Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

amplifon
Your hearing.
Your life.

Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

INDICE

PREMESSA **5**

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 30 SETTEMBRE 2026 ..... **6**

***HIGHLIGHTS* DEL PERIODO E PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI** **6**

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE **9**

INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI **20**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO **22**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO **24**

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO SINTETICO **26**

ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA **27**

ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE **54**

ACQUISIZIONI E CESSIONI DI SOCIETÀ E RAMI D'AZIENDA **70**

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE **72**

BILANCIO CONSOLIDATO INTERMEDIO ABBREVIATO AL 30 SETTEMBRE 2026 ..... **73**

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA **74**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO **76**

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO **77**

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO **78**

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO **80**

INFORMAZIONI SUPPLEMENTARI AL RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO **81**

NOTE ESPLICATIVE **82**

1. Informazioni generali 82

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

2. Impatti dei conflitti militari in Medio Oriente e in Ucraina, dei dazi commerciali, del contesto macroeconomico e del cambiamento climatico sulla *performance* e sulla situazione finanziaria del Gruppo. 83
3. Acquisizioni e avviamento 85
4. Attività immateriali a vita definita 88
5. Immobili, impianti e macchinari 90
6. Attività per diritti d'uso 92
7. Altre attività non correnti 93
8. Capitale sociale ed azioni proprie 93
9. Posizione finanziaria netta 95
10. Passività finanziarie 99
11. Fondi per rischi e oneri 101
12. Passività per *leasing* 101
13. Ricavi delle vendite e delle prestazioni 102
14. Costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, proventi e oneri finanziari e imposte 102
15. Performance Stock Grant 103
16. Utile (perdita) per azione 106
17. Rapporti con imprese controllanti, collegate e altre parti correlate 107
18. Passività potenziali 108
19. Gestione dei rischi finanziari e strumenti finanziari 108
20. Conversione di bilanci delle imprese estere 109
21. Informativa settoriale 110
22. Criteri di valutazione 115
23. Eventi successivi 120

ALLEGATI 121

Allegato 1 - Area di consolidamento 121
Allegato 2 - Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art. 154 – bis del D.Lgs. n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza) 125

Disclaimer

Il presente documento contiene dichiarazioni previsionali ('Evoluzione Prevedibile della Gestione'), relative a futuri eventi e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Amplifon. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischiosità e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione a una molteplicità di fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

PREMESSA

Il presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2026 è stata predisposto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (IFRS) emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea, e deve essere letto insieme all'informativa fornita nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 che include un approfondimento sui rischi e incertezze che possono influire sui risultati operativi o posizione finanziaria del Gruppo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RELAZIONE SULLA GESTIONE

AL 30 SETTEMBRE 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

HIGHLIGHTS DEL PERIODO E PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

Nei primi nove mesi del 2026 il Gruppo Amplifon ha registrato ricavi per complessivi Euro 1.761 milioni con una solida *performance* organica, ben bilanciata in tutte le aree geografiche.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025
Dati economici:		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.760.751	1.743.823
Margine operativo lordo (EBITDA)	380.600	390.445
Margine operativo lordo (EBITDA) Adjusted (*)	***412.791***	***394.978***
Risultato operativo (EBIT)	154.518	153.278
Risultato operativo (EBIT) Adjusted (*)	***221.983***	***199.101***
Risultato prima delle imposte	89.550	105.445
Risultato prima delle imposte Adjusted (*)	***176.470***	***150.989***
Risultato economico del Gruppo e di Terzi	58.640	74.579
Risultato economico del Gruppo e di Terzi Adjusted (*)	***128.368***	***109.771***
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo	58.443	74.423
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo Adjusted (*)	***128.171***	***109.615***

(*) Per i dettagli sugli Indicatori Alternativi di Performance identificati dal Gruppo e sulle modalità di determinazione degli stessi si rimanda alla specifica sezione degli Indicatori Alternativi di Performance del presente Resoconto di Gestione.

(migliaia di Euro)	30/09/2026	31/12/2025	Variazione
Dati patrimoniali e finanziari:			
Capitale immobilizzato	3.062.625	3.054.930	7.695
Capitale investito netto	2.618.727	2.530.324	88.403
Patrimonio netto del Gruppo	1.536.698	998.214	538.484
Patrimonio netto del Gruppo e di Terzi	1.537.041	998.525	538.516
Indebitamento finanziario netto escluse le passività per *leasing*	604.658	1.045.483	(440.825)
Indebitamento finanziario netto escluse le passività per *leasing* (*)	1.052.794	1.045.483	7.311
Passività per *leasing*	477.028	486.316	(9.288)
Indebitamento finanziario netto	1.081.686	1.531.799	(450.113)
Indebitamento finanziario netto (*)	1.529.822	1.531.799	(1.977)

(*) I dati al 30 settembre 2026 sono stati rideterminati per escludere l'impatto dell'aumento di capitale completato in data 22 maggio 2026 destinato a finanziare parte della componente monetaria relativa all'acquisizione del *business* "Hearing" da GN Store Nord A/S.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026 Pro Forma (*)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025
Free cash flow	**56.347**	**56.347**	**28.365**
Flusso monetario netto generato (assorbito) da attività d'investimento da acquisizioni	4.922	4.922	(58.561)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	(71.784)	376.352	(175.000)
Flusso monetario netto di periodo	**(10.515)**	**437.621**	**(205.196)**
Effetto sulla posizione finanziaria netta della variazione dei cambi	3.204	3.204	(7.611)
Effetto sulla posizione finanziaria netta dalla dismissione di attività e di attività/passività possedute per la vendita	-	-	(74)
Flusso monetario netto di periodo con effetto derivante dalla variazione dei cambi e dalla dismissione di attività	**(7.311)**	**440.825**	**(212.881)**

(*) I dati al 30 settembre 2026 sono stati rideterminati per escludere l'impatto dell'aumento di capitale completato in data 22 maggio 2026 destinato a finanziare parte della componente monetaria relativa all'acquisizione del *business* "Hearing" da GN Store Nord A/S.

I primi nove mesi dell'anno si sono chiusi con:

- ricavi pari a Euro 1.760.751 migliaia, in aumento del +1,0% rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente (+0,9% a cambi costanti), grazie ad una crescita organica del +3,5% che ha compensato l'effetto negativo delle ottimizzazioni e riorganizzazioni previste dal programma *Fit4Growth;*
- un margine operativo lordo (EBITDA) pari a Euro 380.600 migliaia, in decremento rispetto ai primi nove mesi del 2025 del -2,5%, con un'incidenza sui ricavi pari al 21,6% in diminuzione di 80 punti base rispetto ai primi nove mesi del 2025 principalmente a motivo dell'incidenza di una prima parte dei costi di acquisizione del *business* "*Hearing*" da GN Store Nord A/S e dei costi relativi al programma di efficientamento "*Fit4Growth*";
- un margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted* pari a Euro 412.791 migliaia, in incremento rispetto ai primi nove mesi del 2025 del +4,5%, con un'incidenza sui ricavi pari al 23,4% in aumento di circa 80 punti base rispetto ai primi nove mesi del 2025;
- un Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo positivo pari a Euro 58.443 migliaia, in diminuzione di Euro 15.980 migliaia (-21,5%) rispetto ai primi nove mesi del 2025;
- un Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo *Adjusted* positivo pari a Euro 128.171 migliaia, in aumento di Euro 18.556 migliaia (+16,9%) rispetto ai primi nove mesi del 2025.

L'indebitamento finanziario netto, ad esclusione delle passività per *leasing*, al 30 settembre 2026 ammonta a Euro 604.658 migliaia con un decremento di Euro 440.825 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025. Tale decremento è strettamente correlato all'aumento di capitale effettuato il 22 maggio 2026 mediante una procedura di *accelerated bookbuilding* riservata a investitori qualificati i cui proventi, pari ad Euro 448.136 migliaia al netto delle commissioni pagate alle banche collocatrici e dei costi degli *advisor*, saranno utilizzati integralmente per finanziare parte della componente monetaria relativa all'acquisizione del *business* "*Hearing*" da GN Store Nord A/S.

Nei primi nove mesi del 2026, il *free cash flow* è stato positivo per Euro 56.347 migliaia (Euro 28.365 migliaia al 30 settembre 2025) dopo aver assorbito investimenti operativi netti per Euro 64.266 migliaia (Euro 90.177 migliaia al 30 settembre 2025), esborsi straordinari per Euro 22.744

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

migliaia (Euro 4.789 migliaia al 30 settembre 2025) relativi principalmente al programma di efficientamento "*Fit4Growth*" ed una prima parte dei costi di acquisizione del *business* "*Hearing*" da GN Store Nord A/S. Al netto di tali esborsi straordinari il *free cash flow adjusted* è ammontato ad Euro 79.091 migliaia rispetto ad Euro 33.154 migliaia dei primi nove mesi del 2025.

Gli incassi per cessioni di *business* per Euro 15.449 migliaia, gli esborsi per acquisizioni per Euro 10.527 migliaia (esborsi per Euro 58.561 migliaia nei primi nove mesi del 2025), il pagamento di dividendi agli azionisti per Euro 63.785 migliaia (Euro 65.302 migliaia nei primi nove mesi del 2025), il pagamento di una prima parte delle commissioni sul *senior loan* stipulato per finanziare la restante parte della componente monetaria relativa all'acquisizione del *business* "*Hearing*" da GN Store Nord A/S ed ammontanti ad Euro 7.350 migliaia unitamente all'aumento di capitale precedentemente menzionato ed agli effetti delle variazioni dei cambi hanno determinato un flusso di cassa complessivamente positivo per Euro 437.621 migliaia, rispetto ad un flusso complessivamente negativo per Euro 205.196 migliaia dei primi nove mesi del 2025.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

(migliaia di Euro)	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2025
Margine operativo lordo (EBITDA)	380.600	511.645	390.445
Margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted*	412.791	540.435	394.978
Risultato operativo (EBIT)	154.518	196.568	153.278
Risultato operativo (EBIT) *Adjusted*	221.983	281.301	199.101
Risultato prima delle imposte	89.550	131.785	105.445
Risultato prima delle imposte *Adjusted*	176.470	217.640	150.989
Risultato economico del Gruppo e di Terzi	58.640	91.551	74.579
Risultato economico del Gruppo e di Terzi *Adjusted*	128.368	159.378	109.771
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo	58.443	91.334	74.423
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo *Adjusted*	128.171	159.161	109.615
Indebitamento finanziario netto escluse le passività per *leasing*	604.658	1.045.483	1.174.686
Indebitamento finanziario netto escluse le passività per *leasing* (*)	1.052.794	1.045.483	1.174.686
Passività per *leasing*	477.028	486.316	495.552
Indebitamento finanziario netto	1.081.686	1.531.799	1.670.238
Indebitamento finanziario netto (*)	1.529.822	1.531.799	1.670.238
Patrimonio netto del Gruppo e di Terzi	1.537.041	998.525	970.080
Patrimonio netto del Gruppo	1.536.698	998.214	969.834
Free Cash Flow	56.347	159.909	28.365
Free Cash Flow Adjusted	79.091	174.428	33.154
Indebitamento finanziario netto escluse le passività per *leasing*/patrimonio netto del Gruppo e di Terzi (*)	0,68	1,05	1,21
Indebitamento finanziario netto escluse le passività per *leasing*/patrimonio netto del Gruppo (*)	0,69	1,05	1,21
Indebitamento finanziario netto escluse le passività per *leasing*/EBITDA totale per la determinazione del *leverage* (*)	1,85	1,92	2,09
Utile (perdita) base per azione (EPS) (Euro)	0,24159	0,41049	0,33319
Utile (perdita) diluito per azione (EPS) (Euro)	0,23554	0,40344	0,32874
Utile (perdita) base per azione *Adjusted* (EPS *Adjusted*) (Euro)	0,52983	0,71532	0,49074
Patrimonio netto di Gruppo per azione (Euro)	5,783	4,540	4,407
Prezzo alla fine del periodo (Euro)	12,100	13,750	13,855
Prezzo massimo del periodo (Euro)	14,390	27,140	27,140
Prezzo minimo del periodo (Euro)	7,836	12,820	13,705
Prezzo azione/Patrimonio netto di Gruppo per azione (Euro)	2,093	3,029	3,144
Capitalizzazione di mercato (milioni di Euro)	3.215,56	3.024,10	3.047,23
Numero di azioni in circolazione	265.748.459	219.937.482	219.937.482
Numero medio di azioni in circolazione durante il periodo	241.910.695	222.502.302	223.366.637
Numero medio di azioni in circolazione durante il periodo rettificato dagli effetti diluitivi delle azioni potenziali	248.125.982	226.388.620	226.388.620

(*) I dati al 30 settembre 2026 sono stati rideterminati per escludere l'impatto dell'aumento di capitale completato in data 22 maggio 2026 destinato a finanziare parte della componente monetaria relativa all'acquisizione del *business* "*Hearing*" da GN Store Nord A/S.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Nel presente paragrafo sono riportati i principali indicatori economici e finanziari utilizzati dal *Top management* per monitorare l'andamento economico e finanziario del Gruppo, alternativi agli indicatori definiti o specificati nella disciplina applicabile sull'informativa finanziaria. Allo scopo di facilitare la comprensione dell'andamento economico e finanziario del Gruppo, gli amministratori hanno individuato alcuni indicatori alternativi di *performance* ("Indicatori Alternativi di Performance" o "IAP"). Per una corretta interpretazione di tali IAP si evidenzia quanto segue:

- gli IAP sono costruiti a partire dai dati storici e non sono indicativi dell'andamento futuro del Gruppo. Nello specifico essi sono estratti dal bilancio consolidato del Gruppo;
- gli IAP sono determinati, laddove applicabile, in conformità a quanto stabilito dagli orientamenti sugli Indicatori Alternativi di Performance emessi dall'ESMA in data 5 ottobre 2015 (2015/1415) come da comunicazione CONSOB n. 92543 del 3 dicembre 2015, dall'ESMA in data 17 aprile 2020 "ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures (APMs)" e in data 28 ottobre 2022 nella sezione 3 dell'"European common enforcement priorities for 2022 annual financial reports";
- gli IAP non sono misure la cui determinazione è regolamentata dai principi contabili internazionali applicati dal Gruppo (IFRS) e, pur essendo derivati dal bilancio consolidato del Gruppo, non sono stati assoggettati ad alcuna attività di revisione contabile o revisione contabile limitata da parte della società di revisione;
- gli IAP non devono essere considerati sostitutivi degli indicatori previsti dai principi contabili di riferimento (IFRS);
- la lettura di detti IAP deve essere effettuata unitamente alle informazioni finanziarie del Gruppo tratte dal bilancio consolidato;
- le definizioni degli IAP utilizzati dal Gruppo, in quanto non rivenienti dai principi contabili di riferimento, potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altri gruppi e quindi con esse comparabili;
- gli IAP utilizzati dal Gruppo risultano elaborati con continuità e omogeneità di definizione e rappresentazione per tutti i periodi per i quali sono incluse informazioni finanziarie nel presente documento.

Tali componenti "*Adjusted*" possono essere raggruppate nelle seguenti fattispecie, così come identificate dagli Amministratori della Società:

- Costi accessori per l'acquisizione e integrazione di GN Hearing;
- Costi accessori per altre acquisizioni e integrazione delle stesse incluse le variazioni (positive o negative) delle *contingent consideration ("earn out");*
- Oneri e svalutazioni per riorganizzazioni societarie, del *network*, altri progetti di efficientamento e cambiamenti nel *Top management*;
- Plus/Minusvalenze da cessione/dismissione di beni e/o *business*, svalutazioni e rivalutazioni dei beni durevoli;
- Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA");
- Proventi ed oneri finanziari derivanti da iperinflazione (IAS 29), effetti delle variazioni di FV conseguenti a modifiche e/o rivalutazioni non monetarie delle passività finanziarie (IFRS 9);

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Altri proventi ed oneri di natura non ricorrente/non caratteristica individualmente superiori a Euro 1 milione nel singolo trimestre o a Euro 2 milioni qualora la manifestazione temporale sia distribuita nel tempo su più trimestri.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Nel seguito si riporta la definizione degli Indicatori Alternativi di Performance identificati dal Gruppo:

- **Il Margine operativo lordo (EBITDA)** rappresenta l'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo, rettificato delle seguenti componenti: i) imposte sul reddito dell'esercizio correnti e differite; ii) proventi, oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie; iii) ammortamenti e svalutazioni.
- **Il Margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted*** rappresenta l'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo, rettificato delle seguenti componenti: i) imposte sul reddito dell'esercizio correnti e differite; ii) proventi, oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie; iii) ammortamenti e svalutazioni; iv) elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa come nel seguito dettagliati.

Nella tabella che segue è riportata la riconciliazione dell'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo con il margine operativo lordo (EBITDA) e con il margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted*.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025	III Trimestre 2026	III Trimestre 2025
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo	**58.443**	**74.423**	**9.369**	**6.302**
Utile (perdita) di terzi	197	156	89	57
Risultato economico del Gruppo e di Terzi	**58.640**	**74.579**	**9.458**	**6.359**
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti e differite	30.910	30.866	3.556	806
Proventi, oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie	64.968	47.833	16.237	17.127
Ammortamenti e Svalutazioni	226.082	237.167	74.318	79.171
Margine operativo lordo (EBITDA)	**380.600**	**390.445**	**103.569**	**103.643**
Costi accessori per l'acquisizione ed integrazione di GN Hearing (1)	16.857	-	5.030	-
Costi accessori per acquisizioni e integrazione delle stesse incluse le variazioni (positive o negative) delle *contingent consideration* ("*earn out*") (2)	(199)	(585)	201	241
Oneri per riorganizzazioni societarie, del *network*, altri progetti di efficientamento e cambiamenti nel *Top management* (3)	11.554	5.118	3.613	3.677
Plus/Minusvalenze da cessione/dismissione di beni e/o *business*, svalutazioni e rivalutazioni dei beni durevoli (4)	294	-	177	(50)
Altri proventi ed oneri di natura non ricorrente/non caratteristica individualmente superiori a Euro 1 milione nel singolo trimestre o a Euro 2 milioni qualora la manifestazione temporale sia distribuita nel tempo su più trimestri (5)	3.685	-	2.210	-
Totale rettifiche	**32.191**	**4.533**	**11.231**	**3.868**
Margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted*	**412.791**	**394.978**	**114.800**	**107.331**

I seguenti commenti si riferiscono esclusivamente ai primi nove mesi del 2026:

(1) La rettifica positiva pari ad Euro 16.857 migliaia al 30 settembre 2026 si riferisce ad una prima parte dei costi accessori per l'acquisizione ed integrazione di GN Hearing (interamente relativi alle Strutture centrali);

(2) La rettifica negativa pari ad Euro 199 migliaia al 30 settembre 2026 si riferisce: (i) per Euro 549 migliaia a costi accessori per altre acquisizioni e integrazione delle stesse (così ripartita per area: EMEA per Euro 235 migliaia, America per Euro 268 migliaia, Asia e Oceania per Euro 8 migliaia e Strutture centrali per Euro 38 migliaia) e (ii) per Euro 748 migliaia a variazioni positive delle *contingent consideration ("earn out")* (così ripartita per area: EMEA per Euro 555 migliaia e America per Euro 193 migliaia). Nel periodo comparativo la rettifica negativa pari ad Euro 585 migliaia al 30 settembre 2025 si riferisce (i) per Euro 1.608 migliaia a costi accessori per acquisizioni e integrazione delle stesse (così ripartita per area: EMEA per Euro 1.268 migliaia, Asia e Oceania per Euro 210 migliaia, Strutture centrali per Euro 130 migliaia) e (ii) per Euro 2.193 migliaia a variazioni positive delle *contingent consideration* ("*earn out*") (così ripartita per area: EMEA per Euro 966 migliaia e per America Euro 1.227 migliaia);

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(3) Le rettifica positiva pari ad Euro 11.554 migliaia al 30 settembre 2026 si riferisce: (i) per Euro 10.699 migliaia ai costi sostenuti per riorganizzazioni societarie e del *network*, riconducibili al programma *Fit4Growth* (così ripartiti per area: EMEA per Euro 7.426 migliaia, America per Euro 880 migliaia, Asia e Oceania per Euro 1.262 migliaia e Strutture centrali per Euro 1.131 migliaia); (ii) per Euro 778 migliaia ai costi per cambiamenti nel *Top management* (così ripartita per area: EMEA per Euro 391 migliaia, America per Euro 438 migliaia e Strutture centrali per negativi Euro 51 migliaia) e (iii) per Euro 77 migliaia (interamente relativi alle Strutture Centrali) ad una prima parte dei costi sostenuti per il progetto di scissione parziale delle partecipazioni detenute da Amplifon S.p.A. in società interamente controllate residenti al di fuori dell'Unione Europea. Nel periodo comparativo, le rettifiche positive pari ad Euro 5.118 migliaia si riferiscono per Euro 4.327 migliaia ai costi sostenuti per riorganizzazioni societarie e del *network* (così ripartiti per area: EMEA per positive Euro 2.572 migliaia, America per Euro 656 migliaia, Asia e Oceania per Euro 651 migliaia e Strutture centrali per Euro 448 migliaia) e per Euro 791 migliaia ai costi per cambi nel *Top management* (interamente relativi alle Strutture centrali);

(4) Le rettifiche positive pari ad Euro 294 migliaia si riferiscono principalmente a minusvalenze derivanti dalla cessione dei beni durevoli (così ripartito per area: EMEA per Euro 242 migliaia, America per Euro 7 migliaia, Asia e Oceania per Euro 43 migliaia e Strutture Centrali per Euro 2 migliaia);

(5) La rettifica positiva pari ad Euro 3.685 migliaia si riferisce: (i) per Euro 2.165 migliaia ad una seconda parte degli oneri connessi al *reassessment*, avvenuto nell'esercizio 2025 nella Region America, dei prestiti ricevuti dalla consociata statunitense Miracle Ear Inc. in base al cd. Paycheck Protection Program Loan (*PPP loan*) negli anni 2020-2021 che diversamente da quanto inizialmente stimato, dovranno essere restituiti; (ii) per Euro 1.058 migliaia ad oneri connessi ad una attività di *remediation* nell'area *indirect taxes* che ha comportato l'iscrizione di specifici accantonamenti nella consociata indiana e (iii) per Euro 462 migliaia ad oneri connessi all'attività di *remediation* nell'area del *payroll*, iniziata durante l'esercizio 2025 nella *Region* Asia e Oceania.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **Il Risultato Operativo (EBIT)** rappresenta l'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo, rettificato delle seguenti componenti: i) imposte sul reddito dell'esercizio correnti e differite; ii) proventi, oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie.
- **Il Risultato Operativo (EBIT) *Adjusted*** rappresenta l'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo, rettificato delle seguenti componenti: i) imposte sul reddito dell'esercizio correnti e differite; ii) proventi, oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie; iii) elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa come nel seguito dettagliati.

Nella tabella che segue è riportata la riconciliazione dell'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo con il Risultato Operativo (EBIT) e con il Risultato Operativo (EBIT) *Adjusted*.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025	III Trimestre 2026	III Trimestre 2025
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo	**58.443**	**74.423**	**9.369**	**6.302**
Utile (perdita) di terzi	197	156	89	57
Risultato economico del Gruppo e di Terzi	**58.640**	**74.579**	**9.458**	**6.359**
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti e differite	30.910	30.866	3.556	806
Proventi, oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie	64.968	47.833	16.237	17.127
Risultato operativo (EBIT)	**154.518**	**153.278**	**29.251**	**24.292**
Costi accessori per l'acquisizione ed integrazione di GN Hearing (1)	16.857	-	5.030	-
Costi accessori per acquisizioni e integrazione delle stesse incluse le variazioni (positive o negative) delle *contingent consideration* ("*earn out*") (2)	(199)	(585)	201	241
Oneri e svalutazioni per riorganizzazioni societarie, del *network*, altri progetti di efficientamento e cambiamenti nel *Top management* (3)	11.773	8.431	3.651	5.636
Plus/Minusvalenze da cessione/dismissione di beni e/o *business*, svalutazioni e rivalutazioni dei beni durevoli (4)	560	105	336	(18)
Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA") (5)	34.789	37.872	11.481	12.621
Altri proventi ed oneri di natura non ricorrente/non caratteristica individualmente superiori a Euro 1 milione nel singolo trimestre o a Euro 2 milioni qualora la manifestazione temporale sia distribuita nel tempo su più trimestri (6)	3.685	-	2.210	-
Totale rettifiche	**67.465**	**45.823**	**22.909**	**18.480**
Risultato Operativo (EBIT) *Adjusted*	**221.983**	**199.101**	**52.160**	**42.772**

I seguenti commenti si riferiscono esclusivamente ai primi nove mesi del 2026:

(1), (2), (6) Le rettifiche sono elencate nella sezione relativa al margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted*;

(3) Oltre alle rettifiche elencate nella sezione relativa al margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted*, si aggiungono per Euro 219 migliaia rettifiche positive per oneri netti per ripristini e svalutazioni delle attività materiali, immateriali, diritti d'uso e degli avviamenti conseguenti a riorganizzazioni societarie, del *network* e altri progetti di efficientamento, riferibili al programma *Fit4Growth* (così ripartiti per area: EMEA per negativi Euro 219 migliaia, America per negativi Euro 348 migliaia ed Asia e Oceania per positivi 786 Euro migliaia). Nel periodo comparativo, si aggiungono per Euro 3.313 migliaia oneri netti per svalutazioni delle attività materiali, immateriali e degli avviamenti conseguenti a riorganizzazioni societarie, del *network* e altri progetti di efficientamento (così ripartite per area: EMEA per Euro 1.763 migliaia, America per Euro 1.006 migliaia ed Asia e Oceania per Euro 544 migliaia);

(4) Oltre alle rettifiche elencate nella sezione relativa al margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted*, si aggiungono per Euro 266 migliaia (Euro 105 migliaia nel periodo comparativo) oneri netti per svalutazioni delle attività materiali, immateriali e degli avviamenti (così ripartiti per area: EMEA 116 migliaia, America 43 migliaia e Strutture Centrali per Euro 107 migliaia);

(5) La rettifica positiva pari ad Euro 34.789 migliaia al 30 settembre 2026 (così ripartita per area: EMEA per Euro 24.394 migliaia, America per Euro 4.456 migliaia ed Asia e Oceania per Euro 5.939 migliaia) si riferisce agli ammortamenti degli elenchi clienti, marchi, licenze e patti di non concorrenza e diritti di *franchising* allocati in fase di aggregazioni di imprese ("PPA"). Nel periodo comparativo la rettifica positiva è stata pari ad Euro 37.872 migliaia (così ripartita per area: EMEA per Euro 25.276 migliaia, America per Euro 3.884 migliaia ed Asia e Oceania per Euro 8.712 migliaia);

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **Il Risultato Prima delle Imposte *Adjusted*** rappresenta il risultato prima delle imposte rettificato degli elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa.

Nella tabella che segue è riportata la riconciliazione dell'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo con il Risultato Prima delle Imposte *Adjusted*.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025	III Trimestre 2026	III Trimestre 2025
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo	**58.443**	**74.423**	**9.369**	**6.302**
Utile (perdita) di terzi	197	156	89	57
Risultato economico del Gruppo e di Terzi	**58.640**	**74.579**	**9.458**	**6.359**
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti e differite	30.910	30.866	3.556	806
Risultato prima delle imposte	**89.550**	**105.445**	**13.014**	**7.165**
Costi accessori per l'acquisizione ed integrazione di GN Hearing (1)	16.857	-	5.030	-
Costi accessori per acquisizioni e integrazione delle stesse incluse le variazioni (positive o negative) delle *contingent consideration* ("*earn out*") (2)	(199)	(585)	201	241
Oneri e svalutazioni per riorganizzazioni societarie, del *network*, altri progetti di efficientamento e cambiamenti nel *Top management* (3)	11.773	8.431	3.651	5.636
Plus/Minusvalenze da cessione/dismissione di beni e/o *business*, svalutazioni e rivalutazioni dei beni durevoli (4)	20.638	105	698	(18)
Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA") (5)	34.789	37.872	11.481	12.621
Proventi ed oneri finanziari derivanti da iperinflazione (IAS 29), effetti delle variazioni di FV conseguenti a modifiche e/o rivalutazioni non monetarie delle passività finanziarie (IFRS 9) (6)	1.596	1.601	499	439
Altri proventi ed oneri di natura non ricorrente/non caratteristica individualmente superiori a Euro 1 milione nel singolo trimestre o a Euro 2 milioni qualora la manifestazione temporale sia distribuita nel tempo su più trimestri (7)	1.466	(1.880)	1.831	(42)
Totale rettifiche	**86.920**	**45.544**	**23.391**	**18.877**
Risultato prima delle imposte *Adjusted*	**176.470**	**150.989**	**36.405**	**26.042**

I seguenti commenti si riferiscono esclusivamente ai primi nove mesi del 2026:

(1), (2), (3), (5) Le rettifiche sono elencate nella sezione relativa al Risultato Operativo (EBIT) *Adjusted*;

(4) Oltre alle rettifiche elencate nella sezione relativa al Risultato Operativo (EBIT) *Adjusted,* si aggiungono: (i) per Euro 19.030 migliaia gli oneri derivanti dall'impatto del rigiro a conto economico delle differenze di cambio negative relative alla gestione estera nel Regno Unito contabilizzate negli anni nel patrimonio netto che sono state realizzate con la cessione definitiva della partecipazione in Amplifon United Kingdom Limited avvenuta all'inizio del mese di marzo 2026;
(ii) per Euro 362 migliaia i medesimi oneri relativi alla gestione estera in India realizzati con la cessione definitiva della partecipazione in Amplifon India Pvt. Ltd. avvenuta nel mese di agosto 2026 e (iii) per Euro 687 migliaia gli oneri netti derivanti dalla cessione delle partecipazioni in Amplifon United Kingdom Limited e Comfoor B.V.

(6) La rettifica positiva pari ad Euro 1.596 migliaia al 30 settembre 2026 (Euro 1.601 migliaia nel periodo comparativo) si riferisce (i) ad oneri finanziari derivanti da iperinflazione (IAS 29) per Euro 935 migliaia (Euro 831 migliaia nel periodo comparativo) e (ii) ad oneri derivanti degli effetti delle variazioni di FV conseguenti a modifiche delle passività finanziarie (IFRS 9) per Euro 661 migliaia (Euro 770 migliaia nel periodo comparativo);

(7) Oltre alle rettifiche elencate nella sezione relativa al Risultato Operativo (EBIT) *Adjusted*, si aggiunge (i) per Euro 2.510 migliaia (Euro 1.880 migliaia nel periodo comparativo) la rettifica negativa per proventi finanziari relativi ai crediti d'imposta, derivanti da sconti superbonus in accordo con gli artt. 119 e 121 del D.L. 34/2020 e (ii) per Euro 291 migliaia la rettifica positiva riferita all'iscrizione di oneri finanziari connessi all'attività di *remediation* nell'area *indirect taxes* nella consociata indiana.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **Risultato economico del Gruppo e di Terzi *Adjusted*** rappresenta il Risultato economico del Gruppo e di Terzi rettificato degli elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa comprensivi del loro effetto fiscale.

Nella tabella che segue è riportata la riconciliazione dell'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo con il Risultato economico del Gruppo e di Terzi *Adjusted*.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025	III Trimestre 2026	III Trimestre 2025
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo	**58.443**	**74.423**	**9.369**	**6.302**
Utile (perdita) di terzi	197	156	89	57
Risultato economico del Gruppo e di Terzi	**58.640**	**74.579**	**9.458**	**6.359**
Costi accessori per l'acquisizione ed integrazione di GN Hearing (1)	16.857	-	5.030	-
Costi accessori per altre acquisizioni e integrazione delle stesse incluse le variazioni (positive o negative) delle contingent consideration ("earn out") (2)	(199)	(585)	201	241
Oneri e svalutazioni per riorganizzazioni societarie, del *network*, altri progetti di efficientamento e cambiamenti nel *Top management* (3)	11.773	8.431	3.651	5.636
Plus/Minusvalenze da cessione/dismissione di beni e/o business, svalutazioni e rivalutazioni dei beni durevoli (4)	20.638	105	698	(18)
Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA") (5)	34.789	37.872	11.481	12.621
Proventi ed oneri finanziari derivanti da iperinflazione (IAS 29), effetti delle variazioni di FV conseguenti a modifiche e/o rivalutazioni non monetarie delle passività finanziarie (IFRS 9) (6)	1.596	1.601	499	439
Altri proventi ed oneri di natura non ricorrente/non caratteristica individualmente superiori a Euro 1 milione nel singolo trimestre o a Euro 2 milioni qualora la manifestazione temporale sia distribuita nel tempo su più trimestri (7)	1.466	(1.880)	1.831	(42)
Totale rettifiche al lordo dell'effetto fiscale	**86.920**	**45.544**	**23.391**	**18.877**
Effetto fiscale rettifiche ed altre rettifiche di natura fiscale (8)	(17.192)	(10.352)	(6.194)	(6.027)
Totale rettifiche	**69.728**	**35.192**	**17.197**	**12.850**
Risultato economico del Gruppo e di Terzi *Adjusted*	**128.368**	**109.771**	**26.655**	**19.209**

I seguenti commenti si riferiscono esclusivamente ai primi nove mesi del 2026:

(1), (2), (3), (4), (5), (6), (7)	Le rettifiche sono elencate nella sezione relativa al Risultato prima delle imposte *Adjusted;*
(8)	La rettifica si riferisce all'impatto delle imposte conseguenti alle rettifiche elencate sopra.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo *Adjusted*** rappresenta l'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo rettificato degli elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa comprensivi del loro effetto fiscale.

Nella tabella che segue è riportata la riconciliazione dell'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo con Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo *Adjusted*.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025	III Trimestre 2026	III Trimestre 2025
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo	**58.443**	**74.423**	**9.369**	**6.302**
Costi accessori per l'acquisizione ed integrazione di GN Hearing (1)	16.857	-	5.030	-
Costi accessori per altre acquisizioni e integrazione delle stesse incluse le variazioni (positive o negative) delle contingent consideration ("earn out") (2)	(199)	(585)	201	241
Oneri e svalutazioni per riorganizzazioni societarie, del *network*, altri progetti di efficientamento e cambiamenti nel *Top management* (3)	11.773	8.431	3.651	5.636
Plus/Minusvalenze da cessione/dismissione di beni e/o business, svalutazioni e rivalutazioni dei beni durevoli (4)	20.638	105	698	(18)
Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA") (5)	34.789	37.872	11.481	12.621
Proventi ed oneri finanziari derivanti da iperinflazione (IAS 29), effetti delle variazioni di FV conseguenti a modifiche e/o rivalutazioni non monetarie delle passività finanziarie (IFRS 9) (6)	1.596	1.601	499	439
Altri proventi ed oneri di natura non ricorrente/non caratteristica individualmente superiori a Euro 1 milione nel singolo trimestre o a Euro 2 milioni qualora la manifestazione temporale sia distribuita nel tempo su più trimestri (7)	1.466	(1.880)	1.831	(42)
Totale rettifiche al lordo dell'effetto fiscale	**86.920**	**45.544**	**23.391**	**18.877**
Effetto fiscale rettifiche ed altre rettifiche di natura fiscale (8)	(17.192)	(10.352)	(6.194)	(6.027)
Totale rettifiche	**69.728**	**35.192**	**17.197**	**12.850**
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo *Adjusted*	**128.171**	**109.615**	**26.566**	**19.152**

I seguenti commenti si riferiscono esclusivamente ai primi nove mesi del 2026:

(1), (2), (3), (4), (5), (6), (7) Le rettifiche sono elencate nella sezione relativa al Risultato economico del Gruppo e di Terzi *Adjusted;*

(8) La rettifica si riferisce all'impatto delle imposte conseguenti alle rettifiche elencate sopra.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Il ***free cash flow*** rappresenta il flusso monetario delle attività d'esercizio e d'investimento operativo prima dei flussi monetari impiegati in acquisizioni e pagamento di dividendi e dei flussi impiegati/generati dalle altre attività di finanziamento.
- Il ***free cash flow Adjusted*** rappresenta il flusso monetario delle attività d'esercizio e d'investimento operativo prima dei flussi monetari impiegati in acquisizioni e pagamento di dividendi e dei flussi impiegati/generati dalle altre attività di finanziamento, al netto degli esborsi netti relativi agli elementi inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa.

Nella tabella che segue è riportato il dettaglio del calcolo dell'indicatore:

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025
Free cash flow	**56.347**	**28.365**
Flusso monetario relativo a costi accessori per l'acquisizione ed integrazione di GN Hearing	7.349	-
Flusso monetario relativo a costi accessori per altre acquisizioni e integrazione delle stesse	661	1.444
Flusso monetario relativo ad oneri per riorganizzazioni societarie, del *network*, altri progetti di efficientamento e cambiamenti nel *Top management*	11.805	3.345
Flusso monetario relativo ad altri proventi ed oneri di natura non ricorrente/non caratteristica	2.929	-
Flusso monetario degli elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa	**22.744**	**4.789**
Free cash flow Adjusted	**79.091**	**33.154**

- L'**Indebitamento finanziario netto** rappresenta l'indebitamento finanziario netto del Gruppo determinato così come richiesto dall'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021 e dal richiamo di attenzione Consob n. 5/21 del 29 aprile 2021.
- **L'Indebitamento finanziario netto escluse le passività per *leasing*** rappresenta l'Indebitamento finanziario netto al netto delle passività per *leasing* e gli investimenti a breve termine *non-cash equivalent.*
- L'indicatore **indebitamento finanziario netto escluse le passività per *leasing*/patrimonio netto del Gruppo e di Terzi** è il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto, escluse le passività per *leasing* e gli investimenti a breve termine *non-cash equivalent,* e il patrimonio netto del Gruppo e di Terzi.
- L'indicatore **indebitamento finanziario netto escluse le passività per *leasing*/patrimonio netto di Gruppo** è il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto, escluse le passività per *leasing* e gli investimenti a breve termine *non-cash equivalent* e il patrimonio netto di Gruppo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- L'indicatore **indebitamento finanziario netto escluse le passività per *leasing*/EBITDA totale per la determinazione del *leverage* (*leverage)*** è il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto, escluse le passività per *leasing* e gli investimenti a breve termine *non-cash equivalent* e l'EBITDA degli ultimi quattro trimestri (determinato escludendo elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla performance operativa e sulla base di dati ricalcolati in caso di significativa variazione di struttura del Gruppo).

Nella tabella che segue è riportato il dettaglio del calcolo dell'indicatore:

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026
EBITDA del Gruppo primi nove mesi 2026	380.600
EBITDA del Gruppo periodo ottobre - dicembre 2025	121.200
Fair value dei pagamenti in azioni	8.385
EBITDA relativo alla normalizzazione dei dati relativi alle acquisizioni ed alle cessioni effettuate	5.118
Elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla performance operativa periodo ott. 2025 – sett. 2026	54.543
EBITDA totale per la determinazione del *leverage*	**569.846**

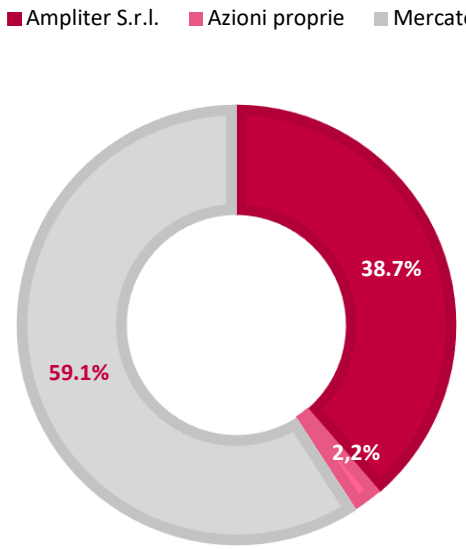
- L'**utile (base) per azione (EPS)** è ottenuto dividendo l'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione durante il periodo, considerando gli acquisti e le vendite di azioni proprie rispettivamente come annullamenti ed emissioni di azioni.
- L'**utile (diluito) per azione (EPS)** è ottenuto dividendo l'utile netto dell'anno attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione durante il periodo, rettificato dagli effetti diluitivi delle azioni potenziali. Nel computo delle azioni in circolazione, gli acquisti e le vendite di azioni proprie sono considerati rispettivamente come annullamenti ed emissioni di azioni.
- **L'utile (base) per azione *Adjusted* (EPS *Adjusted*)** è ottenuto dividendo l'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo *Adjusted* attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione durante il periodo, considerando gli acquisti e le vendite di azioni proprie rispettivamente come annullamenti ed emissioni di azioni.
- Il **patrimonio netto di Gruppo per azione** è il rapporto tra il patrimonio netto di Gruppo e il numero di azioni in circolazione.
- Il **prezzo alla fine del periodo** è il prezzo di chiusura dell'ultima giornata di negoziazione del periodo.
- **Prezzo massimo e prezzo minimo** sono rispettivamente il prezzo massimo e il prezzo minimo dell'azione dal primo gennaio alla fine del periodo corrente.
- L'indicatore **prezzo azione/patrimonio netto di Gruppo** è il rapporto tra il prezzo dell'azione alla chiusura del mercato dell'ultimo giorno del periodo e il patrimonio netto di Gruppo per azione.
- La **capitalizzazione di mercato** è il prodotto del corso dell'azione alla chiusura del mercato dell'ultimo giorno del periodo e il numero di azioni in circolazione.
- Il **numero di azioni in circolazione** è il numero di azioni rappresentanti il capitale sociale al netto delle azioni proprie.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Principali Azionisti

I principali azionisti di Amplifon S.p.A. alla data del 30 settembre 2026 sono:



Socio	N. azioni (*)	% sul capitale sociale	% sul totale del capitale in diritti di voto
Ampliter S.r.l.	105.105.392	38,69%	70,09%
Azioni proprie	5.940.161	2,19%	1,07%
Mercato	160.643.067	59,12%	28,84%
Totale	**271.688.620**	**100,00%**	**100,00%**

(*) Numero delle azioni relativo al capitale sociale iscritto al Registro delle Imprese il 30 settembre 2026.

Ai sensi dell'art. 2497 c.c. s'informa che Amplifon S.p.A. non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento né da parte della controllante diretta Ampliter S.r.l. né da parte della controllante indiretta, Amplifin S.r.l.

Le azioni della Capogruppo Amplifon S.p.A. sono quotate sul mercato Euronext Milano dal 27 giugno 2001 e dal 10 settembre 2008 sul segmento STAR. Inoltre, il titolo Amplifon fa parte dell'indice FTSE MIB, MIB ESG e dell'indice Stoxx Europe 600.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Il grafico che segue evidenzia l'andamento del prezzo del titolo Amplifon e i relativi volumi di scambio dal 1° gennaio 2026 al 30 settembre 2026.



Al 30 settembre 2026 la capitalizzazione di borsa risulta pari a Euro 3.215,56 milioni.

La trattazione al Mercato Telematico Azionario delle azioni Amplifon nel periodo 1° gennaio 2026 - 30 settembre 2026, ha evidenziato:

- un controvalore medio giornaliero pari a Euro 25.649.550,68;
- un volume medio giornaliero di 2.270.249 azioni;
- un volume complessivo di scambi per 442.698.622 azioni, pari al 166,59% del totale delle azioni componenti il capitale sociale, al netto delle azioni proprie.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	% sui Ricavi	Primi nove mesi 2025	% sui Ricavi	Variazione %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.760.751	100,0%	1.743.823	100,0%	1,0%
Costi operativi	(1.382.204)	-78,5%	(1.356.320)	-77,8%	-1,9%
Altri proventi e costi	2.053	0,1%	2.942	0,2%	-30,2%
Margine operativo lordo (EBITDA)	**380.600**	**21,6%**	**390.445**	**22,4%**	**-2,5%**
Margine operativo lordo (EBITDA) Adjusted (*)	***412.791***	***23,4%***	***394.978***	***22,7%***	***4,5%***
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(88.633)	-5,0%	(95.709)	-5,5%	7,4%
Ammortamenti dei diritti d'uso	(102.660)	-5,8%	(103.586)	-5,9%	0,9%
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(34.789)	-2,0%	(37.872)	-2,2%	8,1%
Risultato operativo (EBIT)	**154.518**	**8,8%**	**153.278**	**8,8%**	**0,8%**
Risultato operativo (EBIT) Adjusted (*)	***221.983***	***12,6%***	***199.101***	***11,4%***	***11,5%***
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie	(686)	-	90	-	-
Oneri finanziari netti	(43.719)	-2,5%	(45.077)	-2,6%	3,0%
Differenze cambio, inflazione e valutazioni al *Fair Value*	(20.563)	-1,2%	(2.846)	-0,2%	-
Risultato prima delle imposte	**89.550**	**5,1%**	**105.445**	**6,0%**	**-15,1%**
Risultato prima delle imposte Adjusted (*)	***176.470***	***10,0%***	***150.989***	***8,7%***	***16,9%***
Imposte	(30.910)	-1,8%	(30.866)	-1,7%	-0,1%
Risultato economico del Gruppo e di Terzi	**58.640**	**3,3%**	**74.579**	**4,3%**	**-21,4%**
Risultato economico del Gruppo e di Terzi Adjusted (*)	***128.368***	***7,3%***	***109.771***	***6,3%***	***16,9%***
Utile (perdita) di terzi	197	-	156	-	-
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo	**58.443**	**3,3%**	**74.423**	**4,3%**	**-21,5%**
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo Adjusted (*)	***128.171***	***7,3%***	***109.615***	***6,3%***	***16,9%***

(*) Per i dettagli sugli Indicatori Alternativi di Performance identificati dal Gruppo e sulle modalità di determinazione degli stessi si rimanda alla specifica sezione degli Indicatori Alternativi di Performance del presente Resoconto di Gestione.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2026	% sui Ricavi	III Trimestre 2025	% sui Ricavi	Variazione %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	575.003	100,0%	563.333	100,0%	2,1%
Costi operativi	(470.612)	-81,9%	(460.166)	-81,7%	-2,3%
Altri proventi e costi	(822)	-0,1%	296	0,1%	-
Margine operativo lordo (EBITDA)	**103.569**	**18,0%**	**103.463**	**18,4%**	**0,1%**
Margine operativo lordo (EBITDA) Adjusted (*)	***114.800***	***20,0%***	***107.331***	***19,1%***	***7,0%***
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(29.031)	-5,0%	(31.635)	-5,6%	8,2%
Ammortamenti dei diritti d'uso	(33.806)	-5,9%	(34.915)	-6,3%	3,2%
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(11.481)	-2,0%	(12.621)	-2,2%	9,0%
Risultato operativo (EBIT)	**29.251**	**5,1%**	**24.292**	**4,3%**	**20,4%**
Risultato operativo (EBIT) Adjusted (*)	***52.160***	***9,1%***	***42.772***	***7,6%***	***21,9%***
Oneri finanziari netti	(15.126)	-2,6%	(16.223)	-2,9%	6,8%
Differenze cambio, inflazione e valutazioni al *Fair Value*	(1.111)	-0,2%	(904)	-0,1%	-22,9%
Risultato prima delle imposte	**13.014**	**2,3%**	**7.165**	**1,3%**	**81,6%**
Risultato prima delle imposte Adjusted (*)	***36.405***	***6,3%***	***26.042***	***4,6%***	***39,8%***
Imposte	(3.556)	-0,7%	(806)	-0,2%	-
Risultato economico del Gruppo e di Terzi	**9.458**	**1,6%**	**6.359**	**1,1%**	**48,7%**
Risultato economico del Gruppo e di Terzi Adjusted (*)	***26.655***	***4,6%***	***19.209***	***3,4%***	***38,8%***
Utile (perdita) di terzi	89	-	57	-	-
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo	**9.369**	**1,6%**	**6.302**	**1,1%**	**48,7%**
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo Adjusted (*)	***26.566***	***4,6%***	***19.152***	***3,4%***	***38,7%***

(*) Per i dettagli sugli Indicatori Alternativi di Performance identificati dal Gruppo e sulle modalità di determinazione degli stessi si rimanda alla specifica sezione degli Indicatori Alternativi di Performance del presente Resoconto di Gestione.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

Lo schema dello Stato Patrimoniale riclassificato aggrega i valori attivi e passivi dello schema legale di Stato Patrimoniale secondo i criteri della funzionalità alla gestione dell'impresa, suddivisa convenzionalmente nelle tre funzioni fondamentali: l'investimento, l'esercizio e il finanziamento.

(migliaia di Euro)	30/09/2026	31/12/2025	Variazione
Avviamento	1.989.997	1.927.215	62.782
Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti, diritti di locazione e diritti di *franchise*	192.380	221.061	(28.681)
Software, licenze, altre attività immateriali, immobilizzazioni in corso e acconti	157.777	159.660	(1.883)
Immobili, impianti e macchinari	220.875	237.082	(16.207)
Attività per diritti d'uso	451.886	462.038	(10.152)
Immobilizzazioni finanziarie (1)	6.855	6.829	26
Altre attività finanziarie non correnti (1)	42.855	41.045	1.810
Capitale immobilizzato	**3.062.625**	**3.054.930**	**7.695**
Rimanenze di magazzino	77.181	82.452	(5.271)
Crediti commerciali	225.532	221.810	3.722
Altri crediti	137.109	113.235	23.874
Attività di esercizio a breve (A)	**439.822**	**417.497**	**22.325**
Attività dell'esercizio	**3.502.447**	**3.472.427**	**30.020**
Debiti commerciali	(318.623)	(366.477)	47.854
Altri debiti (2)	(354.466)	(374.330)	19.864
Fondi rischi e oneri (quota corrente)	(9.042)	(7.459)	(1.583)
Passività di esercizio a breve (B)	**(682.131)**	**(748.266)**	**66.135**
Capitale di esercizio netto (A) - (B)	**(242.309)**	**(330.769)**	**88.460**
Strumenti derivati (3)	3.647	1.445	2.202
Attività per imposte differite	76.385	74.907	1.478
Passività per imposte differite	(94.247)	(92.660)	(1.587)
Fondi rischi e oneri (quota a medio-lungo termine)	(14.151)	(14.511)	360
Passività per benefici ai dipendenti (quota a medio-lungo termine)	(11.736)	(12.480)	744
Commissioni su finanziamenti (4)	1.703	2.814	(1.111)
Altri debiti a medio-lungo termine	(163.190)	(167.332)	4.142
Attività e passività possedute per la vendita (5)	-	13.980	(13.980)
CAPITALE INVESTITO NETTO	**2.618.727**	**2.530.324**	**88.403**
Patrimonio netto del Gruppo	1.536.698	998.214	538.484
Patrimonio netto di terzi	343	311	32
Totale patrimonio netto	**1.537.041**	**998.525**	**538.516**
Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	645.404	987.968	(342.564)
Indebitamento finanziario netto a breve termine	(40.746)	57.515	(98.261)
Totale indebitamento finanziario netto	**604.658**	**1.045.483**	**(440.825)**
Passività per *leasing*	477.028	486.316	(9.288)
Totale passività per *leasing* e indebitamento finanziario netto	**1.081.686**	**1.531.799**	**(450.113)**
MEZZI PROPRI, PASSIVITÀ PER *LEASING* E INDEB. FIN. NETTO	**2.618.727**	**2.530.324**	**88.403**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Note per la riconduzione dello stato patrimoniale riclassificato a quello obbligatorio:

(1) Le voci “immobilizzazioni finanziarie” e “altre attività finanziarie non correnti” comprendono le partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto, attività finanziarie valutate a *fair value* a conto economico e altre attività non correnti;
(2) la voce “altri debiti” comprende altri debiti, ratei e risconti passivi, la quota corrente delle passività per benefici ai dipendenti e debiti tributari;
(3) la voce “strumenti derivati” comprende gli strumenti finanziari derivati *cash flow hedge* che non rientrano nella voce “indebitamento finanziario netto”;
(4) La voce “commissioni su finanziamenti” è esposta nello Stato Patrimoniale a diretta deduzione delle voci “debiti finanziari” e “passività finanziarie” rispettivamente per la quota a breve e per quella a medio-lungo termine.
(5) La voce “Attività e passività possedute per la vendita” è esposta nello Stato Patrimoniale nelle voci “Attività possedute per la vendita” e “Passività possedute per la vendita”.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO SINTETICO

Il presente rendiconto finanziario costituisce una versione sintetica dello schema di rendiconto riclassificato riportato nelle pagine successive della relazione e consente, partendo dal risultato operativo, di avere un'immediata indicazione dei flussi monetari generati o assorbiti dalle funzioni di esercizio, investimento e finanziamento.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026 Pro Forma (**)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025
Risultato operativo (EBIT)	**154.518**	**154.518**	**153.278**
Ammortamenti e svalutazioni	226.082	226.082	237.167
Accantonamenti, altre poste non monetarie e plusvalenze/minusvalenze da alienazione	14.768	14.768	8.056
Oneri finanziari netti	(45.479)	(45.479)	(46.784)
Imposte pagate	(34.470)	(34.470)	(31.765)
Variazioni del capitale circolante netto	(92.404)	(92.404)	(100.820)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio prima della variazione delle passività per *leasing*	**223.015**	**223.015**	**219.131**
Pagamento quota capitale dei debiti per *leasing*	(102.402)	(102.402)	(100.589)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio (A)	**120.613**	**120.613**	**118.542**
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento operative (B)	(64.266)	(64.266)	(90.177)
***Free cash flow* (A) + (B)**	**56.347**	**56.347**	**28.365**
Free cash flow Adjusted (*)	***79.091***	***79.091***	***33.154***
Flusso monetario netto generato (assorbito) da attività d'investimento da acquisizioni (C)	4.922	4.922	(58.561)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento (B) + (C)	**(59.344)**	**(59.344)**	**(148.738)**
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio e da attività d'investimento	**61.269**	**61.269**	**(30.196)**
Dividendi distribuiti	(63.785)	(63.785)	(65.302)
Acquisto Azioni Proprie	-	-	(108.207)
Commissioni pagate su finanziamenti a medio-lungo termine	(7.350)	(7.350)	(1.788)
Aumenti di capitale, contribuzioni di terzi, dividendi pagati a terzi dalle controllate	(133)	448.003	(100)
Variazione di altre attività immobilizzate	(516)	(516)	397
Flusso monetario netto di periodo	**(10.515)**	**437.621**	**(205.196)**
Indebitamento finanziario netto all'inizio del periodo escluse le passività per *leasing*	**(1.045.483)**	**(1.045.483)**	**(961.805)**
Effetto sulla posizione finanziaria netta della variazione dei cambi	3.204	3.204	(7.611)
Effetto sulla posizione finanziaria netta dalla dismissione di attività e di attività/passività possedute per la vendita	-	-	(74)
Variazione della posizione finanziaria netta	(10.515)	437.621	(205.196)
Indebitamento finanziario netto alla fine del periodo escluse le passività per *leasing*	**(1.052.794)**	**(604.658)**	**(1.174.686)**

(*) Per i dettagli sugli Indicatori Alternativi di Performance identificati dal Gruppo e sulle modalità di determinazione degli stessi si rimanda alla sezione "Indicatori Alternativi di Performance" del presente documento.

(**) I dati al 30 settembre 2026 sono stati rideterminati per escludere l'impatto dell'aumento di capitale completato in data 22 maggio 2026 destinato a finanziare parte della componente monetaria relativa all'acquisizione del business "Hearing" da GN Store Nord A/S. Pertanto la voce "Aumenti di capitale, contribuzioni di terzi, dividendi pagati a terzi dalle controllate" esclude i proventi dell'aumento di capitale, che al netto delle commissioni alle banche collocatrici e dei costi degli advisor sono ammontati ad Euro 448.136 migliaia.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA

Situazione economica consolidata per settore e area geografica

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026				
	EMEA	**America**	**Asia e Oceania**	**Strutture centrali**	**Totale**
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.132.382	350.416	277.953	-	1.760.751
Costi operativi	(820.046)	(267.995)	(208.570)	(85.593)	(1.382.204)
Altri proventi e costi	4.365	(3.161)	(520)	1.369	2.053
Margine operativo lordo (EBITDA)	**316.701**	**79.260**	**68.863**	**(84.224)**	**380.600**
Margine operativo lordo (EBITDA) Adjusted (*)	***324.440***	***82.825***	***71.696***	***(66.170)***	***412.791***
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(40.248)	(14.563)	(13.122)	(20.700)	(88.633)
Ammortamenti dei diritti d'uso	(66.429)	(11.591)	(22.727)	(1.913)	(102.660)
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(24.394)	(3.537)	(5.939)	(919)	(34.789)
Risultato operativo (EBIT)	**185.630**	**49.569**	**27.075**	**(107.756)**	**154.518**
Risultato operativo (EBIT) Adjusted (*)	***217.660***	***57.285***	***36.633***	***(89.595)***	***221.983***
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie					(686)
Oneri finanziari netti					(43.719)
Differenze cambio, inflazione e valutazioni al *Fair Value*					(20.563)
Risultato prima delle imposte					**89.550**
Risultato prima delle imposte Adjusted (*)					***176.470***
Imposte					(30.910)
Risultato economico del Gruppo e di Terzi					**58.640**
Risultato economico del Gruppo e di Terzi Adjusted (*)					***128.368***
Utile (perdita) di terzi					197
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo					**58.443**
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo Adjusted (*)					***128.171***

(*) Per i dettagli sugli Indicatori Alternativi di Performance identificati dal Gruppo e sulle modalità di determinazione degli stessi si rimanda alla sezione "Indicatori Alternativi di Performance" del presente documento.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Di seguito si riporta la riconciliazione sintetica tra il margine operativo lordo (EBITDA), il Risultato Operativo (EBIT), il Risultato prima delle imposte, il Risultato economico del Gruppo e di Terzi e l'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026				
	Margine operativo lordo (EBITDA)	Risultato operativo (EBIT)	Risultato prima delle imposte	Risultato economico del Gruppo e di Terzi	Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo
Indicatori Alternativi di Performance	**380.600**	**154.518**	**89.550**	**58.640**	**58.443**
Costi accessori per l'acquisizione ed integrazione di GN Hearing	16.857	16.857	16.857	16.857	16.857
Costi acc. per altre acquisizioni e integr. delle stesse incluse le var. (positive o negative) delle *contingent consideration* ("*earn out*")	(199)	(199)	(199)	(199)	(199)
Oneri e sval. per riorg. societarie, del *network*, altri progetti di effic. e cambiamenti nel *Top management*	11.554	11.773	11.773	11.773	11.773
Plus/Minusvalenze da cess./dism. di beni e/o business, sval. e riv. dei beni durevoli	294	560	20.638	20.638	20.638
Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA")	-	34.789	34.789	34.789	34.789
Prov. ed oneri fin. derivanti da iperinflazione (IAS 29), effetti delle var. di FV conseguenti a modif. e/o riv. non mon. delle pass. finanziarie (IFRS 9)	-	-	1.596	1.596	1.596
Altri prov. ed oneri di nat. non ricorr./non car. individualmente sup. a Euro 1 mil. nel singolo trim. o a Euro 2 mil. qualora la man. temp. sia distrib. nel tempo su più trim.	3.685	3.685	1.466	1.466	1.466
Totale rettifiche al lordo dell'effetto fiscale	**32.191**	**67.465**	**86.920**	**86.920**	**86.920**
Effetto fiscale rettifiche ed altre rettifiche di natura fiscale				(17.192)	(17.192)
Totale rettifiche	**32.191**	**67.465**	**86.920**	**69.728**	**69.728**
Indicatori Alternativi di Performance *Adjusted*	**412.791**	**221.983**	**176.470**	**128.368**	**128.171**

Di seguito si riporta la riconciliazione sintetica tra il Margine operativo Lordo (EBITDA), il Risultato Operativo (EBIT) per area geografica con i medesimi indicatori *Adjusted*.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026									
	EMEA		America		Asia e Oceania		Strutture centrali		Totale	
	EBITDA	EBIT	EBITDA	EBIT	EBITDA	EBIT	EBITDA	EBIT	EBITDA	EBIT
Indicatori Alternativi di Performance	**316.701**	**185.630**	**79.260**	**49.569**	**68.863**	**27.075**	**(84.224)**	**(107.756)**	**380.600**	**154.518**
Costi acc. per l'acq. ed integr. di GN Hearing	-	-	-	-	-	-	16.857	16.857	**16.857**	**16.857**
Costi acc. per altre acq. e integr. delle stesse incluse le var. (positive o negative) delle *contingent consideration* ("*earn out*")	(320)	(320)	75	75	8	8	38	38	**(199)**	**(199)**
Oneri e sval. per riorg. soc., del *network*, altri progetti di effic. e camb. nel *Top management*	7.817	7.598	1.318	970	1.262	2.048	1.157	1.157	**11.554**	**11.773**
Plus/Minusvalenze da cess./dism. di beni e/o business, sval. e riv. dei beni durevoli	242	358	7	50	43	43	2	109	**294**	**560**
Amm. da aggr. di imprese ("PPA")	-	24.394	-	4.456	-	5.939	-	-	**-**	**34.789**
Altri prov. ed oneri di natura non ricorr./non caratt. individ. sup. a Euro 1mln nel singolo trim. o a Euro 2mln su più trim.	-	-	2.165	2.165	1.520	1.520	-	-	**3.685**	**3.685**
Totale rettifiche	**7.739**	**32.030**	**3.565**	**7.716**	**2.833**	**9.558**	**18.054**	**18.161**	**32.191**	**67.465**
Indicatori Alternativi di Performance *Adjusted*	**324.440**	**217.660**	**82.825**	**57.285**	**71.696**	**36.633**	**(66.170)**	**(89.595)**	**412.791**	**221.983**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2025				
	EMEA	**America**	**Asia e Oceania**	**Strutture Centrali**	**Totale**
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.118.340	366.019	259.464	-	1.743.823
Costi operativi	(818.434)	(283.080)	(195.175)	(59.631)	(1.356.320)
Altri proventi e costi	2.526	212	(178)	382	2.942
Margine operativo lordo (EBITDA)	**302.432**	**83.151**	**64.111**	**(59.249)**	**390.445**
Margine operativo lordo (EBITDA) Adjusted (*)	***305.280***	***82.578***	***65.000***	***(57.880)***	***394.978***
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(44.116)	(16.552)	(13.881)	(21.160)	(95.709)
Ammortamenti dei diritti d'uso	(66.989)	(12.169)	(22.570)	(1.858)	(103.586)
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(25.276)	(3.354)	(8.712)	(530)	(37.872)
Risultato operativo (EBIT)	**166.051**	**51.076**	**18.948**	**(82.797)**	**153.278**
Risultato operativo (EBIT) Adjusted (*)	***196.043***	***55.393***	***29.093***	***(81.428)***	***199.101***
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie					90
Oneri finanziari netti					(45.077)
Differenze cambio, inflazione e valutazioni al *Fair Value*					(2.846)
Risultato prima delle imposte					**105.445**
Risultato prima delle imposte Adjusted (*)					***150.989***
Imposte					(30.866)
Risultato economico del Gruppo e di Terzi					**74.579**
Risultato economico del Gruppo e di Terzi Adjusted (*)					***109.771***
Utile (perdita) di terzi					156
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo					**74.423**
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo Adjusted (*)					***109.615***

(*) Per i dettagli sugli Indicatori Alternativi di Performance identificati dal Gruppo e sulle modalità di determinazione degli stessi si rimanda alla sezione "Indicatori Alternativi di Performance" del presente documento.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Di seguito si riporta la riconciliazione sintetica tra il margine operativo lordo (EBITDA), il Risultato Operativo (EBIT), il Risultato prima delle imposte, il Risultato economico del Gruppo e di Terzi e l'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2025				
	Margine operativo lordo (EBITDA)	Risultato operativo (EBIT)	Risultato prima delle imposte	Risultato economico del Gruppo e di Terzi	Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo
Indicatori Alternativi di Performance	**390.445**	**153.278**	**105.445**	**74.579**	**74.423**
Costi acc. per altre acquisizioni e integr. delle stesse incluse le var. (positive o negative) delle *contingent consideration* ("*earn out*")	(585)	(585)	(585)	(585)	(585)
Oneri e sval. per riorg. societarie, del *network*, altri progetti di effic. e cambiamenti nel *Top management*	5.118	8.431	8.431	8.431	8.431
Plus/Minusvalenze da cess./dism. di beni e/o business, sval. e riv. dei beni durevoli	-	105	105	105	105
Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA")	-	37.872	37.872	37.872	37.872
Prov. ed oneri fin. derivanti da iperinflazione (IAS 29), effetti delle var. di FV conseguenti a modif. e/o riv. non mon. delle pass. finanziarie (IFRS 9)	-	-	1.601	1.601	1.601
Altri prov. ed oneri di nat. non ricorr. /non car. individualmente sup. a Euro 1 mil. nel singolo trim. o a Euro 2 mil. qualora la man. Temp. sia distrib. nel tempo su più trim.	-	-	(1.880)	(1.880)	(1.880)
Totale rettifiche al lordo dell'effetto fiscale	**4.533**	**45.823**	**45.544**	**45.544**	**45.544**
Effetto fiscale rettifiche ed altre rettifiche di natura fiscale				(10.352)	(10.352)
Totale rettifiche	**4.533**	**45.823**	**45.544**	**35.192**	**35.192**
Indicatori Alternativi di Performance *Adjusted*	**394.978**	**199.101**	**150.989**	**109.771**	**109.615**

Di seguito si riporta la riconciliazione sintetica tra il margine operativo lordo (EBITDA), il Risultato Operativo (EBIT) per area geografica con i medesimi indicatori *Adjusted*.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2025									
	EMEA		America		Asia e Oceania		Strutture centrali		Totale	
	EBITDA	EBIT	EBITDA	EBIT	EBITDA	EBIT	EBITDA	EBIT	EBITDA	EBIT
Indicatori Alternativi di Performance	**302.432**	**166.051**	**83.151**	**51.076**	**64.111**	**18.948**	**(59.249)**	**(82.797)**	**390.445**	**153.278**
Costi acc. per altre acq. e integr. delle stesse incluse le var. (positive o negative) delle *contingent consideration* ("*earn out*")	302	302	(1.227)	(1.227)	210	210	130	130	**(585)**	**(585)**
Oneri e sval. per riorg. soc., del *network*, altri progetti di effic. e camb. nel *Top management*	2.572	4.335	656	1.662	651	1.195	1.239	1.239	**5.118**	**8.431**
Plus/Minusvalenze da cess./dism. di beni e/o business, sval. e riv. dei beni durevoli	(26)	79	(2)	(2)	28	28	-	-	**-**	**105**
Amm. da aggr. di imprese ("PPA")	-	25.276	-	3.884	-	8.712	-	-	**-**	**37.872**
Altri prov. ed oneri di natura non ricorr./non caratt. individ. sup. a Euro 1mln nel singolo trim. o a Euro 2mln su più trim.	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	**-**
Totale rettifiche	**2.848**	**29.992**	**(573)**	**4.317**	**889**	**10.145**	**1.369**	**1.369**	**4.533**	**45.823**
Indicatori Alternativi di Performance *Adjusted*	**305.280**	**196.043**	**82.578**	**55.393**	**65.000**	**29.093**	**(57.880)**	**(81.428)**	**394.978**	**199.101**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2026				
	EMEA	**America**	**Asia e Oceania**	**Strutture centrali**	**Totale**
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	356.600	121.702	96.701	-	575.003
Costi operativi	(273.573)	(95.252)	(72.919)	(28.868)	(470.612)
Altri proventi e costi	1.929	(2.903)	(140)	292	(822)
Margine operativo lordo (EBITDA)	**84.956**	**23.547**	**23.642**	**(28.576)**	**103.569**
Margine operativo lordo (EBITDA) Adjusted (*)	***87.978***	***26.034***	***23.941***	***(23.153)***	***114.800***
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(13.075)	(5.252)	(4.058)	(6.646)	(29.031)
Ammortamenti dei diritti d'uso	(21.512)	(3.916)	(7.722)	(656)	(33.806)
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(7.962)	(1.201)	(2.009)	(309)	(11.481)
Risultato operativo (EBIT)	**42.407**	**13.178**	**9.853**	**(36.187)**	**29.251**
Risultato operativo (EBIT) Adjusted (*)	***53.432***	***17.184***	***12.201***	***(30.657)***	***52.160***
Oneri finanziari netti					(15.126)
Differenze cambio, inflazione e valutazioni al *Fair Value*					(1.111)
Risultato prima delle imposte					**13.014**
Risultato prima delle imposte Adjusted (*)					***36.405***
Imposte					(3.556)
Risultato economico del Gruppo e di Terzi					**9.458**
Risultato economico del Gruppo e di Terzi Adjusted (*)					***26.655***
Utile (perdita) di terzi					89
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo					**9.369**
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo Adjusted (*)					***26.566***

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Di seguito si riporta la riconciliazione sintetica tra il Margine operativo lordo (EBITDA), il Risultato Operativo (EBIT), il Risultato prima delle imposte, il Risultato economico del Gruppo e di Terzi e l'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo.

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2026				
	Margine operativo lordo (EBITDA)	Risultato operativo (EBIT)	Risultato prima delle imposte	Risultato economico del Gruppo e di Terzi	Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo
Indicatori Alternativi di Performance	**103.569**	**29.251**	**13.014**	**9.458**	**9.369**
Costi accessori per l'acquisizione ed integrazione di GN Hearing	5.030	5.030	5.030	5.030	5.030
Costi acc. per altre acquisizioni e integr. delle stesse incluse le var. (positive o negative) delle *contingent consideration* ("*earn out*")	201	201	201	201	201
Oneri e sval. per riorg. societarie, del *network*, altri progetti di effic. e cambiamenti nel *Top management*	3.613	3.651	3.651	3.651	3.651
Plus/Minusvalenze da cess./dism. di beni e/o business, sval. e riv. dei beni durevoli	177	336	698	698	698
Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA")	-	11.481	11.481	11.481	11.481
Prov. ed oneri fin. derivanti da iperinflazione (IAS 29), effetti delle var. di FV conseguenti a modif. e/o riv. non mon. delle pass. finanziarie (IFRS 9)	-	-	499	499	499
Altri prov. ed oneri di nat. non ricorr./non car. individualmente sup. a Euro 1 mil. nel singolo trim. o a Euro 2 mil. qualora la man. Temp. sia distrib. nel tempo su più trim	2.210	2.210	1.831	1.831	1.831
Totale rettifiche al lordo dell'effetto fiscale	**11.231**	**22.909**	**23.391**	**23.391**	**23.391**
Effetto fiscale rettifiche ed altre rettifiche di natura fiscale				(6.194)	(6.194)
Totale rettifiche	**11.231**	**22.909**	**23.391**	**17.197**	**17.197**
Indicatori Alternativi di Performance *Adjusted*	**114.800**	**52.160**	**36.405**	**26.655**	**26.566**

Di seguito si riporta la riconciliazione sintetica tra il Margine operativo Lordo (EBITDA), il Risultato Operativo (EBIT) per area geografica con i medesimi indicatori *Adjusted*.

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2026									
	EMEA		America		Asia e Oceania		Strutture centrali		Totale	
	EBITDA	EBIT	EBITDA	EBIT	EBITDA	EBIT	EBITDA	EBIT	EBITDA	EBIT
Indicatori Alternativi di Performance	**84.956**	**42.407**	**23.547**	**13.178**	**23.642**	**9.853**	**(28.576)**	**(36.187)**	**103.569**	**29.251**
Costi acc. per l'acq. ed integr. di GN Hearing	-	-	-	-	-	-	5.030	5.030	**5.030**	**5.030**
Costi acc. per altre acq. e integr. delle stesse incluse le var. (pos. o neg.) delle *contingent consideration* ("*earn out*")	(39)	(39)	240	240	-	-	-	-	**201**	**201**
Oneri e sval. per riorg. soc., del *network*, altri progetti di effic. e camb. nel *Top management*	2.925	2.925	225	223	67	107	396	396	**3.613**	**3.651**
Plus/Minus. da cess./dism. di beni e/o business, sval. e riv. dei beni durevoli	136	177	7	18	37	37	(3)	104	**177**	**336**
Amm. da aggr. di imprese ("PPA")	-	7.962	-	1.510	-	2.009	-	-	**-**	**11.481**
Altri prov. ed oneri di natura non ricorr./non caratt. individ. sup. a € 1mln nel sing trim. o a € 2mln su più trim.	-	-	2.015	2.015	195	195	-	-	**2.210**	**2.210**
Totale rettifiche	**3.022**	**11.025**	**2.487**	**4.006**	**299**	**2.348**	**5.423**	**5.530**	**11.231**	**22.909**
Indicatori Alternativi di Performance *Adjusted*	**87.978**	**53.432**	**26.034**	**17.184**	**23.941**	**12.201**	**(23.153)**	**(30.657)**	**114.800**	**52.160**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2025				
	EMEA	**America**	**Asia e Oceania**	**Strutture Centrali**	**Totale**
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	352.382	122.934	88.017	-	563.333
Costi operativi	(273.880)	(97.545)	(66.785)	(21.956)	(460.166)
Altri proventi e costi	983	(528)	(433)	274	296
Margine operativo lordo (EBITDA)	**79.485**	**24.861**	**20.799**	**(21.682)**	**103.463**
Margine operativo lordo (EBITDA) Adjusted (*)	***82.167***	***25.488***	***21.358***	***(21.682)***	***107.331***
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(15.168)	(6.207)	(3.477)	(6.783)	(31.635)
Ammortamenti dei diritti d'uso	(22.506)	(4.451)	(7.329)	(629)	(34.915)
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(8.348)	(1.089)	(2.871)	(313)	(12.621)
Risultato operativo (EBIT)	**33.463**	**13.114**	**7.122**	**(29.407)**	**24.292**
Risultato operativo (EBIT) Adjusted (*)	***46.258***	***16.149***	***9.772***	***(29.407)***	***42.772***
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie					-
Oneri finanziari netti					(16.223)
Differenze cambio, inflazione e valutazioni al *Fair Value*					(904)
Risultato prima delle imposte					**7.165**
Risultato prima delle imposte Adjusted (*)					***26.042***
Imposte					(806)
Risultato economico del Gruppo e di Terzi					**6.359**
Risultato economico del Gruppo e di Terzi Adjusted (*)					***19.209***
Utile (perdita) di terzi					57
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo					**6.302**
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo Adjusted (*)					***19.152***

(*) Per i dettagli sugli Indicatori Alternativi di Performance identificati dal Gruppo e sulle modalità di determinazione degli stessi si rimanda alla specifica sezione degli Indicatori Alternativi di Performance del presente Resoconto di Gestione.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Di seguito si riporta la riconciliazione sintetica tra il Margine operativo lordo (EBITDA), il Risultato Operativo (EBIT), il Risultato prima delle imposte, il Risultato economico del Gruppo e di Terzi e l'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo.

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2025				
	Margine operativo lordo (EBITDA)	Risultato operativo (EBIT)	Risultato prima delle imposte	Risultato economico del Gruppo e di Terzi	Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo
Indicatori Alternativi di Performance	**103.463**	**24.292**	**7.165**	**6.359**	**6.302**
Costi acc. per altre acquisizioni e integr. delle stesse incluse le var. (positive o negative) delle *contingent consideration* ("*earn out*")	241	241	241	241	241
Oneri e sval. per riorg. societarie, del *network*, altri progetti di effic. e cambiamenti nel *Top management*	3.677	5.636	5.636	5.636	5.636
Plus/Minusvalenze da cess./dism. di beni e/o business, sval. e riv. dei beni durevoli	(50)	(18)	(18)	(18)	(18)
Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA")	-	12.621	12.621	12.621	12.621
Prov. ed oneri fin. derivanti da iperinflazione (IAS 29), effetti delle var. di FV conseguenti a modif. e/o riv. non mon. delle pass. finanziarie (IFRS 9)	-	-	439	439	439
Altri prov. ed oneri di nat. non ricorr./non car. individualmente sup. a Euro 1 mil. nel singolo trim. o a Euro 2 mil. qualora la man. Temp. sia distrib. nel tempo su più trim	-	-	(42)	(42)	(42)
Totale rettifiche al lordo dell'effetto fiscale	**3.868**	**18.480**	**18.877**	**18.877**	**18.877**
Effetto fiscale rettifiche ed altre rettifiche di natura fiscale				(6.027)	(6.027)
Totale rettifiche	**3.868**	**18.480**	**18.877**	**12.850**	**12.850**
Indicatori Alternativi di Performance *Adjusted*	**107.331**	**42.772**	**26.042**	**19.209**	**19.152**

Di seguito si riporta la riconciliazione sintetica tra il Margine operativo lordo (EBITDA), il Risultato Operativo (EBIT) per area geografica con i medesimi indicatori *Adjusted*.

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2025									
	EMEA		America		Asia e Oceania		Strutture centrali		Totale	
	EBITDA	EBIT	EBITDA	EBIT	EBITDA	EBIT	EBITDA	EBIT	EBITDA	EBIT
Indicatori Alternativi di Performance	**79.485**	**33.463**	**24.861**	**13.114**	**20.799**	**7.122**	**(21.682)**	**(29.407)**	**103.463**	**24.292**
Costi acc. per altre acq. e integr. delle stesse incluse le var. (positive o negative) delle *contingent consideration* ("*earn out*")	179	179	63	63	(1)	(1)	-	-	**241**	**241**
Oneri e sval. per riorg. soc., del *network*, altri progetti di effic. e camb. nel *Top management*	2.575	4.308	566	1.572	536	(244)	-	-	**3.677**	**5.636**
Plus/Minusvalenze da cess./dism. di beni e/o business, sval. e riv. dei beni durevoli	(72)	(40)	(2)	(2)	24	24	-	-	**(50)**	**(18)**
Amm. da aggr. di imprese ("PPA")	-	8.348	-	1.402	-	2.871	-	-	**-**	**12.621**
Altri prov. ed oneri di natura non ricorr./non caratt. individ. sup. a Euro 1mln nel singolo trim. o a Euro 2mln su più trim.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale rettifiche	**2.682**	**12.795**	**627**	**3.035**	**559**	**2.650**	**-**	**-**	**3.868**	**18.480**
Indicatori Alternativi di Performance *Adjusted*	**82.167**	**46.258**	**25.488**	**16.149**	**21.358**	**9.772**	**(21.682)**	**(29.407)**	**107.331**	**42.772**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025	Variazione	Variazione %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	**1.760.751**	**1.743.823**	**16.928**	**1,0%**

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2026	III Trimestre 2025	Variazione	Variazione %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	**575.003**	**563.333**	**11.670**	**2,1%**

I ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati dei primi nove mesi del 2026 sono stati pari a Euro 1.760.751 migliaia con un incremento pari a Euro 16.928 (+1,0%) rispetto al periodo comparativo.

Il contributo positivo della *performance* organica per Euro 61.517 migliaia (+3,5%) e delle acquisizioni effettuate per Euro 11.648 migliaia (+0,7%), è stato parzialmente compensato dall'effetto negativo delle ottimizzazioni e riorganizzazioni previste dal programma *Fit4Growth* (tra le quali si segnalano la cessazione di un contratto nel business *managed care* negli Stati Uniti e la cessione delle attività nel Regno Unito ed in India) per Euro 57.467 migliaia (-3,3%) e dalle variazioni positive dei tassi di cambio per Euro 1.230 migliaia (+0,1%).

Con riferimento al terzo trimestre, i ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati sono stati pari a Euro 575.003 migliaia con un incremento pari a Euro 11.670 migliaia (+2,1%) rispetto al terzo trimestre del 2025, da attribuirsi principalmente alla crescita organica positiva per Euro 20.005 migliaia (+3,6%) ed al contributo positivo delle acquisizioni per Euro 2.598 migliaia (+0,5%) che più che compensano l'effetto negativo delle ottimizzazioni e riorganizzazioni previste dal programma *Fit4Growth* (tra le quali si segnalano la cessazione di un contratto nel business *managed care* negli Stati Uniti e la cessione delle attività nel Regno Unito ed in India) per Euro 22.109 migliaia (-3,9%). Le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso positivamente per Euro 11.176 migliaia (+1,9%).

La *performance* organica è stata robusta, sulla base comparativa più alta dell'anno, ben bilanciata tra tutte le aree geografiche.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

La tabella che segue mostra la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	% per area geografica	Primi nove mesi 2025	% per area geografica	Variazione	Var. %	Effetto cambio	Var. % in valuta locale
EMEA	1.132.382	64,3%	1.118.340	64,1%	14.042	1,3%	2.851	1,0%
America	350.416	19,9%	366.019	21,0%	(15.603)	-4,3%	(10.646)	-1,4%
Asia e Oceania	277.953	15,8%	259.464	14,9%	18.489	7,1%	9.025	3,6%
Totale	**1.760.751**	**100,0%**	**1.743.823**	**100,0%**	**16.928**	**1,0%**	**1.230**	**0,9%**

(migliaia di Euro)	III Trim. 2026	% per area geografica	III Trim. 2025	% per area geografica	Variazione	Var. %	Effetto cambio	Var. % in valuta locale
EMEA	356.600	62,0%	352.382	62,6%	4.218	1,2%	741	1,0%
America	121.702	21,2%	122.934	21,8%	(1.232)	-1,0%	3.429	-3,8%
Asia e Oceania	96.701	16,8%	88.017	15,6%	8.684	9,9%	7.006	1,9%
Totale	**575.003**	**100,0%**	**563.333**	**100,0%**	**11.670**	**2,1%**	**11.176**	**0,2%**

Europa, Medio Oriente e Africa

Periodo (migliaia di Euro)	2026	2025	Variazione	Variazione %
I trimestre	384.130	383.564	566	0,1%
II trimestre	391.652	382.394	9.258	2,4%
I semestre	**775.782**	**765.958**	**9.824**	**1,3%**
III trimestre	356.600	352.382	4.218	1,2%
Primi nove mesi	**1.132.382**	**1.118.340**	**14.042**	**1,3%**

I ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati dei primi nove mesi del 2026 sono stati pari a Euro 1.132.382 migliaia con un incremento pari a Euro 14.042 migliaia (+1,3%) rispetto allo stesso periodo del 2025.

Il contributo positivo della *performance* organica per Euro 30.489 migliaia (+2,7%) e delle acquisizioni effettuate per Euro 4.726 migliaia (+0,4%), è stato parzialmente compensato dall'effetto negativo delle ottimizzazioni e riorganizzazioni previste dal programma *Fit4Growth* (tra le quali si segnala la cessione delle attività nel Regno Unito avvenuta all'inizio del mese di marzo) per Euro 24.024 migliaia (-2,1%). Le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso positivamente per Euro 2.851 migliaia (+0,3%).

Nel terzo trimestre, il contributo positivo della *performance* organica per Euro 12.233 migliaia (+3,5%) e delle acquisizioni effettuate per Euro 547 migliaia (+0,2%), è stato parzialmente compensato dall'effetto negativo delle ottimizzazioni e riorganizzazioni previste dal programma *Fit4Growth* (tra le quali si segnala la cessione delle attività nel Regno Unito avvenuta all'inizio del mese di marzo) per Euro 9.303 migliaia (-2,7%). Le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso positivamente per Euro 741 migliaia (+0,2%).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

America

Periodo (migliaia di Euro)	2026	2025	Variazione	Variazione %
I trimestre	108.246	118.439	(10.193)	-8,6%
II trimestre	120.468	124.646	(4.178)	-3,4%
I semestre	**228.714**	**243.085**	**(14.371)**	**-5,9%**
III trimestre	121.702	122.934	(1.232)	-1,0%
Primi nove mesi	**350.416**	**366.019**	**(15.603)**	**-4,3%**

I ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati dei primi nove mesi del 2026 sono stati pari a Euro 350.416 migliaia con un decremento pari a Euro 15.603 migliaia (-4,3%) rispetto allo stesso periodo del 2025.

Il contributo positivo della *performance* organica per Euro 19.515 migliaia (+5,3%) e delle acquisizioni effettuate per Euro 5.522 migliaia (+1,5%), è stato più che compensato dall'effetto negativo delle ottimizzazioni e riorganizzazioni previste dal programma *Fit4Growth* (che include l'impatto della cessazione di un contratto nel business *managed care* negli Stati Uniti) per Euro 29.994 migliaia (-8,2%), e dalle variazioni negative dei tassi di cambio per Euro 10.646 migliaia (-2,9%).

Nel terzo trimestre, il contributo positivo della *performance* organica per Euro 4.075 migliaia (+3,3%) e delle acquisizioni effettuate per Euro 1.840 migliaia (+1,5%), è stato più che compensato dall'effetto negativo delle ottimizzazioni e riorganizzazioni previste dal programma *Fit4Growth* (principalmente legato all'impatto della cessazione di un contratto nel *business managed care* negli Stati Uniti) per Euro 10.576 migliaia (-8,6%). Le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso positivamente per Euro 3.429 migliaia (+2,8%).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Asia e Oceania

Periodo (migliaia di Euro)	2026	2025	Variazione	Variazione %
I trimestre	87.388	85.787	1.601	1,9%
II trimestre	93.864	85.660	8.204	9,6%
I semestre	**181.252**	**171.447**	**9.805**	**5,7%**
III trimestre	96.701	88.017	8.684	9,9%
Primi nove mesi	**277.953**	**259.464**	**18.489**	**7,1%**

I ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati dei primi nove mesi del 2026 sono stati pari a Euro 277.953 migliaia con un incremento pari a Euro 18.489 migliaia (+7,1%) rispetto allo stesso periodo del 2025.

Il contributo della crescita organica per Euro 11.513 migliaia (+4,4%) e delle acquisizioni effettuate sul mercato australiano per Euro 1.400 migliaia (+0,5%), più che compensa l'effetto negativo delle ottimizzazioni e riorganizzazioni previste dal programma *Fit4Growth* (tra cui si segnala la cessione delle attività in India) per Euro 3.449 migliaia (-1,3%). Le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso positivamente per Euro 9.025 migliaia (+3,5%).

Nel terzo trimestre, il contributo della crescita organica per Euro 3.697 migliaia (+4,2%) e delle acquisizioni effettuate sul mercato australiano per Euro 211 migliaia (+0,2%), più che compensa l'effetto negativo delle ottimizzazioni e riorganizzazioni previste dal programma *Fit4Growth* (tra cui si segnala la cessione delle attività in India) per Euro 2.230 migliaia (-2,5%). Le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso positivamente per Euro 7.006 migliaia (+8,0%) dovute principalmente all'apprezzamento del dollaro australiano.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Margine operativo lordo (EBITDA)

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025	Variazione	Variazione %
Margine operativo lordo (EBITDA)	**380.600**	**390.445**	**(9.845)**	**-2,5%**
Margine operativo lordo (EBITDA) Adjusted	***412.791***	***394.978***	***17.813***	***4,5%***

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2026	III Trimestre 2025	Variazione	Variazione %
Margine operativo lordo (EBITDA)	**103.569**	**103.463**	**106**	**0,1%**
Margine operativo lordo (EBITDA) Adjusted	***114.800***	***107.331***	***7.469***	***7,0%***

Il Margine operativo lordo (EBITDA) dei primi nove mesi del 2026 è stato pari ad Euro 380.600 migliaia con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 9.845 migliaia (-2,5%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 21,6% con un decremento di -0,8 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Il risultato del periodo ha risentito per Euro 32.191 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa, dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda, principalmente riconducibili ad una prima parte dei costi di acquisizione del *business* "*Hearing*" da GN Store Nord A/S, alle ottimizzazioni e riorganizzazioni previste dal programma *Fit4Growth*. Si ricorda che il risultato dei primi nove mesi del 2025 aveva risentito di tali elementi per Euro 4.533 migliaia.

Al netto di queste poste, il Margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted* dei primi nove mesi del 2026 è stato pari ad Euro 412.791 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 17.813 migliaia (+4.5%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 23,4% con un incremento di +0,7 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Con riferimento al terzo trimestre il Margine operativo lordo (EBITDA) è stato pari ad Euro 103.569 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 106 migliaia (+0,1%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 18,0% con un decremento di -0,4 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Il risultato del terzo trimestre ha risentito per Euro 11.231 migliaia per elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla performance operativa dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda, principalmente riconducibili ad una prima parte dei costi di acquisizione del *business* "*Hearing*" da GN Store Nord A/S e alle ottimizzazioni e riorganizzazioni previste dal programma *Fit4Growth*. Si ricorda che il risultato nell'esercizio 2025 aveva risentito di tali elementi per Euro 3.868 migliaia.

Al netto di queste poste, il Margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted* del terzo trimestre del 2026 è stato pari ad Euro 114.800 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 7.469 migliaia (+7,0%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 20,0% con un incremento di +0,9 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

La tabella che segue mostra la ripartizione del margine operativo lordo (EBITDA) per area geografica.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	% su ricavi area	Primi nove mesi 2025	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	316.701	28,0%	302.432	27,0%	14.269	4,7%
America	79.260	22,6%	83.151	22,7%	(3.891)	-4,7%
Asia e Oceania	68.863	24,8%	64.111	24,7%	4.752	7,4%
Strutture centrali (*)	(84.224)	-4,8%	(59.249)	-3,4%	(24.975)	-42,2%
Totale	**380.600**	**21,6%**	**390.445**	**22,4%**	**(9.845)**	**-2,5%**

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

(migliaia di Euro)	III Trim. 2026	% su ricavi area	III Trim. 2025	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	84.956	23,8%	79.485	22,6%	5.471	6,9%
America	23.547	19,3%	24.861	20,2%	(1.314)	-5,3%
Asia e Oceania	23.642	24,4%	20.799	23,6%	2.843	13,7%
Strutture centrali (*)	(28.576)	-5,0%	(21.682)	-3,8%	(6.894)	-31,8%
Totale	**103.569**	**18,0%**	**103.463**	**18,4%**	**106**	**0,1%**

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

La tabella che segue mostra la ripartizione del margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted* per area geografica.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	% su ricavi area	Primi nove mesi 2025	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	324.440	28,7%	305.280	27,3%	19.160	6,3%
America	82.825	23,6%	82.578	22,6%	247	0,3%
Asia e Oceania	71.696	25,8%	65.000	25,1%	6.696	10,3%
Strutture centrali (*)	(66.170)	-3,8%	(57.880)	-3,3%	(8.290)	-14,3%
Totale	**412.791**	**23,4%**	**394.978**	**22,7%**	**17.813**	**4,5%**

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

(migliaia di Euro)	III Trim. 2026	% su ricavi area	II Trim. 2025	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	87.978	24,7%	82.167	23,3%	5.811	7,1%
America	26.034	21,4%	25.488	20,7%	546	2,1%
Asia e Oceania	23.941	24,8%	21.358	24,3%	2.583	12,1%
Strutture centrali (*)	(23.153)	-4,0%	(21.682)	-3,8%	(1.471)	-6,8%
Totale	**114.800**	**20,0%**	**107.331**	**19,1%**	**7.469**	**7,0%**

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Europa, Medio Oriente e Africa

Il Margine operativo lordo (EBITDA) dei primi nove mesi del 2026 è stato pari a Euro 316.701 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 14.269 migliaia (+4,7%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 28,0% con un incremento di +1,0 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2025.

Il risultato del periodo ha risentito per Euro 7.739 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa, dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda, principalmente riconducibili alle ottimizzazioni e riorganizzazioni previste dal programma *Fit4Growth*. Si ricorda che il risultato dei primi nove mesi del 2025 aveva risentito di tali elementi per Euro 2.848 migliaia.

Al netto di queste poste, il Margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted* dei primi nove mesi del 2026 è stato pari ad Euro 324.440 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 19.160 migliaia (+6,3%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 28,7% con un incremento di 1,4 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Con riferimento al terzo trimestre il Margine operativo lordo (EBITDA) è stato pari ad Euro 84.956 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 5.471 migliaia (+6,9%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 23,8% con un incremento di +1,2 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Il risultato del terzo trimestre ha risentito per Euro 3.022 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla performance operativa dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda, principalmente riconducibili alle ottimizzazioni e riorganizzazioni previste dal programma *Fit4Growth*. Si ricorda che il risultato dell'esercizio 2025 aveva beneficiato di tali elementi per Euro 2.682 migliaia.

Al netto di queste poste, il Margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted* del terzo trimestre del 2026 è stato pari ad Euro 87.978 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 5.811 migliaia (+7,1%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 24,7% con un incremento di +1,4 p.p. rispetto al periodo comparativo.

America

Il Margine operativo lordo (EBITDA) dei primi nove mesi del 2026 è stato pari a Euro 79.260 migliaia con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 3.891 migliaia (-4.7%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 22,6% con un decremento di -0,1 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2025.

Il risultato del periodo ha risentito per Euro 3.565 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa, dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda, principalmente riconducibili agli oneri connessi al

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

reassessment del *PPP Loan* ricevuti dalla consociata statunitense Miracle Ear Inc. Si ricorda che il risultato dei primi nove mesi del 2025 aveva beneficiato di tali elementi per Euro 573 migliaia.

Al netto di queste poste, il Margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted* dei primi nove mesi del 2026 è stato pari ad Euro 82.825 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 247 migliaia (+0,3%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 23,6% con un incremento di +1,0 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Con riferimento al terzo trimestre il Margine operativo lordo (EBITDA) è stato pari ad Euro 23.547 migliaia con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 1.314 migliaia (-5,3%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 19,3% con un decremento di -0,9 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Il risultato del terzo trimestre ha risentito per Euro 2.487 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla performance operativa dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda, principalmente agli oneri connessi al *reassessment* del *PPP Loan* ricevuti dalla consociata statunitense Miracle Ear Inc. Si ricorda che il risultato dell'esercizio 2025 aveva risentito di tali elementi per Euro 627 migliaia.

Al netto di queste poste, il Margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted* del terzo trimestre del 2026 è stato pari ad Euro 26.034 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 546 migliaia (+2,1%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 21,4% con un incremento di +0,7 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Asia e Oceania

Il Margine operativo lordo (EBITDA) dei primi nove mesi del 2026 è stato pari a Euro 68.863 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 4.752 migliaia (+7,4%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 24,8% con un incremento di +0,1 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2025.

Il risultato del periodo ha risentito per Euro 2.833 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa, dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda, principalmente riconducibili agli oneri connessi all'attività di *remediation* nelle aree *indirect taxes* e *payroll* nella *Region* Asia e Oceania. Si ricorda che il risultato dei primi nove mesi del 2025 aveva risentito di tali elementi per Euro 889 migliaia.

Al netto di queste poste, il Margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted* dei primi nove mesi del 2026 è stato pari ad Euro 71.696 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 6.696 migliaia (+10,3%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 25,8% con un incremento di +0,7 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Con riferimento al terzo trimestre il Margine operativo lordo (EBITDA) è stato pari ad Euro 23.642 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 2.843 migliaia

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(+13,7%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 24,4% con un incremento di +0,8 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Il risultato del terzo trimestre ha risentito per Euro 299 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla performance operativa dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda, principalmente riconducibili agli oneri connessi all'attività di *remediation* nelle aree *indirect taxes* e *payroll* nella *Region* Asia e Oceania. Si ricorda che il risultato dell'esercizio 2025 aveva risentito di tali elementi per Euro 559 migliaia.

Al netto di queste poste, il Margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted* del terzo trimestre del 2026 è stato pari ad Euro 23.941 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 2.583 migliaia (+12,1%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 24,8% con un incremento di +0,5 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Strutture Centrali

Nei primi nove mesi del 2026 i costi netti delle strutture di *Corporate* ovvero quelle funzioni centrali (organi sociali, direzione generale, sviluppo del *business*, *procurement*, tesoreria, affari legali, risorse umane, sistemi informativi, *global marketing* e *internal audit*) che non si qualificano come settori operativi ai sensi dell'IFRS 8, sono stati pari a Euro 84.224 migliaia (-4,8% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni del Gruppo) con una variazione in aumento di Euro 24.975 migliaia (+42,2%) rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente. L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni rispetto al periodo comparativo è risultata in peggioramento di -1,4 p.p.

Il risultato del periodo ha risentito Euro 18.054 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla performance operativa dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda, principalmente riconducibili ad una prima parte dei costi di acquisizione del *business* "*Hearing*" da GN Store Nord A/S. Si ricorda che il risultato dell'esercizio 2025 aveva risentito di tali elementi per Euro 1.369 migliaia.

Al netto di queste poste, i costi delle strutture centrali a livello di Margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted* dei primi nove mesi del 2026 sono stati pari ad Euro 66.170 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 8.290 migliaia (+14,3%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al -3,8% con un peggioramento di -0,5 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Nel terzo trimestre i costi delle strutture centrali a livello di Margine operativo lordo (EBITDA) sono stati pari sono pari a Euro 28.576 migliaia (-5,0% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni del Gruppo) con un incremento di Euro 6.894 migliaia (+31,8%) rispetto al terzo trimestre del 2025. L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni rispetto al periodo comparativo è risultata in peggioramento di -1,2 p.p.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Il risultato del terzo trimestre ha risentito per Euro 5.423 migliaia da elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda, principalmente riconducibili ad una prima parte dei costi di acquisizione del *business* "*Hearing*" da GN Store Nord A/S.

Al netto di queste poste, i costi delle strutture centrali a livello di Margine operativo lordo (EBITDA) *Adjusted* del terzo trimestre del 2026 sono stati pari ad Euro 23.153 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 1.471 migliaia (+6,8%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al -4,0% con un peggioramento di -0,2 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Risultato operativo (EBIT)

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025	Variazione	Variazione %
Risultato operativo (EBIT)	**154.518**	**153.278**	**1.240**	**0,8%**
Risultato operativo (EBIT) Adjusted	***221.983***	***199.101***	***22.882***	***11,5%***

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2026	III Trimestre 2025	Variazione	Variazione %
Risultato operativo (EBIT)	**29.251**	**24.292**	**4.959**	**20,4%**
Risultato operativo (EBIT) Adjusted	***52.160***	***42.772***	***9.388***	***21,9%***

Il Risultato operativo (EBIT) dei primi nove mesi del 2026 è stato pari ad Euro 154.518 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 1.240 migliaia (+0,8%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 8,8% in linea rispetto al periodo comparativo.

La variazione del risultato operativo (EBIT) rispetto a quella del margine operativo lordo (EBITDA) beneficia di minori ammortamenti sia operativi che delle attività iscritte in fase di prima contabilizzazione delle acquisizioni negli anni 2015-2016 (*Purchase Price Allocation*) e delle attività per diritti d'uso, conseguentemenți alle chiusure dei negozi non performanti effettuate nell'ambito del programma *Fit4Growth*.

Il risultato del periodo ha risentito per Euro 67.465 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa, e oltre a quanto già descritto a commento del Margine Operativo Lordo (EBITDA), sono principalmente riferibili all'effetto degli ammortamenti da "*Purchase Price Allocation*". Il dettaglio completo di tali elementi è riepilogato nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda. Si ricorda che il risultato dei primi nove mesi del 2025 aveva risentito di tali elementi per Euro 45.823 migliaia.

Al netto di queste poste, il Risultato operativo (EBIT) *Adjusted* dei primi nove mesi del 2026 è stato pari ad Euro 221.983 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 22.882 migliaia (+11,5%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 12,6% con un incremento di +1,2 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Con riferimento al terzo trimestre il Risultato operativo (EBIT) è stato pari ad Euro 29.251 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 4.959 migliaia (+20.4%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 5,1% con un incremento di +0,8 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Il risultato del terzo trimestre ha risentito per Euro 22.909 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa, e oltre a quanto già descritto a commento del Margine Operativo Lordo (EBITDA), sono principalmente riferibili all'effetto degli ammortamenti da "*Purchase Price Allocation*". Si ricorda che il risultato nell'esercizio 2025 aveva risentito di tali elementi per Euro 18.480 migliaia.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Al netto di queste poste, il Risultato operativo (EBIT) *Adjusted* del terzo trimestre del 2026 è stato pari ad Euro 52.160 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 9.388 migliaia (+21,9%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 9,1% con un incremento di +1,5 p.p. rispetto al periodo comparativo.

La tabella che segue mostra la ripartizione del Risultato Operativo (EBIT) per area geografica.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	% sui ricavi area	Primi nove mesi 2025	% sui ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	185.630	16,4%	166.051	14,8%	19.579	11,8%
America	49.569	14,1%	51.076	14,0%	(1.507)	-3,0%
Asia e Oceania	27.075	9,7%	18.948	7,3%	8.127	42,9%
Strutture centrali (*)	(107.756)	-6,1%	(82.797)	-4,7%	(24.959)	-30,1%
Totale	**154.518**	**8,8%**	**153.278**	**8,8%**	**1.240**	**0,8%**

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2026	% sui ricavi area	III Trimestre 2025	% sui ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	42.407	11,9%	33.463	9,5%	8.944	26,7%
America	13.178	10,8%	13.114	10,7%	64	0,5%
Asia e Oceania	9.853	10,2%	7.122	8,1%	2.731	38,3%
Strutture centrali (*)	(36.187)	-6,3%	(29.407)	-5,2%	(6.780)	-23,1%
Totale	**29.251**	**5,1%**	**24.292**	**4,3%**	**4.959**	**20,4%**

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

La tabella che segue mostra la ripartizione del risultato operativo (EBIT) *Adjusted* per area geografica.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	% sui ricavi area	Primi nove mesi 2025	% sui ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	217.660	19,2%	196.043	17,5%	21.617	11,0%
America	57.285	16,3%	55.393	15,1%	1.892	3,4%
Asia e Oceania	36.633	13,2%	29.093	11,2%	7.540	25,9%
Strutture centrali (*)	(89.595)	-5,1%	(81.428)	-4,7%	(8.167)	-10,0%
Totale	**221.983**	**12,6%**	**199.101**	**11,4%**	**22.882**	**11,5%**

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2026	% sui ricavi area	III Trimestre 2025	% sui ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	53.432	15,0%	46.258	13,1%	7.174	15,5%
America	17.184	14,1%	16.149	13,1%	1.035	6,4%
Asia e Oceania	12.201	12,6%	9.772	11,1%	2.429	24,9%
Strutture centrali (*)	(30.657)	-5,3%	(29.407)	-5,2%	(1.250)	-4,3%
Totale	**52.160**	**9,1%**	**42.772**	**7,6%**	**9.388**	**21,9%**

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Europa, Medio Oriente, Africa

Il Risultato operativo (EBIT) dei primi nove mesi del 2026 è stato pari a Euro 185.630 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 19.579 migliaia (+11,8%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 16,4% con un incremento di +1,6 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2025.

Il risultato del periodo ha risentito per Euro 32.030 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa, dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda. Si ricorda che il risultato dei primi nove mesi del 2025 aveva risentito di tali elementi per Euro 29.992 migliaia.

Al netto di queste poste, il Risultato operativo (EBIT) *Adjusted* dei primi nove mesi del 2026 è stato pari ad Euro 217.660 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 21.617 migliaia (+11,0%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 19,2% con un incremento di +1,7 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Con riferimento al terzo trimestre il Risultato operativo (EBIT) è stato pari ad Euro 42.407 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 8.944 migliaia (+26,7%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 11,9% con un incremento di +2,4 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Il risultato del terzo trimestre ha risentito per Euro 11.025 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla performance operativa dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda. Si ricorda che il risultato dell'esercizio 2025 aveva beneficiato di tali elementi per Euro 12.795 migliaia.

Al netto di queste poste, il Risultato operativo (EBIT) *Adjusted* del terzo trimestre del 2026 è stato pari ad Euro 53.432 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 7.174 migliaia (+15,5%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 15,0% con un incremento di +1,9 p.p. rispetto al periodo comparativo.

America

Il Risultato operativo (EBIT) dei primi nove mesi del 2026 è stato pari a Euro 49.569 migliaia con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 1.507 migliaia (-3,0%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 14,1% con un incremento di +0,1 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2025.

Il risultato del periodo ha risentito per Euro 7.716 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa, dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda. Si ricorda che il risultato dei primi nove mesi del 2025 aveva risentito di tali elementi per Euro 4.317 migliaia.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Al netto di queste poste, il Risultato operativo (EBIT) *Adjusted* dei primi nove mesi del 2026 è stato pari ad Euro 57.285 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 1.892 migliaia (+3,4%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 16,3% con un incremento di +1,2 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Con riferimento al terzo trimestre il Risultato operativo (EBIT) è stato pari ad Euro 13.178 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 64 migliaia (+0,5%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 10,8% con un incremento di +0,1 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Il risultato del terzo trimestre ha risentito per Euro 4.006 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla performance operativa dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda. Si ricorda che il risultato dell'esercizio 2025 aveva beneficiato di tali elementi per Euro 3.035 migliaia.

Al netto di queste poste, il Risultato operativo (EBIT) *Adjusted* del terzo trimestre del 2026 è stato pari ad Euro 17.184 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 1.035 migliaia (+6,4%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 14,1% con un incremento di +1,0 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Asia e Oceania

Il Risultato operativo (EBIT) dei primi nove mesi del 2026 è stato pari a Euro 27.075 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 8.127 migliaia (+42,9%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 9,7% con un incremento di +2,4 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2025.

Il risultato del periodo ha risentito per Euro 9.558 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa, dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda. Si ricorda che il risultato dei primi nove mesi del 2025 aveva risentito di tali elementi per Euro 10.145 migliaia.

Al netto di queste poste, il Risultato operativo (EBIT) *Adjusted* dei primi nove mesi del 2026 è stato pari ad Euro 36.633 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 7.540 migliaia (+25,9%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 13,2% con un incremento di +2,0 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Con riferimento al terzo trimestre il Risultato operativo (EBIT) è stato pari ad Euro 9.853 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 2.731 migliaia (+38,3%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 10,2% con un incremento di +2,1 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Il risultato del terzo trimestre ha risentito per Euro 2.348 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla performance operativa dettagliati nella sezione

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda. Si ricorda che il risultato dell'esercizio 2025 aveva beneficiato di tali elementi per Euro 2.650 migliaia.

Al netto di queste poste, il Risultato operativo (EBIT) *Adjusted* del terzo trimestre del 2026 è stato pari ad Euro 12.201 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 2.429 migliaia (+24,9%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 12,6% con un incremento di +1,5 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Strutture Centrali

Gli oneri netti a livello di Risultato operativo (EBIT) delle strutture di *Corporate* sono stati pari a Euro 107.756 migliaia nei primi nove mesi del 2026 (-6,1% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni del Gruppo) con una variazione in aumento di Euro 24.959 migliaia (+30,1%) rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente. L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni rispetto al periodo comparativo è risultata in peggioramento di -1,4 p.p.

Il risultato del periodo ha risentito per Euro 18.161 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla performance operativa dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda. Si ricorda che il risultato dell'esercizio 2025 aveva risentito di tali elementi per Euro 1.369 migliaia.

Al netto di queste poste, i costi delle Strutture Centrali a livello di Risultato operativo (EBIT) *Adjusted* dei primi nove mesi del 2026 è stato pari ad Euro 89.595 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 8.167 migliaia (+10,0%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al -5,1% con un peggioramento di -0,4 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Nel terzo trimestre i costi delle Strutture Centrali a livello di Risultato operativo (EBIT) sono stati pari a Euro 36.187 migliaia (-6,3% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni del Gruppo) con un incremento di Euro 6.780 migliaia (+23,1%) rispetto al terzo trimestre del 2025. L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni rispetto al periodo comparativo è risultata in peggioramento di -1,1 p.p.

Il risultato del terzo trimestre ha risentito per Euro 5.530 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda.

Al netto di queste poste, i costi delle Strutture Centrali a livello di Risultato operativo (EBIT) *Adjusted* del terzo trimestre del 2026 sono stati pari ad Euro 30.657 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 1.250 migliaia (+4,3%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al -5,3% con un peggioramento di -0,1 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Risultato prima delle imposte

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025	Variazione	Variazione %
Risultato prima delle imposte	**89.550**	**105.445**	**(15.895)**	**-15,1%**
Risultato prima delle imposte Adjusted	***176.470***	***150.989***	***25.481***	***16,9%***

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2026	III Trimestre 2025	Variazione	Variazione %
Risultato prima delle imposte	**13.014**	**7.165**	**5.849**	**81,6%**
Risultato prima delle imposte Adjusted	***36.405***	***26.042***	***10.363***	***39,8%***

Il Risultato prima delle imposte dei primi nove mesi del 2026 è stato pari ad Euro 89.550 migliaia con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 15.895 migliaia (-15,1%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 5,1% con un decremento di -0,9 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Gli oneri finanziari complessivi si attestano a Euro 64.968 migliaia nei primi nove mesi del 2026, in incremento di Euro 17.135 migliaia rispetto ai primi nove mesi del 2025 principalmente per l'impatto del rigiro a conto economico delle differenze di cambio negative relative alle gestioni estere contabilizzate negli anni nel patrimonio netto ed ammontanti a Euro 19.392 migliaia che sono state realizzate con le cessioni definitive delle partecipazioni in Amplifon United Kingdom Limited (per Euro 19.030 migliaia) avvenuta all'inizio del mese di marzo 2026 e Amplifon India Pvt. Ltd. (per Euro 362 migliaia) avvenuta nel mese di agosto 2026. Al netto di questi impatti, gli oneri finanziari sono risultati sostanzialmente in linea con l'esercizio comparativo.

Il risultato del periodo ha risentito per Euro 86.920 migliaia da elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda. Oltre a quanto già descritto a commento del risultato operativo (EBIT), si aggiunge un effetto netto negativo per Euro 19.455 migliaia, dettagliato nella sezione Indicatori Alternativi di Performance e che comprende l'impatto negativo delle differenze cambio sopra descritto. Si ricorda che il risultato dei primi nove mesi del 2025 aveva risentito di tali elementi per Euro 45.544 migliaia.

Al netto di queste poste, il Risultato prima delle imposte *Adjusted* dei primi nove mesi del 2026 è stato pari ad Euro 176.470 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 25.481 migliaia (+16,9%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 10,0% con un incremento di +1,3 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Con riferimento al solo terzo trimestre, il Risultato prima delle imposte è stato pari a Euro 13.014 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 5.849 migliaia (+81,6%), l'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 2,3% (+1,0 p.p. rispetto al trimestre comparativo). Gli oneri complessivi netti relativi alla gestione finanziaria sono ammontanti a Euro 16.237 migliaia.

Il risultato del periodo ha risentito per Euro 23.391 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla performance operativa dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda. Si ricorda che il risultato dell'esercizio 2025 aveva risentito di tali elementi per Euro 18.877 migliaia.

Al netto di queste poste, il Risultato prima delle imposte *Adjusted* del terzo trimestre del 2026 è stato pari ad Euro 36.405 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 10.363 migliaia (+39,8%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 6,3% con un miglioramento di +1,7 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025	Variazione	Variazione %
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo	**58.443**	**74.423**	**(15.980)**	**-21,5%**
Utile (perdita) di pertinenza Gruppo Adjusted	***128.171***	***109.615***	***18.556***	***16,9%***

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2026	III Trimestre 2025	Variazione	Variazione %
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo	**9.369**	**6.302**	**3.067**	**48,7%**
Utile (perdita) di pertinenza Gruppo Adjusted	***26.566***	***19.152***	***7.414***	***38,7%***

L'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo dei primi nove mesi del 2026 è stato pari ad Euro 58.443 migliaia con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 15.980 migliaia (-21,5%), ed un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni che si è attestata al 3,3% in peggioramento rispetto al periodo comparativo di -1,0 p.p.

Il risultato del periodo ha risentito per Euro 69.728 migliaia da elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa, al netto dell'effetto fiscale pari a Euro 17.192 migliaia, dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda. Si ricorda che il risultato dei primi nove mesi del 2025 ha risentito di tali elementi per Euro 35.192 migliaia al netto dell'effetto fiscale pari a Euro 10.352 migliaia.

Al netto di queste poste, l'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo *Adjusted* dei primi nove mesi del 2026 è stato pari ad Euro 128.171 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 18.556 migliaia (+16,9%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 7,3% con un incremento di +1,0 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Con riferimento al solo terzo trimestre, l'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo è stato pari a Euro 9.369 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 3.067 migliaia (+48,7%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata all'1,6% in miglioramento rispetto al trimestre comparativo di +0,5 p.p.

Il risultato del periodo ha risentito per Euro 17.197 migliaia di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa dettagliati nella sezione Indicatori Alternativi di Performance a cui si rimanda, al netto dell'effetto fiscale pari a Euro 6.194 migliaia. Si ricorda che il risultato dell'esercizio 2025 aveva risentito di tali elementi per Euro 12.850, al netto dell'effetto fiscale pari a Euro 6.027 migliaia.

Al netto di queste poste, l'Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo *Adjusted* del terzo trimestre del 2026 è stato pari ad Euro 26.566 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 7.414 migliaia (+38,7%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 4,6% con un incremento di +1,2 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Il *tax rate* del periodo si è attestato al 34,5%, rispetto al 29,3% del periodo comparativo, a motivo dell'impatto del rigiro a conto economico, dal quale non deriva alcun effetto fiscale, delle differenze di cambio negative relative alle gestioni estere contabilizzate che sono state realizzate con le cessioni definitive delle partecipazioni in Amplifon United Kingdom Limited avvenuta all'inizio del mese di marzo 2026 e Amplifon India Pvt. Ltd. avvenuta nel mese di agosto 2026.

Il *tax rate Adjusted* del periodo si è attestato al 27,3%, in linea con il periodo comparativo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

Situazione patrimoniale consolidata per area geografica (*)

(migliaia di Euro)	30/09/2026				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Elisioni	Totale
Avviamento	1.062.175	308.425	619.397	-	1.989.997
Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti, diritti di locazione e diritti di *franchise*	129.496	25.111	37.773	-	192.380
Software, licenze, altre imm. immat., immobilizzazioni in corso e acconti	115.048	30.914	11.815	-	157.777
Immobili, impianti e macchinari	151.055	39.112	30.708	-	220.875
Attività per diritti d'uso	356.601	40.051	55.234	-	451.886
Immobilizzazioni finanziarie	734	5.878	243	-	6.855
Altre attività finanziarie non correnti	38.000	3.605	1.250	-	42.855
Capitale immobilizzato	**1.853.109**	**453.096**	**756.420**	**-**	**3.062.625**
Rimanenze di magazzino	55.712	10.889	10.580	-	77.181
Crediti commerciali	238.367	41.695	20.486	(75.016)	225.532
Altri crediti	93.093	28.235	15.969	(188)	137.109
Attività di esercizio a breve (A)	**387.172**	**80.819**	**47.035**	**(75.204)**	**439.822**
Attività dell'esercizio	**2.240.281**	**533.915**	**803.455**	**(75.204)**	**3.502.447**
Debiti commerciali	(282.312)	(66.199)	(45.128)	75.016	(318.623)
Altri debiti	(276.522)	(43.609)	(34.523)	188	(354.466)
Fondi rischi e oneri (quota corrente)	(3.337)	(772)	(4.933)	-	(9.042)
Passività di esercizio a breve (B)	**(562.171)**	**(110.580)**	**(84.584)**	**75.204**	**(682.131)**
Capitale di esercizio netto (A) - (B)	**(174.999)**	**(29.761)**	**(37.549)**	**-**	**(242.309)**
Strumenti derivati	3.647	-	-	-	3.647
Attività per imposte differite	49.607	8.912	17.866	-	76.385
Passività per imposte differite	(58.515)	(29.246)	(6.486)	-	(94.247)
Fondi rischi e oneri (quota a medio-lungo termine)	(11.992)	(1.781)	(378)	-	(14.151)
Passività per benefici ai dipendenti (quota a medio-lungo termine)	(10.561)	9	(1.184)	-	(11.736)
Commissioni su finanziamenti	1.703	-	-	-	1.703
Altri debiti a medio-lungo termine	(149.341)	(11.625)	(2.224)	-	(163.190)
CAPITALE INVESTITO NETTO	**1.502.658**	**389.604**	**726.465**	**-**	**2.618.727**
Patrimonio netto del Gruppo					1.536.698
Patrimonio netto di terzi					343
Totale patrimonio netto					**1.537.041**
Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine					645.404
Indebitamento finanziario netto a breve termine					(40.746)
Totale indebitamento finanziario netto					**604.658**
Passività per *leasing*	377.160	43.662	56.206	-	477.028
Totale passività per *leasing* e indebitamento finanziario netto					**1.081.686**
MEZZI PROPRI, PASSIVITA' PER *LEASING* E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO					**2.618.727**

(*) Le poste patrimoniali sono oggetto di analisi per area geografica senza separazione delle Strutture Centrali che restano nativamente incluse nell'area EMEA.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(migliaia di Euro)	31/12/2025				
	EMEA	**America**	**Asia e Oceania**	**Elisioni**	**Totale**
Avviamento	1.059.123	293.920	574.172	-	1.927.215
Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di locazione	152.578	28.042	40.441	-	221.061
Software, licenze, altre imm. immat., immobilizzazioni in corso e acconti	121.549	27.988	10.123	-	159.660
Immobili, impianti e macchinari	159.764	40.501	36.817	-	237.082
Attività per diritti d'uso	361.779	44.436	55.823	-	462.038
Immobilizzazioni finanziarie	975	5.629	225	-	6.829
Altre attività finanziarie non correnti	36.527	2.888	1.630	-	41.045
Capitale immobilizzato	**1.892.295**	**443.404**	**719.231**	-	**3.054.930**
Rimanenze di magazzino	63.134	10.261	9.057	-	82.452
Crediti commerciali	252.207	50.445	14.081	(94.923)	221.810
Altri crediti	82.767	19.890	10.766	(188)	113.235
Attività di esercizio a breve (A)	**398.108**	**80.596**	**33.904**	**(95.111)**	**417.497**
Attività dell'esercizio	**2.290.403**	**524.000**	**753.135**	**(95.111)**	**3.472.427**
Debiti commerciali	(331.245)	(93.033)	(37.122)	94.923	(366.477)
Altri debiti	(302.544)	(37.044)	(34.934)	192	(374.330)
Fondi rischi e oneri (quota corrente)	(2.039)	(837)	(4.583)	-	(7.459)
Passività di esercizio a breve (B)	**(635.824)**	**(130.914)**	**(76.639)**	**95.111**	**(748.266)**
Capitale di esercizio netto (A) - (B)	**(237.716)**	**(50.318)**	**(42.735)**	**-**	**(330.769)**
Strumenti derivati	1.445	-	-	-	1.445
Attività per imposte differite	51.804	7.670	15.433	-	74.907
Passività per imposte differite	(58.993)	(26.816)	(6.851)	-	(92.660)
Fondi rischi e oneri (quota a medio-lungo termine)	(12.649)	(1.515)	(347)	-	(14.511)
Passività per benefici ai dipendenti (quota a medio-lungo termine)	(11.725)	(22)	(733)	-	(12.480)
Commissioni su finanziamenti	2.814	-	-	-	2.814
Altri debiti a medio-lungo termine	(152.779)	(12.041)	(2.512)	-	(167.332)
Attività e passività possedute per la vendita	13.980	-	-	-	13.980
CAPITALE INVESTITO NETTO	**1.488.476**	**360.362**	**681.486**	**-**	**2.530.324**
Patrimonio netto del Gruppo					998.214
Patrimonio netto di terzi					311
Totale patrimonio netto					**998.525**
Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine					987.968
Indebitamento finanziario netto a breve termine					57.515
Totale indebitamento finanziario netto					**1.045.483**
Passività per *leasing*	381.266	48.525	56.525	-	486.316
Totale passività per *leasing* e indebitamento finanziario netto					**1.531.799**
MEZZI PROPRI, PASSIVITA' PER *LEASING* E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO					**2.530.324**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Capitale immobilizzato

Il capitale immobilizzato al 30 settembre 2026 è pari ad Euro 3.062.625 migliaia con un incremento di Euro 7.695 migliaia rispetto al valore di Euro 3.054.930 migliaia registrato al 31 dicembre 2025.

Le variazioni del periodo sono dovute:

- per Euro 14.903 migliaia ad incrementi per acquisizioni;
- per Euro 99.409 migliaia ad attività per diritti d'uso dei beni in locazione acquisiti e per i rinnovi dei contratti di locazione esistenti e l'allargamento del *network*;
- per Euro 64.708 migliaia ad investimenti operativi: in immobili, impianti e macchinari (per Euro 27.368 migliaia) relativi principalmente al rinnovamento e la rilocalizzazione di punti vendita esistenti, oltre all'acquisto di componenti *hardware* e in attività immateriali (per Euro 37.340 migliaia) relativi allo sviluppo di sistemi IT, alle nuove soluzioni di *Front-Office* e alla continua implementazione e omogeneizzazione del sistema ERP *cloud* di gruppo;
- per Euro 226.082 migliaia ammortamenti e svalutazioni migliaia che includono gli ammortamenti relativi alle attività per diritti d'uso dei beni in locazione e gli ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese;
- per Euro 54.757 migliaia a variazioni positive principalmente relative alla variazione dei tassi di cambio, con impatto predominante sull'avviamento.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

La tabella che segue mostra la ripartizione del capitale immobilizzato netto per area geografica.

(migliaia di Euro)		30/09/2026	31/12/2025	Variazione
EMEA (*)	Avviamento	1.062.175	1.059.123	3.052
	Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di affitto	129.496	152.578	(23.082)
	Software, licenze, altre imm. imm., in corso e acconti	115.048	121.549	(6.501)
	Immobili, impianti e macchinari	151.055	159.764	(8.709)
	Attività per diritti d'uso	356.601	361.779	(5.178)
	Immobilizzazioni finanziarie	734	975	(241)
	Altre attività finanziarie non correnti	38.000	36.527	1.473
	Capitale immobilizzato	**1.853.109**	**1.892.295**	**(39.186)**
America	Avviamento	308.425	293.920	14.505
	Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di affitto	25.111	28.042	(2.931)
	Software, licenze, altre imm. imm., in corso e acconti	30.914	27.988	2.926
	Immobili, impianti e macchinari	39.112	40.501	(1.389)
	Attività per diritti d'uso	40.051	44.436	(4.385)
	Immobilizzazioni finanziarie	5.878	5.629	249
	Altre attività finanziarie non correnti	3.605	2.888	717
	Capitale immobilizzato	**453.096**	**443.404**	**9.692**
Asia e Oceania	Avviamento	619.397	574.172	45.225
	Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di affitto	37.773	40.441	(2.668)
	Software, licenze, altre imm. imm., in corso e acconti	11.815	10.123	1.692
	Immobili, impianti e macchinari	30.708	36.817	(6.109)
	Attività per diritti d'uso	55.234	55.823	(589)
	Immobilizzazioni finanziarie	243	225	18
	Altre attività finanziarie non correnti	1.250	1.630	(380)
	Capitale immobilizzato	**756.420**	**719.231**	**37.189**
Totale		**3.062.625**	**3.054.930**	**7.695**

(*) Le poste patrimoniali sono oggetto di analisi per area geografica senza separazione delle Strutture Centrali che restano nativamente incluse nell'area EMEA.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Europa, Medio Oriente e Africa

Il capitale immobilizzato al 30 settembre 2026 è pari a Euro 1.853.109 migliaia con un decremento di Euro 39.186 migliaia rispetto al valore di Euro 1.892.295 migliaia registrato al 31 dicembre 2025.

Tale variazione è dovuta:

- per Euro 4.453 migliaia ad incrementi per acquisizioni effettuate nel periodo;
- per Euro 67.865 migliaia ad attività per diritti d'uso dei beni in locazione acquisiti nell'anno per i rinnovi dei contratti di locazione esistenti e l'allargamento del *network*;
- per Euro 46.328 migliaia ad investimenti operativi: in immobili, impianti e macchinari (per Euro 19.150 migliaia) e in attività immateriali (per Euro 27.178 migliaia);
- per Euro 154.603 migliaia ad ammortamenti e svalutazioni che includono gli ammortamenti relativi alle attività per diritti d'uso dei beni in locazione e gli ammortamenti delle attività immateriali allocate in fase di aggregazione di imprese;
- per Euro 3.229 migliaia a variazioni negative principalmente relative alla variazione dei tassi di cambio, con impatto predominante sull'avviamento.

America

Il capitale immobilizzato al 30 settembre 2026 è pari a Euro 453.096 migliaia con un incremento di Euro 9.692 migliaia rispetto al valore di Euro 443.404 migliaia registrato al 31 dicembre 2025.

Tale variazione è dovuta:

- per Euro 8.971 migliaia ad incrementi per acquisizioni effettuate nel periodo;
- per Euro 5.317 migliaia ad attività per diritti d'uso dei beni in locazione acquisiti nell'anno per i rinnovi dei contratti di locazione esistenti e l'allargamento del *network*;
- per Euro 10.215 migliaia ad investimenti operativi: in immobili, impianti e macchinari (per Euro 4.813 migliaia) e in attività immateriali (per Euro 5.402 migliaia) per lo sviluppo di sistemi IT nelle consociate statunitensi;
- per Euro 29.691 migliaia ad ammortamenti e svalutazioni che includono gli ammortamenti relativi alle attività per diritti d'uso dei beni in locazione e gli ammortamenti delle attività immateriali allocate in fase di aggregazione di imprese;
- per Euro 14.880 migliaia alle variazioni positive relative principalmente a oscillazioni dei tassi di cambio con impatto predominante sull'avviamento.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Asia e Oceania

Il capitale immobilizzato al 30 settembre 2026 è pari a Euro 756.420 migliaia con un incremento di Euro 37.189 migliaia rispetto al valore di Euro 719.231 migliaia registrato al 31 dicembre 2025.

Tale variazione è dovuta:

- per Euro 1.479 migliaia ad incrementi per acquisizioni effettuate nel periodo;
- per Euro 26.227 migliaia ad attività per diritti d'uso dei beni in locazione acquisiti nell'anno per i rinnovi dei contratti di locazione esistenti e l'allargamento del *network*;
- per Euro 8.165 migliaia ad investimenti operativi: in immobili, impianti e macchinari (per Euro 3.405 migliaia) e in attività immateriali (per Euro 4.760 migliaia);
- per Euro 41.788 migliaia ad ammortamenti e svalutazioni che includono gli ammortamenti relativi alle attività per diritti d'uso dei beni in locazione e gli ammortamenti delle attività immateriali allocate in fase di aggregazione di imprese;
- per Euro 43.106 migliaia alle variazioni positive relative principalmente a oscillazioni dei tassi di cambio con impatto predominante sull'avviamento.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Capitale investito netto

Il capitale investito netto al 30 settembre 2026 è pari a Euro 2.618.727 migliaia con un incremento di Euro 88.403 migliaia rispetto al valore di Euro 2.530.324 migliaia registrato al 31 dicembre 2025.

Tale incremento è principalmente riconducibile alla variazione del capitale circolante e all'incremento del capitale immobilizzato descritto al paragrafo precedente.

La tabella che segue mostra la ripartizione del capitale investito netto per area geografica.

(migliaia di Euro)	30/09/2026	31/12/2025	Variazione
EMEA (*)	1.502.634	1.488.476	14.158
America	389.604	360.362	29.242
Asia e Oceania	726.489	681.486	45.003
Totale	**2.618.727**	**2.530.324**	**88.403**

(*) Le poste patrimoniali sono oggetto di analisi per area geografica senza separazione delle Strutture Centrali che restano nativamente incluse nell'area EMEA.

Europa, Medio Oriente e Africa

Il capitale investito netto al 30 settembre 2026 è pari a Euro 1.502.634 migliaia con un incremento di Euro 14.158 migliaia rispetto al valore di Euro 1.488.476 migliaia registrato al 31 dicembre 2025.

La diminuzione del capitale immobilizzato sopra descritta è stata più che compensata da una variazione positiva del capitale circolante conseguente alla cessione nel primo trimestre 2026 della controllata Amplifon United Kingdom Limited, il cui capitale circolante netto era negativo e già classificato tra le attività e passività detenute per la vendita nell'esercizio comparativo.

Le operazioni di cessione del credito pro-soluto a primari istituti di *factor* effettuate nel periodo hanno riguardato crediti commerciali per un valore nominale di Euro 178.005 migliaia (Euro 160.630 migliaia nello stesso periodo dell'anno precedente) e crediti IVA per un valore nominale di Euro 32.147 migliaia (Euro 17.893 migliaia nello stesso periodo dell'anno precedente).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

America

Il capitale investito netto al 30 settembre 2026 è pari a Euro 389.604 migliaia con un incremento di Euro 29.242 migliaia rispetto al valore di Euro 360.362 migliaia registrato al 31 dicembre 2025.

Oltre all'incremento del capitale immobilizzato si è registrato un incremento del capitale circolante principalmente legato ad una diminuzione dei debiti commerciali.

Le operazioni di cessione del credito pro-soluto a primari istituti di *factor* effettuate nel periodo hanno riguardato crediti commerciali per un valore nominale di Euro 11.811 migliaia (Euro 3.294 migliaia nello stesso periodo dell'anno precedente).

Asia e Oceania

Il capitale investito netto al 30 settembre 2026 è pari a Euro 726.489 migliaia con un incremento di Euro 45.003 migliaia rispetto al valore di Euro 681.486 migliaia registrato al 31 dicembre 2025.

All'incremento del capitale immobilizzato sopra descritto si aggiunge una variazione positiva del capitale circolante, parzialmente dovuta alla cessione delle attività della consociata Amplifon India Pvt. Ltd. nel mese di agosto 2026.

Le operazioni di cessione del credito pro-soluto a primari istituti di *factor* effettuate nel periodo hanno riguardato crediti commerciali per un valore nominale di Euro 12.101 migliaia (Euro 11.737 migliaia nello stesso periodo dell'anno precedente).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Indebitamento finanziario netto

(migliaia di Euro)	30/09/2026 Pro Forma (**)	30/09/2026	31/12/2025	Variazione
Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	645.404	645.404	987.968	(342.564)
Indebitamento finanziario netto a breve termine	668.236	668.236	366.397	301.839
Disponibilità liquide ed altri investimenti di liquidità	(260.846)	(708.982)	(308.882)	(400.100)
Indebitamento finanziario netto escluse le passività per *leasing* (A)	**1.052.794**	**604.658**	**1.045.483**	**(440.825)**
Passività per *leasing* – quota corrente	124.895	124.895	122.007	2.888
Passività per *leasing* – quota non corrente	352.133	352.133	364.309	(12.176)
Passività per *leasing* (B)	**477.028**	**477.028**	**486.316**	**(9.288)**
Indebitamento finanziario netto (A)+(B) (C)	**1.529.822**	**1.081.686**	**1.531.799**	**(450.113)**
Patrimonio netto di Gruppo (D)	1.536.698	1.536.698	998.214	538.484
Patrimonio netto di terzi	343	343	311	32
Patrimonio netto (E)	**1.537.041**	**1.537.041**	**998.525**	**538.516**
Rapporto indebitamento finanziario netto escluse le passività per *leasing*/patrimonio netto di Gruppo (A/D)	**0,68**	**0,39**	**1,05**	**-**
Rapporto indebitamento finanziario netto escluse le passività per *leasing*/patrimonio netto (A/E)	**0,69**	**0,39**	**1,05**	**-**
Rapporto indebitamento finanziario netto escluse le passività per *leasing*/EBITDA totale per la determinazione del *leverage* (*)	**1,85**	**1,06**	**1,92**	**-**

(*) L'indicatore indebitamento finanziario netto escluse le passività per leasing/EBITDA totale per la determinazione del *leverage* ("*leverage*") è il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto, escluse le passività per leasing e gli investimenti a breve termine *non-cash equivalent* e l'EBITDA degli ultimi quattro trimestri (determinato escludendo elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla performance operativa e sulla base di dati ricalcolati in caso di significativa variazione di struttura del Gruppo).

(**) I dati al 30 settembre 2026 sono stati rideterminati per escludere l'impatto dell'aumento di capitale completato in data 22 maggio 2026 destinato a finanziare parte della componente monetaria relativa all'acquisizione del *business* "*Hearing*" da GN Store Nord A/S. A tal fine, è stata rideterminata esclusivamente la voce "Disponibilità liquide ed altri investimenti di liquidità" mentre è rimasta invariata la voce "Patrimonio netto di Gruppo", in quanto gli effetti patrimoniali derivanti dal sopra menzionato aumento di capitale sociale permarranno anche successivamente al perfezionamento dell'operazione.

L'indebitamento finanziario netto, ad esclusione delle passività per *leasing*, al 30 settembre 2026 ammonta a Euro 604.658 migliaia con un decremento di Euro 440.825 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025. Tale decremento è strettamente correlato all'aumento di capitale effettuato il 22 maggio 2026 mediante una procedura di *accelerated bookbuilding* riservata a investitori qualificati i cui proventi, pari ad Euro 448.136 migliaia al netto delle commissioni pagate alle banche collocatrici e dei costi degli *advisor*, saranno utilizzati integralmente per finanziare parte della componente monetaria relativa all'acquisizione del *business* "*Hearing*" da GN Store Nord A/S.

Nei primi nove mesi del 2026, il *free cash flow* è stato positivo per Euro 56.347 migliaia (Euro 28.365 migliaia al 30 settembre 2025) dopo aver assorbito investimenti operativi netti per Euro 64.266 migliaia (Euro 90.177 migliaia al 30 settembre 2025). Al netto di esborsi straordinari per Euro 22.744 migliaia relativi principalmente al programma di efficientamento "*Fit4Growth*" e di una prima parte dei costi di acquisizione del *business* "*Hearing*" da GN Store Nord A/S. Il *free*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

cash flow adjusted è ammontato ad Euro 79.091 migliaia rispetto ad Euro 33.154 migliaia dei primi nove mesi del 2025.

Gli incassi per cessioni di business per Euro 15.449 migliaia, gli esborsi per acquisizioni per Euro 10.527 migliaia (esborsi per Euro 58.561 migliaia nei primi nove mesi del 2025), il pagamento di dividendi agli azionisti per Euro 63.785 migliaia (Euro 65.302 migliaia nei primi nove mesi del 2025), il pagamento di una prima parte delle commissioni sul *senior loan* stipulato per finanziare la restante parte della componente monetaria relativa all'acquisizione del *business* "*Hearing*" da GN Store Nord A/S, ed ammontanti ad Euro 7.350 migliaia unitamente all'aumento di capitale precedentemente menzionato ed agli effetti delle variazioni dei cambi hanno determinato un flusso di cassa complessivamente positivo per Euro 437.621 migliaia, rispetto ad un flusso complessivamente negativo per Euro 205.196 migliaia dei primi nove mesi del 2025.

In data 18 giugno 2026, in attuazione del *term sheet* sottoscritto il 16 marzo 2026, è stato sottoscritto il contratto di *senior loan* (*"*Acquisition Facility*"*) per complessivi Euro 1.350 milioni e con una durata di 18 mesi e 2 giorni dalla data di sottoscrizione del contratto, con possibilità di proroga per ulteriori 6 mesi. Unitamente all'aumento di capitale di Euro 453 milioni (Euro 448 milioni al netto delle commissioni pagate alle banche collocatrici e dei costi degli *advisor*), realizzato in data 22 maggio 2026 mediante procedura di *accelerated bookbuilding* riservata a investitori qualificati, verrà utilizzato per finanziare la componente monetaria del corrispettivo relativo all'acquisizione del *business* "Hearing" da GN Store Nord A/S.

Nel mese di Aprile 2026 Amplifon ha esercitato l'opzione di estensione della linea di credito rotativa di Euro 300 milioni, portando la sua scadenza al 31 maggio 2027, con la possibilità di una ulteriore estensione al 31 maggio 2028.

Nel mese di giugno 2026 è stato sottoscritto con la Banca Europea per gli Investimenti un accordo di modifica del finanziamento di Euro 50 milioni sottoscritto nel giugno 2024 che ne estende il periodo di disponibilità al 25 giugno 2027.

In data 1° luglio 2026, il Gruppo ha proceduto ad un ulteriore l'utilizzo del finanziamento sottoscritto il 14 luglio 2023 con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI), mediante l'erogazione della tranche disponibile, pari a 100 milioni di euro.

Al 30 settembre 2026 il Gruppo può contare su disponibilità liquide, comprensive dei "*time deposit*" inferiori a 90 giorni pari ad Euro 709 milioni (Euro 261 milioni senza tenere conto degli effetti dell'aumento di capitale a servizio della acquisizione del *business* "*Hearing*" da GN Store Nord A/S) a fronte di un indebitamento finanziario complessivo che, ad esclusione delle passività per *leasing*, ammonta a Euro 605 milioni (Euro 1.053 milioni senza tenere conto degli effetti dell'aumento di capitale a servizio della acquisizione del *business* "*Hearing*" da GN Store Nord A/S).

La componente a medio lungo termine del debito, ad esclusione delle passività per *leasing*, ammonta ad Euro 645.404 migliaia al 30 settembre 2026 (Euro 987.968 migliaia al 31 dicembre

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

2025) in diminuzione di Euro 342.564 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025 a motivo della riclassifica dell'Eurobond in scadenza a febbraio 2027 nelle passività finanziarie a breve termine.

La componente a breve termine del debito, ad esclusione delle passività per leasing, ammonta a Euro 668.236 migliaia, in aumento di Euro 301.839 migliaia rispetto al valore di Euro 366.397 migliaia al 31 dicembre 2025 principalmente per effetto della riclassifica a breve termine dell'*Eurobond*. L'indebitamento a breve termine comprende principalmente: l'*Eurobond* in scadenza a febbraio 2027 (Euro 350.000 migliaia), le quote a breve termine dei finanziamenti bancari a lungo termine (Euro 210.696 migliaia), i debiti bancari per operazioni di denaro caldo ed altre linee a breve termine (Euro 94.875 migliaia), i ratei interessi sull'*Eurobond* (Euro 2.470 migliaia) e sugli altri finanziamenti bancari (Euro 5.655 migliaia), comprensivi delle linee a breve termine, nonché la miglior stima dei debiti per pagamenti differiti su acquisizioni (Euro 4.970 migliaia).

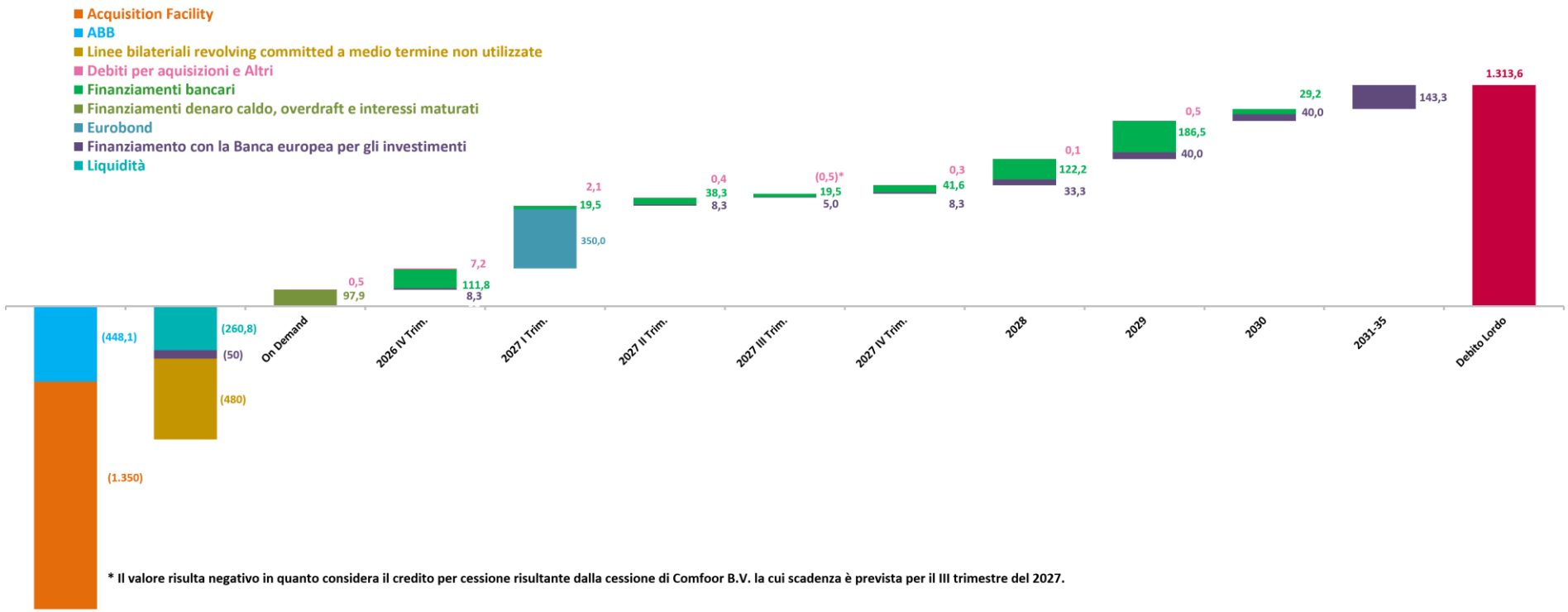
Il grafico sotto riportato evidenzia le scadenze del debito raffrontate con:

- la liquidità complessiva, al netto dei proventi per Euro 448 milioni derivanti dall'aumento di capitale finalizzato al finanziamento della acquisizione di GN Hearing, pari a Euro 261 milioni;
- le linee di credito irrevocabili il cui ammontare non ancora utilizzato è pari a complessivi Euro 480 milioni;
- la parte non ancora utilizzata pari a Euro 50 milioni del finanziamento a supporto degli investimenti in innovazione e digitalizzazione firmato con la Banca Europea degli Investimenti;
- Si precisa, inoltre, che il *senior loan ("acquisition facility*") per complessivi Euro 1.350 milioni sopra descritto essendo finalizzato al pagamento della acquisizione di GN Hearing non viene incluso tra le linee di credito sopra menzionate.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Scadenza dei debiti e disponibilità liquide al 30.09.2026

(milioni di Euro)



*** Il valore risulta negativo in quanto considera il credito per cessione risultante dalla cessione di Comfoor B.V. la cui scadenza è prevista per il III trimestre del 2027.**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Le altre linee di credito, accordate su base *uncommitted*, ammontano complessivamente ad Euro 433 milioni, di cui 345 milioni non risultano utilizzate al 30 settembre 2026.

Gli interessi passivi sostenuti a fronte dei debiti finanziari al 30 settembre 2026 sono pari a Euro 29.756 migliaia, rispetto al dato di Euro 29.316 migliaia al 30 settembre 2025.

Gli interessi passivi sui *leases* contabilizzati in base all'IFRS16 sono pari ad Euro 15.120 migliaia, rispetto al dato di Euro 15.526 migliaia al 30 settembre 2025.

Gli interessi attivi da depositi bancari al 30 settembre 2026 sono pari a Euro 4.260 migliaia, rispetto al dato di Euro 2.829 migliaia al 30 settembre 2025.

Le ragioni delle variazioni della posizione finanziaria netta sono illustrate al successivo paragrafo sul rendiconto finanziario.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

Lo schema di rendiconto finanziario riclassificato espone la variazione dell'indebitamento finanziario netto tra inizio e fine periodo. Negli schemi di bilancio è inserito il rendiconto finanziario basato sulle disponibilità liquide come previsto dal Principio Contabile IAS 7 che evidenzia la variazione delle stesse tra inizio e fine periodo.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025
ATTIVITA' DI ESERCIZIO		
Risultato di Gruppo	58.443	74.423
Risultato di Terzi	197	156
Ammortamenti e svalutazioni:		
- dell'avviamento	*532*	-
- delle attività immateriali	*76.567*	*81.821*
- degli immobili, impianti e macchinari	*46.575*	*49.662*
- delle attività per diritti d'uso	*102.408*	*105.684*
Totale ammortamenti e svalutazioni	226.082	237.167
Accantonamenti, altre poste non monetarie e plusvalenze/minusvalenze da alienazione	14.768	8.056
Quota di risultato di società collegate	-	(90)
Proventi e oneri finanziari	64.968	47.923
Imposte correnti e differite	30.910	30.866
Variazioni di attività e passività:		
- Utilizzi fondi	*(7.374)*	*(6.101)*
- (Incremento) decremento delle rimanenze	*5.065*	*1.680*
- Decremento (aumento) dei crediti commerciali	*(632)*	*(2.277)*
- Aumento (decremento) dei debiti commerciali	*(58.562)*	*(75.555)*
- Variazione degli altri crediti e altri debiti	*(30.901)*	*(18.568)*
Totale variazioni di attività e passività	(92.404)	(100.821)
Dividendi incassati	-	291
Interessi passivi netti	(45.479)	(47.075)
Imposte pagate	(34.470)	(31.765)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio prima della variazione delle passività per *leasing*	**223.015**	**219.131**
Pagamento quota capitale dei debiti per *leasing*	(102.402)	(100.589)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio	**120.613**	**118.542**
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:		
Acquisto di attività immateriali	(37.273)	(45.344)
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	(27.152)	(45.086)
Prezzo realizzato dalla cessione di immobilizzazioni	159	253
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento operative	**(64.266)**	**(90.177)**
Flusso monetario generato da attività di esercizio e di investimento operative (*Free Cash Flow*)	**56.347**	**28.365**
Free cash flow Adjusted (*)	***79.091***	***33.154***
Aggregazioni di imprese (**)	4.922	(58.561)
Flusso monetario netto generato da attività di investimento da acquisizioni	**4.922**	**(58.561)**
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento	**(59.344)**	**(148.738)**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026 Pro Forma (***)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:			
Dividendi distribuiti	(63.785)	(63.785)	(65.302)
Acquisto Azioni Proprie	-	-	(108.207)
Commissioni pagate su finanziamenti a medio-lungo termine	(7.350)	(7.350)	(1.788)
Aumenti (rimborsi) di capitale, contribuzioni di terzi nelle controllate e dividendi pagati a terzi dalle controllate	(133)	448.003	(100)
Variazione di altre attività immobilizzate	(516)	(516)	397
Flusso monetario generato (assorbito) da attività di finanziamento	**(71.784)**	**376.352**	**(175.000)**
Variazioni dell'indebitamento finanziario netto	**(10.515)**	**437.621**	**(205.196)**
Indebitamento netto all'inizio dell'esercizio al netto delle passività per leasing	**(1.045.483)**	**(1.045.483)**	**(961.805)**
Effetto sulla posizione finanziaria netta della variazione nei cambi	3.204	3.204	(7.611)
Effetto sulla posizione finanziaria netta dalla dismissione di attività	-	-	(74)
Variazione della posizione finanziaria netta	(10.515)	437.621	(205.196)
Indebitamento finanziario netto alla fine dell'esercizio al netto delle passività per leasing	**(1.052.794)**	**(604.658)**	**(1.174.686)**

(*) Per i dettagli sugli Indicatori Alternativi di Performance identificati dal Gruppo e sulle modalità di determinazione degli stessi si rimanda alla sezione "Indicatori Alternativi di Performance" del presente documento.
(**) La voce si riferisce ai flussi di cassa netti incassati/assorbiti dalle cessioni/acquisizioni dei rami aziendali e delle partecipazioni.
(***) I dati al 30 settembre 2026 sono stati rideterminati per escludere l'impatto dell'aumento di capitale completato in data 22 maggio 2026 destinato a finanziare parte della componente monetaria relativa all'acquisizione del business "*Hearing*" da GN Store Nord A/S. Pertanto la voce "Aumenti di capitale, contribuzioni di terzi, dividendi pagati a terzi dalle controllate" esclude i proventi dell'aumento di capitale, che al netto delle commissioni alle banche collocatrici e dei costi degli advisor sono ammontati ad Euro 448.136 migliaia.

La variazione complessiva dell'indebitamento finanziario netto è pari a positivi Euro 437.621 migliaia ed è principalmente dovuta:

(i) Alle seguenti attività d'investimento:
- spese per investimenti operativi in attività materiali e immateriali per un ammontare di Euro 64.425 migliaia e principalmente relativi al consolidamento di soluzioni di *Front-Office* con l'ottimizzazione dei sistemi e delle strumentazioni di negozio a supporto dell'Amplifon Product Experience e del protocollo Next e alla espansione del *network* di punti vendita e alla continua implementazione e omogeneizzazione del sistema ERP *cloud* di gruppo;
- incassi netti per acquisizioni per Euro 4.922 migliaia (incassi per Euro 15.449 migliaia ed esborsi per Euro 10.527 migliaia) comprensivi della posizione finanziaria netta acquisita e della miglior stima della variazione netta degli *earn-out* dipendenti dal raggiungimento di obiettivi di fatturato e redditività da corrispondersi nei prossimi anni;
- introiti netti per cessione di immobilizzazioni per Euro 159 migliaia.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(ii) Alle seguenti attività di esercizio:
- spese per interessi passivi sui debiti finanziari, sui *leases* in applicazione del principio contabile IFRS 16 e altri oneri finanziari netti per Euro 42.969 migliaia;
- pagamento di imposte per Euro 34.470 migliaia;
- pagamento delle quote capitale dei debiti per *leasing* per Euro 102.402 migliaia;
- flusso di cassa generato dalla gestione corrente pari a Euro 302.964 migliaia.

(iii) Alle seguenti attività di finanziamento:
- aumento di capitale effettuato il 22 maggio 2026 mediante una procedura di *accelerated bookbuilding* riservata a investitori qualificati e i cui proventi, che al netto delle commissioni alle banche collocatrici e dei costi degli *advisor* sono ammontati ad Euro 448.136 migliaia, saranno utilizzati integralmente per finanziare parte della componente monetaria relativa all'acquisizione del business "*Hearing*" da GN Store Nord A/S;
- distribuzione di dividendi per Euro 63.785 migliaia;
- pagamento commissioni su finanziamenti a medio-lungo termine per Euro 7.350 migliaia;
- pagamento di dividendi a terzi per Euro 133 migliaia;
- variazione di altri crediti immobilizzati per Euro 516 migliaia.

(iv) L'indebitamento netto ha altresì risentito dell'impatto positivo delle oscillazioni dei tassi di cambio per Euro 3.204 migliaia.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ACQUISIZIONI E CESSIONI DI SOCIETÀ E RAMI D'AZIENDA

In data 16 marzo 2026 Amplifon S.p.A. ha firmato un accordo definitivo con GN Store Nord A/S ("GN") per l'acquisizione dell'intero *business Hearing* con un corrispettivo complessivo composto da una componente in cassa pari a 1,69 miliardi di euro e una componente azionaria paria a 56 milioni nuove azioni ordinarie Amplifon.

GN Hearing, con sede a Ballerup (Danimarca), è il *business* di GN dedicato alla cura dell'udito. Sviluppa, produce e commercializza a livello globale un portafoglio completo di soluzioni acustiche avanzate e servizi audiologici correlati, principalmente nel settore B2B. GN Hearing opera con una strategia *multi-brand* per intercettare diversi segmenti e canali: ReSound (marchio medicale di punta, che ha recentemente introdotto con successo le piattaforme Vivia e Sensia con funzionalità IA), Beltone (*retail* in Nord America), Interton & Danavox (marchi dedicati a specifici segmenti regionali o *value-driven*), Jabra (il marchio, pur essendo parte della divisione Audio di GN, è anche utilizzato per le soluzioni *Over-the-Counter* - OTC - e per gli apparecchi acustici nel segmento B2B) e Danalogic (consulenza *data-driven* per operatori indipendenti).

La *leadership* tecnologica e una forte divisione di Ricerca e Sviluppo (*R&S*), orientata all'innovazione, costituiscono il principale vantaggio competitivo di GN Hearing. L'azienda, in qualità di produttore globale indipendente con elettronica e assemblaggio completamente integrati al proprio interno, combina una profonda competenza ingegneristica con un'impronta industriale diversificata - che comprende tre principali stabilimenti produttivi in Danimarca, Cina e Malesia - garantendo costantemente il lancio di nuovi prodotti a un ritmo significativamente superiore ai parametri di riferimento del settore.

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, GN Hearing ha generato ricavi per 7,2 miliardi di corone danesi (circa Euro 1 miliardo) e EBITDA *carve-out adjusted* pro-forma (riflettendo l'armonizzazione preliminare con le politiche contabili di Amplifon) di 1,6 miliardi di corone danesi (circa Euro 220 milioni), con un margine sui ricavi di circa il 23%. GN Hearing ha un profilo di ricavi molto diversificato a livello globale: America 49%, Europa 28% e Resto del Mondo 23%. Negli ultimi anni, GN Hearing ha costantemente sovraperformato il mercato di riferimento, guadagnando quote di mercato. Nello specifico, negli ultimi tre anni, GN Hearing ha accelerato fortemente la crescita dei ricavi riportando un CAGR organico del 9% grazie al lancio di piattaforme altamente differenziate.

L'operazione unisce due *leader* globali — uno specializzato nello sviluppo, produzione e commercializzazione B2B di apparecchi acustici tecnologicamente all'avanguardia e l'altro in cure dell'udito di qualità ed eccellenza clinica *data-driven* (B2C) — per offrire un portafoglio completo di soluzioni senza precedenti per clienti, audioprotesisti e pazienti. La combinazione supporterà l'espansione attraverso molteplici canali, mercati e geografie, migliorerà la diversificazione e rafforzerà la penetrazione nei mercati chiave, soprattutto nell'ampio e attrattivo mercato statunitense.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

I costi non ricorrenti relativi all'integrazione sono attesi nell'ordine di Euro 80 milioni da sostenere nei prossimi 2-3 anni dal *closing*.
Il perfezionamento dell'operazione è atteso entro la fine del 2026, subordinatamente alle consuete condizioni sospensive, tra cui il completamento dello scorporo (*carve-out*) di GN Hearing dal Gruppo GN e il rilascio delle necessarie autorizzazioni normative.

Inoltre, nel corso dei primi nove mesi del 2026 il Gruppo ha effettuato cessioni ed acquisizioni di *business* per un incasso netto complessivo pari ad Euro 4.922 migliaia (incassi per Euro 15.449 migliaia ed esborsi per Euro 10.527 migliaia), comprensivo della posizione finanziaria netta acquisita e/o ceduta e della miglior stima della variazione netta degli *earn-out* dipendenti dal raggiungimento di obiettivi di fatturato e redditività da corrispondersi nei prossimi anni.

Complessivamente nei primi nove mesi:

- in Regno Unito è stata ceduta la controllata Amplifon United Kingdom Limited;
- in India è stata ceduta la controllata Amplifon India Pvt. Ltd.;
- nei Paesi Bassi è stata ceduta la partecipazione nella *joint venture* Comfoor B.V.;
- negli Stati Uniti sono stati acquisiti 42 centri acustici;
- in Germania sono stati acquisiti 3 centri acustici;
- in Australia sono stati acquisiti 2 centri acustici.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso del 2025 il Gruppo ha implementato numerose iniziative e sostenuto significativi investimenti con l'obiettivo di accelerare la crescita futura e migliorare la propria redditività in modo strutturale. Nei primi nove mesi del 2026 tali iniziative e investimenti hanno generato risultati tangibili sia in termini di crescita organica che di profittabilità.

Pertanto, per il 2026 il Gruppo conferma le aspettative precedentemente comunicate, assumendo che non si verifichino ulteriori rallentamenti delle attività economiche globali dovuti, fra l'altro, alle note tematiche macroeconomiche e geopolitiche:

- una domanda del mercato globale in crescita nell'intorno del 3% rispetto al 2025;
- una *performance* superiore al mercato di riferimento nei principali paesi - con un ulteriore incremento della quota di mercato - e un significativo miglioramento della crescita organica (che esclude l'impatto della cessazione del contratto *managed care* negli Stati Uniti), superiore al +3% rispetto al 2025;
- un significativo incremento del margine EBITDA *adjusted* nell'intorno dei 100 punti base.

Infine, il Gruppo sta procedendo positivamente e pienamente in linea con le tempistiche attese con le attività relative alla pianificazione della futura integrazione con GN Hearing, volte alla piena operatività del nuovo gruppo sin dal giorno successivo al *closing*. Si ricorda che il perfezionamento dell'acquisizione, atteso entro la fine del 2026, è subordinato alle consuete condizioni sospensive, tra cui l'ottenimento delle necessarie autorizzazioni normative e il completamento dello scorporo (*carve-out*) di GN Hearing dal Gruppo GN. Fino al *closing* Amplifon e GN Hearing resteranno due entità separate e indipendenti.

Nel medio termine il Gruppo rimane molto fiducioso ed entusiasta circa le proprie forti prospettive di crescita profittevole, ulteriormente rafforzate dalle opportunità di trasformazione derivanti dalla futura integrazione con GN Hearing.

Milano, 29 ottobre 2026

per il Consiglio di Amministrazione
l'Amministratore Delegato

Enrico Vita

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

BILANCIO CONSOLIDATO INTERMEDIO ABBREVIATO

AL 30 SETTEMBRE 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA (*)

(migliaia di Euro)		30/09/2026	31/12/2025	Variazione
ATTIVO				
Attività non correnti				
Avviamento	**Nota 3**	1.989.997	1.927.215	62.782
Attività immateriali a vita definita	**Nota 4**	350.157	380.720	(30.563)
Immobili, impianti e macchinari	**Nota 5**	220.875	237.082	(16.207)
Attività per diritti d'uso	**Nota 6**	451.886	462.038	(10.152)
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto		28	21	7
Strumenti di copertura		3.189	42	3.147
Imposte differite attive		76.385	74.907	1.478
Attività per costi contrattuali differiti		9.824	10.488	(664)
Altre attività	**Nota 7**	39.859	37.365	2.494
Totale attività non correnti		**3.142.200**	**3.129.878**	**12.322**
Attività correnti				
Rimanenze		77.181	82.452	(5.271)
Crediti verso clienti		225.532	221.810	3.722
Attività per costi contrattuali differiti		9.562	7.768	1.794
Altri crediti		127.547	105.467	22.080
Strumenti di copertura		893	2.235	(1.342)
Altre attività finanziarie		1.177	-	1.177
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	**Nota 9**	708.982	308.882	400.100
Attività possedute per la vendita		-	34.424	(34.424)
Totale attività correnti		**1.150.874**	**763.038**	**387.836**
TOTALE ATTIVO		**4.293.074**	**3.892.916**	**400.158**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(migliaia di Euro)		30/09/2026	31/12/2025	Variazione
PASSIVO				
Patrimonio netto				
Capitale sociale	**Nota 8**	5.434	4.528	906
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	**Nota 8**	649.942	202.712	447.230
Azioni proprie	**Nota 8**	(121.529)	(131.983)	10.454
Altre riserve		(88.904)	(162.293)	73.389
Utile (perdite) portati a nuovo		1.033.312	993.916	39.396
Utile (perdita) dell'esercizio		58.443	91.334	(32.891)
Patrimonio netto del Gruppo		**1.536.698**	**998.214**	**538.484**
Patrimonio netto di Terzi		**343**	**311**	**32**
Patrimonio netto del Gruppo e di Terzi		**1.537.041**	**998.525**	**538.516**
Passività non correnti				
Passività finanziarie	**Nota 10**	643.554	983.806	(340.252)
Passività per *leasing*	**Nota 12**	352.133	364.309	(12.176)
Fondi per rischi e oneri	**Nota 11**	14.151	14.511	(360)
Passività per benefici ai dipendenti		11.736	12.480	(744)
Strumenti di copertura		-	315	(315)
Imposte differite passive		94.247	92.660	1.587
Debiti per acquisizioni		864	2.601	(1.737)
Passività contrattuali		142.887	145.150	(2.263)
Altri debiti		20.302	22.181	(1.879)
Totale passività non correnti		**1.279.874**	**1.638.013**	**(358.139)**
Passività correnti				
Debiti verso fornitori		318.623	366.477	(47.854)
Debiti per acquisizioni		4.970	5.792	(822)
Passività contrattuali		120.321	123.581	(3.260)
Debiti tributari		46.830	48.089	(1.259)
Altre passività		182.006	197.881	(15.875)
Strumenti di copertura		1.242	380	862
Fondi per rischi e oneri	**Nota 11**	9.042	7.459	1.583
Passività per benefici ai dipendenti		5.338	4.806	532
Debiti finanziari	**Nota 10**	662.892	359.462	303.430
Passività per *leasing*	**Nota 12**	124.895	122.007	2.888
Passività possedute per la vendita		-	20.444	(20.444)
Totale passività correnti		**1.476.159**	**1.256.378**	**219.781**
TOTALE PASSIVO		**4.293.074**	**3.892.916**	**400.158**

(*) Si specifica che non sono esposti separatamente i rapporti con le parti correlate poiché essi sono sia unitariamente che complessivamente irrilevanti. Per un dettaglio dei rapporti con parti correlate si rimanda alla nota n. 17.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (*)

(migliaia di Euro)		Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Nota 13	1.760.751	1.743.823	16.928
Costi operativi	Nota 14	(1.382.204)	(1.356.320)	(25.884)
Altri proventi ed oneri		2.053	2.942	(889)
Margine operativo lordo (EBITDA)		**380.600**	**390.445**	**(9.845)**
Ammortamenti e svalutazioni				
Ammortamento delle attività immateriali	Nota 4	(76.565)	(81.763)	5.198
Ammortamento degli immobili, impianti e macchinari	Nota 5	(46.372)	(48.400)	2.028
Ammortamento delle attività per diritti d'uso	Nota 6	(102.660)	(103.586)	926
Ripristini (svalutazioni) di valore di attività non correnti		(485)	(3.418)	2.933
		(226.082)	**(237.167)**	**11.085**
Risultato operativo		**154.518**	**153.278**	**1.240**
Proventi, oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie				
Quota risultati delle partecipazioni in imprese collegate valutate secondo il metodo del patrimonio netto e plus/minusvalenze su cessioni di partecipazioni		(686)	90	(776)
Interessi attivi e passivi		(25.496)	(26.487)	991
Interessi passivi su debiti per *leasing*		(15.120)	(15.526)	406
Altri proventi e oneri finanziari		(3.103)	(3.064)	(39)
Differenze cambio attive e passive ed effetti iperinflazione		(19.619)	(3.202)	(16.417)
Utile (perdita) da attività valutate al *fair value*		(944)	356	(1.300)
		(64.968)	**(47.833)**	**(17.135)**
Risultato prima delle imposte		**89.550**	**105.445**	**(15.895)**
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite				
Imposte correnti		(31.852)	(29.798)	(2.054)
Imposte differite		942	(1.068)	2.010
		(30.910)	**(30.866)**	**(44)**
Risultato economico del Gruppo e di Terzi		**58.640**	**74.579**	**(15.939)**
Utile (perdita) di pertinenza di Terzi		197	156	41
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo		**58.443**	**74.423**	**(15.980)**

(*) Si specifica che non sono esposti separatamente i rapporti con le parti correlate poiché essi sono sia unitariamente che complessivamente irrilevanti. Per un dettaglio dei rapporti con parti correlate si rimanda alla nota 17.

Utile (perdita) per azione (Euro per azione)		**Nota 16**	**Primi nove mesi 2026**	**Primi nove mesi 2025**
Utile (perdita) per azione:				
	- Base		0,24159	0,33319
	- Diluito		0,23554	0,32874

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025
Risultato netto dell'esercizio	**58.640**	**74.579**
Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:		
Rimisurazione sui piani a benefici definiti	990	2.782
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite) che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	(223)	(455)
Totale altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale (A)	**767**	**2.327**
Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:		
Utili/(perdite) su strumenti di *cash flow hedge*	2.201	(2.241)
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	76.619	(91.343)
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite) che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	(528)	538
Totale altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale (B)	**78.292**	**(93.046)**
Totale altri utili (perdite) consolidati complessivi (A)+(B)	**79.059**	**(90.719)**
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio	**137.699**	**(16.140)**
Attribuibile a Gruppo	137.533	(16.264)
Attribuibile a Terzi	166	124

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva sovrap. azioni	Riserva legale	Altre riserve	Riserva azioni proprie	Riserva *stock grant*
Saldo al 1° gennaio 2025	**4.528**	**202.712**	**934**	**3.636**	**(29.358)**	**41.307**
Destinaz. del ris.econ. dell'es. 2024						
Aumento di capitale						
Azioni proprie					(108.207)	
Distribuzione dividendi						
Costo figurativo *stock grant*						4.569
Altre variazioni					5.582	(8.592)
- Stock Grant					*5.582*	*(8.592)*
- Inflation accounting						
- altre variazioni						
Utile/(perdita) complessivo del periodo						
- Hedge accounting						
- Utili/(perdite) attuariali						
- Differenza di conversione						
- Risultato economico al 30 settembre 2025						
Saldo al 30 settembre 2025	**4.528**	**202.712**	**934**	**3.636**	**(131.983)**	**37.284**

(migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva sovrap. azioni	Riserva legale	Altre riserve	Riserva azioni proprie	Riserva *stock grant*
Saldo al 1° gennaio 2026	**4.528**	**202.712**	**934**	**3.636**	**(131.983)**	**36.326**
Destinaz. del ris.econ. dell'es. 2025						
Aumento di capitale	906	447.230				
Azioni proprie						
Distribuzione dividendi						
Costo figurativo *stock grant*						9.504
Altre variazioni					10.454	(15.205)
- Stock Grant					*10.454*	*(15.205)*
- Inflation accounting						
- altre variazioni						
Utile/(perdita) complessivo del periodo						
- Hedge accounting						
- Utili/(perdite) attuariali						
- Differenza di conversione						
- Risultato economico al 30 settembre 2026						
Saldo al 30 settembre 2026	**5.434**	**649.942**	**934**	**3.636**	**(121.529)**	**30.625**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Riserva da *cash flow hedge*	Utili/(perdite) attuariali	Utili esercizi precedenti	Differenza conversione valuta	Risultato dell'esercizio Utile/(perdita)	**Totale patrimonio del Gruppo**	Patrimonio netto di azionisti Terzi	**Totale patrimonio netto**
2.856	**(3.071)**	**904.374**	**(123.290)**	**145.374**	**1.150.002**	**222**	**1.150.224**
		145.374		(145.374)	-		-
					-		-
					(108.207)		**(108.207)**
		(65.302)			**(65.302)**		**(65.302)**
					4.569		**4.569**
		8.046			**5.036**	(100)	**4.936**
		3.340			***330***		***330***
		4.727			***4.727***		***4.727***
		(21)			***(21)***	*(100)*	***(121)***
(1.703)	2.327		(91.311)	74.423	**(16.264)**	124	**(16.140)**
(1.703)					***(1.703)***		***(1.703)***
	2.327				***2.327***		***2.327***
			(91.311)		***(91.311)***	*(32)*	***(91.343)***
				74.423	***74.423***	*156*	***74.579***
1.153	**(744)**	**992.492**	**(214.601)**	**74.423**	**969.834**	**246**	**970.080**

Riserva da *cash flow hedge*	Utili/(perdite) attuariali	Utili esercizi precedenti	Differenza conversione valuta	Risultato dell'esercizio Utile/(perdita)	**Totale patrimonio del Gruppo**	Patrimonio netto di azionisti Terzi	**Totale patrimonio netto**
1.158	**585**	**993.916**	**(204.932)**	**91.334**	**998.214**	**311**	**998.525**
		91.334		(91.334)	-		-
					448.136		**448.136**
					-		-
		(63.785)			**(63.785)**		**(63.785)**
					9.504		**9.504**
		11.847			**7.096**	(134)	**6.962**
		5.664			***913***		***913***
		6.329			***6.329***		***6.329***
		(146)			***(146)***	*(134)*	***(280)***
1.673	767		76.650	58.443	**137.533**	166	**137.699**
1.673					***1.673***		***1.673***
	767				***767***		***767***
			76.650		***76.650***	*(31)*	***76.619***
				58.443	***58.443***	*197*	***58.640***
2.831	**1.352**	**1.033.312**	**(128.282)**	**58.443**	**1.536.698**	**343**	**1.537.041**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025
ATTIVITA' DI ESERCIZIO		
Risultato dell'esercizio	58.640	74.579
Ammortamenti e svalutazioni:		
- delle attività immateriali	*76.567*	*81.821*
- degli immobili, impianti e macchinari	*46.575*	*49.662*
- dei diritti d'uso	*102.408*	*105.684*
- degli avviamenti	*532*	-
Accantonamenti, altre poste non monetarie e (plusvalenze) minusvalenze da alienazione	14.768	8.056
Quota di risultato di società collegate valutate secondo il metodo del patrimonio netto	-	(90)
Proventi e oneri finanziari	64.968	47.923
Imposte correnti, differite e anticipate	30.910	30.866
Flusso di cassa del risultato operativo prima della variazione del capitale circolante	**395.368**	**398.501**
Utilizzi di fondi	(7.374)	(6.101)
(Incremento) decremento delle rimanenze	5.065	1.680
Decremento (incremento) dei crediti commerciali	(632)	(2.277)
Incremento (decremento) dei debiti commerciali	(58.562)	(75.555)
Variazione degli altri crediti e altri debiti	(30.901)	(20.447)
Totale variazioni di attività e passività	**(92.404)**	**(102.700)**
Dividendi incassati	-	291
Interessi incassati (pagati)	(44.422)	(42.643)
Imposte pagate	(34.470)	(31.765)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività di esercizio (A)	**224.072**	**221.684**
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:		
Acquisto di attività immateriali	(37.273)	(45.344)
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	(27.152)	(45.086)
Prezzo realizzato dalla cessione di immobilizzazioni	159	253
Flusso monetario generato (assorbito) da attività di investimento operative (B)	**(64.266)**	**(90.177)**
Acquisto di partecipazioni in società controllate e di rami aziendali al netto delle disponibilità liquide acquisite e dismesse	(10.527)	(58.561)
Incremento (decremento) di debiti per acquisizioni	(3.902)	(5.462)
(Acquisto) cessione altre partecipazioni e titoli	15.449	-
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento da acquisizioni (C)	**1.020**	**(64.023)**
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento (B+C)	**(63.246)**	**(154.200)**
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		
Incremento (decremento) debiti finanziari	(38.912)	161.909
(Incremento) decremento crediti finanziari	-	18
Commissioni pagate su finanziamenti a medio lungo termine	(7.350)	(1.788)
Pagamento quota capitale dei debiti per *leasing*	(102.402)	(100.589)
Altre attività e passività non correnti	(516)	397
Distribuzione dividendi	(63.785)	(65.302)
Acquisto azioni proprie	-	(108.207)
Aumenti di capitale, contribuzioni di terzi e dividendi pagati a terzi dalle controllate	448.003	(100)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività di finanziamento (D)	**235.038**	**(113.662)**
Flussi di disponibilità liquide (A+B+C+D)	**395.864**	**(46.178)**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	**308.882**	**288.834**
Effetto sulle disponibilità liquide della variazione nei cambi	4.236	(5.273)
Effetto sulle disponibilità liquide della dismissione di attività	-	(74)
Flussi di disponibilità liquide	395.864	(46.178)
Disponibilità liquide a fine periodo	**708.982**	**237.309**

INFORMAZIONI SUPPLEMENTARI AL RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Il *fair value* di attività e passività acquisite è sintetizzato nel prospetto che segue.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025
- avviamento	8.353	49.055
- elenchi clienti	1.849	11.727
- Diritti di franchising	945	-
- marchi, licenze e patti di non concorrenza	986	2.167
- altre attività immateriali	539	2.155
- immobili, impianti e macchinari	495	2.564
- attività per diritti d'uso	1.715	7.933
- attività correnti	104	5.719
- fondi per rischi e oneri	-	(10)
- passività correnti	(2.408)	(9.316)
- altre attività e passività non correnti	(2.051)	(14.054)
Totale investimenti	**10.527**	**57.940**
Debiti finanziari netti acquisiti	-	3.290
Totale aggregazioni di imprese	**10.527**	**61.230**
(Incremento) decremento di debiti per acquisizioni	3.902	5.462
Acquisto (cessione) altre partecipazioni e titoli	(15.449)	-
Flusso monetario assorbito (generato) da attività d'investimento da acquisizioni	**(1.020)**	**66.692**
(Disponibilità nette acquisite)	-	(2.669)
Flusso monetario netto assorbito (generato) da attività d'investimento da acquisizioni	**(1.020)**	**64.023**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

NOTE ESPLICATIVE

1. Informazioni generali

Il Gruppo Amplifon è *leader* mondiale nella distribuzione di soluzioni acustiche e nel loro adattamento e personalizzazione alle esigenze degli utilizzatori.

La Capogruppo Amplifon S.p.A. è domiciliata a Milano in via Ripamonti 133 ed è controllata direttamente da Ampliter S.r.l. con il 38,69% del capitale sociale (42,01% al 31 dicembre 2025) ed il 70,09% dei diritti di voto sulle materie per le quali è applicabile la normativa del voto maggiorato (68,36% al 31 dicembre 2025). Ampliter S.r.l. è a sua volta detenuta al 100% da Amplifin S.r.l., posseduta all'88% da Susan Carol Holland.

Il bilancio consolidato trimestrale abbreviato al 30 settembre 2026 è stato redatto in conformità ai principi contabili internazionali nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. del 28 febbraio 2005 n. 38. Tali principi comprendono l'insieme dei principi IAS e IFRS emessi dall'International Accounting Standard Board, nonché le interpretazioni SIC e IFRIC emesse dall'International Financial Reporting Interpretations Committee, che siano stati omologati secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606 del 19 luglio 2002 entro il 30 settembre 2026. I principi contabili internazionali eventualmente omologati dopo tale data e prima di quella di redazione del presente bilancio sono utilizzati nella preparazione del bilancio consolidato solo se l'adozione anticipata è consentita dal Regolamento di omologa e dal principio contabile oggetto di omologa e nel caso il Gruppo si sia avvalso di tale facoltà.

Il bilancio consolidato trimestrale abbreviato al 30 settembre 2026 non comprende tutte le informazioni integrative richieste nel bilancio annuale e deve essere letto congiuntamente con il bilancio annuale del Gruppo al 31 dicembre 2025.

Il bilancio consolidato trimestrale abbreviato al 30 settembre 2026 del Gruppo Amplifon è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione tenutosi in data 29 ottobre 2026, che ne ha disposto la diffusione al pubblico.

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso dei primi nove mesi del 2026 il Gruppo non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

2. Impatti dei conflitti militari in Medio Oriente e in Ucraina, dei dazi commerciali, del contesto macroeconomico e del cambiamento climatico sulla *performance* e sulla situazione finanziaria del Gruppo.

Nel corso del terzo trimestre del 2026 il contesto macroeconomico e geopolitico globale ha continuato a essere caratterizzato da un elevato livello di volatilità. Le tensioni geopolitiche nei principali teatri di crisi e la persistente frammentazione delle politiche commerciali internazionali hanno continuato a rappresentare un elemento di rischio per la stabilità economica e per la fiducia dei consumatori. A questi fattori si sono aggiunti il protrarsi del blocco dello Stretto di Hormuz da parte dell'Iran e l'intensificarsi delle azioni degli Houthi nel Mar Rosso e nello Stretto di Bab el-Mandeb. Ne sono derivate ulteriori criticità per la sicurezza delle principali rotte marittime tra Asia ed Europa e per la regolarità delle catene di approvvigionamento internazionali.

Infatti, il contesto geopolitico del Medio Oriente resta estremamente complesso e delicato. Dopo l'*escalation* militare tra Stati Uniti, Israele ed Iran, iniziata alla fine di febbraio 2026 e la conseguente chiusura dello Stretto di Hormuz ai traffici commerciali, è seguito, nel mese di giugno, un memorandum d'intesa tra Stati Uniti e Iran per la cessazione delle ostilità. Tuttavia, nel corso del terzo trimestre l'accordo non ha trovato attuazione: a luglio si è registrata una ripresa dei combattimenti e il memorandum è formalmente decaduto ad agosto. Alla fine di settembre, a margine dell'Assemblea Generale delle Nazioni Unite, l'Iran ha proposto un piano per la riapertura dello Stretto subordinato a precise condizioni, proposta che non è stata accolta dagli Stati Uniti. I transiti attraverso lo Stretto restano pertanto fortemente ridotti, anche per effetto delle contestuali interruzioni dei traffici nel Mar Rosso, e non è possibile prevedere tempistiche certe per una sua completa riapertura. La situazione continua quindi a rappresentare un fattore di rischio per la stabilità regionale e per i mercati energetici a livello globale. L'esposizione del Gruppo nell'area rimane in ogni caso molto limitata: in Israele sono operativi 24 centri acustici che complessivamente generano meno dell'1% dei ricavi consolidati annuali; le attività nei Paesi limitrofi, come l'Egitto, risultano marginali; inoltre, il Gruppo non detiene alcuna attività, diretta o indiretta, in Libano o in Iran.

Il conflitto tra Russia e Ucraina permane altamente instabile e, dopo una prolungata fase di stallo, all'inizio di settembre gli inviati statunitensi hanno incontrato le leadership russa e ucraina nel tentativo di rilanciare il processo negoziale. A fine trimestre, tuttavia, non risultano ancora definite le tempistiche di una ripresa dei colloqui e permangono significative distanze tra le posizioni delle parti, in un quadro sanzionatorio internazionale che resta stringente. Il Gruppo conferma di non avere alcuna esposizione, né diretta né indiretta, in Ucraina, Russia o Bielorussia.

L'evoluzione delle politiche commerciali degli Stati Uniti, incluse le iniziative in materia di dazi e di tutela della sicurezza nazionale, rimane oggetto di attenta valutazione. Con riferimento all'investigazione avviata nel settembre 2025 ai sensi della "Section 232" su diversi settori merceologici, tra cui i dispositivi medicali, e il cui rapporto era atteso entro la fine di maggio 2026, alla data del 30 settembre 2026 non sono state annunciate misure specifiche relative ai

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

dispositivi medicali. Il Gruppo continua, tuttavia, a poter fare affidamento su solide leve di mitigazione, quali la diversificazione delle fonti di approvvigionamento, la flessibilità operativa dei fornitori, la capacità negoziale e la diversificazione geografica delle proprie attività.
Nel corso del periodo, il Gruppo ha continuato a monitorare con particolare attenzione l'evoluzione del quadro macroeconomico, con specifico riferimento all'andamento dell'inflazione e dei tassi di interesse, nonché agli effetti indiretti derivanti dall'accentuarsi delle tensioni geopolitiche.

A motivo di quanto sopra esposto, il livello dei tassi di interesse hanno raggiunto livelli record e le prospettive di crescita economica risultano condizionate da un contesto di persistente incertezza, con potenziali ricadute sulla domanda e sulla fiducia dei pazienti. Anche in tale scenario, il mercato degli apparecchi acustici ha dimostrato una resilienza strutturale, coerente con la natura non discrezionale della cura dell'udito e con la presenza di sistemi di rimborso e di finanziamento che supportano l'accesso ai servizi e ai dispositivi. Tuttavia, il protrarsi dell'incertezza macroeconomica e geopolitica ha continuato a influenzare la fiducia dei pazienti, determinando in alcuni casi un posticipo delle decisioni di acquisto, che rimangono comunque necessarie nel medio periodo.

Con riferimento al tema del cambiamento climatico, il Gruppo prosegue nell'implementazione della propria strategia climatica validata dalla *Science Based Targets Initiative* (SBTi), finalizzata alla riduzione delle emissioni di gas serra e al contributo al raggiungimento degli obiettivi dell'Accordo di Parigi del 2015.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

3. Acquisizioni e avviamento

Il Gruppo nel corso dei primi nove mesi del 2026 ha acquisito 47 centri acustici (42 negli Stati Uniti, 3 in Germania e 2 in Australia) con un esborso pari a Euro 10.527 migliaia, comprensivo della posizione finanziaria netta acquisita, e della miglior stima della variazione netta degli *earn-out* dipendenti dal raggiungimento di obiettivi di fatturato e redditività da corrispondersi nei prossimi anni.

La movimentazione dell'avviamento e degli importi iscritti a tale titolo a seguito delle acquisizioni perfezionate nel periodo, suddivisi per *Gruppi di Cash Generating Units*, sono indicati nella seguente tabella.

(migliaia di Euro)	Saldo al 31/12/2025	Acquisizioni del periodo	Alienazioni	Svalutazioni	Altre variazioni nette	Saldo al 30/09/2026
EMEA	1.059.123	3.241	-	-	(189)	1.062.175
America	293.920	4.229	-	-	10.276	308.425
Asia e Oceania	574.172	883	-	(532)	44.874	619.397
Totale	**1.927.215**	**8.353**	**-**	**(532)**	**54.961**	**1.989.997**

La voce "Acquisizioni del periodo" si riferisce all'allocazione provvisoria ad avviamento della porzione di prezzo pagato, comprensivo della componente differita e di *contingent consideration (earn-out)*, non direttamente riferibile al *fair value* delle attività e passività bensì relativa alle aspettative di ottenere un contributo positivo in termini di *cash flow* per un periodo indefinito.

La voce "Svalutazioni" si riferisce alla svalutazione del *goodwill* relativo alla partecipazione in Amplifon (India) Pvt Ltd in considerazione dell'accordo di cessione completato nel mese di agosto 2026 dal gruppo Amplifon, attraverso la controllata diretta Amplifon Nederland B.V.

La voce "Altre variazioni nette" è sostanzialmente riferita a differenze su cambi.

Determinazione dei *Gruppi di Cash Generating Units*

Ai fini della determinazione delle *Cash Generating Units* si è tenuto conto che la gestione del Gruppo è articolata in tre *Region* ("EMEA", "America" e "Asia e Oceania") che risultano omogenee per modelli di *business* e che rappresentano anche il livello al quale i risultati sono monitorati dalla Direzione del Gruppo, nonché i segmenti operativi sui quali vengono riportate le informazioni richieste dall'IFRS 8. Le linee guida di *budget* sono definite centralmente a livello di *Region* e gli *Executive Vice Presidents* delle *Region* sono autonomi nell'allocazione delle risorse alle rispettive *countries* (che nel *business model* adottato dal Gruppo svolgono esclusivamente il ruolo di distributori) e nella gestione operativa delle stesse. Pertanto, l'avviamento complessivo scaturente dall'allocazione del costo sostenuto per aggregazioni aziendali è allocato e monitorato dalla Direzione del Gruppo a livello di Gruppi di *Cash Generating Units* che coincidono con le *Region*, tenendo conto che l'autonomia dei flussi finanziari è garantita esclusivamente a questo livello, mentre non è garantita a livello di singola *country* (singola CGU).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

La suddivisione delle attività in Gruppi di *Cash Generating Units* ed i criteri di identificazione degli stessi sono confermati rispetto al Bilancio chiuso al 31 dicembre 2025.

I *Gruppi di Cash Generating Units* individuati ai fini dell'*impairment test* dell'anno sono:

- EMEA che include Italia, Francia, Olanda, Germania, Belgio, Svizzera, Spagna, Portogallo, Ungheria, Polonia, Israele ed Egitto;
- America che include i singoli differenti *business* con i quali si opera nel mercato statunitense (*Franchising, Retail e Managed Care*) e i Paesi Canada, Argentina, Cile, Messico, Panama, Ecuador, Colombia e Uruguay;
- Asia e Oceania che include Australia, Nuova Zelanda e Cina.

Il valore recuperabile dell'avviamento è determinato con riferimento al *value in use*, o qualora questo fosse inferiore al valore di carico, con riferimento al *fair value*. Il *test di impairment* effettuato in occasione del bilancio al 31 dicembre 2025 non aveva evidenziato perdite di valore.

Il Gruppo verifica l'esistenza di una perdita di valore dell'avviamento regolarmente una volta l'anno ed ogni qualvolta si manifestino indicatori di *impairment*.

Nei primi nove mesi del 2026 il Gruppo ha registrato una performance solida, sostenuta principalmente da una forte crescita organica ben bilanciata tra le aree geografiche. Tale andamento è stato favorito dall'evoluzione della domanda di mercato a livello globale, con risultati particolarmente positivi nel mercato privato statunitense e un progressivo miglioramento del contesto di mercato sia in Europa sia nell'area Asia e Oceania.
La profittabilità ha evidenziato un marcato miglioramento in tutte le geografie, grazie ai benefici della leva operativa e ai risultati del programma *Fit4Growth*, pur in presenza di continui investimenti finalizzati a rafforzare ulteriormente gli asset distintivi e le capacità competitive del Gruppo.

Rispetto alle aspettative di *budget*, i ricavi e la redditività consolidati si attestano su livelli leggermente inferiori, principalmente per effetto della *performance* dell'area EMEA e America. L'area Asia e Oceania, invece, ha conseguito risultati superiori alle aspettative sia in termini di ricavi sia di redditività.

Ai fini della valutazione del mantenimento delle *headroom* rilevate al 31 dicembre 2025, sono state effettuate delle *sensitivity* con riferimento al test di *impairment* sui Gruppi di *Cash Generating Unit* effettuato al 31 dicembre 2025, utilizzando parametri aggiornati alla data del 30 settembre 2026. In particolare, il tasso di sconto (WACC) e il tasso di crescita sono stati aggiornati sulla base delle informazioni più recenti disponibili e applicati al medesimo *business plan* utilizzato al 31 dicembre 2025. Con specifico riferimento all'area EMEA e America, al fine di verificare che la *performance* inferiore rispetto al *budget* non compromettesse le *headroom* determinate a fine esercizio 2025, la *sensitivity* del *test* di *impairment* ha incorporato un adeguamento prudenziale dei flussi di cassa riducendoli in misura percentuale coerente con lo scostamento negativo dal *budget* registrato al 30 settembre 2026. Con riferimento a Asia e

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Oceania che ha evidenziato risultati superiori al *budget* non sono stati effettuati adeguamenti dei flussi di cassa.

In base a quanto evidenziato sopra, si è ritenuto che non sussistano indicatori di *impairment* al 30 settembre 2026 e, pertanto, non è stato eseguito uno specifico *test* di *impairment*. Ai fini della valutazione dell'avviamento, si rimanda quindi al *test* di *impairment* effettuato sul bilancio 2025. Si ricorda inoltre che il *budget/business plan* 2027-2029 è in fase di preparazione e, come di consueto, esso costituirà la base per il test di *impairment* annuale 2026.

La sintesi dei valori contabili e dei *fair value* delle attività e passività, derivanti dall'allocazione provvisoria del prezzo pagato a seguito di operazioni di aggregazione aziendale e dell'eventuale acquisto di quote di terzi in società già controllate, è dettagliato nella seguente tabella.

(migliaia di Euro)	EMEA	America	Asia e Oceania	Totale
Costo per acquisizioni del periodo	**3.068**	**6.368**	**1.091**	**10.527**
Att. Pass. Acq. - Valori contabili				
Attività correnti	-	104	-	**104**
Passività correnti	(556)	(872)	(44)	**(1.472)**
Capitale circolante netto	**(556)**	**(768)**	**(44)**	**(1.368)**
Altre attività immateriali, materiali e diritti d'uso	289	2.137	323	**2.749**
Altre attività e passività a lungo termine	(272)	(557)	(262)	**(1.091)**
Attività e passività a lungo termine	**17**	**1.580**	**61**	**1.658**
Capitale investito netto	**(539)**	**812**	**17**	**290**
PATRIMONIO NETTO ACQUISITO - VALORI CONTABILI	**(539)**	**812**	**17**	**290**
DIFFERENZA DA ALLOCARE	**3.607**	**5.556**	**1.074**	**10.237**
ALLOCAZIONI				
Patti di non concorrenza	-	986	-	**986**
Elenchi clienti	923	653	273	**1.849**
Diritti di *franchising*	-	945	-	**945**
Passività contrattuali a breve e lungo termine	(557)	(1.257)	-	**(1.814)**
Imposte differite attive	-	749	-	**749**
Imposte differite passive	-	(749)	(82)	**(831)**
Totale allocazioni	**366**	**1.327**	**191**	**1.884**
TOTALE AVVIAMENTO	**3.241**	**4.229**	**883**	**8.353**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

4. Attività immateriali a vita definita

Le seguenti tabelle mostrano la movimentazione delle attività immateriali.

(migliaia di Euro)	Costo storico al 31/12/2025	Amm. e sval. cumulate al 31/12/2025	Valore netto contabile al 31/12/2025	Costo storico al 30/09/2026	Amm. e sval. cumulate al 30/09/2026	Valore netto contabile al 30/09/2026
Software	376.450	(249.708)	126.742	411.698	(285.965)	125.733
Licenze	40.190	(31.604)	8.586	41.157	(35.272)	5.885
Patti di non concorrenza	26.842	(21.207)	5.635	32.442	(27.101)	5.341
Elenchi clienti	521.137	(348.054)	173.083	531.044	(381.338)	149.706
Marchi e concessioni	92.267	(60.769)	31.498	94.354	(66.990)	27.364
Altre	22.796	(10.391)	12.405	24.069	(12.163)	11.906
Immobilizzazioni in corso e acconti	22.771	-	22.771	24.222	-	24.222
Totale	**1.102.453**	**(721.733)**	**380.720**	**1.158.986**	**(808.829)**	**350.157**

(migliaia di Euro)	Valore netto al 31/12/2025	Investim.	Alienazioni	Ammortamenti	Aggregazioni di imprese	Ripristini/ (Svalut.)	Altre variazioni nette	Valore netto al 30/09/2026
Software	126.742	9.794	-	(33.805)	2	-	23.000	125.733
Licenze	8.586	118	-	(3.645)	-	-	826	5.885
Patti di non concorrenza	5.635	3.907	-	(5.433)	986	-	246	5.341
Elenchi clienti	173.083	-	-	(27.884)	1.849	(69)	2.727	149.706
Marchi e concessioni	31.498	-	-	(4.449)	-	-	315	27.364
Altre	12.405	252	-	(1.349)	1.482	67	(951)	11.906
Immobilizzazioni in corso e acconti	22.771	23.269	-	-	-	-	(21.818)	24.222
Totale	**380.720**	**37.340**	**-**	**(76.565)**	**4.319**	**(2)**	**4.345**	**350.157**

Gli investimenti del periodo in attività immateriali (Euro 37.340 migliaia) sono relativi principalmente agli investimenti effettuati nell'ambito della digitalizzazione e dell'*information technology*. Sono proseguiti gli investimenti nei principali programmi strategici, tra cui *Symphony*, volto a offrire un'esperienza sempre più personalizzata ai clienti, e *1AT*, finalizzato all'armonizzazione dei sistemi ERP a livello di Gruppo. Parallelamente, sono stati effettuati importanti interventi sui sistemi di front-end, con l'obiettivo di ottimizzare *l'Amplifon Product Experience* e supportare l'implementazione del protocollo *Next* che ha ridefinito l'intero percorso del cliente Amplifon anche attraverso il rinnovamento dei centri acustici. Tale sforzo si è ulteriormente declinato anche nel miglioramento dei processi operativi e di *back office*, con molta attenzione ai sistemi del *procurement* di Gruppo orientati alla centralizzazione degli acquisti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

La variazione della voce “aggregazioni di imprese” si compone:

- per Euro 925 migliaia all’allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell’area EMEA;
- per Euro 3.121 migliaia all’allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell’area America;
- per Euro 273 migliaia all’allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell’area Asia e Oceania.

La voce “ripristini/(svalutazioni)” si riferisce per Euro 8 migliaia a proventi netti per ripristini di valore e svalutazioni e ripristini di valore di elenchi clienti ed altre immobilizzazioni, conseguente alla chiusura ed al riposizionamento di centri acustici poco performanti, nell’ambito del programma *Fit4Growth*.

Le “altre variazioni nette” sono attribuibili all’oscillazione dei cambi occorsa nel periodo e all’allocazione alle relative voci di bilancio delle immobilizzazioni in corso completate nell’esercizio.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

5. Immobili, impianti e macchinari

Le seguenti tabelle mostrano la movimentazione degli immobili, impianti e macchinari.

(migliaia di Euro)	Costo storico al 31/12/2025 (*)	Amm. e sval. cumulate al 31/12/2025 (*)	Valore netto contabile al 31/12/2025 (*)	Costo storico al 30/09/2026	Amm. e sval. cumulate al 30/09/2026	Valore netto contabile al 30/09/2026
Terreni	112	-	112	127	-	127
Fabbricati, costruzioni e migliorie su beni di terzi	383.925	(250.574)	133.351	395.321	(270.291)	125.030
Impianti e macchinari	42.366	(36.408)	5.958	40.582	(35.433)	5.149
Attrezzature industriali e commerciali	101.660	(78.646)	23.014	102.061	(83.403)	18.658
Automobili e mezzi di trasporto interni	1.500	(945)	555	1.404	(975)	429
Computer e macchine da ufficio	104.049	(82.257)	21.792	109.375	(90.708)	18.667
Mobili e arredi	154.882	(112.604)	42.278	156.253	(115.757)	40.496
Altri immobili, impianti e macchinari	7.524	(5.898)	1.626	5.557	(4.750)	807
Immobilizzazioni in corso e acconti	8.396	-	8.396	11.512	-	11.512
Totale	**804.414**	**(567.332)**	**237.082**	**822.192**	**(601.317)**	**220.875**

(*) Si specifica che sul periodo comparativo 2025 sono state effettuate delle riclassifiche tra le voci per una migliore rappresentazione dei dati.

(migliaia di Euro)	Valore netto al 31/12/2025 (*)	Investim.	Alienazioni	Ammortamenti	Aggregazioni di imprese	Ripristini/ (Svalut.)	Altre variazioni nette	Valore netto al 30/09/2026
Terreni	112	-	-	-	-	-	15	127
Fabbricati, costruzioni e migliorie su beni di terzi	133.351	6.897	(150)	(22.059)	-	(155)	7.146	125.030
Impianti e macchinari	5.958	170	(54)	(1.219)	5	65	224	5.149
Attrezzature industriali e commerciali	23.014	1.382	(147)	(6.214)	60	(1)	564	18.658
Automobili e mezzi di trasporto interni	555	-	(34)	(133)	-	-	41	429
Computer e macchine da ufficio	21.792	2.855	(83)	(8.559)	276	(75)	2.461	18.667
Mobili e arredi	42.278	2.199	(3)	(7.871)	154	(36)	3.775	40.496
Altri immobili, impianti e macchinari	1.626	16	(3)	(317)	-	(1)	(514)	807
Immobilizzazioni in corso e acconti	8.396	13.850	-	-	-	-	(10.734)	11.512
Totale	**237.082**	**27.369**	**(474)**	**(46.372)**	**495**	**(203)**	**2.978**	**220.875**

(*) Si specifica che sul periodo comparativo 2025 sono state effettuate delle riclassifiche tra le voci per una migliore rappresentazione dei dati.

Gli investimenti del periodo (Euro 27.369 migliaia) sono da ricondurre principalmente all'apertura di centri acustici e al rinnovamento di quelli esistenti, oltre che all'acquisto di componenti *hardware* a servizio dell'implementazione dei progetti IT di Gruppo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

La variazione della voce “aggregazioni di imprese” si compone:

- per Euro 16 migliaia all’allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell’area EMEA;
- per Euro 419 migliaia all’allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell’area America;
- per Euro 60 migliaia all’allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell’area Asia e Oceania.

La voce “ripristini/(svalutazioni)” include per Euro 58 migliaia proventi netti per rettifiche di valore di fabbricati, costruzioni e migliorie su beni di terzi, computer e macchine da ufficio, mobili e arredi, conseguenti alla chiusura ed al riposizionamento di centri acustici poco performanti, nell’ambito del programma *Fit4Growth.*

Le “altre variazioni nette” sono principalmente attribuibili all’oscillazione dei cambi occorsa nel periodo e all’allocazione alle relative voci di bilancio delle immobilizzazioni in corso completate nell’esercizio.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

6. Attività per diritti d'uso

Le attività per diritti d'uso sono di seguito rappresentate:

(migliaia di Euro)	Costo storico al 31/12/2025	Amm. e sval. cumulate al 31/12/2025	Valore netto contabile al 31/12/2025	Costo storico al 30/09/2026	Amm. e sval. cumulate al 30/09/2026	Valore netto contabile al 30/09/2026
Negozi e uffici	1.001.394	(556.418)	444.976	1.050.633	(616.787)	433.846
Autovetture	35.238	(20.167)	15.071	38.123	(22.481)	15.642
Macchine elettroniche	5.219	(3.228)	1.991	5.611	(3.213)	2.398
Totale	**1.041.851**	**(579.813)**	**462.038**	**1.094.367**	**(642.481)**	**451.886**

(migliaia di Euro)	Valore netto al 31/12/2025	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Aggregazioni di imprese	Ripristini/ (Svalut.).	Altre variazioni nette	Valore netto al 30/09/2026
Negozi e uffici	444.976	92.611	(8.353)	(95.554)	1.715	252	(1.801)	433.846
Autovetture	15.071	6.922	(1.291)	(6.145)	-	-	1.085	15.642
Macchine elettroniche	1.991	1.788	(484)	(961)	-	-	64	2.398
Totale	**462.038**	**101.321**	**(10.128)**	**(102.660)**	**1.715**	**252**	**(652)**	**451.886**

Gli incrementi delle attività per diritti d'uso (Euro 101.321 migliaia) dei beni in locazione acquisiti nell'anno sono relativi ai rinnovi dei contratti di locazione esistenti ed all'allargamento del *network*.

La variazione della voce "aggregazioni di imprese" si compone:

- per Euro 271 migliaia all'allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell'area EMEA;
- per Euro 1.181 migliaia all'allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell'area America;
- per Euro 263 migliaia all'allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell'area Asia e Oceania.

La voce "ripristini/(svalutazioni)" include per Euro 247 migliaia proventi netti derivanti dalle rettifiche di valore delle attività per diritti d'uso di centri acustici poco performanti che sono stati chiusi nell'ambito del programma *Fit4Growth*.

Le "altre variazioni nette" sono principalmente attribuibili all'oscillazione dei cambi occorsa nel periodo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

7. Altre attività non correnti

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2026	Saldo al 31/12/2025	Variazione
Crediti finanziari immobilizzati	4.865	4.830	35
Asset plan a supporto di piani a benefici definiti ed altri importi vincolati	1.545	1.520	25
Depositi cauzionali	12.780	12.960	(180)
Costi sospesi per commissioni ed altri compensi pagati agli agenti	11.497	10.905	592
Altre attività a lungo termine	9.172	7.150	2.022
Totale	**39.859**	**37.365**	**2.494**

Al 30 settembre 2026 le altre attività non correnti ammontano ad Euro 39.859 migliaia (Euro 37.365 al 31 dicembre 2025).

I crediti finanziari immobilizzati sono relativi principalmente ai finanziamenti a supporto della crescita ai membri del canale *Franchising* di *Miracle Ear* negli Stati Uniti.

Sia i crediti finanziari immobilizzati sia le altre attività a lungo termine sono detenuti al fine di ottenere i relativi flussi finanziari contrattuali e sono oggetto di attualizzazione nel caso in cui il tasso d'interesse applicato sugli stessi si discosti dal tasso di mercato.

8. Capitale sociale ed azioni proprie

Al 30 settembre 2026 il capitale sociale è costituito da n. 271.688.620 azioni del valore nominale di Euro 0,02 interamente sottoscritto e versato (n. 226.388.620 azioni al 31 dicembre 2025).

In data 21 maggio 2026, il Consiglio di Amministrazione di Amplifon S.p.A. ha deliberato di dare esecuzione alla delega conferita dall'Assemblea Straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2024 ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, approvando un aumento di capitale sociale a pagamento, in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, commi 5 e 6, del Codice Civile, mediante l'emissione di n. 45.300.000 nuove azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,02 ciascuna, rappresentative di circa il 20% del capitale sociale ante aumento.

L'operazione è stata realizzata mediante una procedura di *accelerated bookbuilding* (ABB) riservata a investitori qualificati. L'aumento di capitale, perfezionato in data 22 maggio 2026, ha comportato l'emissione di 45.300.000 nuove azioni ordinarie per un controvalore complessivo lordo pari a Euro 453.000 migliaia, di cui Euro 906 migliaia imputati a capitale sociale e Euro 452.094 migliaia rilevati nella riserva sovrapprezzo azioni.

A seguito dell'operazione, il capitale sociale della Società risulta pari a Euro 5.433.772,40, suddiviso in n. 271.688.620 azioni ordinarie, con un valore nominale pari a Euro 0,02 per azione.

I proventi netti dell'operazione, pari a Euro 448.136 migliaia dopo la deduzione delle commissioni spettanti alle banche collocatrici e degli altri costi direttamente attribuibili

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

all'aumento di capitale, sono destinati al finanziamento di una parte della componente monetaria dell'acquisizione del business "*Hearing*" di GN Store Nord A/S, già annunciata al mercato e il cui *closing* è previsto entro la fine del 2026.

In data 17 settembre 2026, il Consiglio di amministrazione ha proposto all'Assemblea straordinaria (convocata in data 29 ottobre 2026), l'approvazione dell'aumento di capitale con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, quinto comma, del codice civile, per l'emissione di n. 56.000.000 nuove azioni ordinarie riservate in sottoscrizione a GN Store Nord A/S, al fine di regolare la componente azionaria del corrispettivo dell'acquisizione di GN Hearing in accordo con il contratto sottoscritto in data 16 marzo 2026. Le nuove azioni, aventi valore nominale di Euro 0,02 e le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie di Amplifon già in circolazione alla data di emissione, saranno emesse ad un prezzo determinato dal Consiglio di amministrazione in Euro 11,267 e saranno riservate in sottoscrizione a GN.

Nel corso dei primi nove mesi del 2026 non sono stati effettuati acquisti di azioni proprie, mentre sono state consegnate n. 510.977 azioni in seguito all'esercizio di performance stock grant.

Il totale delle azioni proprie in portafoglio al 30 settembre 2026 è di 5.940.161 azioni corrispondenti al 2,186% del capitale sociale.

Di seguito sono riportate le informazioni relative alle azioni proprie in portafoglio.

	N. azioni proprie	Valore medio di acquisto (Euro) Valore cessione (Euro)	Valore totale (migliaia di Euro)
Totale al 31 dicembre 2025	**6.451.138**	**20,459**	**131.983**
Acquisti	-	-	-
Cessioni per esercizio *performance stock grant*	(510.977)	20,459	(10.454)
Totale al 30 settembre 2026	**5.940.161**	**20,459**	**121.529**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

9. Posizione finanziaria netta

Il seguente schema della posizione finanziaria netta comprensiva delle passività per *leasing* del Gruppo è redatto secondo quanto richiesto dall'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021 e dal richiamo di attenzione Consob n. 5/21 del 29 aprile 2021.

	(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2026	Saldo al 31/12/2025	Variazione
A	Disponibilità liquide	708.982	308.882	400.100
B	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-
C	Altre attività finanziarie correnti	-	-	-
D	**Liquidità (A+B+C)**	**708.982**	**308.882**	**400.100**
E	Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente)	445.682	148.502	297.180
	- Eurobond 2020-2027	*350.000*	*-*	*350.000*
	- Altri debiti bancari e debiti per scoperti di conto corrente	*94.875*	*148.639*	*(53.764)*
	- Strumenti derivati di copertura	*807*	*(137)*	*944*
F	Quota corrente del debito finanziario non corrente	347.449	339.902	7.547
	- Debiti bancari	*210.696*	*204.164*	*6.532*
	- Ratei e risconti passivi finanziari	*8.065*	*7.939*	*126*
	- Debiti per acquisizioni	*4.970*	*5.792*	*(822)*
	- Crediti per cessioni a breve termine	*(1.177)*	*-*	*(1.177)*
	- Passività per leasing – quota corrente	*124.895*	*122.007*	*2.888*
G	**Indebitamento finanziario corrente (E+F)**	**793.131**	**488.404**	**304.727**
H	**Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)**	**84.149**	**179.522**	**(95.373)**
I	Debito finanziario non corrente	997.537	1.002.277	(4.740)
	- Debiti Bancari a medio-lungo termine	*644.540*	*635.367*	*9.173*
	- Debiti per acquisizioni a medio-lungo termine	*864*	*2.601*	*(1.737)*
	- Passività per leasing – quota non corrente	*352.133*	*364.309*	*(12.176)*
J	Strumenti di debito	-	350.000	(350.000)
	- Eurobond 2020-2027	-	350.000	(350.000)
K	Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	
L	**Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)**	**997.537**	**1.352.277**	**(354.740)**
M	**Totale indebitamento finanziario (H+L)**	**1.081.686**	**1.531.799**	**(450.113)**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Al netto delle passività per *leasing* (Euro 477.028 migliaia al 30 settembre 2026) l'indebitamento finanziario netto ammonta a Euro 604.658 migliaia al 30 settembre 2026 ed è ripartito come in tabella sotto, in decremento di Euro 440.825 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025.

	(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2026	Saldo al 31/12/2025	Variazione
A	Disponibilità liquide	708.982	308.882	400.100
B	Altre attività finanziarie correnti	-	-	-
C	**Liquidità (A+B)**	**708.982**	**308.882**	**400.100**
D	Indebitamento finanziario corrente al netto di passività di *leasing*	668.236	366.397	301.839
E	**Posizione finanziaria netta a breve termine (al netto di passività di *leasing*) (D-C)**	**(40.746)**	**57.515**	**(98.261)**
F	Indebitamento finanziario non corrente al netto di passività di *leasing*	645.404	987.968	(342.564)
G	**Totale indebitamento finanziario (al netto di passività di *leasing*) (F+E)**	**604.658**	**1.045.483**	**(440.825)**

La variazione positiva di Euro 440.825 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025 è strettamente correlata all'aumento di capitale effettuato il 22 maggio 2026 mediante una procedura di *accelerated bookbuilding* riservata a investitori qualificati e i cui proventi, che al netto delle commissioni alle banche collocatrici e dei costi degli *advisor* sono ammontati ad Euro 448.136 migliaia, saranno utilizzati integralmente per finanziare parte della componente monetaria relativa all'acquisizione del business "*Hearing*" da GN Store Nord A/S.

In data 18 giugno 2026, in attuazione del term sheet sottoscritto il 16 marzo 2026, è stato sottoscritto il contratto di senior loan ("Acquisition Facility") per complessivi Euro 1.350 milioni e con una durata di 18 mesi e 2 giorni dalla data di sottoscrizione del contratto, con possibilità di proroga per ulteriori 6 mesi. Unitamente all'aumento di capitale di Euro 453 milioni (Euro 448 milioni al netto delle commissioni pagate alle banche collocatrici e dei costi degli advisor), realizzato in data 22 maggio 2026 mediante procedura di accelerated bookbuilding riservata a investitori qualificati, verrà utilizzato per finanziare la componente monetaria del corrispettivo relativo all'acquisizione del business "Hearing" da GN Store Nord A/S.

Nel mese di Aprile 2026 Amplifon ha esercitato l'opzione di estensione della linea di credito rotativa di Euro 300 milioni, portando la sua scadenza al 31 maggio 2027, con la possibilità di una ulteriore estensione al 31 maggio 2028.

Nel mese di giugno 2026 è stato sottoscritto con la Banca Europea per gli Investimenti un accordo di modifica del finanziamento di Euro 50 milioni sottoscritto nel giugno 2024 che ne estende il periodo di disponibilità al 25 giugno 2027.

In data 1° luglio 2026, il Gruppo ha proceduto ad un ulteriore l'utilizzo del finanziamento sottoscritto il 14 luglio 2023 con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI), mediante l'erogazione della tranche disponibile, pari a 100 milioni di euro.

L'**indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine**, ad esclusione delle passività per *leasing*, ammonta ad Euro 645.404 migliaia al 30 settembre 2026 (Euro 987.968 migliaia al 31

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

dicembre 2025) registrando un decremento di Euro 342.564 migliaia a motivo della riclassifica a breve termine dell'*Eurobond*.

La **posizione finanziaria netta a breve termine**, ad esclusione delle passività per *leasing*, ha registrato un miglioramento pari a Euro 98.261 migliaia, passando da un valore negativo di Euro 57.515 migliaia al 31 dicembre 2025 ad un valore positivo di Euro 40.746 migliaia al 30 settembre 2026. Il miglioramento è strettamente legato ai proventi netti dell'aumento di capitale sopra descritto e dedicato al parziale finanziamento della componente monetaria relativa all'acquisizione di GN Hearing, escludendo tali proventi la posizione finanziaria netta a breve termine si attesta ad Euro 407.391 migliaia, con un peggioramento di Euro 349.876 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025, legato principalmente alla classificazione dell'*Eurobond* scadente nel febbraio 2027 tra le passività finanziarie a breve termine.

Più nello specifico, la posizione finanziaria netta a breve termine include l'*Eurobond* in scadenza a febbraio 2027 (Euro 350.000 migliaia), le quote a breve termine dei finanziamenti bancari a lungo termine (Euro 210.696 migliaia), le operazioni di denaro caldo e gli altri utilizzi di linee di credito a breve termine (Euro 94.875 migliaia), i ratei interessi sull'*Eurobond* (Euro 2.470 migliaia) e sugli altri finanziamenti bancari (Euro 5.655 migliaia), comprensivi delle linee a breve termine, nonché la miglior stima dei debiti per pagamenti differiti su acquisizioni (Euro 4.970 migliaia).

Il Gruppo ha linee di credito irrevocabili non utilizzate per Euro 480 milioni, in aggiunta alla parte non ancora utilizzata pari a Euro 50 milioni del finanziamento firmato con la Banca Europea degli Investimenti e alle linee di credito *uncommitted* non utilizzate ed ammontanti ad Euro 345 milioni.

Si precisa, inoltre, che il *senior loan ("acquisition facility")* per complessivi Euro 1.350 milioni sopra descritto essendo finalizzato al pagamento della acquisizione di GN Hearing non è riportato tra le linee di credito sopra menzionate.

I finanziamenti bancari e l'*Eurobond* 2020-2027 sono esposti nello schema principale dello stato patrimoniale:

a. nella voce "passività finanziarie (a medio-lungo termine)"

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2026
Altri finanziamenti bancari a medio-lungo termine	379.540
Finanziamento Banca europea degli investimenti	265.000
Commissioni su finanziamenti bancari	(986)
Passività finanziarie – non correnti	**643.554**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

b. nella voce “passività finanziarie (correnti)”

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2026
Debiti per scoperti di conto corrente e verso altri finanziatori a breve termine (inclusa quota corrente dei debiti verso finanziatori a medio-lungo termine)	283.877
Eurobond 2020-2027	350.000
Finanziamento Banca europea degli investimenti	21.667
Altri debiti finanziari	8.065
Commissioni su *Eurobond* 2020-2027 e finanziamenti bancari	(717)
Debiti finanziari	**662.892**

Le altre voci presenti nella tabella dell’indebitamento finanziario netto sono facilmente riconducibili allo schema di bilancio.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

10. Passività finanziarie

Le passività finanziarie sono di seguito dettagliate.

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2026	Saldo al 31/12/2025	Variazione
Eurobond 2020-2027	-	350.000	(350.000)
Finanziamento Banca europea degli investimenti	265.000	178.335	86.665
Altri finanziamenti bancari a medio-lungo termine	379.540	457.032	(77.492)
Commissioni su finanziamenti bancari	(986)	(1.561)	575
Totale passività finanziarie a lungo termine	**643.554**	**983.806**	**(340.252)**
Passività finanziarie a breve termine	662.892	359.462	303.430
- Eurobond 2020-2027	*350.000*	*-*	*350.000*
- di cui quota a breve altri finanziamenti bancari	*189.031*	*187.471*	*1.560*
- di cui quota a breve finanziamento Banca europea degli investimenti	*21.667*	*16.666*	*5.001*
- di cui debiti per scoperti di conto corrente e altri finanziatori a breve termine	*94.846*	*148.639*	*(53.793)*
- di cui commissioni su Eurobond 2020-2027 e finanziamenti bancari	*(717)*	*(1.254)*	*537*
Totale passività finanziarie a breve termine	**662.892**	**359.462**	**303.430**
Totale passività finanziarie	**1.306.446**	**1.343.268**	**(36.822)**

Le principali passività finanziarie sono di seguito dettagliate.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- *Eurobond 2020-2027*

Si tratta di un prestito obbligazionario non convertibile per un importo pari a Euro 350.000 migliaia, quotato sul mercato non regolamentato della borsa del Lussemburgo, che ha una durata di 7 anni e corrisponde una cedola fissa annuale dell'1,125%.

Decorrenza	Debitore	Scadenza	Valore nominale (Eur/000)	Tasso nominale (*)	Tasso dopo la copertura
13/02/2020	Amplifon S.p.A.	13/02/2027	350.000	1,125%	N/A
	Totale in Euro		**350.000**		

(*) Il tasso nominale indicato è costituito dal mid swap più il margine.

- *Finanziamenti bancari*

Si tratta di principali finanziamenti bancari bilaterali e in *pool* la cui situazione è dettagliata nella seguente tabella.

Decorrenza	Debitore	Tipologia	Scadenza	Valore Nominale (Eur/000)	Debito Residuo (Eur/000)	Fair Value (Eur/000)	Tasso in uso (*)	Importo Nozionale coperto con IRS	Tasso *swap* + margine applicabile (**)	Tasso Fisso	Tasso finale in uso
23/12/2021	Amplifon S.p.A.	Amortizing	23/12/2026	210.000	73.500	74.807		73.500	1,11%		1,11%
30/09/2024	Amplifon S.p.A.	Amortizing	30/09/2029	50.000	35.294	35.545		35.294	3,25%		3,25%
15/10/2024	Amplifon S.p.A.	Amortizing	15/10/2029	200.000	183.400	170.451	3,28%	91.700	3,33%	3,28%	(***)
20/12/2024	Amplifon S.p.A.	Amortizing	19/12/2029	75.000	65.625	78.275		65.625	3,28%		3,28%
12/03/2025	Amplifon S.p.A.	Amortizing	12/03/2030	75.000	65.625	66.910	3,82%				3,82%
28/04/2020	Amplifon S.p.A.	Amortizing	31/03/2030	50.000	50.000	51.284	4,12%				4,12%
12/06/2025	Amplifon S.p.A.	*Amortizing*	12/06/2030	75.000	75.000	77.423	3,50%				3,50%
25/06/2025	Amplifon S.p.A.	Amortizing	30/06/2030	20.000	20.000	20.662	3,60%				3,60%
15/12/2023	Amplifon S.p.A.	Amortizing	15/12/2032	75.000	65.000	60.426	3,65%				3,65%
15/12/2023	Amplifon S.p.A.	Amortizing	27/06/2033	50.000	46.666	43.870	3,90%				3,90%
01/07/2025	Amplifon S.p.A.	Amortizing	03/07/2034	75.000	75.000	74.903	3,28%				3,28%
01/07/2026	Amplifon S.p.A.	Amortizing	06/07/2035	100.000	100.000	105.377	3,50%				3,50%
Totale				**1.055.000**	**855.110**	**859.933**		**266.119**			

(*) Il tasso nominale indicato è costituito dal tasso di riferimento (Euribor) più il margine applicabile.
(**) Questi finanziamenti sono stati coperti da rischio tasso tramite *Interest Rate Swap*. Il tasso dopo la copertura è l'IRS più margine.
(***) Per tale finanziamento, per la quota coperta di Euro 100 milioni, il tasso in uso risulta essere 3,33% mentre per la quota residua il tasso in uso è 3,28%.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

11. Fondi per rischi e oneri

Al 30 settembre 2026 i fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente a Euro 23.192 migliaia, rispetto ad Euro 21.970 migliaia al 31 dicembre 2025.

Per un dettaglio dei fondi rischi al 30 settembre 2026 si veda la seguente tabella:

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2026	Saldo al 31/12/2025	Variazione
Fondo rischi contrattuali	263	276	(13)
Fondo indennità suppletiva di clientela e fondi equivalenti	12.339	12.819	(480)
Altri fondi rischi	1.549	1.416	133
Totale fondi rischi e oneri a lungo termine	**14.151**	**14.511**	**(360)**
Fondo garanzia prodotti	1.094	1.026	68
Fondo rischi contrattuali	4.356	4.038	318
Altri fondi rischi	3.592	2.395	1.197
Totale fondi rischi e oneri a breve termine	**9.042**	**7.459**	**1.583**
Totale fondi rischi e oneri	**23.193**	**21.970**	**1.223**

12. Passività per *leasing*

Le passività per *leasing* derivano dai contratti di *leasing*. Tali passività rappresentano il valore attuale dei pagamenti futuri del *leasing* durante il *lease term*.

Le passività per *leasing* finanziario sono esposte nello stato patrimoniale come segue:

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2026	Saldo al 31/12/2025	Variazione
Passività per *leasing* finanziario a breve termine	124.895	122.007	2.888
Passività per *leasing* finanziario a lungo termine	352.133	364.309	(12.176)
Totale passività per *leasing*	**477.028**	**486.316**	**(9.288)**

Nel corso del periodo in oggetto, sono stati registrati i seguenti oneri a conto economico:

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026
Interessi relativi a beni in *leasing*	(15.120)
Ammortamenti dei diritti d'uso	(102.660)
Costi relativi a *leasing* di breve termine e beni di modico valore	(15.161)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

13. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025	Variazione
Ricavi per cessione di beni	1.513.882	1.506.905	6.977
Ricavi da prestazione di servizi	246.869	236.918	9.951
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	**1.760.751**	**1.743.823**	**16.928**
Beni e servizi trasferiti in un momento specifico	1.513.882	1.506.905	6.977
Beni e servizi trasferiti nel corso del tempo	246.869	236.918	9.951
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	**1.760.751**	**1.743.823**	**16.928**

I ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati dei primi nove mesi del 2026 sono stati pari a Euro 1.760.751 migliaia con un incremento pari a Euro 16.928 (+1,0%) rispetto al periodo comparativo.
Il contributo della solida *performance* organica per Euro 61.517 migliaia (+3,5%) e delle acquisizioni effettuate per Euro 11.648 migliaia (+0,7%), è stato parzialmente compensato dall'effetto negativo delle ottimizzazioni e riorganizzazioni previste dal programma *Fit4Growth* (tra le quali si segnalano la cessazione di un contratto nel business *managed care* negli Stati Uniti e la cessione delle attività nel Regno Unito ed in India) per Euro 57.467 migliaia (-3,3%) e dalle variazioni positive dei tassi di cambio per Euro 1.230 migliaia (+0,1%).

14. Costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, proventi e oneri finanziari e imposte

I costi operativi relativi ai primi nove mesi del 2026 ammontano a Euro 1.382.204 migliaia (Euro 1.356.320 migliaia nei primi nove mesi del 2025). Rispetto al periodo comparativo i costi operativi sono incrementati per Euro 25.884 migliaia (+1,9%).

I costi operativi dei primi nove mesi del 2026 includono per Euro 32.191 migliaia elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa del Gruppo, principalmente riconducibili alle seguenti categorie:

- per Euro 16.857 migliaia ad una prima parte dei costi relativi all'acquisizione ed integrazione di GN Hearing;
- per Euro 7.158 migliaia costi relativi ad incentivi all'uscita del personale nell'ambito del programma *Fit4Growth*;
- per Euro 3.541 migliaia costi relativi a consulenze ed altri oneri nell'ambito del programma *Fit4Growth*;

Al 30 settembre 2026, la voce "Ammortamenti e svalutazioni" è pari a Euro 226.082 migliaia, in diminuzione rispetto al dato registrato nei primi nove mesi del 2025 pari a Euro 237.167 migliaia.

Gli oneri finanziari complessivi si attestano a Euro 64.968 migliaia nei primi nove mesi del 2026, in incremento di Euro 17.135 migliaia rispetto ai primi nove mesi del 2025 principalmente per l'impatto del rigiro a conto economico delle differenze di cambio negative relative alle gestioni estere contabilizzate negli anni nel patrimonio netto ed ammontanti a Euro 19.392 migliaia che

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

sono state realizzate con le cessioni definitive delle partecipazioni in Amplifon United Kingdom Limited (per Euro 19.030 migliaia) avvenuta all'inizio del mese di marzo 2026 e Amplifon India Pvt. Ltd. (per Euro 362 migliaia) avvenuta nel mese di agosto 2026. Al netto di questi impatti, gli oneri finanziari sono risultati sostanzialmente in linea con l'esercizio comparativo.

Il *tax rate* del periodo si è attestato al 34,5%, rispetto al 29,3% del periodo comparativo, a motivo dell'impatto del rigiro a conto economico, dal quale non deriva alcun effetto fiscale, delle differenze di cambio negative relative alle gestioni estere contabilizzate che sono state realizzate con le cessioni definitive delle partecipazioni in Amplifon United Kingdom Limited avvenuta all'inizio del mese di marzo 2026 e Amplifon India Pvt. Ltd. avvenuta nel mese di Agosto 2026.

15. Performance Stock Grant

Caratteristiche generali del *Stock Grant Plan 2026-2031*

Il Consiglio di Amministrazione di Amplifon S.p.A. del 5 maggio 2026, sulla base della delibera dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 23 aprile 2026 e sentito il Comitato Remunerazione e Nomine, ha approvato il nuovo regolamento per il Piano di Stock Grant 2026-2031 e ha deliberato l'assegnazione di n. massimo di 10.500.000 diritti. Il piano presenta le seguenti caratteristiche generali:

- Il piano *Stock Grant Plan* 2026-2031 prevede delle caratteristiche differenziate per le diverse categorie di Beneficiari secondo la categoria di appartenenza:
  - Beneficiari Piano *Long-Term Incentive* (LTI): lavoratori dipendenti identificati in virtù della *band* cui appartiene la posizione organizzativa rivestita, nell'ambito del sistema di *banding* della società, soggetto a possibile revisione su base annuale. Tale categoria è a sua volta suddivisa in 3 ulteriori cluster, che prevedono l'assegnazione di un diverso *mix* tra diritti la cui maturazione è soggetta o meno a condizioni di performance, come riportato al punto successivo.
  - Beneficiari Piano *Amplifon Extraordinary Award* (AEA): indica i lavoratori dipendenti identificati in base a logiche di *retention*, *promotability* ed *extraordinary recognition*.
- La maturazione dei diritti assegnati e, di conseguenza, l'assegnazione delle relative azioni è subordinata in generale alla condizione che al termine del periodo di riferimento complessivo il beneficiario sia alle dipendenze della Società o di una delle società del Gruppo.

  Inoltre, per quanto attiene ai beneficiari del primo piano *Long-Term Incentive (LTI)*, è previsto, in tutto o in parte, a seconda del cluster di appartenenza, quale ulteriore condizione al fine dell'attribuzione delle azioni, il raggiungimento di obiettivi di *business* indicati nella Lettera di Assegnazione dei Diritti.
- Le azioni corrispondenti ai diritti maturati saranno assegnate al beneficiario entro 90 (novanta) giorni lavorativi dalla data della comunicazione di maturazione dei diritti, subordinatamente all'espletamento (anche da parte del beneficiario) di tutti gli adempimenti (ivi inclusi quelli di natura contabile e/o amministrativa) connessi alla loro messa a disposizione.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

In data 6 maggio 2026 sono stati assegnati n. 2.026.850 diritti a *target* quale prima *tranche* del Ciclo di *stock grant* 2026-2028.

Il *fair value* unitario di tali *stock grant* assegnate nel periodo è pari a Euro 9,42.

Le assunzioni adottate nella determinazione del *fair value* sono le seguenti:

Modello di valutazione	Albero Binomiale (metodo Cox-Ross-Rubinstein)
Prezzo alla data di assegnazione	9,91 €
Soglia	- €
Prezzo di esercizio	0,00
Volatilità (3 anni)	39,52%
Tasso d'interesse senza rischio	2,785%
Maturazione (in anni)	3
Data di maturazione	3 mesi dopo la data di approvazione da parte del Consiglio del progetto di Bilancio Consolidato al 31.12.28.
Dividendo atteso	1,7594%

Il costo figurativo registrato nel conto economico al 30 settembre 2026 ammonta a Euro 9.504 migliaia.

***Sustainable value sharing plan* 2026-2028**

Il Consiglio di Amministrazione di Amplifon S.p.A. del 5 maggio 2026, sulla base della delibera dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 23 aprile 2026 e sentito il Comitato Remunerazione e Nomine, ai sensi dell'art.84 bis comma 5 del Regolamento Consob n. 11971/99, ha deliberato l'assegnazione di n. massimo di 200.000 diritti relativi al *Sustainable Value Sharing Plan* 2026-2028 riservato all'Amministratore Delegato, ai Dirigenti con Responsabilità Strategica del Gruppo (Beneficiari) e a specifici ruoli chiave come descritto nel Documento Informativo approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 23 aprile 2026.

Lo schema è uno strumento di incentivazione composito che realizza i suoi effetti attraverso due fasi distinte, di cui la seconda è solo eventuale e dipende dallo sviluppo della prima (rispettivamente, "Fase A" e "Fase B").

Fase A: il *Target* MBO conseguito ed ipoteticamente dovuto ai Beneficiari ai sensi del Piano MBO applicabile nell'esercizio precedente (e quindi incluso quello relativo al 2025) non viene erogato ed in luogo del *Target* MBO i Beneficiari ottengono un certo numero di diritti (i "Diritti Co-investiti") che gli consentiranno di ricevere azioni al termine del periodo di maturazione della Fase B di cui sotto, o in un momento precedente nel caso in cui la Fase B non giungesse a maturazione.

Fase B: qualora in un determinato esercizio i Beneficiari ricevano Diritti Co-investiti in virtù del meccanismo sopra descritto, questi parteciperanno ad un ulteriore e distinto strumento di incentivazione basato su strumenti finanziari, nell'ambito del quale la Società assegna loro

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ulteriori diritti, in numero pari ai Diritti Co-investiti, che consentiranno ai Beneficiari di ricevere azioni a condizione che entro la fine del periodo di maturazione vengano raggiunti determinati obiettivi di performance legati alla generazione di valore e di successo sostenibile del Gruppo (i "Diritti *Matched*").

Con riferimento al *Sustainable Value Sharing Plan* 2026-2028 riservato all'Amministratore Delegato e ai Dirigenti con Responsabilità Strategica del Gruppo, la conversione dell'MBO maturato ha portato all'assegnazione 98.030 diritti Diritti Co-investiti e 98.030 Diritti *Matched*.

Le assunzioni adottate nella determinazione del *fair value* sono le seguenti:

	FASE A	FASE B
Modello di valutazione	Albero Binomiale (metodo Cox-Ross-Rubinstein)	Albero Binomiale (metodo Cox-Ross-Rubinstein)
FV	9,91 €	5,58 €
KPI	- €	ESG/TSR
Prezzo di esercizio	0,00	0,00
Volatilità (3 anni)	39,52%	39,52%
Tasso d'interesse senza rischio	2,785%	2,785%
Maturazione (in anni)	3	3
Data di maturazione	3 mesi dopo la data di approvazione da parte del Consiglio del progetto di Bilancio Consolidato al 31.12.28.	3 mesi dopo la data di approvazione da parte del Consiglio del progetto di Bilancio Consolidato al 31.12.28.
Dividendo atteso	1,7594%	1,7594%

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

16. Utile (perdita) per azione

Utile (perdita) base per azione

L'utile (perdita) base per azione si ottiene dividendo l'utile netto dell'anno attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione durante il periodo, considerando gli acquisti e le vendite di azioni proprie rispettivamente come annullamenti ed emissioni di azioni.

L'utile (perdita) per azione è stato determinato come segue.

Utile per azione	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025
Utile netto attribuibile agli azionisti ordinari (migliaia di Euro)	58.443	74.423
Numero medio di azioni in circolazione durante il periodo	241.910.695	223.366.637
Utile medio per azione (Euro)	0,24159	0,33319

L'utile (perdita) dell'esercizio risente dei componenti di reddito inusuali, infrequenti o non correlati alla *performance* operativa del Gruppo descritti nella nota 15 "Costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, proventi e oneri finanziari e imposte", al netto del relativo effetto fiscale.

Utile (perdita) diluito per azione

L'utile (perdita) diluito per azione si ottiene dividendo l'utile netto dell'anno attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione durante il periodo, rettificato dagli effetti diluitivi delle azioni potenziali. Nel computo delle azioni in circolazione, gli acquisti e le vendite di azioni proprie sono considerati rispettivamente come annullamenti ed emissioni di azioni.

Le categorie di azioni ordinarie potenziali derivano esclusivamente dalle azioni proprie detenute dalla Società.

Numero medio ponderato diluito di azioni in circolazione	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025
Numero medio di azioni in circolazione durante il periodo	241.910.695	223.366.637
Media ponderata delle azioni ordinarie potenziali e diluitive	6.215.287	3.021.983
Media ponderata azioni potenzialmente oggetto di opzione nel periodo	248.125.982	226.388.620

L'utile (perdita) diluito per azione è stato determinato come segue:

Utile diluito per azione	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025
Utile netto attribuibile agli azionisti ordinari (migliaia di Euro)	58.443	74.423
Numero medio di azioni in circolazione durante il periodo	248.125.982	226.388.620
Utile medio per azione diluito (Euro)	0,23554	0,32874

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

17. Rapporti con imprese controllanti, collegate e altre parti correlate

La Capogruppo Amplifon S.p.A. è domiciliata a Milano in via Ripamonti 133 ed è controllata direttamente da Ampliter S.r.l. con il 38,69% del capitale sociale (42,01% al 31 dicembre 2025) ed il 70,09% dei diritti di voto sulle materie per le quali è applicabile la normativa del voto maggiorato (68,36% al 31 dicembre 2025). Ampliter S.r.l. è a sua volta detenuta al 100% da Amplifin S.r.l., posseduta all'88% da Susan Carol Holland.

Le operazioni effettuate con le parti correlate, ivi comprese le transazioni infragruppo, non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali e rientrano nell'ordinario corso di attività delle società del Gruppo. Tali operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Nella tabella che segue sono evidenziati gli importi dei rapporti posti in essere con parti correlate.

	30/09/2026						Primi nove mesi 2026		
(migliaia di Euro)	Crediti comm.	Debiti comm.	Altri crediti	Altri debiti	Altre attività	Debiti finanziari	Ricavi delle vendite e delle prestaz.	Ricavi (Costi) operativi	Interessi attivi e passivi
Amplifin S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	(13)	-
Totale – Società controllante	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(13)**	**-**
Ruti Levinson Institute Ltd (Israele)	51	-	-	-	-	-	-	-	-
Afik - Test Diagnosis & Hearing Aids Ltd (Israele)	212	-	-	-	15	-	-	-	-
Totale – Società collegate	**263**	**-**	**-**	**-**	**15**	**-**	**-**	**-**	**-**
Totale parti correlate	**263**	**-**	**-**	**-**	**15**	**-**	**-**	**(13)**	**-**
Totale voce di bilancio	**225.532**	**318.623**	**127.547**	**20.302**	**39.859**	**662.892**	**1.760.751**	**(1.382.204)**	**(25.496)**
Incidenza % sulla voce di bilancio	**0,12%**	**-**	**-**	**-**	**0,04%**	**-**	**-**	**-**	**-**

I crediti commerciali e gli altri crediti verso parti correlate si riferiscono principalmente a crediti commerciali verso società collegate che svolgono attività di rivendita e alle quali il Gruppo fornisce gli apparecchi acustici ed altri prodotti correlati.

I costi per l'affitto della sede di Milano (locata ad Amplifon S.p.A. dalla controllante Amplifin S.r.l.) sono riportati in bilancio nelle voci ammortamenti dei diritti d'uso per Euro 1.394 migliaia, interessi passivi per *leasing* per Euro 234 migliaia, debiti per *leasing* per Euro 7.045 migliaia e diritto d'uso (*right of use)* per Euro 6.052 migliaia.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

18. Passività potenziali

Il Gruppo non è al momento soggetto a particolari rischi, incertezze o contenziosi legali eccedenti gli importi già accantonati in bilancio evidenziati alla nota 11 “Fondi per rischi e oneri”. Si segnalano usuali verifiche fiscali che rientrano nelle attività periodiche di monitoraggio e al momento non sono emersi rilievi di particolare rilevanza ed in ogni caso il Gruppo è confidente nella correttezza del proprio operato.

19. Gestione dei rischi finanziari e strumenti finanziari

Poiché il bilancio consolidato intermedio abbreviato non include tutte le informazioni integrative richieste nel bilancio annuale relativamente alla gestione dei rischi finanziari si rimanda al bilancio annuale del Gruppo al 31 dicembre 2025 per una dettagliata analisi della gestione dei rischi finanziari.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

20. Conversione di bilanci delle imprese estere

I tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro dei bilanci delle società estere sono stati i seguenti:

	30 settembre 2026		2025	30 settembre 2025	
	Cambio medio	Cambio al 30 settembre	Cambio al 31 dicembre	Cambio medio	Cambio al 30 settembre
Balboa panamense	1,1610	1,1355	1,1750	1,1188	1,1741
Dollaro australiano	1,6503	1,6297	1,7581	1,7447	1,7760
Dollaro canadese	1,6084	1,6105	1,6088	1,5638	1,6346
Dollaro neozelandese	1,9843	2,0115	2,0380	1,9131	2,0257
Dollaro singaporiano	1,4846	1,4503	1,5105	1,4646	1,5145
Dollaro USA	1,1610	1,1355	1,1750	1,1188	1,1741
Fiorino ungherese	368,8984	366,2000	385,1500	401,5400	390,2600
Franco svizzero	0,9237	0,9478	0,9314	0,9393	0,9364
Lira egiziana	58,6809	59,1194	56,0487	55,7282	56,3520
Nuovo sheqel israeliano	3,5196	3,4901	3,7471	3,9291	3,8786
Peso argentino (*)	1728,8366	1728,8366	1707,5606	1593,7419	1593,7419
Peso cileno	1052,4700	1104,4200	1058,1300	1069,9600	1133,4500
Peso colombiano	4060,2400	3784,6000	4435,1900	4614,6500	4602,0800
Peso messicano	20,1977	20,5816	21,1180	21,7927	21,5314
Peso uruguaiano	46,2142	45,7222	45,9178	46,4775	46,8343
Renminbi cinese	7,9204	7,6130	8,2262	8,0745	8,3591
Rupia indiana	109,0717	108,8205	105,5965	96,8089	104,2548
Sterlina inglese	0,8633	0,8546	0,8726	0,8506	0,8734
Zloty polacco	4,2705	4,3690	4,2210	4,2405	4,2698

(*) L'Argentina è un paese ad alta inflazione; pertanto, in applicazione dello IAS 29, le poste di conto economico sono state convertite al cambio di fine periodo. Il valore del cambio medio del peso argentino al 30 settembre 2026 è pari a 1675,5249 e a 1325,5987 al 30 settembre 2025.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

21. Informativa settoriale

In applicazione del principio IFRS 8 "*Operating Segments*", di seguito sono riportati gli schemi relativi all'informativa di settore.

L'attività del Gruppo Amplifon (distribuzione e personalizzazione di soluzione uditive) è organizzata in tre specifiche aree di responsabilità manageriale che costituiscono i settori operativi del Gruppo: Europa, Medio Oriente e Africa - EMEA - (Italia, Francia, Olanda, Germania, Regno Unito, Spagna, Portogallo, Svizzera, Belgio, Ungheria, Egitto, Polonia e Israele), America (USA, Canada, Cile, Argentina, Ecuador, Colombia, Panama, Messico e Uruguay) e Asia e Oceania (Australia, Nuova Zelanda, India e Cina).

Si segnala che il Regno Unito e l'India contribuiscono ai risultati economici dei rispettivi settori operativi fino alla data di cessione definitiva delle rispettive partecipazioni, mentre non presentano valori patrimoniali.

Inoltre, il Gruppo opera tramite strutture di *Corporate* ovvero quelle funzioni centrali (organi sociali, direzione generale, sviluppo del *business*, *procurement*, tesoreria, affari legali, risorse umane, sistemi informativi, *global marketing* e *internal audit*) che non si qualificano come settori operativi ai sensi dell'IFRS 8.

Tali aree di responsabilità, che coincidono con le aree geografiche (dove le funzioni di *Corporate* sono collocate tutte nell'area geografica EMEA), sono rappresentativi delle modalità attraverso le quali il *management* gestisce il Gruppo e l'articolazione dell'informativa riportata corrisponde alla struttura della reportistica periodicamente analizzata dall'Amministratore Delegato e dal *Top Management*.

Più in dettaglio, a livello di settore operativo/area geografica sono misurate e monitorate le *performance* economiche fino al risultato operativo comprensivo degli ammortamenti (EBIT), oltre che la quota di risultato delle partecipazioni in imprese collegate valutate secondo il metodo del patrimonio netto. Non sono monitorati gli oneri finanziari in quanto strettamente dipendenti dalle scelte effettuate centralmente sulle modalità di finanziamento di ciascuna area (capitale proprio o di terzi) e di conseguenza le imposte. Le poste patrimoniali sono oggetto di analisi per area geografica senza separazione delle Strutture Centrali che restano nativamente incluse nell'area EMEA. Tutte le informazioni economiche e patrimoniali sono determinate utilizzando i medesimi criteri e principi contabili utilizzati nella redazione del bilancio consolidato.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Situazione Patrimoniale – Finanziaria al 30 settembre 2026 (*)

(migliaia di Euro)	EMEA	AMERICA	ASIA e OCEANIA	ELISIONI	CONSOLIDATO
ATTIVO					
Attività non correnti					
Avviamento	1.062.175	308.425	619.397	-	1.989.997
Attività immateriali a vita definita	244.544	56.025	49.588	-	350.157
Immobili, impianti e macchinari	151.055	39.112	30.708	-	220.875
Attività per diritti d'uso	356.601	40.051	55.234	-	451.886
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	28	-	-	-	28
Strumenti di copertura	3.189	-	-	-	3.189
Attività per imposte differite	49.607	8.912	17.866	-	76.385
Attività per costi contrattuali differiti	8.494	1.290	40	-	9.824
Altre attività	30.213	8.193	1.453	-	39.859
Totale attività non correnti					**3.142.200**
Attività correnti					
Rimanenze	55.712	10.889	10.580	-	77.181
Crediti	322.917	69.014	36.352	(75.204)	353.079
Attività per costi contrattuali differiti	8.541	918	103	-	9.562
Strumenti di copertura	893	-	-	-	893
Altre attività finanziarie	1.177	-	-	-	1.177
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti					708.982
Attività possedute per la vendita	-	-	-	-	-
Totale attività correnti					**1.150.874**
TOTALE ATTIVO					**4.293.074**
PASSIVO					
Patrimonio netto					**1.537.041**
Passività non correnti					
Passività finanziarie					643.554
Passività per *leasing*	286.575	31.308	34.250	-	352.133
Fondi per rischi e oneri	11.992	1.781	378	-	14.151
Passività per benefici ai dipendenti	10.561	(9)	1.184	-	11.736
Passività per imposte differite	58.515	29.246	6.486	-	94.247
Debiti per acquisizioni	244	620	-	-	864
Passività contrattuali	129.747	10.916	2.224	-	142.887
Altri debiti	19.593	709	-	-	20.302
Totale passività non correnti					**1.279.874**
Passività correnti					
Debiti verso fornitori	282.312	66.199	45.128	(75.016)	318.623
Debiti per acquisizioni	1.530	3.330	110	-	4.970
Passività contrattuali	95.293	15.663	9.365	-	120.321
Altri debiti e debiti tributari	179.606	27.534	21.884	(188)	228.836
Strumenti di copertura	1.242	-	-	-	1.242
Fondi per rischi e oneri	3.337	772	4.933	-	9.042
Passività per benefici ai dipendenti	1.651	412	3.275	-	5.338
Passività finanziarie					662.892
Passività per *leasing*	90.585	12.354	21.956	-	124.895
Passività possedute per la vendita	-	-	-	-	-
Totale passività correnti					**1.476.159**
TOTALE PASSIVO					**4.293.074**

(*) Le poste patrimoniali sono oggetto di analisi per area geografica senza separazione delle Strutture Centrali che restano nativamente incluse nell'area EMEA.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Situazione Patrimoniale – Finanziaria al 31 dicembre 2025(*)

(migliaia di Euro)	EMEA	AMERICA	ASIA e OCEANIA	ELISIONI	CONSOLIDATO
ATTIVO					
Attività non correnti					
Avviamento	1.059.123	293.920	574.172	-	1.927.215
Attività immateriali a vita definita	274.126	56.030	50.564	-	380.720
Immobili, impianti e macchinari	159.764	40.501	36.817	-	237.082
Attività per diritti d'uso	361.779	44.436	55.823	-	462.038
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio Netto	21	-	-	-	21
Strumenti di copertura	42	-	-	-	42
Attività per imposte differite	51.804	7.670	15.433	-	74.907
Attività per costi contrattuali differiti	9.215	1.204	69	-	10.488
Altre attività	28.267	7.313	1.785	-	37.365
Totale attività non correnti					**3.129.878**
Attività correnti					
Rimanenze	63.134	10.261	9.057	-	82.452
Crediti	328.197	69.462	24.729	(95.111)	327.277
Attività per costi contrattuali differiti	6.778	872	118	-	7.768
Strumenti di copertura	2.235	-	-	-	2.235
Altre attività finanziarie					-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti					308.882
Attività possedute per la vendita	34.424	-	-	-	34.424
Totale attività correnti					**763.038**
TOTALE ATTIVO					**3.892.916**
PASSIVO					
Patrimonio netto					**998.525**
Passività non correnti					
Passività finanziarie					983.806
Passività per *leasing*	293.562	35.849	34.898	-	364.309
Fondi per rischi e oneri	12.649	1.515	347	-	14.511
Passività per benefici ai dipendenti	11.725	22	733	-	12.480
Strumenti di copertura	315	-	-	-	315
Passività per imposte differite	58.993	26.816	6.851	-	92.660
Debiti per acquisizioni	725	1.876	-	-	2.601
Passività contrattuali	130.814	11.827	2.509	-	145.150
Altri debiti	21.965	214	2	-	22.181
Totale passività non correnti					**1.638.013**
Passività correnti					
Debiti verso fornitori	331.245	93.033	37.122	(94.923)	366.477
Debiti per acquisizioni	2.209	3.407	176	-	5.792
Passività contrattuali	98.245	16.781	8.555	-	123.581
Altri debiti e debiti tributari	202.022	20.038	24.098	(188)	245.970
Strumenti di copertura	380	-	-	-	380
Fondi per rischi e oneri	2.038	838	4.583	-	7.459
Passività per benefici ai dipendenti	2.299	226	2.281	-	4.806
Passività finanziarie					359.462
Passività per *leasing*	87.704	12.676	21.627	-	122.007
Passività possedute per la vendita	20.444	-	-	-	20.444
Totale passività correnti					**1.256.378**
TOTALE PASSIVO					**3.892.916**

(*) Le poste patrimoniali sono oggetto di analisi per area geografica senza separazione delle Strutture Centrali che restano nativamente incluse nell'area EMEA.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Conto Economico – Primi nove mesi 2026 (*)

(migliaia di Euro)	EMEA	AMERICA	ASIA e OCEANIA	STRUTTURE CENTRALI	ELISIONI	CONSOLIDATO
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.132.382	350.416	277.953	-	-	1.760.751
Costi operativi	(820.046)	(267.995)	(208.570)	(85.593)	-	(1.382.204)
Altri proventi e costi	4.365	(3.161)	(520)	1.369	-	2.053
Margine operativo lordo (EBITDA)	**316.701**	**79.260**	**68.863**	**(84.224)**	**-**	**380.600**
Ammortamenti e svalutazioni						
Ammortamento delle attività immateriali	(36.894)	(10.144)	(8.865)	(20.662)	-	(76.565)
Ammortamento degli immobili, impianti e macchinari	(27.852)	(8.260)	(9.410)	(850)	-	(46.372)
Ammortamento delle attività per diritti d'uso	(66.429)	(11.591)	(22.727)	(1.913)	-	(102.660)
Ripristini (svalutazioni) di valore di attività non correnti	104	304	(786)	(107)	-	(485)
	(131.071)	**(29.691)**	**(41.788)**	**(23.532)**	**-**	**(226.082)**
Risultato operativo	**185.630**	**49.569**	**27.075**	**(107.756)**	**-**	**154.518**
Proventi. oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie						
Quota risultati delle part. in imprese collegate valutate secondo il metodo del patrimonio netto e plus/minusvalenze su cessione di partecipazioni	(686)	-	-	-	-	(686)
Interessi attivi e passivi						(25.496)
Interessi passivi su debiti per *leasing*						(15.120)
Altri proventi e oneri finanziari						(3.103)
Differenze cambio attive e passive ed effetti iperinflazione						(19.619)
Utile (perdita) da attività valutate al *fair value*						(944)
						(64.968)
Risultato prima delle imposte						**89.550**
Imposte sul reddito dell'esercizio. correnti e differite						
Imposte correnti						(31.852)
Imposte differite						942
						(30.910)
Risultato economico del Gruppo e di Terzi						**58.640**
Utile (perdita) di pertinenza di Terzi						197
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo						**58.443**

(*) I dati dei settori operativi sono al netto delle elisioni *intercompany*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Conto Economico – Primi nove mesi 2025 (*)

(migliaia di Euro)	EMEA	AMERICA	ASIA e OCEANIA	STRUTTURE CENTRALI	ELISIONI	CONSOLIDATO
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.118.340	366.019	259.464	-	-	1.743.823
Costi operativi	(818.434)	(283.080)	(195.175)	(59.631)	-	(1.356.320)
Altri proventi e costi	2.526	212	(178)	382	-	2.942
Margine operativo lordo (EBITDA)	**302.432**	**83.151**	**64.111**	**(59.249)**	**-**	**390.445**
Ammortamenti e svalutazioni						
Ammortamento delle attività immateriali a vita definita	(38.267)	(11.757)	(11.205)	(20.534)	-	(81.763)
Ammortamento degli immobili, impianti e macchinari	(29.256)	(7.143)	(10.845)	(1.156)	-	(48.400)
Ammortamento delle attività per diritti d'uso	(66.989)	(12.169)	(22.570)	(1.858)	-	(103.586)
Ripristini (svalutazioni) di valore di attività non correnti	(1.869)	(1.006)	(543)	-	-	(3.418)
	(136.381)	**(32.075)**	**(45.163)**	**(23.548)**	**-**	**(237.167)**
Risultato operativo	**166.051**	**51.076**	**18.948**	**(82.797)**	**-**	**153.278**
Proventi. oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie						
Quota risultati delle part. in imprese collegate valutate secondo il metodo del patrimonio netto e plus/minusvalenze su cessione di partecipazioni	90	-	-	-	-	90
Interessi attivi e passivi						(26.487)
Interessi passivi su debiti per *leasing*						(15.526)
Altri proventi e oneri finanziari						(3.064)
Differenze cambio attive e passive ed effetti iperinflazione						(3.202)
Utile (perdita) da attività valutate al *fair value*						356
						(47.833)
Risultato prima delle imposte						**105.445**
Imposte sul reddito dell'esercizio. correnti e differite						
Imposte correnti						(29.798)
Imposte differite						(1.068)
						(30.866)
Risultato economico del Gruppo e di Terzi						**74.579**
Utile (perdita) di pertinenza di Terzi						156
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo						**74.423**

(*) I dati dei settori operativi sono al netto delle elisioni *intercompany*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

22. Criteri di valutazione

Presentazione del bilancio

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2026 è stato redatto sulla base del criterio del costo storico con l'eccezione degli strumenti finanziari derivati, di alcuni investimenti finanziari che sono valutati a *fair value* e delle attività e passività oggetto di copertura, come di seguito meglio precisato, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

Con riguardo agli schemi di bilancio si precisa quanto segue:

- situazione patrimoniale-finanziaria: il Gruppo distingue attività e passività non correnti e attività e passività correnti;
- conto economico: il Gruppo presenta una classificazione dei costi per natura che si ritiene più rappresentativa delle attività prevalentemente commerciali e di distribuzione del Gruppo;
- conto economico complessivo: include oltre al risultato netto dell'esercizio, gli effetti delle variazioni dei cambi, della riserva di *cash flow hedge*, della riserva da *foreign currency basis spread* su strumenti derivati e degli utili e perdite attuariali che sono state iscritti direttamente a variazione del patrimonio netto, tali poste sono suddivise a seconda che esse possano o meno essere riclassificate successivamente a conto economico;
- prospetto delle variazioni del patrimonio netto: il Gruppo include tutte le variazioni di patrimonio netto, ivi incluse quelle derivanti da transazioni con gli azionisti (distribuzioni di dividendi e aumenti di capitale sociale);
- rendiconto finanziario: è stato predisposto adottando il metodo indiretto per la determinazione dei flussi di cassa derivanti dall'attività di esercizio.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Uso di stime nella redazione del bilancio

La redazione dei prospetti di bilancio e delle relative note esplicative ha richiesto l'utilizzo di stime e di assunzioni con particolare riferimento alle seguenti voci:

- riconoscimento dei ricavi dei servizi resi *over time* riconosciuti sulla base degli sforzi o degli *input* impiegati dall'entità per adempiere l'obbligazione di fare;
- accantonamenti ai fondi svalutazione, effettuati sulla base del presunto valore di realizzo dell'attività a cui essi si riferiscono;
- accantonamenti ai fondi rischi, effettuati in base alla ragionevole previsione dell'ammontare della passività potenziale, anche con riferimento alle eventuali richieste della controparte;
- accantonamenti per svalutazione del magazzino per obsolescenza, al fine di adeguare il valore di carico dello stesso al valore di presunto realizzo;
- accantonamenti per benefici ai dipendenti, riconosciuti sulla base delle valutazioni attuariali effettuate;
- ammortamenti dei beni materiali, immateriali e delle attività per diritti d'uso, riconosciuti sulla base della stima della vita utile residua e del loro valore recuperabile;
- imposte sul reddito sono riconosciute sulla base dalla miglior stima dell'aliquota attesa per l'intero esercizio;
- strumenti finanziari derivati sui tassi e sulle valute (strumenti non quotati sui mercati ufficiali) valutati sulla base dei rispettivi *mark to market* alla data della relazione, determinati internamente sulla base delle curve dei tassi e dei cambi di mercato e integrati da un *credit/debit value adjustment*. Tali *credit/debit value adjustment* sono supportati da quotazioni di mercato;
- durata del *leasing* determinata sulla base del singolo contratto e composta dal periodo "non cancellabile" unitamente agli effetti di eventuali estensioni o terminazioni anticipate il cui esercizio è stato ritenuto ragionevolmente certo e considerando le clausole del contratto stesso;
- tasso di attualizzazione dei *leasing* ricadenti nell'ambito IFRS 16 (*incremental borrowing rate*) determinato con riferimento all'IRS (tasso interbancario di riferimento utilizzato come parametro di indicizzazione dei mutui ipotecari a tasso fisso) relativo ai singoli paesi in cui operano le società del Gruppo Amplifon, con scadenze commisurate alla durata dello specifico contratto di affitto, aumentato dello specifico *credit spread* della Capogruppo ed eventuali costi per garanzie aggiuntive. Nei rari casi ove il tasso IRS non è disponibile (Egitto, Ecuador, Messico e Panama) il tasso *free-risk* è stato determinato con riferimento al *Government Bond* sempre con scadenze commisurate alla durata dello specifico contratto di affitto.

Le stime sono riviste periodicamente e l'eventuale rettifica, a seguito di mutamenti nelle circostanze sulle quali la stima si era basata o in seguito a nuove informazioni, è rilevata nel conto economico. L'impiego di stime ragionevoli è parte essenziale della preparazione del bilancio e non ne pregiudica la complessiva attendibilità.

Il Gruppo verifica l'esistenza di una perdita di valore dell'avviamento regolarmente una volta l'anno o qualora si manifestino indicatori di *impairment*. Ciò richiede una stima del valore d'uso dei gruppi di unità generatrici di flussi finanziari a cui l'avviamento appartiene. Tale stima

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

richiede una previsione di flussi di cassa futuri e la stima del tasso di sconto post-imposte che riflette le condizioni di mercato alla data della valutazione.

Principi IFRS/Interpretazioni approvati dallo IASB e omologati in Europa

La seguente tabella indica gli IFRS/Interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa e applicati per la prima volta nell'esercizio in corso.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio	Data di efficacia per Amplifon
Annual improvements volume 11 (emesso il 18 luglio 2024)	9 Lug '25	10 Lug '25	1 Gen '26	1 Gen '26
Modifiche agli IFRS 9 e IFRS 7 "*Contracts Referencing Nature-dependent Electricity"* (emesso il 18 dicembre 2024)	30 Giu '25	1 Lug '25	1 Gen '26	1 Gen '26
Modifiche agli IFRS 9 e IFRS 7 *"Classification and Measurement of Financial Instruments"* (emesso il 30 maggio 2024)	27 Mag '25	28 Mag '25	1 Gen '26	1 Gen '26

Le modifiche proposte dallo IASB allo IAS 21 forniscono indicazioni su come determinare il tasso di cambio da utilizzare nel caso in cui non esiste un tasso di cambio osservabile sul mercato.

Il documento *Annual improvements. Volume 11* contiene chiarimenti, semplificazioni, correzioni e modifiche ai principi contabili IFRS, in particolare IFRS1, IFRS7, IFRS9, IFRS10 e IAS7.

L'obiettivo delle modifiche agli IFRS9 e IFRS7 *"Contracts Referencing Nature-dependent Electricity"* è quello di rendicontare in maniera più accurata gli effetti finanziari dei contratti di energia elettrica dipendenti da fonti rinnovabili, attraverso l'applicazione dei requisiti di "uso proprio", la contabilizzazione delle operazioni di copertura e nuovi requisiti di informativa.

Con riferimento ai principi e alle interpretazioni sopra dettagliati, l'adozione non ha comportato impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Principi contabili ed interpretazioni di futura efficacia

Principi IFRS/Interpretazioni approvati dallo IASB, omologati in Europa

La seguente tabella indica gli IFRS/Interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa con efficacia a partire da esercizi successivi a quello in corso.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio	Data di efficacia per Amplifon
IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements (emesso il 9 aprile 2024)	13 Feb '26	16 Feb '26	1 Gen '27	1 Gen '27

Il principio IFRS 18 "Presentation and Disclosure in Financial Statements" andrà a sostituire lo IAS 1 e definisce con maggiore dettaglio gli schemi di bilancio, con particolare riferimento al conto economico dove vengono definiti dei subtotali minimi ed obbligatori, definisce nuovi obblighi informativi relativamente alle "Management Defined Performance Measures (MPM)", e fornisce linee guida per la aggregazione delle informazioni in bilancio e nelle note.

Con riferimento al principio contabile IFRS 18, il Gruppo ha avviato un programma di studio delle implicazioni in termini di presentazione degli schemi di bilancio, aggregazione e disaggregazione delle voci e degli obblighi informativi in tema di MPM, nonché per una possibile fase di implementazione/adeguamento dei processi amministrativi e del sistema contabile, laddove necessario.

In particolare, con riferimento ai principi e alle interpretazioni sopra dettagliati, non si prevede che l'adozione comporterà impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo.

Principi IFRS/Interpretazioni approvati dallo IASB e non omologati in Europa

Di seguito sono indicati i principi contabili internazionali, le interpretazioni, le modifiche a esistenti principi contabili e interpretazioni, ovvero specifiche previsioni contenute nei principi e nelle interpretazioni approvati dallo IASB che non sono ancora state omologate per l'adozione in Europa alla data del 30 settembre 2026.

Descrizione	Data di efficacia prevista dal principio
IFRS 19 *Subsidiaries without Public Accountability* (emesso il 9 maggio)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 Gen '27
Modifiche allo IAS 21 "*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency*" (emesso il 13 novembre 2025)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 Gen '27
Modifiche all'IFRS 19 *"Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures"* (emesso il 21 agosto 2025)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 Gen '27
IFRS 20 Regulatory Assets and regulatory Liabilities (emesso il 27 maggio 2026)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 Gen '29

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Il Principio IFRS 19 "*Subsidiaries without Public Accountability* introduce degli obblighi ridotti per quanto riguarda l'informativa dei bilanci delle società controllate che non devono presentare bilanci IFRS pubblici. L'emendamento emesso il 21 agosto integra il principio sulla base degli sviluppi normativi endorsati successivamente alla prima pubblicazione.

Le modifiche allo IAS 21 "*The effects of changes in Foreign exchange rates: Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency"* definiscono un metodo specifico per la conversione in valuta di presentazione iperinflazionaria delle entità che hanno una valuta funzionale non iperinflazionaria.

Il Principio IFRS 20 "Regulatory Asset and Regulatory Liabilities" disciplina il riconoscimento di attività e passività regolatorie derivanti dalle differenze temporali tra la compensazione economica riconosciuta dal regolatore e il momento in cui essa viene recuperata o restituita tramite le tariffe regolamentate.

Con riferimento ai principi e alle interpretazioni sopra dettagliati, non si prevede che l'adozione comporterà impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

23. Eventi successivi

In data 29 ottobre 2026, l'Assemblea degli Azionisti di Amplifon S.p.A., riunita in sede straordinaria, ha deliberato l'aumento di capitale destinato a finanziarie la componente azionaria del corrispettivo pattuito per l'acquisizione del *business* "*Hearing*" da GN Store Nord A/S. La delibera di aumento, da eseguirsi entro e non oltre il 30 giugno 2027, prevede un aumento di capitale sociale a pagamento, in via inscindibile e con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441, quinto comma, c.c., per un importo nominale complessivo pari a Euro 1.120.000, mediante l'emissione di n. 56.000.000 nuove azioni ordinarie Amplifon del valore nominale di Euro 0,02 ciascuna, aventi le medesime caratteristiche e i medesimi diritti delle azioni ordinarie in circolazione, saranno emesse ad un prezzo determinato dal Consiglio di amministrazione in Euro 11,267 e saranno riservate in sottoscrizione a GN.

Milano, 29 ottobre 2026

per il Consiglio di Amministrazione
l'Amministratore Delegato

Enrico Vita

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Allegati

Allegato 1 - Area di consolidamento

In conformità a quanto disposto dagli articoli 38 e 39 del D. Lgs.127/91 e dall'articolo 126 della deliberazione Consob n.11971 del 14 maggio 1999, modificata con deliberazione n.12475 del 6 aprile 2000, è fornito di seguito l'elenco delle imprese incluse nell'area di consolidamento di Amplifon S.p.A. al 30 settembre 2026.

Capogruppo:

Denominazione sociale	Sede legale	Valuta	Capitale sociale
Amplifon S.p.A.	Milano (Italia)	EUR	5.433.772

Società controllate consolidate con il metodo integrale:

Denominazione sociale	Sede legale	Partecipazione Diretta/Indiretta	Valuta	Capitale Sociale	% possesso 30/09/2026
Amplifon Rete	Milano (Italia)	I	EUR	35.750	2,60%
Amplifon Italia S.p.A.	Milano (Italia)	D	EUR	100.000	100,00%
Amplifon France S.A.S.	Parigi (Francia)	D	EUR	173.550.898	100,00%
Amplifon Iberica S.A.U.	Barcellona (Spagna)	D	EUR	26.578.809	100,00%
Microson S.A.	Barcellona (Spagna)	D	EUR	61.752	100,00%
Amplifon LATAM Holding S.L.U.	Barcellona (Spagna)	I	EUR	3.000	100,00%
Amplifon Portugal S.A.	Lisbona (Portogallo)	I	EUR	15.520.187	100,00%
Amplifon Magyarország Kft	Budapest (Ungheria)	D	HUF	723.500.000	100,00%
Amplibus Magyarország Kft	Budaörs (Ungheria)	I	HUF	3.000.000	100,00%
Amplifon A.G.	Baar (Svizzera)	D	CHF	1.000.000	100,00%
Amplifon Nederland B.V.	Utrecht (Olanda)	D	EUR	74.212.052	100,00%
Auditech B.V.	Utrecht (Olanda)	I	EUR	22.500	100,00%
Electro Medical Instruments B.V.	Utrecht (Olanda)	I	EUR	16.650	100,00%
Beter Horen B.V.	Utrecht (Olanda)	I	EUR	18.000	100,00%
Amplifon Customer Care Service B.V. (*)	Elst (Olanda)	I	EUR	18.000	100,00%
Amplifon Belgium N.V.	Bruxelles (Belgio)	D	EUR	495.800	100,00%
Amplifon RE S.A.	Lussemburgo (Lussemburgo)	D	EUR	7.500.000	100,00%
Amplifon Deutschland GmbH	Amburgo (Germania)	D	EUR	6.026.000	100,00%
Focus Hören AG	Bonn (Germania)	I	EUR	485.555	100,00%
focus hören Deutschland GmbH	Bonn (Germania)	I	EUR	25.000	100,00%
Amplifon Poland Sp.z.o.o.	Lodz (Polonia)	D	PLN	3.349.220	100,00%
Medtechnica Ortophone Ltd	Tel Aviv (Israele)	D	ILS	1.100	100,00%
Amplifon Hearing Middle East	Cairo (Egitto)	D	EGP	3.000.000	51,00%
Miracle Ear Inc.	St. Paul (Stati Uniti)	I	USD	5	100,00%

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Denominazione sociale	Sede legale	Partecipazione Diretta/Indiretta	Valuta	Capitale Sociale	% possesso 30/09/2026
Amplifon Hearing Health Care, Corp.	St. Paul (Stati Uniti)	I	USD	10	100,00%
Ampifon IPA LLC (*)	New York (Stati Uniti)	I	USD	-	100,00%
Amplifon USA Inc.	Dover (Stati Uniti)	D	USD	52.500.010	100,00%
METX, LLC	Waco (Stati Uniti)	I	USD	-	100,00%
MEFL, LLC	Waco (Stati Uniti)	I	USD	-	100,00%
ME Tampa, LLC	Waco (Stati Uniti)	I	USD	-	100,00%
MENM, LLC	Waco (Stati Uniti)	I	USD	-	100,00%
ME Flagship, LLC	Wilmington (Stati Uniti)	I	USD	-	100,00%
ME Pivot Holdings, LLC	Minneapolis (Stati Uniti)	I	USD	2.000.000	100,00%
MEOH, LLC	Minneapolis (Stati Uniti)	I	USD	-	100,00%
Safe in Sound Hearing, LLC (*)	Phoenix (Stati Uniti)	I	USD	-	100,00%
SISH Tucson, LLC (*)	Tucson (Stati Uniti)	I	USD	-	100,00%
Miracle Ear Canada Ltd	Vancouver (Canada)	I	CAD	178.701.200	100,00%
Great to Hear Inc. (*)	Manitoba (Canada)	I	CAD	-	100,00%
Hometown Hearing Centre Inc (*)	Bancroft (Canada)	I	CAD	-	100,00%
Audia Hearing Aid Centre Inc (*)	Ontario (Canada)	I	CAD	-	100,00%
Hearing Institute of Ontario (*)	Ontario (Canada)	I	CAD	-	100,00%
Pure Audiology (*)	Oakville (Canada)	I	CAD	-	100,00%
St. Thomas Hearing Clinic (*)	St. Thomas (Canada)	I	CAD	-	100,00%
Sunnybank Enterprises, Inc. (*)	Parksville (Canada)	I	CAD	-	100,00%
GAES S.A.	Santiago de Chile (Cile)	I	CLP	1.901.686.034	100,00%
GAES Servicios Corporativo de Latinoamerica SpA (*)	Santiago de Chile (Cile)	I	CLP	10.000.000	100,00%
Audiosonic Chile S.A.	Santiago de Chile (Cile)	I	CLP	-	99,00%
GAES S.A.	Buenos Aires (Argentina)	I	ARS	120.542.331	100,00%
GAES Colombia S.A.S.	Bogotà (Colombia)	I	COP	22.000.000.000	100,00%
Audiovital Cìa Ltda.	Quito (Ecuador)	I	USD	430.337	100,00%
Centro Auditivos GAES Mexico sa de cv	Ciudad de México (Messico)	I	MXN	276.477.133	100,00%
Compania de Audiologia y Sistemas Medicos sa de cv	Aguascalientes (Messico)	I	MXN	43.306.212	100,00%
GAES Panama S.A.	Panama (Panama)	I	PAB	510.000	100,00%
Audical S.A.S.	Montevideo (Uruguay)	D	UYU	500.000	100,00%
Centro Auditivo S.A.S.	Montevideo (Uruguay)	D	UYU	500.000	100,00%
Ikako S.A.	Montevideo (Uruguay)	D	UYU	100.000	100,00%
Amplifon Australia Holding Pty Ltd	Sydney (Australia)	D	AUD	392.000.000	100,00%
National Hearing Centres Pty Ltd	Sydney (Australia)	I	AUD	100	100,00%
National Hearing Centres Unit Trust	Sydney (Australia)	I	AUD	-	100,00%
Otohub Trust Ltd (*)	Sydney (Australia)	D	AUD	-	100,00%
Otohub Australasia Ltd (*)	Sydney (Australia)	D	AUD	10	100,00%

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Denominazione sociale	Sede legale	Partecipazione Diretta/Indiretta	Valuta	Capitale Sociale	% possesso 30/09/2026
Attune Hearing Pty Ltd	Sydney (Australia)	I	AUD	14.771.093	100,00%
Attune Workplace Hearing Pty Ltd	Sydney (Australia)	I	AUD	1	100,00%
Ear Deals Pty Ltd	Sydney (Australia)	I	AUD	300.000	100,00%
Bay Audio Pty Limited	Sydney (Australia)	D	AUD	10.000	100,00%
Amplifon Asia Pacific Pte Limited	Singapore (Singapore)	I	SGD	12.922.050	100,00%
Amplifon NZ Ltd	Auckland (Nuova Zelanda)	I	NZD	130.411.317	100,00%
Bay Audiology Ltd (*)	Auckland (Nuova Zelanda)	I	NZD	-	100,00%
Dilworth Hearing Ltd (*)	Auckland (Nuova Zelanda)	I	NZD	-	100,00%
Auckland Hearing Limited (*)	Auckland (Nuova Zelanda)	I	NZD	-	100,00%
Hearing Health Limited (*)	Auckland (Nuova Zelanda)	I	NZD	-	100,00%
Beijing Amplifon Hearing Technology Center Co. Ltd.	Běijīng (Cina)	D	CNY	2.143.685	100,00%
Tianjin Amplifon Hearing Technology Co. Ltd	Tianjin (Cina)	I	CNY	3.500.000	100,00%
Shijiazhuang Amplifon Hearing Technology Center Co. Ltd	Shijiazhuang (Cina)	I	CNY	100.000	100,00%
Amplifon (China) investment Co., Ltd.	Shanghai (Cina)	D	CNY	673.662.281	100,00%
Hangzhou Amplifon Hearing Aid Co. Ltd	Hangzhou (Cina)	D	CNY	11.000.000	100,00%
Zhengzhou Yuanjin Hearing Technology Co., Ltd.	Zhengzhou (Cina)	I	CNY	-	100,00%
Wuhan Amplifon Hearing Aid Co., Ltd	Wuhan (Cina)	I	CNY	48.500.000	100,00%
Shanghai Amplifon Hearing Technology Co. Ltd	Shanghai (Cina)	I	CNY	50.000.000	100,00%
Nanjing Amplifon Hearing Aid Co. Ltd	Nanjing (Cina)	I	CNY	37.500.000	100,00%
Shanxi Amplifon Hearing Aid Co., Ltd.	Taiyuan (Cina)	I	CNY	30.000.000	100,00%
Henan Amplifon Hearing Aid Co., Ltd.	Zhengzhou (Cina)	I	CNY	1.000.000	100,00%
Fuzhou Tingan medical device co. ltd.	Fuzhou (Cina)	I	CNY	20.000.000	100,00%
Chongqing Amplifon Hearing Aids Co. Ltd.	Chongqing (Cina)	I	CNY	10.000.000	100,00%
Sichuan Amplifon Hearing Aid Co., Ltd.	Chengdu (Cina)	I	CNY	24.000.000	100,00%
Xi'an Ansheng Medical Equipment Co.	Xi'an (Cina)	I	CNY	16.000.000	100,00%
Ningxia Amplifon Hearing Aid Co., Ltd.	Yinchuan (Cina)	I	CNY	16.000.000	100,00%
Yunnan Amplifon Hearing Aid Co. Ltd.	Kunming (Cina)	I	CNY	16.000.000	100,00%
Shanxi Amplifon Hearing Aid Co., Ltd.	Xi'an (Cina)	I	CNY	18.000.000	100,00%
Anhui Amplifon Hearing Aid business Co., Ltd.	Hefei (Cina)	I	CNY	30.000.000	100,00%
Anlaisheng (Inner Mongolia) Medical Devices Co., Ltd	Hohhot (Cina)	I	CNY	47.000.000	100,00%
Amplifon International Trade (Hangzhou) Co., Ltd	Hangzhou (Cina)	I	CNY	34.000.000	100,00%

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(*) Società inattive

Società valutate con il metodo del patrimonio netto:

Denominazione sociale	Sede legale	Partecipazione Diretta/Indiretta	Valuta	Capitale Sociale	% possesso 30/09/2026
Ruti Levinson Institute Ltd (*)	Ramat HaSharon (Israele)	I	ILS	105	20,00%
Afik - Test Diagnosis & Hearing Aids Ltd (*)	Gerusalemme (Israele)	I	ILS	100	20,00%
Lakeside Specialist Centre Ltd (*)	Mairangi Bay (Nuova Zelanda)	I	NZD	-	50,00%

(*) Società collegate

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Allegato 2 - Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art. 154 – bis del D.Lgs. n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza)

I sottoscritti Enrico Vita in qualità di Amministratore Delegato, Gabriele Galli, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Amplifon S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrativo contabili per la formazione del bilancio consolidato intermedio abbreviato nel corso del periodo 1° gennaio - 30 settembre 2026.

Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato intermedio abbreviato al 30 settembre 2026:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

Milano, 29 ottobre 2026

L'Amministratore Delegato

Enrico Vita

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Gabriele Galli