

Informazione Regolamentata n. 0525-98-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 29 Ottobre 2026 17:45:15	Euronext Star Milan
--	--	---------------------

Societa' : AMPLIFON

Utenza - referente : AMPLIFONN02 - Galli Gabriele

Tipologia : REGEM

Data/Ora Ricezione : 29 Ottobre 2026 17:45:15

Data/Ora Inizio Diffusione : 29 Ottobre 2026 17:45:15

Oggetto : Forte crescita organica anche nel terzo trimestre (+3,6%), sulla base di confronto più elevata dell'anno. Significativo incremento della redditività: EBITDA adj. +7% (margine +90 bps), EBIT adj. +22% (margine 150 bps) e utile netto adj. +39%

Testo del comunicato

Vedi allegato

COMUNICATO STAMPA

FORTE CRESCITA ORGANICA ANCHE NEL TERZO TRIMESTRE (+3,6%), SULLA BASE DI CONFRONTO PIÙ ELEVATA DELL'ANNO. SIGNIFICATIVO INCREMENTO DELLA REDDITIVITÀ: EBITDA *ADJ.* +7% (MARGINE +90 BPS), EBIT *ADJ.* +22% (MARGINE 150 BPS) E UTILE NETTO *ADJ.* +39%

NEI PRIMI NOVE MESI RICAVI IN CRESCITA A 1.761 MILIONI DI EURO E FORTE INCREMENTO DELLA REDDITIVITÀ, CON EBITDA *ADJ.* A 413 MILIONI (+4,5%, MARGINE +80 BPS), EBIT *ADJ.* A 222 MILIONI (+12%, MARGINE +120 BPS) E UTILE NETTO *ADJ.* A 128 MILIONI (+17%)

ECCELLENTE GENERAZIONE DI CASSA: *FREE CASH FLOW ADJ.* PIÙ CHE RADDOPPIATO NEI PRIMI NOVE MESI (+139%)

CONFERMATE LE PREVISIONI PER IL 2026

RICAVI A 1.760,8 MILIONI DI EURO NEI PRIMI NOVE MESI (+0,9% A CAMBI COSTANTI), SOSTENUTI DA UNA FORTE CRESCITA ORGANICA (+3,5%), BEN BILANCIATA TRA LE AREE GEOGRAFICHE. NEL TERZO TRIMESTRE CRESCITA ORGANICA A +3,6%, SULLA BASE DI CONFRONTO PIÙ ELEVATA DELL'ANNO

EBITDA *ADJUSTED*¹ DEI NOVE MESI A 412,8 MILIONI DI EURO (+4,5%), CON MARGINE AL 23,4% (+80 PUNTI BASE), IN FORTE MIGLIORAMENTO IN TUTTE LE AREE GEOGRAFICHE GRAZIE ALLA LEVA OPERATIVA E AI BENEFICI DEL PROGRAMMA 'FIT4GROWTH'. NEL TERZO TRIMESTRE EBITDA *ADJUSTED* IN CRESCITA DEL 7,0% E MARGINE IN ESPANSIONE DI 90 PUNTI BASE

EBIT *ADJUSTED*¹ DEI NOVE MESI A 222 MILIONI DI EURO IN CRESCITA DEL 11,5%, CON MARGINE AL 12,6%, IN ESPANSIONE DI 120 PUNTI BASE. PERFORMANCE IN FORTE ACCELERAZIONE NEL TERZO TRIMESTRE, CON EBIT *ADJUSTED* IN CRESCITA DEL 21,9%, CON MARGINE AL 9,1%, IN ESPANSIONE DI 150 PUNTI BASE

UTILE NETTO *ADJUSTED*¹ IN CRESCITA DEL +16,9% NEI PRIMI NOVE MESI E DEL +38,7% NEL TERZO TRIMESTRE

ECCELLENTE GENERAZIONE DI CASSA NEI PRIMI NOVE MESI CON *FREE CASH FLOW ADJUSTED*¹ A 79 MILIONI DI EURO (+139% RISPETTO ALLO STESSO PERIODO DEL 2025) E UN INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO PRO FORMA² DI 1.053 MILIONI DI EURO (ESCLUSI I PROVENTI DELL'AUMENTO DI CAPITALE PER L'ACQUISIZIONE DI GN HEARING), CON LEVA FINANZIARIA IN MIGLIORAMENTO A 1,85x

CONFERMATE LE PREVISIONI PER IL 2026: CRESCITA ORGANICA SUPERIORE AL 3% E INCREMENTO DEL MARGINE EBITDA *ADJUSTED* NELL'INTORNO DEI 100 PUNTI BASE

PRINCIPALI RISULTATI DEI PRIMI NOVE MESI 2026¹

- **Ricavi** consolidati pari a 1.760,8 milioni di euro, in aumento dello 0,9% a cambi costanti rispetto ai primi nove mesi del 2025, principalmente grazie alla forte crescita organica (+3,5%), ben bilanciata tra le aree geografiche. Le acquisizioni hanno contribuito ai ricavi per lo 0,7%, mentre il programma 'Fit4Growth'³ ha comportato un impatto del -3,3%, a seguito di interventi di ottimizzazione del network e la dismissione o cessazione di attività dilutive. L'effetto dei cambi (+0,1%) ha determinato una crescita a cambi correnti dell'1,0%
- **EBITDA *adjusted*** pari a 412,8 milioni di euro, in crescita del 4,5%, con il margine al 23,4%, in aumento di 80 punti base. Il forte miglioramento in tutte le aree geografiche è stato sostenuto dalla maggiore leva operativa e dal programma 'Fit4Growth', anche dopo i continui investimenti per rafforzare ulteriormente gli asset distintivi del Gruppo
- **EBIT *adjusted*** pari a 222,0 milioni di euro, in crescita dell'11,5% con il margine al 12,6%, in aumento di 120 punti base

¹ Dati di conto economico su base *adjusted* che escludono l'effetto di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla performance operativa. Per maggiori dettagli si vedano le note in calce al presente comunicato. Si segnala che il testo di commento è riferito, salvo ove diversamente indicato, ai dati *adjusted*.

² Pro forma: escluso l'impatto dell'aumento di capitale tramite ABB completato il 22 maggio 2026 (proventi netti pari a 448,1 milioni di euro), finalizzato a finanziare parte della componente *cash* del corrispettivo per l'acquisizione di GN Hearing.

³ Include l'impatto di diverse iniziative di efficientamento quali la cessione dei business in India e nel Regno Unito, la cessazione di un contratto nel business *managed care* negli Stati Uniti e la chiusura di cliniche non performanti a livello globale.

- **Risultato netto adjusted** pari a 128,2 milioni di euro, in aumento del 16,9% rispetto ai primi nove mesi del 2025, con l'incidenza sui ricavi in aumento di 100 punti base
- **Free cash flow adjusted** in aumento del 138,6% a 79,1 milioni di euro, dopo investimenti in Capex per 64,3 milioni di euro
- **Indebitamento finanziario netto pro-forma**² (esclusi i proventi netti dell'aumento di capitale per l'acquisizione di GN Hearing) pari a 1.052,8 milioni di euro, rispetto a 1.045,5 milioni di euro al 31 dicembre 2025, dopo investimenti (Capex e dividendi) per 128,1 milioni di euro, con una leva finanziaria in miglioramento a 1,85x al 30 settembre 2026

PRINCIPALI RISULTATI DEL TERZO TRIMESTRE 2026¹

- **Ricavi** consolidati pari a 575,0 milioni di euro, in aumento dello 0,2% a cambi costanti rispetto al terzo trimestre del 2025, principalmente grazie alla forte crescita organica (+3,6%), ben bilanciata tra le aree geografiche e conseguita sulla base comparativa più elevata dell'anno. Le acquisizioni hanno contribuito ai ricavi per lo 0,5%, mentre il programma 'Fit4Growth' ha comportato un impatto del -3,9%, a seguito di interventi di ottimizzazione del network e la dismissione o cessazione di attività dilutive. L'effetto cambi positivo (+1,9%) ha determinato una crescita dei ricavi a cambi correnti del 2,1%
- **EBITDA adjusted** pari a 114,8 milioni di euro, in crescita del 7,0%, con un'incidenza sui ricavi pari al 20,0%, in aumento di 90 punti base rispetto al terzo trimestre del 2025, grazie all'eccellente miglioramento registrato in tutte le aree geografiche per effetto della maggiore leva operativa e dei risultati del programma 'Fit4Growth'
- **EBIT adjusted** pari a 52,2 milioni di euro, in crescita del 21,9%, con un margine del 9,1%, in aumento di 150 punti base
- **Risultato netto adjusted** pari a 26,6 milioni di euro, in aumento del 38,7% rispetto a 19,2 milioni di euro nel terzo trimestre del 2025, con l'incidenza sui ricavi in aumento di 120 punti base

Milano, 29 ottobre 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Amplifon S.p.A. (EXM; Bloomberg/Reuters ticker: AMP:IM/AMPF.MI), leader mondiale nelle soluzioni e nei servizi per l'udito, riunitosi oggi sotto la presidenza di Susan Carol Holland, ha approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2026.

ENRICO VITA, CEO

"I risultati del terzo trimestre confermano il solido momentum della nostra performance, con una crescita organica molto positiva e un significativo incremento della profittabilità, sostenuto dalla leva operativa e dai benefici del programma Fit4Growth.

La forte crescita dei principali indicatori economico-finanziari nei primi nove mesi dell'anno, anche a livello di EBIT e utile netto, testimonia l'efficacia delle iniziative e degli investimenti intrapresi per rafforzare ulteriormente il nostro posizionamento competitivo e sostenere la crescita futura.

Nel frattempo, la pianificazione dell'integrazione con GN Hearing procede secondo i programmi, con l'obiettivo di essere pienamente pronti al closing. Guardiamo con grande entusiasmo alle straordinarie opportunità di crescita, innovazione e creazione di valore che questa nuova fase del nostro percorso potrà generare per tutti i nostri stakeholder."

RISULTATI ECONOMICI DEI PRIMI NOVE MESI DEL 2026

(milioni di Euro)	Primi nove mesi 2026	% sui ricavi	Primi nove mesi 2025	% sui ricavi	Variazione %
Ricavi netti	1.760,8	100%	1.743,8	100%	1,0%
EBITDA adjusted	412,8	23,4%	395,0	22,7%	4,5%
EBIT adjusted	222,0	12,6%	199,1	11,4%	11,5%
Risultato netto adjusted	128,2	7,3%	109,6	6,3%	16,9%
EPS adjusted (in Euro)	0,530	--	0,491	--	8,0%
Free cash flow adjusted	79,1		33,2		138,6%
	30/09/2026		31/12/2025		Variazione %
Indebitamento finanziario netto pro forma	1.052,8		1.045,5		0,7%

Nei primi nove mesi del 2026 i **ricavi consolidati**, pari a 1.760,8 milioni di euro, sono cresciuti dello 0,9% a cambi costanti rispetto ai primi nove mesi del 2025, principalmente grazie a una forte crescita organica (+3,5%), ben bilanciata tra le aree geografiche. La performance riflette inoltre un contesto di mercato in miglioramento rispetto all'anno precedente in tutte le principali aree geografiche (Stati Uniti, Europa e APAC). Le acquisizioni hanno contribuito ai ricavi per lo 0,7%, principalmente in funzione delle acquisizioni *bolt-on* realizzate nel 2025, mentre l'impatto del programma 'Fit4Growth' è stato del -3,3%, essenzialmente per la chiusura di cliniche (oltre 230 dal lancio del programma), la cessazione di un contratto nel business *managed care* negli Stati Uniti, la cessione dei business diluitivi nel Regno Unito nel mese di marzo e in India ad agosto. L'effetto dei cambi, pressoché neutrale nel periodo (+0,1%), ha determinato una crescita a cambi correnti dell'1,0%.

L'**EBITDA adjusted** è stato pari a 412,8 milioni di euro, in crescita del 4,5% rispetto ai primi nove mesi del 2025, con il margine al 23,4%, in aumento di 80 punti base. Il forte miglioramento in tutte le aree geografiche è stato sostenuto dalla maggiore leva operativa e dal programma 'Fit4Growth', anche dopo i continui investimenti per rafforzare ulteriormente gli asset distintivi del Gruppo. L'**EBITDA as reported** è stato pari a 380,6 milioni di euro, dopo oneri non correlati alla performance operativa pari a 32,2 milioni di euro, principalmente riconducibili ai costi per l'acquisizione di GN Hearing e al programma 'Fit4Growth'.

L'**EBIT adjusted** è stato pari a 222,0 milioni di euro, in aumento dell'11,5% rispetto ai primi nove mesi del 2025, con il margine al 12,6%, in aumento di 120 punti base. Tale andamento è attribuibile al miglioramento dell'**EBITDA adjusted** e alla riduzione degli ammortamenti. L'**EBIT as reported**, pari a 154,5 milioni di euro, ha riflesso oneri non correlati alla performance operativa per 67,5 milioni di euro principalmente riconducibili, oltre a quanto sopra riportato, agli ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA").

L'**utile netto adjusted** è stato pari a 128,2 milioni di euro, in aumento del 16,9% rispetto ai primi nove mesi del 2025, con l'incidenza sui ricavi in incremento di 100 punti base. Tale miglioramento è conseguente alla variazione dell'**EBIT adjusted**, mentre gli oneri finanziari (al netto degli *adjustments*) si riducono rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente principalmente per una migliore gestione delle differenze cambio legate all'oscillazione dei tassi e per maggiori interessi attivi. Il *tax rate adjusted* è stato pari al 27,3%, in linea con i primi nove mesi del 2025. L'**utile netto as reported** è stato pari a 58,4 milioni di euro (rispetto a 74,4 milioni di euro nel periodo di confronto) con un *tax rate* pari a 34,5%, in aumento rispetto ai primi nove mesi del 2025. Tale aumento è principalmente riconducibile agli oneri non ricorrenti, senza impatti sulla generazione di cassa, pari a 19,4 milioni di euro per effetto dell'imputazione a conto economico della riserva cumulata di differenze cambio a patrimonio netto da consolidamento legate alla cessione dei business nel Regno Unito e in India. L'**utile netto per azione adjusted** è stato pari a 53 centesimi di euro, in aumento del 8,0% rispetto ai 49,1 centesimi dei primi nove mesi del 2025.

RISULTATI ECONOMICI DEL TERZO TRIMESTRE DEL 2026

(milioni di Euro)	III Trimestre 2026	% sui ricavi	III Trimestre 2025	% sui ricavi	Variazione %
Ricavi netti	575,0	100%	563,3	100%	2,1%
EBITDA <i>adjusted</i>	114,8	20,0%	107,3	19,1%	7,0%
EBIT <i>adjusted</i>	52,2	9,1%	42,8	7,6%	21,9%
Risultato netto <i>adjusted</i>	26,6	4,6%	19,2	3,4%	38,7%
EPS <i>adjusted</i> (in Euro)	0,088	--	0,088	--	-0,8%

Nel terzo trimestre del 2026 i **ricavi consolidati** sono stati pari a 575,0 milioni di euro, in aumento dello 0,2% a cambi costanti rispetto al terzo trimestre del 2025, trainati dalla forte crescita organica (+3,6%), ben bilanciata tra tutte le aree geografiche e conseguita a fronte della base comparativa più elevata dell'anno. Tale performance è stata raggiunta in un contesto di continuo sviluppo positivo della domanda di mercato globale: il mercato privato statunitense è risultato in forte crescita, sostenuto dalla performance del segmento *private pay* che ha più che compensato la contrazione, ancora in corso, del segmento assicurativo. Anche il mercato in Europa ha registrato un andamento positivo, mentre quello APAC è risultato stabile. Le acquisizioni hanno contribuito per lo 0,5%, principalmente per effetto delle acquisizioni *bolt-on* perfezionate nel 2025, mentre l'impatto del programma 'Fit4Growth' sui ricavi è stato pari a -3,9%, ed è riconducibile alla chiusura di cliniche (circa 30 nel corso del trimestre e oltre 230 dal lancio del programma), alla cessazione di un contratto nel business *managed care* negli Stati Uniti e alla cessione dei business diluitivi nel Regno Unito a marzo e in India ad agosto 2026. L'effetto cambio è risultato favorevole (+1,9%), principalmente per il rafforzamento del dollaro statunitense e del dollaro australiano rispetto all'euro, portando la crescita dei ricavi a cambi correnti al 2,1%.

In particolare, l'area **EMEA** ha riportato una forte crescita organica, sostenuta dall'eccellente performance del Sud Europa; nell'area **AMERICA** la crescita organica è stata solida, soprattutto a fronte della base comparativa più elevata dell'anno; in **APAC** la crescita organica è stata molto forte grazie all'ottima performance di Australia e Cina.

L'**EBITDA adjusted** è stato pari a 114,8 milioni di euro, in aumento del 7,0% rispetto al terzo trimestre del 2025. Il margine sui ricavi si è attestato al 20,0%, in aumento di 90 punti base rispetto allo stesso periodo del 2025, grazie all'eccellente miglioramento registrato in tutte le aree geografiche per effetto della leva operativa e dei risultati del programma 'Fit4Growth', anche dopo i continui investimenti per rafforzare ulteriormente gli asset distintivi del Gruppo. L'**EBITDA as reported** si è attestato a 103,6 milioni di euro, dopo oneri non correlati alla performance operativa pari a 11,2 milioni di euro, principalmente riconducibili ai costi per l'acquisizione di GN Hearing e al programma 'Fit4Growth'.

L'**EBIT adjusted** è stato pari a 52,2 milioni di euro, in aumento del 21,9% rispetto al terzo trimestre del 2025, con un margine sui ricavi del 9,1%, in incremento di 150 punti base. Tale andamento è attribuibile al miglioramento dell'**EBITDA adjusted** e alla riduzione degli ammortamenti. L'**EBIT as reported**, pari a 29,3 milioni di euro, ha riflesso oneri non correlati alla performance operativa per 22,9 milioni di euro principalmente riconducibili, oltre a quanto sopra riportato, agli ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA").

L'**utile netto adjusted** è stato pari a 26,6 milioni di euro, in aumento del 38,7% rispetto al terzo trimestre del 2025, e con l'incidenza sui ricavi in incremento di 120 punti base. Tale miglioramento è conseguente alla variazione dell'**EBIT adjusted**, mentre gli oneri finanziari (al netto degli *adjustments*) si riducono rispetto al terzo trimestre dell'anno scorso principalmente per i maggiori interessi attivi. Il *tax rate adjusted* è stato pari al 26,8%, rispetto al 26,2% del terzo trimestre del 2025. L'utile netto *as reported* è stato pari a 9,4 milioni di euro (rispetto a 6,3 milioni di euro nel periodo di confronto), con un *tax rate* pari a 27,3%, in aumento rispetto al terzo trimestre del 2025 che rifletteva proventi di natura non ricorrente relativi a rideterminazioni di imposte differite. L'utile netto per azione *adjusted* è stato pari a 8,8 centesimi di euro, pressoché invariato rispetto al terzo trimestre del 2025, per il maggior numero di azioni in circolazione a seguito dell'aumento di capitale per l'acquisizione di GN Hearing.

ANDAMENTO PER AREA GEOGRAFICA

EMEA: Forte crescita organica ed eccellente miglioramento della redditività

(milioni di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025	Δ%
Ricavi	1.132,4	1.118,3	+1,3%
Crescita organica			+2,7%
Fit4Growth			-2,1%
Acquisizioni			+0,4%
Effetto cambio			+0,3%
EBITDA adjusted	324,4	305,3	+6,3%
<i>Margine %</i>	<i>28,7%</i>	<i>27,3%</i>	<i>+140 bps</i>

(milioni di Euro)	III Trimestre 2026	III Trimestre 2025	Δ%
Ricavi	356,6	352,4	+1,2%
Crescita organica			+3,5%
Fit4Growth			-2,7%
Acquisizioni			+0,2%
Effetto cambio			+0,2%
EBITDA adjusted	88,0	82,2	+7,1%
<i>Margine %</i>	<i>24,7%</i>	<i>23,3%</i>	<i>+140 bps</i>

Nei primi nove mesi del 2026 l'area **EMEA** ha riportato ricavi in crescita dell'1,0% a cambi costanti, trainati da una crescita organica del 2,7%, in accelerazione a partire dal secondo trimestre. Nel terzo trimestre la crescita organica è stata forte, pari al 3,5%, in un contesto di mercato positivo, anche grazie all'eccellente performance del Sud Europa. Le acquisizioni *bolt-on*, effettuate principalmente nel 2025, hanno contribuito per lo 0,2% alla crescita dei ricavi del trimestre, mentre il programma 'Fit4Growth', relativo alla chiusura di cliniche (10 nel terzo trimestre e circa

100 dal lancio del programma), nonché alla cessione del business diluitivo nel Regno Unito perfezionata a marzo 2026, ha avuto un impatto pari al -2,7%.

Nei primi nove mesi del 2026 l'EBITDA *adjusted* è stato pari a 324,4 milioni di euro rispetto ai 305,3 milioni di euro del periodo di confronto. Il margine si è attestato al 28,7%, con un incremento di 140 punti base, per effetto della maggiore leva operativa e dei significativi risultati del programma 'Fit4Growth', anche dopo i continui investimenti per rafforzare ulteriormente gli asset distintivi del Gruppo. Nel terzo trimestre l'EBITDA *adjusted* è stato pari a 88,0 milioni di euro, rispetto a 82,2 milioni di euro nello stesso periodo del 2025, con un eccellente miglioramento del margine di 140 punti base rispetto al periodo di confronto.

AMERICA: Solida crescita organica sulla base comparativa più elevata dell'anno e significativo miglioramento della redditività

(milioni di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025	Δ%
Ricavi	350,4	366,0	-4,3%
Crescita organica			+5,3%
Fit4Growth			-8,2%
Acquisizioni			+1,5%
Effetto cambio			-2,9%
EBITDA <i>adjusted</i>	82,8	82,6	+0,3%
<i>Margine %</i>	<i>23,6%</i>	<i>22,6%</i>	<i>+110 bps</i>

(milioni di Euro)	III Trimestre 2026	III Trimestre 2025	Δ%
Ricavi	121,7	122,9	-1,0%
Crescita organica			+3,3%
Fit4Growth			-8,6%
Acquisizioni			+1,5%
Effetto cambio			+2,8%
EBITDA <i>adjusted</i>	26,0	25,5	+2,1%
<i>Margine %</i>	<i>21,4%</i>	<i>20,7%</i>	<i>+70 bps</i>

Nei primi nove mesi del 2026 l'**AMERICA** ha ottenuto una crescita organica molto forte, pari al 5,3%, superiore al mercato di riferimento. Nel terzo trimestre la crescita organica è stata solida (+3,3%), a fronte della base comparativa più elevata del 2025 (crescita organica del 4,3% nel terzo trimestre del 2025). Il mercato privato statunitense è risultato in forte crescita, trainato dal segmento *private pay*, che ha compensato la contrazione, ancora in corso, del segmento assicurativo. Le acquisizioni hanno contribuito alla crescita dei ricavi dell'area per l'1,5%, sia per il contributo di quelle realizzate nel 2025 sia per l'acquisizione di 40 cliniche in Louisiana perfezionata nel trimestre. A seguito di tale operazione, il network diretto di Miracle-Ear sale a 450 cliniche. Il programma 'Fit4Growth' ha avuto un impatto pari al -8,6% nel terzo trimestre, relativo sia alla chiusura di cliniche (circa 40 dal lancio del programma), sia alla cessazione di un contratto nel business *managed care* negli Stati Uniti. L'effetto cambio è stato positivo per il 2,8%, principalmente per l'apprezzamento del dollaro statunitense rispetto all'euro, invertendo il trend rispetto al primo semestre dell'anno.

Nei primi nove mesi del 2026 l'EBITDA *adjusted* dell'area è stato pari a 82,8 milioni di euro, con un margine sui ricavi al 23,6%, in aumento di 110 punti base rispetto ai primi nove mesi dell'anno precedente. L'EBITDA *adjusted* nel terzo trimestre è stato pari a 26,0 milioni di euro, con un margine sui ricavi pari al 21,4%, in miglioramento di 70 punti base, per effetto della maggiore leva operativa e dei significativi risultati del programma 'Fit4Growth', anche dopo i continui investimenti per rafforzare ulteriormente gli asset distintivi del Gruppo.

ASIA-PACIFIC: Crescita organica molto forte e solido miglioramento della redditività

(milioni di Euro)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025	Δ%
Ricavi	278,0	259,5	+7,1%
Crescita organica			+4,4%
Fit4Growth			-1,3%
Acquisizioni			+0,5%
Effetto cambio			+3,5%
EBITDA <i>adjusted</i>	71,7	65,0	+10,3%
<i>Margine %</i>	<i>25,8%</i>	<i>25,1%</i>	<i>+70 bps</i>

(milioni di Euro)	III Trimestre 2026	III Trimestre 2025	Δ%
Ricavi	96,7	88,0	+9,9%
Crescita organica			+4,2%
Fit4Growth			-2,5%
Acquisizioni			+0,2%
Effetto cambio			+8,0%
EBITDA <i>adjusted</i>	23,9	21,4	+12,1%
<i>Margine %</i>	<i>24,8%</i>	<i>24,3%</i>	<i>+50 bps</i>

Nei primi nove mesi del 2026 l'area **ASIA-PACIFIC** ha riportato ricavi in crescita del 3,6% a cambi costanti rispetto ai primi nove mesi del 2025, riflettendo la forte crescita organica (+4,4%). Nel terzo trimestre del 2026 la crescita organica dell'area è stata del 4,2%, in un contesto di mercato stabile, grazie all'eccellente performance di Australia e Cina. Le acquisizioni perfezionate principalmente nel 2025 hanno contribuito alla crescita dei ricavi dell'area per lo 0,2%, mentre il programma 'Fit4Growth', relativo alla chiusura di cliniche (20 nel terzo trimestre e oltre 90 dal lancio del programma), nonché alla cessione del business diluitivo in India, perfezionata il 12 agosto 2026, ha avuto un impatto pari al -2,5%. Infine, l'effetto cambio nel terzo trimestre è stato positivo per l'8,0%, principalmente per l'apprezzamento del dollaro australiano rispetto all'euro.

Nei primi nove mesi del 2026 l'EBITDA *adjusted* dell'area è stato pari a 71,7 milioni di euro, in aumento del 10,3% rispetto a 65,0 milioni di euro dello stesso periodo del 2025 (+70 punti base). Nel terzo trimestre del 2026, l'EBITDA *adjusted* si è attestato a 23,9 milioni di euro, in aumento del 12,1% rispetto al terzo trimestre del 2025, con il margine sui ricavi al 24,8%, in aumento di 50 punti base rispetto al periodo di confronto, grazie alla leva operativa e ai significativi risultati di 'Fit4Growth', anche dopo la rapida crescita della Cina e i continui investimenti per rafforzare ulteriormente gli asset distintivi del Gruppo.

RISULTATI PATRIMONIALI AL 30 SETTEMBRE 2026

Gli indicatori patrimoniali e finanziari continuano a dimostrare la solidità del Gruppo e la sua capacità di sostenere il suo percorso di crescita. Il patrimonio netto totale al 30 settembre 2026 è stato pari a 1.537,0 milioni di euro, in aumento rispetto a 998,5 milioni di euro al 31 dicembre 2025, anche a seguito dell'aumento di capitale tramite *Accelerated Bookbuilding* eseguito il 22 maggio 2026 per l'acquisizione di GN Hearing.

L'*operating cash flow adjusted* prima dei pagamenti delle passività per *leasing* è stato pari a 245,8 milioni di euro. I pagamenti per le passività per *leasing*, pari a 102,4 milioni di euro, hanno portato l'*operating cash flow adjusted* a 143,4 milioni di euro, rispetto ai 123,3 milioni di euro registrati nei primi nove mesi del 2025.

La generazione di cassa è stata eccellente, con *free cash flow adjusted* pari a 79,1 milioni di euro, in aumento del 138,6% rispetto ai 33,2 milioni di euro del periodo comparativo, dopo investimenti (al netto delle cessioni) pari a 64,3 milioni di euro rispetto a 90,2 milioni di euro. Il *free cash flow as reported* è stato pari a 56,3 milioni di euro rispetto a 28,4 milioni di euro nei primi nove mesi del 2025. Gli incassi netti per cessioni e acquisizioni, pari a 4,9 milioni di euro anche grazie alla cessione dei business nel Regno Unito e in India, si confrontano con esborsi netti per acquisizioni per 58,6 milioni di euro dello stesso periodo del 2025. Tali incassi, unitamente agli esborsi per dividendi di 63,8 milioni di euro, hanno portato il flusso di cassa pro forma del periodo a -10,5 milioni di euro rispetto a -205,2 milioni di euro dei primi nove mesi del 2025.

L'indebitamento finanziario netto pro forma è stato pari a 1.052,8 milioni di euro, rispetto a 1.045,5 milioni di euro al 31 dicembre 2025 e a 1.174,7 milioni di euro al 30 settembre 2025, con leva finanziaria a 1,85x rispetto a 1,92x al 31 dicembre 2025.

Includendo i proventi netti dell'aumento di capitale tramite *Accelerated Bookbuilding* eseguito il 22 maggio 2026 e finalizzato a finanziare parte della componente *cash* del corrispettivo per l'acquisizione di GN Hearing, pari a 448,1 milioni di euro, il flusso di cassa del periodo è pari a 437,6 milioni di euro e l'indebitamento finanziario netto al 30 settembre 2026 è pari a 604,7 milioni di euro, con leva a 1,06x.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso del 2025 Amplifon ha implementato numerose iniziative e sostenuto significativi investimenti con l'obiettivo di accelerare la crescita futura e migliorare la propria redditività in modo strutturale. Nei primi nove mesi del 2026 tali iniziative e investimenti hanno generato risultati tangibili sia in termini di crescita organica che di profittabilità.

Pertanto, per il 2026 la Società conferma le aspettative precedentemente comunicate, assumendo che non si verifichino ulteriori rallentamenti delle attività economiche globali dovuti, fra l'altro, alle note tematiche macroeconomiche e geopolitiche:

- una domanda del mercato globale in crescita nell'intorno del 3% rispetto al 2025;
- una performance superiore al mercato di riferimento nei principali paesi - con un ulteriore incremento della quota di mercato - e un significativo miglioramento della crescita organica, superiore al +3% rispetto al 2025;
- un significativo incremento del margine EBITDA *adjusted* nell'intorno dei 100 punti base.

Infine, la Società sta procedendo positivamente e pienamente in linea con le tempistiche attese, e nel rispetto delle normative applicabili, con le attività relative alla pianificazione della futura integrazione con GN Hearing, volte alla piena operatività del nuovo gruppo sin dal giorno successivo al *closing*. Si ricorda che il perfezionamento dell'acquisizione, atteso entro la fine del 2026, è subordinato alle consuete condizioni sospensive, tra cui l'ottenimento delle necessarie autorizzazioni normative e il completamento dello scorporo (*carve-out*) di GN Hearing dal Gruppo GN. Fino al *closing* Amplifon e GN Hearing resteranno due entità separate e indipendenti.

Nel medio termine la Società rimane molto fiduciosa ed entusiasta circa le proprie forti prospettive di crescita profittevole, ulteriormente rafforzate dalle opportunità di trasformazione derivanti dalla futura integrazione con GN Hearing.

ASSEGNAZIONE BENEFICIARI STOCK GRANT PLAN 2026-2031

Nell'ambito del suddetto piano, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, su indicazione del Comitato Remunerazione e Nomine, ai sensi dell'art. 84 bis, comma 5 del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modifiche, di assegnare in data 30 ottobre 2026 n. 156.960 diritti a target quale seconda tranche del Ciclo 2026-2028 dello Stock Grant Plan 2026-2031.

Le informazioni riguardanti i beneficiari e il numero di azioni rispettivamente assegnate saranno riportate nella tabella redatta in conformità alle indicazioni contenute nella tabella n. I, Schema 7 dell'Allegato 3A del Regolamento n. 11971/1999 e con le caratteristiche già rese note nel Documento Informativo, che verrà messa a disposizione nei termini di legge presso la sede sociale e pubblicata sul sito Internet della società <https://corporate.amplifon.com/it>.

Il Documento informativo relativo allo Stock Grant Plan 2026-2031, approvato dall'Assemblea degli Azionisti del 23 aprile 2026 e contenente tutte le informazioni di dettaglio in conformità alle vigenti normative, è a disposizione del pubblico con le medesime modalità.

Si rende noto che il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2026 sarà a disposizione del pubblico a partire dal 5 novembre 2026 presso la sede sociale e pubblicata sul sito Internet della Società all'indirizzo <https://corporate.amplifon.com> e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (www.emarketstorage.com).

I risultati del terzo trimestre del 2026 saranno illustrati in data odierna alle ore 18:30 CET nel corso di una conference call e un audiowebcast con la comunità finanziaria. È possibile partecipare alla conference call chiamando uno dei seguenti numeri: +44 121 281 8004 (UK), +1 718 705 8796 (USA), +33 170918704 (Francia) oppure +39 02 802 09 11 (Italia). Altrimenti si può partecipare all'audiowebcast accedendo al seguente link:

<https://event.choruscall.com/mediaframe/webcast.html?webcastid=OWHWc67e>

Prima dell'inizio della conference call, a partire dalle ore 18:30 CET, alcune slide di presentazione verranno messe a disposizione sul sito web <https://corporate.amplifon.com>, nella sezione Investors (Presentazioni). Chi non avesse la possibilità di partecipare alla conference call potrà accedere alla registrazione della stessa, disponibile sino alle ore 24:00 (CET) del 1° novembre 2026, chiamando il seguente numero: +39 02 802 0987 (Italia), codice di accesso: 89I# - codice guest: 70089I#, oppure, al termine del periodo di riascolto, accedendo alla pagina:

<https://corporate.amplifon.com/it/investors/presentazioni-e-webcast/q3-2026-presentation>

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari Gabriele Galli, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza (D.Lgs. 58/1998), che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Eventuali differenze nei totali riportati nelle tabelle del presente comunicato stampa possono essere dovute ad arrotondamenti.

Questo comunicato stampa contiene dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements"). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo Amplifon relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono, o non possono, accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse una continua volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati del capitale e finanziari, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero), e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

Nel presente comunicato stampa sono presentati e commentati alcuni indicatori finanziari non definiti dagli IFRS. Tali indicatori sono utilizzati per commentare l'andamento del business del Gruppo, in ottemperanza a quanto previsto dagli Orientamenti sugli Indicatori Alternativi di Performance emessi dall'ESMA in data 5 ottobre 2015 (2015/1415), come da comunicazione CONSOB n. 92543 del 3 dicembre 2015, dall'ESMA in data 17 aprile 2020 "ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures (APMs)" e in data 28 ottobre 2022 nella sezione 3 dell'"European common enforcement priorities for 2022 annual financial reports".

Gli indicatori alternativi di performance dovrebbero essere usati come un supplemento informativo rispetto a quanto previsto dagli IFRS per assistere gli utilizzatori del comunicato stampa in una migliore comprensione dell'andamento economico, finanziario e operativo del Gruppo, depurando i risultati degli elementi significativi (positivi o negativi) infrequenti, inusuali o non correlati alla performance operativa. Tali componenti (oneri e proventi) possono essere raggruppate nelle seguenti fattispecie:

1. Costi accessori per l'acquisizione e integrazione di GN Hearing;
2. Costi accessori per acquisizioni e integrazione delle stesse incluse le variazioni (positive o negative) delle contingent consideration ("earn out");
3. Oneri e svalutazioni per riorganizzazioni societarie, del network e altri progetti di efficientamento e cambi nel Top management;
4. Plus/Minusvalenze da cessione/dismissione di beni e/o business, svalutazioni e rivalutazioni dei beni durevoli;
5. Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA");
6. Proventi ed oneri finanziari derivanti da iperinflazione (IAS 29), effetti delle variazioni di Fair Value (FV) conseguenti a modifiche e/o rivalutazioni non monetarie delle passività finanziarie (IFRS 9);
7. Altri proventi ed oneri di natura non ricorrente/non caratteristica individualmente superiori a 1 milione di euro nel singolo trimestre o a 2 milioni di euro distribuiti su più trimestri.

Si segnala, infine, che il metodo di calcolo di tali indicatori adjusted potrebbe differire dai metodi utilizzati da altre società.

Gli Indicatori Alternativi di Performance e gli indicatori di performance adjusted sono dettagliati e riconciliati con i risultati del bilancio IFRS nelle successive tabelle.

A proposito di Amplifon

Amplifon, leader globale del mercato *retail* dell'*hearing care*, rende possibile la riscoperta di tutte le emozioni dei suoni. Tutti i 14.300 dipendenti Amplifon nel mondo si impegnano ogni giorno nel comprendere le esigenze uniche di ogni cliente, offrendo prodotti e servizi esclusivi, innovativi e altamente personalizzati, per garantire a ognuno la migliore soluzione e un'esperienza straordinaria. Il Gruppo, con ricavi annui di 2,4 miliardi di euro, opera attraverso una rete di 9.700 *locations* in 24 Paesi e 5 continenti. Per ulteriori informazioni sul Gruppo: <https://corporate.amplifon.com>.

Investor Relations

Amplifon S.p.A.

Francesca Rambaudi

Tel +39 335 7463350

francesca.rambaudi@amplifon.com

Amanda Hart Giraldi

Tel +39 347 816 2888

amanda.giraldi@amplifon.com

Corporate Communication

Amplifon S.p.A.

Salvatore Ricco

Tel +39 335 770 9861

salvatore.ricco@amplifon.com

Dania Copertino

Tel +39 348 298 6209

danica.copertino@amplifon.com

FATTURATO CONSOLIDATO PER AREA GEOGRAFICA – PRIMI NOVE MESI 2026 VS 2025

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	%	Primi nove mesi 2025	%	Var.	Var. %	Effetto cambio	Var. % in valuta locale	Crescita organica % (*)
EMEA	1.132.382	64,3%	1.118.340	64,1%	14.042	1,3%	2.851	1,0%	2,7%
America	350.416	19,9%	366.019	21,0%	(15.603)	-4,3%	(10.646)	-1,4%	5,3%
Asia e Oceania	277.953	15,8%	259.464	14,9%	18.489	7,1%	9.025	3,6%	4,4%
Totale	1.760.751	100,0%	1.743.823	100,0%	16.928	1,0%	1.230	0,9%	3,5%

(*) La crescita organica esclude l'impatto della cessazione di un contratto nel business managed care negli Stati Uniti.

FATTURATO CONSOLIDATO PER AREA GEOGRAFICA – III TRIMESTRE 2026 VS 2025

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2026	%	III Trimestre 2025	%	Var.	Var. %	Effetto cambio	Var. % in valuta locale	Crescita organica % (*)
EMEA	356.600	62,0%	352.382	62,6%	4.218	1,2%	741	1,0%	3,5%
America	121.702	21,2%	122.934	21,8%	(1.232)	-1,0%	3.429	-3,8%	3,3%
Asia e Oceania	96.701	16,8%	88.017	15,6%	8.684	9,9%	7.006	1,9%	4,2%
Totale	575.003	100,0%	563.333	100,0%	11.670	2,1%	11.176	0,2%	3,6%

(*) La crescita organica esclude l'impatto della cessazione di un contratto nel business managed care negli Stati Uniti.

INFORMATIVA CONSOLIDATA PER SETTORE – PRIMI NOVE MESI 2026 VS 2025

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026					Primi nove mesi 2025				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture centrali (*)	Totale	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture centrali (*)	Totale
Ricavi netti	1.132.382	350.416	277.953	-	1.760.751	1.118.340	366.019	259.464	-	1.743.823
EBITDA adjusted	324.440	82.825	71.696	(66.170)	412.791	305.280	82.578	65.000	(57.880)	394.978
% sui ricavi	28,7%	23,6%	25,8%	-3,8%	23,4%	27,3%	22,6%	25,1%	-3,3%	22,7%
EBITDA	316.701	79.260	68.863	(84.224)	380.600	302.432	83.151	64.111	(59.249)	390.445
% sui ricavi	28,0%	22,6%	24,8%	-4,8%	21,6%	27,0%	22,7%	24,7%	-3,4%	22,4%
EBIT adjusted	217.660	57.285	36.633	(89.595)	221.983	196.043	55.393	29.093	(81.428)	199.101
% sui ricavi	19,2%	16,3%	13,2%	-5,1%	12,6%	17,5%	15,1%	11,2%	-4,7%	11,4%
EBIT	185.630	49.569	27.075	(107.756)	154.518	166.051	51.076	18.948	(82.797)	153.278
% sui ricavi	16,4%	14,1%	9,7%	-6,1%	8,8%	14,8%	14,0%	7,3%	-4,7%	8,8%

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

INFORMATIVA CONSOLIDATA PER SETTORE – III TRIMESTRE 2026 VS 2025

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2026					III Trimestre 2025				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture centrali (*)	Totale	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture centrali (*)	Totale
Ricavi netti	356.600	121.702	96.701	-	575.003	352.382	122.934	88.017	-	563.333
EBITDA adjusted	87.978	26.034	23.941	(23.153)	114.800	82.167	25.488	21.358	(21.682)	107.331
% sui ricavi	24,7%	21,4%	24,8%	-4,0%	20,0%	23,3%	20,7%	24,3%	-3,8%	19,1%
EBITDA	84.956	23.547	23.642	(28.576)	103.569	79.485	24.861	20.799	(21.682)	103.463
% sui ricavi	23,8%	19,3%	24,4%	-5,0%	18,0%	22,6%	20,2%	23,6%	-3,8%	18,4%
EBIT adjusted	53.432	17.184	12.201	(30.657)	52.160	46.258	16.149	9.772	(29.407)	42.772
% sui ricavi	15,0%	14,1%	12,6%	-5,3%	9,1%	13,1%	13,1%	11,1%	-5,2%	7,6%
EBIT	42.407	13.178	9.853	(36.187)	29.251	33.463	13.114	7.122	(29.407)	24.292
% sui ricavi	11,9%	10,8%	10,2%	-6,3%	5,1%	9,5%	10,7%	8,1%	-5,2%	4,3%

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO – PRIMI NOVE MESI 2026 VS 2025

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026	% sui Ricavi	Primi nove mesi 2025	% sui Ricavi	Variazione %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.760.751	100,0%	1.743.823	100,0%	1,0%
Costi operativi	(1.382.204)	-78,5%	(1.356.320)	-77,8%	-1,9%
Altri proventi e costi	2.053	0,1%	2.942	0,2%	-30,2%
Margine operativo lordo (EBITDA)	380.600	21,6%	390.445	22,4%	-2,5%
Margine operativo lordo (EBITDA) <i>Adjusted</i>	412.791	23,4%	394.978	22,7%	4,5%
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(88.633)	-5,0%	(95.709)	-5,5%	7,4%
Ammortamenti dei diritti d'uso	(102.660)	-5,8%	(103.586)	-5,9%	0,9%
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(34.789)	-2,0%	(37.872)	-2,2%	8,1%
Risultato operativo (EBIT)	154.518	8,8%	153.278	8,8%	0,8%
Risultato operativo (EBIT) <i>Adjusted</i>	221.983	12,6%	199.101	11,4%	11,5%
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie	(686)	-	90	-	-
Oneri finanziari netti	(43.719)	-2,5%	(45.077)	-2,6%	3,0%
Differenze cambio, inflazione e valutazioni al <i>Fair Value</i>	(20.563)	-1,2%	(2.846)	-0,2%	-
Risultato prima delle imposte	89.550	5,1%	105.445	6,0%	-15,1%
Risultato prima delle imposte <i>Adjusted</i>	176.470	10,0%	150.989	8,7%	16,9%
Imposte	(30.910)	-1,8%	(30.866)	-1,7%	-0,1%
Risultato economico del Gruppo e di Terzi	58.640	3,3%	74.579	4,3%	-21,4%
Risultato economico del Gruppo e di Terzi <i>Adjusted</i>	128.368	7,3%	109.771	6,3%	16,9%
Utile (perdita) di terzi	197	-	156	-	-
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo	58.443	3,3%	74.423	4,3%	-21,5%
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo <i>Adjusted</i>	128.171	7,3%	109.615	6,3%	16,9%

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO – III TRIMESTRE 2026 VS 2025

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2026	% sui Ricavi	III Trimestre 2025	% sui Ricavi	Variazione %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	575.003	100,0%	563.333	100,0%	2,1%
Costi operativi	(470.612)	-81,9%	(460.166)	-81,7%	-2,3%
Altri proventi e costi	(822)	-0,1%	296	0,1%	-
Margine operativo lordo (EBITDA)	103.569	18,0%	103.463	18,4%	0,1%
Margine operativo lordo (EBITDA) Adjusted	114.800	20,0%	107.331	19,1%	7,0%
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(29.031)	-5,0%	(31.635)	-5,6%	8,2%
Ammortamenti dei diritti d'uso	(33.806)	-5,9%	(34.915)	-6,3%	3,2%
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(11.481)	-2,0%	(12.621)	-2,2%	9,0%
Risultato operativo (EBIT)	29.251	5,1%	24.292	4,3%	20,4%
Risultato operativo (EBIT) Adjusted	52.160	9,1%	42.772	7,6%	21,9%
Oneri finanziari netti	(15.126)	-2,6%	(16.223)	-2,9%	6,8%
Differenze cambio, inflazione e valutazioni al <i>Fair Value</i>	(1.111)	-0,2%	(904)	-0,1%	-22,9%
Risultato prima delle imposte	13.014	2,3%	7.165	1,3%	81,6%
Risultato prima delle imposte Adjusted	36.405	6,3%	26.042	4,6%	39,8%
Imposte	(3.556)	-0,7%	(806)	-0,2%	-
Risultato economico del Gruppo e di Terzi	9.458	1,6%	6.359	1,1%	48,7%
Risultato economico del Gruppo e di Terzi Adjusted	26.655	4,6%	19.209	3,4%	38,8%
Utile (perdita) di terzi	89	-	57	-	-
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo	9.369	1,6%	6.302	1,1%	48,7%
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo Adjusted	26.566	4,6%	19.152	3,4%	38,7%

PROSPETTO DI RICONCiliaZIONE INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE – PRIMI NOVE MESI 2026

(migliaia di Euro)	EBITDA	EBIT	Risultato prima delle imposte	Utile (perdita) del Gruppo e di Terzi	Utile (perdita) del Gruppo
Indicatori Alternativi di Performance (as reported)	380.600	154.518	89.550	58.640	58.443
Costi accessori per l'acquisizione ed integrazione di GN Hearing	16.857	16.857	16.857	16.857	16.857
Costi accessori per acquisizioni e integrazione delle stesse incluse le variazioni (positive o negative) delle <i>contingent consideration</i> ("earn out")	(199)	(199)	(199)	(199)	(199)
Costi per riorganizzazioni societarie, del <i>network</i> , altri progetti di efficientamento e cambiamenti nel Top management	11.554	11.773	11.773	11.773	11.773
Plus / Minusvalenze da cessione / dismissione di beni e/o business, svalutazioni e rivalutazioni dei beni durevoli	294	560	20.638	20.638	20.638
Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA")	-	34.789	34.789	34.789	34.789
Proventi ed oneri finanziari derivanti da iperinflazione (IAS 29), effetti delle variazioni di FV conseguenti a modifiche e/o rivalutazioni non monetarie delle passività finanziarie (IFRS 9)	-	-	1.596	1.596	1.596
Altri proventi ed oneri di natura non ricorrente / non caratteristica individualmente superiori a Euro 1 milione nel singolo trimestre o a Euro 2 milioni qualora la manifestazione temporale sia distribuita nel tempo su più trimestri	3.685	3.685	1.466	1.466	1.466
Totale rettifiche al lordo dell'effetto fiscale	32.191	67.465	86.920	86.920	86.920
Effetto fiscale rettifiche ed altre rettifiche di natura fiscale				(17.192)	(17.192)
Totale rettifiche	32.191	67.465	86.920	69.728	69.728
Indicatori Alternativi di Performance Adjusted	412.791	221.983	176.470	128.368	128.171

PROSPETTO DI RICONCiliaZIONE INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE – PRIMI NOVE MESI 2025

(migliaia di Euro)	EBITDA	EBIT	Risultato prima delle imposte	Utile (perdita) del Gruppo e di Terzi	Utile (perdita) del Gruppo
Indicatori Alternativi di Performance (as reported)	390.445	153.278	105.445	74.579	74.423
Costi accessori per acquisizioni e integrazione delle stesse incluse le variazioni (positive o negative) delle <i>contingent consideration</i> ("earn out")	(585)	(585)	(585)	(585)	(585)
Costi per riorganizzazioni societarie, del <i>network</i> , altri progetti di efficientamento e cambiamenti nel Top management	5.118	8.431	8.431	8.431	8.431
Plus / Minusvalenze da cessione / dismissione di beni e/o business, svalutazioni e rivalutazioni dei beni durevoli	-	105	105	105	105
Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA")	-	37.872	37.872	37.872	37.872
Proventi ed oneri finanziari derivanti da iperinflazione (IAS 29), effetti delle variazioni di FV conseguenti a modifiche e/o rivalutazioni non monetarie delle passività finanziarie (IFRS 9)	-	-	1.601	1.601	1.601
Altri proventi ed oneri di natura non ricorrente / non caratteristica individualmente superiori a Euro 1 milione nel singolo trimestre o a Euro 2 milioni qualora la manifestazione temporale sia distribuita nel tempo su più trimestri	-	-	(1.880)	(1.880)	(1.880)
Totale rettifiche al lordo dell'effetto fiscale	4.533	45.823	45.544	45.544	45.544
Effetto fiscale rettifiche ed altre rettifiche di natura fiscale				(10.352)	(10.352)
Totale rettifiche	4.533	45.823	45.544	35.192	35.192
Indicatori Alternativi di Performance Adjusted	394.978	199.101	150.989	109.771	109.615

PROSPETTO DI RICONCiliaZIONE INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE –

Q3 2026

(migliaia di Euro)	EBITDA	EBIT	Risultato prima delle imposte	Utile (perdita) del Gruppo e di Terzi	Utile (perdita) del Gruppo
Indicatori Alternativi di Performance (as reported)	103.569	29.251	13.014	9.458	9.369
Costi accessori per l'acquisizione ed integrazione di GN Hearing	5.030	5.030	5.030	5.030	5.030
Costi accessori per acquisizioni e integrazione delle stesse incluse le variazioni (positive o negative) delle <i>contingent consideration</i> ("earn out")	201	201	201	201	201
Costi per riorganizzazioni societarie, del <i>network</i> , altri progetti di efficientamento e cambiamenti nel Top management	3.613	3.651	3.651	3.651	3.651
Plus / Minusvalenze da cessione / dismissione di beni e/o business, svalutazioni e rivalutazioni dei beni durevoli	177	336	698	698	698
Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA")	-	11.481	11.481	11.481	11.481
Proventi ed oneri finanziari derivanti da iperinflazione (IAS 29), effetti delle variazioni di FV conseguenti a modifiche e/o rivalutazioni non monetarie delle passività finanziarie (IFRS 9)	-	-	499	499	499
Altri proventi ed oneri di natura non ricorrente / non caratteristica individualmente superiori a Euro 1 milione nel singolo trimestre o a Euro 2 milioni qualora la manifestazione temporale sia distribuita nel tempo su più trimestri	2.210	2.210	1.831	1.831	1.831
Totale rettifiche al lordo dell'effetto fiscale	11.231	22.909	23.391	23.391	23.391
Effetto fiscale rettifiche ed altre rettifiche di natura fiscale				(6.194)	(6.194)
Totale rettifiche	11.231	22.909	23.391	17.197	17.197
Indicatori Alternativi di Performance Adjusted	114.800	52.160	36.405	26.655	26.566

PROSPETTO DI RICONCiliaZIONE INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE –

Q3 2025

(migliaia di Euro)	EBITDA	EBIT	Risultato prima delle imposte	Utile (perdita) del Gruppo e di Terzi	Utile (perdita) del Gruppo
Indicatori Alternativi di Performance (as reported)	103.463	24.292	7.165	6.359	6.302
Costi accessori per acquisizioni e integrazione delle stesse incluse le variazioni (positive o negative) delle <i>contingent consideration</i> ("earn out")	241	241	241	241	241
Costi per riorganizzazioni societarie, del <i>network</i> , altri progetti di efficientamento e cambiamenti nel Top management	3.677	5.636	5.636	5.636	5.636
Plus / Minusvalenze da cessione / dismissione di beni e/o business, svalutazioni e rivalutazioni dei beni durevoli	(50)	(18)	(18)	(18)	(18)
Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA")	-	12.621	12.621	12.621	12.621
Proventi ed oneri finanziari derivanti da iperinflazione (IAS 29), effetti delle variazioni di FV conseguenti a modifiche e/o rivalutazioni non monetarie delle passività finanziarie (IFRS 9)	-	-	439	439	439
Altri proventi ed oneri di natura non ricorrente / non caratteristica individualmente superiori a Euro 1 milione nel singolo trimestre o a Euro 2 milioni qualora la manifestazione temporale sia distribuita nel tempo su più trimestri	-	-	(42)	(42)	(42)
Totale rettifiche al lordo dell'effetto fiscale	3.868	18.480	18.877	18.877	18.877
Effetto fiscale rettifiche ed altre rettifiche di natura fiscale				(6.027)	(6.027)
Totale rettifiche	3.868	18.480	18.877	12.850	12.850
Indicatori Alternativi di Performance Adjusted	107.331	42.772	26.042	19.209	19.152

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(migliaia di Euro)	30/09/2026	31/12/2025	Variazione
Avviamento	1.989.997	1.927.215	62.782
Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti, diritti di locazione e diritti di franchise	192.380	221.061	(28.681)
Software, licenze, altre attività immateriali, immobilizzazioni in corso e acconti	157.777	159.660	(1.883)
Immobili, impianti e macchinari	220.875	237.082	(16.207)
Attività per diritti d'uso	451.886	462.038	(10.152)
Immobilizzazioni finanziarie	6.855	6.829	26
Altre attività finanziarie non correnti	42.855	41.045	1.810
Capitale immobilizzato	3.062.625	3.054.930	7.695
Rimanenze di magazzino	77.181	82.452	(5.271)
Crediti commerciali	225.532	221.810	3.722
Altri crediti	137.109	113.235	23.874
Attività di esercizio a breve (A)	439.822	417.497	22.325
Attività dell'esercizio	3.502.447	3.472.427	30.020
Debiti commerciali	(318.623)	(366.477)	47.854
Altri debiti	(354.466)	(374.330)	19.864
Fondi rischi e oneri (quota corrente)	(9.042)	(7.459)	(1.583)
Passività di esercizio a breve (B)	(682.131)	(748.266)	66.135
Capitale di esercizio netto (A) - (B)	(242.309)	(330.769)	88.460
Strumenti derivati	3.647	1.445	2.202
Attività per imposte differite	76.385	74.907	1.478
Passività per imposte differite	(94.247)	(92.660)	(1.587)
Fondi rischi e oneri (quota a medio-lungo termine)	(14.151)	(14.511)	360
Passività per benefici ai dipendenti (quota a medio-lungo termine)	(11.736)	(12.480)	744
Commissioni su finanziamenti	1.703	2.814	(1.111)
Altri debiti a medio-lungo termine	(163.190)	(167.332)	4.142
Attività e passività possedute per la vendita	-	13.980	(13.980)
CAPITALE INVESTITO NETTO	2.618.727	2.530.324	88.403
Patrimonio netto del Gruppo	1.536.698	998.214	538.484
Patrimonio netto di terzi	343	311	32
Totale patrimonio netto	1.537.041	998.525	538.516
Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	645.404	987.968	(342.564)
Indebitamento finanziario netto a breve termine	(40.746)	57.515	(98.261)
Totale indebitamento finanziario netto	604.658	1.045.483	(440.825)
Passività per <i>leasing</i>	477.028	486.316	(9.288)
Totale passività per <i>leasing</i> e indebitamento finanziario netto	1.081.686	1.531.799	(450.113)
MEZZI PROPRI, PASSIVITÀ PER <i>LEASING</i> E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	2.618.727	2.530.324	88.403

PROFILO SCADENZA DELL'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONSOLIDATO

(milioni di Euro)	2026	2027	2028	2029	2030 e oltre	Totale
Eurobond	-	350,0	-	-	-	350,0
Finanziamenti bancari	111,8	118,9	122,2	186,5	29,2	568,6
Finanziamento con la Banca Europea per gli Investimenti	8,3	21,7	33,3	40,0	183,4	286,7
Hot money, overdraft e interessi maturati	97,9	-	-	-	-	97,9
Altri	7,7	2,1	0,1	0,5	-	10,4
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti (*)	(260,8)	-	-	-	-	(260,8)
Totale	(35,1)	492,7	155,6	227,0	212,6	1.052,8

(*) I dati al 30 Settembre 2026 sono stati rideterminati per escludere l'impatto dell'aumento di capitale completato in data 22 maggio 2026 (proventi netti pari a €448,1 milioni) destinato a finanziare parte della componente monetaria relativa all'acquisizione del business "Hearing" da GN Store Nord A/S.

RENDICONTO FINANZIARIO SINTETICO CONSOLIDATO

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2026 Pro Forma (*)	Primi nove mesi 2026	Primi nove mesi 2025
Risultato operativo (EBIT)	154.518	154.518	153.278
Ammortamenti e svalutazioni	226.082	226.082	237.167
Accantonamenti, altre poste non monetarie e plusvalenze/minusvalenze da alienazione	14.768	14.768	8.056
Oneri finanziari netti	(45.479)	(45.479)	(46.784)
Imposte pagate	(34.470)	(34.470)	(31.765)
Variazioni del capitale circolante netto	(92.404)	(92.404)	(100.820)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio prima della variazione delle passività per leasing	223.015	223.015	219.131
Pagamento quota capitale dei debiti per leasing	(102.402)	(102.402)	(100.589)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio (A)	120.613	120.613	118.542
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento operative (B)	(64.266)	(64.266)	(90.177)
Free cash flow (A) + (B)	56.347	56.347	28.365
Free cash flow Adjusted	79.091	79.091	33.154
Flusso monetario netto generato (assorbito) da attività d'investimento da acquisizioni (C)	4.922	4.922	(58.561)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento (B) + (C)	(59.344)	(59.344)	(148.738)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio e da attività d'investimento	61.269	61.269	(30.196)
Dividendi distribuiti	(63.785)	(63.785)	(65.302)
Acquisto Azioni Proprie	-	-	(108.207)
Commissioni pagate su finanziamenti a medio-lungo termine	(7.350)	(7.350)	(1.788)
Aumenti di capitale, contribuzioni di terzi, dividendi pagati a terzi dalle controllate	(133)	448.003	(100)
Variazione di altre attività immobilizzate	(516)	(516)	397
Flusso monetario netto di periodo	(10.515)	437.621	(205.196)

Indebitamento finanziario netto all'inizio del periodo escluse le passività per leasing	(1.045.483)	(1.045.483)	(961.805)
Effetto sulla posizione finanziaria netta della variazione dei cambi	3.204	3.204	(7.611)
Effetto sulla posizione finanziaria netta dalla dismissione di attività e di attività/passività finanziarie possedute per la vendita	-	-	(74)
Variazione della posizione finanziaria netta	(10.515)	437.621	(205.196)
Indebitamento finanziario netto alla fine del periodo al escluse le passività per leasing	(1.052.794)	(604.658)	(1.174.686)

(*) I dati al 30 settembre 2026 sono stati rideterminati per escludere l'impatto dell'aumento di capitale completato in data 22 maggio 2026 destinato a finanziare parte della componente monetaria relativa all'acquisizione del business "Hearing" da GN Store Nord A/S. Pertanto, la voce "Aumenti di capitale, contribuzioni di terzi, dividendi pagati a terzi dalle controllate" esclude i proventi dell'aumento di capitale, che al netto delle commissioni alle banche collocatrici e dei costi degli advisor sono ammontati ad Euro 448.136 migliaia.

