dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti in data 29 aprile 2025; rimarrà in carica sino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2027.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

COLLEGIO SINDACALE[3]	Enrico Fossa	Presidente e Sindaco effettivo
	Mario Matteo Busso	Sindaco effettivo
	Margherita Spaini	Sindaco effettivo
	Luca Trabattoni	Sindaco supplente
	Maria Cristina Ramenzoni	Sindaco supplente
SOCIETÀ DI REVISIONE[4]	BDO Audit Services S.r.l.	
DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI	Attilio Bruzzese	

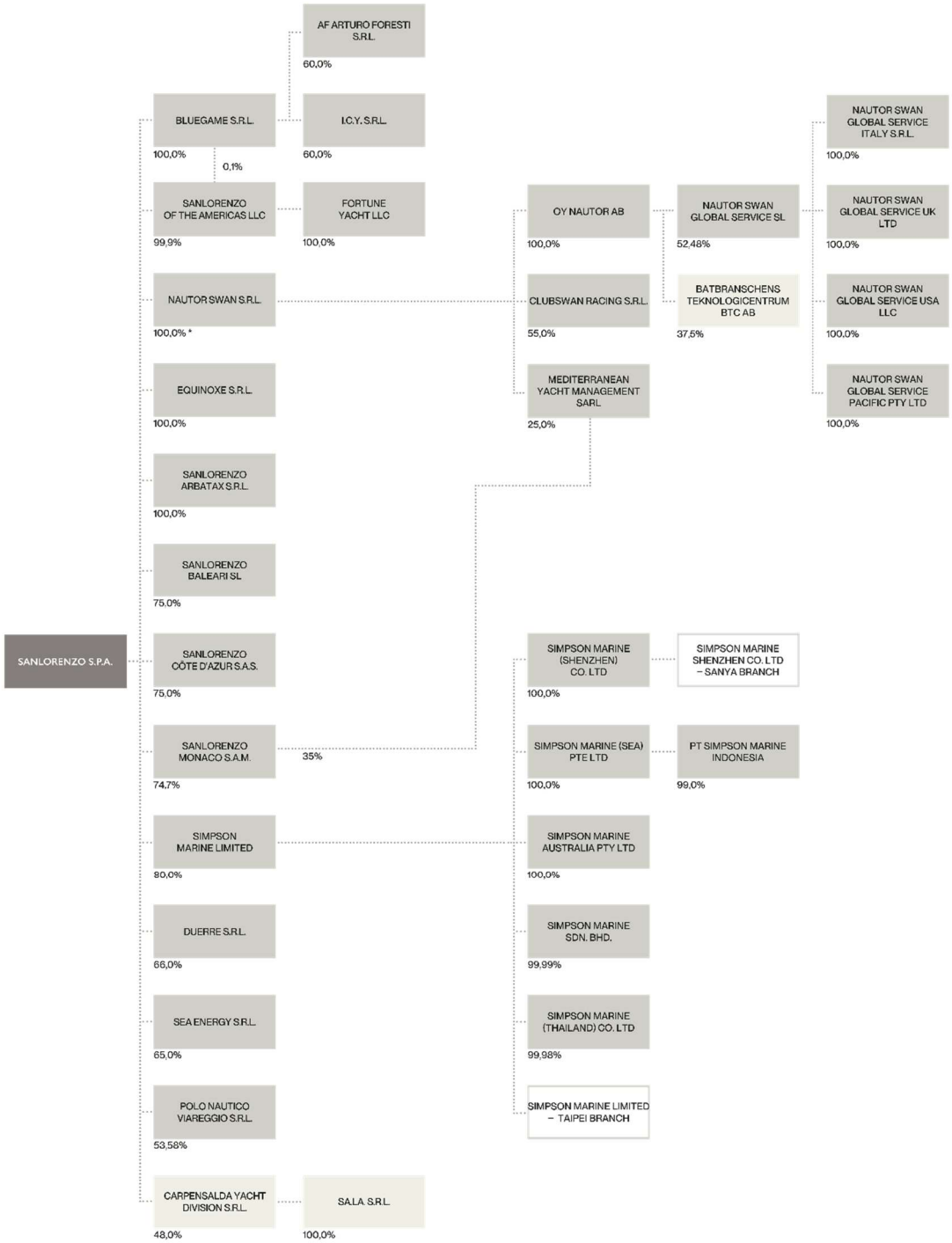
[3] Nominato dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti in data 29 aprile 2025; rimarrà in carica sino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2027.

[4] Incarico assegnato dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti in data 23 settembre 2019 alla BDO Italia S.p.A. per nove esercizi dal 2019 al 2027 e conferito poi dalla stessa alla BDO Audit Services S.r.l. con effetto dal 1° gennaio 2026.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

STRUTTURA DEL GRUPPO

ORGANIGRAMMA SOCIETARIO AL 30 SETTEMBRE 2026



* Di cui 60% acquisito in data 2 agosto 2024 e 40% da acquisire entro il 30 aprile 2028

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

COMPOSIZIONE DEL GRUPPO AL 30 SETTEMBRE 2026

Denominazione	Sede
Sanlorenzo S.p.A. – Capogruppo	Ameglia (SP) – Italia
Società controllate	
Bluegame S.r.l.[5]	Ameglia (SP) – Italia
I.C.Y. S.r.l.	Adro (BS) – Italia
AF Arturo Foresti S.r.l.	Tavernola Bergamasca (BG) – Italia
Equinoxe S.r.l.	Torino (TO) – Italia
Sanlorenzo Arbatax S.r.l.	Tortolì (OG) – Italia
Duerre S.r.l.	Vicopisano (PI) – Italia
Sea Energy S.r.l.	Viareggio (LU) – Italia
Polo Nautico Viareggio S.r.l.	Viareggio (LU) – Italia
Sanlorenzo Baleari SL	Puerto Portals, Maiorca – Spagna
Sanlorenzo Côte d'Azur S.A.S.	Cannes – Francia
Sanlorenzo Monaco S.A.M.	Monte-Carlo – Principato di Monaco
Sanlorenzo of the Americas LLC	Fort Lauderdale (FL) – USA
Fortune Yacht LLC	Fort Lauderdale (FL) – USA
Nautor Swan S.r.l.	La Spezia (SP) – Italia
Clubswan Racing S.r.l.	La Spezia (SP) – Italia
Mediterranean Yacht Management Sarl	Monte-Carlo – Principato di Monaco
Nautor Swan Global Service Italy S.r.l.	Scarlino (GR) – Italia
Oy Nautor AB	Jakobstad/Pietarsaari – Finlandia
Nautor Swan Global Service SL	Badalona (Barcellona) – Spagna
Nautor Swan Global Service UK Ltd	Sarisbury Green (Southampton) – Regno Unito
Nautor Swan Global Service USA LLC	Newport (RI) – USA
Nautor Swan Global Service Pacific PTY Ltd	Brisbane (Queensland) – Australia
Simpson Marine Limited	Hong Kong – Hong Kong
Simpson Marine (SEA) Pte Ltd	Singapore – Repubblica di Singapore
Simpson Marine Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur – Malesia
Simpson Marine (Thailand) Co. Ltd	Phuket – Tailandia
Simpson Marine (Shenzhen) Co. Ltd	Shenzhen – Repubblica Popolare Cinese
PT Simpson Marine Indonesia	Giacarta – Indonesia
Simpson Marine Australia Pty Ltd	Toronto (New South Wales) – Australia
Società collegate	
Carpensalda Yacht Division S.r.l.	Pisa (PI) – Italia
Sa.La. S.r.l.	Viareggio (LU) – Italia
Batbranschens Teknologicentrum BTC AB	Jakobstad/Pietarsaari – Finlandia
Branch	
Simpson Marine Limited – Taipei Branch	Taipei – Taiwan
Simpson Marine Shenzhen Co. Ltd – Sanya Branch	Sanya (Hainan) – Repubblica Popolare Cinese

[5] In data 19 giugno 2026 è diventata efficace giuridicamente la fusione di PN Sviluppo S.r.l. in Bluegame S.r.l. con efficacia contabile e fiscale retroattiva al 1° gennaio 2026.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

PREMESSA

Le presenti informazioni finanziarie periodiche al 30 settembre 2026 (di seguito "Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026") sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 12 novembre 2026 e non sono state assoggettate a revisione contabile, in quanto non richiesto dalla normativa vigente. Sanlorenzo S.p.A., quale società quotata nel segmento Euronext STAR Milan, è soggetta alle previsioni dell'articolo 2.2.3 del Regolamento di Borsa. Sulla base di tale regolamento, la Società ha predisposto le Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026, che mette a disposizione del pubblico.
La presente relazione sull'andamento della gestione deve essere letta congiuntamente ai prospetti contabili sintetici consolidati e alle relative note illustrative.

L'ATTIVITÀ DEL GRUPPO

Il Gruppo è un operatore globale leader nella nautica di lusso, specializzato nella progettazione, produzione e commercializzazione di yacht, superyacht, sport utility yacht a motore, yacht a vela fatti su misura, allestiti e personalizzati secondo le richieste e i desideri di una clientela esclusiva.
Il Gruppo offre le seguenti principali gamme di prodotto:

- Yacht: yacht a motore in composito di lunghezza compresa tra 24 metri e 41 metri, con il marchio Sanlorenzo;
- Superyacht: superyacht a motore in alluminio e acciaio di lunghezza compresa tra 44 metri e 74 metri, con il marchio Sanlorenzo;
- Bluegame: sport utility yacht a motore in composito di lunghezza compresa tra 13 metri e 26 metri, con il marchio Bluegame;
- Nautor Swan: yacht a vela in fibra di carbonio, composito e alluminio e yacht a motore in composito, di lunghezza compresa tra 9 metri e 44 metri, con il marchio Swan.

La commercializzazione degli yacht avviene sia direttamente (tramite Sanlorenzo o altre società del Gruppo o intermediari), sia tramite i *brand representative*, ciascuno dei quali opera in una o più zone territoriali assegnate.
Il Gruppo offre, inoltre, una gamma esclusiva di servizi dedicati ai soli clienti di Sanlorenzo, Bluegame e Swan, tra i quali la formazione presso la Sanlorenzo Academy per i membri degli equipaggi, la manutenzione, il restyling e il refitting, nonché servizi di charter.
Nei primi nove mesi del 2026, il Gruppo ha ulteriormente rafforzato il proprio posizionamento internazionale attraverso un'articolata strategia che integra sviluppo commerciale, evoluzione del brand e leadership culturale. Tale percorso è stato sostenuto da una presenza capillare nei principali mercati di riferimento e dalla partecipazione ai più importanti saloni nautici internazionali. In apertura d'anno, la partecipazione al Boot Düsseldorf ha rappresentato un momento strategico per la visibilità del Gruppo nel mercato europeo, principale area geografica di riferimento. In questa occasione Sanlorenzo, Bluegame e Nautor Swan hanno rispettivamente presentato lo yacht SD90, il modello BGX83 in World Première e il nuovo Swan 51 in versione elettrica, confermando la costante spinta all'innovazione che caratterizza i brand del Gruppo. Successivamente, la presenza al Miami International Boat Show, con una delle esposizioni più rilevanti degli ultimi anni e una flotta rappresentativa delle linee SL e SX, ha ulteriormente consolidato il posizionamento di Sanlorenzo nel mercato americano. Parallelamente, il rafforzamento della presenza diretta nei mercati chiave si è concretizzato con l'apertura del primo showroom a Londra, nel distretto di Mayfair, hub globale del lusso.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Nel corso della primavera, il Gruppo ha proseguito il proprio percorso di crescita commerciale attraverso la partecipazione al Salone di Palma di Maiorca, dove Bluegame ha presentato per la prima volta il nuovo BGF45. Tale modello ha successivamente ottenuto una Highly Commended ai Motor Boat Awards nella categoria "Sportscruisers over 45ft" e il premio Foiling Awards nella categoria "Production Motor Boat", confermando l'apprezzamento internazionale per le soluzioni progettuali sviluppate dal brand. Con l'obiettivo di offrire un'esperienza esclusiva ai propri clienti e prospect, nell'ultimo fine settimana di maggio Bluegame ha organizzato presso il porto di Rapallo l'evento "Bluegame Open House", durante il quale l'intera gamma è stata esposta, con la nuova ammiraglia BGX83 a guidare la flotta. Tutte le imbarcazioni sono state rese disponibili per visite private e prove in mare, offrendo un'importante occasione di incontro, approfondimento e relazione con il marchio.
Parallelamente allo sviluppo commerciale, il Gruppo ha continuato a investire nell'evoluzione delle proprie gamme di prodotto. Il mese di giugno ha rappresentato un momento particolarmente significativo sia per Sanlorenzo sia per Nautor Swan. Da un lato, Sanlorenzo ha presentato il nuovo SL80A, modello destinato ad ampliare la storica gamma planante del cantiere e a introdurre il linguaggio dell'architettura asimmetrica in una nuova fascia di mercato. Dall'altro, Nautor Swan ha celebrato a Pietarsaari il proprio 60° anniversario, riunendo dipendenti, istituzioni e stakeholder per rendere omaggio a una storia fatta di eccellenza, innovazione e passione per la vela. Le celebrazioni sono state rese ancora più significative dal ritorno in acqua di Tarantella, la prima imbarcazione costruita dal cantiere, protagonista di un percorso celebrativo attraverso alcuni dei più prestigiosi appuntamenti velici internazionali.
L'estate ha visto proseguire l'evoluzione dell'offerta di prodotto. A luglio, infatti, SHE, acronimo di Sanlorenzo Heritage e ambasciatrice della filosofia *Tomorrow's Timeless*, ha toccato l'acqua per la prima volta ad Ameglia, anticipando il suo debutto internazionale. Lo yacht, caratterizzato da linee classiche e da un'anima altamente tecnologica, rappresenta un omaggio alla tradizione nautica italiana reinterpretata attraverso una visione contemporanea. Parallelamente, la presentazione del secondo 74Steel Virtuosity ha confermato la capacità di Sanlorenzo di sviluppare soluzioni altamente personalizzate attraverso un avanzato processo di co-creazione con l'armatore.
Nella seconda parte dell'anno il Gruppo ha continuato a presidiare i principali appuntamenti internazionali del settore. Al Cannes Yachting Festival, Sanlorenzo ha presentato in anteprima mondiale SHE, reinterpretazione contemporanea della tradizione nautica italiana che coniuga linee classiche e soluzioni tecnologiche d'avanguardia. Nello stesso contesto, Bluegame ha lanciato in World Première il nuovo BG64, modello che completa la gamma BG portando la distintiva filosofia progettuale del brand nel segmento dei 64 piedi. Grazie a questo lancio, Bluegame si è presentata alla stagione fieristica con il portfolio più completo della propria storia, dai 42 agli 83 piedi.
Settembre ha rappresentato un mese particolarmente intenso anche per Nautor Swan. Oltre al lancio digitale dello Swan Alloy 44, primo yacht in alluminio del brand, il cantiere ha rafforzato la propria presenza internazionale attraverso i principali saloni nautici e un fitto calendario di regate. A Cannes sono stati presentati lo Swan 80 e lo Swan 58, mentre al Monaco Yacht Show il protagonista è stato lo Swan 128 Raijin, dotato di tecnologia dual energy. La presenza del marchio è poi proseguita a Southampton, Newport e Annapolis, contribuendo a consolidarne la visibilità nei mercati strategici.
Sempre a settembre, la Rolex Swan Cup, organizzata in partnership con Rolex e Yacht Club Costa Smeralda, ha celebrato il sessantesimo anniversario del marchio con un'edizione record che ha raggiunto 170 yacht Swan iscritti, confermandosi il più grande evento monomarca del panorama velico mondiale e testimoniando la straordinaria forza della community internazionale Swan.
Il Monaco Yacht Show ha rappresentato inoltre uno dei momenti più rilevanti dell'anno per Sanlorenzo. La presenza del 74Steel Silver Fox, il più grande yacht mai realizzato dal cantiere, e del 58Steel Perla Lunar con propulsione diesel-elettrica ha evidenziato l'eccellenza raggiunta nel segmento dei superyacht di alta gamma. In occasione dell'evento, Sanlorenzo ha inoltre organizzato, in partnership con Vogue Business, un incontro dedicato a stampa e key opinion leader per approfondire l'evoluzione del concetto di lusso contemporaneo e le nuove aspettative della clientela internazionale.
Parallelamente allo sviluppo commerciale e di prodotto, il 2026 ha segnato un'importante evoluzione del posizionamento del brand Sanlorenzo. Con il lancio della strategia *Tomorrow's Timeless*, accompagnata da una nuova identità visiva, da un'esperienza cliente rinnovata e da una campagna internazionale multicanale, la Maison ha rafforzato la propria visione di lungo periodo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Sul piano culturale, la partecipazione alla Milano Design Week con l'installazione UN_Material, la mostra WAVES a Casa Sanlorenzo durante la Biennale di Venezia e le attività legate al decimo anniversario di Sanlorenzo Arts hanno ulteriormente consolidato il ruolo del brand come protagonista del dialogo tra arte, design, innovazione e sostenibilità.
Nello stesso quadro si inseriscono la partecipazione alla Venice Climate Week e il lancio della Venice Call for Maritime Action, iniziative che hanno contribuito a rafforzare il ruolo di Sanlorenzo quale interlocutore autorevole nel dibattito sulla transizione sostenibile del settore nautico. Bluegame, invece, ha confermato il proprio impegno sul fronte ambientale attraverso il rinnovo della partnership con Blue Marine Foundation.
A partire dal 1° settembre, Casa Sanlorenzo è divenuta uno dei principali poli espositivi di Homo Faber in Città, progetto promosso dalla Michelangelo Foundation for Creativity and Craftsmanship dedicato all'eccellenza manifatturiera contemporanea. A completare il programma culturale dell'anno, il 29 ottobre Sanlorenzo Arts e Fondazione Sanlorenzo hanno presentato la mostra fotografica di Roselena Ramistella dedicata alle comunità delle isole meno conosciute d'Italia, un progetto volto a promuovere una riflessione sul rapporto tra mare, identità culturale e sostenibilità sociale.
Nel complesso, le iniziative realizzate nel corso del 2026 confermano un modello di crescita integrato che combina espansione commerciale, presidio geografico, innovazione di prodotto, valorizzazione culturale del brand e impegno verso la sostenibilità, contribuendo al consolidamento della leadership del Gruppo nei segmenti più esclusivi dello yachting e della vela d'eccellenza.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

PRINCIPALI INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE (IAP)

Il Gruppo Sanlorenzo, per consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione, utilizza alcuni indicatori alternativi di performance.
Gli indicatori rappresentati non sono identificati come misure contabili nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non devono essere considerati come misure alternative a quelle fornite dagli schemi di bilancio per la valutazione dell'andamento economico del Gruppo e della relativa posizione finanziaria. Il Gruppo ritiene che le informazioni finanziarie di seguito riportate siano un ulteriore importante parametro per la valutazione delle performance del Gruppo, in quanto permettono di monitorare più analiticamente l'andamento economico e finanziario dello stesso. Poiché tali informazioni finanziarie non sono misure determinabili mediante i principi contabili di riferimento per la predisposizione dei bilanci consolidati, il criterio applicato per la relativa determinazione potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e pertanto tali dati potrebbero non essere comparabili con quelli eventualmente presentati da tali gruppi.
Tali indicatori alternativi di performance, determinati in conformità a quanto stabilito dagli Orientamenti sugli Indicatori Alternativi di Performance emessi dall'ESMA/2015/1415 e adottati dalla Consob con comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015, si riferiscono solo alla performance del periodo oggetto della presente relazione finanziaria e dei periodi posti a confronto e non alla performance attesa del Gruppo.
Nella seguente tabella sono riportate le definizioni degli IAP rilevanti per il Gruppo con la relativa indicazione delle voci degli schemi di bilancio adottati.

BACKLOG	È calcolato come la somma del valore degli ordini e dei contratti di vendita sottoscritti con i clienti o con i brand representative attinenti yacht in consegna o consegnati nell'esercizio in corso o in consegna negli esercizi successivi. Il valore degli ordini e dei contratti inclusi nel backlog è riferito, per ciascun periodo, alla quota di valore residuo di competenza dal 1° gennaio dell'esercizio in oggetto sino alla data di consegna. Lo scarico del backlog relativamente alla quota dei ricavi conseguiti nell'esercizio avviene convenzionalmente al 31 dicembre.
RICAVI NETTI NUOVO	Sono calcolati come la somma algebrica dei ricavi derivanti da contratti con i clienti relativi alla vendita di yacht nuovi (contabilizzati nel corso del tempo con il metodo "cost-to-cost") e usati, al netto delle relative spese di commercializzazione legate alle provvigioni e ai costi di ritiro e gestione degli yacht usati in permuta.
EBITDA	È rappresentato dal Risultato Operativo (EBIT) al lordo degli ammortamenti.
EBITDA MARGIN	Indica il rapporto tra l'EBITDA e i Ricavi Netti Nuovo.
EBITDA RETTIFICATO	È rappresentato dal Risultato Operativo (EBIT) al lordo degli ammortamenti, rettificato dalle componenti non ricorrenti.
EBITDA MARGIN RETTIFICATO	Indica il rapporto tra l'EBITDA rettificato e i Ricavi Netti Nuovo.
CAPITALE IMMOBILIZZATO NETTO	È calcolato come la somma dell'avviamento, delle attività immateriali, degli immobili, impianti e macchinari e delle attività nette per imposte differite, al netto dei relativi fondi non correnti.
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	È calcolato come la somma dei crediti commerciali, delle attività derivanti da contratti, delle rimanenze e delle altre attività correnti, al netto dei debiti commerciali, delle passività derivanti da contratti, dei fondi per rischi e oneri correnti e delle altre passività correnti.

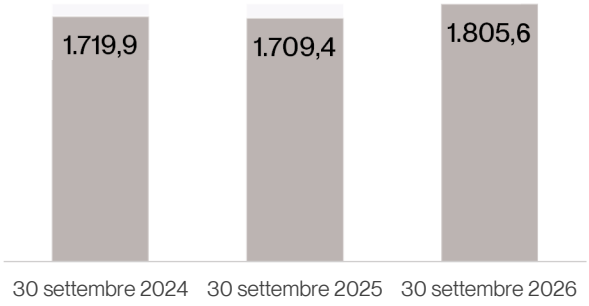
Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO COMMERCIALE	È calcolato come la somma dei crediti commerciali, delle attività derivanti da contratti e delle rimanenze, al netto dei debiti commerciali e delle passività derivanti da contratti.
CAPITALE INVESTITO NETTO	È calcolato come la somma del capitale immobilizzato netto e del capitale circolante netto.
INVESTIMENTI	Sono riferiti agli incrementi di immobili, impianti e macchinari e delle attività immateriali al netto del valore contabile delle relative dismissioni.
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	È calcolata in base agli orientamenti emessi dall'ESMA e riportati nel documento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021 (richiamo di attenzione Consob n. 5/21 alla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006), come la somma della liquidità (comprensiva di mezzi equivalenti e delle altre attività finanziarie correnti), al netto dei debiti finanziari correnti e non correnti, incluso il valore equo degli strumenti finanziari derivati di copertura. Se positiva, indica una posizione di cassa netta.

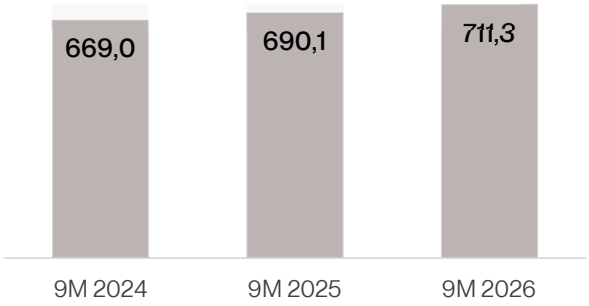
Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

HIGHLIGHT FINANZIARI[6]

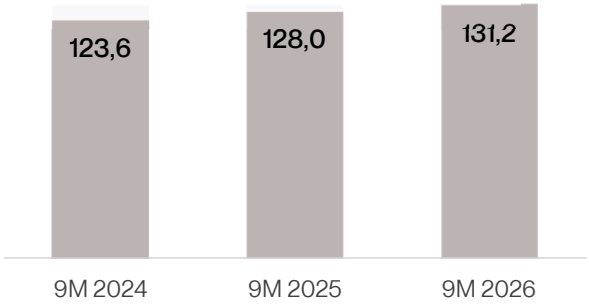
Backlog lordo / (€m)



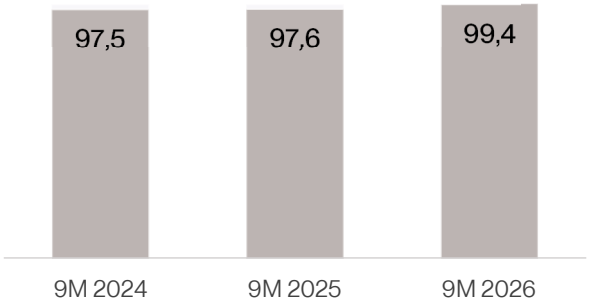
Ricavi Netti Nuovo / (€m)



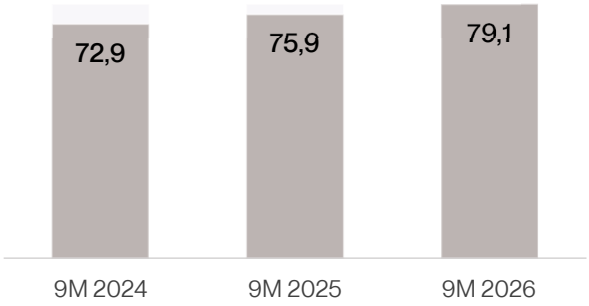
EBITDA / (€m)



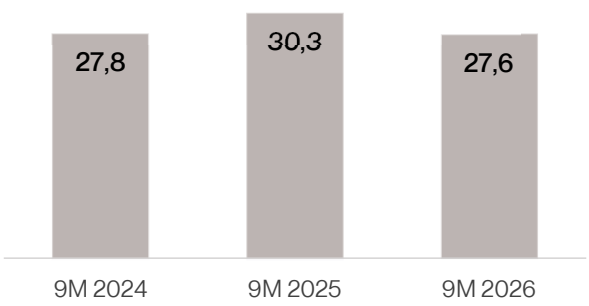
EBIT / (€m)



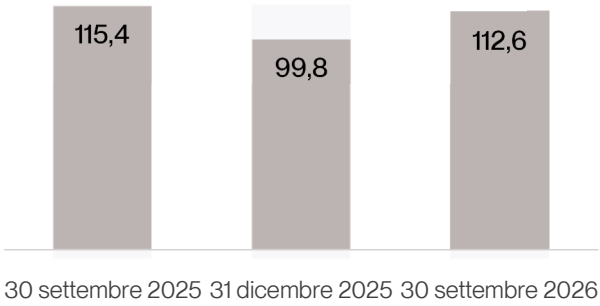
Risultato netto di Gruppo / (€m)



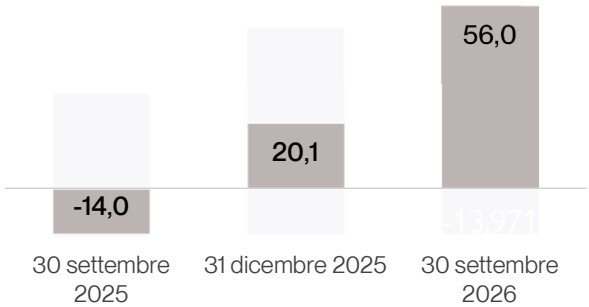
Investimenti organici / (€m)



Capitale circolante netto / (€m)



Posizione finanziaria netta / (€m)



[6] Per la descrizione delle modalità di calcolo degli indicatori presentati, si rimanda al paragrafo "Principali indicatori alternativi di performance".

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ANDAMENTO DEL BACKLOG

(in migliaia di Euro)	30 settembre		Variazione	
	2026	2025	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
Backlog lordo	**1.805.607**	**1.709.449**	**96.158**	**+5,6%**
di cui esercizio in corso	924.451	884.148	40.303	+4,6%
di cui esercizi successivi	881.156	825.301	55.855	+6,8%
Ricavi Netti Nuovo del periodo	711.316	690.137	21.179	+3,1%
Backlog netto	**1.094.291**	**1.019.312**	**74.979**	**+7,4%**
di cui esercizio in corso	213.135	194.011	19.124	+9,9%
di cui esercizi successivi	881.156	825.301	55.855	+6,8%

Il backlog lordo al 30 settembre 2026 è pari a Euro 1.805.607 migliaia, in aumento di Euro 96.158 migliaia rispetto a Euro 1.709.449 migliaia al 30 settembre 2025.
Si conferma un elevato grado di visibilità sui ricavi futuri sia per l'esercizio 2026, con un backlog pari a Euro 924.451 migliaia ed un livello di copertura al 30 settembre 2026 del *mid-point* della Guidance 2026 Ricavi Netti Nuovo pari al 92%, sia per gli esercizi successivi, con un backlog complessivamente pari a Euro 881.156 migliaia.
Il livello di visibilità sui ricavi futuri è rafforzato dall'elevata qualità del Backlog, per l'89% già venduto a clienti finali.

(in migliaia di Euro)	Backlog lordo			
	1° gennaio[7]	31 marzo	30 giugno	30 settembre
Backlog lordo 2026	**1.002.470**	**1.225.689**	**1.498.897**	**1.805.607**
di cui esercizio in corso	618.103	724.679	831.736	924.451
di cui esercizi successivi	384.367	501.010	667.161	881.156
Backlog lordo 2025	**1.019.763**	**1.197.814**	**1.439.300**	**1.709.449**
di cui esercizio in corso	623.069	699.662	771.112	884.148
di cui esercizi successivi	396.694	498.152	668.188	825.301

(in migliaia di Euro)	Variazione (order intake)			
	Q1	Q2	Q3	Totale 9M
Order intake 2026	**223.219**	**273.208**	**306.710**	**803.137**
di cui esercizio in corso	106.576	107.057	92.715	306.348
di cui esercizi successivi	116.643	166.151	213.995	496.789
Order intake 2025	**178.051**	**241.486**	**270.149**	**689.686**
di cui esercizio in corso	76.593	71.450	113.036	261.079
di cui esercizi successivi	101.458	170.036	157.113	428.607

L'Order Intake dei primi nove mesi del 2026 è pari a Euro 803.137 migliaia in crescita (+16,4%) rispetto al valore di Euro 689.686 migliaia dei primi nove mesi del 2025. La raccolta ordini risulta dunque in crescita per il nono trimestre consecutivo, attestandosi ad un livello particolarmente soddisfacente se contestualizzato all'attuale situazione di mercato e al contesto globale.

[7] Apertura dell'esercizio di riferimento con il Backlog netto al 31 dicembre dell'esercizio precedente.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

(in migliaia di Euro)	Nove mesi chiusi al 30 settembre				Variazione	
	2026	% Ricavi Netti Nuovo	2025	% Ricavi Netti Nuovo	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
Ricavi Netti Nuovo	**711.316**	**100,0%**	**690.137**	**100,0%**	**21.179**	**+3,1%**
Ricavi per manutenzioni e altri servizi	42.614	6,0%	30.625	4,4%	11.989	+39,1%
Altri proventi	15.768	2,2%	14.881	2,2%	887	+6,0%
Costi operativi	(636.573)	(89,5)%	(606.435)	(87,9)%	(30.138)	+5,0%
EBITDA Rettificato	**133.125**	**18,7%**	**129.208**	**18,7%**	**3.917**	**+3,0%**
Costi non ricorrenti	(1.889)	(0,3)%	(1.224)	(0,2)%	(665)	+54,3%
EBITDA	**131.236**	**18,4%**	**127.984**	**18,5%**	**3.252**	**+2,5%**
Ammortamenti e svalutazioni	(31.852)	(4,5)%	(30.358)	(4,4)%	(1.494)	+4,9%
EBIT	**99.384**	**14,0%**	**97.626**	**14,1%**	**1.758**	**+1,8%**
Proventi/(oneri) finanziari netti	(1.455)	(0,2)%	(2.235)	(0,3)%	780	-34,9%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	379	0,1%	(173)	-	552	n.a.
Risultato prima delle imposte	**98.308**	**13,8%**	**95.218**	**13,8%**	**3.090**	**+3,2%**
Imposte sul reddito	(17.102)	(2,4)%	(18.705)	(2,7)%	1.603	-8,6%
Risultato netto	**81.206**	**11,4%**	**76.513**	**11,1%**	**4.693**	**+6,1%**
Risultato di terzi[8]	(2.156)	(0,3)%	(572)	(0,1)%	(1.584)	n.a.
Risultato netto di Gruppo	**79.050**	**11,1%**	**75.941**	**11,0%**	**3.109**	**+4,1%**

RICAVI NETTI NUOVO

(in migliaia di Euro)	Nove mesi chiusi al 30 settembre		Variazione	
	2026	2025	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
Ricavi dalla vendita di imbarcazioni	778.745	743.421	35.324	+4,8%
Costi di commercializzazione	(67.429)	(53.284)	(14.145)	+26,5%
Ricavi Netti Nuovo	**711.316**	**690.137**	**21.179**	**+3,1%**

I Ricavi Netti Nuovo dei primi nove mesi del 2026 ammontano a Euro 711.316 migliaia, in crescita del 3,1% rispetto a Euro 690.137 migliaia dello stesso periodo del 2025, guidati dall'ottima performance della Divisione Superyacht.

[8] (Utile)/perdita.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Ricavi Netti Nuovo per divisione

(in migliaia di Euro)	Nove mesi chiusi al 30 settembre				Variazione	
	2026	% totale	2025	% totale	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
Divisione Yacht	359.531	50,5%	345.076	50,0%	14.455	+4,2%
Divisione Superyacht	226.016	31,8%	207.596	30,1%	18.420	+8,9%
Divisione Bluegame	66.361	9,3%	65.404	9,5%	957	+1,5%
Divisione Nautor Swan	59.408	8,4%	72.061	10,4%	(12.653)	-17,6%
Ricavi Netti Nuovo	**711.316**	**100,0%**	**690.137**	**100,0%**	**21.179**	**+3,1%**

La Divisione Yacht ha generato Ricavi Netti Nuovo per Euro 359.531 migliaia, pari al 50,5% del totale, in aumento del 4,2% rispetto al dato dello stesso periodo dell'esercizio precedente.
La Divisione Superyacht ha generato Ricavi Netti Nuovo per Euro 226.016 migliaia, pari al 31,8% del totale, in crescita dell'8,9% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, forte di una domanda che si mantiene dinamica nonostante le lunghe liste di attesa per le consegne disponibili.
La Divisione Bluegame ha generato Ricavi Netti Nuovo per Euro 66.361 migliaia, pari al 9,3% del totale. Il risultato si conferma solido ed in linea con quello dell'esercizio precedente in un contesto di mercato più sfidante, soprattutto nel segmento sotto i 24 metri.
La Divisione Nautor Swan ha registrato nei primi nove mesi del 2026 Ricavi Netti Nuovo per Euro 59.408 migliaia, pari all'8,4% del totale, in diminuzione del 17,6% rispetto al dato dell'esercizio precedente in considerazione dell'andamento del mercato delle barche a vela.

Ricavi Netti Nuovo per area geografica

(in migliaia di Euro)	Nove mesi chiusi al 30 settembre				Variazione	
	2026	% totale	2025	% totale	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
Europa	366.105	51,5%	438.533	63,5%	(72.428)	-16,5%
Americhe	188.722	26,5%	140.309	20,3%	48.413	+34,5%
APAC	108.894	15,3%	69.154	10,0%	39.740	+57,5%
MEA	47.595	6,7%	42.141	6,1%	5.454	+12,9%
Ricavi Netti Nuovo	**711.316**	**100,0%**	**690.137**	**100,0%**	**21.179**	**+3,1%**

L'Europa si conferma il mercato principale del Gruppo, con un'incidenza del 51,5% sul totale, registrando Ricavi Netti Nuovo pari a Euro 366.105 migliaia (di cui Euro 77.915 migliaia generati in Italia), in diminuzione del 16,5% rispetto al dato dell'esercizio precedente.
Le Americhe hanno generato Ricavi Netti Nuovo per Euro 188.722 migliaia, con un'incidenza del 26,5% sul totale, in crescita del 34,5% rispetto ai primi nove mesi del 2025, sostenuti da un'ulteriore penetrazione in nuovi mercati in Centro e Sud America.
L'area APAC ha registrato Ricavi Netti Nuovo pari a Euro 108.894 migliaia, con un'incidenza del 15,3% sul totale, in crescita del 57,5% rispetto ai primi nove mesi del 2025 grazie al vantaggio strutturale derivante dalla piattaforma distributiva diretta Simpson Marine che assicura un maggiore presidio della relazione con il cliente finale, oltre alla possibilità di estendere la presenza su nuovi mercati dell'area.
L'area MEA ha registrato Ricavi Netti Nuovo pari a Euro 47.595 migliaia, con un'incidenza del 6,7% sul totale, in aumento del 12,9% rispetto ai primi nove mesi del 2025.
La nuova composizione geografica dei Ricavi Netti Nuovo rappresenta un miglior bilanciamento a favore delle regioni Americhe e APAC, in coerenza con il business plan 2026-2028.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RISULTATI OPERATIVI

(in migliaia di Euro)	Nove mesi chiusi al 30 settembre				Variazione	
	2026	% Ricavi Netti Nuovo	2025	% Ricavi Netti Nuovo	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
EBIT	**99.384**	**14,0%**	**97.626**	**14,1%**	**1.758**	**+1,8%**
+ Ammortamenti e svalutazioni	31.852	4,5%	30.358	4,4%	1.494	+4,9%
EBITDA	**131.236**	**18,4%**	**127.984**	**18,5%**	**3.252**	**+2,5%**
+ Costi non ricorrenti	1.889	0,3%	1.224	0,2%	665	+54,3%
EBITDA Rettificato	**133.125**	**18,7%**	**129.208**	**18,7%**	**3.917**	**+3,0%**

L'EBITDA si attesta a Euro 131.236 migliaia, registrando un aumento del 2,5% rispetto ai primi nove mesi del 2025, con una marginalità pari al 18,4% dei Ricavi Netti Nuovo, indicativa del *pricing power*, del successo dei modelli presentati e dell'efficienza operativa del Gruppo.
Gli ammortamenti, pari a Euro 31.852 migliaia, crescono del 4,9% rispetto ai primi nove mesi del 2025, in linea con gli investimenti effettuati e con la crescita del Gruppo.
L'EBIT ammonta a Euro 99.384 migliaia, in aumento dell'1,8% rispetto ai primi nove mesi del 2025, con un'incidenza del 14,0% sui Ricavi Netti Nuovo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RISULTATO NETTO

(in migliaia di Euro)	Nove mesi chiusi al 30 settembre				Variazione	
	2026	% Ricavi Netti Nuovo	2025	% Ricavi Netti Nuovo	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
EBIT	**99.384**	**14,0%**	**97.626**	**14,1%**	**1.758**	**+1,8%**
Proventi/(oneri) finanziari netti	(1.455)	(0,2)%	(2.235)	(0,3)%	780	-34,9%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	379	0,1%	(173)	-	552	n.a.
Risultato prima delle imposte	**98.308**	**13,8%**	**95.218**	**13,8%**	**3.090**	**+3,2%**
Imposte sul reddito	(17.102)	(2,4)%	(18.705)	(2,7)%	1.603	-8,6%
Risultato netto	**81.206**	**11,4%**	**76.513**	**11,1%**	**4.693**	**+6,1%**
Risultato di terzi[9]	(2.156)	(0,3)%	(572)	(0,1)%	(1.584)	n.a.
Risultato netto di Gruppo	**79.050**	**11,1%**	**75.941**	**11,0%**	**3.109**	**+4,1%**

Gli oneri finanziari netti sono pari a Euro 1.455 migliaia, in miglioramento per effetto di un maggior flusso di cassa rispetto ai primi nove mesi dell'esercizio precedente.
Il risultato ante imposte del periodo è pari a Euro 98.308 migliaia, in aumento di Euro 3.090 migliaia, rispetto ai primi nove mesi del 2025. L'incidenza percentuale sui Ricavi Netti Nuovo si attesta al 13,8%, in linea rispetto al dato registrato nello stesso periodo del 2025.
Le imposte sul reddito, rilevate per la migliore stima da parte della direzione aziendale, sono pari a Euro 17.102 migliaia, rispetto a Euro 18.705 migliaia nei primi nove mesi del 2025. Il tax rate effettivo pari al 17,4% riflette la rilevazione di una quota del beneficio fiscale del *patent box,* quantificato con gli stessi criteri del periodo comparativo.
Il risultato netto di Gruppo del periodo è pari a Euro 79.050 migliaia, con un aumento pari ad Euro 3.109 migliaia rispetto allo stesso periodo del 2025, con un'incidenza sui ricavi in linea con le aspettative.

[9] (Utile)/perdita.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO A FONTI E IMPIEGHI

(in migliaia di Euro)	30 settembre 2026	31 dicembre 2025	30 settembre 2025	Variazione 30 settembre 2026 vs. 31 dicembre 2025	Variazione 30 settembre 2026 vs. 30 settembre 2025
IMPIEGHI					
Capitale immobilizzato netto	400.234	404.016	390.972	(3.782)	9.262
Capitale circolante netto	112.582	99.793	115.391	12.789	(2.809)
Capitale investito netto	**512.816**	**503.809**	**506.363**	**9.007**	**6.453**
FONTI					
Patrimonio netto	568.792	523.907	492.392	44.885	76.400
(Posizione finanziaria netta)	(55.976)	(20.098)	13.971	(35.878)	(69.947)
Totale fonti	**512.816**	**503.809**	**506.363**	**9.007**	**6.453**

CAPITALE IMMOBILIZZATO NETTO E INVESTIMENTI

Capitale immobilizzato netto

(in migliaia di Euro)	30 settembre 2026	31 dicembre 2025	30 settembre 2025	Variazione 30 settembre 2026 vs. 31 dicembre 2025	Variazione 30 settembre 2026 vs. 30 settembre 2025
Avviamento	70.521	69.635	69.635	886	886
Altre attività immateriali	117.283	117.957	109.939	(674)	7.344
Immobili, impianti e macchinari	219.304	222.572	222.335	(3.268)	(3.031)
Partecipazioni e altre attività non correnti	27.877	27.963	25.173	(86)	2.704
Attività nette per imposte differite	6.446	7.435	7.896	(989)	(1.450)
Altre passività non correnti	(32.355)	(32.355)	(32.355)	-	-
Fondi non correnti relativi al personale	(3.494)	(3.773)	(3.823)	279	329
Fondi per rischi e oneri non correnti	(5.348)	(5.418)	(7.828)	70	2.480
Capitale immobilizzato netto	**400.234**	**404.016**	**390.972**	**(3.782)**	**9.262**

Il capitale immobilizzato netto al 30 settembre 2026 si attesta a Euro 400.234 migliaia, in diminuzione di Euro 3.782 migliaia rispetto alla chiusura del 2025 e in aumento di Euro 9.262 migliaia rispetto al 30 settembre 2025.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Investimenti

(in migliaia di Euro)	Nove mesi chiusi al 30 settembre		Variazione	
	2026	2025	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
Terreni e fabbricati	2.025	2.443	(418)	-17,1%
Attrezzature industriali	6.312	6.817	(505)	-7,4%
Impianti e macchinari	2.420	1.220	1.200	+98,4%
Altri beni	2.173	8.379	(6.206)	-74,1%
Immobilizzazioni in corso	6.138	3.014	3.124	+103,6%
Totale variazioni immobili, impianti e macchinari	**19.068**	**21.873**	**(2.805)**	**-12,8%**
Concessioni, licenze marchi e diritti simili	1.378	642	736	+114,6%
Altre immobilizzazioni	-	-	-	-
Costi di sviluppo	2.950	3.525	(575)	-16,3%
Immobilizzazioni in corso	4.211	4.219	(8)	-0,2%
Totale variazioni attività immateriali	**8.539**	**8.386**	**153**	**+1,8%**
Totale investimenti a parità di perimetro di consolidamento	**27.607**	**30.259**	**(2.652)**	**-8,8%**
Modifiche del perimetro di consolidamento	2.237	1.177	1.060	+90,1%
Investimenti netti del periodo	**29.844**	**31.436**	**(1.592)**	**-5,1%**

A parità di perimetro di consolidamento, gli investimenti effettuati nel corso dei primi nove mesi del 2026 ammontano a Euro 27.607 migliaia, in diminuzione dell'8,8% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente e con un'incidenza sui Ricavi Netti Nuovo del 3,9%. Gli investimenti netti organici si riferiscono per l'86,4% allo sviluppo di nuovi modelli e nuove gamme di prodotto nonché all'espansione della capacità produttiva e distributiva. La voce Modifiche del perimetro di consolidamento fa riferimento all'acquisizione del ramo d'azienda da Mast Italia S.r.l.

La tabella che segue mostra la suddivisione degli investimenti per destinazione.

(in migliaia di Euro)	Nove mesi chiusi al 30 settembre		Variazione	
	2026	2025	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
R&D, sviluppo prodotto e realizzazione di modelli e stampi	15.315	14.402	913	+6,3%
Incremento della capacità produttiva/distributiva	8.544	11.982	(3.438)	-28,7%
Investimenti industriali ricorrenti per attrezzature e impianti	2.046	2.399	(353)	-14,7%
Altri investimenti	1.702	1.476	226	+15,3%
Totale investimenti a parità di perimetro di consolidamento	**27.607**	**30.259**	**(2.652)**	**-8,8%**
R&D, sviluppo prodotto e realizzazione di modelli e stampi	-	-	-	-
Incremento della capacità produttiva/distributiva	2.237	1.177	1.060	+90,1%
Investimenti industriali ricorrenti per attrezzature e impianti	-	-	-	-
Altri investimenti	-	-	-	-
Totale modifiche al perimetro di consolidamento	**2.237**	**1.177**	**1.060**	**+90,1%**
R&D, sviluppo prodotto e realizzazione di modelli e stampi	15.315	14.402	913	+6,3%
Incremento della capacità produttiva/distributiva	10.781	13.159	(2.378)	-18,1%
Investimenti industriali ricorrenti per attrezzature e impianti	2.046	2.399	(353)	-14,7%
Altri investimenti	1.702	1.476	226	+15,3%
Investimenti netti del periodo	**29.844**	**31.436**	**(1.592)**	**-5,1%**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO

(in migliaia di Euro)	30 settembre 2026	31 dicembre 2025	30 settembre 2025	Variazione 30 settembre 2026 vs. 31 dicembre 2025	Variazione 30 settembre 2026 vs. 30 settembre 2025
Rimanenze	181.497	178.293	188.438	3.204	(6.941)
Crediti commerciali	26.770	36.978	30.157	(10.208)	(3.387)
Attività derivanti da contratti	339.418	294.831	284.760	44.587	54.658
Debiti commerciali	(241.732)	(293.066)	(249.495)	51.334	7.763
Passività derivanti da contratti	(185.119)	(130.356)	(121.700)	(54.763)	(63.419)
Altre attività correnti	67.297	96.780	63.922	(29.483)	3.375
Fondi per rischi e oneri correnti	(17.054)	(17.638)	(19.587)	584	2.533
Altre passività correnti	(58.495)	(66.029)	(61.104)	7.534	2.609
Capitale circolante netto	**112.582**	**99.793**	**115.391**	**12.789**	**(2.809)**

Il capitale circolante netto al 30 settembre 2026 risulta positivo e pari a Euro 112.582 migliaia, rispetto al valore positivo di Euro 99.793 migliaia al 31 dicembre 2025 e di Euro 115.391 migliaia al 30 settembre 2025. A parità di effetto stagionalità, il capitale circolante netto si riduce sia in termini assoluti sia in termini percentuali in relazione ai Ricavi Netti Nuovo.

(in migliaia di Euro)	30 settembre 2026	31 dicembre 2025	30 settembre 2025	Variazione 30 settembre 2026 vs. 31 dicembre 2025	Variazione 30 settembre 2026 vs. 30 settembre 2025
Rimanenze	181.497	178.293	188.438	3.204	(6.941)
Crediti commerciali	26.770	36.978	30.157	(10.208)	(3.387)
Attività derivanti da contratti	339.418	294.831	284.760	44.587	54.658
Debiti commerciali	(241.732)	(293.066)	(249.495)	51.334	7.763
Passività derivanti da contratti	(185.119)	(130.356)	(121.700)	(54.763)	(63.419)
Capitale circolante netto commerciale	**120.834**	**86.680**	**132.160**	**34.154**	**(11.326)**

Il capitale circolante netto commerciale al 30 settembre 2026 è pari a Euro 120.834 migliaia rispetto a Euro 86.680 migliaia al 31 dicembre 2025 e a Euro 132.160 migliaia al 30 settembre 2025.

(in migliaia di Euro)	30 settembre 2026	31 dicembre 2025	30 settembre 2025	Variazione 30 settembre 2026 vs. 31 dicembre 2025	Variazione 30 settembre 2026 vs. 30 settembre 2025
Materie prime, sussidiarie e di consumo	20.053	17.952	19.406	2.101	647
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	118.416	109.862	125.263	8.554	(6.847)
Prodotti finiti	43.028	50.479	43.769	(7.451)	(741)
Rimanenze	**181.497**	**178.293**	**188.438**	**3.204**	**(6.941)**

Il saldo delle rimanenze al 30 settembre 2026 è pari a Euro 181.497 migliaia, in aumento di Euro 3.204 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025 e in diminuzione di Euro 6.941 migliaia rispetto al 30 settembre 2025. I prodotti in corso di lavorazione e semilavorati si riferiscono a quelle commesse il cui contratto con il cliente non risulta ancora perfezionato alla chiusura del periodo. Il valore di tali rimanenze diminuisce rispetto al dato al 30 settembre 2025 e riflette la crescita della raccolta ordini del periodo.
Le rimanenze di prodotti finiti sono pari a Euro 43.028 migliaia al 30 settembre 2026, in diminuzione di Euro 7.451 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025. Si riferiscono a imbarcazioni usate per Euro 42.244 migliaia e a imbarcazioni nuove in consegna per Euro 784 migliaia. Le imbarcazioni usate comprendono yacht già venduti alla data di chiusura del periodo da consegnare nei mesi successivi per un valore di Euro 16.628 migliaia, in linea con la loro valorizzazione di magazzino al 30 settembre 2026.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

(in migliaia di Euro)		30 settembre 2026	31 dicembre 2025	30 settembre 2025	Variazione 30 settembre 2026 vs. 31 dicembre 2025	Variazione 30 settembre 2026 vs. 30 settembre 2025
A	Disponibilità liquide	169.333	149.056	126.276	20.277	43.057
B	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	-	-
C	Altre attività finanziarie correnti	40.414	39.121	41.765	1.293	(1.351)
D	**Liquidità (A + B + C)**	**209.747**	**188.177**	**168.041**	**21.570**	**41.706**
E	Debito finanziario corrente	(35.738)	(29.894)	(36.753)	(5.844)	1.015
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente	(31.424)	(34.884)	(36.826)	3.460	5.402
G	**Indebitamento finanziario corrente (E + F)**	**(67.162)**	**(64.778)**	**(73.579)**	**(2.384)**	**6.417**
H	**Indebitamento finanziario corrente netto (G + D)**	**142.585**	**123.399**	**94.462**	**19.186**	**48.123**
I	Debito finanziario non corrente	(86.609)	(103.301)	(108.433)	16.692	21.824
J	Strumenti di debito	-	-	-	-	-
K	Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-	-	-
L	**Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)**	**(86.609)**	**(103.301)**	**(108.433)**	**16.692**	**21.824**
M	**Totale indebitamento finanziario (H + L)**	**55.976**	**20.098**	**(13.971)**	**35.878**	**69.947**

La posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 settembre 2026 evidenzia una cassa netta pari a Euro 55.976 migliaia rispetto ad una cassa netta pari a Euro 20.098 migliaia al 31 dicembre 2025 e ad un indebitamento netto pari a Euro 13.971 migliaia al 30 settembre 2025.
L'evoluzione della posizione finanziaria netta nei primi nove mesi del 2026 evidenzia una generazione di cassa in considerazione del brillante flusso di cassa operativo pari ad Euro 102.516 migliaia parzialmente compensato da investimenti pari ad Euro 27.607 migliaia. Il Free Cash Flow evidenzia un valore al 30 settembre 2026 pari a Euro 77.227 migliaia, in forte crescita rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, in considerazione dell'incremento della raccolta ordini.
Le disponibilità liquide al 30 settembre 2026 sono pari a Euro 169.333 migliaia, in aumento di Euro 20.277 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025 e di Euro 43.057 migliaia rispetto al 30 settembre 2025. Al 30 settembre 2026, il Gruppo dispone di Euro 40.414 migliaia di altre attività finanziarie correnti, principalmente riconducibili ad investimenti della liquidità con una logica di ottimizzazione dei proventi ed oneri finanziari. Inoltre, il Gruppo dispone di affidamenti bancari per far fronte a esigenze di cassa pari a Euro 209.800 migliaia, di cui Euro 170.829 migliaia non utilizzati.
All'interno del debito finanziario, le passività finanziarie per leasing incluse ai sensi dell'IFRS 16 ammontano complessivamente a Euro 24.655 migliaia, di cui Euro 19.303 migliaia non correnti e Euro 5.352 migliaia correnti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Rendiconto finanziario consolidato riclassificato

(in migliaia di Euro)	30 settembre 2026	30 settembre 2025	Variazione
EBITDA	131.236	127.984	3.252
Imposte pagate	(4.620)	(15.630)	11.010
Variazione delle rimanenze	(3.204)	(61.939)	58.735
Variazione delle attività e passività derivanti da contratti nette	10.176	(12.348)	22.524
Variazione dei crediti commerciali e degli acconti a fornitori	19.404	4.263	15.141
Variazione dei debiti commerciali	(51.334)	(36.228)	(15.106)
Variazione dei fondi e delle altre attività e passività	858	10.063	(9.205)
Flusso di cassa operativo	**102.516**	**16.165**	**86.351**
Variazione delle attività immobilizzate (investimenti)	(27.607)	(30.259)	2.652
Interessi incassati	2.217	2.015	202
Altre variazioni	101	(553)	654
Free Cash Flow	**77.227**	**(12.632)**	**89.859**
Interessi e oneri finanziari	(3.293)	(4.115)	822
Aumento di capitale e altre variazioni di patrimonio netto	690	10.033	(9.343)
Variazione delle attività immobilizzate (nuovo perimetro)	(1.600)	(1.237)	(363)
Variazione debito finanziario netto (nuovo perimetro)	-	762	(762)
Dividendi pagati	(37.146)	(34.780)	(2.366)
Variazioni fondi LT e altri flussi finanziari	-	(1.081)	1.081
Variazione della posizione finanziaria netta	**35.878**	**(43.050)**	**78.928**
Posizione finanziaria netta all'inizio del periodo	20.098	29.079	(8.981)
Posizione finanziaria netta alla fine del periodo	55.976	(13.971)	69.947

PATRIMONIO NETTO

(in migliaia di Euro)	30 settembre 2026	31 dicembre 2025
Capitale sociale	35.742	35.640
Riserve	446.447	375.080
Risultato di Gruppo	79.050	107.421
Patrimonio netto di Gruppo	**561.239**	**518.141**
Patrimonio netto di terzi	7.553	5.766
Patrimonio netto	**568.792**	**523.907**

Il capitale sociale della Capogruppo al 30 settembre 2026 ammonta ad Euro 35.742 migliaia, interamente versato, ed è costituito da n. 35.741.745 azioni ordinarie. Il capitale sociale risulta aumentato di n. 101.549 azioni rispetto al 31 dicembre 2025, per effetto della sottoscrizione dell'aumento di capitale a servizio del Piano di Stock Option 2020.

In data 21 aprile 2020 l'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di Sanlorenzo aveva infatti deliberato un aumento di capitale sociale, in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'articolo 2441, comma 8 del Codice Civile, di massimi nominali Euro 884.615, da eseguirsi entro e non oltre il 30 giugno 2029, mediante emissione di massime n. 884.615 azioni ordinarie destinate, esclusivamente ed irrevocabilmente, al servizio del Piano di Stock Option 2020. Al 30 settembre 2026, tale aumento di capitale è stato sottoscritto parzialmente per n. 821.256 azioni.

In data 24 aprile 2026, l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti ha approvato una nuova autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie della Società, ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice Civile e dell'articolo 132 del TUF, revocando contestualmente la precedente autorizzazione

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

deliberata dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025, al fine di dotare la Società di un'unica autorizzazione assembleare.
L'autorizzazione è stata deliberata per l'acquisto, anche in più tranche, di azioni ordinarie, fino a un numero massimo di 3.565.394 azioni, corrispondente al 10% del capitale sociale, per un periodo di 12 mesi e 6 giorni a far data dalla relativa delibera autorizzativa dell'Assemblea, e pertanto fino al 30 aprile 2027. L'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie è stata deliberata senza limiti temporali.
Al 30 settembre 2026, la Società deteneva n. 272.794 azioni proprie, pari allo 0,76% del capitale sociale sottoscritto e versato.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RISORSE UMANE

	30 settembre 2026		31 dicembre 2025		Variazione	
	Unità	% del totale	Unità	% del totale	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
Sanlorenzo S.p.A.	740	45,1%	763	46,1%	(23)	-3,0%
Bluegame S.r.l.	70	4,3%	73	4,4%	(3)	-4,1%
I.C.Y. S.r.l.	40	2,4%	49	3,0%	(9)	-18,4%
AF Arturo Foresti S.r.l.	21	1,3%	19	1,1%	2	+10,5%
Equinoxe S.r.l.	6	0,4%	7	0,4%	(1)	-14,3%
Sanlorenzo Arbatax S.r.l.	6	0,4%	6	0,4%	-	-
Duerre S.r.l.	156	9,5%	153	9,2%	3	+2,0%
Sea Energy S.r.l.	91	5,5%	83	5,0%	8	+9,6%
Polo Nautico Viareggio S.r.l.	15	0,9%	15	0,9%	-	-
Sanlorenzo of the Americas LLC	9	0,5%	8	0,5%	1	+12,5%
Sanlorenzo Baleari SL	5	0,3%	3	0,2%	2	+66,7%
Sanlorenzo Côte d'Azur SAS	2	0,1%	1	0,1%	1	+100,0%
Sanlorenzo Monaco SAM	4	0,2%	3	0,2%	1	+33,3%
Mediterranean Yacht Management SARL	3	0,2%	2	0,1%	1	+50,0%
Gruppo Nautor Swan	402	24,5%	400	24,2%	2	+0,5%
Gruppo Simpson Marine	70	4,3%	70	4,2%	-	-
Dipendenti del Gruppo	**1.640**	**100%**	**1.655**	**100%**	**(15)**	**-0,9%**

Al 30 settembre 2026, il Gruppo impiegava complessivamente 1.640 dipendenti, di cui il 45,1% impiegato presso la Capogruppo, in diminuzione di 15 unità, ovvero dello 0,9%, rispetto al 31 dicembre 2025.

	30 settembre 2026		31 dicembre 2025		Variazione	
	Unità	% del totale	Unità	% del totale	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
Dirigenti	68	4,1%	64	3,9%	4	+6,3%
Impiegati	998	60,9%	1.017	61,4%	(19)	-1,9%
Operai	574	35,0%	574	34,7%	-	-
Dipendenti del Gruppo	**1.640**	**100%**	**1.655**	**100%**	**(15)**	**-0,9%**

A livello di categorie, gli impiegati hanno registrato una diminuzione di 19 unità rispetto al dato al 31 dicembre 2025.

	30 settembre 2026		31 dicembre 2025		Variazione	
	Unità	% del totale	Unità	% del totale	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
Italia	1.185	72,2%	1.200	72,5%	(15)	-1,3%
Resto dell'Europa	375	22,9%	376	22,7%	(1)	-0,3%
Stati Uniti	10	0,6%	9	0,6%	1	+11,1%
APAC	70	4,3%	70	4,2%	-	-
Dipendenti del Gruppo	**1.640**	**100%**	**1.655**	**100%**	**(15)**	**-0,9%**

La distribuzione per area geografica vede il maggior numero dei dipendenti impiegato in Italia, pari al 72,2% del totale di Gruppo al 30 settembre 2026.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE CUI IL GRUPPO È ESPOSTO

L'attività del Gruppo è esposta ad una serie di rischi e incertezze suscettibili di influenzarne la situazione patrimoniale-finanziaria, il risultato economico ed i flussi finanziari, sinteticamente presentati di seguito.
Tenuto conto del contesto geopolitico e macroeconomico attuale, il Gruppo ha effettuato le opportune valutazioni e, alla data di redazione della presente informativa finanziaria, non si segnalano aggiornamenti rilevanti rispetto alle valutazioni già espresse nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2025 e nella Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2026, alle quali si rimanda per maggiori dettagli riguardo ai rischi cui il Gruppo è esposto.

Rischi di mercato e operativi

Il Gruppo è esposto a rischi legati al contesto macroeconomico generale o specifico del settore in cui il Gruppo opera, a rischi operativi connessi ai rapporti con i fornitori, gli appaltatori e i brand representative, a incertezze legate a eventi straordinari che possano determinare interruzioni dell'attività degli stabilimenti produttivi, nonché a rischi connessi all'evoluzione del quadro normativo di riferimento.

Rischi finanziari

Il Gruppo è esposto al rischio di credito, derivante dalle operazioni commerciali, al rischio di liquidità e a rischi connessi al contenzioso e agli accertamenti fiscali. Inoltre, il Gruppo è esposto all'oscillazione dei tassi di interesse sui propri strumenti di debito a tasso variabile e all'oscillazione dei tassi di cambio, prevalentemente sulle vendite di yacht in Dollari statunitensi, e ricorre a operazioni di copertura di tali esposizioni tramite strumenti finanziari derivati.

Rischi climatici

Il Gruppo è esposto a potenziali rischi climatici e attua una serie di misure che permettono di considerare strategicamente e preventivamente tali rischi; vengono monitorate regolarmente le evoluzioni normative nazionali e internazionali per poter rispondere tempestivamente alle nuove richieste legislative e adegua costantemente la propria offerta di prodotti alle richieste ed esigenze della propria clientela.

ALTRE INFORMAZIONI

La Società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del Codice Civile, in considerazione del fatto che non opera la presunzione di cui all'articolo 2497-sexies del Codice Civile.
In data 24 aprile 2026, l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti ha approvato una nuova autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie della Società, ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice Civile e dell'articolo 132 del TUF, revocando contestualmente la precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025, al fine di dotare la Società di un'unica autorizzazione assembleare. L'autorizzazione è stata deliberata per l'acquisto, anche in più tranche, di azioni ordinarie, fino a un numero massimo di 3.565.394 azioni, corrispondente al 10% del capitale sociale, per un periodo di 12 mesi e 6 giorni a far data dalla relativa delibera autorizzativa dell'Assemblea, e pertanto fino al 30 aprile 2027. L'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie è stata deliberata senza limiti temporali.
Al 30 settembre 2026, la Società deteneva n. 272.794 azioni proprie, pari allo 0,76% del capitale sociale sottoscritto e versato.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DEL PERIODO

Variazione dell'assetto partecipativo tramite Ocean

In data 16 marzo 2026, il socio di maggioranza Holding Happy Life ("HHL"), interamente riferibile alla famiglia Perotti e controllata dal Cav. Lav. Massimo Perotti, ha conferito in Ocean S.r.l. ("Ocean"), già titolare del 5,441% del capitale sociale di Sanlorenzo (n. 1.940.000 azioni Sanlorenzo), oltre la metà del capitale sociale di Sanlorenzo (n. 17.902.553 azioni Sanlorenzo, di cui n. 17.267.553 a voto maggiorato e n. 635.000 prive di voto maggiorato). Per effetto del conferimento, Ocean diventa titolare del 55,653% del capitale sociale di Sanlorenzo, pari al 67,631% dei diritti di voto in Sanlorenzo (n. 19.842.553 azioni Sanlorenzo, di cui n. 17.267.553 azioni a voto maggiorato). HHL diventa così socia di controllo di Ocean con una quota di partecipazione pari al 90,223% del capitale sociale. HHL controlla dunque complessivamente il 61,118% del capitale sociale e il 74,734% dei diritti di voto di Sanlorenzo, direttamente ed indirettamente, in quanto continua a detenere direttamente il restante n. 1.948.552 azioni Sanlorenzo a voto maggiorato pari al 5,465% del capitale sociale.
Non vi è alcuna modifica del titolare ultimo del controllo di Sanlorenzo, che rimane il Cav. Lav. Massimo Perotti, che continuerà quindi a essere il soggetto posto in posizione di controllo su Sanlorenzo.

Acquisto di un ramo d'azienda da Mast Italia S.r.l.

In data 1° aprile 2026, Sanlorenzo S.p.A. ha acquisito un ramo d'azienda da Mast Italia S.r.l., comprendente principalmente un capannone situato a Viareggio in prossimità dei cantieri della Società, oltre a impianti e attrezzature e una partecipazione dell'1,26% nella società Polo Nautico Viareggio S.r.l., per un importo totale di circa Euro 2,1 milioni, oltre spese accessorie. Per effetto della suddetta operazione la partecipazione detenuta da Sanlorenzo in Polo Nautico è attualmente pari al 53,58%.
Tali acquisizioni hanno consentito di aumentare la capacità produttiva a servizio della Divisione Yacht, consolidando la presenza di Sanlorenzo all'interno del complesso del Polo Nautico Viareggio S.r.l., società quest'ultima originariamente costituita nella forma giuridica della società consortile a responsabilità limitata di cui ha mantenuto la mission continuando a fornire servizi prevalentemente verso i propri soci.

Approvazione progetto di fusione per incorporazione di PN Sviluppo S.r.l. in Bluegame S.r.l.

In data 15 aprile 2026, i Consigli di Amministrazione di PN Sviluppo S.r.l. e Bluegame S.r.l. hanno approvato il progetto di fusione per incorporazione di PN Sviluppo S.r.l. in Bluegame S.r.l. con efficacia contabile e fiscale retroattiva al 1° gennaio 2026, con l'obiettivo di semplificare e razionalizzare la struttura. In data 29 aprile 2026 le Assemblee dei Soci di entrambe le società hanno deliberato in merito alla predetta fusione per incorporazione, a cui ha fatto seguito l'atto di fusione in data 10 giugno 2026.

Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti

In data 24 aprile 2026, si è tenuta, in prima convocazione, l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti di Sanlorenzo S.p.A., che ha assunto le seguenti principali delibere.
In sede ordinaria, l'Assemblea degli Azionisti ha:

- approvato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e la proposta di destinazione dell'utile che prevedeva, tra gli altri, la distribuzione di un dividendo pari a Euro 1,05 per azione, con pagamento a partire dal 20 maggio 2026;
- approvato la "Prima sezione" della Relazione sulla Remunerazione, relativa alla politica in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche, e ha espresso parere favorevole sulla "Seconda sezione" della stessa;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- approvato il “Piano di Performance Shares 2026”;
- approvato il “Secondo Piano Simpson Marine”;
- revocato l’autorizzazione all’acquisto di azioni proprie deliberata dall’Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025 e approvato l’autorizzazione all’acquisto e alla disposizione di azioni proprie.

All'Assemblea sono stati altresì presentati il Bilancio Consolidato e la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità per l’esercizio 2025, contenuta nella relazione sulla gestione della Relazione Finanziaria Annuale 2025.

Sanlorenzo annuncia la firma di una partnership strategica con BYD Energy Storage

In data 29 giugno 2026, Sanlorenzo ha annunciato la firma di una partnership strategica con BYD Energy Storage, leader globale nelle tecnologie di accumulo energetico, per accelerare lo sviluppo di soluzioni di yachting sostenibile di nuova generazione. La partnership avvia una collaborazione strategica di lungo periodo, con un programma continuativo di ricerca e sviluppo dedicato a valutare come le tecnologie avanzate di accumulo di energia possano favorire una nuova generazione di yacht più silenziosi, a minore impatto e gestiti in modo più intelligente. La collaborazione vede BYD Energy Storage come Technology Supplier e Official Battery Supplier di Sanlorenzo, rafforzando il percorso Road to 2030 e confermando la volontà dell’azienda di guidare l’innovazione sostenibile nel settore della nautica di lusso.

Manifestazione di interesse e offerta per l’acquisizione dell’intero complesso aziendale di The Italian Sea Group

In data 27 luglio 2026, Sanlorenzo S.p.A. ha reso noto che Riccardo Cima ha presentato, in nome e per conto dei soggetti promotori della costituenda società di diritto italiano Polo Nautico Carrara S.r.l. (“PNC”), una manifestazione di interesse corredata da un’offerta cauzionata (l’“Offerta”) avente ad oggetto l’acquisizione dell’intero complesso aziendale facente capo a The Italian Sea Group S.p.A. (“TISG”). L’Offerta contiene altresì l’impegno a partecipare alla procedura competitiva che dovesse essere indetta per la relativa cessione.
PNC sarà una società con funzioni consortili, promossa con l’obiettivo di salvaguardare i livelli occupazionali, favorire la ripresa delle attività industriali, sostenere la filiera produttiva e preservare sul territorio le aree e le strutture necessarie allo svolgimento delle attività cantieristiche, incluse quelle di refitting, alaggio e varo. In tale contesto, Sanlorenzo ha confermato il proprio interesse a partecipare al capitale di PNC.
In data 10 agosto 2026, gli advisor di TISG hanno indetto una gara competitiva regolamentata da una specifica *process letter*.
Di conseguenza, in data 15 settembre 2026, Riccardo Cima, per conto di PNC, ha formulato un’ulteriore Offerta non vincolante conforme alla stessa *process letter*.
In data 22 settembre 2026, gli advisor di TISG hanno emesso una nuova *process letter* per regolamentare la successiva fase di gara che prevede la formalizzazione di offerte vincolanti entro il 19 ottobre 2026.

Dissoluzione della società Simpson Marine (Sanya) Co. LTD

In data 31 luglio 2026, in coerenza con il processo di razionalizzazione del Gruppo Simpson Marine intrapreso negli esercizi precedenti, la società Simpson Marine (Sanya) Co. LTD è stata formalmente dissolta.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Approvazione progetto di fusione per incorporazione di Sanlorenzo Arbatax S.r.l. in Sanlorenzo S.p.A.

In data 3 settembre 2026, i Consigli di Amministrazione di Sanlorenzo Arbatax S.r.l. e Sanlorenzo S.p.A. hanno approvato il progetto di fusione per incorporazione di Sanlorenzo Arbatax S.r.l. in Sanlorenzo S.p.A. con efficacia contabile e fiscale a partire dal 1° gennaio 2027.

Variazione della quota di partecipazione in Simpson Marine Limited

In data 28 settembre 2026, ai sensi del Secondo Piano Simpson Marine approvato dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 24 aprile 2026, sono state trasferite n. 5.722 azioni della società Simpson Marine Limited a un manager della stessa società. Per effetto della suddetta operazione la partecipazione detenuta da Sanlorenzo S.p.A. in Simpson Marine Limited è attualmente pari all'80%.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

Costituzione della società Polo Nautico Carrara S.r.l.

In data 15 ottobre 2026, è stata costituita la società Polo Nautico Carrara S.r.l. ("PNC"), con un capitale sociale di Euro 100 migliaia, partecipata al 50% da Sanlorenzo S.p.A. e al 50% da Polo Nautico Viareggio S.r.l..

Presentazione di un'offerta vincolante per l'acquisizione del ramo d'azienda "Cantiere di La Spezia" di The Italian Sea Group

In data 19 ottobre 2026, Sanlorenzo S.p.A. ha comunicato che Polo Nautico Carrara S.r.l. ("PNC") ha presentato, nell'ambito del processo competitivo relativo a The Italian Sea Group S.p.A. ("TISG"), un'offerta vincolante strutturata come asset deal, avente ad oggetto il solo ramo d'azienda "Cantiere di La Spezia". Rispetto alla manifestazione di interesse annunciata il 27 luglio 2026, alla luce delle informazioni e della documentazione disponibili e delle tempistiche del processo, il perimetro dell'operazione è stato circoscritto al solo sito produttivo di La Spezia, adottando una struttura azionaria più snella. PNC è infatti partecipata in parti uguali da Sanlorenzo e da Polo Nautico Viareggio S.r.l. ("PNV"), società controllata da Sanlorenzo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il Gruppo Sanlorenzo ha registrato un'ulteriore crescita nei primi nove mesi del 2026, con marginalità sostanzialmente stabile e una disciplinata allocazione del capitale. Tali risultati dimostrano la resilienza del modello di business in un contesto macroeconomico e geopolitico complesso. I Ricavi Netti Nuovo si sono attestati a €711,3 milioni, in crescita del 3,1% rispetto ai primi nove mesi del 2025. L'EBITDA si è attestato a €131,2 milioni (+2,5%), con un margine sostanzialmente stabile al 18,4%, mentre l'Utile Netto di Gruppo ha raggiunto €79,1 milioni (+4,1%), pari all'11,1% dei Ricavi Netti Nuovo. L'EBITDA Adjusted si è attestato a €133,1 milioni (+3,0%), con un margine invariato al 18,7%. La Posizione Finanziaria Netta al 30 settembre 2026 era positiva per €56,0 milioni, rispetto a €20,1 milioni a fine 2025, confermando la solidità finanziaria del Gruppo.

Il momentum commerciale si è mantenuto positivo, con un Order Intake pari a €803,1 milioni nei primi nove mesi del 2026, in crescita del 16,4% rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente. L'Order Intake del Q3 ha raggiunto €306,7 milioni, in crescita del 13,5% rispetto al Q3 2025, segnando il nono trimestre consecutivo di crescita anno su anno. L'Order Backlog al 30 settembre 2026 si attestava a circa €1.806 milioni, di cui l'89% già venduto a clienti finali. Di tale importo, €924 milioni sono relativi al 2026, pari al 92% del punto medio del range della Guidance 2026 sui Ricavi Netti Nuovo, mentre €881 milioni sono relativi agli esercizi successivi. Il Net Backlog si è attestato a circa €1.094 milioni, mantenendosi al di sopra dei livelli pre-Covid e garantendo un'elevata visibilità sui ricavi futuri a supporto della pianificazione produttiva.

A livello geografico, la crescita ha continuato a essere sostenuta da tre delle quattro principali aree geografiche del Gruppo. Le Americhe hanno registrato Ricavi Netti Nuovo pari a €188,7 milioni, in crescita del 34,5%, rappresentando il 26,5% del mix dei ricavi. L'APAC è cresciuta del 57,5% a €108,9 milioni, mentre il MEA è aumentato del 12,9% a €47,6 milioni. A fronte di una base di confronto elevata nei primi nove mesi del 2025, l'Europa ha registrato una flessione del 16,5% a €366,1 milioni, pur rimanendo il principale mercato del Gruppo e rappresentando il 51,5% dei Ricavi Netti Nuovo. La maggiore diversificazione del mix geografico conferma la capacità del Gruppo di cogliere opportunità di crescita sia nei mercati consolidati sia nelle regioni in cui la penetrazione dello yachting tra la popolazione UHNWI rimane più contenuta.

La Divisione Superyacht ha guidato la crescita a livello divisionale, con Ricavi Netti Nuovo in aumento dell'8,9% a €226,0 milioni, proseguendo la performance positiva degli yacht di maggiori dimensioni già osservata nel primo semestre. La Divisione Yacht ha registrato Ricavi Netti Nuovo pari a €359,5 milioni, in crescita del 4,2%, mentre Bluegame è cresciuta dell'1,5% a €66,4 milioni. La Divisione Nautor Swan ha contribuito per €59,4 milioni, rispetto a €72,1 milioni nei primi nove mesi del 2025. L'integrazione, lo sviluppo prodotto e il rafforzamento della presenza commerciale della Divisione rimangono priorità nell'ambito del Business Plan.

Il Gruppo prosegue nell'implementazione del Business Plan 2026-2028, "Tomorrow's Timeless", con un focus su una crescita misurata, sul valore rispetto ai volumi e sulla preservazione dell'esclusività dei brand. Lo sviluppo di nuovi prodotti nelle divisioni motor e sailing, il continuo miglioramento dell'efficienza operativa e il rafforzamento della rete distributiva rimangono i principali driver della crescita futura. In particolare, le piattaforme distributive del Gruppo – Simpson Marine in APAC, Sanlorenzo of the Americas e il network Sanlorenzo MED – supportano un rapporto più diretto con i clienti finali e consentono al Gruppo di esercitare un maggiore controllo sulle vendite, sui servizi post-vendita e sull'esperienza complessiva del cliente.

Le priorità di investimento rimangono allineate a tale strategia. Gli investimenti netti nei primi nove mesi si sono attestati a €29,8 milioni, rispetto a €31,4 milioni nel corrispondente periodo del 2025. Di tale importo, €15,3 milioni, pari a circa il 51% del totale, sono stati destinati ad attività di R&D, allo sviluppo prodotto e alla realizzazione di modelli e stampi, in crescita del 6,3% anno su anno. Ulteriori €10,8 milioni sono stati destinati alla capacità produttiva e distributiva. Tali investimenti sostengono lo sviluppo di nuovi prodotti e il rafforzamento della rete produttiva e distributiva del Gruppo, in linea con un approccio disciplinato all'allocazione del capitale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Alla luce dei risultati dei primi nove mesi, del solido andamento della Raccolta Ordini e dell'elevata copertura assicurata dal portafoglio ordini, il Gruppo conferma la Guidance 2026, che prevede Ricavi Netti Barche Nuove compresi tra €980 milioni ed €1.020 milioni, EBITDA tra €180 milioni ed €192 milioni, EBIT tra €140 milioni ed €147 milioni e Risultato Netto di Gruppo tra €108 milioni ed €114 milioni. Il Gruppo conferma inoltre gli obiettivi del Business Plan al 2028, che prevedono una crescita dei Ricavi Netti Barche Nuove pari a un CAGR 2025–2028 almeno del 6%, un margine EBITDA almeno pari al 19,0% e un margine EBIT almeno pari al 14,5%. Tali obiettivi sono definiti sulla base di uno scenario di crescita organica e non includono l'eventuale contributo di operazioni di crescita esterna. Il Gruppo continua a valutare con selettività opportunità di acquisizione; eventuali operazioni rappresenterebbero un potenziale upside rispetto agli obiettivi comunicati.

Il Gruppo individua i propri principali punti di forza competitivi nel posizionamento high-end, nella scarsità controllata, nell'offerta distintiva realizzata su misura, nella distribuzione selettiva e nell'impegno per il design iconico e l'innovazione sostenibile. Sanlorenzo, Bluegame e Nautor Swan riuniscono un'offerta complementare di yacht a motore e a vela, ciascun marchio con una propria identità e un proprio posizionamento distintivi. Tale combinazione costituisce una solida base per la crescita di lungo periodo del Gruppo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Guidance per l'esercizio 2026 e Outlook 2028

(Dati in Euro milioni e %)	2025 Consuntivo	Guidance 2026	Outlook 2028
Ricavi Netti Nuovo	960,4	980-1.020	CAGR ≥6%
EBITDA	180,6	180-192	
Margine EBITDA	18,8%	18,4%-18,8%	≥19,0%
EBIT	139,9	140-147	
Margine EBIT	14,6%	14,2%-14,4%	≥14,5%
Risultato netto di Gruppo	107,4	108-114	
Capex	48,2	50-55	5,0%-5,5% dei Ricavi Netti Nuovo

Ameglia, 12 novembre 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente e Chief Executive Officer
Cav. Massimo Perotti

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

PROSPETTI CONTABILI SINTETICI CONSOLIDATI AL 30 SETTEMBRE 2026

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(in migliaia di Euro)	30 settembre 2026	31 dicembre 2025
ATTIVITÀ		
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	219.304	222.572
Avviamento	70.521	69.635
Altre attività immateriali	117.283	117.957
Partecipazioni e altre attività non correnti	27.877	27.963
di cui partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	*13.247*	*12.693*
Attività nette per imposte differite	6.446	7.435
Totale attività non correnti	**441.431**	**445.562**
Attività correnti		
Rimanenze	181.497	178.293
Attività derivanti da contratti	339.418	294.831
Altre attività finanziarie inclusi strumenti derivati	40.414	39.121
Crediti commerciali	26.770	36.978
Altre attività correnti	67.297	96.780
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	169.333	149.056
Totale attività correnti	**824.729**	**795.059**
TOTALE ATTIVITÀ	1.266.160	1.240.621

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(in migliaia di Euro)	30 settembre 2026	31 dicembre 2025

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ

PATRIMONIO NETTO		
Capitale	35.742	35.640
Riserva sovrapprezzo azioni	105.855	104.181
Altre riserve	340.592	270.899
Utile/(perdita) del periodo	79.050	107.421
Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della controllante	**561.239**	**518.141**
Patrimonio di terzi	7.553	5.766
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**568.792**	**523.907**
Passività non correnti		
Passività finanziarie non correnti	86.609	103.301
Altre passività non correnti	32.355	32.355
Fondi non correnti relativi al personale	3.494	3.773
Fondi per rischi e oneri non correnti	5.348	5.418
Totale passività non correnti	**127.806**	**144.847**
Passività correnti		
Passività finanziarie correnti inclusi strumenti derivati	67.162	64.778
Fondi per rischi e oneri correnti	17.054	17.638
Debiti commerciali	241.732	293.066
Passività derivanti da contratti	185.119	130.356
Altre passività correnti	54.911	61.335
Debiti tributari per altre imposte	2.056	2.696
Passività nette per imposte sul reddito	1.528	1.998
Totale passività correnti	**569.562**	**571.867**
TOTALE PASSIVITÀ	**697.368**	**716.714**
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ	**1.266.160**	**1.240.621**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

PROSPETTO DELL'UTILE/(PERDITA) E DELLE ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(in migliaia di Euro)	30 settembre 2026	30 settembre 2025
Ricavi	821.359	774.046
Costi di commercializzazione	(67.429)	(53.284)
Ricavi netti	**753.930**	**720.762**
Altri proventi	15.768	14.881
TOTALE RICAVI E PROVENTI NETTI	**769.698**	**735.643**
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.536	2.733
Costi per consumi di materie prime, materiali di consumo e prodotti finiti	(216.237)	(239.265)
Costi per lavorazioni esterne	(259.485)	(247.371)
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti	25.088	55.520
Altri costi per servizi	(82.251)	(78.188)
Costi del lavoro	(83.701)	(84.380)
Altri costi operativi	(13.017)	(6.944)
Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	(11.395)	(9.764)
Totale costi operativi	**(638.462)**	**(607.659)**
RISULTATO OPERATIVO PRIMA DEGLI AMMORTAMENTI	**131.236**	**127.984**
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(31.852)	(30.358)
RISULTATO OPERATIVO	**99.384**	**97.626**
Proventi finanziari	2.792	2.155
Oneri finanziari	(4.247)	(4.390)
Proventi/(oneri) finanziari netti	**(1.455)**	**(2.235)**
Proventi/(oneri) da partecipazioni	580	(402)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(201)	229
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**98.308**	**95.218**
Imposte sul reddito	(17.102)	(18.705)
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	**81.206**	**76.513**
Attribuibile a:		
Azionisti della capogruppo	79.050	75.941
Azionisti di minoranza	2.156	572

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(in migliaia di Euro)	30 settembre 2026	30 settembre 2025
ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO		
Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nel risultato netto		
Variazione attuariale fondi per benefici ai dipendenti	(44)	(72)
Imposte sul reddito riferite alla variazione attuariale fondi per benefici ai dipendenti	12	20
Totale	**(32)**	**(52)**
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nel risultato netto		
Variazioni della riserva di cash flow hedge	(1.301)	3.347
Imposte sul reddito riferite alle variazioni della riserva di cash flow hedge	312	(803)
Variazioni della riserva di traduzione	207	(3)
Totale	**(782)**	**2.541**
Totale altre componenti del conto economico complessivo del periodo, al netto dell'effetto fiscale	**(814)**	**2.489**
RISULTATO NETTO COMPLESSIVO DEL PERIODO	80.392	79.002
Attribuibile a:		
Azionisti della capogruppo	78.236	78.430
Azionisti di minoranza	2.156	572

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(in migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo azioni	Altre riserve	Risultato del periodo	Totale Patrimonio Netto di Gruppo	Totale Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
Valore al 31 dicembre 2024	**35.542**	**102.569**	**194.911**	**103.121**	**436.143**	**4.617**	**440.760**
Destinazione utile di esercizio	-	-	103.121	(103.121)	-	-	-
Dividendi distribuiti	-	-	(34.780)	-	(34.780)	-	(34.780)
Vendita azioni proprie	-	-	16.219	-	16.219	-	16.219
Acquisto azioni proprie	-	-	(11.817)	-	(11.817)	-	(11.817)
Esercizio di stock option	79	1.295	(118)	-	1.256	-	1.256
Altre variazioni	-	-	2.071	-	2.071	(319)	1.752
Risultato del periodo	-	-	-	75.941	75.941	572	76.513
Altre componenti del conto economico complessivo	-	-	2.489	-	2.489	-	2.489
Valore al 30 settembre 2025	**35.621**	**103.864**	**272.096**	**75.941**	**487.522**	**4.870**	**492.392**
Valore al 31 dicembre 2025	**35.640**	**104.181**	**270.899**	**107.421**	**518.141**	**5.766**	**523.907**
Destinazione utile di esercizio	-	-	107.421	(107.421)	-	-	-
Dividendi distribuiti	-	-	(37.146)	-	(37.146)	-	(37.146)
Vendita azioni proprie	-	-	-	-	-	-	-
Acquisto azioni proprie	-	-	(238)	-	(238)	-	(238)
Esercizio di stock option	102	1.674	(151)	-	1.625	-	1.625
Altre variazioni	-	-	621	-	621	(369)	252
Risultato del periodo	-	-	-	79.050	79.050	2.156	81.206
Altre componenti del conto economico complessivo	-	-	(814)	-	(814)	-	(814)
Valore al 30 settembre 2026	**35.742**	**105.855**	**340.592**	**79.050**	**561.239**	**7.553**	**568.792**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

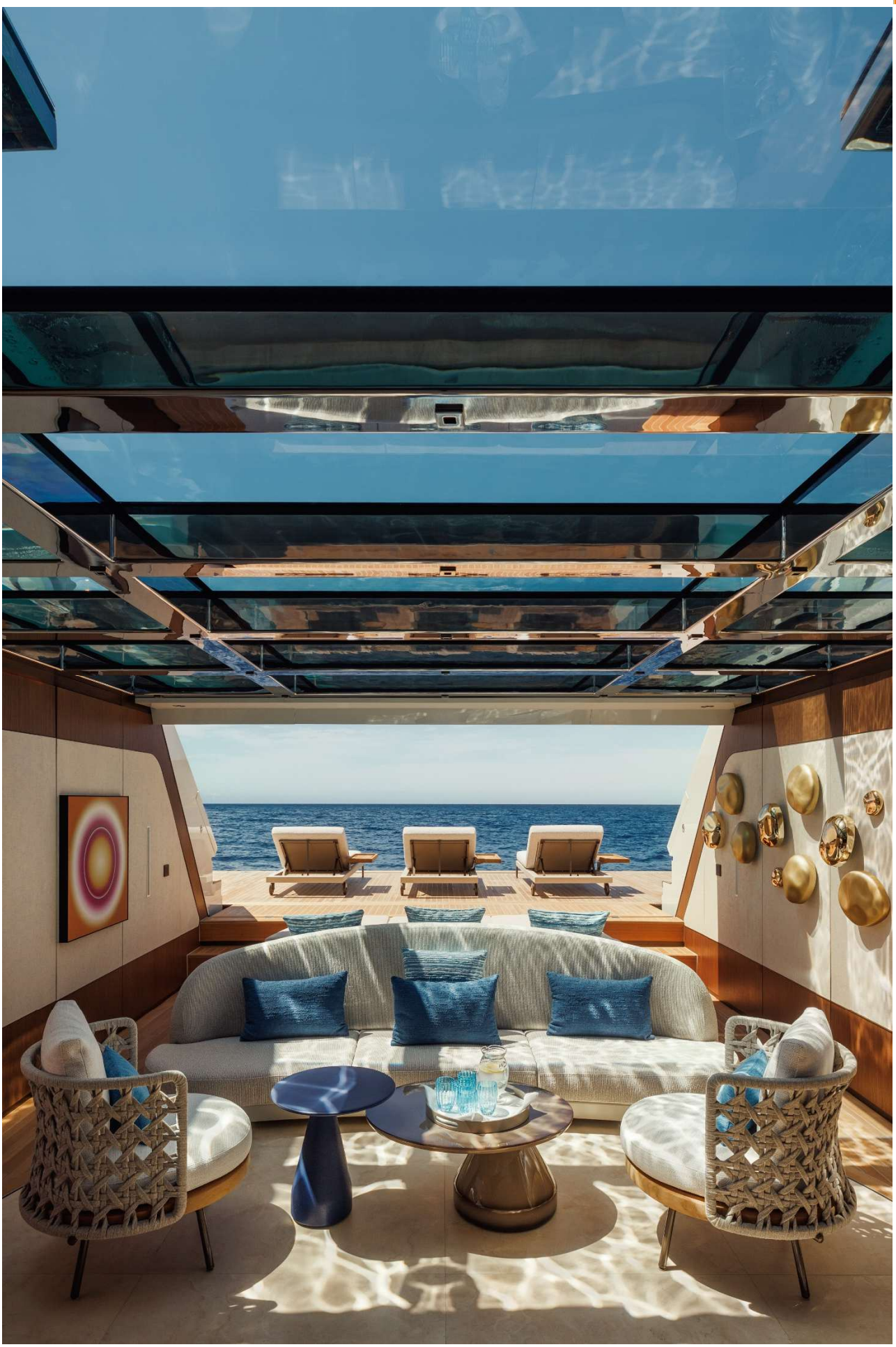
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(in migliaia di Euro)	30 settembre 2026	30 settembre 2025
FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA		
Utile del periodo	81.206	76.513
Rettifiche per:		
Ammortamento immobili, impianti e macchinari	22.893	22.277
Ammortamento attività immateriali	8.959	8.081
Svalutazioni di attività immateriali	-	-
Rettifiche di valore di attività finanziarie (altre partecipazioni)	(379)	173
Oneri/(Proventi) finanziari netti	1.455	2.235
Utili dalla vendita di immobili, impianti e macchinari	-	-
Perdita per riduzione di valore dei crediti commerciali	-	-
Imposte sul reddito	17.102	18.705
Variazioni di:		
Rimanenze	(3.204)	(61.939)
Attività derivanti da contratti	(44.587)	(20.114)
Crediti commerciali	10.208	(3.131)
Altre attività correnti	30.014	17.265
Debiti commerciali	(51.334)	(36.228)
Passività derivanti da contratti	54.763	7.766
Altre passività correnti	(19.026)	(1.081)
Fondi rischi ed oneri e fondi relativi al personale	(934)	192
Disponibilità liquide generate/(assorbite) dall'attività operativa	**107.136**	**30.714**
Imposte sul reddito pagate	(4.620)	(15.630)
Disponibilità liquide nette generate/(assorbite) dall'attività operativa	**102.516**	**15.084**
FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
Interessi incassati	2.217	2.015
Incassi dalla vendita di immobili, impianti e macchinari	101	63
Incassi dalla dismissione di attività immateriali	-	-
Variazione delle altre partecipazioni e delle altre attività non correnti	-	-
Acquisto di società controllate, collegate o di rami d'azienda	(1.600)	(28)
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	(19.068)	(21.873)
Acquisto di attività immateriali	(8.539)	(8.386)
Disponibilità liquide nette generate/(assorbite) dall'attività di investimento	**(26.889)**	**(28.209)**
FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Interessi e oneri finanziari pagati	(3.293)	(4.115)
Incassi derivanti dall'emissione di quote societarie	1.776	1.374
Incassi derivanti da finanziamenti / anticipi bancari	36.976	65.340
Rimborsi di finanziamenti / anticipi bancari	(50.776)	(24.998)
Variazioni di altre attività e passività finanziarie inclusi strumenti derivati	2.099	(10.274)
Accensione di debiti per leasing finanziari	1.906	8.214
Rimborso di debiti per leasing finanziari	(5.806)	(5.666)
Accollo di nuovi finanziamenti	-	-
Altre variazioni di patrimonio netto	(848)	4.257
Vendita/(Acquisto) di azioni proprie	(238)	4.402
Dividendi pagati	(37.146)	(34.780)
Disponibilità liquide nette generate/(assorbite) dall'attività di finanziamento	**(55.350)**	**3.754**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(in migliaia di Euro)	30 settembre 2026	30 settembre 2025
VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI	20.277	(9.371)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	149.056	135.647
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO	169.333	126.276

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

NOTE ILLUSTRATIVE AI PROSPETTI CONTABILI SINTETICI CONSOLIDATI

CRITERI DI PREDISPOSIZIONE

PREMESSA

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026 sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 12 novembre 2026 e non sono state assoggettate a revisione contabile, in quanto non richiesto dalla normativa vigente.
Sanlorenzo S.p.A., quale società quotata nel segmento Euronext STAR Milan, è soggetta alle previsioni dell'articolo 2.2.3 del Regolamento di Borsa. Sulla base di tale regolamento, la Società ha predisposto le Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026, che mette a disposizione del pubblico.

CRITERI DI REDAZIONE

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026 sono state redatte in conformità agli International Financial Reporting Standards (IFRS), omologati dall'Unione Europea, includendo tra questi anche tutti i Principi Contabili Internazionali oggetto di interpretazione (International Financial Reporting Standards - IFRS) e le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC) e del precedente Standing Interpretations Committee (SIC).
Ai fini della predisposizione delle Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026 non sono state adottate le disposizioni del principio IAS 34 ("Bilanci Intermedi"), relativo all'informativa finanziaria infrannuale, in considerazione del fatto che il Gruppo applica tale principio alle relazioni finanziarie semestrali e non anche all'informativa trimestrale.
I principi e i criteri contabili adottati per la predisposizione delle Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026 sono conformi a quelli utilizzati per la redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e al 30 giugno 2026, cui si deve fare riferimento per maggiori dettagli.
Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026 sono state predisposte sulla base delle situazioni contabili della Capogruppo e delle società da essa controllate e collegate, opportunamente rettificate per renderle conformi agli IFRS.
Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026 includono il prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, il prospetto dell'utile/(perdita) e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato, il rendiconto finanziario consolidato e il prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato per il periodo intercorso dal 1° gennaio al 30 settembre 2026.
Ai fini comparativi, i prospetti di bilancio presentano il confronto con i dati della situazione patrimoniale e finanziaria del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e con i dati del prospetto dell'utile/(perdita) e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato e del rendiconto finanziario consolidato al 30 settembre 2025.
Con riferimento al prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, è stata adottata una forma di presentazione che prevede la distinzione delle attività e passività tra correnti e non correnti, secondo quanto previsto dal paragrafo 60 e seguenti dello IAS 1.
Lo schema di presentazione del conto economico consolidato segue una classificazione dei costi per natura di spesa.
Il rendiconto finanziario consolidato è stato predisposto in base al metodo indiretto e viene presentato in conformità allo IAS 7, classificando i flussi finanziari tra attività operativa, di investimento e di finanziamento.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CRITERI DI VALUTAZIONE

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026 sono state predisposte applicando il metodo del costo storico, ad eccezione degli strumenti finanziari derivati che sono stati rilevati al Fair Value come richiesto dallo 'IFRS 9 –Strumenti finanziari' e delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto. In merito al presupposto della continuità aziendale, gli Amministratori hanno valutato che non sussistono significative incertezze (come definite dal paragrafo 25 del Principio IAS 1) e hanno redatto il presente bilancio sulla base di tale presupposto.

MONETA FUNZIONALE E DI PRESENTAZIONE

Le presenti Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026 sono presentate in Euro, moneta funzionale della Capogruppo. Ove non indicato diversamente, tutti gli importi espressi in Euro sono stati arrotondati alle migliaia.

USO DI STIME E DI VALUTAZIONI

La predisposizione delle Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026 in applicazione degli IAS/IFRS richiede, da parte degli Amministratori, l'applicazione di principi e metodologie contabili che, in talune circostanze, si basano su complesse e soggettive valutazioni e stime tratte dall'esperienza storica ed assunzioni che vengono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze.
L'applicazione di tali stime ed assunzioni influenza gli importi riportati negli schemi di bilancio, quali la situazione patrimoniale-finanziaria, il prospetto dell'utile/(perdita) e delle altre componenti del conto economico complessivo e il rendiconto finanziario, nonché l'informativa fornita.
Tenuto conto del contesto geopolitico e macroeconomico attuale, tali valutazioni e assunzioni sono state riesaminate alla luce delle informazioni attualmente disponibili e, alla data di redazione della presente informativa finanziaria, non si rilevano modifiche significative rispetto a quanto già considerato nella Relazione Finanziaria Annuale 2025 e nella Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2026, alle quali si rimanda per la descrizione delle principali aree che richiedono l'utilizzo di stime e valutazioni.

CRITERI DI CONSOLIDAMENTO

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026 includono, attraverso l'applicazione del metodo di consolidamento integrale (c.d. "line by line"), le situazioni intermedie della Capogruppo e delle imprese controllate italiane ed estere specificatamente predisposte.
Le società controllate sono quelle entità in cui il Gruppo detiene il controllo, ovvero quando il Gruppo è esposto ai rendimenti variabili derivanti dal proprio rapporto con l'entità, o vanta dei diritti su tali rendimenti, avendo allo stesso tempo la capacità di influenzarli esercitando il proprio potere sull'entità stessa. I bilanci delle società controllate sono inclusi nel bilancio consolidato dal momento in cui la controllante inizia ad esercitare il controllo fino alla data in cui tale controllo cessa.
I criteri di consolidamento adottati nella redazione delle presenti Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026 sono gli stessi adottati e riportati nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.

SINTESI DEI PRINCIPI CONTABILI APPLICATI

Nella predisposizione delle presenti Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026 sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di redazione adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, al quale si rimanda.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

IMPAIRMENT TEST

Alla data delle presenti Informazioni Finanziarie Periodiche, il Gruppo ha valutato, sulla base di informazioni provenienti da fonti esterne ed interne, l'eventuale presenza di indicatori di perdita di valore delle attività, tenendo conto anche dell'attuale contesto geopolitico e macroeconomico.
In tale ambito, sono stati considerati, tra gli altri elementi, i risultati economico finanziari conseguiti al 30 settembre 2026, coerenti ed in linea con le assunzioni utilizzate nelle proiezioni triennali predisposte ai soli fini dell'Impairment test al 31 dicembre 2025, nonché l'assenza di eventi esterni tali da incidere in modo significativo sui mercati di riferimento.
Pertanto, non sono emersi indicatori di perdita di valore tali da richiedere l'esecuzione di un impairment test al 30 settembre 2026 sul valore dell'avviamento, dei marchi e delle altre attività materiali ed immateriali allocate alla Cash Generating Unit identificata.

INFORMATIVA SU RISCHI E STRUMENTI FINANZIARI

Le informazioni relative ai rischi e agli strumenti finanziari sono riportate nel paragrafo "Rischi e incertezze cui il Gruppo è esposto" riportato nella Relazione sull'andamento della gestione.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

COMPOSIZIONE DEL GRUPPO

SOCIETÀ CONTROLLATE

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026 sono state predisposte sulla base delle situazioni contabili della Capogruppo e delle società controllate, opportunamente rettificate per renderle conformi agli IFRS.
Le società controllate sono quelle entità in cui il Gruppo detiene il controllo, ovvero per le quali il Gruppo è esposto ai rendimenti variabili derivanti dal proprio rapporto con l'entità, o vanta dei diritti su tali rendimenti, avendo al contempo la capacità di influenzarli esercitando il proprio potere sull'entità stessa. I bilanci delle società controllate sono inclusi nel bilancio consolidato dal momento in cui la controllante inizia ad esercitare il controllo fino alla data in cui tale controllo cessa.
Le presenti informazioni includono Sanlorenzo S.p.A. (Capogruppo), dodici società controllate direttamente da Sanlorenzo S.p.A. e diciassette società controllate indirettamente. Rispetto alla situazione al 31 dicembre 2025, le uniche differenze sono relative alla fusione della società PN Sviluppo S.r.l. in Bluegame S.r.l., all'acquisizione di un'ulteriore quota in Polo Nautico Viareggio S.r.l., alla modifica della quota di partecipazione in Simpson Marine Limited e alla dissoluzione della società Simpson Marine (Sanya) Co. Ltd.
La tabella seguente riepiloga le informazioni al 30 settembre 2026 relative a denominazione, sede legale, valuta, capitale sociale, percentuale di possesso detenuta direttamente e indirettamente dalla Capogruppo.

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale	Percentuale di possesso	
			(unità di valuta)	Diretto	Indiretto
Bluegame S.r.l.	Ameglia (SP) – Italia	Euro	100.000	100,00%	-
I.C.Y. S.r.l. [1]	Adro (BS) – Italia	Euro	100.000	-	60,00%
AF Arturo Foresti S.r.l. [1]	Tavernola Bergamasca (BG) – Italia	Euro	10.000	-	60,00%
Equinoxe S.r.l.	Torino (TO) – Italia	Euro	184.536	100,00%	-
Sanlorenzo Arbatax S.r.l.	Tortolì (OG) – Italia	Euro	10.000	100,00%	-
Duerre S.r.l.	Vicopisano (PI) – Italia	Euro	1.000.000	66,00%	-
Sea Energy S.r.l.	Viareggio (LU) – Italia	Euro	25.000	65,00%	-
Polo Nautico Viareggio S.r.l.	Viareggio (LU) – Italia	Euro	667.400	53,58%	-
Sanlorenzo Baleari SL	Puerto Portals, Maiorca – Spagna	Euro	500.000	75,00%	-
Sanlorenzo Côte d'Azur S.A.S.	Cannes – Francia	Euro	1.000	75,00%	-
Sanlorenzo Monaco S.A.M.	Monte-Carlo – Principato di Monaco	Euro	150.000	74,70%	-
Sanlorenzo of the Americas LLC [2]	Fort Lauderdale (FL) – USA	Dollaro statunitense	2.000.000	99,90%	0,10%
Fortune Yacht LLC [3]	Fort Lauderdale (FL) – USA	Dollaro statunitense	1.000	-	100,00%
Nautor Swan S.r.l.	La Spezia (SP) – Italia	Euro	6.500.000	100,00%[10]	-
Clubswan Racing S.r.l. [4]	La Spezia (SP) – Italia	Euro	30.000	-	55,00%
Nautor Swan Global Service Italy S.r.l. [6]	Scarlino (GR) – Italia	Euro	50.000	-	52,48%
Oy Nautor AB [4]	Jakobstad/Pietarsaari – Finlandia	Euro	1.230.000	-	100,00%
Nautor Swan Global Service SL [5]	Badalona (Barcellona) – Spagna	Euro	147.308	-	52,48%
Nautor Swan Global Service UK Ltd [6]	Sarisbury Green (Southampton) – Regno Unito	Sterlina britannica	100	-	52,48%

[10] Di cui 60% acquisito in data 2 agosto 2024 e 40% da acquisire entro il 30 aprile 2028

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Nautor Swan Global Service USA LLC [6]	Newport (RI) – USA	Dollaro statunitense	0	-	52,48%
Nautor Swan Global Service Pacific PTY Ltd [6]	Brisbane (Queensland) – Australia	Dollari australiani	100	-	52,48%
Mediterranean Yacht Management Sarl [7]	Monte-Carlo – Principato di Monaco	Euro	3.750	-	51,16%
Simpson Marine Limited	Hong Kong – Hong Kong	Dollaro di Hong Kong	11.444.500	80,00%	-
Simpson Marine (SEA) Pte Ltd [8]	Singapore – Repubblica di Singapore	Dollaro di Singapore	100.000	-	80,00%
Simpson Marine Sdn. Bhd. [9]	Kuala Lumpur – Malesia	Ringgit malese	200.000	-	80,00%
Simpson Marine (Thailand) Co. Ltd [10]	Phuket – Tailandia	Baht thailandese	180.000	-	79,99%
Simpson Marine (Shenzhen) Co. Ltd [8]	Shenzhen – Repubblica Popolare Cinese	Renminbi cinese	2.000.000	-	80,00%
PT Simpson Marine Indonesia[11]	Giacarta – Indonesia	Rupia indonesiana	100.000	-	79,20%
Simpson Marine Australia Pty Ltd[8]	Toronto (New South Wales) – Australia	Dollari australiani	1.000	-	80,00%

[1] Tramite Bluegame S.r.l.
[2] Controllata al 99,9% da Sanlorenzo S.p.A. e allo 0,1% da Bluegame S.r.l.
[3] Tramite Sanlorenzo of the Americas LLC
[4] Tramite Nautor Swan S.r.l.
[5] Tramite Oy Nautor AB
[6] Controllata al 100% da Nautor Swan Global Service SL
[7] Tramite Nautor Swan S.r.l. e Sanlorenzo Monaco S.A.M.
[8] Controllata al 100% da Simpson Marine Limited
[9] Controllata al 99,99% da Simpson Marine Limited
[10] Controllata al 99,98% da Simpson Marine Limited
[11] Controllata al 99% da Simpson Marine (SEA) Pte Ltd

SOCIETÀ COLLEGATE

Al 30 settembre 2026, la Capogruppo detiene le seguenti partecipazioni in società collegate, iscritte in bilancio con il metodo del patrimonio netto.

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale	Percentuale di possesso	
			(unità di valuta)	Diretto	Indiretto
Carpensalda Yacht Division S.r.l.	Pisa (PI) – Italia	Euro	8.000.000	48,00%	-
Sa.La. S.r.l.*	Viareggio (LU) – Italia	Euro	50.000	-	48,00%
Batbranschens Teknologicentrum BTC AB**	Jakobstad/Pietarsaari – Finlandia	Euro	67.275	-	37,50%

* Tramite Carpensalda Yacht Division S.r.l.
** Tramite OY Nautor AB

Ameglia, 12 novembre 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente e Chief Executive Officer
Cav. Massimo Perotti

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI AI SENSI DELL'ARTICOLO 154-BIS, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58

Il sottoscritto Attilio Bruzzese, Chief Financial Officer del Gruppo Sanlorenzo, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dichiara che le Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026 corrispondono alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Ameglia, 12 novembre 2026

Attilio Bruzzese
Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Sanlorenzo S.p.A.
Headquarters
Cantieri Navali di Ameglia
Via Armezzone, 3
19031 Ameglia (Sp), Italy
t +39 0187 6181

Executive Offices
Cantieri Navali di La Spezia
Viale San Bartolomeo, 362
19126 La Spezia (Sp), Italy
t +39 0187 545700

Cantieri Navali di Viareggio
Via Luigi Salvatori, 58
55049 Viareggio (Lu), Italy
t +39 0584 38071

www.sanlorenzoyacht.com
investor.relations@sanlorenzoyacht.com