

|                                                  |                                                          |                |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|
| Informazione<br>Regolamentata n.<br>0215-12-2026 | Data/Ora Inizio Diffusione<br>24 Settembre 2026 14:22:27 | Euronext Milan |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|

Societa' : RATTI

Utenza - referente : RATTIN02 - Zampetti Lorenzo

Tipologia : 1.2

Data/Ora Ricezione : 24 Settembre 2026 14:22:27

Data/Ora Inizio Diffusione : 24 Settembre 2026 14:22:27

Oggetto : Comunicato stampa Consiglio di  
Amministrazione - Approvazione Relazione  
Finanziaria Semestrale al 30.06.2026

*Testo del comunicato*

Vedi allegato.

RATTI S.p.A. Società Benefit  
Il Consiglio di Amministrazione approva  
la Relazione Finanziaria Semestrale consolidata al 30 giugno 2026

### DATI CONSOLIDATI AL 30 GIUGNO 2026:

- **Fatturato:** euro 32,2 milioni (30.06.2025: euro 38,6 milioni).
- **Margine Operativo Lordo (EBITDA):** euro -1,8 milioni (30.06.2025: euro -1,6 milioni).
- **Risultato Operativo (EBIT):** euro -4,6 milioni (30.06.2025: euro -5,4 milioni).
- **Risultato del periodo ante imposte:** euro -4,8 milioni (30.06.2025: euro -6,0 milioni).
- **Risultato netto di periodo:** euro -4,6 milioni (30.06.2025: euro -5,5 milioni).
- **Posizione finanziaria netta:** euro -10,8 milioni (31.12.2025: euro -9,4 milioni).
- **Investimenti:** euro 1,0 milioni (30.06.2025: euro 1,1 milioni).

Guanzate (CO), 24 settembre 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di Ratti S.p.A. Società Benefit, azienda leader nella creazione, produzione e distribuzione di tessuti e accessori di alta gamma a livello internazionale, ha approvato in data odierna i risultati consolidati al 30 giugno 2026.

La Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2026 sarà a disposizione del pubblico, nei termini previsti dall'art. 154-ter, comma 2, del T.U.F., presso la sede sociale della Società e Borsa Italiana S.p.A. Sarà inoltre consultabile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.ratti.it](http://www.ratti.it), nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato di Teleborsa S.r.l. all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

### PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI RELATIVI AI PRIMI SEI MESI DELL'ESERCIZIO

#### Ricavi consolidati

In un quadro economico e geopolitico internazionale ancora incerto, i ricavi del primo semestre hanno risentito del contesto di mercato debole per il settore tessile-abbigliamento.

Rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente, le vendite del Gruppo Ratti sono in calo di euro -6,4 milioni, pari a -16,4%.

Il fatturato consolidato è stato realizzato come segue:

|                        | I Sem. 2026   | I Sem. 2025   | Delta %        | <b>Fatturato<br/>per tipo di prodotto</b><br><i>(importi in migliaia di euro)</i> |
|------------------------|---------------|---------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| - Ratti Luxe           | 18.361        | 22.670        | (19,0)%        |                                                                                   |
| - Carnet               | 5.925         | 5.321         | 11,4%          |                                                                                   |
| - Studio               | 4.232         | 5.465         | (22,6)%        |                                                                                   |
| - Rainbow              | 2.736         | 3.725         | (26,6)%        |                                                                                   |
| - Arredamento          | 926           | 1.352         | (31,5)%        |                                                                                   |
| - Altri e non allocati | 45            | 24            | 87,5%          |                                                                                   |
| <b>Totale</b>          | <b>32.225</b> | <b>38.557</b> | <b>(16,4)%</b> |                                                                                   |



La flessione del fatturato consolidato del Gruppo coinvolge in maniera omogenea tutte le *business unit* che consuntivano un calo, con l'unica eccezione del polo Carnet che ha mostrato una crescita dei ricavi del 11,4%, grazie ai buoni risultati in area domestica e nel mercato del *middle east*, nonostante la difficile situazione geopolitica dell'area.

Le vendite del polo Ratti Luxe evidenziano una contrazione del 19,0% (euro -4,3 milioni), riconducibile principalmente all'evoluzione del portafoglio clienti e al perdurare di una fase congiunturale difficile che continua a interessare il mercato del lusso. In tale contesto, il polo Ratti Luxe prosegue nelle iniziative volte a consolidare il proprio posizionamento competitivo, facendo leva sulla qualità dell'offerta, sulla capacità creativa e sul *know-how* manifatturiero riconosciuti dalla clientela, che ne continuano a rappresentare i principali fattori distintivi.

Il polo Studio realizza un fatturato di euro 4,2 milioni, in calo di euro 1,2 milioni (-22,6%), principalmente per la minore contribuzione dell'area *private label*. Si conferma tuttavia la tenuta del comparto delle licenze, che rappresenta un elemento di stabilità.

In un contesto che continua a risentire della riduzione dei volumi del mercato del *fast fashion* serviti dalla filiera italiana, il polo Rainbow registra un calo dei ricavi rispetto al corrispondente semestre 2025 di euro 1,0 milioni (-26,6%).

Il settore Arredamento chiude il semestre con ricavi pari a euro 0,9 milioni, in diminuzione di euro 0,4 milioni (-31,5%) rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente, in un contesto di mercato che permane improntato alla cautela.

L'andamento delle vendite per area geografica è di seguito riportato.

|                                                                       | I Sem. 2026   | I Sem. 2025   | Delta %       |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Fatturato per area geografica</b><br>(importi in migliaia di euro) |               |               |               |
| - Italia                                                              | 13.128        | 14.432        | (9,0)         |
| - Altri Europa                                                        | 14.637        | 18.864        | (22,4)        |
| - U.S.A.                                                              | 1.004         | 1.759         | (42,9)        |
| - Giappone                                                            | 396           | 780           | (49,2)        |
| - Altri Paesi                                                         | 3.060         | 2.722         | 12,4          |
| <b>Totale</b>                                                         | <b>32.225</b> | <b>38.557</b> | <b>(16,4)</b> |

L'Italia rispetto al primo semestre dell'anno precedente limita il calo a euro -1,3 milioni (-9,0%), mentre risultano in maggiore contrazione i mercati delle altre aree. In particolare, il mercato europeo è in riduzione di euro -4,3 milioni pari al -22,4%, quello americano di euro -0,8 milioni pari a -42,9%, quello giapponese è a euro -0,4 milioni corrispondente a -49,2%. Gli altri paesi registrano un andamento in controtendenza, con una crescita di euro 0,4 milioni, pari a +12,4% trainata dal miglior risultato nel mercato indiano.

### **Commenti alle principali voci di conto economico**

Il Gruppo ha proseguito nel percorso di chiusure programmate dello stabilimento e di ricorso agli ammortizzatori sociali allo scopo di contenere i costi operativi che risultano pari a euro 37,5 milioni, in riduzione di euro -6,8 milioni rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Tali interventi si inseriscono nel più ampio percorso di riorganizzazione avviato dal Gruppo con l'obiettivo di preservare la competitività e la sostenibilità aziendale, in coerenza con il percorso di creazione di valore sostenibile perseguito da Ratti S.p.A. SB in qualità di Società Benefit.

Al 30 giugno 2026 l'organico complessivo è inferiore di 75 addetti rispetto al primo semestre 2025: la principale variazione riguarda Ratti S.p.A. SB (-39 addetti); le due unità tunisine registrano una riduzione di -15 addetti, mentre la filiale produttiva in Romania, Textrom s.r.l. ha visto una riduzione di -18 addetti in seguito alla decisione assunta dalla Capogruppo di terminare le attività in quel sito a causa della perdurante contrazione dei volumi.

I costi per il personale risultano in diminuzione di euro -1,2 milioni attestandosi a euro 13,9 milioni.

Le azioni di razionalizzazione e gli interventi di efficientamento intrapresi nel periodo sono finalizzati a rafforzare la struttura operativa del Gruppo e a migliorarne l'efficienza e la competitività nel medio termine.

Per gli elementi sopra descritti, l'EBITDA del gruppo registra un risultato negativo per euro -1,8 milioni, in peggioramento di euro -0,2 milioni rispetto al primo semestre dell'anno precedente.

Gli ammortamenti del periodo ammontano a euro 2,8 milioni e risultano in riduzione di euro -0,2 milioni rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

Il Risultato Operativo (EBIT) del primo semestre è negativo per euro -4,6 milioni, e si confronta con un risultato negativo per euro -5,4 milioni nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

La gestione finanziaria è negativa per euro -0,3 milioni, e risulta in miglioramento di euro 0,3 milioni rispetto a giugno 2025, principalmente per effetto del minore costo del debito e per l'effetto positivo registrato a seguito della valutazione delle società collegate secondo il cosiddetto *equity method*.

Scontate le imposte di competenza, il Risultato netto di periodo è in miglioramento di euro 0,9 milioni rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente, risultando negativo per euro -4,6 milioni.

### **Commenti alle principali voci di stato patrimoniale**

Nei primi sei mesi del 2026 il Gruppo ha realizzato investimenti in Attività Fisse (immobilizzazioni materiali ed immateriali) per euro 1,0 milioni (euro 1,1 milioni nel primo semestre 2025). Le principali voci si riferiscono: per euro 0,3 milioni ad infrastrutture informatiche per l'archiviazione dei disegni, per euro 0,2 milioni ad interventi nel reparto tinto-stamperia e sul fabbricato, oltre ad euro 0,2 milioni per attrezzature di stampa ed euro 0,2 milioni per contratti di *leasing* (IFRS16).

Al 30 giugno 2026 il Capitale Netto di Funzionamento del Gruppo ammonta a euro 12,1 milioni e risulta in diminuzione di euro -2,0 milioni rispetto al 31 dicembre 2025.

La Posizione finanziaria netta, di seguito dettagliata, passa da euro -9,4 milioni al 31 dicembre 2025 ad euro -10,8 milioni al 30 giugno 2026.

|                   | <b>30-giu-2026</b> | <b>31-dic-2025</b> | <b>Delta</b>   |
|-------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| PFN corrente      | (4.246)            | (660)              | (3.586)        |
| PFN non corrente  | (6.519)            | (8.724)            | 2.205          |
| <b>PFN totale</b> | <b>(10.765)</b>    | <b>(9.384)</b>     | <b>(1.381)</b> |

Il Patrimonio netto attribuibile ai soci della Controllante, al 30 giugno 2026, è pari a euro 45,0 milioni, comprensivo del risultato del periodo.

---

## FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 30 GIUGNO 2026

---

Non si segnalano fatti di rilievo successivi al 30 giugno 2026.

---

## PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

---

Il Gruppo prosegue nell'attuazione delle iniziative di efficientamento, rilancio e riposizionamento strategico già avviate, con l'obiettivo di rafforzare la competitività e porre le basi per un progressivo miglioramento della performance nel medio termine.

Tali interventi si inseriscono in un contesto di mercato che permane caratterizzato da condizioni congiunturali complesse e da una domanda ancora debole in diversi segmenti di riferimento. La progressione dell'entrata ordini nei primi mesi del secondo semestre dell'anno continua, infatti, a riflettere i segnali di difficoltà già emersi nel primo semestre.

In questo scenario, il Gruppo sta portando avanti un insieme coordinato di azioni volte al contenimento dei costi, al miglioramento del margine e al rilancio delle attività, accompagnate da un percorso di riposizionamento strategico. Nell'ambito di tale percorso sono stati inoltre completati significativi interventi di ottimizzazione dei processi aziendali e del sistema informativo, ormai entrati in una fase di piena operatività, che consentono oggi una maggiore focalizzazione sulle attività a maggior valore aggiunto, in particolare sulla qualità, sul servizio al cliente e sullo sviluppo commerciale.

Il piano di rilancio si fonda altresì sulla valorizzazione delle competenze di eccellenza del Gruppo, della sua straordinaria capacità creativa e del patrimonio culturale e archivistico che ne caratterizza la storia, elementi centrali per il rafforzamento dell'offerta e del posizionamento competitivo.

Gli effetti complessivi delle iniziative intraprese saranno tuttavia pienamente visibili nel medio-lungo periodo. Alla luce di quanto precede, le prospettive di breve termine restano pertanto improntate a un approccio prudentiale.

...



## Dichiarazione

*Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Lorenzo Zampetti attesta, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2, del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

\*\*\*

Il presente comunicato è disponibile anche sul sito internet di Ratti S.p.A. Società Benefit all'indirizzo: [www.ratti.it](http://www.ratti.it)

\*\*\*

## **Per ulteriori informazioni** contattare i seguenti referenti:

|                       |                  |                  |                                                                          |
|-----------------------|------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| CFO, Investor Relator | Lorenzo Zampetti | tel. 031/3535671 | <a href="mailto:investor_relator@ratti.it">investor_relator@ratti.it</a> |
| Ufficio Stampa        |                  | tel. 031/3535254 | <a href="mailto:public.relations@ratti.it">public.relations@ratti.it</a> |

*Fondata nel 1945, Ratti è oggi tra i maggiori player mondiali nella produzione di tessuti e accessori di alta gamma dedicati all'abbigliamento, la cravatteria, la camiceria, il mare e l'arredamento. Della propria tradizione, Ratti custodisce l'esperienza artigianale, volta alla continua ricerca dell'eccellenza espressa in ogni sua forma. Ratti gestisce e controlla l'intero ciclo produttivo: dall'idea creativa che si sviluppa attorno ad un disegno, alla progettazione del tessuto fino alle fasi di nobilitazione e confezione, nell'ambito di strutture che rappresentano quanto di più innovativo e specializzato esista nel comparto. Una produzione che racconta tutta la qualità e il lusso di un'eccellenza italiana, per definire, attraverso ogni singolo passaggio, tessuti e accessori apprezzati e richiesti dalle maison di tutto il mondo. All'interno di questo contesto, Ratti ha intrapreso un percorso di lungo termine volto alla piena integrazione della sostenibilità nelle strategie di sviluppo del business, ed è una società certificata in accordo con gli standard internazionali SA 8000, ISO 14001, ISO 45001, OEKO-TEX Standard 100, ISO 50001, ISO 9001, GOTS, RCS, FSC, GRS, OCS, RAF, Masters of FLAX FIBRE™, Autorizzazione AEOF, Laboratorio accreditato secondo ISO/IEC 17025 (Tabella accreditamento Banche Dati - Accredia - Laboratori di prova, n 02120)*

## Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026

### SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

| (importi in migliaia di euro)                   |               |                                 |               |                                 |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------------|---------------|---------------------------------|
| ATTIVITÀ                                        | 30.06.2026    | di cui verso<br>parti correlate | 31.12.2025    | di cui verso<br>parti correlate |
| Immobili, impianti e macchinari                 | 32.621        |                                 | 34.140        |                                 |
| Altre attività immateriali                      | 8.819         |                                 | 9.309         |                                 |
| Partecipazioni valutate ad equity               | 1.185         |                                 | 1.073         |                                 |
| Altre partecipazioni                            | 18            |                                 | 18            |                                 |
| Altre attività                                  | 251           |                                 | 330           |                                 |
| Attività per imposte differite                  | 4.760         |                                 | 4.564         |                                 |
| Attività finanziarie                            | 329           | 263                             | 336           | 270                             |
| <b>ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>                    | <b>47.983</b> |                                 | <b>49.770</b> |                                 |
| Rimanenze                                       | 27.139        |                                 | 26.525        |                                 |
| Crediti commerciali ed altri crediti            | 9.122         | 2                               | 11.142        | 10                              |
| Crediti per imposte sul reddito                 | 98            |                                 | 102           |                                 |
| Attività finanziarie                            | -             |                                 | 68            | 60                              |
| Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti | 11.498        |                                 | 10.536        |                                 |
| <b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>                        | <b>47.857</b> |                                 | <b>48.373</b> |                                 |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ</b>                          | <b>95.840</b> |                                 | <b>98.143</b> |                                 |

  

| PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ                              | 30.06.2026    | di cui verso<br>parti correlate | 31.12.2025    | di cui verso<br>parti correlate |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------|---------------|---------------------------------|
| Capitale sociale                                          | 11.115        |                                 | 11.115        |                                 |
| Altre riserve                                             | 20.554        |                                 | 20.581        |                                 |
| Utili/(Perdite) a nuovo                                   | 17.930        |                                 | 26.250        |                                 |
| Risultato del periodo                                     | (4.620)       |                                 | (8.320)       |                                 |
| <b>Patrimonio attribuibile ai soci della Controllante</b> | <b>44.979</b> |                                 | <b>49.626</b> |                                 |
| Quota attribuibile a partecipazioni di terzi              | 85            |                                 | 118           |                                 |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>45.064</b> |                                 | <b>49.744</b> |                                 |
| Passività finanziarie                                     | 6.848         |                                 | 9.060         |                                 |
| Fondi per rischi ed oneri                                 | 868           |                                 | 868           |                                 |
| Benefici ai dipendenti                                    | 2.067         |                                 | 2.337         |                                 |
| Passività per imposte differite                           | 323           |                                 | 328           |                                 |
| Altre passività                                           | 576           |                                 | 481           | 40                              |
| <b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>                             | <b>10.682</b> |                                 | <b>13.074</b> |                                 |
| Passività finanziarie                                     | 15.744        |                                 | 11.264        |                                 |
| Debiti verso fornitori ed altri debiti                    | 24.259        | 1.203                           | 23.617        | 1.486                           |
| Fondi per rischi ed oneri                                 | 82            |                                 | 433           |                                 |
| Debiti per imposte sul reddito                            | 9             |                                 | 11            |                                 |
| <b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>                                 | <b>40.094</b> |                                 | <b>35.325</b> |                                 |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ</b>                                   | <b>50.776</b> |                                 | <b>48.399</b> |                                 |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ</b>                | <b>95.840</b> |                                 | <b>98.143</b> |                                 |

**PROSPETTO CONSOLIDATO DELL'UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO**

| <i>(importi in migliaia di euro)</i>                                 |                            |                                         |                            |                                         |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                      | <b>I Semestre<br/>2026</b> | <b>di cui verso<br/>parti correlate</b> | <b>I Semestre<br/>2025</b> | <b>di cui verso<br/>parti correlate</b> |
| Ricavi dalla vendita di beni e servizi                               | 32.225                     |                                         | 38.557                     | 5                                       |
| Altri ricavi e proventi                                              | 705                        | 14                                      | 362                        | 53                                      |
| Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e semilavorati         | 1.125                      |                                         | (528)                      |                                         |
| Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci             | (11.423)                   | (1.169)                                 | (12.871)                   | (1.126)                                 |
| Costi per servizi                                                    | (8.692)                    | (430)                                   | (10.039)                   | (523)                                   |
| Costi per godimento beni di terzi                                    | (617)                      |                                         | (651)                      |                                         |
| Costi per il personale                                               | (13.863)                   |                                         | (15.065)                   |                                         |
| Altri costi operativi                                                | (1.037)                    | (16)                                    | (1.187)                    | (13)                                    |
| Incremento immobilizzazioni per lavori interni                       | -                          |                                         | -                          |                                         |
| Ammortamenti                                                         | (2.847)                    |                                         | (2.965)                    |                                         |
| Accantonamenti                                                       | (132)                      |                                         | (1.004)                    |                                         |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>                                           | <b>(4.556)</b>             |                                         | <b>(5.391)</b>             |                                         |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie                         | -                          |                                         | -                          |                                         |
| Proventi finanziari                                                  | 168                        | 1                                       | 98                         |                                         |
| Oneri finanziari                                                     | (569)                      |                                         | (707)                      |                                         |
| Proventi (Oneri) da partecipazioni valutate ad equity                | 112                        |                                         | (2)                        |                                         |
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>                                        | <b>(4.845)</b>             |                                         | <b>(6.002)</b>             |                                         |
| Imposte sul reddito del periodo                                      | 191                        |                                         | 537                        |                                         |
| <b>RISULTATO DEL PERIODO</b>                                         | <b>(4.654)</b>             |                                         | <b>(5.465)</b>             |                                         |
| Risultato del periodo attribuibile ai terzi                          | (34)                       |                                         | 26                         |                                         |
| <b>Risultato del periodo attribuibile ai Soci della Controllante</b> | <b>(4.620)</b>             |                                         | <b>(5.491)</b>             |                                         |
| <b>UTILE (PERDITA) PER AZIONE</b>                                    | <b>(0,17)</b>              |                                         | <b>(0,20)</b>              |                                         |

## PROSPETTO CONSOLIDATO DELLE ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

| (importi in migliaia di euro)                                                                                                                                                  |              |                     |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                                                | Note         | 1.1 – 30.06<br>2026 | 1.1 – 30.06<br>2025 |
| <b>RISULTATO DEL PERIODO</b>                                                                                                                                                   | <b>(A)</b>   | <b>(4.654)</b>      | <b>(5.465)</b>      |
| <b>Altre componenti di conto economico complessivo:</b>                                                                                                                        |              |                     |                     |
| Altre componenti di conto economico complessivo<br>che saranno successivamente riclassificate<br>nell'utile/perdita del periodo:                                               |              |                     |                     |
| - Differenze di conversione di bilanci esteri                                                                                                                                  |              | (3)                 | 32                  |
| Imposte sul reddito                                                                                                                                                            |              | -                   | -                   |
| Differenze di conversione di bilanci esteri al netto delle imposte                                                                                                             |              | (3)                 | 32                  |
| - (Perdita)/utile netto da cash flow hedge                                                                                                                                     |              | 1                   | (56)                |
| Imposte sul reddito                                                                                                                                                            |              | -                   | 13                  |
| (Perdita)/utile netto da cash flow hedge, al netto delle imposte                                                                                                               |              | 1                   | (43)                |
| <b>Totale altre componenti di conto economico<br/>complessivo che saranno successivamente<br/>riclassificate nell'utile/perdita del periodo<br/>al netto delle imposte</b>     |              |                     |                     |
|                                                                                                                                                                                |              | <b>(2)</b>          | <b>(11)</b>         |
| <b>Totale altre componenti di conto economico<br/>complessivo che non saranno successivamente<br/>riclassificate nell'utile/perdita del periodo<br/>al netto delle imposte</b> |              |                     |                     |
|                                                                                                                                                                                |              | <b>(24)</b>         | <b>3</b>            |
| <b>Totale altre componenti di conto economico<br/>complessivo al netto delle imposte</b>                                                                                       | <b>(B)</b>   | <b>(26)</b>         | <b>(8)</b>          |
| <b>TOTALE UTILE/(PERDITA) COMPLESSIVA CONSOLIDATA<br/>AL NETTO DELLE IMPOSTE</b>                                                                                               |              |                     |                     |
|                                                                                                                                                                                | <b>(A+B)</b> | <b>(4.680)</b>      | <b>(5.473)</b>      |
| Risultato del periodo attribuibile ai terzi                                                                                                                                    |              | (33)                | 24                  |
| Risultato del periodo attribuibile ai Soci della Controllante                                                                                                                  |              | <b>(4.647)</b>      | <b>(5.497)</b>      |

## GRUPPO RATTI | BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 30 GIUGNO 2026

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

|                                                                     | (importi in migliaia di euro) |                |                             |                              |                                                                            |                |                        |                           |                             |                         |                          |                      |                         |                                              |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------------------------------|
|                                                                     | Capitale sociale              | Riserva Legale | Riserva sovrapprezzo azioni | Riserva di Cash Flow Hedging | Riserva per rimisurazione piani per dipendenti a benefici definiti (IAS19) | Riserva di FTA | Riserva di conversione | Altre riserve disponibili | Altre riserve indisponibili | Utili (Perdite a nuovo) | Risultato dell'esercizio | Totale PN del Gruppo | Partecipazioni di terzi | Totale PN consolidato del Gruppo e dei terzi |
| <b>SALDI AL 1° GENNAIO 2026</b>                                     | <b>11.115</b>                 | <b>2.223</b>   | <b>16.834</b>               | <b>(2)</b>                   | <b>(916)</b>                                                               | <b>1.731</b>   | <b>244</b>             | <b>467</b>                | <b>-</b>                    | <b>26.250</b>           | <b>(8.320)</b>           | <b>49.626</b>        | <b>118</b>              | <b>49.744</b>                                |
| Variazioni del patrimonio netto nel periodo dal 01/01 al 30/06:     |                               |                |                             |                              |                                                                            |                |                        |                           |                             |                         |                          |                      |                         |                                              |
| <b>1 – Destinazione del risultato dell'esercizio precedente</b>     |                               |                |                             |                              |                                                                            |                |                        |                           |                             |                         |                          |                      |                         |                                              |
| - a Altre Riserve indisponibile                                     |                               |                |                             |                              |                                                                            |                |                        |                           |                             |                         | -                        | -                    | -                       | -                                            |
| - a Dividendi                                                       |                               |                |                             |                              |                                                                            |                |                        |                           |                             |                         | -                        | -                    | -                       | -                                            |
| - a Utile a nuovo                                                   |                               |                |                             |                              |                                                                            |                |                        |                           |                             | (8.320)                 | 8.320                    |                      |                         |                                              |
| <b>Totale destinazione risultato dell'esercizio precedente</b>      | <b>-</b>                      | <b>-</b>       | <b>-</b>                    | <b>-</b>                     | <b>-</b>                                                                   | <b>-</b>       | <b>-</b>               | <b>-</b>                  | <b>-</b>                    | <b>(8.320)</b>          | <b>8.320</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>                | <b>-</b>                                     |
| <b>2 – Riallocazione riserve</b>                                    |                               |                |                             |                              |                                                                            |                |                        |                           |                             |                         |                          | <b>-</b>             | <b>-</b>                | <b>-</b>                                     |
| <b>3 – Risultato complessivo del periodo</b>                        |                               |                |                             |                              |                                                                            |                |                        |                           |                             |                         |                          |                      |                         |                                              |
| - Risultato del periodo                                             |                               |                |                             |                              |                                                                            |                |                        |                           |                             |                         | (4.620)                  | (4.620)              | (34)                    | (4.654)                                      |
| - Var. netta della riserva piani per dipendenti a benefici definiti |                               |                |                             |                              | (24)                                                                       |                |                        |                           |                             |                         |                          | (24)                 | -                       | (24)                                         |
| - Var. netta della riserva di Cash Flow Hedging                     |                               |                |                             | 1                            |                                                                            |                |                        |                           |                             |                         |                          | 1                    | -                       | 1                                            |
| - Variazione netta della riserva di conversione                     |                               |                |                             |                              |                                                                            |                | (4)                    |                           |                             |                         |                          | (4)                  | 1                       | (3)                                          |
| <b>Totale risultato complessivo del periodo</b>                     | <b>-</b>                      | <b>-</b>       | <b>-</b>                    | <b>1</b>                     | <b>(24)</b>                                                                | <b>0</b>       | <b>(4)</b>             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                | <b>(4.620)</b>           | <b>(4.647)</b>       | <b>(33)</b>             | <b>(4.680)</b>                               |
| <b>SALDI AL 30 GIUGNO 2026</b>                                      | <b>11.115</b>                 | <b>2.223</b>   | <b>16.834</b>               | <b>(1)</b>                   | <b>(940)</b>                                                               | <b>1.731</b>   | <b>240</b>             | <b>467</b>                | <b>0</b>                    | <b>17.930</b>           | <b>(4.620)</b>           | <b>44.979</b>        | <b>85</b>               | <b>45.064</b>                                |

GRUPPO RATTI | BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 30 GIUGNO 2026

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

| (importi in migliaia di euro)                                          |                     |                   |                                   |                                    |                                                                                     |                   |                           |                                 |                                     |                               |                             |                            |                                 |                                                       |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                        | Capitale<br>sociale | Riserva<br>Legale | Riserva<br>sovrapprezzo<br>azioni | Riserva di<br>Cash Flow<br>Hedging | Riserva per<br>rimisurazione piani per<br>dipendenti a benefici<br>definiti (IAS19) | Riserva<br>di FTA | Riserva di<br>conversione | Altre<br>riserve<br>disponibili | Altre riserve<br>indispo-<br>nibili | Utili<br>(Perdite<br>a nuovo) | Risultato<br>dell'esercizio | Totale PN<br>del<br>Gruppo | Partecipa-<br>zioni di<br>terzi | Totale PN<br>consolidato del<br>Gruppo e dei<br>terzi |
| SALDI AL 1° GENNAIO 2025                                               | 11.115              | 2.223             | 16.834                            | 51                                 | (949)                                                                               | 1.731             | 214                       | 326                             | 112                                 | 26.686                        | (407)                       | 57.936                     | 110                             | 58.046                                                |
| Variazioni del patrimonio netto<br>nel periodo dal 01/01 al 30/06:     |                     |                   |                                   |                                    |                                                                                     |                   |                           |                                 |                                     |                               |                             |                            |                                 |                                                       |
| 1 – Destinazione del risultato<br>dell'esercizio precedente            |                     |                   |                                   |                                    |                                                                                     |                   |                           |                                 |                                     |                               |                             |                            |                                 |                                                       |
| - a Altre riserve indisponibile                                        |                     |                   |                                   |                                    |                                                                                     |                   |                           |                                 | 29                                  |                               | -                           | 29                         | -                               | 29                                                    |
| - a Dividendi                                                          |                     |                   |                                   |                                    |                                                                                     |                   |                           |                                 |                                     |                               |                             | -                          | -                               | -                                                     |
| - a Utile a nuovo                                                      |                     |                   |                                   |                                    |                                                                                     |                   |                           |                                 |                                     | (436)                         | 407                         | (29)                       | -                               | (29)                                                  |
| Totale destinazione risultato<br>dell'esercizio precedente             | 0                   | 0                 | 0                                 | 0                                  | 0                                                                                   | 0                 | 0                         | 0                               | 29                                  | (436)                         | 407                         | -                          | -                               | -                                                     |
| 2 - Riallocazione riserve                                              |                     |                   |                                   |                                    |                                                                                     |                   |                           |                                 |                                     |                               |                             |                            |                                 |                                                       |
|                                                                        |                     |                   |                                   |                                    |                                                                                     |                   |                           | 118                             | (118)                               |                               |                             | -                          | -                               | -                                                     |
| 3 – Risultato complessivo<br>del periodo:                              |                     |                   |                                   |                                    |                                                                                     |                   |                           |                                 |                                     |                               |                             |                            |                                 |                                                       |
| - Risultato del periodo                                                |                     |                   |                                   |                                    |                                                                                     |                   |                           |                                 |                                     |                               | (5.491)                     | (5.491)                    | 26                              | (5.465)                                               |
| - Var. netta della riserva piani per<br>dipendenti a benefici definiti |                     |                   |                                   |                                    | 3                                                                                   |                   |                           |                                 |                                     |                               |                             | 3                          | -                               | 3                                                     |
| - Var. netta della riserva<br>di Cash Flow Hedging                     |                     |                   |                                   | (43)                               |                                                                                     |                   |                           |                                 |                                     |                               |                             | (43)                       | -                               | (43)                                                  |
| - Var. netta della riserva<br>di conversione                           |                     |                   |                                   |                                    |                                                                                     |                   | 34                        |                                 |                                     |                               |                             | 34                         | (2)                             | 32                                                    |
| Totale risultato complessivo del<br>periodo                            | 0                   | 0                 | 0                                 | (43)                               | 3                                                                                   | 0                 | 34                        | 0                               | 0                                   | 0                             | (5.491)                     | (5.497)                    | 24                              | (5.473)                                               |
| SALDI AL 30 GIUGNO 2025                                                | 11.115              | 2.223             | 16.834                            | 8                                  | (946)                                                                               | 1.731             | 248                       | 444                             | 23                                  | 26.250                        | (5.491)                     | 52.439                     | 134                             | 52.573                                                |

**RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO**

(importi in migliaia di euro)

|                                                                                                   | 1.1 – 30.06<br>2026 | di cui verso<br>parti correlate | 1.1 – 30.06<br>2025 | di cui verso<br>parti correlate |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------------------|
| <b>Liquidità dall'attività operativa</b>                                                          |                     |                                 |                     |                                 |
| Risultato del periodo                                                                             | (4.620)             |                                 | (5.491)             |                                 |
| <i>Rettifiche per</i>                                                                             |                     |                                 |                     |                                 |
| Risultato del periodo attribuibile alle partecipazioni di terzi                                   | (34)                |                                 | 26                  |                                 |
| Ammortamenti                                                                                      | 2.847               |                                 | 2.965               |                                 |
| Accantonamento al fondo oneri e rischi diversi                                                    | 32                  |                                 | 1.004               |                                 |
| Utilizzo del fondo oneri e rischi diversi                                                         | (383)               |                                 | (2)                 |                                 |
| Variazione di <i>fair value</i> strumenti finanziari derivati                                     | -                   |                                 | 9                   |                                 |
| Oneri finanziari (interessi netti)                                                                | 257                 |                                 | 309                 |                                 |
| (Proventi)/Oneri da partecipazioni ad equity                                                      | (112)               |                                 | 2                   |                                 |
| (Utili)/Perdite dalla vendita di immobili, impianti e macchinari                                  | 87                  |                                 | 169                 |                                 |
| Imposte sul reddito                                                                               | (191)               |                                 | (537)               |                                 |
| <b>Liquidità netta generata (assorbita) dall'attività operativa prima della variazione di CCN</b> | <b>(2.117)</b>      |                                 | <b>(1.546)</b>      |                                 |
| Diminuzione/(Aumento) delle rimanenze                                                             | (614)               |                                 | (551)               |                                 |
| Diminuzione/(Aumento) dei crediti commerciali e degli altri crediti                               | 2.012               | 8                               | 142                 | (6)                             |
| Aumento/(Diminuzione) dei debiti verso fornitori e degli altri debiti                             | 642                 | 283                             | 2.361               | 83                              |
| Aumento/(Diminuzione) dei benefici ai dipendenti                                                  | (302)               |                                 | (166)               |                                 |
| Aumento/(Diminuzione) del fondo indennità di fine rapporto agenti                                 | -                   |                                 | (18)                |                                 |
| Variazione altre attività correnti                                                                | 76                  |                                 | 220                 |                                 |
| Variazione altre passività correnti                                                               | 13                  |                                 | 171                 |                                 |
| <b>Aumento / (diminuzione) del capitale circolante netto al netto degli accantonamenti</b>        | <b>(290)</b>        |                                 | <b>613</b>          |                                 |
| Interessi pagati                                                                                  | (331)               |                                 | (433)               |                                 |
| Imposte sul reddito pagate                                                                        | -                   |                                 | (6)                 |                                 |
| <b>Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività operativa</b>                               | <b>(621)</b>        |                                 | <b>174</b>          |                                 |
| <b>Liquidità dall'attività di investimento</b>                                                    |                     |                                 |                     |                                 |
| Interessi incassati                                                                               | 64                  |                                 | 60                  |                                 |
| Dividendi incassati                                                                               | -                   |                                 | 120                 |                                 |
| Incassi dalla vendita di immobili, impianti e macchinari                                          | 106                 |                                 | 10                  |                                 |
| Acquisto di immobili, impianti e macchinari                                                       | (827)               |                                 | (656)               |                                 |
| Acquisto di immobilizzazioni immateriali                                                          | (19)                |                                 | (274)               |                                 |
| Acquisto quote di minoranza in partecipazioni                                                     | -                   |                                 | -                   |                                 |
| Variazione netta altre attività finanziarie non correnti                                          | 174                 | 60                              | 7                   |                                 |
| <b>Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività di investimento</b>                         | <b>(502)</b>        |                                 | <b>(733)</b>        |                                 |
| <b>Liquidità dall'attività finanziaria</b>                                                        |                     |                                 |                     |                                 |
| Erogazioni per accensione finanziamenti                                                           | 10.000              |                                 | -                   |                                 |
| Rimborso rate di finanziamenti                                                                    | (7.579)             |                                 | (4.074)             |                                 |
| Rimborso dei finanziamenti concessi                                                               | 7                   | 7                               |                     |                                 |
| Pagamenti di debiti per leasing finanziari                                                        | (299)               |                                 | (293)               |                                 |
| Variazione dei c/c passivi c/anticipi import/export                                               | (38)                |                                 | 1.900               |                                 |
| <b>Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività finanziaria</b>                             | <b>2.091</b>        |                                 | <b>(2.467)</b>      |                                 |
| <b>Incremento/(decremento) netto della cassa e altre disponibilità liquide equivalenti</b>        | <b>968</b>          |                                 | <b>(3.026)</b>      |                                 |
| Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti al 1° gennaio                                     | 10.536              |                                 | 14.310              |                                 |
| Effetto netto derivante dalla differenza di conversione                                           | (6)                 |                                 | 75                  |                                 |
| <b>Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti al 30 giugno</b>                               | <b>11.498</b>       |                                 | <b>11.359</b>       |                                 |

