Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE

AL 30 SETTEMBRE 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE S.p.A.

Sede in Brescia - via Serenissima, 9
Capitale sociale Euro 8.840.000 interamente versato
Iscritta al Registro delle Imprese di Brescia al n. 00541390175

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Sommario

Organi societari e società di revisione **2**
Struttura del Gruppo **3**
Relazione intermedia degli amministratori sulla gestione **4**
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dei primi nove mesi del 2026 7
Prevedibile evoluzione dell'attività per l'esercizio in corso 7
Allegato 1 Conto economico comparativo consolidato 8
Prospetti Contabili Consolidati al 30 settembre 2026 ..... **9**
Prospetto del risultato economico complessivo consolidato 9
Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata – Attivo 10
Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata – Passivo 11
Rendiconto finanziario consolidato 12
Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato 14
Note di commento **15**
Principi contabili, contenuto e forma dei prospetti contabili, dati stimati 15
Conversione dei bilanci espressi in moneta estera 16

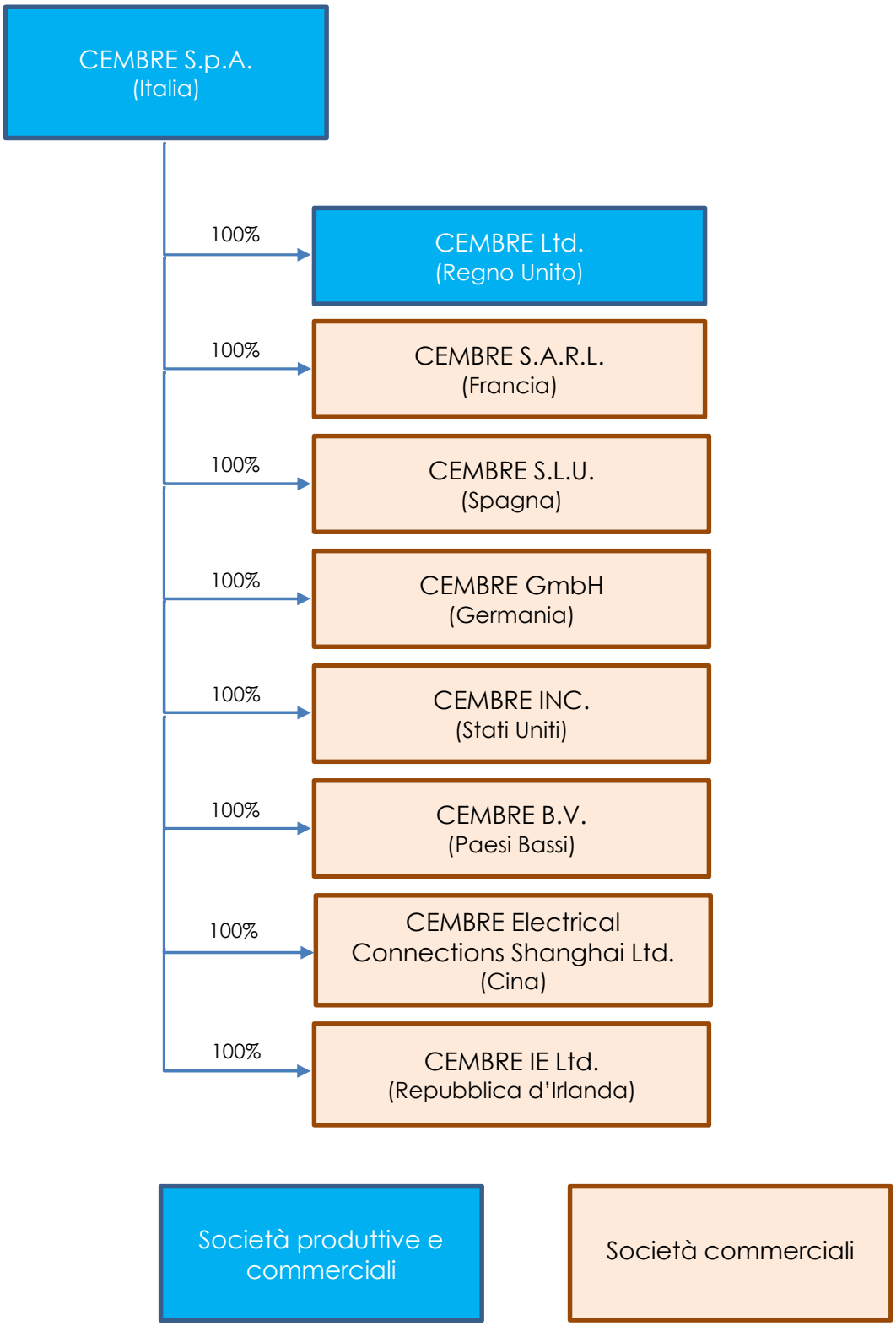
Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Organi societari e società di revisione

Consiglio di Amministrazione	
Presidente e Consigliere Delegato	Giovanni Rosani
Vice Presidente	Aldo Bottini Bongrani
Consigliere	Anna Maria Onofri
Consigliere	Sara Rosani
Consigliere	Felice Albertazzi
Consigliere	Franco Celli
Consigliere Indipendente	Paola Carrara
Consigliere Indipendente	Elisabetta Ceretti
Collegio Sindacale	
Presidente	Stefano Colpani
Sindaco effettivo	Riccardo Astori
Sindaco effettivo	Rosanna Angela Pilenga
Sindaco supplente	Maria Grazia Lizzini
Sindaco supplente	Alessandra Biggi
Società di revisione	
	EY S.p.A.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Struttura del Gruppo



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Relazione intermedia degli amministratori sulla gestione

Nei primi nove mesi del 2026 i ricavi consolidati si sono attestati a 207.637 migliaia di euro, segnando un incremento del 15,4 per cento rispetto alle 179.864 migliaia di euro registrate nei primi nove mesi del 2025.

Le vendite consolidate per area geografica evidenziano un incremento del 12,8 per cento in Italia ed ammontano a 83,5 milioni di euro; i ricavi sugli altri mercati europei sono pari a 96,3 milioni di euro e aumentano del 12,5 per cento rispetto ai primi nove mesi del 2025; infine, le vendite extra europee ammontano a 27,8 milioni di euro e registrano una crescita del 37,4 per cento rispetto ai primi nove mesi del 2025. Nei primi nove mesi del 2026 i ricavi delle vendite sono stati realizzati per il 40,2 per cento in Italia (41,2 per cento nei primi nove mesi del 2025), per il 46,4 per cento nella restante parte d'Europa (47,6 per cento nei primi nove mesi del 2025) e per il 13,4 per cento fuori dal continente europeo (11,2 per cento nei primi nove mesi del 2025).

Riportiamo di seguito la tabella riepilogativa delle vendite per area geografica:

(migliaia di euro)	9 Mesi 2026	9 Mesi 2025	Var.	9 Mesi 2024	9 Mesi 2023	9 Mesi 2022
Italia	83.494	74.030	12,8%	74.984	73.977	64.410
Europa (Italia esclusa)	96.299	85.569	12,5%	76.032	77.687	69.371
Extra Europa	27.844	20.265	37,4%	20.279	17.384	15.197
Totale	**207.637**	**179.864**	**15,4%**	**171.295**	**169.048**	**148.978**

I ricavi delle vendite e delle prestazioni dei primi nove mesi del 2026 sono così ripartiti tra le varie società (al netto delle vendite infragruppo):

(migliaia di euro)	9 Mesi 2026	9 Mesi 2025	Var.	9 Mesi 2024	9 Mesi 2023	9 Mesi 2022
CEMBRE S.p.A.	100.625	89.815	12,0%	92.469	91.937	83.029
CEMBRE Ltd. (UK)	27.903	26.292	6,1%	21.738	19.443	18.132
CEMBRE S.A.R.L. (F)	11.941	12.158	(1,8%)	11.462	10.686	8.634
CEMBRE S.L.U. (E)	21.365	18.708	14,2%	17.077	16.108	12.751
CEMBRE GmbH (D)	21.602	17.896	20,7%	17.507	19.626	16.782
CEMBRE INC. (USA)	18.787	11.551	62,6%	11.042	11.248	9.650
CEMBRE B.V. (NL)	3.007	2.533	18,7%	-	-	-
CEMBRE Shanghai Ltd. (CN)	954	911	4,7%	-	-	-
CEMBRE IE Ltd. (IE)	1.453	-	n.a.	-	-	-
Totale	**207.637**	**179.864**	**15,4%**	**171.295**	**169.048**	**148.978**

Si precisa che CEMBRE IE Ltd., costituita nel novembre 2025 a Dublino (Repubblica d'Irlanda), è divenuta pienamente operativa nel giugno 2026.

Nei primi nove mesi del 2026 le società del Gruppo hanno conseguito, ante consolidamento, i seguenti ricavi delle vendite e risultati ante imposte:

(migliaia di euro)	Ricavi delle vendite (ante consolidamento)					
	9 Mesi 2026	9 Mesi 2025	Var.	9 Mesi 2024	9 Mesi 2023	9 Mesi 2022
CEMBRE S.p.A.	157.693	134.861	16,9%	132.717	132.452	113.028
CEMBRE Ltd. (UK)	30.369	28.880	5,2%	23.764	21.339	19.830

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE S.A.R.L. (F)	11.984	12.176	(1,6%)	11.513	10.767	8.870
CEMBRE S.L.U. (E)	21.422	18.730	14,4%	17.105	16.143	12.760
CEMBRE GmbH (D)	21.708	18.176	19,4%	17.593	19.823	16.871
CEMBRE INC. (USA)	18.791	11.606	61,9%	11.051	11.340	9.699
CEMBRE B.V. (NL)	3.007	2.533	18,7%	-	-	-
CEMBRE Shanghai Ltd. (CN)	954	911	4,7%	-	-	-
CEMBRE IE Ltd. (IE)	1.453	-	n.a.	-	-	-

(migliaia di euro)	Risultato ante imposte (ante consolidamento)					
	9 Mesi 2026	**9 Mesi 2025**	**Var.**	**9 Mesi 2024**	**9 Mesi 2023**	**9 Mesi 2022**
CEMBRE S.p.A.	47.762	38.529	24,0%	34.917	41.384	31.415
CEMBRE Ltd. (UK)	3.993	3.442	16,0%	1.975	1.130	1.902
CEMBRE S.A.R.L. (F)	120	(*) 1.296	(90,7%)	(105)	599	411
CEMBRE S.L.U. (E)	3.341	2.353	42,0%	2.393	2.236	1.624
CEMBRE GmbH (D)	2.293	1.805	27,0%	830	1.744	1.518
CEMBRE INC. (USA)	4.717	1.184	298,4%	271	157	495
CEMBRE B.V. (NL)	339	546	(37,9%)	-	-	-
CEMBRE Shanghai Ltd. (CN)	(386)	(546)	(29,3%)	-	-	-
CEMBRE IE Ltd. (IE)	168	-	n.a.	-	-	-

(*) Include la plusvalenza di 1.598 K€ per la cessione dell'immobile di Morangis (FR).

Per le società del Gruppo con valuta di conto diversa dall'euro, riportiamo gli stessi dati ante consolidamento delle precedenti due tabelle, espressi nelle valute originarie, al fine di consentire la valutazione dell'effetto cambio:

	Valuta	Ricavi delle vendite (ante consolidamento)					
(dati in migliaia)		**9 Mesi 2026**	**9 Mesi 2025**	**Var.**	**9 Mesi 2024**	**9 Mesi 2023**	**9 Mesi 2022**
CEMBRE Ltd. (UK)	Gbp	26.219	24.565	6,7%	20.231	18.581	16.800
CEMBRE INC. (USA)	Us$	21.818	12.984	68,0%	12.014	12.284	10.318
CEMBRE Shanghai Ltd. (CN)	Rmb	7.551	7.354	2,7%	-	-	-

	Valuta	Risultato ante imposte (ante consolidamento)					
(dati in migliaia)		**9 Mesi 2026**	**9 Mesi 2025**	**Var.**	**9 Mesi 2024**	**9 Mesi 2023**	**9 Mesi 2022**
CEMBRE Ltd. (UK)	Gbp	3.447	2.928	17,7%	1.682	984	1.611
CEMBRE INC. (USA)	Us$	5.477	1.325	313,4%	294	170	526
CEMBRE Shanghai Ltd. (CN)	Rmb	(3.055)	(4.405)	(30,6%)	-	-	-

Per una migliore comprensione dei risultati consolidati dei primi nove mesi del 2026 si include come "Allegato 1" il conto economico comparativo consolidato, che evidenzia le variazioni in percentuale rispetto all'analogo periodo del 2025.

Il risultato operativo lordo consolidato dei primi nove mesi del 2026, pari a 68.112 migliaia di euro, corrispondente al 32,8 per cento dei ricavi delle vendite, è aumentato del 22,9 per cento rispetto a quello dei primi nove mesi del 2025, pari a 55.440 migliaia di euro, corrispondenti al 30,8 per cento dei ricavi delle vendite. In diminuzione, nel periodo, l'incidenza del costo del venduto. Il costo del personale è aumentato del 10,4% rispetto ai primi nove mesi 2025, soprattutto a seguito dell'aumento del numero medio dei lavoratori del Gruppo passati da 928 collaboratori dei primi nove mesi 2025 a 988 collaboratori dei nove mesi del 2026; nonostante tale incremento in valore assoluto l'incidenza percentuale del costo del personale sul fatturato è diminuita passando dal

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

26,6 per cento al 25,4 per cento.

Il risultato operativo consolidato dei primi nove mesi del 2026, pari a 56.053 migliaia di euro, corrispondente ad un margine del 27,0 per cento sui ricavi delle vendite, è aumentato del 24,9 per cento rispetto alle 44.889 migliaia di euro dei primi nove mesi del 2025, corrispondenti al 25,0 per cento dei ricavi delle vendite.

L'utile ante imposte consolidato dei primi nove mesi del 2026, pari a 55.707 migliaia di euro, che corrispondono al 26,8 per cento delle vendite, è aumentato del 25,4 per cento rispetto a quello dei primi nove mesi del 2025, pari a 44.420 migliaia di euro, corrispondenti al 24,7 per cento delle vendite.

L'utile netto consolidato del periodo è aumentato del 27,4 per cento rispetto al 2025, passando da 32.150 migliaia di euro, corrispondenti al 17,9 per cento delle vendite, a 40.968 migliaia di euro, corrispondenti al 19,7 per cento delle vendite.

La posizione finanziaria netta consolidata al 30 settembre 2026 è così composta:

	(migliaia di euro)	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2025
A	Cassa	10	11	9
B	Conti correnti bancari	18.498	20.432	18.916
C	Altre attività finanziarie	-	-	-
D	**Liquidità (A+B+C)**	**18.508**	**20.443**	**18.925**
E	Debiti bancari correnti	(21.526)	(10.262)	(18.406)
F	Debiti finanziari correnti per leasing	(2.340)	(2.234)	(1.900)
G	**Indebitamento finanziario corrente (E+F)**	**(23.866)**	**(12.496)**	**(20.306)**
H	**Posizione finanziaria netta corrente (G+D)**	**(5.358)**	**7.947**	**(1.381)**
I	Debiti bancari non correnti	(7.130)	(130)	-
J	Debiti finanziari non correnti per leasing	(8.703)	(8.327)	(5.436)
K	**Indebitamento finanziario non corrente (I+J)**	**(15.833)**	**(8.457)**	**(5.436)**
L	**Posizione finanziaria netta (H+K)**	**(21.191)**	**(510)**	**(6.817)**

La posizione finanziaria netta consolidata al 30 settembre 2026, negativa per 21,2 milioni di euro, è diminuita rispetto al 31 dicembre 2025, quando risultava negativa per 0,5 milioni di euro. La posizione finanziaria netta al 30 settembre 2025 era negativa per 6,8 milioni di euro.

L'andamento della posizione finanziaria netta consolidata è influenzato dall'incremento del capitale circolante netto ed in particolare dall'aumento delle giacenze di magazzino; tale incremento è dovuto sia all'aumento delle scorte di prodotti finiti, al fine di consentire una pronta risposta alle richieste della clientela, sia all'aumento delle giacenze di materia prima per fronteggiare il crescente volume di attività produttiva. Inoltre, deve essere tenuta in considerazione la distribuzione di dividendi da parte della Capogruppo nel 2026 per 34,6 milioni di euro a fronte di 31,6 milioni di euro distribuiti nel 2025.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Gli investimenti effettuati dal Gruppo nei primi nove mesi dell'esercizio in corso sono stati pari a 15,2 milioni in immobilizzazioni materiali (18,0 milioni di euro nei primi nove mesi del 2025) e 0,9 milioni in immobilizzazioni immateriali (1,2 milioni di euro nei primi nove mesi del 2025).

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dei primi nove mesi del 2026

Nel mese di ottobre 2026 è stato determinato il beneficio fiscale, pari a 2,67 milioni di euro, riferito all'esercizio 2024, secondo quanto previsto dall'accordo sul regime di tassazione agevolata "Patent Box", stipulato in data 18 dicembre 2023 con l'Agenzia delle Entrate e riferito agli anni di imposta 2020-2024. Con il computo di quest'ultimo beneficio fiscale riferito all'anno 2024 è stato coperto l'intero arco temporale 2020-2024 previsto dal suddetto accordo. Nel mese di ottobre è stata presentata la dichiarazione integrativa per il riconoscimento formale di tale credito d'imposta, beneficio contabilizzato nel quarto trimestre del 2026 e quindi non compreso nel presente rendiconto intermedio di gestione.

Dopo la chiusura dei primi nove mesi dell'esercizio, non sono avvenuti altri fatti di rilievo che possono incidere significativamente sull'attività e sui risultati del Gruppo.

Prevedibile evoluzione dell'attività per l'esercizio in corso

In considerazione dell'incertezza che caratterizza l'attuale situazione, con persistenti tensioni geopolitiche, risulta estremamente complesso formulare previsioni.

Nonostante questo, alla luce dei risultati positivi ottenuti nei primi nove mesi dell'anno, si stima nel 2026 una crescita del fatturato consolidato del Gruppo CEMBRE ed un positivo risultato economico consolidato.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Allegato 1 alla relazione intermedia sulla gestione

Conto economico comparativo consolidato

(migliaia di euro)	9 Mesi 2026	%	9 Mesi 2025	%	Variaz.	III Trim. 2026	%	III Trim. 2025	%	Variaz.
Ricavi provenienti da contratti con clienti	207.637	100%	179.864	100%	15,4%	66.468	100%	55.596	100%	19,6%
Altri ricavi e proventi	835		2.525		-66,9%	333		1.857		-82,1%
Totale Ricavi e Proventi	**208.472**		**182.389**		**14,3%**	**66.801**		**57.453**		**16,3%**
Costi per materiali e merci	(76.992)	-37,1%	(61.250)	-34,1%	25,7%	(26.996)	-40,6%	(17.323)	-31,2%	55,8%
Variazione delle rimanenze	17.767	8,6%	6.403	3,6%	177,5%	6.864	10,3%	(31)	-0,1%	n.a.
Costo del venduto	**(59.225)**	**-28,5%**	**(54.847)**	**-30,5%**	**8,0%**	**(20.132)**	**-30,3%**	**(17.354)**	**-31,2%**	**16,0%**
Costi per servizi	(26.657)	-12,8%	(22.944)	-12,8%	16,2%	(8.630)	-13,0%	(7.438)	-13,4%	16,0%
Costi per affitto e noleggi	(363)	-0,2%	(311)	-0,2%	16,7%	(186)	-0,3%	(34)	-0,1%	447,1%
Costi del personale	(52.749)	-25,4%	(47.783)	-26,6%	10,4%	(16.820)	-25,3%	(15.256)	-27,4%	10,3%
Altri costi operativi	(1.954)	-0,9%	(1.402)	-0,8%	39,4%	(625)	-0,9%	(456)	-0,8%	37,1%
Incrementi di immob. per lavori interni	838	0,4%	647	0,4%	29,5%	426	0,6%	152	0,3%	180,3%
Svalutazione di crediti	(227)	-0,1%	(274)	-0,2%	-17,2%	28	0,0%	(104)	-0,2%	-126,9%
Accantonamento per rischi	(23)	0,0%	(35)	0,0%	-34,3%	(7)	0,0%	(8)	0,0%	-12,5%
Risultato Operativo Lordo	**68.112**	**32,8%**	**55.440**	**30,8%**	**22,9%**	**20.855**	**31,4%**	**16.955**	**30,5%**	**23,0%**
Ammort. immobil. materiali e inv. Immobiliari	(8.940)	-4,3%	(7.734)	-4,3%	15,6%	(3.284)	-4,9%	(2.617)	-4,7%	25,5%
Ammort. immobil. immateriali	(1.049)	-0,5%	(903)	-0,5%	16,2%	(363)	-0,5%	(310)	-0,6%	17,1%
Ammort. diritto d'uso beni in leasing	(2.070)	-1,0%	(1.914)	-1,1%	8,2%	(722)	-1,1%	(684)	-1,2%	5,6%
Risultato Operativo	**56.053**	**27,0%**	**44.889**	**25,0%**	**24,9%**	**16.486**	**24,8%**	**13.344**	**24,0%**	**23,5%**
Proventi finanziari	132	0,1%	311	0,2%	-57,6%	16	0,0%	27	0,0%	-40,7%
Oneri finanziari	(616)	-0,3%	(430)	-0,2%	43,3%	(283)	-0,4%	(198)	-0,4%	42,9%
Utili e perdite su cambi	138	0,1%	(350)	-0,2%	-139,4%	39	0,1%	(4)	0,0%	-1075,0%
Risultato prima delle Imposte	**55.707**	**26,8%**	**44.420**	**24,7%**	**25,4%**	**16.258**	**24,5%**	**13.169**	**23,7%**	**23,5%**
Imposte sul reddito	(14.739)	-7,1%	(12.270)	-6,8%	20,1%	(4.041)	-6,1%	(3.634)	-6,5%	11,2%
Risultato Netto del periodo	**40.968**	**19,7%**	**32.150**	**17,9%**	**27,4%**	**12.217**	**18,4%**	**9.535**	**17,2%**	**28,1%**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Prospetti Contabili Consolidati al 30 settembre 2026

Prospetto del risultato economico complessivo consolidato

(dati in migliaia di euro)	9 Mesi 2026	9 Mesi 2025
Ricavi provenienti da contratti con clienti	207.637	179.864
Altri ricavi e proventi	835	2.525
TOTALE RICAVI E PROVENTI	**208.472**	**182.389**
Costi per materiali e merci	(76.992)	(61.250)
Variazione delle rimanenze	17.767	6.403
Costi per servizi	(26.657)	(22.944)
Costi per affitto e noleggi	(363)	(311)
Costi del personale	(52.749)	(47.783)
Altri costi operativi	(1.954)	(1.402)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	838	647
Svalutazione dei crediti	(227)	(274)
Accantonamento per rischi	(23)	(35)
RISULTATO OPERATIVO LORDO	**68.112**	**55.440**
Ammortamenti immobilizzazioni materiali e invest. immobiliari	(8.940)	(7.734)
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	(1.049)	(903)
Ammortamenti diritto di utilizzo beni leasing	(2.070)	(1.914)
RISULTATO OPERATIVO	**56.053**	**44.889**
Proventi finanziari	132	311
Oneri finanziari	(616)	(430)
Utili e perdite su cambi	138	(350)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**55.707**	**44.420**
Imposte sul reddito	(14.739)	(12.270)
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	**40.968**	**32.150**
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nel risultato di periodo		
Differenze da conversione iscritte nelle riserve	807	(2.119)
RISULTATO COMPLESSIVO	**41.775**	**30.031**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata – Attivo

(dati in migliaia di euro)	30/09/2026	31/12/2025
ATTIVITÀ		
ATTIVITÀ NON CORRENTI		
Immobilizzazioni materiali	126.890	120.299
Investimenti immobiliari	672	706
Immobilizzazioni immateriali	4.683	4.865
Avviamento	4.608	4.608
Diritto di utilizzo beni in leasing	10.745	10.392
Altre partecipazioni	5	5
Altre attività non correnti	137	124
Attività per imposte anticipate	4.597	3.646
TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI	**152.337**	**144.645**
ATTIVITÀ CORRENTI		
Rimanenze	95.504	76.506
Crediti commerciali	55.911	48.665
Crediti tributari	5.719	9.324
Altre attività correnti	1.441	945
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	18.508	20.443
TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI	**177.083**	**155.883**
TOTALE ATTIVITÀ	**329.420**	**300.528**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata – Passivo

(dati in migliaia di euro)	30/09/2026	31/12/2025
PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO		
PATRIMONIO NETTO		
Capitale	8.840	8.840
Riserve	191.004	177.597
Risultato netto del periodo	40.968	46.645
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**240.812**	**233.082**
PASSIVITÀ NON CORRENTI		
Passività finanziarie non correnti	15.833	8.457
TFR e altri fondi personale	1.406	1.480
Fondi per rischi ed oneri	653	499
Passività per imposte differite	3.632	3.695
TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI	**21.524**	**14.131**
PASSIVITÀ CORRENTI		
Passività finanziarie correnti	23.866	12.496
Debiti commerciali	16.579	22.754
Debiti tributari	8.242	2.118
Altri debiti	18.397	15.947
TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI	**67.084**	**53.315**
TOTALE PASSIVITÀ	**88.608**	**67.446**
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	**329.420**	**300.528**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Rendiconto finanziario consolidato

(dati in migliaia di euro)	9 Mesi 2026	9 Mesi 2025 *
A) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	**20.443**	**13.471**
B) FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE OPERATIVA		
Utile del periodo	40.968	32.150
Imposte sul reddito	14.739	12.270
Interessi passivi/(Interessi attivi)	484	119
(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo immobilizzazioni	(46)	(1.781)
Ammortamenti e svalutazioni	12.059	10.552
Variazione netta Fondo Trattamento di Fine Rapporto	(74)	23
Variazione netta fondi rischi ed oneri	154	79
Valutazione IFRS 2 del piano di stock option	594	146
Utile (Perdita) operativo prima delle variazioni del capitale circolante	**68.878**	**53.557**
(Incremento) Decremento crediti verso clienti	(7.246)	(2.115)
(Incremento) Decremento rimanenze	(18.998)	(5.504)
Incremento (Decremento) debiti verso fornitori	(6.175)	(370)
Incremento (Decremento) altre componenti capitale circolante	2.547	1.211
(Incremento) Decremento del capitale circolante	**(29.872)**	**(6.778)**
Altre variazioni	(666)	(1.419)
Interessi incassati/(Interessi pagati)	(484)	(119)
(Imposte sul reddito pagate)	(5.603)	(4.328)
FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ OPERATIVE	**32.253**	**40.914**
C) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
Investimento in immobilizzazioni:		
- immateriali	(866)	(1.164)
- materiali	(15.217)	(17.985)
- finanziarie	(13)	(80)
Prezzo di realizzo o valore netto di immobilizzazioni vendute o dismesse:		
- immateriali	-	-
- materiali	110	2.162
- finanziarie	-	135
FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO	**(15.986)**	**(16.931)**
D) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(Incremento) Decremento altre attività finanziarie	-	-
Incremento (Decremento) dei debiti bancari	18.264	15.326
Pagamento quota capitale dei debiti per leasing	(1.977)	(1.904)
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	-	-
Distribuzione di dividendi	(34.639)	(31.612)
FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	**(18.352)**	**(18.190)**
E) FLUSSO GENERATO (ASSORBITO) NEL PERIODO (B+C+D)	**(2.085)**	**5.793**
F) Effetto cambi sulle disponibilità liquide	150	(339)
G) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO (A+E+F)	**18.508**	**18.925**
Di cui attività disponibili alla vendita	-	-
DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO	**18.508**	**18.925**

**per una migliore comparabilità con i dati 2026 sono state effettuate alcune riclassifiche. Si rimanda ai "Principi contabili, contenuto e forma dei prospetti contabili, dati stimati" nelle Note di commento.*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

	9 Mesi 2026	9 Mesi 2025
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA		
DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO	**18.508**	**18.925**
Passività finanziarie correnti	(23.866)	(20.306)
Passività finanziarie non correnti	(15.833)	(5.436)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA	**(21.191)**	**(6.817)**
COMPOSIZIONE DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO		
Cassa	10	9
Conti correnti bancari	18.498	18.916
	18.508	**18.925**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato

(migliaia di euro)	Saldo al 31.12.2025	Destinazione utile a riserve	Destinazione utile a dividendi	Valutazione IFRS2 piano di stock options	Assegnazione azioni piano di stock options	Utile complessivo del periodo	Saldo al 30.09.2026
Capitale sociale	8.840						8.840
Riserva da sovrapprezzo azioni	12.245						12.245
Riserva legale	1.768						1.768
Riserva per azioni proprie in portafoglio	(3.512)						(3.512)
Riserva di rivalutazione in sosp. d'imposta	585						585
Altre riserve in sospensione d'imposta	68						68
Riserva per utili esercizi precedenti	37.221	4.246					41.467
Differenze di conversione	(2.054)					807	(1.247)
Riserva straordinaria	122.187	7.760					129.947
Riserva per prima adozione IAS/IFRS	3.715						3.715
Riserva per attualizzazione TFR	442						442
Avanzo di fusione	4.397						4.397
Riserva per stock options	535			594			1.129
Utili portati a nuovo	-						-
Risultato del periodo	46.645	(12.006)	(34.639)			40.968	40.968
Totale patrimonio netto	**233.082**	**-**	**(34.639)**	**594**	**-**	**41.775**	**240.812**

(migliaia di euro)	Saldo al 31.12.2024	Destinazione utile a riserve	Destinazione utile a dividendi	Valutazione IFRS2 piano di stock options	Assegnazione azioni piano di stock options	Utile complessivo del periodo	Saldo al 30.09.2025
Capitale sociale	8.840						8.840
Riserva da sovrapprezzo azioni	12.245						12.245
Riserva legale	1.768						1.768
Riserva per azioni proprie in portafoglio	(3.512)						(3.512)
Riserva di rivalutazione in sosp. d'imposta	585						585
Altre riserve in sospensione d'imposta	68						68
Riserva per utili esercizi precedenti	31.678	7.139					38.817
Differenze di conversione	41					(2.119)	(2.078)
Riserva straordinaria	116.752	3.839					120.590
Riserva per prima adozione IAS/IFRS	3.715						3.715
Riserva per attualizzazione TFR	388						388
Avanzo di fusione	4.397						4.397
Riserva per stock options	189				146		335
Utili portati a nuovo	-						-
Risultato del periodo	42.590	(10.978)	(31.612)			32.150	32.150
Totale patrimonio netto	**219.743**	**-**	**(31.612)**	**-**	**146**	**30.031**	**218.308**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Note di commento

Principi contabili, contenuto e forma dei prospetti contabili, dati stimati

Il Resoconto Intermedio di Gestione del Gruppo CEMBRE al 30 settembre 2026 è stato redatto al fine di adempiere a quanto prescritto dall'articolo 2.2.3, comma 3, del "Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti di Borsa Italiana S.p.A." e mira a fornire una descrizione generale della situazione patrimoniale e dell'andamento economico dell'emittente e delle sue imprese controllate nel periodo di riferimento, nonché un'illustrazione degli eventi rilevanti e delle operazioni che hanno avuto luogo nel periodo di riferimento e la loro incidenza sulla situazione patrimoniale dell'emittente e delle sue imprese controllate. Ai fini della comparabilità con i dati dell'esercizio 2026, nello schema del Rendiconto Finanziario Consolidato, è stata effettuata una riesposizione delle voci "effetto cambi sulle disponibilità liquide" ed "altre variazioni".

Nel presente documento non viene fornita tutta l'informativa richiesta dallo IAS 34.

I principi di consolidamento e i criteri di valutazione adottati sono conformi ai principi contabili internazionali IAS/IFRS e sono coerenti con quelli adottati per la redazione del bilancio del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

I prospetti contabili del Gruppo comprendono quelli al 30 settembre 2026 della CEMBRE S.p.A. (Capogruppo) e delle seguenti Società:

Denominazione	Quota di partecipazione al 30/09/2026	Quota di partecipazione al 30/09/2025
CEMBRE Ltd. (Regno Unito)	100%	100%
CEMBRE S.A.R.L. (Francia)	100%	100%
CEMBRE S.L.U. (Spagna)	100%	100%
CEMBRE GmbH (Germania)	100%	100%
CEMBRE INC. (USA)	100%	100%
CEMBRE B.V. (Paesi Bassi)	100%	100%
CEMBRE Electrical Connections Shanghai Ltd. (Cina)	100%	100%
CEMBRE IE. Ltd. (Repubblica d'Irlanda)	100%	n.a.

Tutte le società sono controllate ai sensi dell'articolo 2359 del Codice Civile.

Si precisa che CEMBRE IE Ltd., costituita nel novembre 2025 a Dublino (Repubblica d'Irlanda), è divenuta pienamente operativa nel giugno 2026.

A titolo informativo, in quanto ininfluente a livello consolidato, si segnala che in data 16 luglio 2026 il capitale sociale di CEMBRE Electrical Connections Shanghai Limited è passato da 1 milione di euro a 1,5 milioni di euro; si specifica che tale aumento di capitale è stato sottoscritto da CEMBRE S.p.A. ma non è stato ancora versato alla data della presente relazione.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

I prospetti contabili sono stati predisposti con criteri di valutazione omogenei nell'ambito del Gruppo e sono stati, laddove necessario, riclassificati e rettificati. Nello schema di bilancio utilizzato, conformemente a quanto disposto dal principio contabile internazionale IAS 1, i costi sono classificati per natura.

Gli importi sono espressi in migliaia di euro.

Il resoconto intermedio è stato predisposto secondo il "criterio della separazione dei periodi", in base al quale il periodo di riferimento è considerato come un esercizio autonomo. In tale ottica il conto economico riflette le componenti economiche di pertinenza del periodo, nel rispetto del principio della competenza temporale.

La quota di competenza dei premi riconosciuti ai clienti, alla fine del periodo, è stata stimata sulla base dell'andamento dei rapporti con la clientela e sulla loro possibile evoluzione.

Conversione dei bilanci espressi in moneta estera

La valuta funzionale e di presentazione del Gruppo è l'euro.

I tassi applicati per la conversione dei bilanci delle società controllate sono esposti nella seguente tabella (quantità di valuta per euro):

Valuta	Cambio al 30.09.2026	Cambio medio 2026
Sterlina inglese	0,8546	0,8633
Dollaro Usa	1,1355	1,1610
Renminbi cinese	7,6130	7,9204

Brescia, 12 novembre 2026

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DELLA CAPOGRUPPO CEMBRE S.P.A.
Il Presidente e Amministratore Delegato

Giovanni Rosani

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CEMBRE

DICHIARAZIONE

ex art 154-bis Comma 2 del D.Lgs n.58/1998 “Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria” e successive modifiche e integrazioni

Oggetto: Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2026

Il sottoscritto,

Claudio Bornati, Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, della società CEMBRE S.p.A.

ATTESTA

in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell’art.154-bis del Testo Unico della Finanza che l’informativa contabile contenuta nel “Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2026” corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Brescia, 12 novembre 2026

Il Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

firmato:
Claudio Bornati

Cembre S.p.A.
Tel. +39 030 36921 • Fax +39 030 3365766
info@cembre.com • cembre.com

Via Serenissima 9
25135 Brescia • Italy
Capitale Sociale Euro 8.840.000 i.v.

Iscritta al Registro delle Imprese di Brescia
Codice Fiscale e Partita Iva IT 00541390175
Iscritta al Registro AEE N° IT 08020000000309
Iscritta al Registro Nazionale PILE N° IT 09060P00000707

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited





CEMBRE SpA
Via Serenissima, 9 • 25135 Brescia ITALIA
Tel +39 030 3692.1 • Fax +39 030 3365766
www.cembre.com • info@cembre.com