



GRUPPO F.I.L.A. RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE

AL 30 GIUGNO 2026

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.
via XXV Aprile 5 Pero (MI)

INDICE

I - Informazioni Preliminari.....	3
Organi di Amministrazione e Controllo.....	3
Descrizione sintetica del Gruppo F.I.L.A.	4
Relazione Intermedia sulla Gestione al 30 Giugno 2026	6
Dati di sintesi	6
Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.	14
Risultati economici esclusi gli oneri netti non ricorrenti	14
La stagionalità del settore di attività	16
Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria	18
Analisi della Situazione Finanziaria	22
Fatti di rilievo avvenuti nel corso del periodo	27
Fatti di rilievo successivi al periodo	30
Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l'esercizio in corso	30
Azioni proprie	31
Rapporti con Parti Correlate	33
Prospetto di Riconciliazione tra il Patrimonio Netto della Capogruppo e il Patrimonio netto del Gruppo	33
Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 Giugno 2026.....	35
Prospetti contabili di bilancio consolidato	35
Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria.....	35
Prospetto del conto economico complessivo	36
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto	37
Rendiconto Finanziario consolidato.....	38
Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria con indicazione dei rapporti con parti correlate ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 Luglio 2006.....	40
Prospetto del conto economico complessivo con indicazione dei rapporti con parti correlate ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 Luglio 2006	41
Note Illustrative	42
Informativa per settore operativo.....	53
Business Segments – Situazione Patrimoniale e Finanziaria	54
Business Segments – Conto Economico	55
Business Segments – Altre Informazioni Complementari	56
Allegati.....	117
Allegato 1 - Rapporti con Parti Correlate	117
Allegato 2 - Rapporti con Società collegate.....	119
Allegato 3 - Aggregazioni di Impresa.....	120
Allegato 4 - Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni	122
Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali	123
Attestazione del Dirigente Preposto e degli Organi Delegati	124
Relazione della Società di Revisione ai sensi dell'art. 14 del D.lgs 27 gennaio 2010 n. 39.....	125



RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE

al 30 Giugno 2026

I - Informazioni Preliminari

Organi di Amministrazione e Controllo

Consiglio di Amministrazione

Presidente (*)	Giovanni Gorno Tempini
Amministratore Delegato (**)	Massimo Candela
Consigliere Delegato (**)	Luca Pelosin
Consigliere non esecutivo	Annalisa Matilde Barbera
Consigliere non esecutivo (*)	Gianna Luzzati
Consigliere non esecutivo (*)	Carlo Paris
Consigliere non esecutivo (*)	Donatella Sciuto

(*) Amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del TUF e dell'art.3 del Codice di Autodisciplina.

(**) Amministratore esecutivo.

Comitato Controllo e Rischi e Parti Correlate

Gianna Luzzati
 Carlo Paris
 Donatella Sciuto
 Annalisa Matilde Barbera

Comitato per la Remunerazione

Donatella Sciuto
 Gianna Luzzati
 Annalisa Matilde Barbera

Collegio Sindacale

Presidente	Gianfranco Consorti
Sindaco Effettivo	Sonia Ferrero
Sindaco Effettivo	Pietro Michele Villa
Sindaco Supplente	Marina Mottura

Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Descrizione sintetica del Gruppo F.I.L.A.

Il Gruppo F.I.L.A. (di seguito anche il “Gruppo”) opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l’espressione creativa, realizzando articoli per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere, quali pastelli legno, pastelli cera, paste da modellare, gessetti, colori ad olio, acrilico, acquerello, tempera, carta per le belle arti, la scuola ed il tempo libero.

Il Gruppo F.I.L.A. conta, al 30 Giugno 2026, 19 stabilimenti produttivi, 34 filiali nel mondo, impiega oltre 3.100 persone ed è divenuto un’icona della creatività in molti Paesi del mondo grazie a marchi come GIOTTO, DAS, LYRA, Canson, Maimeri, Daler-Rowney Lukas, Ticonderoga, Pacon, Strathmore, Princeton, Arches, Seven, Invicta e Mitama.

Fondata a Firenze nel 1920 da due nobili famiglie toscane, i conti della Gherardesca e i Marchesi Antinori, F.I.L.A. S.p.A. (nel seguito anche la “Società”) è stata segnata negli ultimi vent’anni da un processo di espansione internazionale avvenuto attraverso una serie di acquisizioni strategiche. Le acquisizioni della Società, negli anni, hanno riguardato: (i) la società italiana Adica Pongo nel 1994, una società leader nel settore della pasta per modellare rivolta ai bambini; (ii) la società spagnola Spanish Fila Hispania S.L. (ex Papeleria Mediterranea S.L.) nel 1997, ex distributore in esclusiva del Gruppo in Spagna; (iii) la società francese Omyacolor S.A. nel 2000, una società leader nel settore della produzione di gessetti e di paste modellanti; (iv) il Gruppo statunitense Dixon Ticonderoga nel 2005, leader nella produzione e commercializzazione di matite nel continente americano e operativo tramite società controllate nei mercati canadese, messicano, cinese ed europeo; (v) il Gruppo tedesco LYRA nel 2008, che ha permesso al Gruppo di entrare nel mercato tedesco, scandinavo e dell’Asia orientale; (vi) il ramo d’azienda operato da Lapiceria Mexicana nel 2010, uno dei maggiori concorrenti locali nel segmento delle matite colorate e in grafite di fascia economica; e (vii) il ramo d’azienda operato da Maimeri S.p.A. nel 2014, attivo nella produzione e vendita di colori e accessori per le belle arti. A queste operazioni, a conclusione di un percorso iniziato nel 2011 con l’acquisto di una partecipazione di collegamento, si è aggiunta nel 2015 l’acquisto della quota di controllo nella società indiana DOMS Industries Pvt Ltd (viii). Nel corso del 2016, il Gruppo F.I.L.A. ha rafforzato il proprio percorso di sviluppo attraverso acquisizioni strategiche nel settore *Art&Craft*, proponendosi di diventare il *player* di riferimento in questo settore. In data 3 Febbraio 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha acquisito il controllo del Gruppo Daler-Rowney Lukas storico marchio che produce e distribuisce dal 1783 articoli e accessori per il settore *Art&Craft* con una presenza diretta nel Regno Unito, Repubblica Dominicana, Germania e USA (ix). Nel mese di Settembre 2016 il Gruppo F.I.L.A. ha acquisito l’intero capitale sociale di St. Cuthberts Holding Limited e la società operativa St. Cuthberts Mill Limited, storica cartiera inglese, fondata nel 1907, attiva nell’area sud-ovest dell’Inghilterra nella produzione della carta da disegno di

alta qualità per fini artistici (x).

Nel mese di Ottobre 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha perfezionato l'acquisto del gruppo Canson, fondato nel 1557 dalla Famiglia Montgolfier con sede in Francia ad Annonay che possiede uno stabilimento di produzione in Francia e siti di conversione e distribuzione in Italia, Francia, Cina, Australia e Brasile. I prodotti Canson sono presenti in oltre 120 paesi ed è il marchio più prestigioso al mondo nell'ambito della produzione e distribuzione di carte ad alto valore aggiunto per le belle arti, il disegno, il tempo libero e la scuola ma anche per le edizioni artistiche, la stampa tecnica e digitale (xi).

Nel mese di Giugno 2018, F.I.L.A. S.p.A., tramite la sua controllata americana Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.), ha consolidato il proprio ruolo di *player* di riferimento negli Stati Uniti d'America perfezionando l'acquisizione del Gruppo americano Pacon che attraverso marchi quali Pacon, Riverside, Strathmore e Princeton, è tra i principali operatori nel mercato statunitense dei prodotti per i settori scuola e *Art&Craft*. Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) è stata successivamente fusa nella società Pacon Corporation (U.S.A.), che ha in seguito cambiato ragione sociale in Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) (xii).

In data 2 Marzo 2020 F.I.L.A.- Arches S.A.S., società francese controllata al 100% da F.I.L.A S.p.A., ha perfezionato l'acquisto dal Gruppo Ahlstrom-Munksjö del ramo d'azienda specializzato nel *fine art* operante attraverso il marchio ARCHES® (xiii).

In data 8 Febbraio 2022 è avvenuta, da parte della controllata inglese Daler Rowney Ltd, l'acquisizione del 100% della società inglese Creative Art Products Limited, situata a Manchester (Regno Unito), specializzata nello *school* e attiva nella produzione e distribuzione di una vasta gamma di materiali artistici per bambini, sia a marchio *Scola* che *Private label* (xiv).

In data 20 Dicembre 2023 si è concluso con successo il percorso di quotazione della controllata DOMS Industries Limited sul National Stock Exchange of India. Nell'ambito della quotazione, F.I.L.A S.p.A. è rimasta comunque l'azionista singolo più rilevante della società post quotazione in quanto titolare del 30,6% del capitale sociale. Successivamente a Dicembre 2024 e a Giugno 2026 a seguito del completamento del collocamento delle azioni della società collegata indiana DOMS Industries Limited, F.I.L.A S.p.A. ha ridotto la propria partecipazione prima al 26,01% e poi al 19,01% del capitale sociale, rimanendo comunque il maggior azionista singolo della società indiana (xv).

In data 19 Gennaio 2026 è stata perfezionata l'acquisizione di una partecipazione di controllo in Seven, azienda leader in Italia nel settore degli zaini, astucci per la scuola e della cartoleria, mediante l'acquisto di una partecipazione pari al 51,0% del capitale sociale di Seven. Si prevede che le restanti partecipazioni in Seven siano acquisite da F.I.L.A. S.p.A. entro il 31 Dicembre 2028 (xvi).

Relazione Intermedia sulla Gestione al 30 Giugno 2026

Dati di sintesi

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A., conseguiti al 30 Giugno 2026, sono di seguito riportati:

	30 Giugno 2026	% sui ricavi	30 Giugno 2025	% sui ricavi	Variazione 2026 - 2025		Di cui Gruppo Seven ⁽⁴⁾		
valori in migliaia di Euro									
Ricavi	343.368	100,0%	314.467	100,0%	28.901	9,2%	44.288		
Margine Operativo Lordo ⁽¹⁾	66.442	19,4%	60.349	19,2%	6.093	10,1%	8.269		
Risultato Operativo	45.583	13,3%	41.629	13,2%	3.954	9,5%	6.958		
Risultato della Gestione Finanziaria	41.503	12,1%	(24.545)	-7,8%	66.048	269,1%	(548)		
Totale Imposte sul reddito	(26.670)	-7,8%	(6.727)	-2,1%	(19.943)	-296,5%	(2.049)		
Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.	59.311	17,3%	9.002	2,9%	50.309	558,9%	4.138		
Risultato per azione (centesimi di €)									
base	1,17		0,18						
diluito	1,16		0,17						

NORMALIZZATO AL NETTO DEGLI ONERI NETTI NON RICORRENTI - valori in migliaia di Euro							Di cui Gruppo Seven ⁽⁴⁾	effetti IFRS 16	Normalizzazi oni per oneri netti non ricorrenti
	30 Giugno 2026	% sui ricavi	30 Giugno 2025	% sui ricavi	Variazione 2026 - 2025				
Ricavi	343.368	100,0%	314.467	100,0%	28.901	9,2%	44.288		
Margine Operativo Lordo ⁽¹⁾	75.854	22,1%	65.354	20,8%	10.500	16,1%	8.629	6.765	(9.412)
Margine Operativo Lordo esclusi effetti IFRS16	69.170	20,1%	59.164	18,8%	10.006	16,9%	8.473	6.684	(9.412)
Risultato Operativo	55.728	16,2%	46.634	14,8%	9.095	19,5%	7.319	2.216	(10.145)
Risultato della Gestione Finanziaria	(1.866)	-0,5%	(15.441)	-4,9%	13.574	87,9%	(548)	(1.520)	43.369
Totale Imposte sul reddito	(14.819)	-4,3%	(7.915)	-2,5%	(6.905)	-87,2%	(2.151)	(20)	(11.851)
Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.	37.931	11,0%	22.550	7,2%	15.381	68,2%	4.391	660	21.380
Risultato per azione (centesimi di €)									
base	0,75		0,44						
diluito	0,74		0,43						

	30 Giugno 2026	30 Giugno 2025	Variazione 2026 - 2025	
valori in migliaia di Euro				
Flusso di Cassa Netto da Attività Operativa	(39.938)	(56.982)	17.044	
Free Cash Flow to Equity	(60.315)	(70.052)	9.737	
Investimenti netti ⁽³⁾	(7.421)	(9.143)	1.722	
% investimenti netti sui ricavi	2,2%	2,9%		

	30 Giugno 2025	31 Dicembre 2025	Variazione 2026 - 2025	di cui: effetti IFRS 16
valori in migliaia di Euro				
Capitale Investito Netto	892.374	769.210	123.164	1.900
Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A. ⁽²⁾	(252.556)	(189.529)	(63.026)	(1.063)
Indebitamento Finanziario Netto esclusi IFRS16 e MTM	(199.478)	(135.598)	(63.880)	
Patrimonio Netto	(639.818)	(579.681)	(60.137)	(836)

(1) Il Margine Operativo Lordo (MOL) corrisponde al "Risultato Operativo" escluse le voci "Ammortamenti", "Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e altri Crediti" e "Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività" ed è direttamente desumibile dal prospetto di conto economico complessivo;

(2) Indicatore della struttura finanziaria netta determinato quale risultante dei debiti finanziari correnti e non correnti al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti nonché delle attività finanziarie correnti. L'indebitamento finanziario netto definito dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e dal richiamo di attenzione Consob n. 5/21 del 29 Aprile 2021, esclude le attività finanziarie non correnti.

(3) Gli "Investimenti netti" corrispondono alla somma delle seguenti voci del Rendiconto Finanziario: "Totale (Investimenti)/Disinvestimenti in Attività Immateriali" e "Totale (Investimenti)/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari".

(4) I dati si riferiscono alle società del Gruppo Seven al 30.06.2026. Il Gruppo Seven è entrato nel perimetro di consolidamento a partire dal 01.01.2026 ed include le società: Seven S.p.A., Invicta S.p.A., Incall S.p.A. e Seven Hong Kong Ltd.

Normalizzazioni 2026:

- ▶ La normalizzazione operata a livello di “Margine Operativo Lordo” al 30 Giugno 2026 si riferisce al netto tra proventi ed oneri operativi non ricorrenti che risulta pari a 9,4 milioni di Euro e che include costi e consulenze relative a progetti straordinari per 5,2 milioni di Euro principalmente riconducibili all’acquisizione del Gruppo Seven, alla cessione del 7,0% della partecipazione nella società collegata indiana DOMS Industries Limited e all’operazione di rifinanziamento, costi straordinari riconducibili all’incendio avvenuto presso lo stabilimento di Daler Rowney Ltd a Bracknell per 3,1 milioni di Euro, oneri per progetti di efficientamento della struttura organizzativa e dei processi aziendali per 0,5 milioni di Euro e la quota del periodo relativa ai piani di incentivazione “*Performance Shares 2022-2026 e 2025-2029*” a medio-lungo termine per 0,5 milioni di Euro;
- ▶ Sul “Risultato Operativo”, la normalizzazione ammonta a 10,1 milioni di Euro per i sopracitati effetti sul “Margine Operativo Lordo” e per la svalutazione su immobili, impianti e macchinari effettuata dalla società Daler Rowney Ltd riconducibile all’incendio avvenuto presso lo stabilimento di Bracknell per 0,7 milioni di Euro;
- ▶ La normalizzazione operata a livello di “Risultato della gestione finanziaria”, pari a 43,4 milioni di Euro, si riferisce principalmente alla plusvalenza realizzata per la cessione del 7,0% della società collegata indiana DOMS Industries Limited per 46,9 milioni di euro oltre ad oneri finanziari legati all’operazione stessa per 1,4 milioni di Euro e a oneri finanziari legati all’operazione di rifinanziamento del debito finanziario strutturato pari a 2,1 milioni di Euro;
- ▶ La normalizzazione del “Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.” al 30 Giugno 2026 ammonta a circa 21,4 milioni di Euro principalmente per i sopracitati effetti sul “Risultato Operativo” e sul “Risultato della gestione finanziaria”, al netto del relativo fiscale pari a 11,9 milioni di Euro, principalmente afferente all’imposta registrata sulla plusvalenza realizzata per la cessione del 7,0% della società collegata indiana DOMS Industries Limited.

Normalizzazioni 2025:

- ▶ La normalizzazione operata a livello di “Margine Operativo Lordo” al 30 Giugno 2025 si riferisce al netto tra altri ricavi non ricorrenti e costi operativi non ricorrenti pari a 5,0 milioni di Euro e che include oneri per progetti di efficientamento della struttura organizzativa e dei processi aziendali per 4,0 milioni di Euro principalmente riconducibili ai costi di ristrutturazione a seguito della chiusura delle *operations* in Cina, che comprendono le spese per la dismissione degli impianti, il

- trasferimento delle attrezzature, la liquidazione del personale e altri costi associati alla cessazione delle attività produttive, la quota del periodo relativa i piani di incentivazione “*Performance Shares 2022-2026 e 2025-2029*” a medio-lungo termine per 0,8 milioni di Euro, costi e consulenze relative a progetti straordinari per 0,5 milioni di Euro ed a proventi non ricorrenti pari a 0,3 milioni di Euro;
- Sul “Risultato Operativo”, la normalizzazione ammonta a 5,0 milioni di Euro per i sopracitati effetti sul “Margine Operativo Lordo”;
 - La normalizzazione operata a livello di “Risultato della gestione finanziaria”, pari a 9,1 milioni di Euro, si riferisce principalmente alle differenze cambio negative non realizzate su operazioni straordinarie in dollari statunitensi generate dalla cessione del 4,5% delle azioni della collegata DOMS Industries Limited il 19 Dicembre 2024;
 - La normalizzazione del “Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.” al 30 Giugno 2025 ammonta a circa 13,5 milioni di Euro principalmente per i sopracitati effetti sul “Risultato Operativo” e sul “Risultato della gestione finanziaria”, al netto del relativo fiscale pari a 1,2 milioni di Euro e per dell’effetto su terze parti dovuto al deconsolidamento della società controllata russa Fila Stationary O.O.O..

Al fine di facilitare la comprensione dell’andamento della gestione economica e finanziaria del Gruppo F.I.L.A., in aggiunta agli indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS, vengono presentati alcuni Indicatori Alternativi di *Performance* che non devono, comunque, essere considerati sostitutivi di quelli convenzionali previsti dagli IFRS. Tali indicatori rappresentano altresì gli strumenti che facilitano gli Amministratori nell’individuare tendenze operative e nel prendere decisioni circa gli investimenti, l’allocazione di risorse e altre decisioni operative. Gli Indicatori Alternativi di *Performance* non sono indicatori definiti dagli IFRS, pertanto la determinazione degli stessi potrebbe non essere confrontabile con simili indicatori di *performance* ed informativa di bilancio di altre entità.

Gli Indicatori Alternativi di *Performance* sono costruiti esclusivamente a partire da dati contabili storici del Gruppo e sono determinati in conformità a quanto stabilito dagli Orientamenti sugli Indicatori Alternativi di Performance emessi dall’ESMA in data 5 ottobre 2015 (2015/1415) come da comunicazione CONSOB n. 92543 del 3 Dicembre 2015, dall’ESMA in data 17 Aprile 2020 “*ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures (APMs)*” e in data 28 Ottobre 2022 nella sezione 3 dell’“*European common enforcement priorities for 2022 annual financial reports*”.

Gli indicatori alternativi di *performance* utilizzati sono di seguito illustrati:

Margine Operativo Lordo o EBITDA: corrisponde al Risultato del Periodo, rettificato delle seguenti componenti: (i) Totale Imposte sul reddito, (ii) Ammortamenti e Svalutazioni e il (iii) Risultato della Gestione Finanziaria. Tale indicatore è utilizzato dal Gruppo F.I.L.A. come *target* per il controllo di gestione interno e nelle presentazioni esterne (agli analisti e agli investitori) e rappresenta una unità di misura per la valutazione delle *performance* operative del Gruppo F.I.L.A..

Nella tabella che segue è riportata la riconciliazione del Risultato del Periodo con il Margine Operativo Lordo o EBITDA:

	30 giugno 2026	30 giugno 2025
Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi	1.104	1.355
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	59.311	9.002
Risultato del Periodo	60.415	10.357
Totale Imposte sul reddito	26.670	6.727
<i>Imposte Correnti</i>	25.460	8.495
<i>Imposte Differite ed Anticipate</i>	1.209	(1.768)
Ammortamenti e Svalutazioni	20.859	18.720
<i>Ammortamenti</i>	16.718	16.306
<i>Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti</i>	3.382	2.120
<i>Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività</i>	759	294
Risultato Gestione Finanziaria	(41.503)	24.545
<i>Proventi Finanziari</i>	(59.449)	(8.680)
<i>Oneri Finanziari</i>	18.675	34.017
<i>Utile/Perdita derivante dalla perdita del controllo su società controllata</i>	-	10
<i>Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto</i>	(728)	(802)
Margine Operativo Lordo o EBITDA	66.442	60.349

Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti e IFRS16: corrisponde al Margine Operativo Lordo o EBITDA escludendo i seguenti effetti: (i) Oneri netti non ricorrenti su

Margine Operativo Lordo o EBITDA, (ii) effetti dell'IFRS 16 (*Cost Offset*) e (iii) Oneri non ricorrenti IFRS 16.

Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti: corrisponde al Margine Operativo Lordo o EBITDA escludendo gli oneri netti non ricorrenti su Margine Operativo Lordo o EBITDA.

Si riporta di seguito la riconciliazione dei due sopracitati Indicatori Alternativi di *Performance*:

	30 giugno 2026	30 giugno 2025
<i>Valori in migliaia di Euro</i>		
Margine Operativo Lordo o EBITDA	66.442	60.349
Costi e consulenze relative a progetti straordinari	5.243	546
Costi straordinari incendio Bracknell	3.110	-
Piani di incentivazione " <i>Performance shares 2022-2026 e 2025-2029</i> "	541	773
Oneri per progetti di efficientamento della struttura organizzativa e dei processi aziendali	518	3.996
Proventi non ricorrenti (Rimborso assicurativo)	-	(310)
Oneri netti non ricorrenti su Margine Operativo Lordo o EBITDA	9.412	5.005
Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti	75.854	65.354
Effetti IFRS 16 (<i>Cost Offset</i>)	(6.765)	(6.446)
Oneri non ricorrenti IFRS 16	82	256
Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti e IFRS16	69.170	59.164

Risultato Operativo o EBIT: rappresenta il “Risultato Operativo” direttamente desumibile dal prospetto di conto economico consolidato e corrisponde al “Margine Operativo Lordo o EBITDA”, rettificato delle seguenti componenti: (i) Ammortamenti, (ii) Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti e (iii) Ripristini (Svalutazioni) di Altre attività.

Nella tabella che segue è riportata la riconciliazione del Margine Operativo Lordo o EBITDA con il Risultato Operativo o EBIT:

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2026	30 giugno 2025
Margine Operativo Lordo o EBITDA	66.442	60.349
Ammortamenti	(16.718)	(16.306)
Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti	(3.382)	(2.120)
Ripristini (Svalutazioni) di Altre attività	(759)	(294)
Risultato Operativo o EBIT	45.583	41.629

Risultato Operativo o EBIT esclusi gli oneri netti non ricorrenti: corrisponde al Risultato Operativo o EBIT escludendo gli effetti degli oneri netti non ricorrenti su Risultato Operativo o EBIT.

Si riporta di seguito la riconciliazione tra Risultato Operativo o EBIT con il Risultato Operativo o EBIT esclusi gli oneri non ricorrenti:

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2026	30 giugno 2025
Risultato Operativo o EBIT	45.583	41.629
Oneri netti non ricorrenti su Margine Operativo Lordo o EBITDA	9.412	5.005
Svalutazione Immobili, Impianti e Macchinari	734	-
Oneri netti non ricorrenti su Risultato Operativo o EBIT	10.145	5.005
Risultato Operativo o EBIT esclusi gli oneri netti non ricorrenti	55.728	46.634

Risultato del Periodo del Gruppo: corrisponde al risultato del periodo, rettificato dalla componente relativa alle interessenze di terzi.

Il Gruppo definisce il “Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti” come il Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante escludendo gli Oneri netti non ricorrenti su Risultato del Periodo del Gruppo.

Si riporta di seguito la riconciliazione tra il Risultato del Periodo attribuibile ai soci della controllante con il Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri non ricorrenti:

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2026	30 giugno 2025
Risultato del Periodo attribuibile ai soci della controllante	59.311	9.002
Oneri netti non ricorrenti su Risultato Operativo o EBIT	10.145	5.005
Effetto finanziario sugli oneri netti non ricorrenti	(43.369)	9.105
Effetto fiscale sugli oneri netti non ricorrenti	11.851	(1.188)
Effetto su Terze parti degli oneri netti non ricorrenti	(7)	627
Oneri netti non ricorrenti su Risultato del Periodo del Gruppo	(21.380)	13.548
Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti	37.931	22.550

Indebitamento Finanziario Netto: rappresenta un valido indicatore della struttura finanziaria del Gruppo F.I.L.A. ed è determinato quale risultante dei debiti finanziari correnti e non correnti al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, nonché delle attività finanziarie correnti in accordo con quanto definito dalla comunicazione CONSOB DEM/6064293 del 28 Luglio 2006 e dal richiamo di attenzione Consob n. 5/21 del 29 Aprile 2021, escludendo le attività finanziarie non correnti.

Le attività finanziarie non correnti del Gruppo F.I.L.A. al 30 Giugno 2026 e al 31 Dicembre 2025 ammontano rispettivamente a 1.756 migliaia di Euro e 1.034 migliaia di Euro.

Per maggiori dettagli si faccia riferimento al paragrafo “Analisi della Situazione Finanziaria”.

L’Indebitamento Finanziario Netto esclusi gli effetti IFRS16 e MTM: corrisponde all’Indebitamento Finanziario Netto escludendo gli effetti dell’IFRS16 e del *Mark to Market Hedging*.

Utile base e diluito per Azione esclusi gli oneri netti non ricorrenti

L'Utile/(Perdita) base per azione esclusi gli oneri netti non ricorrenti è calcolato dividendo il Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio.

L'Utile/(Perdita) diluito per azione esclusi gli oneri netti non ricorrenti è calcolato dividendo il Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'anno e di quelle potenzialmente derivanti in caso di conversione di tutte le potenziali azioni ordinarie con effetto diluitivo.

Valori in migliaia di Euro	30 Giugno 2026	30 Giugno 2025
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	59.311	9.002
Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti	37.931	22.550
Numero medio ponderato delle azioni ordinarie (base)	50.735.577	50.749.003
Utile/(Perdita) base per azione	1,17	0,18
Utile/(Perdita) base per azione esclusi gli oneri netti non ricorrenti	0,75	0,44

	30 Giugno 2026	30 Giugno 2025
Numero medio ponderato delle azioni ordinarie (base)	50.735.577	50.749.003
Azioni potenziali	496.250	1.191.250
Numero medio ponderato delle azioni ordinarie (diluito)	51.231.827	51.940.253
Utile/(Perdita) diluito per azione	1,16	0,17
Utile/(Perdita) diluito per azione esclusi gli oneri netti non ricorrenti	0,74	0,43

Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A., conseguiti al primo semestre del 2026, sono di seguito riportati.

Risultati economici esclusi gli oneri netti non ricorrenti

I risultati economici esclusi gli oneri netti non ricorrenti del Gruppo F.I.L.A. al 30 Giugno 2026 mostrano un incremento del Margine Operativo Lordo esclusi gli oneri non ricorrenti pari a +16,1% rispetto allo stesso periodo del 2025:

<i>Risultati economici esclusi oneri netti non ricorrenti - Valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2026	% sui ricavi	30 Giugno 2025	% sui ricavi	Variazione 2026 - 2025		Di cui Gruppo Seven
Ricavi	343.368	100,0%	314.467	100,0%	28.901	9,2%	44.288
Proventi	5.025		5.220		(195)	-3,7%	325
Totale Ricavi e Proventi	348.393		319.687		28.706	9,0%	44.612
Totale Costi Operativi	(272.539)	-79,4%	(254.333)	-80,9%	(18.206)	-7,2%	(35.983)
Margine Operativo Lordo o EBITDA	75.854	22,1%	65.354	20,8%	10.500	16,1%	8.629
Ammortamenti e Svalutazioni	(20.126)	-5,9%	(18.720)	-6,0%	(1.405)	-7,5%	(1.311)
Risultato Operativo o EBIT	55.728	16,2%	46.634	14,8%	9.095	19,5%	7.319
Risultato della Gestione Finanziaria	(1.866)	-0,5%	(15.441)	-4,9%	13.574	87,9%	(548)
Utile Prima delle Imposte	53.862	15,7%	31.193	9,9%	22.669	72,7%	6.771
Totale Imposte	(14.819)	-4,3%	(7.915)	-2,5%	(6.905)	-87,2%	(2.151)
Risultato di Periodo	39.043	11,4%	23.279	7,4%	15.764	67,7%	4.620
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	1.112	0,3%	729	0,2%	383	52,5%	229
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	37.931	11,0%	22.550	7,2%	15.381	68,2%	4.391

Di seguito, si illustrano le principali variazioni rispetto al primo semestre 2025.

I “Ricavi”, pari a 343.368 migliaia di Euro, mostrano un incremento rispetto al 30 Giugno 2025 pari a 28.901 migliaia di Euro (+9,2%). Escludendo l’effetto negativo sui cambi di 9.479 migliaia di Euro (principalmente attribuibile alla svalutazione del dollaro statunitense, della lira turca e del peso argentino), la crescita risulta pari a 38.380 migliaia di Euro (+12,2%).

A livello di area geografica tale crescita si è manifestata in Europa per 41.717 migliaia di Euro (+36,8%

rispetto al periodo precedente) dovuto all'effetto della variazione del perimetro di consolidamento relativo all'acquisizione del Gruppo Seven (che ha portato ad una contribuzione di 44.288 migliaia di Euro), nel Nord America per 957 migliaia di Euro (+0,6% rispetto al periodo precedente) in seguito allo slittamento degli ordini al secondo trimestre, favorito dal miglioramento dei servizi di distribuzione al cliente, in Asia per 337 migliaia di Euro (+6,2% rispetto al periodo precedente) e nel Resto del mondo per 37 migliaia di euro (+2,2% rispetto al periodo precedente). Si rileva invece una decrescita organica nel Centro e Sud America per 4.669 migliaia di Euro (-11,9% rispetto al periodo precedente) risentendo ancora del debole contesto economico in Messico, nonché della concorrenza dei prodotti importati illegalmente dalla Cina.

I "Proventi", pari a 5.025 migliaia di Euro, mostrano una lieve riduzione rispetto al periodo precedente pari a 195 migliaia di Euro.

I "Costi Operativi" del primo semestre 2026, pari a 272.539 migliaia di Euro, mostrano un aumento di 18.206 migliaia di Euro rispetto allo stesso periodo del 2025 attribuibile principalmente all'effetto *M&A*, relativo all'acquisizione del Gruppo Seven, per 35.983 migliaia di Euro. Escludendo la contribuzione del Gruppo Seven, la riduzione dei costi operativi è principalmente riconducibile al contenimento dei costi, migliori *mix* di vendita e all'effetto netto positivo di 3.085 migliaia di Euro derivante dal rimborso delle tariffe IEEPA ed il relativo effetto sul magazzino venduto che ha interessato la controllata americana Dixon Ticonderoga Company.

Il "Margine Operativo Lordo" ammonta a 75.854 migliaia di Euro, con un aumento di 10.500 migliaia di Euro rispetto allo stesso periodo del 2025 (+16,1%). A cambi costanti si rileva un incremento di 13.306 migliaia di Euro pari al 20,4% rispetto al periodo precedente inclusivo dell'effetto sul "Margine Operativo Lordo" della variazione del perimetro di consolidamento relativo all'acquisizione del Gruppo Seven è pari a 8.629 migliaia di Euro.

Gli "Ammortamenti e le Svalutazioni" mostrano un aumento pari a 1.405 migliaia Euro dovuto principalmente ai maggiori ammortamenti rilevati nell'esercizio di cui 1.311 migliaia di Euro riconducibili alla variazione del perimetro di consolidamento per l'acquisizione del Gruppo Seven.

Il "Risultato della Gestione Finanziaria" evidenzia un miglioramento pari a 13.574 migliaia di Euro principalmente dovuto ad un minor impatto negativo degli effetti cambio su operazioni finanziarie non realizzate che hanno impattato principalmente la capogruppo F.I.L.A. S.p.A. rispetto al periodo precedente e a minori oneri finanziari netti.

Le “Imposte” complessive di Gruppo sono pari a 14.819 migliaia di Euro, in aumento rispetto al periodo di confronto per effetto del maggior risultato ante imposte conseguito.

Al netto del risultato di competenza di terzi (“minorities”) il risultato al netto degli oneri non ricorrenti raggiunto dal Gruppo F.I.L.A. nel primo semestre 2026 è pari a 37.931 migliaia di Euro, rispetto a 22.550 migliaia di Euro dello stesso semestre dell’anno precedente.

La stagionalità del settore di attività

I livelli di attività del Gruppo sono correlati alla stagionalità del *business* e si riflettono sui dati consolidati.

Il Gruppo F.I.L.A. opera principalmente nell’Area Strategica d’affari scuola e ufficio e nell’Area Strategica d’affari belle arti. Storicamente l’Area Strategica d’affari scuola e ufficio ha fatto registrare vendite maggiori nel secondo e nel terzo trimestre dell’esercizio, rispetto al primo e al quarto. Ciò è dovuto principalmente alla circostanza che nei principali mercati in cui opera il Gruppo (vale a dire Nord America, Messico, India ed Europa) la riapertura delle scuole coincide col periodo che va da Giugno a Settembre. Al contrario, l’Area Strategica d’affari belle arti fa registrare vendite maggiori parzialmente nel primo e soprattutto nel quarto trimestre dell’esercizio, rispetto al secondo e al terzo, compensando parzialmente la stagionalità dell’Area Strategica d’affari scuola e ufficio.

La ripartizione del conto economico per trimestre mette in evidenza come la concentrazione delle attività di vendita avvenga tra il secondo e terzo trimestre in occasione della “campagna scuola”. Nello specifico, nel mese di Giugno si realizzano le principali vendite attraverso il canale tradizionale “*fornitori scuola*” e nel mese di Agosto attraverso il canale “*retailers*”.

La stagionalità può assumere maggior rilevanza se la si pone in relazione al capitale circolante. Infatti, storicamente nell’Area Strategica d’affari scuola e ufficio la Società impiega elevate quantità di risorse finanziarie per far fronte all’ingente richiesta di prodotti da Luglio a Settembre, ricevendo tuttavia i pagamenti solo a partire dal mese di Novembre.

Si espongono nel seguito i principali dati riferiti al primo semestre 2026 e all'esercizio 2025;

valori in migliaia di Euro	2026		2025			
	giugno 2026	marzo 2026	dicembre 2025	settembre 2025	giugno 2025	marzo 2025
Ricavi	343.368	126.308	572.213	460.865	314.467	136.324
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	<i>100,0%</i>	<i>36,8%</i>	<i>100,0%</i>	<i>80,5%</i>	<i>55,0%</i>	<i>23,8%</i>
Margine Operativo Lordo o EBITDA	66.442	14.267	95.116	87.634	60.349	21.736
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	<i>19,4%</i>	<i>11,3%</i>	<i>16,6%</i>	<i>19,0%</i>	<i>19,2%</i>	<i>15,9%</i>
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	<i>100,0%</i>	<i>21,5%</i>	<i>100,0%</i>	<i>92,1%</i>	<i>63,4%</i>	<i>22,9%</i>
Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti	75.854	16.721	105.160	94.208	65.354	22.598
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	<i>22,1%</i>	<i>13,2%</i>	<i>18,4%</i>	<i>20,4%</i>	<i>20,8%</i>	<i>16,6%</i>
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	<i>100,0%</i>	<i>22,0%</i>	<i>100,0%</i>	<i>89,6%</i>	<i>62,1%</i>	<i>21,5%</i>
Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti e IFRS16	69.170	13.704	93.259	84.971	59.164	19.502
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	<i>20,1%</i>	<i>10,9%</i>	<i>16,3%</i>	<i>18,4%</i>	<i>18,8%</i>	<i>14,3%</i>
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	<i>100,0%</i>	<i>19,8%</i>	<i>100,0%</i>	<i>91,1%</i>	<i>63,4%</i>	<i>20,9%</i>
Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	(252.556)	(304.351)	(189.529)	(254.559)	(288.752)	(230.829)
Indebitamento Finanziario Netto esclusi IFRS16 e MTM	(199.478)	(250.549)	(135.598)	(199.061)	(231.974)	(172.002)

Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria

I principali valori patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A. al 30 Giugno 2026, sono di seguito riportati:

	30 Giugno 2026	31 Dicembre 2025	Variazione 2026 - 2025
<i>Valori in migliaia di Euro</i>			
Immobilizzazioni Immateriali	371.436	338.797	32.640
Immobili, Impianti e Macchinari	108.028	103.312	4.715
Immobilizzazioni Finanziarie	105.917	143.663	(37.746)
Attivo Fisso	585.381	585.772	(391)
Altre Attività/Passività Non Correnti	22.949	23.361	(413)
Rimanenze	257.208	227.330	29.878
Crediti Commerciali e Altri Crediti	235.460	90.794	144.665
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(131.541)	(93.975)	(37.566)
Altre Attività e Passività Correnti	(6.207)	5.849	(12.056)
Capitale Circolante Netto	354.919	229.998	124.921
Fondi	(70.876)	(69.921)	(954)
Capitale Investito Netto	892.374	769.210	123.164
Patrimonio Netto	(639.818)	(579.681)	(60.137)
Indebitamento Finanziario Netto esclusi gli effetti IFRS16 e MTM	(199.478)	(135.598)	(63.880)
Effetti IFRS16	(53.902)	(52.839)	(1.063)
Mark to Market Hedging	824	(1.092)	1.917
Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	(252.556)	(189.529)	(63.026)
Fonti Nette di Finanziamento	(892.374)	(769.210)	(123.164)

Il “Capitale Investito Netto” del Gruppo F.I.L.A. al 30 Giugno 2026 pari a 892.374 migliaia di Euro, è costituito dall’“Attivo Fisso” pari a 585.381 migliaia di Euro (al 31 Dicembre 2025 pari a 585.772 migliaia di Euro), dal “Capitale Circolante Netto” pari a 354.919 migliaia di Euro (con un incremento rispetto al 31 Dicembre 2025 pari a 124.921 migliaia di Euro) e dalle “Altre Attività/Passività Non Correnti” pari a 22.949 migliaia di Euro (in lieve riduzione rispetto al 31 Dicembre 2025 per 413 migliaia di Euro), al netto dei “Fondi” pari a 70.876 migliaia di Euro (pari a 69.921 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025).

Le “Immobilizzazioni Immateriali” mostrano un aumento rispetto al 31 Dicembre 2025 pari a 32.640 migliaia di Euro dovuto principalmente alla variazione dell’area di consolidamento. L’acquisizione del

Gruppo Seven ha infatti determinato un apporto al bilancio consolidato pari a 18.566 migliaia di Euro in immobilizzazioni immateriali a vita utile definita (principalmente riferiti ai marchi Invicta, Seven e SJGANG) e l'iscrizione di un *Goodwill* pari a 13.556 migliaia di Euro generatosi dalla stessa operazione. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale, il processo di determinazione del *fair value* delle attività e passività afferenti all'acquisizione del Gruppo Seven identificabili in applicazione dell'IFRS 3 è da considerarsi provvisorio in accordo con quanto previsto dall'IFRS 3 *revised* che consente l'iscrizione di eventuali ulteriori poste che dovessero evidenziarsi rilevabili entro il termine dei 12 mesi successivi alla data dell'operazione. La variazione è anche dovuta a differenze cambio positive per 6.309 migliaia di Euro e ad investimenti netti pari a 1.024 migliaia di Euro principalmente realizzati dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (877 migliaia di Euro) per l'implementazione del sistema SAP presso alcune società del Gruppo. La variazione complessiva è compensata dagli ammortamenti del periodo pari a 6.834 migliaia di Euro.

Gli “Immobili, Impianti e Macchinari” mostrano un incremento rispetto al 31 Dicembre 2025 pari a 4.715 migliaia di Euro principalmente per effetto dell'aumento degli “Immobili, Impianti e Macchinari” pari a 2.795 migliaia di Euro e degli “Immobili, Impianti e Macchinari *Right of Use*” pari a 1.920 migliaia di Euro.

La variazione della voce “Immobili, Impianti e Macchinari” è dovuta sia agli investimenti realizzati nel periodo pari a 6.422 migliaia di Euro dalla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 3.039 migliaia di Euro, da parte di Canson SAS (Francia) per 841 migliaia di Euro per l'impianto a biomassa, dalla controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. per 687 migliaia di Euro e dalla controllata americana Dixon Ticonderoga Company per 625 migliaia di Euro, sia all'acquisizione del Gruppo Seven che ha comportato una variazione dell'area di consolidamento per 1.568 migliaia di Euro, oltre alla rilevazione di differenze cambio positive pari a 900 migliaia di Euro. La variazione complessiva è compensata dagli ammortamenti del periodo pari a 5.335 migliaia di Euro.

La variazione della voce “Immobili, Impianti e Macchinari *Right of Use*” è principalmente riconducibile a Dixon Ticonderoga Company per 3.090 migliaia di Euro conseguente l'aggiornamento dei valori relativi a contratti di *leasing* giunti a naturale scadenza, con conseguente incremento delle passività finanziarie IFRS16 e a differenze cambio positive per 1.032 migliaia di Euro. La variazione è compensata dall'effetto degli ammortamenti del periodo pari a 4.550 migliaia di Euro.

La variazione delle “Immobilizzazioni Finanziarie” rispetto al 31 Dicembre 2025 risulta in diminuzione per 37.746 migliaia di Euro ed è principalmente dovuta all'operazione di cessione della quota del 7,00% nella società collegata DOMS Industries Limited per un valore totale di 38.372 migliaia di Euro e all'ammortamento progressivo dei plusvalori attivi rilevati a termine del processo di “*Purchase Price*”

Allocation” per 1.001 migliaia di Euro. Tale impatto è compensato dall’adeguamento del “*Carrying amount*” di tale partecipazione per 1.729 migliaia di Euro in coerenza con la quota di pertinenza del patrimonio netto della collegata detenuta al 19,01%.

L’incremento del “Capitale Circolante Netto” è pari a 124.921 migliaia di Euro ed è determinato dai seguenti fattori:

- “Crediti Commerciali ed Altri Crediti” – in aumento di 144.665 migliaia di Euro principalmente per effetto della stagionalità del *business* del Gruppo F.I.L.A. (pari a 90.794 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025); l’incremento si riferisce in particolare all’aumento dei “Crediti Commerciali” per 110.735 migliaia di Euro imputabile principalmente alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company per 33.346 migliaia di Euro, alla controllata italiana Seven S.p.A. per 22.567 migliaia di Euro, alla controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 21.937 migliaia di Euro e alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 11.458 migliaia di Euro, oltre che all’effetto del consolidamento del Gruppo Seven (apporto alla data di acquisizione pari a 26.417 migliaia di Euro). Si rilevano inoltre effetti cambio positivi per 2.423 migliaia di Euro;
- Rimanenze” – in aumento per 29.878 migliaia di Euro principalmente imputabile alla stagionalità del *business* che si manifesta in un incremento delle giacenze dato l’approssimarsi della campagna scuola (pari a 227.330 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025). L’incremento netto delle giacenze avvenuto nel Gruppo F.I.L.A. pari a 14.645 migliaia di Euro realizzato principalmente dalla controllata Seven S.p.A. (Italia) per 5.243 migliaia di Euro, dalla controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 4.281 migliaia di Euro e dalla controllata americana Dixon Ticonderoga company per 3.410 migliaia di Euro. Si rilevano inoltre differenze cambio positive per 5.615 migliaia di Euro e un incremento per variazione dell’area di consolidamento dovuta all’acquisizione del Gruppo Seven (apporto alla data di acquisizione pari a 12.713 migliaia di Euro);
- “Debiti Commerciali e Altri Debiti” – in aumento di 37.566 migliaia di Euro, dovuto principalmente al consolidamento del Gruppo Seven (apporto alla data di acquisizione pari a 11.809 migliaia di Euro), oltre ad effetti cambio negativi di conversione pari a 1.723 migliaia di Euro. Al netto dell’effetto *M&A* i “Debiti Commerciali” mostrano un aumento per 15.700 migliaia di Euro, imputabile prevalentemente alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company per 5.944 migliaia di Euro ed alla controllata italiana Seven S.p.A. per 4.589 migliaia di Euro.

La variazione dei “Fondi” rispetto al 31 Dicembre 2025, in aumento per 954 migliaia di Euro, è

principalmente dovuta a:

- ▶ Aumento delle “Passività per imposte differite” pari a 803 migliaia di Euro principalmente imputabile ad effetti cambio negativi di conversione pari a 1.242 migliaia di Euro;
- ▶ Aumento dei “Fondi per Rischi ed Oneri” per un ammontare pari a 171 migliaia di Euro imputabile all’acquisizione del Gruppo Seven con un apporto alla data di consolidamento di 1.072 migliaia di Euro compensato dagli utilizzi del fondo ristrutturazione in capo alla controllata inglese Daler Rowney Ltd..
- ▶ Riduzione dei “Benefici a dipendenti” per 18 migliaia di Euro imputabile principalmente a perdite attuariali per 589 migliaia di Euro attribuibili principalmente alla controllata Daler Rowney Ltd (Regno Unito) per 482 migliaia di Euro e alla controllata Canson SAS (Francia) per 108 migliaia di Euro;

Il “Patrimonio Netto” del Gruppo F.I.L.A., pari a 639.818 migliaia di Euro, mostra un incremento rispetto al 31 Dicembre 2025 pari a 60.137 migliaia di Euro. Al netto del risultato di periodo pari a 60.415 migliaia di Euro (di cui 1.104 migliaia di Euro di competenza delle minoranze), la movimentazione residua è principalmente dovuta alla variazione positiva della riserva di traduzione pari a 9.615 migliaia di Euro e alla variazione positiva del “*fair value hedge*” dei derivati di copertura (IRS) per 2.944 migliaia di Euro, alla variazione della riserva “Utili/Perdite Attuariali” pari a 406 migliaia di Euro e all’impatto dell’iperinflazione sulle economie iperinflazionate pari a 156 migliaia di Euro. Si rileva inoltre una variazione positiva della Riserva Negativa per Azioni Proprie in Portafoglio per 1.026 migliaia di Euro e della riserva sovrapprezzo azioni per 2 migliaia di Euro a seguito dell’assegnazione a titolo gratuito delle azioni della capogruppo F.I.L.A. S.p.A. a ciascun beneficiario del Piano “*Performance Shares 2022-2026*” relativamente alla seconda *tranche* (LTI 2023-2025).

Tali variazioni sono compensate dai dividendi corrisposti per complessivi 13.067 migliaia di Euro, di cui agli azionisti di F.I.L.A. S.p.A. per 12.172 migliaia di Euro e per 894 migliaia di Euro ai soci di minoranza delle controllate, da acquisti di azioni proprie per 3.854 migliaia di Euro e dall’accantonamento alla riserva *Share Based Premium* per 484 migliaia di Euro in relazione ai piani di incentivazione a medio-lungo termine 2022-2026 e 2025-2029.

Si rileva infine un incremento nella voce “Capitale e Riserve di Terzi” imputabile all’acquisizione del Gruppo Seven con un apporto alla data di consolidamento pari a 2.894 migliaia di Euro di competenza dei soci di minoranza della società controllata italiana Incall, oltre che all’aumento di capitale sociale sottoscritto nella controllata peruviana Fila Perú di competenza di terzi per 88 migliaia di Euro.

La voce “Indebitamento Finanziario Netto – Gruppo F.I.L.A.” al 30 Giugno 2026 è negativa per 252.556 migliaia di Euro, in peggioramento rispetto al 31 Dicembre 2025 di 63.026 migliaia di Euro.

Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo: “Analisi della Situazione Finanziaria.”

Analisi della Situazione Finanziaria

A completamento dell'analisi sull'andamento economico e patrimoniale di Gruppo al 30 Giugno 2026 è di seguito proposta la tabella dell'Indebitamento Finanziario Netto di Gruppo e del Prospetto Gestionale dei Flussi di cassa.

Ai fini della definizione dell'Indebitamento Finanziario Netto, si è fatto riferimento a quanto indicato nel Richiamo di Attenzione Consob n.5/21 del 29 Aprile 2021 che a sua volta richiama i nuovi orientamenti ESMA in materia.

L'Indebitamento Finanziario Netto – Gruppo F.I.L.A. al 30 Giugno 2026 risulta negativo per 252.556 migliaia di Euro.

valori in migliaia di Euro		30 giugno 2026	31 dicembre 2025	Variazione
A	Disponibilità liquide	133	130	3
B	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	173.019	112.576	60.443
C	Altre attività finanziarie correnti	90	290	(200)
D	Liquidità (A + B + C)	173.242	112.996	60.246
E	Debito finanziario corrente	(99.998)	(31.908)	(68.090)
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente	(33.920)	(32.585)	(1.335)
G	Indebitamento finanziario corrente (E + F)	(133.918)	(64.493)	(69.425)
H	Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	39.324	48.503	(9.179)
I	Debito finanziario non corrente	(291.879)	(238.032)	(53.847)
J	Strumenti di debito	-	-	-
K	Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-
L	Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	(291.879)	(238.032)	(53.847)
M	Indebitamento finanziario netto (H + L)	(252.556)	(189.529)	(63.026)

L'Indebitamento Finanziario Netto – Gruppo F.I.L.A. è composto dall'Indebitamento Finanziario Netto esclusi IFRS16 e MTM pari a negativi 199.478 migliaia di Euro (negativi 135.598 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025), dall'applicazione IFRS16 pari a 53.902 migliaia di Euro e dal *Mark to Market Hedging* pari a positivi 824 migliaia di Euro.

Si riporta di seguito la riconciliazione dello schema dell'Indebitamento Finanziario Netto – Gruppo F.I.L.A. con il Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria:

- ▶ le voci “A – Disponibilità liquide” (pari a 133 migliaia di Euro) e “B - Mezzi equivalenti a disponibilità liquide” (pari a 173.019 migliaia di Euro) sono riconducibili alla “Nota 10 – Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti” (pari a 173.152 migliaia di Euro);
- ▶ la voce “C - Altre attività finanziarie correnti” è riconducibile alla “Nota 3 – Attività Finanziarie Correnti” (pari a 90 migliaia di Euro);
- ▶ la voce “G – Indebitamento finanziario corrente” è riconducibile alla “Nota 12 – Passività Finanziarie Correnti” (pari a 133.918 migliaia di Euro) e contiene la voce “F – Parte corrente del debito finanziario non corrente” (pari a 33.920 migliaia di Euro) la quale si riferisce alla Passività Finanziaria IFRS16 a breve termine (per 9.047 migliaia di Euro) e alla parte scadente a breve termine dei finanziamenti a lungo termine (per 24.872 migliaia di Euro), e la voce “E – Debito finanziario corrente” per 99.998 migliaia di Euro;
- ▶ la voce “I – Debito finanziario non corrente” (pari a 291.879 migliaia di Euro) è riconducibile alla “Nota 12 – Passività Finanziarie Non Correnti” (pari a 292.704 migliaia di Euro) inclusiva della Passività Finanziaria IFRS16 a lungo termine per 44.854 migliaia di Euro, nonché degli strumenti finanziari derivati con saldo positivo (per 824 migliaia di Euro) che rientrano nella “Nota 3 – Attività Finanziarie Non Correnti”.

Rispetto al valore dell'Indebitamento Finanziario Netto del 31 Dicembre 2025 (negativo per 189.529 migliaia di Euro) si riscontra al 30 Giugno 2026 un peggioramento pari a 63.026 migliaia di Euro, spiegato di seguito attraverso il Prospetto Gestionale dei flussi di cassa:

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2026	30 Giugno 2025
Margine Operativo Lordo	66.442	60.349
Rettifiche costi non monetari	3.956	(318)
Flusso operativo <i>IFRS16</i>	(6.765)	(6.446)
Integrazioni per imposte	(1.446)	(4.354)
Flusso di Cassa gestionale da Attività Operativa prima delle Variazioni del CCN	62.187	49.231
Variazione CCN	(113.777)	(96.567)
Variazione Rimanenze	(14.645)	(2.060)
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(120.848)	(85.650)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	23.795	(8.261)
Variazione Altre Attività/Passività, TFR e Benefici a Dipendenti	(2.078)	(597)
Flusso di Cassa gestionale da Attività Operativa Netto	(51.590)	(47.336)
Investimenti netti	(7.421)	(9.143)
Interessi ricevuti e dividendi	1.116	1.121
Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività di Investimento	(6.305)	(8.022)
Totale Variazione Patrimonio Netto (Dividendi pagati e acquisto azioni proprie)	(16.833)	(41.416)
Oneri Finanziari	(5.712)	(7.560)
Oneri Finanziari <i>IFRS16</i>	(1.520)	(1.627)
Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività di Finanziamento	(24.065)	(50.604)
Differenze Cambio ed Altre Variazioni	4.812	(5.506)
Flusso di Cassa gestionale Netto Totale	(77.148)	(111.468)
Free Cash Flow to Equity	(60.315)	(70.052)
Effetto complessivo cambi	927	(223)
Variazione <i>Amortized cost</i>	(1.188)	(630)
Adeguamento <i>Mark to Market Hedging</i>	1.917	(785)
Variazione IFN per applicazione IFRS 16	(1.063)	5.566
IFN derivante da operazioni straordinarie (M&A)	(58.278)	-
IFN derivante dalla cessione di partecipazione in società collegata	73.763	-
<i>Cash out</i> consulenze su operazione <i>refinancing</i>	(1.955)	-
IFN derivante da variazione area consolidamento (Deconsolidamento società russa Fila Stationary O.O.O.)	-	(133)
Variazione dell'Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	(63.026)	(107.672)

Il Flusso di Cassa gestionale netto assorbito al primo semestre del 2026 dall'“Attività Operativa”, pari a 51.590 migliaia di Euro (assorbimento di cassa operativa al 30 Giugno 2025 pari a 47.336 migliaia di Euro), è attribuibile:

- Per positivi 62.187 migliaia di Euro (49.231 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025) relativi al “cash flow” generato dal “Reddito Operativo”, determinato dalla somma algebrica del “Valore” e dei “Costi della Produzione Monetari” e dai restanti componenti ordinari monetari reddituali, con esclusione dei valori attinenti alla gestione finanziaria;
- Per negativi 113.777 migliaia di Euro (negativi 96.567 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025) relativi alla dinamica della “Gestione del Capitale Circolante” ed attribuibili principalmente all'incremento dei “Crediti Commerciali ed Altri Crediti”, delle “Rimanenze” e dei “Debiti Commerciali ed Altri Debiti”.

Il Flusso di Cassa gestionale Netto da “Attività di Investimento” ha assorbito liquidità per 6.305 migliaia di Euro (assorbimento di 8.022 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025), principalmente a fronte dell'impiego di cassa per 7.421 migliaia di Euro (9.143 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025) relativo ad investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali in particolar modo imputabili alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A., alla controllata francese Canson SAS, alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company e alla controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V..

Il Flusso di Cassa gestionale Netto da “Attività di Finanziamento” ha assorbito liquidità per 24.065 migliaia di Euro (assorbimento di 50.604 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025) imputabile ai dividendi corrisposti per complessivi 13.067 migliaia di Euro (agli azionisti di F.I.L.A. S.p.A. 12.172 migliaia di Euro e ai soci di minoranza delle controllate per 894 migliaia di Euro), all'acquisto di azioni proprie per 3.854 migliaia di Euro e alla variazione di patrimonio netto per 88 migliaia di Euro dovuta all'aumento di capitale sociale sottoscritto nella controllata peruviana Fila Perú di competenza di terzi. La variazione è anche dovuta agli interessi pagati sui finanziamenti ed affidamenti concessi alle società del Gruppo pari a 5.712 migliaia di Euro, di cui le principali sono la capogruppo F.I.L.A. S.p.A., Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), oltre che agli interessi passivi dovuti all'applicazione dell'IFRS 16 pari a 1.520 migliaia di Euro.

Il “Free Cash Flow to Equity” ammonta a negativi 60.315 migliaia di Euro (negativi 70.052 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025) ed è determinato dalla differenza tra il Flusso di Cassa Netto Totale pari a negativi 77.148 migliaia di Euro (negativi 111.468 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025) e le variazioni

sul Patrimonio Netto pari a 16.833 migliaia di Euro (41.416 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025).

Al netto dell'effetto cambio relativo alle traduzioni degli Indebitamenti Finanziari Netti in valuta differenti dall'euro (positivo per 927 migliaia di Euro), della variazione dell'“*Amortized cost*” per negativi 1.188 migliaia di Euro, dell'adeguamento *Mark to Market Hedging* per positivi 1.917 migliaia di Euro, della variazione dell'Indebitamento Finanziario Netto dovuto all'applicazione dell'IFRS 16 pari a negativi 1.063 migliaia di Euro, della variazione negativa generata dall'acquisizione del Gruppo Seven pari a 58.278 migliaia di Euro (l'importo comprende il debito finanziario complessivo per l'operazione pari a 53.723 migliaia di Euro, l'Indebitamento Finanziario Netto di apertura del Gruppo Seven pari a 3.413 migliaia di Euro ed il *cash out* relativo alle consulenze per l'acquisizione pari a 1.142 migliaia di Euro), nonché alla variazione positiva complessiva generata dal *cash in* relativo alla cessione del 7,0% della società collegata indiana DOMS Industries Limited pari a 73.763 migliaia di Euro e al *cash out* relativo alle consulenze sull'operazione di *refinancing* per 1.955 migliaia di Euro, la variazione dell'Indebitamento Finanziario Netto di Gruppo risulta quindi pari a negativi 63.026 migliaia di Euro (negativi 107.672 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025).

Si riporta nel seguito il dettaglio delle “Disponibilità Liquide Nette” d'inizio e di fine periodo:

	Giugno 2026	Dicembre 2025	Giugno 2025
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Cassa ed altre disponibilità liquide nette iniziali	112.706	172.854	172.854
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	112.706	176.344	176.344
Scoperti di conto corrente	-	(3.490)	(3.490)
Cassa ed altre disponibilità liquide nette finali	164.318	112.706	113.875
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	173.152	112.706	116.292
Scoperti di conto corrente	(8.835)	-	(2.417)

Fatti di rilievo avvenuti nel corso del periodo

➤ Impatti degli eventi relativi al conflitto in Israele

Dal 7 Ottobre 2023 è in corso un conflitto militare che vede coinvolto l'Israele.

Gli impatti economici e finanziari derivanti dal conflitto sulla propria società controllata commerciale israeliana Fila Art and Craft Ltd non sono ritenuti significativi dal *management*, anche in considerazione del fatto che il fatturato sviluppato dalla società controllata pesa circa lo 0,5% a livello di Gruppo.

Il Gruppo F.I.L.A. non ha fornitori o stabilimenti produttivi nell'area. Con riferimento alla società controllata israeliana si segnala che la stessa ha un'esposizione commerciale netta verso terzi al 30 Giugno 2026 pari a 1.228 migliaia di Euro. Il *management* del Gruppo continua a monitorare la recuperabilità dell'esposizione netta verso terzi della controllata, sebbene non vi siano al momento rischi di recuperabilità.

➤ In data 2 Gennaio 2026 è stato autorizzato l'aumento di capitale sociale della società controllata peruviana Grupo Fila Perú S.A.C. pari a 206 migliaia di dollari sottoscritto al 51% dalla controllata cilena Fila Chile Ltda e al 49% da terze parti.

➤ In data 19 Gennaio 2026 è stata perfezionata l'acquisizione di una partecipazione di controllo in Seven, mediante l'acquisto da Green Arrow Private Equity Fund 3, gestito da Green Arrow Capital SGR S.p.A., e dai tre componenti della famiglia Di Stasio, in misura proporzionale alle rispettive partecipazioni, di una partecipazione pari al 51,0% del capitale sociale di Seven per un corrispettivo pari a Euro 26.772.665, interamente corrisposto per cassa. Si prevede che le restanti partecipazioni in Seven siano acquisite da F.I.L.A. S.p.A. entro il 31 Dicembre 2028 (a fronte di un corrispettivo complessivo per il 100% del capitale di Seven pari a Euro 53.722.665) e finanziate attraverso i flussi di cassa generati dal Gruppo. Seven è stata consolidata nel Gruppo F.I.L.A. a partire dal 1° Gennaio 2026.

➤ In data 27 Gennaio 2026, sono scaduti i termini per l'esercizio degli "Sponsor Warrant F.I.L.A. S.p.A." emessi dalla Società in forza delle deliberazioni assunte in data 9 Ottobre 2013 e 14 Ottobre 2013 ed esercitabili alle condizioni previste dal relativo regolamento. Non essendo pervenute richieste di esercizio nel periodo previsto, non sono state emesse azioni a servizio dei warrant e gli stessi hanno pertanto perso efficacia e devono ritenersi estinti.

- In data 25 Maggio 2026 si è verificato un incendio presso lo stabilimento di produzione di Daler Rowney Ltd in Peacock Lane, Bracknell. Poiché lo stabilimento non era operativo a causa della festività, nessun dipendente era presente al momento dell'incendio. Il lavoro di bonifica è attivamente in corso e sta facendo buoni progressi. Parallelamente agli sforzi di ripristino, è attualmente in corso un'indagine ambientale completa progettata da Ramboll, una delle principali società di consulenza ambientale del Regno Unito, ed è condotta da appaltatori specializzati accuratamente selezionati, con tutti i campioni testati da laboratori indipendenti accreditati UKAS. Il personale d'ufficio è tornato in sede dal 22 Giugno 2026. Il dipartimento di trasformazione della carta per belle arti ha ripreso a pieno regime la produzione dal 29 Giugno. I nostri prossimi passi si concentreranno sul riavvio, entro i prossimi due mesi, degli altri reparti che sono stati colpiti solo indirettamente o parzialmente dall'incendio.
- In data 17 Giugno 2026, la capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ha annunciato di aver completato con successo il collocamento delle azioni ordinarie mediante *accelerated bookbuilding* ("Collocamento") di azioni ordinarie della società indiana DOMS Industries Limited. L'annuncio riguarda il collocamento di n. 4.248.184 azioni della Società indiana, pari a circa il 7,00% del capitale sociale, ad un prezzo pari a INR 2.200,34 per azione, corrispondenti a circa €20,07 per azione (rispetto ad un valore unitario di carico iscritto nel bilancio consolidato di F.I.L.A. al 31 Dicembre 2025 pari a circa €9,03 per azione, corrispondenti a INR 953,8 per azione). I proventi lordi del collocamento ammontano a circa INR 934,74 crore (corrispondenti a circa 85,26 milioni di Euro). Il *settlement* del Collocamento è avvenuto il 18 Giugno 2026. A seguito del completamento del Collocamento, F.I.L.A S.p.A. ha ridotto la propria partecipazione al 19,01% del capitale sociale di DOMS Industries Limited, rimanendo comunque il maggiore azionista singolo della Società indiana, mantenendo il proprio *status* di "*promoter*" secondo l'attuale struttura di governance.
- In data 30 Giugno 2026 è stato effettuato il *closing* dell'operazione di rifinanziamento di parte dell'indebitamento finanziario a medio-lungo termine per complessivi 200 milioni di Euro e 25 milioni di dollari statunitensi, oltre a una linea RCF pari a 40,0 milioni di Euro. L'operazione ha consentito di estinguere in anticipo rispetto alla naturale scadenza il debito a medio-lungo termine esistente, derivante dal contratto di finanziamento sottoscritto nel 2022 con un *pool* di banche finanziatrici, e dunque di estendere la *maturity* del proprio indebitamento finanziario. Nel suo complesso, l'operazione ha avuto l'obiettivo di rendere più efficiente la struttura del debito del Gruppo, generando una riduzione complessiva degli oneri finanziari lungo l'intera durata del finanziamento e di estendere la scadenza finale per il rimborso dell'indebitamento finanziario sino

al 2031, beneficiando di condizioni economiche e contrattuali complessivamente più favorevoli rispetto a quelle precedentemente in essere.

Si precisa che il finanziamento erogato a livello della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), ha visto coinvolti i seguenti istituti finanziari:

- Banco BPM S.p.A., Banca Nazionale del Lavoro S.p.A., Intesa Sanpaolo S.p.A., Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A., Mediobanca International (Luxembourg) S.A., JPMorgan Chase Bank N.A., London Branch e Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., in qualità di finanziatori originari;
- Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. e Banco BPM S.p.A., in qualità di *global coordinators* e *sustainability coordinators*;
- Banco BPM S.p.A., Banca Nazionale del Lavoro S.p.A., Intesa Sanpaolo S.p.A., Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A., Mediobanca International (Luxembourg) S.A. e Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., in qualità di *bookrunners*;
- i medesimi istituti, unitamente a J.P. Morgan Securities plc, partecipano inoltre all'Operazione in qualità di mandated lead arrangers e Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. anche in qualità di agente.

L'operazione è così composta:

- Term Loan A in valuta Euro – una linea *amortising* a medio-lungo termine concessa alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. di importo pari a 100,0 milioni di Euro da rimborsarsi in cinque anni;
- Term Loan B in valuta Euro – una linea *bullet* a medio-lungo termine concessa alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e da rimborsarsi alla scadenza del quinto anno di un importo massimo pari a 100,0 milioni di Euro (TLB 1);
- Term Loan B in valuta dollari – una linea *bullet* erogata a Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) di importo pari a 25,0 milioni di dollari statunitensi da rimborsarsi alla scadenza del quinto anno (TLB 2);
- RCF – una linea *revolving* di importo massimo pari a 40,0 milioni di Euro con durata 5 anni, per finalità societarie generali e di eventuali fabbisogni futuri generati dal capitale circolante del Gruppo F.I.L.A..

Fatti di rilievo successivi al periodo

La società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., nel periodo compreso tra il 1 Luglio 2026 e il 3 Luglio 2026, ha proceduto all'acquisto di azioni proprie sul mercato regolamentato Euronext Milan per n. 42.283 azioni ordinarie F.I.L.A. S.p.A. per un controvalore complessivo di 394 migliaia di Euro. Tali operazioni sono state realizzate nell'ambito del programma di acquisto di azioni proprie autorizzato dal Consiglio di Amministrazione in data 23 Marzo 2026 a valere sull'autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 Aprile 2025 e successivamente rinnovato dal Consiglio di Amministrazione del 14 Maggio 2026, a valere sull'autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 Aprile 2026.

Si riporta il dettaglio, su base giornaliera, delle operazioni di acquisto di azioni ordinarie:

<i>Data operazione</i>	<i>Numero azioni ordinarie acquistate</i>	<i>Prezzo medio (Euro)</i>	<i>Controvalore (Euro)</i>
30/06/2026*	24.525	9,25	226.782
01/07/2026	3.282	9,27	30.439
02/07/2026	2.454	9,30	22.822
03/07/2026	12.022	9,50	114.187
Totale	42.283		394.230

* data valuta 2 Luglio

Alla data della presente relazione il Gruppo possiede n. 600.509 azioni proprie, per un controvalore complessivo di 5.329 migliaia di Euro.

Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l'esercizio in corso

Si prevede che l'intero esercizio 2026 continui ad essere caratterizzato da un contesto macroeconomico complesso, contraddistinto da alcune incertezze, inclusa la continua evoluzione delle politiche tariffarie statunitensi. Tale scenario sarà influenzato dal perdurare delle tensioni geopolitiche, amplificate dalla continua crisi in Medio Oriente, che sta alimentando una significativa instabilità economica globale, con un impatto diretto sulle pressioni inflazionistiche, specialmente in Europa.

Negli Stati Uniti è attesa una stabilizzazione del mercato dopo le incertezze legate alle politiche tariffarie ed i tagli ai *budget* federali per la scuola che hanno caratterizzato l'esercizio 2025. In prospettiva, le nuove politiche tariffarie in Nord America rappresenteranno un fattore favorevole, grazie all'elevata diversificazione geografica del *footprint* produttivo di F.I.L.A..

In Europa, le riorganizzazioni stanno iniziando a portare i benefici attesi e l'operazione di acquisizione

del Gruppo Seven consentirà di ampliare il portafoglio marchi e di consolidare la presenza nel segmento dei prodotti scolastici e di diversificare l'offerta, mantenendo al contempo un elevato livello di redditività e di generazione di liquidità.

Il mercato indiano continua ad essere caratterizzato da dinamiche particolarmente positive, con DOMS che cresce ad un tasso superiore rispetto alla concorrenza ed in linea con i propri piani strategici.

In Centro e Sud America è auspicata una stabilizzazione della situazione relativa alla concorrenza dei prodotti importati illegalmente in Messico.

I prossimi mesi vedranno coinvolto il Gruppo F.I.L.A. nell'implementazione delle nuove politiche commerciali, che prevedono in Europa una maggiore esposizione al canale di vendita diretto, mentre negli Stati Uniti, grazie al miglioramento del servizio distributivo al cliente, si sta registrando un progressivo spostamento della stagionalità del *business* verso i trimestri centrali dell'anno. È prevista inoltre la prosecuzione del progetto di efficientamento organizzativo, a supporto della riduzione dei costi e in attività di ottimizzazione operativa nonché di processo.

I risultati della seconda parte del 2026 dipenderanno in larga misura dall'intensità e dalla durata della crisi in Medio Oriente. In tale scenario, pur in presenza di elementi di volatilità, la Società resta fiduciosa, grazie all'elevata diversificazione geografica e alla resilienza del suo *business model*, in un progressivo recupero del fatturato e del margine, nonché nel proseguimento della propria politica di dividendi a favore degli azionisti.

Azioni proprie

Alla data del 30 Giugno 2026 il Gruppo possiede n. 559.126 azioni proprie, per un controvalore complessivo di 4.942 migliaia di Euro, pari all'importo riflesso nella riserva "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio" portata a deduzione del patrimonio netto consolidato.

Nel periodo di riferimento la riserva si è movimentata per l'effettiva assegnazione a titolo gratuito delle azioni della capogruppo F.I.L.A. S.p.A. a ciascun beneficiario del Piano "Performance Shares 2022-2026" relativamente alla seconda *tranche* (LTI 2023-2025) sulla base del raggiungimento degli obiettivi di performance al termine del periodo di *vesting* triennale. A seguito dell'operazione sono state assegnate 110.555 azioni proprie per un valore di 1.026 migliaia di Euro.

Inoltre, la società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., nel periodo compreso tra il 7 Aprile 2026 e il 30 Giugno 2026, ha proceduto all'acquisto di azioni proprie sul mercato regolamentato Euronext Milan per n. 425.475 azioni ordinarie F.I.L.A. S.p.A. per un controvalore complessivo di 3.854 migliaia di Euro. Tali operazioni sono state realizzate nell'ambito del programma di acquisto di azioni proprie autorizzato dal Consiglio di Amministrazione in data 23 Marzo 2026 a valere sull'autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 Aprile 2025 e successivamente rinnovato dal Consiglio

di Amministrazione del 14 maggio 2026, a valere sull'autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 Aprile 2026.

Si riporta il dettaglio, su base giornaliera, delle operazioni di acquisto di azioni ordinarie:

<i>Data operazione</i>	<i>Numero azioni ordinarie acquistate</i>	<i>Prezzo medio (Euro)</i>	<i>Controvalore (Euro)</i>
07/04/2026	40.000	9,47	378.608
09/04/2026	30.000	9,63	288.795
10/04/2026	50.000	9,76	488.077
13/04/2026	28.486	9,65	274.766
15/05/2026	25.000	8,93	223.156
18/05/2026	2.145	8,72	18.704
20/05/2026	25.000	8,08	202.045
21/05/2026	34.369	8,33	286.183
22/05/2026	30.000	8,58	257.484
25/05/2026	35.000	8,84	309.367
10/06/2026	30.000	8,70	261.096
11/06/2026	10.000	8,92	89.213
17/06/2026	40.000	9,12	364.942
18/06/2026	20.000	9,14	182.778
22/06/2026	14.764	8,99	132.696
23/06/2026	2.236	8,98	20.072
24/06/2026	8.475	8,99	76.225
Totale	425.475		3.854.205

Si sottolinea che le azioni proprie attualmente detenute sono destinate prevalentemente alla copertura dei Piani “*Performance Shares 2022-2026*” e “*Performance Shares 2025-2029*”, i quali prevedono, in caso di raggiungimento dei relativi obiettivi di *performance*, l’assegnazione di un numero minimo di azioni pari a circa n. 162.000/170.000 per ciascuno dei tre cicli triennali.

Rapporti con Parti Correlate

Per le disposizioni procedurali adottate in materia di operazioni con parti correlate, anche con riferimento a quanto previsto dall'art. 2391 bis del Codice Civile, si rinvia alla procedura adottata dalla Capogruppo in data 14 Maggio 2021 ai sensi del Regolamento approvato dalla CONSOB con delibera n. 17221 del 12 Marzo 2010 e successive modifiche pubblicata sul sito internet della società www.filagroup.it nella sezione 'Governance'.

Si rimanda ai Rapporti con Parti Correlate delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato del Gruppo F.I.L.A.

Prospetto di Riconciliazione tra il Patrimonio Netto della Capogruppo e il Patrimonio netto del Gruppo

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Patrimonio Netto 31 Dicembre 2025	Variazioni Patrimoniali	Risultato netto Esercizio 2026	Patrimonio Netto 30 Giugno 2026
Bilancio F.I.L.A. S.p.A.	317.191	(14.916)	71.354	373.629
Effetto Consolidamento dei bilanci delle controllate	283.907	2.796	(12.044)	274.659
Riserva di Conversione	(25.665)	9.622		(16.044)
Bilancio Consolidato di Gruppo F.I.L.A.	575.432	(2.498)	59.311	632.244
Patrimonio netto di Terzi	4.249	2.221	1.104	7.575
Bilancio Consolidato	579.681	(277)	60.415	639.818



BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

al 30 Giugno 2026

Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 Giugno 2026

Prospetti contabili di bilancio consolidato

Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria

<i>valori in migliaia di Euro</i>		30 Giugno 2026	31 Dicembre 2025
Attività		1.278.269	1.048.749
Attività Non Correnti		609.302	609.256
Attività Immateriali	Nota 1	371.436	338.797
Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 2	108.028	103.312
Attività Finanziarie Non Correnti	Nota 3	1.756	1.034
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto	Nota 4	104.959	142.603
Altre Partecipazioni	Nota 5	27	26
Attività per Imposte Anticipate	Nota 6	23.079	23.484
Altri Crediti	Nota 9	18	-
Attività Correnti		668.967	439.493
Attività Finanziarie Correnti	Nota 3	90	290
Attività per Imposte Correnti	Nota 7	3.057	8.373
Rimanenze	Nota 8	257.208	227.330
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	Nota 9	235.460	90.794
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	Nota 10	173.152	112.706
Passività e Patrimonio Netto		1.278.269	1.048.749
Patrimonio Netto	Nota 11	639.818	579.681
Capitale Sociale		46.986	46.986
Riserva Negativa per Azioni Proprie in Portafoglio		(4.942)	(2.114)
Riserve		127.561	115.061
Utili Riportate a Nuovo		403.328	401.044
Utili dell'Esercizio		59.311	14.455
Patrimonio Netto di Gruppo		632.244	575.432
Patrimonio Netto di Terzi		7.575	4.249
Passività Non Correnti		362.736	306.443
Passività Finanziarie Non Correnti	Nota 12	292.704	236.940
Strumenti Finanziari	Nota 13	-	1.092
Benefici a Dipendenti	Nota 14	7.630	7.649
Fondi per Rischi ed Oneri	Nota 15	1.775	963
Passività per Imposte Differite	Nota 16	60.479	59.676
Altri Debiti	Nota 18	148	123
Passività Correnti		275.715	162.626
Passività Finanziarie Correnti	Nota 12	133.918	64.493
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	Nota 15	992	1.633
Passività per Imposte Correnti	Nota 17	9.264	2.524
Debiti Commerciali e Altri Debiti	Nota 18	131.541	93.975

Le note da pagina 57 a pagina 116 sono parte integrante del presente bilancio consolidato

Prospetto del conto economico complessivo

		30 Giugno 2026	30 Giugno 2025
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Ricavi	Nota 19	343.368	314.467
Proventi	Nota 20	5.046	5.595
Totale Ricavi		348.413	320.062
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	Nota 21	(149.265)	(136.197)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	Nota 22	(70.065)	(52.873)
Altri Costi Diversi	Nota 23	(2.602)	(4.967)
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	Nota 21	11.958	3.487
Costo del Lavoro	Nota 24	(71.998)	(69.163)
Ammortamenti	Nota 25	(16.718)	(16.306)
Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti	Nota 26	(3.382)	(2.120)
Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività	Nota 27	(759)	(294)
Totale Costi Operativi		(302.831)	(278.433)
Risultato Operativo		45.583	41.629
Proventi Finanziari	Nota 28	59.449	8.680
Oneri Finanziari	Nota 29	(18.675)	(34.017)
Utile derivante dalla perdita del controllo su società controllata	Nota 31	-	(10)
Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto	Nota 32	728	802
Risultato della Gestione Finanziaria		41.503	(24.545)
Utile prima delle Imposte		87.085	17.084
Imposte sul Reddito		(25.460)	(8.495)
Imposte Differite ed Anticipate		(1.209)	1.768
Totale Imposte	Nota 33	(26.670)	(6.727)
Risultato del Periodo		60.415	10.357
<i>Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi</i>		<i>1.104</i>	<i>1.355</i>
<i>Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante</i>		<i>59.311</i>	<i>9.002</i>
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio		12.558	(29.865)
Differenza di Traduzione		9.615	(29.126)
Riserva <i>Cash flow hedge</i>		3.736	(774)
Effetto Fiscale		(792)	35
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che non possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio		406	310
Utili/(Perdite) Attuariali per Benefici a Dipendenti		528	415
Effetto Fiscale		(123)	(106)
Altri Componenti di Conto Economico Complessivo al netto degli effetti fiscali		12.964	(29.555)
Risultato del Conto Economico Complessivo		73.380	(19.199)
<i>Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi</i>		<i>1.238</i>	<i>1.045</i>
<i>Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante</i>		<i>72.142</i>	<i>(20.243)</i>
Risultato per azione:			
<i>base</i>		<i>1,17</i>	<i>0,18</i>
<i>diluito</i>		<i>1,16</i>	<i>0,17</i>

Le note da pagina 57 a pagina 116 sono parte integrante del presente bilancio consolidato

Prospetto delle variazioni del patrimonio netto

Prospetto Delle Variazioni di Patrimonio Netto														
	Capitale Sociale	Riserva Negativa per Azioni Proprie in Portafoglio	Riserva Legale	Riserva Sovrapprezz o Azioni	Utili/Perdite Attuariali	Altre Riserve	Differenza di Traduzione	Utili/(Perdite) Portati a Nuovo	Utile/(Perdita) dell'Esercizio di Gruppo	Patrimonio Netto di Gruppo	Capitale e Riserve di Terzi	Utile/(Perdita) di Terzi	Patrimonio Netto di Terzi	Patrimonio Netto Totale
valori in migliaia di Euro														
31 Dicembre 2024	46.986	(2.966)	9.396	154.614	(331)	(22.276)	3.378	359.914	81.767	630.483	3.242	(921)	2.320	632.803
Utili/(Perdite) di periodo									14.455	14.455		2.093	2.093	16.548
Altri componenti del conto economico complessivo					206	(96)	(29.043)			(28.933)	(279)		(279)	(29.212)
Altre Variazioni dell'esercizio		852		82		(870)				63	1.515		1.515	1.579
Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto	-	852	-	82	206	(966)	(29.043)	-	14.455	(14.415)	1.237	2.093	3.330	(11.085)
Destinazione risultato dell'esercizio 2024								81.767	(81.767)	-	(921)	921	-	-
Distribuzione di dividendi								(40.636)		(40.636)	(1.401)		(1.401)	(42.037)
31 Dicembre 2025	46.986	(2.114)	9.396	154.696	(125)	(23.243)	(25.665)	401.044	14.455	575.432	2.156	2.093	4.249	579.681
	Capitale Sociale	Riserva Negativa per Azioni Proprie in Portafoglio	Riserva Legale	Riserva Sovrapprezz o Azioni	Utili/Perdite Attuariali	Altre Riserve	Differenza di Traduzione	Utili/(Perdite) Portati a Nuovo	Utile/(Perdita) dell'Esercizio di Gruppo	Patrimonio Netto di Gruppo	Capitale e Riserve di Terzi	Utile/(Perdita) di Terzi	Patrimonio Netto di Terzi	Patrimonio Netto Totale
31 Dicembre 2025	46.986	(2.114)	9.396	154.696	(125)	(23.243)	(25.665)	401.044	14.455	575.432	2.156	2.093	4.249	579.681
Utili/(Perdite) di periodo									59.311	59.311		1.104	1.104	60.415
Altri componenti del conto economico complessivo					406	2.803	9.622			12.831	133		133	12.964
Altre Variazioni dell'esercizio		(2.828)		(2)		(328)				(3.158)	2.982		2.982	(176)
Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto	-	(2.828)	-	(2)	406	2.475	9.622	-	59.311	68.984	3.116	1.104	4.220	73.204
Destinazione risultato dell'esercizio 2025			-			-		14.455	(14.455)	-	2.093	(2.093)	-	-
Distribuzione di dividendi			-					(12.172)		(12.172)	(894)		(894)	(13.067)
30 Giugno 2026	46.986	(4.942)	9.396	154.694	281	(20.767)	(16.044)	403.328	59.311	632.244	6.470	1.104	7.575	639.811

Note:

Per dettagli in merito alla movimentazione delle poste del patrimonio netto si rimanda alla Nota 12 delle Note Illustrative al bilancio consolidato.

Le note da pagina 57 a pagina 116 sono parte integrante del presente bilancio consolidato

Rendiconto Finanziario consolidato

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2026	30 Giugno 2025
Risultato del Periodo	60.415	10.357
Rettifiche per costi non monetari ed altro:	9.025	51.012
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	12.168	11.491
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari <i>Right of Use</i>	4.549	4.815
Svalutazioni e Ripristini di valore delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	759	294
Svalutazione Crediti e Magazzino	6.069	692
Accantonamenti per TFR e per Benefici a Dipendenti	1.294	1.163
Effetto cambio attività e passività in valuta su Operazioni Commerciali	(957)	1.339
Plusvalenze/Minusvalenze da cessione Attività Immateriali e Immobili, Impianti e Macchinari	(25)	(54)
Proventi ed Oneri Finanziari Netti	(40.775)	25.337
Proventi e Oneri da Partecipazioni	(728)	(793)
Totale Imposte	26.670	6.727
Integrazioni per:	4.399	(21.785)
Pagamento Imposte sul Reddito	(1.446)	(4.354)
Differenze Cambio Non realizzate su Attività e Passività in valuta	8.049	(14.142)
Differenze Cambio realizzate su Attività e Passività in valuta	(2.204)	(3.288)
Flusso di Cassa da Attività Operativa prima delle Variazioni del CCN	73.840	39.585
Variazioni del Capitale Circolante Netto:	(113.777)	(96.567)
Variazione Rimanenze	(14.645)	(2.060)
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(120.848)	(85.650)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	23.795	(8.261)
Variazione Altre attività /Altre passività	(1.142)	(111)
Variazione TFR e Benefici a Dipendenti	(936)	(486)
Flusso di Cassa Netto da Attività Operativa	(39.938)	(56.982)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Attività Immateriali	(1.024)	(1.338)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari	(6.397)	(7.805)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Partecipazioni valutate al Patrimonio Netto	73.763	-
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Altre Attività Finanziarie	420	1.192
Acquisto quote partecipative in società controllate (al netto della cassa acquisita)	(7.237)	-
Interessi ricevuti	1.116	1.103
Flusso di Cassa Netto da Attività di Investimento	60.641	(6.849)
Totale Variazione Patrimonio Netto (Dividendi pagati e acquisto azioni proprie)	(16.833)	(41.416)
Oneri Finanziari	(5.712)	(7.560)
Oneri Finanziari <i>IFRS16</i>	(1.520)	(1.627)
Totale Incremento/Decremento Finanziamenti ed altre Passività finanziarie	59.780	60.319
Totale Incremento/Decremento Finanziamenti ed altre Passività finanziarie <i>IFRS16</i>	(5.092)	(4.681)
Flusso di Cassa Netto da Attività di Finanziamento	30.623	5.035
Differenza di traduzione	9.615	(29.126)
Altre variazioni patrimoniali non monetarie	(9.330)	28.944
Flusso di Cassa Netto dell'Esercizio	51.612	(58.979)
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo	112.706	172.854
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al Netto dei Conti Correnti Bancari Passivi a fine periodo	164.318	113.875

I flussi finanziari sono stati presentati utilizzando il metodo indiretto. Al fine di fornire un'adeguata e più accurata esposizione dei singoli flussi, si è provveduto a scorporarli dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria (inclusa la conversione delle poste patrimoniali in valuta diversa dall'Euro), ove significativi. Tali effetti sono stati aggregati ed inclusi nella voce "Altre variazioni non monetarie".

La voce "Acquisto quote partecipative in società controllate (al netto della cassa acquisita)" è composta da negativi 26.773 migliaia di Euro pari al corrispettivo corrisposto per cassa per l'acquisizione del 51% del capitale sociale in Seven S.p.A. e per positivi 19.536 migliaia di Euro pari alle disponibilità liquide e mezzi equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi del Gruppo Seven alla data di primo consolidamento.

	Giugno 2026	Dicembre 2025	Giugno 2025
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Cassa ed altre disponibilità liquide nette iniziali	112.706	172.854	172.854
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	112.706	176.344	176.344
Scoperti di conto corrente	-	(3.490)	(3.490)
Cassa ed altre disponibilità liquide nette finali	164.318	112.706	113.875
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	173.152	112.706	116.292
Scoperti di conto corrente	(8.835)	-	(2.417)

Le note da pagina 57 a pagina 116 sono parte integrante del presente bilancio consolidato

Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria con indicazione dei rapporti con parti correlate ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 Luglio 2006

valori in migliaia di Euro		30 Giugno 2026	di cui: Parti Correlate	31 Dicembre 2025	di cui: Parti Correlate
Attività		1.278.269		1.048.749	
Attività Non Correnti		609.302	-	609.256	-
Attività Immateriali	Nota 1	371.436		338.797	
Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 2	108.028		103.312	
Attività Finanziarie Non Correnti	Nota 3	1.756		1.034	
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto	Nota 4	104.959		142.603	
Altre Partecipazioni	Nota 5	27		26	
Attività per Imposte Anticipate	Nota 6	23.079		23.484	
Altri Crediti	Nota 9	18		-	
Attività Correnti		668.967		439.493	
Attività Finanziarie Correnti	Nota 3	90		290	
Attività per Imposte Correnti	Nota 7	3.057		8.373	
Rimanenze	Nota 8	257.208		227.330	
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	Nota 9	235.460		90.794	
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	Nota 10	173.152		112.706	
Passività e Patrimonio Netto		1.278.269	597	1.048.749	427
Patrimonio Netto		639.818	-	579.681	-
Capitale Sociale		46.986		46.986	
Riserva Negativa per Azioni Proprie in Portafoglio		(4.942)		(2.114)	
Riserve		127.561		115.061	
Utili Riportati a Nuovo		403.328		401.044	
Utili dell'Esercizio		59.311		14.455	
Patrimonio Netto di Gruppo		632.244		575.432	
Patrimonio Netto di Terzi		7.575		4.249	
Passività Non Correnti		362.736	-	306.443	-
Passività Finanziarie Non Correnti	Nota 12	292.704		236.940	
Strumenti Finanziari	Nota 13	-		1.092	
Benefici a Dipendenti	Nota 14	7.630		7.649	
Fondi per Rischi ed Oneri	Nota 15	1.775		963	
Passività per Imposte Differite	Nota 16	60.479		59.676	
Altri Debiti	Nota 18	148		123	
Passività Correnti		275.715	597	162.626	427
Passività Finanziarie Correnti	Nota 12	133.918		64.493	
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	Nota 15	992		1.633	
Passività per Imposte Correnti	Nota 17	9.264		2.524	
Debiti Commerciali e Altri Debiti	Nota 18	131.541	597	93.975	427

Le note da pagina 57 a pagina 116 sono parte integrante del presente bilancio consolidato

Prospetto del conto economico complessivo con indicazione dei rapporti con parti correlate ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 Luglio 2006

		30 Giugno 2026	di cui: Parti Correlate	di cui: Oneri non Ricorrenti	30 Giugno 2025	di cui: Parti Correlate	di cui: Oneri non Ricorrenti
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
Ricavi	Nota 19	343.368	3		314.467	2	
Proventi	Nota 20	5.046		21	5.595		375
Totale Ricavi		348.413	3	21	320.062	2	375
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	Nota 21	(149.265)	(871)	(2.488)	(136.197)	(881)	(65)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	Nota 22	(70.065)	(73)	(5.802)	(52.873)	(71)	(1.696)
Altri Costi Diversi	Nota 23	(2.602)		(19)	(4.967)		
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	Nota 21	11.958			3.487		
Costo del Lavoro	Nota 24	(71.998)		(1.124)	(69.163)		(3.618)
Ammortamenti	Nota 25	(16.718)			(16.306)		
Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti	Nota 26	(3.382)			(2.120)		
Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività	Nota 27	(759)		(734)	(294)		
Totale Costi Operativi		(302.831)	(944)	(10.166)	(278.433)	(952)	(5.380)
Risultato Operativo		45.583	(941)	(10.145)	41.629	(950)	(5.005)
Proventi Finanziari	Nota 28	59.449		46.889	8.680		
Oneri Finanziari	Nota 29	(18.675)		(3.520)	(34.017)		(9.095)
Utile derivante dalla perdita del controllo su società controllata	Nota 31	-			(10)		(10)
Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto	Nota 32	728			802		
Risultato della Gestione Finanziaria		41.503		43.369	(24.545)		(9.105)
Utile prima delle Imposte		87.085	(941)	33.224	17.084	(950)	(14.109)
Imposte sul Reddito		(25.460)		(10.400)	(8.495)		1.188
Imposte Differite ed Anticipate		(1.209)		(1.451)	1.768		
Totale Imposte	Nota 33	(26.670)		(11.851)	(6.727)		1.188
Risultato del Periodo		60.415	(941)	21.373	10.357	(950)	(12.922)
<i>Attribuibile a:</i>							
<i>Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi</i>		<i>1.104</i>		<i>(7)</i>	<i>1.355</i>		<i>627</i>
<i>Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante</i>		<i>59.311</i>		<i>21.380</i>	<i>9.002</i>		<i>(13.548)</i>
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio		12.558			(29.865)		
Differenza di Traduzione		9.615			(29.126)		
Riserva Cash flow hedge		3.736			(774)		
Effetto Fiscale		(792)			35		
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che non possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio		406			310		
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari a Dipendenti		528			415		
Effetto Fiscale		(123)			(106)		
Altri Componenti di Conto Economico Complessivo al netto degli effetti fiscali		12.964			(29.555)		
Risultato del Conto Economico Complessivo		73.380			(19.199)		
<i>Attribuibile a:</i>							
<i>Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi</i>		<i>1.238</i>			<i>1.045</i>		
<i>Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante</i>		<i>72.142</i>			<i>(20.243)</i>		
Risultato per azione:							
<i>base</i>		<i>1,17</i>			<i>0,18</i>		
<i>diluito</i>		<i>1,16</i>			<i>0,17</i>		

Le note da pagina 57 a pagina 116 sono parte integrante del presente bilancio consolidato

Note Illustrative

Premessa

Il Gruppo F.I.L.A. opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l'espressione creativa, realizzando articoli per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere, quali pastelli legno, pastelli cera, paste da modellare, gessetti, colori ad olio, acrilico, acquerello, tempera, carta per le belle arti, la scuola ed il tempo libero.

La Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., Fabbrica Italiana Lapis ed Affini (di seguito "la Società"), è una società per azioni avente sede legale in Pero (Italia), Via XXV Aprile, 5. Le azioni ordinarie della Società sono ammesse alle negoziazioni sul mercato EXM – Euronext Milan (ex MTA), segmento Euronext STAR Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. a decorrere dal 12 Novembre 2015.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo F.I.L.A. è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* adottati dall'Unione Europea. Comprende i bilanci di F.I.L.A. S.p.A. e delle società controllate. Per le società controllate i bilanci vengono ritrattati in appositi *financial reporting package*, ai fini del bilancio consolidato semestrale abbreviato di Gruppo, per recepire i principi contabili internazionali (IFRS).

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 Giugno 2026 del Gruppo F.I.L.A. è stato redatto in conformità al principio contabile internazionale IAS 34 Bilanci Intermedi, come previsto anche dall'articolo 154 ter del Testo unico della finanza (D. Lgs n. 58/1998) e deve essere letto congiuntamente al bilancio consolidato annuale del Gruppo F.I.L.A. per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2025 ("l'ultimo bilancio"). Pur non includendo tutte le informazioni richieste per un'informativa di bilancio completa, sono incluse note illustrative per spiegare gli eventi e le transazioni che sono rilevanti per comprendere le variazioni della posizione patrimoniale-finanziaria e dell'andamento del Gruppo F.I.L.A. dall'ultimo bilancio.

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato è presentato in Euro, essendo l'Euro la moneta corrente nell'economia in cui il Gruppo opera ed è costituito dal Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria in base al quale le attività e le passività sono classificate distintamente in correnti e non correnti, dal Prospetto del Conto Economico Complessivo, dal Rendiconto Finanziario Consolidato, secondo lo schema del metodo indiretto, dal Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto, dalle Note Illustrative ed è corredato dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione. Tutti i valori riportati negli schemi del Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria, del Prospetto del Conto Economico Complessivo, del Rendiconto Finanziario Consolidato, del Prospetto delle Variazioni di Patrimonio Netto e nelle Note Illustrative sono espressi in migliaia di Euro, salvo ove diversamente indicato, e approssimati per eccesso all'unità.

Si segnala che per effetto degli arrotondamenti utilizzati nella rappresentazione delle tabelle di seguito

esposte, i valori delle somme orizzontali e/o verticali delle voci che le compongono potrebbero non corrispondere all'unità rispetto ai subtotali e totali delle tabelle stesse.

Si precisa infine che, con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 Luglio 2006 in merito agli schemi di bilancio, sono stati evidenziati in schemi di bilancio separati i rapporti significativi con parti correlate e le componenti di reddito derivanti da eventi od operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente.

La F.I.L.A. S.p.A., società capogruppo, è a sua volta controllata dalla società Pencil S.r.l., con sede legale a Milano, e indirettamente dalla società WOOD S.r.l. che predispone il bilancio consolidato dell'insieme più grande di imprese di cui il Gruppo F.I.L.A.. Tale bilancio consolidato è disponibile presso il registro delle Imprese di Milano.

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato autorizzato alla pubblicazione dal Consiglio di Amministrazione della Società il 6 Agosto 2026.

Principi contabili e criteri di valutazione

Fatta eccezione per quanto sotto riportato, il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato redatto utilizzando i medesimi principi contabili applicati nell'ultimo bilancio annuale.

I cambiamenti dei principi contabili avranno effetti anche sul bilancio consolidato del Gruppo per l'esercizio che chiuderà al 31 Dicembre 2026.

Il presente bilancio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari o per l'applicazione dell'*acquisition method* previsto dall'IFRS 3, nonché sulla base del presupposto della continuità aziendale.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni entrati in vigore dal 1° Gennaio 2026

Modifiche allo IFRS 9 e IFRS 7 - Modifiche alla classificazione e alla valutazione degli strumenti finanziari

In data 30 Maggio 2024 lo IASB ha pubblicato il documento "*Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments—Amendments to IFRS 9 and IFRS 7*". Il documento chiarisce alcuni aspetti problematici emersi dal post-implementation review dell'IFRS 9, tra cui il trattamento contabile delle attività finanziarie i cui rendimenti variano al raggiungimento di obiettivi ESG (i.e. *green bonds*). In particolare, le modifiche hanno l'obiettivo di:

- Chiarire la classificazione delle attività finanziarie con rendimenti variabili e legati ad obiettivi

ambientali, sociali e di governance aziendale (ESG) ed i criteri da utilizzare per l'assessment del SPPI test;

- determinare che la data di regolamento delle passività tramite sistemi di pagamento elettronici è quella in cui la passività risulta estinta. Tuttavia, è consentito ad un'entità di adottare una politica contabile per consentire di eliminare contabilmente una passività finanziaria prima di consegnare liquidità alla data di regolamento in presenza di determinate condizioni specifiche.

Con queste modifiche, lo IASB ha inoltre introdotto ulteriori requisiti di informativa riguardo in particolare ad investimenti in strumenti di capitale designati a FVOCI.

L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

Modifiche allo IFRS 9 e IFRS 7 - Contratti collegati all'energia elettrica dipendente dalla natura

In data 18 dicembre 2024 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Contracts Referencing Nature-dependent Electricity – Amendment to IFRS 9 and IFRS 7*”. Il documento ha l'obiettivo di supportare le entità nel rendicontare gli effetti finanziari dei contratti di acquisto di elettricità prodotta da fonti rinnovabili (spesso strutturati come *Power Purchase Agreements*). Sulla base di tali contratti, la quantità di elettricità generata ed acquistata può variare in base a fattori incontrollabili quali le condizioni meteorologiche. Lo IASB ha apportato emendamenti mirati ai principi IFRS 9 e IFRS 7. Gli emendamenti includono:

- un chiarimento riguardo all'applicazione dei requisiti di “*own use*” a questa tipologia di contratti;
- dei criteri per consentire la contabilizzazione di tali contratti come strumenti di copertura; e,
- dei nuovi requisiti di informativa per consentire agli utilizzatori del bilancio di comprendere l'effetto di questi contratti sulle performance finanziarie e sui flussi di cassa di un'entità.

L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

Ciclo annuale di miglioramenti ai principi contabili IFRS – Volume 11

In data 18 Luglio 2024 lo IASB ha pubblicato un documento denominato “*Annual Improvements Volume 11*”. Il documento include chiarimenti, semplificazioni, correzioni e cambiamenti volti a migliorare la coerenza di diversi *IFRS Accounting Standards*. I principi modificati sono:

- *IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*;
- *IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures e le relative linee guida sull'implementazione dell'IFRS 7*;
- *IFRS 9 Financial Instruments*;
- *IFRS 10 Consolidated Financial Statements*; e
- *IAS 7 Statement of Cash Flows*.

L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni omologati dall'UE, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo

Modifiche allo IFRS 18 - Presentazione e informativa di bilancio

In data 9 Aprile 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio *IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements* che sostituirà il principio *IAS 1 Presentation of Financial Statements*. Il nuovo principio si pone l'obiettivo di migliorare la presentazione degli schemi di bilancio, con particolare riferimento allo schema del conto economico. In particolare, il nuovo principio richiede di:

- Classificare i ricavi e i costi in tre nuove categorie (sezione operativa, sezione investimento e sezione finanziaria), oltre alle categorie imposte e attività cessate già presenti nello schema di conto economico;
- Presentare due nuovi sub-totali, il risultato operativo e il risultato prima degli interessi e tasse (i.e. EBIT).

Il nuovo principio inoltre:

- Richiede maggiori informazioni sugli indicatori di performance definiti dal management;
- Introduce nuovi criteri per l'aggregazione e la disaggregazione delle informazioni; e,
- Introduce alcune modifiche allo schema del rendiconto finanziario, tra cui la richiesta di utilizzare il risultato operativo come punto di partenza per la presentazione del rendiconto finanziario predisposto con il metodo indiretto e l'eliminazione di alcune opzioni di classificazione di alcune voci attualmente esistenti (come ad esempio interessi pagati, interessi incassati, dividendi pagati e dividendi incassati).

Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° Gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di questo nuovo principio sul bilancio consolidato del Gruppo.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora omologati dall'UE ed applicabili dagli esercizi che iniziano dopo il 1° Gennaio 2026

Modifiche allo IFRS 19 - Informativa dei bilanci delle società controllate

In data 9 Maggio 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio *IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures*. Il nuovo principio introduce alcune semplificazioni con riferimento all'informativa richiesta dagli *IFRS Accounting Standard* nel bilancio di esercizio di una società controllata, che rispetta i seguenti requisiti:

- Non ha emesso strumenti di capitale o di debito quotati su un mercato regolamentato e non è in

procinto di emetterli;

- La propria società controllante predispone un bilancio consolidato in conformità con i principi IFRS.

Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° Gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

Modifiche allo IAS 21 - Conversione in una valuta di presentazione iperinflazionata

In data 13 Novembre 2025 lo IASB ha pubblicato un documento denominato “Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency – Amendment to IAS 21” che chiarisce le procedure di conversione per un'entità la cui valuta di presentazione è quella di un'economia iperinflazionata. L'entità applica le modifiche se:

- la sua valuta funzionale è quella di un'economia non iperinflazionata e sta convertendo i suoi risultati economici e la sua situazione patrimoniale-finanziaria nella valuta di un'economia iperinflazionata; oppure,
- sta convertendo nella valuta di un'economia iperinflazionata i risultati economici e la situazione patrimoniale-finanziaria di una gestione estera la cui valuta funzionale è quella di un'economia non iperinflazionata.

Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che avranno inizio dal 1° Gennaio 2027. Gli amministratori non si attendono un effetto nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

IFRS 20 – Attività e passività regolamentate

In data 27 Maggio 2026 lo IASB ha pubblicato il principio *IFRS 20 – Regulatory Asset and Regulatory Liabilities*. Il nuovo principio si applica a tutte le entità soggette a una specifica tipologia di regolamentazione tariffaria, ovvero la regolamentazione tariffaria che crea differenze temporali.

L'obiettivo del nuovo principio è quello di richiedere a un'entità di fornire informazioni rilevanti che rappresentino l'impatto dei proventi e dei costi derivanti da attività regolamentate sul risultato economico dell'entità, nonché l'impatto delle attività e passività derivanti da attività regolamentate sulla situazione patrimoniale-finanziaria. Per raggiungere tale obiettivo, il nuovo principio definisce i requisiti per la rilevazione, la valutazione, la presentazione e l'informativa delle attività, passività, proventi e costi derivanti da attività regolamentate. Le attività e le passività derivanti da attività regolamentate costituiscono un sottoinsieme dei diritti e degli obblighi creati da un accordo regolamentare. Le informazioni relative a questo sottoinsieme di diritti e obblighi consentono agli utilizzatori del bilancio di comprendere:

- i proventi e i costi derivanti da attività regolamentate di un'entità, che derivano dalle attività e passività derivanti da attività regolamentate. Tale comprensione, unitamente alle informazioni richieste da altri principi IFRS, fornirà indicazioni sul compenso totale consentito per beni o servizi regolamentati forniti dall'entità in un periodo di riferimento e, di conseguenza, sul risultato economico dell'entità e sulle prospettive di flussi di cassa futuri.
- le attività e le passività derivanti da attività regolamentate di un'entità. Tale comprensione fornirà informazioni sulla posizione finanziaria dell'entità alla fine di un periodo di riferimento e sull'ammontare, la tempistica e l'incertezza dei flussi di cassa futuri dell'entità.

Il principio IFRS 20 sostituirà l'*IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts* ed entrerà in vigore dal 1° Gennaio 2029, ma è consentita un'applicazione anticipata.

Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale principio

Modifiche allo IAS 28 - Partecipazioni in società collegate e joint venture

In data 27 Giugno 2026 lo IASB ha pubblicato un documento denominato “*Amendments to the Fair Value Option for Investments in Associates and Joint Ventures (Amendments to IAS 28)*” che chiarisce quali entità siano idonee a valutare gli investimenti in società collegate e *joint venture* utilizzando l'opzione di valutazione al *fair value* prevista dallo IAS 28. Lo IASB ha deciso di elaborare modifiche per risolvere:

- la mancanza di chiarezza sul significato di “entità simili, inclusi i fondi assicurativi collegati ad investimenti” e su come tale definizione debba essere interpretata, in senso restrittivo o ampio; e,
- le diverse interpretazioni della relazione tra l'ambito di applicazione dell'opzione del *fair value* nello IAS 28 e i requisiti dell'IFRS 18 relativi alle “*specified main business activities*”.

Le modifiche si applicheranno contestualmente all'applicazione del principio IFRS 18 e dunque, a partire dai bilanci degli esercizi che avranno inizio dal 1° gennaio 2027. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tali modifiche.

Con riferimento ai principi ed alle interpretazioni applicabili a partire dall'esercizio che ha inizio il 1° Gennaio 2026 non si rilevano impatti materiali nella valutazione delle attività, passività, costi e ricavi del Gruppo.

Accordi di pagamento basato su azioni

Piani di Performance Shares 2022-2026 e 2025-2029

In base a quanto disposto dal principio contabile internazionale IFRS 2 – Pagamenti basati su azioni, si riportano di seguito le principali informazioni relative al “Piano di Performance Shares 2022-2026” e al “Piano di Performance Shares 2025-2029” approvati dall’Assemblea dei soci di F.I.L.A. S.p.A. rispettivamente in data 27 Aprile 2022 e 29 Aprile 2025 e al basati sull’attribuzione a titolo gratuito di azioni della capogruppo F.I.L.A. S.p.A. nei confronti di figure manageriali e dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo F.I.L.A..

I Piani sono riservati agli Amministratori Esecutivi, ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche e alle Figure Manageriali come individuati nominativamente dal Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A..

I “Piani di Performance Shares” rappresentano un sistema di incentivazione di medio-lungo termine basato sull’assegnazione gratuita di azioni della Società subordinatamente al raggiungimento di specifici obiettivi di performance, oltre che alla permanenza all’interno del Gruppo. In particolare, l’assegnazione gratuita di azioni è legata (i) in parte al raggiungimento di obiettivi di performance calcolati per tutti i beneficiari dei “Piani di Performance Shares” con riferimento al perimetro del Gruppo F.I.L.A., e (ii) in parte al raggiungimento di alcuni obiettivi strategici individuali o di struttura, definiti specificamente per ciascun beneficiario dei “Piani di Performance Shares” in ragione del ruolo e della posizione ricoperta.

Il piano di incentivazione “Piano di Performance Shares 2022-2026” è basato su Azioni e di tipo *rolling*, con 3 cicli successivi all’attribuzione, ciascuno con un proprio Periodo di *Vesting* triennale (1 Gennaio 2022 – 31 Dicembre 2024 per il primo ciclo, 1 Gennaio 2023 – 31 Dicembre 2025 per il secondo ciclo; e 1 Gennaio 2024 – 31 Dicembre 2026 per il terzo ciclo).

Il piano di incentivazione “Piano di Performance Shares 2025-2029” è basato su Azioni e di tipo *rolling*, con 3 cicli successivi all’attribuzione, ciascuno con un proprio Periodo di *Vesting* triennale (1 Gennaio 2025 – 31 Dicembre 2027 per il primo ciclo, 1 Gennaio 2026 – 31 Dicembre 2028 per il secondo ciclo; e 1 Gennaio 2027 – 31 Dicembre 2029 per il terzo ciclo).

Il numero complessivo massimo di azioni da attribuire ai beneficiari del “primo ciclo LTI 2022-2024” è stato stabilito in un numero pari a 183.000 azioni, quello del “secondo ciclo LTI 2023-2025” è pari a 167.000 azioni mentre quello del “terzo ciclo LTI 2024-2026” è pari a 169.500 azioni.

Il numero complessivo massimo di azioni da attribuire ai beneficiari “primo ciclo LTI 2025-2027” è stato stabilito in un numero pari a 164.750 azioni, quello del “secondo ciclo LTI 2026-2028” è pari a 162.000 azioni.

È previsto che tali azioni derivino da azioni proprie rivenienti da acquisti effettuati ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile. A fronte di complessive massime n. 183.000 azioni ordinarie di

F.I.L.A. S.p.A. per il “primo ciclo LTI 2022-2024”, n.167.000 azioni ordinarie di F.I.L.A. S.p.A. per il “secondo ciclo LTI 2023-2025”, n.169.500 azioni ordinarie di F.I.L.A. S.p.A. per il “terzo ciclo LTI 2024-2026”, n. 164.750 azioni ordinarie di F.I.L.A. S.p.A. per il “primo ciclo LTI 2025-2027” e n.162.000 azioni ordinarie di F.I.L.A. S.p.A. per il “secondo ciclo LTI 2026-2028” da assegnare ai beneficiari in caso di raggiungimento degli obiettivi massimi di *performance* previsti dal Piano, il Consiglio di Amministrazione, al termine del periodo di *Vesting* triennale (1 Gennaio 2022 - 31 Dicembre 2024 per il primo ciclo LTI 2022-2024; 1 Gennaio 2023 – 31 Dicembre 2025 per il secondo ciclo LTI 2023-2025, 1 Gennaio 2024 – 31 Dicembre 2026 per il terzo ciclo LTI 2024-2026, 1 Gennaio 2025 – 31 Dicembre 2027 per il primo ciclo LTI 2025-2027, 1 Gennaio 2026 – 31 Dicembre 2028 per il secondo ciclo LTI 2026-2028) determinerà il numero effettivo di azioni ordinarie da assegnare ai beneficiari del Piano, che dovranno essere messe a disposizione di ciascuno di essi, nei termini e con le modalità stabilite nel Piano, e, in particolare, non oltre il 60° giorno di calendario successivo all’approvazione del bilancio consolidato relativo all’ultimo anno di ciascun Periodo di *Vesting*.

Nel caso di operazioni con pagamento basato su azioni regolate con strumenti rappresentativi di capitale, l'entità deve valutare i beni o servizi ricevuti e l'incremento corrispondente del patrimonio netto, direttamente, al *fair value* dei beni o servizi ricevuti, salvo che non sia possibile stimare il *fair value* attendibilmente. Qualora l'entità non fosse in grado di misurare attendibilmente il *fair value* dei beni o servizi ricevuti, essa deve stimarne indirettamente il valore, e il corrispondente incremento di valore del patrimonio netto, facendo riferimento al *fair value* degli strumenti rappresentativi di capitale assegnati.

Il Gruppo F.I.L.A. ha determinato il *fair value* delle prestazioni ricevute a fronte delle opzioni su azioni assegnate facendo riferimento al *fair value* delle opzioni assegnate, calcolato alla data di assegnazione (*grant date*) utilizzando il modello binomiale (“*binomial options pricing model*”).

Nella valutazione del *fair value* alla data di assegnazione del pagamento basato su azioni, sono stati utilizzati i seguenti parametri per il “primo ciclo LTI 2022-2024”:

Prezzo delle azioni previsto alla data di assegnazione: Euro 9.14

Tasso di interesse privo di rischio (basato su iBoxx Euro Sovereign): 0.50%;

Volatilità attesa (espressa come volatilità media ponderata): 34.6%;

Durata dell’opzione: 3 anni;

Dividendi attesi: 1.10% per anno.

Nella valutazione del *fair value* alla data di assegnazione del pagamento basato su azioni, sono stati utilizzati i seguenti parametri per il “secondo ciclo LTI 2023-2025”:

Prezzo delle azioni previsto alla data di assegnazione: Euro 7,08

Tasso di interesse privo di rischio (basato su iBoxx Euro Sovereign): 3.1%;

Volatilità attesa (espressa come volatilità media ponderata): 32.6%;

Durata dell'opzione: 3 anni;

Dividendi attesi: 1.45% per anno.

Nella valutazione del *fair value* alla data di assegnazione del pagamento basato su azioni, sono stati utilizzati i seguenti parametri per il “terzo ciclo LTI 2024-2026”:

Prezzo delle azioni previsto alla data di assegnazione: Euro 7,95

Tasso di interesse privo di rischio (basato su iBoxx Euro Sovereign): 3.2%;

Volatilità attesa (espressa come volatilità media ponderata): 28.8%;

Durata dell'opzione: 3 anni;

Dividendi attesi: 2.46% per anno.

Nella valutazione del *fair value* alla data di assegnazione del pagamento basato su azioni, sono stati utilizzati i seguenti parametri per il “primo ciclo LTI 2025-2027”:

Prezzo delle azioni previsto alla data di assegnazione: Euro 10,24

Tasso di interesse privo di rischio (basato su iBoxx Euro Sovereign): 2.3%;

Volatilità attesa (espressa come volatilità media ponderata): 27.4%;

Durata dell'opzione: 3 anni;

Dividendi attesi: 4.38% per anno.

Nella valutazione del *fair value* alla data di assegnazione del pagamento basato su azioni, sono stati utilizzati i seguenti parametri per il “secondo ciclo LTI 2026-2028”:

Prezzo delle azioni previsto alla data di assegnazione: Euro 8,5

Tasso di interesse privo di rischio (basato su iBoxx Euro Sovereign): 2.8%;

Volatilità attesa (espressa come volatilità media ponderata): 28.0%;

Durata dell'opzione: 3 anni;

Dividendi attesi: 3,17% per anno.

La volatilità attesa è stata stimata sulla base della volatilità del prezzo medio storico delle azioni degli ultimi 3 anni dalla data di assegnazione.

IAS 29 – Economie Iperinflazionate

Il principio IFRS deve essere applicato ai bilanci di qualsiasi entità la cui valuta funzionale sia la valuta di un'economia iperinflazionata. Secondo i dati sull'inflazione del Fondo Monetario Internazionale (FMI) *World Economic Outlook (WEO)* pubblicati a Ottobre 2025, Turchia e Argentina rientrano nei paesi con economie iperinflazionate. Per questo motivo la Società adotta il principio IAS 29 per la controllata turca FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. e la società controllata argentina FILA Argentina S.A..

Valutazione dei *fair value*

Nella valutazione del *fair value* di un'attività o una passività, il Gruppo si avvale per quanto possibile di dati di mercato osservabili. I *fair value* sono distinti in vari livelli gerarchici in base ai dati di input utilizzati nelle tecniche di valutazione, come illustrato di seguito.

- Livello 1: prezzi quotati (non rettificati) su mercati attivi per attività o passività identiche;
- Livello 2: dati di input diversi dai prezzi quotati di cui al Livello 1 che sono osservabili per l'attività o la passività, sia direttamente (prezzi), sia indirettamente (derivati dai prezzi);
- Livello 3: dati di input relativi all'attività o alla passività che non sono basati su dati di mercato osservabili.

Se i dati di input utilizzati per valutare il *fair value* di un'attività o di una passività possono essere classificati nei diversi livelli della gerarchia del *fair value*, l'intera valutazione è inserita nello stesso livello di gerarchia dell'input di livello più basso che è significativo per l'intera valutazione.

Il Gruppo rileva i trasferimenti tra i vari livelli della gerarchia del *fair value* alla fine del periodo nel quale il trasferimento ha avuto luogo.

Cambi adottati per la conversione

Le attività e le passività delle gestioni estere, compresi l'avviamento e le rettifiche al *fair value* derivanti dall'acquisizione, sono convertite in Euro utilizzando il tasso di cambio rilevato alla data di chiusura del periodo. I ricavi e i costi delle gestioni estere, sono convertiti in Euro utilizzando il tasso medio dell'esercizio. Le differenze cambio sono rilevate tra le altre componenti del conto economico complessivo e incluse nella riserva di conversione, ad eccezione della differenza di cambio che viene attribuita alle partecipazioni di terzi.

I cambi adottati per la conversione delle valute locali in Euro sono i seguenti:

TASSI DI CAMBIO		
	Cambio Medio 30 giugno 2026	Cambio Finale 30 giugno 2026
Peso Argentino	1.649,352	1.687,324
Dollaro Australiano	1,661	1,654
Real brasiliano	6,012	5,900
Dollaro Canadese	1,608	1,622
Franco Svizzero	0,918	0,922
Peso Cileño	1.041,420	1.050,740
Renmimbi Yuan	8,010	7,731
Peso Dominicano	70,721	68,019
Euro	1,000	1,000
Sterlina	0,867	0,862
Dollaro Hong Kong	9,130	8,935
Rupia Indonesiana	20.075,210	20.398,910
Shekel Israeliano	3,545	3,395
Rupia Indiana	108,619	107,857
Peso Messicano	20,376	19,903
Nuevo Sol	3,976	3,890
Zloty Polacco	4,242	4,296
Rublo Russo	89,247	89,666
Corona Svedese	10,788	11,094
Dollaro Singapore	1,491	1,475
Turkish Lira	52,072	53,164
US Dollar	1,167	1,139

Informativa per settore operativo

In merito all'informativa per settore operativo, il Gruppo F.I.L.A. ha adottato l'IFRS 8.

L'IFRS 8 richiede di basare le informazioni riportate nell'informativa di settore sulla reportistica interna che è regolarmente rivista dal più alto livello decisionale del Gruppo al fine dell'allocazione delle risorse ai diversi settori operativi ed al fine delle analisi delle *performance*.

L'area geografica risulta essere la discriminante principale e predominante nelle analisi svolte e delle decisioni prese dal *management* del Gruppo F.I.L.A., quindi pienamente coerente con la reportistica interna predisposta a tali fini da quest'ultimo.

In particolare l'attività della Società si suddivide in cinque settori operativi, ciascuno dei quali è composto da varie regioni geografiche, ovvero: (i) Europa, (ii) Nord America (USA e Canada), (iii) America Centrale e Meridionale, (iv) Asia e (v) Resto del Mondo, che comprende il Sudafrica e l'Australia. Ciascuno dei cinque settori operativi progetta, commercializza, acquista, produce e vende prodotti di marchi conosciuti dai consumatori e richiesti dagli utilizzatori finali e utilizzati nelle scuole, a casa e sul lavoro. I progetti dei prodotti sono tarati sulle preferenze degli utilizzatori finali in ogni regione geografica.

I prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A. si presentano uniformi e simili in termini di caratteristiche qualitative e produttive, fascia di riferimento, margini, reti di vendita e clienti, anche con riferimento ai diversi marchi con cui il Gruppo commercializza i propri prodotti. Si ritiene pertanto che il settore operativo non presenti al proprio interno alcuna diversificazione, in considerazione della sostanzialità dei rischi e dei benefici afferenti i prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A..

I principi contabili con cui l'informativa di settore è esposta sono coerenti con quelli adottati nella predisposizione del bilancio consolidato.

La “*Business Segment Reporting*” del Gruppo F.I.L.A. prevede il raggruppamento delle società del Gruppo per aree geografiche individuate per “*location operative*”.

In merito all'informativa inerente l'associazione tra aree geografiche e le società del Gruppo F.I.L.A. si rimanda agli allegati alla relazione al paragrafo “Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni”.

In applicazione del principio IFRS 8, di seguito sono riportati gli schemi relativi all'informativa di settore.

Business Segments – Situazione Patrimoniale e Finanziaria

Di seguito, si espongono i principali dati patrimoniali relativi al Gruppo F.I.L.A. suddivisi per aree geografiche, relativamente al 30 Giugno 2026 e al 31 Dicembre 2025:

30 giugno 2026	Europa	Nord America	Centro e Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>							
Immobilizzazioni Immateriali	140.173	195.182	848	23	-	35.210	371.436
Immobili, Impianti e Macchinari	62.429	26.896	17.841	636	259	(33)	108.028
Totale Immobilizzazioni Materiali e Immateriali	202.602	222.078	18.689	659	259	35.177	479.464
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(628)</i>						
Rimanenze	119.363	92.049	46.788	4.458	1.769	(7.219)	257.208
Crediti Commerciali e Altri Crediti	149.118	75.477	58.173	7.986	1.249	(56.543)	235.460
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(97.446)	(42.549)	(36.964)	(7.036)	(2.418)	54.872	(131.541)
Altre Attività e Passività Correnti	(2.734)	(3.763)	300	(9)	-	-	(6.207)
Capitale Circolante Netto	168.301	121.214	68.297	5.399	600	(8.890)	354.919
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(17.353)</i>	<i>(10.094)</i>	<i>16.001</i>	<i>439</i>	<i>2.117</i>		
Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	(118.784)	(94.057)	(35.672)	9.722	(5.101)	(8.664)	(252.556)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(135.063)</i>	<i>101.010</i>	<i>19.895</i>	<i>-</i>	<i>5.494</i>		

31 dicembre 2025	Europa	Nord America	Centro e Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>							
Immobilizzazioni Immateriali	118.336	191.821	801	30	-	27.809	338.797
Immobili, Impianti e Macchinari	59.253	25.400	17.639	692	361	(33)	103.312
Totale Immobilizzazioni Materiali e Immateriali	177.589	217.221	18.440	722	361	27.776	442.109
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(657)</i>						
Rimanenze	100.824	91.347	40.391	3.955	1.522	(10.709)	227.330
Crediti Commerciali e Altri Crediti	58.687	25.750	34.682	5.636	1.202	(35.163)	90.794
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(62.320)	(33.638)	(23.740)	(6.535)	(2.174)	34.432	(93.975)
Altre Attività e Passività Correnti	(729)	6.624	(98)	48	4	-	5.849
Capitale Circolante Netto	96.462	90.083	51.235	3.104	554	(11.440)	229.998
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(17.347)</i>	<i>(4.612)</i>	<i>7.941</i>	<i>640</i>	<i>1.938</i>		
Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	(84.655)	(87.083)	(20.860)	9.727	(4.973)	(1.685)	(189.529)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(110.125)</i>	<i>90.978</i>	<i>12.133</i>	<i>-</i>	<i>5.330</i>		

Business Segments – Conto Economico

Di seguito si espongono le informazioni economiche relative al Gruppo F.I.L.A. suddivise per area geografica, quale segmento di *reporting format* al 30 Giugno 2026 e al 30 Giugno 2025:

30 giugno 2026 <i>Valori in migliaia di Euro</i>	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
Ricavi	198.789	155.585	46.728	6.956	1.827	(66.517)	343.368
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(44.992)</i>	<i>(9.281)</i>	<i>(10.965)</i>	<i>(1.279)</i>	-		
Margine Operativo Lordo	19.417	40.586	3.367	1.197	84	1.791	66.442
RISULTATO OPERATIVO	9.268	32.915	1.575	990	(45)	880	45.583
Risultato della Gestione Finanziaria	84.157	(3.171)	(790)	(23)	137	(38.808)	41.503
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(41.292)</i>	<i>1.664</i>	<i>440</i>	-	<i>136</i>		
Risultato di Periodo	76.573	21.347	(11)	801	91	(38.385)	60.415
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	796	215	30	63	-	-	1.104
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	75.776	21.132	(40)	738	91	(38.385)	59.311

30 giugno 2025 <i>Valori in migliaia di Euro</i>	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
Ricavi	157.950	160.130	50.114	18.671	1.718	(74.116)	314.467
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(44.702)</i>	<i>(5.148)</i>	<i>(11.000)</i>	<i>(13.266)</i>			
Margine Operativo Lordo	18.352	33.000	7.953	(1.457)	129	2.372	60.349
RISULTATO OPERATIVO	10.201	24.964	6.488	(2.295)	3	2.268	41.629
Risultato della Gestione Finanziaria	(4.865)	(6.657)	1.177	(2)	(196)	(14.001)	(24.545)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(12.312)</i>	<i>(2.142)</i>	<i>310</i>	-	<i>143</i>		
Risultato di Periodo	3.786	13.783	7.672	(2.442)	(193)	(12.248)	10.357
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	1.100	172	22	61	-	-	1.355
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	2.685	13.611	7.650	(2.503)	(193)	(12.248)	9.002

Business Segments – Altre Informazioni Complementari

Di seguito si espongono le “Altre Informazioni Complementari”, ovvero gli investimenti materiali ed immateriali relativi alle società del Gruppo suddivise per area geografica al 30 Giugno 2026 e al 30 Giugno 2025:

30 giugno 2026						
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>						
Attività Immateriali	948	76	-	-	-	1.024
Immobili, Impianti e Macchinari	5.010	518	867	12	15	6.422
Investimenti Netti	5.958	594	867	12	15	7.446

30 giugno 2025						
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>						
Attività Immateriali	1.340	-	-	(2)	-	1.338
Immobili, Impianti e Macchinari	4.536	2.003	1.349	(47)	17	7.858
Investimenti Netti	5.876	2.003	1.349	(49)	17	9.196

Nota 1 - Attività Immateriali

Le attività immateriali al 30 Giugno 2026 ammontano a 371.436 migliaia di Euro (338.797 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) e sono composte per 146.571 migliaia di Euro da attività immateriali a vita utile indefinita - avviamento (“Nota 1.B – Avviamento”) e per 224.865 migliaia di Euro da attività immateriali a vita utile definita (“Nota 1.C - Attività Immateriali a Vita Utile Definita”).

I movimenti intervenuti nell’esercizio sono i seguenti:

Nota 1.A - ATTIVITA' IMMATERIALI						
	Avviamento	Diritti di Brevetto Industriale e Diritti d'Utilizzo delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
Costo Storico al 31 dicembre 2024	139.867	200	140.065	206.282	2.063	488.477
Incrementi dell'esercizio	-	-	3	1.915	508	2.426
Incrementi (Investimenti)	-	-	1	1.320	1.104	2.425
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	-	2	594	(596)	-
Altre Variazioni Incrementative	-	-	-	1	-	1
Decrementi dell'esercizio	(9.000)	-	(10.968)	(18.197)	(71)	(38.236)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	-	(4.782)	(12)	(52)	(4.846)
Svalutazioni	-	-	-	(95)	-	(95)
Variazione area di consolidamento	-	-	(2)	-	-	(2)
Differenze Cambio	-	-	-	-	-	-
Decrementative	(9.000)	-	(6.184)	(18.090)	(19)	(33.293)
Conversione	-	-	-	-	-	-
31 dicembre 2025	130.867	200	129.100	190.000	2.501	452.668
Incrementi dell'esercizio	15.704	115	20.239	6.187	(848)	41.397
Incrementi (Investimenti)	-	3	48	729	244	1.024
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	-	-	1.096	(1.096)	-
Variazione area di consolidamento	13.556	112	18.550	32	2	32.251
Differenze Cambio	-	-	-	-	-	-
Incrementative	2.148	-	1.641	4.330	2	8.121
Conversione	-	-	-	-	-	-
Costo Storico al 30 giugno 2026	146.571	315	149.340	196.186	1.653	494.065

	Avviamento	Diritti di Brevetto Industriale e Diritti d'Utilizzo delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2024	-	(197)	(49.936)	(62.598)	-	(112.731)
Incrementi dell'esercizio	-	(1)	(4.172)	(8.095)	-	(12.268)
Ammortamenti esercizio	-	(1)	(4.172)	(8.093)	-	(12.266)
Altre Variazioni Incrementative	-	-	-	(2)	-	(2)
Decrementi dell'esercizio	-	-	6.598	4.530	-	11.128
Decrementi (Disinvestimenti)	-	-	4.782	10	-	4.792
<i>Variazione</i>						
<i>Decrementative Area Consolidamento</i>	-	-	2	-	-	2
Differenze Cambio	-	-	1.835	4.520	-	6.355
Decrementative Conversione	-	-	-	-	-	-
Altre Variazioni Decrementative	-	-	(21)	-	-	(21)
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2025	-	(198)	(47.511)	(66.163)	-	(113.872)
Incrementi dell'esercizio	-	(105)	(3.512)	(5.157)	-	(8.775)
Ammortamenti Esercizio	-	(7)	(2.906)	(3.921)	-	(6.834)
<i>Variazione area di consolidamento</i>	-	(98)	(31)	-	-	(129)
Differenze Cambio	-	-	(575)	(1.236)	-	(1.812)
Incrementative Conversione	-	-	-	-	-	-
Decrementi dell'esercizio	-	-	17	-	-	17
Riclassifiche	-	-	17	-	-	17
Fondo Ammortamento al 30 giugno 2026	-	(303)	(51.006)	(71.320)	-	(122.629)
Valore netto al 31 dicembre 2024	139.867	3	90.129	143.684	2.063	375.746
Valore netto al 31 dicembre 2025	130.867	2	81.589	123.838	2.501	338.797
Valore netto al 30 giugno 2026	146.571	12	98.335	124.865	1.653	371.436
Variazione 2026 - 2025	15.704	10	16.746	1.027	(848)	32.640

Attività immateriali a vita utile indefinita

Le attività immateriali a vita utile indefinita sono interamente costituite da avviamenti per un ammontare complessivo pari a 146.571 migliaia di Euro (130.867 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025). La variazione rispetto al 31 Dicembre 2025 è dovuta al perfezionamento dell'acquisizione del Gruppo Seven che ha determinato l'iscrizione di un *Goodwill* pari a 13.556 migliaia di Euro generatosi dalla stessa operazione. Nel corso del periodo sono maturate differenze cambio positive per 2.148 migliaia di Euro riconducibili alla rivalutazione verso l'Euro del dollaro statunitense per 2.086 migliaia di Euro e delle principali valute dell'area Centro-Sud America per 62 migliaia di Euro.

L'avviamento non viene ammortizzato, ma solo sottoposto alla verifica del valore recuperabile ("*impairment test*") con cadenza almeno annuale e comunque ogniqualvolta si è in presenza di fatti o

circostanze che possano far presumere un rischio di perdita di valore dello stesso.

Coerentemente con quanto previsto dallo IAS 36, l'avviamento è allocato a diverse unità generatrici di flussi finanziari ("Cash generating unit" o "CGU") e sottoposto con cadenza almeno annuale ad analisi di recuperabilità attraverso un esercizio di "Impairment test".

Le unità generatrici di flussi finanziari sono identificate coerentemente con il livello minimo a cui l'avviamento viene monitorato a fini gestionali interni. La suddivisione delle attività del Gruppo in CGU ed i criteri di identificazione delle stesse non hanno subito modifiche rispetto al bilancio chiuso al 31 Dicembre 2025.

Sono di seguito riportate le CGU a cui sono stati attribuiti gli avviamenti:

NOTA 1.B - AVVIAMENTO PER CASH GENERATING UNITS					
	30 giugno 2026	31 dicembre 2025	Variazione	Differenze Cambio	Variazione Area Consolidamento (A)
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
Nord America (2)	98.135	96.049	2.086	2.086	-
Gruppo Canson (4)	17.015	17.015	-	-	-
Gruppo Seven (7)	13.556	-	13.556	-	13.556
Gruppo Daler - Rowney (5)	5.922	5.922	-	-	-
Fila Arches	5.473	5.473	-	-	-
Gruppo Dixon - Centro/Sud America (1)	1.916	1.854	62	62	-
Fila Hellas (Grecia)	1.932	1.932	-	-	-
St. Cuthberts Holding (Regno Unito) (6)	1.323	1.323	-	-	-
Gruppo Lyra (3)	1.217	1.217	-	-	-
FILA SA (Sud Africa)	83	83	-	-	-
Totale	146.571	130.867	15.704	2.148	13.556

(1) - Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico); F.I.L.A. Chile Ltda (Cile); FILA Argentina S.A. (Argentina).

(2) - Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.); Dixon Canadian Holding Inc. (Canada); Bridesore srl (Repubblica Dominicana) in quota CGU North America; Dixon Ticonderoga ART ULC (Canada); Princeton Hong Kong (Hong Kong).

(3) - Lyra Bleistiftfabrik GmbH (Germania); FILA Nordic AB (Svezia); PT. Lyra Akrelux (Indonesia); Daler Rowney GmbH (Germania).

(4) - Canson SAS (Francia); Lodi 12 SAS (Francia); Fila Canson Do Brasil Produtos de Artes e Escolar Ltda (Brasile); Fila Group Australia PTY LTD (Australia); Canson Qingdao Ltd.(Cina); Fila Iberia S.L. (Spagna); Fila Yixing (Cina).

(5) - Renoir Topco Ltd (Regno Unito); Renoir Midco Ltd (Regno Unito); Renoir Bidco Ltd (Regno Unito); FILA Benelux SA (Belgio); Daler Rowney Ltd (Regno Unito); Bridesore srl (Repubblica Dominicana) in quota CGU Daler.

(6) - St. Cuthberts Holding (Regno Unito); St. Cuthberts Mill (Regno Unito).

(7) - Seven S.p.A. (Italia), Invicta S.p.A. (Italia), Seven Hong Kong (Hong Kong), Incall S.p.A. (Italia).

(A) - La variazione dell'area di consolidamento è generata dall'acquisizione del Gruppo Seven avvenuta nell'esercizio. Per maggiori dettagli si rimanda all'Allegato 3 - "Aggregazioni di Impresa"

L'allocazione dell'avviamento è stata effettuata considerando singole CGU o un Gruppo di CGU raggruppate sulla base di potenziali sinergie e di logiche comuni di funzionamento dei mercati di sbocco.

Gli *impairment test* effettuati ai fini del bilancio consolidato al 31 Dicembre 2025 non hanno evidenziato perdite di valore dell'avviamento iscritto in bilancio. Al 30 Giugno 2026 è stata sviluppata un'analisi per evidenziare la presenza di eventuali indicatori di perdita di valore. L'analisi svolta al 30 Giugno 2026 ha preso in considerazione l'impatto degli andamenti dei dati consuntivi del periodo in corso rispetto ai dati previsionali utilizzati negli *impairment test* al 31 Dicembre 2025 e l'andamento dei tassi di interesse per valutarne le ripercussioni nella stima del tasso di attualizzazione (*WACC*) da applicare ai flussi di cassa attesi, nonché eventuali fattori esterni relativi al contesto geopolitico in essere al 30 Giugno 2026. L'analisi ha anche tenuto conto delle *sensitivity* sviluppate al 31 Dicembre 2025 per poter meglio apprezzare gli impatti che tali variazioni potrebbero generare nella determinazione del valore di recupero delle *cash generating unit* sopra identificate. A seguito di tale analisi non sono emersi indicatori di *impairment*.

Pertanto, in assenza di indicatori di perdita di valore, non sono stati effettuati *impairment test* specifici sulla voce in oggetto in occasione della predisposizione del bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Attività Immateriali a Vita Utile Definita

Di seguito, la movimentazione al 30 Giugno 2026 delle “Attività Immateriali a Vita Definita”:

Nota 1.C - ATTIVITA' IMMATERIALI A VITA UTILE DEFINITA					
	Diritti di Brevetto Industriale e Diritti d'Utilizzo delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
Costo Storico al 31 dicembre 2024	200	140.065	206.282	2.063	348.611
Incrementi dell'esercizio	-	3	1.915	508	2.426
Incrementi (Investimenti)	-	1	1.320	1.104	2.425
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	2	594	(596)	-
Altre Variazioni Incrementative	-	-	1	-	1
Decrementi dell'esercizio	-	(10.968)	(18.197)	(71)	(29.236)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	(4.782)	(12)	(52)	(4.846)
Svalutazioni	-	-	(95)	-	(95)
Variazione area di consolidamento	-	(2)	-	-	(2)
Differenze Cambio	-	(6.184)	(18.090)	(19)	(24.293)
Decrementative Conversione	-	-	-	-	-
Costo Storico al 31 dicembre 2025	200	129.100	190.000	2.501	321.802
Incrementi dell'esercizio	115	20.239	6.187	(848)	25.693
Incrementi (Investimenti)	3	48	729	244	1.024
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	-	1.096	(1.096)	-
Variazione area di consolidamento	112	18.550	32	2	18.696
Differenze Cambio	-	1.641	4.330	2	5.973
Incrementative Conversione	-	-	-	-	-
Costo Storico al 30 giugno 2026	315	149.340	196.186	1.653	347.494

	Diritti di Brevetto Industriale e Diritti d'Utilizzo delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2024	(197)	(49.936)	(62.598)	-	(112.731)
Incrementi dell'esercizio	(1)	(4.172)	(8.095)	-	(12.268)
Ammortamenti esercizio	(1)	(4.172)	(8.093)	-	(12.266)
Altre Variazioni Incrementative	-	-	(2)	-	(2)
Decrementi dell'esercizio	-	6.598	4.530	-	11.128
Decrementi (Disinvestimenti)	-	4.782	10	-	4.792
Variazione Decrementative Area Consolidamento	-	2	-	-	2
Differenze Cambio	-	1.835	4.520	-	6.355
Decrementative Conversione	-	-	-	-	-
Altre Variazioni Decrementative	-	(21)	-	-	(21)
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2025	(198)	(47.511)	(66.163)	-	(113.872)
Incrementi dell'esercizio	(105)	(3.512)	(5.157)	-	(8.775)
Ammortamenti Esercizio	(7)	(2.906)	(3.921)	-	(6.834)
Variazione area di consolidamento	(98)	(31)	-	-	(129)
Differenze Cambio	-	(575)	(1.236)	-	(1.812)
Incrementative Conversione	-	-	-	-	-
Decrementi dell'esercizio	-	17	-	-	17
Riclassifiche Decrementi	-	17	-	-	17
Fondo Ammortamento al 30 giugno 2026	(303)	(51.006)	(71.320)	-	(122.629)
Valore netto al 31 dicembre 2024	3	90.129	143.684	2.063	235.879
Valore netto al 31 dicembre 2025	2	81.589	123.838	2.501	207.930
Valore netto al 30 giugno 2026	12	98.335	124.865	1.653	224.865
Variazione 2026 - 2025	10	16.746	1.027	(848)	16.935

La voce “Diritti di Brevetto Industriale e Diritti d’Utilizzo delle Opere d’Ingegno” ammonta a 12 migliaia di Euro al 30 Giugno 2026 (2 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025).

La vita utile media residua dei “Diritti di Brevetto Industriale e Diritti d’Utilizzo delle Opere d’Ingegno”, iscritti in bilancio al 30 Giugno 2026, è di 5 anni.

La voce “Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili” ammonta a 98.335 migliaia di Euro al 30 Giugno 2026 (81.589 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025).

Il valore netto contabile mostra un incremento rispetto al 31 Dicembre 2025 pari a 16.746 migliaia di Euro principalmente a fronte dell’acquisizione del Gruppo Seven con un apporto alla data di consolidamento di 18.519 migliaia di Euro inerenti la valorizzazione dei principali marchi del Gruppo Seven, tra i quali principalmente “Seven”, “Invicta” e “SJ Gang”. La variazione in aumento è inoltre imputabile a differenze cambio positive di conversione pari a 1.066 migliaia di Euro e ad investimenti nel periodo pari a 48 migliaia di Euro legati principalmente a Seven S.p.a. e Invicta S.p.A. per nuovi

rinnovi di marchi. La variazione è in parte compensata da ammortamenti del periodo per 2.906 migliaia di Euro.

Si precisa inoltre che parte rilevante dell'ammortamento è attribuibile alle attività immateriali valorizzate nell'ambito delle *"Business Combination"* realizzate nel corso del 2018 e relativi ai marchi detenuti dal Gruppo Pacon (31.903 migliaia di Euro) e per quelle avvenute nel corso del 2016 e relativi ai marchi detenuti dal Gruppo inglese Daler Rowney (40.223 migliaia di Euro) e dal Gruppo Canson (32.400 migliaia di Euro).

Gli altri marchi storici oggetto di ammortamento si riferiscono principalmente a *"Lapimex"* detenuto da Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), ai marchi *"Lyra"* detenuti da Lyra Bleistiftfabrik GmbH (Germania).

La vita utile media delle *"Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili"*, iscritti in bilancio al 30 Giugno 2026 è di 30 anni. I marchi sono sottoposti al processo di ammortamento secondo la durata della vita utile ad essi assegnata e, in presenza di indicatori di perdita di valore, assoggettati a test di *impairment* volto a valutare l'eventuale esistenza di perdite di valore rispetto al valore recuperabile.

Le *"Altre Immobilizzazioni Immateriali"* ammontano a 124.865 migliaia di Euro al 30 Giugno 2026 (123.838 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025). La variazione rispetto all'esercizio precedente è pari a 1.027 migliaia di Euro ed è principalmente attribuibile (i) a differenze cambio positive pari a 3.094 migliaia di Euro, (ii) alla messa in uso di immobilizzazioni in corso per complessivi 1.096 migliaia di Euro e ad investimenti netti pari a 729 migliaia di Euro che hanno prevalentemente interessato la capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per le attività di implementazione del sistema SAP presso alcune società del Gruppo (iii) decrementi per ammortamenti pari a 3.921 migliaia di Euro che si riferiscono in particolar modo al valore del *"Development Technology"* iscritto in capo alle società del Gruppo Daler-Rowney Lukas (30.532 migliaia di Euro), del Gruppo Canson (1.500 migliaia di Euro) e della St. Cuthberts Holding (2.462 migliaia di Euro), identificati come *asset* strategici mediante *"Purchase Price Allocation"* nell'ambito delle *business combination* realizzate nel corso del 2016 e al valore della *"Customer Relationship"* determinata dalla *"Purchase Price Allocation"* nell'ambito dell'operazione di *business combination* che ha portato all'acquisizione del Gruppo Pacon.

La vita utile media delle *"Altre Immobilizzazioni Immateriali"*, iscritte in bilancio al 30 Giugno 2026, è di 30 anni.

Le *"Immobilizzazioni in corso"* ammontano a 1.653 migliaia di Euro (2.501 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025), imputabili in particolare a F.I.L.A. S.p.A. e relativi ad investimenti inerenti l'implementazione del sistema ERP (*Enterprise Resource Planning*) presso alcune società del Gruppo. Con riferimento alle attività immateriali a vita utile definita nel corso dell'esercizio non sono stati individuati indicatori di perdita di valore.

Nota 2 – Immobili, Impianti e Macchinari

La voce “Immobili, Impianti e Macchinari” al 30 Giugno 2026 è pari a 108.028 migliaia di Euro (103.312 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) composta per 68.445 migliaia di Euro da Immobili, Impianti e Macchinari (“Nota 2.A – Immobili, Impianti e Macchinari”) e per 39.582 migliaia di Euro da attività materiali *Right of Use* (“Nota 2.B - Immobili, Impianti e Macchinari *Right of Use*”).

Si riporta di seguito la movimentazione dell'esercizio:

Nota 2.A - IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI							
valori in migliaia di Euro	Terreni	Fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature Industriali e Commerciali	Altri Beni	Immobilizzazioni in Corso	Totale
Costo Storico al 31 dicembre 2024	9.415	62.588	134.239	23.576	8.794	7.110	245.722
Incrementi dell'esercizio	-	2.615	11.145	2.249	973	3.025	20.007
Incrementi (Investimenti)	-	3.045	3.266	910	666	7.099	14.986
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	711	1.970	1.393	-	(4.074)	-
Riclassifiche	-	(1.141)	5.794	(54)	219	-	4.818
Altre Variazioni Incrementative	-	-	115	-	88	-	203
Decrementi dell'esercizio	(195)	(2.260)	(19.968)	(1.054)	(2.033)	(197)	(25.708)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	(1.433)	(15.013)	(213)	(1.448)	(86)	(18.193)
Svalutazioni	-	-	(461)	(19)	(68)	-	(548)
Differenze Cambio Decrementative Conversione	(195)	(827)	(4.494)	(822)	(517)	(111)	(6.967)
Costo Storico al 31 dicembre 2025	9.220	62.942	125.416	24.771	7.731	9.939	240.019
Incrementi dell'esercizio	215	4.373	10.455	837	2.385	(4.526)	13.739
Incrementi (Investimenti)	-	386	2.273	305	1.053	3.482	7.499
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	2.060	5.904	156	1	(8.121)	-
Riclassifiche	-	(188)	290	-	(102)	-	-
Variazione area di consolidamento	168	1.586	158	95	1.181	-	3.188
Differenze Cambio Incrementative Conversione	47	529	1.748	281	186	113	2.904
Altre Variazioni Incrementative	-	-	82	-	66	-	148
Decrementi dell'esercizio	-	(470)	(1.845)	(27)	(76)	-	(2.418)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	(470)	(1.086)	(27)	(76)	-	(1.659)
Svalutazioni	-	-	(759)	-	-	-	(759)
Costo Storico al 30 giugno 2026	9.435	66.846	134.026	25.581	10.039	5.413	251.340

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Terreni	Fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature Industriali e Commerciali	Altri Beni	Immobilizzazioni in Corso	Totale
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2024	-	(43.216)	(110.610)	(21.045)	(7.167)	-	(182.038)
Incrementi dell'esercizio	-	(2.051)	(11.050)	(1.421)	(785)	-	(15.308)
Ammortamenti esercizio	-	(1.800)	(6.517)	(1.465)	(516)	-	(10.298)
Riclassifiche	-	(239)	(4.418)	44	(204)	-	(4.818)
Svalutazioni	-	(12)	-	-	-	-	(12)
Altre Variazioni Incrementative	-	-	(115)	-	(65)	-	(180)
Decrementi dell'esercizio	-	1.917	18.364	924	1.771	-	22.976
Decrementi (Disinvestimenti)	-	1.433	14.792	212	1.308	-	17.745
Differenze Cambio Decrementative Conversione	-	484	3.572	712	463	-	5.231
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2025	-	(43.350)	(103.296)	(21.542)	(6.181)	-	(174.369)
Incrementi dell'esercizio	-	(1.413)	(5.108)	(1.046)	(1.540)	-	(9.107)
Ammortamenti Esercizio	-	(997)	(3.279)	(752)	(307)	-	(5.335)
Riclassifiche	-	122	(187)	-	48	-	(17)
Variazione area di consolidamento	-	(288)	(156)	(82)	(1.094)	-	(1.620)
Differenze Cambio	-	(250)	(1.403)	(212)	(139)	-	(2.004)
Incrementative Conversione	-	-	(83)	-	(48)	-	(131)
Altre Variazioni Incrementative	-	-	(83)	-	(48)	-	(131)
Decrementi dell'esercizio	-	154	325	27	76	-	582
Decrementi (Disinvestimenti)	-	154	325	27	76	-	582
Fondo Ammortamento al 30 giugno 2026	-	(44.609)	(108.078)	(22.561)	(7.647)	-	(182.895)
Valore netto al 31 dicembre 2024	9.415	19.371	23.629	2.531	1.627	7.110	63.683
Valore netto al 31 dicembre 2025	9.220	19.592	22.120	3.230	1.549	9.939	65.650
Valore netto al 30 giugno 2026	9.435	22.238	25.948	3.019	2.392	5.413	68.445
Variazione 2026 - 2025	215	2.646	3.828	(211)	843	(4.526)	2.795

La voce “Terreni” al 30 Giugno 2026 ammonta a 9.435 migliaia di Euro (9.220 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) ed accoglie i terreni di pertinenza degli immobili e delle strutture produttive di proprietà della società F.I.L.A. S.p.A. (Rufina Scopeti – Italia), della controllata Lyra Bleistiftfabrik GmbH (Germania), della Daler Rowney Ltd (Regno Unito), della Canson SAS (Francia) e Incall S.p.A. (Italia). La variazione positiva del periodo pari a 215 migliaia di Euro è dovuta principalmente alla variazione area consolidamento relativa all’acquisizione del Gruppo Seven che ha portato all’iscrizione di 168 migliaia di Euro relativa al terreno della controllata italiana Incall S.p.A., oltre che alle differenze cambio positive per 47 migliaia di Euro.

La voce “Fabbricati” al 30 Giugno 2026 ammonta a 22.238 migliaia di Euro (19.592 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) ed è principalmente riferibile agli immobili di pertinenza degli stabilimenti produttivi del Gruppo. La variazione rispetto al 31 Dicembre 2025 mostra un incremento pari a 2.646

migliaia di Euro principalmente per le capitalizzazioni di immobilizzazioni pari a 2.060 migliaia di Euro e sono principalmente imputabili alla controllata francese Canson SAS per 1.918 migliaia di Euro legati allo sviluppo dell'impianto a biomassa. Si rileva inoltre un incremento dovuto all'acquisizione del Gruppo Seven per 1.298 migliaia di Euro, a differenze cambio positive per 279 migliaia di Euro e a investimenti netti per 70 migliaia di Euro. Tali movimenti sono compensati dagli ammortamenti del periodo pari a 997 migliaia di Euro e si riferiscono in particolare a Canson SAS (Francia), Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Grupo F.I.L.A.-Dixon S.A. de C.V..

La voce "Impianti e Macchinari" ammonta a 25.948 migliaia di Euro (22.120 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025). Rispetto all'esercizio precedente tale voce mostra un incremento pari a 3.828 migliaia di Euro. Le principali movimentazioni che hanno interessato tale categoria sono state le capitalizzazioni delle immobilizzazioni in corso per 5.904 migliaia di Euro legate principalmente a Canson SAS per 5.277 migliaia di Euro legate allo sviluppo dell'impianto a biomassa, investimenti netti pari a 1.512 migliaia di Euro, posti in essere principalmente dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 1.551 migliaia di Euro. Inoltre, si rilevano differenze cambio positive per 345 migliaia di Euro. La variazione è compensata dall'ammortamento del periodo pari a 3.279 migliaia di Euro e da svalutazioni pari a 759 migliaia di Euro principalmente imputabili alla controllata inglese Daler Rowney Ltd per l'incendio avvenuto presso lo stabilimento di Bracknell per il quale la società ha avviato la relativa procedura assicurativa.

La voce "Attrezzature Industriali e Commerciali" ammonta a 3.019 migliaia di Euro al 30 Giugno 2026 (3.230 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025). La variazione è negativa per 211 migliaia di Euro ed è principalmente dovuta agli ammortamenti del periodo per 752 migliaia di Euro. La variazione è compensata parzialmente dagli investimenti netti pari a 305 migliaia di Euro, posti in essere principalmente alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 156 migliaia di Euro, oltre che da capitalizzazioni delle immobilizzazioni in corso per 156 migliaia di Euro principalmente imputabili alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e a differenze cambio di conversione positive pari a 69 migliaia di Euro.

La voce "Altri Beni" ammonta a 2.392 migliaia di Euro al 30 Giugno 2026 (1.549 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) e comprende principalmente mobili e macchine da ufficio, macchine da ufficio elettroniche ed autovetture. La variazione del periodo è positiva e pari a 843 migliaia di Euro ed è dovuta principalmente ad investimenti netti pari a 1.053 migliaia di Euro, posti in essere principalmente dalla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 904 migliaia di Euro. Inoltre si evidenzia un apporto alla data di acquisizione del Gruppo Seven per 87 migliaia di Euro e differenze cambio positive per 47 migliaia di Euro. Tali incrementi sono compensati dall'ammortamento del periodo pari a 307 migliaia di Euro.

La voce “Immobilizzazioni in Corso” riguarda le costruzioni in economia eseguite dalle singole società del Gruppo per le quali non è ancora avvenuta la messa in uso. Il valore netto contabile al 30 Giugno 2026 ammonta a 5.413 migliaia di Euro ed ha subito una riduzione rispetto al periodo precedente pari a 4.526 migliaia di Euro imputabile al passaggio a cespiti pari a 8.121 migliaia di Euro dovuto principalmente dalla controllata francese Canson SAS per 7.200 migliaia di Euro principalmente legati all’impianto a biomassa e alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company (706 migliaia di Euro). La riduzione è compensata da investimenti netti di periodo pari a 3.482 migliaia di Euro posti in essere principalmente dalla controllata francese Canson SAS (1.983 migliaia di Euro) e dalla controllata americana Dixon Ticonderoga Company (627 migliaia di Euro). Le differenze cambio di conversione sono positive per 113 migliaia di Euro.

Non vi sono immobilizzazioni materiali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni.

Immobili, Impianti e Macchinari Right of Use

Si riporta di seguito la movimentazione dell'esercizio:

Nota 2.B - IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI <i>RIGHT OF USE</i>							
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Terreni	Fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature Industriali e Commerciali	Altri Beni	Costruzioni in corso	Totale
Costo Storico al 31 dicembre 2024	-	91.922	855	508	4.070	-	97.355
Incrementi dell'esercizio	-	4.849	57	-	1.121	-	6.027
Incrementi (Investimenti)	-	4.758	57	-	1.115	-	5.930
Altre Variazioni Incrementative	-	91	-	-	6	-	97
Decrementi dell'esercizio	-	(13.479)	(187)	(89)	(1.125)	-	(14.880)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	(6.063)	(177)	(73)	(1.096)	-	(7.409)
Differenze Cambio Decrementative Conversione	-	(6.406)	(10)	(16)	(29)	-	(6.461)
Altre Variazioni Decrementative	-	(1.010)	-	-	-	-	(1.010)
Costo Storico al 31 dicembre 2025	-	83.291	724	418	4.069	-	88.502
Incrementi dell'esercizio	-	4.569	8	3	1.647	-	6.227
Incrementi (Investimenti)	-	496	6	-	990	-	1.492
<i>Variazione area di consolidamento</i>	-	80	-	-	658	-	738
Differenze Cambio Incrementative Conversione	-	2.513	2	3	(1)	-	2.517
Altre Variazioni Incrementative	-	1.480	-	-	-	-	1.480
Decrementi dell'esercizio	-	(2.986)	(356)	(107)	(426)	-	(3.875)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	(2.986)	(356)	(107)	(426)	-	(3.875)
Costo Storico al 30 giugno 2026	-	84.873	377	314	5.290	-	90.854
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2024	-	(49.554)	(403)	(332)	(2.082)	-	(52.371)
Incrementi dell'esercizio	-	(8.211)	(225)	(76)	(1.010)	-	(9.522)
Ammortamenti esercizio	-	(8.211)	(225)	(76)	(1.010)	-	(9.522)
Decrementi dell'esercizio	-	9.730	187	62	1.075	-	11.054
Decrementi (Disinvestimenti)	-	5.961	188	50	1.061	-	7.260
Differenze Cambio Decrementative Conversione	-	3.769	(1)	12	14	-	3.794
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2025	-	(48.036)	(441)	(346)	(2.016)	-	(50.839)
Incrementi dell'esercizio	-	(5.245)	(183)	(36)	(848)	-	(6.312)
Ammortamenti esercizio	-	(3.804)	(73)	(33)	(640)	-	(4.550)
<i>Variazione area di consolidamento</i>	-	(68)	-	-	(209)	-	(277)
Differenze Cambio Incrementative Conversione	-	(1.481)	(2)	(3)	1	-	(1.485)
Riclassifiche	-	108	(108)	-	-	-	-
Decrementi dell'esercizio	-	4.977	356	210	336	-	5.879
Decrementi (Disinvestimenti)	-	3.115	356	210	336	-	4.017
Altre Variazioni Decrementative	-	1.862	-	-	-	-	1.862
Fondo Ammortamento al 30 giugno 2026	-	(48.305)	(268)	(171)	(2.527)	-	(51.271)
Valore netto al 31 dicembre 2024	-	42.368	452	175	1.989	-	44.984
Valore netto al 31 dicembre 2025	-	35.255	283	72	2.052	-	37.662
Valore netto al 30 giugno 2026	-	36.569	109	143	2.761	-	39.582
Variazione 2026 - 2025	-	1.314	(174)	71	709	-	1.920

Il Gruppo in applicazione dell'IFRS 16 ha rilevato nella situazione patrimoniale-finanziaria le attività per il diritto di utilizzo e le passività dei *leasing* ad eccezione dei contratti definibili come *short term* (inferiore a 12 mesi) o *low value leases* (inferiore a 5 migliaia di Euro) per i quali il Gruppo si è avvalso della facoltà di non applicare le disposizioni di rilevazione e valutazione previste dall'IFRS 16.

La voce "Fabbricati" al 30 Giugno 2026 ammonta a 36.569 migliaia di Euro (35.255 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) e rispetto all'esercizio precedente tale voce mostra un incremento pari a 1.314 migliaia di Euro. Tale variazione è principalmente riconducibile a Dixon Ticonderoga Company per 3.090 migliaia di Euro conseguente l'aggiornamento dei valori relativi a contratti di *leasing* giunti a naturale scadenza, con conseguente incremento delle passività finanziarie IFRS16 e da effetti cambio positivi per 1.032 migliaia di Euro. Tale variazione è compensata dagli ammortamenti del periodo pari a 3.804 migliaia di Euro.

La voce "Impianti e Macchinari" al 30 Giugno 2026 ammonta a 109 migliaia di Euro (283 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025). La variazione negativa per 174 migliaia di Euro è principalmente dovuta a ammortamenti del periodo pari a 73 migliaia di Euro.

La voce "Attrezzature Industriali e Commerciali" ammonta a 143 migliaia di Euro al 30 Giugno 2026 migliaia di Euro (72 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025). La variazione positiva per 71 migliaia di Euro è dovuta principalmente ad investimenti netti per 103 migliaia di Euro imputabili alla controllata francese Fila Arches, compensata da ammortamenti del periodo pari a 33 migliaia di Euro.

La voce "Altri Beni" è principalmente riconducibile alle autovetture e al 30 Giugno 2026 ammonta a 2.761 migliaia di Euro (2.052 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025). Rispetto all'esercizio precedente tale voce mostra un aumento di 709 migliaia di Euro principalmente per investimenti netti per 900 migliaia di Euro, realizzati principalmente dalla controllata francese Canson SAS per 386 migliaia di Euro e dalla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 134 migliaia di Euro. La variazione positiva dovuta all'apporto del consolidamento del Gruppo Seven a seguito dell'acquisizione è pari a 449 migliaia di Euro. La variazione è compensata da ammortamenti del periodo pari a 640 migliaia di Euro.

Nota 3 - Attività Finanziarie

La voce “Attività Finanziarie correnti e non correnti” ammonta al 30 Giugno 2026 a 1.846 migliaia di Euro (1.324 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025):

Nota 3.A - ATTIVITA' FINANZIARIE			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Finanziamenti e Crediti	Altre Attività Finanziarie	Totale
31 dicembre 2025	242	1.082	1.324
quota non corrente	-	1.034	1.034
quota corrente	242	48	290
30 giugno 2026	23	1.823	1.846
quota non corrente	-	1.756	1.756
quota corrente	23	67	90
Variazione 2026 - 2025	(219)	741	522
quota non corrente	-	722	722
quota corrente	(219)	19	(200)

Finanziamenti e Crediti

La voce ammonta a 23 migliaia di Euro ed è relativa a ratei attivi per interessi sulle attività finanziarie a breve termine in capo alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A..

Altre Attività Finanziarie

La voce “Altre Attività Finanziarie” ammonta a 1.823 migliaia di Euro (1.082 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) e di cui 1.756 migliaia di Euro quota non corrente e 67 migliaia di Euro quota corrente, e presenta una variazione complessiva positiva per 741 migliaia di Euro.

Il loro ammontare è costituito principalmente dal *fair value* degli strumenti derivati di copertura correlati a finanziamenti passivi e coperture di previsioni di esposizioni commerciali in valuta estera USD in capo alla società Seven S.p.A. per 687 migliaia di Euro e Incall S.p.A. per 127 migliaia di Euro. Si rileva, inoltre, un ulteriore strumento finanziario sottoscritto da Canson SAS (Francia) correlato al finanziamento passivo (strumento coperto) contratto dalla società controllata a sostegno degli investimenti relativi alla realizzazione del Hub logistico di Annonay pari a 11 migliaia di Euro.

La voce è composta anche da depositi cauzionali versati a titolo di garanzia su contratti di fornitura di beni e servizi iscritti in capo a diverse società del Gruppo tra le quali la controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. per 673 migliaia di Euro, da attività finanziarie di breve termine in capo alla controllata argentina Fila Argentina (66 migliaia di Euro).

L'aumento della voce è principalmente dovuto all'andamento degli strumenti derivati (positivo per 824 migliaia di Euro), i quali nell'esercizio 2025 erano contabilizzati nelle passività alla voce "Strumenti finanziari", mentre nell'esercizio 2026 dato il loro andamento positivo vengono esposti nelle "Altre Attività Finanziarie".

La voce al 31 Dicembre 2025 accoglieva gli acconti pagati per consulenze legate alle attività svolte per l'acquisizione del 51% del Gruppo Seven in capo alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 348 migliaia di Euro.

Il trattamento contabile adottato per gli strumenti derivati di copertura, riconducibile al principio contabile internazionale IFRS 9, è incentrato secondo le modalità dell'*hedge accounting* ed in particolare del "*cash flow hedge*" e prevede la rilevazione di un'attività o passività di carattere finanziario e di una riserva di patrimonio netto.

Le voci "Finanziamenti e Crediti" e le "Altre attività finanziarie" sono esposte al costo ammortizzato conformemente a quanto previsto dall'IFRS 9.

Nota 4 - Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto

Nota 4.A - PARTECIPAZIONI VALUTATE AL PATRIMONIO NETTO	
Partecipazioni in Società Collegate	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
31 dicembre 2024	139.476
Incrementi dell'esercizio	5.128
Movimentazione Partecipazione al Patrimonio Netto	5.128
Decrementi dell'esercizio	(2.002)
Ammortamento plusvalori attivi <i>Purchase Price Allocation</i>	(2.002)
31 dicembre 2025	142.603
Incrementi dell'esercizio	1.729
Movimentazione Partecipazione al Patrimonio Netto	1.729
Decrementi dell'esercizio	(38.872)
Decrementi (Disinvestimenti)	(38.372)
Ammortamento plusvalori attivi <i>Purchase Price Allocation</i>	(1.001)
30 giugno 2026	104.959
Variazione 2026 - 2025	(37.644)

Le Partecipazioni valutate con il metodo del Patrimonio Netto ammontano a 104.959 migliaia di Euro (142.603 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) e sono esclusivamente composte dalla partecipazione detenuta da F.I.L.A. S.p.A. nella società collegata indiana DOMS Industries Limited pari a 104.959 migliaia di Euro.

La variazione negativa è principalmente dovuta all'operazione di cessione della quota del 7,00% nella società collegata DOMS Industries Limited per un valore totale di 38.372 migliaia di Euro e all'ammortamento progressivo dei plusvalori attivi rilevati a termine del processo di *"Purchase Price Allocation"* avvenuta nel 2024 per 1.001 migliaia di Euro. Tale impatto è compensato dall'adeguamento del *"Carrying amount"* di tale partecipazione per 1.729 migliaia di Euro in coerenza con la quota di pertinenza del patrimonio netto della collegata detenuta al 19,01%.

A seguito della cessione della quota partecipativa, il Gruppo F.I.L.A. ha valutato il mantenimento di un'influenza notevole sulla società collegata DOMS Industries Limited, detenendo una partecipazione pari al 19,01%. Pertanto, in conformità a quanto previsto dallo IAS 28 – Partecipazioni in società collegate e *joint venture*, la partecipazione continua a essere contabilizzata secondo il metodo del patrimonio netto (*equity method*).

Nota 5 – Altre Partecipazioni

Le "Altre Partecipazioni", pari a 27 migliaia di Euro, sono relative alla quota di partecipazione sottoscritta in Maimeri S.r.l. da parte di F.I.L.A. S.p.A. per un valore pari a 23 migliaia di Euro, corrispondente all'1% del suo capitale sociale ed alle quote di adesione ai consorzi Conai, Energia Elettrica Zona Mugello ed Energia Elettrica Milano detenute da parte di F.I.L.A. S.p.A. al 30 Giugno 2026, oltre ad una partecipazione minoritaria della controllata francese Canson SAS nella società Pulp Purchasing Group. L'aumento della voce per 1 migliaia di Euro è dovuto all'apporto di consolidamento a seguito dell'operazione di acquisizione del Gruppo Seven e si riferisce alle quote di adesione ai consorzi Conai, Eurofidi e Cofindicoop detenute dalle controllate Seven S.p.A., Invicta S.p.A. e Incall S.p.A..

Nota 6 – Attività per Imposte Anticipate

La voce “Attività per Imposte Anticipate” ammonta a 23.079 migliaia di Euro al 30 Giugno 2026 (23.484 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025).

Di seguito si riporta la movimentazione della voce “Attività per Imposte Anticipate” nell’esercizio con evidenza del saldo iniziale, delle variazioni dell’esercizio e del saldo finale al 30 Giugno 2026:

Nota 6.A - MOVIMENTAZIONE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE	
31 dicembre 2024	20.598
Accantonamento	8.697
Utilizzo	(4.549)
Differenze Cambio Conversione	(1.057)
Variazione a Patrimonio Netto	(225)
Riclassifiche	21
31 dicembre 2025	23.484
Accantonamento	3.504
Utilizzo	(3.661)
<i>Variazione Area di Consolidamento</i>	<i>1.925</i>
Differenze Cambio Conversione	490
Variazione a Patrimonio Netto	(721)
Riclassifiche	(1.943)
30 giugno 2026	23.079
Variazione 2026 - 2025	(406)

La variazione dell’esercizio è stata determinata principalmente dalla riclassifica tra imposte anticipate e differite in capo alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company per 1.943 migliaia di Euro e dall’elisione dei margini di magazzino per un importo pari a negativi 740 migliaia di Euro. Tali decrementi sono compensati dalla variazione di area di consolidamento a seguito dell’acquisizione del Gruppo Seven con un apporto pari a 1.925 migliaia di Euro e da effetti cambio positivi per 490 migliaia di Euro.

Le Imposte anticipate contabilizzate come riserva di patrimonio netto pari a 721 migliaia di Euro sono relative alla variazione della riserva *cashflow hedge* per 579 migliaia di Euro e alla variazione della riserva IAS 19 per 142 migliaia di Euro.

Per quanto riguarda la natura degli stanziamenti, le imposte anticipate fanno principalmente riferimento ad accantonamenti effettuati in passato su fondi rischi, fondi svalutazione magazzino e crediti commerciali (per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale al 31 Dicembre

2025). Si specifica che rispetto all'iscrizione da parte della capogruppo F.I.L.A. S.p.A. di accantonamenti per perdite pregresse pari a 3.454 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025, sono stati utilizzati 1.083 migliaia di Euro pari all'80% del reddito imponibile al 30 Giugno 2026.

Le attività fiscali differite rilevate alla data di chiusura dell'esercizio rappresentano gli importi di probabile realizzazione determinati sulla base di stime del *management* circa i redditi imponibili futuri.

Nota 7 - Attività per Imposte

Al 30 Giugno 2026 la voce accoglie i crediti tributari, relativi alle imposte sul reddito che ammontano complessivamente a 3.057 migliaia di Euro (8.373 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025), riferiti principalmente alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 1.298 migliaia di Euro e alla controllata Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 1.061 migliaia di Euro.

Nota 8 – Rimanenze

Il valore delle rimanenze al 30 Giugno 2026 ammonta a 257.208 migliaia di Euro (227.330 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025):

Nota 8.A - RIMANENZE				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti finiti e Merci	Totale
31 dicembre 2025	45.822	26.591	154.917	227.330
30 giugno 2026	44.132	32.167	180.909	257.208
Variazione 2026 - 2025	(1.690)	5.576	25.992	29.878

La voce mostra un incremento pari a 29.878 migliaia di Euro dovuto principalmente alla stagionalità del *business* che si manifesta in un aumento delle giacenze dato l'approssimarsi della campagna scuola. L'aumento dello *stock* di 14.645 migliaia di Euro è stato realizzato principalmente dalla controllata Seven S.p.A. (Italia) per 5.243 migliaia di Euro, dalla controllata Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 4.281 migliaia di Euro e dalla controllata americana Dixon Ticonderoga company per 3.410 migliaia di Euro.

La variazione positiva è inoltre dovuta alla variazione dell'area di consolidamento a seguito dell'acquisizione del Gruppo Seven pari a 12.713 migliaia di Euro e a differenze cambio di conversione

positive per 5.615 migliaia di Euro.

Le giacenze sono esposte al netto dei fondi svalutazione magazzino relativi a materie prime (4.713 migliaia di Euro), prodotti in corso di lavorazione (502 migliaia di Euro) ed ai prodotti finiti (8.799 migliaia di Euro). Gli accantonamenti si riferiscono a materiale obsoleto o a lento rigiro per il quale non si ritiene di poter recuperare il valore iscritto in bilancio mediante la vendita.

Nota 8.B - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE MAGAZZINO

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti Finiti e Merci	Totale
31 dicembre 2024	2.504	420	8.817	11.741
Accantonamento	964	161	536	1.661
Utilizzo	(541)	(131)	(1.706)	(2.378)
Rilascio	-	-	(932)	(932)
<i>Variazione area di consolidamento</i>	-	-	(134)	(134)
Differenze Cambio Conversione	(3)	2	200	199
31 dicembre 2025	2.924	452	6.781	10.156
Accantonamento	2.354	75	904	3.333
Utilizzo	(231)	(25)	(23)	(279)
Rilascio	(346)	-	(22)	(368)
<i>Variazione area di consolidamento</i>	-	-	637	637
Differenze Cambio Conversione	12	-	19	31
Altre Variazioni	-	-	503	503
30 giugno 2026	4.713	502	8.799	14.013
Variazione 2026 - 2025	1.789	50	2.018	3.857

La variazione del periodo è principalmente dovuta all'accantonamento a fondo svalutazione magazzino da parte della società Daler Rowney Ltd a seguito dell'incendio presso lo stabilimento di Bracknell per 2.364 migliaia di Euro.

Nota 9 - Crediti Commerciali ed Altri Crediti

I crediti commerciali ed altri crediti ammontano complessivamente a 235.460 migliaia di Euro al 30 Giugno 2026 (90.794 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025):

Nota 9.A - CREDITI COMMERCIALI E ALTRI CREDITI			
	30 giugno 2026	31 dicembre 2025	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Crediti Commerciali	213.545	79.508	134.037
Crediti Commerciali verso collegate	49	321	(272)
Crediti Tributari	11.165	3.782	7.383
Altri Crediti	6.442	1.994	4.448
Ratei e Risconti Attivi	4.259	5.191	(932)
Totale	235.460	90.794	144.665

I crediti commerciali mostrano un incremento rispetto al 31 Dicembre 2025 pari a 134.037 migliaia di Euro per effetto della stagionalità del *business* del Gruppo F.I.L.A., tale variazione in aumento è dovuta principalmente alla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 33.346 migliaia di Euro, alla controllata italiana Seven S.p.A. per 22.567 migliaia di Euro, alla controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 21.937 migliaia di Euro e alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 11.458 migliaia di Euro.

Si rilevano inoltre l'effetto del consolidamento del Gruppo Seven (apporto alla data di acquisizione pari a 21.127 migliaia di Euro) ed effetti cambio positivi per 2.251 migliaia di Euro.

Si riporta inoltre la movimentazione del fondo svalutazione crediti destinato a coprire le posizioni di dubbia recuperabilità:

Nota 9.B - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

31 dicembre 2024	3.393
Accantonamento	3.302
Utilizzo	(2.210)
Rilascio	(29)
<i>Variazione area di consolidamento</i>	289
Differenze Cambio	(91)
31 dicembre 2025	4.654
Accantonamento	3.405
Utilizzo	(88)
Rilascio	(101)
<i>Variazione area di consolidamento</i>	2.806
Differenze Cambio	117
30 giugno 2026	10.794
Variazione 2026 - 2025	6.140

Il Gruppo stanZIA il fondo svalutazione dei crediti commerciali ad un importo pari alle perdite attese lungo tutta la vita del credito. Per stabilire se il rischio di credito relativo a un'attività finanziaria è aumentato in misura significativa dopo la rilevazione iniziale al fine di stimare le perdite attese su crediti, il Gruppo considera le informazioni ragionevoli e dimostrabili che siano pertinenti e disponibili senza eccessivi costi o sforzi. Sono incluse le informazioni quantitative e qualitative e le analisi, basate sull'esperienza storica del Gruppo, sulla valutazione del credito nonché sulle informazioni indicative degli sviluppi attesi. Si rilevano accantonamenti al fondo svalutazione crediti pari a 3.405 migliaia di Euro imputabili principalmente alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company per 1.731 migliaia di Euro oltre che all'effetto del consolidamento del Gruppo Seven (apporto alla data di acquisizione pari a 2.806 migliaia di Euro).

La voce "Crediti commerciali verso collegate" ammonta a 49 migliaia di Euro e si riferisce unicamente ai crediti commerciali vantati dalle società del Gruppo F.I.L.A. verso la società collegata indiana DOMS Industries Limited.

La voce "Crediti Tributari" ammonta a 11.165 migliaia di Euro al 30 Giugno 2026 (3.782 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) ed include i crediti per IVA (7.202 migliaia di Euro) ed altri crediti tributari per imposte locali differenti dalle imposte dirette sul reddito (3.963 migliaia di Euro).

La voce "Altri Crediti" ammonta a 6.442 migliaia di Euro al 30 Giugno 2026 (1.994 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) si riferisce principalmente ad acconti versati a fornitori (3.087 migliaia di Euro), a crediti verso il personale (256 migliaia di Euro) e verso gli istituti previdenziali (30 migliaia di Euro). La variazione della voce è principalmente dovuto all'effetto del consolidamento del Gruppo Seven

(apporto alla data di acquisizione pari a 4.021 migliaia di Euro).

Il valore contabile degli “Altri Crediti” rappresenta il suo “*fair value*” alla data di bilancio.

Tutti i crediti sono esigibili entro 12 mesi.

Con riferimento agli altri crediti non correnti, il loro ammontare al 30 Giugno 2026 è pari a 18 migliaia di Euro e si riferisce esclusivamente alla controllata Seven S.p.A. relativamente ai risconti attivi pluriennali per l’acquisto di licenze.

Nota 10 - Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti

La voce “Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti” al 30 Giugno 2026 ammonta a 173.152 migliaia di Euro (112.706 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025):

Nota 10 - DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI			
	Depositi Bancari e Postali	Denaro e Valori in Cassa	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
31 dicembre 2025	112.576	130	112.706
30 giugno 2026	173.019	133	173.152
Variazione 2026 - 2025	60.443	3	60.445

I “Depositi Bancari e Postali” sono costituiti dalle disponibilità temporanee generate nell’ambito della gestione di cassa e riguardano i conti correnti ordinari di F.I.L.A. S.p.A. per 86.685 migliaia di Euro e i conti correnti presso le banche delle controllate per 86.334 migliaia di Euro, in particolare: Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 50.495 migliaia di Euro, Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd. (Cina) per 6.047 migliaia di Euro, Seven S.p.A. per 4.097 migliaia di Euro e Daler Rowney Ltd (Regno Unito) per 2.436 migliaia di Euro.

La voce “Denaro e Valori in Cassa” ammonta a 133 migliaia di Euro, di cui 6 migliaia di Euro presso la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e 127 migliaia di Euro presso le diverse controllate.

I depositi bancari e postali sono remunerati considerando tassi di interesse indicizzati ai tassi interbancari quali Libor e Euribor.

Non vi sono depositi bancari e postali soggetti a vincoli o restrizioni.

Si rimanda al paragrafo: “Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria” per i commenti in merito alle dinamiche dell’Indebitamento Finanziario Netto del Gruppo F.I.L.A..

Indebitamento Finanziario Netto

L' "Indebitamento Finanziario Netto" al 30 Giugno 2026 è negativo per 252.556 migliaia di Euro e mostra un aumento di 63.026 migliaia di Euro rispetto al 31 Dicembre 2025. Tale variazione è influenzata anche dalle passività finanziarie rivenienti dall'applicazione del principio contabile IFRS16, incluse negli altri debiti finanziari correnti e non correnti.

valori in migliaia di Euro		30 giugno 2026	31 dicembre 2025	Variazione
A	Disponibilità liquide	133	130	3
B	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	173.019	112.576	60.443
C	Altre attività finanziarie correnti	90	290	(200)
D	Liquidità (A + B + C)	173.242	112.996	60.246
E	Debito finanziario corrente	(99.998)	(31.908)	(68.090)
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente	(33.920)	(32.585)	(1.335)
G	Indebitamento finanziario corrente (E + F)	(133.918)	(64.493)	(69.425)
H	Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	39.324	48.503	(9.179)
I	Debito finanziario non corrente	(291.879)	(238.032)	(53.847)
J	Strumenti di debito	-	-	-
K	Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-
L	Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	(291.879)	(238.032)	(53.847)
M	Indebitamento Finanziario Netto (H + L)	(252.556)	(189.529)	(63.026)

Si rimanda al paragrafo: "Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria" per i commenti in merito alle dinamiche dell'Indebitamento Finanziario Netto del Gruppo F.I.L.A.

Nota 11 - Capitale Sociale e Patrimonio Netto

Capitale Sociale

Il capitale sociale sottoscritto e versato al 30 Giugno 2026 della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., è suddiviso in 51.058.297 azioni:

- n. 42.976.441 azioni ordinarie, prive di valore nominale;
- n. 8.081.856 azioni di classe B, prive di valore nominale, che danno diritto a 3 voti esercitabili nell'assemblea (ordinaria e straordinaria) dei soci di F.I.L.A. S.p.A..

Si riporta nel seguito il dettaglio della composizione del Capitale Sociale di F.I.L.A. S.p.A.:

Composizione Capitale Sociale - 30 Giugno 2026	N. Azioni	% Capitale Sociale	Euro	Quotazione
Azioni ordinarie	42.976.441	84,17%	39.548.544	EXM - Euronext STAR
Azioni classe B (Azioni a voto plurimo)	8.081.856	15,83%	7.437.229	Non Quotate

Sulla base delle informazioni disponibili, pubblicate dalla CONSOB, con aggiornamento al 30 Giugno 2026, i principali azionisti della Capogruppo sono i seguenti:

Azionisti	Azioni ordinarie	%
Pencil S.r.l.	11.628.214	27,06%
Altri azionisti*	31.348.227	72,94%
Totale	42.976.441	

Azionisti	Azioni ordinarie	Azioni classe B	Totale	Diritti di Voto
Pencil S.r.l.	11.628.214	8.081.856	19.710.070	53,37%
Altri azionisti*	31.348.227		31.348.227	46,63%
Totale	42.976.441	8.081.856	51.058.297	

* include 559.126 azioni proprie

Ogni azione ordinaria attribuisce il diritto di voto senza limitazione alcuna.

Ogni azione di classe B attribuisce il diritto di tre voti ciascuna, in accordo con l'articolo 127-sexies del Decreto Legislativo n. 58/1998.

Riserva Negativa per Azioni Proprie in Portafoglio

Alla data del 30 Giugno 2026 il Gruppo possiede n. 559.126 azioni proprie, per un controvalore complessivo di 4.942 migliaia di Euro (pari all'importo riflesso nella riserva "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio" portata a deduzione del patrimonio netto consolidato).

Nel periodo di riferimento la riserva si è movimentata per l'effettiva assegnazione a titolo gratuito delle azioni della capogruppo F.I.L.A. S.p.A. a ciascun beneficiario del Piano "*Performance Shares 2022-2026*" relativamente alla seconda *tranche* (LTI 2023-2025) sulla base del raggiungimento degli obiettivi di performance al termine del periodo di *vesting* triennale. A seguito dell'operazione sono state assegnate 110.555 azioni proprie per un valore di 1.026 migliaia di Euro.

Inoltre, la società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., nel periodo compreso tra il 7 Aprile 2026 e il 30 Giugno 2026, ha proceduto all'acquisto di azioni proprie sul mercato regolamentato Euronext Milan per n. 425.475 azioni ordinarie F.I.L.A. S.p.A. per un controvalore complessivo di 3.854 migliaia di Euro. Tali operazioni sono state realizzate nell'ambito del programma di acquisto di azioni proprie autorizzato dal Consiglio di Amministrazione in data 23 Marzo 2026 a valere sull'autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 Aprile 2025 e successivamente rinnovato dal Consiglio di Amministrazione del 14 Maggio 2026, a valere sull'autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 Aprile 2026..

Si sottolinea che le azioni proprie attualmente detenute sono destinate prevalentemente alla copertura dei Piani "*Performance Shares 2022-2026*" e "*Performance Shares 2025-2029*", i quali prevedono, in caso di raggiungimento dei relativi obiettivi di *performance*, l'assegnazione di un numero minimo di azioni pari a circa n. 162.000/170.000 per ciascuno dei tre cicli triennali.

Riserva Legale

La voce al 30 Giugno 2026 ammonta a 9.396 migliaia di Euro e risulta invariata rispetto all'esercizio precedente.

Riserva sovrapprezzo azioni

La riserva al 30 Giugno 2026 ammonta a 154.694 migliaia di Euro (154.696 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025). La variazione, pari a 2 migliaia di Euro, è dovuta alla differenza prezzo tra il valore di acquisto e il valore di assegnazione delle azioni a titolo gratuito assegnate a favore dei beneficiari della seconda *tranche* del Piano "*Performance Shares 2022-2026*".

Riserva IAS 19

A seguito dell'applicazione dello IAS 19, la riserva patrimoniale è positiva per 281 migliaia di Euro; la variazione del periodo è positiva per 406 migliaia di Euro limitatamente alla quota di pertinenza del Gruppo F.I.L.A..

Altre Riserve

Al 30 Giugno 2026, la voce “Altre riserve” è negativa per 20.767 migliaia di Euro in aumento di 2.475 migliaia di Euro rispetto al 31 Dicembre 2025. La variazione è principalmente imputabile ai seguenti fattori:

- La riserva “*Cash Flow Hedge*” costituita al fine di accogliere le variazioni di *fair value* degli strumenti finanziari di copertura (IRS) contratti da F.I.L.A. S.p.A., Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Canson SAS (Francia), Seven S.p.A. (Italia) e Incall S.p.A. (Italia); al 30 Giugno 2026 la riserva è pari a positivi 2.290 migliaia di Euro e mostra un aumento pari a 2.803 migliaia di Euro rispetto al 31 Dicembre 2025 (negativa per 513 migliaia di Euro) per effetto dell'adeguamento degli strumenti finanziari. La variazione per l'adeguamento del valore degli strumenti finanziari è da imputare all'adeguamento *fair value* del derivato della controllata Seven S.p.A. (Italia) per 1.323 migliaia di Euro, del derivato di F.I.L.A. S.p.A. per negativi 623 migliaia di Euro, del derivato della controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per negativi 435 migliaia di Euro; del derivato della controllata Incall S.p.A. per negativi 421 migliaia di Euro e per 1 migliaia di Euro all'adeguamento *fair value* del derivato di Canson SAS (Francia). Per maggiori dettagli si rimanda alla Nota 13 – Attività Finanziarie Non Correnti;
- Impatto dell'iperinflazione sulle economie iperinflazionate per positivi 156 migliaia di Euro per l'adozione del principio IAS29 da parte della controllata turca FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. e la società controllata argentina FILA Argentina S.A.;
- Riserva “*Shares Based Premium*”, complessivamente pari a 1.844 migliaia di Euro e in diminuzione di 484 migliaia di Euro rispetto all'esercizio precedente (2.328 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025), dovuto al rilascio pari a 1.056 migliaia di Euro in relazione alla seconda *tranche* del piano di incentivazione 2022-2026 a medio-lungo termine assegnata e alla rilevazione della quota del periodo dei piani di incentivazione a medio-lungo termine 2022-2026 e 2025-2029 promossi a favore del *Management* del Gruppo F.I.L.A. a far data dal 27 Aprile 2022 e 29 Aprile 2025 per 572 migliaia di Euro. Il trattamento contabile utilizzato è in linea con quanto stabilito dai principi contabili in materia di operazioni con pagamento basato su azioni regolate con strumenti rappresentativi di capitale della Società; il *fair value* alla data

di assegnazione delle opzioni su azioni concesse ai dipendenti viene rilevato tra i costi del personale, con un corrispondente aumento del Patrimonio netto nella voce “Altre riserve e utili indivisi”, lungo il periodo durante il quale i dipendenti ottengono il diritto incondizionato agli incentivi. L’importo rilevato come costo viene rettificato per riflettere il numero effettivo di incentivi (opzioni) per i quali sono maturate le condizioni di permanenza in servizio e di conseguimento di condizioni “non di mercato” (*non-market condition*), affinché l’importo finale rilevato come costo si basi sul numero di incentivi che definitivamente matureranno. Analogamente, nell’effettuare la stima iniziale del *fair value* delle opzioni assegnate vengono considerate tutte le condizioni di non maturazione. Le variazioni del valore di mercato successive alla data di assegnazione non produrranno alcun effetto in bilancio;

Differenza di Traduzione

La voce accoglie le differenze cambio che si riferiscono alla conversione dei bilanci delle società controllate redatti in valuta locale e convertiti in Euro come valuta di consolidamento.

Di seguito, riportiamo la movimentazione della voce “Differenza di Traduzione” relativa al primo semestre 2025 (limitatamente alla quota maturata in capo al Patrimonio Netto di Gruppo):

DIFFERENZA DI TRADUZIONE	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
31 Dicembre 2025	(25.665)
Variazioni dell'esercizio:	
Differenza tra Cambio Medio di Periodo e Cambio Fine Periodo	402
Differenza tra Cambio Storico e Cambio di Fine Periodo	(10.024)
30 Giugno 2026	(16.044)
Variazione	(9.622)

Utili/(Perdite) Portati a Nuovo

La riserva ammonta a 403.328 migliaia di Euro e mostra un incremento rispetto all’esercizio precedente pari a 2.283 migliaia di Euro, attribuibile alla destinazione dell’utile d’esercizio 2025 per 14.455 migliaia di Euro e alla distribuzione dei dividendi deliberati dall’assemblea degli azionisti della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. in data 29 Aprile 2026.

Patrimonio Netto di Terzi

Il patrimonio netto di terzi mostra un incremento pari a 3.326 migliaia di Euro principalmente riconducibile a:

- Rilevazione del patrimonio netto di terzi alla data di primo consolidamento a seguito dell'acquisizione del Gruppo Seven relativo alla controllata Incall S.p.A. per 2.894 migliaia di Euro;
- Utile dell'esercizio maturato in capo a terze parti pari a 1.104 migliaia di Euro;
- Aumento del capitale sociale nella società controllata peruviana Fila Perù in capo a terze parti per 88 migliaia di Euro;
- Variazioni del *fair value* degli strumenti finanziari di copertura (IRS) della controllata italiana Incall S.p.A. in capo a terze parti per 140 migliaia di Euro;
- Differenze cambio positive per 7 migliaia di Euro;
- Distribuzione di dividendi alle *minorities* per 894 migliaia di Euro.

Con riferimento alla voce “Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto” la voce “Riserve” include la “Riserva Legale”, la “Riserva Sovrapprezzo Azioni”, gli “Utili e perdite attuariali”, le “Altre Riserve” e la “Differenza di Traduzione”.

Utile base e diluito per Azione

L'Utile/(perdita) base per azione è calcolato dividendo il Risultato del Periodo del Gruppo per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio.

L'Utile/(perdita) diluito per azione è calcolato dividendo il Risultato del Periodo del Gruppo per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'anno e di quelle potenzialmente derivanti in caso di conversione di tutte le potenziali azioni ordinarie con effetto diluitivo.

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2026	31 dicembre 2025
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	59.311	14.455
	30 giugno 2026	31 dicembre 2025
Media delle azioni ordinarie dell'anno	51.294.703	51.036.845
Effetto delle azioni proprie in portafoglio	(559.126)	(244.206)
Numero medio ponderato delle azioni ordinarie (base)	50.735.577	50.792.639
Utile/(Perdita) dell'esercizio base per azione	1,17	0,28
	30 giugno 2026	31 dicembre 2025
Media delle azioni ordinarie dell'anno	51.294.703	51.036.845
Effetto delle azioni proprie in portafoglio	(559.126)	(244.206)
Azioni potenziali	496.250	501.250
Numero medio ponderato delle azioni ordinarie (diluito)	51.231.827	51.293.889
Utile/(Perdita) dell'esercizio diluito per azione	1,16	0,28

Riconciliazione tra Patrimonio Netto della Capogruppo e il Patrimonio Netto Consolidato

Di seguito, si espone sia il prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed il patrimonio netto del bilancio consolidato sia il prospetto di riconciliazione tra il risultato di esercizio della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed il risultato di esercizio del bilancio consolidato:

Prospetto di Riconciliazione al 30 Giugno 2026 tra il Patrimonio Netto della Capogruppo ed il Patrimonio Netto del Gruppo F.I.L.A.

valori in migliaia di Euro

Patrimonio Netto F.I.L.A. S.p.A.	373.629
Effetti elisione margini infragruppo e altre scritture di consolidamento	(7.283)
Effetto consolidamento FILA Art and Craft (Israele)	1.180
Effetto consolidamento Gruppo Dixon Ticonderoga	138.168
Effetto consolidamento Gruppo Lyra	6.001
Effetto consolidamento FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	(1.396)
Effetto consolidamento FILA Hellas (Grecia)	1.290
Effetto consolidamento Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	(185)
Effetto consolidamento FILA SA (Sudafrica)	(1.253)
Effetto consolidamento Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)	1.450
Effetto consolidamento DOMS Industries Limited (India)	81.919
Effetto consolidamento Gruppo Daler-Rowney Lukas	(5.388)
Effetto consolidamento St. Cuthberts Holding (Regno Unito)	144
Effetto consolidamento FILA Iberia S.L. (Spagna)	4.738
Effetto consolidamento Gruppo Canson	23.786
Effetto consolidamento FILA Art Product AG (Svizzera)	431
Effetto consolidamento Gruppo Pacon	14.326
Effetto consolidamento Fila Arches	735
Effetto consolidamento Gruppo Seven	7.525
Patrimonio Netto Totale	639.818
Effetto consolidamento "Quote di minoranza"	7.575
Patrimonio Netto Gruppo F.I.L.A.	632.244

Prospetto di Riconciliazione al 30 Giugno 2026 tra il Risultato di Esercizio della Capogruppo ed il Risultato di Esercizio del Gruppo F.I.L.A.

valori in migliaia di Euro

Risultato di Esercizio F.I.L.A. S.p.A.	71.354
Risultato di Esercizio delle Società Controllate dalla Capogruppo	27.447
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:	
Dividendi	(9.678)
Margini Netti Magazzino	2.717
Adeguamenti operati in applicazione dei principi contabili di Gruppo:	
Stock Option Plan riconosciuti da F.I.L.A. S.p.A. alle controllate	(155)
Effetto applicazione IFRS 9	(658)
Daler GMBH - annullamento ammortamento da cessione marchio	29
Storno Costi di Consulenza Capitalizzati a Partecipazione - Gruppo Seven	(1.510)
F.I.L.A. S.p.A. - Rivalutazione partecipazione DOMS Industries Limited all'equity	1.729
F.I.L.A. S.p.A. - PPA DOMS	(1.001)
F.I.L.A. S.p.A. - Operazione cessione 7% partecipazione DOMS Industries Limited	(29.890)
F.I.L.A. S.p.A. - Storno svalutazione Crediti Finanziari IC	31
Risultato di Esercizio Netto Totale	60.415
Quota del risultato di esercizio e risultato delle controllate di competenza di terzi	1.104
Risultato di Esercizio Netto Gruppo F.I.L.A.	59.311

Nota 12 - Passività Finanziarie

Il saldo complessivo al 30 Giugno 2026 è pari 426.622 migliaia di Euro (301.433 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025), di cui 292.704 migliaia di Euro a lungo termine e 133.918 migliaia di Euro a breve termine. Tale ammontare considera sia la quota non corrente sia la quota corrente di finanziamenti erogati da istituti bancari, da altri finanziatori, gli scoperti bancari oltre alle passività finanziarie sorte in seguito all'applicazione dell'IFRS 16.

Si allega di seguito il dettaglio al 30 Giugno 2026:

Nota 12.A - PASSIVITA' FINANZIARIE: Terze Parti													
valori in migliaia di Euro	Banche			Altri Finanziamenti			Scoperti Bancari			IFRS 16			Totale Complessivo
	c/Capitale	c/Interessi	Totale	c/Capitale	c/Interessi	Totale	c/Capitale	c/Interessi	Totale	c/Capitale	c/Interessi	Totale	
31 dicembre 2025	250.447	(2.372)	248.075	380	(5)	375	-	145	145	52.838	-	52.838	301.433
quota non corrente del periodo precedente	195.702	(2.585)	193.117	39	(5)	34	-	-	-	43.789	-	43.789	236.940
quota corrente del periodo precedente	54.745	213	54.958	341	-	341	-	145	145	9.049	-	9.049	64.493
30 giugno 2026	337.460	(966)	336.494	27.288	(1)	27.287	8.835	106	8.941	53.901	-	53.901	426.622
quota non corrente del periodo in corso	241.087	(1.398)	239.689	8.162	(1)	8.161	-	-	-	44.854	-	44.854	292.704
quota corrente del periodo in corso	96.373	432	96.805	19.126	-	19.126	8.835	106	8.941	9.047	-	9.047	133.918
Variazione 2026 - 2025	87.013	1.406	88.419	26.908	4	26.912	8.835	(39)	8.796	1.063	-	1.063	125.189
quota non corrente variazione	45.385	1.187	46.572	8.123	4	8.127	-	-	-	1.065	-	1.065	55.764
quota corrente variazione	41.628	219	41.847	18.785	-	18.785	8.835	(39)	8.796	(2)	-	(2)	69.425

Passività Finanziarie - Banche

Con riferimento alle "Passività Finanziarie Bancarie" l'esposizione complessiva del Gruppo ammonta a 336.494 migliaia di Euro di cui 96.805 migliaia di Euro come quota corrente (54.958 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) e 239.689 migliaia di Euro classificati come non correnti (193.117 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025).

Le passività bancarie conto interessi pari a positivi 966 migliaia di Euro (positivi 2.372 migliaia di Euro 31 Dicembre 2025), comprendono 1.398 migliaia di Euro (positivi 2.585 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) relativi al costo ammortizzato per le passività finanziarie con quota non corrente nel periodo imputabili alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A., alla controllata Seven S.p.A. (Italia) e alla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), oltre a 432 migliaia di Euro relativi a interessi passivi di competenza maturati sui finanziamenti in essere afferenti principalmente alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e alla controllata francese Canson SAS.

L'incremento della quota non corrente pari a 46.572 migliaia di Euro riguarda principalmente:

- Incrementi pari a complessivi 221.941 migliaia di Euro principalmente riconducibili all'operazione di *refinancing* finalizzata dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 200.000 migliaia di Euro e dalla controllata statunitense Dixon Ticonderoga Company per 21.941 migliaia di Euro;
- Incrementi pari a 17.303 migliaia di Euro dovuti all'acquisizione del Gruppo Seven, che ha comportato un apporto alla data di consolidamento di 16.739 migliaia di Euro in capo a Seven

S.p.A. e di 564 migliaia di Euro in capo a Incall S.p.A.. Le passività finanziarie non correnti di Seven S.p.A. sono costituite da un prestito obbligazionario sottoscritto con Unicredit con scadenza 2028, due finanziamenti a medio-lungo termine sottoscritti con Unicredit e con scadenza rispettivamente nel 2028 e nel 2031, due finanziamenti a medio-lungo termine sottoscritti con Intesa con scadenza nel 2031. Il finanziamento in capo a Incall S.p.A. è stato sottoscritto con Banca Credito Valtellinese;

- Incrementi per la variazione al costo ammortizzato, al netto degli effetti cambio di conversione pari a 2.382 migliaia di Euro;
- Differenze cambio negative di conversione per 520 migliaia di Euro;
- Decrementi per riclassifica quota a breve termine dei finanziamenti pari a complessivi 3.419 migliaia di Euro, relativi ai finanziamenti strutturati iscritti in capo alla controllata italiana Seven S.p.A. (2.384 migliaia di Euro), alla controllata francese Canson SAS (937 migliaia di Euro) e alla controllata italiana Incall S.p.A. (97 migliaia di Euro);
- Decrementi pari a 192.155 migliaia di Euro dovuti all'operazione di *refinancing* avvenuta il 30 Giugno 2026 del finanziamento sottoscritto in data 4 Giugno 2018 (e successivamente rifinanziato il 28 Luglio 2022) in capo alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 137.471 migliaia di Euro e alla controllata statunitense Dixon Ticonderoga Company per 53.574 migliaia di Euro. Nonché dovutamente alle *upfront fees* relative alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 1.000 migliaia di Euro e alla controllata statunitense Dixon Ticonderoga Company per 110 migliaia di Euro.

Le passività bancarie in conto capitale al 30 Giugno 2026, pari a complessivi 337.460 migliaia di Euro (250.447 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) sono costituite principalmente dal finanziamento strutturato sottoscritto da F.I.L.A. S.p.A. e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) pari a 221.941 migliaia di Euro, il cui dettaglio per ciascuna *Facility* è di seguito riportato:

Nota 12.B - PASSIVITA' FINANZIARIE BANCARIE: DETTAGLIO

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Quota capitale F.I.L.A. S.p.A.	Quota capitale Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)*	Totale Finanziamento
Facility A	100.000	-	100.000
Facility B1	100.000	-	100.000
Facility B2	-	21.941	21.941
RCF	-	-	-
Totale	200.000	21.941	221.941

* valori come da bilancio cambiati al tasso del periodo

La linea *Facility A* (100.000 migliaia di Euro) prevede un piano di rimborso in 8 rate semestrali tutte classificate a lungo termine in quanto il primo pagamento è previsto per il 31 Dicembre 2027, le linee *Facility B1* (100.000 migliaia di Euro) e *Facility B2* (21.941 migliaia di Euro) sono dei *Bullet loan* con rimborso fissato in un'unica soluzione il 30 Giugno 2031.

Si rileva una *Revolving Credit Facility* che prevede l'erogazione di tranche a breve termine, da 1, 3 o 6 mesi, per un importo massimo pari a 40.000 migliaia di Euro al momento non utilizzata.

Il finanziamento SFA prevede contrattualmente l'applicazione del tasso Euribor a 3 mesi con l'aggiunta di uno spread pari al 1,0% sulla Facility A, nonché, uno spread pari a 1,2% sulla Facility B1, con periodicità trimestrale nel calcolo degli interessi di competenza. Per quanto riguarda la Facility B2 è prevista l'applicazione del tasso SoFr a 3 mesi con l'aggiunta di uno spread pari a 1,2%.

Si riporta nel seguito un dettaglio dei piani di rimborso per ciascuna *Facility*:

Nota 12.C - PASSIVITA' FINANZIARIE BANCARIE: PIANO DI RIMBORSO				
	Facility	Quota capitale F.I.L.A. S.p.A.	Quota capitale Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)*	Totale Finanziamento
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
31 Dicembre 2027	Facility A	7.500	-	7.500
30 Giugno 2028	Facility A	7.500	-	7.500
31 Dicembre 2028	Facility A	10.000	-	10.000
30 Giugno 2029	Facility A	10.000	-	10.000
31 Dicembre 2029	Facility A	12.500	-	12.500
30 Giugno 2030	Facility A	12.500	-	12.500
31 Dicembre 2030	Facility A	20.000	-	20.000
30 Giugno 2031	Facility A	20.000	-	20.000
Totale - Facility A		100.000	-	100.000
Bullet Loan - 30 Giugno 2031	Facility B1	100.000	-	100.000
Totale - Facility B1		100.000	-	100.000
Bullet Loan - 30 Giugno 2031	Facility B2	-	21.941	21.941
Totale - Facility B2		-	21.941	21.941
Bullet Loan - 23 Luglio 2027	<i>RCF</i>	-	-	-
Totale - RCF		-	-	-
Totale		200.000	21.941	221.941

* valori come da bilancio cambiati al tasso del periodo

I finanziamenti sono stati inizialmente rilevati al *fair value*, comprensivo dei costi di transazione direttamente attribuibili. Il valore di iscrizione è stato successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (metodo del costo

ammortizzato). L'effetto in conto economico al 30 Giugno 2026 del metodo del costo ammortizzato sul finanziamento strutturato è pari a 2.305 migliaia di Euro di interessi (di cui 1.508 migliaia di Euro di oneri in capo a F.I.L.A. S.p.A. e 797 migliaia di Euro di proventi in capo alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company).

Oltre al finanziamento sopra descritto, al 30 Giugno 2026, le passività finanziarie bancarie in conto capitale includono ulteriori 115.517 migliaia di Euro suddivise tra quota corrente (96.372 migliaia di Euro) e quota non corrente (19.145 migliaia di Euro) che sono di seguito descritte.

Le principali esposizioni bancarie correnti delle società del Gruppo nei confronti degli istituti di credito sono:

- Finanziamenti a breve termine (c.d. *Hot Money*) stipulati dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. con quattro istituti di credito per complessivi 76.500 migliaia di Euro (BNL per 24.000 migliaia di Euro, Intesa per 18.000 migliaia di Euro, BPM per 15.000 migliaia di Euro, BPER per 5.000 migliaia di Euro, Unicredit per 5.000 migliaia di Euro, Credit Agricole per 5.000 migliaia di Euro e Credem per 4.500 migliaia di Euro) al fine di accedere ad una fonte di finanziamento immediato a costi ben inferiori rispetto a quelli sostenuti per l'apertura di credito in contro corrente;
- Linee di Credito concesse da Banbajio S.A. e Banamex S.A. al Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per un ammontare complessivo pari a 12.561 migliaia di Euro;
- Quota corrente del finanziamento non corrente contratto da Seven S.p.A. (Italia) con Banca Intesa, Unicredit per un ammontare pari a 4.768 migliaia di Euro;
- Quota corrente del finanziamento non corrente contratto da Canson SAS (Francia) con Banca Intesa e BNP per un ammontare pari a 1.757 migliaia di Euro;
- Finanziamenti a breve termine stipulati da Incall S.p.A. (Italia) con Creval, Credem, Intesa e Bper per 781 migliaia di Euro;
- Finanziamenti a breve termine stipulati da Fila Argentina (Italia) con Banco Provincia per 4 migliaia di Euro;

L'indebitamento bancario non corrente ammonta a 19.145 migliaia di Euro e si riferisce principalmente alle quote di medio lungo termine dei finanziamenti concessi a:

- Seven S.p.A. (Italia) da Unicredit e Banca Intesa per 14.701 migliaia di Euro;
- Canson SAS (Francia) da Intesa Sanpaolo e BNP per 3.914 migliaia di Euro;
- Incall S.p.A. (Italia) da Banca Credito Valtellinese per 466 migliaia di Euro;
- Alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. da Credem per 64 migliaia di Euro.

Covenants

Il Gruppo F.I.L.A. a fronte dell'indebitamento contratto con primari istituti di credito (Banco BPM S.p.A., Banca Nazionale del Lavoro S.p.A., Intesa Sanpaolo S.p.A., Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A., Mediobanca International S.A., JPMorgan Chase Bank N.A., London Branch e Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.) è assoggettato al rispetto di determinati impegni e “*covenants*”.

Il rispetto dei “*covenants*” viene verificato su base annuale. In particolare, i parametri finanziari sono calcolati tenendo in considerazione le seguenti grandezze: Indebitamento Finanziario Netto (IFN), EBITDA (“*Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization*”) ed Oneri Finanziari Netti (OFN) calcolati sulla base del bilancio consolidato annuale del Gruppo F.I.L.A. predisposto in base agli IFRS.

Il criterio di determinazione di IFN e dell'EBITDA è definito nel relativo contratto di finanziamento. Come richiesto dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28/07/2006 segnaliamo che gli effetti del mancato rispetto dei “*covenants*” rispetto ai valori dei parametri considerati negli accordi contrattuali sottostanti consistono essenzialmente nella possibilità da parte delle banche finanziatrici di recedere dal contratto di finanziamento e/o di dichiarare la decadenza dal beneficio del termine rispetto a tutte o parte delle obbligazioni di pagamento.

Il Gruppo F.I.L.A. verificherà il rispetto dei “*covenants*” sopra indicati al 31 Dicembre 2026.

Passività Finanziarie - Altri Finanziamenti

La voce “Passività Finanziarie - Altri Finanziamenti” al 30 Giugno 2026 è pari a 27.287 migliaia di Euro (375 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025), di cui la quota a breve termine ammonta 19.126 migliaia di Euro (341 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025). La voce si riferisce per 26.950 migliaia di Euro al debito finanziario per nei confronti di Green Arrow Private Equity Fund 3 e i tre componenti della famiglia Di Stasio in misura proporzionale alle rispettive partecipazioni per l'acquisizione da parte di F.I.L.A. S.p.A. del 100% del capitale di Seven S.p.A. (la partecipazione al 30 Giugno 2026 è pari al 51% del capitale sociale). Il pagamento è previsto in quattro *trance* di seguito riportate: per 4.010 migliaia di Euro entro il 31 Dicembre 2026, per 14.823 migliaia di Euro entro il 30 Aprile 2027, per 1.078 migliaia di Euro entro il 31 Dicembre 2027 e per 7.040 migliaia di Euro entro il 31 Dicembre 2028.

La voce comprende anche debiti verso *factoring* contratti dalla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 240 migliaia di Euro.

Passività Finanziarie – Scoperti bancari

La voce “Passività Finanziarie – Scoperti Bancari” è pari a 8.941 migliaia di Euro (145 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) e si riferisce principalmente agli scoperti contabilizzati principalmente dalla controllata italiana Seven S.p.A. per 3.540 migliaia di Euro, alla controllata italiana Incall S.p.A. per 2.746 migliaia di Euro e dalla controllata francese Canson SAS per 2.585 migliaia di Euro.

IFRS 16

La voce “Passività Finanziarie” al 30 Giugno 2026 è comprensiva degli effetti derivanti dall'adozione da parte del Gruppo del principio contabile internazionale "IFRS 16" che al 30 Giugno 2026 ammontano a 53.901 migliaia di Euro e mostrano un incremento pari a 1.063 migliaia di Euro di cui 1.065 migliaia di Euro in aumento come quota non corrente e 2 migliaia di Euro in decremento come quota corrente.

Di seguito si evidenziano le passività al 30 Giugno 2026 e al 31 Dicembre 2025 che sono valutate al *fair value* per livello gerarchico.

	30 giugno 2026	Criterio di valutazione	Livello 1	Livello 2	Livello 3
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
Debiti Finanziari verso le banche	336.494	<i>Amortized Cost</i>			
Altri Finanziamenti	27.287	<i>Amortized Cost</i>			
Scoperti Bancari	8.941	<i>Amortized Cost</i>			
Debiti Commerciali ed Altri Debiti	131.541	<i>Amortized Cost</i>			
Totale passività finanziarie	504.263		-	-	-

	31 dicembre 2025	Criterio di valutazione	Livello 1	Livello 2	Livello 3
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
Debiti Finanziari verso le banche	248.075	<i>Amortized Cost</i>			
Altri Finanziamenti	375	<i>Amortized Cost</i>			
Scoperti Bancari	145	<i>Amortized Cost</i>			
Strumenti Finanziari	1.092	<i>Fair Value</i>		1.092	
Debiti Commerciali ed Altri Debiti	93.975	<i>Amortized Cost</i>			
Totale passività finanziarie	343.662		-	1.092	-

Il *fair value* si distingue nei seguenti livelli gerarchici:

- Livello 1: prezzi quotati (non rettificati) sui mercati attivi per attività o passività identiche;
- Livello 2: dati di input diversi dai prezzi quotati (di cui al Livello 1) osservabili per l'attività o la passività, sia direttamente (come nel caso dei prezzi) sia indirettamente (cioè in quanto derivati dai prezzi);
- Livello 3: dati di input relativi all'attività o alla passività non basati su dati di mercato osservabili.

Nota 13 – Strumenti Finanziari

La voce “Strumenti Finanziari” al 30 Giugno 2026 non risulta valorizzata in quanto il *fair value* degli strumenti derivati di copertura è positivo ed è stato registrato alla voce “Altre attività Finanziarie non correnti” (negativi 1.092 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025).

Nota 14 - Benefici a Dipendenti

Le società del Gruppo F.I.L.A. garantiscono benefici successivi al rapporto di lavoro per i propri dipendenti sia direttamente sia contribuendo a fondi esterni al Gruppo.

La modalità con cui questi benefici sono garantiti variano secondo le condizioni legali, fiscali ed economiche di ogni Stato in cui il Gruppo opera. Tali benefici sono basati sulla remunerazione e gli anni di servizio dei dipendenti.

I benefici riconosciuti ai dipendenti della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. riguardano il trattamento di fine rapporto di lavoro (“T.F.R.”) spettante al dipendente in rapporto alle retribuzioni erogate, che è disciplinato dalla legislazione italiana ed in particolare dall’art. 2120 del Codice Civile Italiano. L’ammontare del T.F.R. è commisurato alla retribuzione percepita alle condizioni contrattuali sottoscritte tra le parti alla data di assunzione.

Le altre società del Gruppo, con particolare riferimento a Daler Rowney Ltd (Regno Unito), Canson SAS (Francia), Fila Hellas (Grecia), Fila Arches (Francia), Industria Maimeri S.p.A., Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.v. (Messico), Seven S.p.A (Italia), Incall S.p.A. (Italia) garantiscono benefici successivi al rapporto di lavoro sia tramite piani a contribuzione definita sia piani a benefici definiti.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società del Gruppo versano dei contributi a istituti assicurativi pubblici o privati sulla base di un obbligo di legge o contrattuale, oppure su base volontaria. Con il pagamento dei contributi le società adempiono a tutti i loro obblighi. Il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato per destinazione nelle voci di costo correlate al personale.

I piani a benefici definiti possono essere non finanziati (“*unfunded*”) o possono essere interamente o parzialmente finanziati (“*funded*”) dai contributi versati dall’impresa e talvolta dai suoi dipendenti, ad una società o fondo, giuridicamente distinto dall’impresa che eroga i benefici ai dipendenti. I fondi prevedono una contribuzione fissa da parte dei dipendenti ed una contribuzione variabile da parte del datore di lavoro necessaria, almeno, a soddisfare i requisiti minimi (“*funding requirement*”) previsti dalla legge e dai regolamenti dei singoli paesi.

Infine, il Gruppo riconosce ai propri dipendenti altri benefici a lungo termine la cui erogazione avviene generalmente al raggiungimento di una determinata anzianità aziendale o nel caso di invalidità. In questo caso il valore dell’obbligazione rilevata in bilancio riflette la probabilità che il pagamento venga erogato e la durata per cui tale pagamento sarà effettuato. Il valore di tali fondi è calcolato su base attuariale con il metodo della “proiezione unitaria del credito”.

Nel seguito si evidenziano i relativi valori al 30 Giugno 2026:

Nota 14.A - TFR E PROGRAMMI BENEFICI A DIPENDENTI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Fondi Trattamento di Fine Rapporto	Programmi Benefici a Dipendenti	Totale
31 dicembre 2024	5.705	2.789	8.493
Erogazione	(899)	(436)	(1.335)
Oneri Finanziari	185	156	341
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	458	151	609
Riserva IAS 19	(183)	(201)	(384)
Differenze Cambio Conversione	-	(60)	(60)
Altre Variazioni	-	(15)	(15)
31 dicembre 2025	5.266	2.383	7.649
Erogazione	(615)	(320)	(935)
Oneri Finanziari	178	46	224
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	568	185	753
Riserva IAS 19	(109)	(480)	(589)
Variazione area di consolidamento	473	-	473
Differenze Cambio Conversione	-	56	56
30 giugno 2026	5.761	1.870	7.630
Variazione 2026 - 2025	495	(513)	(18)

Le perdite attuariali maturate nel corso del periodo ammontano a complessivi 589 migliaia di Euro, e sono stati contabilizzati, al netto dell'effetto fiscale, nel conto economico complessivo e sono attribuibili principalmente alla controllata Daler Rowney Ltd (Regno Unito) per 482 migliaia di Euro e alla controllata Canson SAS (Francia) per 108 migliaia di Euro.

La seguente tabella evidenzia l'ammontare dei benefici a dipendenti distinti tra finanziati e non finanziati da attività asservite al piano stesso inerente agli ultimi due esercizi:

PIANI PER BENEFICI A DIPENDENTI		
1. Obbligazioni per Benefici a Dipendenti	30 Giugno 2026	31 Dicembre 2025
Valore Attuale delle Obbligazioni Non Coperte da Attività a Servizio al Piano	5.761	5.266
	5.761	5.266
Valore Attuale delle Obbligazioni Coperte da Attività a Servizio al Piano	27.922	28.256
Fair Value delle Attività al Servizio dei Piani inerenti le Obbligazioni	(26.052)	(27.873)
	1.870	2.383
Totale	7.630	7.649

Le attività finanziarie in essere al 30 Giugno 2026 investite dal Gruppo F.I.L.A. al fine di coprire le passività finanziarie inerenti ai piani per “Benefici a Dipendenti” ammontano a 26.052 migliaia di Euro (27.873 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) e sono riferibili a Daler Rowney Ltd (Regno Unito) per 22.692 migliaia di Euro e a Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 3.360 migliaia di Euro. Tali investimenti finanziari hanno un rendimento medio del 4,5% del capitale investito.

La tabella riportata di seguito evidenzia le componenti del costo netto dei benefici a dipendenti rilevato a conto economico:

2. Costo Rilevato nel Conto Economico	30 giugno 2026	31 dicembre 2025
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	753	609
Oneri Finanziari	224	341
Costo rilevato nel conto economico	977	950

Le principali ipotesi attuariali utilizzate per la stima dei benefici da riconoscere al termine del rapporto di lavoro sono le seguenti:

3. Principali Assunzioni Attuariali a Data Bilancio (espresso in valori medi)	30 Giugno 2026	31 Dicembre 2025
Tasso Annuo Tecnico di Attualizzazione	4,3%	3,8%
Tasso di Incremento del Costo della Vita	3,3%	2,8%
Tasso di Incremento Retributivo Futuro	1,2%	1,3%
Tasso di Incremento Pensionistici Futuri	2,1%	1,7%

Nota 15 - Fondi Rischi ed Oneri

La voce “Fondi Rischi ed Oneri” ammonta al 30 Giugno 2026 complessivamente a 2.767 migliaia di Euro (2.596 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025), di cui 1.775 migliaia di Euro (963 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) riferiti alla quota non corrente e 992 migliaia di Euro (1.663 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) classificati a breve termine:

Nota 15.A - FONDO RISCHI ED ONERI					
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Fondi Rischi per Contenziosi Legali	Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili	Fondi Ristrutturazione	Altri Fondi	Totale
31 dicembre 2025	10	956	1.170	460	2.596
quota non corrente	-	956	-	7	963
quota corrente	10	-	1.170	453	1.633
30 giugno 2026	-	1.740	626	401	2.767
quota non corrente	-	1.740	-	35	1.775
quota corrente	-	-	626	366	992
Variazione 2026 - 2025	(10)	784	(544)	(59)	171
quota non corrente	-	784	-	28	812
quota corrente	(10)	-	(544)	(87)	(641)

Di seguito si espone la movimentazione complessiva della voce “Fondi Rischi ed Oneri” al 30 Giugno 2026:

Nota 15.B - FONDO RISCHI ED ONERI: MOVIMENTAZIONE					
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Fondi Rischi per Contenziosi Legali	Fondi per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	Fondi Ristrutturazione	Altri Fondi	Totale
31 dicembre 2024	-	897	515	715	2.127
Utilizzo Fondo Rischi ed Oneri	-	(37)	(15)	(132)	(184)
Accantonamento fondo rischi ed oneri	10	70	710	29	819
Rilascio Fondo Rischi ed Oneri	-	-	-	(123)	(123)
Attualizzazione	-	26	-	-	26
Differenze Cambio	-	-	(40)	(28)	(68)
31 dicembre 2025	10	956	1.170	460	2.596
Utilizzo Fondo Rischi ed Oneri	(10)	(319)	(554)	(269)	(1.151)
Accantonamento fondo rischi ed oneri	-	132	-	138	270
Rilascio Fondo Rischi ed Oneri	-	-	-	(94)	(94)
Attualizzazione	-	59	-	-	59
Variazione area di consolidamento	-	911	-	161	1.072
Differenze Cambio	-	-	10	4	14
30 giugno 2026	-	1.740	626	401	2.767
Variazione 2026 - 2025	(10)	784	(544)	(59)	171

Fondi Rischi per Contenziosi Legali

Il fondo si riferisce agli stanziamenti effettuati in relazione a:

- Procedimenti legali sorti nel corso dell'ordinaria attività operativa;
- Procedimenti legali relativi a contenziosi con dipendenti, ex dipendenti ed agenti di commercio.

Il fondo, rispetto al periodo precedente, risulta in diminuzione per un importo pari a 10 migliaia di Euro per via di utilizzo posto in essere dalla controllata tedesca LYRA Bleistiftfabrik GmbH.

Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili

La voce accoglie il fondo indennità suppletiva di clientela agenti in essere al 30 Giugno 2026 nella società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e nelle controllate italiane Industria Maimeri S.p.A., Seven S.p.A. e Incall S.p.A.. Gli utili attuariali relativi al primo semestre 2026 ammontano complessivamente a 59 migliaia di Euro. Le variazioni attuariali del periodo, al netto dell'effetto per imposte sono state contabilizzate direttamente a patrimonio netto. L'aumento rispetto al 31 Dicembre 2025 è principalmente riferito alla variazione di area di consolidamento per 911 migliaia di Euro a seguito dell'acquisizione del Gruppo Seven.

Fondi Ristrutturazione

In un'ottica di integrazione e adeguamento della struttura del Gruppo conseguentemente alle operazioni straordinarie che lo hanno interessato negli ultimi esercizi, alcune società hanno stanziato fondi rischi ed oneri inerenti ai piani di mobilità del personale per un ammontare al 30 Giugno 2026 pari a 626 migliaia di Euro che mostrano un decremento pari a 544 migliaia di Euro. La riduzione rispetto al periodo precedente è dovuta all'utilizzo del fondo accantonato dalla società controllata inglese Daler Rowney Ltd per 352 migliaia di Euro e dalla controllata canadese Dixon Ticonderoga Art ULC per 95 migliaia di Euro.

Altri Fondi

Il fondo complessivamente ammonta a 401 migliaia di Euro e registra un decremento di 59 migliaia di Euro. I principali movimenti del periodo fanno riferimento agli utilizzi, pari a 269 migliaia di Euro, riconducibili alla società controllata italiana Seven S.p.A. per 157 migliaia di Euro e alla controllata francese Canson SAS per 69 migliaia di Euro, compensati dalla variazione area di consolidamento a seguito dell'acquisizione del Gruppo Seven con un apporto di 161 migliaia di Euro.

Nota 16 – Passività per Imposte Differite

La voce “Passività per Imposte Differite” ammonta a 60.479 migliaia di Euro al 30 Giugno 2026 (59.676 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025):

Nota 16.A - MOVIMENTAZIONE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
31 dicembre 2024	62.567
Accantonamento	3.225
Utilizzo	(1.335)
Differenze Cambio Conversione	(4.768)
Variazione a Patrimonio Netto	(12)
31 dicembre 2025	59.676
Accantonamento	1.561
Utilizzo	(508)
<i>Variazione area di consolidamento</i>	258
Differenze Cambio Conversione	1.242
Variazione a Patrimonio Netto	194
Riclassifiche	(1.943)
30 giugno 2026	60.479
Variazione 2026 - 2025	803

La variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente ammonta a 803 migliaia di Euro ed è principalmente imputabile ad effetti cambio negativi di conversione pari a 1.242 migliaia di Euro e alla variazione dell'area di consolidamento dovuta all'acquisizione del Gruppo Seven per 258 migliaia di Euro. A fronte del progressivo ammortamento degli attivi così definiti, le società hanno provveduto al progressivo rilascio delle relative imposte differite. Per quanto riguarda la natura degli stanziamenti, le imposte differite fanno principalmente riferimento ad accantonamenti effettuati in passato sui maggiori valori delle Attività Immateriali derivanti dall'allocazione dei plusvalori in fase di PPA.

La variazione a Patrimonio Netto (in aumento per 194 migliaia di Euro) rappresenta sia l'effetto fiscale relativo alla variazione in aumento della riserva *cashflow hedge* per 213 migliaia di Euro e alla riserva IAS 19 degli “Utili/Perdite Attuariali” calcolati su “T.F.R. e Programmi e Benefici a Dipendenti” in diminuzione di 19 migliaia di Euro.

Nota 17 - Passività per Imposte Correnti

La voce “Passività per Imposte”, afferente ai debiti tributari per imposte correnti, ammonta complessivamente a 9.264 migliaia di Euro al 30 Giugno 2026 (2.524 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) è principalmente imputabile alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 4.060 migliaia di Euralla e alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 1.229 migliaia di Euro.

Nota 18 - Debiti Commerciali ed Altri Debiti

La voce “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” al 30 Giugno 2026 ammonta a 131.541 migliaia di Euro (93.975 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025). Di seguito si riporta, il dettaglio dei “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” del Gruppo F.I.L.A.:

Nota 18.A - DEBITI COMMERCIALI E ALTRI DEBITI			
valori in migliaia di Euro	30 giugno 2026	31 dicembre 2025	Variazione
Debiti Commerciali	86.759	59.960	26.800
Debiti Commerciali verso collegate	2.082	2.526	(444)
Debiti Tributari	14.184	8.883	5.301
Altri Debiti	24.383	18.836	5.547
Ratei e Risconti Passivi	4.133	3.770	363
Totale	131.541	93.975	37.566

L’aumento dei “Debiti Commerciali” ammonta a 26.800 migliaia di Euro ed è principalmente imputabile alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company per 5.944 migliaia di Euro ed alla controllata italiana Seven S.p.A. per 4.589 migliaia di Euro, oltre che alla variazione dell’area di consolidamento per 9.969 migliaia di Euro relative all’acquisizione del Gruppo Seven e ad effetti cambio negativi di conversione per 1.132 migliaia di Euro.

Il valore contabile dei debiti commerciali alla data di bilancio approssima il loro *fair value*.

I debiti commerciali sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

La voce “Debiti verso commerciali verso collegate” include esclusivamente i debiti commerciali verso la collegata DOMS Industries Limited per 2.082 migliaia di Euro (2.526 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025).

La voce “Debiti Tributari” verso terzi ammonta, al 30 Giugno 2026, a 14.184 migliaia di Euro (8.883 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025), di cui 9.736 migliaia di Euro relativi ai debiti per IVA e 4.447 migliaia di Euro inerenti ai debiti tributari diversi dalle imposte correnti rilevati principalmente in F.I.L.A. S.p.A. (268 migliaia di Euro) relativi a debiti per ritenute su lavoro autonomo. La quota residua si riferisce principalmente a Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 2.217 migliaia di Euro ed a Canson SAS (Francia) per 464 migliaia di Euro.

La voce “Altri Debiti” ammonta a 24.383 migliaia di Euro al 30 Giugno 2026 (18.836 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025) ed include principalmente:

- Debiti verso il personale per elementi retributivi da corrispondere pari a 13.476 migliaia di Euro (10.666 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025);
- Debiti verso istituti previdenziali a fronte dei contributi previdenziali da versare pari a 6.316 migliaia di Euro (6.245 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025);
- Debiti verso agenti per provvigioni da corrispondere pari a 726 migliaia di Euro (187 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025);
- Debiti residui pari a 3.865 migliaia di Euro principalmente riconducibili ad anticipi da clienti (1.738 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025).

Il valore contabile dei “Debiti Tributari”, degli “Altri Debiti” e dei “Ratei e Risconti Passivi” alla data di bilancio approssima il loro *fair value*.

Con riferimento agli altri debiti non correnti, il loro ammontare al 30 Giugno 2026 è pari a 148 migliaia di Euro e si riferisce principalmente alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 122 migliaia di Euro legato al risconto passivo del credito di imposta maturato principalmente per investimenti in beni materiali funzionali alla trasformazione tecnologica e digitale delle imprese secondo il modello Industria 4.0 secondo quanto previsto dal Decreto Aiuti n. 50/2022, oltre che alla controllata italiana Seven S.p.A. per 26 migliaia di Euro legato al risconto passivo per credito d'imposta sulle schermature solari relative a un'immobile.

Nota 19 – Ricavi

Il valore dei ricavi al 30 Giugno 2026 si attesta a 343.368 migliaia di Euro (314.467 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025):

Nota 19.A - RICAVI			
	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Ricavi	361.747	332.324	29.423
Rettifiche su Vendite	(18.379)	(17.857)	(522)
<i>Resi su vendite</i>	<i>(2.386)</i>	<i>(2.694)</i>	<i>308</i>
<i>Sconti, Abbuoni e Premi su Vendite</i>	<i>(15.993)</i>	<i>(15.163)</i>	<i>(830)</i>
Totale	343.368	314.467	28.901

I “Ricavi”, pari a 343.368 migliaia di Euro, mostrano un incremento rispetto al 30 Giugno 2025 pari a 28.901 migliaia di Euro (+9,2%). Escludendo l’effetto negativo sui cambi di 9.479 migliaia di Euro (principalmente attribuibile alla svalutazione del dollaro statunitense, della lira turca e del peso argentino), la crescita risulta pari a 38.380 migliaia di Euro (+12,2%).

A livello di area geografica tale crescita si è manifestata in Europa per 41.717 migliaia di Euro (+36,8% rispetto al periodo precedente) dovuto all’effetto della variazione del perimetro di consolidamento relativo all’acquisizione del Gruppo Seven (che ha portato ad una contribuzione di 44.288 migliaia di Euro), nel Nord America per 957 migliaia di Euro (+0,6% rispetto al periodo precedente) in seguito allo slittamento degli ordini al secondo trimestre, favorito dal miglioramento dei servizi di distribuzione al cliente, in Asia per 337 migliaia di Euro (+6,2% rispetto al periodo precedente) e nel Resto del mondo per 37 migliaia di euro (+2,2% rispetto al periodo precedente). Si rileva invece una decrescita organica nel Centro e Sud America per 4.669 migliaia di Euro (-11,9% rispetto al periodo precedente) risentendo ancora del debole contesto economico in Messico, nonché della concorrenza dei prodotti importati illegalmente dalla Cina.

I ricavi verso la società collegata DOMS Industries Limited ammontano a 248 migliaia di Euro al 30 Giugno 2026 (370 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025).

Nota 19.B - RICAVI DELLE PER AREA GEOGRAFICA

<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
Europa	153.796	113.247	40.549
Nord America	146.304	154.983	(8.679)
Centro - Sud America	35.763	39.114	(3.351)
Asia	5.677	5.405	272
Resto del Mondo	1.828	1.718	110
Totale	343.368	314.467	28.901

Nota 20 – Proventi

La voce accoglie altri proventi derivanti dalla gestione ordinaria e non attribuibili ad attività di vendita di beni e prestazione di servizi, nonché le differenze cambio positive realizzate e non realizzate su operazioni di natura commerciale.

I “Proventi” al 30 Giugno 2026 si attestano a 5.046 migliaia di Euro (5.595 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025):

Nota 20 - ALTRI RICAVI E PROVENTI

<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
Plusvalenza delle Vendite, Immobili, Impianti e Macchinari	25	54	(29)
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.870	1.930	(60)
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.643	1.537	106
Altri Ricavi e Proventi	1.507	2.075	(568)
Totale	5.046	5.595	(549)

Per ulteriori dettagli in merito alle differenze cambio pari a 3.513 migliaia di Euro (3.467 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025) si rimanda alla “Nota 30 – Operazioni in valuta”.

La voce “Altri Ricavi e Proventi”, pari a 1.507 a migliaia di Euro al 30 Giugno 2026, include principalmente proventi da vendita di scarti di produzione da parte delle società del Gruppo, redditi da sublocazione e vendita di *pallet* da parte della società Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.).

Nota 21 – Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci e Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti

La voce “Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci” accoglie tutti gli acquisti di materie prime, semilavorati, trasporti su acquisti, merci e materiale di consumo per lo svolgimento dell’attività caratteristica.

I “Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci” al 30 Giugno 2026 si attestano a 149.265 migliaia di Euro (136.197 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025).

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

Nota 21 - COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI			
	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Acquisti di Produzione per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	(128.316)	(106.389)	(21.927)
Trasporti su Acquisti di Produzione	(9.096)	(7.996)	(1.100)
Imballi	(5.620)	(5.085)	(535)
Spese di Importazione e Dazi Doganali	(996)	(8.525)	7.529
Altri Oneri Accessori e Diversi per Acquisti di Materie Prime, di Consumo e Merci	(5.329)	(8.237)	2.908
Rettifiche su acquisti	92	35	57
Resi su Acquisti	-	(12)	12
Sconti, Abbuoni e Premi su Acquisti	92	47	45
Totale	(149.265)	(136.197)	(13.068)

La variazione in aumento dei “Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci” al 30 Giugno 2026 ammonta a 13.068 migliaia di Euro. Tale variazione è attribuibile alla contribuzione del Gruppo Seven che ha portato ad un incremento alla voce “Acquisti di Produzione per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci” per 23.189 migliaia di Euro, alla voce “Trasporti su Acquisti di Produzione” per 1.607 migliaia di Euro.

Si rileva inoltre una riduzione nella voce “Spese di Importazione e Dazi Doganali” dovuto principalmente al rimborso delle tariffe IEEPA americane che hanno impattato la società americana Dixon Ticonderoga Company.

Gli acquisti di produzione per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci verso la società collegata DOMS Industries Limited ammontano a 5.405 migliaia di Euro al 30 Giugno 2026 (7.362 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025).

Le variazioni economiche complessive delle rimanenze di magazzino al 30 Giugno 2026 sono positive e pari a 11.958 migliaia di Euro, di cui:

- Variazione negativa di “Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci” pari a 3.317 migliaia di Euro (variazione negativa pari a 1.727 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025);

- Variazione positiva di “Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati” pari a 4.982 migliaia di Euro (variazione positiva pari a 337 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025);
- Variazione positiva di “Prodotti Finiti” pari a 10.293 migliaia di Euro (variazione positiva pari a 4.876 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025).

Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo “Risultati economici esclusi gli oneri netti non ricorrenti” della Relazione intermedia sulla Gestione.

Nota 22 – Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi

La voce “Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi” ammonta, al 30 Giugno 2026, a 70.065 migliaia di Euro (52.873 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025).

Si evidenzia il dettaglio della composizione dei costi per servizi:

Nota 22 - COSTI PER SERVIZI E GODIMENTO BENI DI TERZI			
	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Servizi vari di Impresa	(3.341)	(3.624)	283
Trasporti	(13.281)	(10.014)	(3.267)
Magazzinaggio	(863)	(564)	(299)
Manutenzioni	(7.717)	(7.669)	(48)
Utenze	(4.105)	(4.152)	47
Consulenze	(8.997)	(5.009)	(3.988)
Compensi agli Amministratori e Sindaci	(4.509)	(2.234)	(2.275)
Pubblicità, Promozioni, Mostre e Fiere	(6.056)	(3.643)	(2.413)
Pulizie	(704)	(655)	(49)
Commissioni Bancarie	(585)	(519)	(66)
Agenti	(6.975)	(3.611)	(3.364)
Viaggi, Soggiorni e Spese Rappresentanza	(1.885)	(1.523)	(362)
Incentivi di Vendita	(4.666)	(3.426)	(1.240)
Assicurazioni	(1.762)	(1.552)	(210)
Altri Costi per Servizi	(2.216)	(2.132)	(84)
Canoni di Locazione	(946)	(2.265)	1.319
Royalties e Brevetti	(1.457)	(281)	(1.176)
Totale	(70.065)	(52.873)	(17.192)

La variazione dei “Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi” rispetto al 30 Giugno 2025 è in aumento per 17.192 migliaia di Euro ed è principalmente generata dall’effetto *M&A* per un ammontare complessivo pari a 13.324 migliaia di Euro. Al netto di tale effetto si rileva un aumento dei costi di consulenza principalmente riconducibili alle operazioni sostenute dalla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. relativamente all’acquisizione di Seven, alla cessione del 7,0% della partecipazione nella collegata indiana DOMS Industries Limited e all’operazione di rifinanziamento avvenuta il 30 Giugno 2026.

Nota 23 – Altri Costi Diversi

La voce “Altri Costi Diversi” ammonta al 30 Giugno 2026 a 2.602 migliaia di Euro (4.967 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025).

La voce accoglie principalmente le differenze cambio negative realizzate e non realizzate su operazioni di natura commerciale per 2.557 migliaia di Euro (4.805 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025). Per ulteriori dettagli in merito alle differenze cambio si rimanda alla “Nota 30 – Operazioni in valuta”.

Si evidenzia il dettaglio della composizione degli “Altri Costi Diversi”:

Nota 23 - ALTRI COSTI DIVERSI			
	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(1.626)	(1.834)	208
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(931)	(2.971)	2.040
Altri oneri diversi di gestione	(45)	(162)	117
Totale	(2.602)	(4.967)	2.365

La voce “Altri Oneri Diversi di Gestione” al 30 Giugno 2026 pari a 45 migliaia di Euro si riferisce principalmente a costi di natura tributaria diversi dalle imposte sui redditi, quali l'imposta municipale sugli immobili.

Nota 24 – Costo del Lavoro

La voce “Costo del Lavoro” include tutti i costi e le spese sostenute per il personale dipendente.

Il totale del “Costo del Lavoro” ammonta al 30 Giugno 2026 a 71.998 migliaia di Euro (69.163 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025).

Di seguito, è proposta la ripartizione di tali costi:

Nota 24 - COSTO DEL LAVORO			
	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Salari e Stipendi	(53.629)	(53.220)	(409)
Oneri Sociali	(15.362)	(13.707)	(1.655)
Oneri per Benefici a Dipendenti	(185)	(170)	(15)
Trattamento di Fine Rapporto	(568)	(224)	(344)
Altri Costi del Personale	(2.254)	(1.842)	(412)
Totale	(71.998)	(69.163)	(2.835)

La voce “Costo del Lavoro”, rispetto al primo semestre 2025, è aumentata per 2.835 migliaia di Euro principalmente imputabile all’effetto *M&A* relativamente all’acquisizione del Gruppo Seven per 4.247 migliaia di Euro.

Di seguito, si riporta una tabella che evidenzia la ripartizione della forza lavoro del Gruppo F.I.L.A. al 30 Giugno 2026 e al 31 Dicembre 2025 suddivisa per area geografica:

	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Totale
31 Dicembre 2025	964	413	1.152	88	22	2.639
30 Giugno 2026	1.084	444	1.509	103	21	3.161
Variazione	120	31	357	15	(1)	522

L’aumento del numero di dipendenti in Centro-Sud America è dovuto ai dipendenti stagionali che al 31 Dicembre 2025 non risultano in forza, mentre l’aumento del numero di dipendenti in Europa è dovuto alla variazione area di consolidamento a seguito dell’acquisizione del Gruppo Seven che ha portato da un aumento del numero di dipendenti di 126 unità.

Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo “Risultati economici esclusi gli oneri netti non ricorrenti” della Relazione intermedia sulla Gestione.

Nota 25 – Ammortamenti

La voce “Ammortamenti” al 30 Giugno 2026 si attesta a 16.718 migliaia di Euro (16.306 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025). Di seguito, si espone il dettaglio degli ammortamenti per gli esercizi 2026 e 2025:

Nota 25 - AMMORTAMENTI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
Ammortamenti Immobili, Impianti e Macchinari	(5.335)	(5.323)	(12)
Ammortamenti Attività Immateriali	(6.834)	(6.168)	(666)
Ammortamenti Immobili, Impianti e Macchinari (<i>Right of Use</i>)	(4.550)	(4.815)	265
Totale	(16.718)	(16.306)	(412)

Per ulteriori dettagli si rimanda alla “Nota 1 - Attività Immateriali” e alla “Nota 2 - Immobili, Impianti e Macchinari”.

Nota 26 – Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti

La voce “Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti” al 30 Giugno 2026 si attesta a negativi 3.382 migliaia di Euro (negativi 2.120 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025):

Nota 26 - RIPRISTINI (SVALUTAZIONI) DI CREDITI COMMERCIALI E ALTRI CREDITI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti	(3.382)	(2.120)	(1.262)
Totale	(3.382)	(2.120)	(1.262)

L’aumento della voce “Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti” è principalmente imputabile all’accantonamento derivante dall’applicazione dell’IFRS 9 per 940 migliaia di Euro e per l’effetto *M&A* derivante dall’acquisizione del Gruppo Seven per 210 migliaia di Euro.

Nota 27 – Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività

La voce “Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività” al 30 Giugno 2026 si attesta a negativi 759 migliaia di Euro (negativi per 294 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025):

Nota 27 - RIPRISTINI (SVALUTAZIONI) DI ALTRE ATTIVITA'			
	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Ripristini (Svalutazioni) di Immobili, Impianti e Macchinari	(759)	(294)	(465)
Totale	(759)	(294)	(465)

La voce si riferisce principalmente alla svalutazione posta in essere dalla controllata Daler Rowney Ltd per 734 migliaia di Euro a seguito dell'incendio avvenuto presso lo stabilimento di Bracknell per il quale la società ha avviato la relativa procedura assicurativa.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla “Nota 2 - Immobili, Impianti e Macchinari” e “Nota 1 – Attività Immateriali”.

Nota 28 – Proventi Finanziari

Il totale dei “Proventi Finanziari” al 30 Giugno 2026 si attesta a 59.449 migliaia di Euro (8.680 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025).

Si espone il dettaglio dei proventi finanziari, assieme alla spiegazione delle principali variazioni rispetto all'esercizio di confronto:

Nota 28 - PROVENTI FINANZIARI			
	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Proventi da partecipazione	-	18	(18)
<i>Dividendi</i>	-	18	(18)
Interessi Attivi verso Banche	850	1.357	(507)
Altri Proventi Finanziari	47.246	415	46.831
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	9.135	6.552	2.583
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	2.218	338	1.880
Totale	59.449	8.680	50.769

La variazione positiva degli “Altri Proventi Finanziari” rispetto al 30 Giugno 2025 è dovuta alla cessione della quota partecipativa del 7,0% nella collegata indiana DOMS Industries Limited che ha comportato una plusvalenza da cessione per la capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 46.889 migliaia di Euro.

Inoltre, è anche riconducibile alla voce “Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie” e “Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie” per 4.463 migliaia di Euro.

Nota 29 – Oneri Finanziari

La voce “Oneri Finanziari” al 30 Giugno 2026 ammonta a 18.675 migliaia di Euro (34.017 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025).

Si espone il dettaglio degli oneri finanziari con relativa spiegazione delle principali variazioni rispetto all’esercizio di confronto:

Nota 29 - ONERI FINANZIARI			
	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per scoperti di conto correnti	(759)	(190)	(569)
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su finanziamenti	(4.808)	(7.141)	2.333
Interessi Passivi verso altri Finanziatori	(193)	(203)	10
Altri Oneri Finanziari	(6.581)	(1.872)	(4.709)
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(1.331)	(20.790)	19.459
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(3.483)	(2.193)	(1.290)
Altri Interessi Passivi - Right of Use	(1.520)	(1.627)	107
Totale	(18.675)	(34.017)	15.342

La variazione degli “Oneri Finanziari” al 30 Giugno 2026 ammonta a 15.342 migliaia di Euro ed è principalmente legata alla riduzione delle differenze cambio negative su operazioni finanziarie che hanno subito una variazione di 18.169 migliaia di Euro. Al 30 Giugno 2025 la voce aveva subito un aumento rispetto all’esercizio precedente per 18.877 migliaia di Euro maturate principalmente sulle esposizioni finanziarie USD detenute dal Gruppo F.I.L.A..

L’aumento nella voce “Altri Oneri Finanziari” è imputabile alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per le commissioni bancarie legate alla cessione della quota partecipativa del 7,0% nella collegata indiana DOMS Industries Limited e al rifinanziamento del debito strutturato.

La quota dell’*Amortized Cost* di competenza dell’esercizio 2026 è pari a 2.305 migliaia di Euro (267 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025) ed è principalmente maturata sul finanziamento contratto da F.I.L.A. S.p.A. per 1.508 migliaia di Euro e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 797 migliaia di Euro. Per ulteriori informazioni inerenti i fattori sopra descritti si rimanda alla “Nota 12 – Passività Finanziarie”.

Nota 30 - Operazioni in valuta

Si riporta il riepilogo delle differenze cambio per operazioni in valuta di carattere finanziario e commerciale al 30 Giugno 2026:

Nota 30 - OPERAZIONI IN VALUTA			
	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.870	1.930	(60)
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.643	1.537	108
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(1.626)	(1.834)	208
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(931)	(2.971)	2.040
Totale effetto economico netto su differenze cambio commerciali	957	(1.339)	2.296
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	9.135	6.552	2.582
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	2.218	338	1.880
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(1.331)	(20.790)	19.459
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(3.483)	(2.193)	(1.290)
Totale effetto economico netto su differenze cambio finanziarie	6.539	(16.092)	22.631
Valore netto complessivo delle differenze su cambio	7.496	(17.431)	24.927

La movimentazione delle differenze cambio per operazioni in valuta registrata nel primo semestre del 2026 risente dell'andamento assunto dalle valute rispetto all'Euro, nonché della movimentazione dell'esercizio delle attività e passività in valuta estera, con riferimento alle operazioni di carattere commerciale e finanziario.

Nota 31 – Utile o Perdita derivante dalla perdita del controllo su società controllata

La voce "Utile o Perdita derivante dalla perdita del controllo su società controllata" al 30 Giugno 2026 risulta azzerata mentre al 30 Giugno 2025 risultava una perdita di 10 migliaia di Euro derivante dal deconsolidamento della società russa Fila Stationary O.O.O..

Nota 32 – Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto

La voce “Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto” mostra un provento per 728 migliaia di Euro (provento pari a 802 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025) derivante principalmente dall’adeguamento positivo del “*Carrying amount*” della partecipazione di F.I.L.A. S.p.A. nella collegata indiana DOMS Industries Limited, in coerenza con la quota di pertinenza del patrimonio netto della collegata detenuta al 19,01% per 1.729 migliaia di Euro e ad un decremento per 1.001 migliaia di Euro dovuto all’ammortamento progressivo dei plusvalori attivi rilevati a termine del processo di “*Purchase Price Allocation*” avvenuto nel 2024.

Nota 33 – Imposte sul reddito

Le “Imposte” ammontano complessivamente, nel primo semestre 2026, a 26.670 migliaia di Euro (6.727 migliaia di Euro nel primo semestre 2025) e sono composte da imposte correnti per 25.460 migliaia di Euro (8.495 migliaia di Euro nel primo semestre 2025) ed imposte differite ed anticipate per un ammontare pari a negativi 1.209 migliaia di Euro (positivi 1.768 migliaia di Euro nel primo semestre 2025).

Nota 33.A – Imposte Correnti

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

Nota 33.A - IMPOSTE SUL REDDITO			
	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Imposte Correnti Italiane	(2.720)	(333)	(2.387)
Imposte Correnti Estere	(22.740)	(8.162)	(14.578)
Totale	(25.460)	(8.495)	(16.965)

Le imposte correnti italiane sono relative a F.I.L.A. S.p.A., Seven S.p.A., Invicta S.p.A., Incall S.p.A. e Industria Maimeri S.p.A..

Si allega il dettaglio delle imposte correnti estere:

Nota 33.A.1 - IMPOSTE SUL REDDITO ESTERE			
	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
<i>Valori in migliaia di Euro</i>			
F.I.L.A. S.p.A.	(11.707)	(115)	(11.592)
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	(7.555)	(4.963)	(2.593)
Dixon (Mexico)	(513)	(560)	47
FILA (Argentina)	-	(7)	7
Lyra Bleistiftfabrik GmbH (Germany)	(475)	(142)	(333)
Fila Nordic (Scandinavia)	(152)	(90)	(62)
Lyra Akrelux (Indonesia)	(4)	(13)	9
FILA (Turkey)	(197)	(205)	8
FILA Hellas (Grecia)	(92)	(97)	6
Fila Dixon (Kunshan)	-	(18)	18
FILA Benelux	(109)	(113)	4
Brideshore srl (Dominican Republic)	(25)	(67)	42
FILA (Polonia)	(67)	(75)	8
FILA (Yixing)	(4)	(23)	19
St.Cuthberts Mill Limited Paper (UK)	-	17	(17)
FILA Hiberia	(619)	(681)	62
Canson Bresil (Brazil)	(257)	(248)	(9)
Canson SAS (France)	(323)	(386)	62
FILA Art Products AG	(5)	(11)	6
Fila Art and Craft Ltd	(35)	(24)	(11)
Dixon Ticonderoga Art ULC	(263)	(254)	(9)
Princeton Hong Kong	(124)	(68)	(56)
Fila Arches	(185)	(17)	(168)
FILA Perù	(25)	-	(25)
Seven Hong Kong	(3)	-	(3)
Totale	(22.740)	(8.162)	(14.579)

Si precisa che le imposte sul reddito estere includono anche l'onere fiscale di competenza di F.I.L.A. S.p.A. (11.707 migliaia di Euro) relativo alla *withholding tax* relativa all'operazione di cessione del 7,0% di quote della società collegata indiana DOMS Industries Limited.

Nota 33.B – Imposte Differite Attive e Passive

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

Nota 33.B - IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE E PASSIVE			
	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Imposte Differite Passive	(986)	180	(1.166)
Imposte Differite Attive	(202)	1.537	(1.739)
Imposte Anticipate per <i>Right of Use</i>	(21)	51	(72)
Totale	(1.209)	1.768	(2.977)

Allegati

Allegato 1 - Rapporti con Parti Correlate

Per le disposizioni procedurali adottate in materia di operazioni con parti correlate, anche con riferimento a quanto previsto dall'art. 2391 bis del Codice Civile, si rinvia alla procedura adottata dalla Capogruppo in data 14 Maggio 2021 ai sensi del Regolamento approvato dalla Commissione Nazionale per le Società in Borsa ("Consob") con delibera n. 17221 del 12 Marzo 2010 e successive modifiche pubblicata sul sito internet della società www.filagroup.it nella sezione 'Governance'.

Come richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 Luglio 2006, la seguente tabella sintetizza gli impatti economici e patrimoniali dei rapporti di natura commerciale e finanziaria posti in essere con le parti correlate rilevate nel primo semestre 2026:

PARTI CORRELATE GRUPPO F.I.L.A. - 2026													
		30 giugno 2026						30 giugno 2026					
		Stato Patrimoniale						Conto Economico					
		ATTIVITA'			PASSIVITA'			RICAVI			COSTI		
Società	Natura	Immob. Materiali e Immateriali	Crediti Comm.	Disp. Liquide	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Comm.	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Nuova Alpa Collanti S.r.l.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	587	-	-	-	718	-	-
Pynturas y Texturizados S.A. de C.V.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153	-	-
Pival CG	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-
Susana Cespedes	Forniture di Servizi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59	-
Vidett (prima HR Trustees poi Prunter Southall Governance Services)	Forniture di Servizi	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-	14	-
Totale		-	-	-	-	-	597	3	-	-	871	73	-

PARTI CORRELATE GRUPPO F.I.L.A. - 2025													
		31 dicembre 2025						30 giugno 2025					
		Stato Patrimoniale						Conto Economico					
		ATTIVITA'			PASSIVITA'			RICAVI			COSTI		
Società	Natura	Immob. Materiali e Immateriali	Crediti Comm.	Disp. Liquide	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Comm.	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Nuova Alpa Collanti S.r.l.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	419	-	-	-	769	-	-
Pynturas y Texturizados S.A. de C.V.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122	-	-
Pival CG	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
Susana Cespedes	Forniture di Servizi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53	-
Vidett (prima HR Trustees poi Prunter Southall Governance Services)	Forniture di Servizi	-	-	-	-	-	8	-	-	-	-	18	-
Totale		-	-	-	-	-	427	2	-	-	891	71	-

Nuova Alpa Collanti S.r.l.

Nuova Alpa Collanti S.r.l., di cui è socio un membro del Consiglio d'Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A., fornisce colle.

Pynturas y Texturizados S.A. de C.V.

Pynturas y Texturizados S.A. de C.V., di cui un socio è parte correlata del *management* di una società del Gruppo F.I.L.A., è una società specializzata nella produzione e commercializzazione di pitture, vernici e di prodotti per la protezione contro la corrosione.

Pixal CG

Pixal CG di cui un socio è parte correlata del *management* di una società del Gruppo F.I.L.A., è una società messicana specializzata nella fornitura di servizi di *marketing*.

Susana Cespedes Creixell

Susana Cespedes Creixell è parte correlata del *management* di una società del Gruppo F.I.L.A. in quanto offre servizi di locazione in Messico.

Vidett

Vidett (precedentemente denominata “*HR Trustees*” e poi “*Punter Southall Governance Services*”), di cui un socio è parte correlata del *management* di una società del Gruppo F.I.L.A., è una società del Regno Unito specializzata nella fornitura di servizi inerenti piani pensionistici professionali.

Le operazioni compiute dal Gruppo F.I.L.A. con le parti correlate rientrano nell’ordinaria gestione e sono regolate in base a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti e sono state compiute nell’interesse del Gruppo. Sono operazioni tipiche o usuali che rientrano nella normale gestione quelle operazioni che, per oggetto o natura, non sono estranee al normale corso degli affari del Gruppo F.I.L.A. e quelle che non presentano particolari elementi di criticità dovuti alle loro caratteristiche o ai rischi inerenti alla natura della controparte o al tempo del loro compimento; sono operazioni da concludersi a condizioni di mercato quelle operazioni che presentano le condizioni standard applicate dal Gruppo a parità di situazione.

In coerenza con tale impostazione, lo scambio di merci, prestazioni di servizi e i rapporti di carattere finanziario avvenuti tra le varie società del Gruppo sono stati regolati a condizioni competitive di mercato.

Allegato 2 - Rapporti con Società collegate

La natura ed i saldi delle transazioni poste in essere dalle società del Gruppo F.I.L.A. con la società collegata indiana DOMS Industries Limited (di cui F.I.L.A. S.p.A. detiene il 19,01% del capitale sociale) sono di seguito esposte:

Rapporti con collegata DOMS Industries Limited nel 2026														
valori in migliaia di Euro	30 Giugno 2026							30 Giugno 2026						
	Stato Patrimoniale							Conto Economico						
	ATTIVITA'				PASSIVITA'			RICAVI				COSTI		
	Immob. Materiali e Immateriali	Crediti Comm.	Attività Finanziarie	Disp. Liquide	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Comm.	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
DOMS Industries Limited	-	49	-	-	-	-	2.082	248	5	-	-	5.405	-	-
Totale	-	49	-	-	-	-	2.082	248	5	-	-	5.405	-	-
Rapporti con collegata DOMS Industries Limited nel 2025														
valori in migliaia di Euro	31 Dicembre 2025							30 Giugno 2025						
	Stato Patrimoniale							Conto Economico						
	ATTIVITA'				PASSIVITA'			RICAVI				COSTI		
	Immob. Materiali e Immateriali	Crediti Comm.	Attività Finanziarie	Disp. Liquide	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Comm.	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
DOMS Industries Limited	-	320	-	-	-	-	2.526	370	-	-	-	7.362	-	-
Totale	-	320	-	-	-	-	2.526	370	-	-	-	7.362	-	-

Allegato 3 - Aggregazioni di Impresa

Gruppo Seven

In data 19 Gennaio 2026 è stata perfezionata l'acquisizione di una partecipazione di controllo in Seven, mediante l'acquisto da Green Arrow Private Equity Fund 3, gestito da Green Arrow Capital SGR S.p.A., e dai tre componenti della famiglia Di Stasio, in misura proporzionale alle rispettive partecipazioni, di una partecipazione pari al 51,0% del capitale sociale di Seven per un corrispettivo pari a Euro 26.772.665, interamente corrisposto per cassa. L'accordo tra le parti prevede che le restanti partecipazione minoritaria in Seven sia acquisita da F.I.L.A. S.p.A. entro il 31 Dicembre 2028 (a fronte di un corrispettivo complessivo per il 100% del capitale di Seven pari a Euro 53.722.665) e finanziate attraverso i flussi di cassa generati dal Gruppo.

Nella contabilizzazione del “*full goodwill*” l'impegno al riacquisto delle quote di minoranza residue di Seven è stato espresso nel bilancio consolidato come passività finanziaria contabilizzata nella voce “Passività Finanziarie - Altri Finanziamenti” che ammonta a 26.950 migliaia di Euro.

Seven S.p.A. e le sue controllate dirette sono state consolidate nel Gruppo F.I.L.A. a partire dal 1° Gennaio 2026 con il metodo integrale “*line by line*”.

F.I.L.A. S.p.A. ha sostenuto costi correlati all'acquisizione, pari a 1.510 migliaia di Euro, inerenti a spese legali e costi di *due diligence*. Tali costi sono stati spesi nel bilancio consolidato nella voce “Consulenze” del prospetto sintetico del Conto Economico Complessivo così come richiesto dal principio contabile IFRS3.

La valorizzazione economica dell'operazione è pari a 53.723 migliaia di Euro. Il differenziale tra l'esborso finanziario netto e il valore del Patrimonio Netto contabile del Gruppo Seven ha determinato l'iscrizione di un *Goodwill*, pari a 13.556 migliaia di Euro.

L'avviamento derivante dall'acquisizione si riferisce principalmente alle competenze e alle conoscenze del personale del Gruppo acquisito nonché alle sinergie che si prevede di ottenere dall'integrazione della società acquisita. Tale avviamento è stato allocato alle singole CGU o Gruppi di CGU già identificate sulla base di potenziali sinergie e di logiche comuni di funzionamento dei mercati di sbocco.

L'acquisizione è stata contabilizzata applicando il c.d. *purchase method*, sulla base della definizione di attività aziendale (“*business*”) inclusa nell'IFRS 3. La PPA è in corso e pertanto le rettifiche di *fair value* si reputano provvisorie. Ai sensi del principio contabile internazionale IFRS 3 - *Business Combinations* il processo di misurazione del valore delle attività/passività acquisite deve essere completato entro un anno dalla data dell'acquisizione, periodo di tempo considerato ragionevole per ottenere le informazioni necessarie ad identificare e misurare gli elementi rilevanti ai fini

dell'applicazione del principio (in particolare: le attività identificabili acquisite, le passività assunte, gli interessi di terzi, il corrispettivo pagato e l'avviamento risultante).

Si riporta nel dettaglio il calcolo dell'avviamento considerando i dati sopracitati alla data dell'operazione:

55.233	A	Valore della Partecipazione di F.I.L.A. S.p.A. in Seven S.p.A.
1.510	B	Oneri consulenziali capitalizzati nel bilancio separato di F.I.L.A. S.p.A. e spesati nel bilancio consolidato
53.723	C = A - B	Prezzo di acquisto della partecipazione al netto degli oneri consulenziali (Fair Value)
48.977	D	Fair Value delle attività nette identificabili (Patrimonio netto)
2.894	E	Fair Value delle attività nette identificabili (Patrimonio netto) attribuibile a terze parti
5.916	F	Avviamento preesistente nel Gruppo Seven alla data di acquisizione
13.556	C - D + E + F	Differenziale tra il valore di acquisto della partecipazione e valore netto contabile del Gruppo Seven (Goodwill) al 1 Gennaio 2026

Il valore delle attività e passività del Gruppo Seven determinato alla data di acquisizione è il seguente:

Fair Value al 1 Gennaio 2026	
Attività	87.700
Attività Non Correnti	28.445
Attività Immateriali	24.483
Immobili, Impianti e Macchinari	2.030
Attività' per Imposte Anticipate	1.925
Partecipazioni Valutate al Costo	1
Altre Attività Non Correnti	7
Attività Correnti	59.254
Rimanenze	12.713
Crediti Commerciali e Altri Crediti	26.417
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	19.863
Altre Attività Correnti	261
Passività e Patrimonio Netto	(87.700)
Patrimonio Netto	(48.977)
Passività Non Correnti	(21.246)
Fondi per Rischi ed Oneri	(1.803)
Passività Finanziarie Non Correnti	(17.684)
Strumenti Finanziari	(1.733)
Altre Passività Non Correnti	(26)
Passività Correnti	(17.476)
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(11.809)
Passività Finanziarie Correnti	(5.618)

Allegato 4 - Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni

Denominazione sociale	Stato di residenza della società	Segmento IFRS 8 ¹	Anno di Acquisizione della società	Quota di possesso diretta (F.I.L.A. S.p.A.)	Quota di possesso indiretta	% di possesso Gruppo F.I.L.A.	Società Partecipante	Metodo di Consolidamento	Quota Soci di Minoranza
Lyra Bleistiftfabrik GmbH	Germania	EU	2008	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
F.I.L.A. Nordic AB ²	Svezia	EU	2008	0,00%	50,00%	50,00%	Lyra Bleistiftfabrik GmbH	Integrale	50,00%
FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co.	Turchia	EU	2011	90,00%	0,00%	90,00%	FILA S.p.A.	Integrale	10,00%
Industria Maimeri S.p.A.	Italia	EU	2014	86,50%	0,00%	86,50%	FILA S.p.A.	Integrale	13,50%
Fila Hellas Single Member S.A.	Grecia	EU	2013	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Polska Sp. Z.o.o	Polonia	EU	2015	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Dixon Ticonderoga Company	U.S.A.	NA	2005	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Dixon Canadian Holding Inc.	Canada	NA	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V.	Messico	CSA	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Canadian Holding Inc. Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
F.I.L.A. Chile Ltda	Cile	CSA	2000	0,79%	99,21%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
FILA Argentina S.A.	Argentina	CSA	2000	0,00%	100,00%	100,00%	F.I.L.A. Chile Ltda Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Cina	AS	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
PT. Lyra Akrelux	Indonesia	AS	2008	0,00%	52,00%	52,00%	Lyra Bleistiftfabrik GmbH	Integrale	48,00%
FILA SA PTY LTD	Sudafrica	RM	2014	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Canson Art & Craft Yixing Co., Ltd.	Cina	AS	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
Renoir Topco Ltd	Regno Unito	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Renoir Midco Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Topco Ltd	Integrale	0,00%
Renoir Bidco Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Midco Ltd	Integrale	0,00%
FILA Benelux SA	Belgio	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Bidco Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Bidco Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney GmbH	Germania	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
Brideshore srl	Rep. Dominicana	CSA	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
St. Cuthberts Holding Limited	Regno Unito	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
St. Cuthberts Mill Limited	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	St. Cuthberts Holding Limited	Integrale	0,00%
Fila Iberia S. L.	Spagna	EU	2016	96,77%	0,00%	96,77%	FILA S.p.A.	Integrale	3,23%
Canson SAS	Francia	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Canson Do Brasil Produtos de Artes e Escolar Ltda	Brasile	CSA	2016	0,04%	99,96%	100,00%	Canson SAS FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Lodi 12 SAS	Francia	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Group Australia PTY LTD	Australia	RM	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Lodi 12 SAS	Integrale	0,00%
Canson Qingdao Paper Products Co., Ltd	Cina	AS	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Lodi 12 SAS	Integrale	0,00%
FILA Art Products AG	Svizzera	EU	2017	52,00%	0,00%	52,00%	FILA S.p.A.	Integrale	48,00%
FILA Art and Craft Ltd	Israele	AS	2018	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Dixon Ticonderoga ART ULC	Canada	NA	2018	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Canadian Holding Inc. Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Princeton Hong Kong C.o. Ltd	Hong Kong	AS	2018	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Fila Arches SAS	Francia	EU	2019	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Specialty Paper LLC ²	U.S.A.	NA	2019	0,00%	50,00%	50,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	50,00%
Grupo FILA PERU S.A.C	Perù	CSA	2024	0,00%	51,00%	51,00%	F.I.L.A. Chile Ltda	Integrale	49,00%
Seven S.p.A.	Italia	EU	2026	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Invicta S.p.A.	Italia	EU	2026	0,00%	51,00%	51,00%	Seven S.p.A.	Integrale	49,00%
Seven Hong Kong Ltd.	Hong Kong	AS	2026	0,00%	51,00%	51,00%	Seven S.p.A.	Integrale	49,00%
Incall S.p.A. ²	Italia	EU	2026	0,00%	38,25%	38,25%	Seven S.p.A.	Integrale	61,75%
DOMS Industries Limited	India	AS	2015	19,01%	0,00%	19,01%	FILA S.p.A.	Patrimonio Netto	80,99%

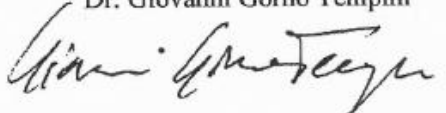
1 - EU - Europa; NA - Nord America; CSA - Centro-Sud America; AS - Asia; RM - Resto del Mondo

2 - Pur non detenendo più del 50% del C.S., la società si considera controllata nel rispetto dei parametri forniti dall'IFRS 10

Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 Luglio 2006, si precisa che nel corso del primo semestre 2026 il Gruppo F.I.L.A. non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il Consiglio di Amministrazione
 IL PRESIDENTE
 Dr. Giovanni Gorno Tempini



Attestazione del Dirigente Preposto e degli Organi Delegati



FILA S.p.A. Sede Legale Amministrativa e Commerciale
Via XXV Aprile, 5 - 20016 Pero (MI), Italy
Phone (+39) 02 38 10 51 - Fax (+39) 02 35 38 546 - www.fila.it - info@fila.it
Codice Fiscale / P. IVA 08391050963 - PI Internazionale CEE IT 08391050963 - Codice Univoco HCR9PGT
Capitale Sociale Euro 46.985.772,68 interamente versato - C.C.I.A.A. Milano n. Rea 2022589
Stabilimento di Rufina - Via Meucci 50068 Località Scopeti (FI)
Phone (+39) 055 83 501 - Fax (+39) 055 83 50 440 - C.C.I.A.A. Firenze n. 12/01
Informativa Privacy ai sensi GDPR 679/2016 su sito internet www.fila.it

F.I.L.A. S.p.A.
Via XXV Aprile, 5
20016 Pero (Milano)

6 agosto 2026

Attestazione del Dirigente Preposto e degli Organi Delegati – Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato (rif. art. 154-bis, comma 5)

I sottoscritti, Massimo Candela in qualità di Amministratore Delegato, e Cristian Nicoletti, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di F.I.L.A. S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato nel corso al 30 Giugno 2026.

La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrativo-contabili per la formazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2026 è stata effettuata sulla base del processo definito da F.I.L.A. S.p.A., in coerenza con il modello *Internal Control- Integrated Framework* emesso dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* quale framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

Si attesta inoltre che:

1. il Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2026:
 - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
 - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
2. La relazione intermedia sulla gestione al 30 giugno 2026 comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio ed alla loro incidenza sul Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi ed incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con le parti correlate.

L'Amministratore Delegato

Massimo Candela

Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari
Cristian Nicoletti

 **FILA GROUP** | COLORIAMO IL FUTURO DAL 1920.

GIOTTO Giotto *tratto* DAS  PONGO MAIMERI DALER  ROWNEY FERRARIO  LYRA
ARCHES  ST CUTHBERTS MILL CANSON  Strathmore

Relazione della Società di Revisione ai sensi dell'art. 14 del D.lgs 27 gennaio 2010 n. 39



 Deloitte & Touche S.p.A.
 Via Santa Sofia, 28
 20122 Milano
 Italia

 Tel: +39 02 83322111
 Fax: +39 02 83322112
 www.deloitte.it

RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

 Agli Azionisti della
 F.I.L.A. S.p.A.

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, dal prospetto di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note illustrative della F.I.L.A. S.p.A. e controllate (Gruppo FILA) al 30 giugno 2026. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.686.930,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049660166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049660166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

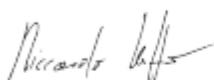


2

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo FILA al 30 giugno 2026 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Riccardo Raffo
Socio

Milano, 7 agosto 2026