

Informazione Regolamentata n. 20149-11-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 5 Ottobre 2026 19:35:47	Euronext Growth Milan
---	---	-----------------------

Societa' : NEOSPERIENCE

Utenza - referente : NEOSPERIENCEN01 - Scaravelli Lorenzo

Tipologia : 1.1

Data/Ora Ricezione : 5 Ottobre 2026 19:35:47

Data/Ora Inizio Diffusione : 5 Ottobre 2026 19:35:47

Oggetto : Comunicato Stampa Neosperience: CDA del
300926

<i>Testo del comunicato</i>

Vedi allegato

COMUNICATO STAMPA

IL CDA DI NEOSPERIENCE APPROVA I PROGETTI DI BILANCIO D'ESERCIZIO E CONSOLIDATO 2024 E 2025

NEL PRIMO SEMESTRE 2026 L'EBITDA DI NEOSPERIENCE S.P.A. TORNA POSITIVO

INTELLIGENZA ARTIFICIALE APPLICATA, CRESCITA DEI VOLUMI E RICAVI RICORRENTI AL CENTRO DELLA PROSSIMA FASE DI SVILUPPO

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI CHIAMATA AD APPROVARE I BILANCI D'ESERCIZIO 2024 E 2025 E RINNOVARE GLI ORGANI SOCIALI PER IL NUOVO CORSO DELLA SOCIETÀ

Brescia, 5 ottobre 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Neosperience S.p.A. (“Neosperience” o la “Società”), Solution Provider quotato su Euronext Growth Milan e tra i principali player italiani nell'intelligenza artificiale applicata, riunitosi il 30 settembre 2026, ha approvato i progetti di bilancio d'esercizio e i bilanci consolidati chiusi al 31 dicembre 2024 e 2025, redatti secondo i principi contabili nazionali (OIC).

L'approvazione dei bilanci segna **un passaggio fondamentale nel percorso intrapreso da Neosperience negli ultimi due anni** e consente alla Società di concentrare progressivamente l'attenzione sulla nuova fase industriale.

In particolare, in tale periodo Neosperience ha affrontato in modo organico il riequilibrio finanziario, la trasformazione della propria organizzazione e la focalizzazione della strategia. La Società dispone oggi di **una struttura più semplice e integrata, una base di costi significativamente ridotta e un posizionamento più focalizzato sull'intelligenza artificiale applicata**, con l'obiettivo di trasformare la maggiore efficienza raggiunta in crescita di volumi e ricavi.

Il percorso ha già prodotto risultati misurabili. Nel 2025 **il risultato netto di pertinenza del Gruppo migliora** di Euro 11,3 milioni rispetto al 2024 (Euro -9,7 milioni vs Euro -21,0 milioni); nel primo semestre 2026 **l'EBITDA della capogruppo torna positivo**, mentre la nuova struttura crea condizioni operative più favorevoli per accompagnare lo sviluppo delle attività.

UN PERCORSO CHE HA RAFFORZATO LE BASI DELLA SOCIETÀ

La trasformazione avviata nell'estate 2024 ha avuto un obiettivo preciso: ricostruire le condizioni finanziarie e operative necessarie per consentire a Neosperience di tornare a concentrare risorse e management sullo sviluppo industriale.

Il percorso di composizione negoziata, circoscritto al solo ceto bancario e alla sola capogruppo, senza effetti sulle società del Gruppo e senza richiesta di misure protettive o cautelari, ha condotto alla sottoscrizione dell'accordo con i creditori finanziari in esecuzione del Piano di risanamento attestato ex art. 56 CCII, comunicato al mercato il 6 agosto 2026. L'accordo prevede **il rimborso integrale dell'esposizione finanziaria** secondo scadenze rimodulate e coerenti con i flussi del Piano industriale 2025–2029, redatto con il supporto di KPMG Advisory (di seguito “il Piano dell'Accordo”).

Il Piano industriale ha fissato le linee di questo percorso: **l'intelligenza artificiale applicata** ai processi delle medie imprese come asse centrale dell'offerta, l'evoluzione dei progetti su misura verso un portafoglio di soluzioni più focalizzato e standardizzato, capace di generare **ricavi ricorrenti**, un'azione commerciale mirata sui clienti chiave e **investimenti selettivi** sulle piattaforme proprietarie a maggior potenziale.

NEOSPERIENCE

Sul piano organizzativo, le business unit indipendenti hanno lasciato il posto a una **governance centralizzata**, le attività a minore marginalità sono state abbandonate e la base dei costi è stata ridotta in modo strutturale, con il supporto di un **programma di formazione sulle nuove tecnologie** di intelligenza artificiale.

Luigi Linotto, Presidente di Neosperience, ha commentato:

“L’approvazione dei bilanci 2024 e 2025 ci consente di guardare a Neosperience da una prospettiva nuova. In meno di due anni abbiamo lavorato contemporaneamente sulla struttura finanziaria, sull’organizzazione e sul posizionamento industriale della Società. Oggi Neosperience ha un debito sostenibile, un piano condiviso con i propri creditori e una struttura più solida da cui ripartire. Il lavoro fatto ci permette di spostare progressivamente l’attenzione da ciò che era necessario sistemare a ciò che vogliamo costruire. Ed è questa, per me, la discontinuità più importante.”

Michele Patella, Amministratore Delegato di Neosperience, ha dichiarato:

“Il dato che considero più significativo non è soltanto il ritorno a un EBITDA positivo, ma il fatto che questo risultato arrivi da una struttura profondamente diversa. Abbiamo ridotto in modo strutturale la base dei costi, semplificato l’organizzazione e concentrato le competenze dove possono produrre maggiore valore. Questo significa che ogni nuova iniziativa si inserisce oggi in una struttura operativa più efficiente. Il lavoro sui costi ha creato le condizioni; adesso il focus si sposta sul mercato, sulla pipeline commerciale e sulla capacità di trasformare le opportunità che stiamo costruendo in crescita. Ringrazio le persone di Neosperience, che hanno continuato a credere nel progetto anche nei momenti più difficili.”

L’INTELLIGENZA ARTIFICIALE APPLICATA COME MOTORE DELLA NUOVA FASE

La trasformazione organizzativa coincide con una fase di profonda evoluzione del mercato in cui Neosperience opera.

L’intelligenza artificiale sta passando rapidamente dalla sperimentazione all’utilizzo quotidiano nei processi delle imprese. Per Neosperience questo cambiamento rappresenta la naturale evoluzione di competenze sviluppate negli anni nel software intelligente, nella gestione dei dati, nei digital twin e nell’automazione.

La Società intende quindi rafforzare il proprio posizionamento come **partner per l’applicazione concreta dell’intelligenza artificiale ai processi aziendali**, con particolare attenzione alle medie imprese italiane.

L’approccio è integrare l’AI con i sistemi, i dati e i processi già presenti nelle organizzazioni, riducendo tempi e complessità di adozione.

Michele Patella ha aggiunto:

“La fase che si apre è particolarmente interessante perché coincide con un cambiamento profondo del mercato. Per anni l’intelligenza artificiale è stata soprattutto una promessa tecnologica; oggi sta diventando uno strumento operativo per le imprese. Neosperience ha costruito nel tempo competenze che diventano ancora più rilevanti in questo scenario. Il nostro obiettivo è semplice: rendere questa tecnologia concretamente utilizzabile dalle imprese e trasformarla in produttività, efficienza e capacità di competere. È su questo che vogliamo costruire il prossimo capitolo di Neosperience.”

RISULTATI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2024 E AL 31 DICEMBRE 2025

Il 2024 riflette la scelta di far emergere integralmente nel bilancio gli effetti della crisi, con la ripresa degli ammortamenti sospesi nel 2023 e svalutazioni su piattaforme software, partecipazioni e crediti.

NEOSPERIENCE[•]

Il 2025 segna l'inversione di tendenza: la perdita netta di pertinenza del Gruppo si riduce di Euro 11,3 milioni (-54%) e **l'EBIT migliora di Euro 10,7 milioni**. La riduzione dei ricavi riflette la razionalizzazione del perimetro delle attività; **i costi operativi scendono di quasi il 30%, con i costi per servizi in calo del 36%**. L'EBITDA risente ancora della contrazione dei volumi e dei costi non ricorrenti della ristrutturazione, mentre la posizione finanziaria netta resta sostanzialmente stabile.

Al 31 dicembre 2025 il Gruppo Neosperience ha registrato **ricavi consolidati** pari a Euro 14,6 milioni, in contrazione rispetto agli Euro 20,3 milioni al 31 dicembre 2024. Il Valore della Produzione è passato da Euro 26,2 milioni al 31 dicembre 2024 a Euro 17,5 milioni (-33%) al 31 dicembre 2025.

L'**EBITDA** dell'esercizio 2025, pari a Euro -1,5 milioni e pari a Euro -1 milione nel 2024, risente ancora della contrazione dei volumi e dei costi non ricorrenti della ristrutturazione. Le riduzioni registrate nei costi per servizi, nel costo del personale e negli oneri diversi di gestione evidenziano comunque effetti concreti delle azioni di razionalizzazione; il ritorno a una marginalità operativa positiva richiede il consolidamento dei volumi commerciali e dei margini sulle attività ritenute strategiche.

Il confronto con i dati al 31 dicembre 2024 deve essere letto tenendo conto della diversa composizione dei risultati. Il precedente esercizio era stato caratterizzato da svalutazioni delle immobilizzazioni per Euro 8,5 milioni, svalutazioni dei crediti per Euro 1,5 milioni, rettifiche di valore di attività finanziarie per Euro 0,5 milioni e rilevanti componenti non ricorrenti incluse negli oneri diversi di gestione. Nel 2025 tali componenti risultano molto più contenute: le altre svalutazioni delle immobilizzazioni ammontano a Euro 0,1 milioni, le svalutazioni dei crediti a Euro 0,02 milioni e non sono state rilevate ulteriori svalutazioni di partecipazioni non consolidate nella voce D del conto economico.

Il miglioramento dell'**EBIT**, che passa da Euro -19,7 milioni al 31 dicembre 2024 a Euro -9 milioni al 31 dicembre 2025, beneficia in misura rilevante della minore incidenza di ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti.

Il risultato netto di pertinenza del Gruppo al 31 dicembre 2025, pari a Euro -9,7 milioni, in miglioramento rispetto al 31 dicembre 2024, pari a Euro -21,0 milioni, deve infine essere inquadrato nel percorso di composizione negoziata avviato dalla capogruppo a seguito dell'istanza presentata il 27 dicembre 2024 e sviluppato nel corso dell'esercizio. Il Piano dell'Accordo e la correlata manovra finanziaria hanno costituito il riferimento per le iniziative di riorganizzazione, contenimento dei costi, selezione degli investimenti, gestione del capitale circolante e dismissione di attività non strategiche.

Nel 2025 il Gruppo ha inoltre modificato il criterio di rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria immobiliare relativi alle sedi di Brescia e Milano, passando dal metodo finanziario al metodo patrimoniale. Il cambiamento, trattato secondo l'OIC 29, ha determinato un effetto cumulato positivo sul patrimonio netto di apertura del Gruppo pari a Euro 0,2 milioni. I dati comparativi 2024 non sono stati rideterminati; pertanto alcune voci, tra cui immobilizzazioni materiali, debiti verso altri finanziatori, costi per godimento di beni di terzi, ammortamenti materiali e oneri finanziari, non risultano pienamente omogenee tra i due esercizi.

Al 31 dicembre 2025 l'indebitamento finanziario lordo ammonta a Euro 22 milioni, rispetto a Euro 22,8 milioni al 31 dicembre 2024, ed è composto da Euro 0,9 milioni di obbligazioni, Euro 17,3 milioni di debiti verso banche ed Euro 3,8 milioni di debiti verso altri finanziatori. La **posizione finanziaria netta** al 31 dicembre 2025 risulta negativa per Euro 20,7 milioni, rispetto a Euro 20,5 milioni negativi nel precedente esercizio; la differenza è principalmente riconducibile alla minore liquidità disponibile a fine esercizio.

Il **patrimonio netto consolidato** si è ridotto da Euro 11,3 milioni al 31 dicembre 2024 a Euro 1,3 milioni al 31 dicembre 2025.

NEOSPERIENCE[•]

Gruppo Neosperience – principali indicatori consolidati (Euro milioni)

	2024	2025	Var.
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	20,3	14,6	(5,8)
Valore della produzione	26,2	17,5	(8,7)
Costi operativi	(27,1)	(19,0)	8,1
EBITDA	(1,0)	(1,5)	(0,6)
EBIT	(19,7)	(9,0)	10,7
Risultato netto di pertinenza del Gruppo	(21,0)	(9,7)	11,3
Patrimonio netto consolidato	11,3	1,3	(9,9)
Posizione finanziaria netta (debito)	20,5	20,7	0,2

Costi operativi: costi per servizi, costo del personale, materie prime, godimento beni di terzi e oneri diversi di gestione. EBITDA = valore della produzione – costi operativi. I dati dei progetti di bilancio consolidato 2024 e 2025 sono in corso di revisione legale.

RISULTATI DI NEOSPERIENCE S.P.A. AL 31 DICEMBRE 2024 E AL 31 DICEMBRE 2025

Il 2025 è stato l'esercizio della riorganizzazione: focus sull'intelligenza artificiale applicata, portafoglio prodotti più standardizzato con una crescente incidenza di ricavi ricorrenti, azione commerciale concentrata sui clienti chiave e investimenti indirizzati alle piattaforme proprietarie a maggior potenziale.

Il modello per business unit indipendenti è stato sostituito da una governance centralizzata, la Società è uscita dalle linee a minore marginalità e dalle attività conto terzi e la base dei costi è stata ridotta in modo strutturale: **i costi operativi diminuiscono di Euro 5,6 milioni (-32%)** rispetto al 2024. È stato inoltre avviato un programma di formazione interna per riconvertire le competenze verso le nuove tecnologie di intelligenza artificiale. Il percorso è proseguito nel primo semestre 2026 con le cessioni delle partecipazioni in Yonder S.r.l. (51%) ed Elibra S.r.l. (51,04%) e del 40% di Rhei S.r.l., di cui la Società mantiene il controllo.

I risultati ne beneficiano già: la perdita d'esercizio si è ridotta del 60% rispetto al 2024, pur scontando oneri non ricorrenti legati alla ristrutturazione per Euro 3,2 milioni. Il patrimonio netto, pari a Euro 3,2 milioni, resta al di sopra del capitale sociale (pari ad Euro 1.039.166,10).

Al 31 dicembre 2025 Neosperience S.p.A. ha registrato ricavi pari a Euro 7,9 milioni, in contrazione rispetto agli Euro 11,2 milioni al 31 dicembre 2024. Il Valore della Produzione è passato da Euro 14,9 milioni al 31 dicembre 2024 a Euro 10,2 milioni (-31%) al 31 dicembre 2025, con incrementi di immobilizzazioni per lavori interni pari a Euro 1,8 milioni (Euro 3,1 milioni nel 2024).

L'EBITDA dell'esercizio 2025 migliora di Euro 0,9 milioni, passando da Euro -2,7 milioni nel 2024 a Euro -1,7 milioni, nonostante componenti di natura non ricorrente, tra cui sopravvenienze passive per Euro 0,9 milioni, costi per personale cessato per Euro 0,7 milioni, oneri di ristrutturazione e costi connessi alla composizione negoziata. Le riduzioni registrate nei costi per servizi (-35%), nel costo del personale (-24%) e negli oneri diversi di gestione (-50%) evidenziano gli effetti concreti delle azioni di razionalizzazione.

Il confronto con i dati al 31 dicembre 2024 deve essere letto tenendo conto della diversa composizione dei risultati. Il precedente esercizio era stato caratterizzato da svalutazioni delle immobilizzazioni per Euro 2,6 milioni, svalutazioni dei crediti per Euro 1,5 milioni, accantonamenti per rischi per Euro 0,5 milioni e svalutazioni di partecipazioni per Euro 5,8 milioni. Nel 2025 non sono state rilevate svalutazioni di immobilizzazioni, crediti o partecipazioni.

Il miglioramento dell'EBIT, che passa da Euro -13,0 milioni al 31 dicembre 2024 a Euro -6,6 milioni al 31 dicembre 2025, beneficia in misura rilevante della minore incidenza di ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti. Il risultato d'esercizio, pari a Euro -7,8 milioni (Euro -19,6 milioni nel 2024), risente di

NEOSPERIENCE[•]

oneri finanziari netti per Euro 1,1 milioni, di cui Euro 1,0 milioni contabilizzati quali oneri finanziari verso banche, e di imposte relative a esercizi precedenti per Euro 0,2 milioni.

Al 31 dicembre 2025 l'indebitamento finanziario lordo ammonta a Euro 21,6 milioni, rispetto a Euro 20,6 milioni al 31 dicembre 2024. La posizione finanziaria netta risulta pari a Euro 21,5 milioni di debito, rispetto a Euro 20,5 milioni di debito nel precedente esercizio; la variazione è principalmente riconducibile agli oneri finanziari per Euro 1,0 milioni iscritti tra i debiti verso altri finanziatori. Al 31 dicembre 2025 le disponibilità liquide sono pari a Euro 0,1 milioni.

Le perdite complessive trovano capienza nelle riserve, in particolare nella riserva da sovrapprezzo azioni (Euro 26,2 milioni), e il capitale sociale resta integro.

Neosperience S.p.A. – principali indicatori (Euro milioni)

	2024	2025	Var.
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11,2	7,9	(3,3)
Valore della produzione	14,9	10,2	(4,7)
Costi operativi	(17,6)	(12,0)	5,6
EBITDA	(2,7)	(1,7)	0,9
EBIT	(13,0)	(6,6)	6,5
Risultato d'esercizio	(19,6)	(7,8)	11,8
Patrimonio netto	11,0	3,2	(7,8)
Posizione finanziaria netta (debito)	20,5	21,5	0,9

Costi operativi: costi per servizi, costo del personale, materie prime, godimento beni di terzi e oneri diversi di gestione. EBITDA = valore della produzione – costi operativi. I dati dei progetti di bilancio di Neosperience S.p.A. 2024 e 2025 sono in corso di revisione legale.

PRIMO SEMESTRE 2026 DI NEOSPERIENCE S.P.A.: L'EBITDA TORNA POSITIVO

Il Consiglio ha inoltre esaminato la situazione contabile della capogruppo al 30 giugno 2026, non ancora sottoposta a revisione contabile, e ha deciso di comunicare al mercato le prime evidenze per dare indicazione dell'andamento corrente della Società.

Nel primo semestre l'EBITDA della Società torna positivo per Euro 387 migliaia (al netto degli oneri non ricorrenti), risultato migliore rispetto al Piano dell'Accordo grazie a interventi di razionalizzazione più incisivi del previsto. Il forecast del secondo semestre 2026 prevede un EBITDA in ulteriore miglioramento sostenuto da una pipeline commerciale nutrita e da nuove commesse rilevanti.

La relazione semestrale consolidata completa al 30 giugno 2026 sarà messa a disposizione del mercato non appena approvata e revisionata.

DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO

Sulla base dei risultati dell'esercizio 2024 e 2025, il Consiglio di Amministrazione proporrà alla prossima Assemblea degli Azionisti di riportare a nuovo la perdita di entrambi gli esercizi rispettivamente pari a Euro -19,6 milioni e Euro -7,8 milioni.

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA E RINNOVO DEGLI ORGANI SOCIALI

Il Consiglio ha deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti affinché si esprima in merito all'approvazione dei bilanci d'esercizio 2024 e 2025, prenda atto dei bilanci consolidati 2024 e 2025 e deliberi in merito al rinnovo degli organi sociali.

Al riguardo, si rammenta che il Collegio Sindacale della Società scadrà con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025; per quanto invece concerne l'organo amministrativo (la cui scadenza è prevista con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2026), si comunica che il Presidente del

NEOSPERIENCE[•]

Consiglio di Amministrazione ha formalmente comunicato la volontà propria e del consigliere Matteo Linotto di rimettere il mandato con efficacia decorrente dall'approvazione, in sede assembleare, del bilancio al 31 dicembre 2025; ciò, al fine sia di dare alla compagine azionaria la facoltà di esprimersi in merito alla composizione dell'organo amministrativo - ed al rinnovo, se del caso, del rapporto fiduciario sulla gestione anche per il percorso futuro della Società -, sia per allineare la scadenza degli organi sociali. Ai sensi dello Statuto e delle disposizioni normative e regolamentari vigenti, l'efficacia di dette dimissioni comporterà quindi la decadenza dell'intero organo amministrativo, con conseguente necessità di nominare i nuovi amministratori. Ulteriori informazioni saranno fornite contestualmente alla convocazione dell'assemblea, ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari vigenti.

La data di convocazione dell'Assemblea per l'approvazione dei bilanci d'esercizio 2024 e 2025, la presa d'atto dei bilanci consolidati 2024 e 2025 e il rinnovo degli organi sociali sarà oggetto di specifico comunicato.

Luigi Linotto ha dichiarato: *“La Neosperience che consegniamo agli azionisti è profondamente trasformata e pronta ad affrontare una fase diversa. Per questo ritengo naturale che il nuovo capitolo della Società inizi con un nuovo mandato da parte dei soci. Il prossimo Consiglio avrà il compito di accompagnare l'esecuzione del Piano, lo sviluppo della nuova strategia industriale e il percorso verso il ripristino delle negoziazioni.”*

Il Consiglio prende infine atto delle dimissioni di Lorenzo Scaravelli dall'incarico di Investor Relator per motivazioni personali e nomina ad interim Michele Patella, fino all'insediamento del nuovo Consiglio di Amministrazione.

DEPOSITO DELLA DOCUMENTAZIONE

La documentazione relativa ai bilanci, unitamente alle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione, sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito internet della Società www.neosperience.com, nella sezione Investor Relations, nei termini previsti dalle disposizioni normative e regolamentari vigenti.

Neosperience S.p.A.

Neosperience, quotata su Euronext Growth Milan, è un AI Innovation Partner che da oltre vent'anni trasforma dati, sistemi e processi aziendali in vantaggi competitivi concreti e misurabili. Leader nell'Intelligenza Artificiale applicata, realizza ecosistemi digitali che combinano sinergicamente Intelligenza Artificiale e infrastrutture digitali solide e scalabili. Le soluzioni di Applied AI di Neosperience integrano Sistemi Esperti, Machine Learning e Modelli Linguistici Avanzati (LLM), supportando centinaia di aziende nel potenziamento di sistemi, processi e prestazioni con un impatto diretto su ricavi e margini.

www.neosperience.com

Per ulteriori informazioni:

INVESTOR RELATIONS

Neosperience S.p.A.

Michele Patella | ir@neosperience.com

EURONEXT GROWTH ADVISOR

CFO SIM S.p.A.

ecm@cfosim.com | +39 02 303431

NEOSPERIENCE[®]

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Descrizione	2025	2024
A) Valore della produzione	17.484.237	26.165.782
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.553.143	20.334.924
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.307.834	3.978.877
5) Altri ricavi e proventi	623.260	1.851.981
di cui contributi in conto esercizio	55.917	287.240
B) Costi della produzione	26.446.630	45.844.431
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	126.973	150.776
7) Per servizi	7.843.382	12.178.482
8) Per godimento di beni di terzi	1.438.603	1.409.339
9) Per il personale	8.182.143	9.612.332
a) Salari e stipendi	5.395.577	7.089.663
b) Oneri sociali	1.552.923	1.954.041
c) Trattamento di fine rapporto	1.126.708	535.501
e) Altri costi	106.935	33.127
10) Ammortamenti e svalutazioni	7.336.920	18.445.549
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	7.048.550	8.018.397
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	120.895	348.720
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	142.826	8.547.127
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	24.649	1.531.304
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	-
12) Accantonamenti per rischi	80.000	253.434
14) Oneri diversi di gestione	1.438.608	3.794.519
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(8.962.392)	(19.678.649)
C) Proventi e oneri finanziari	(1.111.908)	(915.616)
16) Altri proventi finanziari	15.865	22.659
17) Interessi e altri oneri finanziari	1.121.393	924.243
17-bis) Utili e perdite su cambi	6.380	14.032
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-	(455.900)
18) Rivalutazioni	-	-
19) Svalutazioni	-	455.900
Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D)	(10.074.300)	(21.050.165)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	38.534	118.176
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(10.112.834)	(21.168.341)
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	(449.509)	(197.889)
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del Gruppo	(9.663.325)	(20.970.451)

NEOSPERIENCE

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni	27.159.396	32.442.393
I. Immobilizzazioni immateriali	26.004.635	29.454.048
1) Costi di impianto e di ampliamento	52.948	100.318
2) Costi di sviluppo	13.362.832	17.943.290
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	245.409	362.813
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	147.183	191.738
5) Avviamento	5.119.564	6.134.848
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.526.751	4.128.787
7) Altre immobilizzazioni immateriali	549.948	592.254
II. Immobilizzazioni materiali	924.981	2.758.564
1) Terreni e fabbricati	588.557	2.454.042
2) Impianti e macchinario	26.476	30.333
3) Attrezzature industriali e commerciali	3.117	4.057
4) Altri beni	306.831	270.132
III. Immobilizzazioni finanziarie	229.780	229.780
1) Partecipazioni in:	191.576	191.576
a) imprese controllate	2.041	2.041
b) imprese collegate	77.672	77.672
d-bis) altre imprese	111.863	111.863
2) Crediti	17.100	17.100
4) Strumenti finanziari derivati attivi	21.104	21.104
C) Attivo circolante	9.204.263	11.160.764
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti	7.859.495	8.881.144
1) Verso clienti	4.568.979	5.502.992
3) Verso imprese collegate	52.167	64.367
4) Verso controllanti	190.149	149
5-bis) Crediti tributari	736.924	871.121
5-ter) Imposte anticipate	223.253	223.253
5-quater) Verso altri	2.088.023	2.219.262
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	51.600
6) Altri titoli	-	51.600
IV. Disponibilità liquide	1.344.768	2.228.020
1) Depositi bancari e postali	1.288.605	2.226.886
2) Assegni; 3) Denaro e valori in cassa	56.163	1.134
D) Ratei e risconti attivi	1.293.650	989.736
TOTALE ATTIVO	37.657.309	44.592.893

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024
A) Patrimonio netto	1.338.897	11.265.630
Patrimonio netto del Gruppo	82.160	9.557.348
I. Capitale	1.039.166	1.039.166
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	26.164.447	26.164.447
IV. Riserva legale	207.833	207.833
VI. Altre riserve	3.297.623	3.303.486
Riserva straordinaria	3.145.764	3.145.764
Riserva avanzo di fusione	151.588	151.588
Varie altre riserve	270	270
Riserva da arrotondamento	1	(1)
Riserva di consolidamento	-	5.865
VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	16.480	16.480
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	(20.938.645)	(162.194)
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(9.663.325)	(20.970.451)
X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(41.419)	(41.419)

NEOSPERIENCE

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	1.256.737	1.708.282
Capitale e riserve di terzi	1.706.246	1.906.172
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	(449.509)	(197.889)
B) Fondi per rischi e oneri	887.841	1.091.744
2) Fondo per imposte, anche differite	21.783	255.686
3) Strumenti finanziari derivati passivi	4.624	4.624
4) Altri fondi	861.434	831.434
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.734.207	1.806.876

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024
D) Debiti	32.356.925	29.634.261
1) Obbligazioni	949.047	949.047
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	949.047	949.047
3) Debiti verso soci per finanziamenti	-	5.000
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	5.000
4) Debiti verso banche	17.257.984	17.462.611
esigibili entro l'esercizio successivo	17.091.911	17.229.977
esigibili oltre l'esercizio successivo	166.073	232.634
5) Debiti verso altri finanziatori	3.794.097	4.345.377
esigibili entro l'esercizio successivo	3.794.097	2.991.896
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	1.353.481
6) Acconti	50.000	-
esigibili entro l'esercizio successivo	50.000	-
7) Debiti verso fornitori	4.302.285	3.269.668
esigibili entro l'esercizio successivo	4.302.285	3.269.668
10) Debiti verso imprese collegate	51.986	51.986
esigibili entro l'esercizio successivo	51.986	51.986
11) Debiti verso controllanti	-	6.200
esigibili entro l'esercizio successivo	-	6.200
12) Debiti tributari	3.160.214	1.185.498
esigibili entro l'esercizio successivo	2.934.003	1.185.498
esigibili oltre l'esercizio successivo	226.211	-
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	960.725	407.525
esigibili entro l'esercizio successivo	960.725	407.525
14) Altri debiti	1.830.587	1.951.348
esigibili entro l'esercizio successivo	1.830.455	1.951.348
esigibili oltre l'esercizio successivo	132	-
E) Ratei e risconti passivi	1.339.439	794.382
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	37.657.309	44.592.893

NEOSPERIENCE

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(10.112.834)	(21.168.341)
Imposte sul reddito	38.534	118.176
Interessi passivi/(attivi)	1.105.528	901.584
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(8.968.772)	(20.148.581)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.206.708	1.316.935
Ammortamenti delle immobilizzazioni	7.169.445	8.367.117
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	142.826	8.547.127
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	-	455.900
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(28.061)	(2.097.338)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	8.490.918	16.589.741
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(477.854)	(3.558.840)
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	934.013	6.350.535
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.032.617	383.726
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(303.914)	(287.387)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	545.057	94.734
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	2.538.591	(954.554)
Totale variazioni del capitale circolante netto	4.746.364	5.587.054
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	4.268.510	2.028.214
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(1.105.528)	(901.584)
(Imposte sul reddito pagate)	(38.678)	(103.232)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	(1.249.377)	(538.423)
Altri incassi/(pagamenti)	-	-
Totale altre rettifiche	(2.393.583)	(1.543.239)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.874.927	484.975
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(99.857)	(101.879)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali		

NEOSPERIENCE[•]

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024
(Investimenti)	(3.741.963)	(6.559.405)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-	(12.000)
Disinvestimenti	-	89.701
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	51.600	136.668
(Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide)	-	-
Cessione di società controllate al netto delle disponibilità liquide	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(3.790.220)	(6.446.915)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	1.241.668	6.523.368
(Rimborso finanziamenti)	(209.627)	(742.843)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
(Rimborso di capitale)	-	-
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	1.032.041	5.780.525
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(883.252)	(181.415)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	-	-
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.226.886	2.407.431
Assegni	-	-
Danaro e valori in cassa	1.134	2.004
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.228.020	2.409.435
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.288.605	2.226.886
Assegni	54.750	-
Danaro e valori in cassa	1.413	1.134
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.344.768	2.228.020

NEOSPERIENCE

CONTO ECONOMICO NEOSPERIENCE S.P.A.

Descrizione	2025	2024
A) Valore della produzione	10.233.972	14.900.927
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.898.212	11.208.323
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.840.226	3.054.684
5) Altri ricavi e proventi	495.534	637.920
di cui contributi in conto esercizio	-	234.439
B) Costi della produzione	16.816.782	27.945.161
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	100.731	120.334
7) Per servizi	4.712.083	7.283.123
8) Per godimento di beni di terzi	1.014.098	1.323.638
9) Per il personale	5.037.863	6.661.866
a) Salari e stipendi	3.778.887	4.866.167
b) Oneri sociali	942.348	1.400.674
c) Trattamento di fine rapporto	250.815	380.172
e) Altri costi	65.813	14.853
10) Ammortamenti e svalutazioni	4.855.310	9.928.589
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	4.791.831	5.760.512
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	63.479	80.077
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	2.560.000
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	1.528.000
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	-
12) Accantonamenti per rischi	-	455.901
14) Oneri diversi di gestione	1.096.697	2.171.710
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(6.582.810)	(13.044.234)
C) Proventi e oneri finanziari	(1.084.112)	(834.951)
16) Altri proventi finanziari	14.623	20.834
17) Interessi e altri oneri finanziari	1.098.174	852.036
17-bis) Utili e perdite su cambi	(561)	(3.749)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-	(5.761.229)
18) Rivalutazioni	-	-
19) Svalutazioni di partecipazioni	-	5.761.229
Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D)	(7.666.922)	(19.640.414)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio (2025: imposte relative a esercizi precedenti)	154.230	-
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(7.821.152)	(19.640.414)

NEOSPERIENCE

STATO PATRIMONIALE NEOSPERIENCE S.P.A.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni	28.318.651	30.274.243
I. Immobilizzazioni immateriali	20.025.305	21.956.910
1) Costi di impianto e di ampliamento	27.686	59.496
2) Costi di sviluppo	10.008.490	13.820.192
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	390	650
5) Avviamento	4.328.659	5.038.647
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.371.554	2.711.328
7) Altre immobilizzazioni immateriali	288.526	326.597
II. Immobilizzazioni materiali	697.749	760.669
1) Terreni e fabbricati	588.556	607.642
2) Impianti e macchinario	26.792	29.776
3) Attrezzature industriali e commerciali	3.118	4.058
4) Altri beni	79.283	119.193
III. Immobilizzazioni finanziarie	7.595.597	7.556.664
1) Partecipazioni in:	6.843.376	6.843.376
a) imprese controllate	6.653.841	6.653.841
b) imprese collegate	77.672	77.672
d-bis) altre imprese	111.863	111.863
2) Crediti verso imprese controllate	731.117	692.184
4) Strumenti finanziari derivati attivi	21.104	21.104
C) Attivo circolante	7.725.645	8.094.857
II. Crediti	7.594.058	8.006.729
1) Verso clienti	1.870.091	2.703.214
2) Verso imprese controllate	2.253.151	2.112.652
3) Verso imprese collegate	52.167	64.367
4) Verso controllanti	190.149	149
5-bis) Crediti tributari	952.292	743.276
5-ter) Imposte anticipate	223.253	223.253
5-quater) Verso altri	2.052.955	2.159.818
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	51.600
6) Altri titoli	-	51.600
IV. Disponibilità liquide	131.587	36.528
1) Depositi bancari e postali	131.572	36.371
3) Denaro e valori in cassa	15	157
D) Ratei e risconti attivi	747.917	907.281
TOTALE ATTIVO	36.792.213	39.276.381

NEOSPERIENCE[•]

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024
A) Patrimonio netto	3.222.562	11.043.716
I. Capitale	1.039.166	1.039.166
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	26.164.447	26.164.447
IV. Riserva legale	207.833	207.833
VI. Altre riserve	3.297.621	3.297.623
Riserva straordinaria	3.145.764	3.145.764
Riserva avanzo di fusione	151.588	151.588
Varie altre riserve	269	271
VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	16.480	16.480
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	(19.640.414)	-
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(7.821.152)	(19.640.414)
X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(41.419)	(41.419)
B) Fondi per rischi e oneri	554.407	604.407
2) Per imposte, anche differite	21.783	21.783
3) Strumenti finanziari derivati passivi	4.624	4.624
4) Altri fondi	528.000	578.000
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.260.241	1.379.275
D) Debiti	31.453.360	26.219.764
1) Obbligazioni (esigibili oltre l'esercizio successivo)	949.047	949.047
4) Debiti verso banche (esigibili entro l'esercizio successivo)	16.895.256	16.931.945
5) Debiti verso altri finanziatori (esigibili entro l'esercizio successivo)	3.741.690	2.741.690
6) Acconti	50.000	-
7) Debiti verso fornitori	3.305.059	1.976.270
9) Debiti verso imprese controllate	2.096.766	1.591.856
10) Debiti verso imprese collegate	51.986	51.986
11) Debiti verso controllanti	-	6.200
12) Debiti tributari	2.807.003	834.473
esigibili entro l'esercizio successivo	2.580.792	834.473
esigibili oltre l'esercizio successivo	226.211	-
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	832.667	246.908
14) Altri debiti	723.886	889.389
E) Ratei e risconti passivi	301.643	29.219
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	36.792.213	39.276.381

NEOSPERIENCE[®]

RENDICONTO FINANZIARIO NEOSPERIENCE S.P.A. (METODO INDIRETTO)

Descrizione	2025	2024
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(7.821.152)	(19.640.414)
Imposte sul reddito	154.230	-
Interessi passivi/(attivi)	1.083.551	831.202
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(6.583.371)	(18.809.212)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	250.815	836.073
Ammortamenti delle immobilizzazioni	4.855.310	5.840.589
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	8.321.229
Rettifiche di valore di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari (incl. movimenti diretti di patrimonio netto)	(2)	(620.377)
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(1.477.248)	(4.431.698)
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	833.123	3.458.799
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.328.789	609.694
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	159.364	(335.309)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	272.424	(104.844)
Altre variazioni del capitale circolante netto	2.266.814	(460.577)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	3.383.266	(1.263.935)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(83.551)	(831.202)
(Imposte sul reddito pagate)	-	(203.450)
(Utilizzo dei fondi)	(419.849)	(419.533)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	2.879.866	(2.718.120)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali – (Investimenti)/Disinvestimenti	(559)	(6.309)
Immobilizzazioni immateriali – (Investimenti)/Disinvestimenti	(2.860.226)	(3.757.327)
Immobilizzazioni finanziarie – (Investimenti)/Disinvestimenti	(38.933)	(387.573)
Attività finanziarie non immobilizzate – (Investimenti)/Disinvestimenti	51.600	136.668
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(2.848.118)	(4.014.541)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-	3.726.704
Accensione finanziamenti	100.000	2.741.690
(Rimborso finanziamenti)	(36.689)	(717.843)
Aumento di capitale a pagamento	-	-
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	-	-



NEOSPERIENCE

Descrizione	2025	2024
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	63.311	5.750.551
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	95.059	(982.110)
Disponibilità liquide a inizio esercizio	36.528	1.018.638
Disponibilità liquide a fine esercizio	131.587	36.528

