Informazione Regolamentata n. 0482-45-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 12 Novembre 2026 13:08:25	Euronext Star Milan

Societa'	:	REPLY
Utenza - referente	:	REPLYNSS01 - Lueckenkoetter Michael
Tipologia	:	REGEM
Data/Ora Ricezione	:	12 Novembre 2026 13:08:25
Data/Ora Inizio Diffusione	:	12 Novembre 2026 13:08:25
Oggetto	:	Il C.d.A. approva la relazione finanziaria trimestrale al 30 settembre 2026 - The Board of Directors approves the quarterly financial report as of 30 September 2026

Testo del comunicato

Vedi allegato

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

REPLY

COMUNICATO STAMPA

REPLY: Il C.d.A. approva la relazione finanziaria trimestrale al 30 settembre 2026.

In crescita tutti gli indicatori economico-finanziari:

- **Fatturato Consolidato a 1.987,9 milioni di Euro (1.819,8 al 30 settembre 2025)**
- **EBITDA a 354,9 milioni di Euro (335,5 al 30 settembre 2025)**
- **EBIT a 286,7 milioni di Euro (281,0 al 30 settembre 2025)**
- **Utile ante imposte a 291,6 milioni di Euro (268,1 al 30 settembre 2025)**
- **Posizione Finanziaria Netta positiva per 397,0 milioni di Euro.**

Il Consiglio di Amministrazione di Reply [EXM, STAR: REY] ha approvato oggi i risultati al 30 settembre 2026.

Il fatturato consolidato del Gruppo, nei primi nove mesi dell'anno, ha raggiunto 1.987,9 milioni di Euro, in crescita del 9,2% rispetto ai 1.819,8 milioni di Euro registrati al 30 settembre 2025.

Positivi gli indicatori di periodo. L'EBITDA consolidato è stato di 354,9 milioni di Euro, pari al 17,9% del fatturato consolidato. A settembre 2025 l'EBITDA era stato di 335,5 milioni di Euro.

L'EBIT, da gennaio a settembre, ha raggiunto i 286,7 milioni di Euro, pari al 14,4% del fatturato consolidato. Il corrispondente dato 2025 era 281,0 milioni di Euro.

L'utile ante imposte, da gennaio a settembre 2026, è stato di 291,6 milioni di Euro, pari al 14,7% del fatturato. A settembre 2025 l'utile ante imposte si era attestato a 268,1 milioni di Euro.

Per quanto riguarda il terzo trimestre dell'anno l'andamento del Gruppo è risultato positivo, con un fatturato consolidato di periodo pari a 676,0 milioni di Euro rispetto ai 598,5 milioni di Euro del terzo trimestre 2025.

L'EBITDA, da luglio a settembre 2026, è stato pari a 121,7 milioni di Euro, con un EBIT di 97,0 milioni di Euro e un utile ante imposte di 97,4 milioni di Euro.

La posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 settembre 2026 è positiva per 397,0 milioni di Euro. La posizione finanziaria netta al 30 giugno 2026 risultava positiva per 402,0 milioni di Euro.

"I risultati positivi dei primi nove mesi del 2026 – ha dichiarato Mario Rizzante, Presidente di Reply – confermano la solidità di un Gruppo che negli anni ha investito con continuità nelle tecnologie emergenti e nelle persone capaci di trasformarle in soluzioni per le aziende. È su queste basi che oggi aiutiamo le imprese a valorizzare, attraverso l'intelligenza artificiale, il patrimonio di conoscenze ed esperienze accumulato nel

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

tempo, rendendolo accessibile e utilizzabile su scala più ampia. È un cambiamento che apre nuove prospettive di crescita e competitività."

"L'intelligenza artificiale cambia soprattutto – continua Mario Rizzante – il modo in cui questa conoscenza viene utilizzata. Il linguaggio naturale rende più immediata l'interazione tra persone e sistemi, mentre gli agenti intelligenti consentono di passare dall'accesso alle informazioni all'esecuzione delle attività. Queste capacità iniziano a estendersi anche alle macchine e ai processi industriali, portando l'intelligenza artificiale direttamente nelle attività operative delle imprese."

"È in questa direzione – conclude Mario Rizzante – che Reply sta investendo. Con Reply Model Factory, le House of Models e le nostre iniziative nell'Agentic AI e nella Physical AI, stiamo sviluppando le competenze e gli strumenti necessari per realizzare una nuova generazione di sistemi intelligenti. Continueremo a investire nelle tecnologie di frontiera e, soprattutto, nella preparazione delle nostre persone. La differenza non la farà soltanto la disponibilità delle tecnologie, ma la capacità di comprenderle, svilupparle e applicarle rapidamente."

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Dott. Giuseppe Veneziano, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Reply [EXM, STAR: REY, ISIN: IT0005282865] è specializzata nella progettazione e nella realizzazione di soluzioni basate sui nuovi canali di comunicazione e media digitali. Costituita da un modello a rete di aziende altamente specializzate, Reply affianca i principali gruppi industriali appartenenti ai settori Telco & Media, Industria e Servizi, Banche e Assicurazioni e Pubblica Amministrazione nella definizione e nello sviluppo di modelli di business abilitati dai nuovi paradigmi dell'AI, Cloud Computing, Digital Media e Internet degli Oggetti. I servizi di Reply includono: Consulenza, System Integration e Digital Services. www.reply.com

Contatti Media

Reply
Fabio Zappelli
f.zappelli@reply.com
Tel. +390117711594

Contatti IR

Reply
Michael Lueckenkoetter
m.lueckenkoetter@reply.com
Tel. +4952415009611

Paolo Capitelli
p.capitelli@reply.com
Tel. +390117711594

12 novembre, 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in migliaia di euro)	30/09/2026	%	30/09/2025	%
Ricavi	**1.987.924**	**100,0**	**1.819.779**	**100,0**
Acquisti	(32.177)	(1,6)	(36.369)	(2,0)
Lavoro	(1.098.517)	(55,3)	(1.017.998)	(55,9)
Servizi e costi diversi	(502.694)	(25,3)	(447.326)	(24,6)
Altri (costi)/ricavi operativi	407	-	17.395	1,0
Costi operativi	**(1.632.981)**	**(82,1)**	**(1.484.298)**	**(81,6)**
Margine operativo lordo (EBITDA)	**354.943**	**17,9**	**335.481**	**18,4**
Ammortamenti e svalutazioni	(55.088)	(2,8)	(71.278)	(3,9)
Adeguamenti debiti per earn-out	(13.153)	(0,7)	16.843	0,9
Risultato operativo (EBIT)	**286.701**	**14,4**	**281.046**	**15,4**
(Oneri)/proventi da partecipazioni	(245)	-	-	-
(Oneri)/proventi finanziari	5.096	0,3	(12.951)	(0,7)
Utile ante imposte	**291.553**	**14,7**	**268.094**	**14,7**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DEL TERZO TRIMESTRE

(in migliaia di euro)	Q3 2026	%	Q3 2025	%
Ricavi	**675.993**	**100,0**	**598.519**	**100,0**
Acquisti	(8.369)	(1,2)	(7.338)	(1,2)
Lavoro	(370.730)	(54,8)	(329.504)	(55,1)
Servizi e costi diversi	(174.805)	(25,9)	(149.312)	(24,9)
Altri (costi)/ricavi operativi	(394)	(0,1)	(548)	(0,1)
Costi operativi	**(554.298)**	**(82,0)**	**(486.702)**	**(81,3)**
Margine operativo lordo (EBITDA)	**121.694**	**18,0**	**111.817**	**18,7**
Ammortamenti e svalutazioni	(19.624)	(2,9)	(18.909)	(3,2)
Adeguamenti debiti per earn-out	(5.039)	(0,7)	(245)	-
Risultato operativo (EBIT)	**97.031**	**14,4**	**92.664**	**15,5**
(Oneri)/proventi da partecipazioni	(1)	-	-	-
(Oneri)/proventi finanziari	415	0,1	(3.983)	(0,7)
Utile ante imposte	**97.446**	**14,4**	**88.681**	**14,8**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

(in migliaia di euro)	30/09/2026	30/06/2026	31/12/2025
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti, netti	494.957	512.754	571.702
Attività finanziarie correnti	74.930	69.057	70.227
Debiti verso le banche	(7.357)	(11.856)	(13.159)
Debiti verso altri finanziatori	(140)	(140)	(150)
Debiti finanziari applicazione IFRS 16	(35.341)	(34.510)	(34.724)
Posizione finanziaria netta a breve termine	**527.049**	**535.304**	**593.896**
Debiti verso le banche	(27.691)	(27.936)	(32.321)
Debiti verso altri finanziatori	-	-	(75)
Debiti finanziari applicazione IFRS 16	(102.327)	(105.350)	(93.923)
Posizione finanziaria a m/l termine	**(130.018)**	**(133.285)**	**(126.319)**
Totale posizione finanziaria netta	**397.031**	**402.019**	**467.577**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

REPLY

PRESS RELEASE

REPLY: The Board of Directors approves the quarterly financial report as of 30 September 2026.

All economic indicators have substantially improved:

- **Consolidated turnover of €1,987.9 million (1,819.8 as at 30 September 2025)**
- **EBITDA of €354.9 million (335.5 as at 30 September 2025)**
- **EBIT of €286.7 million (281.0 as at 30 September 2025)**
- **Pre-tax profit of €291.6 million (268.1 as at 30 September 2025)**
- **Positive Net Financial Position of €397.0 million.**

Today, the Board of Directors of Reply [EXM, STAR: REY] approved the results as at 30 September 2026.

The Group's consolidated turnover in the first nine months of the year reached €1,987.9 million, an increase of 9.2% compared to €1,819.8 million recorded on 30 September 2025.

The indicators for the period are positive. Consolidated EBITDA was €354.9 million, equal to 17.9% of the consolidated revenues. As of September 2025 EBITDA was €335.5 million.

EBIT, from January to September, reached €286.7 million, equal to 14.4% of the consolidated revenues. The corresponding 2025 figure was €281.0 million.

Pre-tax profit, from January to September 2026, was €291.6 million, equal to 14.7% of the revenues. As of September 2025 pre-tax profit stood at €268.1 million.

For the third quarter of the year, the Group’s performance is positive, with consolidated turnover for the period of €676.0 million compared to €598.5 million of the third quarter 2025.

EBITDA, from July to September 2026, was equal to €121.7 million, with an EBIT of €97.0 million and pre-tax profit of €97.4 million.

As at 30 September 2026 the Group’s net financial position was positive at €397.0 million. The net financial position as at 30 June 2026 was positive for €402.0 million.

“The positive results for the first nine months of 2026,” said Mario Rizzante, Chairman of Reply, “confirm the strength of a Group that has consistently invested over the years in emerging technologies and in the people capable of transforming them into solutions for businesses. Building on these foundations, we are now helping companies leverage artificial intelligence to unlock the value of the knowledge and experience they have accumulated over time, making it accessible and usable on a much broader scale. This transformation opens up new opportunities for growth and competitiveness.”

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

“Above all,” continues Mario Rizzante, “artificial intelligence is changing the way this knowledge is used. Natural language makes interaction between people and systems more immediate, whilst intelligent agents enable a shift from simply accessing information to executing tasks. These capabilities are now beginning to extend to machines and industrial processes, bringing artificial intelligence directly into companies’ operational activities.”

“This is the direction in which Reply is investing” concludes Mario Rizzante “Through Reply Model Factory, our Houses of Models and our initiatives in Agentic AI and Physical AI, we are developing the skills and tools needed to create a new generation of intelligent systems. We will continue to invest in cutting-edge technologies and, above all, in developing the skills of our people. What will make the difference is not simply the availability of technology, but the ability to understand, develop and apply it rapidly.”

The manager responsible for preparing the company's financial reports, Giuseppe Veneziano, states in accordance with Paragraph 2 of Article 154-bis of the Consolidated Finance Act, that the accounting information contained in this press release corresponds to the company's records, ledgers and accounting entries

REPLY
Reply [EXM, STAR: REY, ISIN: IT0005282865] specialises in the design and implementation of solutions based on new communication channels and digital media. As a network of highly specialised companies, Reply supports major industrial groups in the telecom and media; industry and services; banking and insurance and public sectors in defining and developing business models enabled by the new paradigms of AI, cloud computing, digital media and the internet of things. Reply's services include: consulting, system integration and digital services. www.reply.com

Media Contacts

Reply
Fabio Zappelli
f.zappelli@reply.com
Tel. +390117711594

Investor Relation Contacts

Reply
Michael Lueckenkoetter
m.lueckenkoetter@reply.com
Tel. +4952415009611

Paolo Capitelli
p.capitelli@reply.com
Tel. +390117711594

November 12, 2026

This press release is a translation, the Italian version will prevail.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME

(thousand Euros)	30/09/2026	%	30/09/2025	%
Revenues	**1,987,924**	**100.0**	**1,819,779**	**100.0**
Purchases	(32,177)	(1.6)	(36,369)	(2.0)
Personnel	(1,098,517)	(55.3)	(1,017,998)	(55.9)
Services and other costs	(502,694)	(25.3)	(447,326)	(24.6)
Other operating (costs)/ income	407	-	17,395	1.0
Operating costs	**(1,632,981)**	**(82.1)**	**(1,484,298)**	**(81.6)**
Gross operating income (EBITDA)	**354,943**	**17.9**	**335,481**	**18.4**
Amortization, depreciation and write-downs	(55,088)	(2.8)	(71,278)	(3.9)
Fair value adjustments to deferred considerations	(13,153)	(0.7)	16,843	0.9
Operating income (EBIT)	**286,701**	**14.4**	**281,046**	**15.4**
(Loss)/gain on investments	(245)	-	-	-
Financial income/(expenses)	5,096	0.3	(12,951)	(0.7)
Income before taxes	**291,553**	**14.7**	**268,094**	**14.7**

CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME OF THE THIRD QUARTER

(thousand Euros)	Q3 2026	%	Q3 2025	%
Revenues	**675,993**	**100.0**	**598,519**	**100.0**
Purchases	(8,369)	(1.2)	(7,338)	(1.2)
Personnel	(370,730)	(54.8)	(329,504)	(55.1)
Other services and costs	(174,805)	(25.9)	(149,312)	(24.9)
Other operating (costs)/income	(394)	(0.1)	(548)	(0.1)
Operating costs	**(554,298)**	**(82.0)**	**(486,702)**	**(81.3)**
Gross operating income (EBITDA)	**121,694**	**18.0**	**111,817**	**18.7**
Amortization, depreciation and write-downs	(19,624)	(2.9)	(18,909)	(3.2)
Fair value adjustments to deferred consideration	(5,039)	(0.7)	(245)	-
Operating income (EBIT)	**97,031**	**14.4**	**92,664**	**15.5**
(Loss)/gain on investments	(1)	-	-	-
Financial income/(expenses)	415	0.1	(3,983)	(0.7)
Income before taxes	**97,446**	**14.4**	**88,681**	**14.8**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CONSOLIDATED NET FINANCIAL POSITION

(thousand Euros)	30/09/2026	30/06/2026	31/12/2025
Cash and cash equivalents, net	494,957	512,754	571,702
Current financial assets	74,930	69,057	70,227
Due to banks	(7,357)	(11,856)	(13,159)
Due to other providers of finance	(140)	(140)	(150)
Financial Liabilities IFRS 16	(35,341)	(34,510)	(34,724)
Net financial position, short term	**527,049**	**535,304**	**593,896**
Due to banks	(27,691)	(27,936)	(32,321)
Due to other providers of finance	-	-	(75)
Financial Liabilities IFRS 16	(102,327)	(105,350)	(93,923)
Net financial position, M/L term	**(130,018)**	**(133,285)**	**(126,319)**
Total net financial position	**397,031**	**402,019**	**467,577**

Fine Comunicato n.0482-45-2026	Numero di Pagine: 10