Informazione Regolamentata n. 0115-22-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 13 Novembre 2026 12:56:45	Euronext Star Milan

Societa'	:	EMAK
Utenza - referente	:	EMAKN01 - La Fata Andrea
Tipologia	:	3.1
Data/Ora Ricezione	:	13 Novembre 2026 12:56:45
Data/Ora Inizio Diffusione	:	13 Novembre 2026 12:56:45
Oggetto	:	Risultati Q3 2026/ Results Q3 2026

Testo del comunicato

Vedi allegato

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Comunicato stampa

Consiglio di Amministrazione

Approvati i risultati consolidati al 30 settembre 2026

L'Amministratore Delegato Luigi Bartoli ha commentato: *"Il 2026 si sta caratterizzando come un anno complesso per tutti i mercati di riferimento in cui operiamo. La diversificazione dei nostri business ci permette di limitare, almeno in parte, gli impatti negativi particolarmente acuti derivanti da fattori esogeni (condizioni meteo, situazione geopolitica, andamento dei costi delle materie prime, evoluzione delle politiche commerciali e tariffarie). La nostra attenzione rimane sulla disciplina dei costi e sull'efficienza, con l'obiettivo di generare valore nel lungo periodo."*

FY 2025	€m	Q3 2026	Q3 2025	9M 2026	9M 2025
612,5	Ricavi netti	112,7	125,5	457,0	494,9
67,6	Ebitda adjusted	5,8	12,2	49,0	64,1
34,4	Risultato operativo	(3,1)	4,1	23,4	39,9
14,2	Utile netto	(3,8)	1,5	12,3	21,6
(194,4)	Posizione finanziaria netta			(203,3)	(201,4)
(153,6)	Posizione finanziaria netta al netto dell'effetto IFRS16			(167,8)	(160,3)

Bagnolo in Piano (RE), 13 novembre 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Emak S.p.A. ha approvato i risultati consolidati al 30 settembre 2026.

Il Gruppo Emak ha realizzato nei nove mesi 2026 un **fatturato consolidato** pari a € 457,0 milioni, rispetto a € 494,9 milioni del pari periodo dell'esercizio precedente, in calo del 7,7%. Tale variazione deriva da un calo organico delle vendite del 7,3% e dall'effetto negativo dei cambi di traduzione per lo 0,4%. Il fatturato del terzo trimestre ammonta a € 112,7 milioni, contro € 125,5 milioni del terzo trimestre 2025, in diminuzione del 10,2%.
Nei primi nove mesi del 2026 il Gruppo ha affrontato un contesto di mercato particolarmente complesso, segnato da condizioni meteorologiche sfavorevoli e dall'incertezza internazionale, alimentata anche dalle tensioni commerciali e tariffarie. Questi fattori hanno penalizzato soprattutto l'andamento delle vendite di giardinaggio e cleaning hobbistico, la cui domanda, fortemente stagionale, ha risentito anche della generale cautela nell'acquisto di beni destinati ai consumatori finali.
Tutti i settori operativi hanno registrato vendite in calo. Nel segmento *Outdoor Power Equipment (-8,3%)* le vendite sono state penalizzate da condizioni meteo particolarmente sfavorevoli oltre che da un approccio prudente della rete distributiva ad inizio anno. I ricavi del segmento *Pumps & Water Jetting (-5,1%*) hanno visto una lieve crescita del mercato dell'Agricoltura. D'altro canto, vi è stato un calo significativo dei prodotti hobbistici per il settore *Cleaning* che, pur rappresentando la percentuale minore delle vendite del Gruppo nel segmento, hanno risentito della generale contrazione della domanda di mercato. Sull'andamento delle vendite del segmento *Components & Accessories (-10,4%)* ha pesato principalmente la riduzione del fatturato di prodotti destinati al giardinaggio per le medesime dinamiche del segmento OPE, ed in secondo luogo di quelli per l'agricoltura, primariamente a causa della performance del mercato sudamericano.

L'**EBITDA adjusted** del periodo ammonta a € 49,0 milioni (10,7% dei ricavi), a fronte di € 64,1 milioni (13% dei ricavi) del pari periodo 2025. Il dato del periodo riflette principalmente l'impatto della riduzione dei volumi di vendita rispetto ai nove mesi 2025. La redditività è stata inoltre penalizzata dall'andamento sfavorevole dei cambi e dall'aumento dei costi delle materie prime e dei componenti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Il costo del personale è in diminuzione principalmente per il minor ricorso a personale somministrato a seguito della contrazione dei volumi produttivi.

Il **risultato operativo** (**EBIT**) dei primi nove mesi 2026 è pari a € 23,4 milioni, con un'incidenza sui ricavi del 5,1%, contro € 39,9 milioni (8,1% dei ricavi) del corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

L'**utile netto** consolidato del periodo è pari a € 12,3 milioni, contro € 21,6 milioni del pari periodo dell'esercizio precedente. Nel periodo il Gruppo ha registrato maggiori proventi finanziari per gli effetti positivi dalla valutazione dei derivati di copertura del rischio di tasso di interesse e minori oneri finanziari, conseguenti alla riduzione dei tassi di interesse di mercato. La gestione valutaria dei primi nove mesi 2026 è negativa per € 0,6 milioni contro un valore negativo di € 2,7 milioni del pari periodo dell'esercizio precedente.

L'**autofinanziamento gestionale** è pari a € 36,8 milioni rispetto € 45,6 milioni dei primi nove mesi 2025.
Gli **investimenti** in immobilizzazioni materiali e immateriali effettuati nel corso del periodo ammontano complessivamente a € 13,3 milioni, sostanzialmente in linea con € 13,5 milioni del pari periodo dello scorso esercizio.

Il **patrimonio netto complessivo** al 30 settembre 2026 è pari a € 295,8 milioni, contro € 281,6 milioni al 31 dicembre 2025.

La **posizione finanziaria netta passiva** si attesta a € 203,3 milioni al 30 settembre 2026, rispetto a € 201,4 milioni al 30 settembre 2025 e € 194,4 milioni al 31 dicembre 2025. Il dato al 30 settembre 2026 include € 35,5 milioni derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 (€ 41,1 milioni a settembre 2025 e € 40,7 milioni a dicembre 2025) e € 2,8 milioni di debiti finanziari per l'acquisto delle residue quote di partecipazione di minoranza (€ 4,4 milioni a settembre 2025 e € 4,5 milioni a dicembre 2025).

Evoluzione prevedibile della gestione

Il contesto di mercato continua a essere caratterizzato da elevata incertezza e limitata visibilità sull'evoluzione della domanda. Dopo un andamento dei primi nove mesi dell'esercizio penalizzato in particolare dalla debolezza dei settori Gardening e Cleaning hobbistico, il Gruppo si attende per l'ultimo trimestre una stabilizzazione della domanda, pur permanendo condizioni di mercato complessivamente deboli. La Società sta mettendo in atto azioni mirate al contenimento dei costi e al miglioramento dell'efficienza operativa, con particolare attenzione all'ottimizzazione del capitale circolante e alla conseguente generazione di cassa. In tale scenario, l'obiettivo per la parte restante dell'esercizio è contenere l'impatto della contrazione dei volumi sulla redditività e sulla posizione finanziaria netta, mantenendo un approccio prudente nella gestione delle risorse.

Altre informazioni
Il management della società incontrerà la comunità finanziaria in occasione della European Midcap Conference che si terrà il 17 novembre 2026. La presentazione a supporto sarà disponibile sul sito della società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage prima dell'inizio dell'evento.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Roberto Bertuzzi, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Ai sensi di legge, la relazione finanziaria trimestrale al 30 settembre 2026 ed il presente comunicato stampa sono a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito aziendale www.emakgroup.it, nella sezione "Investor Relations" e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage (www.emarketstorage.it).

Si allegano i prospetti salienti tratti dal bilancio consolidato del Gruppo al 30 settembre 2026.

Per ulteriori informazioni:
Andrea La Fata

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Investor Relator
Tel. 0522 956332
andrea.lafata@emak.it; www.emakgroup.it

Emak è un gruppo attivo nei settori del giardinaggio e dell'attività forestale, dell'agricoltura, del lavaggio e dell'industria. Il Gruppo opera attraverso tre divisioni (Outdoor Power Equipment, Pumps & Water Jetting, Components & Accessories) specializzate nell'offerta di soluzioni specifiche per la miglior soddisfazione di clienti e utilizzatori, accomunate dalla conoscenza dei settori e dei mercati di riferimento, dalla condivisione di know how e dallo sfruttamento di efficienze organizzative lungo tutta la catena del valore.

Indicatori alternativi di performance

Di seguito sono forniti i criteri utilizzati per la costruzione dei principali indicatori di *performance* che il management ritiene utili al fine del monitoraggio dell'andamento del Gruppo.

- EBITDA adjusted (prima degli oneri e dei ricavi non ordinari): si ottiene depurando l'EBITDA dagli oneri e proventi per contenziosi e contributi afferenti alla gestione non caratteristica, spese correlate ad operazione M&A e oneri di riorganizzazione dell'organico e ristrutturazioni.
- EBITDA: è definito come utile/(perdita) del periodo al lordo di ammortamenti di immobilizzazioni materiali, immateriali e dei diritti d'uso, delle svalutazioni di immobilizzazioni, di goodwill e di partecipazioni, del risultato delle partecipazioni in società collegate, di proventi e oneri finanziari, di proventi e oneri su cambi e delle imposte sul reddito.
- AUTOFINANZIAMENTO GESTIONALE: è calcolato sommando le voci "Utile Netto" e "Svalutazioni ed ammortamenti".
- CAPITALE CIRCOLANTE NETTO: include le voci "Crediti commerciali", le "Rimanenze di magazzino", "altri Crediti" correnti di natura non finanziaria correnti al netto dei "Debiti commerciali" e degli "altri Debiti" di natura non finanziaria correnti.
- POSIZIONE FINANZIARIA NETTA: tale indicatore è calcolato aggiungendo allo schema previsto dal "Richiamo di attenzione n. 5/21" del 29 aprile 2021 emesso da Consob, che rimanda all'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021, i crediti finanziari non correnti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Sintesi dei dati consolidati suddivisi per settore operativo

	OUTDOOR POWER EQUIPMENT		PUMPS & WATER JETTING		COMPONENTS & ACCESSORIES		Altri non allocati / Elisioni		Consolidato	
€/000	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**
Ricavi verso terzi	143.627	156.612	183.407	193.332	129.928	144.980			**456.962**	**494.924**
Ricavi Infrasettoriali	445	335	1.729	1.765	7.412	8.081	(9.586)	(10.181)		
Totale Ricavi	144.072	156.947	185.136	195.097	137.340	153.061	(9.586)	(10.181)	**456.962**	**494.924**
Ebitda (*)	9.035	13.690	20.891	24.005	19.798	27.761	(1.930)	(1.529)	**47.794**	**63.927**
Ebitda/Totale Ricavi %	*6,3%*	*8,7%*	*11,3%*	*12,3%*	*14,4%*	*18,1%*			***10,5%***	***12,9%***
Ebitda prima degli oneri/proventi non ordinari (*)	9.035	13.690	21.185	23.981	20.667	27.956	(1.930)	(1.529)	**48.957**	**64.098**
Ebitda prima degli oneri e proventi non ordinari/Totale Ricavi	*6,3%*	*8,7%*	*11,4%*	*12,3%*	*15,0%*	*18,3%*			***10,7%***	***13,0%***
Risultato operativo	3.030	7.462	11.632	14.911	10.653	19.045	(1.930)	(1.529)	**23.385**	**39.889**
Risultato operativo/Totale Ricavi %	*2,1%*	*4,8%*	*6,3%*	*7,6%*	*7,8%*	*12,4%*			***5,1%***	***8,1%***
Risultato della gestione finanziaria (1)									**(7.319)**	**(10.840)**
Utile prima delle imposte									**16.066**	**29.049**
Imposte sul reddito									**(3.720)**	**(7.464)**
Utile d'esercizio consolidato									**12.346**	**21.585**
Utile d'esercizio consolidato/Totale Ricavi %									***2,7%***	***4,4%***
(1) Il "Risultato della gestione finanziaria" include proventi e oneri finanziari, gli utili/perdite su cambi ed il risultato da partecipazioni in società collegate										
SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Posizione Finanziaria Netta (*)	21.462	13.849	129.123	131.310	52.713	49.211	0	0	**203.298**	**194.370**
Patrimonio Netto	186.961	184.826	96.870	88.493	90.528	86.589	(78.572)	(78.281)	**295.787**	**281.627**
Totale Patrimonio Netto e PFN	208.423	198.675	225.993	219.803	143.241	135.800	(78.572)	(78.281)	**499.085**	**475.997**
Attività non correnti nette (2) (*)	121.519	122.678	101.084	103.825	69.686	69.245	(75.125)	(75.236)	**217.164**	**220.512**
Capitale Circolante Netto (*)	86.904	75.997	124.909	115.978	73.555	66.555	(3.447)	(3.045)	**281.921**	**255.485**
Totale Capitale Investito Netto (*)	208.423	198.675	225.993	219.803	143.241	135.800	(78.572)	(78.281)	**499.085**	**475.997**
(2) Le attività non correnti nette del settore Outdoor Power Equipment include l'ammontare delle Partecipazioni in società controllate per 76.074 migliaia di Euro										
ALTRI INDICATORI	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Dipendenti a fine periodo	695	722	938	957	789	816	8	9	**2.430**	**2.504**
ALTRE INFORMAZIONI	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**
Ammortamenti e perdite di valore	6.005	6.228	9.259	9.094	9.145	8.716			**24.409**	**24.038**
Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali	4.079	5.341	3.533	3.115	5.675	5.093			**13.287**	**13.549**

(*) Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Definizione degli indicatori alternativi di performance"

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Gruppo Emak – Prospetto del conto economico consolidato e del conto economico complessivo

Dati in migliaia di Euro

Esercizio 2025	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	III trimestre 2026	III trimestre 2025	Nove mesi 2026	Nove mesi 2025
612.494	**Ricavi**	**112.700**	**125.505**	**456.962**	**494.924**
5.050	Altri proventi	1.730	1.294	3.905	3.188
2.075	Variazione nelle rimanenze	1.674	1.582	(1.040)	(12.959)
(313.047)	Costi per materie prime e di consumo	(58.050)	(61.940)	(233.906)	(239.137)
(123.230)	Costo del personale	(27.309)	(28.334)	(91.703)	(93.172)
(116.543)	Altri costi operativi	(25.577)	(25.962)	(86.424)	(88.917)
(32.396)	Svalutazioni ed ammortamenti	(8.222)	(8.000)	(24.409)	(24.038)
34.403	**Risultato operativo**	**(3.054)**	**4.145**	**23.385**	**39.889**
2.359	Proventi finanziari	1.156	681	2.401	1.405
(13.250)	Oneri finanziari	(2.956)	(2.845)	(9.070)	(9.550)
(3.525)	Utili e perdite su cambi	(538)	(119)	(645)	(2.691)
(6)	Risultato da partecipazioni in società collegate	(5)	(2)	(5)	(4)
19.981	**Utile/(Perdita) prima delle imposte**	**(5.397)**	**1.860**	**16.066**	**29.049**
(5.805)	Imposte sul reddito	1.559	(380)	(3.720)	(7.464)
14.176	**Utile netto/(Perdita netta) (A)**	**(3.838)**	**1.480**	**12.346**	**21.585**
(668)	(Utile netto)/Perdita netta di pertinenza di terzi	(41)	(153)	(436)	(610)
13.508	**Utile netto/(Perdita netta) di pertinenza del Gruppo**	**(3.879)**	**1.327**	**11.910**	**20.975**
0,083	**Utile/(Perdita) base per azione**	**(0,024)**	**0,008**	**0,073**	**0,129**
0,083	**Utile/(Perdita) base per azione diluito**	**(0,024)**	**0,008**	**0,073**	**0,129**

Esercizio 2025	PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	Nove mesi 2026	Nove mesi 2025
14.176	**Utile netto/(Perdita netta) (A)**	**12.346**	**21.585**
(8.284)	Utili/(Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	6.710	(8.442)
67	Utili/(Perdite) attuariali da piani a benefici definiti (*)	-	-
(18)	Effetto fiscale relativo agli altri componenti (*)	-	-
(8.235)	**Totale altre componenti da includere nel conto economico complessivo (B)**	**6.710**	**(8.442)**
5.941	**Utile netto/(Perdita netta) complessivo (A)+(B)**	**19.056**	**13.143**
(654)	(Utile netto)/Perdita netta complessivo di pertinenza dei terzi (C)	(643)	(630)
5.287	Utile netto/(Perdita netta) complessivo di pertinenza del Gruppo (A)+(B)+(C)	18.413	12.513

(*) Voci non riclassificabili nel conto economico consolidato

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Gruppo Emak – Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

Dati in migliaia di Euro

31.12.2025	ATTIVITA'	30.09.2026	30.09.2025
	Attività non correnti		
90.314	Immobili, impianti e macchinari	90.744	88.998
29.412	Attività immateriali	27.340	29.601
37.991	Diritti d'uso	32.713	38.484
65.621	Avviamento	67.079	65.972
7	Partecipazioni	7	8
800	Partecipazioni in società collegate	795	802
14.721	Attività fiscali per imposte differite attive	16.675	13.977
1.692	Altre attività finanziarie	1.657	1.247
94	Altri crediti	100	94
240.652	**Totale attività non correnti**	**237.110**	**239.183**
	Attività correnti		
247.295	Rimanenze	250.032	232.943
126.559	Crediti commerciali e altri crediti	122.315	132.828
7.603	Crediti tributari	7.379	6.980
40	Altre attività finanziarie	228	40
136	Strumenti finanziari derivati	994	205
71.147	Cassa e disponibilità liquide	63.258	77.597
452.780	**Totale attività correnti**	**444.206**	**450.593**
693.432	**TOTALE ATTIVITA'**	**681.316**	**689.776**

31.12.2025	PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	30.09.2026	30.09.2025
	Patrimonio netto		
277.472	Patrimonio netto di Gruppo	291.000	284.386
4.155	Patrimonio netto di terzi	4.787	4.833
281.627	**Totale patrimonio netto**	**295.787**	**289.219**
	Passività non correnti		
142.615	Passività finanziarie	157.161	165.100
31.225	Passività per leasing	26.240	31.918
8.424	Passività fiscali per imposte differite passive	8.268	8.405
6.371	Benefici per i dipendenti	6.518	6.640
2.762	Fondi per rischi ed oneri	2.730	2.759
891	Altre passività	773	769
192.288	**Totale passività non correnti**	**201.690**	**215.591**
	Passività correnti		
118.031	Debiti commerciali e altre passività	90.018	93.357
5.612	Debiti tributari	5.175	5.805
83.380	Passività finanziarie	75.470	73.016
9.503	Passività per leasing	9.267	9.191
662	Strumenti finanziari derivati	1.297	1.274
2.329	Fondi per rischi ed oneri	2.612	2.323
219.517	**Totale passività correnti**	**183.839**	**184.966**
693.432	**TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'**	**681.316**	**689.776**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Gruppo Emak – Posizione finanziaria netta consolidata

Dati in migliaia di Euro	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2025
A. Disponibilità liquide	63.258	71.147	77.597
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	1.222	176	245
D. Liquidità (A+B+C)	**64.480**	**71.323**	**77.842**
E. Debito finanziario corrente	(43.619)	(17.100)	(18.647)
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	(42.415)	(76.445)	(64.834)
G. Indebitamento finanziario corrente (E + F)	**(86.034)**	**(93.545)**	**(83.481)**
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	**(21.554)**	**(22.222)**	**(5.639)**
I. Debito finanziario non corrente	(183.401)	(173.840)	(197.018)
J. Strumenti di debito	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	**(183.401)**	**(173.840)**	**(197.018)**
M. Totale indebitamento finanziario (H + L) (ESMA)	**(204.955)**	**(196.062)**	**(202.657)**
N. Crediti finanziari non correnti	1.657	1.692	1.247
O. Posizione Finanziaria Netta (M-N)	**(203.298)**	**(194.370)**	**(201.410)**
Effetto IFRS 16	**35.507**	**40.728**	**41.109**
Posizione Finanziaria Netta senza effetti IFRS 16	**(167.791)**	**(153.642)**	**(160.301)**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Press release

Board of Directors

Approved consolidated results at 30 September 2026

CEO Luigi Bartoli commented: *"2026 is shaping up to be a complex year for all the reference markets in which we operate. The diversification of our businesses allows us to limit, at least in part, the particularly acute negative impacts arising from exogenous factors (weather conditions, the geopolitical situation, trends in raw material costs, the evolution of commercial and tariff policies). Our focus remains on cost discipline and efficiency, with the aim of generating long-term value."*

FY 2025	€m	Q3 2026	Q3 2025	9M 2026	9M 2025
612.5	Revenue	112.7	125.5	457.0	494.9
67.6	Ebitda adjusted	5.8	12.2	49.0	64.1
34.4	Ebit	(3.1)	4.1	23.4	39.9
14.2	Net profit	(3.8)	1.5	12.3	21.6
(194.4)	Net financial debt			(203.3)	(201.4)
(153.6)	Net financial debt net of IFRS 16			(167.8)	(160.3)

Bagnolo in Piano (RE), 13 November 2026 – The Board of Directors of Emak S.p.A. approved the consolidated results as at 30 September 2026.

In the first nine months of 2026, the Emak Group achieved **consolidated revenue** of € 457.0 million, compared to € 494.9 million in the same period of the previous year, down 7.7%. This change was due to an organic decline in sales of 7.3% and an exchange losses of 0.4%. Third-quarter revenue amounted to € 112.7 million, compared to € 125.5 million in the third quarter of 2025, down 10.2%.
In the first nine months of 2026, the Group operated in a particularly complex market environment, marked by unfavorable weather conditions and international uncertainty, also fueled by trade and tariff tensions. These factors mainly penalized sales in the gardening and hobby cleaning sectors, whose strongly seasonal demand was also affected by a general caution in purchases of goods intended for end consumers.
All operating segments recorded declining sales. In the *Outdoor Power Equipment (-8.3%)* segment, sales were penalized by particularly unfavorable weather conditions as well as by a cautious approach by the distribution network at the beginning of the year. Revenue in the *Pumps & Water Jetting (-5.1%*) segment saw a slight growth in the Agriculture market. On the other hand, there was a significant decline in hobby products for the *Cleaning* sector which, although representing the smallest share of the Group's sales in the segment, were affected by the general contraction in market demand. Sales in the *Components & Accessories (-10.4%)* segment were weighed down mainly by the reduction in revenue from products intended for gardening, due to the same dynamics as the OPE segment, and secondly by those for agriculture, primarily due to the performance of the South American market.

Adjusted EBITDA for the period amounted to € 49.0 million (10.7% of revenue), compared to € 64.1 million (13% of revenue) in the same period of 2025. The figure for the period mainly reflects the impact of the decrease in sales volumes compared with the first nine months of 2025. Profitability was also penalized by unfavorable exchange rate trends and by the increase in raw material and component costs.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Personnel costs decreased mainly due to the lower use of temporary staff following the contraction in production volumes.

Operating profit (**EBIT**) for the first nine months of 2026 amounted to € 23.4 million, equal to 5.1% of revenue, compared to € 39.9 million (8.1% of revenue) in the corresponding period of the previous year.

Consolidated **net profit** for the period amounted to € 12.3 million, compared to € 21.6 million in the same period of the previous year. During the period, the Group recorded higher financial income due to the positive effects of the valuation of interest rate risk hedging derivatives, and lower financial expenses resulting from the reduction in market interest rates. Exchange losses for the first nine months of 2026 came to € 0.6 million against € 2.7 million in the same period of previous year.

Cash flow from operations amounted to € 36.8 million, compared to € 45.6 million in the first nine months of 2025.
Investments in property, plant and equipment and intangible assets made during the period amounted to a total of € 13.3 million, substantially in line with € 13.5 million in the same period of the previous year.

Total equity at 30 September 2026 amounted to € 295.8 million, compared to € 281.6 million at 31 December 2025.

The **net financial debt** amounted to € 203.3 million at 30 September 2026, compared to € 201.4 million at 30 September 2025 and € 194.4 million at 31 December 2025. The figure at 30 September 2026 includes € 35.5 million deriving from the application of IFRS 16 (€ 41.1 million at September 2025 and € 40.7 million at December 2025) and € 2.8 million in financial payables for the purchase of the remaining non-controlling interests (€ 4.4 million at September 2025 and € 4.5 million at December 2025).

Business outlook

The market environment continues to be characterized by a high level of uncertainty and limited visibility on demand trends. After a performance in the first nine months of the year penalized in particular by the weakness of the Gardening and hobby Cleaning sectors, the Group expects demand to stabilize in the last quarter, although overall market conditions remain weak. The Parent is implementing targeted actions to contain costs and improve operating efficiency, with particular attention to the optimization of working capital and the resulting cash generation. In this scenario, the objective for the remainder of the year is to contain the impact of the contraction in volumes on profitability and on net financial debt, while maintaining a prudent approach to resource management.

Other information

The company's management will meet the financial community at the European Midcap Conference to be held on 17 November 2026. The supporting presentation will be available on the company's website and on the eMarket Storage mechanism before the start of the event.

Roberto Bertuzzi, manager responsible for the preparation of the corporate accounting documents, declares and certifies in accordance with article 154 bis, paragraph 2, of the Consolidated Finance Act, that the financial statements contained in the present press release correspond to the underlying accounting documents, records and accounting entries.

Pursuant to the law, the interim report as of 30 September 2026 and this press release are available to the public at the Company's registered office, on the company website www.emakgroup.it, in the "Investor Relations" section and on the storage mechanism eMarket Storage (www.emarketstorage.it).

Attached are the key statements extracted from the Group's consolidated financial statements as of 30 September 2026.

For additional information:
Andrea La Fata
Investor Relator
Tel. 0522 956332
andrea.lafata@emak.it; www.emakgroup.it

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Emak is a group active in the gardening and forestry, agriculture, cleaning, and industrial sectors. The Group operates through three divisions (Outdoor Power Equipment, Pumps and Water Jetting, Components and Accessories) specializing in offering specific solutions for the best satisfaction of customers and users. These divisions are united by their knowledge of the sectors and target markets, the sharing of know-how, and the exploitation of organizational efficiencies throughout the entire value chain.

Alternative performance indicators

The criteria used to construct the main performance indicators that management considers useful for monitoring the Group's performance are provided below.

- EBITDA adjusted (before non-recurring expenses and income): is obtained by deducting from EBITDA the impact of charges and income for litigation and grants relating to non-core business, expenses related to M&A transactions, and costs for staff reorganization and restructuring.
- EBITDA: defined as profit/(loss) for the period gross of depreciation of property, plant and equipment, intangible assets and rights-of-use assets, impairment losses on non-current assets, goodwill and equity investments, profit (loss) from equity investment, financial income and expenses, exchange gains and losses and income taxes.
- FREE CASH FLOW FROM OPERATIONS: calculated by adding the items "Net profit" plus "Amortization, depreciation and impairment losses".
- NET WORKING CAPITAL: include items "Trade receivables", "Inventories", "Other current non-financial assets" net of "Trade payables" and "Other current non-financial liabilities".
- NET FINANCIAL DEBT: this indicator is calculated by adding to the scheme envisaged by the "Call for attention no. 5/21" of 29 April 2021 issued by Consob, which refers to ESMA guidelines 32-382-1138 of 4 March 2021, the non-current financial assets.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Summary of consolidated figures broken down by operating segment

	OUTDOOR POWER EQUIPMENT		PUMPS & WATER JETTING		COMPONENTS & ACCESSORIES		Other not allocated / Netting		Consolidated	
€/000	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**
Revenue - third parties	143,627	156,612	183,407	193,332	129,928	144,980			**456,962**	**494,924**
Intersegment revenue	445	335	1,729	1,765	7,412	8,081	(9,586)	(10,181)		
Total revenue	144,072	156,947	185,136	195,097	137,340	153,061	(9,586)	(10,181)	**456,962**	**494,924**
Ebitda (*)	9,035	13,690	20,891	24,005	19,798	27,761	(1,930)	(1,529)	**47,794**	**63,927**
Ebitda/Total Revenue %	*6.3%*	*8.7%*	*11.3%*	*12.3%*	*14.4%*	*18.1%*			***10.5%***	***12.9%***
Ebitda before non-recurring expenses (*)	9,035	13,690	21,185	23,981	20,667	27,956	(1,930)	(1,529)	**48,957**	**64,098**
Ebitda before non-recurring expenses/Total Revenue %	*6.3%*	*8.7%*	*11.4%*	*12.3%*	*15.0%*	*18.3%*			***10.7%***	***13.0%***
Operating profit	3,030	7,462	11,632	14,911	10,653	19,045	(1,930)	(1,529)	**23,385**	**39,889**
Operating profit/Total Revenue %	*2.1%*	*4.8%*	*6.3%*	*7.6%*	*7.8%*	*12.4%*			***5.1%***	***8.1%***
Net financial expenses (1)									**(7,319)**	**(10,840)**
Profit before taxes									**16,066**	**29,049**
Income taxes									**(3,720)**	**(7,464)**
Net profit									**12,346**	**21,585**
Net profit/Total Revenue%									***2.7%***	***4.4%***

(1) Net financial expenses includes the amount of Financial income and expenses, Exchange gains and losses and the amount of the Income from equity investment

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Net financial debt (*)	21,462	13,849	129,123	131,310	52,713	49,211	0	0	**203,298**	**194,370**
Equity	186,961	184,826	96,870	88,493	90,528	86,589	(78,572)	(78,281)	**295,787**	**281,627**
Total Equity and Net financial debt	208,423	198,675	225,993	219,803	143,241	135,800	(78,572)	(78,281)	**499,085**	**475,997**
Net non-current assets (2) (*)	121,519	122,678	101,084	103,825	69,686	69,245	(75,125)	(75,236)	**217,164**	**220,512**
Net working capital (*)	86,904	75,997	124,909	115,978	73,555	66,555	(3,447)	(3,045)	**281,921**	**255,485**
Total net capital employed (*)	208,423	198,675	225,993	219,803	143,241	135,800	(78,572)	(78,281)	**499,085**	**475,997**

(2) Net non-current assets of the Outdoor Power Equipment area includes the amount of Equity investments in subsidiaries for € 76,074 thousand

OTHER STATISTICS	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Number of employees at period end	695	722	938	957	789	816	8	9	**2,430**	**2,504**

OTHER INFORMATION	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**
Amortisation, depreciation and impairment losses	6,005	6,228	9,259	9,094	9,145	8,716			**24,409**	**24,038**
Investment in property, plant and equipment and in intangible assets	4,079	5,341	3,533	3,115	5,675	5,093			**13,287**	**13,549**

(*) See section "Definitions of alternative performance indicators"

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Emak Group – Consolidated income statement and comprehensive income statement

Thousand of Euro

Year 2025	CONSOLIDATED INCOME STATEMENT	3 Q 2026	3 Q 2025	9 months 2026	9 months 2025
612,494	**Revenue**	**112,700**	**125,505**	**456,962**	**494,924**
5,050	Other income	1,730	1,294	3,905	3,188
2,075	Change in inventories	1,674	1,582	(1,040)	(12,959)
(313,047)	Costs of raw materials, consumables and goods	(58,050)	(61,940)	(233,906)	(239,137)
(123,230)	Personnel expenses	(27,309)	(28,334)	(91,703)	(93,172)
(116,543)	Other operating costs	(25,577)	(25,962)	(86,424)	(88,917)
(32,396)	Amortisation, depreciation and impairment losses	(8,222)	(8,000)	(24,409)	(24,038)
34,403	**Operating profit**	**(3,054)**	**4,145**	**23,385**	**39,889**
2,359	Financial income	1,156	681	2,401	1,405
(13,250)	Financial expenses	(2,956)	(2,845)	(9,070)	(9,550)
(3,525)	Exchange gains and losses	(538)	(119)	(645)	(2,691)
(6)	Profit (loss) from equity investment	(5)	(2)	(5)	(4)
19,981	**Profit before taxes**	**(5,397)**	**1,860**	**16,066**	**29,049**
(5,805)	Income taxes	1,559	(380)	(3,720)	(7,464)
14,176	**Net profit (A)**	**(3,838)**	**1,480**	**12,346**	**21,585**
(668)	Non-controlling interests	(41)	(153)	(436)	(610)
13,508	**Net profit attributable to the owners of the parent**	**(3,879)**	**1,327**	**11,910**	**20,975**
0.083	**Basic earnings per share**	**(0.024)**	**0.008**	**0.073**	**0.129**
0.083	**Diluted earnings per share**	**(0.024)**	**0.008**	**0.073**	**0.129**

Year 2025	CONSOLIDATED STATEMENT OF OTHER COMPREHENSIVE INCOME	9 months 2026	9 months 2025
14,176	**Net profit (A)**	**12,346**	**21,585**
(8,284)	Traslation gains (losses)	6,710	(8,442)
67	Actuarial gains (losses) (*)	-	-
(18)	Income taxes on OCI (*)	-	-
(8,235)	**Total other components to be included in the comprehensive income statement (B)**	**6,710**	**(8,442)**
5,941	**Comprehensive income for the period (A)+(B)**	**19,056**	**13,143**
(654)	Non controlling interests (C)	(643)	(630)
5,287	Comprehensive net profit attributable to the owners of the parent (A)+(B)+(C)	18,413	12,513

(*) Items will not be classified in the consolidated income statement

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Emak Group – Consolidated statement of financial position

Thousand of Euro

31.12.2025	ASSETS	30.09.2026	30.09.2025
	Non-current assets		
90,314	Property, plant and equipment	90,744	88,998
29,412	Intangible assets	27,340	29,601
37,991	Right-of-use assets	32,713	38,484
65,621	Goodwill	67,079	65,972
7	Equity investments in other companies	7	8
800	Equity investments in associates	795	802
14,721	Deferred tax assets	16,675	13,977
1,692	Other financial assets	1,657	1,247
94	Other assets	100	94
240,652	**Total non-current assets**	**237,110**	**239,183**
	Current assets		
247,295	Inventories	250,032	232,943
126,559	Trade and other receivables	122,315	132,828
7,603	Current tax receivables	7,379	6,980
40	Other financial assets	228	40
136	Derivative financial instruments	994	205
71,147	Cash and cash equivalents	63,258	77,597
452,780	**Total current assets**	**444,206**	**450,593**
693,432	**TOTAL ASSETS**	**681,316**	**689,776**

31.12.2025	EQUITY AND LIABILITIES	30.09.2026	30.09.2025
	Equity		
277,472	Equity pertaining to the owners of the parent	291,000	284,386
4,155	Non-controlling interests	4,787	4,833
281,627	**Total Equity**	**295,787**	**289,219**
	Non-current liabilities		
142,615	Financial liabilities	157,161	165,100
31,225	Lease liabilities	26,240	31,918
8,424	Deferred tax liabilities	8,268	8,405
6,371	Employee benefits	6,518	6,640
2,762	Provisions for risks and charges	2,730	2,759
891	Other liabilities	773	769
192,288	**Total non-current liabilities**	**201,690**	**215,591**
	Current liabilities		
118,031	Trade and other payables	90,018	93,357
5,612	Current tax liabilities	5,175	5,805
83,380	Financial liabilities	75,470	73,016
9,503	Lease liabilities	9,267	9,191
662	Derivative financial instruments	1,297	1,274
2,329	Provisions for risks and charges	2,612	2,323
219,517	**Total current liabilities**	**183,839**	**184,966**
693,432	**TOTAL EQUITY AND LIABILITIES**	**681,316**	**689,776**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Emak Group – Consolidated net financial debt

(€/000)	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2025
A. Cash	63,258	71,147	77,597
B. Cash equivalents	-	-	-
C. Other current financial assets	1,222	176	245
D. Liquidity (A+B+C)	**64,480**	**71,323**	**77,842**
E. Current financial debt	(43,619)	(17,100)	(18,647)
F. Current portion of non-current financial debt	(42,415)	(76,445)	(64,834)
G. Current financial indebtedness (E + F)	**(86,034)**	**(93,545)**	**(83,481)**
H. Net current financial indebtedness (G - D)	**(21,554)**	**(22,222)**	**(5,639)**
I. Non-current financial debt	(183,401)	(173,840)	(197,018)
J. Debt instruments	-	-	-
K. Non-current trade and other payables	-	-	-
L. Non-current financial indebtedness (I + J + K)	**(183,401)**	**(173,840)**	**(197,018)**
M. Total financial indebtedness (H + L) (ESMA)	**(204,955)**	**(196,062)**	**(202,657)**
N. Non-current financial assets	1,657	1,692	1,247
O. Net financial debt (M-N)	**(203,298)**	**(194,370)**	**(201,410)**
Effect IFRS 16	**35,507**	**40,728**	**41,109**
Net financial debt without effect IFRS 16	**(167,791)**	**(153,642)**	**(160,301)**

Fine Comunicato n.0115-22-2026	Numero di Pagine: 16