Informazione Regolamentata n. 0205-46-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 12 Novembre 2026 19:33:31	Euronext Milan

Societa'	:	PININFARINA
Utenza - referente	:	PININFARINAN05 - Druetta Corrado
Tipologia	:	REGEM
Data/Ora Ricezione	:	12 Novembre 2026 19:33:31
Data/Ora Inizio Diffusione	:	12 Novembre 2026 19:33:31
Oggetto	:	Pininfarina: comunicato trimestrale al 30 settembre 2026

Testo del comunicato

Si trasmette in allegato il comunicato relativo all'approvazione dei dati consolidati al 30 settembre 2026 da parte del Consiglio di Amministrazione in data odierna

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

TRIMESTRALE GRUPPO PININFARINA AL 30 SETTEMBRE 2026

Cambiano, 12 novembre 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Pininfarina S.p.A., riunitosi oggi ha approvato i risultati consolidati dei primi nove mesi del 2026, derivanti dai prospetti di bilancio al 30 settembre 2026, non sottoposti a revisione contabile, redatti in conformità agli IFRS Accounting Standards ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea. I criteri di rilevazione e valutazione adottati nella preparazione dei prospetti di bilancio al 30 settembre 2026 sono gli stessi adottati nella redazione della Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2025 alla quale si rinvia.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

GRUPPO PININFARINA

(in milioni di euro)	30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025	Variazioni assolute *
RICAVI TOTALI	**123,1**	**67,6**		**55,5**
MARGINE OPERATIVO LORDO	**8,2**	**1,3**		**6,9**
RISULTATO OPERATIVO	**4,9**	**(4,0)**		**8,9**
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	**4,1**	**(5,5)**		**9,6**
di cui: interessenza del Gruppo	4,1	(5,5)		9,6
di cui: interessenza di terzi	0,0	0,0		0,0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	**3,7**	**(10,1)**	**(0,4)**	**4,1**
PATRIMONIO NETTO	**42,7**	**29,6**	**28,4**	**14,3**
di cui: Patrimonio Netto del Gruppo	42,6	29,5	28,3	14,2
di cui: Patrimonio Netto di terzi	0,2	0,1	0,1	0,1

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 30 settembre 2026 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2025.

Il Margine operativo lordo equivale al Risultato operativo, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

CAPOGRUPPO PININFARINA S.P.A.

(in milioni di euro)	30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025	Variazioni assolute *
RICAVI TOTALI	**99,8**	**46,1**		**53,7**
MARGINE OPERATIVO LORDO	**7,9**	**0,8**		**7,1**
RISULTATO OPERATIVO	**5,4**	**(3,6)**		**9,0**
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	**5,5**	**(3,1)**		**8,6**
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	**6,9**	**(8,7)**	**2,6**	**4,3**
PATRIMONIO NETTO	**45,2**	**40,5**	**29,6**	**15,5**

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 30 settembre 2026 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2025.

Il Margine operativo lordo equivale al Risultato operativo, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CONTESTO MACROECONOMICO

Nel corso dei primi nove mesi del 2026, il contesto di mercato del settore del design e, più in generale, della filiera automotive internazionale, ha continuato a presentare elementi di complessità e volatilità. Le persistenti tensioni geopolitiche, in particolare in Medio Oriente, le incertezze legate alle politiche commerciali internazionali e la crescente pressione competitiva esercitata dai nuovi operatori globali hanno contribuito a mantenere elevato il livello di cautela nel settore. Parallelamente, la domanda nei principali mercati di riferimento ha continuato a manifestare un andamento non omogeneo, mentre numerosi operatori della filiera hanno proseguito i programmi di ottimizzazione dei costi, efficientamento operativo e razionalizzazione degli investimenti.

In tale scenario, caratterizzato da una limitata visibilità sull'evoluzione del mercato e da un contesto competitivo particolarmente sfidante, il Gruppo Pininfarina ha confermato la propria capacità di reagire efficacemente alle dinamiche esterne, registrando nei primi nove mesi del 2026 risultati particolarmente positivi e in significativa crescita rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente. Le performance conseguite riflettono la solidità del posizionamento del Gruppo, la forza e la riconoscibilità internazionale del marchio, la diversificazione geografica e settoriale delle attività e la capacità di sviluppare relazioni commerciali e progettualità ad elevato valore aggiunto.

I risultati del periodo sono stati sostenuti principalmente dalla piena operatività di alcune importanti commesse nel settore Stile, avviate nel corso dell'anno, nonché dal contributo delle attività sviluppate negli altri ambiti di business del Gruppo. La crescita registrata testimonia la capacità di Pininfarina di trasformare opportunità commerciali qualificate in risultati concreti, valorizzando competenze distintive, know-how progettuale e capacità di innovazione.

L'andamento dei primi nove mesi conferma pertanto non solo la resilienza del Gruppo rispetto alle criticità del contesto macroeconomico e geopolitico, ma anche l'efficacia delle strategie perseguite negli ultimi anni in termini di sviluppo commerciale, ampliamento del portafoglio clienti, innovazione e valorizzazione del capitale umano e delle competenze specialistiche.

Permangono gli elementi di incertezza che hanno caratterizzato lo scenario internazionale e il mercato automotive nei primi nove mesi dell'anno. In tale contesto, il Gruppo monitora costantemente i principali fattori che possono influenzarne l'operatività per adeguare le proprie azioni all'evoluzione delle condizioni di mercato e mantenere un orientamento alla creazione di valore nel medio-lungo termine.

PRINCIPALI EVENTI DEL 2026

Al CES 2026 di Las Vegas, Pininfarina e AC Future svelano l'AI Transformer Home Trailer, caravan intelligente ed espandibile.

Sempre al CES viene presentato InkPoster Duna progettato da Pininfarina, il più grande poster artistico in ePaper a colori mai realizzato.

Al Miami International Boat Show 2026, Pininfarina presenta due interpretazioni del vivere sull'acqua: il jet tender compatto F 330 Design by Pininfarina, sviluppato con Argos Nautic, e ARKHAUS Villa 50 Interiors Design by Pininfarina, concept di villa galleggiante.

Per la 1000 Miglia Experience USA Florida 2026, Pininfarina collabora con Barovier&Toso alla creazione di un trofeo che traduce la filosofia automobilistica in forma scultorea.

Pininfarina rafforza la sua leadership nella Formula 1 disegnando il Trofeo Tag Heuer Gran Premio de España 2026.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

In collaborazione con duPont REGISTRY Group, Pininfarina disegna il trofeo per due eventi in Florida: Cars on 5th a Naples e il Miami Concours.

Plenitude, attraverso la sua controllata Plenitude On The Road, sigla con Pininfarina una partnership per il design delle aree in cui sono presenti le proprie infrastrutture di ricarica per veicoli elettrici.

Gli investitori di Roma Tower a Varsavia annunciano alla fiera MIPIM di Cannes la collaborazione con Pininfarina per il design delle aree comuni interne dell'edificio e i progetti concettuali per le finiture delle penthouse.

Tre progetti firmati Pininfarina si aggiudicano il premio di design IF Award: AC Future, Zumtobel Tecton II e Infinix Note 60 Ultra.

Alla Milano Design Week, in occasione dei Car Design Dialogues, Pininfarina svela JAS Tensei, reinterpretazione contemporanea della Honda NSX sviluppata con JAS Motorsport.

Sempre durante la Milano Design Week Pininfarina presenta la collezione di arredi outdoor Orizzonte presso la showroom di Reflex.

Il progetto Qbiss Notch Design by Pininfarina per Trimo conquista il Red Dot Design Award.

Presentato a Madrid il trofeo del GP di Spagna 2026 con design firmato Pininfarina per il debutto del nuovo circuito Madring.

Pininfarina debutta nel MotoGP disegnando una livrea speciale per il team Prima Pramac Racing in occasione del Gran Premio d'Italia al Mugello.

Presentata la Jurassic Unique Collection firmata Pininfarina per Nerinea, che trasforma fossili di 150 milioni di anni in oggetti da collezione.

A giugno Morgan svela la Midsummer Coupé: sviluppata sulla base del concept originale del 2024, anche questa vettura nasce dalla collaborazione con Pininfarina e sarà prodotta in una serie limitata di nove esemplari.

Il progetto F-330 Design by Pininfarina, realizzato in collaborazione con Argos Nautic, si aggiudica il Robb Report's 2026 Best of the Best Marine Awards.

A luglio Pininfarina annuncia la progettazione, per conto della Federazione Italiana Tennis e Padel (FITP), della Skywalk e dello Stargate, elementi scenografici legati alle Nitto ATP Finals di Torino.

Sempre a luglio, Pininfarina riceve il Robb Report Best of the Best Design Studio Award.

A inizio agosto Pininfarina annuncia la progettazione degli interni dei veicoli di lusso su misura di Exclua.

Sempre ad agosto, Nankai Railway annuncia di aver selezionato Pininfarina per disegnare il nuovo treno aeroportuale giapponese destinato a collegare Osaka-Namba con l'aeroporto internazionale del Kansai.

Annuncio di Manta Design by Pininfarina, in Brasile con il developer Cavalcante & Rolim, nuovo progetto di ospitalità e residenze nello Stato di Alagoas.

Durante il Pebble Beach Concours d'Elegance, assegnazione del Pininfarina Trophy 2026 alla Ferrari 250 GT Serie I Pinin Farina Cabriolet del 1958.

Il nuovo Trofeo del Gran Premio Red Bull di San Marino e della Riviera di Rimini porta la firma di Pininfarina.

Pininfarina partecipa a IFA Berlino 2026, fiera internazionale dell'elettronica di consumo, con progetti di product design, tra cui lo smartphone Infinix NOTE 60 Ultra, il display digitale InkPoster Duna e il wearable Masimo Freedom Watch. Sempre a IFA, lancio dell'orologio PURA.

Presentato Royale, primo progetto di branded residence di Pininfarina in Paraguay, sviluppato con Grupo Petra ad Asunción.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Pininfarina promuove il trofeo progettato per il Gran Premio di Formula 1 dell'Azerbaigian.

Il 27 settembre al Festival Car Concours d'Elegance Pininfarina firma il manifesto ufficiale della manifestazione, dedicato ai 120 anni di Lancia, ed espone la concept car Duettottanta.

Misure di sostegno e agevolazioni cui il Gruppo ha avuto accesso

In ottemperanza alle raccomandazioni dell'ESMA, pubblicate con il Public Statement ESMA 32-63-972 del 20 maggio 2020 e richiamate dal Public Statement 32-63-1186 del 29 ottobre 2021, si precisa che in Germania, la Pininfarina Deutschland GmbH, ha avuto accesso alla Cassa Integrazione Guadagni ("*Kurzarbeit*") che ha interessato 59 dipendenti per un totale di 18.592 ore.

La Capogruppo Pininfarina S.p.A. ha, inoltre, ricevuto esonero, del valore di 20.048,72 euro, dal versamento dei contributi previdenziali per le assunzioni di giovani lavoratori effettuate dal 1° luglio 2022 al 31 dicembre 2023 (art. 1 comma 297 L. 197/2022), ed esonero, del valore di 1.631,03 euro, dal versamento dei contributi previdenziali per assunzioni di donne lavoratrici svantaggiate effettuate dal 1° luglio 2022 al 31 dicembre 2023 (art. 1, comma 298, L. 197/2022).

Non risultano ulteriori interventi a favore delle altre società del Gruppo.

COMMENTO AI RISULTATI DEL PERIODO

Nei primi nove mesi del 2026, il Gruppo Pininfarina, sebbene operando in un contesto di mercato incerto, domanda debole e crescente pressione competitiva, ha registrato volumi e redditività significativamente superiori rispetto al medesimo periodo del 2025. In questo scenario, i ricavi complessivi si sono attestati a 123,1 milioni di euro, in netto aumento rispetto ai 67,6 milioni di euro registrati al 30 settembre 2025. Il risultato operativo è stato positivo per 4,9 milioni di euro, rispetto alla perdita di 4,0 milioni di euro dei primi nove mesi del 2025.

Pininfarina S.p.A., consuntiva ricavi totali per 99,8 milioni di euro (46,1 milioni di euro al 30 settembre 2025) ed un risultato operativo positivo per 5,4 milioni di euro rispetto al dato negativo per 3,6 milioni di euro nel medesimo periodo del precedente esercizio. I primi nove mesi dell'esercizio in corso sono stati sostenuti dall'effetto positivo di due commesse entrate a pieno regime e si confronta con i primi nove mesi del precedente esercizio fortemente penalizzati dallo slittamento di una terza commessa produttiva.

La Pininfarina of America evidenzia ricavi totali per 5,2 milioni di euro (7,0 milioni di euro al 30 settembre 2025) e un risultato operativo positivo per 0,1 milioni di euro rispetto al risultato positivo per 1,8 milioni di euro nei primi nove mesi del periodo a confronto.

La Pininfarina Shanghai espone ricavi totali pari a 5,1 milioni di euro (in leggera contrazione per 0,1 milioni di euro rispetto a quanto registrato nel periodo a confronto) e un risultato operativo negativo per 0,1 milioni di euro in miglioramento rispetto a quello dei primi nove mesi dell'esercizio precedente (negativo per 0,6 milioni di euro).

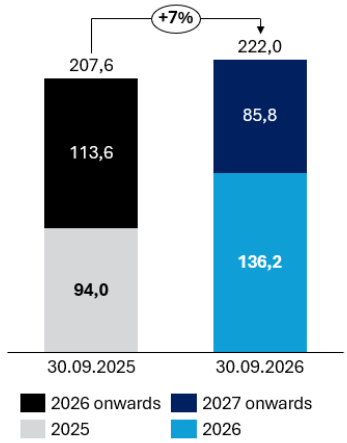
La Pininfarina Deutschland consuntiva ricavi totali pari a 11,2 milioni di euro (10,2 milioni di euro nel periodo a confronto) ed un risultato operativo negativo per 0,9 milioni di euro in miglioramento rispetto al dato del 30 settembre 2025 (negativo per 1,6 milioni di euro).

La Pininfarina Segno S.r.l. ha registrato nel periodo ricavi pari a 3,5 milioni di euro e un risultato operativo positivo per 0,4 milioni di euro.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

In questo periodo, sono proseguite le iniziative di mercato, che hanno consentito al Gruppo di acquisire nuovi ordini[1]. Per effetto di tali sforzi commerciali il Gruppo ha sviluppato un incremento del portafoglio ordini[2], comparato con la situazione al termine dei primi nove mesi del 2025.

La Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione, società non più operativa dal quarto trimestre 2020 e



senza personale, è in attesa di completare il processo di liquidazione.

Nel periodo di riferimento non si rilevano effetti significativi sul Gruppo derivanti dal contesto geopolitico, caratterizzato dal conflitto russo-ucraino e dalle tensioni nell'area mediorientale. Tuttavia, si segnala che il perdurare delle condizioni di instabilità, in particolare nei Paesi del Golfo, potrebbe determinare rallentamenti nell'andamento delle attività di business del Gruppo in tale area prevalentemente riferiti ai servizi di architettura.

Con riferimento agli impatti derivanti dall'incremento dei prezzi dell'energia e delle materie prime, gli Amministratori proseguono un costante monitoraggio dell'evoluzione del contesto macroeconomico; sulla base delle informazioni attualmente disponibili alla data di redazione del presente documento, non emergono potenziali effetti negativi significativi attesi per il restante periodo dell'esercizio 2026.

Le disponibilità monetarie al 30 settembre 2026, pari a 12,4 milioni di euro, risultano in riduzione per 13,0 milioni di euro rispetto a quelle del 31 dicembre 2025. Tale variazione deriva principalmente dagli effetti della dinamica del capitale circolante e dal rimborso totale alla scadenza naturale del finanziamento da 6,0 milioni di euro concesso da Tech Mahindra London Ltd alla Capogruppo a giugno 2025.

Le previsioni di cassa indicano che il Gruppo dispone di risorse finanziarie sufficienti a coprire i fabbisogni operativi nei dodici mesi successivi, includendo anche i costi di completamento della liquidazione di Pininfarina Engineering.

Al 30 settembre 2026, le passività finanziarie correnti accolgono principalmente il debito residuo, pari a 4,0 milioni di euro, relativo al finanziamento di un valore totale iniziale pari a 14,0 milioni di euro erogato alla Capogruppo dalla controllante PF Holdings BV nel mese di dicembre 2025, i debiti per anticipi bancari relativi a contratti di factoring di competenza della controllata tedesca pari a 0,3 milioni di euro e i debiti della Pininfarina Segno S.r.l. verso Unicredit per operazioni di "finimport", di anticipo e di finanziamento per 0,2 milioni di euro.

Si ricorda che nel mese di marzo 2025 l'azionista di controllo ha assunto l'impegno a supportare finanziariamente la Capogruppo Pininfarina S.p.A. per i successivi 12 mesi dalla data di

[1]Ordini: include i contratti sottoscritti con la committenza nel periodo che abbiano sostanza commerciale e rappresentino un obbligo da parte di entrambe le controparti in merito all'adempimento degli stessi.

[2]Portafoglio ordini: è dato dalla somma del portafoglio del periodo precedente e degli ordini acquisiti, al netto dei ricavi del periodo di riferimento.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

approvazione del bilancio relativo al 31 dicembre 2024, qualora dovessero emergere fabbisogni finanziari non coperti dai flussi operativi. Tale impegno è stato successivamente esteso fino ai 12 mesi successivi all'approvazione del Resoconto intermedio consolidato relativo al 30 settembre 2025 e, da ultimo, ulteriormente rinnovato per i 12 mesi successivi alla data di approvazione del Resoconto intermedio consolidato al 30 settembre 2026.

Come espresso nella Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2025, a cui si rimanda per maggiori dettagli, per effetto delle perdite consuntivate al 31 dicembre 2025, pari a 14,0 milioni di euro, la Capogruppo aveva registrato una riduzione del patrimonio netto tale da rientrare nella fattispecie prevista dall'art. 2446 del Codice Civile. Gli Amministratori hanno prontamente intrapreso le necessarie azioni di rafforzamento patrimoniale. In tale contesto, la controllante PF Holdings BV, con efficacia a partire dal 25 aprile 2026 , ha rinunciato in modo irrevocabile ad una quota pari a 10,0 milioni di euro del finanziamento di 14,0 milioni di euro erogato nel mese di dicembre 2025, consentendo il ripristino del patrimonio netto nei termini di legge mediante l'iscrizione di una "Riserva in conto futuro aumento di capitale", che le parti hanno definito essere irredimibile e quindi acquisita a titolo definitivo al patrimonio della Capogruppo.

In data 16 settembre 2026, PF Holdings B.V., già titolare di una partecipazione pari al 78,82% del capitale sociale di Pininfarina S.p.A., ha annunciato la promozione di un'offerta pubblica di acquisto volontaria totalitaria avente ad oggetto le azioni ordinarie della Società non già detenute dall'offerente, rappresentative di circa il 21,2% del capitale sociale. L'offerta prevede un corrispettivo pari a Euro 1,00 per azione ed è finalizzata all'acquisizione dell'intero capitale sociale e alla conseguente revoca delle azioni della Società dalle negoziazioni su Euronext Milan ("delisting").

L'operazione si inserisce nel percorso di integrazione di Pininfarina all'interno del gruppo Mahindra e mira a supportare l'evoluzione del business della Società quale piattaforma internazionale attiva nei settori del design, dell'architettura, dell'ingegneria e dello sviluppo del brand, beneficiando di una maggiore flessibilità gestionale e organizzativa rispetto allo status di società quotata.

Alla data di approvazione del presente documento, l'operazione risulta in corso e non ha determinato effetti sui dati economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo riportati nella presente relazione. Gli eventuali sviluppi successivi saranno valutati e comunicati in conformità alla normativa applicabile.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DEL GRUPPO PININFARINA

Di seguito si riportano gli schemi consolidati di conto economico e della situazione patrimoniale-finanziaria riclassificati, oltre allo schema della posizione finanziaria netta consolidata, nella configurazione monitorata dal Gruppo, e i principali indicatori economici e finanziari utilizzati dal management per monitorare l'andamento della gestione.

Andamento reddituale (conto economico consolidato riclassificato)

(in migliaia di euro)	30.09.2026	%	30.09.2025	%	Variazioni	31.12.2025
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	122.918	99,9%	66.798	98,8%	56.120	102.665
Altri ricavi e proventi	154	0,1%	808	1,2%	(654)	934
TOTALE RICAVI	**123.072**	**100,0%**	**67.606**	**100,0%**	**55.466**	**103.599**
Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi	(83.358)	(67,7%)	(35.429)	(52,4%)	(47.929)	(59.389)
VALORE AGGIUNTO	**39.714**	**32,3%**	**32.177**	**47,6%**	**7.537**	**44.210**
Costo del personale	(31.535)	(25,6%)	(30.908)	(45,7%)	(627)	(42.564)
MARGINE OPERATIVO LORDO	**8.179**	**6,6%**	**1.269**	**1,9%**	**6.910**	**1.646**
Ammortamenti	(3.391)	(2,8%)	(3.304)	(4,9%)	(87)	(4.326)
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	81	0,1%	(1.995)	(3,0%)	2.076	(2.066)
RISULTATO OPERATIVO	**4.869**	**4,0%**	**(4.030)**	**(6,0%)**	**8.899**	**(4.746)**
Proventi / (oneri) finanziari netti	(601)	(0,5%)	(870)	(1,3%)	269	(1.279)
Proventi / (oneri) su partecipazioni	4	0,0%	(151)	(0,2%)	155	(150)
RISULTATO LORDO	**4.272**	**3,5%**	**(5.051)**	**(7,5%)**	**9.323**	**(6.175)**
Imposte	(182)	(0,1%)	(433)	(0,6%)	251	(545)
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	**4.090**	**3,3%**	**(5.484)**	**(8,1%)**	**9.574**	**(6.720)**
Risultato netto del periodo di interessenza del Gruppo	4.052	3,3%	(5.485)	(8,1%)	9.537	(6.712)
Risultato netto del periodo di interessenza di terzi	38	0,0%	1	0,0%	37	(8)

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è composta dalle voci Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e Altri costi operativi,
- La voce **(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore** comprende le voci Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri, Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti e Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso.

I **ricavi delle vendite e delle prestazioni** comprensivi delle attività derivanti da contratti e delle royalties ammontano a 122,9 milioni di euro, in aumento di 56,1 milioni di euro rispetto al dato del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, per l'effetto dell'entrata a regime delle principali commesse di produzione. Gli **altri ricavi e proventi** ammontano a 0,2 milioni di euro (0,8 milioni di euro nei primi nove mesi del 2025).

I **ricavi totali** consolidati a fine periodo ammontano a 123,1 milioni di euro, in aumento rispetto ai 67,6 milioni di euro di un anno prima (+ 82,0%). L'incremento ha riguardato il settore stile per circa il 95,3%, e il settore ingegneria per circa il 6,7%.

I **costi operativi**, comprensivi delle variazioni delle rimanenze, ammontano a 83,4 milioni di euro (35,4 milioni di euro al 30 settembre 2025).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Il **valore aggiunto** si attesta a 39,7 milioni di euro, in aumento del 23,4% rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio.

Il **costo del personale** ammonta a 31,5 milioni di euro (30,9 milioni di euro nei primi nove mesi del 2025). Il personale al 30 settembre 2026 risultava pari a 511 unità (501 unità al 30 settembre 2025).

Il **margine operativo lordo** è positivo per 8,2 milioni di euro (positivo per 1,3 milioni di euro nei primi nove mesi del 2025) quale conseguenza dei risultati positivi afferenti principalmente alla Capogruppo, alla controllata italiana e alla controllata americana, parzialmente compensati dai risultati negativi della controllata tedesca.

Gli **ammortamenti** ammontano a 3,4 milioni di euro, pressoché in linea rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente.

La somma degli **accantonamenti, le riduzioni di stima dei fondi, svalutazioni e ripristini di valore** risulta positiva per 0,1 milioni di euro (valore negativo di 2,0 milioni di euro al 30 settembre 2025) principalmente per effetto dell'utilizzo di parte del fondo perdite a finire della Capogruppo.

Il **risultato operativo** è di conseguenza positivo per 4,9 milioni di euro (negativo per 4,0 milioni di euro al 30 settembre 2025).

La **gestione finanziaria** evidenzia al 30 settembre 2026 oneri netti per 0,6 milioni di euro, in miglioramento per 0,3 milioni di euro rispetto ai primi nove mesi dell'esercizio precedente.

Le **imposte** pari a 0,2 milioni di euro fanno riferimento alla Capogruppo e alla controllata italiana.

Il **risultato del periodo** evidenzia quindi un utile netto di 4,1 milioni di euro che si confronta con una perdita netta al 30 settembre 2025 pari a 5,5 milioni di euro.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Situazione patrimoniale (situazione patrimoniale – finanziaria consolidata riclassificata)

(in migliaia di euro)	30.09.2026	31.12.2025	Variazioni	30.09.2025
Immobilizzazioni nette (A)				
Attività immateriali	1.273	998	275	957
Immobili, impianti e macchinari	34.626	35.548	(922)	35.630
Attività per diritto d'uso	3.752	4.085	(333)	2.378
Partecipazioni	456	433	23	410
Totale Immobilizzazioni nette (A)	**40.107**	**41.064**	**(957)**	**39.375**
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze	5.136	4.455	681	5.530
Attività derivanti dai contratti con i clienti	12.134	14.207	(2.073)	15.237
Crediti commerciali e altri crediti	31.263	25.188	6.075	27.140
Attività per imposte anticipate	9	10	(1)	10
Passività per imposte differite nette	(666)	(666)	-	(666)
Debiti verso fornitori	(25.081)	(22.706)	(2.375)	(18.755)
Passività derivanti da contratto	(12.761)	(21.699)	8.938	(14.303)
Fondi per rischi e oneri	(1.726)	(2.370)	644	(2.508)
Altre passività (*)	(7.948)	(6.955)	(993)	(7.392)
Totale Capitale di esercizio (B)	**360**	**(10.536)**	**10.896**	**4.293**
Capitale investito netto (C = A+B)	**40.467**	**30.528**	**9.939**	**43.668**
Fondi per benefici ai dipendenti (D)	(1.440)	(1.691)	251	(3.930)
Fabbisogno netto di capitale (E = C+D)	**39.027**	**28.837**	**10.190**	**39.738**
Patrimonio netto del Gruppo	42.559	28.316	14.243	29.504
Patrimonio netto di terzi	160	122	38	131
Totale Patrimonio netto (F)	**42.719**	**28.438**	**14.281**	**29.635**
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	2.828	3.305	(477)	1.829
(Disponibilità monetarie nette)	(6.520)	(2.906)	(3.614)	8.274
Totale Posizione finanziaria netta (G)	**(3.692)**	**399**	**(4.091)**	**10.103**
Totale Mezzi propri e mezzi di terzi (H = F+G)	**39.027**	**28.837**	**10.190**	**39.738**

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: Altre passività correnti e Debiti per imposte correnti.

Il **fabbisogno netto di capitale** al 30 settembre 2026 risulta in aumento di circa 10,2 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

In dettaglio:

- le **immobilizzazioni nette** totalizzano complessivamente 40,1 milioni di euro e risultano in calo rispetto al valore dell'esercizio precedente, con un decremento delle immobilizzazioni materiali di 0,9 milioni di euro e delle attività per diritto d'uso di 0,3 milioni di euro, parzialmente compensato dall'incremento delle attività immateriali, per 0,3 milioni di euro;
- il **capitale di esercizio** si incrementa di 10,9 milioni di euro rispetto al valore del 31 dicembre 2025;
- il **fondo per benefici ai dipendenti** pari a 1,4 milioni di euro registra una diminuzione di 0,3 milioni di euro rispetto al precedente esercizio principalmente per gli effetti derivanti dai pagamenti effettuati nel periodo.

Il fabbisogno di capitale è finanziato dal **patrimonio netto**, aumentato di 14,3 milioni di euro passando dai 28,4 milioni di euro del 31 dicembre 2025 ai 42,7 milioni di euro del 30 settembre 2026 per effetto principalmente dell'iscrizione di una Riserva per futuro aumento di capitale pari a 10,0 milioni di euro, conseguente alla rinuncia irrevocabile da parte della controllante PF Holdings BV a

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

una quota del finanziamento concesso alla Capogruppo, nonché all'utile netto consolidato maturato nel periodo, e dalla **posizione finanziaria netta** (dettagliata nella tabella sotto riportata) positiva per 3,7 milioni di euro, in miglioramento rispetto al valore negativo di 0,4 milioni di euro del 31 dicembre 2025, principalmente per effetto della riduzione delle passività finanziarie correnti derivante dalla suddetta rinuncia a parte del finanziamento da parte della controllante.

	30.09.2026	31.12.2025	Variazione	30.09.2025
Disponibilità liquide	12.359	25.411	(13.052)	12.134
Altre attività finanziarie correnti	-	20	(20)	30
Debiti per scoperti bancari	(512)	(1.296)	784	(924)
Altre passività finanziarie correnti	(12)	(9)	(3)	(12.663)
Altre passività finanziarie correnti verso parti correlate	(4.000)	(20.029)	16.029	(6.012)
Passività correnti per diritto d'uso	(1.315)	(1.191)	(124)	(839)
Disponibilità monetarie nette	**6.520**	**2.906**	**3.614**	**(8.274)**
Attività finanziarie non correnti	54	29	25	20
Passività non correnti per diritto d'uso	(2.852)	(3.334)	482	(1.849)
Altre passività finanziarie non correnti	(30)	-	(30)	-
Indebitamento Netto a medio-lungo termine	**(2.828)**	**(3.305)**	**477**	**(1.829)**
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	**3.692**	**(399)**	**4.091**	**(10.103)**

Si riporta di seguito per completezza il prospetto dell'**Indebitamento finanziario netto** presentato nel formato suggerito dagli Orientamenti 32-82-1138 in materia di obblighi di informativa ai sensi del Regolamento UE 2017/1129 pubblicati dall'ESMA ed entrati in vigore il 5 maggio 2021. Tale prospetto evidenzia le attività con segno negativo e le passività con segno positivo. Nel prospetto sulla posizione finanziaria netta sopra esposto, invece, le attività sono presentate con segno positivo e le passività con segno negativo.

		30.09.2026	31.12.2025	Variazione	30.09.2025
(A)	Disponibilità liquide	(12.359)	(25.411)	13.052	(12.134)
(B)	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	-
(C)	Altre attività finanziarie correnti	-	(20)	20	(30)
(D)	**Totale liquidità (A+B+C)**	**(12.359)**	**(25.431)**	**13.072**	**(12.164)**
(E)	Debiti finanziari correnti	4.524	21.334	(16.810)	19.599
(F)	Parte corrente dell'indebitamento non corrente	1.315	1.191	124	839
(G)	**Indebitamento finanziario corrente (E+F)**	**5.839**	**22.525**	**(16.686)**	**20.438**
(H)	**Indebitamento finanziario corrente netto (G+D)**	**(6.520)**	**(2.906)**	**(3.614)**	**8.274**
(I)	Debiti finanziari non correnti	2.882	3.334	(452)	1.849
(J)	Strumenti di debito	-	-	-	-
(K)	Debiti commerciali e altri debiti correnti	-	-	-	-
(L)	**Indebitamento finanziario netto non corrente (I+J+K)**	**2.882**	**3.334**	**(452)**	**1.849**
(M)	**Indebitamento finanziario netto (H+L)**	**(3.638)**	**428**	**(4.066)**	**10.123**

La differenza tra il valore della posizione finanziaria netta e l'indebitamento finanziario netto è imputabile al fatto che quest'ultimo non include le attività finanziarie a medio-lungo termine. Tali differenze ammontano a 54 migliaia di euro al 30 settembre 2026 (29 migliaia di euro al 31 dicembre 2025).

Si rammenta che l'indebitamento finanziario netto al 30 settembre 2026 include l'effetto dell'applicazione del principio IFRS 16 per un importo complessivo di circa 4,2 milioni di euro contro un valore al 31 dicembre 2025 di circa 4,5 milioni di euro.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ANALISI SETTORIALE

Settore Stile

Il settore accoglie, oltre alle attività di stile auto e non auto in tutte le sue accezioni, i servizi di architettura, i proventi derivanti dalla licenza del marchio Pininfarina, i servizi di aerodinamica ed aeroacustica, i costi associati alla gestione del patrimonio immobiliare della capogruppo Pininfarina S.p.A. e le attività della Pininfarina Segno S.r.l. I **ricavi totali** sono risultati pari a 112,3 milioni di euro, in aumento di circa il 95,3% rispetto ai 57,5 milioni di euro del 30 settembre 2025.

Il **risultato operativo di settore** è positivo per 5,8 milioni di euro (negativo per 2,4 milioni di euro nei primi nove mesi dell'esercizio precedente).

La gestione operativa è stata principalmente impattata positivamente dalle attività relative alla Capogruppo e alla controllata italiana.

Settore Ingegneria

Il settore, che si riferisce alle attività di ingegneria in Germania, mostra **ricavi totali** pari a 10,8 milioni di euro, superiori per circa 0,7 milioni di euro rispetto a quelli del corrispondente periodo del 2025.

Il **risultato operativo di settore** mostra una perdita di 0,9 milioni di euro in miglioramento rispetto a quella al 30 settembre 2025 pari a 1,6 milioni di euro.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

L'informativa di settore al 30 settembre 2026, confrontata con il corrispondente periodo dell'esercizio precedente, risulta la seguente:

	30 settembre 2026		
(in migliaia di euro)	**Stile**	**Ingegneria**	**Totale consolidato**
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	113.583	11.131	124.713
(Ricavi delle vendite e delle prestazioni infrasettoriali)	(1.382)	(414)	(1.796)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni verso terzi	**112.201**	**10.717**	**122.918**
Altri ricavi e proventi	69	85	154
Totale Ricavi	**112.270**	**10.801**	**123.072**
Ammortamenti	(3.098)	(293)	(3.391)
Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri	656	-	656
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti	(575)	-	(575)
Risultato operativo	**5.796**	**(927)**	**4.869**
Proventi e oneri finanziari			(601)
Proventi/(oneri) su partecipazioni			4
Imposte			(182)
Utile/(Perdita) del periodo			**4.090**

	30 settembre 2025		
(in migliaia di euro)	**Stile**	**Ingegneria**	**Totale consolidato**
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	58.690	9.893	68.583
(Ricavi delle vendite e delle prestazioni infrasettoriali)	(1.684)	(101)	(1.784)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni verso terzi	**57.006**	**9.792**	**66.798**
Altri ricavi e proventi	473	335	808
Totale Ricavi	**57.480**	**10.127**	**67.607**
Ammortamenti	(2.812)	(492)	(3.304)
Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri	(1.776)	-	(1.776)
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti	(219)	-	(219)
Risultato operativo	**(2.441)**	**(1.589)**	**(4.030)**
Proventi e oneri finanziari			(870)
Proventi/(oneri) su partecipazioni			(151)
Imposte			(433)
Utile/(Perdita) del periodo			**(5.484)**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

DATI DI SINTESI DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO

Pininfarina S.p.A.

(in milioni di euro)	30.09.2026	30.09.2025	Variazioni	31.12.2025
Totale ricavi	99,8	46,1	53,7	75,1
Risultato operativo	5,4	(3,6)	9,0	(4,3)
Risultato netto	5,5	(3,1)	8,6	(14,0)
Posizione finanziaria netta	6,9	(8,7)	15,6	2,6
Patrimonio netto	45,2	40,5	4,7	29,6
Numero dipendenti	294	279	15	283

Pininfarina Deutschland GmbH

(in milioni di euro)	30.09.2026	30.09.2025	Variazioni	31.12.2025
Totale ricavi	11,2	10,2	1,0	13,0
Risultato operativo	(0,9)	(1,6)	0,7	(2,1)
Risultato netto	(1,0)	(1,7)	0,7	(2,3)
Posizione finanziaria netta	(3,5)	(2,2)	(1,3)	(4,0)
Patrimonio netto	1,4	3,0	(1,6)	2,4
Numero dipendenti	110	116	(6)	108

Pininfarina Shanghai Co Ltd

(in milioni di euro)	30.09.2026	30.09.2025	Variazioni	31.12.2025
Totale ricavi	5,1	5,2	(0,1)	7,1
Risultato operativo	(0,1)	(0,6)	0,5	(0,7)
Risultato netto	(0,1)	(0,7)	0,6	(0,8)
Posizione finanziaria netta	0,2	(0,1)	0,3	(0,1)
Patrimonio netto	-	0,2	(0,2)	0,1
Numero dipendenti	57	57	-	54

Pininfarina of America Corp.

(in milioni di euro)	30.09.2026	30.09.2025	Variazioni	31.12.2025
Totale ricavi	5,2	7,0	(1,8)	9,3
Risultato operativo	0,1	1,8	(1,7)	2,0
Risultato netto	-	1,3	(1,3)	1,4
Posizione finanziaria netta	0,7	1,3	(0,6)	1,3
Patrimonio netto	3,5	3,7	(0,2)	3,9
Numero dipendenti	35	37	(2)	39

Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione

(in milioni di euro)	30.09.2026	30.09.2025	Variazioni	31.12.2025
Totale ricavi	-	-	-	-
Risultato operativo	-	(0,8)	0,8	(0,9)
Risultato netto	-	(0,8)	0,8	(8,8)
Posizione finanziaria netta	-	-	-	-
Patrimonio netto	(0,7)	7,2	(7,9)	(0,7)
Numero dipendenti	-	-	-	-

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Pininfarina Segno S.r.l. [3]

(in milioni di euro)	30.09.2026	30.09.2025	Variazioni	31.12.2025
Totale ricavi	3,5	0,8	2,7	1,9
Risultato operativo	0,4	-	0,4	-
Risultato netto	0,2	-	0,2	(0,1)
Posizione finanziaria netta	(0,7)	(0,4)	(0,3)	(0,3)
Patrimonio netto	0,7	0,5	0,2	0,4
Numero dipendenti	15	12	3	14

[3] I dati al 30 settembre 2025 sono riferiti al periodo decorrente dal 1° agosto 2025, data a partire dalla quale Pininfarina S.p.A. ha assunto il controllo della Società.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

VALUTAZIONE DELLA CONTINUITÀ AZIENDALE

Come espresso nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2025, per effetto di situazioni di mercato non prevedibili e fortemente negative, in particolar modo nel mercato tedesco, alla data del 31 dicembre 2025 le risultanze degli impairment test hanno comportato da parte della Capogruppo la rilevazione di svalutazioni per complessivi 10,3 milioni di euro.

Si ricorda, inoltre, che la Capogruppo aveva consuntivato alla data del 31 dicembre 2025 perdite complessive pari a 14,0 milioni di euro che avevano determinato una riduzione del patrimonio netto della Capogruppo tale da ricadere nella fattispecie prevista dall'art. 2446 del Codice Civile.

Dal punto di vista della consistenza patrimoniale, gli Amministratori ribadiscono quanto già segnalato nella Relazione Finanziaria Annuale: la controllante PF Holdings BV, con efficacia a partire dal 25 aprile 2026, ha formalizzato la rinuncia irrevocabile di parte del finanziamento in essere per un importo pari a 10,0 milioni di euro. Tale operazione, che si configura come un apporto di patrimonio netto, ha consentito il ripristino del patrimonio netto della Capogruppo a livelli coerenti con le disposizioni normative vigenti e nei tempi previsti dalla normativa stessa, attraverso l'iscrizione del relativo importo a una "Riserva in conto futuro aumento di capitale" che le parti hanno definito essere irredimibile e quindi acquisita a titolo definitivo al patrimonio della Capogruppo.

Dal punto di vista finanziario, le previsioni di cassa elaborate dagli Amministratori per i prossimi 12 mesi evidenziano che le risorse finanziarie disponibili nella Capogruppo e nel Gruppo al 30 settembre 2026 risulterebbero adeguate a far fronte alle uscite di cassa prevedibili per le esigenze operative, incluse le spese residue per la chiusura del processo di liquidazione della Pininfarina Engineering.

Si tenga inoltre conto che l'azionista di controllo ha rinnovato il proprio impegno a supportare finanziariamente la Capogruppo Pininfarina S.p.A. per i 12 mesi successivi alla data di approvazione del Resoconto intermedio consolidato al 30 settembre 2026; pertanto, eventuali fabbisogni finanziari non coperti dai flussi operativi attesi potranno essere fronteggiati dalla Capogruppo mediante il supporto finanziario accordato dall'azionista di controllo.

Alla luce di quanto sopra descritto, gli Amministratori ritengono che non sussistano incertezze significative tali da far sorgere dubbi rilevanti sulla capacità della Società e del Gruppo di continuare ad operare come entità in funzionamento e, pertanto, le Informazioni finanziarie al 30 settembre 2026 sono redatte nel presupposto della continuità aziendale.

INFORMAZIONI RICHIESTE DALLA CONSOB AI SENSI DELL'ART. 114, COMMA 5 DEL D. LGS. N.58/98

- Per il dettaglio della posizione finanziaria netta del Gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine, si rimanda rispettivamente a quanto esposto nei paragrafi "Andamento economico e finanziario del Gruppo Pininfarina" e alla sezione "Capogruppo Pininfarina S.p.A." del presente documento.
- Non risultano posizioni debitorie scadute relative alla Pininfarina S.p.A. mentre in capo alle controllate Pininfarina Deutschland GmbH e Pininfarina Shanghai risultano debiti scaduti di natura commerciale rispettivamente per 2,4 milioni di euro (di cui l'85% verso il Gruppo Tech Mahindra) e per 0,6 milioni di euro per i quali non sussistono ingiunzioni, controversie o iniziative giudiziali, né sospensioni di rapporti di fornitura.
- I rapporti verso parti correlate del Gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti rispettivamente negli schemi primari ai paragrafi "Prospetti di bilancio" e "Capogruppo Pininfarina S.p.A" del presente documento. Rispetto alla situazione evidenziata nel Bilancio consolidato e nel bilancio separato della Pininfarina S.p.A. al 31 dicembre 2025 non si registrano

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

particolari variazioni. Il rapporto tra i ricavi totali consolidati verso parti correlate al 30 settembre 2026 rispetto ai ricavi totali è stato pari allo 0,2% in linea con quello del 30 giugno 2026.

- In data 27 aprile 2026, in occasione dell'approvazione del Progetto di Bilancio 2025, si comunicò al mercato un riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2026 che indicava un valore dei Ricavi totali in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2025. Pininfarina S.p.A. non ha comunicato al pubblico alcuna informazione previsionale a carattere economico-finanziario ulteriore rispetto alla citata informazione relativa all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2026.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

In data 23 ottobre 2026 è stato pubblicato il Documento di Offerta, approvato da Consob, relativo all'offerta pubblica di acquisto volontaria totalitaria promossa da PF Holdings B.V. avente ad oggetto le azioni ordinarie di Pininfarina S.p.A.. Il periodo di adesione all'Offerta, concordato con Borsa Italiana, ha avuto inizio il 26 ottobre 2026 e terminerà il 20 novembre 2026, salvo eventuali proroghe previste dalla normativa applicabile.

In data 5 novembre 2026, PF Holdings B.V. ha comunicato di aver incrementato il Corrispettivo dell'Offerta da Euro 1,00 a Euro 1,20 per ciascuna azione portata in adesione. Nella medesima data, è stato altresì comunicato che l'azionista di minoranza, titolare di azioni rappresentative del 10,0236% del capitale sociale di Pininfarina S.p.A., ha assunto un impegno irrevocabile di adesione all'Offerta.

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Le previsioni per il 2026, in base alle attuali evidenze dei settori di business in cui il Gruppo Pininfarina si trova ad operare, indicano un valore dei Ricavi totali in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2025.

*** *** ***

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari - Dott.ssa Roberta Miniotti - dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

PROSPETTI DI BILANCIO

GRUPPO PININFARINA

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(in migliaia di euro)	30.09.2026	di cui verso parti correlate	31.12.2025	di cui verso parti correlate
ATTIVITÀ				
Attività non correnti				
Immobili, impianti e macchinari	34.626		35.548	
Attività per diritto d'uso	3.752		4.085	
Attività immateriali	1.273		998	
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	171		167	
Partecipazioni in altre imprese	285		266	
Attività per imposte anticipate	9		10	
Attività finanziarie non correnti	54		29	
Totale Attività non correnti	**40.170**		**41.103**	
Attività correnti				
Rimanenze	5.136		4.455	
Attività derivanti dai contratti con i clienti	12.134		14.207	
Attività finanziarie correnti	-		20	
Crediti commerciali e altri crediti	31.263	520	25.188	86
Disponibilità liquide	12.359		25.411	
Totale Attività correnti	**60.892**	**520**	**69.281**	**86**
TOTALE ATTIVITÀ	**101.062**	**520**	**110.384**	**86**
PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO				
Patrimonio netto				
Capitale sociale	56.466		56.466	
Altre riserve	60.231		50.076	
Utili / (perdite) portate a nuovo	(78.190)		(71.514)	
Utile / (perdita) dell'esercizio	4.052		(6.712)	
Patrimonio netto del Gruppo	**42.559**		**28.316**	
Patrimonio netto di terzi	160		122	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**42.719**		**28.438**	
Passività non correnti				
Passività non correnti per diritto d'uso	2.852		3.334	
Altre passività finanziarie non correnti	30		-	
Passività per imposte differite	666		666	
Fondi per benefici ai dipendenti	1.440		1.691	
Totale Passività non correnti	**4.988**		**5.691**	
Passività correnti				
Passività correnti per diritto d'uso	1.315		1.191	
Altre passività finanziarie correnti	4.524	4.000	21.334	20.029
Altre passività correnti	6.790		5.959	
Debiti verso fornitori	25.081	2.759	22.706	2.103
Passività derivanti da contratto	12.761	479	21.699	
Debiti per imposte correnti	1.158		996	
Fondi per rischi e oneri	1.726		2.370	
Totale Passività correnti	**53.355**	**7.238**	**76.255**	**22.132**
TOTALE PASSIVITÀ	**58.343**	**7.238**	**81.946**	**22.132**
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	**101.062**	**7.238**	**110.384**	**22.132**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in migliaia di euro)	30.09.2026	di cui verso parti correlate	30.09.2025	di cui verso parti correlate
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	122.918	253	66.798	1.109
Altri ricavi e proventi	154	6	808	150
TOTALE RICAVI	**123.072**	**259**	**67.606**	**1.259**
Acquisti, prestazioni di servizi e altri costi variabili di produzione	(73.003)	(656)	(26.549)	(866)
Altri costi operativi	(10.355)		(8.880)	(28)
Costo del personale	(31.535)		(30.908)	
Ammortamenti	(3.391)		(3.304)	
Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri	656		(1.776)	
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti	(575)		(219)	
Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso	-		-	-
TOTALE COSTI	**(118.203)**	**(656)**	**(71.636)**	**(894)**
RISULTATO OPERATIVO	**4.869**		**(4.030)**	
Proventi finanziari	15		62	
Oneri finanziari	(616)	(353)	(932)	(82)
Proventi/(oneri) su partecipazioni	4		(151)	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**4.272**		**(5.051)**	
Imposte	(182)		(433)	
Risultato da attività in funzionamento	**4.090**		**(5.484)**	
Risultato da attività operative cessate	-		-	
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	**4.090**		**(5.484)**	
di cui Quota di interessenza del Gruppo	4.052		(5.485)	
di cui Quota di interessenza di terzi	38		1	
UTILE / (PERDITA) BASE PER AZIONE	**0,05**		**(0,07)**	
UTILE / (PERDITA) DILUITO PER AZIONE	**0,05**		**(0,07)**	

Ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico del Gruppo Pininfarina sono stati evidenziati nel prospetto sopra esposto e alla sezione "Rapporti con parti correlate del Gruppo Pininfarina".

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(in migliaia di euro)	30.09.2026	30.09.2025
RISULTATO NETTO DEL PERIODO (A)	**4.090**	**(5.484)**
Utili/(perdite) attuariali su piani a benefici definiti	35	9
Variazione fair value Partecipazioni in altre imprese valutate al fair value	20	(93)
Variazione fair value Strumenti finanziari	0	-
Totale altri Utili/ (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico al netto dell'effetto fiscale (B)	**55**	**(84)**
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	135	(555)
Totale altri Utili/ (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico al netto dell'effetto fiscale (C)	**135**	**(555)**
RISULTATO NETTO DEL PERIODO COMPLESSIVO (A) + (B) + (C)	**4.280**	**(6.124)**
di cui Quota di interessenza del Gruppo	4.242	(6.125)
di cui Quota di interessenza di terzi	38	1
di cui Risultato da attività in funzionamento	4.280	(6.124)
di cui Risultato da attività operative cessate	-	-

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(in migliaia di euro)	Capitale sociale	Altre riserve	Utili / (perdite) portate a nuovo	Utile / (perdita) del periodo	PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO	Patrimonio netto di terzi	TOTALE PATRIMONIO NETTO
31 dicembre 2024	**56.466**	**50.695**	**(67.405)**	**(4.128)**	**35.629**	**-**	**35.629**
Destinazione risultato consolidato dell'esercizio precedente	-	-	(4.128)	4.128	-	-	-
Interessenze di terzi in variazione area di consolidamento	-	-	-	-	-	130	130
Utile/(perdita) del periodo complessivo	-	(648)	9	(5.485)	(6.125)	1	(6.124)
30 settembre 2025	**56.466**	**50.047**	**(71.524)**	**(5.485)**	**29.504**	**131**	**29.635**
31 dicembre 2025	**56.466**	**50.076**	**(71.514)**	**(6.712)**	**28.316**	**122**	**28.438**
Destinazione risultato consolidato dell'esercizio precedente	-	-	(6.712)	6.712	-	-	-
Riserva per futuro aumento di capitale	-	10.000	-	-	10.000	-	10.000
Utile/(perdita) del periodo complessivo	-	155	36	4.052	4.243	38	4.281
30 settembre 2026	**56.466**	**60.231**	**(78.190)**	**4.052**	**42.559**	**160**	**42.719**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(in migliaia di euro)	30.09.2026	di cui verso parti correlate	30.09.2025	di cui verso parti correlate
A) FLUSSO DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA				
Risultato netto del periodo	4.090		(5.484)	
Rettifiche per:				
Imposte	182		433	
(Proventi)/oneri su partecipazioni	(4)	(4)	151	151
Proventi e oneri finanziari	601	353	870	(82)
Ammortamenti	3.391		3.304	
(Riduzioni) accantonamenti di fondi per rischi e oneri	(656)		1.776	
(Riprese di valore) svalutazioni nette di crediti commerciali e altri crediti	575		219	
(Plusvalenze)/minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni	0		4	
Altre rettifiche	(34)		532	
Flussi di cassa dell'attività operativa prima delle variazioni di capitale circolante	**8.145**		**1.805**	
(Incrementi)/Decrementi attività derivanti dai contratti con i clienti	2.073		(9.735)	
(Incrementi)/Decrementi crediti commerciali e altri crediti	(6.650)	(434)	(7.785)	300
Incrementi/(Decrementi) debiti verso fornitori	2.375	656	2.120	694
Incrementi/(Decrementi) passività derivanti da contratto	(8.938)	479	6.692	(65)
(Incremento)/Decremento delle altre voci del circolante	150		(3.792)	
Disponibilità liquide generate / (assorbite) dall'attività operativa	**(2.845)**		**(10.695)**	
Interessi incassati / (Interessi pagati)	(428)		(157)	
(Imposte pagate)	(20)		(554)	
(Utilizzo fondi per rischi e oneri e benefici ai dipendenti)	(244)		(3.643)	
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE GENERATE / (ASSORBITE) DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (A)	**(3.537)**		**(15.049)**	
B) FLUSSO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO				
(Investimenti in attività immateriali)	(546)		(299)	
(Investimenti in immobili, impianti e macchinari)	(1.247)		(1.611)	
Dismissioni di immobili, impianti e macchinari e di attività immateriali	1		59	
Dividendi incassati	-		12	
Acquisizione di società controllate, al netto della cassa acquisita	-		389	
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE GENERATE / (ASSORBITE) DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	**(1.792)**		**(1.450)**	
C) FLUSSO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO				
(Rimborsi di passività finanziarie)	(7.311)	(6.000)	(1.471)	
Accensione di passività finanziarie	562		6.682	6.000
(Rimborso di passività per diritto d'uso)	(1.100)		(1.058)	
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE GENERATE / (ASSORBITE) DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)	**(7.849)**		**4.153**	
EFFETTO DELLE VARIAZIONI DEI CAMBI SULLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (D)	**126**		**(439)**	
VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (E = A+B+C+D)	**(13.052)**		**(12.785)**	
Disponibilità liquide - Valore iniziale (F)	25.411		24.919	
DISPONIBILITÀ LIQUIDE - VALORE FINALE (E+F)	**12.359**		**12.134**	

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 gli effetti derivanti dalle operazioni con parti correlate del Gruppo Pininfarina si riferiscono a rapporti con la controllante PF Holdings B.V., con le società del gruppo Mahindra e con la collegata Goodmind S.r.l. e sono esposti nella seguente sezione "Rapporti con parti correlate del Gruppo Pininfarina".

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE DEL GRUPPO PININFARINA

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

(in migliaia di euro)	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
PF Holding BV	-	-	-	4.000	-	-	-	203
Tech Mahindra Ltd	-	2.759	-	-	17	656	-	-
Tech Mahindra Americas Inc.	13	-	-	-	14	-	-	-
Tech Mahindra GmbH	18	-	-	-	65	-	-	-
Tech Mahindra London Ltd	-	-	-	-	-	-	-	150
Tech Mahindra Sweden AB	475	458	-	-	17	-	-	-
Mahindra & Mahindra Ltd	7	2	-	-	6	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	7	19	-	-	136	-	-	-
Bristlecone	-	-	-	-	4	-	-	-
Totale	**520**	**3.238**	**-**	**4.000**	**259**	**656**	**-**	**353**

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- PF Holdings BV: contratto di finanziamento;
- Tech Mahindra Ltd: attività di design di competenza di Pininfarina S.p.A., vendita di beni di competenza della Pininfarina Segno S.r.l. e prestazioni di servizi di ingegneria erogati a Pininfarina Deutschland GmbH;
- Tech Mahindra Americas Inc: riaddebito costi di competenza della Pininfarina S.p.A.
- Tech Mahindra GmbH: prestazioni di servizi di ingegneria di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH;
- Tech Mahindra London Ltd: interessi relativi a contratto di finanziamento rimborsato a giugno 2026;
- Tech Mahindra Sweden AB: attività di design di competenza di Pininfarina S.p.A.;
- Mahindra & Mahindra Ltd: brand licence di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Automobili Pininfarina GmbH: prestazioni di servizi di stile ed ingegneria, affitto uffici e magazzino di competenza della Pininfarina S.p.A. e prestazioni di servizi generali di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH;
- Bristlecone: vendita di beni di competenza della Pininfarina Segno S.r.l.

COMPENSI AMMINISTRATORI E SINDACI DEL GRUPPO PININFARINA

(in migliaia di euro)	30 settembre 2026	30 settembre 2025
Amministratori	366	301
Sindaci	5	5
Totale	**371**	**306**

Al 30 settembre 2026, il valore complessivo dei compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo Pininfarina è pari a circa 1,1 milioni di euro.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

I compensi relativi agli amministratori si riferiscono alla Capogruppo e alla controllata italiana Pininfarina Segno S.r.l., mentre quelli relativi ai sindaci riguardano esclusivamente Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CAPOGRUPPO PININFARINA SPA

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA

(in migliaia di euro)	30.09.2026	di cui verso parti correlate	31.12.2025	di cui verso parti correlate
ATTIVITÀ				
Attività non correnti				
Immobili, impianti e macchinari	34.111		34.902	
Attività per diritto d'uso	985		992	
Attività immateriali	1.112		836	
Partecipazioni	2.455		2.433	
Attività per imposte anticipate	-		-	
Attività finanziarie non correnti	2.218	2.218	2.335	2.335
Totale Attività non correnti	**40.881**	**2.218**	**41.498**	**2.335**
Attività correnti				
Rimanenze	4.195		3.726	
Attività derivanti dai contratti con i clienti	6.671		9.340	
Attività finanziarie correnti	-		-	
Crediti commerciali e altri crediti	28.144	6.385	21.856	5.265
Disponibilità liquide	9.747		21.319	
Totale Attività correnti	**48.757**	**6.385**	**56.241**	**5.265**
TOTALE ATTIVITÀ	**89.638**	**8.603**	**97.739**	**7.600**
PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO				
Patrimonio netto				
Capitale sociale	56.466		56.466	
Altre riserve	60.224		50.205	
Utili / (perdite) portate a nuovo	(77.010)		(63.018)	
Utile / (perdita) dell'esercizio	5.482		(14.024)	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**45.162**		**29.629**	
Passività non correnti				
Passività non correnti per diritto d'uso	672		702	
Altre passività finanziarie non correnti	-		-	
Passività per imposte differite	666		666	
Fondi per benefici ai dipendenti	1.352		1.585	
Totale Passività non correnti	**2.690**		**2.953**	
Passività correnti				
Passività correnti per diritto d'uso	374		348	
Altre passività finanziarie correnti	4.000	4.000	20.016	20.016
Altre passività correnti	5.603		5.129	
Debiti verso fornitori	17.236	497	16.320	64
Passività derivanti da contratto	12.678	518	20.887	
Debiti per imposte correnti	169		87	
Fondi per rischi e oneri	1.726		2.370	
Totale Passività correnti	**41.786**	**5.015**	**65.157**	**20.080**
TOTALE PASSIVITÀ	**44.476**	**5.015**	**68.110**	**20.080**
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	**89.638**	**5.015**	**97.739**	**20.080**

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 non è stato predisposto uno schema di Stato Patrimoniale ad hoc in quanto le operazioni con le parti correlate sono già evidenziate nello schema di Bilancio. Per i rapporti con altre parti correlate quali Amministratori, nella voce Debiti verso fornitori relativamente agli accertamenti dei debiti per gli emolumenti di competenza del periodo sono compresi euro 52.783.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CONTO ECONOMICO

(in migliaia di euro)	30.09.2026	di cui verso parti correlate	30.09.2025	di cui verso parti correlate
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	99.804	1.224	45.671	2.189
Altri ricavi e proventi	11		460	
TOTALE RICAVI	**99.815**	**1.224**	**46.131**	**2.189**
Acquisti, prestazioni di servizi e altri costi variabili di produzione	(65.498)	(693)	(20.878)	(602)
Altri costi operativi	(7.121)	(42)	(5.847)	(1)
Costo del personale	(19.279)		(18.562)	
Ammortamenti	(2.570)		(2.402)	
Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri	656		(1.776)	
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti	(574)		(220)	
Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso	-		-	
TOTALE COSTI	**(94.386)**	**(735)**	**(49.685)**	**(603)**
RISULTATO OPERATIVO	**5.429**		**(3.554)**	
Proventi finanziari	43	43	97	65
Oneri finanziari	(405)	(353)	(755)	(82)
Proventi/(oneri) su partecipazioni	497	523	1.090	1.029
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**5.564**		**(3.122)**	
Imposte	(82)		-	
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	**5.482**		**(3.122)**	

Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico della Pininfarina S.p.A. sono stati evidenziati nel prospetto sopra esposto e nella successiva sezione "Rapporti con parti correlate".

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(in migliaia di euro)	30.09.2026	30.09.2025
RISULTATO NETTO DEL PERIODO (A)	**5.482**	**(3.122)**
Utili/(perdite) attuariali su piani a benefici definiti	32	9
Variazione fair value Partecipazioni in altre imprese valutate al fair value	19	(93)
Totale altri Utili/ (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico al netto dell'effetto fiscale (B)	**51**	**(84)**
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-
Totale altri Utili/ (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico al netto dell'effetto fiscale (C)	**-**	**-**
RISULTATO NETTO DEL PERIODO COMPLESSIVO (A) + (B) + (C)	**5.533**	**(3.206)**

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

(in migliaia di euro)	Capitale sociale	Altre riserve	Utili / (perdite) portate a nuovo	Utile / (perdita) dell'esercizio	TOTALE PATRIMONIO NETTO
31 dicembre 2024	**56.466**	**50.277**	**(58.202)**	**(4.834)**	**43.708**
Destinazione risultato consolidato dell'esercizio precedente	-	-	(4.834)	4.834	-
Utile/(perdita) del periodo complessivo	-	(93)	9	(3.122)	(3.206)
30 settembre 2025	**56.466**	**50.184**	**(63.027)**	**(3.122)**	**40.501**
31 dicembre 2025	**56.466**	**50.205**	**(63.018)**	**(14.024)**	**29.629**
Destinazione risultato consolidato dell'esercizio precedente	-	-	(14.024)	14.024	-
Riserva in conto futuro aumento di capitale	-	10.000	-	-	10.000
Utile/(perdita) del periodo complessivo	-	19	32	5.482	5.533
30 settembre 2026	**56.466**	**60.224**	**(77.010)**	**5.482**	**45.162**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RENDICONTO FINANZIARIO

(in migliaia di euro)	30.09.2026	di cui verso parti correlate	30.09.2025	di cui verso parti correlate
A) FLUSSO DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA				
Risultato netto del periodo	5.482		(3.122)	
Rettifiche per:				
Imposte	82		-	
Proventi e oneri su partecipazioni	(497)	(497)	(1.090)	(1.090)
Proventi e oneri finanziari	362	310	658	(17)
Ammortamenti	2.570		2.402	
(Riduzioni) accantonamenti di fondi per rischi e oneri	(656)		1.776	
(Riprese di valore) svalutazioni nette di crediti commerciali e altri crediti	574		219	
(Riprese di valore) svalutazioni nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso	-		-	
(Plusvalenze)/minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni	0		4	
Altre rettifiche	34		686	
Flussi di cassa dell'attività operativa prima delle variazioni di capitale circolante	**7.951**		**1.533**	
(Incrementi)/Decrementi attività derivanti dai contratti con i clienti	2.669		(8.456)	
(Incrementi)/Decrementi crediti commerciali e altri crediti	(6.862)	(1.120)	(9.216)	(84)
Incrementi/(Decrementi) debiti verso fornitori	916	433	968	14
Incrementi/(Decrementi) passività derivanti da contratto	(8.209)	518	8.462	(60)
(Incremento)/Decremento delle altre voci del circolante	5		(3.844)	
Disponibilità liquide generate / (assorbite) dall'attività operativa	**(3.530)**		**(10.553)**	
Interessi incassati / (Interessi pagati)	(372)		(65)	
(Utilizzo fondi per rischi e oneri e benefici ai dipendenti)	(226)		(3.674)	
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE GENERATE / (ASSORBITE) DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (A)	**(4.128)**		**(14.292)**	
B) FLUSSO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO				
(Investimenti in attività immateriali)	(546)		(299)	
(Investimenti in immobili, impianti e macchinari)	(1.215)		(1.438)	
(Investimenti in partecipazioni)	-	-	(803)	(803)
Dismissioni di immobili, impianti e macchinari e di attività immateriali	1		29	
Dividendi incassati	523	523	1.041	1.041
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE GENERATE / (ASSORBITE) DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	**(1.237)**		**(1.469)**	
C) FLUSSO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO				
(Rimborsi di finanziamenti)	(6.000)	(6.000)	-	
Accensione di finanziamenti	-		6.000	6.000
(Rimborso di passività per diritto d'uso)	(324)		(287)	
(Variazione delle attività finanziarie)	117	117	655	655
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE GENERATE / (ASSORBITE) DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)	**(6.207)**		**6.368**	
EFFETTO DELLE VARIAZIONI DEI CAMBI SULLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (D)	**-**		**-**	
VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (E = A+B+C+D)	**(11.572)**		**(9.394)**	
Disponibilità liquide - Valore iniziale (F)	21.319		18.053	
DISPONIBILITÀ LIQUIDE - VALORE FINALE (E+F)	**9.747**		**8.659**	

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 gli effetti derivanti dalle operazioni con parti correlate della Pininfarina S.p.A. si riferiscono a rapporti con la controllante PF Holdings B.V., con le società del gruppo Mahindra e con le società controllate e collegate e sono esposti nella seguente sezione "Rapporti con Parti Correlate".

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

(in migliaia di euro)	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
PF Holding BV	-	-	-	4.000	-	-	-	203
Pininfarina Segno S.r.l.	67	140	450	-	87	124	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	3.130	313	1.768	-	485	414	43	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	2.176	60	-	-	2	178	-	-
Pininfarina of America Corp.	509	21	-	-	476	19	523	-
Tech Mahindra Ltd	-	2	-	-	10	-	-	-
Tech Mahindra Americas Inc.	13	-	-	-	13	-	-	-
Tech Mahindra London Ltd	-	-	-	-	-	-	-	150
Tech Mahindra Sweden AB	475	458	-	-	16	-	-	-
Mahindra & Mahindra Ltd	8	2	-	-	6	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	7	19	-	-	129	-	-	-
Totale	**6.385**	**1.015**	**2.218**	**4.000**	**1.224**	**735**	**566**	**353**

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- PF Holdings BV: contratto di finanziamento;
- Pininfarina Segno S.r.l.: contratto di finanziamento, vendita materiale dello store, acquisto di beni e royalties;
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento, riaddebito costi e attività di design;
- Pininfarina Shanghai Co. Ltd: attività di design;
- Pininfarina of America Corp.: riaddebito costi, distacco di personale, attività di supporto architettura e design services, royalties e dividendi;
- Tech Mahindra Ltd: attività di design;
- Tech Mahindra Americas Inc: riaddebito costi;
- Tech Mahindra London Ltd: interessi relativi a contratto di finanziamento rimborsato a giugno 2026;
- Tech Mahindra Sweden AB: attività di design;
- Mahindra & Mahindra Ltd: brand licence;
- Automobili Pininfarina GmbH: prestazioni di servizi di stile ed ingegneria, affitto uffici e magazzino.

COMPENSI AMMINISTRATORI

(in migliaia di euro)	30 settembre 2026	30 settembre 2025
Amministratori	361	287
Totale	**361**	**287**

Al 30 settembre 2026, il valore complessivo dei compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Società è pari a circa 962 migliaia di euro.

Fine Comunicato n.0205-46-2026	Numero di Pagine: 29