

Informazione Regolamentata n. 0482-36-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 30 Luglio 2026 12:59:26	Euronext Star Milan
--	---	---------------------

Societa' : REPLY

Utenza - referente : REPLYNSS01 - Lueckenkoetter Michael

Tipologia : 1.2

Data/Ora Ricezione : 30 Luglio 2026 12:59:26

Data/Ora Inizio Diffusione : 30 Luglio 2026 12:59:26

Oggetto : Il C.d.A. approva la relazione finanziaria
semestrale al 30 giugno 2026 - The Board of
Directors approves the half-year financial report
as of 30 June 2026

Testo del comunicato

Vedi allegato

COMUNICATO STAMPA

Reply S.p.A: Il C.d.A. approva la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2026.

In crescita tutti gli indicatori economico finanziari:

- **Fatturato Consolidato a 1.311,9 milioni di Euro (1.221,3 in H1 2025);**
- **EBITDA a 233,2 milioni di Euro (223,7 in H1 2025);**
- **EBIT a 189,7 milioni di Euro (188,4 in H1 2025);**
- **Utile ante imposte a 194,1 milioni di Euro (179,4 in H1 2025).**

Il Consiglio di Amministrazione di Reply S.p.A. [EXM, STAR: REY] ha approvato oggi i risultati al 30 giugno 2026.

Da inizio anno, il Gruppo registra un fatturato consolidato pari a 1.311,9 milioni di Euro, in incremento del 7,4% rispetto al corrispondente dato 2025.

Positivi tutti gli indicatori di periodo. Nel primo semestre 2026 l'EBITDA consolidato è stato di 233,2 milioni di Euro rispetto ai 223,7 milioni di Euro registrati nel 2025, ed è pari al 17,8% del fatturato.

L'EBIT, da gennaio a giugno, è stato di 189,7 milioni di Euro (188,4 milioni di Euro nel 2025), ed è pari al 14,5% del fatturato.

L'utile ante imposte, da gennaio a giugno 2026, è stato di 194,1 milioni di Euro (179,4 milioni di Euro nel 2025), pari al 14,8% del fatturato.

Per quanto riguarda il secondo trimestre 2026, l'andamento del Gruppo è risultato altrettanto positivo, con un fatturato consolidato di periodo pari a 667,0 milioni di Euro, in crescita dell'8,7% rispetto al dato 2025.

L'EBITDA, da aprile a giugno 2026, è stato pari a 121,2 milioni di Euro, con un EBIT di 94,6 milioni di Euro e un utile ante imposte di 94,3 milioni di Euro.

La posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 giugno 2026 è positiva per 402,0 milioni di Euro, mentre al 31 marzo 2026 risultava positiva per 643,0 milioni di Euro. La posizione finanziaria al 31 dicembre 2025 era positiva per 467,6 milioni di Euro.

" I risultati del primo semestre – ha dichiarato Mario Rizzante, Presidente di Reply - confermano una dinamica ormai consolidata: gli investimenti in tecnologia si stanno concentrando sempre di più su iniziative AI che hanno un impatto diretto sulla competitività delle imprese. L'intelligenza artificiale è diventata un fattore strutturale delle



strategie di crescita e sta accelerando la convergenza tra software, dati e competenze di dominio. In questo contesto, Reply si è affermata facendo leva su un modello che combina innovazione, specializzazione e rapidità di esecuzione."

" Negli ultimi mesi abbiamo assistito - continua Mario Rizzante - ad un cambiamento molto profondo all'interno delle aziende. L'intelligenza artificiale non sta sostituendo le persone, ma sta ridefinendo il modo in cui vengono progettati e sviluppati i sistemi digitali, modificando il ruolo del software e delle persone che lo realizzano. La possibilità di orchestrare reti di agenti intelligenti, supportati da modelli sempre più specializzati e contestualizzati, apre una nuova fase nello sviluppo delle applicazioni e nell'organizzazione dei processi aziendali."

" In questo nuovo scenario – conclude Mario Rizzante – il nostro valore sarà sempre più determinato dalla capacità di progettare e governare ecosistemi intelligenti. È su questa visione che Reply continuerà a investire, sviluppando competenze, piattaforme e nuovi modelli. Il nostro obiettivo è affiancare le aziende nel trasformare l'intelligenza artificiale da insieme di iniziative puntuali a capacità industriale diffusa, affidabile e governabile, integrata nei processi, nei prodotti e nelle decisioni."

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Dott. Giuseppe Veneziano, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Reply [EXM, STAR: REY, ISIN: IT0005282865] è specializzata nella progettazione e nella realizzazione di soluzioni basate sui nuovi canali di comunicazione e media digitali. Costituita da un modello a rete di aziende altamente specializzate, Reply affianca i principali gruppi industriali appartenenti ai settori Telco & Media, Industria e Servizi, Banche e Assicurazioni e Pubblica Amministrazione nella definizione e nello sviluppo di modelli di business abilitati dai nuovi paradigmi dell'AI, Cloud Computing, Digital Media e Internet degli Oggetti. I servizi di Reply includono: Consulenza, System Integration e Digital Services. www.reply.com

Contatti Media

Reply

Fabio Zappelli
f.zappelli@reply.com
Tel. +390117711594

Contatti IR

Reply

Michael Lueckenkoetter
m.lueckenkoetter@reply.com
Tel. +4952415009611

Paolo Capitelli
p.capitelli@reply.com
Tel. +390117711594

30 luglio, 2026

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(in migliaia di euro)	1° semestre 2026	%	1° semestre 2025	%
Ricavi	1.311.932	100,0	1.221.260	100,0
Acquisti	(23.808)	(1,8)	(29.031)	(2,4)
Lavoro	(727.788)	(55,5)	(688.495)	(56,4)
Servizi e costi diversi	(327.889)	(25,0)	(298.013)	(24,4)
Altri (costi)/ricavi operativi	801	0,1	17.943	1,5
Costi operativi	(1.078.683)	(82,2)	(997.596)	(81,7)
Margine operativo lordo (EBITDA)	233.249	17,8	223.664	18,3
Ammortamenti e svalutazioni	(35.464)	(2,7)	(52.369)	(4,3)
Adegamenti debiti per earn-out	(8.114)	(0,6)	17.087	1,4
Risultato operativo (EBIT)	189.670	14,5	188.382	15,4
(Oneri)/proventi da partecipazioni	(244)	(0,0)	-	-
(Oneri)/proventi finanziari	4.681	0,4	(8.969)	(0,7)
Utile ante imposte	194.107	14,8	179.413	14,7
Imposte sul reddito	(61.051)	(4,7)	(53.824)	(4,4)
Utile netto	133.056	10,1	125.589	10,3
Utile/(perdita) attribuibile a interessenze di pertinenza degli azionisti di minoranza	(1.216)	(0,1)	(834)	(0,1)
Utile attribuibile ai soci della Capogruppo	131.841	10,0	124.755	10,2

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO DEL SECONDO TRIMESTRE

(in migliaia di euro)	Q2 2026	%	Q2 2025	%
Ricavi	666.971	100,0	613.719	100,0
Acquisti	(12.137)	(1,8)	(13.436)	(2,2)
Lavoro	(368.869)	(55,3)	(362.068)	(59,0)
Servizi e costi diversi	(165.335)	(24,8)	(136.328)	(22,2)
Altri (costi)/ricavi operativi	604	0,1	16.467	2,7
Costi operativi	(545.738)	(81,8)	(495.365)	(80,7)
Margine operativo lordo (EBITDA)	121.233	18,2	118.354	19,3
Ammortamenti e svalutazioni	(18.502)	(2,8)	(35.750)	(5,8)
Adeguamento debiti per earn-out	(8.114)	(1,2)	17.087	2,8
Risultato operativo (EBIT)	94.617	14,2	99.692	16,2
(Oneri)/Proventi da partecipazioni	(244)	(0,0)	-	-
(Oneri)/proventi finanziari	(84)	(0,0)	(7.217)	(1,2)
Utile ante imposte	94.288	14,1	92.475	15,1

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(in migliaia di euro)	30/06/2026	31/12/2025
Attività materiali	174.113	160.391
Avviamento	691.873	667.136
Attività immateriali	79.601	81.349
Immobilizzazioni diritto d'uso	129.519	117.134
Partecipazioni	11.037	10.988
Attività finanziarie	5.345	6.196
Attività per imposte anticipate	66.040	69.057
Attività non correnti	1.157.528	1.112.250
Lavori in corso	283.046	83.489
Crediti commerciali	535.689	792.089
Altri crediti e attività correnti	99.807	110.812
Crediti per imposte sul reddito	34.851	24.453
Attività finanziarie	69.057	70.227
Disponibilità liquide	512.754	571.715
Attività correnti	1.535.203	1.652.784
TOTALE ATTIVITA'	2.692.731	2.765.035
Capitale sociale	4.863	4.863
Altre riserve	1.375.928	1.232.031
Utile attribuibile ai soci della controllante	131.841	250.889
Patrimonio netto attribuibile alla Capogruppo	1.512.632	1.487.784
Patrimonio netto attribuibile a interessenze di pertinenza di minoranza	2.053	2.280
PATRIMONIO NETTO	1.514.685	1.490.064
Debiti verso azionisti di minoranza e earn-out	23.254	41.700
Passività finanziarie	27.936	32.395
Passività finanziarie da diritto d'uso	105.350	93.923
Benefici a dipendenti	83.041	118.678
Passività per imposte differite	29.200	27.517
Fondi	23.886	22.692
Passività non correnti	292.667	336.905
Debiti vs azionisti di minoranza e earn-out	39.938	3.551
Passività finanziarie	11.997	13.322
Passività finanziarie da diritto d'uso	34.510	34.724
Debiti commerciali	175.384	179.828
Altri debiti e passività correnti	583.403	688.986
Debiti per imposte sul reddito	39.174	16.024
Fondi	974	1.631
Passività correnti	885.379	938.066
TOTALE PASSIVITA'	1.178.046	1.274.971
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	2.692.731	2.765.035

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

(in migliaia di euro)	30/06/2026	31/12/2025	Variazione
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti, netti	512.754	571.702	(58.948)
Attività finanziarie correnti	69.057	70.227	(1.170)
Debiti verso le banche	(11.856)	(13.159)	1.302
Debiti verso altri finanziatori	(140)	(150)	9
Debiti finanziari applicazione IFRS 16	(34.510)	(34.724)	215
Posizione finanziaria netta a breve termine	535.304	593.896	(58.592)
Debiti verso le banche	(27.936)	(32.321)	4.385
Debiti verso altri finanziatori	-	(75)	75
Debiti finanziari applicazione IFRS 16	(105.350)	(93.923)	(11.427)
Posizione finanziaria a m/l termine	(133.285)	(126.319)	(6.967)
Totale posizione finanziaria netta	402.019	467.577	(65.559)

PRESS RELEASE

Reply S.p.A: The Board of Directors approves the half-year financial report as of 30 June 2026.

All economic and financial indicators grew:

- **Consolidated turnover of €1,311.9 million (1,221.3 in H1 2025);**
- **EBITDA of €233.2 million (223.7 in H1 2025);**
- **EBIT a of €189.7 million (188.4 in H1 2025);**
- **Pre-tax profit of €194.1 million (179.4 in H1 2025).**

Today, the Board of Directors of Reply S.p.A. [EXM, STAR: REY] approved the results as at 30 June 2026.

Since the start of the year, the Group has recorded a consolidated turnover of €1,311.9 million which is an increase of 7.4% compared to the same period in 2025.

All indicators are positive for the period. In the first half of 2026 consolidated EBITDA of €233.2 million compared to the €223.7 million recorded in 2025 and corresponds to 17.8% of turnover.

EBIT, from January to June, was €189.7 million (€188.4 million in 2025), corresponding to 14.5% of turnover.

Pre-tax profit, from January to June 2026, was €194.1 million (€179.4 million in 2025), corresponding to 14.8% of turnover.

As regards the second quarter of 2026, the Group's performance was also positive, with consolidated turnover for the period of €667.0 million, up by 8.7% compared to 2025.

EBITDA, from April to June 2026, amounted to €121.2 million, with EBIT of €94.6 and pre-tax profit of €94.3 million.

As at 30 June 2026 the Group's net financial position was positive for €402.0 million, while at 31 March 2026 was positive for €643.0 million. The financial position at 31 December 2025 was positive for €467.6 million.

"The first-half results" said Mario Rizzante, Chairman of Reply, "confirm a trend that in now well-established: investments in technology are increasingly focusing on AI initiatives that have a direct impact on companies' competitiveness. Artificial intelligence has become a structural component of growth strategies and is



accelerating the convergence of software, data and domain expertise. In this context, Reply has established itself by leveraging a model that combines innovation, specialisation and speed of execution.”

“Over the past few months,” continued Mario Rizzante, “we have witnessed a very profound change within companies. Artificial intelligence is not replacing people, but it is redefining the way digital systems are designed and developed, reshaping the role of software and the professionals who build it. The ability to orchestrate networks of intelligent agents, supported by increasingly specialised and contextualised models, is opening a new phase in application development and the organisation of business processes.”

“In this new landscape” concluded Mario Rizzante, “our value will be increasingly determined by our ability to design and govern intelligent ecosystems. Reply will continue to invest in this vision by developing expertise, platforms and new models. Our aim is to support companies in transforming artificial intelligence from a collection of one-off initiatives into a widespread, reliable and governable industrial capability, embedded in processes, products and decision-making.”

The manager responsible for preparing the company's financial reports, Dr Giuseppe Veneziano, states in accordance with Paragraph 2 of Article 154-bis of the Consolidated Finance Act, that the accounting information contained in this press release corresponds to the company's records, ledgers and accounting entries.

Reply [EXM, STAR: REY, ISIN: IT0005282865] specialises in the design and implementation of solutions based on new communication channels and digital media. As a network of highly specialised companies, Reply supports major industrial groups in the telecom and media; industry and services; banking and insurance and public sectors in defining and developing business models enabled by the new paradigms of AI, cloud computing, digital media and the internet of things. Reply's services include: consulting, system integration and digital services. www.reply.com

Media Contacts

Reply

Fabio Zappelli
f.zappelli@reply.com
Tel. +390117711594

Investor Relation Contacts

Reply

Michael Lueckenkoetter
m.lueckenkoetter@reply.com
Tel. +4952415009611

Paolo Capitelli
p.capitelli@reply.com
Tel. +390117711594

July 30, 2026

This press release is a translation, the Italian version will prevail.

CONSOLIDATED RECLASSIFIED STATEMENT OF INCOME

(thousand Euros)	1st half 2026	%	1st half 2025	%
Revenues	1,311,932	100.0	1,221,260	100.0
Purchases	(23,808)	(1.8)	(29,031)	(2.4)
Personnel	(727,788)	(55.5)	(688,495)	(56.4)
Services and other costs	(327,889)	(25.0)	(298,013)	(24.4)
Other operating (costs)/income	801	0.1	17,943	1.5
Operating costs	(1,078,683)	(82.2)	(997,596)	(81.7)
Gross operating income (EBITDA)	233,249	17.8	223,664	18.3
Amortization, depreciation and write-downs	(35,464)	(2.7)	(52,369)	(4.3)
Fair value adjustments to deferred consideration	(8,114)	(0.6)	17,087	1.4
Operating income (EBIT)	189,670	14.5	188,382	15.4
(Loss)/gain on investments	(244)	(0.0)	-	-
Financial income/(expenses)	4,681	0.4	(8,969)	(0.7)
Income before taxes	194,107	14.8	179,413	14.7
Income taxes	(61,051)	(4.7)	(53,824)	(4.4)
Net income	133,056	10.1	125,589	10.3
Non controlling interests	(1,216)	(0.1)	(834)	(0.1)
Net income of the Parent company	131,841	10.0	124,755	10.2

RECLASSIFIED CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME OF THE SECOND QUARTER

(thousand Euros)	Q2 2026	%	Q2 2025	%
Revenues	666,971	100.0	613,719	100.0
Purchases	(12,137)	(1.8)	(13,436)	(2.2)
Personnel	(368,869)	(55.3)	(362,068)	(59.0)
Services and other costs	(165,335)	(24.8)	(136,328)	(22.2)
Other operating (costs)/income	604	0.1	16,467	2.7
Operating costs	(545,738)	(81.8)	(495,365)	(80.7)
Gross operating income (EBITDA)	121,233	18.2	118,354	19.3
Amortization, depreciation and write-downs	(18,502)	(2.8)	(35,750)	(5.8)
Fair value adjustments to deferred consideration	(8,114)	(1.2)	17,087	2.8
Operating income (EBIT)	94,617	14.2	99,692	16.2
(Loss)/gain on investments	(244)	(0.0)	-	-
Financial income/(expenses)	(84)	(0.0)	(7,217)	(1.2)
Income before taxes	94,288	14.1	92,475	15.1

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

(thousand Euros)	30/06/2026	31/12/2025
Tangible assets	174,113	160,391
Goodwill	691,873	667,136
Intangible assets	79,601	81,349
RoU Assets	129,519	117,134
Equity investments	11,037	10,988
Other financial assets	5,345	6,196
Deferred tax assets	66,040	69,057
Non current assets	1,157,528	1,112,250
Work in progress	283,046	83,489
Trade receivables	535,689	792,089
Other receivables and current assets	99,807	110,812
Current income tax receivables	34,851	24,453
Financial assets	69,057	70,227
Cash and cash equivalents	512,754	571,715
Current assets	1,535,203	1,652,784
TOTAL ASSETS	2,692,731	2,765,035
Share Capital	4,863	4,863
Other reserves	1,375,928	1,232,031
Net result of the period	131,841	250,889
Equity of the Parent company	1,512,632	1,487,784
Non controlling interest	2,053	2,280
NET EQUITY	1,514,685	1,490,064
Due to minority shareholders and Earn-out	23,254	41,700
Financial liabilities	27,936	32,395
Financial liabilities from RoU	105,350	93,923
Employee benefits	83,041	118,678
Deferred tax liabilities	29,200	27,517
Provisions	23,886	22,692
Non current liabilities	292,667	336,905
Due to minority shareholders and Earn-out	39,938	3,551
Financial liabilities	11,997	13,322
Financial liabilities from RoU	34,510	34,724
Trade payables	175,384	179,828
Other current liabilities	583,403	688,986
Income tax Payables	39,174	16,024
Provisions	974	1,631
Current liabilities	885,379	938,066
TOTAL LIABILITIES	1,178,046	1,274,971
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	2,692,731	2,765,035

CONSOLIDATED NET FINANCIAL POSITION

(thousand Euros)	30/06/2026	31/12/2025	Change
Cash and cash equivalents, net	512,754	571,702	(58,948)
Current financial assets	69,057	70,227	(1,170)
Due to banks	(11,856)	(13,159)	1,302
Due to other providers of finance	(140)	(150)	9
Financial liabilities IFRS 16	(34,510)	(34,724)	215
Short-term financial position	535,304	593,896	(58,592)
Due to banks	(27,936)	(32,321)	4,385
Due to other providers of finance	-	(75)	75
Financial liabilities IFRS 16	(105,350)	(93,923)	(11,427)
M/L term financial position	(133.285)	(126.319)	(6.967)
Total net financial position	402.019	467.577	(65.559)

