

Informazione Regolamentata n. 20118-16-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 28 Settembre 2026 13:07:53	Euronext Growth Milan
---	--	-----------------------

Societa' : DBA GROUP

Utenza - referente : DBAN01 - Botta Giorgio

Tipologia : 2.2; 1.2

Data/Ora Ricezione : 28 Settembre 2026 13:07:53

Data/Ora Inizio Diffusione : 28 Settembre 2026 13:07:53

Oggetto : DBA GROUP SPA: IL CDA APPROVA I
RISULTATI CONSOLIDATI AL 30 GIUGNO
2026 E IL PIANO INDUSTRIALE AL 2030

Testo del comunicato

Vedi allegato



COMUNICATO STAMPA

DBA GROUP S.P.A.

IL CDA APPROVA I RISULTATI CONSOLIDATI AL 30 GIUGNO 2026 E IL PIANO INDUSTRIALE AL 2030

CRESCONO I RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI AL 30 GIUGNO 2026, CON VALORE DELLA PRODUZIONE A +19,4% ED EBITDA A +3,1%

IL GRUPPO ACCELERA VERSO IL 2030: CRESCITA INTEGRATA E DIGITALE SPINGONO IL MIGLIORAMENTO DEGLI INDICATORI ECONOMICI NEL PIENO RISPETTO DELLA SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA

Principali risultati economico-finanziari del primo semestre 2026:

- **Valore della produzione:** 68,1 milioni di euro, +19,4% rispetto a 57,0 milioni di euro nel primo semestre 2025
- **EBITDA:** 6,1 milioni di euro, in aumento del 3,1% rispetto a 5,9 milioni di euro nel primo semestre 2025
- **EBITDA margin:** 8,9% inferiore rispetto al primo semestre 2025
- **EBIT:** 3.9 milioni di euro, in aumento del 3,1% rispetto a 3,8 milioni di euro nel primo semestre 2025
- **Risultato Netto:** 2,1 milioni di euro, in linea con il primo semestre 2025
- **Risultato Netto di Gruppo:** 1,8 milioni di euro rispetto a 1,9 milioni di euro nel primo semestre 2025
- **Posizione Finanziaria Netta:** debito per 4,2 milioni di euro, rispetto a 3,8 milioni di euro di debito netto a fine 2025
- **Patrimonio netto:** 29,4 milioni di euro rispetto a 29,2 milioni di euro al 31 dicembre 2025
- **Confermata la guidance per l'anno in corso**

Linee guida del piano industriale:

- **Strategia:** conferma dell'approccio strategico di lungo termine, crescita e sviluppo con mantenimento della redditività e disciplina finanziaria
- **Focalizzazione e crescita:** sviluppo organico nei mercati core e M&A selettiva, con priorità a Italia e Spagna.
- **Trasformazione Digitale e AI:** sviluppo di un programma trasversale che integri organizzazione, processi e modalità di erogazione dei servizi con l'obiettivo di rafforzare produttività, qualità e scalabilità operativa, di sviluppare servizi e piattaforme digitali, basati su dati, Digital Twin e Intelligenza Artificiale.
- **Italia e Spagna come mercati domestici:** consolidamento della leadership in Italia e costruzione in Spagna di un secondo polo strutturato, a partire dalle competenze nei Data Center e nelle infrastrutture mission-critical
- **Decarbonizzazione:** sviluppo di progetti e iniziative nei settori della transizione energetica, ecologica e digitale, con l'obiettivo di trasformare opportunità di mercato in interventi concreti, sostenibili e finanziariamente valorizzabili.



Principali obiettivi economico-finanziari al 2030:

- **Valore della Produzione:** atteso tra 220 e 230 milioni di euro, di cui 170-180 milioni riconducibili alla crescita organica e la restante parte al contributo delle operazioni di M&A
- **EBITDA:** atteso tra 27 e 28 milioni di euro, di cui 19-20 milioni riconducibili alla crescita organica e la restante parte al contributo delle operazioni di M&A
- **Rapporto Posizione Finanziaria Netta/EBITDA:** costantemente al di sotto di 1.5x per l'intero periodo di piano
- **Remunerazione degli azionisti:** politica dei dividendi legata al payout ratio fino al 35% del Risultato Netto consolidato

VILLORBA (Treviso), 28 settembre 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di **DBA Group S.p.A.**, società quotata sul mercato Euronext Growth Milan di Borsa Italiana e fra le principali realtà in Italia di consulenza tecnica, ingegneria, project management e soluzioni digitali per la gestione del ciclo di vita di opere e infrastrutture a rete mission-critical, riunitosi in data odierna, ha approvato il **Piano industriale al 2030 e i risultati economico finanziari consolidati al 30 giugno 2026**. Il Piano definisce una nuova fase di sviluppo orientata alla crescita integrata, alla digitalizzazione dei processi e all'espansione nei mercati ad alto potenziale legati alla transizione energetica, digitale e infrastrutturale.

"I risultati del primo semestre confermano la solidità del nostro modello di business e la capacità del Gruppo di crescere in mercati caratterizzati da una domanda strutturalmente sostenuta. Con il Piano Industriale al 2030 compiamo un ulteriore passo evolutivo: vogliamo trasformare DBA Group da operatore multidisciplinare di servizi a piattaforma integrata in grado di accompagnare i clienti lungo tutto il ciclo di vita delle infrastrutture, combinando competenze ingegneristiche, dati e tecnologie digitali. L'espansione dell'Intelligenza Artificiale, la crescita delle infrastrutture digitali, la transizione energetica e la necessità di sistemi sempre più resilienti stanno ridefinendo il modo in cui vengono progettati, gestiti e ottimizzati gli asset strategici. Il Gruppo DBA intende essere protagonista di questa trasformazione, perseguendo una crescita sostenibile, una rigorosa disciplina finanziaria e la creazione di valore di lungo periodo per clienti, persone e azionisti" ha commentato Raffaele De Bettin, CEO di DBA Group".

Andamento dei principali risultati economico finanziari consolidati al 30 giugno 2026

Nel corso del primo semestre 2026, DBA Group ha ulteriormente rafforzato il proprio portafoglio ordini e consolidato il posizionamento nei segmenti a maggiore crescita e contenuto tecnologico. L'acquisizione di nuove commesse nei settori delle infrastrutture digitali, dell'energia e delle opere mission-critical conferma la capacità del Gruppo di intercettare le principali direttrici di investimento che stanno trasformando il mercato europeo delle infrastrutture. In particolare, le nuove commesse hanno interessato ambiti con un focus crescente sullo sviluppo e la progettazione di infrastrutture digitali – tra cui i Data Center – e su interventi legati alla modernizzazione delle reti e degli asset energetici. Nel periodo in esame, il Gruppo ha inoltre consolidato il proprio ruolo nei processi di transizione energetica e digitale, contribuendo a iniziative finalizzate alla riduzione dell'impatto ambientale delle infrastrutture. In tale contesto si inseriscono, tra le altre, le attività connesse allo sviluppo di sistemi di *Cold Ironing* in ambito portuale, nonché il coinvolgimento in progetti innovativi legati agli *e-fuels* e ai carburanti a basse emissioni, anche nell'ambito di programmi di ricerca e sviluppo. Infine, la società slovena ACTUAL IT ha acquisito un ulteriore 16% della società slovena COMCOM per



aumentare le competenze specialistiche nel mercato sloveno per i servizi di consulenza e verticalizzazione di piattaforme ERP SAP.

Di seguito l'analisi dei principali componenti economico-finanziari:

Valore della Produzione: si attesta a **68,1 milioni di euro**, in deciso progresso rispetto al semestre dell'anno precedente (+19,4% rispetto a 57,0 milioni di euro consuntivati nel primo semestre 2025). La suddivisione per area di attività indica il contributo di **A.E.P.M** (Architecture, Engineering and Project Management) pari a 36,6 milioni di euro (+3,3% rispetto a 35,4 milioni di euro del primo semestre 2025), mentre i servizi di **Digital Systems e IT**, localizzati in Italia e Slovenia, consuntivano un valore di 30,4 milioni di euro, in crescita se confrontati con l'anno precedente (+45.8% rispetto a 20,9 milioni di euro del primo semestre 2025): l'ammontare dei servizi in Slovenia è pari a 25,7 milioni di euro, in aumento del 40,4%% rispetto a 18,3 milioni di euro del primo semestre 2025, per effetto dell'incremento di vendite di hardware legata all'impiego di fondi comunitari. Infine, per quanto riguarda l'area **Consulting**, il valore si attesta a 1,1 milioni di euro, superiore all'analogo dato del 2025 (rispetto a 0,8 milioni di euro, +46,9%).

EBITDA: l'ammontare del primo semestre 2026 registra un valore pari a **6,1 milioni di euro**, leggermente superiore rispetto ai 5,9 milioni di euro consuntivati nel 2025 (+3,1%), con una riduzione dell'EBITDA margin all'8,9% rispetto al 10,3% del primo semestre 2025. La marginalità del semestre riflette il diverso mix di ricavi registrato in Slovenia, dove l'incremento delle vendite di hardware finanziate tramite fondi comunitari ha determinato un'incidenza più elevata di attività a minore marginalità rispetto ai servizi IT.

Risultato Operativo (EBIT): positivo e pari a **3,9 milioni di euro**, in leggero aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (+3,1% rispetto a 3,8 milioni di euro), grazie al vantaggio registrato a livello di EBITDA.

Risultato Netto: allineato rispetto all'anno precedente e pari a **2,1 milioni di euro**. Il **Risultato Netto di gruppo** chiude a **1,8 milioni di euro**, in leggera flessione rispetto al primo semestre 2025, chiuso a 1,9 milioni di euro.

Posizione Finanziaria Netta: a debito per **4,2 milioni di euro**, in leggero aumento rispetto alla chiusura del 2025, pari a 3,8 milioni di euro. La generazione di cassa operativa trainata dall'EBITDA è stata principalmente assorbita da investimenti del periodo. Il risultato ottenuto consente di mantenere il rapporto PFN/EBITDA a **0,3x** (calcolato su base annuale) in linea con il valore di chiusura del 2025.

Vedasi Allegato 1: Prospetti Bilancio Consolidato al 30 giugno 2026

Eventi successivi alla chiusura del primo semestre 2026

DBA Group S.p.A. è stata selezionata tra le 100 società quotate su Borsa Italiana che compongono l'Indice Intermonte Valore Italia, dedicato alle piccole e medie imprese italiane quotate con una capitalizzazione inferiore a 1 miliardo di euro. L'Indice si inserisce nell'ambito di PMI2Change, il progetto promosso da Banca Generali e presentato il 1° luglio 2026 a Palazzo Mezzanotte, sede di Borsa Italiana, ha l'obiettivo di sostenere la crescita e lo sviluppo delle PMI quotate italiane e di favorire un incontro più efficiente tra imprese e capitali. L'iniziativa valorizza inoltre il know-how di Intermonte, operatore specializzato nei mercati finanziari.



In data 4 agosto 2026 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il bilancio di sostenibilità 2025, redatto su base volontaria per il quarto anno consecutivo. Il Bilancio conferma il percorso di integrazione dei principi ESG nella strategia industriale del Gruppo, con l'obiettivo di contribuire alla transizione energetica, ecologica e digitale attraverso soluzioni ingegneristiche, architettoniche e tecnologiche in grado di rendere più efficienti, sicure e sostenibili infrastrutture e opere lungo tutto il loro ciclo di vita.

In data 7 settembre 2026 l'assemblea straordinaria di KEYPERS S.r.l., società partecipata al 51% da DBA Group S.p.A., ha deliberato la sua messa in liquidazione volontaria.

Evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2026

Il Gruppo intende mantenere il ruolo di leader nei mercati di riferimento e legati alle transizioni digitale, ecologica ed energetica attraverso:

- il rafforzamento del posizionamento nei servizi di progettazione di Data Center efficienti e performanti, sistemi di Cold Ironing e servizi a supporto della decarbonizzazione;
- lo sviluppo di attività per la trasformazione di impianti di erogazione di energia da fonti rinnovabili e di iniziative che guardino alla sostenibilità ambientale, all'efficientamento energetico, alla produzione distribuita di energia e alla creazione di Comunità energetiche per l'autoproduzione l'autoconsumo dell'energia prodotta.

Guidance per l'anno in corso

Sulla base delle informazioni attualmente disponibili e delle dinamiche attese nei mercati di riferimento, si ritiene ragionevole confermare la *guidance* per l'anno 2026 con riferimento ai principali indicatori economico-finanziari:

- **Valore della Produzione:** atteso tra **134** milioni di euro e **138** milioni di euro
- **EBITDA:** atteso tra **14,5** milioni di euro e **15,0** milioni di euro
- **Posizione Finanziaria Netta:** stimata a debito tra **2,0** milioni di euro e **3,0** milioni di euro

Le previsioni qui riportate sono basate sulle attuali aspettative e sono soggette a rischi e incertezze che potrebbero determinare risultati effettivi differenti.

Il **Piano industriale al 2030** traccia la roadmap di trasformazione di DBA Group verso un modello sempre più integrato, digitale e scalabile, con l'obiettivo di consolidare il ruolo del Gruppo come partner di riferimento per la progettazione, la gestione e l'ottimizzazione delle infrastrutture mission-critical in Europa. In un contesto segnato dalla rapida evoluzione dell'Intelligenza Artificiale e da una crescente incertezza geopolitica, DBA Group adotta una strategia di crescita di lungo periodo, con un approccio proattivo alla trasformazione digitale. Il Gruppo investirà nel rafforzamento delle piattaforme organizzative, commerciali e operative e nella valorizzazione delle proprie risorse strategiche - persone, competenze, dati e processi - per consolidare il posizionamento competitivo e preservare una solida redditività. La crescita sarà sostenuta da un equilibrio tra sviluppo organico e operazioni selettive di M&A, nel rispetto della disciplina finanziaria e con l'obiettivo di generare rendimenti sostenibili per gli azionisti.



Le tre linee *core* - Architecture, Engineering & Project Management, Consulting e Digital Systems - opereranno in maniera sempre più integrata attraverso competenze specialistiche, piattaforme digitali e una governance comune dei progetti. L'obiettivo è accompagnare la progettazione, l'esercizio e l'ottimizzazione delle infrastrutture dei Clienti, sviluppando con loro relazioni più profonde e continuative, ottenendo una maggiore visibilità del *backlog* e un mix di ricavi progressivamente più scalabile e ricorrente.

Evoluzione del modello industriale

La crescita organica sarà sostenuta valorizzando le competenze distintive del Gruppo, **intensificando il cross-selling tra linee di servizio** e mettendo a fattor comune capacità progettuali, consulenziali e digitali. La piattaforma consentirà di condividere risorse e conoscenze tra divisioni e Paesi, migliorando velocità di risposta, qualità della *delivery* e capacità di presidiare commesse complesse.

Focalizzazione e crescita disciplinata

Il Piano concentra risorse e capacità esecutiva nei mercati delle infrastrutture *mission-critical* e nei servizi a maggiore valore aggiunto, nei quali il Gruppo DBA può differenziarsi grazie alla combinazione di profondità ingegneristica, integrazione digitale e conoscenza regolatoria. La crescita sarà costruita innanzitutto nei mercati già presidiati, ai quali si affiancherà, con un ingresso progressivo entro il 2030, un insieme di linee adiacenti coerenti con le competenze esistenti. Tra queste rientrano: 1) **Water & Environment**, con attività dedicate alle infrastrutture del ciclo idrico, alla gestione efficiente della risorsa, al trattamento, al riuso, al monitoraggio delle reti e alla resilienza ambientale; 2) **Reti di distribuzione elettrica e i servizi per l'elettrificazione**; 3) **Servizi di commissioning** per Data Center e infrastrutture complesse; 4) **Airport engineering**; 5) **Infrastrutture legate allo sport** grazie all'esperienza maturata nelle recenti Olimpiadi invernali 2026.

L'ampliamento del perimetro sarà graduale e disciplinato, facendo leva su competenze interne, partnership specialistiche e, ove opportuno, operazioni selettive di M&A. La crescita per linee esterne sarà selettiva e focalizzata principalmente su **Italia e Spagna**, con operazioni finalizzate ad ampliare competenze, accesso ai clienti e copertura delle aree prioritarie. In Spagna, in particolare, le acquisizioni potranno accelerare il rafforzamento nei Building industriali, nel settore energia e nei suoi servizi complementari. L'intero percorso resterà subordinato alla disciplina finanziaria, con l'obiettivo di mantenere il rapporto tra Posizione Finanziaria Netta ed EBITDA consolidato al di sotto del covenant **1.5x lungo tutto il periodo del piano industriale**.

Il rafforzamento della governance e dell'accountability, la maggiore integrazione tra funzioni commerciali e operative e lo sviluppo dei talenti accompagneranno l'esecuzione. Crescita dei volumi, miglioramento del mix, produttività e attenzione alla generazione di cassa dovranno procedere insieme, così da trasformare l'espansione in valore sostenibile per clienti, persone e azionisti.

Digitale e Intelligenza Artificiale

Il digitale è una componente dell'offerta e, allo stesso tempo, il principale abilitatore trasversale del modello operativo. Il Piano prevede la progressiva digitalizzazione e integrazione dei processi aziendali, la valorizzazione del patrimonio informativo del Gruppo e lo sviluppo di strumenti avanzati a supporto della progettazione, della gestione e del monitoraggio delle infrastrutture. Questo percorso consentirà di migliorare produttività, qualità, tracciabilità e capacità decisionale, favorendo al contempo una maggiore scalabilità del modello di business.



Sul mercato, Il Gruppo rafforzerà lo sviluppo di servizi e piattaforme digitali basati su dati, Digital Twin e Intelligenza Artificiale, con l'obiettivo di accompagnare i clienti lungo l'intero ciclo di vita degli asset e di incrementare la componente di ricavi ricorrenti e a maggiore marginalità, con uno sforzo finanziario stimato in circa 4 milioni di euro nell'arco di piano. L'introduzione dell'AI avverrà in modo progressivo e governato, mantenendo il controllo umano e la responsabilità professionale nei processi decisionali e negli output prodotti.

Italia e Spagna come due mercati domestici

Italia e Spagna costituiscono i due pilastri geografici del Piano. In **Italia** il Gruppo DBA intende consolidare le posizioni nei mercati core, aumentare il peso dei servizi di Consulting e di Digital Systems e aprire nuove linee in aree contigue. In **Spagna** il Gruppo punta a trasformare la presenza attuale in un secondo mercato domestico, facendo leva su Proyectos IFG, sulle competenze nei Data Center e sulla condivisione di capacità con la divisione Mission Critical Infrastructures italiana. Il percorso spagnolo prevede innanzitutto il rafforzamento organico dell'AEPM nei Data Center, quindi lo sviluppo dei servizi di *commissioning* e dell'*e-mobility* per corporate e public transport, in parallelo, potenziali acquisizioni mirate nei Buildings industriali, nel settore energia e nei suoi servizi complementari.

Al di fuori dei due mercati domestici, la crescita sarà selettiva e prevalentemente *asset-light* nei Balcani, nel Caucaso e in Asia Centrale, nell'area Middle east e North Africa e in altri mercati presidiati tramite *partnership* locali e programmi finanziati da istituzioni multilaterali. DBA manterrà direzione, qualità, sicurezza e relazione con il cliente, esportando servizi AEPM, Consulting e Digital Systems.

Decarbonizzazione e nuove iniziative

La decarbonizzazione attraversa trasversalmente il Piano e crea domanda nei sistemi energetici, negli edifici, nella mobilità, nell'acqua e nelle infrastrutture. Attraverso una delle società controllate, si intende operare per individuare, strutturare e rendere finanziabili iniziative complesse nei campi della geotermia, dell'accumulo, delle comunità energetiche, dell'idrogeno e della gestione sostenibile della risorsa idrica, anche attraverso forme di partenariato pubblico-privato (PPP), società di scopo (SPV) e la finanza di progetto.

Obiettivi economico-finanziari al 2030

Il Piano Industriale al 2030 si fonda su un insieme di linee guida coerenti con la strategia di crescita e con una chiara disciplina di allocazione del capitale. La crescita prevista dal piano si sostanzia attraverso il canale interno e quello esterno, facendo ricorso ad operazioni di M&A principalmente in Italia e Spagna. Gli investimenti del gruppo saranno principalmente orientati verso tecnologie e infrastrutture digitali, con lo scopo di aumentare l'efficienza, la scalabilità e l'automazione delle attività finalizzata al deciso miglioramento dell'offerta. Nel processo di predisposizione del piano è stato previsto il rispetto di una rigorosa disciplina finanziaria e la presenza di Actual IT all'interno del perimetro di consolidamento.

Su queste basi, DBA Group punta a raggiungere nel 2030:

- **Valore della Produzione:** atteso tra 220 e 230 milioni di euro, di cui 170-180 milioni riconducibili alla crescita organica e la restante parte al contributo delle operazioni di M&A



- **EBITDA:** atteso tra 27 e 28 milioni di euro, di cui 19-20 milioni riconducibili alla crescita organica e la restante parte al contributo delle operazioni di M&A

Il percorso di crescita sarà accompagnato da una significativa generazione di cassa e dal mantenimento del **rapporto tra Posizione Finanziaria Netta ed EBITDA consolidato costantemente inferiore a 1,5x** per l'intera durata del Piano. La cassa generata sarà destinata al finanziamento delle priorità di crescita organica, a operazioni di M&A e alla remunerazione degli azionisti, attraverso una politica di dividendi normalizzata con un *payout ratio* indicativo **fino al 35% del Risultato Netto di Gruppo**.

I risultati economico-finanziari al 30 giugno 2026 e l'aggiornamento del piano industriale al 2030 verranno presentati in data 1° ottobre 2026 alle ore 11 presso la sede della Borsa Italiana, a Milano in piazza degli Affari. Sarà possibile seguire l'evento in diretta sul sito della società, previa registrazione tramite l'apposito modulo di partecipazione presente nella sezione Investors del sito della società.

La Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2026 e la relazione della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., saranno rese disponibili presso la sede sociale, sul sito internet di Euronext Growth Milan e sul sito internet della società www.dbagroup.it nella sezione Investors, nei termini previsti dai regolamenti.

DBA GROUP, holding di società operative nei settori dell'ICT, del PMO e dell'Architettura e Ingegneria, è stata fondata dai Fratelli De Bettin nel 1991. Tra le prime 10 società di ingegneria in Italia secondo il "Report 2024 on the Italian architecture, engineering and construction industry" di Norsa, conta complessivamente 26 sedi nel mondo, di cui 15 in Italia, quattro in Slovenia, una in Montenegro, una in Serbia, una in Croazia, una in Bosnia Erzegovina, una in Azerbaijan, una in Albania, una in Spagna. Il Gruppo, che ha registrato un valore della produzione per il 2025 pari a 129,8 milioni di euro, impiega oggi oltre 1.000 persone.

Il codice Alfanumerico è DBA

Il codice ISIN è IT0005285942 – DBA Group Spa azioni ordinarie senza valore nominale

Specialist e Corporate Broking:

EQUITA SIM S.p.A.4

Via Filippo Turati, 9 - 20121 Milano

Per ulteriori informazioni:

Emittente

DBA Group Spa

Viale Felissent 20/d - 31020 Villorba (TV)

Eurnoext Growth Advisor

EnVent Capital Markets Ltd

42 Berkeley Square - London W1J 5AW

Investor Relations

Giorgio Botta

investor.relations@dbagroup.it

Ufficio stampa DBA Group – SEC Newgate Italia

Nicole Zancanella - nicole.zancanella@secnewgate.it - Tel. +39 349 7553217

Fabio Santilio - fabio.santilio@secnewgate.it - Tel. +39 339 8446521



ALLEGATO 1

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	30 giugno 2026	31 dicembre 2025
B) Immobilizzazioni		
I – Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	10.602	15.708
2) costi di sviluppo	175.861	409.930
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.563.577	2.566.878
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	64.826	40.070
5) avviamento	8.291.583	8.741.202
6) immobilizzazioni in corso e acconti	538.386	777.553
7) altre	723.844	526.440
Totale immobilizzazioni immateriali	12.368.679	13.077.781
II – Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	709.057	723.362
2) impianti e macchinario	104.849	115.572
3) attrezzature industriali e commerciali	189.926	203.713
4) altri beni	4.410.275	4.310.690
Totale immobilizzazioni materiali	5.414.107	5.353.337
III – Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	30.000	30.000
* esigibili oltre l'esercizio successivo	30.000	30.000
b) imprese collegate	5.000	5.000
* esigibili oltre l'esercizio successivo	5.000	5.000
d bis) altre imprese	3.854	3.854
* esigibili entro l'esercizio successivo	2.500	2.500
* esigibili oltre l'esercizio successivo	1.354	1.354
2) crediti		
d bis) verso altri	921.836	766.513
* esigibili entro l'esercizio successivo	139.514	139.514
* esigibili oltre l'esercizio successivo	782.322	626.999
4) strumenti finanziari derivati attivi	446	7.989
* esigibili entro l'esercizio successivo	446	7.989
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	961.136	813.356
Totale immobilizzazioni (B)	18.743.921	19.244.473
C) Attivo circolante		
I – Rimanenze		
3) lavori in corso su ordinazione	4.286.296	3.544.940
4) prodotti finiti e merci	1.049.250	261.943
Totale rimanenze	5.335.546	3.806.883
II – Crediti		
1) verso clienti	44.919.271	42.488.769
* esigibili entro l'esercizio successivo	44.919.271	42.488.769
2) verso imprese controllate	53.052	54.353
* esigibili entro l'esercizio successivo	53.052	54.353
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5-bis) crediti tributari	2.058.637	3.248.638
* esigibili entro l'esercizio successivo	1.947.890	2.218.448
* esigibili oltre l'esercizio successivo	110.747	1.030.190
5-ter) imposte anticipate	646.424	646.424
5 quater) verso altri	698.986	368.313
* esigibili entro l'esercizio successivo	698.986	368.313
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti	48.376.370	46.806.497
III – Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) altri titoli	-	-
Totale attività che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV – Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	11.341.659	10.951.788
3) danaro e valori in cassa	12.549	13.298
Totale disponibilità liquide	11.354.208	10.965.086
Totale attivo circolante (C)	65.066.124	61.578.466
D) Ratei e risconti	4.510.235	4.537.985
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	88.320.280	85.360.924

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	30 giugno 2026	31 dicembre 2025
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	3.243.734	3.243.734
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	15.927.075	15.927.075
IV - Riserva legale	232.498	149.531
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Differenza di traduzione	471	173
Riserva da conferimento	2.050.990	2.050.990
Altre riserve	-	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	446	7.989
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	5.870.638	2.950.467
IX - Utile (perdita) di gruppo	1.834.787	4.883.388
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(1.274.850)	(1.274.850)
Patrimonio netto di gruppo	27.885.789	27.938.497
Riserve di terzi	1.226.985	619.865
Risultato di terzi	257.353	641.481
Patrimonio netto di terzi	1.484.338	1.261.346
Totale patrimonio netto (A)	29.370.127	29.199.843
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	55.459	64.122
2) per imposte, anche differite	-	-
Totale fondi per rischi ed oneri (B)	55.459	64.122
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.902.242	3.796.061
D) Debiti		
3) debiti verso soci per finanziamenti	-	-
* esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
4) debiti verso banche	14.695.996	13.582.234
* esigibili entro l'esercizio successivo	10.674.743	9.471.865
* esigibili oltre l'esercizio successivo	4.021.253	4.110.369
5) debiti verso altri finanziatori	859.174	1.202.295
* esigibili entro l'esercizio successivo	234.973	671.954
* esigibili oltre l'esercizio successivo	624.201	530.341
6) acconti	829.178	977.857
* esigibili entro l'esercizio successivo	829.178	977.857
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
7) debiti verso fornitori	20.503.410	22.191.243
* esigibili entro l'esercizio successivo	20.503.410	22.191.243
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
12) debiti tributari	4.144.168	2.592.496
* esigibili entro l'esercizio successivo	4.144.168	2.592.496
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	4.581.228	3.486.145
* esigibili entro l'esercizio successivo	4.581.228	3.486.145
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
14) altri debiti	8.472.172	6.163.217
* esigibili entro l'esercizio successivo	8.472.172	6.163.217
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti (D)	54.085.326	50.195.487
E) Ratei e risconti	907.126	2.105.411
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	88.320.280	85.360.924

CONTO ECONOMICO	30 giugno 2026	30 giugno 2025
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	66.579.235	53.619.472
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	741.356	2.740.101
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	128.220	397.227
5) altri ricavi e proventi		
* contributi in conto esercizio	228.529	97.786
* altri ricavi e proventi	414.791	154.787
Totale valore della produzione	68.092.131	57.009.373
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	12.201.333	4.875.606
7) per servizi	24.066.733	23.041.181
8) per godimento di beni di terzi	2.357.831	2.143.069
9) per il personale	23.935.868	21.245.193
a) salari e stipendi	18.282.233	16.302.287
b) oneri sociali	4.454.261	3.860.021
c) trattamento di fine rapporto	968.043	837.845
e) altri costi	231.331	245.040
10) ammortamenti e svalutazioni:	2.188.322	2.120.788
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.339.796	1.316.369
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	866.755	794.656
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(18.229)	9.763
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(787.307)	(434.027)
14) oneri diversi di gestione	236.406	240.444
Totale costi della produzione	64.199.186	53.232.254
Differenza tra valore e costi della produzione	3.892.945	3.777.119
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	119.635	148.234
* verso altri	119.635	148.234
Totale altri proventi finanziari	119.635	148.234
17) interessi e altri oneri finanziari		
* verso imprese controllate	-	-
* verso imprese collegate	-	50.000
* verso controllanti	-	-
* verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
* verso altri	325.656	411.070
Totale interessi ed altri oneri finanziari	325.656	461.070
17-bis) Utile e perdite su cambi	(5.870)	(40.648)
Totale proventi ed oneri finanziari	(211.891)	(353.478)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
19) svalutazioni	-	13.470
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	13.470
Totale delle rettifiche	-	(13.470)
Risultato prima delle imposte	3.681.054	3.410.171
20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
* imposte correnti	1.588.914	1.260.388
* imposte differite	-	-
* imposte anticipate	-	-
Totale imposte sul reddito	1.588.914	1.260.388
21) utile (perdite) dell'esercizio	2.092.140	2.149.783
21) utile (perdite) di terzi	257.353	274.665
21) utile (perdite) di gruppo	1.834.787	1.875.118

RENDICONTO FINANZIARIO	30 giugno 2026	30 giugno 2025
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	2.092.140	2.149.783
Imposte sul reddito	1.588.914	1.260.388
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	206.021	312.836
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	3.887.075	3.723.007
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	162.788	116.722
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.206.548	2.114.282
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	(7.543)	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	(146.486)	455.596
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	6.102.382	6.409.608
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(1.528.663)	(3.966.638)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(2.430.502)	7.619.735
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(1.687.833)	(5.447.312)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	27.750	(627.379)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(1.198.285)	(1.005.494)
Altre variazioni del capitale circolante netto	3.425.442	2.210.275
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	2.710.291	5.192.794
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(206.021)	(312.836)
(Imposte sul reddito pagate)	(1.260.388)	(895.184)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	(76.573)	(366.081)
Altri incassi/pagamenti	(1.542.982)	(1.574.101)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.167.309	3.618.694
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(932.228)	(544.706)
Disinvestimenti	4.556	64.717
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(480.232)	(4.459.540)
Disinvestimenti	209.953	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(515.734)	1.481.022
Disinvestimenti	-	51.075
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(1.713.686)	(3.407.432)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	1.202.878	486.860
Accensione finanziamenti	4.914.627	4.017.802
(Rimborso finanziamenti)	(4.931.136)	(4.517.269)
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
(Rimborso di capitale)	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	(84.714)
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	(245.000)	(1.582.382)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	941.369	(1.679.703)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	394.992	(1.468.441)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	(5.870)	(40.648)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	10.965.086	8.812.344
di cui:		
depositi bancari e postali	10.951.788	8.800.276
denaro e valori in cassa	13.298	12.068
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	11.354.208	7.303.255
di cui:		
depositi bancari e postali	11.341.659	7.291.990
denaro e valori in cassa	12.549	11.265



PRESS RELEASE

DBA GROUP S.P.A.

THE BOARD OF DIRECTORS APPROVES THE CONSOLIDATED RESULTS FOR THE SIX MONTHS ENDED 30 JUNE 2026 AND THE 2030 BUSINESS PLAN

CONSOLIDATED FINANCIAL PERFORMANCE IMPROVES AS AT 30 JUNE 2026, WITH VALUE OF PRODUCTION UP 19.4% AND EBITDA UP 3.1%

THE GROUP ACCELERATES TOWARDS 2030: INTEGRATED GROWTH AND DIGITALISATION DRIVE IMPROVEMENTS IN FINANCIAL PERFORMANCE WHILE FULLY MAINTAINING FINANCIAL SUSTAINABILITY

Key financial results for the first half of 2026:

- **Value of Production:** €68.1 million, up 19.4% from €57.0 million in the first half of 2025
- **EBITDA:** €6.1 million, up 3.1% from €5.9 million in the first half of 2025
- **EBITDA margin:** 8.9%, lower than in the first half of 2025
- **EBIT:** €3.9 million, up 3.1% from €3.8 million in the first half of 2025
- **Net Profit:** €2.1 million, in line with the first half of 2025
- **Group Net Profit:** €1.8 million, compared with €1.9 million in the first half of 2025
- **Net Financial Position:** net debt of €4.2 million, compared with net debt of €3.8 million at year-end 2025
- **Shareholders' equity:** €29.4 million, compared with €29.2 million as of 31 December 2025
- **Full-year guidance confirmed**

Business Plan guidelines:

- **Strategy:** confirmation of the Group's long-term strategic approach, focused on growth and development while preserving profitability and financial discipline
- **Focus and growth:** organic development in core markets and selective M&A, with priority given to Italy and Spain.
- **Digital Transformation and AI:** development of a Group-wide programme integrating the organisation, processes and service delivery models, with the aim of strengthening productivity, quality and operating scalability, and developing digital services and platforms based on data, Digital Twins and Artificial Intelligence.
- **Italy and Spain as domestic markets:** consolidation of the Group's leadership in Italy and creation of a second, structured hub in Spain, building on expertise in Data Centres and mission-critical infrastructure
- **Decarbonisation:** development of projects and initiatives in the energy, environmental and digital transition sectors, with the aim of converting market opportunities into tangible, sustainable and financially viable projects.

DBA Group SpA - Viale Felissent 20/D 31020 Villorba (TV) Italy Tel. +390422693511
P. IVA 04489820268 Reg. Imp. 04489820268 Capitale Sociale € 3.243.734,48 i.v.



Key financial targets for 2030:

- **Value of Production:** expected to range between €220 million and €230 million, of which €170–180 million attributable to organic growth and the remainder to the contribution from M&A transactions
- **EBITDA:** expected to range between €27 million and €28 million, of which €19–20 million attributable to organic growth and the remainder to the contribution from M&A transactions
- **Net Financial Position/EBITDA ratio:** consistently below 1.5x throughout the Plan period
- **Shareholder remuneration:** dividend policy based on a payout ratio of up to 35% of consolidated Net Profit

VILLORBA (Treviso), 28 September 2026 – The Board of Directors of **DBA Group S.p.A.**, a company listed on Borsa Italiana's Euronext Growth Milan market and one of Italy's leading providers of technical consulting, engineering, project management and digital solutions for the lifecycle management of mission-critical assets and network infrastructure, met today and approved the **2030 Business Plan and the consolidated financial results as at 30 June 2026**. The Plan sets out a new phase of development focused on integrated growth, process digitalisation and expansion in high-potential markets linked to the energy, digital and infrastructure transitions.

"The first-half results confirm the resilience of our business model and the Group's ability to grow in markets supported by structurally strong demand. With the 2030 Business Plan, we are taking a further step in our evolution: our ambition is to transform DBA Group from a multidisciplinary services provider into an integrated platform capable of supporting clients throughout the entire infrastructure lifecycle by combining engineering expertise, data and digital technologies. The expansion of Artificial Intelligence, the growth of digital infrastructure, the energy transition and the need for increasingly resilient systems are reshaping how strategic assets are designed, managed and optimised. DBA Group intends to play a leading role in this transformation, pursuing sustainable growth, rigorous financial discipline and long-term value creation for clients, people and shareholders", commented Raffaele De Bettin, CEO of DBA Group.

Performance of the main consolidated financial indicators as at 30 June 2026

During the first half of 2026, DBA Group further strengthened its order backlog and consolidated its positioning in the highest-growth and most technology-intensive segments. New contract wins in digital infrastructure, energy and mission-critical assets confirm the Group's ability to capture the main investment trends reshaping the European infrastructure market. In particular, the new contracts increasingly focused on the development and design of digital infrastructure—including Data Centres—and on projects involving the modernisation of networks and energy assets. During the period, the Group also consolidated its role in the energy and digital transition, contributing to initiatives aimed at reducing the environmental impact of infrastructure. These include activities related to the development of port Cold Ironing systems, as well as involvement in innovative projects concerning e-fuels and low-emission fuels, including within research and development programmes. Lastly, the Slovenian company ACTUAL IT acquired a further 16% interest in the Slovenian company COMCOM to strengthen specialist expertise in the Slovenian market for consulting services and the customisation of SAP ERP platforms.



An analysis of the main financial components is set out below:

Value of Production: amounted to **€68.1 million**, a marked increase compared with the prior-year period (+19.4% from €57.0 million in the first half of 2025). The breakdown by business area shows a contribution from **A.E.P.M.** (Architecture, Engineering and Project Management) of €36.6 million (+3.3% from €35.4 million in the first half of 2025), while **Digital Systems and IT** services, based in Italy and Slovenia, generated €30.4 million, up compared with the previous year (+45.8% from €20.9 million in the first half of 2025). Services in Slovenia amounted to €25.7 million, up 40.4% from €18.3 million in the first half of 2025, driven by increased hardware sales linked to the deployment of EU funds. Lastly, the **Consulting** area generated €1.1 million, above the corresponding 2025 figure (€0.8 million, +46.9%).

EBITDA: amounted to **€6.1 million** in the first half of 2026, slightly above the €5.9 million recorded in 2025 (+3.1%), with the EBITDA margin declining to 8.9% from 10.3% in the first half of 2025. The margin for the period reflects the different revenue mix recorded in Slovenia, where the increase in hardware sales financed through EU funds resulted in a higher proportion of lower-margin activities compared with IT services.

Operating Profit (EBIT): positive at **€3.9 million**, slightly up on the same period of the previous year (+3.1% from €3.8 million), driven by the improvement at EBITDA level.

Net Profit: in line with the previous year at **€2.1 million**. **Group Net Profit** amounted to **€1.8 million**, slightly down from €1.9 million in the first half of 2025.

Net Financial Position: net debt of **€4.2 million**, slightly higher than €3.8 million at year-end 2025. Operating cash flow generated by EBITDA was mainly absorbed by investments during the period. This performance kept the NFP/EBITDA ratio at **0.3x** (calculated on an annualised basis), in line with the year-end 2025 level.

See Annex 1: Consolidated Financial Statements as at 30 June 2026

Events after the end of the first half of 2026

DBA Group S.p.A. was selected among the 100 companies listed on Borsa Italiana included in the Intermonte Valore Italia Index, dedicated to listed Italian small and medium-sized enterprises with a market capitalisation below €1 billion. The Index forms part of PMI2Change, the project promoted by Banca Generali and presented on 1 July 2026 at Palazzo Mezzanotte, Borsa Italiana's headquarters. The project aims to support the growth and development of listed Italian SMEs and foster a more efficient connection between companies and capital providers. The initiative also leverages the know-how of Intermonte, a specialist financial markets operator.

On 4 August 2026, the Board of Directors approved the 2025 Sustainability Report, prepared on a voluntary basis for the fourth consecutive year. The Report confirms the ongoing integration of ESG principles into the Group's business strategy, with the aim of contributing to the energy, environmental and digital transitions through engineering, architectural and technological solutions designed to make infrastructure and assets more efficient, safe and sustainable throughout their lifecycle.

On 7 September 2026, the extraordinary shareholders' meeting of KEYPERS S.r.l., a company 51%-owned by DBA Group S.p.A., resolved to place the company into voluntary liquidation.



Business outlook for 2026

The Group intends to maintain its leadership in its reference markets and in areas linked to the digital, environmental and energy transitions by:

- strengthening its positioning in the design of efficient, high-performance Data Centres, Cold Ironing systems and services supporting decarbonisation;
- developing activities for the conversion of renewable-energy facilities and initiatives focused on environmental sustainability, energy efficiency, distributed energy generation and the creation of Energy Communities for the self-generation and self-consumption of the energy produced.

Guidance for the current year

Based on currently available information and expected developments in the Group's reference markets, it is considered reasonable to confirm the 2026 guidance for the main financial indicators:

- **Value of Production:** expected to range between **€134 million** and **€138 million**
- **EBITDA:** expected to range between **€14.5 million** and **€15.0 million**
- **Net Financial Position:** estimated net debt of between **€2.0 million** and **€3.0 million**

The forecasts set out above are based on current expectations and are subject to risks and uncertainties that may cause actual results to differ.

The **2030 Business Plan** sets out DBA Group's transformation roadmap towards an increasingly integrated, digital and scalable model, with the aim of consolidating the Group's role as a reference partner for the design, management and optimisation of mission-critical infrastructure in Europe. Against a backdrop of rapid developments in Artificial Intelligence and rising geopolitical uncertainty, DBA Group is adopting a long-term growth strategy and a proactive approach to digital transformation. The Group will invest in strengthening its organisational, commercial and operating platforms and in enhancing its strategic resources—people, expertise, data and processes—to consolidate its competitive positioning and preserve solid profitability. Growth will be supported by a balance between organic development and selective M&A transactions, while maintaining financial discipline and aiming to generate sustainable returns for shareholders.

The three *core* business lines—Architecture, Engineering & Project Management, Consulting and Digital Systems—will operate in an increasingly integrated manner through specialist expertise, digital platforms and common project governance. The objective is to support the design, operation and optimisation of clients' infrastructure, develop deeper and more enduring relationships with them, achieve greater backlog visibility and progressively build a more scalable and recurring revenue mix.

Evolution of the industrial model

Organic growth will be supported by leveraging the Group's distinctive expertise, **intensifying cross-selling across service lines** and pooling design, consulting and digital capabilities. The platform will enable resources



and knowledge to be shared across divisions and countries, improving responsiveness, delivery quality and the ability to manage complex projects.

Focus and disciplined growth

The Plan concentrates resources and execution capabilities on mission-critical infrastructure markets and higher value-added services, where DBA Group can differentiate itself through a combination of deep engineering expertise, digital integration and regulatory know-how. Growth will be built first and foremost in markets where the Group is already present, alongside the progressive entry, by 2030, into adjacent business lines consistent with its existing capabilities. These include: 1) **Water & Environment**, covering water-cycle infrastructure, efficient resource management, treatment, reuse, network monitoring and environmental resilience; 2) **electricity distribution networks and electrification services**; 3) **commissioning services** for Data Centres and complex infrastructure; 4) **airport engineering**; and 5) **sports infrastructure**, leveraging the experience gained from the recent 2026 Winter Olympics.

The expansion of the Group's scope will be gradual and disciplined, leveraging internal expertise, specialist partnerships and, where appropriate, selective M&A transactions. Inorganic growth will be selective and focused primarily on **Italy and Spain**, through transactions designed to broaden capabilities, client access and coverage of priority areas. In Spain, in particular, acquisitions may accelerate the Group's expansion in industrial buildings, energy and related services. The entire process will remain subject to financial discipline, with the objective of keeping the consolidated Net Financial Position/EBITDA ratio below the **1.5x covenant throughout the Business Plan period**.

Stronger governance and accountability, greater integration between commercial and operating functions, and talent development will support execution. Volume growth, an improved mix, productivity and a focus on cash generation must advance together in order to convert expansion into sustainable value for clients, people and shareholders.

Digital and Artificial Intelligence

Digital technology is both a component of the offering and the principal cross-functional enabler of the operating model. The Plan provides for the progressive digitalisation and integration of business processes, the enhancement of the Group's information assets and the development of advanced tools to support infrastructure design, management and monitoring. This process will improve productivity, quality, traceability and decision-making, while enabling greater scalability of the business model. In the market, the Group will strengthen the development of digital services and platforms based on data, Digital Twins and Artificial Intelligence, with the aim of supporting clients throughout the entire asset lifecycle and increasing the share of recurring, higher-margin revenue, with an estimated financial commitment of approximately €4 million over the Plan period. AI will be introduced progressively and under appropriate governance, maintaining human oversight and professional accountability over decision-making processes and outputs.

Italy and Spain as two domestic markets

Italy and Spain are the two geographic pillars of the Plan. In **Italy**, DBA Group intends to consolidate its positions in core markets, increase the contribution of Consulting and Digital Systems services, and open new



business lines in adjacent areas. In **Spain**, the Group aims to transform its current presence into a second domestic market, leveraging Proyectos IFG, its Data Centre expertise and the sharing of capabilities with the Italian Mission Critical Infrastructures division. The Spanish growth path initially envisages strengthening AEPM organically in Data Centres, followed by the development of *commissioning* and *e-mobility* services for corporate clients and public transport operators, alongside potential targeted acquisitions in industrial buildings, energy and related services.

Outside the two domestic markets, growth will be selective and predominantly *asset-light* in the Balkans, the Caucasus and Central Asia, the Middle East and North Africa, and other markets served through local partnerships and programmes financed by multilateral institutions. DBA will retain control over project management, quality, safety and client relationships, exporting AEPM, Consulting and Digital Systems services.

Decarbonisation and new initiatives

Decarbonisation cuts across the Plan and is generating demand in energy systems, buildings, mobility, water and infrastructure. Through one of its subsidiaries, the Group intends to identify, structure and make complex initiatives financially viable in geothermal energy, energy storage, energy communities, hydrogen and sustainable water-resource management, including through public-private partnerships (PPPs), special-purpose vehicles (SPVs) and project finance.

Financial targets for 2030

The 2030 Business Plan is based on a set of guidelines consistent with the growth strategy and a clear capital-allocation discipline. Growth under the Plan will be delivered through both organic and inorganic channels, with M&A transactions primarily in Italy and Spain. Group investments will mainly target digital technologies and infrastructure, with the aim of increasing efficiency, scalability and automation and delivering a marked improvement in the offering. The Plan has been prepared on the basis of rigorous financial discipline and assumes that Actual IT remains within the scope of consolidation.

On this basis, DBA Group aims to achieve the following by 2030:

- **Value of Production:** expected to range between €220 million and €230 million, of which €170–180 million attributable to organic growth and the remainder to the contribution from M&A transactions
- **EBITDA:** expected to range between €27 million and €28 million, of which €19–20 million attributable to organic growth and the remainder to the contribution from M&A transactions

The growth trajectory will be supported by significant cash generation and by maintaining the **consolidated Net Financial Position/EBITDA ratio consistently below 1.5x** throughout the Plan period. Cash generated will be allocated to financing organic growth priorities, M&A transactions and shareholder remuneration through a normalised dividend policy with an indicative *payout ratio* of **up to 35% of Group Net Profit**.



The financial results as at 30 June 2026 and the update to the 2030 Business Plan will be presented on 1 October 2026 at 11:00 a.m. at Borsa Italiana's headquarters in Piazza degli Affari, Milan. The event will be streamed live on the Company's website, subject to registration through the dedicated participation form available in the Investors section.

The Half-Year Financial Report as at 30 June 2026 and the independent auditors' report issued by PricewaterhouseCoopers S.p.A. will be made available at the registered office, on the Euronext Growth Milan website and on the Company's website, www.dbagroup.it, in the Investors section, within the time limits prescribed by applicable regulations.

DBA GROUP, the holding company of operating companies active in ICT, PMO, Architecture and Engineering, was founded by the De Bettin brothers in 1991. Ranked among Italy's top ten engineering companies according to Norsa's "2024 Report on the Italian Architecture, Engineering and Construction Industry", the Group has 26 offices worldwide: 15 in Italy, four in Slovenia, and one each in Montenegro, Serbia, Croatia, Bosnia and Herzegovina, Azerbaijan, Albania and Spain. The Group recorded Value of Production of €129.8 million in 2025 and currently employs more than 1,000 people.

Ticker symbol: DBA

ISIN code: IT0005285942 – DBA Group S.p.A. ordinary shares with no par value

Specialist and Corporate Broker:

EQUITA SIM S.p.A.4

Via Filippo Turati, 9 - 20121 Milano

For further information:

Issuer

DBA Group Spa

Viale Felissent 20/d – 31020 Villorba (TV)

Euronext Growth Advisor

EnVent Capital Markets Ltd

42 Berkeley Square - London W1J 5AW

Investor Relations

Giorgio Botta

investor.relations@dbagroup.it

DBA Group Press Office – SEC Newgate Italia

Nicole Zancanella - nicole.zancanella@secnewgate.it - Tel. +39 349 7553217

Fabio Santilio – fabio.santilio@secnewgate.it – Tel. +39 339 8446521



ANNEX 1

BALANCE SHEET - ASSETS	30 June 2026	31 December 2025
B) Fixed assets		
I - Intangible fixed assets		
1) startup and expansion costs	10.602	15.708
2) development costs	175.861	409.930
3) patent and intellectual property rights	2.563.577	2.566.878
4) franchise, licences, trademarks and similar rights	64.826	40.070
5) goodwill	8.291.583	8.741.202
6) assets under development and advance payments	538.386	777.553
7) other intangible fixed assets	723.844	526.440
Total Intangible fixed assets	12.368.679	13.077.781
II - Property, plant and equipment		
1) land and buildings	709.057	723.362
2) plant and machinery	104.849	115.572
3) fixtures and fittings, tools and equipment	189.926	203.713
4) other assets	4.410.275	4.310.690
Total Property, plant and equipment	5.414.107	5.353.337
III - Financial fixed assets		
1) investments in		
a) subsidiaries	30.000	30.000
* after 12 months	30.000	30.000
b) associates	5.000	5.000
* after 12 months	5.000	5.000
d-bis) other companies	3.854	3.854
* within 12 months	2.500	2.500
* after 12 months	1.354	1.354
2) receivables		
d-bis) other companies	921.836	766.513
* within 12 months	139.514	139.514
* after 12 months	782.322	626.999
4) derivative financial instruments assets	446	7.989
* within 12 months	446	7.989
* after 12 months	-	-
Total Financial fixed assets	961.136	813.356
Total Fixed assets (B)	18.743.921	19.244.473
C) Current assets		
I - Inventory		
3) work in progress and semi-finished products	4.286.296	3.544.940
4) finished products and supplies	1.049.250	261.943
Total Inventory	5.335.546	3.806.883
II - Receivables		
1) from customers	44.919.271	42.488.769
* within 12 months	44.919.271	42.488.769
2) from subsidiaries	53.052	54.353
* within 12 months	53.052	54.353
* after 12 months	-	-
5-bis) tax receivables	2.058.637	3.248.638
* within 12 months	1.947.890	2.218.448
* after 12 months	110.747	1.030.190
5-ter) deferred tax assets	646.424	646.424
5 quater) other accounts receivable	698.986	368.313
* within 12 months	698.986	368.313
* after 12 months	-	-
Total Receivables	48.376.370	46.806.497
III - Financial non-fixed assets		
6) other investments	-	-
Total Financial non-fixed assets	-	-
IV - Cash and cash equivalents		
1) bank current accounts and deposits	11.341.659	10.951.788
3) cash account	12.549	13.298
Total Cash and cash equivalents	11.354.208	10.965.086
Total Current assets (C)	65.066.124	61.578.466
D) Prepayments and accrued income	4.510.235	4.537.985
TOTAL ASSETS	88.320.280	85.360.924



BALANCE SHEET - LIABILITIES	30 June 2026	31 December 2025
A) Shareholders' equity		
I - Share capital	3.243.734	3.243.734
II - Share premium reserve	15.927.075	15.927.075
IV - Legal reserve	232.498	149.531
VI - Other reserves		
Translation reserve	471	173
Conferment reserve	2.050.990	2.050.990
Other reserves	-	-
VII - Cash flow hedge reserve	446	7.989
VIII - Earnings / (Losses) carried forward	5.870.638	2.950.467
IX - Earnings / (Losses) for the period	1.834.787	4.883.388
X - treasury share reserve	(1.274.850)	(1.274.850)
Group Shareholders' Equity	27.885.789	27.938.497
Minority interests' capital and reserves	1.226.985	619.865
Minority interests' profit / (loss) for the period	257.353	641.481
Minority interests	1.484.338	1.261.346
Total Shareholders' Equity (A)	29.370.127	29.199.843
B) Provision for contingencies and charges		
1) provision for pension and similar obligations	55.459	64.122
2) provision for taxes, including deferred taxes	-	-
Total Provision for contingencies and charges (B)	55.459	64.122
C) Employee severance indemnity provision	3.902.242	3.796.061
D) Payables		
3) financial payables to shareholders	-	-
* within 12 months	-	-
4) payables to banks	14.695.996	13.582.234
* within 12 months	10.674.743	9.471.865
* after 12 months	4.021.253	4.110.369
5) payables to other lenders	859.174	1.202.295
* within 12 months	234.973	671.954
* after 12 months	624.201	530.341
6) advance payments	829.178	977.857
* within 12 months	829.178	977.857
* after 12 months	-	-
7) payables to suppliers	20.503.410	22.191.243
* within 12 months	20.503.410	22.191.243
* after 12 months	-	-
12) tax payables	4.144.168	2.592.496
* within 12 months	4.144.168	2.592.496
* after 12 months	-	-
13) payables to social security institutions	4.581.228	3.486.145
* within 12 months	4.581.228	3.486.145
* after 12 months	-	-
14) other payables	8.472.172	6.163.217
* within 12 months	8.472.172	6.163.217
* after 12 months	-	-
Total Payables (D)	54.085.326	50.195.487
E) Accrued expense & deferred income	907.126	2.105.411
TOTAL LIABILITIES	88.320.280	85.360.924



INCOME STATEMENT	30 June 2026	30 June 2025
A) Value of production		
1) revenue from sales and services	66.579.235	53.619.472
2) changes in inventories of work in progress, finished and semi-finished products	-	-
3) changes in construction contracts	741.356	2.740.101
4) increase in assets for internal works	128.220	397.227
5) other revenues and proceeds		
* capital contributions for operating expenses	228.529	97.786
* other revenues	414.791	154.787
Total Value of production	68.092.131	57.009.373
B) Production costs		
6) for raw and auxiliary materials, consumables and merchandise	12.201.333	4.875.606
7) for services	24.066.733	23.041.181
8) for use of third-party goods and services	2.357.831	2.143.069
9) for personnel	23.935.868	21.245.193
a) wages and salaries	18.282.233	16.302.287
b) social contribution charges	4.454.261	3.860.021
c) employee severance indemnity	968.043	837.845
e) other expenses	231.331	245.040
10) amortization, depreciation and impairment of assets	2.188.322	2.120.788
a) amortisation of intangible assets	1.339.796	1.316.369
b) depreciation of property, plant and equipment	866.755	794.656
c) impairment of fixed assets	-	-
d) impairment of receivables and cash	(18.229)	9.763
11) changes in raw and auxiliary materials, consumables and merchandise	(787.307)	(434.027)
14) other operating costs	236.406	240.444
Total Production costs	64.199.186	53.232.254
EBIT	3.892.945	3.777.119
C) Financial income and expenses		
16) other financial income		
b) from fixed assets different from investments	-	-
d) other financial income	119.635	148.234
* others	119.635	148.234
Total Other financial income	119.635	148.234
17) interest and other financial expenses		
* from subsidiaries	-	-
* from associates	-	50.000
* from parent companies	-	-
* from other group companies	-	-
* others	325.656	411.070
Total Interest and other financial expenses	325.656	461.070
17-bis) exchange gains and losses	(5.870)	(40.648)
Total Financial income and expenses	(211.891)	(353.478)
D) Adjustments to financial assets and liabilities		
19) devaluation	-	13.470
c) of non-fixed assets different from investments	-	13.470
Total Adjustments	-	(13.470)
Earnings before taxes	3.681.054	3.410.171
20) current, deferred and prepaid income taxes		
* current taxes	1.588.914	1.260.388
* deferred taxes	-	-
* prepaid taxes	-	-
Total Income taxes	1.588.914	1.260.388
21) net profit / (loss)	2.092.140	2.149.783
21) minority interests profit / (loss)	257.353	274.665
21) group profit / (loss)	1.834.787	1.875.118

CASH FLOW STATEMENT

30 June 2026 30 June 2025

A. Cash flows from operating activities

Net profit / (loss)	2.092.140	2.149.783
Current, deferred and prepaid income taxes	1.588.914	1.260.388
Financial income and expenses (Dividends)	206.021	312.836
Capital (gains) / losses from disposal of assets	-	-

1. Earnings before taxes, interests, dividends and capital gain / loss from disposals of assets	3.887.075	3.723.007
--	------------------	------------------

Adjustments for non-monetary income and expenses

Provisions for contingencies, charges and employee severance indemnity provision	162.788	116.722
Amortisation and depreciation	2.206.548	2.114.282
Impairment of assets	-	-

Adjustments to derivative financial instruments assets and liabilities	(7.543)	-
--	---------	---

Other non-monetary income and expenses	(146.486)	455.596
--	-----------	---------

2. Cash flows before changes in Net Working Capital	6.102.382	6.409.608
--	------------------	------------------

Changes in Net Working Capital

Changes in inventory	(1.528.663)	(3.966.638)
Changes in receivables from customers	(2.430.502)	7.619.735
Changes in payables to suppliers	(1.687.833)	(5.447.312)
Changes in prepayments and accrued income	27.750	(627.379)
Changes in accrued expense & deferred income	(1.198.285)	(1.005.494)
Other changes in Net Working Capital	3.425.442	2.210.275

3. Cash flows after changes in Net Working Capital	2.710.291	5.192.794
---	------------------	------------------

Other adjustments

Financial interests collected / (paid)	(206.021)	(312.836)
Income tax payments	(1.260.388)	(895.184)
Dividends cash inflows	-	-
Use of provisions for contingencies, charges and employee severance indemnity provision	(76.573)	(366.081)
Other cash flows	(1.542.982)	(1.574.101)

Cash flows from operating activities (A)	1.167.309	3.618.694
---	------------------	------------------

B. Cash flows from Investing activities*Plant, property and equipment*

Investments	(932.228)	(544.706)
Disposals	4.556	64.717

Intangible fixed assets

Investments	(480.232)	(4.459.540)
Disposals	209.953	-

Financial assets

Investments	(515.734)	1.481.022
Disposals	-	51.075

Cash flows from Investing activities (B)	(1.713.686)	(3.407.432)
---	--------------------	--------------------

C. Cash flows from financing activities*Third parties*

Changes in short-term payables to banks	1.202.878	486.860
New loans	4.914.627	4.017.802
(Reimbursements)	(4.931.136)	(4.517.269)

Own capital

Increases in share capital	-	-
(Disposals of share capital)	-	-
Treasury shares disposals	-	(84.714)
Dividends paid	(245.000)	(1.582.382)

Cash flows from financing activities (C)	941.369	(1.679.703)
---	----------------	--------------------

Total cash flows for the period (A ± B ± C)	394.992	(1.468.441)
--	----------------	--------------------

Exchange changes in cash and cash equivalents	(5.870)	(40.648)
--	----------------	-----------------

Opening cash and cash equivalents	10.965.086	8.812.344
--	-------------------	------------------

of which:

bank current accounts and deposits	10.951.788	8.800.276
cash account	13.298	12.068

Closing cash and cash equivalents	11.354.208	7.303.255
--	-------------------	------------------

of which:

bank current accounts and deposits	11.341.659	7.291.990
cash account	12.549	11.265

