



CALTAGIRONE SpA

**RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE**

**30 giugno 2026**

---



PAGINA IN BIANCO

## **Cariche sociali**

### **Consiglio di Amministrazione per il triennio 2024 – 2026**

*Presidente* Francesco Gaetano Caltagirone

*Vice Presidente* Azzurra Caltagirone

*Consiglieri* Francesco Caltagirone  
Saverio Caltagirone  
Fabrizio Caprara  
Nobile Francesca Comello  
Mario Delfini  
Elena De Simone  
Sarah Moscatelli \*  
Filomena Passeggio \*

### **Collegio Sindacale per il triennio 2026-2028**

*Presidente* Giampiero Tasco

*Sindaci Effettivi* Dorina Casadei  
Mario Venezia

**Dirigente preposto** Fabrizio Caprara

**Società di revisione** PricewaterhouseCoopers SpA

\* Amministratori Indipendenti



PAGINA IN BIANCO

## INDICE

|                                                                       |           |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>RELAZIONE SULLA GESTIONE</b>                                       | <b>7</b>  |
| <b>BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO</b>                     | <b>17</b> |
| <b>NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO</b> | <b>25</b> |
| <b>ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI AL 30.06.2026</b>                      | <b>57</b> |



PAGINA IN BIANCO



## RELAZIONE SULLA GESTIONE

### Premessa

La presente Relazione Finanziaria Semestrale è riferita al bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026 redatto ai sensi dell'art.154 ter, comma 3, del D.Lgs 58/1998 e successive modifiche nonché del Regolamento Emittenti emanato dalla Consob (11971/199).

La presente Relazione Finanziaria Semestrale è stata predisposta nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea ed è stata redatta secondo lo IAS 34, Bilanci intermedi, applicando gli stessi principi contabili adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, ad eccezione delle modifiche ai principi contabili IAS/IFRS in vigore dal 1° gennaio 2026, la cui applicazione non ha avuto effetti significativi sul bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026.

### INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

Il Gruppo Caltagirone chiude il primo semestre del 2026 con un risultato netto positivo pari a 155,7 milioni di Euro, in aumento del 19% rispetto al 2025 (130,8 milioni di Euro) mentre il risultato di competenza del Gruppo è pari a 98 milioni di euro, in aumento del 24,9% rispetto al primo semestre 2025 (78,5 milioni di euro). L'utile rilevato nel conto economico complessivo del periodo è pari a 395,3 milioni di Euro (148,7 milioni di Euro nel 2025), di cui 269,9 milioni di Euro di competenza del Gruppo (127,2 milioni di Euro nel 2025), dovuto principalmente alla variazione positiva nella valutazione al fair value delle partecipazioni azionarie detenute dal Gruppo e alle plusvalenze realizzate dalla vendita di azioni quotate.

| <i>in migliaia di Euro</i>       | <b>30.06.2026</b> | <b>30.06.2025</b> | <b>var.</b>     | <b>var.%</b> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|--------------|
| <b>RICAVI OPERATIVI</b>          | <b>1.186.117</b>  | <b>1.094.870</b>  | <b>91.247</b>   | <b>8,3%</b>  |
| RICAVI                           | 1.161.570         | 1.079.624         | 81.946          | 7,6%         |
| VARIAZIONE RIMANENZE             | (9.592)           | (4.152)           | (5.440)         | 131,0%       |
| INCREMENTI PER LAVORI INTERNI    | 951               | 696               | 255             | 36,6%        |
| ALTRI RICAVI OPERATIVI           | 33.188            | 18.702            | 14.486          | 77,5%        |
| <b>COSTI OPERATIVI</b>           | <b>(985.149)</b>  | <b>(909.433)</b>  | <b>(75.716)</b> | <b>8,3%</b>  |
| COSTI PER MATERIE PRIME          | (344.722)         | (343.716)         | (1.006)         | 0,3%         |
| COSTI DEL PERSONALE              | (152.548)         | (151.419)         | (1.129)         | 0,7%         |
| ALTRI COSTI OPERATIVI            | (487.879)         | (414.298)         | (73.581)        | 17,8%        |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>   | <b>200.968</b>    | <b>185.437</b>    | <b>15.531</b>   | <b>8,4%</b>  |
| AMMORTAMENTI, SVALUTAZ. E ACC.TI | (85.644)          | (77.054)          | (8.590)         | 11,1%        |



|                                           |                |                |               |                |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>REDDITO OPERATIVO</b>                  | <b>115.324</b> | <b>108.383</b> | <b>6.941</b>  | <b>6,4%</b>    |
| <b>RISULTATO VALUTAZ. METODO P. NETTO</b> | <b>(48)</b>    | <b>(129)</b>   | <b>81</b>     | <b>(62,8%)</b> |
| PROVENTI FINANZIARI                       | 107.406        | 89.549         | 17.857        | 19,9%          |
| ONERI FINANZIARI                          | (27.965)       | (33.689)       | 5.724         | (17,0%)        |
| PROVENTI/ONERI NETTI DA IPERINFLAZIONE    | (3.648)        | (4.216)        | 568           | (13,5%)        |
| <b>RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA</b>     | <b>75.793</b>  | <b>51.644</b>  | <b>24.149</b> | <b>46,8%</b>   |
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>             | <b>191.069</b> | <b>159.897</b> | <b>31.172</b> | <b>19,5%</b>   |
| IMPOSTE                                   | (35.384)       | (29.065)       | (6.319)       | 21,7%          |
| <b>RISULTATO DEL PERIODO</b>              | <b>155.685</b> | <b>130.832</b> | <b>24.853</b> | <b>19,0%</b>   |
| QUOTA DELLE MINORANZE                     | 57.700         | 52.352         | 5.348         | 10,2%          |
| <b>RISULTATO DI COMPETENZA DEL GRUPPO</b> | <b>97.985</b>  | <b>78.480</b>  | <b>19.505</b> | <b>24,9%</b>   |

(in migliaia di Euro)

|                                                                                                                               | <b>30.06.2026</b> | <b>30.06.2025</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Utile/(Perdita) dell'esercizio rilevato a Conto Economico</b>                                                              | <b>155.685</b>    | <b>130.832</b>    |
| <b>Altre componenti del conto economico complessivo:</b>                                                                      |                   |                   |
| <b>Componenti che non saranno mai riclassificate nell'utile (perdita) dell'esercizio</b>                                      |                   |                   |
| Effetto utili/(perdite) attuariali dei piani a benefici definiti al netto dell'effetto fiscale                                | (198)             | 180               |
| Utili/(perdite) dalla rideterminazione di Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale al netto dell'effetto fiscale | 231.564           | 137.194           |
| Utili/(perdite) dalla cessione di Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale al netto dell'effetto fiscale         | 19.692            | 16.333            |
| <b>Componenti che possono essere riclassificate successivamente nell'utile (perdita) dell'esercizio</b>                       |                   |                   |
| Variazione riserva di conversione delle imprese estere                                                                        | (12.314)          | (135.421)         |
| Effetto valutazione delle partecipazioni con il metodo del Patrimonio Netto                                                   | 2                 | 2                 |
| Utili/(perdite) da valutazione al Fair Value degli strumenti finanziari derivati al netto dell'effetto fiscale                | 827               | (416)             |
| <b>Totale altre componenti del conto economico complessivo</b>                                                                | <b>239.572</b>    | <b>17.872</b>     |
| <b>Utile/(Perdita) Complessivo rilevato nell'esercizio</b>                                                                    | <b>395.257</b>    | <b>148.704</b>    |
| <b>Attribuibile a:</b>                                                                                                        |                   |                   |
| Soci controllanti                                                                                                             | 269.908           | 127.193           |
| Interessenze di pertinenza di Terzi                                                                                           | 125.349           | 21.511            |

Nel primo semestre del 2026, il Gruppo Caltagirone SpA ha registrato Ricavi Operativi consolidati pari a 1,186 miliardi di euro, in crescita dell'8,3% rispetto agli 1,095 miliardi



dell'analogo periodo dell'esercizio precedente. Tale espansione è riconducibile in via principale al positivo andamento del settore Grandi Lavori.

Il Margine Operativo Lordo risulta pari a 201 milioni di euro, in miglioramento dell'8,4% rispetto al primo semestre 2025 (185,4 milioni di euro) per effetto del contributo positivo del settore grandi lavori. Il Risultato Operativo, al netto di ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni per 85,6 milioni di Euro (77,1 milioni di Euro nel primo semestre 2025), risulta pari a 115,3 milioni di euro, in aumento del 6,4% rispetto al 2025 (108,4 milioni di euro).

Il Risultato netto della gestione finanziaria è positivo per 75,8 milioni di euro (51,6 milioni di euro nel primo semestre 2025) ed è influenzato principalmente dai maggiori dividendi su azioni quotate.

### Posizione Finanziaria Netta

Il dettaglio dell'indebitamento finanziario netto del Gruppo al 30 giugno 2026 è il seguente:

| <i>in migliaia di Euro</i>         | <b>30.06.2026</b> | <b>31.12.2025</b> | <b>30.06.2025</b> |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Attività finanziarie correnti      | 215.656           | 196.949           | 221.293           |
| Disp.liquide e mezzi equivalenti   | 490.050           | 648.443           | 341.105           |
| Passività finanziarie non correnti | (211.042)         | (222.434)         | (237.136)         |
| Passività finanziarie correnti     | (67.853)          | (95.229)          | (79.873)          |
| <b>Posizione Finanziaria Netta</b> | <b>426.812</b>    | <b>527.729</b>    | <b>245.389</b>    |

*\* Si fa presente che la Posizione Finanziaria Netta così come indicata nella Comunicazione CONSOB DEM 6064293 del 28 luglio 2006, aggiornata sulla base del Richiamo di attenzione n. 5/21 del 29 aprile 2021, è evidenziata alla nota 20 delle Note Esplicative al Bilancio Consolidato semestrale abbreviato cui si rinvia.*

La Posizione Finanziaria Netta al 30 giugno 2026 è pari a 426,8 milioni di euro, in miglioramento di 181,4 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2025 (245,4 milioni di euro), principalmente per il positivo flusso di cassa operativo del Gruppo Cementir e del Gruppo Vianini Lavori. La riduzione di 100,9 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2025 è dovuta alla stagionalità dell'attività del Gruppo Cementir Holding nel primo semestre 2026 ed alle dinamiche del capitale circolante.

Si rinvia al Rendiconto Finanziario per maggiori dettagli.

### Patrimonio Netto

Al 30 giugno 2026 il Patrimonio Netto complessivo risulta pari a 4,184 miliardi di euro (3,783 miliardi di euro al 31 dicembre 2025), di cui 2,492 miliardi di euro di competenza del Gruppo (2,226 miliardi di euro al 31 dicembre 2025). L'incremento del Patrimonio Netto di



Gruppo pari a 266 milioni di euro è dovuto principalmente agli effetti derivanti dalla valorizzazione al fair value dei titoli in portafoglio, al risultato positivo registrato nel periodo e agli effetti derivanti dall'applicazione dello IAS 29, al netto della conversione negativa dei bilanci in valuta estera e della distribuzione di dividendi.

Di seguito vengono riportati alcuni indici economici patrimoniali ritenuti maggiormente significativi ai fini di una valutazione sintetica dell'equilibrio economico patrimoniale del Gruppo:

\* Valori percentuali

|                                                                        | 1° sem 2026 | 1° sem 2025 |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>ROE*</b> (Risultato netto/Patrimonio netto)                         | 3,72        | 3,85        |
| <b>ROI*</b> (Risultato operativo/ totale attivo)                       | 1,98        | 2,25        |
| <b>ROS*</b> (Risultato operativo/ricavi operativi)                     | 9,72        | 9,90        |
| <b>Equity Ratio</b> (Patrimonio netto/totale attivo)                   | 0,72        | 0,71        |
| <b>Indice di liquidità</b> (Attività correnti/Passività correnti)      | 1,57        | 1,52        |
| <b>Indice di struttura 1°</b> (Patrimonio netto/Attività non correnti) | 1,02        | 0,98        |

Gli indici patrimoniali e finanziari evidenziano una forte solidità patrimoniale ed una buona capacità di far fronte agli impegni a breve scadenza utilizzando fonti a breve scadenza.

Gli indici economici ROE e ROI risultano in decremento non per un calo della performance, bensì in seguito ad un significativo rafforzamento del Patrimonio Netto, che ne aumenta la base di calcolo migliorando la solidità complessiva.

## Andamento della gestione per settori di attività

### • GRUPPO CEMENTIR HOLDING

| Valori in migliaia di Euro                                                 | 1° sem 2026 | 1° sem 2025 | Δ %     | 1° sem 2026<br>senza effetto<br>iperinflazione<br>(no IAS 29) | 1° sem 2025<br>senza effetto<br>iperinflazione<br>(no IAS 29) | Δ %     |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------|
| Ricavi                                                                     | 798.147     | 796.697     | 0,2%    | 793.742                                                       | 807.065                                                       | (1,7%)  |
| Margine Operativo Lordo                                                    | 163.915     | 173.529     | (5,5%)  | 153.561                                                       | 171.471                                                       | (10,4%) |
| Risultato Operativo                                                        | 90.971      | 102.017     | (10,8%) | 85.015                                                        | 104.969                                                       | (19,0%) |
| Risultato gestione finanziaria e valutazione ad Equity                     | (2.143)     | (1.544)     | (38,8%) | 1.569                                                         | 2.704                                                         | (42,0%) |
| Risultato netto del Gruppo                                                 | 61.966      | 73.507      | (15,7%) | 66.021                                                        | 81.394                                                        | (18,9%) |
| Posizione finanziaria netta (Indebitamento finanziario netto) <sup>1</sup> | 276.811     | 143.986     |         |                                                               |                                                               |         |

<sup>1</sup> Importo determinato secondo quanto richiesto dalla comunicazione Consob n.6064293 del 28 luglio 2006, aggiornata sulla base del Richiamo di attenzione n. 5/21 del 29 aprile 2022 in recepimento delle raccomandazioni contenute nel paragrafo 175 della raccomandazione ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021.



Di seguito si commentano i risultati economici consolidati del primo semestre 2026 “Non-GAAP”, che escludono sia gli impatti dell’applicazione dello IAS 29 sia la valutazione degli immobili non industriali in Turchia. Questa rappresentazione consente una migliore comparazione della performance del Gruppo Cementir Holding rispetto al medesimo periodo dell’anno precedente.

Nei primi sei mesi del 2026, i ricavi del Gruppo Cementir Holding si attestano a 793,7 milioni di euro, segnando una flessione dell'1,7% rispetto agli 807,1 milioni registrati nello stesso periodo del 2025 (-0,2% a perimetro costante al netto della cessione di Kars Cimento). La contrazione è principalmente attribuibile alla svalutazione della lira turca e del dollaro statunitense nei confronti dell'euro.

Il Margine Operativo Lordo ha toccato quota 153,6 milioni di euro, evidenziando una flessione del 10,4% rispetto ai 171,5 milioni del primo semestre 2025. Questa diminuzione è attribuibile alla riduzione di volumi registrata nelle regioni Nordic & Baltic e in Turchia, a causa delle avverse condizioni climatiche dei primi tre mesi, oltre a un impatto valutario negativo.

Il Risultato della Gestione finanziaria è stato positivo per 1,6 milioni di Euro (2,7 milioni di Euro del primo semestre 2025), beneficiando di proventi su cambi netti, pari a 5,8 milioni di Euro (1,8 milioni nel primo semestre 2025).

Il Risultato netto di Gruppo è pari a 66 milioni di Euro (81,4 milioni di Euro nel primo semestre 2025).

La Posizione Finanziaria Netta è pari a 276,8 milioni di Euro, in miglioramento di 132,8 milioni di Euro rispetto ai 144 milioni di Euro al 30 giugno 2025. La riduzione di 188,3 milioni di Euro rispetto alla cassa netta al 31 dicembre 2025 (465,1 milioni di euro) è dovuta alla stagionalità dell'attività nel primo semestre ed alle dinamiche del capitale circolante.

#### • GRUPPO CALTAGIRONE EDITORE

Valori in migliaia di euro

|                                          | 1° sem 2026  | 1° sem 2025      | Var. % |
|------------------------------------------|--------------|------------------|--------|
| Ricavi operativi                         | 48.241       | 51.480           | (6,3%) |
| Margine operativo lordo                  | (3.027)      | (3.244)          | (6,7%) |
| Risultato operativo                      | (6.787)      | (6.825)          | 0,6%   |
| Risultato della gestione finanziaria     | 28.112       | 19.353           | 45,3%  |
| Risultato netto del Gruppo               | 23.105       | 13.427           | 72,1%  |
| <b>Posizione Finanziaria Netta</b>       | <b>2.336</b> | <b>(34.663)*</b> |        |
| <b>(Indebitamento Finanziario Netto)</b> |              |                  |        |

\* al 31 dicembre 2025



Nei primi sei mesi del 2026 il Gruppo Caltagirone Editore ha registrato Ricavi Operativi per 48,2 milioni di Euro, in diminuzione del 6,3% rispetto al corrispondente periodo del 2025 (51,5 milioni di euro), per effetto della contrazione dei ricavi editoriali e pubblicitari, parzialmente compensati dall'incremento degli altri ricavi editoriali.

Il Margine Operativo Lordo risulta negativo per 3 milioni di Euro ma leggermente in miglioramento rispetto allo stesso periodo del 2025 (negativo per 3,2 milioni di Euro).

Il Risultato netto della gestione finanziaria è positivo per 28,1 milioni di Euro (19,4 milioni di Euro) influenzato positivamente dai maggiori dividendi percepiti su azioni quotate.

Il Risultato netto del Gruppo è positivo per 23,1 milioni di Euro (13,4 milioni di Euro del primo semestre 2025).

L'Utile rilevato nel conto economico complessivo è stato pari a 138,6 milioni di euro (88,2 milioni di euro nel primo semestre 2025), per effetto principalmente della positiva valutazione al fair value delle partecipazioni azionarie detenute e delle plusvalenze derivanti dalla cessione di titoli quotati.

La posizione finanziaria netta, positiva per 2,3 milioni di euro, risulta in miglioramento di 37 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2025 (negativa per 34,7 milioni euro), principalmente per effetto dell'incasso di dividendi su azioni quotate.

#### • GRUPPO VIANINI LAVORI

*Valori in migliaia di euro*

|                                                              | 1° sem 2026    | 1° sem 2025     | Var. % |
|--------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|--------|
| Ricavi operativi                                             | 319.311        | 232.548         | 37,3%  |
| Margine operativo lordo                                      | 38.971         | 13.123          | 197%   |
| Risultato operativo                                          | 30.424         | 11.569          | 163%   |
| Risultato della gestione finanziaria e valutazione ad Equity | 7.245          | 4.800           | 50,9%  |
| Risultato netto del Gruppo                                   | 28.563         | 13.754          | 107,7% |
| <b>Posizione Finanziaria Netta</b>                           | <b>204.378</b> | <b>154.523*</b> |        |
| <b>(Indebitamento Finanziario Netto)</b>                     |                |                 |        |

\* al 31 dicembre 2025

Il Gruppo Vianini Lavori ha chiuso i primi sei mesi del 2026 con Ricavi Operativi pari a 319,3 milioni di euro, in crescita del 37,3% rispetto al primo semestre 2025 (232,5 milioni di euro) e un Margine Operativo Lordo pari a 38,9 milioni di euro in aumento del 197% rispetto al corrispondente periodo del 2025 (positivo per 13,1 milioni di euro). Tali risultati riflettono l'entrata a pieno regime delle attività produttive relative alle commesse acquisite nel corso dei precedenti esercizi.



Il Risultato netto di Gruppo è positivo per 28,6 milioni di euro (positivo per 13,8 milioni di euro nel primo semestre 2025).

L'Utile rilevato nel conto economico complessivo è stato pari a 40,7 milioni di euro (21,4 milioni di euro nel primo semestre 2025), per effetto principalmente della positiva valutazione al fair value delle partecipazioni azionarie detenute.

La Posizione Finanziaria Netta risulta pari a 204,4 milioni di euro, in miglioramento di 49,9 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2025 (positiva per 154,5 milioni euro al 31 dicembre 2025).

Nel primo semestre del 2026 Vianini Lavori – in qualità di socio assegnatario del Consorzio ETERIA – è risultata aggiudicataria di tre gare (la SS. 106 “Jonica” lotto 2 e il Ponte dei Congressi per ANAS e la Linea 10 della metropolitana nella tratta Napoli – Afragola per EAV) per complessivi 270 milioni di euro di quota della Società. Il portafoglio lavori della Capogruppo Vianini Lavori SpA al 30 giugno 2026 è pari a 2.894 milioni di euro.

#### • GRUPPO DOMUS ITALIA

Valori in migliaia di euro

|                                                                           | 1° sem 2026 | 1° sem 2025 | Var. %  |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------|
| Ricavi Operativi                                                          | 5.668       | 5.481       | 3,4%    |
| Margine Operativo Lordo                                                   | 2.578       | 3.230       | (20,2%) |
| Risultato Operativo                                                       | 2.423       | 3.070       | (21,1%) |
| Risultato della gestione finanziaria                                      | (2.159)     | (2.509)     | 13,9%   |
| Risultato di Gruppo del periodo                                           | (165)       | 76          | n.a.    |
| <i>Posizione Finanziaria Netta/<br/>(Indebitamento Finanziario Netto)</i> | (85.704)    | (92.153)*   |         |

\* al 31 dicembre 2025

I Ricavi Operativi del primo semestre 2026, pari a 5,7 milioni di euro, risultano in aumento del 3,4% rispetto al corrispondente periodo del 2025 (5,5 milioni di euro).

Il Margine Operativo Lordo si attesta a 2,6 milioni di euro (3,1 milioni di euro nel primo semestre 2025), mentre il Risultato netto della Gestione Finanziaria risulta negativo per 2,2 milioni di euro ma in miglioramento rispetto al corrispondente periodo del 2025 (negativo per 2,5 milioni di euro al 30 giugno 2025).

Il Risultato netto del primo semestre 2026 è negativo per 165 mila euro (positivo per 76 mila euro nel primo semestre 2025).

L'Indebitamento Finanziario Netto è pari a 85,7 milioni di euro, in miglioramento rispetto al 31 dicembre 2025 (92,2 milioni di euro al 31 dicembre 2025) per effetto delle entrate derivanti dalla vendita di alcune unità immobiliari e del flusso di cassa generato dalla gestione operativa.



### **Operazioni con parti correlate**

Nel semestre in esame, la Capogruppo, sulla base del Regolamento Consob in materia di operazioni con parti correlate, adottato con delibera n.17221 del 12 marzo 2010, non ha concluso operazioni di maggior rilevanza né operazioni ordinarie rilevanti, come definite dal Regolamento stesso, tali da richiedere comunicazioni all'Autorità di Vigilanza.

Per quanto concerne le operazioni effettuate con "parti correlate" così come definite dal Principio Contabile IAS 24, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse rientrano nell'ordinario esercizio dell'attività operativa e della connessa attività finanziaria e sono regolate a condizioni equivalenti a quelle di mercato.

Le informazioni relative ai rapporti in essere al 30 giugno 2026 con parti correlate, ivi incluse quelle richieste dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, sono dettagliate nella Nota 31 del bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### **Gestione dei rischi finanziari**

L'attività del Gruppo Caltagirone è sottoposta genericamente a vari rischi finanziari: rischio di mercato (prezzo delle materie prime, oscillazione delle quotazioni azionarie e degli investimenti immobiliari), rischio di credito, rischio di cambio, rischio di tasso di interesse, rischio di liquidità, rischio ambiente e sicurezza, rischio cambiamento climatico e rischi relativi alla sicurezza informatica (cyber security) e rischio geopolitico. La gestione dei rischi finanziari del Gruppo si svolge nell'ambito di precise direttive di natura organizzativa che disciplinano la gestione degli stessi e il controllo di tutte le operazioni che hanno stretta rilevanza nella composizione delle attività e passività finanziarie e/o commerciali. Tali rischi risultano invariati rispetto al 31 dicembre 2025.

Con riferimento al rischio geopolitico, lo scenario macroeconomico rimane caratterizzato da elevata incertezza, in un contesto influenzato da tensioni geopolitiche internazionali e dai conflitti in corso in Medio Oriente, che continuano a incidere sulle prospettive di crescita economica e sull'andamento dei mercati energetici. In tale contesto, il Gruppo resta focalizzato sul controllo dei costi, sulla generazione di cassa e sull'efficienza operativa.

### **Continuità aziendale**

Non si rilevano problematiche riguardanti la continuità aziendale poiché, anche sulla base delle indicazioni contenute nel nuovo "Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza", il Gruppo è dotato di adeguati mezzi propri e di adeguate linee di credito e non presenta situazioni di incertezza tali da comprometterne la capacità di svolgimento dell'attività operativa.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

Di seguito si riporta l'evoluzione prevedibile della gestione dei diversi gruppi inclusi nel bilancio consolidato semestrale di Caltagirone SpA al 30 giugno 2026.

- ***Gruppo Cementir Holding***

Il Gruppo Cementir Holding prevede di poter confermare gli obiettivi economici e finanziari previsti per l'anno 2026, escludendo le componenti non ricorrenti.

- ***Gruppo Vianini Lavori***

Il Gruppo Vianini Lavori proseguirà nell'attività di sviluppo del portafoglio lavori, che ha comportato una radicale riorganizzazione della capogruppo e che ha generato un significativo incremento del volume d'affari. Vianini Lavori proseguirà, compatibilmente con l'andamento della domanda, nell'intensa attività di partecipazione a gare, sia direttamente che come socio assegnatario del Consorzio Eteria, con l'obiettivo di stabilizzare la crescita del fatturato, avendo cura di preservare la diversificazione del portafoglio lavori e di assicurare un'adequata marginalità delle commesse acquisite.

- ***Gruppo Caltagirone Editore***

Il Gruppo Caltagirone Editore prosegue le iniziative di valorizzazione delle versioni multimediali e di miglioramento delle attività internet, finalizzate ad incrementare i nuovi flussi di pubblicità e ad acquisire nuovi lettori.

Il Gruppo Caltagirone Editore continuerà inoltre ad attuare misure volte al contenimento di tutti i costi.

- ***Gruppo Domus Italia***

Il Gruppo Domus Italia persegue l'attività di razionalizzazione del portafoglio immobiliare, dismettendo gli asset non strategici, nonché consolidando il volume dei clienti esistenti.

## **Altre Informazioni**

Al 30 giugno 2026 l'organico del Gruppo comprendeva 3.804 unità (3.782 unità al 31 dicembre 2025).

Nel corso del semestre la Capogruppo non ha sottoscritto né alienato azioni proprie e azioni di Società controllate nemmeno per il tramite di Società fiduciarie.

La Capogruppo non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento ai sensi della



normativa vigente avendo completa autonomia sulle decisioni prese dal proprio organo amministrativo.

## **Corporate Governance**

L'Assemblea degli azionisti del 28 aprile 2026 ha nominato il Dott. Fabrizio Caprara quale nuovo membro del Consiglio di Amministrazione. La durata dell'incarico è stata allineata a quella degli altri amministratori, con scadenza fissata in occasione dell'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2026.

Il Consiglio di Amministrazione del 18 maggio 2026 ha confermato Francesco Gaetano Caltagirone nella carica di Presidente e Azzurra Caltagirone nella carica di Vice Presidente. Nella stessa riunione, il Consiglio ha confermato Fabrizio Caprara quale dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili ai sensi dell'art.23 dello Statuto Sociale e dell'art.154 del TUF.

## **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del semestre**

In data 1° luglio 2026, il Gruppo Cementir Holding — tramite la controllata danese Aalborg Portland Holding — ha perfezionato l'acquisizione integrale di Nymølle Stenindustrier A/S, principale operatore danese nel settore degli aggregati, per un Enterprise Value di 900 milioni di DKK (circa 120 milioni di euro). L'operazione, completata a seguito dell'avveramento delle condizioni sospensive e delle autorizzazioni di legge, consolida la struttura verticalmente integrata del Gruppo Cementir Holding combinando la produzione di aggregati con cemento e calcestruzzo.

Non sono avvenuti altri fatti di rilievo dopo la chiusura del semestre.

Roma, 30 luglio 2026

*Per il Consiglio di Amministrazione*

*Il Presidente*

*Cav. Lav. Francesco Gaetano Caltagirone*



**BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO**  
**30 giugno 2026**



## SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA

### ATTIVITA'

(in migliaia di Euro)

|                                                           | note | 30.06.2026       | 31.12.2025       |
|-----------------------------------------------------------|------|------------------|------------------|
| Attività Immateriali a vita utile definita                | 1    | 188.445          | 193.697          |
| Attività immateriali a vita utile indefinita e avviamento | 2    | 512.601          | 493.835          |
| Immobili, impianti e macchinari                           | 3    | 1.043.590        | 996.543          |
| Investimenti Immobiliari                                  | 4    | 403.555          | 382.422          |
| Partecipazioni valutate al Patrimonio Netto               | 5    | 40.339           | 42.880           |
| Partecipazioni e titoli non correnti                      | 6    | 1.775.210        | 1.455.706        |
| Attività finanziarie non correnti                         | 7    | 272              | 269              |
| Altre attività non correnti                               | 8    | 612              | 625              |
| Imposte differite attive                                  | 9    | 69.326           | 92.652           |
| <b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                      |      | <b>4.033.950</b> | <b>3.658.629</b> |
| Rimanenze                                                 | 10   | 257.657          | 243.729          |
| Attività derivanti da contratto                           | 11   | 115.566          | 75.975           |
| Crediti commerciali                                       | 12   | 551.015          | 433.846          |
| di cui verso parti correlate                              |      | 158.158          | 147.842          |
| Attività finanziarie correnti                             | 13   | 215.656          | 196.949          |
| di cui verso parti correlate                              |      | 161.771          | 131.767          |
| Attività per imposte correnti                             | 14   | 16.315           | 19.254           |
| Altre attività correnti                                   | 15   | 76.524           | 100.394          |
| di cui verso parti correlate                              |      | 8.046            | 11.222           |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti                 | 16   | 490.050          | 648.443          |
| <b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>                          |      | <b>1.722.783</b> | <b>1.718.590</b> |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                                   |      | <b>5.756.733</b> | <b>5.377.219</b> |



## SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA

### PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'

(in migliaia di Euro)

|                                                   | note      | 30.06.2026       | 31.12.2025       |
|---------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|
| Capitale sociale                                  |           | 120.120          | 120.120          |
| Riserve                                           |           | 2.274.245        | 1.957.645        |
| Utile (Perdita) dell'esercizio di Gruppo          |           | 97.985           | 147.772          |
| <b>Patrimonio Netto del Gruppo</b>                |           | <b>2.492.350</b> | <b>2.225.537</b> |
| Riserve                                           |           | 1.634.416        | 1.432.471        |
| Utile (Perdita) dell'esercizio di azionisti Terzi |           | 57.700           | 124.671          |
| <b>Patrimonio Netto di azionisti Terzi</b>        |           | <b>1.692.116</b> | <b>1.557.142</b> |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                    | <b>17</b> | <b>4.184.466</b> | <b>3.782.679</b> |
| Benefici ai dipendenti                            | <b>18</b> | 27.720           | 28.380           |
| Fondi non correnti                                | <b>19</b> | 31.395           | 30.948           |
| Passività finanziarie non correnti                | <b>20</b> | 211.042          | 222.434          |
| di cui verso parti correlate                      |           | 6.502            | 10.875           |
| Altre passività non correnti                      | <b>22</b> | 18.380           | 19.191           |
| Imposte differite passive                         | <b>9</b>  | 184.850          | 174.220          |
| <b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>             |           | <b>473.387</b>   | <b>475.173</b>   |
| Fondi correnti                                    | <b>19</b> | 23.846           | 17.617           |
| Passività derivanti da contratto                  | <b>11</b> | 175.858          | 131.897          |
| Debiti commerciali                                | <b>21</b> | 645.466          | 691.392          |
| di cui verso parti correlate                      |           | 282.997          | 257.015          |
| Passività finanziarie correnti                    | <b>20</b> | 67.853           | 95.229           |
| di cui verso parti correlate                      |           | 13.767           | 26.227           |
| Debiti per imposte correnti                       | <b>9</b>  | 29.667           | 29.295           |
| Altre passività correnti                          | <b>22</b> | 156.190          | 153.937          |
| di cui verso parti correlate                      |           | 112              | 336              |
| <b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>                 |           | <b>1.098.880</b> | <b>1.119.367</b> |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>                          |           | <b>1.572.267</b> | <b>1.594.540</b> |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>       |           | <b>5.756.733</b> | <b>5.377.219</b> |



## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in migliaia di Euro)

|                                                                                    | note        | 30.06.2026       | 30.06.2025       |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|------------------|
| Ricavi                                                                             |             | 1.161.570        | 1.079.624        |
| di cui verso parti correlate                                                       |             | 224.218          | 127.508          |
| Variazione delle rimanenze                                                         |             | (9.592)          | (4.152)          |
| Incrementi per lavori interni                                                      |             | 951              | 696              |
| Altri ricavi e proventi operativi                                                  |             | 33.188           | 18.702           |
| di cui verso parti correlate                                                       |             | 6.318            | 3.705            |
| <b>TOTALE RICAVI E ALTRI PROVENTI OPERATIVI</b>                                    | <b>23</b>   | <b>1.186.117</b> | <b>1.094.870</b> |
| Costi per materie prime                                                            | <b>24</b>   | (344.722)        | (343.716)        |
| Costi del Personale                                                                | <b>18</b>   | (152.548)        | (151.419)        |
| Altri Costi operativi                                                              | <b>24</b>   | (487.879)        | (414.298)        |
| di cui verso parti correlate                                                       |             | (218.726)        | (160.209)        |
| <b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>                                                      |             | <b>(985.149)</b> | <b>(909.433)</b> |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>                                                     |             | <b>200.968</b>   | <b>185.437</b>   |
| Ammortamenti                                                                       |             | (59.557)         | (56.719)         |
| Ammortamenti beni in leasing                                                       |             | (18.728)         | (18.929)         |
| Accantonamenti                                                                     |             | (7.209)          | (1.065)          |
| Altre svalutazioni                                                                 |             | (150)            | (341)            |
| <b>Totale ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti</b>                         | <b>25</b>   | <b>(85.644)</b>  | <b>(77.054)</b>  |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>                                                         |             | <b>115.324</b>   | <b>108.383</b>   |
| <b>RIS. NETTO DELLE PARTECIPAZIONI VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO</b> | <b>5-26</b> | <b>(48)</b>      | <b>(129)</b>     |
| Proventi finanziari                                                                |             | 107.406          | 89.549           |
| di cui verso parti correlate                                                       |             | 7.665            | 1.282            |
| Oneri finanziari                                                                   |             | (27.965)         | (33.689)         |
| di cui verso parti correlate                                                       |             | (140)            | (124)            |
| Proventi/Oneri netti da iperinflazione                                             |             | (3.648)          | (4.216)          |
| <b>RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA</b>                                              | <b>26</b>   | <b>75.793</b>    | <b>51.644</b>    |
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>                                                      |             | <b>191.069</b>   | <b>159.897</b>   |
| Imposte                                                                            | <b>9</b>    | (35.384)         | (29.065)         |
| <b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' CONTINUATIVE</b>                                      |             | <b>155.685</b>   | <b>130.832</b>   |
| <b>RISULTATO DEL PERIODO</b>                                                       |             | <b>155.685</b>   | <b>130.832</b>   |
| Utile (Perdita) di Gruppo                                                          |             | 97.985           | 78.480           |
| Utile (Perdita) di Terzi                                                           |             | 57.700           | 52.352           |
| Utile (perdita) base e diluito per azione                                          | <b>27</b>   | 0,816            | 0,653            |



## CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(in migliaia di Euro)

|                                                                                                                               | note      | 30.06.2026     | 30.06.2025     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|----------------|
| <b>Utile/(Perdita) dell'esercizio rilevato a Conto Economico</b>                                                              |           | <b>155.685</b> | <b>130.832</b> |
| <b>Altre componenti del conto economico complessivo:</b>                                                                      |           |                |                |
| <b>Componenti che non saranno mai riclassificate nell'utile (perdita) dell'esercizio</b>                                      |           |                |                |
| Effetto utili/(perdite) attuariali dei piani a benefici definiti al netto dell'effetto fiscale                                |           | (198)          | 180            |
| Utili/(perdite) dalla rideterminazione di Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale al netto dell'effetto fiscale |           | 231.564        | 137.194        |
| Utili/(perdite) dalla cessione di Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale al netto dell'effetto fiscale         |           | 19.692         | 16.333         |
| <b>Componenti che possono essere riclassificate successivamente nell'utile (perdita) dell'esercizio</b>                       |           |                |                |
| Variazione riserva di conversione delle imprese estere                                                                        |           | (12.314)       | (135.421)      |
| Effetto valutazione delle partecipazioni con il metodo del Patrimonio Netto                                                   |           | 2              | 2              |
| Utili/(perdite) da valutazione al Fair Value degli strumenti finanziari derivati al netto dell'effetto fiscale                |           | 827            | (416)          |
| <b>Totale altre componenti del conto economico complessivo</b>                                                                | <b>28</b> | <b>239.572</b> | <b>17.872</b>  |
| <b>Utile/(Perdita) Complessivo rilevato nell'esercizio</b>                                                                    |           | <b>395.257</b> | <b>148.704</b> |
| <b>Attribuibile a:</b>                                                                                                        |           |                |                |
| Soci controllanti                                                                                                             |           | 269.908        | 127.193        |
| Interessenze di pertinenza di Terzi                                                                                           |           | 125.349        | 21.511         |



## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

| (in migliaia di euro)                                                  | Note      | Capitale Sociale | Riserve        |                    |                  | Risultato dell'esercizio di Gruppo | Totale           | Patrimonio Netto di terzi | Totale Patrimonio Netto |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|----------------|--------------------|------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------|-------------------------|
|                                                                        |           |                  | Riserva Legale | Riserva Fair Value | Altre Riserve    |                                    |                  |                           |                         |
| <b>Saldo al 1° gennaio 2025</b>                                        | <b>17</b> | <b>120.120</b>   | <b>24.024</b>  | <b>297.042</b>     | <b>1.298.400</b> | <b>130.067</b>                     | <b>1.869.653</b> | <b>1.387.660</b>          | <b>3.257.314</b>        |
| Risultato esercizio precedente a nuovo                                 |           |                  |                |                    | 130.067          | (130.067)                          | -                |                           | -                       |
| Dividendi distribuiti                                                  |           |                  |                |                    | (32.432)         |                                    | (32.432)         | (27.690)                  | (60.122)                |
| Somme a disposizione del CDA                                           |           |                  |                |                    | (1.056)          |                                    | (1.056)          |                           | (1.056)                 |
| <b>Totale operazioni con gli azionisti</b>                             |           | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>           | <b>96.579</b>    | <b>(130.067)</b>                   | <b>(33.488)</b>  | <b>(27.690)</b>           | <b>(61.178)</b>         |
| Differenza cambio                                                      |           |                  |                |                    | (57.698)         |                                    | (57.698)         | (77.723)                  | (135.421)               |
| Adeguamento partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto |           |                  |                |                    | 1                |                                    | 1                | 1                         | 2                       |
| Variazione netta riserva strumenti finanziari derivati                 |           |                  |                |                    | (199)            |                                    | (199)            | (217)                     | (416)                   |
| Variazione netta riserva fair value                                    |           |                  |                | 96.448             |                  |                                    | 96.448           | 40.746                    | 137.194                 |
| Variazione netta riserva TFR                                           |           |                  |                |                    | 73               |                                    | 73               | 107                       | 180                     |
| Variazione altre riserve                                               |           |                  |                |                    | 10.088           |                                    | 10.088           | 6.245                     | 16.333                  |
| Risultato dell'esercizio                                               |           |                  |                |                    |                  | 78.480                             | 78.480           | 52.352                    | 130.832                 |
| <b>Utile/(Perdita)</b>                                                 |           |                  |                |                    |                  |                                    |                  |                           |                         |
| <b>Complessivo rilevato nell'esercizio</b>                             | <b>28</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>96.448</b>      | <b>(47.735)</b>  | <b>78.480</b>                      | <b>127.193</b>   | <b>21.511</b>             | <b>148.704</b>          |
| Rivalutazione monetaria del periodo                                    |           |                  |                |                    | 27.135           |                                    | 27.135           | 31.335                    | 58.470                  |
| Altre variazioni                                                       |           |                  |                |                    | (615)            |                                    | (615)            | (775)                     | (1.390)                 |
| <b>Saldo al 30 giugno 2025</b>                                         |           | <b>120.120</b>   | <b>24.024</b>  | <b>393.490</b>     | <b>1.373.764</b> | <b>78.480</b>                      | <b>1.989.878</b> | <b>1.412.042</b>          | <b>3.401.920</b>        |
| <b>Saldo al 1° gennaio 2026</b>                                        | <b>17</b> | <b>120.120</b>   | <b>24.024</b>  | <b>474.980</b>     | <b>1.458.641</b> | <b>147.772</b>                     | <b>2.225.537</b> | <b>1.557.142</b>          | <b>3.782.679</b>        |
| Risultato esercizio precedente a nuovo                                 |           |                  |                |                    | 147.772          | (147.772)                          | -                |                           | -                       |
| Dividendi distribuiti                                                  |           |                  |                |                    | (36.036)         |                                    | (36.036)         | (28.868)                  | (64.904)                |
| Somme a disposizione del CDA                                           |           |                  |                |                    | (1.056)          |                                    | (1.056)          |                           | (1.056)                 |
| <b>Totale operazioni con gli azionisti</b>                             |           | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>           | <b>110.680</b>   | <b>(147.772)</b>                   | <b>(37.092)</b>  | <b>(28.868)</b>           | <b>(65.960)</b>         |
| Differenza cambio                                                      |           |                  |                |                    | (6.934)          |                                    | (6.934)          | (5.380)                   | (12.314)                |
| Adeguamento partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto |           |                  |                |                    | 1                |                                    | 1                | 1                         | 2                       |
| Variazione netta riserva strumenti finanziari derivati                 |           |                  |                |                    | 397              |                                    | 397              | 430                       | 827                     |
| Variazione netta riserva fair value                                    |           |                  |                | 170.362            |                  |                                    | 170.362          | 61.202                    | 231.564                 |
| Variazione netta riserva TFR                                           |           |                  |                |                    | (100)            |                                    | (100)            | (98)                      | (198)                   |
| Variazione altre riserve                                               |           |                  |                |                    | 8.197            |                                    | 8.197            | 11.494                    | 19.692                  |
| Risultato dell'esercizio                                               |           |                  |                |                    |                  | 97.985                             | 97.985           | 57.700                    | 155.685                 |
| <b>Utile/(Perdita)</b>                                                 |           |                  |                |                    |                  |                                    |                  |                           |                         |
| <b>Complessivo rilevato nell'esercizio</b>                             | <b>28</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>170.362</b>     | <b>1.561</b>     | <b>97.985</b>                      | <b>269.908</b>   | <b>125.349</b>            | <b>395.257</b>          |
| Rivalutazione monetaria del periodo                                    |           |                  |                |                    | 33.842           |                                    | 33.842           | 38.702                    | 72.544                  |
| Altre variazioni                                                       |           |                  |                |                    | 154              |                                    | 154              | (209)                     | (55)                    |
| <b>Saldo al 30 giugno 2026</b>                                         |           | <b>120.120</b>   | <b>24.024</b>  | <b>645.342</b>     | <b>1.604.879</b> | <b>97.985</b>                      | <b>2.492.350</b> | <b>1.692.116</b>          | <b>4.184.466</b>        |



## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

in migliaia di euro

|                                                                            | Note           | 1° sem. 2026     | 1° sem. 2025     |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>Disponibilita' e mezzi equivalenti anno precedente</b>                  | <b>16</b>      | <b>648.443</b>   | <b>508.078</b>   |
| Utile (Perdita) del periodo                                                |                | 155.685          | 130.832          |
| Ammortamenti                                                               | <b>25</b>      | 78.285           | 75.648           |
| (Rivalutazioni) e Svalutazioni                                             | <b>25</b>      | 150              | 341              |
| (Rivalutazione) investimenti immobiliari                                   | <b>4</b>       | (15.862)         | (8.251)          |
| Risultato netto della valutazione partecipazioni al PN                     | <b>5</b>       | 48               | 129              |
| Risultato netto della gestione finanziaria                                 | <b>26</b>      | (70.476)         | (26.969)         |
| (Plusvalenze) Minusvalenze da Alienazioni                                  |                | (2.018)          | (216)            |
| Imposte su reddito                                                         | <b>9</b>       | 35.384           | 29.065           |
| Variazione Fondi per Dipendenti                                            | <b>18</b>      | (711)            | (26)             |
| Variazione Fondi non correnti/correnti                                     | <b>19</b>      | 6.745            | 1.175            |
| <b>Flusso di cassa operazioni prima variazioni capitale circolante</b>     |                | <b>187.228</b>   | <b>201.729</b>   |
| (Inc.) Decremento Rimanenze e Attività derivanti da contratto              | <b>10/11</b>   | (50.913)         | (37.993)         |
| Incremento / (Decremento) Passività derivanti da contratto                 | <b>11</b>      | 43.961           | (16.358)         |
| ( Incremento ) / Decremento Crediti Commerciali                            | <b>12</b>      | (119.005)        | (117.907)        |
| Inc. (Decremento) Debiti Commerciali                                       | <b>21</b>      | (52.025)         | (23.141)         |
| Variazione altre attività e passività correnti e non correnti              | <b>8/15/22</b> | 26.793           | 1.003            |
| Variazioni imposte correnti e differite                                    | <b>9/14</b>    | 4.626            | (4.546)          |
| <b>Flusso di cassa operativo</b>                                           |                | <b>40.665</b>    | <b>2.787</b>     |
| Dividendi incassati                                                        | <b>26</b>      | 87.272           | 58.958           |
| Interessi incassati                                                        |                | 5.354            | 9.921            |
| Interessi pagati                                                           |                | (8.285)          | (9.266)          |
| Altri proventi (oneri) incassati/pagati                                    |                | (6.839)          | (2.831)          |
| Imposte pagate                                                             | <b>9</b>       | (26.711)         | (30.388)         |
| <b>A) Flusso di cassa da att. operative</b>                                |                | <b>91.456</b>    | <b>29.181</b>    |
| Investimenti in Attività Immateriali                                       | <b>1</b>       | (1.073)          | (2.313)          |
| Investimenti in Attività Materiali                                         | <b>3</b>       | (61.926)         | (40.982)         |
| Investimenti in Partecipazioni e Titoli Non Correnti                       | <b>5-6</b>     | (116.444)        | (124.504)        |
| Realizzo Vendita Attività Immateriali e Materiali                          | <b>1/3</b>     | 9.641            | 3.643            |
| Realizzo Vendita di Partecipazioni e Titoli non correnti                   | <b>6</b>       | 55.752           | 102.940          |
| Variazioni Attività Fin. non correnti                                      | <b>7</b>       | (3)              | (33)             |
| Variazioni Attività Fin. correnti                                          | <b>13</b>      | (10.485)         | 2.150            |
| <b>B) Flusso di cassa da att. di investimento</b>                          |                | <b>(124.537)</b> | <b>(59.099)</b>  |
| Variazioni Passività Fin. non correnti                                     | <b>20</b>      | (6.174)          | (19.707)         |
| Variazioni Passività Fin. correnti                                         | <b>20</b>      | (54.586)         | (28.578)         |
| Dividendi Distribuiti                                                      | <b>17</b>      | (64.928)         | (60.139)         |
| Altre variazioni                                                           |                | 0                | (88)             |
| <b>C) Flusso di cassa da att. finanz.</b>                                  |                | <b>(125.688)</b> | <b>(108.512)</b> |
| D) Differenze Cambio Disponibilità Liquide e Mezzi Equiv.                  |                | 376              | (28.543)         |
| <b>Variazione netta delle disponibilita' e mezzi equivalenti (A+B+C+D)</b> |                | <b>(158.392)</b> | <b>(166.973)</b> |
| <b>Disponibilita' e mezzi equivalenti anno in corso</b>                    | <b>16</b>      | <b>490.050</b>   | <b>341.105</b>   |



PAGINA IN BIANCO



**NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO**  
**30 giugno 2026**



## Informazioni generali

La Caltagirone SpA (di seguito anche “la Capogruppo”) è una società per azioni operante attraverso le società controllate nei settori del cemento, dell'editoria, dei grandi lavori e immobiliare, con sede legale a Roma (Italia), Via Barberini n. 28.

Al 30 giugno 2026, gli azionisti in possesso di azioni in misura superiore al 3% del capitale sociale, così come risulta dal libro dei soci, dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs n. 58 del 24 febbraio 1998, e dalle altre informazioni a disposizione sono:

1. Francesco Gaetano Caltagirone n. 105.217.400 azioni (87,594%)

La predetta partecipazione è detenuta:

*Indirettamente tramite le Società:*

- Finanziaria Italia 2005 SpA (53,914%)
- FGC SpA (33,68%)

Alla data della presente Relazione, la controllante ultima è la FGC SpA, per effetto delle azioni detenute direttamente e per il tramite delle proprie controllate.

Il Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato al 30 giugno 2026 include il Bilancio Semestrale abbreviato della Capogruppo e delle sue controllate (insieme denominate il “Gruppo”). Per il consolidamento sono state utilizzate le situazioni contabili alla stessa data predisposte dagli Amministratori delle singole società consolidate.

Il presente Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato è stato autorizzato alla pubblicazione dagli Amministratori in data 30 luglio 2026.

## Conformità ai principi contabili IFRS/IAS

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026 del Gruppo Caltagirone, redatto sul presupposto della continuità aziendale della Capogruppo e delle imprese controllate, è stato predisposto ai sensi dell'art. 154-ter, comma 3, del Decreto Legislativo n.58/1998 e successive modifiche ed integrazioni ed è stato predisposto ai sensi degli art. 2 e 3 del D.Lgs. 38/2005 in conformità agli International Financial Reporting Standards (IFRS), ed alle interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) e dello Standing Interpretations Committee (SIC), omologati dalla Commissione Europea e in vigore alla data di bilancio, nonché ai precedenti International Accounting Standard (IAS). Per semplicità l'insieme di tutti i principi e delle interpretazioni è di seguito definito con “IFRS”.

In particolare, tale bilancio consolidato semestrale abbreviato, predisposto in conformità allo IAS 34, non comprende tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere



letto unitamente al bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 depositato presso la sede della società Caltagirone S.p.A. in via Barberini n. 28 Roma e disponibile sul sito internet [www.caltagironespa.it](http://www.caltagironespa.it).

I prospetti contabili sono conformi a quelli che compongono il Bilancio annuale in applicazione della versione aggiornata dello IAS 1 – Presentazione del Bilancio.

I principi contabili adottati nella redazione del presente Bilancio consolidato semestrale abbreviato sono gli stessi utilizzati per il bilancio consolidato annuale del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ad eccezione di quelli specificatamente applicabili alle situazioni intermedie, ed a quelli descritti nel successivo paragrafo “Principi contabili ed emendamenti agli standard adottati dal Gruppo” aventi efficacia dal 1° gennaio 2026.

### **Criteri di presentazione**

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato è presentato in euro e tutti i valori sono espressi in migliaia di euro, tranne quando espressamente indicato. È costituito dalla Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata, dal Conto Economico Consolidato, dal Conto Economico Complessivo Consolidato, dal prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto consolidato, dal Rendiconto Finanziario Consolidato e dalle Note Esplicative.

Si specifica che la Situazione Patrimoniale – Finanziaria è presentata in base allo schema che prevede la distinzione delle attività e delle passività in correnti e non correnti. Il Conto Economico e il Conto Economico Complessivo sono classificati in base alla natura dei costi; il Conto Economico Complessivo, partendo dal risultato del periodo, espone gli effetti degli utili e delle perdite rilevati direttamente a Patrimonio Netto; il Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto rappresenta le variazioni intervenute nel periodo nelle singole voci che compongono il Patrimonio netto mentre il Rendiconto Finanziario è presentato utilizzando il metodo indiretto.

Gli IFRS sono stati applicati coerentemente con le indicazioni fornite nel “*Framework for the preparation and presentation of financial statements*” e non si sono verificate criticità che abbiano richiesto il ricorso a deroghe ai sensi dello IAS 1, paragrafo 17.

Si ricorda che la CONSOB con comunicazione n. DEM/6064293 del 28/7/2006 ha richiesto che nei citati prospetti di bilancio vengano evidenziate, qualora di importo significativo, sottovoci aggiuntive a quelle già specificatamente richieste dallo IAS 1 e negli altri principi internazionali al fine di evidenziare distintamente dalle voci di riferimento gli ammontari delle posizioni e delle transazioni con parti correlate nonché relativamente al conto economico i componenti positivi o negativi di reddito derivanti da operazioni non ricorrenti, inusuali o atipiche.



Nel primo semestre 2026 non si sono verificate operazioni non ricorrenti, inusali o atipiche.

Le attività e passività sono esposte separatamente e senza operare compensazioni.

### **TURCHIA – economia iperinflazionata: impatti per l'applicazione dello IAS 29**

A partire da aprile 2022 l'economia turca è considerata iperinflazionata in base ai criteri stabiliti dallo "IAS 29 - Rendicontazione contabile in economie iperinflazionate".

Ai fini della predisposizione del presente Bilancio consolidato semestrale abbreviato e in accordo con quanto disposto dallo IAS 29, talune voci non monetarie incluse nelle situazioni patrimoniali delle società partecipate in Turchia e le voci di conto economico sono state rimisurate applicando l'indice generale dei prezzi al consumo ai dati storici, al fine di riflettere le modifiche al potere di acquisto della lira turca alla data di chiusura dei bilanci delle stesse.

Tenendo presente che il Gruppo Caltagirone ha acquisito il controllo delle società turche a settembre 2001, e che le stesse hanno applicato l'iperinflazione fino al 31 dicembre 2004, la rimisurazione dei dati patrimoniali non monetari dei bilanci di tali società è stata effettuata applicando gli indici di inflazione a partire da tale data.

Di seguito si riportano i livelli cumulati degli indici generali dei prezzi al consumo:

Dal 1° gennaio 2005 al 31 dicembre 2025: 2.986%;

Dal 1° gennaio 2026 al 30 giugno 2026: 18%.

Gli effetti contabili di tale adeguamento, oltre a essere già riflessi nella situazione patrimoniale di apertura al 1° gennaio 2026, recepiscono le variazioni del periodo. In particolare, l'effetto relativo alla rimisurazione delle attività e passività non monetarie, delle poste di patrimonio netto, nonché delle componenti di conto economico rilevate nel corso del primo semestre 2026 è stato rilevato in una apposita voce di conto economico tra i proventi e oneri finanziari. Il relativo effetto fiscale delle attività non monetarie è stato rilevato tra le imposte del periodo.

Per tener conto dell'impatto dell'iperinflazione anche sul corso monetario della valuta locale, i saldi dei conti economici espressi in valuta iper-inflazionata sono stati convertiti in Euro, valuta di presentazione del Gruppo Caltagirone, applicando il tasso di cambio di chiusura del periodo anziché quello medio del periodo, in linea con quanto richiesto dallo IAS 21 di riportare tali ammontari ai valori correnti.

Nel corso del primo semestre 2026 l'applicazione dello IAS 29 ha comportato la rilevazione di un onere finanziario netto (al lordo delle imposte) pari a 3,6 milioni di Euro.

Si riportano gli impatti dell'iperinflazione del primo semestre 2026, che includono la valutazione degli immobili non industriali in Turchia per circa 15,5 milioni di Euro (8,3 milioni di Euro nel primo semestre 2025):



| (Euro '000)                                   | Effetto<br>IAS 29 | Effetto<br>IAS 21 | Totale<br>Effetto |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI</b>           | <b>7.017</b>      | <b>(2.612)</b>    | <b>4.405</b>      |
| Variazione delle rimanenze                    | (1.103)           | (146)             | (1.249)           |
| Incrementi per lavori interni e altri ricavi  | 15.542            | (19)              | 15.523            |
| <b>TOTALE RICAVI OPERATIVI</b>                | <b>21.456</b>     | <b>(2.777)</b>    | <b>18.679</b>     |
| Costi per materie prime                       | (7.583)           | 1.653             | (5.930)           |
| Costi del personale                           | (1.174)           | 361               | (813)             |
| Altri costi operativi                         | (2.253)           | 672               | (1.581)           |
| <b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>                 | <b>(11.010)</b>   | <b>2.686</b>      | <b>(8.324)</b>    |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>                | <b>10.446</b>     | <b>(91)</b>       | <b>10.355</b>     |
| Ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti  | (4.491)           | 92                | (4.399)           |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>                    | <b>5.955</b>      | <b>1</b>          | <b>5.956</b>      |
| Risultato netto gestione finanziaria          | (3.751)           | 39                | (3.712)           |
| <b>RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA</b>         | <b>(3.751)</b>    | <b>39</b>         | <b>(3.712)</b>    |
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>                 | <b>2.204</b>      | <b>40</b>         | <b>2.244</b>      |
| Imposte del periodo                           | (7.821)           | 2.476             | (5.345)           |
| <b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' CONTINUATIVE</b> | <b>(5.617)</b>    | <b>2.516</b>      | <b>(3.101)</b>    |
| <b>RISULTATO DEL PERIODO</b>                  | <b>(5.617)</b>    | <b>2.516</b>      | <b>(3.101)</b>    |
| Attribuibile a:                               |                   |                   |                   |
| Interessenza di pertinenza dei Terzi          | (3.407)           | 1.322             | (2.085)           |
| <b>Soci della controllante</b>                | <b>(2.210)</b>    | <b>1.194</b>      | <b>(1.016)</b>    |

## Conversione dei bilanci delle imprese estere

I principali tassi di cambio, utilizzati per la conversione in Euro dei bilanci delle imprese con valuta funzionale diversa dall'Euro, sono i seguenti:

|                            | 1° semestre 2026 |        | 31 dicembre 2025 | 1° semestre 2025 |
|----------------------------|------------------|--------|------------------|------------------|
|                            | Finale           | Medio  | Finale           | Medio            |
| Lira turca – TRY *         | 53,16            | 52,07  | 50,48            | 41,09            |
| Dollaro USA – USD          | 1,14             | 1,17   | 1,18             | 1,09             |
| Sterlina inglese – GBP     | 0,86             | 0,87   | 0,87             | 0,84             |
| Sterlina egiziana – EGP    | 55,95            | 58,84  | 55,92            | 54,83            |
| Corona danese – DKK        | 7,47             | 7,47   | 7,47             | 7,46             |
| Corona islandese – ISK     | 144,00           | 144,39 | 147,20           | 145,14           |
| Corona norvegese – NOK     | 11,31            | 11,17  | 11,84            | 11,66            |
| Corona svedese – SEK       | 11,09            | 10,79  | 10,82            | 11,10            |
| Ringgit malese - MYR       | 4,65             | 4,64   | 4,77             | 4,78             |
| Yuan renminbi cinese - CNY | 7,73             | 8,01   | 8,23             | 7,92             |

(\*) Per le controllate turche si rimanda al paragrafo “Turchia – economia iperinflazionata: impatti per l'applicazione dello IAS 29”.



## Principi contabili ed emendamenti agli standard adottati dal Gruppo

### *Principi contabili in vigore dal 1° gennaio 2026*

Il seguente elenco illustra i nuovi principi contabili e interpretazioni approvati dallo IASB, omologati in Europa e in vigore a partire dal 1° gennaio 2026:

|                                                                                                                                     | Omologato dall'UE | Data di efficacia                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|
| Annual Improvements Volume 11 (issued on 18 July 2024)                                                                              | SI                | Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2026 |
| Contracts Referencing Nature-dependent Electricity – Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 (issued on 18 December 2024)                   | SI                | Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2026 |
| Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments – Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 (issued on 30 May 2024) | SI                | Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2026 |

In merito agli amendments sopramenzionati si sottolinea che l'applicazione dell'amendments dell'IFRS 9 e dell'amendments del "Contracts Referencing Nature-dependent Electricity" non hanno comportato impatti significativi sul bilancio. Con riguardo, invece, all'amendments dell'IFRS 7 il gruppo ha recepito le aggiuntive disclosure nella presente nota.

### *Principi contabili non ancora applicabili, in quanto non omologati dall'Unione Europea*

Alla data di approvazione del Bilancio Consolidato, i seguenti principi contabili ed emendamenti non sono ancora stati omologati dall'UE:

|                                                                                                                                                              | Omologato dall'UE | Data di efficacia                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|
| IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements (issued on 9 April 2024)                                                                         | SI                | Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2027 |
| IFRS 19 (Subsidiaries without Public Accountability – Disclosures)                                                                                           | NO                | Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2027 |
| IFRS 20 Regulatory Assets and Regulatory Liabilities (issued on 27 May 2026)                                                                                 | NO                | Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2029 |
| Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency (issued on 13 November 2025) | NO                | Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2027 |
| Amendments to IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures (issued on 21 August 2025)                                                     | NO                | Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2027 |

Si precisa che il Gruppo sta valutando gli effetti che l'applicazione dei suddetti principi potrebbero avere sul proprio Bilancio Consolidato. Con riferimento all'IFRS 18 il gruppo sta svolgendo l'analisi della sua applicazione.



## PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

### Area di consolidamento

Per l'elenco delle partecipazioni incluse nell'area di consolidamento e per la relativa modalità di consolidamento si fa riferimento al prospetto allegato alle presenti Note esplicative.

### Uso di stime

La predisposizione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato richiede da parte degli Amministratori l'applicazione di principi e metodologie contabili che, in talune circostanze, si basano su difficili e soggettive valutazioni e stime basate sull'esperienza storica ed assunzioni che vengono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze. L'applicazione di tali stime ed assunzioni influenza gli importi riportati nei prospetti di bilancio, nonché l'informativa fornita. I risultati finali per le quali sono state utilizzate le suddette stime ed assunzioni possono differire da quelli riportati nei bilanci del periodo di formulazione della stima a causa dell'incertezza che caratterizza le assunzioni e le condizioni sulle quali si basano le stime.

Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico, qualora la stessa interessi solo quel periodo. Nel caso in cui la revisione interessi periodi sia correnti sia futuri (ad esempio la revisione della vita utile delle immobilizzazioni), la variazione è rilevata nel periodo in cui la revisione viene effettuata e nei relativi periodi futuri.

Alcuni processi valutativi, in particolare la determinazione di eventuali riduzioni di valore delle attività immobilizzate nonché le misurazioni del fair value degli investimenti immobiliari, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, quando sono disponibili tutte le informazioni necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite durevoli di valore o variazioni significative di fair value.

Analogamente, le valutazioni attuariali necessarie per la determinazione dei Piani per i benefici ai dipendenti in base alle disposizioni contenute nel principio contabile IAS 19 sono elaborate in occasione della predisposizione del bilancio annuale.

Le imposte sul reddito sono calcolate sulla base della miglior stima dell'aliquota media attesa a livello consolidato per l'intero esercizio.

### Gestione dei rischi finanziari

L'attività del Gruppo Caltagirone è sottoposta genericamente a vari rischi finanziari:



rischio di mercato (prezzo delle materie prime, oscillazione delle quotazioni azionarie e degli investimenti immobiliari), rischio di credito, rischio di cambio, rischio di tasso di interesse, rischio di liquidità, rischio ambiente e sicurezza, rischio cambiamento climatico e rischi relativi alla sicurezza informatica (cyber security) e rischio geopolitico. La gestione dei rischi finanziari del Gruppo si svolge nell'ambito di precise direttive di natura organizzativa che disciplinano la gestione degli stessi e il controllo di tutte le operazioni che hanno stretta rilevanza nella composizione delle attività e passività finanziarie e/o commerciali. Tali rischi risultano invariati rispetto al 31 dicembre 2025.

Con riferimento al rischio geopolitico, lo scenario macroeconomico rimane caratterizzato da elevata incertezza, in un contesto influenzato da tensioni geopolitiche internazionali e dai conflitti in corso in Medio Oriente, che continuano a incidere sulle prospettive di crescita economica e sull'andamento dei mercati energetici. In tale contesto, il Gruppo resta focalizzato sul controllo dei costi, sulla generazione di cassa e sull'efficienza operativa.

### **Continuità aziendale**

Non si rilevano problematiche riguardanti la continuità aziendale poiché, anche sulla base delle indicazioni contenute nel nuovo "Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza", il Gruppo è dotato di adeguati mezzi propri e di adeguate linee di credito e non presenta situazioni di incertezza tali da comprometterne la capacità di svolgimento dell'attività operativa.

### **Valore del Gruppo**

La capitalizzazione in Borsa del titolo Caltagirone risulta attualmente inferiore al patrimonio netto contabile del Gruppo (capitalizzazione in Borsa al 30 giugno 2026 pari a 1,223 miliardi di euro a fronte di un Patrimonio Netto di competenza del Gruppo di 2,492 miliardi di euro), significativamente distante dalla valutazione basata sui fondamentali del Gruppo espressa dal valore economico dei suoi asset così come determinato al 31 dicembre 2025, ancora valido al 30 giugno 2026.

Si ritiene che il valore del Gruppo debba essere determinato avendo riguardo alla capacità di generare flussi finanziari piuttosto che su valori di Borsa che riflettono anche situazioni non strettamente collegate al Gruppo, con aspettative focalizzate nel breve termine. Inoltre si consideri il fatto che, normalmente, per le società che svolgono attività di Holding, quale la Caltagirone SpA, il mercato sconta il costo della struttura di Holding e attribuisce una diseconomia gestionale rispetto all'acquisto dei singoli assets sottostanti, che separatamente considerati, esprimono valori intrinseci superiori alle loro quotazioni di Borsa.



## ATTIVITA'

### 1. Attività Immateriali a vita utile definita

| <i>Costo storico</i>                   | <i>Costi di sviluppo</i> | <i>Diritti di concessione, licenze e marchi</i> | <i>Altre attività immateriali</i> | <i>Imm. in corso e acconti</i> | <i>Totale</i>  |
|----------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|----------------|
| <b>01.01.2025</b>                      | 1.786                    | 72.230                                          | 292.273                           | 2.088                          | 368.378        |
| Incrementi                             |                          | 2.297                                           | 19.243                            | 3.680                          | 25.221         |
| Decrementi                             |                          | -                                               | -                                 | (6)                            | (6)            |
| Variazione perimetro di consolidamento | -                        | (77)                                            | (220)                             | -                              | (297)          |
| Differenze di conversione              | -                        | (4.350)                                         | (13.171)                          | (1)                            | (17.522)       |
| <b>31.12.2025</b>                      | <b>1.786</b>             | <b>72.913</b>                                   | <b>300.885</b>                    | <b>1.594</b>                   | <b>377.177</b> |
| <b>01.01.2026</b>                      | 1.786                    | 72.913                                          | 300.885                           | 1.594                          | <b>377.177</b> |
| Incrementi                             |                          | 31                                              | 95                                | 1.526                          | 1.653          |
| Decrementi                             |                          | (6)                                             | (2.027)                           |                                | (2.033)        |
| Rivalutazioni IAS 29                   |                          | 2.167                                           | -                                 | -                              | 2.167          |
| Riclassifiche                          |                          | 198                                             | (199)                             | (83)                           | (84)           |
| Differenze di conversione              |                          | 1.168                                           | 2.598                             | (0)                            | 3.765          |
| <b>30.06.2026</b>                      | <b>1.786</b>             | <b>76.471</b>                                   | <b>301.353</b>                    | <b>3.036</b>                   | <b>382.645</b> |

  

| <i>Fondo ammortamento e perdite durevoli</i> | <i>Costi di sviluppo</i> | <i>Diritti di concessione, licenze e marchi</i> | <i>Altre</i>   | <i>Imm. in corso e acconti</i> | <i>Totale</i>  |
|----------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------|----------------|--------------------------------|----------------|
| <b>01.01.2025</b>                            | 1.786                    | 35.932                                          | 135.313        | -                              | 173.032        |
| Incrementi                                   | -                        | 2.884                                           | 13.116         | -                              | 16.001         |
| Decrementi                                   | -                        | -                                               | (3)            | -                              | (3)            |
| Rivalutazioni IAS 29                         | -                        | 1.949                                           | -              | -                              | 1.949          |
| Variazione perimetro di consolidamento       |                          | (68)                                            | (238)          |                                | (306)          |
| Differenze di conversione                    | -                        | (1.409)                                         | (5.783)        | -                              | (7.192)        |
| <b>31.12.2025</b>                            | <b>1.786</b>             | <b>39.288</b>                                   | <b>142.406</b> | -                              | <b>183.480</b> |
| <b>01.01.2026</b>                            | 1.786                    | 39.288                                          | 142.406        | -                              | <b>183.480</b> |
| Incrementi                                   |                          | 1.337                                           | 6.611          |                                | 7.948          |
| Rivalutazioni IAS 29                         |                          | 1.258                                           | -              | -                              | 1.258          |
| Differenze di conversione                    |                          | 497                                             | 1.017          |                                | 1.514          |
| Riclassifiche                                |                          | (12)                                            | 12             |                                | 0              |
| <b>30.06.2026</b>                            | <b>1.786</b>             | <b>42.369</b>                                   | <b>150.045</b> | -                              | <b>194.201</b> |

  

|                     |   |               |                |              |                |
|---------------------|---|---------------|----------------|--------------|----------------|
| <b>Valore netto</b> |   |               |                |              |                |
| <b>01.01.2025</b>   | - | <b>36.298</b> | <b>156.960</b> | <b>2.088</b> | <b>195.346</b> |
| <b>31.12.2025</b>   | - | <b>33.625</b> | <b>158.479</b> | <b>1.594</b> | <b>193.697</b> |
| <b>30.06.2026</b>   | - | <b>34.102</b> | <b>151.307</b> | <b>3.036</b> | <b>188.445</b> |

Al 30 giugno 2026 le attività immateriali a vita utile definita ammontano a 188,5 milioni di euro (193,7 milioni di Euro al 31 dicembre 2025).

I diritti di concessione e licenze si riferiscono prevalentemente alle concessioni sull'utilizzo di cave e alle licenze software relative all'implementazione del sistema informativo (SAP R/3). L'incremento del periodo, relativo principalmente al Gruppo Cementir Holding, è attribuibile a progetti relativi a miglioramenti nei processi IT, tecnologia, infrastrutture e misure di sicurezza informatica ed includono anche gli investimenti effettuati in conformità con il regolamento sul sistema di scambio delle quote di emissione.



Le Altre attività immateriali includono la determinazione dei valori assegnati in sede di acquisizione del Gruppo CCB e della società Lehigh White Cement Company ad alcune grandezze quali le liste clienti e i contratti inerenti lo sfruttamento in esclusiva di cave. Tali grandezze sono state rilevate negli esercizi precedenti nell'ambito dell'allocazione del prezzo pagato per l'acquisizione delle suddette società.

## 2. Attività immateriali a vita utile indefinita e avviamento

| <b>Costo storico</b>                   | <b>Avviamento</b> | <b>Testate</b> | <b>Totale</b>   |
|----------------------------------------|-------------------|----------------|-----------------|
| <b>01.01.2025</b>                      | 449.840           | 76.802         | <b>526.642</b>  |
| Svalutazioni                           | -                 | (19.100)       | <b>(19.100)</b> |
| Rivalutazioni IAS 29                   | 30.113            |                | <b>30.113</b>   |
| Variazione perimetro di consolidamento | (2.589)           |                | <b>(2.589)</b>  |
| Differenze di conversione              | (41.230)          |                | <b>(41.230)</b> |
| <b>31.12.2025</b>                      | <b>436.134</b>    | <b>57.702</b>  | <b>493.836</b>  |
| <b>01.01.2026</b>                      | 436.134           | 57.702         | <b>493.836</b>  |
| Rivalutazioni IAS 29                   | 23.230            |                | <b>23.230</b>   |
| Variazione area di consolidamento      | -                 |                | <b>0</b>        |
| Differenze di conversione              | (4.464)           |                | <b>(4.464)</b>  |
| <b>30.06.2026</b>                      | <b>454.899</b>    | <b>57.702</b>  | <b>512.601</b>  |

L'avviamento è allocato ai seguenti raggruppamenti di *cash generating unit*:

| <b>31.12.2025</b>                 | <b>Nordic &amp; Baltic</b> | <b>Nord America</b> | <b>Turchia</b> | <b>Egitto</b> | <b>Asia Pacifico</b> | <b>Italia</b> | <b>Totale</b>  |
|-----------------------------------|----------------------------|---------------------|----------------|---------------|----------------------|---------------|----------------|
| <b>Valore di inizio periodo</b>   | <b>261.981</b>             | <b>29.614</b>       | <b>152.502</b> | <b>721</b>    | <b>3.443</b>         | <b>1.577</b>  | <b>449.839</b> |
| Rivalutazione monetaria           | -                          | -                   | 30.113         | -             | -                    | -             | 30.113         |
| Variazione area di consolidamento | -                          | -                   | (2.589)        | -             | -                    | -             | (2.589)        |
| Differenze di conversione         | (81)                       | (3.430)             | (37.581)       | (40)          | (98)                 |               | (41.230)       |
| <b>Valore di fine periodo</b>     | <b>261.900</b>             | <b>26.184</b>       | <b>142.445</b> | <b>681</b>    | <b>3.345</b>         | <b>1.577</b>  | <b>436.133</b> |
| <b>30.06.2026</b>                 | <b>Nordic &amp; Baltic</b> | <b>Nord America</b> | <b>Turchia</b> | <b>Egitto</b> | <b>Asia Pacifico</b> | <b>Italia</b> | <b>Totale</b>  |
| <b>Valore di inizio periodo</b>   | <b>261.900</b>             | <b>26.184</b>       | <b>142.445</b> | <b>681</b>    | <b>3.345</b>         | <b>1.577</b>  | <b>436.133</b> |
| Rivalutazione monetaria           | -                          | -                   | 23.230         | -             | -                    | -             | 23.230         |
| Differenze di conversione         | 1.019                      | 818                 | (6.371)        | (1)           | 71                   |               | (4.464)        |
| <b>Valore di fine periodo</b>     | <b>262.919</b>             | <b>27.002</b>       | <b>159.304</b> | <b>680</b>    | <b>3.416</b>         | <b>1.577</b>  | <b>454.899</b> |

Di seguito è riportata la composizione del saldo relativo alle testate editoriali dei quotidiani:



|                      | <b>30.06.2026</b> | <b>31.12.2025</b> |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| Il Messaggero        | 26.608            | 26.608            |
| Il Mattino           | 10.996            | 10.996            |
| Il Gazzettino        | 17.687            | 17.687            |
| Corriere Adriatico   | 1.978             | 1.978             |
| Quotidiano di Puglia | 433               | 433               |
| <b>Totale</b>        | <b>57.702</b>     | <b>57.702</b>     |

Le attività immateriali a vita indefinita non sono ammortizzate ma sottoposte periodicamente a verifiche per determinare l'esistenza di eventuali riduzioni durevoli di valore.

### *Gruppo Cementir Holding*

Le attività immateriali a vita indefinita sono sottoposte periodicamente a verifiche per determinare l'esistenza di eventuali riduzioni durevoli di valore. Ai fini del presente bilancio semestrale consolidato abbreviato il Gruppo Cementir Holding ha valutato la presenza di possibili indicatori di perdite di valore delle attività in questione. Sulla base delle informazioni disponibili, tenuto conto dei prevedibili risultati futuri e dell'assenza di elementi significativi di perdita di valore (trigger event), il Gruppo Cementir Holding ha ritenuto non necessario svolgere test di impairment, che verranno comunque svolti in sede di redazione del bilancio consolidato annuale.

Alla luce degli eventi geopolitici a livello mondiale, la svalutazione della Lira Turca e l'applicazione dello IAS29, il Gruppo Cementir Holding ha effettuato inoltre, delle analisi finalizzate a valutare la presenza di indicatori di impairment per i raggruppamenti di CGU in Turchia. Le stesse non hanno evidenziato la presenza di possibili perdite di valore.

Alla data della presente relazione finanziaria, il Gruppo Cementir Holding non ha apportato modifiche alle linee strategiche riportate nei comunicati emessi in seguito all'approvazione del Piano Industriale 2026-2028 avvenuta in data 12 febbraio 2026.

### *Gruppo Caltagirone Editore*

Al fine di valutare la necessità di effettuare o meno valutazioni volte a determinare l'esistenza di eventuali perdite di valore delle attività immateriali a vita indefinita del Gruppo, costituite dalle Testate Editoriali dei quotidiani, il Gruppo Caltagirone Editore ha effettuato un'analisi finalizzata ad accertare se si siano verificati eventi significativi (c.d. "trigger event") potenzialmente indicativi dell'esistenza di perdite di valore di tali attività al 30 giugno 2026.

In particolare, ai sensi dello IAS 36, tale analisi ha avuto ad oggetto l'evoluzione del costo medio ponderato del capitale (weighted average cost of capital, "wacc"), l'evoluzione del CIN (Capitale Investito Netto) e gli scostamenti tra le previsioni aggiornate 2026-2030 delle principali voci di conto economico e le corrispondenti stime formulate in sede di redazione ed



approvazione del bilancio consolidato annuale relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025. Da tale analisi non sono emersi indicatori di impairment tali da richiedere ulteriori approfondimenti da parte degli amministratori della Caltagirone Editore.

### 3. Immobili, impianti e macchinari

| <b>Costo storico</b>                         | <b>Terreni e fabbricati</b> | <b>Cave</b>    | <b>Impianti e Macchinari</b> | <b>Altri beni</b> | <b>Immobilizzazioni in corso</b> | <b>Totale</b>    |
|----------------------------------------------|-----------------------------|----------------|------------------------------|-------------------|----------------------------------|------------------|
| <b>01.01.2025</b>                            | <b>694.533</b>              | <b>197.382</b> | <b>1.813.053</b>             | <b>263.513</b>    | <b>129.200</b>                   | <b>3.097.682</b> |
| Incrementi                                   | 3.964                       | 1.938          | 27.404                       | 20.040            | 65.487                           | 118.832          |
| Decrementi                                   | (12.014)                    | (349)          | (51.434)                     | (37.428)          | (221)                            | (101.446)        |
| Variazione perimetro di consolidamento       | (22.635)                    | (504)          | (63.027)                     | (2.638)           | (118)                            | (88.922)         |
| Rivalutazioni IAS 29                         | 42.882                      | 2.875          | 121.948                      | 6.996             | (92)                             | 174.609          |
| Differenze cambio                            | (61.860)                    | (2.222)        | (171.373)                    | (15.385)          | (1.680)                          | (252.520)        |
| Riclassifiche                                | 27.182                      | 105            | 77.084                       | 2.296             | (106.667)                        | -                |
| <b>31.12.2025</b>                            | <b>672.052</b>              | <b>199.225</b> | <b>1.753.655</b>             | <b>237.394</b>    | <b>85.909</b>                    | <b>2.948.236</b> |
| <b>01.01.2026</b>                            | <b>672.052</b>              | <b>199.225</b> | <b>1.753.655</b>             | <b>237.394</b>    | <b>85.909</b>                    | <b>2.948.236</b> |
| Incrementi                                   | 5.673                       | 592            | 7.311                        | 19.008            | 61.418                           | 94.002           |
| Decrementi                                   | (209)                       | (39)           | (1.374)                      | (4.339)           | -                                | (5.961)          |
| Rivalutazioni IAS 29                         | 27.442                      | 974            | 78.651                       | 6.931             | 1.746                            | 115.744          |
| Differenze cambio                            | (3.886)                     | (60)           | (13.232)                     | (1.473)           | (317)                            | (18.968)         |
| Riclassifiche                                | 8.012                       | -              | 26.145                       | 1.299             | (35.659)                         | (203)            |
| <b>30.06.2026</b>                            | <b>709.084</b>              | <b>200.692</b> | <b>1.851.156</b>             | <b>258.820</b>    | <b>113.097</b>                   | <b>3.132.849</b> |
| <b>Fondo ammortamento e perdite durevoli</b> | <b>Terreni e fabbricati</b> | <b>Cave</b>    | <b>Impianti e Macchinari</b> | <b>Altri beni</b> | <b>Immobilizzazioni in corso</b> | <b>Totale</b>    |
| <b>01.01.2025</b>                            | <b>423.022</b>              | <b>26.013</b>  | <b>1.420.513</b>             | <b>182.155</b>    | -                                | <b>2.051.703</b> |
| Incrementi                                   | 21.844                      | 3.877          | 67.829                       | 31.039            | -                                | 124.589          |
| Decrementi                                   | (9.915)                     | -              | (51.259)                     | (34.154)          | -                                | (95.328)         |
| Rivalutazioni IAS 29                         | 24.747                      | 1.635          | 115.992                      | 6.352             | -                                | 148.726          |
| Variazione perimetro di consolidamento       | (18.953)                    | (109)          | (59.815)                     | (2.457)           | -                                | (81.334)         |
| Differenze cambio                            | (33.375)                    | (1.202)        | (149.852)                    | (12.154)          | -                                | (196.583)        |
| Riclassifiche                                | 152                         | -              | -                            | (231)             | -                                | (79)             |
| <b>31.12.2025</b>                            | <b>407.522</b>              | <b>30.214</b>  | <b>1.343.408</b>             | <b>170.549</b>    | -                                | <b>1.951.693</b> |
| <b>01.01.2026</b>                            | <b>407.522</b>              | <b>30.214</b>  | <b>1.343.408</b>             | <b>170.549</b>    | -                                | <b>1.951.693</b> |
| Incrementi                                   | 11.209                      | 2.024          | 36.530                       | 16.120            | -                                | 65.883           |
| Decrementi                                   | (119)                       | -              | (1.304)                      | (3.540)           | -                                | (4.963)          |
| Rivalutazioni IAS 29                         | 14.367                      | 582            | 72.602                       | 5.950             | -                                | 93.501           |
| Differenze cambio                            | (1.392)                     | (181)          | (14.137)                     | (1.192)           | -                                | (16.902)         |
| Riclassifiche                                | 165                         | -              | 1                            | (119)             | -                                | 47               |
| <b>30.06.2026</b>                            | <b>431.752</b>              | <b>32.639</b>  | <b>1.437.099</b>             | <b>187.767</b>    | -                                | <b>2.089.258</b> |
| <b>Valore netto</b>                          |                             |                |                              |                   |                                  |                  |
| <b>01.01.2025</b>                            | <b>271.511</b>              | <b>171.369</b> | <b>392.540</b>               | <b>81.358</b>     | <b>129.200</b>                   | <b>1.045.980</b> |
| <b>31.12.2025</b>                            | <b>264.530</b>              | <b>169.011</b> | <b>410.248</b>               | <b>66.845</b>     | <b>85.909</b>                    | <b>996.543</b>   |
| <b>30.06.2026</b>                            | <b>277.332</b>              | <b>168.053</b> | <b>414.056</b>               | <b>71.053</b>     | <b>113.097</b>                   | <b>1.043.590</b> |

Al 30 giugno 2026 il valore netto contabile delle attività per diritti di utilizzo è pari a 89,8 milioni di euro (85,1 milioni di euro al 31 dicembre 2025).

### 4. Investimenti immobiliari

| <b>Investimenti immobiliari</b> | <b>01.01.2025</b> | <b>Incrementi/ decrementi</b> | <b>Valutazioni al Fair Value</b> | <b>Effetto IAS 29</b> | <b>Delta cambio</b> | <b>31.12.2025</b> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------------------|----------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|
| Investimenti immobiliari        | 387.961           | (5.906)                       | 5.292                            | 23.311                | (28.236)            | 382.422           |
| <b>Totale</b>                   | <b>387.961</b>    | <b>(5.906)</b>                | <b>5.292</b>                     | <b>23.311</b>         | <b>(28.236)</b>     | <b>382.422</b>    |



| Investimenti immobiliari | 01.01.2026     | Incrementi/<br>decrementi | Valutazioni<br>al Fair Value | Effetto IAS 29 | Delta<br>cambio | 30.06.2026     |
|--------------------------|----------------|---------------------------|------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Investimenti immobiliari | 382.422        | (6.780)                   | 15.493                       | 17.717         | (5.297)         | 403.555        |
| <b>Totale</b>            | <b>382.422</b> | <b>(6.780)</b>            | <b>15.493</b>                | <b>17.717</b>  | <b>(5.297)</b>  | <b>403.555</b> |

Gli investimenti immobiliari, pari a 403,6 milioni di euro, sono costituiti principalmente da immobili situati in Roma e da terreni situati in Turchia.

Gli immobili sono iscritti al fair value sulla base di perizie tecniche effettuate da esperti indipendenti e confermate dagli amministratori delle società controllate in sede di approvazione del relativo bilancio. I fair value sono stati confermati anche al 30 giugno 2026 sulla base dell'andamento del mercato immobiliare del primo semestre 2026.

## 5. Partecipazioni valutate al Patrimonio netto

La voce è così composta:

|                                                | 01.01.2025    | Variazioni   | 31.12.2025    |
|------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|
| Partecipazioni in imprese consortili collegate | 20.214        | 20           | 20.234        |
| Partecipazioni in altre imprese collegate      | 18.478        | 4.168        | 22.646        |
| <b>Totale</b>                                  | <b>38.691</b> | <b>4.188</b> | <b>42.880</b> |

  

|                                                | 01.01.2026    | Variazioni     | 30.06.2026    |
|------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|
| Partecipazioni in imprese consortili collegate | 20.234        | (2)            | 20.232        |
| Partecipazioni in altre imprese collegate      | 22.646        | (2.539)        | 20.107        |
| <b>Totale</b>                                  | <b>42.880</b> | <b>(2.540)</b> | <b>40.339</b> |

La tabella successiva mostra la movimentazione delle partecipazioni in imprese consortili collegate valutate con il metodo del Patrimonio Netto:

| Partecipazioni in imprese consortili collegate | 01.01.2025    | Incrementi/<br>(decrementi) | 31.12.2025    | % possesso |
|------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|------------|
| METRO C SCPA                                   | 19.838        |                             | 19.838        | 34,50%     |
| CONSORZIO ETERIA                               | 250           |                             | 250           | 45,45%     |
| ALTRE MINORI                                   | 126           | 20                          | 146           |            |
| <b>Totale</b>                                  | <b>20.214</b> | <b>20</b>                   | <b>20.234</b> |            |

  

| Partecipazioni in imprese consortili collegate | 01.01.2026    | Incrementi/<br>(decrementi) | 30.06.2026    | % possesso |
|------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|------------|
| METRO C SCPA                                   | 19.838        |                             | 19.838        | 45,45%     |
| CONSORZIO ETERIA                               | 250           | ,                           | 250           | 34,50%     |
| ALTRE MINORI                                   | 146           | (2)                         | 144           |            |
| <b>Totale</b>                                  | <b>20.234</b> | <b>(2)</b>                  | <b>20.232</b> |            |

La partecipazione in Metro C Scpa è esposta al netto del debito per la quota di capitale sottoscritto ma non ancora versato dalla Vianini Lavori SpA (31,9 milioni di euro). Per l'elenco delle partecipazioni incluse nella voce "Altre minori" si fa riferimento al prospetto allegato alle presenti Note esplicative.

Per le suddette partecipazioni non si rilevano indicatori di *impairment*.

La tabella successiva mostra la movimentazione delle partecipazioni in altre imprese collegate valutate con il metodo del Patrimonio Netto:



|                        | 01.01.2025    | Incrementi /<br>(decrementi) a<br>Conto economico | Altri movimenti | 31.12.2025    | % di<br>possesso |
|------------------------|---------------|---------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|
| Ekol Unicon SPZOO      | 4.768         | 16                                                | 61              | 4.844         | 49,00%           |
| Agab Syd Aktiebolag    | 2.273         | 223                                               | 139             | 2.635         | 40,00%           |
| Recybel                | 142           | 42                                                | (62)            | 122           | 25,50%           |
| NB Beton Aps           | 2.951         | 32                                                | (4)             | 2.979         | 49,00%           |
| Eurostazioni Spa       | 78            | (11)                                              |                 | 67            | 32,71%           |
| Torreblanca del Sol SA | 6.135         | 28                                                |                 | 6.163         | 30,00%           |
| Metro B Srl            | 2.131         | 3.614                                             | 90              | 5.835         | 45,01%           |
| <b>Totale</b>          | <b>18.478</b> | <b>3.943</b>                                      | <b>224</b>      | <b>22.645</b> |                  |

  

|                        | 01.01.2026    | Incrementi /<br>(decrementi) a<br>Conto economico | Altri movimenti | 30.06.2026    | % di<br>possesso |
|------------------------|---------------|---------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|
| Ekol Unicon SPZOO      | 4.844         | (314)                                             |                 | 4.530         | 49,00%           |
| Agab Syd Aktiebolag    | 2.635         | 128                                               | (150)           | 2.613         | 40,00%           |
| Recybel                | 122           | -                                                 |                 | 122           | 25,50%           |
| NB Beton Aps           | 2.979         |                                                   |                 | 2.979         | 49,00%           |
| Eurostazioni Spa       | 67            | (4)                                               |                 | 63            | 32,71%           |
| Torreblanca del Sol SA | 6.163         | 181                                               |                 | 6.344         | 30,00%           |
| Metro B Srl            | 5.835         | (39)                                              | (2.341)         | 3.455         | 45,01%           |
| <b>Totale</b>          | <b>22.645</b> | <b>(48)</b>                                       | <b>(2.491)</b>  | <b>20.107</b> |                  |

La partecipazione in Metro B Srl è esposta al netto del debito per la quota di capitale sottoscritto ma non ancora versato dalla Vianini Lavori SpA (5,9 milioni di euro).

Per le suddette partecipazioni non si rilevano indicatori di *impairment*.

## 6. Partecipazioni e Titoli non correnti

La voce risulta così composta:

|                                                                | 01.01.2025       | Variazioni     | 31.12.2025       |
|----------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| Partecipazioni in imprese controllate                          | 72               | -              | 72               |
| Partecipazioni in altre imprese (FVTOCI)                       | 2.692            | 7.492          | 10.184           |
| Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale (FVTOCI) | 955.707          | 457.712        | 1.413.419        |
| Titoli a reddito fisso (FV)                                    | 74.337           | (28.306)       | 46.031           |
| Titoli a reddito fisso (costo ammortizzato)                    | 10.000           | (10.000)       | -                |
| <b>Totale</b>                                                  | <b>1.042.808</b> | <b>412.898</b> | <b>1.455.706</b> |

  

|                                                                | 01.01.2026       | Variazioni     | 30.06.2026       |
|----------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| Partecipazioni in imprese controllate                          | 72               | (8)            | 64               |
| Partecipazioni in altre imprese (FVTOCI)                       | 10.184           | (91)           | 10.093           |
| Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale (FVTOCI) | 1.413.419        | 264.676        | 1.678.095        |
| Titoli a reddito fisso (FV)                                    | 46.031           | 40.927         | 86.958           |
| <b>Totale</b>                                                  | <b>1.469.706</b> | <b>305.504</b> | <b>1.775.210</b> |

### a) Partecipazioni in imprese controllate

Le partecipazioni in imprese controllate non consolidate riguardano società consortili che funzionano con il sistema del “ribaltamento costi” e non sono significative ai fini della rappresentazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo. Per l'elenco delle partecipazioni incluse nella voce “Partecipazioni in imprese controllate” si fa riferimento al prospetto allegato alle presenti Note esplicative.



### b) Partecipazioni in altre imprese

Il dettaglio delle partecipazioni è il seguente:

| Partecipazioni in altre imprese | 01.01.2025   | Incrementi/<br>(Decrementi) | 31.12.2025    |
|---------------------------------|--------------|-----------------------------|---------------|
| METROPOLITANA DI NAPOLI         | 958          |                             | 958           |
| ANSA                            | 1.198        |                             | 1.198         |
| RENEWROME S.r.l.                | -            | 560                         | 560           |
| NEWCLEO LTD                     | -            | 7.000                       | 7.000         |
| ALTRE MINORI                    | 536          | (69)                        | 467           |
| <b>Totale</b>                   | <b>2.692</b> | <b>7.491</b>                | <b>10.183</b> |

  

| Partecipazioni in altre imprese | 01.01.2026    | Incrementi/<br>(Decrementi) | 30.06.2026    |
|---------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|
| METROPOLITANA DI NAPOLI         | 958           |                             | 958           |
| ANSA                            | 1.198         |                             | 1.198         |
| RENEWROME S.r.l.                | 560           |                             | 560           |
| NEWCLEO LTD                     | 7.000         |                             | 7.000         |
| ALTRE MINORI                    | 467           | (90)                        | 377           |
| <b>Totale</b>                   | <b>10.183</b> | <b>(90)</b>                 | <b>10.093</b> |

Per l'elenco delle partecipazioni incluse nella voce "Altre minori" si fa riferimento al prospetto allegato alle presenti Note esplicative.

### c) Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale

| Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale | 01.01.2025     | Acquisti/<br>(Cessioni) | Valutazione<br>al fair value | 31.12.2025       |
|-------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|------------------------------|------------------|
| Acea SpA                                              | 112.117        | -                       | 20.527                       | 132.644          |
| Anima                                                 | 9.282          | (9.282)                 | -                            | -                |
| Assicurazioni Generali SpA                            | 636.754        | 8.986                   | 178.297                      | 824.037          |
| ENEL                                                  | -              | 27.951                  | 8.445                        | 36.396           |
| ENI                                                   | -              | 16.210                  | 3.158                        | 19.368           |
| Italgas SpA                                           | 6.492          | 3.064                   | 4.717                        | 14.273           |
| Mediobanca SpA                                        | 129.490        | (129.490)               | -                            | 0                |
| MPS                                                   | 44.920         | 228.288                 | 59.490                       | 332.697          |
| Poste Italiane SpA                                    | 16.344         | 18.766                  | 18.590                       | 53.700           |
| Altre minori                                          | 307            | (3)                     | -                            | 304              |
| <b>Totale</b>                                         | <b>955.707</b> | <b>164.490</b>          | <b>293.223</b>               | <b>1.413.419</b> |

  

| Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale | 01.01.2026       | Acquisti/<br>(Cessioni) | Valutazione<br>al fair value | 30.06.2026       |
|-------------------------------------------------------|------------------|-------------------------|------------------------------|------------------|
| Acea SpA                                              | 132.644          | 11                      | (2.281)                      | 130.374          |
| Assicurazioni Generali SpA                            | 824.037          |                         | 158.123                      | 982.160          |
| ENEL                                                  | 36.396           | (17.043)                | (3.266)                      | 16.086           |
| ENI                                                   | 19.368           | (19.368)                |                              | -                |
| Italgas SpA                                           | 14.273           |                         | 930                          | 15.203           |
| MPS                                                   | 332.697          | 36.682                  | 80.825                       | 450.204          |
| Poste Italiane SpA                                    | 53.700           |                         | 17.850                       | 71.550           |
| Unipol                                                |                  | 12.213                  | (8)                          | 12.205           |
| Altre minori                                          | 304              | 8                       |                              | 312              |
| <b>Totale</b>                                         | <b>1.413.419</b> | <b>12.502</b>           | <b>252.173</b>               | <b>1.678.095</b> |

  

| Numero azioni              | 01.01.2025 | Acquisti/<br>(Cessioni) | 31.12.2025 |
|----------------------------|------------|-------------------------|------------|
| Acea SpA                   | 6.002.000  | -                       | 6.002.000  |
| Anima                      | 1.400.000  | (1.400.000)             | -          |
| Assicurazioni Generali SpA | 23.350.000 | (300.000)               | 23.050.000 |
| ENEL                       | -          | 4.100.000               | 4.100.000  |
| ENI                        | -          | 1.200.000               | 1.200.000  |
| Italgas SpA                | 1.200.000  | 300.000                 | 1.500.000  |
| Mediobanca SpA             | 9.200.000  | (9.200.000)             | -          |
| MPS                        | 6.600.000  | 29.840.000              | 36.440.000 |
| Poste Italiane SpA         | 1.200.000  | 1.300.000               | 2.500.000  |



|                            | 01.01.2026 | Acquisti/<br>(Cessioni) | 30.06.2026 |
|----------------------------|------------|-------------------------|------------|
| Acea SpA                   | 6.002.000  | 500                     | 6.002.500  |
| Assicurazioni Generali SpA | 23.050.000 | -                       | 23.050.000 |
| ENEL                       | 4.100.000  | (2.500.000)             | 1.600.000  |
| ENI                        | 1.200.000  | (1.200.000)             | -          |
| Italgas SpA                | 1.500.000  | -                       | 1.500.000  |
| MPS                        | 36.440.000 | 5.000.000               | 41.440.000 |
| Poste Italiane SpA         | 2.500.000  | -                       | 2.500.000  |
| Unipol                     | -          | 500.000                 | 500.000    |

La valutazione al fair value delle partecipazioni ha avuto come contropartita, attraverso il Conto Economico Complessivo, la specifica riserva di Patrimonio Netto.

|                                                         | 01.01.2025     | Incrementi     | (decrementi)    | 31.12.2025     |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| Riserva Fair Value                                      | 379.622        | 293.223        | (42.346)        | 630.498        |
| Effetto fiscale                                         | (5.091)        | 607            | (17.084)        | (21.569)       |
| <b>Riserva Fair Value al netto dell'effetto fiscale</b> | <b>374.530</b> | <b>293.830</b> | <b>(59.430)</b> | <b>608.929</b> |
| <i>di cui quota Gruppo</i>                              | <i>297.043</i> | <i>202.841</i> | <i>(24.904)</i> | <i>474.980</i> |

  

|                                                         | 01.01.2026     | Incrementi     | (decrementi)    | 30.06.2026     |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| Riserva Fair Value                                      | 630.498        | 252.173        | (3.158)         | 879.514        |
| Effetto fiscale                                         | (21.569)       | -              | (17.452)        | (39.021)       |
| <b>Riserva Fair Value al netto dell'effetto fiscale</b> | <b>608.929</b> | <b>252.173</b> | <b>(20.610)</b> | <b>840.493</b> |
| <i>di cui quota Gruppo</i>                              | <i>474.980</i> | <i>182.701</i> | <i>(12.340)</i> | <i>645.342</i> |

Relativamente all'informativa richiesta dall'IFRS 13, in riferimento alla cosiddetta "gerarchia del *fair value*", si rileva che gli Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale appartengono al livello 1, trattandosi di strumenti finanziari quotati in un mercato attivo.

Nel corso del semestre il Gruppo ha ceduto l'intera partecipazione detenuta in Eni (n. 1.200.000 azioni) e n. 2.500.000 azioni Enel; il fair value complessivo di tali strumenti alla data di eliminazione contabile è risultato pari a 50.752 migliaia di Euro, con utili da cessione rilevati nelle altre componenti del conto economico complessivo. La riserva di fair value cumulata riferita agli strumenti ceduti è stata riclassificata tra gli utili portati a nuovo per 2.118 migliaia di Euro.

#### *d) Titoli a reddito fisso (FV)*

I titoli a reddito fisso valutati al Fair Value, pari a 86,9 milioni di euro, sono interamente costituiti da obbligazioni quotate.

### **7. Attività finanziarie non correnti**

Le attività finanziarie non correnti sono pari a 272 mila euro (269 mila euro al 31 dicembre 2025) e si riferiscono principalmente al Gruppo Cementir Holding.

### **8. Altre attività non correnti**

Le altre attività non correnti sono pari a 612 mila di euro (625 mila euro al 31 dicembre 2025) e si riferiscono principalmente al Gruppo Cementir Holding.



## 9. Imposte differite e imposte correnti

Le imposte differite sono riferite a differenze temporanee tra i valori di bilancio e i corrispondenti valori fiscalmente riconosciuti.

Ai fini dell'esposizione negli schemi di bilancio, si è proceduto alla compensazione tra le imposte differite attive e passive laddove riferibili alla medesima tax unit.

Di seguito viene fornita la movimentazione delle Imposte differite attive e passive:

|                                           | 01.01.2025      | Accantonamenti al netto degli<br>utilizzi a conto economico | Altre<br>variazioni | 31.12.2025      |
|-------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|
| Imposte differite attive                  | 138.164         | (6.167)                                                     | (2.007)             | 129.990         |
| Imposte differite passive                 | 196.874         | 1.672                                                       | 13.012              | 211.558         |
| <b>Valore netto per imposte differite</b> | <b>(58.710)</b> | <b>(7.839)</b>                                              | <b>(15.019)</b>     | <b>(81.567)</b> |

  

|                                           | 01.01.2026      | Accantonamenti al netto degli<br>utilizzi a conto economico | Altre<br>variazioni | 30.06.2026       |
|-------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|
| Imposte differite attive                  | 129.990         | (5.269)                                                     | (580)               | 124.142          |
| Imposte differite passive                 | 211.558         | 4.312                                                       | 23.797              | 239.666          |
| <b>Valore netto per imposte differite</b> | <b>(81.567)</b> | <b>(9.580)</b>                                              | <b>(24.377)</b>     | <b>(115.524)</b> |

Tenuto anche conto che le imposte differite passive relative a differenze temporanee imponibili sono superiori alle imposte differite attive e sulla base dei piani previsionali, si ritiene che il Gruppo avrà, nel corso dei prossimi esercizi, redditi imponibili sufficienti per poter recuperare le attività per imposte differite attive presenti nel Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026.

A seguito dell'entrata in vigore della Legge n. 7582, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale il 4 giugno 2026, l'articolo 32 della Legge turca sull'imposta sul Reddito delle Società è stato modificato, introducendo un'aliquota del 12,5% sugli utili derivanti esclusivamente da attività manifatturiere qualificate. In conformità allo IAS 12, il relativo impatto sulle società controllate del gruppo Cementir Holding è stato rilevato nella relazione finanziaria al 30 giugno 2026.

I debiti per imposte correnti includono le imposte sul reddito maturate nel corso del periodo e sono pari a 29,7 milioni di euro (29,3 milioni di euro al 31 dicembre 2025).

Le imposte sul reddito del periodo sono così composte:



|                                          | 30.06.2026    | 30.06.2025     |
|------------------------------------------|---------------|----------------|
| Imposte sul reddito                      | 23.910        | 29.686         |
| IRAP                                     | 2.134         | 920            |
| Imposte relative ad esercizi precedenti  | (240)         | 399            |
| <b>Imposte correnti</b>                  | <b>25.803</b> | <b>31.006</b>  |
| Accantonamento imposte differite passive | 9.088         | 6.359          |
| Utilizzo imposte differite passive       | (4.776)       | (8.084)        |
| <b>Imposte differite passive</b>         | <b>4.312</b>  | <b>(1.725)</b> |
| Accertamento imposte differite attive    | (7.853)       | (8.489)        |
| Utilizzo imposte differite attive        | 13.122        | 8.274          |
| <b>Imposte differite attive</b>          | <b>5.269</b>  | <b>(215)</b>   |
| <b>Totale imposte</b>                    | <b>35.384</b> | <b>29.065</b>  |
| Totale imposta IRES corrente e differita | 33.845        | 27.808         |
| Totale imposta IRAP corrente e differita | 1.779         | 858            |
| Imposte relative ad esercizi precedenti  | (240)         | 399            |
| <b>Totale imposte</b>                    | <b>35.384</b> | <b>29.065</b>  |

## 10. Rimanenze

|                                         | 30.06.2026     | 31.12.2025     |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| Materie prime, sussidiarie e di consumo | 131.020        | 110.492        |
| Immobili destinati alla vendita         | 121            | 121            |
| Semilavorati, prodotti finiti e merci   | 124.003        | 132.420        |
| Acconti per magazzino                   | 2.514          | 696            |
| <b>Totale Rimanenze</b>                 | <b>257.657</b> | <b>243.729</b> |

Le diverse categorie delle rimanenze sono variate in conseguenza dell'andamento dei processi di produzione e di vendita, dei costi dei fattori di produzione, nonché dei tassi di cambio utilizzati per la conversione dei bilanci esteri.

Si precisa che, la variazione di materie prime, sussidiarie e di consumo, negativa per 18.939 migliaia di Euro (positiva per 16.218 migliaia di Euro al 30 giugno 2025), è rilevata a conto economico nella voce "Costi per materie prime" (nota 24). La variazione dei prodotti in corso di lavorazione e prodotti finiti rilevata a conto economico è negativa per 9.592 migliaia Euro (negativa per 4.152 migliaia Euro al 30 giugno 2025).

Si precisa che il valore netto di realizzo delle rimanenze è superiore al valore contabile.

## 11. Attività e Passività derivanti da contratto

La voce "Attività derivanti da contratto", pari a 115,6 milioni di Euro (76 milioni di Euro al 31 dicembre 2025), è completamente attribuibile al Gruppo Vianini Lavori e si riferisce all'ammontare lordo dovuto dai clienti per i contratti relativi alle commesse in corso per i quali i costi sostenuti, più i margini rilevati (meno le perdite rilevate), eccedono la fatturazione di avanzamento lavori.

Gli acconti ricevuti per tali commesse, pari a 175,9 milioni di Euro al 30 giugno 2026 (131,9 milioni di euro al 31 dicembre 2025), sono classificati tra le passività derivanti da contratto.



## 12. Crediti commerciali

La voce è così composta:

|                                          | 30.06.2026     | 31.12.2025     |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Crediti verso clienti                    | 420.778        | 314.350        |
| Fondo svalutazione crediti verso clienti | (30.680)       | (31.022)       |
| <b>Crediti verso clienti</b>             | <b>390.098</b> | <b>283.327</b> |
| Crediti verso imprese correlate          | 158.158        | 147.842        |
| Anticipi a fornitori                     | 2.579          | 2.088          |
| Crediti verso clienti > 12 mesi          | 180            | 589            |
| <b>Totale crediti commerciali</b>        | <b>551.015</b> | <b>433.846</b> |

I crediti commerciali sono originati da transazioni commerciali per le vendite di beni e di servizi e non presentano concentrazioni significative di rischio di credito.

I crediti verso clienti sono imputabili ai seguenti Gruppi:

|                                     | 30.06.2026     | 31.12.2025     |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Gruppo Cementir                     | 220.771        | 146.254        |
| Gruppo Caltagirone Editore          | 54.206         | 36.205         |
| Gruppo Vianini Lavori               | 112.317        | 97.500         |
| Altre società                       | 2.803          | 3.367          |
| <b>Totale crediti verso clienti</b> | <b>390.098</b> | <b>283.327</b> |

Relativamente al Gruppo Cementir Holding, l'aumento dei crediti commerciali rispetto al 31 dicembre 2025 è imputabile alla ciclicità del capitale circolante. Nel periodo considerato non si segnalano situazioni di difficoltà nell'incasso dei crediti.

## 13. Attività finanziarie correnti

La voce è così composta:

|                                    | 30.06.2026     | 31.12.2025     |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Attività finanziarie verso terzi   | 5.692          | 6.025          |
| Titoli di stato a breve termine    | 44.610         | 58.428         |
| Crediti finanziari verso correlate | 161.771        | 131.767        |
| Risconti per costi anticipati      | 3.584          | 726            |
| Strumenti derivati                 | -              | 3              |
| <b>Totale</b>                      | <b>215.656</b> | <b>196.949</b> |

I crediti finanziari verso le imprese correlate sono principalmente riferibili a finanziamenti rimborsabili a richiesta del finanziatore, erogati nei confronti delle Società partecipate a sostegno dei loro investimenti finanziari ed operatività. In particolare, l'esposizione è riferita principalmente ai crediti della controllata Vianini Lavori SpA verso le società consortili collegate.

## 14. Attività per imposte correnti

La voce, pari a 16,3 milioni di euro, è costituita principalmente dai crediti verso l'Erario per gli acconti versati e per le ritenute d'acconto.

## 15. Altre attività correnti

La voce è così composta:



|                                 | <b>30.06.2026</b> | <b>31.12.2025</b> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Crediti verso il personale      | 1.908             | 1.803             |
| Crediti verso imprese correlate | 8.046             | 11.215            |
| Crediti per IVA                 | 37.572            | 20.855            |
| Crediti verso altri             | 17.114            | 58.417            |
| Ratei attivi                    | 474               | 991               |
| Risconti attivi                 | 11.409            | 7.111             |
| <b>Totale altre attività</b>    | <b>76.524</b>     | <b>100.394</b>    |

I crediti verso altri relativi al Gruppo Cementir Holding, al 31 dicembre 2025 accoglievano circa 18,6 milioni di Euro per il contributo riconosciuto attraverso il Just Transition Fund a copertura dell'investimento previsto in Belgio a partire dal 2027 e circa 20 milioni di Euro per il rimborso assicurativo di circa 20 milioni di Euro per gli incidenti occorsi negli anni 2023 e 2025 presso l'impianto in Belgio, regolarmente incassati nel corso del primo semestre dell'anno.

### **16. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

La voce è così composta:

|                                        | <b>30.06.2026</b> | <b>31.12.2025</b> |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Depositi bancari e postali             | 482.619           | 643.929           |
| Depositi bancari e postali v/correlate | -                 | 119               |
| Depositi bancari vincolati             | 2.954             | -                 |
| Denaro e valori in cassa               | 4.478             | 4.395             |
| <b>Totale</b>                          | <b>490.050</b>    | <b>648.443</b>    |

Le disponibilità liquide sono diminuite rispetto al 31 dicembre 2025, a causa della ciclicità stagionale delle attività, al pagamento dei dividendi ed al rimborso delle rate dei finanziamenti in essere del Gruppo Cementir Holding.

Per quanto concerne l'illustrazione degli altri fenomeni che hanno determinato le variazioni del saldo delle "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti" si rimanda allo schema di Rendiconto Finanziario.



## PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'

### 17. PATRIMONIO NETTO

#### Riconciliazione dei movimenti di capitale e riserve

Le movimentazioni intervenute nei conti di Patrimonio netto Consolidati sono evidenziate nei prospetti di Bilancio.

#### Capitale sociale

Il capitale sociale al 30 giugno 2026 è quello della Capogruppo Caltagirone SpA, interamente sottoscritto e versato, ed è costituito da n. 120.120.000 azioni ordinarie dal valore nominale di 1 euro ciascuna e non risulta variato rispetto all'esercizio precedente. Non ci sono pgni o vincoli sulle azioni.

#### Riserve

|                                         | 30.06.2026       | 31.12.2025       |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| Riserva legale                          | 24.024           | 24.024           |
| Riserva straordinaria                   | 311.097          | 311.097          |
| Riserva sovrapprezzo azioni             | 23.241           | 23.241           |
| Riserva netta fair Value partecipazioni | 645.342          | 474.980          |
| Riserva conversione                     | (520.899)        | (513.957)        |
| Altre riserve                           | 59.446           | 59.203           |
| Risultati esercizi precedenti           | 1.731.994        | 1.579.057        |
| <b>Totale</b>                           | <b>2.274.245</b> | <b>1.957.645</b> |

Per maggiori dettagli sulla riserva di *fair value delle partecipazioni* si rinvia alla nota 6 lettera c).

La riserva di conversione è negativa per 521 milioni di euro ed è così ripartita:

|                                   | 30.06.2026       | 31.12.2025       |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Turchia (Lira Turca - TRY)        | (433.151)        | (422.495)        |
| Stati Uniti (Dollaro - USD)       | 2.104            | 702              |
| Egitto (Sterlina egiziana - EGP)  | (78.694)         | (78.839)         |
| Islanda (Corona islandese - ISK)  | (1.281)          | (1.348)          |
| Cina (Renminbi -Yuan - CNY)       | 4.490            | 3.080            |
| Norvegia (Corona norvegese - NOK) | (4.334)          | (4.618)          |
| Svezia (Corona svedese - SEK)     | (962)            | (833)            |
| Altri Paesi                       | (9.072)          | (9.606)          |
| <b>Totale</b>                     | <b>(520.899)</b> | <b>(513.957)</b> |

#### Dividendi

L'Assemblea tenutasi il 28 aprile 2026 ha deliberato la distribuzione di dividendi in ragione di 0,3 euro per ciascuna delle 120.120.000 azioni ordinarie, per un importo complessivo pari a 36,1 milioni di euro.



## PASSIVITA' CORRENTI E NON CORRENTI

### 18. Benefici ai dipendenti e costi del personale

I fondi per benefici ai dipendenti ammontano a 27,7 milioni di euro (28,4 milioni di euro al 31 dicembre 2025) e comprendono principalmente le passività per benefici ai dipendenti e le indennità di fine rapporto.

Relativamente al Gruppo Cementir Holding sono rilevate le passività riferite agli impegni futuri relativi ai piani di incentivazione di medio/lungo termine da erogare ai dipendenti al termine del periodo di riferimento previsto. Il piano di incentivazione di lungo termine (LTI) prevede l'erogazione di un beneficio monetario variabile, calcolato in percentuale sulla retribuzione annua lorda del beneficiario, legato al raggiungimento di predeterminati obiettivi economici e finanziari e di performance legati al Piano Industriale.

Le passività per benefici ai dipendenti, principalmente in Turchia, Belgio e Norvegia, rientrano tra i piani a benefici definiti e sono in parte finanziate da piani assicurativi. In particolare le attività a servizio del piano riguardano i piani pensionistici del Belgio e della Norvegia.

L'indennità di fine rapporto (TFR), per i dipendenti delle società italiane, rappresenta una passività, non finanziata ed interamente accantonata, relativa ai benefici riconosciuti ai dipendenti ed erogati in coincidenza o successivamente alla cessazione del rapporto di lavoro.

Tale passività rientra nei cosiddetti piani a benefici definiti e pertanto è determinata applicando la metodologia attuariale.

### Costi del personale

|                                                                              | 1° sem<br>2026 | 1° sem<br>2025 |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Salari e stipendi                                                            | 118.486        | 116.811        |
| Oneri sociali                                                                | 27.274         | 27.310         |
| Accantonamento a fondi per benefici ai dipendenti e previdenza complementare | 3.508          | 3.792          |
| Altri costi                                                                  | 3.280          | 3.506          |
| <b>Totale costi del personale</b>                                            | <b>152.548</b> | <b>151.419</b> |

### Forza lavoro

|                             | 30.06.2026   | 31.12.2025   | Media<br>2026 | Media<br>2025 |
|-----------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Dirigenti                   | 90           | 88           | 89            | 94            |
| Impiegati e quadri          | 1.613        | 1.561        | 1.589         | 1.560         |
| Giornalisti e collaboratori | 298          | 310          | 297           | 325           |
| Grafici                     | 66           | 64           | 66            | 64            |
| Operai                      | 1.737        | 1.759        | 1.739         | 1.863         |
| <b>Totale</b>               | <b>3.804</b> | <b>3.782</b> | <b>3.779</b>  | <b>3.907</b>  |



## 19. Fondi correnti e non correnti

|                                   | Fondi<br>vertenze e liti | Fondo ripristino e<br>smantellamento<br>cave | Altri Rischi  | Totale        |
|-----------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Saldo al 1° gennaio 2025          | 7.350                    | 22.828                                       | 13.712        | 43.890        |
| Accantonamenti                    | 800                      | 713                                          | 8.700         | 10.213        |
| Utilizzo                          | (570)                    | -                                            | (1.254)       | (1.824)       |
| Decrementi                        |                          | (167)                                        | (1.624)       | (1.791)       |
| Differenza cambio                 |                          | (715)                                        | (907)         | (1.622)       |
| Variazione area di consolidamento |                          | -                                            | -             | -             |
| <b>Saldo al 31 dicembre 2025</b>  | <b>7.580</b>             | <b>22.458</b>                                | <b>18.528</b> | <b>48.565</b> |
| Di cui:                           |                          |                                              |               |               |
| Quota corrente                    | 7.579                    | 101                                          | 9.936         | 17.616        |
| Quota non corrente                | -                        | 22.357                                       | 8.592         | 30.949        |
| <b>Totale</b>                     | <b>7.579</b>             | <b>22.458</b>                                | <b>18.528</b> | <b>48.565</b> |
| Saldo al 1° gennaio 2026          | 7.580                    | 22.458                                       | 18.528        | 48.565        |
| Accantonamenti                    | 118                      | 269                                          | 7.260         | 7.647         |
| Utilizzo                          | (242)                    | (10)                                         | (582)         | (834)         |
| Decrementi                        |                          | -                                            | (13)          | (13)          |
| Differenza cambio                 | -                        | (33)                                         | (91)          | (124)         |
| <b>Saldo al 30 giugno 2026</b>    | <b>7.456</b>             | <b>22.684</b>                                | <b>25.101</b> | <b>55.241</b> |
| Di cui:                           |                          |                                              |               |               |
| Quota corrente                    | 7.456                    | 107                                          | 16.283        | 23.846        |
| Quota non corrente                |                          | 22.577                                       | 8.818         | 31.395        |
| <b>Totale</b>                     | <b>7.456</b>             | <b>22.684</b>                                | <b>25.101</b> | <b>55.241</b> |

Il fondo vertenze e liti, pari a 7,5 milioni di euro, è formato da accantonamenti effettuati dalle Società del Gruppo Editoriale a fronte di passività derivanti da richieste di indennizzi per diffamazione e da cause di lavoro. Il fondo è stato stimato tenendo conto della particolare natura dell'attività esercitata, sulla base dell'esperienza maturata in situazioni analoghe e sulla base di tutte le informazioni disponibili alla data di redazione del presente Bilancio consolidato semestrale abbreviato, considerando l'obiettivo difficoltà di stimare gli oneri e la tempistica connessi alle singole cause in corso.

Il fondo ripristino e smantellamento cave, pari a 22,7 milioni di euro, è accantonato in relazione ad interventi di pulizia e di manutenzione sulle cave per l'estrazione delle materie prime delle società cementiere da effettuarsi entro la scadenza delle concessioni di utilizzo.

I fondi relativi agli altri rischi includono principalmente rischi su commesse in relazione a commesse ultimate ma non ancora collaudate dagli Enti Appaltanti relative alla controllata Vianini Lavori SpA. Nel corso dell'esercizio 2026, il Gruppo Vianini Lavori ha rilevato ai sensi dello IAS 37, un ulteriore accantonamento a fondo rischi, pari a circa 7 milioni di euro, rispetto ai 7 milioni accantonati nel 2025, a copertura di eventuali obbligazioni ritenute probabili, derivanti da rischi connessi all'andamento delle commesse in corso il cui esborso atteso è previsto entro il normale ciclo operativo.



## 20. Passività finanziarie correnti e non correnti

|                                                                 | 30.06.2026     | 31.12.2025     |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Passività finanziarie non correnti</b>                       |                |                |
| Debiti per beni in leasing                                      | 50.560         | 48.469         |
| Debiti per beni in leasing verso società sotto comune controllo | 6.502          | 8.463          |
| Debiti verso banche                                             | 151.488        | 158.914        |
| Debiti finanziari v/correlate                                   | -              | 2.412          |
| Fair value degli strumenti derivati di copertura                | 2.493          | 4.176          |
| <b>Totale Passività finanziarie non correnti</b>                | <b>211.042</b> | <b>222.434</b> |
| <b>Passività finanziarie correnti</b>                           |                |                |
| Debiti verso banche                                             | 6.425          | 18.266         |
| Debiti verso banche correlate                                   | -              | 2.845          |
| Quota a breve di finanziamenti non correnti                     | 10.804         | 10.685         |
| Fair value degli strumenti derivati di copertura                | 857            | 4.037          |
| Debiti per beni in leasing                                      | 29.798         | 24.429         |
| Debiti per beni in leasing verso società sotto comune controllo | 5.011          | 5.753          |
| Altri debiti finanziari verso imprese consortili                | 8.756          | 17.452         |
| Altri debiti finanziari v/correlate                             | -              | 177            |
| Altri debiti finanziari                                         | 6.172          | 11.453         |
| Ratei passivi su interessi                                      | 28             | 131            |
| <b>Totale Passività finanziarie correnti</b>                    | <b>67.853</b>  | <b>95.229</b>  |
| <b>Totale Passività finanziarie</b>                             | <b>278.895</b> | <b>317.663</b> |

Per quanto concerne le passività finanziarie non correnti e correnti, il valore contabile è un'approssimazione ragionevole del fair value.

Relativamente alle suddette passività finanziarie si evidenzia che circa il 43,4% prevede il rispetto di soglie di parametri finanziari (covenant) che risultano rispettate alla data del 30 giugno 2026.

Al 30 giugno 2026 il totale delle passività finanziarie è attribuibile per 153,8 milioni di euro al Gruppo Cementir, per 94 milioni di euro al Gruppo Domus, per 17,8 milioni di euro al Gruppo Vianini Lavori, per 11,9 milioni di euro al Gruppo Caltagirone Editore e per 1,4 milioni alle controllate dirette della Caltagirone SpA.

Gli altri debiti finanziari sono costituiti principalmente dagli incassi operati dalla controllata Vianini Lavori nella sua qualità di mandataria dei Raggruppamenti Temporanei di imprese cui partecipa, da trasferire alle mandanti dei raggruppamenti alla data del 30 giugno 2026.

Si fornisce di seguito il dettaglio dell'indebitamento netto a breve, a medio e a lungo termine, così come raccomandato dalla comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006 aggiornata sulla base del Richiamo di attenzione n. 5/21 del 29 aprile 2021. Per effetto di tale aggiornamento sono stati adeguati anche i saldi comparativi riportati:



In migliaia di euro

|                                                              | 30.06.2026       | 31.12.2025       | 30.06.2025       |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| A. Disponibilità liquide                                     | 487.096          | 648.443          | 341.105          |
| B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide                 | 2.954            | -                | -                |
| C. Altre attività finanziarie correnti                       | 215.656          | 196.949          | 221.293          |
| <b>D. Liquidità (A)+(B) +(C)</b>                             | <b>705.707</b>   | <b>845.392</b>   | <b>562.398</b>   |
| E. Debito finanziario corrente                               | 57.048           | 84.544           | 69.231           |
| F. Parte corrente del debito finanziario non corrente        | 10.804           | 10.685           | 10.642           |
| <b>G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)</b>         | <b>67.853</b>    | <b>95.229</b>    | <b>79.873</b>    |
| di cui verso parti correlate                                 | 13.767           | 26.227           | 15.737           |
| <b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G)-(D)</b>   | <b>(637.854)</b> | <b>(750.163)</b> | <b>(482.525)</b> |
| I. Debito finanziario non corrente                           | 211.042          | 222.434          | 237.136          |
| J. Strumenti di debito                                       | -                | -                | -                |
| K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti            | -                | -                | -                |
| <b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I)+(J)+(K)</b> | <b>211.042</b>   | <b>222.434</b>   | <b>237.136</b>   |
| di cui verso parti correlate                                 | 6.502            | 10.875           | 11.409           |
| <b>M. Totale indebitamento finanziario (H + L)</b>           | <b>(426.812)</b> | <b>(527.729)</b> | <b>(245.389)</b> |

## 21. Debiti commerciali

|                                  | 30.06.2026     | 31.12.2025     |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Debiti verso fornitori           | 359.367        | 423.907        |
| Acconti                          | 3.103          | 10.470         |
| <b>Totale debiti verso terzi</b> | <b>362.470</b> | <b>434.376</b> |
| Debiti verso correlate           | 282.996        | 257.015        |
| <b>Totale debiti commerciali</b> | <b>645.466</b> | <b>691.392</b> |
| Quota corrente                   | 645.466        | 691.355        |
| Quota non corrente               | -              | 37             |
| <b>Totale</b>                    | <b>645.466</b> | <b>691.392</b> |

La voce debiti commerciali accoglie i debiti per forniture di materie prime, combustibili, energia, materiali e apparecchiature e quelli relativi ad appalti e prestazioni diverse a fronte di attività svolte nel primo semestre 2026. Tra i debiti verso correlate sono compresi i debiti verso imprese consortili, rappresentativi di rapporti commerciali intrattenuti a normali condizioni di mercato dalla controllata Vianini Lavori con consorzi e società consortili costituite per l'esecuzione unitaria delle commesse acquisite in Raggruppamenti Temporanei di Imprese. L'incremento della voce "Debiti verso correlate" è quasi interamente riferibile al Gruppo Vianini Lavori ed è riconducibile ai lavori eseguiti dalle società consortili.

Il valore dei debiti commerciali è rappresentativo del relativo fair value.



## 22. Altre passività correnti e non correnti

|                                                    | 30.06.2026     | 31.12.2025     |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Altre passività non correnti</b>                |                |                |
| Altri Debiti                                       | 236            | 236            |
| Risconti passivi                                   | 18.144         | 18.955         |
| <b>Totale Altre passività non correnti</b>         | <b>18.380</b>  | <b>19.191</b>  |
| <b>Altre passività correnti</b>                    |                |                |
| Debiti verso istituti previdenziali                | 8.740          | 10.229         |
| Debiti verso il personale                          | 39.208         | 35.073         |
| Debiti verso altri                                 | 96.527         | 99.061         |
| Ratei passivi                                      | 7.940          | 4.879          |
| Risconti passivi                                   | 3.663          | 4.358          |
| <b>Totale altre passività correnti verso terzi</b> | <b>156.078</b> | <b>153.600</b> |
| Debiti verso controllanti                          | 60             | 325            |
| Debiti verso correlate                             | 52             | 12             |
| <b>Totale Altre passività correnti</b>             | <b>156.190</b> | <b>153.936</b> |

I debiti verso altri includono principalmente debiti verso l'erario per ritenute del personale, debito per IVA ed altri debiti, oltre alle somme a disposizione del CDA della Capogruppo Caltagirone SpA e delle controllate Caltagirone Editore, Vianini Lavori e Domus Italia SpA.



## CONTO ECONOMICO

### 23. Ricavi operativi

|                                                | 1° sem 2026      | 1° sem 2025      |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Ricavi                                         | 1.161.570        | 1.079.624        |
| Variazione delle rimanenze                     | (9.592)          | (4.152)          |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni | 951              | 696              |
| Altri ricavi e proventi operativi              | 33.188           | 18.702           |
| <b>Totale ricavi e proventi operativi</b>      | <b>1.186.117</b> | <b>1.094.870</b> |
| <i>di cui verso parti correlate</i>            | <i>230.536</i>   | <i>131.213</i>   |

Di seguito si riportano i ricavi per prodotto/zona geografica:

| 30.06.2026                      | Nordic & Baltic | Belgio         | Nord America  | Turchia        | Egitto        | Asia Pacifico | Italia, Holding e Servizi | Poste non allocate e rettifiche* | Gruppo Caltagirone |
|---------------------------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------------------|----------------------------------|--------------------|
| (Euro '000)                     |                 |                |               |                |               |               |                           |                                  |                    |
| <b>Cemento</b>                  | 217.453         | 93.444         | 76.621        | 98.410         | 32.761        | 46.811        | -                         | (27.817)                         | <b>537.683</b>     |
| <b>Calcestruzzo</b>             | 147.808         | 46.203         | -             | 42.181         | -             | -             | -                         | -                                | <b>236.192</b>     |
| <b>Aggregati</b>                | 14.082          | 34.260         | 2.003         | 4.249          | -             | 1.695         | -                         | -                                | <b>56.289</b>      |
| <b>Waste</b>                    | -               | -              | -             | 2.352          | -             | -             | -                         | -                                | <b>2.352</b>       |
| <b>Ricavi Editoriali</b>        |                 |                |               |                |               |               | 16.761                    |                                  | <b>16.761</b>      |
| <b>Ricavi Pubblicitari</b>      |                 |                |               |                |               |               | 26.096                    |                                  | <b>26.096</b>      |
| <b>Costruzioni</b>              |                 |                |               |                |               |               | 312.433                   |                                  | <b>312.433</b>     |
| <b>Gestione Immobiliare</b>     |                 |                |               |                |               |               | 4.729                     |                                  | <b>4.729</b>       |
| <b>Altre attività</b>           | -               | -              | 9.596         | 8.581          | -             | -             | 81.658                    | 1.436                            | <b>101.271</b>     |
| Poste non allocate e rettifiche | (22.664)        | -              | -             | (17.641)       | -             | (1.669)       | -                         | (90.262)                         | <b>(132.236)</b>   |
| <b>Ricavi</b>                   | <b>356.679</b>  | <b>173.907</b> | <b>88.220</b> | <b>138.132</b> | <b>32.761</b> | <b>46.837</b> | <b>441.677</b>            | <b>(116.643)</b>                 | <b>1.161.570</b>   |
| <b>30.06.2025</b>               |                 |                |               |                |               |               |                           |                                  |                    |
| (Euro '000)                     |                 |                |               |                |               |               |                           |                                  |                    |
| <b>Cemento</b>                  | 220.327         | 82.302         | 80.528        | 107.896        | 20.912        | 47.411        | -                         | (28.138)                         | <b>531.238</b>     |
| <b>Calcestruzzo</b>             | 148.113         | 48.656         | -             | 51.827         | -             | -             | -                         | -                                | <b>248.596</b>     |
| <b>Aggregati</b>                | 12.337          | 33.419         | 944           | 6.481          | -             | 1.786         | -                         | -                                | <b>54.967</b>      |
| <b>Waste</b>                    | -               | -              | -             | 2.430          | -             | -             | -                         | -                                | <b>2.430</b>       |
| <b>Ricavi Editoriali</b>        |                 |                |               |                |               |               | 18.431                    |                                  | <b>18.431</b>      |
| <b>Ricavi Pubblicitari</b>      |                 |                |               |                |               |               | 28.342                    |                                  | <b>28.342</b>      |
| <b>Costruzioni</b>              |                 |                |               |                |               |               | 228.734                   |                                  | <b>228.734</b>     |
| <b>Gestione Immobiliare</b>     |                 |                |               |                |               |               | 4.941                     |                                  | <b>4.941</b>       |
| <b>Altre attività</b>           | -               | -              | 9.268         | 8.542          | -             | -             | 87.454                    | 350                              | <b>105.614</b>     |
| Poste non allocate e rettifiche | (25.222)        | -              | -             | (23.322)       | -             | (1.769)       | -                         | (93.357)                         | <b>(143.670)</b>   |
| <b>Ricavi</b>                   | <b>355.555</b>  | <b>164.377</b> | <b>90.741</b> | <b>153.854</b> | <b>20.912</b> | <b>47.428</b> | <b>367.902</b>            | <b>(121.145)</b>                 | <b>1.079.624</b>   |

\* La voce Poste non allocate e rettifiche si riferisce principalmente a transazioni infragruppo.

Il dettaglio degli "Altri ricavi e proventi operativi" è evidenziato nella seguente tabella:

|                                                 | 1° sem 2026   | 1° sem 2025   |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Fitti, canoni e noleggi                         | 625           | 945           |
| Recupero spese da terzi                         | 1.325         | 1.350         |
| Rivalutazioni investimenti immobiliari          | 15.861        | 8.251         |
| Plusvalenze da alienazione                      | 2.816         | 218           |
| Altri ricavi società consortili                 | 6.148         | 3.562         |
| Altri ricavi diversi                            | 6.413         | 4.376         |
| <b>Totale altri ricavi e proventi operativi</b> | <b>33.188</b> | <b>18.702</b> |
| <i>di cui verso parti correlate</i>             | <i>6.318</i>  | <i>3.705</i>  |



## 24. Costi operativi

|                                                  | 1° sem 2026    | 1° sem 2025    |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Acquisto materie prime e semilavorati            | 212.350        | 212.702        |
| Acquisto combustibili                            | 82.939         | 78.430         |
| Energia elettrica                                | 46.834         | 51.402         |
| Materie prime per editoria                       | 1.059          | 1.065          |
| Altri materiali di consumo                       | 20.480         | 16.336         |
| Variazione delle rimanenze materie prime e merci | (18.939)       | (16.218)       |
| <b>Totale costi per materie prime</b>            | <b>344.722</b> | <b>343.716</b> |
| Trasporti                                        | 89.301         | 83.998         |
| Prestazioni di impresa e manutenzioni varie      | 63.944         | 61.680         |
| Ribaltamento costi società consortili            | 218.308        | 159.891        |
| Consulenze                                       | 10.616         | 11.016         |
| Servizi redazionali                              | 4.166          | 4.242          |
| Subappalti                                       | 24.126         | 15.470         |
| Servizi industriali/tecnici                      | 3.324          | 6.037          |
| Assicurazioni                                    | 3.768          | 2.886          |
| Altri costi                                      | 39.478         | 37.463         |
| <b>Totale costi per servizi</b>                  | <b>457.030</b> | <b>382.683</b> |
| Fitti e noleggi                                  | 8.609          | 9.329          |
| <b>Totale costi per godimento beni di terzi</b>  | <b>8.609</b>   | <b>9.329</b>   |
| <b>Totale oneri diversi di gestione</b>          | <b>22.240</b>  | <b>22.285</b>  |
| <b>Totale altri costi operativi</b>              | <b>487.879</b> | <b>414.298</b> |
| <i>di cui verso parti correlate</i>              | <i>218.726</i> | <i>160.209</i> |

La variazione è dovuta principalmente all'incremento significativo delle commesse in portafoglio del Gruppo Vianini Lavori.

## 25. Ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti

|                                                            | 1° sem 2026   | 1° sem 2025   |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ammortamenti Attività Immateriali                          | 8.189         | 7.984         |
| Ammortamenti Attività Materiali                            | 48.519        | 46.022        |
| Ammortamenti beni in leasing                               | 21.577        | 21.643        |
| Accantonamenti per rischi e oneri                          | 7.209         | 1.065         |
| Svalutazioni Crediti correnti                              | 150           | 341           |
| <b>Totale ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti</b> | <b>85.644</b> | <b>77.054</b> |

## 26. Risultato della gestione finanziaria e valutazione partecipazioni al patrimonio netto

|                                                             | 1° sem 2026   | 1° sem 2025   |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Utili da partecipazioni ad equity                           | 309           | 330           |
| Perdite da partecipazioni ad equity                         | (357)         | (459)         |
| <b>Ris. netto della società valutate a Patrimonio Netto</b> | <b>(48)</b>   | <b>(129)</b>  |
| Proventi finanziari                                         | 107.406       | 89.549        |
| Oneri finanziari                                            | (27.965)      | (33.689)      |
| Proventi/Oneri netti da iperinflazione                      | (3.648)       | (4.216)       |
| <b>Totale proventi e oneri finanziari</b>                   | <b>75.793</b> | <b>51.644</b> |
| <b>Totale</b>                                               | <b>75.745</b> | <b>51.514</b> |



Il dettaglio dei proventi finanziari è il seguente:

|                                            | I° sem. 2026   | I° sem. 2025  |
|--------------------------------------------|----------------|---------------|
| Dividendi                                  | 84.851         | 58.908        |
| Interessi attivi su depositi bancari       | 4.533          | 6.653         |
| Proventi da titoli di stato e obbligazioni | 2.746          | 1.719         |
| Utili su cambio                            | 13.062         | 17.373        |
| Fair value obbligazioni                    | 723            | -             |
| Prov. da operazioni su derivati            | -              | 2.598         |
| Proventi finanziari v/soc. consortili      | 351            | 1.282         |
| Altri proventi finanziari                  | 1.139          | 1.015         |
| <b>Totale proventi finanziari</b>          | <b>107.406</b> | <b>89.549</b> |

Il dettaglio dei dividendi è il seguente:

| Dettaglio dividendi     | I° sem. 2026  | I° sem. 2025  |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Acea                    | 7.203         | 5.702         |
| Assicurazioni Generali  | 37.802        | 33.390        |
| ENEL                    | 943           | -             |
| Eni                     | 474           | 600           |
| Mediobanca              | -             | 5.404         |
| MPS                     | 35.638        | 11.438        |
| Poste Italiane          | 2.125         | 1.875         |
| Italgas                 | 648           | 487           |
| Altri                   | 18            | 12            |
| <b>Totale dividendi</b> | <b>84.851</b> | <b>58.908</b> |

I dividendi su strumenti FVOCI detenuti nel periodo sono pari a 83.802 migliaia di Euro, mentre

I dividendi su strumenti FVOCI ceduti nel periodo sono pari a 1.049 migliaia di Euro.

Il dettaglio degli oneri finanziari è il seguente:

|                                                       | I° sem. 2026    | I° sem. 2025    |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Interessi passivi su mutui                            | (2.008)         | (2.806)         |
| Interessi passivi su debiti verso banche e altri fin. | (1.484)         | (1.962)         |
| Interessi passivi su debiti commerciali               | (212)           | (500)           |
| Commissioni e spese bancarie                          | (3.976)         | (3.179)         |
| Perdita su cambi                                      | (7.182)         | (15.803)        |
| Interessi passivi su Leasing                          | (2.840)         | (2.649)         |
| Fair value obbligazioni                               | (27)            | -               |
| Oneri da operazioni su derivati                       | (8.267)         | (5.588)         |
| Scarto di negoziazione obbligazioni                   | (605)           | (77)            |
| Altri                                                 | (1.363)         | (1.126)         |
| <b>Totale oneri finanziari</b>                        | <b>(27.965)</b> | <b>(33.689)</b> |

Per maggiori dettagli sugli impatti derivanti dall'applicazione dello IAS 29 si rinvia al paragrafo "TURCHIA – economia iperinflazionata: impatti per l'applicazione dello IAS 29" sopra riportato.

## 27. Utile/(Perdita) per azione

L'utile base per azione è calcolato dividendo l'utile netto del periodo attribuibile al Gruppo per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio.

|                                                                   | 1° sem<br>2026 | 1° sem<br>2025 |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Utile (perdita) netto (in migliaia di euro)                       | 97.985         | 78.480         |
| N° medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione (migliaia) | 120.120        | 120.120        |
| Utile base per azione (euro per azione)                           | <b>0,816</b>   | <b>0,653</b>   |



L'utile/(perdita) diluito per azione coincide con quello base in quanto sono presenti nel capitale sociale della Caltagirone SpA solo azioni ordinarie e non sono presenti strumenti finanziari e/o contratti che possano attribuire al possessore il diritto ad ottenere azioni ordinarie.

## 28. Altre componenti del Conto Economico Complessivo

Si riporta di seguito il dettaglio delle altre componenti del conto economico complessivo al lordo e al netto del relativo effetto fiscale:

|                                                                                                 | 1° sem 2026    |                 |                | 1° sem 2025   |                 |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                                                                                 | Valore lordo   | Effetto fiscale | Valore netto   | Valore lordo  | Effetto fiscale | Valore netto  |
| Utili/(perdite) dalla rideterminazione di Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale | 249.016        | (17.452)        | 231.564        | 144.848       | (7.654)         | 137.194       |
| Effetto utili/(perdite) attuariali dei piani a benefici definiti al netto dell'effetto fiscale  | (261)          | 63              | (198)          | 237           | (57)            | 180           |
| Utili/(perdite) dalla cessione di Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale         | 20.661         | (969)           | 19.692         | 16.751        | (418)           | 16.333        |
| Variazione riserva di conversione delle imprese estere                                          | (12.314)       | -               | (12.314)       | (135.421)     | -               | (135.421)     |
| Effetto valutazione al Patrimonio Netto delle società collegate                                 | 2              | -               | 2              | 2             | -               | 2             |
| Fair value strumenti finanziari derivati                                                        | 1.088          | (261)           | 827            | (547)         | 131             | (416)         |
| <b>Totale</b>                                                                                   | <b>258.192</b> | <b>(18.620)</b> | <b>239.572</b> | <b>25.869</b> | <b>(7.997)</b>  | <b>17.872</b> |

## 29. Informazioni per settore di attività

|                                                            | Cemento, calcestruzzo e inerti | Editoria       | Costruzioni    | Gestione Immobiliare | Altre attività | Poste non allocate e rettifiche | Consolidato      |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|---------------------------------|------------------|
| <b>30.06.2025</b>                                          |                                |                |                |                      |                |                                 |                  |
| <b>Ricavi di settore</b>                                   | 786.258                        | 51.499         | 232.548        | 5.498                | 121.796        | (102.729)                       | 1.094.870        |
| Ricavi intrasettore                                        | (18.579)                       | (59)           | (71)           | 0                    | (84.020)       | 102.729                         | -                |
| Ricavi operativi in contribuzione                          | <b>767.679</b>                 | <b>51.440</b>  | <b>232.477</b> | <b>5.498</b>         | <b>37.776</b>  |                                 | <b>1.094.869</b> |
| <b>Risultato di settore (MOL)</b>                          | <b>171.528</b>                 | <b>(2.620)</b> | <b>13.156</b>  | <b>3.218</b>         | <b>155</b>     |                                 | <b>185.437</b>   |
| Ammortamenti, Svalutazioni e accantonamenti                | (68.822)                       | (3.460)        | (1.534)        | (160)                | (3.078)        |                                 | (77.054)         |
| <b>Risultato Operativo</b>                                 | <b>102.706</b>                 | <b>(6.081)</b> | <b>11.622</b>  | <b>3.059</b>         | <b>(2.923)</b> |                                 | <b>108.383</b>   |
| Risultato della gestione finanziaria                       |                                |                |                |                      |                | -                               | (129)            |
|                                                            |                                |                |                |                      |                | 129                             |                  |
| Risultato netto valutazione delle partecipazioni ad equity |                                |                |                |                      |                | 51.644                          | 51.644           |
| <b>Risultato ante imposte</b>                              |                                |                |                |                      |                |                                 | <b>159.897</b>   |
| Imposte                                                    |                                |                |                |                      |                |                                 | (29.065)         |
| <b>Risultato del periodo</b>                               |                                |                |                |                      |                |                                 | <b>130.832</b>   |
| Attività di settore                                        | 2.272.460                      | 250.979        | 417.618        | 285.206              | 1.592.109      |                                 | 4.818.371        |
| Passività di settore                                       | 632.983                        | 95.213         | 413.958        | 108.431              | 165.867        |                                 | 1.416.452        |
| Partecipazioni valutate al Patrimonio netto                | 10.040                         | -              | 22.316         | 6.220                | 1              |                                 | 38.576           |
| <b>30.06.2026</b>                                          |                                |                |                |                      |                |                                 |                  |
| <b>Ricavi di settore</b>                                   | <b>781.119</b>                 | <b>48.201</b>  | <b>319.322</b> | <b>5.661</b>         | <b>134.544</b> | <b>(102.729)</b>                | <b>1.186.118</b> |
| Ricavi intrasettore                                        | (18.579)                       | (59)           | (71)           | 0                    | (84.020)       | 102.729                         | -                |
| Ricavi operativi in contribuzione                          | 762.540                        | 48.143         | 319.250        | 5.661                | 50.524         |                                 | 1.186.118        |
| <b>Risultato di settore (Mol)</b>                          | <b>154.620</b>                 | <b>(2.539)</b> | <b>38.950</b>  | <b>2.509</b>         | <b>7.429</b>   |                                 | <b>200.968</b>   |
| Ammort., accant., e svalutazioni                           | (69.804)                       | (3.639)        | (8.515)        | (155)                | (3.531)        |                                 | (85.644)         |
| <b>Risultato operativo</b>                                 | <b>84.817</b>                  | <b>(6.178)</b> | <b>30.435</b>  | <b>2.354</b>         | <b>3.897</b>   |                                 | <b>115.324</b>   |
| Risultato della gestione finanziaria                       |                                |                |                |                      |                | (48)                            | (48)             |
| Risultato netto valutazione delle partecipazioni ad equity |                                |                |                |                      |                | 75.793                          | 75.793           |
| <b>Risultato ante imposte</b>                              |                                |                |                |                      |                |                                 | <b>191.069</b>   |
| Imposte                                                    |                                |                |                |                      |                |                                 | (35.384)         |
| <b>Risultato del periodo</b>                               |                                |                |                |                      |                |                                 | <b>155.685</b>   |
| Attività di settore                                        | 2.445.287                      | 134.513        | 591.135        | 277.004              | 2.308.794      |                                 | 5.756.733        |
| Passività di settore                                       | 698.426                        | 74.260         | 561.981        | 98.828               | 138.772        |                                 | 1.572.267        |
| Partecipazioni valutate al Patrimonio netto                | 10.242                         | -              | 23.688         | 6.407                | 1              |                                 | 40.339           |



### 30. Transazioni con parti correlate

Le operazioni poste in essere dalle società del Gruppo con parti correlate ivi incluse le operazioni infragruppo, rientrano generalmente nella gestione ordinaria.

Non si rilevano operazioni di carattere atipico o inusuale, estranee alla normale gestione dell'impresa, le seguenti tabelle ne evidenziano i valori:

|                                    | Società<br>controllanti | Società<br>collegate | Società<br>controllate | Società<br>sottoposte<br>al comune<br>controllo | Società<br>consortili | Altre<br>parti<br>correlate | Totale<br>parti<br>correlate | Totale<br>voce di<br>Bilancio | Incidenza<br>% sulla<br>voce di<br>bilancio |
|------------------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Rapporti patrimoniali</b>       |                         |                      |                        |                                                 |                       |                             |                              |                               |                                             |
| <b>31.12.2025</b>                  |                         |                      |                        |                                                 |                       |                             |                              |                               |                                             |
| Crediti commerciali                |                         | 159                  |                        | 859                                             | 146.619               | 204                         | 147.842                      | 433.846                       | 34,1%                                       |
| Attività finanziarie correnti      |                         | -                    |                        | 155                                             | 131.612               |                             | 131.767                      | 196.949                       | 66,9%                                       |
| Altre attività correnti            | 11.215                  |                      |                        | 7                                               |                       |                             | 11.222                       | 100.394                       | 11,2%                                       |
| Passività finanziarie non correnti |                         |                      |                        | 8.463                                           |                       | 2.412                       | 10.875                       | 222.434                       | 4,9%                                        |
| Altre passività non correnti       |                         |                      |                        | -                                               |                       |                             | -                            | 1.083                         | 0,0%                                        |
| Debiti commerciali                 | 115                     | 15                   |                        | 81                                              | 256.805               | -                           | 257.015                      | 691.392                       | 37,2%                                       |
| Passività finanziarie correnti     | -                       |                      | 174                    | 5.753                                           | 10.002                | 10.298                      | 26.227                       | 95.229                        | 27,5%                                       |
| Altre passività correnti           | 300                     |                      |                        | 36                                              |                       |                             | 336                          | 153.937                       | 0,2%                                        |
| <b>Rapporti economici</b>          |                         |                      |                        |                                                 |                       |                             |                              |                               |                                             |
| <b>30.06.2025</b>                  |                         |                      |                        |                                                 |                       |                             |                              |                               |                                             |
| Ricavi                             | -                       | 3                    |                        | 35                                              | 127.264               | 207                         | 127.508                      | 1.079.624                     | 11,8%                                       |
| Altri ricavi operativi             | -                       | 8                    |                        | 136                                             | 3.562                 |                             | 3.705                        | 18.702                        | 19,8%                                       |
| Altri costi operativi              | -                       | 49                   |                        | 269                                             | 159.891               |                             | 160.209                      | 414.298                       | 38,7%                                       |
| Proventi finanziari                | -                       | -                    |                        | -                                               | 1.282                 | -                           | 1.282                        | 89.549                        | 1,4%                                        |
| Oneri finanziari                   | 38                      | -                    |                        | 77                                              | 8                     | -                           | 124                          | 33.689                        | 0,4%                                        |
| <b>Rapporti patrimoniali</b>       |                         |                      |                        |                                                 |                       |                             |                              |                               |                                             |
| <b>30.06.2026</b>                  |                         |                      |                        |                                                 |                       |                             |                              |                               |                                             |
| Crediti commerciali                |                         | 173                  |                        | 1.230                                           | 156.755               | -                           | 158.158                      | 551.015                       | 28,7%                                       |
| Attività finanziarie correnti      | -                       | -                    |                        | 25.930                                          | 135.841               | -                           | 161.771                      | 215.656                       | 75,0%                                       |
| Altre attività correnti            | 8.041                   | -                    |                        | 5                                               | -                     | -                           | 8.046                        | 76.524                        | 10,5%                                       |
| Passività finanziarie non correnti | -                       | -                    |                        | 6.502                                           | -                     | -                           | 6.502                        | 211.042                       | 3,1%                                        |
| Debiti commerciali                 | 64                      | 15                   |                        | 97                                              | 282.821               |                             | 282.997                      | 645.466                       | 43,8%                                       |
| Passività finanziarie correnti     | -                       | -                    |                        | 5.028                                           | 8.739                 | -                           | 13.767                       | 67.853                        | 20,3%                                       |
| Altre passività correnti           | 36                      |                      |                        | 77                                              |                       |                             | 112                          | 156.190                       | 0,1%                                        |
| <b>Rapporti economici</b>          |                         |                      |                        |                                                 |                       |                             |                              |                               |                                             |
| <b>30.06.2026</b>                  |                         |                      |                        |                                                 |                       |                             |                              |                               |                                             |
| Ricavi                             | -                       | 3                    |                        | 46                                              | 223.961               | 209                         | 224.218                      | 1.161.570                     | 19,3%                                       |
| Altri ricavi operativi             | -                       | 9                    |                        | 161                                             | 6.148                 |                             | 6.318                        | 33.188                        | 19,0%                                       |
| Altri costi operativi              | -                       | 72                   |                        | 346                                             | 218.308               |                             | 218.726                      | 487.879                       | 44,8%                                       |
| Proventi finanziari                | -                       | -                    |                        | 111                                             | 351                   | 7.203                       | 7.665                        | 107.406                       | 7,1%                                        |
| Oneri finanziari                   | 62                      | -                    |                        | 77                                              | -                     | -                           | 140                          | 27.965                        | 0,5%                                        |

Le posizioni nei confronti delle società consortili sono relative alla gestione operativa della controllata Vianini Lavori SpA con consorzi e società consortili che funzionano con il sistema "a ribaltamento costi".



### 31. Gerarchia del fair value

Di seguito si evidenzia il livello gerarchico per le attività e passività che sono valutate al fair value:

| 31.12.2025                         | Nota | Livello 1        | Livello 2      | Livello 3     | Totale           |
|------------------------------------|------|------------------|----------------|---------------|------------------|
| Investimenti immobiliari           | 4    |                  | 366.747        | 15.675        | 382.422          |
| Investimenti in Partecipazioni     | 6    | 1.413.182        |                |               | 1.413.182        |
| Titoli a reddito fisso             | 6    | 32.031           |                |               | 32.031           |
| Attività finanziarie correnti      | 13   |                  | -              |               | -                |
| <b>Totale attività</b>             |      | <b>1.445.214</b> | <b>366.747</b> | <b>15.675</b> | <b>1.827.635</b> |
| Passività finanziarie non correnti | 20   |                  | (4.176)        |               | (4.176)          |
| Passività finanziarie correnti     | 20   |                  | (4.037)        |               | (4.037)          |
| <b>Totale passività</b>            |      | <b>-</b>         | <b>(8.214)</b> | <b>-</b>      | <b>(8.214)</b>   |

  

| 30.06.2026                         | Nota | Livello 1        | Livello 2      | Livello 3     | Totale           |
|------------------------------------|------|------------------|----------------|---------------|------------------|
| Investimenti immobiliari           | 4    |                  | 387.880        | 15.675        | 403.555          |
| Investimenti in Partecipazioni     | 6    | 1.678.095        |                |               | 1.678.095        |
| Titoli a reddito fisso             | 6    | 86.958           |                |               | 86.958           |
| <b>Totale attività</b>             |      | <b>1.765.053</b> | <b>387.880</b> | <b>15.675</b> | <b>2.168.608</b> |
| Passività finanziarie non correnti | 20   |                  | (2.493)        |               | (2.493)          |
| Passività finanziarie correnti     | 20   |                  | (857)          |               | (857)            |
| <b>Totale passività</b>            |      | <b>-</b>         | <b>(3.350)</b> | <b>-</b>      | <b>(3.350)</b>   |

Nel corso del primo semestre 2026 non vi sono stati trasferimenti tra i vari livelli.

### 32. Acquisizioni e cessioni aziendali

Si precisa che nel corso del primo semestre del 2026 il Gruppo non ha effettuato operazioni di acquisizione e cessione aziendali.

### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del semestre

In data 1° luglio 2026, il Gruppo Cementir Holding — tramite la controllata danese Aalborg Portland Holding — ha perfezionato l'acquisizione integrale di Nymølle Stenindustrier A/S, principale operatore danese nel settore degli aggregati, per un Enterprise Value di 900 milioni di DKK (circa 120 milioni di euro). L'operazione, completata a seguito dell'avveramento delle condizioni sospensive e delle autorizzazioni di legge, consolida la struttura verticalmente integrata del Gruppo Cementir Holding combinando la produzione di aggregati con cemento e calcestruzzo.

Non sono avvenuti altri fatti di rilievo dopo la chiusura del semestre.



## ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI AL 30.06.2026

| DENOMINAZIONE                                                     | SEDE<br>LEGALE | CAPITALE<br>SOCIALE | VALUTA | DIRETTO<br>% | TIPO POSSESSO<br>INDIRETTO TRAMINE     | %       |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|--------|--------------|----------------------------------------|---------|
| <b>IMPRESE INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO CON IL METODO INTEGRALE</b> |                |                     |        |              |                                        |         |
| CALTAGIRONE EDITORE SPA                                           | ITALIA         | 125.000.000         | EUR    | -            | PARTED 1982 SRL                        | 35,56%  |
| CEMENTIR HOLDING NV                                               | OLANDA         | 159.120.000         | EUR    | 15,96%       | CALT 2004 SRL                          | 30,90%  |
| DOMUS ITALIA SPA                                                  | ITALIA         | 35.072.776          | EUR    | 91,52%       | CALT 2004 SRL                          | 7,12%   |
|                                                                   |                |                     |        |              | MANTEGNA '87 SRL                       | 0,95%   |
|                                                                   |                |                     |        |              | AVENTINA SRL                           | 0,24%   |
| AALBORG PORTLAND A/S (ex NEWAAP A/S)                              | DANIMARCA      | 100.000.000         | DKK    |              | AALBORG PORTLAND<br>HOLDING A/S        | 100,00% |
| AALBORG PORTLAND HOLDING A/S                                      | DANIMARCA      | 300.000.000         | DKK    |              | - CEMENTIR ESPANA S.L.                 | 75,00%  |
|                                                                   |                |                     |        |              | GLOBO CEM S.L.                         | 25,00%  |
| AALBORG PORTLAND AUSTRALIA PtyLtd                                 | AUSTRALIA      | 1.000               | AUD    |              | - AALBORG PORTLAND<br>MALAYSIA Sdn Bhd | 100,00% |
| AALBORG PORTLAND BELGIUM SA                                       | BELGIO         | 500.000             | EUR    |              | - AALBORG PORTLAND A/S                 | 100,00% |
|                                                                   |                |                     |        |              | AALBORG PORTLAND<br>HOLDING A/S        | 0,00%   |
| AALBORG PORTLAND DIGITAL SRL                                      | ITALIA         | 500.000             | EUR    |              | AALBORG PORTLAND<br>HOLDING A/S        | 100,00% |
| AALBORG PORTLAND ESPANA SL                                        | SPAGNA         | 3.004               | EUR    |              | AALBORG PORTLAND<br>HOLDING A/S        | 100,00% |
| AALBORG PORTLAND FRANCE SAS                                       | FRANCIA        | 10.010              | EUR    |              | AALBORG PORTLAND A/S                   | 100,00% |
| AALBORG PORTLAND ISLANDI EHF                                      | ISLANDA        | 303.000.000         | ISK    |              | - AALBORG PORTLAND A/S                 | 100,00% |
| AALBORG PORTLAND MALAYSIA Sdn Bhd                                 | MALESIA        | 95.400.000          | MYR    |              | - AALBORG PORTLAND<br>HOLDING A/S      | 70,00%  |
| AALBORG PORTLAND POLSKA SPZOO                                     | POLONIA        | 100.000             | PLN    |              | - AALBORG PORTLAND A/S                 | 100,00% |
| AALBORG PORTLAND US INC                                           | USA            | 1.000               | USD    |              | - AALBORG PORTLAND<br>HOLDING A/S      | 100,00% |
| AALBORG RESOURCES Sdn Bhd                                         | MALESIA        | 2.543.972           | MYR    |              | - AALBORG PORTLAND<br>MALAYSIA Sdn Bhd | 100,00% |
| AALBORG PORTLAND ANQING, Co.Ltd.                                  | CINA           | 265.200.000         | CNY    |              | - AALBORG PORTLAND<br>HOLDING A/S      | 100,00% |
| AB SYDSTEN AB                                                     | SVEZIA         | 15.000.000          | SEK    |              | - UNICON A/S                           | 50,00%  |
| ALFACEM SRL                                                       | ITALIA         | 1.010.000           | EUR    |              | - CEMENTIR HOLDING NV                  | 100,00% |
| AVENTINA SRL                                                      | ITALIA         | 3.720.000           | EUR    | 100,00%      | SPARTAN HIVE SPA                       | 0,00%   |
| BASI 15 SRL                                                       | ITALIA         | 400.000             | EUR    |              | - MANTEGNA '87 SRL                     | 0,00%   |
|                                                                   |                |                     |        |              | - CEMENTIR HOLDING NV                  | 100,00% |
| CALT 2004 SRL                                                     | ITALIA         | 10.000              | EUR    | 99,99%       | ALFACEM SRL                            | 0,00%   |
| CASA BAYAN SDN BHD                                                | MALESIA        | 250.000             | MYR    |              | MANTEGNA '87 SRL                       | 0,01%   |
| CED DIGITAL & SERVIZI SRL                                         | ITALIA         | 100.000             | EUR    |              | AALBORG PORTLAND<br>HOLDING A/S        | 100,00% |
| CEMENTIR ESPANA S.L.                                              | SPAGNA         | 3.007               | EUR    |              | - CALTAGIRONE EDITORE SPA              | 99,99%  |
| CIMBETON AS                                                       | TURCHIA        | 1.770.000           | TRY    |              | FINCED SRL                             | 0,01%   |
|                                                                   |                |                     |        |              | - CEMENTIR HOLDING NV                  | 100,00% |
| CIMENTAS AS                                                       | TURCHIA        | 87.112.463          | TRY    |              | - CIMENTAS AS                          | 50,29%  |
|                                                                   |                |                     |        |              | - KARS CIMENTO AS                      | 0,06%   |
|                                                                   |                |                     |        |              | - AALBORG PORTLAND ESPANA<br>SL        | 96,69%  |
| Compagnie des Cimentes Belges Sa                                  | BELGIO         | 179.344.485         | EUR    |              | CIMBETON AS                            | 0,12%   |
|                                                                   |                |                     |        |              | - KARS CIMENTO AS                      | 0,48%   |
| Compagnie des Cimentes Belges France Sa                           | FRANCIA        | 34.363.400          | EUR    |              | - AALBORG PORTLAND<br>HOLDING A/S      | 100,00% |
| CORRIERE ADRIATICO SRL                                            | ITALIA         | 200.000             | EUR    |              | AALBORG PORTLAND A/S                   | 0,00%   |
|                                                                   |                |                     |        |              | Compagnie des Cimentes Belges<br>Sa    | 100,00% |
| DESTEK AS                                                         | TURCHIA        | 50.000              | TRY    |              | - CALTAGIRONE EDITORE SPA              | 99,95%  |
| Domus Italia Spa                                                  | ITALIA         | 20.000.000          | EUR    | 91,52%       | FINCED SRL                             | 0,05%   |
| FINCED SRL                                                        | ITALIA         | 10.000              | EUR    |              | - CIMENTAS AS                          | 99,99%  |
|                                                                   |                |                     |        |              | - CALT 2004 SRL                        | 7,12%   |
| GAETANO CACCIATORE LLC                                            | USA            | NA                  | USD    |              | - CALTAGIRONE EDITORE SPA              | 99,99%  |
| GLOBO CEM S.L.                                                    | SPAGNA         | 3.007               | EUR    |              | PIEMME SPA                             | 0,01%   |
| IL GAZZETTINO SPA                                                 | ITALIA         | 200.000             | EUR    |              | - AALBORG PORTLAND US INC.             | 100,00% |
|                                                                   |                |                     |        |              | - ALFACEM SRL                          | 100,00% |
| IL MATTINO SPA                                                    | ITALIA         | 500.000             | EUR    |              | - CALTAGIRONE EDITORE SPA              | 99,95%  |
|                                                                   |                |                     |        |              | FINCED SRL                             | 0,05%   |
| IL MESSAGGERO SPA                                                 | ITALIA         | 1.265.385           | EUR    |              | - CALTAGIRONE EDITORE SPA              | 99,95%  |
|                                                                   |                |                     |        |              | FINCED SRL                             | 0,05%   |
| IMPRESE TIPOGRAFICHE VENETE SRL                                   | ITALIA         | 1.730.000           | EUR    |              | - CALTAGIRONE EDITORE SPA              | 99,95%  |
|                                                                   |                |                     |        |              | FINCED SRL                             | 0,05%   |
| KUDSK & DAHL A/S                                                  | DANIMARCA      | 10.000.000          | DKK    |              | IL GAZZETTINO SPA                      | 54,10%  |
| LEGGO SRL                                                         | ITALIA         | 1.000.000           | EUR    |              | CALTAGIRONE EDITORE SPA                | 45,90%  |
| LEHIGH WHITE CEMENT COMPANY J.V.                                  | USA            | N/A                 | USD    |              | - UNICON A/S                           | 100,00% |
|                                                                   |                |                     |        |              | - CALTAGIRONE EDITORE SPA              | 99,95%  |
|                                                                   |                |                     |        |              | FINCED SRL                             | 0,05%   |
| MANTEGNA '87 SRL                                                  | ITALIA         | 5.408.000           | EUR    | 99,99%       | - AALBORG PORTLAND US INC.             | 24,52%  |
| N&B Services A/S                                                  | DANIMARCA      | 1.000.000           | DKK    |              | WHITE CEMENT COMPANY<br>LLC            | 38,73%  |
| PARTED 1982 SRL                                                   | ITALIA         | 103.300             | EUR    | 99,95%       | VIANINI LAVORI SPA                     | 0,01%   |
| PIEMME SPA                                                        | ITALIA         | 91.710              | EUR    |              | AALBORG PORTLAND<br>HOLDING A/S        | 100,00% |
|                                                                   |                |                     |        |              | - MANTEGNA '87 SRL                     | 0,05%   |
| P.I.M. PUBBLICITA' ITALIANA MULTIMEDIA SRL                        | ITALIA         | 1.800.000           | EUR    |              | - CALTAGIRONE EDITORE SPA              | 99,99%  |
|                                                                   |                |                     |        |              | FINCED SRL                             | 0,00%   |
| QUOTIDIANO DI PUGLIA SRL                                          | ITALIA         | 50.000              | EUR    |              | - IL GAZZETTINO SPA                    | 58,00%  |
|                                                                   |                |                     |        |              | - CALTAGIRONE EDITORE SPA              | 42,00%  |
|                                                                   |                |                     |        |              | - CALTAGIRONE EDITORE SPA              | 99,95%  |
|                                                                   |                |                     |        |              | FINCED SRL                             | 0,05%   |



|                                                                          |           |             |     |                                    |         |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|-----|------------------------------------|---------|
| RECYDIA ATIK YONETIMI AS                                                 | TURCHIA   | 551.544.061 | TRY | - CIMENTAS AS                      | 23,72%  |
|                                                                          |           |             |     | - AALBORG PORTLAND A/S             | 8,89%   |
| SERVIZI ITALIA 15 SRL                                                    | ITALIA    | 100.000     | EUR | - KARS CIMENTO AS                  | 67,39%  |
| SINAI WHITE PORTLAND CEMENT COMPANY SAE                                  | EGITTO    | 350.000.000 | EGP | - CALTAGIRONE EDITORE SPA          | 99,95%  |
| SKANE GRUS AB                                                            | SVEZIA    | 1.000.000   | SEK | - FINCED SRL                       | 0,05%   |
| SOC.ITALIANA METROPOLITANE S.I.M.E. SRL                                  | ITALIA    | 121.500     | EUR | - AALBORG PORTLAND                 | 71,11%  |
|                                                                          |           |             |     | - HOLDING A/S                      | 60,00%  |
| SPARTAN HIVE SPA                                                         | ITALIA    | 300.000     | EUR | - AB SYDSTEN AB                    | 99,89%  |
| STAMPA NAPOLI 2015 SRL                                                   | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 0,11%   |
|                                                                          |           |             |     | - VIAPAR SRL                       | 100,00% |
| STAMPA ROMA 2015 SRL                                                     | ITALIA    | 10.000      | EUR | - Aalborg Portland Holding A/S     | 99,95%  |
|                                                                          |           |             |     | - CALTAGIRONE EDITORE SPA          | 0,05%   |
| STAMPA VENEZIA SRL                                                       | ITALIA    | 2.267.000   | EUR | - CALTAGIRONE EDITORE SPA          | 99,95%  |
|                                                                          |           |             |     | - FINCED SRL                       | 0,05%   |
| SUREKO AS                                                                | TURCHIA   | 43.443.679  | TRY | - IL GAZZETTINO SpA                | 25,01%  |
| SVIM 15 SRL                                                              | ITALIA    | 400.000     | EUR | - CALTAGIRONE EDITORE SPA          | 74,99%  |
|                                                                          |           |             |     | - RECYDIA AS                       | 100,00% |
| UNICON A/S                                                               | DANIMARCA | 150.000.000 | DKK | - CEMENTIR HOLDING NV              | 100,00% |
| UNICON AS                                                                | NORVEGIA  | 13.289.100  | NOK | - ALFACEM SRL                      | 0,00%   |
| VIANCO SRL                                                               | ITALIA    | 20.000      | EUR | - AALBORG PORTLAND                 | 100,00% |
| VIANINI ENERGIA SRL                                                      | ITALIA    | 10.000      | EUR | - HOLDING A/S                      | 100,00% |
|                                                                          |           |             |     | - UNICON A/S                       | 99,99%  |
| VIANINI LAVORI SPA                                                       | ITALIA    | 43.797.507  | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 99,99%  |
| VIANINI PIPE INC                                                         | USA       | 4.483.396   | USD | - VIANINI SPA                      | 0,01%   |
| VIAPAR SRL                                                               | ITALIA    | 10.000      | EUR | - IND 2004 SRL                     | 100%    |
| WHITE CEMENT COMPANY LLC                                                 | USA       | N/A         | USD | - AALBORG PORTLAND US INC          | 100,00% |
|                                                                          |           |             |     | - VIANINI LAVORI SPA               | 100,00% |
|                                                                          |           |             |     | - AALBORG PORTLAND US INC.         | 100,00% |
| <b>IMPRESE INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO CON IL METODO PROPORZIONALE</b>    |           |             |     |                                    |         |
| Société des Carrieres du Tournais Sa                                     | BELGIO    | 12.297.053  | EUR | - Compagnie des Cimentes Belges Sa | 65,00%  |
| <b>PARTECIPAZIONI VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO</b>        |           |             |     |                                    |         |
| AGAB Syd Aktiebolag AB                                                   | SVEZIA    | 500.000     | SEK | - AB SYDSTEN AB                    | 40,00%  |
| ALBACINA SCARL                                                           | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 40,00%  |
| CAPOSELE SCARL                                                           | ITALIA    | 20.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 41,05%  |
| CONSORZIO ETERIA                                                         | ITALIA    | 550.000     | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 45,45%  |
| COROGGIO SCARL                                                           | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 50,00%  |
| ECOL UNICON Sp. Z o.o.                                                   | POLONIA   | 1.000.000   | PLN | - UNICON A/S                       | 49,00%  |
| EDOLO SCARL                                                              | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 50,00%  |
| EUROSTAZIONI SPA                                                         | ITALIA    | 100.000     | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 32,71%  |
| FRASASSI SCARL                                                           | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 50,00%  |
| Goccia Impianti Scarl                                                    | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 50,00%  |
| Goccia Scarl                                                             | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 50,00%  |
| MANOPPELO SCARL                                                          | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 50,00%  |
| METRO B SRL                                                              | ITALIA    | 20.000.000  | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 45,01%  |
| METRO C scpa                                                             | ITALIA    | 150.000.000 | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 34,50%  |
| METROSALERNO SCARL                                                       | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 22,04%  |
| METROTEC scarl                                                           | ITALIA    | 50.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 46,43%  |
| MIMOVE SCARL                                                             | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 22,95%  |
| MOBILITA4 scarl                                                          | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 34,00%  |
| MOLOV7 SCARL                                                             | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 30,00%  |
| MONTE ROMANO EST SCARL                                                   | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 28,00%  |
| MSG ARENA SCARL                                                          | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 50,00%  |
| N.P.F.-NUOVO POLO FIERISTICO scarl in liquidazione                       | ITALIA    | 40.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 25,00%  |
| NB BETON APS POLAND                                                      | DANIMARCA | 400.000     | DKK | - UNICON A/S                       | 49,00%  |
| NODO CATANIA SCARL                                                       | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 40,00%  |
| NOGHERE SCARL                                                            | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 39,00%  |
| OBRAS Y FIRMES ESPECIALES OFESA SA                                       | SPAGNA    | 120.200     | EUR | - AVENTINA SPA                     | 45,00%  |
| OTTAVIA TRIONFALE                                                        | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 27,88%  |
| Parco Moroso Scarl                                                       | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 10,00%  |
| RAVANO SCARL                                                             | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 33,00%  |
| RECYBEL SA                                                               | BELGIO    | 99.200      | EUR | - COMPAGNIES DES CEMENTS BELGES SA | 25,50%  |
| RENEWROME                                                                | ITALIA    | 20.694.000  | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 3,00%   |
| RIVIERA SCARL                                                            | ITALIA    | 50.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 27,0%   |
| SCAFA SCARL                                                              | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 50,00%  |
| SUD EST scarl                                                            | ITALIA    | 30.600      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 34,00%  |
| SUDMETRO Scarl                                                           | ITALIA    | 50.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 23,16%  |
| TOR VERGATA scarl                                                        | ITALIA    | 30.600      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 33,23%  |
| TORRE BLANCA DEL SOL SA                                                  | SPAGNA    | 1.202.000   | EUR | - AVENTINA SPA                     | 30,00%  |
| <b>PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE O SOCIETA' CONSORTILI CONTROLLATE</b> |           |             |     |                                    |         |
| ACQUEMAR SCARL                                                           | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 65,00%  |
| BUCCIMAZZA IND.WORKS CORP. ltd                                           | LIBERIA   | 130.000     | LRD | - VIANINI LAVORI SPA               | 100,00% |
| CONSORZIO VIANINI PORTO TORRE                                            | ITALIA    | 25.500      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 75,00%  |
| ISERCAST                                                                 | ITALIA    | 10.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 80,00%  |
| METRO FC SCARL                                                           | ITALIA    | 20.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 70,00%  |
| SIDRICA Scarl                                                            | ITALIA    | 20.000      | EUR | - VIANINI LAVORI SPA               | 80,00%  |



# CALTAGIRONE

Società per Azioni – Cap.Soc. Euro 120.120.000

***Attestazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n.11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni.***

1. I sottoscritti Cav. Lav. Francesco Gaetano Caltagirone, Presidente del Consiglio di Amministrazione e dott. Fabrizio Caprara, Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Caltagirone S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato, nel corso del primo semestre 2026.

2. L'attività è stata svolta valutando la struttura organizzativa e i processi di esecuzione, controllo e monitoraggio delle attività aziendali necessarie per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 il bilancio consolidato semestrale abbreviato:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2 La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio consolidato semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio.

La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni con parti correlate.

Roma, 30 luglio 2026

**Il Presidente**

F.to Francesco Gaetano Caltagirone

**Il Dirigente Preposto**

F.to Fabrizio Caprara



## **Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato**

Agli Azionisti di

Caltagirone SpA

---

### **Introduzione**

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal conto economico consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note esplicative di Caltagirone SpA (la "Società") e controllate (il "gruppo Caltagirone") al 30 giugno 2026. Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile IAS 34 emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea, applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

---

### **Portata della revisione contabile limitata**

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera 10867/1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio e altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240, Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via del Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Via Pisacane 1B Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Via Santa Maria 11 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Udine** 33100 Piazza Belloni 9/10 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001.

[www.pwc.com/it](http://www.pwc.com/it)



significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

---

## Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del gruppo Caltagirone al 30 giugno 2026 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile IAS 34 emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea, applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale.

Roma, 4 agosto 2026

PricewaterhouseCoopers SpA

Firmato digitalmente da: Massimiliano Loffredo  
Data: 04/08/2026 13:33:37

Massimiliano Loffredo

(Revisore legale)