

Informazione Regolamentata n. 20346-27-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 23 Settembre 2026 21:13:47	Euronext Growth Milan
---	--	-----------------------

Societa' : FRIENDS

Utenza - referente : FRIENDSESTN01 - Bruno Belgioco

Tipologia : 1.2

Data/Ora Ricezione : 23 Settembre 2026 21:13:47

Data/Ora Inizio Diffusione : 23 Settembre 2026 21:13:47

Oggetto : APPROVATA LA RELAZIONE SEMESTRALE
CONSOLIDATA ABBREVIATA AL 30 GIUGNO
2026

Testo del comunicato

Vedi allegato



COMUNICATO STAMPA

APPROVATA LA RELAZIONE SEMESTRALE CONSOLIDATA ABBREVIATA AL 30 GIUGNO 2026

- **RICAVI CONSOLIDATI PRO-FORMA¹ A EURO 7,0 MILIONI**
- **EBITDA MARGIN PRO-FORMA¹ AL 27,0%**
- **IFN CASH POSITIVE¹ PER EURO 4,6 MILIONI**

Principali risultati consolidati pro-forma al 30 giugno 2026:

- **Ricavi a Euro 7,0 milioni**
- **EBITDA a Euro 2,1 milioni**
- **EBITDA Margin al 27,0%**
- **Risultato Netto a Euro 0,32 milioni**
- **Indebitamento Finanziario Netto *cash positive* per Euro 4,6 milioni, con Disponibilità Liquide pari a Euro 8,0 milioni**
- **Patrimonio Netto a Euro 16,0 milioni**

Milano, 23 settembre 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di **Friends S.p.A.** (**“Friends”** o la **“Società”**), società holding del **“Gruppo P.M.G.”** con azioni negoziate su Euronext Growth Milan, operante nel settore della mobilità sostenibile e dei servizi a supporto delle comunità locali, ha approvato la relazione semestrale consolidata abbreviata al 30 giugno 2026, volontariamente sottoposta a revisione contabile limitata.

Bruno Belgioco, CEO di Friends, ha commentato: *“Il primo semestre 2026 è stato segnato dal completamento dell’acquisizione di P.M.G. Italia S.p.A., che ci permette di proseguire e dare maggiore concretezza alla nostra missione per una mobilità sempre più sostenibile. I risultati del semestre confermano la solidità economica e finanziaria del Gruppo e la capacità di generare redditività, elementi fondamentali per sostenere il nostro percorso di crescita. Crediamo infatti che perseguire una missione di questo tipo significhi anche costruire un modello di business solido e capace di creare valore nel tempo. Nei prossimi mesi saremo quindi concentrati sull’integrazione del Gruppo P.M.G. e sulla valorizzazione delle opportunità derivanti dall’operazione, continuando a sviluppare il Gruppo con una prospettiva di lungo periodo.”*

PRINCIPALI RISULTATI CONSOLIDATI AL 30 GIUGNO 2026

Essendo il 2026 il primo esercizio in cui Friends redige il bilancio consolidato, **non è riportato il confronto con lo**

¹ I dati pro-forma riportati nel presente comunicato costituiscono indicatori alternativi di performance (“IAP”) ai sensi degli Orientamenti ESMA/2015/1415 del 5 ottobre 2015, non previsti dai Principi Contabili Nazionali (OIC). Come illustrato nella relazione semestrale consolidata abbreviata al 30 giugno 2026, il conto economico e lo stato patrimoniale consolidati pro-forma sono stati elaborati sulla base di assunzioni convenzionali, come se l’acquisizione di P.M.G. Italia S.p.A. si fosse realizzata al 1° gennaio 2026, includendo pertanto i valori economici delle società del Gruppo P.M.G. per l’intero semestre; diversamente, il conto economico consolidato accoglie tali valori solo per il periodo successivo al 17 aprile 2026, mentre, ai sensi dell’OIC 17, il risultato del sottogruppo P.M.G. dal 1° gennaio 2026 alla data di acquisizione del controllo ha concorso alla determinazione dell’avviamento. I dati pro-forma sono predisposti a soli fini informativi, non sostituiscono né sono direttamente confrontabili con i prospetti del bilancio intermedio consolidato abbreviato, che costituisce l’unica informativa contabile di riferimento; la riconciliazione con i dati consolidati è riportata nei prospetti allegati.



stesso periodo del 2025 e per il medesimo motivo non è stato redatto il rendiconto finanziario. Inoltre, al fine di agevolare la lettura dei risultati complessivi realizzati dal Gruppo nel primo semestre 2026, vengono rappresentati i **risultati consolidati pro-forma**, assumendo che l'ingresso nel perimetro di Gruppo di P.M.G. Italia S.p.A., P.M.G. Valore S.r.l. e P.M.G. Call Service S.r.l. sia avvenuto in data 1° gennaio 2026 (il cui *closing*, si ricorda, è stato perfezionato in data 17 aprile 2026).

Nel primo semestre 2026 i **Ricavi consolidati pro-forma** sono pari a **Euro 7,0 milioni** (Euro 2,3 milioni il dato consolidato) e confermano il bilanciamento strategico tra le diverse linee di *business*:

- Ricavi da vendita spazi pubblicitari progetti Mobilità Garantita: Euro 3,96 milioni
- Ricavi da vendita spazi pubblicitari progetti C.I.P.: Euro 3,00 milioni
- Ricavi da noleggio veicoli: Euro 45 migliaia
- Ricavi per altre prestazioni promo-pubblicitarie: Euro 18 migliaia

Il **Valore della Produzione consolidato pro-forma** ammonta a **Euro 7,7 milioni** (Euro 2,6 milioni il dato consolidato) ed include Euro 0,29 milioni di incrementi di immobilizzazioni ed Euro 0,39 milioni di altri ricavi (rispettivamente Euro 0,10 milioni ed Euro 0,14 milioni i medesimi dati consolidati).

L'**EBITDA consolidato pro-forma** nel periodo è pari a **Euro 2,1 milioni** (Euro 0,5 milioni il dato consolidato), esprimendo una **ragguardevole redditività** con **EBITDA Margin pari al 27,0%** (20,7% il dato consolidato).

L'**EBIT consolidato pro-forma** si attesta a **Euro 0,61 milioni** (Euro -0,06 milioni il dato consolidato), dopo ammortamenti e svalutazioni per Euro 1,5 milioni (Euro 0,6 milioni il dato consolidato).

Il primo semestre 2026 si chiude con un **Risultato Netto consolidato pro-forma positivo e pari a Euro 0,32 milioni** (Euro -0,12 milioni il dato consolidato).

Al 30 giugno 2026 l'**Indebitamento Finanziario Netto consolidato pro-forma è cash positive per Euro 4,6 milioni** (*medesimo valore* per il dato consolidato) e si conferma la **consistente patrimonializzazione** del Gruppo con il **Patrimonio Netto** che ammonta a **Euro 16,0 milioni** (Euro 15,6 milioni il dato consolidato).

FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE 2026

Nel corso del primo semestre 2026, Friends ha compiuto un importante passo nel proprio percorso di crescita e sviluppo industriale con il perfezionamento dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di P.M.G. Italia S.p.A. L'operazione, approvata dall'Assemblea Straordinaria degli azionisti in data **26 marzo 2026** e perfezionatasi il **17 aprile 2026**, ha rappresentato un'operazione rilevante ai sensi dello Statuto della Società e integrato una fattispecie di *reverse take-over* ai sensi del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan. A seguito del perfezionamento dell'operazione, i soci di P.M.G. Italia S.p.A. hanno reinvestito parte dei proventi derivanti dalla cessione mediante la sottoscrizione di n. 1.333.333 nuove azioni ordinarie Friends, contribuendo al rafforzamento del progetto industriale del Gruppo P.M.G.

Il **9 marzo 2026** il Consiglio di Amministrazione ha approvato un piano strategico 2026-2029 del Gruppo P.M.G., al fine di valorizzare: (i) le sinergie che il Gruppo si attende di generare a seguito del perfezionamento dell'acquisizione; (ii) gli investimenti programmati nel breve e medio periodo; (iii) le relative fonti di copertura finanziaria; nonché (iv) gli impatti economico-finanziari e patrimoniali attesi.

Nella medesima riunione è stata deliberata l'emissione di massimi n. 13.049.333 warrant denominati "*Warrant Friends 2026-2028*", da assegnarsi gratuitamente agli azionisti della Società (nel rapporto n. 1 warrant ogni n. 1 azione ordinaria Friends detenuta) e validi per sottoscrivere azioni di nuova emissione Friends (nel rapporto n. 1 azione di compendio Friends ogni n. 1 warrant posseduto) ad un prezzo variabile in relazione al relativo periodo di esercizio in cui i warrant saranno esercitati. I warrant sono stati ammessi alla negoziazione il 7 maggio 2026 con inizio negoziazioni l'11 giugno 2026.



Il **23 aprile 2026** l'Assemblea ordinaria degli azionisti ha approvato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e la destinazione del risultato di esercizio.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL PRIMO SEMESTRE 2026 ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In data **6 agosto 2026** il Consiglio di Amministrazione di P.M.G. Italia S.p.A., in linea con il piano strategico del Gruppo P.M.G., ha deliberato di procedere con l'acquisto di n. 50 vetture elettriche da Grand Prix S.r.l., per un totale di circa Euro 1,56 milioni, con l'obiettivo di migliorare l'efficienza economica del ciclo di vita dei veicoli di proprietà di P.M.G. e rafforzare la base patrimoniale del Gruppo, favorendo al contempo una progressiva transizione verso veicoli a trazione elettrica, coerentemente con il posizionamento del Gruppo nel settore della mobilità sostenibile. L'operazione si è qualificata come operazione con parte correlata di maggiore rilevanza ai sensi delle Disposizioni Parti Correlate adottate da Borsa Italiana S.p.A. e della Procedura Parti Correlate di Friends in considerazione del fatto che Grand Prix S.r.l. è società soggetta al controllo di Brubel S.r.l., società che controlla a sua volta Friends e, indirettamente, P.M.G. Italia S.p.A. Per maggiori informazioni sull'operazione si rinvia al comunicato stampa del 6 agosto 2026 (cfr. <https://www.friendsspa.it/files/pdf/dd52734c5c06d5d389d983a39a670c3f42b1267dedb44cb906927603bcc8a00d.pdf>).

Il **10 settembre 2026** l'Assemblea dei soci di P.M.G. Italia S.p.A. ha approvato il progetto di fusione per incorporazione della controllata diretta P.M.G. Valore S.r.l. e della controllata indiretta P.M.G. Call Service S.r.l. con l'obiettivo di unificare le tre strutture societarie e ottenere maggiore efficienza operativa. Il perfezionamento dell'iter di fusione è previsto entro il mese di novembre 2026, con la stipula dell'atto di fusione.

Per la restante parte dell'esercizio, il Gruppo prevede di proseguire lungo le linee guida del piano strategico 2026-2029, concentrando l'attività sull'integrazione operativa di P.M.G. Italia S.p.A. e sul completamento della riorganizzazione societaria. I risultati del primo semestre costituiscono una base coerente con la traiettoria di sviluppo delineata dal piano.

La crescita attesa poggia su quattro direttrici: (i) l'ampliamento dei progetti di Mobilità Garantita e la progressiva evoluzione dell'offerta verso il modello C.I.P., accompagnati dal rafforzamento della rete commerciale; (ii) lo sviluppo della nuova linea "Business Direzionale", caratterizzata da maggiore marginalità e scalabilità; (iii) il programma di efficientamento dei costi operativi – in particolare assicurazioni, consulenze e costi commerciali – cui si aggiungono le efficienze attese dalla fusione per incorporazione di P.M.G. Valore S.r.l. e di P.M.G. Call Service S.r.l.; (iv) la nuova strategia di rinnovo della flotta mediante acquisto diretto dei veicoli, già avviata con la delibera di acquisto di n. 50 vetture elettriche. La solida struttura patrimoniale e la posizione finanziaria netta *cash positive* consentono di sostenere il programma di investimenti previsto dal piano. Restano inoltre disponibili ulteriori opportunità di sviluppo non incluse nelle proiezioni, quali l'espansione internazionale attraverso la controllata P.M.G. España SL, la crescita per linee esterne e lo sviluppo di servizi di noleggio mutualistico.

DOCUMENTAZIONE

La relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata al 30 giugno 2026 sarà messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previste dal Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, sul sito *internet* www.friendsspa.it, sezione "Investitori / Bilanci e Relazioni", nonché sul sito www.borsaitaliana.it, sezione Azioni > Documenti.

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito *internet* della Società www.friendsspa.it, sezione "Investitori / Comunicati Stampa", e sul meccanismo di diffusione "E-Market Storage" gestito da Teleborsa S.r.l., consultabile all'indirizzo www.emarketstorage.it.

**IN ALLEGATO:**

- **Conto Economico riclassificato consolidato e pro-forma al 30 giugno 2026**
- **Stato Patrimoniale riclassificato consolidato e pro-forma al 30 giugno 2026**
- **Indebitamento Finanziario Netto consolidato al 30 giugno 2026**

La Società

Friends S.p.A., società con azioni negoziate su Euronext Growth Milan (ISIN IT0005664641, alfanumerico AMI), *holding* del Gruppo P.M.G. nata a seguito dell'acquisizione di P.M.G. Italia S.p.A. e attiva nel campo della mobilità sostenibile, ha definito un modello di business interamente orientato alla crescita sostenibile e alla creazione di valore di lungo periodo, da attuarsi mediante operazioni di sviluppo ispirate ai principi dell'impact investing, con l'obiettivo di coniugare ritorni finanziari e benefici misurabili per la comunità.

Contatti**Emittente**

Friends S.p.A.
Bruno Belgioco (Investor Relations Manager)
Piazzale Ferrara, 4, Milano

Euronext Growth Advisor

EnVent Italia SIM S.p.A.
Via degli Omenoni, 2 – 20121 Milano
+39 02 22175979
ega@envent.it

Specialist

MIT Sim S.p.A.
Corso Venezia 16, 20121 Milano
+39 0230561270
Trading-desk@mitsim.it

Società di comunicazione

IRTOP Consulting
Via Bigli 19, 20121 Milano
+39 0245473884
Domenico Gentile: d.gentile@irtop.com
Antonio Buoizzi: a.buoizzi@irtop.com



Conto Economico	Proforma 30/06/2026	Consolidato 30/06/2026
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.030.893	2.337.417
Incrementi di immobilizzazioni per lavori in corso	288.991	100.513
Altri ricavi e proventi	387.094	138.088
Valore della produzione	7.706.978	2.576.018
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-134.438	-54.465
Costi per servizi	-4.230.622	-1.517.626
Costi per godimento di beni di terzi	-91.189	-23.989
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-20.832	-3.899
Costi per il personale	-944.358	-329.568
Oneri diversi di gestione	-205.737	-113.990
EBITDA	2.079.802	532.481
<i>EBITDA Margin %</i>	<i>26,99%</i>	<i>20,67%</i>
Ammortamenti e svalutazioni	-1.467.058	-589.176
EBIT	612.745	-56.695
<i>EBIT Margin %</i>	<i>7,95%</i>	<i>-2,20%</i>
Risultato finanziario	-65.557	-1.586
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-	-
EBT	547.188	-58.281
Imposte differite e anticipate	77.805	77.805
Imposte correnti	-308.012	-136.850
Risultato di periodo	316.981	-117.326
<i>Risultato Netto Margin %</i>	<i>4,11%</i>	<i>-4,55%</i>

(Dati in Euro)



Stato Patrimoniale	Proforma	Consolidato
	30/06/2026	30/06/2026
Immobilizzazioni immateriali	8.805.447	8.292.962
Immobilizzazioni materiali	5.063.088	5.198.835
Immobilizzazioni finanziarie	82.581	82.581
Capitale immobilizzato	13.951.116	13.574.378
Rimanenze	8.678	8.678
Crediti commerciali	6.230.515	6.230.515
Debiti commerciali	(1.026.886)	(1.026.886)
Capitale circolante commerciale	5.212.308	5.212.308
Altre attività correnti	124.562	124.562
Altre passività correnti	(1.908.218)	(1.908.218)
Crediti e debiti tributari netti	410.975	410.975
Ratei e risconti netti	(4.925.327)	(4.925.328)
Capitale circolante netto	(1.085.701)	(1.085.701)
Fondi per rischi e oneri	(634.199)	(634.199)
Fondo TFR	(869.941)	(869.941)
Capitale Investito Netto (Impieghi)	11.361.276	10.984.537
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(7.947.831)	(7.947.831)
Debiti finanziari	3.341.029	3.341.029
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
Indebitamento finanziario netto	(4.606.802)	(4.606.802)
Capitale sociale	13.051.133	13.051.133
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	2.612.467	2.612.467
Utili (perdite) portati a nuovo	(245.111)	45.065
Utile (perdita) d'esercizio	549.589	(117.326)
Patrimonio netto	15.968.078	15.591.338
Totale Fonti di Finanziamento	11.361.276	10.984.537

(Dati in Euro). La differenza è calcolata come dati proforma al netto dei dati consolidati.



Indebitamento finanziario netto (Orientamenti ESMA)		30/06/2026
A. Disponibilità liquide		7.947.831
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide		-
C. Altre attività finanziarie correnti		-
D. Liquidità (A + B + C)		7.947.831
E. Debito finanziario corrente		1.464.670
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente		500.000
G. Indebitamento finanziario corrente (E + F)		1.964.670
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)		(5.983.161)
I. Debito finanziario non corrente		-
J. Strumenti di debito		1.376.359
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti		-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)		1.376.359
M. Totale indebitamento finanziario (H + L)		(4.606.802)

Valori in Euro. I dati sono tratti dallo stato patrimoniale consolidato al 30 giugno 2026.

