Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

GRUPPO B&C SPEAKERS

RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE

AL 30 settembre 2026

Consiglio di Amministrazione del 11 novembre 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

INDICE

1 LA SOCIETA' B&C SPEAKERS S.P.A. – ORGANI SOCIALI 3

2 PREMESSA 4

3 PRINCIPALI ASPETTI DELL'ATTIVITÀ DEL PERIODO GENNAIO-SETTEMBRE 2026 4

4 RISULTATI DELLA GESTIONE ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA 4

5 PROSPETTO DI MOVIMENTAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO 9

6 POSIZIONE FINANZIARIA NETTA 9

7 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 SETTEMBRE 2026 10

8 PROSPETTIVE PER L'ESERCIZIO 2026 10

9 ANDAMENTO DEL TITOLO 11

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA E CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO AL 30 SETTEMBRE 2026 12

ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI AI SENSI DELL'ARTICOLO 154-BIS COMMA 2 DEL D.LGS. 58/1998. 13

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

1 LA SOCIETA' B&C SPEAKERS S.p.A. – Organi sociali

Consiglio di Amministrazione

Presidente:	Roberta Pecci
Amministratore delegato:	Lorenzo Coppini
Amministratore:	Alessandro Pancani
Amministratore:	Francesco Spapperi
Amministratore indipendente:	Valerie Sun
Amministratore indipendente:	Marta Bavasso
Amministratore indipendente:	Raffaele Cappiello

Collegio sindacale

Presidente:	Riccardo Foglia Taverna
Sindaco effettivo:	Giovanni Mongelli
Sindaco effettivo:	Sara Nuzzaci
Sindaco supplente:	Irene Mongelli
Sindaco supplente:	Diana Rizzo

Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari

Francesco Spapperi

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

2 Premessa

I criteri di valutazione e di misurazione adottati nella formulazione del bilancio consolidato abbreviato al 30 settembre 2026, incluso nel presente resoconto intermedio di gestione, sono quelli stabiliti dagli International Financial Reporting Standard (IFRS) emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB) ed adottati dalla commissione Europea secondo la procedura di cui all'art.16 del Regolamento europeo n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002, con particolare riferimento allo IAS 34 relativo ai bilanci intermedi. Tali principi contabili sono i medesimi utilizzati per la redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.

Il presente rendiconto Intermedio di Gestione non è stato sottoposto a revisione contabile.

3 Principali aspetti dell'attività del periodo Gennaio-Settembre 2026

Nel corso dei primi nove mesi del 2026 la Capogruppo ha continuato l'esecuzione del piano di Buy-Back di azioni proprie. In riferimento al 30 settembre 2026, le azioni proprie possedute ammontavano a n. 108.417 azioni che rappresentano lo 0,99% del capitale sociale.

Il 7 maggio 2026 la Capogruppo ha corrisposto dividendi per circa Euro 7,6 milioni, pari a Euro 0,70 per azione, così come deliberato dall'Assemblea dei Soci tenutasi in data 29 aprile 2026.

4 Risultati della gestione economica, patrimoniale e finanziaria

Il presente Resoconto Intermedio di gestione al 30 settembre 2026, riporta le informazioni previste *dall'art. 154 ter del T.U.F.*

I principi contabili IFRS utilizzati dal Gruppo sono gli stessi già applicati nella predisposizione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, cui si rinvia.

In particolare, come previsto dagli IFRS, si è provveduto all'effettuazione di stime e all'elaborazione di ipotesi, che si riflettono nella determinazione dei valori contabili delle attività e delle passività, anche in riferimento alle attività e passività potenziali in essere alla chiusura del periodo. Tali stime ed ipotesi sono utilizzate, in particolare, per la determinazione degli ammortamenti, dei *test d'impairment* delle attività (compresa la valutazione dei crediti), dei fondi per accantonamenti, dei benefici ai dipendenti, delle imposte anticipate e differite. I risultati effettivi che si consuntiveranno potrebbero, quindi, differire da tali stime ed ipotesi; peraltro, le stime e le ipotesi sono riviste ed aggiornate periodicamente e gli effetti derivanti da ogni loro variazione sono immediatamente riflessi nei documenti contabili.

Nel seguito sono riportati i prospetti contabili e le note di commento a tali prospetti. Tutti i valori sono espressi in euro, salvo quando diversamente indicato. I dati economici, finanziari e patrimoniali presentati sono raffrontati con i corrispondenti valori del 2025.

I prospetti contabili, elaborati nel rispetto di quanto richiesto dell'art. 154 ter del T.U.F., riportano le componenti positive e negative di reddito, la posizione finanziaria netta, suddivisa tra poste a breve, medio e lungo termine, nonché la situazione patrimoniale del Gruppo. In considerazione di ciò, i prospetti contabili presentati e le relative note di commento, predisposti al solo fine del rispetto delle disposizioni di cui al citato Regolamento Emittenti, risultano privi di taluni dati ed informazioni che sarebbero richiesti per una completa rappresentazione della situazione patrimoniale-finanziaria e del risultato economico del Gruppo per il periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2026 in conformità ai principi IFRS.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Il Gruppo B&C rappresenta una delle realtà internazionali di riferimento per quanto concerne il settore economico della produzione e commercializzazione degli *"altoparlanti professionali di fascia qualitativa elevata"*; la natura e la tipologia dell'attività aziendale determina la necessità di individuare in questo unico settore lo svolgimento dell'attività di business del gruppo stesso che opera sia nel contesto nazionale che in quello internazionale.

La produzione e l'assemblaggio dei prodotti avvengono presso gli stabilimenti produttivi italiani della Capogruppo e della controllata Eighteen Sound S.r.l. e presso gli stabilimenti produttivi esteri delle controllate Eminence Speaker LLC (con sede in Eminence – Kentuky, USA) e B&C Speakers (Dongguan) Electronic Co. Ltd. (con sede nel Dongguan, Cina).

La produzione e la distribuzione dei prodotti a marchio Ciare avvengono attraverso Eighteen Sound S.r.l.

La distribuzione nel mercato americano avviene anche attraverso l'intervento della controllata americana B&C Speakers NA LLC che offre servizi di supporto alla vendita ai clienti locali.

La distribuzione nel mercato brasiliano avviene attraverso la controllata B&C Speakers Brasil Ltda, mentre in quello cinese, a partire dal 2024, avviene anche attraverso la controllata locale B&C Speakers (Dongguan) Electronic Co. Ltd.

Si riporta di seguito lo schema relativo agli andamenti economici del Gruppo nel corso dei primi nove mesi del 2026 a confronto con i dati relativi allo stesso periodo del precedente esercizio.

Analisi andamenti economici del Gruppo

(valori in migliaia di Euro)	9 mesi 2026	*incidenza sui ricavi*	9 mesi 2025	*incidenza sui ricavi*
Ricavi	66.435	*100,0%*	75.598	*100,0%*
Costo del venduto	(41.871)	*-63,0%*	(47.035)	*-62,2%*
Margine industriale	**24.564**	***37,0%***	**28.563**	***37,8%***
Altri ricavi	542	*0,8%*	253	*0,3%*
Personale indiretto	(5.347)	*-8,0%*	(5.178)	*-6,8%*
Spese commerciali	(1.277)	*-1,9%*	(1.050)	*-1,4%*
Generali ed amministrativi	(6.064)	*-9,1%*	(6.068)	*-8,0%*
Ebitda	**12.417**	***18,7%***	**16.520**	***21,9%***
Ammortamenti	(2.057)	*-3,1%*	(2.171)	*-2,9%*
Accantonamenti	(16)	*0,0%*	(29)	*0,0%*
Risultato prima delle imposte e degli oneri/proventi finanziari (Ebit)	**10.345**	***15,6%***	**14.320**	***18,9%***
Oneri finanziari	(796)	*-1,2%*	(2.592)	*-3,4%*
Proventi finanziari	1.036	*1,6%*	1.029	*1,4%*
Risultato prima delle imposte (Ebt)	**10.585**	***15,9%***	**12.757**	***16,9%***
Imposte sul reddito	(2.701)	*-4,1%*	(3.442)	*-4,6%*
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	**7.885**	***11,9%***	**9.316**	***12,3%***
Risultato netto di competenza di terzi	-	*0,0%*	-	*0,0%*
Risultato netto di competenza del Gruppo	**7.885**	***11,9%***	**9.316**	***12,3%***
Altre componenti di conto economico	317	*0,5%*	(731)	*-1,0%*
Risultato complessivo del periodo	**8.202**	***12,3%***	**8.585**	***11,4%***

Nota:

Nella presente relazione semestrale sono presentati e commentati alcuni indicatori finanziari e alcuni prospetti riclassificati non definiti dagli IFRS.

Queste grandezze, sono di seguito definite in ottemperanza a quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (DEM 6064293) e successive modifiche e integrazioni (Comunicazione Consob n. 0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Gli indicatori alternativi di performance elencati di seguito dovrebbero essere usati come un supplemento informativo rispetto a quanto previsto dagli IFRS per assistere gli utilizzatori della relazione finanziaria a una migliore comprensione dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario del Gruppo. Si sottolinea che il metodo di calcolo di tali misure rettificative utilizzate dal Gruppo è coerente negli anni. Si segnala inoltre che potrebbe differire dai metodi utilizzati da altre società.

L'*EBITDA* (*earning before interest taxes depreciation and amortizations*) è definito dagli Amministratori dell'Emittente come il "risultato prima delle imposte e degli oneri/proventi finanziari", così come risultante dal conto economico consolidato al lordo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali, degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali, degli accantonamenti e svalutazioni così come risultanti dal suddetto conto economico consolidato. L'EBITDA è una misura utilizzata dall'Emittente per monitorare e valutare l'andamento operativo del Gruppo.

L'*EBIT* (*earning before interest and taxes*) è rappresentativo del risultato consolidato prima delle imposte, degli oneri e dei proventi finanziari così come esposto nei prospetti di conto economico predisposti dagli Amministratori per redazione del bilancio in ottemperanza agli IAS/IFRS.

L'*EBT* (*earning before taxes*) è rappresentativo del risultato prima delle imposte consolidato così come esposto nei prospetti di conto economico predisposti dagli Amministratori per la redazione del bilancio consolidato in ottemperanza agli IAS/IFRS.

Ricavi consolidati

Nei primi nove mesi del 2026 i ricavi consolidati si attestano a 66,4 milioni di Euro, rispetto a 75,6 milioni di Euro nel corrispondente periodo del 2025 (-12,1%).

L'andamento riflette una fase di maggiore cautela nella pianificazione degli ordini da parte della clientela, in un contesto internazionale ancora caratterizzato da elementi di incertezza geopolitica e commerciale.

In tale scenario, il Gruppo ha continuato a beneficiare della propria ampia diversificazione geografica: l'Europa si conferma la prima regione (49% dei ricavi), seguita dal Nord America (20%) e dall'Asia-Pacifico (15%). Si segnalano in particolare la crescita dell'Italia, +14,0%, e del Medio Oriente & Africa, +49,7%.

Si riporta di seguito il breakdown completo per area geografica relativo ai primi nove mesi del 2026 a confronto con il medesimo periodo del 2025 (importi in Euro):

Breakdown area geografica *(importi in migliaia di Euro)*	**9 mesi 2026**	**%**	**9 mesi 2025**	**%**	**Variazione**	**Variazione %**
America Latina	5.113	8%	5.177	7%	(65)	-1,3%
Europa	32.833	49%	37.798	50%	(4.964)	-13,1%
Italia	5.144	8%	4.513	6%	632	14,0%
Nord America	12.977	20%	15.392	20%	(2.415)	-15,7%
Medio Oriente & Africa	708	1%	473	1%	235	49,7%
Asia & Pacifico	9.660	15%	12.245	16%	(2.585)	-21,1%
Totale	**66.435**	**100%**	**75.598**	**100%**	**(9.163)**	**-12,1%**

Costo del venduto

Il costo del venduto evidenzia nel periodo un leggero incremento dell'incidenza sui ricavi, attestandosi al 63% rispetto al 62,2% del medesimo periodo del 2025.

Di conseguenza, il margine lordo si attesta al 37% dei ricavi, anch'esso in leggera diminuzione rispetto al 37,8% registrato nel medesimo periodo dell'esercizio precedente.

La sostanziale tenuta della marginalità industriale in presenza di minori volumi evidenzia la capacità del Gruppo di preservare l'efficienza del proprio modello produttivo e di adattare progressivamente il proprio assetto industriale in funzione dell'evoluzione della domanda.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Personale indiretto

Il costo del personale indiretto si attesta a Euro 5,4 milioni, in valore assoluto sostanzialmente in linea con il corrispondente periodo del 2025.

Spese commerciali

Le spese commerciali registrano, in termini assoluti, un incremento del 21,6% mantenendo tuttavia un'incidenza sui ricavi sostanzialmente invariata. L'andamento risulta coerente con le attività di sviluppo commerciale e le iniziative finalizzate a rafforzare la presenza del Gruppo sui mercati internazionali e a supportare le direttrici strategiche di crescita.

Generali ed amministrativi

I costi generali e amministrativi rimangono sostanzialmente in linea in valore assoluto, attestandosi a Euro 6,1 milioni, confermando l'attenzione del Gruppo al controllo della struttura dei costi e all'efficienza operativa.

EBITDA ed EBITDA Margin

Per effetto delle dinamiche sopra illustrate, l'EBITDA dei primi nove mesi del 2026 è pari ad Euro 12,4 milioni, con una diminuzione di Euro 4,1 milioni (-25%) rispetto allo stesso periodo del 2025.

L'*EBITDA margin* relativo ai primi nove mesi del 2026 risulta pari al 18,7% dei ricavi rispetto al 21,9% dello stesso periodo del 2025.

Il risultato evidenzia la capacità del modello di business del Gruppo di preservare una significativa generazione di margini anche in fasi caratterizzate da un calo dei volumi.

Ammortamenti

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali, immateriali e dei diritti d'uso risultano in lieve diminuzione rispetto i primi nove mesi del 2025 ed ammontano a Euro 2,1 milioni (Euro 2,2 milioni nei primi nove mesi del 2025).

EBIT ed EBIT margin

L'EBIT relativo ai primi nove mesi del 2026 ammonta ad Euro 10,3 milioni in diminuzione del 27,9% rispetto allo stesso periodo del 2025 (quando risultò pari ad Euro 14,3 milioni). L'EBIT *margin* è pari al 15,6% dei ricavi (18,9% nel corrispondente periodo del 2025).

Utile Netto di Gruppo

L'utile netto di Gruppo al termine dei primi sei mesi del 2026 ammonta ad Euro 7,9 milioni e rappresenta una percentuale del 11,9% dei ricavi consolidati con una diminuzione complessiva del 15,5% rispetto al corrispondente periodo del 2025. La gestione finanziaria registra un significativo miglioramento rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente (oneri finanziari pari a 0,8 milioni di Euro rispetto a 2,6 milioni di Euro nei primi nove mesi del 2025) anche per effetto del minore impatto delle oscillazioni dei cambi valutari.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Di seguito i dati Patrimoniali relativi al 30 settembre 2026 confrontati con i valori patrimoniali al termine dell'esercizio 2025.

Stato Patrimoniale Consolidato Riclassificato *(valori in migliaia di Euro)*	**30-set 2026**	**31-dic 2025**	**Variazione**
Immobilizzazioni	**11.008**	**11.619**	**(611)**
Magazzino	30.080	29.349	731
Crediti commerciali	16.328	20.402	(4.074)
Crediti Diversi	5.362	5.466	(104)
Debiti Commerciali	(6.900)	(10.473)	3.573
Debiti Diversi	(4.372)	(3.768)	(603)
Capitale Circolante Operativo Netto	**40.498**	**40.975**	**(477)**
Fondi	**(1.010)**	**(955)**	**(56)**
Capitale investito Operativo Netto	**50.495**	**51.639**	**(1.144)**
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	18.736	13.968	4.768
Avviamento	2.318	2.318	-
Titoli a breve termine	6.239	7.549	(1.310)
Altri Crediti Finanziari	672	667	5
Attività finanziarie	**27.965**	**24.502**	**3.463**
Capitale investito non Operativo Netto	**27.965**	**24.502**	**3.463**
CAPITALE INVESTITO	**78.461**	**76.141**	**2.319**
Patrimonio Netto	54.347	54.407	(60)
Indebitamento Finanziario a Breve	9.328	8.568	760
Indebitamento Finanziario a Medio\lungo	14.786	13.166	1.619
CAPITALE RACCOLTO	**78.461**	**76.141**	**2.319**

Nota:

Immobilizzazioni: sono definite dagli Amministratori dell'Emittente come il valore delle attività pluriennali (*tangible* ed *intangible*). Capitale Circolante Operativo Netto: è definito dagli Amministratori dell'Emittente come il valore delle rimanenze, dei crediti commerciali e degli altri crediti al netto dei debiti per forniture e debiti diversi. Fondi: rappresentano il valore delle obbligazioni legate al trattamento di fine rapporto dei dipendenti e di fine mandato degli Amministratori. Capitale investito Operativo Netto: rappresenta il valore delle attività finanziarie e degli altri crediti finanziari come sopra descritte. Capitale raccolto: rappresenta il valore del Patrimonio Netto del Gruppo e dell'indebitamento complessivo del Gruppo stesso.

Di seguito si riportano alcuni commenti in merito alla classificazione delle attività e passività secondo la loro destinazione gestionale.

Il *Capitale investito Operativo Netto* mostra un decremento pari ad Euro 1.144 milioni rispetto al 31 dicembre 2025. Tale incremento è dovuto all'effetto combinato dei seguenti fattori:

- un incremento delle scorte di magazzino pari ad Euro 0,7 milioni;
- un decremento delle immobilizzazioni pari a Euro 0,6 milioni;
- un decremento dei crediti commerciali e diversi pari a Euro 4,2 milioni;
- un decremento dei debiti commerciali e diversi pari ad Euro 2,9 milioni.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Il *Capitale investito non Operativo Netto* aumenta di Euro 3,4 milioni rispetto al 31 dicembre 2025 per l'effetto combinato della liquidazione di parte del portafoglio titoli a breve termine e dell'incremento della liquidità del Gruppo.

Le altre categorie Patrimoniali non hanno evidenziato variazioni rispetto al 31 dicembre 2025.

La *Posizione Finanziaria Netta* complessiva risulta essere positiva e pari a Euro 0,9 milioni contro un valore negativo di Euro 0,2 milioni a fine esercizio 2025 confermando la capacità del Gruppo di generare cassa dall'attività operativa. Nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio, infatti, il Gruppo ha generato Euro 10,9 milioni di flussi di cassa dall'attività operativa. Si ricorda, inoltre, che la significativa remunerazione riconosciuta agli azionisti ha determinato il pagamento, nel mese di maggio, di dividendi per circa Euro 7,6 milioni, pari a Euro 0,70 per azione.

Nonostante tale distribuzione, le disponibilità liquide del Gruppo si attestano a Euro 18,7 milioni, mentre le disponibilità monetarie nette finali risultano pari a Euro 16,2 milioni.

La generazione ricorrente di cassa continua pertanto a rappresentare uno degli elementi qualificanti del profilo economico-finanziario di B&C Speakers e sostiene la capacità del Gruppo di coniugare investimenti per lo sviluppo, solidità finanziaria e remunerazione degli azionisti.

5 Prospetto di movimentazione del patrimonio netto

Si riporta di seguito il prospetto di movimentazione del patrimonio netto dal 1° gennaio 2026 al 30 settembre 2026 *(dati in migliaia di Euro):*

Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto *(valori in migliaia di Euro)*	**Capitale sociale**	**Riserva Legale**	**Riserva da sovrapprezzo azioni**	**Riserva Straordinaria**	**Riserva utili su cambi non realizzati**	**Riserva di conversione Gruppo**	**Riserve di risultato**	**Patrimonio netto consolidato di Gruppo**	**Capitale e riserve attribuibili agli azionisti di minoranza**	**TOTALE PATRIMONIO NETTO**
Al 1° gennaio 2026	**1.094**	**379**	**4.110**	**44**	**55**	**196**	**48.530**	**54.407**	**-**	**54.407**
Risulato del periodo							**7.885**	**7.885**		**7.885**
Altri componenti di conto economico complessivo						323	**(6)**	**317**		**317**
Totale utile (perdita) complessiva del periodo	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**323**	**7.878**	**8.202**	**-**	**8.202**
Operazioni con gli azionisti:										
Riparto utile							-	-		-
Distribuzione dividendi							**(7.637)**	**(7.637)**		**(7.637)**
Trading azioni proprie	(5)		(604)				-	**(609)**		**(609)**
Al 30 settembre 2026	**1.089**	**379**	**3.507**	**44**	**55**	**520**	**48.771**	**54.363**	**-**	**54.363**

6 Posizione Finanziaria Netta

Secondo quanto richiesto dalla comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e in conformità con gli Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del Regolamento UE 2017/1129 (c.d. "Regolamento sul Prospetto") emessi dall'Esma ed esplicitamente richiamati da Consob nel Richiamo di attenzione n. 5/21 del 29 aprile 2021 , si segnala che la posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 settembre 2026 è la seguente:

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(valori in migliaia di euro)	30 settembre 2026 (a)	31 dicembre 2025 (a)	Variazione
A. Disponibilità liquide	18.736	13.968	34%
C. Altre attività finanziarie correnti	6.239	7.549	-17%
D. Liquidità (A+C)	**24.975**	**21.517**	**16%**
E. Debito finanziario corrente	(2.582)	(2.467)	5%
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	(6.747)	(6.101)	11%
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	**(9.328)**	**(8.568)**	**9%**
H. Indebitamento finanziario netto corrente (G+D)	**15.647**	**12.949**	**21%**
I. Debito finanziario non corrente	(14.786)	(13.166)	12%
L. Indebitamento finanziario non corrente	**(14.786)**	**(13.166)**	**12%**
M. Totale indebitamento finanziario (H+L)	**861**	**(217)**	**-497%**

Nota: La posizione finanziaria netta, calcolata dal Management della Capogruppo come sopra dettagliata, non è identificata come misura contabile nell'ambito sia dei Principi Contabili Italiani che degli IFRS omologati dalla Commissione Europea. Pertanto, il criterio di determinazione potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri operatori e\o gruppi e, conseguentemente, non è comparabile. Inoltre la definizione potrebbe essere diversa dalla definizione prevista dai contratti di finanziamento dell'Emittente.

La Posizione Finanziaria Netta è positiva (cassa) per 0,8 milioni di Euro, in miglioramento rispetto al dato negativo di 0,2 milioni di Euro registrato a fine esercizio 2025. Tale evoluzione riflette principalmente la solida generazione di cassa operativa, pari a 10,9 milioni di Euro nei primi nove mesi dell'esercizio, confermando la capacità del Gruppo di convertire i risultati economici in disponibilità finanziarie.

7 Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 settembre 2026

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura del periodo.

8 Prospettive per l'esercizio 2026

Il contesto di mercato continua a essere caratterizzato da una visibilità di breve periodo ancora limitata, anche alla luce delle persistenti incertezze geopolitiche e commerciali. I primi segnali raccolti dal Gruppo relativamente all'evoluzione della domanda nel 2027 risultano tuttavia più incoraggianti rispetto a quelli osservati nella parte centrale del 2026. Al 30 settembre 2026 il portafoglio ordini consolidato del Gruppo è pari a 16,8 milioni di Euro (14,7 milioni di Euro al 30 giugno 2026). Tali indicazioni, pur positive, non consentono ancora di formulare valutazioni definitive sui tempi e sull'entità di una normalizzazione del mercato. B&C Speakers affronta pertanto i prossimi mesi mantenendo un approccio focalizzato su flessibilità industriale, controllo dei costi, efficienza finanziaria e generazione di cassa, continuando al tempo stesso a investire nelle proprie direttrici strategiche di medio-lungo termine.

In particolare, il Gruppo prosegue nel percorso di ampliamento e reindustrializzazione del portafoglio prodotti, volto a rafforzare la competitività dell'offerta e ad ampliare le opportunità di sviluppo commerciale. Le prime nuove linee di prodotti sono state interamente progettate e ingegnerizzate in Italia, con produzione internazionale, secondo un

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

modello che consente di valorizzare il know-how tecnologico e gli standard qualitativi di B&C Speakers beneficiando al contempo di una struttura dei costi competitiva. L'ampliamento dell'offerta consentirà al Gruppo di affiancare al portafoglio consolidato soluzioni destinate a fasce di prezzo complementari, con l'obiettivo di rafforzare le relazioni con la clientela esistente, raggiungere nuovi segmenti e ampliare il mercato potenziale di riferimento.

La solidità finanziaria, la capacità di generazione di cassa, la presenza commerciale internazionale e l'ampliamento dell'offerta pongono il Gruppo nelle condizioni di proseguire il proprio percorso strategico e di cogliere le opportunità di crescita che potranno emergere con una progressiva normalizzazione della domanda.

9 Andamento del titolo

Il titolo B&C Speakers S.p.A. è quotato sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

Al 30 settembre 2026 il prezzo di riferimento del titolo B&C Speakers S.p.A. (BEC) era pari a 11,20 euro, e conseguentemente la capitalizzazione risultava pari a circa 123,2 milioni di euro.

Si riporta di seguito una tabella che illustra l'andamento del titolo di B&C Speakers S.p.A. negli ultimi dodici mesi



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata e Conto Economico Complessivo Consolidato al 30 settembre 2026

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA (Valori in Euro)		30 settembre 2026	31 dicembre 2025
ATTIVO			
Attivo immobilizzato			
Immobili, impianti e macchinari		6.242.854	5.895.116
Diritti d'uso		4.123.625	5.047.150
Avviamento		2.318.181	2.318.181
Altre attività immateriali		641.430	676.644
Attività fiscali differite		1.249.882	1.171.212
Altre attività non correnti		671.967	667.296
	di cui verso correlate	*6.700*	*6.700*
Totale attività non correnti		**15.247.939**	**15.775.599**
Attivo corrente			
Rimanenze		30.103.163	29.348.581
Crediti commerciali		16.327.791	20.401.887
Attività fiscali per imposte correnti		1.410.368	1.166.975
Altre attività correnti		8.934.138	10.676.571
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti		18.735.976	13.967.993
Totale attività correnti		**75.511.436**	**75.562.007**
Totale attività		**90.759.375**	**91.337.606**

		30 settembre 2026	31 dicembre 2025
PASSIVO			
Capitale e Riserve			
Capitale sociale		1.089.014	1.093.817
Altre riserve		5.938.366	4.587.594
Riserva di conversione		519.539	196.071
Riserve di risultato		46.816.593	48.529.581
Totale Patrimonio netto del Gruppo		**54.363.512**	**54.407.064**
Patrimonio netto attribuibile alle interessenze di pertinenza di terzi		-	-
Totale Patrimonio netto		**54.363.512**	**54.407.064**
Passività non correnti			
Indebitamento finanziario a medio-lungo termine		11.638.174	9.276.975
Passività finanziarie a medio-lungo termine per diritti d'uso		3.147.462	3.889.224
	di cui verso parti Correlate	*570.833*	*1.088.005*
Fondi benefici a dipendenti e assimilati		966.311	910.797
Fondi per rischi ed oneri		44.152	44.152
Totale passività non correnti		**15.796.099**	**14.121.148**
Passività correnti			
Indebitamento finanziario a breve termine		8.009.440	7.102.304
Passività finanziarie a breve termine per diritti d'uso		1.318.746	1.465.785
	di cui verso parti Correlate	*780.678*	*983.899*
Debiti commerciali		6.900.018	10.472.853
	di cui verso parti Correlate	*88.719*	*89.682*
Pasività fiscali per imposte correnti		614.300	15.261
Altre passività correnti		3.757.260	3.753.192
Totale passività correnti		**20.599.764**	**22.809.395**
Totale passività e patrimonio netto		**90.759.375**	**91.337.606**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO (Valori in Euro)	9 mesi 2026	9 mesi 2025
Ricavi	66.435.458	75.597.976
Costo del venduto	(41.871.260)	(47.034.987)
Altri ricavi	541.648	253.164
Personale indiretto	(5.347.483)	(5.178.439)
Spese commerciali	(1.276.542)	(1.050.028)
Generali ed amministrativi	(6.064.417)	(6.067.940)
Ammortamenti	(2.057.033)	(2.171.291)
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali ed altri crediti	(15.504)	(28.629)
Risultato prima delle imposte e degli oneri/proventi finanziari (Ebit)	**10.344.867**	**14.319.825**
Oneri finanziari	(795.617)	(2.591.961)
di cui verso parti Correlate	*(29.666)*	*(30.908)*
Proventi finanziari	1.035.899	1.029.473
Risultato prima delle imposte (Ebt)	**10.585.149**	**12.757.338**
Imposte del periodo	(2.700.562)	(3.441.576)
Risultato netto del periodo (A)	**7.884.587**	**9.315.762**
Altri utili/(perdite) complessive che non saranno successivamente riclassificati a conto economico:		
Utile/(perdita) derivanti dalla rideterminazione del Fondo benefici a dipendenti al netto del relativo effetto fiscale	(6.356)	2.300
Altri utili/(perdite) complessive che saranno successivamente riclassificati a conto economico:		
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione bilanci di imprese estere	323.468	(733.033)
Totale altri utili/(perdite) complessive (B)	**317.111**	**(730.734)**
Totale risultato complessivo del periodo (A+B)	**8.201.698**	**8.585.028**
Risultato netto dell'esercizio attribuibile a:		
Azionisti della Controllante	7.884.587	9.315.762
Interessenze di pertinenza di terzi	-	-
Risultato complessivo dell'esercizio attribuibile a:		
Azionisti della Controllante	8.201.698	8.585.028
Interessenze di pertinenza di terzi	-	-
Utile per azione	0,72	0,85
Utile diluito per azione	0,72	0,85

Attestazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi dell'articolo 154-bis comma 2 del D.Lgs. 58/1998.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dott. Francesco Spapperi, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente documento "Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2026", corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il Dirigente Preposto alla reazione dei documenti contabili e societari

Francesco Spapperi