

Informazione Regolamentata n. 20342-12-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 30 Settembre 2026 20:56:21	Euronext Growth Milan
---	--	-----------------------

Societa' : DEDEM

Utenza - referente : DEDEM01 - Monte Paolo

Tipologia : 1.2

Data/Ora Ricezione : 30 Settembre 2026 20:56:21

Data/Ora Inizio Diffusione : 30 Settembre 2026 20:56:21

Oggetto : DEDEM_COMUNICATO STAMPA
RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE

Testo del comunicato

Vedi allegato



info@dedem.it



www.dedem.it



Via Cancelliera 5
00072 Ariccia (R)



+39 06 930261



COMUNICATO STAMPA

DEDEM: NEL PRIMO SEMESTRE 2026 RICAVI IN CRESCITA DEL 19,9% YoY. ACCELERA LA DIVERSIFICAZIONE DEL BUSINESS

PRINCIPALI RISULTATI FINANZIARI CONSOLIDATI AL 30 GIUGNO 2026

- **Ricavi caratteristici:** Euro 57,038 milioni, +19,92% rispetto al 30/06/2025
- **EBITDA¹:** Euro 5,1 milioni, -18,5% rispetto a Euro 6,2 milioni al 30/06/2025 e marginalità 8,85% rispetto al 13,03%
- **EBIT²:** Euro 1,191 milioni, contro Euro 0,583 milioni al 30/06/2025
- **Risultato netto:** Euro 2,196 milioni, contro Euro 0,301 milioni al 30/06/2025
- **Patrimonio netto:** Euro 44,838 milioni al 30/06/2026, contro Euro 47,109 milioni al 31/12/2025
- **Posizione Finanziaria Netta:** Euro 33 milioni, rispetto ad Euro 29 milioni al 31/12/2025

Ariccia (Roma), 30 settembre 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Dedem S.p.A. (“**Dedem**” o la “**Società**”), società multi-business attiva nei servizi di automazione, identificazione e intrattenimento, con azioni ordinarie negoziate su Euronext Growth Milan, ha esaminato e approvato la relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2026.

La diversificazione rappresenta uno dei principali elementi distintivi del Gruppo Dedem. Alla consolidata leadership nel settore Photo ID, il Gruppo affianca una presenza in diversi mercati attraverso business specializzati, tra cui il Leisure & Amusement, con aree gioco e attrazioni dedicate all'intrattenimento delle famiglie e il Retail Tech, con soluzioni evolute di vendita automatizzata. Questo modello consente a Dedem di operare su mercati con dinamiche differenti, valorizzando competenze tecnologiche e relazioni consolidate con i gestori delle location e creando nuove opportunità di crescita in Italia e sui mercati internazionali.

¹ Indicatore Alternativo di Performance: L'EBITDA (Earning Before Interest Taxes Depreciations and Amortizations – Margine Operativo Lordo) rappresenta un indicatore alternativo di *performance* non definito dai principi contabili italiani ma utilizzato dal *management* della Società per monitorare e valutare l'andamento operativo della stessa, in quanto non influenzato dalla volatilità dovuta agli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dall'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché dalle relative politiche di ammortamento. Tale indicatore è definito per Dedem come differenza tra valore e costi di produzione (A-B) + *Ammortamenti e svalutazioni*.

² Indicatore Alternativo di Performance: L'EBIT (Earnings before interest and taxes) è definito per Dedem come differenza tra valore e costi di produzione (A-B)

DEDEM S.p.A.

Via Cancelliera, 59 - 00072 - Ariccia (RM)

C.C.I.A.A. di Roma, N. REA RM-266475 – R.I. di Roma e Cod. Fisc. 00491530580 Part. IVA 00907201008 Cap. Soc. 32.000.000,00 Euro i.v.





Il primo semestre 2026 evidenzia una **crescita significativa dei ricavi e un ulteriore ampliamento del perimetro industriale del gruppo facente capo a Dedem** (il “Gruppo”), accompagnati da una fase di assorbimento dei costi legati ad alcune operazioni e iniziative avviate nell’esercizio precedente.

PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI CONSOLIDATI AL 30 GIUGNO 2026

I **ricavi netti caratteristici** consolidati si attestano a **€57,038 milioni, in crescita del 19,92%** rispetto ai €47,564 milioni del primo semestre 2025. La crescita, al netto dei maggiori ricavi ICT derivanti da una commessa pubblica, risulta sostanzialmente equamente distribuita tra crescita organica e crescita per linee esterne.

L’EBITDA è pari a €5,1 milioni rispetto a €6,2 milioni al 30 giugno 2025

La marginalità del semestre ha risentito di tre fattori principali: l’incremento dei costi dei componenti hardware nell’ambito di una commessa pubblica, che ha generato extra costi non programmabili né trasferibili sui prezzi di vendita; una fase di integrazione delle acquisizioni 2025 più articolata rispetto alle attese; e il differimento di alcune aperture di locali leisure, che ha determinato costi di preparazione e personale.

L’**EBITDA margin** si attesta all’**8,85%**, rispetto al 13,03% del primo semestre 2025.

Il semestre chiude con una perdita consolidata di €2,196 milioni, dopo ammortamenti per €6,847 milioni e imposte per €0,835 milioni rispetto a €0,3 milioni al 30 giugno 2025.

Alberto Rizzi, Presidente del Consiglio di Amministrazione di Dedem dichiara: “I risultati del periodo riflettono da un lato la crescita del Gruppo e dall’altro gli investimenti necessari per sostenere una nuova fase di sviluppo. Negli ultimi anni abbiamo investito in tecnologie e competenze per ampliare il perimetro del Gruppo e rafforzare la nostra presenza in mercati caratterizzati da interessanti prospettive di crescita. L’obiettivo è costruire un Gruppo sempre più solido, diversificato e scalabile.

Oggi Dedem non è più soltanto un operatore leader nel settore Photo ID, ma una realtà industriale presente in mercati differenti, dall’intrattenimento al retail tech, accomunati da una forte componente tecnologica e dalla capacità di generare sinergie operative e commerciali.

Questa diversificazione rappresenta uno dei principali fattori di creazione di valore del Gruppo e ne rafforza la resilienza nel lungo periodo.

Il lavoro svolto negli ultimi mesi, dall’integrazione delle acquisizioni all’avvio di nuove iniziative industriali e commerciali, è orientato a mettere a fattor comune competenze, asset e relazioni sviluppati in oltre sessant’anni di attività. Guardiamo ai prossimi esercizi con fiducia, consapevoli che le basi costruite oggi ci consentiranno di accelerare il percorso di crescita e di sviluppo della redditività negli anni a venire”.

PHOTOBOOTH: CRESCITA A DOPPIA CIFRA E TRASFORMAZIONE DIGITALE DELLA RETE

Nel primo semestre 2026 i ricavi da Photobooth raggiungono €25,848 milioni, in aumento del 12,9% rispetto ai €22,890 milioni del primo semestre 2025, sostenuti dalla maggiore domanda legata alla progressiva scadenza dei documenti cartacei e dall’adeguamento dei prezzi.

Prosegue parallelamente la trasformazione tecnologica della rete: la migrazione a Linux è ormai prossima al completamento, con meno di 100 macchine ancora dotate del precedente sistema operativo a fine semestre, mentre il sistema POS è stato esteso alle macchine Linux.

I pagamenti *cashless* sono passati dal 28% a circa il 35% degli incassi medi, confermando l’evoluzione delle cabine verso terminali digitali per i servizi di identificazione elettronica.

L’intera flotta è stata inoltre dotata di FotoTua, mentre Dedem sta sviluppando nuovi servizi a maggiore valore aggiunto, inclusi sistemi di valutazione automatizzata delle fotografie e un nuovo prodotto basato sull’intelligenza artificiale, già installato su circa 100 macchine.



LEISURE: INTEGRAZIONE, OTTIMIZZAZIONE E SVILUPPO DEL PORTAFOGLIO

Nel Leisure il primo semestre è stato caratterizzato soprattutto dall'integrazione delle acquisizioni realizzate nel 2025 e dalla riorganizzazione della rete. Le tre società Wappy acquisite sono confluite in Leisure Group Italia S.r.l. con efficacia dal 2 gennaio 2026, mentre Dedem ha completato l'acquisizione del 75% di Green Forest.

La strategia multi-brand consente al Gruppo di presidiare diverse fasce di età e differenti format di intrattenimento, dagli spazi Youngo dedicati alla prima infanzia alle proposte Wappy rivolte prevalentemente a ragazzi e famiglie, affiancate dal posizionamento di Green Forest, per i toddler.

La redistribuzione e modernizzazione delle apparecchiature ha inoltre consentito di concentrare i prodotti a maggiore performance nei centri a più alto traffico, migliorando la redditività a parità di investimento.

Nel secondo semestre è prevista l'apertura del nuovo Wappy Parma Promenade, mentre prosegue il programma di sviluppo e restyling dei punti vendita già avviato.

VENDING ESPERIENZIALE: UN NUOVO BUSINESS CHE AMPLIA LA DIVERSIFICAZIONE MANTENENDO IL MODELLO

Tra le direttrici di sviluppo più recenti si distingue il nuovo business del vending esperienziale, dedicato alla vendita automatizzata e personalizzata di prodotti nei centri commerciali, cinema e luoghi di intrattenimento.

Le nuove macchine CoverME consentono, tra l'altro, di realizzare in modo istantaneo cover personalizzate per smartphone, mentre il progetto si sta ampliando attraverso partnership e prodotti in licensing, tra cui LEGO, Funko, Haribo, M&M's e carte da collezione.

I primi sei mesi di attività indicano la possibilità di raggiungere entro fine anno un livello medio mensile di ricavi prossimo a €200 mila, con ulteriori opportunità di sviluppo legate alla rete commerciale e alle sinergie con le attività leisure del Gruppo.

Il vending rappresenta così una nuova area di business complementare alle attività storiche di Dedem e coerente con la strategia di valorizzazione della presenza del Gruppo nei centri commerciali e nei luoghi ad alta frequentazione.

INVESTIMENTI E GESTIONE FINANZIARIA

Nel primo semestre 2026 Dedem ha realizzato €8,680 milioni di investimenti, in aumento del 14,94% rispetto al primo semestre 2025, destinati principalmente allo sviluppo del *business*, all'integrazione delle acquisizioni, alla digitalizzazione e all'efficientamento della rete.

La gestione operativa ha generato €5,082 milioni di cassa, mentre la liquidità consolidata al 30 giugno 2026 ammonta a €8,167 milioni.

La gestione finanziaria continua a essere supportata dalla generazione di cassa operativa e da una gestione attenta del capitale circolante. Nel semestre sono stati rimborsati €3,405 milioni di finanziamenti bancari, mentre gli utilizzi netti di linee revolving di breve termine sono stati pari a €5,222 milioni.

La Posizione Finanziaria Netta si è attestata alla fine del semestre ad Euro 33 milioni in crescita di Euro 4 milioni principalmente per effetto del tiraggio delle linee capex a disposizione per supportare gli investimenti.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 30 GIUGNO 2026

In data 10 settembre 2026 sono state emesse n. 169.328 nuove azioni ordinarie a servizio del meccanismo di attribuzione delle Bonus Shares, come deliberato dall'Assemblea degli Azionisti in data 23 giugno 2025



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel secondo semestre Dedem proseguirà nell'attuazione del piano industriale concentrandosi prioritariamente sulla messa a regime degli investimenti già effettuati, sull'integrazione delle attività acquisite e sul miglioramento dell'efficienza operativa.

Nel Photobooth proseguiranno l'ottimizzazione della distribuzione delle macchine, lo sviluppo dei servizi evoluti e delle funzionalità digitali; nel Leisure saranno progressivamente sostituite apparecchiature con soluzioni a maggiore capacità di generare ricavi, mentre il nuovo business del vending sarà ulteriormente sviluppato attraverso nuove macchine, partnership e prodotti in licensing.

Anche sul fronte ICT il Gruppo proseguirà nella razionalizzazione delle attività a bassa marginalità, valorizzando le competenze sviluppate internamente.

La strategia per il secondo semestre prevede pertanto una maggiore selettività negli investimenti e una crescente attenzione alla marginalità, senza interrompere le direttrici di sviluppo individuate dal piano industriale.

La Società incontrerà la comunità finanziaria per discutere dei risultati del primo semestre 2026 e delle linee strategiche di crescita future il giorno 22 ottobre 2026. Per maggiori informazioni scrivere a investor.relations@dedem.it

DOCUMENTAZIONE

La relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2026 sarà messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previste dal Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, sul sito internet della Società nella sezione "Investitori/Bilanci e relazioni", nonché sul sito www.borsaitaliana.it, sezione Azioni > Documenti.

IN ALLEGATO

Stato Patrimoniale Consolidato al 30 giugno 2026 vs 31 dicembre 2025

Conto Economico Consolidato al 30 giugno 2026 vs 30 giugno 2025

Rendiconto Finanziario Consolidato al 30 giugno 2026 vs 31 dicembre 2025

Il presente comunicato stampa è consultabile *online* nella sezione "Investitori / Comunicati stampa price sensitive" del sito *internet* della Società <https://dedem.it/investitori/comunicati-stampa-price-sensitive/>.

Per la diffusione delle informazioni regolamentate, la Società si avvale del sistema di diffusione eMarket SDIR – STORAGE, gestito da Teleborsa S.r.l., con sede in Piazza di Priscilla 4, 00199 Roma (www.emarketstorage.com).

La Società

Fondata nel 1962, DEDEM è leader per il mercato italiano nell'identificazione automatica e nella gestione di aree di divertimento e svago e gestisce il più grande network italiano di cabine per fototessere e kiddie rides. L'introduzione di sistemi avanzati per la qualità fotografica e la verifica conforme allo standard ICAO nelle cabine fotografiche, attraverso software IA proprietari, rende DEDEM un partner di riferimento della Pubblica Amministrazione (centrale e locale) per l'identificazione attraverso fotografie. DEDEM è presente in oltre il 60% dei centri commerciali italiani, con circa 5.000 kiddie rides installati, contribuendo alla loro offerta esperienziale e prolungando il tempo di permanenza dei visitatori attraverso soluzioni di



intrattenimento dedicate alle famiglie. La capillarità dell'offerta e il modello di business totalmente integrato, con un presidio diretto sull'intera catena del valore, dalla progettazione e produzione dell'hardware allo sviluppo del software fino alla gestione e manutenzione del parco installato, rappresentano i principali vantaggi competitivi della Società e sono il risultato di oltre 60 anni di storia. Dedem è inoltre un player rilevante nel mercato spagnolo dove è attivo attraverso la controllata Tecnotron.

Contatti

Investor Relator

Paolo Monte

Via Variante di Cancelliera, 4 – 00072 Ariccia (RM)

investor.relations@dedem.it

Euronext Growth Advisor

EnVent Italia SIM S.p.A.

Via degli Omenoni 2 – 20121 Milano

+39 02 22175979

ega@envent.it

Specialist

MIT SIM S.p.A.

Corso Venezia 16 – 20121 Milano

Trading-desk@mitsim.it

+ 39 02 30561276

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	30.06.2026	31.12.2025
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I) Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento	3.230.654	3.629.996
2) Costi di sviluppo	1.942.840	1.600.283
3) Diritti brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	581.313	611.934
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	697.442	669.981
5) Avviamento	22.425.852	23.291.377
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	690.477	351.160
7) Altre immobilizzazioni immateriali	4.198.451	3.186.275
Totale immobilizzazioni immateriali	33.767.029	33.341.006
II) Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	6.528.644	6.627.959
2) Impianti e macchinari	14.417.277	14.033.545
3) Attrezzature industriali e commerciali	19.717.115	18.728.453
4) Altri beni	3.538.799	3.234.254
Totale immobilizzazioni materiali	44.201.835	42.624.211
III) Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	4.831	4.195
b) imprese collegate	314.492	314.492
d-bis) altre imprese	153.835	763.766
Totale Partecipazioni	473.158	1.082.453
2) Crediti:		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	105.358	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	194.642	-
Totale Crediti verso imprese controllate	300.000	-
d bis) verso Altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	5.668
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.190.705	1.098.971
Totale verso altri	1.190.705	1.104.639
Totale crediti	1.490.705	1.104.639
3) Altri titoli	-	-
4) Strumenti finanziari derivati attivi	84.823	11.949
Totale immobilizzazioni finanziarie	2.048.686	2.199.041
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	80.017.550	78.164.258
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I) Rimanenze		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	15.685.433	12.004.099
4) Prodotti finiti e merci	1.951.513	3.633.875
Totale rimanenze	17.636.946	15.637.974
II) Crediti:		
1) verso Clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.155.442	13.296.787
Totale Crediti verso Clienti	10.155.442	13.296.787
5-bis) Crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.585.058	1.747.789
esigibili oltre l'esercizio successivo	195.149	491.384
Totale crediti tributari	1.780.207	2.239.173
5-ter) Imposte anticipate	4.742.987	3.508.482
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.763.145	1.735.636
esigibili oltre l'esercizio successivo	10.960	10.960
Totale Crediti verso altri	2.774.105	1.746.596
Totale crediti	19.452.741	20.791.038
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
4) Altre partecipazioni	-	3.715
6) Altri titoli	46.000	46.000
Totale attività fin. che non costituiscono immobilizzazioni	46.000	49.715
IV) Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	5.308.432	3.998.625
3) Denaro e valori in cassa	2.858.805	3.912.835
Totale Disponibilità liquide	8.167.237	7.911.460
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	45.302.924	44.390.187
D) RATEI E RISCONTI	1.622.087	1.382.507
TOTALE ATTIVO	126.942.561	123.936.952

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO		30.06.2026	31.12.2025
A) PATRIMONIO NETTO			
I) Capitale		32.000.000	32.000.000
II) Riserva da sovrapprezzo delle azioni		9.004.280	9.004.280
IV) Riserva legale		2.300.000	2.214.702
VI) Altre riserve, distintamente indicate:			
Riserva da riduzione capitale sociale	-	4.740.721	4.872.744
Varie altre riserve		7.820.724	7.820.724
Riserva da arrotondamento	-	2	2
Totale altre riserve:		3.080.001	2.947.982
VII) Ris. per operaz. di copert. dei flussi fin. attesi	-	106.908	9.081
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo		679.508	901.197
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	-	2.253.881	1.798.024
TOTALE PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO		44.703.000	47.072.872
CAPITALE E RISERVE DI TERZI		76.846	37.500
UTILE (PERDITA) DI TERZI		57.673	1.576
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI		134.519	35.925
TOTALE PATRIMONIO NETTO		44.837.519	47.108.796
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
2) per imposte, anche differite		120.358	102.868
3) strumenti finanziari derivati passivi		225.491	-
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI		345.849	102.868
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO		7.785.073	8.293.533
D) DEBITI			
4) Debiti verso Banche			
esigibili entro l'esercizio successivo		16.948.000	13.260.073
esigibili oltre l'esercizio successivo		24.227.404	23.267.393
Totale Debiti verso Banche		41.175.404	36.527.466
5) Debiti verso altri finanziatori			
esigibili entro l'esercizio successivo		415.913	290.196
esigibili oltre l'esercizio successivo		-	-
Totale Debiti verso altri finanziatori		415.913	290.196
6) Acconti			
esigibili entro l'esercizio successivo		216.786	151.735
esigibili oltre l'esercizio successivo		-	-
Totale acconti		216.786	151.735
7) Debiti verso Fornitori			
esigibili entro l'esercizio successivo		19.327.119	19.092.890
esigibili oltre l'esercizio successivo		-	-
Totale Debiti verso Fornitori		19.327.119	19.092.890
12) Debiti tributari			
esigibili entro esercizio successivo		2.017.972	1.510.287
esigibili oltre l'esercizio successivo		83.441	264.568
Totale Debiti tributari		2.101.413	1.774.855
13) Debiti verso ist. di previdenza e sicurez. sociale			
esigibili entro esercizio successivo		866.487	1.139.759
esigibili oltre l'esercizio successivo		-	-
Totale Debiti verso ist. di previdenza e sicurez. sociale		866.487	1.139.759
14) Altri debiti			
esigibili entro l'esercizio successivo		4.625.521	3.506.614
esigibili oltre l'esercizio successivo		298.447	270.000
Totale Altri debiti		4.923.968	3.776.614
TOTALE DEBITI		69.027.090	62.753.515
E) RATEI E RISCONTI		4.947.030	5.678.240
TOTALE PASSIVO		126.942.561	123.936.952

CONTO ECONOMICO	30.06.2026	30.06.2025
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	57.038.128	47.563.951
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lav., semilav. e finiti	378.841 -	129.082
3) Variaz. dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) Incrementi immobilizz. per lavori interni	2.682.777	2.194.560
5) Altri ricavi e proventi		
a) Contributi in c/esercizio	21.145	34.798
b) Altri ricavi e proventi	1.724.273	1.663.566
5 TOTALE Altri ricavi e proventi	1.745.418	1.698.364
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	61.845.164	51.327.793
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) materie prime, suss., di cons. e merci	17.771.327	11.783.103
7) per servizi	8.304.524	7.379.737
8) per godimento di beni di terzi	13.207.111	11.631.828
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	12.915.787	10.000.587
b) oneri sociali	3.307.723	2.976.114
c) trattamento di fine rapporto	574.874	510.788
e) altri costi	132.684	161.190
Totale Costi per il personale	16.931.068	13.648.679
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammort. immobilizz. immateriali	2.555.962	1.618.094
b) ammort. immobilizz. materiali	4.290.918	3.734.489
Totale ammortamenti e svalutazioni	6.846.880	5.352.583
11) Var. delle rim. di materie prime, suss., di consumo e merci	- 1.451.962 -	806.924
14) oneri diversi di gestione	2.032.447	1.494.413
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	63.641.395	50.483.419
A-B TOTALE DIFF. TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE	- 1.796.231	844.374
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
16) Altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti		
5) altri	18.873	55.096
Totale Altri proventi finanziari	18.873	55.096
17) interessi e altri oneri finanziari:		
e) altri interessi e oneri finanziari	1.196.508	774.210
Totale Interessi e altri oneri finanziari	1.196.508	774.210
17-bis) Utili e perdite su cambi		
a) utili su cambi	22.618	9.546
b) perdite su cambi	- 79.845 -	33.079
Totale utili e perdite su cambi	- 57.227 -	23.533
15+16-17±17BIS TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 1.234.862 -	742.647
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATT. E PAS. FINANZIARIE		
18) Rivalutazioni:		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizz. finanz. non partecip.	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
TOTALE Rivalutazioni:	-	-
19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
TOTALE Svalutazioni:	-	-
18-19 Totale rett. di valore attività finanziarie	-	-
A-B±C±D Totale ris. prima delle imposte	- 3.031.093	101.727
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate		
a) imposte correnti	345.504	346.824
b) imposte relative agli esercizi precedenti	-	-
c) imposte differite	-	-
d) (imposte anticipate)	- 1.180.389 -	546.297
Totale Imposte sul reddito dell'eserc., correnti, differite, anticipate	- 834.885 -	199.473
21) Utile (perdita) dell'esercizio	- 2.196.208	301.200
Utile (perdita) dell'esercizio di competenza di terzi	57.673	-
Utile (perdita) dell'esercizio di competenza del Gruppo	- 2.253.881	301.200

RENDICONTO FINANZIARIO	30.06.2026	31.12.2025
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA (METODO INDIRETTO)		
Utile (perdita) dell'esercizio	-2.196.208	1.796.448
Imposte sul reddito	-834.885	580.662
Interessi passivi/(interessi attivi)	1.177.635	1.528.111
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	206.870	575.818
1. Utile dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	-1.646.588	4.481.039
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	574.874	1.319.873
Ammortamenti delle immobilizzazioni	6.846.880	12.082.057
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Totale rettifiche elementi non monetari	7.421.754	13.401.930
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	5.775.166	17.882.969
Variazione del capitale circolante netto:		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-1.998.972	-2.132.014
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	3.141.345	-3.471.534
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	234.229	-323.617
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-239.580	-342.792
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-731.210	2.402.310
Altre variazioni del capitale circolante netto	335.283	819.302
Totale variazione del capitale circolante netto	741.095	-3.048.345
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	6.516.261	14.834.623
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-197.755	-201.147
(Imposte sul reddito pagate)	-153.555	-878.676
(Utilizzo dei fondi)	-1.083.334	-471.666
Totale altre rettifiche	-1.434.644	-1.551.489
FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)	5.081.617	13.283.134
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-6.206.871	-11.764.406
Disinvestimenti	338.327	436.294
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-2.497.664	-12.300.099
Disinvestimenti	-	275.904
Immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni)		
(Investimenti)	-	-719.987
Disinvestimenti	-	-
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	3.715	-2.480
Disinvestimenti	-	-
(Flusso finanziario derivante dal pagamento dei rami d'azienda)	-170.000	-1.120.000
(Incremento)/decremento Crediti finanziari	-386.066	329.569
(Incremento)/decremento altre immobilizzazioni finanziarie	-	-
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	-8.918.559	-24.865.205
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
MEZZI DI TERZI		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	2.112.758	-962.468
Incremento (decremento) debiti a breve verso altri finanziatori	123.583	161.769
Accensione finanziamenti	5.221.865	29.893.946
Rimborso finanziamenti	-3.404.833	-19.244.908
Accensione (rimborso) prestiti obbligazionari	-	-5.265.017
MEZZI PROPRI		
Aumento di capitale a pagamento	-	10.041.780
Movimentazione Patrimonio netto di terzi	39.346	-
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)	4.092.719	14.625.102
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	255.777	3.043.031
Disponibilità liquide a inizio esercizio	7.911.460	4.868.429
di cui: depositi bancari e postali	3.998.625	2.429.605
denaro e valori in cassa	3.912.835	2.438.824
Disponibilità liquide a fine esercizio	8.167.237	7.911.460
di cui: depositi bancari e postali	5.308.432	3.998.625
denaro e valori in cassa	2.858.805	3.912.835

Fine Comunicato n.20342-12-2026	Numero di Pagine: 11
---------------------------------	----------------------