

THE ITALIAN SEA GROUP S.P.A.**sede legale in Marina di Carrara, Carrara (MS), Viale C. Colombo, 4bis****Capitale sociale Euro 26.500.000,00 interamente sottoscritto e versato****Iscritta al Registro delle Imprese della Toscana Nord-ovest numero di iscrizione e CF
00096320452**

Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul punto 2 all'ordine del giorno dell'Assemblea degli azionisti del 30 settembre 2026, in sede ordinaria, redatta ai sensi degli artt. 123-ter e 125-ter, primo comma, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 84-quater del Regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999.

(redatta ai sensi dell'articolo 125-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'articolo 84-ter del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999)

The Italian Sea Group S.p.A.**Headquarters - Facilities**

Viale Cristoforo Colombo, 4BIS
54033 Marina Di Carrara (MS) - Italy
Tel. +39 0585 5062
Fax +39 0585 506250
theitalianseagroup.com

Perini Navi - Facilities

Darsena Italia, 42
55049 Viareggio (LU)
Tel. +39 0584 4241
Fax. + 39 0187 424200

Picchiotti - Facilities

Viale San Bartolomeo, 428
19126 La Spezia (SP)
Tel. +39 0187 28371
Fax. +39 0187 2837348

Share capital € 26.500.000 f.p.
Massa | Carrara Business Register
REA MS 65218
VAT no. 00096320452

Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul punto 2 all'ordine del giorno dell'Assemblea degli azionisti del 30 settembre 2026, in sede ordinaria, redatta ai sensi degli artt. 123-ter e 125-ter, primo comma, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 84-quater del Regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999

2. *Approvazione della seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato.*

Signori Azionisti,

1. Premessa e oggetto della proposta

Siete chiamati a esprimervi, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), sulla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (la "Relazione").

La Relazione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 31 luglio 2026, su proposta e previo parere favorevole del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, ed è redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e dell'art. 84-quater del Regolamento adottato con delibera Consob n. 11971/1999 (il "Regolamento Emittenti"), in conformità allo schema n. 7-bis dell'Allegato 3A al medesimo Regolamento.

2. Illustrazione dell'argomento e motivazione della proposta

La Relazione si articola in due sezioni. La prima sezione illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e controllo, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche, nonché le procedure adottate per la sua approvazione e attuazione.

La seconda sezione, oggetto del presente punto all'ordine del giorno, fornisce: (i) una rappresentazione nominativa, per i componenti degli organi di amministrazione e controllo e per i direttori generali, e in forma aggregata per i restanti dirigenti con responsabilità strategiche, di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione, evidenziandone la coerenza con la politica di remunerazione approvata nell'esercizio di riferimento; e (ii) l'illustrazione analitica dei compensi corrisposti nell'esercizio 2025, a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma, dalla Società e dalle società da essa controllate o collegate.

Il Comitato per le Nomine e la Remunerazione ha verificato l'attuazione della politica di remunerazione nel corso dell'esercizio 2025 e ha dato atto che non sono stati riscontrati scostamenti rispetto alla politica approvata, né sono stati riconosciuti bonus discrezionali o deroghe alla stessa.

Sulla seconda sezione l'Assemblea è chiamata a esprimersi con deliberazione non vincolante, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF; l'esito del voto è posto a disposizione del pubblico con le modalità previste dall'art. 125-quater, comma 2, del TUF.

La Relazione è messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" e sul sito internet della Società, sezione Investor Relations, almeno ventuno giorni prima della data dell'Assemblea, e a essa si fa integrale rinvio.

The Italian Sea Group S.p.A.

Headquarters - Facilities
Viale Cristoforo Colombo, 4BIS
54033 Marina Di Carrara (MS) - Italy
Tel. +39 0585 5062
Fax +39 0585 506250
theitalianseagroup.com

Perini Navi - Facilities
Darsena Italia, 42
55049 Viareggio (LU)
Tel. +39 0584 4241
Fax. + 39 0187 424200

Picchiotti - Facilities
Viale San Bartolomeo, 428
19126 La Spezia (SP)
Tel. +39 0187 28371
Fax. +39 0187 2837348

Share capital € 26.500.000 f.p.
Massa | Carrara Business Register
REA MS 65218
VAT no. 00096320452

3. Proposta di deliberazione

Signori Azionisti, in relazione a quanto precede, il Consiglio di Amministrazione Vi invita ad assumere la seguente deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria degli azionisti di The Italian Sea Group S.p.A., esaminata la seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58,

delibera

di esprimersi in senso favorevole, con deliberazione non vincolante ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, sulla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025."

Marina di Carrara, 9 settembre 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente e Amministratore Delegato
Giovanni Costantino

The Italian Sea Group S.p.A.

Headquarters - Facilities

Viale Cristoforo Colombo, 4BIS
54033 Marina Di Carrara (MS) - Italy
Tel. +39 0585 5062
Fax +39 0585 506250
theitalianseagroup.com

Perini Navi - Facilities

Darsena Italia, 42
55049 Viareggio (LU)
Tel. +39 0584 4241
Fax. + 39 0187 424200

Picchiotti - Facilities

Viale San Bartolomeo, 428
19126 La Spezia (SP)
Tel. +39 0187 28371
Fax. +39 0187 2837348

Share capital € 26.500.000 f.p.
Massa | Carrara Business Register
REA MS 65218
VAT no. 00096320452