



Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata
al
30 giugno 2026

4 agosto 2026

INDICE

Struttura del Gruppo MARR

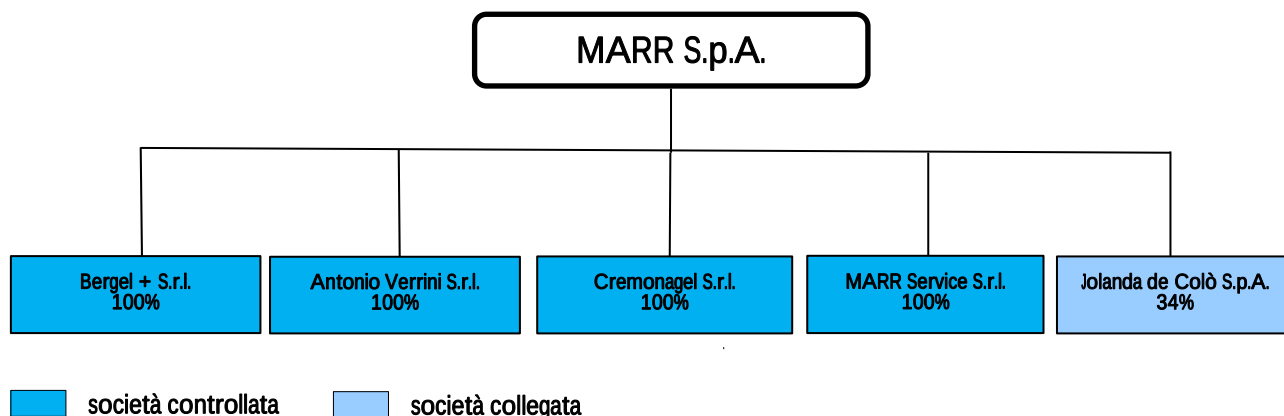
Organi sociali di MARR S.p.A.

Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 30 giugno 2026

- Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione
- Prospetti contabili consolidati
 - Prospetto consolidato della situazione patrimoniale - finanziaria
 - Prospetto consolidato dell'utile di periodo
 - Prospetto consolidato delle altre componenti di conto economico complessivo
 - Prospetto consolidato delle variazioni del patrimonio netto
 - Prospetto consolidato dei flussi di cassa (metodo indiretto)
- Note illustrative al bilancio consolidato semestrale abbreviato
- Attestazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato ai sensi dell'art. 154 bis del D.Lgs. 58/98

STRUTTURA DEL GRUPPO MARR

Situazione al 30 giugno 2026



RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

La struttura del Gruppo al 30 giugno 2026 differisce rispetto alla situazione al 30 giugno 2025 e al 31 dicembre 2025 per effetto:

- della fusione per incorporazione della società interamente controllata Frigor Carni S.r.l. nella controllante MARR S.p.A., con effetti giuridici decorrenti dal 1° novembre 2025 ed effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2025. Si segnala che la società Frigor Carni S.r.l. dal 19 maggio 2025 aveva concesso l'affitto d'azienda alla controllante MARR;
- della fusione per incorporazione della società interamente controllata New Catering S.r.l. nella controllante MARR S.p.A. con effetti giuridici decorrenti dal 31 dicembre 2025 ed effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2025;
- oltre che per l'acquisto in data 19 gennaio 2026 del 100% delle quote della società Bergel + S.r.l., società lombarda attiva fin dagli anni novanta nella distribuzione al *foodservice* di prodotti *food and beverage*.

L'attività del Gruppo MARR è interamente rivolta alla commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari al Foodservice, come di seguito riportato:

Società	Attività
MARR S.p.A. Via Spagna n. 20 – Rimini	Commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari freschi, secchi e surgelati destinati agli operatori della ristorazione.
Cremonagel S.r.l. Via Pasquale Tosi n. 1300 - Santarcangelo di Romagna (RN)	Commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari ai bar e alla ristorazione veloce.
Antonio Verrini S.r.l. Via Pasquale Tosi n. 1300 - Santarcangelo di Romagna (RN)	Commercializzazione e distribuzione di prodotti ittici freschi, congelati e surgelati prevalentemente nella zona Ligure e della Versilia.
Bergel + S.r.l. Via Pasquale Tosi n. 1300 - Santarcangelo di Romagna (RN)	Commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari freschi, secchi e surgelati destinati agli operatori della ristorazione, prevalentemente nella regione Lombardia.
Jolanda de Colò S.p.A. Via 1° Maggio n. 21 – Palmanova (UD)	Produzione, commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari del segmento premium (alto di gamma).
MARR Service S.r.l. Via Pasquale Tosi n. 1300 - Santarcangelo di Romagna (RN)	Gestione di magazzini, servizio di facchinaggio, confezionamento di merci o prodotti a favore della controllante e delle società del Gruppo.

Tutte le società controllate sono consolidate integralmente.

La società collegata Jolanda de Colò S.p.A. è consolidata con il metodo del patrimonio netto.

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Carica	Componente	Esecutivo con responsabilità strategiche	Esecutivo	Non esecutivo	Indipendente	Componente del Comitato Controllo e Rischi e Remunerazioni
Presidente del Consiglio di Amministrazione	Luigi Pio Scordamaglia			✓		
Amministratore Delegato	Francesco Ospitali	✓				
Amministratore	Giampiero Bergami			✓	✓	✓
Amministratore	Massimo Bergami			✓	✓	
Amministratore	Claudia Cremonini			✓		
Amministratore	Lucia Serra		✓			
Amministratore	Susanna Zucchelli			✓	✓	✓

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Le funzioni del Comitato Remunerazioni e del Comitato Nomine sono attribuite all'intero Consiglio di Amministrazione sotto il coordinamento del Presidente, come previsto dal Codice di Corporate Governance e nel rispetto delle condizioni e modalità ivi indicate.

COLLEGIO SINDACALE

Carica	Componente
Presidente	Alessandra Dalmonte
Sindaco Effettivo	Andrea Foschi
Sindaco Effettivo	Andrea Silingardi
Sindaco Supplente	Davide Muratori
Sindaco Supplente	Monica Petrella

SOCIETA' DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.

DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI E SOCIETARI

Antonio Tiso

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Andamento del Gruppo ed analisi dei risultati del primo semestre 2026

MARR S.p.A. (di seguito anche la “Società”, la “Capogruppo” o “MARR”) come previsto dal Regolamento di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, concernente la disciplina degli emittenti ha provveduto a redigere la presente relazione finanziaria consolidata semestrale in forma sintetica, in conformità al Principio Contabile Internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale, IAS 34, così come approvato con Regolamento nr. 1606/2002 dal Parlamento Europeo e dal Consiglio del 19 luglio 2002.

I ricavi totali consolidati primo semestre 2026 si attestano a 1.019,5 milioni di euro (994,8 milioni di euro nel pari periodo 2025) e quelli del secondo trimestre 2026 sono pari a 593,5 milioni di euro (585,6 milioni di euro nel secondo trimestre 2025).

Alla crescita dei ricavi si associa il miglioramento del primo margine, che solo in parte ha mitigato gli incrementi dei costi di trasporto e dei costi di conservazione dei prodotti, dovuti rispettivamente all'aumento del costo del carburante e dei costi energetici causato dalle tensioni geopolitiche internazionali. Gli altri costi di natura logistica risentono anche della progressiva implementazione degli interventi di ridisegno operativo-logistico attuati a partire dal secondo trimestre 2025 e pertanto nella seconda parte del 2026 il confronto con l'anno precedente sarà sempre più omogeneo.

Alla fine dei primi sei mesi 2026 l'EBITDA è di 39,1 milioni di euro e l'EBIT di 16,8 milioni di euro, erano stati rispettivamente pari a 47,6 milioni e 27,2 milioni nel primo semestre 2025.

Nel secondo trimestre 2026 EBITDA ed EBIT sono pari rispettivamente a 31,8 e 19,3 milioni di euro (37,7 e 26,3 milioni di euro nel secondo trimestre 2025).

Alla fine dei primi sei mesi 2026 l'Utile netto è di 3,9 milioni di euro (12,6 milioni nel pari periodo 2025) e di 10,5 milioni nel secondo trimestre 2026 (15,3 milioni nel secondo trimestre 2025).

Il Capitale Circolante Netto Commerciale al 30 giugno 2026 è pari a 250,8 milioni di euro e si confronta con 264,7 milioni di euro al 31 marzo 2026 e 193,8 milioni di euro al 30 giugno 2025.

L'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2026, prima dell'applicazione del principio contabile IFRS 16, è di 268,9 milioni di euro e nel confronto con i 206,8 milioni al 30 giugno 2025 risente di investimenti per 23,5 milioni di euro effettuati nell'arco di dodici mesi, di acquisto di azioni proprie per 10,9 milioni di euro e di 29,5 milioni di euro di dividendi distribuiti a maggio 2026.

Incluso l'effetto dell'IFRS 16 l'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2026 si attesta a 360,9 milioni di euro (296,0 milioni al 30 giugno 2025).

Il Patrimonio Netto consolidato al 30 giugno 2026 è pari a 297,5 milioni di euro (319,3 milioni al 30 giugno 2025).

A fronte di ricavi totali consolidati per 1.019,8 milioni di euro, i ricavi per vendite del primo semestre 2026 sono pari a 1.006,4 milioni di euro (978,6 milioni nel primo semestre 2025) con 585,2 milioni di euro di vendite nel secondo trimestre (575,2 milioni nel secondo trimestre 2025).

Le vendite ai clienti del segmento Street Market (Ristorazione Commerciale Indipendente) nei primi sei mesi 2026 ammontano a 669,3 milioni di euro (635,4 milioni nel primo semestre); mentre quelle del secondo trimestre 2026 sono pari a 403,4 milioni di euro (389,9 milioni nel secondo trimestre 2025). La società Bergel+ S.r.l., che è stata acquisita a gennaio 2026 e ha trasferito in affitto d'azienda le proprie attività alla controllante MARR S.p.A. da metà giugno, ha contribuito alle vendite dei primi sei mesi per 9,6 milioni di euro.

Le vendite ai clienti del segmento National Account (Catene e Gruppi della Ristorazione Commerciale Strutturata e Ristorazione Collettiva) del primo semestre 2026 ammontano a 240,6 milioni di euro (255,3 milioni di euro nel primo semestre 2025), con 129,2 milioni di euro nel secondo trimestre 2026 (137,0 milioni nel secondo trimestre 2025). In particolare, le vendite ai clienti delle Chains&Groups (Catene e Gruppi della Ristorazione Commerciale Strutturata) sono pari 124,2 milioni di euro nel primo semestre 2026 (114,9 milioni nei primi sei mesi 2025) 75,5 milioni nel secondo trimestre 2026 (71,0 milioni nel secondo trimestre 2025).

Nel complesso le vendite ai clienti della Ristorazione (segmenti dello Street Market e del National Account) del primo semestre 2026 ammontano a 909,9 milioni di euro (890,6 milioni nei primi sei mesi 2025), con 532,5 milioni di euro nel secondo trimestre 2025 (526,9 milioni nel secondo trimestre 2025).

In base alle rilevazioni dell'Ufficio Studi di Confcommercio (Congiuntura n. 7, luglio 2026) i consumi (a quantità) della voce “pubblici esercizi” relativi a pasti e consumazioni fuori casa in Italia nel secondo trimestre 2026 sono cresciuti dello 0,2% rispetto al pari periodo 2025; mentre per TradeLab (AFH Consumer Tracking, luglio 2026) il numero di visite alle strutture della ristorazione fuori casa dell’ “Away From Home” (AFH) nel secondo trimestre 2026 hanno avuto una flessione dell’1,0% rispetto al pari periodo 2025.

Le vendite ai clienti del segmento dei Wholesale (per la quasi totalità di prodotto ittico congelato a grossisti) nel primo semestre 2026 sono pari a 96,5 milioni di euro (88,0 milioni nel primo semestre 2025), mentre quelle del secondo trimestre 2026 ammontano a 52,7 milioni di euro (48,3 milioni nel secondo trimestre 2025).

Consolidato MARR (in migliaia di Euro)	1° sem. 2026	1° sem. 2025*
<u>Ricavi delle vendite del Foodservice per tipologia di clientela</u>		
Street market	240.591	635.366
National Account	669.314	255.270
Wholesale	96.481	88.015
Totale ricavi delle vendite del Foodservice	1.006.386	978.651
(1) Sconti e premi alla clientela	(10.166)	(11.045)
(2) Altri servizi	180	199
(3) Altri	35	56
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	996.435	967.861

Note

- (1) sconti e premi di fine anno alla clientela non specificatamente attribuibili alla singola tipologia di clientela
- (2) ricavi per servizi (principalmente trasporti) non attribuibili alla singola tipologia di clientela
- (3) altri ricavi di merci e servizi non attribuibili alla singola tipologia di clientela

* Si precisa che i dati al 30 giugno 2025 sono stati riesposti al fine di mantenere la comparabilità con la classificazione 2026 a seguito della ridefinizione dei canali su alcuni clienti.

Si riportano di seguito i prospetti, riclassificati secondo la prassi corrente dell'analisi finanziaria, dei dati economici, patrimoniali e finanziari riferiti al primo semestre 2026, confrontati con il rispettivo periodo del precedente esercizio.

Analisi dei dati economici riclassificati 1

Consolidato Gruppo MARR (in migliaia di Euro)	1° sem. 2026	%	1° sem. 2025	%	Var. %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	996.435	97,7%	967.861	97,3%	3,0%
Altri ricavi e proventi	23.062	2,3%	26.939	2,7%	-14,4%
Totale ricavi	1.019.497	100,0%	994.800	100,0%	2,5%
Costi di acquisto merci	(832.227)	-81,6%	(834.731)	-83,9%	-0,3%
Variazione delle rimanenze di magazzino	30.413	3,0%	48.621	4,9%	-37,4%
Prestazioni di servizi	(124.431)	-12,2%	(128.200)	-12,9%	-2,9%
Costi per godimento di beni di terzi	(950)	-0,2%	(412)	0,0%	130,6%
Oneri diversi di gestione	(953)	-0,1%	(961)	-0,1%	-0,8%
Valore aggiunto	91.349	9,0%	79.117	8,0%	15,5%
Costo del lavoro	(52.289)	-5,1%	(31.540)	-3,2%	65,8%
Risultato Operativo Lordo	39.060	3,8%	47.577	4,8%	-17,9%
Ammortamenti	(14.789)	-1,5%	(12.623)	-1,3%	17,2%
Accantonamenti e svalutazioni	(7.479)	-0,7%	(7.771)	-0,8%	-3,8%
Risultato Operativo	16.792	1,6%	27.183	2,7%	-38,2%
Proventi e oneri finanziari	(9.969)	-1,0%	(8.607)	-0,8%	15,8%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Risultato delle attività ricorrenti	6.823	0,7%	18.576	1,9%	-63,3%
Proventi non ricorrenti	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Oneri non ricorrenti	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Risultato prima delle imposte	6.823	0,7%	18.576	1,9%	-63,3%
Imposte sul reddito	(2.938)	-0,3%	(5.931)	-0,6%	-50,5%
Utile netto/(perdita) del Gruppo MARR	3.885	0,4%	12.645	1,3%	-69,3%

I **ricavi delle vendite e delle prestazioni** passano dai 967.861 migliaia di euro del 30 giugno 2025 ai 996.435 migliaia di euro del 30 giugno 2026 con un incremento in termini assoluti di 28.575 migliaia di euro. Per le dinamiche che hanno interessato i diversi segmenti di clientela si rinvia a quanto indicato nel paragrafo precedente “Andamento del Gruppo ed analisi dei risultati del primo semestre 2026”.

¹ Si evidenzia che nella voce “Totale ricavi” è ricompreso anche l'importo dei contributi ricevuti dai fornitori per le attività promozionali e di marketing svolte dal Gruppo MARR, che nei prospetti redatti secondo i Principi Contabili Internazionali sono classificati a diminuzione del “Costo di acquisto merci”. L'EBITDA (nel prospetto riclassificato indicato come “Risultato Operativo Lordo”) e l'EBIT (nel prospetto riclassificato indicato come “Risultato Operativo”), sono due indicatori economici non definiti negli IFRS, adottati da MARR a partire dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2005.

L'EBITDA (Risultato Operativo Lordo) è una misura utilizzata dal Management per monitorare e valutare l'andamento operativo della stessa. Il management ritiene che l'EBITDA sia un importante parametro per la misurazione della performance del Gruppo in quanto non è influenzato dalla volatilità dovuta agli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponderabili fiscali, dall'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché dalle relative politiche di ammortamento. Alla data odierna (previo approfondimento successivo connesso all'evoluzione della prassi contabile IFRS) l'EBITDA (Earnings before interests, taxes, depreciation and amortization) è definito da MARR come Utile/Perdita d'esercizio al lordo degli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali, accantonamenti e svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito.

L'EBIT (Risultato Operativo), un indicatore economico dell'andamento operativo del Gruppo. L'EBIT (Earnings before interests and taxes) è definito da MARR come Utile/Perdita d'esercizio al lordo degli oneri e proventi finanziari, delle componenti non ricorrenti e delle imposte sul reddito.

Si sottolinea infine che il prospetto di conto economico riclassificato non contiene indicazione degli Altri Utili/Perdite (al netto dell'effetto fiscale) riportati nel “Prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo”, come richiesto dallo IAS 1 revised applicabile dal 1° gennaio 2009.

Gli **altri ricavi e proventi** ammontano a 23.062 migliaia di euro contro i 26.939 migliaia di euro del pari periodo dell'esercizio precedente e ricomprendono per 21.744 migliaia di euro (24.230 migliaia di euro al 30 giugno 2025) l'importo dei contributi ricevuti dai fornitori per le attività promozionali e di marketing svolte dal Gruppo MARR nei loro confronti.

Il **costo del venduto**, che comprende il costo di acquisto delle merci e la variazione delle rimanenze di magazzino, passa da 786.110 migliaia di euro del 30 giugno 2025 a 801.814 migliaia di euro del semestre in chiusura, con una incidenza percentuale rispetto al totale ricavi pari al 78,65%, in miglioramento rispetto al primo semestre 2025 (79,02%).

Il **costo per servizi** ammonta a 124.432 migliaia di euro e rispetto ai 128.200 migliaia di euro al 30 giugno 2025 risente del processo di internalizzazione delle attività di movimentazione interna delle merci, che a partire dal secondo trimestre 2025 sono state progressivamente affidate alla società interamente controllata MARR Service S.r.l., oltre che dell'incremento dei costi di trasporto e di conservazione dei prodotti dovuto rispettivamente all'aumento del costo del carburante e dei costi energetici causato dalle tensioni geopolitiche internazionali.

Il **costo del lavoro** risulta essere pari a 52.289 migliaia di euro (31.540 migliaia di euro al 30 giugno 2025) e comprende tutte le spese per il personale dipendente, ivi inclusi i ratei di ferie e di mensilità aggiuntive nonché i connessi oneri previdenziali, oltre all'accantonamento per il trattamento di fine rapporto e gli altri costi previsti contrattualmente.

La voce "Costo del lavoro" nel primo semestre 2026 include 25.276 migliaia di euro (5.063 migliaia di euro al 30 giugno 2026) relativi alla società MARR Service S.r.l. interamente controllata da MARR S.p.A. che a partire dal secondo trimestre 2025 ha rilevato la gestione delle attività di movimentazione interna delle merci, in precedenza assegnati a società terze, e i cui costi erano esposti nella voce "Costo per servizi".

Il **risultato operativo lordo (EBITDA)** è di 39.059 migliaia di euro rispetto ai 47.577 migliaia di euro del 30 giugno 2025.

La voce **ammortamenti** è pari a 14.789 migliaia di euro e ricomprende per 7.943 migliaia di euro (6.944 migliaia di euro al 30 giugno 2025) la quota di ammortamento legata al diritto d'uso iscritto in bilancio a fronte dei contratti di locazione come previsto dal principio contabile IFRS 16, per 6.412 migliaia di euro (5.301 migliaia di euro al 30 giugno 2025) l'ammortamento legato a fabbricati, impianti, macchinari, attrezzature e altri beni materiali di proprietà delle società del Gruppo e per i restanti 434 migliaia di euro (378 migliaia di euro al 30 giugno 2025) l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali.

L'incremento degli ammortamenti relativi ai diritti d'uso è correlato principalmente alla quota relativa all'immobile di Castelnuovo di Porto entrato in funzione a marzo 2025 e per la quota di altri beni (specialmente mezzi di movimentazione interna delle merci) di MARR Service incrementata rispetto al primo semestre del 2025 a causa dei nuovi cantieri affidati alla società controllata.

La voce **accantonamenti e svalutazioni** ammonta a 7.478 migliaia di euro (7.771 migliaia di euro al 30 giugno 2025) e ricomprende l'accantonamento a fondo svalutazione crediti per 5.860 migliaia di euro, l'accantonamento ad altri rischi e perdite future per 1.200 migliaia di euro e l'accantonamento a fondo indennità suppletiva di clientela per 418 migliaia di euro. Al 30 giugno 2026 l'incidenza rispetto al totale ricavi è pari al 0,73% (0,78% nel primo semestre 2025).

Il **Risultato Operativo (EBIT)** è pari a 16.792 migliaia di euro rispetto ai 27.183 migliaia di euro del 30 giugno 2025.

Gli **oneri finanziari**, al netto dei proventi di natura finanziaria, del primo semestre 2026 ammontano a 9.855 migliaia di euro rispetto ai 8.311 migliaia di euro del primo semestre 2025 e risentono delle dinamiche del costo del denaro e del fabbisogno finanziario del Gruppo. All'interno della voce degli oneri finanziari sono ricompresi 1.703 migliaia di euro di interessi passivi derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 (1.385 migliaia di euro al 30 giugno 2025).

Le **imposte sul reddito** correnti, anticipate e differite sono pari a 2.938 migliaia di euro (5.931 migliaia di euro al 30 giugno 2025), con un tax rate effettivo del primo semestre 2026 del 43% in incremento rispetto al 32% del pari periodo 2025. L'aumento del tax rate è l'effetto di una maggiore incidenza dell'imposta Irap sul risultato ante imposte, a seguito della riduzione della base imponibile Ires della Capogruppo, e ad una diversa composizione dei risultati imponibili delle società del Gruppo che hanno tra loro tax rate differenti.

L'**Utile netto** del primo semestre 2026 è di 3.885 migliaia di euro (12.645 migliaia di euro nei primi sei mesi 2025).

Analisi dei dati patrimoniali riclassificati

Consolidato Gruppo MARR (in migliaia di Euro)	30.06.26	31.12.25	30.06.25
Immobilizzazioni immateriali nette	175.109	169.701	169.536
Immobilizzazioni materiali nette	133.598	132.906	129.162
Diritto d'uso	87.601	83.872	84.516
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	1.828	1.827	1.828
Partecipazioni in altre imprese	178	178	178
Altre attività immobilizzate	7.259	13.005	11.501
Capitale Immobilizzato (A)	405.573	401.489	396.721
Crediti commerciali netti verso clienti	412.905	342.334	410.817
Rimanenze	305.424	272.927	272.398
Debiti verso fornitori	(467.578)	(422.741)	(489.372)
Capitale circolante netto commerciale (B)	250.751	192.520	193.843
Altre attività correnti	59.036	77.008	69.990
Altre passività correnti	(33.600)	(28.987)	(28.194)
Totale attività/passività correnti (C)	25.436	48.021	41.796
Capitale di esercizio netto (D) = (B+C)	276.187	240.541	235.639
Altre passività non correnti (E)	(6.175)	(3.228)	(5.173)
Trattamento Fine Rapporto (F)	(5.632)	(5.401)	(5.922)
Fondi per rischi ed oneri e fondo imposte differite (G)	(11.615)	(12.201)	(9.967)
Capitale investito netto (H) = (A+D+E+F+G)	658.338	621.200	611.298
Patrimonio netto del Gruppo	(297.446)	(328.570)	(315.315)
Patrimonio netto consolidato (I)	(297.446)	(328.570)	(315.315)
(Posizione Finanziaria Netta a breve termine)/Disponibilità	82.626	84.067	76.920
(Posizione Finanziaria Netta a medio/lungo termine)	(351.548)	(287.881)	(283.744)
Posizione Finanziaria Netta - ante IFRS16 (J)	(268.922)	(203.814)	(206.824)
Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) correnti	(14.493)	(14.213)	(14.248)
Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) non correnti	(77.477)	(74.603)	(74.911)
Impatto IFRS16 sulla Posizione Finanziaria Netta (K)	(91.970)	(88.816)	(89.159)
Posizione Finanziaria Netta (L) = (J+K)	(360.892)	(292.630)	(295.983)
Mezzi propri e Posizione Finanziaria Netta (M) = (I+L)	(658.338)	(621.200)	(611.298)

Analisi della Posizione Finanziaria Netta

Si riporta di seguito l'evoluzione della Posizione Finanziaria Netta:

Consolidato Gruppo MARR (in migliaia di Euro)		Note	30.06.26	31.12.25	30.06.25
A. Cassa			7.884	9.133	8.370
Depositi bancari			235.206	183.271	203.303
Depositi postali			0	0	0
B. Altre disponibilità liquide			235.206	183.271	203.303
C. Liquidità (A) + (B)	11		243.090	192.404	211.673
Crediti finanziari verso Controllanti			5.664	7.653	8.720
Altri crediti finanziari			363	342	616
D. Crediti finanziari correnti	8		6.027	7.995	9.336
E. Crediti per strumenti finanziari derivati			4	12	0
F. Debiti bancari correnti	21		(61.885)	(25.066)	(57.587)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	21		(100.736)	(90.602)	(85.680)
Altri debiti finanziari	21		(3.874)	(675)	(822)
H. Altri debiti finanziari correnti			(3.874)	(675)	(822)
I. Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) correnti	22		(14.493)	(14.213)	(14.248)
J. Debiti finanziari correnti (F) + (G) + (H) + (I)			(180.988)	(130.556)	(158.337)
K. Posizione Finanziaria Netta corrente (C) + (D) + (E) + (J)			68.133	69.855	62.672
L. Debiti bancari non correnti	14		(251.632)	(187.771)	(183.423)
M. Crediti per strumenti derivati non correnti			42	0	0
N. Altri debiti non correnti			(99.958)	(100.110)	(100.321)
O. Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) non correnti	15		(77.477)	(74.604)	(74.911)
P. Posizione Finanziaria Netta non corrente (L) + (M) + (N) + (O)			(429.025)	(362.485)	(358.655)
Q. Posizione Finanziaria Netta (K) + (P)			(360.892)	(292.630)	(295.983)

La Posizione Finanziaria Netta del Gruppo MARR risente della stagionalità del business e della necessità di finanziare il fabbisogno di capitale circolante durante il periodo estivo. Storicamente l'indebitamento raggiunge il livello più elevato nel primo semestre dell'anno per poi ridursi alla fine dell'esercizio.

La Posizione Finanziaria Netta alla fine del primo semestre si attesta a 360,9 milioni di euro (295,8 milioni di euro al 30 giugno 2025), mentre al netto degli effetti dell'applicazione del principio contabile IFRS 16 la Posizione Finanziaria Netta (PFN) al 30 giugno 2026 è di 268,9 milioni di euro (206,8 milioni della fine del primo semestre 2025).

Per quanto riguarda la movimentazione nella struttura delle componenti del debito finanziario si evidenzia che nel corso del semestre la Capogruppo MARR S.p.A. ha rimborsato rate di finanziamenti a medio lungo termine per complessivi 63,1 milioni di euro ed ha acceso i seguenti finanziamenti a medio e lungo termine per complessivi 137 milioni di euro come di seguito indicato:

- in data 19 gennaio 2026 è stato sottoscritto, con erogazione in pari data, un contratto di finanziamento con Intesa Sanpaolo a medio termine di 25 milioni di euro della durata di 60 mesi in amortizing con rate semestrali e 6 mesi di pre-ammortamento. Il contratto prevede covenant finanziari;
- in data 26 febbraio 2026 è stato sottoscritto, con erogazione in data 12 marzo 2026, un contratto di finanziamento con China Construction Bank a medio termine di 20 milioni di euro della durata di 36 mesi con rimborso totale a scadenza. Il contratto prevede covenant finanziari;
- in data 16 marzo 2026 è stato sottoscritto, con erogazione in pari data, un contratto di finanziamento con BPER Banca a medio termine di 40 milioni di euro della durata di 60 mesi in amortizing con rate trimestrali. Il contratto

prevede covenant finanziari. Le nuove risorse finanziarie rivenienti da tale nuovo finanziamento sono state destinate per euro 15 milioni all'estinzione anticipata del precedente finanziamento sottoscritto in data 9 febbraio 2024.

-in data 29 maggio 2026 è stato sottoscritto, con erogazione in pari data, un contratto di finanziamento con Banco Desio a medio termine di 7 milioni di euro della durata di 48 mesi in amortizing con rate trimestrali. Il contratto non prevede covenant finanziari;

-in data 25 giugno 2026 è stato sottoscritto, con erogazione in pari data, un contratto di finanziamento con un pool di banca costituito da Cassa Centrale e Banca Malatestiana a medio termine di 15 milioni di euro dalla durata di 60 mesi in amortizing con rate semestrali e 6 mesi di pre-ammortamento. Il contratto non prevede covenant finanziari;

-in data 30 giugno 2026 è stato sottoscritto, con erogazione in pari data, un contratto di finanziamento con Credit Agricole a medio termine di 30 milioni di euro con rate semestrali. Il contratto prevede covenant finanziari.

In aggiunta ai flussi di cassa legati alla gestione caratteristica, durante il primo semestre sono stati sostenuti investimenti pari a 12,9 milioni di euro, per il cui dettaglio si rinvia al paragrafo "Investimenti", acquistate azioni proprie per 5,6 milioni di euro e pagati dividendi per 29,5 milioni di euro.

Si segnala che alla data della presente relazione tutti i covenants finanziari, riepilogati nella nota numero 14 delle Note Illustrative, sono rispettati.

Analisi del capitale circolante netto commerciale

Consolidato Gruppo MARR (in migliaia di Euro)	30.06.26	31.12.25	30.06.25
Crediti commerciali netti verso clienti	412.905	342.334	410.817
Rimanenze	305.424	272.927	272.398
Debiti verso fornitori	(467.578)	(422.741)	(489.372)
Capitale circolante netto commerciale	250.751	192.520	193.843

Il Capitale Circolante Netto commerciale al 30 giugno 2026 è pari a 250,8 milioni di euro (193,8 milioni di euro alla fine del primo semestre 2025) e risente anche di un incremento delle rimanenze per l'attuazione di specifiche politiche di approvvigionamento.

Rimane alta l'attenzione al fine di ottimizzare la rotazione delle scorte di magazzino e contenere l'esposizione dei crediti verso i clienti al fine di ridurre il fabbisogno finanziario e mitigare l'impatto degli oneri finanziari.

Prospetto dei flussi di cassa riclassificato

Consolidato MARR		
(in migliaia di Euro)	30.06.26	30.06.25
Risultato netto prima degli interessi di azionisti terzi	3.885	12.645
Ammortamenti	14.792	12.626
Variazione del fondo TFR	(562)	(468)
Cash-flow operativo	18.115	24.803
(Incremento) decremento crediti commerciali netti verso clienti	(64.733)	(72.777)
(Incremento) decremento rimanenze di magazzino	(30.413)	(48.621)
Incremento (decremento) debiti verso fornitori	40.425	96.769
(Incremento) decremento altre poste attive e passive	27.229	28.282
Variazione del capitale circolante e delle altre poste non correnti	(27.492)	3.653
(Investimenti) netti in immobilizzazioni immateriali	(476)	(428)
(Investimenti) netti in immobilizzazioni materiali	(7.052)	(14.343)
Flussi da acquisizione di controllate e rami d'azienda	(835)	(100)
Investimenti in immobilizzazioni	(8.363)	(14.871)
Free - cash flow prima delle variazioni del patrimonio netto	(17.740)	13.585
Distribuzione dei dividendi	(29.499)	(38.329)
Altre variazioni incluse quelle di terzi	147	(48)
Acquisto di azioni proprie	(5.624)	(4.434)
Flusso monetario da (per) variazione patrimonio netto	(34.976)	(42.811)
FREE - CASH FLOW	(52.716)	(29.226)
Posizione Finanziaria Netta iniziale	(296.471)	(237.873)
Effetto variazione debito per IFRS 16	(11.672)	(28.738)
Effetto variazione dividendi deliberati e non distribuiti	(33)	(146)
Flusso di cassa del periodo	(52.716)	(29.226)
Posizione Finanziaria Netta finale	(360.892)	(295.983)

Investimenti

Riportiamo di seguito il riepilogo degli investimenti netti realizzati nel primo semestre 2026:

	30.06.26
(in migliaia di Euro)	
<i>Immateriali</i>	
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	478
Conc., licenze, marchi e diritti simili	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	0
Altre immobilizzazioni immateriali	0
Avviamento	5.355
Totale immateriali	5.833
<i>Materiali</i>	
Terreni e fabbricati	971
Impianti e macchinari	4.233
Attrezzature industriali e commerciali	229
Altri beni	1.524
Immobilizzazioni in corso e acconti	140
Totale materiali	7.097
Totale	12.930

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali del primo semestre 2026 sono stati pari a 5.355 migliaia di euro e hanno riguardato l'acquisto di nuove licenze, software e applicativi, in parte entrati in funzione nel corso del semestre. Inoltre in data 19 gennaio 2026 la Capogruppo ha acquistato il 100% delle quote della società Bergel + S.r.l., l'acquisizione ha comportato la rilevazione, in via provvisoria, di un avviamento pari a 5.355 migliaia di euro.

Al netto di quanto sopra indicato, i restanti incrementi relativi alle voci "Impianti e macchinari", "Attrezzature industriali e commerciali", "Altri beni", riguardano gli investimenti di ammodernamento e revamping effettuati sulle diverse filiali della Capogruppo MARR S.p.A., principalmente riferiti alla nuova filiale di MARR Monopoli, entrata in funzione il 20 aprile 2026, e alla piattaforma di MARR Centro-Sud.

Riguardo la nuova filiale MARR Monopoli nel corso dei primi mesi del 2026 sono stati sostenuti investimenti per complessivi 1.635 migliaia di euro per il completamento delle opere di urbanizzazione, di realizzazione del fabbricato e della relativa impiantistica e attrezzatura.

Si precisa che i valori degli investimenti indicati non tengono conto degli importi capitalizzati come diritto d'uso a fronte dell'applicazione del principio contabile IFRS 16, per il cui dettagli si rimanda al paragrafo 2. "Diritti d'uso" delle Note di commento della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata.

Altre informazioni

La Società non possiede al 30 giugno 2026, e non ha mai posseduto nel primo semestre 2026, azioni o quote di società controllanti, anche per interposta persona e/o società; pertanto, nel corso del 2026 non ha dato corso ad operazioni di compravendita sulle predette azioni e/o quote.

Alla data del 30 giugno 2026 MARR S.p.A. detiene 3.914.703 azioni proprie pari a circa il 5,9% del Capitale Sociale ad un prezzo medio di 10,34 euro.

Nel corso del semestre il Gruppo non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali.

Fatti di rilievo avvenuti nel primo semestre 2026

Il 19 gennaio 2026 MARR S.p.A. ha sottoscritto con Ortofrutticola S.r.l. ("Ortofrutticola"), società specializzata nella distribuzione di beverage, il closing per l'acquisto da Ortofrutticola della totalità delle quote della società Bergel+ S.r.l. ("Bergel"), società lombarda attiva fin dagli anni novanta nella distribuzione al foodservice di prodotti food and beverage. Bergel, con oltre 25 milioni di euro di vendite nell'anno 2025, serve oltre 1.500 clienti, per la quasi totalità ubicati in Lombardia e in larga parte del segmento dello Street Market, con un'ampia gamma prodotti che include una quota importante di ittico e carne. Da metà giugno Bergel ha trasferito in affitto d'azienda le proprie attività alla controllante MARR S.p.A., che le ha integrate nel centro distributivo di MARR Lombardia (ubicato a Bottanuco (Bergamo) ed attivato ad aprile 2024), andando così a creare efficienze e sinergie operative che consentono di elevare il livello di servizio ai clienti del territorio lombardo.

Lo scorso 20 aprile hanno avuto avvio secondo programma le attività operative dell'unità distributiva di MARR Puglia; una moderna struttura di circa 9 mila metri quadri di superficie coperta, condotta in locazione dallo scorso febbraio, che incrementa in modo significativo gli spazi della storica filiale ubicata sempre a Monopoli e che sarà dismessa al termine di un pianificato periodo di affiancamento che sarà completato prima dell'avvio della stagione turistica estiva.

In data 28 aprile 2026 l'Assemblea degli Azionisti ha deliberato la distribuzione di un dividendo lordo di 0,47 euro per azione con "stacco cedola" (n.21) il 18 maggio 2026, record date il 19 maggio e pagamento il 20 maggio.

L'Assemblea degli Azionisti ha inoltre revocato, per la parte non eseguita, l'autorizzazione all'acquisto, all'alienazione e alla disposizione di azioni proprie della Società concessa con delibera dell'Assemblea in data 28 aprile 2025 e contestualmente ha approvato una nuova autorizzazione all'acquisto (fino ad un numero massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie MARR di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società, non sia complessivamente superiore al 7,5% del capitale sociale), all'alienazione e alla disposizione di azioni proprie della Società secondo i termini e le condizioni illustrati nella relazione disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo www.marr.it sezione governance/assemblee.

L'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026, in relazione alla scadenza degli organi sociali, ha deliberato la nomina del Consiglio di Amministrazione (il cui numero è stato confermato in 7 membri con Luigi Pio Scordamaglia Presidente) e del Collegio Sindacale che resteranno in carica per tre esercizi sociali e quindi fino all'Assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio dell'esercizio 2028.

Il Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. tenutosi al termine dell'Assemblea ha: i) confermato Amministratore Delegato Francesco Ospitali; ii) valutato il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dal Codice di Corporate Governance delle società quotate per gli amministratori: Giampiero Bergami, Massimo Bergami e Susanna Zucchelli; iii) preso atto della valutazione di indipendenza espressa dal Collegio Sindacale per i suoi componenti; iv) istituito il Comitato Controllo e Rischi e Remunerazioni, composto da soli Amministratori Indipendenti ed in particolare da Giampiero Bergami e Susanna Zucchelli.

Eventi successivi alla chiusura del primo semestre 2026

Non sono avvenuti fatti di rilievo successivi alla chiusura del semestre.

Rapporti con parti correlate

In ottemperanza a quanto previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, MARR S.p.A., società quotata sul Mercato Telematico Azionario, Segmento Euronext STAR Milan di Borsa Italiana S.p.A., ha adottato, e successivamente adeguato alla normativa sopravvenuta, una Procedura per la gestione delle operazioni con parti correlate (la Procedura), il cui obiettivo è di assicurare la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni che la Società pone in essere con parti correlate. Il Comitato Controllo e Rischi di MARR S.p.A., composto da Amministratori Indipendenti, svolge i compiti di verifica e controllo previsti dalla Procedura ed in particolare, monitora con cadenza trimestrale, e quindi con

maggiore frequenza rispetto alla cadenza semestrale indicata dalla Procedura, la corretta applicazione delle condizioni di esenzione previste per le operazioni definite ordinarie e concluse a condizioni di mercato o standard.

La Procedura è disponibile al pubblico sul sito internet della Società all'indirizzo www.marr.it/corporate-governance.

Sono parti correlate i soggetti definiti come tali dai principi contabili internazionali (IAS 24) ed includono imprese controllate, collegate, controllanti e consociate e i componenti del Consiglio di Amministrazione del Gruppo MARR.

In ordine ai rapporti con le società controllate, collegate, controllanti e consociate, si rinvia alle indicazioni analitiche riportate nelle note di commento del presente bilancio e, come richiesto dall'art. 2497 – bis del Codice Civile, riepiloghiamo di seguito le tipologie dei rapporti intercorsi:

Società	Natura dei rapporti
Controllate	Commerciali e Prestazioni di servizi
Controllante - Cremonini Spa	Commerciali e Prestazioni di servizi vari
Collegate	Commerciali e Prestazioni di servizi
Consociate - società del gruppo Cremonini	Commerciali e Prestazioni di servizi

Con riferimento alle operazioni con parti correlate, e precisamente con la controllante Cremonini S.p.A. e le società da questa controllate, riportate nominativamente nella tabella che segue, (Consolidate del Gruppo Cremonini) si segnala che il valore degli acquisti e delle vendite di merci ha rappresentato nel primo semestre, rispettivamente l'11,26% del totale degli acquisti e il 4,50 % del totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni effettuati dal Gruppo MARR.

In merito agli acquisti consolidati nei confronti di società del Gruppo Cremonini pari a 87,8 milioni di euro (di cui 75,1 milioni di euro per acquisti merci da produzione e 12,7 milioni di euro per acquisti merci con servizio distributivo) si evidenzia che per 87,7 milioni di euro, corrispondenti al 99,96%, sono relativi a rapporti di fornitura con MARR S.p.A. e per la parte restante da acquisti effettuati da altre società del Gruppo MARR.

Si rappresenta in particolare che il rapporto di fornitura con le società Inalca S.p.A. (Inalca), Fiorani & c. S.p.A. (Fiorani) e Italia Alimentari S.p.A. (Italia Alimentari) è costituito da operazioni commerciali di acquisto continuative, con due diverse modalità:

- acquisti da produzione: MARR effettua operazioni di acquisto di prodotti dell'assortimento di Inalca, Fiorani e Italia Alimentari;
- acquisti di prodotti con servizio distributivo: MARR affida ad Inalca e Fiorani l'incarico di approvvigionarsi anche di prodotti che non rientrano nell'assortimento di dette società e che Inalca e Fiorani acquistano di volta in volta appositamente, su mandato di MARR, da fornitori prescelti da MARR al fine di completare la gamma offerta ai propri clienti. Tipologia, prezzo, quantità, qualità, pezzature e altre specifiche dei prodotti sono definite da MARR con il fornitore e comunicate ad Inalca e Fiorani. In esecuzione delle istruzioni ricevute, Inalca e Fiorani acquistano dai fornitori i prodotti in nome proprio e li rivendono a MARR provvedendo anche alla consegna presso ciascuna Filiale o Piattaforma MARR ad un prezzo pari al prezzo di acquisto pattuito da MARR con il fornitore e maggiorato di un importo a titolo di corrispettivo per il servizio logistico che Inalca e Fiorani svolgono in favore di MARR.

In relazione agli acquisti che MARR effettua da Inalca e Fiorani (pari a complessivi circa 81,2 milioni di euro), il volume cumulato dei singoli acquisti nel primo semestre 2026, pari a circa 68,6 milioni di euro (per gli acquisti di cui alla lettera a)) e 12,7 milioni di euro (per gli acquisti di cui alla lettera b)), è da imputare:

- quanto ad Inalca:
 - per circa 50,7 milioni di euro ad Acquisti da produzione;
 - per circa 11,0 milioni di euro ad Acquisti di prodotti con servizio distributivo;
- quanto a Fiorani:
 - per circa 17,8 milioni di euro ad Acquisti da produzione;
 - per circa 1,7 milioni di euro ad Acquisti di prodotti con servizio distributivo;

Gli importi sopra riportati sono il risultato della sommatoria di una pluralità di singole operazioni che, svolte nell'interesse della Società, rientrano nell'ordinario esercizio dell'attività operativa e sono concluse a condizioni equivalenti a quelle di mercato o standard in ottemperanza alle disposizioni della Procedura per la gestione delle operazioni con parti correlate.

Nella tabella che segue vengono riportati i valori economici e patrimoniali del primo semestre 2026 nei confronti di ciascuna parte correlata.

Ricavi e costi nei confronti di imprese controllanti, controllate, collegate, consociate e altre correlate al 30 giugno 2026

(in migliaia di Euro)

	Proventi finanziari	Prestazioni servizi	Vendita merce	Altri ricavi	Totale ricavi
Verso Società controllanti					
Cremonini S.p.A.	32		3		35
Totale verso Società controllanti	32	0	3	0	35
Verso Società collegate					
Jolanda De Colò S.p.A.			7		7
Totale verso Società collegate	0	0	7	0	7
Verso Società consociate					
Consolidate dal Gruppo Cremonini					
Castelfrigo S.r.l.					0
Chef Express S.p.A.		55	41.707	4	41.766
Cremonini Immobiliare S.r.l.					0
Fiorani & C. S.p.a.			3		3
Guardamiglio S.r.l.			32		32
Il Castello di Castelvetro S.r.l.			41		41
Inalca Food and Beverage S.r.l.		1	1.018		1.019
Inalca S.p.a.		11	133	1	145
Italia Alimentari S.p.a.			3		3
Palermo Airport F&B s.c.a.r.l.			221		221
Poke MXP S.r.l.			12		12
Roadhouse Grill Roma S.r.l.			1.589		1.589
Staff Service S.r.l.					0
Tecno-Star Due S.r.l.					0
Totale Consolidate dal Gruppo Cremonini	0	67	44.759	5	44.831
Non Consolidate dal Gruppo Cremonini					
Scalo S.n.c.					0
Time Vending S.r.l.					0
Verrini Holding S.r.l.					0
Totale Non Consolidate dal Gruppo Cremonini	0	0	0	0	0
Verso altre parti correlate					
Membri Consiglio di Amministrazione MARR S.p.A					0
Amministratore Antonio Verrini S.r.l.					0
Amministratore Frigor Carni S.r.l.					0
Amministratore MARR Service S.r.l.					0
Seafood Director MARR Spa					0
Totale altre parti correlate	0	0	0	0	0

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA AL 30 GIUGNO 2026

(in migliaia di Euro)							
	Oneri finanziari	Prestazioni servizi	Costi del personale	Acquisti merce (da produzione) (**)	Acquisti merce (con servizio distributivo) (**)	Altri oneri	Totale costi
Verso Società controllanti							
Cremonini S.p.A.	20	1.030					1.050
Totale verso Società controllanti	20	1.030	0	0	0	0	1.050
Verso Società collegate							
Jolanda De Colò S.p.A.				10			10
Totale verso Società collegate	0	0	0	10	0	0	10
Verso Società consociate							
Consolidate dal Gruppo Cremonini							
Castelfrigo S.r.l.				80			80
Chef Express S.p.A.	6					2	8
Cremonini Immobiliare S.r.l.	14						14
Fiorani & C. S.p.a.				17.828	1.739		19.567
Guardamiglio S.r.l.							0
Il Castello di Castelvetro S.r.l.							0
Inalca Food and Beverage S.r.l.				151			151
Inalca S.p.a.		130		50.722	10.959		61.811
Italia Alimentari S.p.a.				6.345			6.345
Palermo Airport F&B s.c.a.r.l.							0
Poke MXP S.r.l.							0
Roadhouse Grill Roma S.r.l.							0
Staff Service S.r.l.		867					867
Tecno-Star Due S.r.l.							0
Totale Consolidate dal Gruppo Cremonini	20	997	0	75.126	12.698	2	88.843
Non Consolidate dal Gruppo Cremonini							
Scalo S.n.c.							0
Time Vending S.r.l.				(12)			(12)
Verrini Holding S.r.l.	23						23
Totale Non Consolidate dal Gruppo Cremonini	23	0	0	(12)	0	0	11
Verso altre parti correlate							
Membri Consiglio di Amministrazione MARR S.p.A.		187					187
Amministratore Antonio Verrini S.r.l.		10					10
Amministratore Frigor Carni S.r.l.							0
Amministratore MARR Service S.r.l.		10					10
Seafood Director MARR Spa			60				60
Totale altre parti correlate	0	207	60	0	0	0	267

(**) L'importo indicato è al netto dei premi e contributi riconosciuti sugli acquisti.

Crediti e debiti nei confronti di imprese controllanti, controllate, collegate, consociate e altre correlate al 30 giugno 2026

(in migliaia di Euro)	Tesoreria		Commerciali		Altri		Totale	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti
Verso Società controllanti								
Cremonini S.p.A. (*)	5.664		3.267	2.585	13	1.226	8.944	3.811
Totale verso Società controllanti	5.664	0	3.267	2.585	13	1.226	8.944	3.811
Verso Società collegate								
Jolanda De Colò S.p.A.				11			0	11
Totale verso Società collegate	0	0	0	11	0	0	0	11
Verso Società consociate								
Consolidate dal Gruppo Cremonini								
Castelfrigo S.r.l.				54			0	54
Chef Express S.p.A.			16.810	1			16.810	1
Cremonini Immobiliare S.r.l.	821						0	821
Fiorani & C. S.p.a.				3.858	17		17	3.858
Guardamiglio S.r.l.			13				13	0
Il Castello di Castelvetro S.r.l.			26				26	0
Inalca Food and Beverage S.r.l.			237				237	0
Inalca S.p.a.				11.930	85		85	11.930
Italia Alimentari S.p.a.				1.490	12		12	1.490
Palermo Airport F&B s.c.a.r.l.			110				110	0
Poke MXP S.r.l.			5				5	0
Roadhouse Grill Roma S.r.l.			902				902	0
Staff Service S.r.l.				481	19		19	481
Tecno-Star Due S.r.l.				108			0	108
Totale Consolidate dal Gruppo Cremonini	0	821	18.103	17.922	133	0	18.236	18.743
Non Consolidate dal Gruppo Cremonini								
Scalo S.n.c.							0	0
Time Vending S.r.l.				(12)			0	(12)
Verrini Holding S.r.l.		1.534					0	1.534
Totale Non Consolidate dal Gruppo Cremonini	0	1.534	0	(12)	0	0	0	1.522
Verso altre parti correlate								
Membri Consiglio di Amministrazione MARR S.p.A.						284	0	284
Amministratore Antonio Verrini S.r.l.						1	0	1
Amministratore Frigor Carni S.r.l.							0	0
Amministratore MARR Service S.r.l.						3	0	3
Seafood Director MARR Spa							0	0
Totale altre parti correlate	0	0	0	0	0	288	0	288

(*) L'importo indicato nei crediti/debiti commerciali comprende il saldo IVA girato a Cremonini nell'ambito dell'IVA di Gruppo.

Evoluzione prevedibile della gestione

Le vendite del mese di luglio sono in incremento in tutti i segmenti di clientela e collocano l'andamento delle vendite e del primo margine alla fine dei primi sette mesi in linea con gli obiettivi di crescita dell'anno.

Le attese per la stagione turistica estiva 2026 sono di un numero di italiani in viaggio in tenuta rispetto l'anno scorso (Federalberghi, luglio 2026 e 2025).

In tale contesto si conferma il focus del management e dell'intera organizzazione di MARR sul rafforzamento della presenza nel mercato, sul miglioramento della redditività, in particolare attraverso l'ottimizzazione dei costi operativi-logistici, e sul controllo dei livelli di assorbimento di capitale circolante.

Continuità aziendale

In considerazione dell'andamento del mercato, dei risultati positivi economici raggiunti dal Gruppo e della solidità della propria struttura finanziaria, il Gruppo considera appropriato e corretto l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale.

Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato

Gruppo MARR

30 giugno 2026

PROSPETTO CONSOLIDATO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Note	30.06.26	di cui parti correlate	%	31.12.25	di cui parti correlate	%
ATTIVO							
Attivo non corrente							
Immobilizzazioni materiali	1	133.598			132.906		
Diritto d'uso	2	87.601			83.872		
Avviamenti	3	171.386			166.031		
Altre immobilizzazioni immateriali	4	3.723			3.669		
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	5	1.828			1.828		
Partecipazioni in altre imprese	5	178			178		
Crediti finanziari non correnti		120			154		
Strumenti finanziari derivati		42			0		
Crediti tributari non correnti	10	0			7.787		
Altre voci attive non correnti	6	10.438			8.573		
Totale Attivo non corrente		408.914			404.998		
Attivo corrente							
Rimanenze	7	305.424			272.927		
Crediti finanziari	8	6.027	5.664	94,0%	7.995	7.653	95,7%
Strumenti finanziari derivati		4			12		
Crediti commerciali	9	409.607	21.370	5,2%	342.366	24.359	7,1%
Crediti tributari	10	10.521	12	0,1%	14.125	1.010	7,2%
Cassa e disponibilità liquide	11	243.089			192.404		
Altre voci attive correnti	12	28.249	134	0,5%	22.746	73	0,3%
Totale Attivo corrente		1.002.921			852.575		
TOTALE ATTIVO		1.411.835			1.257.573		
PASSIVO							
Patrimonio netto							
Patrimonio netto di gruppo	13	297.446			328.570		
Capitale		33.263			33.263		
Riserve		235.526			239.781		
Utile a nuovo		28.657			55.526		
Totale Patrimonio netto		297.446			328.570		
Passività non correnti							
Debiti finanziari non correnti	14	351.586			287.714		
Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) non correnti	15	77.477	1.492	1,9%	74.604	1.927	2,6%
Strumenti finanziari/derivati	16	4			167		
Benefici verso dipendenti	17	5.632			5.401		
Fondi per rischi ed oneri	18	9.397			9.264		
Passività per imposte differite passive	19	2.218			2.937		
Altre voci passive non correnti	20	6.177			3.228		
Totale Passività non correnti		452.491			383.315		
Passività correnti							
Debiti finanziari correnti	21	166.494			116.343		
Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) correnti	22	14.493	863	6,0%	14.213	850	6,0%
Strumenti finanziari/derivati		0			0		
Debiti tributari correnti	23	5.144	1.226	23,8%	2.492	0	0,0%
Passività commerciali correnti	24	447.312	20.506	4,6%	386.145	14.209	3,7%
Altre voci passive correnti	25	28.455	287	1,0%	26.495	478	1,8%
Totale Passività correnti		661.898			545.688		
TOTALE PASSIVO		1.411.835			1.257.573		

PROSPETTO CONSOLIDATO DELL'UTILE DI PERIODO

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Note	1° sem. 2026	parti correlate	%	1° sem. 2025	di cui parti correlate	%
Ricavi	26	996.435	44.836	4,5%	967.861	45.901	4,7%
Altri ricavi	27	1.318	5	0,4%	2.709	89	3,3%
Variazione delle rimanenze di merci		30.413			48.621		
Acquisto di merci e materiale di consumo	28	(810.483)	(87.822)	10,8%	(810.502)	(87.424)	10,8%
Costi del personale	29	(52.289)	(60)	0,1%	(31.540)	(60)	
Ammortamenti e accantonamenti	30	(16.408)		0,0%	(13.809)		
Perdite per riduzione di valore di attività finanziarie misurate al costo ammortizzato	31	(5.860)		0,0%	(6.585)		
Altri costi operativi	32	(126.334)	(2.236)	1,8%	(129.573)	(2.096)	1,6%
<i>di cui utili e perdite derivanti dall'eliminazione contabile di attività finanziarie valutate al costo ammortizzato</i>		(124)			(221)		
Proventi e oneri finanziari	33	(9.969)	(31)	0,3%	(8.606)	(8)	0,1%
<i>di cui utili e perdite derivanti dall'eliminazione contabile di attività finanziarie valutate al costo ammortizzato</i>		(1.793)			(2.356)		
Proventi/(perdite) da partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	34	0			0		
<i>Utile /(perdita) prima delle imposte</i>		6.823			18.576		
Imposte	35	(2.938)			(5.931)		
<i>Utile/(perdita) del periodo</i>		3.885			12.645		
Attribuibile a:							
Azionisti della controllante		3.885			12.645		
Interessi di minoranza		0			0		
		3.885			12.645		
EPS base (euro)	36	0,06			0,20		
EPS diluito (euro)	36	0,06			0,20		

PROSPETTO CONSOLIDATO DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(in migliaia di Euro)	Note	I° sem. 2026	I° sem. 2025
Utile/(perdita) del periodo (A)		3.885	12.645
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) dell'esercizio:</i>			
Parte efficace degli utili/(perdite) sugli strumenti di copertura di flussi finanziari (cash flow hedge)		196	(65)
Imposte su parte efficace degli utili/(perdite) sugli strumenti di copertura di flussi finanziari (cash flow hedge)		(47)	16
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) dell'esercizio:</i>			
Utili/(perdite) attuariali su piani a benefici definiti		0	0
Imposte su utili/(perdite) attuariali su piani a benefici definiti		0	0
Totale altri utili/(perdite) al netto dell'effetto fiscale (B)		149	(49)
Utile/(perdita) complessivo (A + B)		4.034	12.596
Utile/(perdita) complessivo attribuibile a:			
Azionisti della controllante		4.034	12.596
Interessi di minoranza		0	0
		4.034	12.596

(nota 13)

PROSPETTO CONSOLIDATO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Capitale sociale	Altre riserve											Utile a nuovo da consolidato	Totale patrimonio netto di Gruppo
		Riserva da sovrapp. azioni	Riserva legale	Riserva di rivalutazione	Versamento soci conto capitale	Riserva straordinaria	Riserva stock op. esercitate	Riserva di transizione agli IAS/IFRS	Riserva cash flow hedge	Acquisto Azioni Proprie	Riserva ex art. 55 (dpr 597-917)	Riserva IAS 19		
Saldi al 1° gennaio 2025	33.263	63.348	6.652	13	36.496	154.008	1.475	7.301	(245)	(25.173)	1.426	(494)	244.807	345.627
Destinazione dell'utile 2024						43.022							43.022	(43.022)
Distribuzione dividendi 2024 di Marr S.p.A.						(38.475)							(38.475)	(38.475)
Acquisto azioni proprie										(4.434)			(4.434)	(4.434)
Altre variazioni minori											(3)		(2)	3
- Utile del periodo														12.645
- Altri utili/perdite (al netto dell'effetto fiscale)									(49)				(49)	(49)
Utile complessivo consolidato (01/01-30/06/2025)														12.596
Saldi al 30 giugno 2025	33.263	63.348	6.652	13	36.496	158.555	1.475	7.301	(294)	(29.607)	1.423	(494)	244.869	315.315
Acquisto azioni proprie										(5.336)			(5.336)	(5.336)
Altre variazioni minori											(2)		(3)	18
- Utile del periodo														18.325
- Altri utili/perdite (al netto dell'effetto fiscale)									176			76	252	252
Utile complessivo consolidato (01/07-31/12/2025)														18.577
Saldi al 31 dicembre 2025	33.263	63.348	6.652	13	36.496	158.555	1.475	7.301	(118)	(34.943)	1.421	(418)	239.781	328.570
Destinazione dell'utile 2025						1.223							1.223	(1.223)
Distribuzione dividendi 2025 di Marr S.p.A.														(29.531)
Acquisto azioni proprie										(5.625)			(5.625)	(5.625)
Altre variazioni minori											(3)		(2)	(2)
- Utile del periodo														3.885
- Altri utili/perdite (al netto dell'effetto fiscale)									149				149	149
Utile complessivo consolidato (01/01-30/06/2026)														4.034
Saldi al 30 giugno 2026	33.263	63.348	6.652	13	36.496	159.778	1.475	7.301	31	(40.568)	1.418	(418)	235.526	297.446

PROSPETTO CONSOLIDATO DEI FLUSSI DI CASSA (METODO INDIRETTO)

Consolidato (in migliaia di Euro)	Note	30.06.26	di cui parti correlate	%	30.06.25	di cui parti correlate	%
Risultato del Periodo		3.885			12.645		
<i>Rettifiche:</i>							
Ammortamenti materiali e immateriali	30	6.848			5.682		
Ammortamenti diritto d'uso	30	7.943			6.944		
Acc.to imposte differite (attive)/passive	35	(455)			(719)		
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	31	5.860			6.584		
Accantonamento a fondo rischi e perdite	30	1.200			900		
Accantonamento a fondo indennità suppletiva di clientela	30	418			268		
(Plus)/minusvalenze da vendita cespiti		(21)			(43)		
(Proventi) e oneri finanziari al netto delle differenze su cambi	33	9.855	32	0,3%	8.311	34	0,4%
(Utili)/perdite da differenze cambio valutative	33	298			(102)		
Dividendi ricevuti		(1)	0	0,0%	(115)	(115)	100,0%
Subtotale attività operativa		31.945			27.710		
Variazione netta fondo TFR	17	(562)			(468)		
(Incremento) decremento crediti commerciali	10	(66.378)	2.989	-4,5%	(73.771)	3.556	-4,8%
(Incremento) decremento rimanenze di magazzino	8	(30.413)			(48.621)		
Incremento (decremento) debiti commerciali	24	56.755	6.298	11,1%	106.365	5.260	4,9%
(Incremento) decremento altre poste attive	7/13	392	18	4,6%	(2.667)	183	-6,9%
Incremento (decremento) altre poste passive	20/25	(652)	(191)	29,3%	7.433	5	0,1%
Variazione netta dei debiti/crediti tributari	11/23	5.747	2.224	38,7%	7.832	5.232	66,8%
Pagamento di interessi e altri oneri finanziari	33	(11.212)	(64)	0,6%	(9.911)	(37)	0,4%
Interessi e altri proventi finanziari incassati	33	1.357	32	2,4%	1.601	3	0,2%
Differenze di cambio valutative	33	(298)			102		
Imposte pagate nell'esercizio		0			0		
Cash flow derivante dalla attività operativa		(9.434)			28.250		
(Investimenti) altre immobilizzazioni immateriali	4	(477)			(428)		
(Investimenti)/rettifiche avviamenti		0			0		
(Investimenti) immobilizzazioni materiali	1	(7.089)			(14.520)		
Disinvestimenti netti in immobilizzazioni materiali		59			220		
Flussi finanziari dell'esercizio per acquisizioni di controllate o rami d'azienda (al netto delle disponibilità liquide acquisite)	21	(835)			(100)		
Dividendi ricevuti		1	0	0,0%	115	115	100,0%
Cash flow derivante dalla attività di investimento		(8.341)			(14.713)		
Distribuzione dei dividendi	14/21	(29.532)			(38.475)		
Acquisto di azioni proprie	14	(5.624)			(4.434)		
Altre variazioni incluse quelle di terzi		147			(49)		
Pagamento debiti leasing	16/22	(8.518)	(422)	5,0%	(7.014)	(518)	7,4%
Variazione netta dei crediti/debiti finanziari per derivati		(196)			65		
Variazione netta debiti finanziari (al netto delle nuove erogazioni a medio/lungo termine)	15/21	36.340			32.170		
Accensione di nuovi finanziamenti/nuove erogazioni a medio/lungo termine	15/21	137.000			80.000		
Rimborso/estinzione di finanziamenti/mutui a medio lungo termine	15/21	(63.288)			(63.487)		
Variazione nette dei crediti finanziari correnti	9	2.139	1.989	93,0%	(8.905)	(8.224)	92,4%
Variazione netta dei crediti finanziari non correnti	9	(8)			(51)		
Cash flow derivante dalla attività di finanziamento		68.460			(10.180)		
Aumento (diminuzione) del cash flow		50.685			3.357		
Disponibilità liquide di inizio periodo		192.404			208.316		
Disponibilità liquide di fine periodo		243.089			211.673		

Per la riconciliazione fra i dati di apertura e i saldi di chiusura con la relativa movimentazione delle passività finanziarie derivanti da attività di finanziamento (come richiesto dal paragrafo 44A dello IAS 7) si rimanda all'Allegato 1 delle successive Note Illustrative.

NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Informazioni generali

MARR S.p.A. (la “Società” o la “Capogruppo”) e le sue società controllate (il “Gruppo MARR” o il “Gruppo”) operano interamente nella commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari al Foodservice.

In particolare, la Capogruppo, con sede legale in Via Spagna n. 20 a Rimini (Italia), opera nella commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari freschi, secchi e surgelati, destinati agli operatori della ristorazione.

La Capogruppo è controllata dalla società Cremonini S.p.A., i cui dati essenziali sono esposti nel successivo Allegato 2, che ne detiene al 30 giugno 2026 una percentuale pari al 50,42% del capitale sociale.

La pubblicazione della relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2026 è stata autorizzata dal Consiglio di Amministrazione in data 4 agosto 2026.

Struttura e contenuto del bilancio consolidato semestrale abbreviato

La relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2026 è stata redatta conformemente ai criteri di valutazione e di misurazione stabiliti dagli International Financial Reporting Standards (IFRS) emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dall'Unione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002.

Per IFRS si intendono tutti i principi contabili internazionali (“IAS/IFRS”) e tutte le interpretazioni dell'IFRS Interpretations Committee (“IFRIC”), precedentemente denominate “Standing Interpretations Committee” (SIC).

La presente relazione finanziaria semestrale consolidata è stata redatta in forma sintetica, nel quadro delle opzioni previste dallo IAS 34 (“Bilanci intermedi”). Tale bilancio consolidato semestrale abbreviato non comprende, pertanto, tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto unitamente al bilancio annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

In particolare, nella predisposizione della presente relazione sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, fatta eccezione per l'adozione dei nuovi principi, modifiche e interpretazioni in vigore dal 1° gennaio 2026, successivamente descritti.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026 è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale, sulla base delle valutazioni effettuate dagli Amministratori e illustrate al successivo paragrafo “Continuità aziendale”.

Si precisa, inoltre, che il Gruppo ha applicato quanto stabilito dalla Delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006 e dalla Comunicazione CONSOB n. 6064293 del 28 luglio 2006.

Il settore nel quale il Gruppo MARR opera è soggetto a dinamiche stagionali principalmente legate ai flussi della stagione turistica, che sono più concentrati nei mesi estivi, e durante i quali l'incremento dell'attività e quindi del Capitale Circolante Netto genera storicamente un assorbimento di cassa, con conseguente aumento del fabbisogno finanziario.

Per ciò che concerne gli andamenti del primo semestre del 2026, si rimanda a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026 è stato redatto in base al principio del costo, tranne che per gli strumenti finanziari derivati che sono iscritti al *fair value* (valore equo).

In aderenza a quanto previsto dalla Consob, i dati del Conto Economico sono forniti con riguardo al semestre di riferimento, cioè il periodo intercorrente tra l'inizio dell'esercizio e la data di chiusura del semestre (progressivo); essi sono confrontati con i dati relativi all'analogo periodo dell'esercizio precedente. I dati dello Stato Patrimoniale, relativi alla data di chiusura del semestre, sono confrontati con i dati di chiusura dell'ultimo esercizio. Pertanto, il commento delle voci di Conto Economico è effettuato con il raffronto al medesimo periodo dell'anno precedente (30 giugno 2025), mentre per quanto riguarda le grandezze patrimoniali viene effettuato rispetto all'esercizio precedente (31 dicembre 2025).

Sono state utilizzate le seguenti classificazioni:

- “Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria” per poste correnti/non correnti
- “Prospetto dell'utile/perdita del periodo” per natura

- “Prospetto dei flussi di cassa” (metodo indiretto)

Tali classificazioni si ritiene forniscano informazioni meglio rispondenti a rappresentare la situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo.

La valuta funzionale e di presentazione è l'euro.

Per una migliore facilità di lettura, i prospetti e le tabelle contenuti nella presente situazione semestrale consolidata sono esposti in migliaia di euro.

Continuità aziendale

In considerazione dell'andamento del mercato, dei risultati positivi economici raggiunti dal Gruppo e della solidità della propria struttura finanziaria, il Gruppo considera appropriato e corretto l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale.

Area di consolidamento

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026 include il bilancio della Capogruppo MARR S.p.A. e quelli delle società nelle quali essa detiene, direttamente o indirettamente il controllo.

Il controllo si ottiene quando il Gruppo è esposto o ha diritto a rendimenti variabili, derivanti dal proprio rapporto con l'entità oggetto di investimento e, nel contempo, ha la capacità di incidere su tali rendimenti esercitando il proprio potere su tale entità.

Specificatamente, il Gruppo controlla una partecipata se, e solo se, ha:

- il potere sull'entità oggetto di investimento (ovvero detiene validi diritti che gli conferiscano la capacità attuale di dirigere le attività rilevanti dell'entità oggetto di investimento);
 - l'esposizione o i diritti a rendimenti variabili derivanti dal rapporto con l'entità oggetto di investimento;
 - la capacità di esercitare il proprio potere sull'entità oggetto di investimento per incidere sull'ammontare dei suoi rendimenti.
- Generalmente, vi è la presunzione che la maggioranza dei diritti di voto comporti il controllo. A supporto di tale presunzione, e quando il Gruppo detiene meno della maggioranza dei diritti di voto (o diritti simili), il Gruppo considera tutti i fatti e le circostanze rilevanti per stabilire se controlla l'entità oggetto di investimento, inclusi:
- accordi contrattuali con altri titolari di diritti di voto;
 - diritti derivanti da accordi contrattuali;
 - diritti di voto e diritti di voto potenziali del Gruppo.

Il Gruppo riconsidera se ha o meno il controllo di una partecipata se i fatti e le circostanze indicano che ci siano stati dei cambiamenti in uno o più dei tre elementi rilevanti ai fini della definizione di controllo.

L'elenco completo delle partecipazioni incluse nell'area di consolidamento al 30 giugno 2026, con l'indicazione del metodo di consolidamento, è riportato nella precedente “Struttura del Gruppo”.

Il bilancio consolidato è stato redatto sulla base delle situazioni contabili al 30 giugno 2026 predisposte dalle società incluse nell'area di consolidamento e rettificata, ove necessario, ai fini di allinearle ai principi contabili e ai criteri di classificazione del Gruppo conformi agli IFRS.

L'area di consolidamento al 30 giugno 2026 differisce rispetto alla situazione al 30 giugno 2025 e al 31 dicembre 2025 per effetto della fusione per incorporazione della società interamente controllata Frigor Carni S.r.l. nella controllante MARR S.p.A., con effetti giuridici decorrenti dal 1° novembre 2025 ed effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2025. Si segnala che la società Frigor Carni S.r.l. dal 19 maggio 2025 aveva concesso l'affitto d'azienda alla controllante MARR, per effetto della fusione per incorporazione della società interamente controllata New Catering S.r.l. nella controllante MARR S.p.A. con effetti giuridici decorrenti dal 31 dicembre 2025 ed effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2025 ed infine per l'acquisto in data 19 gennaio 2026 del 100% delle quote della società Bergel + S.r.l., società lombarda attiva fin dagli anni novanta nella distribuzione al *foodservice* di prodotti *food and beverage*.

Si riporta di seguito l'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento.

Denominazione	Sede	Capitale Sociale (Euro migliaia)	Controllo diretto
Società consolidate con il metodo dell'integrazione globale			
Società capogruppo			
MARR S.p.A.	Rimini (RN)	33.263	
Società controllate			
Antonio Verrini S.r.l.	Santarcangelo di Romagna (RN)	250	100%
Cremonagel S.r.l.	Santarcangelo di Romagna (RN)	10	100%
MARR Service S.r.l.	Santarcangelo di Romagna (RN)	100	100%
Bergel+ S.r.l.	Santarcangelo di Romagna (RN)	500	100%
Società valutate con il metodo del patrimonio netto			
Società collegate			
Jolanda De Colò S.p.A.	Palmanova (UD)	846	34%

Criteri di valutazione

Principi contabili

I criteri di valutazione utilizzati ai fini della predisposizione dei prospetti contabili consolidati per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2025, ad eccezione dei nuovi principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1° gennaio 2026 di seguito esposti che tuttavia si segnala non hanno avuto impatti sulla presente situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo.

Principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS applicabili dal 1° gennaio 2026

In data 30 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato il documento “*Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments—Amendments to IFRS 9 and IFRS 7*”. Il documento chiarisce alcuni aspetti problematici emersi dalla post-implementation review dell'IFRS 9, tra cui il trattamento contabile delle attività finanziarie i cui rendimenti variano al raggiungimento di obiettivi ESG (i.e. *green bonds*). In particolare, le modifiche hanno l'obiettivo di: o Chiarire la classificazione delle attività finanziarie con rendimenti variabili e legati ad obiettivi ambientali, sociali e di governance aziendale (ESG) ed i criteri da utilizzare per l'assessment del SPPI test; o determinare che la data di regolamento delle passività tramite sistemi di pagamento elettronici è quella in cui la passività risulta estinta. Tuttavia, è consentito ad un'entità di adottare una politica contabile per consentire di eliminare contabilmente una passività finanziaria prima di consegnare liquidità alla data di regolamento in presenza di determinate condizioni specifiche. Con queste modifiche, lo IASB ha inoltre introdotto ulteriori requisiti di informativa riguardo in particolare ad investimenti in strumenti di capitale designati a FVOCI. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo. Non si attendono effetti significativi del bilancio consolidato del Gruppo MARR.

In data 18 dicembre 2024 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Contracts Referencing Nature dependent Electricity – Amendment to IFRS 9 and IFRS 7*”. Il documento ha l'obiettivo di supportare le entità nel rendicontare gli effetti finanziari dei contratti di acquisto di elettricità prodotta da fonti rinnovabili (spesso strutturati come Power Purchase Agreements). Sulla base di tali contratti, la quantità di elettricità generata ed acquistata può variare in base a fattori incontrollabili quali le condizioni meteorologiche. Lo IASB ha apportato emendamenti mirati ai principi IFRS 9 e IFRS 7. Gli

emendamenti includono: o un chiarimento riguardo all'applicazione dei requisiti di "own use" a questa tipologia di contratti; o dei criteri per consentire la contabilizzazione di tali contratti come strumenti di copertura; e, o dei nuovi requisiti di informativa per consentire agli utilizzatori del bilancio di comprendere l'effetto di questi contratti sulle performance finanziarie e sui flussi di cassa di un'entità. Non si attendono effetti significativi del bilancio consolidato del Gruppo MARR.

In data 18 luglio 2024 lo IASB ha pubblicato un documento denominato "*Annual Improvements Volume 11*". Il documento include chiarimenti, semplificazioni, correzioni e cambiamenti volti a migliorare la coerenza di diversi IFRS Accounting Standards. I principi modificati sono: *IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*, *IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures* e le relative linee guida sull'implementazione dell'IFRS 7; *IFRS 9 Financial Instruments*, *IFRS 10 Consolidated Financial Statements*, e *IAS 7 Statement of Cash Flows*.

L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo. Non si attendono effetti significativi del bilancio consolidato del Gruppo MARR.

Nuovi principi contabili ed emendamenti ed interpretazioni IFRS e IFRIC, omologati dall'Unione Europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo

In data 9 aprile 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio *IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements* che sostituirà il principio *IAS 1 Presentation of Financial Statements*. Il nuovo principio si pone l'obiettivo di migliorare la presentazione degli schemi di bilancio, con particolare riferimento allo schema del conto economico. In particolare, il nuovo principio richiede di: classificare i ricavi e i costi in tre nuove categorie (sezione operativa, sezione investimento e sezione finanziaria), oltre alle categorie imposte e attività cessate già presenti nello schema di conto economico; presentare due nuovi sub-totali, il risultato operativo e il risultato prima degli interessi e tasse (i.e. EBIT).

Il nuovo principio inoltre: richiede maggiori informazioni sugli indicatori di performance definiti dal management; introduce nuovi criteri per l'aggregazione e la disaggregazione delle informazioni; introduce alcune modifiche allo schema del rendiconto finanziario, tra cui la richiesta di utilizzare il risultato operativo come punto di partenza per la presentazione del rendiconto finanziario predisposto con il metodo indiretto e l'eliminazione di alcune opzioni di classificazione di alcune voci attualmente esistenti (come ad esempio interessi pagati, interessi incassati, dividendi pagati e dividendi incassati).

Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento sono in fase di valutazione i possibili effetti dell'introduzione di questo nuovo principio sul bilancio consolidato del Gruppo.

Nuovi principi contabili ed emendamenti ed interpretazioni IFRS e IFRIC, non ancora omologati dall'Unione Europea e non adottati in via anticipata dal Gruppo

In data 9 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio *IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures* (unitamente agli *Amendments to IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures* pubblicati il 21 agosto 2025). Il nuovo principio introduce alcune semplificazioni con riferimento all'informativa richiesta dagli IFRS Accounting Standard nel bilancio di esercizio di una società controllata, che rispetta i seguenti requisiti: o non ha emesso strumenti di capitale o di debito quotati su un mercato regolamentato e non è in procinto di emetterli; o la propria società controllante predispone un bilancio consolidato in conformità con i principi IFRS.

Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento sono in fase di valutazione i possibili effetti dell'introduzione di questo nuovo principio sul bilancio consolidato del Gruppo.

In data 13 novembre 2025 lo IASB ha pubblicato un documento denominato "*Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency – Amendment to IAS 21*" che chiarisce le procedure di conversione per un'entità la cui valuta di presentazione è quella di un'economia iperinflazionata. L'entità applica le modifiche se: la sua valuta funzionale è quella di un'economia non iperinflazionata e sta convertendo i suoi risultati economici e la sua situazione patrimoniale-finanziaria nella valuta di un'economia iperinflazionata; oppure, sta convertendo nella valuta di un'economia iperinflazionata i risultati economici e la situazione patrimoniale-finanziaria di una gestione estera la cui valuta funzionale è quella di un'economia non iperinflazionata. Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che avranno inizio dal 1° gennaio 2027. Non si attendono effetti significativi nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

Informazioni per settore di attività

Ai fini dell'applicazione dell'IFRS 8, si rammenta che il Gruppo opera nell'unico settore della "Commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari al Foodservice".

Principali stime adottate dalla Direzione e valutazioni discrezionali

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima, se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi, se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri.

Di seguito sono riepilogati i processi critici di valutazione e le assunzioni chiave utilizzate dal management nel processo di applicazione dei principi contabili riguardo al futuro e che possono avere effetti significativi sui valori rilevati nel bilancio del Gruppo MARR o per le quali esiste il rischio che possano emergere rettifiche di valore significative al valore contabile delle attività e passività nell'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio.

- **Valore recuperabile delle attività non correnti (incluso l'avviamento):** Le attività non correnti includono gli immobili, impianti e macchinari, le attività immateriali (incluso l'avviamento), le partecipazioni e le altre attività finanziarie. Il Management rivede periodicamente il valore contabile delle attività non correnti detenute ed utilizzate e delle attività che devono essere dismesse, quando fatti e circostanze richiedono tale revisione. Per l'avviamento e le attività immateriali a vita utile indefinita tale analisi è svolta almeno una volta l'anno e ogni qualvolta fatti e circostanze lo richiedano.

L'analisi della recuperabilità del valore contabile delle attività non correnti è generalmente svolta utilizzando le stime dei flussi di cassa attesi dall'utilizzo o dalla vendita del bene e adeguati tassi di sconto per il calcolo del valore attuale. Quando il valore contabile di un'attività non corrente ha subito una perdita di valore, il Gruppo MARR rileva una svalutazione pari all'eccedenza tra il valore contabile del bene ed il suo valore recuperabile attraverso l'uso o la vendita dello stesso, determinata con riferimento ai flussi di cassa insiti nei più recenti piani aziendali.

Expected credit losses (svalutazione dei crediti): resta alta l'attenzione che il Gruppo riserva alla gestione dei crediti commerciali attuando modalità calibrate alle situazioni ed esigenze di ciascun territorio e segmento di Mercato: l'obiettivo rimane quello di salvaguardare il patrimonio aziendale mantenendo una vicinanza al cliente che permette una tempestiva gestione del credito e il rafforzamento del rapporto con il cliente medesimo. Alla luce di ciò il management ha effettuato una stima prudenziale delle Expected credit losses, che potrà essere confermata nei prossimi mesi sulla base delle attività di incasso ad oggi intraprese.

- **Piani economico finanziari:** la Società ha elaborato previsioni economiche e finanziarie e delle performance formalizzandole nel Budget 2026. Allo stesso modo ha fatto previsioni dei flussi finanziari a tre anni alla base dell'impairment test. Tali previsioni potranno essere influenzate nei prossimi mesi della stagione estiva, storicamente il periodo più significativo per il business del Gruppo, dall'andamento dei consumi fuori casa legati ai flussi turistici. Stagione estiva che per il Gruppo, in termini di vendite ha avuto un positivo avvio nel mese di giugno e con un mese di luglio in crescita in tutti i segmenti di clientela.
- **Altri elementi di bilancio che sono stati oggetto di stime ed assunzioni della Direzione** sono il fondo svalutazione magazzino e la determinazione degli ammortamenti. Tali stime, pur supportate da procedure aziendali ben definite, richiedono comunque che vengano fatte ipotesi riguardanti principalmente la realizzabilità futura del valore delle rimanenze, nonché la vita utile residua dei cespiti che possono essere influenzate sia dagli andamenti di mercato sia dalle informazioni a disposizione della Direzione.

Gestione dei rischi finanziari

I rischi finanziari a cui è esposto il Gruppo nello svolgimento della sua attività sono i seguenti:

- rischio di mercato (comprensivo del rischio di cambio, del rischio di tasso, del rischio di prezzo);
- rischio di credito;
- rischio di liquidità.

Il Gruppo utilizza strumenti finanziari derivati al solo fine di coprire, da un lato, talune esposizioni in valuta non funzionale e, dall'altro, parte dell'esposizione finanziaria a tasso variabile.

Rischio di mercato

(i) Rischio di cambio: il rischio di cambio sorge quando attività e passività rilevate sono espresse in una valuta diversa da quella funzionale dell'impresa (euro). Il Gruppo opera a livello internazionale ed è quindi esposto al rischio di cambio soprattutto per quanto riguarda le transazioni di natura commerciale denominate in dollari USA. La modalità di gestione di tale rischio del Gruppo consiste da un lato nell'effettuare contratti a termine di acquisto/vendita della valuta estera specificatamente destinati a coprire le singole transazioni commerciali, qualora il cambio a termine sia favorevole rispetto a quello della data di operazione.

(ii) Rischio di tasso di interesse: i rischi relativi a cambiamenti dei tassi di interesse si riferiscono ai finanziamenti. I finanziamenti a lungo termine da banche sono in maggior parte a tasso variabile ed espongono il Gruppo al rischio di variazione dei flussi di cassa dovuti agli interessi. A fronte di tale rischio la Capogruppo ha storicamente stipulato dei contratti di *Interest Rate Swap* specificatamente correlati a copertura parziale o totale di alcuni finanziamenti. I finanziamenti a tasso fisso espongono il Gruppo al rischio di cambiamento del *fair value* dei finanziamenti stessi.

Per quanto riguarda gli utilizzi delle altre linee di credito a breve termine, l'attenzione del management è volta a salvaguardare e consolidare i rapporti con gli istituti di credito al fine di stabilizzare il più possibile lo spread applicato all'Euribor.

(iii) Rischio di prezzo: il Gruppo effettua acquisti e vendite a livello mondiale ed è pertanto esposto al normale rischio di oscillazione prezzi tipici del settore.

Rischio di credito

Il Gruppo ha adottato una Procedura del Credito e Linee Guide della Gestione del Credito che definiscono le regole e i meccanismi operativi che garantiscono di monitorare la solvibilità del cliente e la redditività del rapporto con lo stesso.

Il Gruppo tratta solo con clienti noti ed affidabili. È politica del Gruppo che i clienti che richiedono condizioni di pagamento dilazionate siano soggetti a procedure di verifica della loro classe di merito. Inoltre, il saldo dei crediti viene monitorato nel corso dell'esercizio in modo che l'importo delle posizioni in sofferenza non sia significativo.

L'attività di monitoraggio del cliente si articola principalmente su due fasi.

Una preliminare, in cui si provvede alla raccolta dei dati anagrafici e fiscali e si verificano le informazioni – reperite sia dalla Forza Vendita che attraverso la lettura delle informative commerciali – con l'obiettivo di assegnare delle condizioni coerenti con le potenzialità ed affidabilità di ogni singolo nuovo cliente.

L'attivazione del nuovo cliente è subordinata alla completezza e regolarità dei dati sovra citati ed all'approvazione di più enti aziendali secondo i criteri indicati nell'attuale policy.

Ad ogni cliente, sia esso di nuova attivazione che già servito, viene assegnata una condizione di pagamento e di fido sulla base del rating: l'assegnazione del rating si basa sull'affidabilità del singolo cliente e sulla propria potenzialità commerciale, tenuto conto di diversi parametri ed informazioni come il tipo di attività svolta, il numero di anni di attività, la stagionalità, la forma giuridica, eventuali garanzie presenti, il fatturato storico e quello potenziale.

Esaurita positivamente la fase di cui sopra si entra nella cosiddetta fase di monitoraggio del rapporto commerciale.

Al fine di garantire il contenimento del rischio e riduzione dei giorni di pagamento, tutti gli ordini ricevuti da parte dei clienti sono analizzati in termini di superamento del fido assegnato e/o di presenza di esposizione scaduta; tale controllo comporta l'inserimento di blocchi sulle anagrafiche con livelli di gravità differenti come specificato nell'attuale policy.

L'attività quotidiana di controllo evasione ordini su clienti che presentano situazioni di scaduto e/o fuori fido è di fondamentale importanza al fine di mettere in atto tempestivamente e preventivamente tutti gli accorgimenti necessari a fare rientrare il cliente all'interno dei parametri aziendali, ridurre il rischio e dare regolare seguito alla continuità del rapporto commerciale.

Rischio di liquidità

Il Gruppo gestisce il rischio di liquidità nell'ottica di mantenere un livello di disponibilità liquide adeguato alla gestione operativa. Il Gruppo gestisce il rischio di liquidità, principalmente mediante il monitoraggio costante della tesoreria centralizzata dei flussi di incasso e pagamento di tutte le società. Questo consente in particolare di monitorare i flussi di risorse generate ed assorbite dalla normale attività operativa.

Data la natura dinamica del settore, per fare fronte alla gestione ordinaria ed alla stagionalità del business, viene privilegiato il reperimento di liquidità mediante l'utilizzo di linee di credito adeguate.

Per quanto riguarda la gestione delle risorse assorbite dalle attività di investimento è in genere privilegiato il reperimento di fonti mediante specifici finanziamenti a lungo termine.

Classi di strumenti finanziari

I seguenti elementi sono contabilizzati conformemente ai principi contabili relativi agli strumenti finanziari:

(in migliaia di Euro)				
30 Giugno 2026				
	Costo ammortizzato	Fair value contabilizzato in OCI	Fair value contabilizzato a conto economico	Totale
Attività dello Stato Patrimoniale				
Crediti finanziari non correnti	120	0	0	120
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	42	0	42
Altre voci attive non correnti	10.438	0	0	10.438
Crediti finanziari correnti	6.027	0	0	6.027
Strumenti finanziari derivati (correnti)	0	4	0	4
Crediti commerciali correnti	409.607	0	0	409.607
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	243.089	0	0	243.089
Altre voci attive correnti	28.249	0	0	28.249
Totale	697.530	46	0	697.576
Passività dello Stato Patrimoniale				
Debiti finanziari non correnti	351.586	0	0	351.586
Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) non correnti	77.477	0	0	77.477
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	4	0	4
Debiti finanziari correnti	166.494	0	0	166.494
Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) correnti	14.493	0	0	14.493
Totale	610.050	4	0	610.054

(in migliaia di Euro)				
31 Dicembre 2025				
	Costo ammortizzato	Fair value contabilizzato in OCI	Fair value contabilizzato a conto economico	Totale
Attività dello Stato Patrimoniale				
Crediti finanziari non correnti	154	0	0	154
Altre voci attive non correnti	8.573	0	0	8.573
Crediti finanziari correnti	7.995	0	0	7.995
Strumenti finanziari derivati (correnti)	0	12	0	12
Crediti commerciali correnti	342.366	0	0	342.366
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	192.404	0	0	192.404
Altre voci attive correnti	22.746	0	0	22.746
Totale	574.238	12	0	574.250
Passività dello Stato Patrimoniale				
Debiti finanziari non correnti	287.714	0	0	287.714
Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) non correnti	74.604	0	0	74.604
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	167	0	167
Debiti finanziari correnti	116.343	0	0	116.343
Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) correnti	14.213	0	0	14.213
Totale	492.874	167	0	493.041

In conformità con quanto richiesto dall'IFRS 13 indichiamo che gli strumenti finanziari derivati, costituiti da contratti di copertura su cambi e su interessi, sono classificabili come attività finanziarie di "Livello 2", in quanto gli input che hanno un effetto significativo sul *fair value* registrato sono dati di mercato direttamente osservabili (mercato dei cambi e dei tassi)⁽ⁱⁱⁱ⁾. Allo stesso modo, per quanto riguarda i debiti finanziari non correnti, sono anch'essi classificabili come attività finanziarie di "Livello 2", in quanto gli input che ne influenzano il *fair value* sono dati di mercato direttamente osservabili. Per quanto riguarda le Altre voci attive non correnti e correnti, si rimanda a quanto indicato nei paragrafi 6 e 12 delle presenti note di commento.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Il Gruppo identifica quali attività/passività finanziarie di "Livello 1" quelle in cui gli input che hanno un effetto significativo sul fair value registrato sono rappresentati da prezzi quotati in un mercato attivo per attività o passività simili e quali attività/passività finanziarie di "Livello 3" quelle in cui gli input non si basano su dati di mercato osservabili.

Fatti di rilievo avvenuti nel primo semestre 2026 ed eventi successivi

Per i fatti di rilievo avvenuti nel corso del primo semestre 2026 si rinvia al paragrafo “Fatti di rilievo avvenuti nel primo semestre 2026”, contenuto all’interno della Relazione degli Amministratori sull’andamento della gestione.

Altre informazioni

Nel corso del semestre il Gruppo non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali.

Commento alle principali voci dello stato patrimoniale consolidato

ATTIVO

Attivo non corrente

1. Immobilizzazioni materiali

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	acquisti	riclassifiche/altri movimenti	decrementi netti	ammortamenti	variazione area consolidamento	saldo al 31.12.25
Terreni e fabbricati	75.222	102	2	0	(1.655)	0	76.773
Migliorie su fabbricati in locazione	14.819	869	1.089	0	(866)	2	13.725
Impianti e macchinari	26.531	4.233	7.909	(8)	(2.335)	4	16.728
Attrezzature industriali e commerciali	4.286	229	0	0	(314)	4	4.367
Altri beni	8.064	1.524	92	(30)	(1.245)	47	7.676
Immobilizzazioni in corso e acconti	4.676	140	(9.101)	0	0	0	13.637
Totale	133.598	7.097	(9)	(38)	(6.415)	57	132.906

L'incremento di 7.097 migliaia di euro si riferisce principalmente alle voci "Impianti e macchinari", "Altri beni" e "Migliorie su fabbricati in locazione" e riguardano gli investimenti di ammodernamento e revamping effettuati principalmente sulle diverse filiali della Capogruppo MARR S.p.A..

Per quanto riguarda la filiale di MARR Monopoli si riporta nella tabella sottostante il dettaglio degli investimenti eseguiti nel semestre per il suo completamento e gli effetti contabili conseguenti dall'avvio delle attività operative in data 20 aprile 2026.

<i>(in migliaia di euro)</i>	Riclassifica al 20.04.26	Investimenti in corso realizzati fino al 20.04.26	Incrementi dal 01.01.26 al 20.04.26	Altri movimenti	Saldo 31.12.25
Terreni e fabbricati	3	0	0	0	0
Migliorie su fabbricati in locazione	1.460	0	0	0	0
Impianti e macchinari	8.752	0	0	0	0
Altri beni	183	0	0	0	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	(10.398)	10.398	1.635	(9)	8.771
Totale	0	10.398	1.635	(8)	8.771

<i>(in migliaia di euro)</i>	Saldo 30.06.26	Ammortamenti dal 20.04.26 al 30.06.26	Incrementi dal 20.04.26 al 30.06.26	Investimenti al 20.04.26 per categoria
Terreni e fabbricati	3	0	0	3
Migliorie su fabbricati in locazione	1.590	18	148	1.460
Impianti e macchinari	8.701	264	213	8.752
Altri beni	258	7	82	183
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0
Totale	10.552	289	443	10.398

Fino al 31 dicembre 2025 erano stati sostenuti investimenti per complessivi 8.771 migliaia di euro.

Come anticipato, la filiale è divenuta operativa il 20 aprile 2026 e fino a quella data, nel corso dei primi mesi del 2026 sono stati sostenuti ulteriori investimenti per complessivi 1.635 migliaia di euro per il completamento delle opere di urbanizzazione, di realizzazione del fabbricato e della relativa impiantistica e attrezzatura.

Contabilmente alla data del 20 aprile 2026, l'importo di 10.398 migliaia di euro iscritto nelle immobilizzazioni in corso è stato riclassificato nell'appropriata categoria cespiti ed è iniziato il processo di ammortamento.

Si segnala che nel periodo intercorrente tra il 20 aprile e il 30 giugno sono stati sostenuti in relazione alla filiale di MARR Monopoli, ulteriori investimenti per 443 migliaia di euro, principalmente connessi al completamento dei lavori delle opere di urbanizzazione e rifiniture del fabbricato.

2. Diritto d'uso

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	incrementi	decr.anti netti	amm.anti	variazione area consolidamento	saldo al 31.12.25
Terreni e fabbricati - Diritto d'uso	77.114	7.568	(597)	(6.731)	0	76.874
Altri beni - Diritto d'uso	10.487	4.757	(55)	(1.213)	0	6.998
Totale Diritti d'uso	87.601	12.325	(652)	(7.944)	0	83.872

Tale voce rappresenta il valore attuale dei canoni di locazione futuri relativi ai contratti di locazione con durata pluriennale in essere alla data del 30 giugno 2026.

Il dato sopra indicato è rappresentato da n. 634 contratti di locazione: n. 43 relativi ai fabbricati industriali nei quali hanno sede alcune filiali della Capogruppo e delle controllate Antonio Verrini S.r.l., e Cremonagel S.r.l. e 591 contratti relativi ad altri beni (di cui n. 525 della controllata MARR Service S.r.l.).

L'incremento del Diritto d'uso riferito ai Terreni e fabbricati è dovuto per 7 milioni di euro all'inizio del nuovo contratto di locazione riferito all'immobile di Monopoli e a variazioni incrementative dovuto agli adeguamenti ISTAT, entrato in funzione ad aprile 2026.

L'incremento del Diritto d'uso riferito agli Altri beni è dovuto per 4,5 milioni di euro della società controllata MARR Service S.r.l., nel corso dei primi 6 mesi del 2026 il perimetro operativo si è ulteriormente esteso, rendendo necessario il ricorso ad un maggior numero di carrelli elevatori.

3. Avviamenti

Rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente l'importo complessivo dell'avviamento pari a 171,4 milioni di euro risulta in incremento di circa 5,4 milioni di euro .

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	altri movimenti	saldo al 31.12.2025
MARR S.p.A.	156.717	10.731	145.986
New Catering S.r.l.	0	(5.082)	5.082
Frigor Carni S.r.l.	0	(5.628)	5.628
Antonio Verrini S.r.l.	9.314	0	9.314
Bergel+ S.r.l.	5.355	5.355	0
Totale Avviamenti	171.386	5.376	166.010

L'avviamento non è soggetto ad ammortamento e la recuperabilità del relativo valore di iscrizione è verificata almeno annualmente e comunque quando si verificano eventi che fanno presupporre una riduzione dello stesso. La verifica è effettuata a livello del più piccolo aggregato sulla base del quale la Direzione aziendale valuta, direttamente o indirettamente, il ritorno dell'investimento che include l'avviamento stesso ("cash generating unit"). Per le ipotesi principali utilizzate per la determinazione del valore recuperabile si rimanda a quanto esposto nel bilancio al 31 dicembre 2025.

Aggregazioni aziendali realizzate nel corso del primo semestre

Il 19 gennaio 2026 MARR S.p.A. ha sottoscritto con Ortofrutticola S.r.l., società specializzata nella distribuzione di beverage, il closing per l'acquisizione della totalità delle quote della società Bergel+ S.r.l. ("Bergel"), società lombarda attiva fin dagli anni novanta nella distribuzione al foodservice di prodotti food and beverage. Bergel, con oltre 25 milioni di euro di vendite nell'anno 2025, serve oltre 1.500 clienti, per la quasi totalità ubicati in Lombardia e in larga parte del segmento dello Street Market, con un'ampia gamma prodotti che include una quota importante di ittico e carne. Nell'ambito del closing dell'operazione Bergel ha mantenuto la disponibilità per un periodo fino a sei mesi dell'immobile di Zanica (Bergamo) da cui attualmente sono svolte le attività operative, in previsione di integrarle nel centro distributivo di MARR Lombardia (ubicato a Bottanuco (Bergamo) ed attivato ad aprile 2024), andando così a creare efficienze e sinergie operative che consentiranno di elevare il livello di servizio ai clienti del territorio lombardo.

Di seguito sono riportate le informazioni richieste dall'IFRS 3 in merito all'operazione, ovvero l'indicazione del fair value delle attività e delle passività assunte alla data dell'acquisizione. Si segnala che la business combination è avvenuta a valori provvisori.

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<i>Valori di carico della società acquisita</i>	<i>Attività e passività acquisite</i>
Avviamenti pagati	543	1.085
Immobilizzazioni immateriali	240	11
Immobilizzazioni materiali	55	55
Merci	2.084	2.084
Crediti commerciali	5.838	5.838
Cassa e disponibilità liquide	204	204
Altre attività correnti	1.557	1.557
Indebitamento finanziario netto	(3.841)	(3.841)
Trattamento di fine rapporto	(793)	(793)
Fondi per rischi ed oneri	(65)	(65)
Passività commerciali	(4.412)	(4.412)
Altre passività correnti	(1.182)	(1.269)
Totale attività e passività acquisite	228	454

<i>Costo dell'aggregazione</i>	<i>(in Euro/000)</i>
Costo dell'aggregazione	4.724
- Attività/(passività) acquisite	454
Avviamento	4.270

4. Altre immobilizzazioni immateriali

La movimentazione di tale voce nel semestre è la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	acquisti	riclassifiche/altri movimenti	decrementi netti	ammortamenti	variazione area consolidamento	saldo al 31.12.25
Diritti di brevetto industriale	2.285	478	0	0	(422)	9	2.220
Concessioni, licenze, marchi e diritti d'uso	337	0	1	0	(12)	0	348
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.101	0	0	0	0	0	1.101
Totale Altre imm.immateriali	3.723	478	1	0	(434)	9	3.669

Gli incrementi del semestre sono legati principalmente all'acquisto di nuove licenze, software e applicativi, in parte entrati in funzione nel corso del semestre, in parte ancora in fase di implementazione alla data del 30 giugno 2026 e pertanto esposti alla voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti". L'importo di 9 migliaia di euro iscritta nella "Variazione area consolidamento" fa riferimento alla controllata MARR Service S.r.l..

5. Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto e partecipazioni in altre imprese

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Jolanda De Colò S.p.A.	1.828	1.828
Totale Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	1.828	1.828

In merito alla valutazione della partecipazione si evidenzia che il contratto di acquisto stipulato tra MARR S.p.A. ed i soci di Jolanda de Colò S.p.A. prevede una serie di opzioni put e call. Il management monitora costantemente gli eventuali effetti contabili di tali opzioni e al 30 giugno 2026 non vi sono impatti significativi da contabilizzare.

Si riporta di seguito il dettaglio delle partecipazioni in altre imprese detenute dalle società del Gruppo al 30 giugno 2026. Il saldo complessivo è invariato rispetto al 31 dicembre 2025.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
- <i>Partecipazioni in altre imprese MARR S.p.A.</i>		
Centro Agro-Al. Riminese S.p.A.	166	166
Conai - Cons. Naz. Imball. - Roma	1	1
Idroenergia Srl	1	1
Banca Malatestiana Cr.Coop.vo	2	2
Consorzio Assindustria Energia	1	1
Caf dell'Industria dell'Em. Romagna S.p.A.	2	2
Emil Banca	3	3
Banca di Credito Cooperativo di Forlì	1	1
Consorzio Bolognese Energia Gavani S.c.a.r.l. e Caf		
Industria Emilia Romagna	1	1
Totale partecipazioni in altre imprese	178	178

6. Altre voci attive non correnti

Nella tabella sottostante si fornisce evidenza della composizione del saldo della voce "Altre voci attive non correnti".

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Crediti commerciali non correnti	3.298	3.509
Ratei e risconti attivi non correnti	931	931
Altri crediti non correnti	6.209	4.133
Totale Altre voci attive non correnti	10.438	8.573

I "Crediti commerciali non correnti" pari a 3.298 migliaia di euro derivano principalmente da accordi e dilazioni di pagamento definite con alcuni clienti.

La voce "Altri crediti non correnti" include per 2.461 migliaia di euro l'importo dei crediti verso l'Erario per IVA su perdite su crediti di ex-clienti.

Attivo corrente

7. Rimanenze

Le rimanenze non sono gravate da vincoli o altre restrizioni del diritto di proprietà.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
<i>Prodotti finiti e merci</i>		
Alimentari	92.938	79.265
Carne	29.759	24.178
Ittici	150.419	142.069
Ortofrutticoli	537	170
Attrezzatura Alberghiera	3.236	3.170
	276.889	248.852
a dedurre fondo sval.magazzino	0	0
Merce in viaggio	19.449	16.100
Imballaggi	9.086	7.975
Totale Rimanenze	305.424	272.927

L'incremento rispetto al 31 dicembre 2025 è legato principalmente alla stagionalità del business che storicamente genera all'inizio del periodo estivo il più alto valore del magazzino, oltre all'incremento relativo all'attività della nuova piattaforma di MARR Centro-Sud, che nel semestre precedente era in fase di avvio, oltre all'avvio della nuova piattaforma di MARR Monopoli.

Di seguito si espone la movimentazione del semestre:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	variazione del periodo	saldo al 31.12.25
Rimanenze di prodotti finiti e merci	276.889	28.037	248.852
Merce in viaggio	19.449	3.349	16.100
Imballaggi	9.086	1.111	7.975
	305.424	32.497	272.927
F.do svalutazione magazzino	0	0	0
Totale Magazzino	305.424	32.497	272.927

8. Crediti finanziari

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Crediti finanziari verso controllanti	5.664	7.653
Cred. per finanziamenti a terzi	363	342
Totale Crediti finanziari correnti	6.027	7.995

Si precisa che anche i crediti verso controllanti sono tutti fruttiferi di interessi, a tassi allineati a quelli di mercato. I saldi verso società controllanti fanno riferimento ai rapporti di tesoreria centralizzata verso la capogruppo

9. Crediti commerciali

Tale voce risulta essere composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Crediti commerciali verso clienti	445.525	374.286
Crediti commerciali verso controllanti	3.267	6.733
Totale Crediti commerciali correnti	448.792	381.019
Fondo svalutazione crediti verso clienti	(39.185)	(38.653)
Totale Crediti commerciali correnti netti	409.607	342.366

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Crediti verso clienti	427.422	356.660
Crediti verso società Collegate	0	10
Crediti verso società consociate consolidate dal Gruppo Cremonini	18.103	17.600
Crediti verso società consociate non consolidate dal Gruppo Cremonini	0	16
Totale Crediti commerciali vs clienti correnti	445.525	374.286

I "Crediti verso clienti", esigibili entro l'esercizio, derivanti in parte da normali operazioni di vendita ed in parte da prestazioni di servizi, sono esposti al netto di un fondo svalutazione di 39.3185 migliaia di euro.

Il saldo dei crediti nel primo semestre dell'anno è storicamente più elevato rispetto a quello di fine esercizio per effetto della stagionalità del business che determina, a partire da questo periodo dell'anno, un progressivo aumento nel volume d'affari.

La voce "Crediti verso clienti" è al netto di un programma di cessione di credito su base continuativa e pro-soluto a seguito di contratto. Alla data del 30 giugno 2026, l'outstanding ceduto è pari a 76.629 migliaia di euro (82.367 migliaia di euro al 31 dicembre 2025).

I "Crediti verso società consociate consolidate dal Gruppo Cremonini" (18.103 migliaia di euro), sono analiticamente esposti, unitamente alle corrispondenti voci di debito, nella tabella riportata al paragrafo 37. "Operazioni con parti correlate", della presente Nota. Tali crediti sono tutti di natura commerciale.

I crediti in valute estere sono stati adeguati al cambio puntuale in essere al 30 giugno 2026.

Il fondo svalutazione crediti, nel corso del primo semestre 2026, risulta movimentato come di seguito e la determinazione dell'accantonamento di periodo riflette l'esposizione dei crediti - al netto del fondo svalutazione - al loro valore di presumibile realizzo.

L'utilizzo del fondo pari a 3.201 migliaia di euro è dovuto alla valutazione di irrecuperabilità di alcune posizioni creditorie.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	accantonamenti	altri movimenti	utilizzi	variaz. area consolidamento	saldo al 31.12.25
- Fondo fiscalmente deducibile	1.328	1.281	0	(2.149)	50	2.146
- Fondo tassato	37.853	3.693	0	(2.343)	0	36.503
- Fondo interessi di mora	4	0	0	0	0	4
Totale Fondo Svalutazione Crediti vs Clienti	39.185	4.974	0	(4.492)	50	38.653

10. Crediti tributari

Nella tabella sottostante è riportata la composizione della voce al 30 giugno 2026:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Ritenute su interessi	165	147
Iva a nuovo	801	2.699
Credito Ires/Beneficio Ires trasferito alla controllante	12	1.010
Credito Irap	0	664
Crediti d'imposta	7.787	9.594
Altri	1.756	11
Totale Crediti tributari	10.521	14.125

Al 31 dicembre 2025 la voce "IVA a nuovo" pari a 2.699 migliaia di euro si riferiva al saldo a credito IVA maturato sull'anno 2023 dalla Capogruppo MARR S.p.A. e dalle controllate, il cui recupero è partito dal 2024. Al 30 giugno 2026, al netto degli utilizzi effettuati nel primo semestre, residua un credito di 801 migliaia di euro. Si fa presente che nell'anno 2024, MARR e le società controllate hanno aderito alla cosiddetta Procedura Iva di Gruppo con la Controllante Cremonini S.p.A..

Nella voce Crediti tributari sono presenti "Crediti fiscali ceduti – quota corrente" pari a 7.787 migliaia di euro (9.594 migliaia di euro al 31 dicembre 2025) e si riferisce alla parte dei crediti fiscali ceduti dai clienti della Capogruppo MARR S.p.A. come forma di pagamento con possibilità di utilizzazione entro i 12 mesi.

11. Cassa e disponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura del periodo.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Cassa contante e cassa assegni	7.884	9.133
Depositi bancari e postali	235.205	183.271
Totale Cassa e disp.liquide	243.089	192.404

Per l'evoluzione delle disponibilità liquide, si rimanda al rendiconto finanziario del primo semestre 2026, mentre per la composizione della Posizione Finanziaria Netta si fa riferimento ai commenti esposti nel paragrafo della Relazione degli Amministratori "Analisi della Posizione Finanziaria Netta".

12. Altre voci attive correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Ratei e risconti attivi	3.726	1.694
Altri crediti	24.523	21.052
Totale Altre voci attive correnti	28.249	22.746

Di seguito il dettaglio della voce "Altri crediti":

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Depositi cauzionali	200	167
Altri crediti diversi	1.399	1.641
Fondo svalutazione altri crediti diversi	(4.092)	(3.207)
Crediti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	442	445
Crediti verso agenti	1.785	1.530
Crediti verso dipendenti	172	118
Crediti verso società di assicurazione	1.210	1.496
Crediti v/soci richiamati	540	0
Acconti e caparre	461	1.352
Anticipi e altri crediti verso fornitori	22.292	17.365
Anticipi e altri crediti verso fornitori - Società consociate	114	145
Totale Altri crediti correnti	24.523	21.052

La voce "Anticipi e altri crediti verso fornitori" comprende i pagamenti effettuati nei confronti di fornitori esteri (extracee) per l'acquisto di merce con "clausola f.o.b." o anticipazioni sulle prossime campagne di pesca.

I crediti verso fornitori esteri in valute estere sono stati adeguati al cambio puntuale del 30 giugno 2026.

Il Fondo svalutazione crediti verso altri ammonta a 4.092 migliaia di euro ed è iscritto a fronte del rischio associato alla mancata recuperabilità di crediti verso agenti e crediti verso fornitori. Nel corso del semestre l'accantonamento è stato pari a 800 migliaia di euro.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	accantonamenti	altri movimenti	utilizzi	saldo al 31.12.25
Fondo svalutazione crediti verso altri	3.099	885	0	0	2.214
Fondo svalutazione crediti verso agenti	993	0	0	0	993
Totale Fondo Svalutazione Crediti verso Altri	4.092	885	0	0	3.207

PASSIVO

13. Patrimonio netto

Per quanto riguarda le variazioni del Patrimonio Netto, si rimanda al relativo prospetto di movimentazione.

Capitale Sociale

Il Capitale Sociale al 30 giugno 2026, pari a 33.263 migliaia di euro è invariato rispetto il precedente periodo ed è rappresentato da n. 66.525.120 azioni ordinarie di MARR S.p.A., interamente sottoscritte e liberate, aventi godimento regolare, del valore nominale di 0,50 euro cadauna.

Riserva da sovrapprezzo azioni

Tale riserva ammonta alla data del 30 giugno 2026 a 63.348 migliaia di euro e risulta invariata rispetto il 31 dicembre 2025. Si evidenzia che parte di tale riserva, per un valore pari a 40.569 migliaia di euro è da considerarsi indisponibile ex. art. 2357-ter del Codice Civile a fronte dell'acquisto di azioni proprie. Tale importo è evidenziato nella tabella di movimentazione del patrimonio netto alla voce "Acquisto azioni proprie".

Riserva legale

Tale riserva ammonta a 6.652 migliaia di euro e risulta invariata rispetto il 31 dicembre 2025.

Versamento soci conto capitale

Tale riserva non ha subito variazioni nel corso del 2026 ed ammonta a 36.496 migliaia di euro.

Riserva transizione IAS/IFRS

Si tratta della riserva (pari a 7.301 migliaia di euro) costituitasi a seguito della prima adozione dei principi contabili internazionali e non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

Riserva straordinaria

L'incremento della Riserva straordinaria alla data del 30 giugno 2026, pari a 1.223 migliaia di euro, è attribuibile alla destinazione del risultato dell'esercizio 2025.

Riserva cash flow hedge

Tale voce ammonta al 30 giugno 2025 ad un valore di 31 migliaia di euro negativa ed è legata alla stipula di contratti di copertura del rischio di variazione del tasso di interesse su alcuni contratti di finanziamento a medio-lungo termine.

Riserva stock option

Tale riserva non ha subito variazioni ed ammonta a 1.475 migliaia di euro. Si rammenta che il piano di rimborso si è concluso nel mese di aprile 2007.

Riserva IAS19

Tale riserva ammonta al 30 giugno 2026 ad un valore positivo di 419 migliaia di euro e accoglie il valore, al netto del teorico effetto fiscale, delle perdite e degli utili attuariali relativi alla valutazione del TFR come stabilito dagli emendamenti apportati allo IAS 19 "Benefici per i dipendenti", applicabili agli esercizi con inizio dal 1° gennaio 2013. Tali utili/perdite sono stati contabilizzati, coerentemente con quanto stabilito dagli IFRS, a patrimonio netto e la loro variazione nell'esercizio è stata evidenziata (come previsto dallo IAS 1*revised*, applicabile dal 1° gennaio 2009) nel prospetto del risultato economico consolidato complessivo.

Sulle riserve in sospensione di imposta (riserva ex. Art. 55 DPR 917/86 e 597/73), che al 30 giugno 2026 ammontano a 1.418 migliaia di euro, sono state contabilizzate le relative imposte differite passive.

Passività non correnti

14. Debiti finanziari non correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Debiti verso banche quota non corrente	251.632	187.771
Debiti vs altri finanziatori quota non corrente	99.954	99.943
Totale Debiti finanziari non correnti	351.586	287.714

Il saldo dei Debiti finanziari non correnti, pari a complessivi 351.586 migliaia di euro, si compone per 251.632 migliaia di euro della quota oltre i 12 mesi dei debiti verso per banche e per 99.954 migliaia di euro del debito relativo al prestito obbligazionario con PRICOA avente scadenza 29 luglio 2031.

La variazione dei debiti verso banche a lungo termine è il risultato del combinato effetto dei rimborsi legati all'ordinario avanzamento dei piani di ammortamento dei finanziamenti a medio e lungo termine in essere e degli incrementi legati ai nuovi finanziamenti accesi nel corso del periodo, per il cui dettaglio si rimanda a quanto indicato nel paragrafo “Analisi della Posizione Finanziaria Netta” della Relazione degli Amministratori.

Nelle tabelle sottostanti viene data evidenza della suddivisione della scadenza del saldo sia per la voce “Debiti verso banche quota non corrente” sia per la voce “Debiti vs altri finanziatori quota non corrente”.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Debiti verso Banche (1-5 anni)	245.748	187.771
Debiti verso Banche (oltre 5 anni)	5.884	0
Totale Debiti verso banche quota non corrente	251.632	187.771

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Debiti verso altri finanziatori (1-5 anni)	79.956	79.947
Debiti verso altri finanziatori (oltre 5 anni)	19.998	19.996
Totale Debiti vs altri finanziatori quota non corrente	99.954	99.943

Nella tabella che segue è riportata una descrizione dettagliata dei *covenants* finanziari in essere alla chiusura del semestre e dei relativi finanziamenti:

Istituti di credito	Scadenza	Debito residuo	Covenants			Data di riferimento	
			PFN/ Patrimonio netto	PFN/ EBITDA	EBITDA/ Oneri finanziari netti	30 giugno	31 dicembre
Crédit Agricole	28/06/2028	5.345	=< 2,0	=< 3,5			✓
BNL-Rabobank	01/07/2028	26.611	=< 1,5	=< 3,5	>= 4,0		✓
Cassa di Risparmio di Bolzano	30/06/2027	2.678	=< 2,0	=< 4,0			✓
Intesa Sanpaolo	15/06/2027	8.309	=< 2,0	=< 3,5	>= 4,0		✓
Banco BPM	08/01/2029	15.705	=< 1,5	=< 3,5	>= 4,0		✓
BNL	22/05/2030	44.417	=< 1,5	=< 3,5	>= 4,0		✓
Unicredit	05/06/2028	15.979	=< 2,0	=< 3,5	>= 4,0	✓	✓
Ing. Bank	30/09/2030	24.906	=< 2,0	=< 3,5	>= 4,0		✓
Monte dei Paschi di Siena	30/09/2029	19.934	< 1,5	=< 3,5	>= 4,0		✓
Intesa Sanpaolo	19/01/2031	24.909	=< 2,0	=< 3,5	>= 4,0		✓
China Construction Bank	26/02/2029	19.921	=< 2,0	=< 3,5	>= 4,0		✓
Popolare Emilia Romagna	16/03/2031	37.947	=< 2,0	=< 3,5			✓
Crédit Agricole	30/06/2032	29.730	=< 1,5	=< 3,5	>= 4,0		✓
		276.391					
PRICOA Private Placement obbligazionario	29/07/2031	99.933	=< 1,5	=< 3,5	>= 4,0	✓	✓
		99.933					

Si segnala che al 30 giugno 2026 tutti i covenants finanziari sono rispettati.

15. Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) non correnti

(in migliaia di Euro)	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Debiti per contratti di locazione - Diritto d'uso (1-5 anni)	44.204	44.276
Debiti per contratti di locazione - Diritto d'uso (oltre 5 anni)	33.274	30.328
Totale Debiti per Diritti d'uso quota non corrente	77.477	74.604

Tale voce accoglie il debito finanziario correlato principalmente ai contratti di locazione di durata pluriennale degli immobili presso cui hanno sede alcune filiali della Capogruppo e delle controllate Antonio Verrini S.r.l., e Cremonagel S.r.l.. La passività è stata rilevata in coerenza con quanto previsto dal IFRS16 divenuto effettivo dal 1° gennaio 2019, ed è determinata quale valore attuale dei “*lease payments*” futuri, attualizzati ad un tasso di interesse marginale che considera la durata contrattuale prevista per singolo contratto.

16. Strumenti finanziari derivati

L'importo di 4 migliaia di euro rappresenta il *fair value* negativo relativo a contratti derivati di Interest Rate Swap (IRS) stipulati a copertura del rischio di variazione del tasso di interesse su finanziamenti a medio e lungo termine.

17. Benefici verso dipendenti

Il contratto di lavoro applicato è quello delle società operanti nel settore del “Terziario, Distribuzione e Servizi”. Al 30 giugno 2026 tale voce ammonta a 5.632 migliaia di euro.

18. Fondi per rischi ed oneri non correnti

(in migliaia di Euro)	saldo al 30.06.26	altri mov.	accantonamenti	utilizzi	variaz.area di consolidamento	saldo al 31.12.25
Fondo indennità suppletiva di clientela	6.274	0	418	(502)	165	6.193
Fondo per rischi specifici	3.123	0	1.200	(1.148)	0	3.071
Totale Fondi per rischi ed oneri non correnti	9.397	0	1.618	(1.650)	165	9.264

Il fondo indennità suppletiva di clientela è stato accantonato, in coerenza con quanto previsto dallo IAS 37, in base alla ragionevole stima, tenendo in considerazione gli elementi a disposizione, della probabile passività connessa alla futura cessazione dei rapporti con gli agenti in forza al 30 giugno 2026.

Il fondo per rischi specifici è stato accantonato principalmente a fronte di probabili passività connesse ad alcuni contenziosi e transazioni legali.

Relativamente ai contenziosi in essere con l'Agenzia delle Dogane (sorti nel corso del 2007 con oggetto il pagamento di dazi doganali preferenziali su talune importazioni di prodotto ittico e per i quali, nonostante siano stati rigettati i ricorsi della Società, i giudici di primo grado hanno accertato l'assoluta estraneità della stessa alle irregolarità contestate, in quanto imputabili esclusivamente ai propri fornitori) con la sentenza nr 110/2020 emessa dalla Commissione Tributaria Regionale della Toscana in data 19 aprile 2021, i giudici di merito si sono espressi in favore della Società, confermando integralmente quanto già disposto dalla Suprema Corte di Cassazione con l'ordinanza numero 15358/19 del 16/04/2019.

Passività potenziali

In relazione ai contenziosi in sede giudiziale traenti origine dai verbali di accertamento ispettivo dell'INPS notificati nel 2021 in ragione del vincolo di solidarietà ex art.29 D.Lgs.276/2003 relativi a contestate omissioni di versamenti contributivi e/o indebite compensazioni a carico di imprese appaltatrici di servizi di movimentazione e facchinaggio che hanno cessato di operare per MARR, si ritiene che non possa derivare un significativo pregiudizio economico e comunque non allo stato a carico di MARR.

Tale valutazione è supportata dall'andamento dei giudizi in corso, come evidenziato dalle risultanze di causa e dalle note dei consulenti procuratori alle liti.

19. Passività per imposte differite passive

Al 30 giugno 2026 tale voce ammonta ad una passività netta di 2.218 migliaia di euro.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.2026	saldo al 31.12.25
Su fondi tassati	11.259	10.744
Su costi deducibili per cassa	78	191
Su costi deducibili in esercizi successivi	2.727	1.939
Su ricalcolo IFRS16		1.710
Su altre variazioni	(50)	156
Imposte anticipate	14.014	14.740
Su storno ammortamenti avviamenti	(11.869)	(11.555)
Su fondi in sospensione di imposta	(404)	(401)
Su calcolo attuariale fondo TFR	132	147
Su rivalutazione terreni e fabbricati a fair value	(3.311)	(3.391)
Su allocazione avviamento società acquisite	(689)	(743)
Su cash flow hedge	0	(21)
Su ricalcolo IFRS16		(1.680)
Altro	(90)	(33)
Passività per imposte differite passive	(16.232)	(17.677)
Totale passività per imposte differite passive	(2.218)	(2.937)

20. Altre voci passive non correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Altri debiti diversi non correnti	4.301	2.969
Ratei e risconti passivi non correnti	1.875	259
Totale Altre voci passive non correnti	6.177	3.228

La voce "Altri debiti" è rappresentata da depositi cauzionali versati dai trasportatori.

La voce "Ratei e risconti passivi" rappresenta la quota oltre l'anno dei risconti passivi su interessi attivi a clienti.

Passività correnti

21. Debiti finanziari correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Debiti verso banche	162.621	115.668
Debiti verso altri finanziatori	708	675
Debiti per acquisto quote/partecipazioni	3.165	0
Totale Debiti finanziari correnti	166.494	116.343

L'incremento dei Debiti verso banche per la quota con scadenza entro 12 mesi è correlato all'ordinario avanzamento dei piani di ammortamento dei finanziamenti in essere e al pagamento delle relative rate in scadenza.

22. Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Debiti per contratti di locazione - Diritto d'uso	14.493	14.213
Totale Debiti per Diritti d'uso quota corrente	14.493	14.213

Tale voce accoglie il debito finanziario con scadenza entro un anno correlato principalmente ai contratti di locazione di durata pluriennale degli immobili presso cui hanno sede le filiali della Capogruppo e delle controllate Antonio Verrini S.r.l. e Cremonagel S.r.l.

Come riportato anche nel paragrafo 16 con riferimento alla quota non corrente dei debiti finanziari per locazioni, si rammenta che la passività è stata rilevata in coerenza con quanto previsto dal IFRS16, divenuto effettivo dal 1° gennaio 2019 ed è determinata quale valore attuale dei "lease payments" futuri, attualizzati ad un tasso di interesse marginale che considera la durata contrattuale prevista per singolo contratto.

23. Debiti tributari correnti

Nella tabella sottostante è riportata la composizione della voce al 30 giugno 2026.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Irap	470	0
Ires/Onere Ires trasferito alla Controllante	1.274	0
Altri Debiti tributari	660	573
Irpef dipendenti	2.429	1.648
Irpef collaboratori esterni	310	271
Totale Debiti tributari correnti	5.144	2.492

La voce "IRAP" ricomprende per 996 migliaia di euro il saldo dell'IRAP maturata per competenza sul semestre 2026 dalle società del Gruppo e per 526 migliaia di euro il credito relativo all'esercizio precedente.

La voce "Onere IRES trasferito alla Controllante" ricomprende per 998 migliaia di euro l'importo dell'IRES a credito verso la controllante Cremonini S.p.A. riferita all'anno 2025 maturata dalle società del Gruppo e per 2.272 migliaia di euro l'importo dell'IRES maturata per competenza sul semestre 2026 dalle società del Gruppo. Tutte le società controllate, eccetto MARR Service S.r.l., aderiscono al consolidato fiscale del Gruppo Cremonini.

24. Passività commerciali correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Debiti verso fornitori	426.807	371.936
Debiti commerciali verso controllanti	2.585	230
Debiti verso società consociate consolidate dal Gruppo Cremonini	17.921	14.002
Debiti verso società collegate	11	0
Debiti verso società consociate non consolidate dal Gruppo Cremonini	(12)	(23)
Totale Passività commerciali correnti	447.312	386.145

Le passività commerciali correnti si riferiscono principalmente a saldi derivanti da operazioni per l'acquisto di merci destinate alla commercializzazione e al debito verso Agenti di Commercio. Comprendono anche "Debiti verso società consociate consolidate dal Gruppo Cremonini" per 17.921 migliaia di euro, "Debiti commerciali verso controllanti" per 2.585 migliaia di euro, il cui dettaglio è esposto al paragrafo 37 "Operazioni con parti correlate" della presente Nota. La voce "Debiti verso fornitori" è esposta al netto dei crediti verso fornitori per premi e contributi promozionali e di marketing per complessivi 26.375 migliaia di euro (36.696 migliaia lo scorso dicembre 2025). L'incremento della voce "Debiti verso fornitori" rispetto al 31 dicembre 2025 è correlata alla stagionalità del business e all'incremento del volume di acquisti realizzati in vista della stagione estiva che vede storicamente un incremento dell'attività.

25. Altre voci passive correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
Ratei e risconti passivi	1.178	265
Altri debiti	27.277	26.230
Totale Altre voci passive correnti	28.455	26.495

L'incremento della voce "Ratei e risconti passivi" rispetto al 31 dicembre 2025 è determinata dalla rilevazione del risconto, per la durata della vita utile dei beni strumentali ai quali si riferisce, del credito di imposta ZES.

Nella voce "Altri debiti" sono incluse principalmente le seguenti poste:

- anticipi da clienti e altri debiti verso clienti per 1.318 migliaia di euro;
- debiti verso il personale per emolumenti pari a 17.259 migliaia di euro;

- debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale per 5.668 migliaia di euro.

L'incremento rispetto al 31 dicembre 2025 è correlato all'incremento del numero dei dipendenti che passa dalle 2.072 unità del fine anno precedente alle 2.637 unità del 30 giugno 2026, considerando la forza lavoro acquisita dalla MARR Service S.r.l. e della società acquisita a gennaio 2026 Bergel + S.r.l..

Fidejussioni, garanzie ed impegni

Trattasi delle garanzie prestate sia da terzi che dalla nostra Società per debiti ed altre obbligazioni.

Fidejussioni (per complessive 32.392 migliaia di euro) riferite a:

- garanzie emesse per conto di MARR S.p.A. a favore di terzi (pari a 32.352 migliaia di euro). Trattasi di fidejussioni prestate, su nostra richiesta, da istituti di credito a garanzia della corretta e puntuale esecuzione di contratti di appalto e non, di durata sia annuale sia ultrannuale;
- fidejussioni prestate da MARR S.p.A. a favore di istituti finanziari nell'interesse delle società controllate. Al 30 giugno 2026 tale posta ammonta a 40 migliaia di euro e si riferisce alle linee di credito concesse alle società partecipate, come di seguito dettagliato:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.26	saldo al 31.12.25
<i>Fidejussioni</i>		
Antonio Verrini S.r.l.	40	40
Totale Fidejussioni	40	40

Garanzie reali prestate

Non sono in essere alla data del 30 giugno 2026 garanzie ipotecarie sugli immobili delle società del Gruppo.

Altri rischi ed impegni

Tale voce comprende 10.137 migliaia di euro relative a lettere di credito rilasciate da alcuni istituti di credito a garanzia di obbligazioni assunte con nostri fornitori esteri.

Commento alle principali voci del conto economico consolidato

26. Ricavi

I ricavi sono composti come segue:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2026	I° semestre 2025
Ricavi netti per vendite - merci	996.204	967.606
Ricavi per servizi	0	98
Consulenze a terzi	51	49
Lavorazioni c/terzi	0	3
Affitti attivi (gestione caratteristica)	0	4
Altri servizi	180	101
Totale Ricavi	996.435	967.861

I ricavi per vendite nel primo semestre 2026 sono stati pari a 996,4 milioni di euro, rispetto ai 967,8 milioni del pari periodo dell'anno precedente.

Per le dinamiche che hanno interessato i diversi segmenti di clientela rispetto al semestre precedente, si rinvia a quanto indicato nel paragrafo "Andamento del Gruppo e analisi dei risultati del primo semestre 2026" della Relazione degli amministratori.

La ripartizione dei ricavi per cessioni di beni e prestazioni di servizi per area geografica risulta essere la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2026	I° semestre 2025
Italia	960.242	936.503
Unione Europea	24.143	22.343
Extra Unione Europea	12.050	9.015
Totale	996.435	967.861

27. Altri ricavi

Gli altri ricavi sono così costituiti:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2026	I° semestre 2025
Altri diversi	479	1.817
Rimborsi per danni subiti	555	485
Rimborso spese sostenute	245	338
Recupero spese legali	9	13
Plusvalenze per vendite cespiti	30	56
Totale Altri ricavi	1.318	2.709

Nel primo semestre 2025 la voce "Altri diversi" conteneva per circa 1.390 migliaia di euro di recupero di crediti considerati inesigibili.

28. Acquisto di merci e materiale di consumo

La voce è composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2026	I° semestre 2025
Acquisti merci	831.401	835.395
Acquisti imballaggi e mat.confez.	3.854	3.176
Acquisti cancelleria e stampati	273	289
Acq. mat.promozionale, cataloghi e per la vendita	99	39
Acquisti materiale vario	382	262
Contributi e premi commerciali da fornitori	(26.150)	(29.128)
Carburanti automezzi industriali e autovetture	624	469
Totale Acquisto di merci e materiale di consumo	810.483	810.502

La voce “Acquisti merci” non subisce incrementi significativi nonostante l'incremento del volume delle vendite del primo semestre 2026 rispetto al pari periodo dell'anno precedente.

La voce “Contributi e premi commerciali da fornitori” contiene i premi riconosciuti dai fornitori al raggiungimento di determinati target di fatturato e volumi di acquisto per 4.316 migliaia di euro (4.782 migliaia di euro al 30 giugno 2025) e i contributi ricevuti per le attività promozionali e di marketing svolte dal Gruppo nei loro confronti per 241.744 migliaia di euro (24.230 migliaia di euro al 30 giugno 2025).

29. Costi del personale

La voce al 30 giugno 2026 ammonta a 52.289 migliaia di euro (31.540 migliaia al 30 giugno 2025) e comprende tutte le spese per il personale dipendente, ivi inclusi i ratei di ferie e di mensilità aggiuntive nonché i connessi oneri previdenziali, oltre all'accantonamento per il trattamento di fine rapporto e gli altri costi previsti contrattualmente.

La voce “Costo del lavoro” nel primo semestre 2026 include 25.276 migliaia di euro (5.063 migliaia di euro al 30 giugno 2025) relativi al personale dipendente della società MARR Service S.r.l. interamente controllata da MARR S.p.A. e a cui nel corso del periodo sono stati affidati appalti per la gestione della movimentazione merci di alcuni centri distributivi MARR che in precedenza avevano assegnato tali appalti a società terze e i cui costi erano esposti alla voce “Costi operativi per servizi”.

Resta confermato il mantenimento di un'attenta politica di gestione delle risorse, con particolare riferimento alla gestione delle ore di ferie e permessi e delle ore di straordinario.

30. Ammortamenti e accantonamenti

Nella tabella sottostante è riportata la composizione della voce al 30 giugno 2026.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2026	I° semestre 2025
Ammortamenti imm.materiali	6.412	5.301
Ammortamenti imm.immateriali	434	378
Ammortamenti diritto d'uso	7.943	6.944
Altre svalutazioni immobiliari	0	18
Adeguamento fondo indennità suppl. clientela	419	268
Accantonamento altri rischi e perdite	1.200	900
Totale Ammortamenti e accantonamenti	16.408	13.809

In merito all'incremento della voce “Ammortamenti immobilizzazioni materiali”, si evidenzia che l'avvio dell'operatività della filiale MARR Monopoli in data 20 aprile 2026 ha determinato sul semestre la rilevazione di ammortamenti per l'importo di 289 migliaia di Euro. La restante parte di incremento rispetto al pari periodo dell'esercizio precedente è da imputarsi all'avvio dell'ammortamento dei diversi interventi di revamping che hanno interessato le diverse filiali della Capogruppo MARR S.p.A..

31. Perdite per riduzione di valore di attività finanziarie misurate al costo ammortizzato

La voce è composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2026	I° semestre 2025
Accantonamento fondo svalutazioni crediti tassato	4.578	5.379
Accantonamento fondo svalutazioni crediti non tassato	1.282	1.206
Totale Perdite per riduzione di valore	5.860	6.585

Al 30 giugno 2026 la voce accoglie interamente l'accantonamento a fondo svalutazione crediti per adeguamento al presumibile valore di realizzo.

32. Altri costi operativi

Vengono riportati di seguito i dettagli delle principali voci degli "Altri costi operativi":

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2026	I° semestre 2025
Costi operativi per servizi	124.431	128.200
Costi operativi per godimento beni di terzi	950	412
Costi operativi per oneri diversi di gestione	953	961
Totale Altri costi operativi	126.334	129.573

I "Costi operativi per servizi" ammontano a 124.431 migliaia di euro (128.200 migliaia di euro al 30 giugno 2025) e includono principalmente le seguenti poste: costi di vendita, movimentazione e distribuzione dei nostri prodotti per 99.981 migliaia di euro (106.881 migliaia di euro nel primo semestre 2025), costi per consumi energetici ed utenze per 9.663 migliaia di euro (8.879 migliaia di euro nel primo semestre 2025), spese di facchinaggio, lavorazioni di terzi e altri oneri di movimentazione merci per 664 migliaia di euro (1.255 migliaia di euro nel primo semestre 2025) e costi per manutenzioni per 4.185 migliaia di euro (3.822 migliaia di euro nel primo semestre 2025).

I "Costi operativi per godimento beni di terzi" ammontano complessivamente a 950 migliaia di euro (412 migliaia di euro nel pari periodo del 2025) e si riferiscono ai contratti di locazione di durata inferiore a un anno non rientranti nell'ambito di applicazione del principio contabile IFRS 16.

I "Costi operativi per oneri diversi di gestione" ammontano a 953 migliaia di euro (961 migliaia di euro nel primo semestre 2025) e includono principalmente le seguenti poste: "altre imposte indirette, tasse ed oneri similari" per 486 migliaia di euro (469 migliaia di euro nel primo semestre 2025), "spese per recupero crediti" per 99 migliaia di euro (127 migliaia di euro nel primo semestre 2025), "imposte e tasse comunali" per 209 migliaia di euro (201 migliaia di euro nel primo semestre 2025), contributi e spese associative per 43 migliaia di euro (42 migliaia di euro nel 2025).

33. Proventi ed oneri finanziari

Vengono riportati di seguito i dettagli delle principali voci dei "Proventi ed oneri finanziari":

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2026	I° semestre 2025
Oneri finanziari	11.212	9.911
Proventi finanziari	(1.356)	(1.485)
Dividendi da società collegate e altre imprese	(1)	(115)
(Utili)/perdite su cambi	114	295
Totale (Proventi) e oneri finanziari	9.969	8.606

Nelle tabelle sottostanti è riportato il dettaglio della composizione delle voci “Oneri finanziari” e “Proventi finanziari”.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2026	I° semestre 2025
Interessi passivi su altri finanziamenti, sconto effetti, hot money, import	7.050	6.129
Interessi passivi su sbf, anticipi, export	208	350
Interessi passivi diritto d'uso	1.703	1.385
Altri interessi e oneri finanziari	2.230	2.028
Interessi e altri oneri finanziari verso Controllanti	21	19
Totale Oneri finanziari	11.212	9.911

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2026	I° semestre 2025
Altri proventi finanziari diversi (interessi da clienti, ecc)	1.109	1.170
Interessi e proventi finanziari Controllanti	32	29
Interessi attivi bancari	215	286
Totale Proventi finanziari	1.356	1.485

La variazione della voce “Oneri finanziari” risente dell'andamento del costo del denaro.

L'effetto netto dei saldi di cambio è esposto nella voce “(Utili)/perdite su cambi” e riflette principalmente l'andamento dell'euro rispetto al Dollaro USA, valuta di riferimento nelle importazioni di merci Extra-UE.

34. Proventi/(perdite) da partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto

Al 30 giugno 2026 non si registrano variazioni nella valutazione della partecipazione nella società collegata Jolanda De Colò, valutata con il metodo del patrimonio netto.

35. Imposte

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2026	I° semestre 2025
Ires-Onere Ires trasferito alla controllante	2.248	5.233
Irap	1.145	1.417
Imposte esercizi precedenti	0	0
Acc.to netto imposte differite	(455)	(719)
Totale Imposte	2.938	5.931

Il saldo delle componenti fiscali è negativo per 2.938 migliaia di euro (5.931 migliaia di euro al 30 giugno 2025, con un tax rate effettivo del primo semestre 2026 del 43% in incremento rispetto al 32% del pari periodo 2025. L'aumento del tax rate è l'effetto di una maggiore incidenza dell'imposta Irap sul risultato ante imposte, a seguito della riduzione della base imponibile Ires della Capogruppo, e ad una diversa composizione dei risultati imponibili delle società del Gruppo che hanno tra loro tax rate differenti.

Non sono stati riscontrati nel bilancio consolidato del Gruppo MARR eventuali impatti relativi al Pillar Two.

36. Utile / (Perdita) per azione

Il calcolo del risultato per azione, base e diluito, risulta il seguente¹:

<i>(in Euro)</i>	I° semestre 2026	I° semestre 2025
EPS base	0,06	0,20
EPS diluito	0,06	0,20

Si evidenzia che il calcolo è basato sui seguenti dati:

Risultato del periodo:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2026	I° semestre 2025
Utile /(Perdita) del periodo	3.885	12.645
Interessi di minoranza	0	0
Utile /(Perdita) del periodo per le finalità della determinazione degli utili per azione base e diluito	3.885	12.645

Numero di azioni:

<i>(in numero azioni)</i>	I° semestre 2026	I° semestre 2025
Media ponderata di azioni ordinarie per la determinazione degli utili per azione di base	63.008.788	64.177.562
Effetti di diluizione derivanti da azioni ordinarie potenziali (opzioni su azioni)	0	0
Media ponderata di azioni ordinarie per la determinazione degli utili per azione diluiti	63.008.788	64.177.562

37. Operazioni con parti correlate

Le operazioni realizzate con le parti correlate, individuate sulla base dei criteri definiti dallo IAS 24, sono principalmente di natura commerciale e finanziaria e sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei prospetti seguenti si riporta il dettaglio dei rapporti economici e patrimoniali con le parti correlate.

¹ EPS base = (Utile/(Perdita) del periodo in euro) / Media ponderata delle azioni ordinarie
EPS diluito = (Utile/(Perdita) del periodo in euro) / Media ponderata delle azioni ordinarie con effetto diluizione

Ricavi e costi nei confronti di imprese controllanti, controllate, collegate, consociate e altre correlate al 30 giugno 2026

(in migliaia di Euro)

	Proventi finanziari	Prestazioni servizi	Vendita merce	Altri ricavi	Totale ricavi
Verso Società controllanti					
Cremonini S.p.A.	32		3		35
Totale verso Società controllanti	32	0	3	0	35
Verso Società collegate					
Jolanda De Colò S.p.A.			7		7
Totale verso Società collegate	0	0	7	0	7
Verso Società consociate					
Consolidate dal Gruppo Cremonini					
Castelfrigo S.r.l.					0
Chef Express S.p.A.		55	41.707	4	41.766
Cremonini Immobiliare S.r.l.					0
Fiorani & C. S.p.a.			3		3
Guardamiglio S.r.l.			32		32
Il Castello di Castelvetro S.r.l.			41		41
Inalca Food and Beverage S.r.l.		1	1.018		1.019
Inalca S.p.a.		11	133	1	145
Italia Alimentari S.p.a.			3		3
Palermo Airport F&B s.c.a.r.l.			221		221
Poke MXP S.r.l.			12		12
Roadhouse Grill Roma S.r.l.			1.589		1.589
Staff Service S.r.l.					0
Tecno-Star Due S.r.l.					0
Totale Consolidate dal Gruppo Cremonini	0	67	44.759	5	44.831
Non Consolidate dal Gruppo Cremonini					
Scalo S.n.c.					0
Time Vending S.r.l.					0
Verrini Holding S.r.l.					0
Totale Non Consolidate dal Gruppo Cremonini	0	0	0	0	0
Verso altre parti correlate					
Membri Consiglio di Amministrazione MARR S.p.A.					0
Amministratore Antonio Verrini S.r.l.					0
Amministratore Frigor Cami S.r.l.					0
Amministratore MARR Service S.r.l.					0
Seafood Director MARR Spa					0
Totale altre parti correlate	0	0	0	0	0

NOTE ILLUSTRATIVE

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA AL 30 GIUGNO 2026

(in migliaia di Euro)

	Oneri finanziari	Prestazioni servizi	Costi del personale	Acquisti merce (da produzione) (**)	Acquisti merce (con servizio distributivo) (**)	Altri oneri	Totale costi
Verso Società controllanti							
Cremonini SpA.	20	1.030					1.050
Totale verso Società controllanti	20	1.030	0	0	0	0	1.050
Verso Società collegate							
Jolanda De Colo SpA.				10			10
Totale verso Società collegate	0	0	0	10	0	0	10
Verso Società consociate							
Consolidate dal Gruppo Cremonini							
Castelfrigo S.r.l.				80			80
Chef Express Sp.A.	6					2	8
Cremonini Immobiliare S.r.l.	14						14
Fiorani & C. SpA.				17.828	1.739		19.567
Guardamiglio S.r.l.							0
Il Castello di Castelvetro S.r.l.							0
Inalca Food and Beverage S.r.l.				151			151
Inalca SpA.		130		50.722	10.959		61.811
Italia Alimentari SpA.				6.345			6.345
Palermo Airport F&B s.c.a.r.l.							0
Poke MXP S.r.l.							0
Roadhouse Grill Roma S.r.l.							0
Staff Service S.r.l.		867					867
Tecno-Star Due S.r.l.							0
Totale Consolidate dal Gruppo Cremonini	20	997	0	75.126	12.698	2	88.843
Non Consolidate dal Gruppo Cremonini							
Scalo S.n.c.							0
Time Vending S.r.l.				(12)			(12)
Vemini Holding S.r.l.	23						23
Totale Non Consolidate dal Gruppo Cremonini	23	0	0	(12)	0	0	11
Verso altre parti correlate							
Membri Consiglio di Amministrazione MARR Sp.A.		187					187
Amministratore Antonio Verrini S.r.l.		10					10
Amministratore Frigor Carni S.r.l.							0
Amministratore MARR Service S.r.l.		10					10
Seafood Director MARR Spa			60				60
Totale altre parti correlate	0	207	60	0	0	0	267

(**) L'importo indicato è al netto dei premi e contributi riconosciuti sugli acquisti.

Crediti e debiti nei confronti di imprese controllanti, controllate, collegate, consociate e altre correlate al 30 giugno 2026

(in migliaia di Euro)								
	Tesoreria		Commerciali		Altri		Totale	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti
Verso Società controllanti								
Cremonini S.p.A. (*)	5.664		3.267	2.585	13	1.226	8.944	3.811
Totale verso Società controllanti	5.664	0	3.267	2.585	13	1.226	8.944	3.811
Verso Società collegate								
Jolanda De Colò S.p.A.				11			0	11
Totale verso Società collegate	0	0	0	11	0	0	0	11
Verso Società consociate								
Consolidate dal Gruppo Cremonini								
Castelfrigo S.r.l.				54			0	54
Chef Express S.p.A.			16.810	1			16.810	1
Cremonini Immobiliare S.r.l.	821						0	821
Fiorani & C. S.p.a.				3.858	17		17	3.858
Guardamiglio S.r.l.			13				13	0
Il Castello di Castelvetro S.r.l.			26				26	0
Inalca Food and Beverage S.r.l.			237				237	0
Inalca S.p.a.				11.930	85		85	11.930
Italia Alimentari S.p.a.				1.490	12		12	1.490
Palermo Airport F&B s.c.a.r.l.			110				110	0
Poke MXP S.r.l.			5				5	0
Roadhouse Grill Roma S.r.l.			902				902	0
Staff Service S.r.l.				481	19		19	481
Tecno-Star Due S.r.l.				108			0	108
Totale Consolidate dal Gruppo Cremonini	0	821	18.103	17.922	133	0	18.236	18.743
Non Consolidate dal Gruppo Cremonini								
Scalo S.n.c.							0	0
Time Vending S.r.l.				(12)			0	(12)
Verrini Holding S.r.l.		1.534					0	1.534
Totale Non Consolidate dal Gruppo Cremonini	0	1.534	0	(12)	0	0	0	1.522
Verso altre parti correlate								
Membri Consiglio di Amministrazione MARR S.p.A.						284	0	284
Amministratore Antonio Verrini S.r.l.						1	0	1
Amministratore Frigor Carni S.r.l.							0	0
Amministratore MARR Service S.r.l.						3	0	3
Seafood Director MARR Spa							0	0
Totale altre parti correlate	0	0	0	0	0	288	0	288

(*) L'importo indicato nei crediti/debiti commerciali comprende il saldo IVA girato a Cremonini nell'ambito dell'IVA di Gruppo.

Compensi corrisposti ai dirigenti con responsabilità strategiche

Alla data del 30 giugno 2026, così come al 31 dicembre 2025 e al 30 giugno 2025, è da considerarsi dirigente con responsabilità strategiche il solo Amministratore Delegato.

La tabella di seguito riporta il dettaglio dei compensi monetari, non monetari e bonus maturati nel primo semestre 2026, in tutto l'esercizio 2025 e nel primo semestre 2025, comprensivi degli oneri contributivi.

(in migliaia di Euro)	1° sem 2026	esercizio 2025	1° sem 2025
Compensi, bonus e altri incentivi	200	481	200
Totale	200	481	200

Posizione Finanziaria Netta

Si riporta di seguito l'evoluzione della Posizione Finanziaria Netta:

Consolidato Gruppo MARR					
(in migliaia di Euro)		Note	30.06.26	31.12.25	30.06.25
A.	Cassa		7.884	9.133	8.370
	Depositi bancari		235.206	183.271	203.303
	Depositi postali		0	0	0
B.	Altre disponibilità liquide		235.206	183.271	203.303
C.	Liquidità (A) + (B)	11	243.090	192.404	211.673
	Crediti finanziari verso Controllanti		5.664	7.653	8.720
	Altri crediti finanziari		363	342	616
D.	Crediti finanziari correnti	8	6.027	7.995	9.336
E.	Crediti per strumenti finanziari derivati		4	12	0
F.	Debiti bancari correnti	21	(61.885)	(25.066)	(57.587)
G.	Parte corrente dell'indebitamento non corrente	21	(100.736)	(90.602)	(85.680)
	Altri debiti finanziari	21	(3.874)	(675)	(822)
H.	Altri debiti finanziari correnti		(3.874)	(675)	(822)
I.	Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) correnti	22	(14.493)	(14.213)	(14.248)
J.	Debiti finanziari correnti (F) + (G) + (H) + (I)		(180.988)	(130.556)	(158.337)
K.	Posizione Finanziaria Netta corrente (C) + (D) + (E) + (J)		68.133	69.855	62.672
L.	Debiti bancari non correnti	14	(251.632)	(187.771)	(183.423)
M.	Crediti per strumenti derivati non correnti		42	0	0
N.	Altri debiti non correnti		(99.958)	(100.110)	(100.321)
O.	Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) non correnti	15	(77.477)	(74.604)	(74.911)
P.	Posizione Finanziaria Netta non corrente (L) + (M) + (N) + (O)		(429.025)	(362.485)	(358.655)
Q.	Posizione Finanziaria Netta (K) + (P)		(360.892)	(292.630)	(295.983)

Per l'analisi delle principali variazioni si rinvia a quanto riportato nell'allegata Relazione degli Amministratori.

° ° °

Rimini, lì 4 agosto 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Luigi Pio Scordamaglia

NOTE ILLUSTRATIVE

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA AL 30 GIUGNO 2026

Allegati

I presenti allegati contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nelle Note illustrative delle quali costituiscono parte integrante.

- **Allegato 1** – Riconciliazione delle passività derivanti da attività di finanziamento al 30 giugno 2026 e al 30 giugno 2025.
- **Allegato 2** – Prospetto dei dati essenziali dell'ultimo bilancio di esercizio e consolidato della Cremonini S.p.A. al 31 dicembre 2025.

RICONCILIAZIONE DELLE PASSIVITA' DERIVANTI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO AL 30 GIUGNO 2026 E AL 30 GIUGNO 2025

	30/06/2026	Flussi di cassa	Altre variazioni / riclassifiche	Variazioni non monetarie			31/12/2025
				Acquisizioni	Variazioni nei tassi di cambio	Variazioni nel fair value	
Debiti bancari correnti	61.885	32.977	0	3.842	0	0	25.066
Parte corrente dell'indebitamento finanziario non corrente	100.736	(42.987)	52.509	612	0	0	90.602
Debiti finanziari correnti per Private Placement Obbligazionario in EUR	676	(697)	698	0	0	0	675
Altri debiti finanziari correnti	33	0	33	0	0	0	0
Debiti correnti per acquisto quote partecipazioni Bergel Srl	3.165	(1.039)	0	4.204	0	0	0
Debiti finanziari correnti per contratti leasing IFRS 16	14.493	(7.770)	8.050	0	0	0	14.213
Totale debiti finanziari correnti	180.988	(19.516)	61.290	8.658	0	0	130.556
Debiti finanziari correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	0	0	0	0	0	0	0
Totale strumenti finanziari correnti	0	0	0	0	0	0	0
Debiti bancari non correnti	251.632	116.699	(52.838)	0	0	0	187.771
Debiti finanziari non correnti per Private Placement Obbligazionario in EUR	99.954	0	0	0	0	11	99.943
Debiti finanziari non correnti per contratti leasing IFRS 16	77.477	0	2.873	0	0	0	74.604
Debiti non correnti per acquisto quote partecipazioni Bergel Srl	0	0	0	0	0	0	0
Totale debiti finanziari non correnti	429.063	116.699	(49.965)	0	0	11	362.318
Debiti finanziari non correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	4	(167)	0	0	0	4	167
Totale strumenti finanziari non correnti	4	(167)	0	0	0	4	167
Totale passività derivanti da attività di finanziamento	610.055	97.016	11.325	8.658	0	15	493.041
Riconciliazione delle variazioni con il Rendiconto finanziario (metodo indiretto)							
Flussi di cassa al netto dei flussi finanziari per acquisizioni di controllate e rami d'azienda	98.055						
Altre variazioni/riclassifiche, incluse le acquisizioni	18.944						
Variazioni nei tassi di cambio	0						
Variazioni nel fair value	15						
Totale variazioni dettagliate in tabella	117.014						
Altre variazioni dei debiti finanziari	37.147						
Variazione netta debiti finanziari per acquisto quote	3.164						
Variazione netta debiti finanziari (IFRS16)	3.154						
Accensione di nuovi finanziamenti/nuove erogazioni a medio/lungo termine	137.000						
Variazione netta dei debiti finanziari per derivati	(163)						
Rimborso/estinzione di finanziamenti/mutui a medio lungo termine	(63.288)						
Totale variazioni indicate nel Rendiconto Finanziario fra le attività di finanziamento	117.014						

	30/06/2025	Flussi di cassa	Altre variazioni / riclassifiche	Variazioni non monetarie Acquisizioni	Variazioni nei tassi di cambio	Variazioni nel fair value	31/12/2024
Debiti bancari correnti	57.587	31.819	0	0	0	0	25.768
Parte corrente dell'indebitamento finanziario non corrente	85.680	(52.681)	59.178	0	0	0	79.183
Debiti finanziari correnti per Private Placement Obbligazionario in EUR	676	(697)	697	0	0	1	675
Debiti finanziari correnti per contratti leasing IFRS 16	14.248	(6.956)	8.788	0	0	0	12.416
Debiti correnti per dividendi deliberati e non distribuiti	146	(38.329)	38.475	0	0	0	0
Totale debiti finanziari correnti	158.337	(66.844)	107.138	0	0	1	118.042
Debiti finanziari correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	0	0	0	0	0	0	0
Totale strumenti finanziari correnti	0	0	0	0	0	0	0
Debiti bancari non correnti	183.423	69.194	(59.153)	0	0	0	173.382
Debiti finanziari non correnti per Private Placement Obbligazionario in EUR	99.935	0	0	0	0	15	99.920
Debiti finanziari non correnti per contratti leasing IFRS 16	74.911	0	19.892	0	0	0	55.019
Totale debiti finanziari non correnti	358.269	69.194	(39.261)	0	0	15	328.321
Debiti finanziari non correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	387	387	0	0	0	(322)	322
Totale strumenti finanziari non correnti	387	387	0	0	0	(322)	322
Totale passività derivanti da attività di finanziamento	516.993	2.737	67.877	0	0	(306)	446.685
Riconciliazione delle variazioni con il Rendiconto finanziario (metodo indiretto)							
Flussi di cassa al netto dei flussi finanziari per acquisizioni di controllate e rami d'azienda	2.737						
Altre variazioni/riclassifiche, incluse le acquisizioni	67.877						
Variazioni nei tassi di cambio	0						
Variazioni nel fair value	(306)						
Totale variazioni dettagliate in tabella	70.308						
Altre variazioni dei debiti finanziari	32.006						
Variazione netta debiti finanziari (IFRS16)	21.724						
Accensione di nuovi finanziamenti/nuove erogazioni a medio/lungo termine	80.000						
Variazione netta dei debiti finanziari per derivati	65						
Rimborso/estinzione di finanziamenti/mutui a medio lungo termine	(63.487)						
Totale variazioni indicate nel Rendiconto Finanziario fra le attività di finanziamento	70.308						

Allegato 2

Prospetto dei dati essenziali dell'ultimo bilancio di esercizio e consolidato di CREMONINI S.p.a. – società che esercita in modo diretto o mediato l'attività di direzione e coordinamento			
BILANCIO AL 31.12.2025			
BILANCIO DI ESERCIZIO	(in migliaia di Euro)		BILANCIO CONSOLIDATO
STATO PATRIMONIALE			
ATTIVO			
882	Immobilizzazioni materiali		1.908.190
0	Diritto d'uso		0
1	Avviamenti e altre immob. immateriali		243.685
405.952	Partecipazioni		38.458
355	Attività non correnti		57.817
407.190	Totale attivo non corrente		2.248.150
0	Rimanenze		920.943
46.687	Crediti ed altre voci correnti		818.417
320	Cassa e disponibilità liquide		431.708
47.007	Totale attivo corrente		2.171.068
454.197	Totale attivo		4.419.218
PASSIVO			
352.292	Totale patrimonio netto		1.032.690
	67.074 Capitale sociale	67.074	
	267.455 Riserve e utili indivisi	648.235	
	17.763 Risultato di periodo	82.155	
	0 Pertinenze di terzi	235.226	
4.819	Debiti/strumenti finanziari non correnti		1.485.394
140	Benefici verso dipendenti		18.111
101	Fondi per rischi ed oneri		28.006
0	Altre voci passive non correnti		40.632
5.060	Totale passività non correnti		1.572.143
64.442	Debiti/strumenti finanziari correnti		754.392
32.403	Debiti e passività correnti		1.059.993
96.845	Totale passività correnti		1.814.385
454.197	Totale passivo		4.419.218
CONTO ECONOMICO			
7.128	Ricavi		6.333.633
714	Altri ricavi e proventi		47.398
0	Var. rimanenze prodotti finiti e semilavorati		84.969
0	Incrementi di immobiliz.per lavori interni		6.225
(59)	Costi per acquisti		(4.441.941)
(6.536)	Altri costi operativi		(802.065)
0	Altri costi operativi non ricorrenti		0
(3.839)	Costi per il personale		(661.087)
(228)	Ammortamenti		(221.768)
0	Svalutazioni ed accantonamenti		(46.450)
20.431	Proventi da partecipazioni		(503)
(284)	(Proventi)/Oneri finanziari		(129.123)
0	Utile derivante da aggregazione aziendale a prezzi favorevoli		0
17.327	Risultato prima delle imposte		169.288
436	Imposte sul reddito		(53.072)
17.763	Risultato prima dei terzi		116.216
0	Risultato dei terzi		34.061
17.763	Risultato di periodo del Gruppo		82.155

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS.58/98

1. I sottoscritti Francesco Ospitali, in qualità di Amministratore Delegato, e Antonio Tiso, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della società MARR S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio semestrale abbreviato, nel corso del primo semestre 2026.

2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026 è basata su un processo definito da MARR S.p.A. in coerenza con il modello *Internal Control – Integrated Framework emesso dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*, che rappresenta un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

3. Si attesta, inoltre, che:

a) il bilancio consolidato semestrale abbreviato:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

b) La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio consolidato semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Rimini, 4 agosto 2026

Francesco Ospitali

Antonio Tiso

Amministratore Delegato

Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari