

Informazione Regolamentata n. 0115-18-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 7 Agosto 2026 14:00:23	Euronext Star Milan
--	--	---------------------

Societa' : EMAK

Utenza - referente : EMAKN01 - La Fata Andrea

Tipologia : 1.2

Data/Ora Ricezione : 7 Agosto 2026 14:00:23

Data/Ora Inizio Diffusione : 7 Agosto 2026 14:00:23

Oggetto : Risultati H1 2026/ Results H1 2026

Testo del comunicato

Vedi allegato

[Comunicato stampa](#)

Consiglio di Amministrazione

Approvati i risultati consolidati del primo semestre 2026

Posizione finanziaria netta in miglioramento, pur in un contesto volatile

L'Amministratore Delegato Luigi Bartoli ha commentato: *“Nel corso del primo semestre abbiamo operato in un contesto complesso, segnato da una domanda ancora debole e da un andamento meteorologico particolarmente sfavorevole che ha penalizzato il settore del giardinaggio. In questo scenario abbiamo continuato ad agire con disciplina sui costi e sull'efficienza, salvaguardando la marginalità e riducendo l'indebitamento rispetto allo scorso anno. Restiamo focalizzati sull'esecuzione delle iniziative strategiche, pronti a cogliere le opportunità di recupero nella seconda parte dell'esercizio”.*

FY 2025	€m	Q2 2026	Q2 2025	H1 2026	H1 2025
612,5	Ricavi netti	167,5	177,1	344,3	369,4
67,6	Ebitda adjusted	20,1	25,4	43,2	51,9
34,4	Risultato operativo	11,5	17,4	26,4	35,7
14,2	Utile netto	6,1	8,9	16,2	20,1
(194,4)	Posizione finanziaria netta			(208,7)	(219,3)
(153,6)	Posizione finanziaria netta al netto dell'effetto IFRS16			(170,6)	(176,5)

Bagnolo in Piano (RE), 7 agosto 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Emak S.p.A. ha approvato in data odierna la relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2026.

Il Gruppo Emak ha realizzato nel primo semestre 2026 un **fatturato consolidato** pari a € 344,3 milioni, rispetto a € 369,4 milioni del pari periodo dell'esercizio precedente, in calo del 6,8%. Tale diminuzione deriva da un calo organico delle vendite per il 5,8% e dall'effetto negativo dei cambi di traduzione per l'1%. Il fatturato del secondo trimestre ammonta a € 167,5 milioni, contro € 177,1 milioni del secondo trimestre 2025, in diminuzione del 5,4%.

Nel primo semestre 2026 il Gruppo ha operato in un contesto di mercato complesso, caratterizzato da condizioni meteorologiche particolarmente sfavorevoli e da un quadro internazionale ancora incerto, influenzato anche dalle tensioni commerciali e tariffarie. Tali fattori hanno penalizzato soprattutto il settore del giardinaggio, la cui domanda è fortemente legata alla stagionalità e ha risentito di una generale cautela negli acquisti dei beni destinati ai consumatori finali.

Tutti i settori operativi hanno registrato vendite in calo. Nel segmento *Outdoor Power Equipment* (-8,8%) a un primo trimestre caratterizzato da un approccio prudente della rete distributiva nella costituzione delle scorte ha fatto seguito un secondo trimestre segnato da forti rialzi delle temperature e da una marcata riduzione delle precipitazioni, con impatti negativi sulle vendite di prodotto finito e di parti di ricambio in tutti i mercati. I ricavi del segmento *Pumps & Water Jetting* (-3,4%) hanno risentito principalmente del calo dei prodotti per il settore *Cleaning* e dell'effetto cambio negativo nell'area Americas; in controtendenza il mercato dell'Agricoltura, in crescita. Le vendite del segmento *Components & Accessories* (-9%) sono state penalizzate dalla contrazione del settore giardinaggio in Europa e dalla debolezza dei mercati nordamericano e agricolo brasiliano; positivo l'andamento delle vendite Agricoltura.

L'**EBITDA adjusted** del primo semestre 2026 ammonta a € 43,2 milioni (12,4% dei ricavi), a fronte di € 51,9 milioni (14% dei ricavi) del corrispondente semestre dello scorso esercizio. Il dato risente principalmente dell'impatto negativo dovuto alla diminuzione dei volumi di vendita rispetto al pari periodo 2025. L'effetto delle iniziative di contenimento dei costi operativi è riuscito a compensare solo in minima parte il calo del fatturato; a ciò si sono aggiunti effetti sfavorevoli legati all'andamento dei tassi di cambio e alla dinamica dei

costi delle materie prime e dei componenti. Il costo del personale è in diminuzione principalmente per il minor ricorso a personale interinale a seguito della contrazione dei volumi produttivi.

Il **risultato operativo (EBIT)** del primo semestre 2026 è pari a € 26,4 milioni, con un'incidenza sui ricavi del 7,7%, contro € 35,7 milioni (9,7% dei ricavi) del corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

L'**utile netto** consolidato del primo semestre 2026 è pari a € 16,2 milioni, contro € 20,1 milioni del pari periodo dell'esercizio precedente. Gli oneri finanziari diminuiscono a € 6,1 milioni (€ 6,7 milioni nel pari periodo precedente) grazie principalmente alla riduzione dei tassi di interesse di mercato, mentre i proventi finanziari aumentano a € 1,2 milioni (€ 0,7 milioni nel pari periodo del 2025). La gestione valutaria è negativa per € 0,1 milioni (negativa per € 2,6 milioni nel primo semestre 2025).

L'**autofinanziamento gestionale** è pari a € 32,4 milioni rispetto € 36,1 milioni del primo semestre 2025. Gli **investimenti** in immobilizzazioni materiali e immateriali effettuati nel corso del periodo ammontano complessivamente a € 9,5 milioni, in linea con € 9,3 milioni del pari periodo dello scorso esercizio.

Il **patrimonio netto complessivo** al 30 giugno 2026 è pari a € 299,5 milioni, contro € 281,6 milioni al 31 dicembre 2025.

La **posizione finanziaria netta passiva** si attesta a € 208,7 milioni al 30 giugno 2026, in miglioramento rispetto a € 219,3 milioni al 30 giugno 2025, mentre risulta in aumento rispetto a € 194,4 milioni al 31 dicembre 2025 in coerenza con la stagionalità del business del Gruppo. Il dato al 30 giugno 2026 include € 38,1 milioni derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 (€ 42,8 milioni a giugno 2025 e € 40,7 milioni a dicembre 2025) e € 2,9 milioni di debiti finanziari per l'acquisto delle residue quote di partecipazione di minoranza (€ 4,5 milioni sia a giugno che a dicembre 2025).

Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento del primo semestre 2026 conferma la permanenza di uno scenario di mercato caratterizzato da elevata incertezza e da una domanda ancora debole, in particolare nel settore del giardinaggio e cleaning hobbistico, dove la visibilità sull'evoluzione della stagione e sui risultati di fine esercizio rimane limitata. In tale contesto, il Gruppo continua a monitorare con attenzione le dinamiche dei mercati di riferimento e a perseguire iniziative finalizzate alla salvaguardia della redditività, attraverso il controllo dei costi, l'ottimizzazione dei processi e un recupero su livelli più consoni del capitale circolante.

Pur permanendo elementi di volatilità connessi al quadro macroeconomico e geopolitico internazionale, il management ritiene che le iniziative poste in essere possano contribuire ad un parziale recupero dei volumi di vendita nella seconda parte dell'esercizio.

La gestione rimane pertanto improntata a criteri di prudenza, mantenendo al contempo il focus sugli obiettivi strategici di medio-lungo periodo e sulla creazione di valore per gli stakeholder, attraverso una costante capacità di adattamento alle condizioni di mercato.

 Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Roberto Bertuzzi, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Ai sensi di legge, la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2026 ed il presente comunicato stampa sono a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito aziendale www.emakgroup.it, nella sezione "Investor Relations" e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage (www.emarketstorage.it).

Si allegano i prospetti salienti tratti dal bilancio consolidato del Gruppo al 30 giugno 2026.

Per ulteriori informazioni:

Andrea La Fata

Investor Relator

Tel. 0522 956332

andrea.lafata@emak.it; www.emakgroup.it

Emak è un gruppo attivo nei settori del giardinaggio e dell'attività forestale, dell'agricoltura, del lavaggio e dell'industria. Il Gruppo opera attraverso tre divisioni (Outdoor Power Equipment, Pumps & Water Jetting, Components & Accessories) specializzate nell'offerta di soluzioni specifiche per la miglior soddisfazione di clienti e utilizzatori, accomunate dalla conoscenza dei settori e dei mercati di riferimento, dalla condivisione di know how e dallo sfruttamento di efficienze organizzative lungo tutta la catena del valore.

Indicatori alternativi di performance

Di seguito sono forniti i criteri utilizzati per la costruzione dei principali indicatori di *performance* che il management ritiene utili al fine del monitoraggio dell'andamento del Gruppo.

- EBITDA adjusted (prima degli oneri e dei ricavi non ordinari): si ottiene depurando l'EBITDA dagli oneri e proventi per contenziosi e contributi afferenti alla gestione non caratteristica, spese correlate ad operazione M&A e oneri di riorganizzazione dell'organico e ristrutturazioni.
- EBITDA: è definito come utile/(perdita) del periodo al lordo di ammortamenti di immobilizzazioni materiali, immateriali e dei diritti d'uso, delle svalutazioni di immobilizzazioni, di goodwill e di partecipazioni, del risultato delle partecipazioni in società collegate, di proventi e oneri finanziari, di proventi e oneri su cambi e delle imposte sul reddito.
- AUTOFINANZIAMENTO GESTIONALE: è calcolato sommando le voci "Utile Netto" e "Svalutazioni ed ammortamenti".
- CAPITALE CIRCOLANTE NETTO: include le voci "Crediti commerciali", le "Rimanenze di magazzino", "altri Crediti" di natura non finanziaria correnti al netto dei "Debiti commerciali" e degli "altri Debiti" di natura non finanziaria correnti.
- POSIZIONE FINANZIARIA NETTA: tale indicatore è calcolato aggiungendo allo schema previsto dal "Richiamo di attenzione n. 5/21" del 29 aprile 2021 emesso da Consob, che rimanda all'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021, i crediti finanziari non correnti.

Sintesi dei dati consolidati suddivisi per settore operativo

	OUTDOOR POWER EQUIPMENT		PUMPS & WATER JETTING		COMPONENTS & ACCESSORIES		Altri non allocati / Elisioni		Consolidato	
€/000	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025
Ricavi verso terzi	113.118	124.007	135.330	140.119	95.814	105.293			344.262	369.419
Ricavi Infrasettoriali	329	240	1.153	1.192	5.646	5.805	(7.128)	(7.237)		
Totale Ricavi	113.447	124.247	136.483	141.311	101.460	111.098	(7.128)	(7.237)	344.262	369.419
Ebitda (*)	10.016	12.589	16.823	18.454	17.243	21.536	(1.456)	(797)	42.626	51.782
Ebitda/Totale Ricavi %	8,8%	10,1%	12,3%	13,1%	17,0%	19,4%			12,4%	14,0%
Ebitda prima degli oneri/proventi non ordinari (*)	10.016	12.589	17.075	18.454	17.561	21.626	(1.456)	(797)	43.196	51.872
Ebitda prima degli oneri e proventi non ordinari/Totale Ricavi	8,8%	10,1%	12,5%	13,1%	17,3%	19,5%			12,5%	14,0%
Risultato operativo	5.967	8.441	10.732	12.427	11.196	15.673	(1.456)	(797)	26.439	35.744
Risultato operativo/Totale Ricavi %	5,3%	6,8%	7,9%	8,8%	11,0%	14,1%			7,7%	9,7%
Risultato della gestione finanziaria (1)									(4.976)	(8.555)
Utile prima delle imposte									21.463	27.189
Imposte sul reddito									(5.279)	(7.084)
Utile d'esercizio consolidato									16.184	20.105
Utile d'esercizio consolidato/Totale Ricavi %									4,7%	5,4%
(1) Il "Risultato della gestione finanziaria" include proventi e oneri finanziari, gli utili/perdite su cambi ed il risultato da partecipazioni in società collegate										
SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Posizione Finanziaria Netta (*)	17.645	13.849	135.995	131.310	55.059	49.211	0	0	208.699	194.370
Patrimonio Netto	189.110	184.826	97.022	88.493	91.910	86.589	(78.535)	(78.281)	299.507	281.627
Totale Patrimonio Netto e PFN	206.755	198.675	233.017	219.803	146.969	135.800	(78.535)	(78.281)	508.206	475.997
Attività non correnti nette (2) (*)	122.240	122.678	102.657	103.825	70.680	69.245	(75.151)	(75.236)	220.426	220.512
Capitale Circolante Netto (*)	84.515	75.997	130.360	115.978	76.289	66.555	(3.384)	(3.045)	287.780	255.485
Totale Capitale Investito Netto (*)	206.755	198.675	233.017	219.803	146.969	135.800	(78.535)	(78.281)	508.206	475.997
(2) Le attività non correnti nette del settore Outdoor Power Equipment include l'ammontare delle Partecipazioni in società controllate per 76.074 migliaia di Euro										
ALTRI INDICATORI	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Dipendenti a fine periodo	703	722	945	957	806	816	9	9	2.463	2.504
ALTRE INFORMAZIONI	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025
Ammortamenti e perdite di valore	4.049	4.148	6.091	6.027	6.047	5.863			16.187	16.038
Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali	3.399	3.505	1.950	2.074	4.145	3.703			9.494	9.282

(*) Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Definizione degli indicatori alternativi di performance"

Gruppo Emak – Prospetto del conto economico consolidato e del conto economico complessivo

Dati in migliaia di euro

Esercizio 2025	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Nota	I semestre 2026	di cui con parti correlate	I semestre 2025	di cui con parti correlate
612.494	Ricavi	9	344.262	256	369.419	194
5.050	Altri proventi	9	2.175		1.894	
2.075	Variazione nelle rimanenze		(2.714)		(14.541)	
(313.047)	Costi per materie prime e di consumo	10	(175.856)	(1.330)	(177.197)	(1.414)
(123.230)	Costo del personale	11	(64.394)		(64.839)	
(116.543)	Altri costi operativi	12	(60.847)	(304)	(62.954)	(296)
(32.396)	Svalutazioni ed ammortamenti	13	(16.187)	(956)	(16.038)	(937)
34.403	Risultato operativo		26.439		35.744	
2.359	Proventi finanziari	14	1.245	-	724	-
(13.250)	Oneri finanziari	14	(6.114)	136	(6.705)	159
(3.525)	Utili e perdite su cambi	14	(107)		(2.572)	
(6)	Risultato da partecipazioni in società collegate	14	-		(2)	
19.981	Utile/(Perdita) prima delle imposte		21.463		27.189	
(5.805)	Imposte sul reddito	15	(5.279)		(7.084)	
14.176	Utile netto/(Perdita netta) (A)		16.184		20.105	
(668)	(Utile netto)/Perdita netta di pertinenza di terzi		(395)		(457)	
13.508	Utile netto/(Perdita netta) di pertinenza del Gruppo		15.789		19.648	
0,083	Utile/(Perdita) base per azione	16	0,097		0,121	
0,083	Utile/(Perdita) base per azione diluito	16	0,097		0,121	

Esercizio 2025	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO COMPLESSIVO	Nota	I semestre 2026	I semestre 2025
14.176	Utile netto/(Perdita netta) (A)		16.184	20.105
(8.284)	Utili/(Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere		6.592	(9.831)
67	Utili/(Perdite) attuariali da piani a benefici definiti (*)		-	-
(18)	Effetto fiscale relativo agli altri componenti (*)		-	-
(8.235)	Totale altre componenti da includere nel conto economico complessivo (B)		6.592	(9.831)
5.941	Utile netto/(Perdita netta) complessivo (A)+(B)		22.776	10.274
(654)	(Utile netto)/Perdita netta complessivo di pertinenza dei terzi (C)		(601)	(380)
5.287	Utile netto/(Perdita netta) complessivo di pertinenza del Gruppo (A)+(B)+(C)		22.175	9.894

(*) Voci non riclassificabili nel conto economico consolidato

Gruppo Emak – Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

Dati in migliaia di euro

31.12.2025	ATTIVITA'	Nota	30.06.2026	di cui con parti correlate	30.06.2025	di cui con parti correlate
Attività non correnti						
90.314	Immobili, impianti e macchinari	17	90.932		89.385	
29.412	Attività immateriali	18	28.481		30.399	
37.991	Diritti d'uso	19	35.100	8.532	40.083	10.257
65.621	Aviamento	20	67.182	9.914	65.573	9.914
7	Partecipazioni	21	7		8	
800	Partecipazioni in società collegate	21	800		804	
14.721	Attività fiscali per imposte differite attive	30	16.358		13.514	
1.692	Altre attività finanziarie	22	1.657	-	1.271	-
94	Altri crediti	24	99		92	
240.652	Totale attività non correnti		240.616		241.129	
Attività correnti						
247.295	Rimanenze	25	248.432		230.984	
126.559	Crediti commerciali e altri crediti	24	165.083	2.361	172.094	1.372
7.603	Crediti tributari	30	6.921		6.980	
40	Altre attività finanziarie	22	268	37	78	74
136	Strumenti finanziari derivati	23	548		107	
71.147	Cassa e disponibilità liquide		62.861		71.085	
452.780	Totale attività correnti		484.113		481.328	
693.432	TOTALE ATTIVITA'		724.729		722.457	

31.12.2025	PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ	Nota	30.06.2026	di cui con parti correlate	30.06.2025	di cui con parti correlate
Patrimonio netto						
277.472	Patrimonio netto di Gruppo	26	294.762		281.767	
4.155	Patrimonio netto di terzi		4.745		4.614	
281.627	Totale patrimonio netto		299.507		286.381	
Passività non correnti						
142.615	Passività finanziarie	28	153.020		172.905	
31.225	Passività per leasing	29	28.513	7.243	33.707	9.083
8.424	Passività fiscali per imposte differite passive	30	8.394		8.383	
6.371	Benefici per i dipendenti	31	6.496		6.617	
2.762	Fondi per rischi ed oneri	32	2.811		2.711	
891	Altre passività	33	832		641	
192.288	Totale passività non correnti		200.066		224.964	
Passività correnti						
118.031	Debiti commerciali e altre passività	27	124.043	5.769	117.120	3.693
5.612	Debiti tributari	30	6.190		6.544	
83.380	Passività finanziarie	28	81.639		74.542	
9.503	Passività per leasing	29	9.541	1.989	9.095	1.900
662	Strumenti finanziari derivati	23	1.320		1.630	
2.329	Fondi per rischi ed oneri	32	2.423		2.181	
219.517	Totale passività correnti		225.156		211.112	
693.432	TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'		724.729		722.457	

Gruppo Emak – Posizione finanziaria netta consolidata

Dati in migliaia di euro	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
A. Disponibilità liquide	62.861	71.147	71.085
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	816	176	185
D. Liquidità (A+B+C)	63.677	71.323	71.270
E. Debito finanziario corrente	(18.761)	(17.100)	(20.081)
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	(73.739)	(76.445)	(65.186)
G. Indebitamento finanziario corrente (E + F)	(92.500)	(93.545)	(85.267)
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	(28.823)	(22.222)	(13.997)
I. Debito finanziario non corrente	(181.533)	(173.840)	(206.612)
J. Strumenti di debito	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	(181.533)	(173.840)	(206.612)
M. Totale indebitamento finanziario (H + L) (ESMA)	(210.356)	(196.062)	(220.609)
N. Crediti finanziari non correnti	1.657	1.692	1.271
O. Posizione Finanziaria Netta (M-N)	(208.699)	(194.370)	(219.338)
Effetto IFRS 16	38.054	40.728	42.802
Posizione Finanziaria Netta senza effetti IFRS 16	(170.645)	(153.642)	(176.536)

Gruppo Emak – Rendiconto finanziario consolidato

31.12.2025	Dati in migliaia di Euro	Nota	30.06.2026	30.06.2025
Flusso monetario dell'attività operativa				
14.176	Utile netto		16.184	20.105
32.396	Svalutazioni e ammortamenti	13	16.187	16.038
(36)	Oneri finanziari da attualizzazione dei debiti e altri (proventi)/oneri da operazioni non monetarie		2	(37)
6	Risultato da partecipazioni in società collegate	14	-	2
104	(Proventi finanziari)/Oneri finanziari per adeguamento stima debiti per impegno acquisto quote società controllate	14	(63)	62
(151)	(Plusvalenze)/minusvalenze da alienazione di immobilizzazioni		(108)	(11)
6.212	Decrementi/(incrementi) nei crediti commerciali e diversi		(37.318)	(37.682)
(1.854)	Decrementi/(incrementi) nelle rimanenze		2.876	13.997
(7.096)	(Decrementi)/incrementi nei debiti verso fornitori e diversi		4.960	(6.999)
(163)	Variazione dei benefici per i dipendenti		125	82
(52)	(Decrementi)/incrementi dei fondi per rischi ed oneri		111	(243)
(80)	Variazione degli strumenti finanziari derivati		240	913
43.462	Flusso derivante dall'attività operativa		3.196	6.227
Flusso monetario della attività di investimento				
(19.584)	Variazione delle attività materiali e immateriali		(9.144)	(8.435)
(504)	(Incrementi) e decrementi dei titoli e delle attività finanziarie		(169)	(130)
151	Realizzi da alienazioni di immobilizzazioni materiali e altre variazioni		108	11
21	Variazione dell'area di consolidamento		-	21
(19.916)	Flusso derivante dall'attività di investimento		(9.205)	(8.533)
Flusso monetario della attività di finanziamento				
494	Altre variazioni del patrimonio netto		-	(3)
(4.665)	Variazione dei finanziamenti a breve ed a lungo termine		4.770	14.384
(9.213)	Rimborso passività per leasing		(4.790)	(4.463)
(5.073)	Dividendi corrisposti		(4.896)	(4.204)
(18.457)	Flusso derivante dall'attività di finanziamento		(4.916)	5.714
5.089	Totale Flusso attività operative, di investimento e di finanziamento		(10.925)	3.408
(282)	Effetto delle variazioni dei cambi e della riserva di conversione		(436)	(1.075)
4.807	INCREMENTO/(DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI		(11.361)	2.333
65.053	DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO		69.860	65.053
69.860	DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO		58.499	67.386
INFORMAZIONI AGGIUNTIVE AL RENDICONTO FINANZIARIO				
31.12.2025	Dati in migliaia di Euro		30.06.2026	30.06.2025
RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDE EQUIVALENTI:				
65.053	Disponibilità liquide equivalenti all'inizio del periodo, così dettagliate:		69.860	65.053
69.174	Disponibilità liquide		71.147	69.174
(4.121)	Debiti bancari per scoperti di conto corrente ed anticipi S.b.f.		(1.287)	(4.121)
69.860	Disponibilità liquide equivalenti alla fine del periodo, così dettagliate:		58.499	67.386
71.147	Disponibilità liquide		62.861	71.085
(1.287)	Debiti bancari per scoperti di conto corrente ed anticipi S.b.f.		(4.362)	(3.699)
Altre informazioni:				
957	Variazione nei crediti commerciali e diversi verso parti correlate		(1.355)	591
1.640	Variazione nei debiti di fornitura e diversi verso le parti correlate		2.453	2.017
37	Variazione nelle attività finanziarie verso parti correlate		-	-
(2.186)	Rimborso passività per leasing verso parti correlate		(1.111)	(1.090)

Press Release

Board of Directors

Approved consolidated results for the first half 2026

Improving net financial debt, despite a volatile environment

CEO Luigi Bartoli commented: *"During the first half of the year, we operated in a complex context, marked by still weak demand and a particularly unfavorable weather trend that penalized the gardening sector. In this scenario, we have continued to act with discipline on costs and efficiency, safeguarding margins and reducing debt compared to last year. We remain focused on executing strategic initiatives, ready to seize recovery opportunities in the second half of the year".*

FY 2025	€m	Q2 2026	Q2 2025	H1 2026	H1 2025
612.5	Revenue	167.5	177.1	344.3	369.4
67.6	Ebitda adjusted	20.1	25.4	43.2	51.9
34.4	Ebit	11.5	17.4	26.4	35.7
14.2	Net profit	6.1	8.9	16.2	20.1
(194.4)	Net financial debt			(208.7)	(219.3)
(153.6)	Net financial debt net of IFRS 16			(170.6)	(176.5)

Bagnolo in Piano (RE), 7 August 2026 – The Board of Directors of **Emak S.p.A.** has approved the consolidated results for the first half 2026.

In the first half of 2026, the Emak Group achieved **consolidated revenue** of € 344.3 million, compared to € 369.4 million in the same period of the previous year, down 6.8%. This decrease was due to an organic decline in sales of 5.8% and exchange losses of 1%. Second-quarter revenue amounted to € 167.5 million, compared to € 177.1 million in the second quarter of 2025, down 5.4%.

In the first half of 2026, the Group operated in a complex market environment, characterized by particularly unfavorable weather conditions and a still uncertain international backdrop, also affected by trade and tariff tensions. These factors mainly penalized the gardening sector, whose demand is strongly linked to seasonality and was impacted by a general caution in purchases of goods intended for end consumers.

All operating sectors recorded declining sales. In the *Outdoor Power Equipment* (-8.8%) segment, a first quarter marked by a cautious approach by the distribution network in building up inventories was followed by a second quarter characterized by sharp increases in temperatures and a significant reduction in rainfall, with negative impacts on sales of finished products and spare parts across all markets. Revenue in the *Pumps & Water Jetting* segment (-3.4%) were mainly affected by the decline in products for the *Cleaning* sector and by the negative currency effect in the Americas area; by contrast, the Agriculture market grew. Sales in the *Components & Accessories* (-9%) segment were penalized by the contraction of the gardening sector in Europe and by the weakness of the North American and Brazilian agricultural markets; Agriculture sales performed positively.

Adjusted EBITDA for the first half of 2026 amounted to € 43.2 million (12.4% of revenues), compared to € 51.9 million (14% of revenues) in the corresponding half of the previous year. This figure mainly reflects the negative impact of the decrease in sales volumes compared with the same period of 2025. The effect of operating cost containment initiatives was able to offset only to a limited extent the decline in turnover; this was compounded by unfavorable effects linked to exchange rate trends and the dynamics of raw material and component costs. Personnel costs decreased mainly due to the lower use of temporary staff following the contraction in production volumes.

Emak S.p.A. • Via Fermi, 4 • 42011 Bagnolo in Piano (Reggio Emilia) ITALY

Tel. +39 0522 956611 • Fax +39 0522 951555 • www.emakgroup.it • www.emak.it

Capitale Sociale Euro 42.623.057,10 Interamente versato • Registro delle Imprese N. 00130010358 • R.E.A. 107563

Registro A.E.E. IT08020000000632 • Registro Pile/Accumulatori IT09060P00000161

Meccanografico RE 005145 • C/C Postale 11178423 • Partita IVA 00130010358 • Codice Fiscale 00130010358

Operating profit (**EBIT**) for the first half of 2026 amounted to € 26.4 million, equal to 7.7% of revenues, compared to € 35.7 million (9.7% of revenues) in the corresponding period of the previous year.

Consolidated **net profit** for the first half of 2026 amounted to € 16.2 million, compared to € 20.1 million in the same period of the previous year. Financial expenses decreased to € 6.1 million (€ 6.7 million in the corresponding previous period), mainly thanks to the reduction in market interest rates, while financial income increased to € 1.2 million (€ 0.7 million in the corresponding period of 2025). Exchange losses came to € 0.1 million (exchange losses of € 2.6 million in the first half of 2025).

Cash flow from operations amounted to € 32.4 million, compared to € 36.1 million in the first half of 2025. **Investments** in property, plant and equipment and intangible assets made during the period amounted to a total of € 9.5 million, in line with € 9.3 million in the corresponding period of the previous year.

Total **equity** at 30 June 2026 amounted to € 299.5 million, compared to € 281.6 million at 31 December 2025.

The **net financial debt** amounted to € 208.7 million at 30 June 2026, improving compared to € 219.3 million at 30 June 2025, while increasing compared to € 194.4 million at 31 December 2025, in line with the seasonality of the Group's business. The figure at 30 June 2026 includes € 38.1 million deriving from the application of IFRS 16 (€ 42.8 million at June 2025 and € 40.7 million at December 2025) and € 2.9 million in financial payables for the purchase of the remaining non-controlling interests (€ 4.5 million at both June and December 2025).

Foreseeable Business outlook

The performance in the first half of 2026 confirms the persistence of a market scenario characterised by a high level of uncertainty and still weak demand, particularly in the gardening and more hobby-oriented cleaning sectors, where visibility on the development of the season and year-end results remains limited. In this context, the Group continues to closely monitor developments in its reference markets and to pursue initiatives aimed at safeguarding profitability, through cost control, process optimisation and the restoration of net working capital to more appropriate levels.

While elements of volatility related to the international macroeconomic and geopolitical environment remain, management believes that the initiatives implemented may contribute to a partial recovery in sales volumes during the second half of the year.

Management therefore remains focused on a prudent approach, while maintaining its focus on medium to long-term strategic objectives and value creation for stakeholders, through a continuous ability to adapt to market conditions.

Roberto Bertuzzi, manager responsible for the preparation of the corporate accounting documents, declares and certifies in accordance with article 154 bis, paragraph 2, of the Consolidated Finance Act, that the financial statements contained in the present press release correspond to the underlying accounting documents, records and accounting entries.

Pursuant to the law, the interim report as of 30 June 2026 and this press release are available to the public at the Company's registered office, on the company website www.emakgroup.it, in the "Investor Relations" section and on the storage mechanism eMarket Storage (www.emarketstorage.it).

Attached are the key statements extracted from the Group's consolidated financial statements as of 30 June 2026.

Per ulteriori informazioni:

Andrea La Fata

Investor Relator

Tel. 0522 956332

andrea.lafata@emak.it; www.emakgroup.it

Emak is a group active in the gardening and forestry, agriculture, cleaning, and industrial sectors. The Group operates through three divisions (Outdoor Power Equipment, Pumps and Water Jetting, Components and Accessories) specializing in offering specific solutions for the best satisfaction of customers and users. These divisions are united by their knowledge of the sectors and target markets, the sharing of know-how, and the exploitation of organizational efficiencies throughout the entire value chain.

Alternative performance indicators

The criteria used to construct the main *performance* indicators that management considers useful for monitoring the Group's performance are provided below.

- EBITDA adjusted (before non-recurring expenses and income): is obtained by deducting from EBITDA the impact of charges and income for litigation and grants relating to non-core business, expenses related to M&A transactions, and costs for staff reorganization and restructuring.
- EBITDA: defined as profit/(loss) for the period gross of depreciation of property, plant and equipment, intangible assets and rights-of-use assets, impairment losses on non-current assets, goodwill and equity investments, profit (loss) from equity investment, financial income and expenses, exchange gains and losses and income taxes.
- FREE CASH FLOW FROM OPERATIONS: calculated by adding the items "Net profit" plus "Amortization, depreciation and impairment losses".
- NET WORKING CAPITAL: include items "Trade receivables", "Inventories", "Other current non financial assets" net of "Trade payables" and "Other current non financial liabilities".
- NET FINANCIAL DEBT: this indicator is calculated by adding to the scheme envisaged by the "Call for attention no. 5/21" of 29 April 2021 issued by Consob, which refers to ESMA guidelines 32-382-1138 of 4 March 2021, the non-current financial assets

Summary of consolidated figures broken down by operating segment

	OUTDOOR POWER EQUIPMENT		PUMPS & WATER JETTING		COMPONENTS & ACCESSORIES		Other not allocated / Netting		Consolidated	
€/000	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025
Revenue - third parties	113,118	124,007	135,330	140,119	95,814	105,293			344,262	369,419
Intersegment revenue	329	240	1,153	1,192	5,646	5,805	(7,128)	(7,237)		
Total revenue	113,447	124,247	136,483	141,311	101,460	111,098	(7,128)	(7,237)	344,262	369,419
Ebitda (*)	10,016	12,589	16,823	18,454	17,243	21,536	(1,456)	(797)	42,626	51,782
Ebitda/Total Revenue %	8.8%	10.1%	12.3%	13.1%	17.0%	19.4%			12.4%	14.0%
Ebitda before non-recurring expenses (*)	10,016	12,589	17,075	18,454	17,561	21,626	(1,456)	(797)	43,196	51,872
Ebitda before non-recurring expenses/Total Revenue %	8.8%	10.1%	12.5%	13.1%	17.3%	19.5%			12.5%	14.0%
Operating profit	5,967	8,441	10,732	12,427	11,196	15,673	(1,456)	(797)	26,439	35,744
Operating profit/Total Revenue %	5.3%	6.8%	7.9%	8.8%	11.0%	14.1%			7.7%	9.7%
Net financial expenses (1)									(4,976)	(8,555)
Profit before taxes									21,463	27,189
Income taxes									(5,279)	(7,084)
Net profit									16,184	20,105
Net profit/Total Revenue%									4.7%	5.4%
(1) Net financial expenses includes the amount of Financial income and expenses, Exchange gains and losses and the amount of the Income from equity investment										
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Net financial debt (*)	17,645	13,849	135,995	131,310	55,059	49,211	0	0	208,699	194,370
Equity	189,110	184,826	97,022	88,493	91,910	86,589	(78,535)	(78,281)	299,507	281,627
Total Equity and Net financial debt	206,755	198,675	233,017	219,803	146,969	135,800	(78,535)	(78,281)	508,206	475,997
Net non-current assets (2) (*)	122,240	122,678	102,657	103,825	70,680	69,245	(75,151)	(75,236)	220,426	220,512
Net working capital (*)	84,515	75,997	130,360	115,978	76,289	66,555	(3,384)	(3,045)	287,780	255,485
Total net capital employed (*)	206,755	198,675	233,017	219,803	146,969	135,800	(78,535)	(78,281)	508,206	475,997
(2) Net non-current assets of the Outdoor Power Equipment area includes the amount of Equity investments in subsidiaries for € 76,074 thousand										
OTHER STATISTICS	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Number of employees at period end	703	722	945	957	806	816	9	9	2,463	2,504
OTHER INFORMATION	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025
Amortisation, depreciation and impairment losses	4,049	4,148	6,091	6,027	6,047	5,863			16,187	16,038
Investment in property, plant and equipment and in intangible assets	3,399	3,505	1,950	2,074	4,145	3,703			9,494	9,282

(*) See section "Definitions of alternative performance indicators"

Emak Group– Consolidated income statement and consolidated statement of other comprehensive income

Thousand of Euro

Year 2025	CONSOLIDATED INCOME STATEMENT	Notes	1H 2026	of which, related parties	1H 2025	of which, related parties
612,494	Revenue	9	344,262	256	369,419	194
5,050	Other income	9	2,175		1,894	
2,075	Change in inventories		(2,714)		(14,541)	
(313,047)	Costs of raw materials, consumables and goods	10	(175,856)	(1,330)	(177,197)	(1,414)
(123,230)	Personnel expenses	11	(64,394)		(64,839)	
(116,543)	Other operating costs	12	(60,847)	(304)	(62,954)	(296)
(32,396)	Amortisation, depreciation and impairment losses	13	(16,187)	(956)	(16,038)	(937)
34,403	Operating profit		26,439		35,744	
2,359	Financial income	14	1,245	-	724	-
(13,250)	Financial expenses	14	(6,114)	136	(6,705)	159
(3,525)	Exchange gains and losses	14	(107)		(2,572)	
(6)	Profit (loss) from equity investment	14	-		(2)	
19,981	Profit before taxes		21,463		27,189	
(5,805)	Income taxes	15	(5,279)		(7,084)	
14,176	Net profit (A)		16,184		20,105	
(668)	Non-controlling interests		(395)		(457)	
13,508	Net profit attributable to the owners of the parent		15,789		19,648	
0.083	Basic earnings per share	16	0.097		0.121	
0.083	Diluted earnings per share	16	0.097		0.121	

Year 2025	CONSOLIDATED STATEMENT OF OTHER COMPREHENSIVE INCOME	Notes	1H 2026	1H 2025
14,176	Net profit (A)		16,184	20,105
(8,284)	Translation gains (losses)		6,592	(9,831)
67	Actuarial gains (losses) (*)		-	-
(18)	Income taxes on OCI (*)		-	-
(8,235)	Total other components to be included in the comprehensive income statement (B)		6,592	(9,831)
5,941	Comprehensive income for the period (A)+(B)		22,776	10,274
(654)	Non controlling interests (C)		(601)	(380)
5,287	Comprehensive net profit attributable to the owners of the parent (A)+(B)+(C)		22,175	9,894

(*) Items will not be classified in the consolidated income statement

Emak Group– Statement of consolidated financial position

Thousand of Euro

31.12.2025	ASSETS	Notes	30.06.2026	of which, related parties	30.06.2025	of which, related parties
	Non-current assets					
90,314	Property, plant and equipment	17	90,932		89,385	
29,412	Intangible assets	18	28,481		30,399	
37,991	Right-of-use assets	19	35,100	8,532	40,083	10,257
65,621	Goodwill	20	67,182	9,914	65,573	9,914
7	Equity investments in other companies	21	7		8	
800	Equity investments in associates	21	800		804	
14,721	Deferred tax assets	30	16,358		13,514	
1,692	Other financial assets	22	1,657	-	1,271	-
94	Other assets	24	99		92	
240,652	Total non-current assets		240,616		241,129	
	Current assets					
247,295	Inventories	25	248,432		230,984	
126,559	Trade and other receivables	24	165,083	2,361	172,094	1,372
7,603	Current tax receivables	30	6,921		6,980	
40	Other financial assets	22	268	37	78	74
136	Derivative financial instruments	23	548		107	
71,147	Cash and cash equivalents		62,861		71,085	
452,780	Total current assets		484,113		481,328	
693,432	TOTAL ASSETS		724,729		722,457	

31.12.2025	EQUITY AND LIABILITIES	Notes	30.06.2026	of which, related parties	30.06.2025	of which, related parties
	Equity					
277,472	Equity pertaining to the owners of the parent	26	294,762		281,767	
4,155	Non-controlling interests		4,745		4,614	
281,627	Total Equity		299,507		286,381	
	Non-current liabilities					
142,615	Financial liabilities	28	153,020		172,905	
31,225	Lease liabilities	29	28,513	7,243	33,707	9,083
8,424	Deferred tax liabilities	30	8,394		8,383	
6,371	Employee benefits	31	6,496		6,617	
2,762	Provisions for risks and charges	32	2,811		2,711	
891	Other liabilities	33	832		641	
192,288	Total non-current liabilities		200,066		224,964	
	Current liabilities					
118,031	Trade and other payables	27	124,043	5,769	117,120	3,693
5,612	Current tax liabilities	30	6,190		6,544	
83,380	Financial liabilities	28	81,639		74,542	
9,503	Lease liabilities	29	9,541	1,989	9,095	1,900
662	Derivative financial instruments	23	1,320		1,630	
2,329	Provisions for risks and charges	32	2,423		2,181	
219,517	Total current liabilities		225,156		211,112	
693,432	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		724,729		722,457	

Emak Group – Consolidated net financial debt

(€/000)	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
A. Cash	62,861	71,147	71,085
B. Cash equivalents	-	-	-
C. Other current financial assets	816	176	185
D. Liquidity (A+B+C)	63,677	71,323	71,270
E. Current financial debt	(18,761)	(17,100)	(20,081)
F. Current portion of non-current financial debt	(73,739)	(76,445)	(65,186)
G. Current financial indebtedness (E + F)	(92,500)	(93,545)	(85,267)
H. Net current financial indebtedness (G - D)	(28,823)	(22,222)	(13,997)
I. Non-current financial debt	(181,533)	(173,840)	(206,612)
J. Debt instruments	-	-	-
K. Non-current trade and other payables	-	-	-
L. Non-current financial indebtedness (I + J + K)	(181,533)	(173,840)	(206,612)
M. Total financial indebtedness (H + L) (ESMA)	(210,356)	(196,062)	(220,609)
N. Non-current financial assets	1,657	1,692	1,271
O. Net financial debt (M-N)	(208,699)	(194,370)	(219,338)
Effect IFRS 16	38,054	40,728	42,802
Net financial debt without effect IFRS 16	(170,645)	(153,642)	(176,536)

Emak Group– Consolidated Cash Flow Statement

31.12.2025 (€'000)	Notes	30.06.2026	30.06.2025
Cash flow from operations			
14,176 Net profit for the period		16,184	20,105
32,396 Amortisation, depreciation and impairment losses	13	16,187	16,038
(36) Financial expenses from discounting of debts and other income/expenses from non-monetary transactions		2	(37)
6 Profit (loss) from equity investment	14	-	2
104 Financial (income)/ Expenses from adjustment of estimated liabilities for outstanding commitment associates' shares	14	(63)	62
(151) Capital (gains)/losses on disposal of property, plant and equipment		(108)	(11)
6,212 Decreases/(increases) in trade and other receivables		(37,318)	(37,682)
(1,854) Decreases/(increases) in inventories		2,876	13,997
(7,096) (Decreases)/increases in trade and other payables		4,960	(6,999)
(163) Change in employee benefits		125	82
(52) (Decreases)/increases in provisions for risks and charges		111	(243)
(80) Change in derivative financial instruments		240	913
43,462 Cash flow from operations		3,196	6,227
Cash flow from investing activities			
(19,584) Change in property, plant and equipment and intangible assets		(9,144)	(8,435)
(504) (Increases) and decreases in securities and financial assets		(169)	(130)
151 Proceeds from disposal of property, plant and equipment and other changes		108	11
21 Change in scope of consolidation		-	21
(19,916) Cash flow from investing activities		(9,205)	(8,533)
Cash flow from financing activities			
494 Other changes in equity		-	(3)
(4,665) Change in short and long-term loans and borrowings		4,770	14,384
(9,213) Lease liabilities refund		(4,790)	(4,463)
(5,073) Dividends paid		(4,896)	(4,204)
(18,457) Cash flow from financing activities		(4,916)	5,714
5,089 Total cash flow from operations, investing and financing activities		(10,925)	3,408
(282) Effect of changes from exchange rates and translation reserve		(436)	(1,075)
4,807 INCREASE/(DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS		(11,361)	2,333
65,053 OPENING CASH AND CASH EQUIVALENTS		69,860	65,053
69,860 CLOSING CASH AND CASH EQUIVALENTS		58,499	67,386

ADDITIONAL INFORMATION ON THE CASH FLOW STATEMENT

31.12.2025 (€'000)	30.06.2026	30.06.2025
RECONCILIATION OF CASH AND CASH EQUIVALENTS		
65,053 Opening cash and cash equivalents, detailed as follows:	69,860	65,053
69,174 Cash and cash equivalents	71,147	69,174
(4,121) Overdrafts	(1,287)	(4,121)
69,860 Closing cash and cash equivalents, detailed as follows:	58,499	67,386
71,147 Cash and cash equivalents	62,861	71,085
(1,287) Overdrafts	(4,362)	(3,699)
Other information:		
957 Change in trade and other receivables - related parties	(1,355)	591
1,640 Change in trade and other payables - related parties	2,453	2,017
37 Change in financial assets - related parties	-	-
(2,186) Lease liabilities refund - related parties	(1,111)	(1,090)

