

Informazione Regolamentata n. 0835-40-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 28 Luglio 2026 12:24:23	Euronext Milan
--	---	----------------

Societa' : PIAGGIO & C.

Utenza - referente : PIAGGION05 - Lupotto Raffaele

Tipologia : 1.2

Data/Ora Ricezione : 28 Luglio 2026 12:24:23

Data/Ora Inizio Diffusione : 28 Luglio 2026 12:24:23

Oggetto : GRUPPO PIAGGIO: RISULTATI AL 30
GIUGNO 2026

<i>Testo del comunicato</i>

Vedi allegato


**PIAGGIO
GROUP**


COMUNICATO STAMPA

GRUPPO PIAGGIO: RISULTATI AL 30 GIUGNO 2026

Michele Colaninno, Amministratore delegato – CEO del Gruppo Piaggio: *“Per il secondo trimestre consecutivo il Gruppo Piaggio ha registrato un incremento dei veicoli venduti nel mondo: un risultato in controtendenza rispetto agli scorsi anni, che porta sicuramente positività in uno scenario geopolitico globale ancora dominato dall'incertezza. Considerando l'intero semestre, le vendite sono incrementate dell'8,5% e i ricavi del 3,2% a cambi costanti, grazie al proficuo lavoro svolto in tutte le consociate nel mondo. Anche la continua ricerca del miglioramento della produttività ha permesso di registrare la crescita di tutti gli indicatori finanziari, con il raggiungimento del migliore Ebitda margin di sempre (17,7%). Questo si è tradotto in una buona generazione di cassa, che ha permesso di ridurre ulteriormente il debito, consentendoci di esser ben attrezzati qualora si dovessero affrontare eventuali spinte inflazionistiche da qui alla fine dell'anno, generate dai conflitti e dalle ampie tensioni del contesto internazionale.*

La qualità, l'innovazione, la forza e il valore dei nostri marchi iconici nella mobilità leggera delle due ruote così come nei veicoli commerciali, uniti all'internazionalizzazione sia produttiva sia della forza commerciale, permettono al Gruppo Piaggio di mantenere l'alto posizionamento che lo caratterizza e di controbilanciare mercati in rallentamento con mercati in ripresa.”

PRIMO SEMESTRE 2026

<i>(dati in milioni di Euro)</i>	30.06.2026	30.06.2025	Δ
Ricavi consolidati <i>a cambi costanti</i>	880,1	852,5	+3,2%
Ricavi consolidati <i>a cambi correnti</i>	841,9	852,5	-1,2%
Margine lordo industriale	266,0	259,0	+2,7%
Margine lordo industriale in rapporto al fatturato	31,6%	30,4%	+1,2%
Ebitda	148,6	147,1	+1%
Ebitda margin	17,7%	17,3%	+0,4%
Risultato operativo (Ebit)	74,4	70,5	+5,5%
Ebit margin	8,8%	8,3%	+0,5%
Risultato ante imposte	49,9	45,6	+9,3%
Utile Netto	30,4	30,1	+1%
Generazione di cassa	96,0	-0,7	+96,7 mln/€
Posizione Finanziaria Netta	-481,7	-534,7	-53 mln/€
Veicoli venduti nel mondo <i>(unità)</i>	258.700	238.400	+8,5%
Investimenti	49,8	76,0	-34,5%

SECONDO TRIMESTRE 2026

<i>(dati in milioni di Euro)</i>	2Q 2026	2Q 2025	Δ
Ricavi consolidati <i>a cambi costanti</i>	≅ 515	481,9	≅ +7%
Ricavi consolidati <i>a cambi correnti</i>	500,2	481,9	+3,8%
Ebitda	91,2	85,1	+7,1%
Ebitda margin	18,2%	17,7%	+0,6%
Risultato operativo (Ebit)	54,5	46,1	+18,2%
Ebit margin	10,9%	9,6%	+1,3%
Generazione di cassa	115,3	58,2	+57,1 mln/€
Veicoli venduti nel mondo <i>(unità)</i>	150.400	131.700	+ 14,2%


**PIAGGIO
GROUP**


Deliberato acconto sul dividendo ordinario 2026 di 5,7 centesimi di euro per azione
(dividendo ordinario dell'intero esercizio 2025 pari a 4 centesimi di euro)

* * *

Pontedera, 28 luglio 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di Piaggio & C. S.p.A. (PIA.MI), riunitosi oggi sotto la presidenza di Matteo Colaninno, ha esaminato e approvato la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2026.

Andamento economico-finanziario del Gruppo Piaggio al 30 giugno 2026¹

I ricavi netti consolidati del Gruppo nel primo semestre 2026 sono stati pari a **880,1 milioni di euro a cambi costanti, 841,9 milioni di euro a cambi correnti** (rispettivamente +3,2% e -1,2% rispetto agli 852,5 milioni di euro consuntivati al 30 giugno 2025).

Nel secondo trimestre del 2026 il buon andamento delle vendite ha fatto registrare al Gruppo Piaggio ricavi consolidati pari a circa 515,3 milioni di euro a cambi costanti, in crescita circa del 7% (500,2 milioni di euro a cambi correnti).

Il margine lordo industriale nel primo semestre 2026 è stato pari a 266 milioni di euro in crescita del 2,7% rispetto a 259 milioni di euro del primo semestre 2025, con un'incidenza sul fatturato del 31,6%, in crescita rispetto al 30,4% al 30 giugno 2025.

Le spese operative sostenute dal Gruppo al 30 giugno 2026 sono risultate pari a 191,6 milioni di euro (188,5 milioni di euro al 30 giugno 2025).

L'evoluzione del conto economico sopra descritta porta a un EBITDA consolidato nel primo semestre 2026 di 148,6 milioni di euro (+1% rispetto ai 147,1 milioni di euro al 30 giugno 2025). L'EBITDA margin è pari al 17,7%, il miglior risultato di sempre (17,3% al 30 giugno 2025).

L'EBITDA consolidato registrato nel secondo trimestre è stato pari a 91,2 milioni di euro, in crescita del 7,1% rispetto a 85,1 milioni di euro consuntivati nel secondo trimestre 2025.

Il risultato operativo (EBIT) nel primo semestre 2026 è stato pari a 74,4 milioni di euro, in crescita del 5,5% rispetto ai 70,5 milioni di euro consuntivati al 30 giugno 2025. L'EBIT margin è pari all'8,8% (8,3% al 30 giugno 2025).

L'EBIT consolidato registrato nel secondo trimestre è stato pari a 54,5 milioni di euro, in crescita del 18,2% rispetto ai 46,1 milioni di euro consuntivati nel secondo trimestre 2025.

Il risultato ante imposte del periodo è stato pari a 49,9 milioni di euro (+9,3% rispetto a 45,6 milioni di euro al 30 giugno 2025). Le imposte di periodo sono state pari a 19,5 milioni di euro, con un'incidenza del 39% sul risultato ante imposte.

Nel primo semestre 2026 il Gruppo Piaggio ha consuntivato un utile netto positivo per 30,4 milioni di euro, in crescita dell'1% rispetto ai 30,1 milioni di euro registrati al 30 giugno 2025.

La cassa generata nel secondo trimestre 2026 è stata pari a circa 115 milioni di euro e a circa 96 milioni di euro nel semestre, entrambi i migliori risultati di sempre. Tali flussi hanno

¹ Gli indicatori alternativi di performance più rilevanti utilizzati e rappresentanti quanto monitorato dal Management del Gruppo Piaggio sono i seguenti:

- EBITDA: definito come risultato operativo (EBIT) al lordo degli ammortamenti e costi di *impairment* delle attività immateriali materiali e dei diritti d'uso, così come risultanti dal Conto economico consolidato;
- Margine lordo industriale: definito come la differenza tra i ricavi netti e il costo del venduto;
- Posizione finanziaria netta: rappresentata dal debito finanziario lordo, ridotto della cassa e delle altre disponibilità liquide equivalenti, nonché degli altri crediti finanziari correnti. Non concorrono, invece, alla determinazione della Posizione Finanziaria Netta le altre attività e passività finanziarie originate dalla valutazione al *fair value*, gli strumenti finanziari derivati designati di copertura e non, l'adeguamento al *fair value* delle relative poste coperte ed i relativi ratei.


**PIAGGIO
GROUP**


portato a un indebitamento finanziario netto (PFN) al 30 giugno 2026 risulta pari a circa **481,7 milioni di euro** (577,6 registrati al 31 dicembre 2025 e 534,7 al 30 giugno 2025).

Il patrimonio netto del Gruppo al 30 giugno 2026 ammonta a 432 milioni di euro (396,3 milioni al 31 dicembre 2025).

Nel periodo di riferimento il Gruppo Piaggio ha consuntivato **investimenti per 49,8 milioni di euro** (76 milioni di euro investiti nel primo semestre del 2025, -34,5%).

Andamento dei business al 30 giugno 2026

Nel primo semestre 2026 il Gruppo Piaggio ha venduto complessivamente nel mondo 258.700 veicoli (+8,5% rispetto ai 238.400 al 30 giugno 2025) **registrando ricavi consolidati per 880,1 milioni di euro a cambi costanti.**

Nel secondo trimestre sono stati venduti 150.400 veicoli, con un incremento del 14,2% rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente, **registrando ricavi consolidati per 515,3 milioni di euro a cambi costanti.**

Due ruote:

Al 30 giugno 2026 il Gruppo ha venduto nel mondo 185.600 veicoli a due ruote (184.900 veicoli venduti nel primo semestre 2025, +0,4%), **registrando un fatturato netto di 652,8 milioni di euro** (685 milioni al 30 giugno 2025, -4,7%).

Il dato **include anche ricambi e accessori**, che hanno registrato un fatturato pari a **74,8 milioni di euro** (77,5 milioni al 30 giugno 2025, -3,5%).

A livello geografico, **l'India ha registrato volumi in crescita a doppia cifra, +22,3%, e ricavi in crescita del 20,6% a cambi costanti** (+4,5% a cambi correnti). Americas e Asia Pacific hanno registrato volumi in crescita, mentre l'area EMEA ha chiuso riportando una leggera contrazione delle vendite.

Nel mercato europeo degli scooter il Gruppo Piaggio ha incrementato progressivamente la propria quota nel corso del semestre, attestandosi a fine giugno al 17,5% (stabile rispetto a 30 giugno 2025), **mentre nel segmento moto ha mantenuto stabile la quota al 3% nel corso dell'anno** (3,5% al 30 giugno 2025).

Per quanto riguarda il posizionamento del Gruppo sul **mercato nordamericano degli scooter, Piaggio ha conseguito una quota del 37,5%**, in crescita rispetto al 33,9% del primo semestre 2025. In Nord America il Gruppo è inoltre impegnato a consolidare la propria presenza anche sul segmento moto, attraverso i brand Aprilia e Moto Guzzi.

Nel **settore scooter** si segnalano le ottime performance dei modelli Aprilia SR e SR GT. Evoluzione continua per **Vespa** che nel 2026 celebra 80 anni di storia con un'edizione speciale di Vespa Primavera e Vespa GTS 80th e una collezione di abbigliamento e accessori dedicati presentati presso il nuovo concept store The Empty Space a Milano.

Il brand **Aprilia ha visto volumi e ricavi in crescita**, spinti anche dai successi ottenuti nelle competizioni sportive. Ampia l'offerta delle moto Aprilia, che va dalla entry level RS 125, fino alla regina Aprilia RSV4, passando per le cilindrato intermedie 457 e 660, pensate per i giovani motociclisti.

In casa **Moto Guzzi** c'è grande attesa per lo svelamento del nuovo stabilimento e del museo a Mandello del Lario che saranno presentati i primi di settembre 2026.

Veicoli commerciali:

Nel settore dei **veicoli commerciali** nel primo semestre 2026 il Gruppo Piaggio ha venduto **73.100 unità** (+36,6% rispetto ai 53.500 al 30 giugno 2025), consuntivando un **fatturato netto pari a 189,1**



**PIAGGIO
GROUP**



milioni di euro, in crescita del 12,8% rispetto ai 167,6 milioni di euro al 30 giugno 2025. Il dato include **ricambi e accessori**, che hanno registrato **un fatturato di 28 milioni di euro** (29,9 milioni di euro nel primo semestre 2025, -6,3%).

A livello geografico, sul mercato Indiano il Gruppo Piaggio ha registrato una forte crescita dei volumi, +40,9%, e del fatturato (+32,5% a cambi costanti, +15,5% a cambi correnti). In positivo anche il trend sui mercati dell'area Emea & Americas (+8,4% i volumi, +7,7% i ricavi a cambi costanti, +6,3% a cambi correnti).

Piaggio Fast Forward:

Piaggio Fast Forward (PFF), la società del Gruppo Piaggio con sede a Boston incentrata sulla robotica e mobilità del futuro, continua la commercializzazione dei droni terrestri gita®, gitamini®, e di kilo™, il rivoluzionario robot dotato di tecnologia smart following presentato a marzo. kilo™ ha una capacità di carico fino a 130kg e, grazie agli imaging radar 4D e all'innovativo pacchetto di sensori sviluppati da PFF, è in grado di seguire l'operatore, muoversi in autonomia e percorrere oltre 100 tracciati memorizzati.

Gita®, gitamini® e kilo™ vengono prodotti nello stabilimento di Piaggio Fast Forward situato nel quartiere Charlestown, a Boston. La commercializzazione dei robot prevede una prima fase dedicata al mercato statunitense, dove la circolazione di robot per le strade cittadine è già disciplinata.

Inoltre, PFF ha progettato e sviluppato sensori con una innovativa tecnologia in grado di offrire una sicurezza senza pari, montati anche sulla Moto Guzzi Stelvio, sulla Moto Guzzi V100 Mandello e sullo scooter Mp3 530. Grazie all'integrazione di sistemi avanzati di assistenza alla guida (ARAS), i nuovi radar svolgono un ruolo fondamentale nella prevenzione di incidenti e nella protezione dei motociclisti.

Eventi di rilievo al 30 giugno 2026 e successivi

A integrazione di quanto già riportato nel presente testo o comunicato in sede di approvazione della relazione finanziaria trimestrale al 31 marzo 2026 (Consiglio di Amministrazione dell'8 maggio 2026), si riportano di seguito i principali eventi del periodo e successivi.

Il 25 giugno la Presidente del Consiglio, Giorgia Meloni, ha ricevuto a Palazzo Chigi il Presidente Esecutivo e l'Amministratore delegato del Gruppo Piaggio, Matteo e Michele Colaninno, in occasione dell'80° anniversario del brevetto e dell'inizio della produzione della Vespa.

Nella Sala dei Galeoni sono stati esposti tre esemplari storici del 1949, del 1964 e del 1976, oltre ad alcuni mezzi più moderni, di colori diversi, per comporre il Tricolore.

Dal 25 al 28 giugno si è svolto a Roma, presso il Foro Italico, l'evento VESPA ROMA 2026 – 80 YEARS OF AN ICON. Una grande festa che ha riunito a Roma migliaia di appassionati da 67 Paesi per prendere parte alle celebrazioni per gli 80 anni di Vespa.

Alla parata di sabato 27 hanno partecipato circa 25.000 Vespa, attraversando i luoghi più iconici di Roma: il più grande raduno mai organizzato che conferma Vespa vera icona mondiale di stile, eleganza e tecnologia.

Durante la giornata di apertura, contestualmente al taglio del nastro alla presenza del Sindaco di Roma, Roberto Gualtieri, è stata inoltre svelata Vespa Edizione Ottantesimo, un modello speciale prodotto in soli 1946 pezzi, come l'anno di nascita di Vespa, caratterizzato da una inedita livrea che si ispira all'acciaio grezzo della scocca.

Il 25 giugno Francesco Bagnaia ha firmato un contratto di quattro anni con Aprilia Racing, a partire dal 2027. Il pilota italiano correrà in sella alla RS-GP al fianco di Marco Bezzecchi, completando così la formazione tricolore della Casa di Noale in MotoGP.


**PIAGGIO
GROUP**


L'ingaggio di Bagnaia si conferma come un tassello di grande valore per Aprilia Racing che, con l'arrivo di un tre volte Campione del Mondo, consolida ulteriormente la propria posizione al top della MotoGP. Questo accordo conferma anche la solidità del progetto di Aprilia Racing alla vigilia della rivoluzione tecnica del 2027, che vedrà l'introduzione dei nuovi motori da 850cc.

Dopo la tripletta sul circuito di Le Mans l'11 maggio, con la Vittoria di Jorge Martin, seguito da Marco Bezzecchi e Ai Ogura, il 29 giugno Aprilia Racing, scuderia del Gruppo Piaggio, ha chiuso il fine settimana sul Circuito TT di Assen con un altro risultato storico che ha visto tre Aprilia sul Podio: Ai Ogura, Raul Fernández (entrambi SuperFile Trackhouse Motogp Team), seguiti da Jorge Martín.

* * *

Evoluzione prevedibile della gestione

La formulazione di previsioni sull'anno in corso è ancora strettamente legata alla necessità di una stabilità geopolitica ed economica che possa portare a un positivo impatto sulla propensione all'acquisto dei consumatori.

Continueremo ad affrontare anche il secondo semestre con una attenta gestione della liquidità e della produttività, proseguendo in modo flessibile il percorso di crescita degli investimenti nei prodotti dei nostri marchi iconici, nella ricerca, nella tecnologia e nei poli produttivi.

* * *

Acconto sul dividendo

Il Consiglio di Amministrazione, avendo approvato il Prospetto Contabile al 30 giugno 2026 e la Relazione degli Amministratori ai sensi dell'art. 2344 -bis del Codice Civile, nonché ricevuto il Parere della società di revisione, **ha quindi deliberato di distribuire un acconto sul dividendo ordinario dell'esercizio 2026 pari a 5,7 centesimi di euro**, lordo da imposte, per ciascuna azione ordinaria avente diritto (dividendo ordinario dell'intero esercizio 2025 pari a 4 centesimi di euro), per un ammontare complessivo di Euro 20.051.049,43.

La data di stacco della cedola n. 26 è il giorno 21.09.2026, *record date* il 22.09.2026 e, quale data a partire dalla quale viene posto in pagamento il dividendo (*payment date*), il giorno 23.09.2026.

Il Prospetto Contabile, la Relazione degli Amministratori e il Parere della società di revisione, previsti dall'art. 2433-bis del Codice Civile, sono a disposizione degli azionisti presso la Sede Sociale della Società (Viale Rinaldo Piaggio 25, Pontedera - PI).

* * *

Conference call con gli analisti

La presentazione relativa ai risultati finanziari al 30 giugno 2026, che verrà utilizzata nel corso della conference call con gli analisti finanziari, è disponibile sul sito corporate della Società al link www.piaggiogroup.com/it/investor.

* * *

Piaggio & C. S.p.A. rende noto che la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2026 sarà pubblicata e messa a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società, nel meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" consultabile all'indirizzo www.emarketstorage.it, nonché sul sito internet dell'Emittente www.piaggiogroup.com (sezione *Investor/Risultati/2026*) nei termini di legge.


**PIAGGIO
GROUP**


* * *

Di seguito vengono proposti i prospetti di Conto Economico Consolidato, Conto Economico Complessivo Consolidato, della Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata e del Rendiconto Finanziario Consolidato del Gruppo Piaggio al 30 giugno 2026.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Alessandra Simonotto attesta, ai sensi del comma 2 dell'art. 154 bis del T.U.F., che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

* * *

In linea con le raccomandazioni contenute negli orientamenti ESMA/2015/1415 del 5 ottobre 2015 si precisa che nell'ambito del presente comunicato sono riportati alcuni indicatori che, ancorché non previsti dagli IFRS ("Non-GAAP Measures"), derivano da grandezze finanziarie previste dagli stessi. Tali indicatori - che sono presentati al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di Gruppo - non devono essere considerati alternativi a quelli previsti dagli IFRS e sono omogenei con quelli riportati nella Relazione e Bilancio Annuale al 31 dicembre 2025 e nella reportistica trimestrale e semestrale periodica del Gruppo Piaggio. Si ricorda, inoltre, che le modalità di determinazione di tali indicatori ivi applicate, poiché non specificamente regolamentate dai principi contabili di riferimento, potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altri e, pertanto, questi indicatori potrebbero risultare non adeguatamente comparabili. In ottemperanza alla Comunicazione Consob n. 9081707 del 16 settembre 2009 si precisa che gli indicatori alternativi di performance ("Non-GAAP Measures") non sono stati oggetto di verifica da parte della società di revisione, così come i prospetti contabili riportati in allegato.

Il presente comunicato può contenere dichiarazioni previsionali, relative a eventi futuri e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Piaggio. Le suddette previsioni hanno per loro natura una componente di rischio e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione a una pluralità di fattori.

Per ulteriori informazioni:

Ufficio Stampa Corporate Gruppo Piaggio
Resp. Diego Rancati
 Via Broletto, 13 - 20121 Milano
 +39 02.319612.19
 diego.rancati@piaggio.com
Addetta Stampa Corporate
Giulia Amendola
 giulia.amendola@piaggio.com

Investor Relations Gruppo Piaggio
Resp. Raffaele Lupotto
 Viale Rinaldo Piaggio, 25
 56025 Pontedera (PI)
 +39 0587.272286
 investorrelations@piaggio.com
 piaggiogroup.com

- SEGUONO TABELLE -


**PIAGGIO
GROUP**

TABELLE:
Conto Economico Consolidato

	1° Semestre 2026		1° Semestre 2025	
	Totale	<i>di cui Parti correlate</i>	Totale	<i>di cui Parti correlate</i>
<i>In migliaia di euro</i>				
Ricavi Netti	841.934		852.550	29
Costo per materiali	502.574	7.164	519.649	8.209
Costo per servizi e godimento beni di terzi	133.769	1.130	127.520	652
Costi del personale	126.887		131.080	
Ammortamento e costi di impairment immobili, impianti e macchinari	23.973		27.529	
Ammortamento e costi di impairment attività immateriali	44.450		44.089	
Ammortamento diritti d'uso	5.855		4.973	
Altri proventi operativi	80.235	496	83.366	273
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali ed altri crediti	(643)		(1.334)	
Altri costi operativi	9.657	3	9.233	9
Risultato operativo	74.361		70.509	
Risultato partecipazioni	(299)	(328)	(832)	(855)
Proventi finanziari	967		632	
Oneri finanziari	25.707	137	24.070	139
Utili/(perdite) nette da differenze cambio	555		(598)	
Risultato prima delle imposte	49.877		45.641	
Imposte	19.452	427	15.518	(3.058)
Utile (perdita) del periodo	30.425		30.123	
Attribuibile a:				
Azionisti della controllante	30.425		30.123	
Azionisti di minoranza	0		0	
Utile per azione (dati in €)	0,086		0,085	
Utile diluito per azione (dati in €)	0,086		0,085	


**PIAGGIO
GROUP**


Conto Economico Complessivo Consolidato

<i>In migliaia di euro</i>	1° Semestre 2026	1° Semestre 2025
Utile (perdita) del periodo (A)	30.425	30.123
Voci che non potranno essere riclassificate a conto economico		
Rideterminazione dei piani a benefici definiti	186	(115)
Totale	186	(115)
Voci che potranno essere riclassificate a conto economico		
Utili (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(37)	(13.873)
Quota di componenti del Conto Economico Complessivo delle società partecipate valutate con il metodo del Patrimonio netto	284	(669)
Totale utili (perdite) sugli strumenti di copertura finanziari "cash flow hedge"	5.793	(7.732)
Totale	6.040	(22.274)
Altri componenti di conto economico complessivo (B)*	6.226	(22.389)
Totale utile (perdita) complessiva del periodo (A + B)	36.651	7.734
* Gli Altri Utili e (perdite) tengono conto dei relativi effetti fiscali.		
Attribuibile a:		
Azionisti della controllante	36.664	7.734
Azionisti di minoranza	(13)	0


**PIAGGIO
GROUP**


Situazione Patrimoniale Finanziaria Consolidata

	Al 30 giugno 2026		Al 31 dicembre 2025	
	Totale	di cui Parti correlate	Totale	di cui Parti correlate
<i>In migliaia di euro</i>				
ATTIVITÀ				
Attività non correnti				
Attività Immateriali	765.745		779.388	
Immobili, impianti e macchinari	288.480		294.502	
Diritti d'uso	26.562		25.892	
Partecipazioni	4.481		4.525	
Altre attività finanziarie	16		16	
Crediti verso erario	8.143		9.632	
Attività fiscali differite	69.823		75.511	
Crediti Commerciali				
Altri crediti	20.524		18.061	
Totale Attività non correnti	1.183.774		1.207.527	
Attività correnti				
Crediti Commerciali	138.781	517	74.703	439
Altri crediti	35.832	3.175	38.511	3.186
Crediti verso erario	19.570		17.067	
Rimanenze	345.141		274.035	
Altre attività finanziarie				
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	191.441		121.134	
Totale Attività correnti	730.765		525.450	
Totale Attività	1.914.539		1.732.977	


**PIAGGIO
GROUP**


	<u>Al 30 giugno 2026</u>		<u>Al 31 dicembre 2025</u>	
	Totale	<i>di cui Parti correlate</i>	Totale	<i>di cui Parti correlate</i>
<i>In migliaia di euro</i>				
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ				
Patrimonio netto				
Capitale e riserve attribuibili agli azionisti della Controllante	432.115		396.471	
Capitale e riserve attribuibili agli azionisti di minoranza	(159)		(146)	
Totale Patrimonio netto	431.956		396.325	
Passività non correnti				
Passività finanziarie	436.896		514.289	
Passività finanziarie per diritti d'uso	13.339	3.826	11.146	3.723
Debiti Commerciali				
Altri fondi a lungo termine	17.582		17.282	
Passività fiscali differite	5.554		5.515	
Fondi pensione e benefici a dipendenti	23.614		23.620	
Debiti tributari	424			
Altri debiti	14.814		14.969	
Totale Passività non correnti	512.223		586.821	
Passività correnti				
Passività finanziarie	215.581		165.570	
Passività finanziarie per diritti d'uso	7.307	1.449	7.775	1.363
Debiti Commerciali	642.007	7.808	475.458	3.804
Debiti tributari	15.658		13.581	
Altri debiti	77.305	467	75.017	3.354
Quota corrente altri fondi a lungo termine	12.502		12.430	
Totale Passività correnti	970.360		749.831	
Totale Patrimonio netto e Passività	1.914.539		1.732.977	


**PIAGGIO
GROUP**


Rendiconto Finanziario Consolidato

Il presente schema evidenzia le determinanti delle variazioni delle disponibilità liquide al netto degli scoperti bancari a breve termine, così come prescritto dallo IAS n. 7.

	1° Semestre 2026		1° Semestre 2025	
	Totale	di cui Parti correlate	Totale	di cui Parti correlate
<i>In migliaia di euro</i>				
Attività operative				
Utile (perdita) del periodo	30.425		30.123	
Imposte del periodo	19.452	427	15.518	(3.058)
Ammortamento immobili, impianti e macchinari	23.973		27.529	
Ammortamento attività immateriali	44.368		44.089	
Ammortamento diritti d'uso	5.855		4.973	
Accantonamento a fondi rischi e fondi pensione e benefici a dipendenti	8.934		9.361	
Svalutazioni / (Ripristini)	725		1.334	
Minus / (Plus) su cessione immobilizzazioni	15		(680)	
Proventi finanziari	(967)		(632)	
Proventi per dividendi	(29)		(23)	
Oneri finanziari	25.707	137	24.070	139
Proventi da contributi pubblici	(5.437)		(2.540)	
Quota risultato delle collegate	328		855	
Variazione nel capitale circolante:				
(Aumento)/Diminuzione crediti commerciali	(64.354)	(78)	(68.121)	45
(Aumento)/Diminuzione altri crediti	(151)	11	46.726	42.149
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	(71.106)		(22.238)	
Aumento/(Diminuzione) dei debiti commerciali	166.549	4.004	57.537	1.755
Aumento/(Diminuzione) altri debiti	2.133	(2.887)	(40.609)	(51.843)
Aumento/(Diminuzione) nei fondi rischi	(4.560)		(4.681)	
Aumento/(Diminuzione) fondi pensione e benefici a dipendenti	(5.142)		(5.288)	
Altre variazioni	11.817		9.183	
Disponibilità generate dall'attività operativa	188.535		126.486	
Interessi passivi pagati	(21.856)		(21.380)	
Imposte pagate	(12.249)		(9.247)	
Flusso di cassa delle attività operative (A)	154.430		95.859	
Attività d'investimento				
Investimento in immobili, impianti e macchinari	(18.858)		(32.096)	
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobili, impianti e macchinari	249		1.435	
Investimento in attività immateriali	(30.961)		(43.916)	
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali	10		252	
Contributi pubblici incassati	718		1.087	
Dividendi incassati	23			
Interessi incassati	817		441	
Flusso di cassa delle attività d'investimento (B)	(48.002)		(72.797)	
Attività di finanziamento				
Acquisto azioni proprie	(1.020)		(2.076)	
Esborso per dividendi pagati	0		(14.104)	(7.191)
Finanziamenti ricevuti	92.257		118.643	
Esborso per restituzione di finanziamenti	(125.724)		(79.311)	
Pagamento canoni per diritti d'uso	(5.174)	(856)	(5.857)	(922)
Flusso di cassa delle attività di finanziamento (C)	(39.661)		17.295	
Incremento / (Decremento) nelle disponibilità liquide (A+B+C)	66.767		40.357	
Saldo iniziale	120.661		148.252	
Differenza cambio	341		(13.511)	
Saldo finale	187.769		175.098	


**PIAGGIO
GROUP**


PRESS RELEASE

PIAGGIO GROUP: RESULTS AT 30 JUNE 2026

Michele Colaninno, Piaggio Group Managing Director – CEO: *“For the second consecutive quarter, the Piaggio Group reported an increase in worldwide vehicle sales: a result that bucks the trend of the last few years and is clearly a positive sign in a global geopolitical scenario still dominated by uncertainty. Looking at the first six months of the year, sales rose by 8.5% and revenues by 3.2% at constant exchange rates, thanks to the successful work of all our subsidiaries around the world. The ongoing focus on improving productivity was another factor that contributed to the growth of all our financial indicators with the company achieving its highest-ever EBITDA margin (17.7%). This translated into strong cash generation and a further reduction in debt, equipping us to face any inflationary pressures that might develop between now and the end of the year as a result of conflicts and widespread tensions in the international arena.*

The quality, innovation, strength and value of our iconic light-mobility two-wheeler and commercial vehicle brands, together with the internationalisation of our production and sales operations, enable the Piaggio Group to maintain its leading position and offset slowing markets with markets in recovery.”

FIRST HALF 2026

<i>(figures in millions of Euro)</i>	30.06.2026	30.06.2025	Δ
Consolidated net sales at constant exchange rates	880.1	852.5	+3.2%
Consolidated net sales at current exchange rates	841.9	852.5	-1.2%
Industrial gross margin	266.0	259.0	+2.7%
Industrial gross margin/net sales	31.6%	30.4%	+1.2%
EBITDA	148.6	147.1	+1%
EBITDA margin	17.7%	17.3%	+0.4%
EBIT	74.4	70.5	+5.5%
EBIT margin	8.8%	8.3%	+0.5%
Pre-tax profit	49.9	45.6	+9.3%
Net profit	30.4	30.1	+1%
Cash generation	96.0	-1.0	+97 mln/€
Net financial position	-481.7	-534.7	-53 mln/€
Vehicles sold worldwide (shipments)	258,700	238,400	+8.5%
Capex	49.8	76.0	-34.5%

SECOND QUARTER 2026

<i>(figures in millions of Euro)</i>	2Q 2026	2Q 2025	Δ
Consolidated net sale at constant exchange rates	≅ 515	481.9	≅ +7%
Consolidated net sales at current exchange rates	500.2	481.9	+3.8%
EBITDA	91.2	85.1	+7.1%
EBITDA margin	18.2%	17.7%	+0.6%
EBIT	54.5	46.1	+18.2%
EBIT margin	10.9%	9.6%	+1.3%
Cash generation	115.3	58.2	+57.1 mln/€
Vehicles sold worldwide (shipments)	150,400	131,700	+ 14,2%


**PIAGGIO
GROUP**


2026 interim dividend of 5.7 eurocents per ordinary share
(2025 interim dividend 4 eurocents)

* * *

Pontedera, 28 July 2026 - At a meeting today chaired by Matteo Colaninno, the Board of Directors of Piaggio & C. S.p.A. (PIA.MI) examined and approved the half-year report on operations as at and for the six months to 30 June 2026.

Piaggio Group business and financial performance at 30 June 2026¹

Group consolidated net sales in the first half of 2026 totalled 880.1 million euro at constant exchange rates, 841.9 million euro at current exchange rates (+3.2% and -1.2% respectively from 852.5 million euro at 30 June 2025).

Healthy sales performance in the second quarter of 2026 led the Piaggio Group to report consolidated net sales of approximately 515.3 million euro at constant exchange rates, an increase of about 7% (500.2 million euro at current rates).

The industrial gross margin in the first half of 2026 was 266 million euro, an improvement of 2.7% from 259 million euro in the year-earlier period, for a return on net sales of 31.6%, up from 30.4% at 30 June 2025.

Group operating expense at 30 June 2026 was 191.6 million euro (188.5 million euro at 30 June 2025).

The changes in the income statement described above generated consolidated EBITDA of 148.6 million euro for the first half of 2026 (+1% from 147.1 million euro at 30 June 2025). The EBITDA margin was 17.7%, the best result ever (17.3% at 30 June 2025).

Consolidated EBITDA in the second quarter was 91.2 million euro, an increase of 7.1% from 85.1 million euro in the year-earlier period.

EBIT in the first half of 2026 amounted to 74.4 million euro, up 5.5% from 70.5 million euro in the first half of 2025. The EBIT margin was 8.8% (8.3% at 30 June 2025).

Consolidated EBIT in the second quarter was 54.5 million euro, an improvement of 18.2% from 46.1 million euro in the second quarter of 2025.

Pre-tax profit for the first half was 49.9 million euro (+9.3% from 45.6 million euro at 30 June 2025). Income tax for the period was 19.5 million euro, with an impact on pre-tax profit of 39%.

The Piaggio Group reported a net profit for the first half of 2026 of 30.4 million euro, an increase of 1% from 30.1 million euro in the year-earlier first half.

Cash generation amounted to approximately 115 million euro in the second quarter of 2026 and to approximately 96 million euro in the first half, two best-ever results. Cash flow drove net financial debt at 30 June 2026 to stand at approximately 481.7 million euro (577.6 million euro at 31 December 2025 and 534.7 million euro at 30 June 2025).

Group shareholders' equity at 30 June 2026 was 432 million euro (396.3 million euro at 31 December 2025).

¹ The main alternative performance indicators used by the Piaggio Group, representing the data monitored by management, are as follows:

- EBITDA: earnings (EBIT) before amortisation and depreciation and impairment losses on property, plant and equipment, intangible assets, and rights of use, as reflected in the consolidated income statement;
- Industrial gross margin: net sales less costs to sell;
- Net financial position: gross financial debt less cash and cash equivalents, and other current financial receivables. Determination of the net financial position does not include other financial assets and liabilities arising from measurement at fair value, derivatives designated or not as hedges, fair value adjustments of the related hedged items and related accruals.



**PIAGGIO
GROUP**



Piaggio Group first-half **capital expenditure amounted to 49.8 million euro** (76 million euro in the year-earlier period, -34.5%).

Business performance in the first half to 30 June 2026

In the first half of 2026 the Piaggio Group sold a total of 258,700 vehicles worldwide (+8.5% from 238,400 in the year-earlier period), **reporting consolidated net sales of 880.1 million euro at constant exchange rates.**

In the second quarter the Group sold 150,400 vehicles, an increase of 14.2% from the second quarter of 2025, **generating consolidated net sales of 515.3 million euro at constant exchange rates.**

Two-wheelers:

In the first half to 30 June 2026, the Group sold 185,600 two-wheelers worldwide (184,900 in the first half of 2025, +0.4%), **for net sales of 652.8 million euro** (685 million euro at 30 June 2025, -4.7%).

The figure **includes spares and accessories**, on which turnover totalled **74.8 million euro** (77.5 million euro at 30 June 2025, -3.5%).

At geographical level, **India reported double-digit sales growth of 22.3%, and a 20.6% increase in revenues at constant exchange rates** (+4.5% at current rates). The Americas and Asia Pacific boosted sales volumes, whereas the EMEA area closed the first half with a slight downturn in sales.

On the European scooter market, the Piaggio Group gradually expanded its market share over the first six months, to reach 17.5% at the end of June (unchanged from 30 June 2025), **while market share in the motorcycle segment was steady at 3% in the first half** (3.5% at 30 June 2025).

On the North American scooter market, the Piaggio Group share was 37.5%, up from 33.9% in the first half of 2025. The Group also continued to consolidate its presence on the motorcycle market in North America with the Aprilia and Moto Guzzi brands.

In the **scooter sector**, the Aprilia SR and SR GT models put in excellent performances. **Vespa** continued to evolve: in 2026 it is celebrating its 80th anniversary with a special Vespa Primavera and Vespa GTS 80th edition and a clothing and accessories collection presented at the new concept store, The Empty Space, in Milan.

Aprilia sales volumes and revenues rose, assisted in part by its motor-racing victories. Aprilia offers a wide range of motorbikes, from the entry-level RS 125 to the flagship Aprilia RSV4, and including the mid-range 457 and 660 models designed for young motorcyclists.

At **Moto Guzzi** there is great anticipation for the presentation of the new factory and the museum in Mandello del Lario in early September 2026.

Commercial vehicles:

In **commercial vehicles**, the Piaggio Group reported first-half sales volumes of **73,100 vehicles** (+36.6% from 53,500 at 30 June 2025), **for net sales of 189.1 million euro, an improvement of 12.8%** from 167.6 million euro in the year-earlier first half. The figure includes **spares and accessories**, where **turnover totalled 28 million euro** (29.9 million euro in the first half of 2025, -6.3%).

At geographical level, on the Indian market the Piaggio Group reported strong increases in sales volumes, +40.9%, and revenues (+32.5% at constant exchange rates, +15.5% at current



rates). Performance was also positive on the EMEA & Americas markets (sales volumes +8.4%, revenues +7.7% at constant exchange rates, +6.3% at current rates).

Piaggio Fast Forward:

Piaggio Fast Forward (PFF), the Boston-based subsidiary of the Piaggio Group active in robotics and mobility for the future, continued marketing its gita® and gitamini® terrestrial drones and kilo™, a revolutionary robot featuring smart following technology, which was presented in March. With a payload of up to 130 kg, kilo™ is fitted with 4D radar imaging and the innovative package of sensors developed by PFF, enabling it to follow the operator, move autonomously, and travel along more than 100 paths stored in memory.

Gita®, gitamini® and kilo™ are produced in the Piaggio Fast Forward plant in Boston's Charlestown district. The first marketing phase for the robots focuses on the US market, where the circulation of robots on city streets is already regulated.

PFF has also designed and developed sensors with an innovative technology offering unparalleled safety, which have been fitted on the Moto Guzzi Stelvio, the Moto Guzzi V100 Mandello and the Mp3 530 scooter. Thanks to the integration of advanced rider assistance systems (ARAS), the new sensors play a vital role in accident prevention and rider protection.

Significant events in and after the first half of 2026

Supplementing the information published above or at the time of approval of the interim report at 31 March 2026 (directors' meeting of 8 May 2026), this section illustrates key events in and after the first half of 2026.

On 25 June, the Italian Premier, Giorgia Meloni, received the Executive Chairman and the Chief Executive Officer of the Piaggio Group, Matteo and Michele Colaninno, on the occasion of the 80th anniversary of the patent and the production start-up of the Vespa scooter. Three historic models from 1949, 1964 and 1976 were on display in the Sala dei Galeoni, alongside a number of more recent models, in different colours arranged to form the Italian tricolour flag.

From 25 to 28 June, VESPA ROMA 2026 – 80 YEARS OF AN ICON was held in Rome, at the Foro Italico. The event was a huge celebration, bringing thousands of Vespisti from 67 countries to Rome to take part in the Vespa 80th anniversary celebrations.

At the parade on Saturday 27, around 25,000 Vespa scooters rode through the streets of Rome to the city's most iconic locations, in the largest rally ever to be organised, confirming the Vespa as a true world icon of style, elegance and technology.

Highlights of the opening day were the ribbon-cutting ceremony in the presence of the Mayor of Rome, Roberto Gualtieri, and the unveiling of the Vespa Edizione Ottantesimo, a special model in a limited edition of just 1946 two-wheelers, a tribute to the year when the Vespa was created, featuring an exclusive livery inspired by the raw grey steel of the body.

On 25 June, Francesco Bagnaia signed a four-year contract with Aprilia Racing, to run from 2027. The Italian rider will race on an RS-GP at the side of Marco Bezzecchi, completing the tricolour MotoGP line-up of the Noale-based manufacturer.

The signing of three-times world champion Bagnaia is a highly significant move for Aprilia Racing, further consolidating its position at the top of MotoGP. The engagement also reflects the strength of the Aprilia Racing project in the run-up to the technical revolution coming in 2027, with the introduction of the new 850cc engines.

After the hat-trick at the Le Mans race track on 11 May, with the victory of Jorge Martin, followed by Marco Bezzecchi and Ai Ogura, on 29 June the Piaggio Group's Aprilia Racing stable closed the weekend on the TT circuit in Assen with another historic achievement, putting three Aprilia bikes



on the podium: Ai Ogura, Raul Fernández (both with the SuperFile Trackhouse Motogp Team), followed by Jorge Martín.

* * *

Outlook

The guidance drawn up for 2026 is still closely linked to the need for a level of geopolitical and economic stability that can have a positive impact on consumer propensity to spend.

In the second half of the year, we shall maintain careful management of liquidity and productivity, taking a flexible approach to growing investments in the products of our iconic brands and in research, technology and our manufacturing sites.

* * *

Interim dividend

Having approved the financial statements as at and for the six months to 30 June 2026 and the directors' report pursuant to art. 2344-bis of the Italian Civil Code, and received the opinion of the independent auditors, the Board of Directors **authorised distribution of a gross interim dividend for 2026 of 5.7 eurocents** to each entitled ordinary share (an interim dividend on ordinary shares of 4 eurocents in 2025), for a total amount of Euro 20,051,049.43.

The ex dividend date (coupon 26) is 21.09.2025; the record date is 22.09.2025 and the payment date is 23.09.2025.

The financial statements, the directors' report and the independent auditor's opinion, required under art. 2433-bis of the Italian Civil Code, are available for shareholders at the Company's headquarters (Viale Rinaldo Piaggio 25, Pontedera - PI).

* * *

Conference call with analysts

The presentation of the financial results as at and for the six months to 30 June 2026, which will be illustrated during a conference call with financial analysts, is available on the corporate website at www.piaggiogroup.com/it/investor.

* * *

Piaggio & C. S.p.A. said that the half-year report as at and for the six months to 30 June 2026 will be published and made available to the public at the Company registered office, in the "eMarket STORAGE" authorised storage mechanism at www.emarketstorage.it and on the issuer's website www.piaggiogroup.com (section *Investors/Results/2026*) as required by law.

* * *

The Piaggio Group consolidated income statement, consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of financial position and consolidated statement of cash flows as at and for the six months to 30 June 2026 are set out below.

The manager in charge of preparing the company accounts and documents, Alessandra Simonotto, certifies, pursuant to paragraph 2 of art. 154-bis of the Consolidated Finance Act, that the accounting disclosures in this statement correspond to the accounting documents, ledgers and entries.

**PIAGGIO
GROUP**

* * *

In line with the recommendations in the ESMA/2015/1415 guidelines of 5 October 2015, attention is drawn to the fact that this press release contains a number of indicators that, though not yet contemplated by the IFRS (“Non-GAAP Measures”), are based on financial measures envisaged by the IFRS. These indicators – presented in order to assist assessment of the Group’s business performance – should not be considered as alternatives to those envisaged by the IFRS and are consistent with those in the Piaggio Group 2025 Annual Report and in the quarterly and half-year reports. Furthermore, since determination of such indicators is not specifically regulated by the IFRS, the methods used may not coincide with those adopted by other companies/groups, and consequently the indicators in question may not be comparable. In compliance with Consob Communication no. 9081707 of 16 September 2009, it should be noted that the alternative performance indicators (“Non-GAAP Measures”) have not been audited by the independent auditors, nor have the accounting schedules attached hereto.

This press release may contain forward-looking statements relating to future events and Piaggio Group business and financial results. By their nature, these statements are subject to inherent risks and uncertainties since they relate to events and depend on circumstances that may or may not occur or exist in the future. Actual results may differ materially from those expressed in such statements as a result of a variety of factors.

For more information:

Piaggio Group Corporate Press Office
Director Diego Rancati
Via Broletto, 13 - 20121 Milan
+39 02.319612.19
diego.rancati@piaggio.com
Corporate Press Officer
Giulia Amendola
giulia.amendola@piaggio.com

Piaggio Group Investor Relations
Director Raffaele Lupotto
Viale Rinaldo Piaggio, 25
56025 Pontedera (PI)
+39 0587.272286
investorrelations@piaggio.com
piaggiogroup.com

- ACCOUNTING SCHEDULES FOLLOW -


**PIAGGIO
GROUP**


SCHEDULES

Consolidated Income Statement

	H1 2026		H1 2025	
	Total	of which related parties	Total	of which related parties
<i>In thousands of euro</i>				
Net Sales	841,934		852,550	29
Cost of materials	502,574	7,164	519,649	8,209
Cost of services and use of third-party assets	133,769	1,130	127,520	652
Employee expense	126,887		131,080	
Depreciation and impairment property, plant and equipment	23,973		27,529	
Amortisation and impairment intangible assets	44,450		44,089	
Amortisation rights of use	5,855		4,973	
Other operating income	80,235	496	83,366	273
Impairment reversals (losses) net of trade and other receivables	(643)		(1,334)	
Other operating expense	9,657	3	9,233	9
EBIT	74,361		70,509	
Results of associates	(299)	(328)	(832)	(855)
Finance income	967		632	
Finance costs	25,707	137	24,070	139
Net exchange-rate gains/(losses)	555		(598)	
Profit (loss) before tax	49,877		45,641	
Income tax	19,452	427	15,518	(3,058)
Profit (loss) for the period	30,425		30,123	
Attributable to:				
Equity holders of the parent	30,425		30,123	
Minority interests	0		0	
Earnings per share (in €)	0.086		0.085	
Diluted earnings per share (in €)	0.086		0.085	


**PIAGGIO
GROUP**


Consolidated Statement of Comprehensive Income

<i>In thousands of euro</i>	H1 2026	H1 2025
Profit (loss) for the period (A)	30,425	30,123
Items that cannot be reclassified to profit or loss		
Re-measurement of defined benefit plans	186	(115)
Total	186	(115)
Items that may be reclassified to profit or loss		
Gains (losses) on translation of financial statements of foreign entities	(37)	(13,873)
Share of components of comprehensive income relating to equity-accounted investees	284	(669)
Total gains (losses) on cash flow hedges	5,793	(7,732)
Total	6,040	(22,274)
Other comprehensive income (expense) (B)*	6,226	(22,389)
Total comprehensive income (expense) for the period (A + B)	36,651	7,734
* Other comprehensive income (expense) takes related tax effects into account.		
Attributable to:		
Equity holders of the parent	36,664	7,734
Minority interests	(13)	0


**PIAGGIO
GROUP**


Consolidated Statement of Financial Position

	<u>At 30 June 2026</u>		<u>At 31 December 2025</u>	
	Total	<i>of which related parties</i>	Total	<i>of which related parties</i>
<i>In thousands of euro</i>				
ASSETS				
Non-current assets				
Intangible assets	765,745		779,388	
Property, plant and equipment	288,480		294,502	
Rights of use	26,562		25,892	
Equity investments	4,481		4,525	
Other financial assets	16		16	
Tax credits	8,143		9,632	
Deferred tax assets	69,823		75,511	
Trade receivables				
Other receivables	20,524		18,061	
Total non-current assets	1,183,774		1,207,527	
Current assets				
Trade receivables	138,781	517	74,703	439
Other receivables	35,832	3,175	38,511	3,186
Tax credits	19,570		17,067	
Inventories	345,141		274,035	
Other financial assets				
Cash and cash equivalents	191,441		121,134	
Total current assets	730,765		525,450	
Total Assets	1,914,539		1,732,977	


**PIAGGIO
GROUP**


	<u>At 30 June 2026</u>		<u>At 31 December 2025</u>	
		<i>of which</i>		<i>of which</i>
	Total	<i>related parties</i>	Total	<i>related parties</i>
<i>In thousands of euro</i>				
SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES				
Shareholders' equity				
Share capital and reserves attributable to equity holders of the parent	432,115		396,471	
Share capital and reserves attributable to minority interests	(159)		(146)	
Total Shareholders' equity	431,956		396,325	
Non-current liabilities				
Financial liabilities	436,896		514,289	
Financial liabilities for rights of use	13,339	3,826	11,146	3,723
Trade payables				
Other non-current provisions	17,582		17,282	
Deferred tax liabilities	5,554		5,515	
Pension funds and employee benefits	23,614		23,620	
Tax payables	424			
Other payables	14,814		14,969	
Total non-current liabilities	512,223		586,821	
Current liabilities				
Financial liabilities	215,581		165,570	
Financial liabilities for rights of use	7,307	1,449	7,775	1,363
Trade payables	642,007	7,808	475,458	3,804
Tax payables	15,658		13,581	
Other payables	77,305	467	75,017	3,354
Current portion of other non-current provisions	12,502		12,430	
Total current liabilities	970,360		749,831	
Total Shareholders' equity and Liabilities	1,914,539		1,732,977	


**PIAGGIO
GROUP**


Consolidated Statement of Cash Flows

This schedule shows the determinants of changes in cash and cash equivalents net of bank overdrafts, as required by IAS 7.

	H1 2026		H1 2025	
	Total	of which related parties	Total	of which related parties
<i>In thousands of euro</i>				
<i>Operating activities</i>				
Profit (loss) for the period	30,425		30,123	
Income tax expense	19,452	427	15,518	(3,058)
Depreciation property, plant and equipment	23,973		27,529	
Amortisation of intangible assets	44,368		44,089	
Amortisation rights of use	5,855		4,973	
Allowances for risks, retirement funds and employee benefits	8,934		9,361	
Impairment losses / (Reversals)	725		1,334	
Losses / (Gains) realised on sale of non-current assets	15		(680)	
Finance income	(967)		(632)	
Dividend income	(29)		(23)	
Finance costs	25,707	137	24,070	139
Income from public grants	(5,437)		(2,540)	
Share of results of associates	328		855	
<i>Change in working capital:</i>				
(Increase)/Decrease in trade receivables	(64,354)	(78)	(68,121)	45
(Increase)/Decrease in other receivables	(151)	11	46,726	42,149
(Increase)/Decrease in inventories	(71,106)		(22,238)	
Increase/(Decrease) in trade payables	166,549	4,004	57,537	1,755
Increase/(Decrease) in other payables	2,133	(2,887)	(40,609)	(51,843)
Increase/(Decrease) in provisions for risks	(4,560)		(4,681)	
Increase/(Decrease) in retirement funds and employee benefits	(5,142)		(5,288)	
Other movements	11,817		9,183	
Cash generated by operating activities	188,535		126,486	
Interest expense paid	(21,856)		(21,380)	
Tax paid	(12,249)		(9,247)	
Cash flow from operating activities (A)	154,430		95,859	
<i>Investment activities</i>				
Investment in property, plant and equipment	(18,858)		(32,096)	
Sale price or redemption value of property, plant and equipment	249		1,435	
Investment in intangible assets	(30,961)		(43,916)	
Sale price or redemption value of intangible assets	10		252	
Public grants collected	718		1,087	
Dividends collected	23			
Interest collected	817		441	
Cash flow from investment activities (B)	(48,002)		(72,797)	
<i>Financing activities</i>				
Own share purchases	(1,020)		(2,076)	
Outflow for dividends paid	0		(14,104)	(7,191)
Loans received	92,257		118,643	
Outflow for loan repayments	(125,724)		(79,311)	
Payment of fees for rights of use	(5,174)	(856)	(5,857)	(922)
Cash flow from financing activities (C)	(39,661)		17,295	
Increase / (Decrease) in cash and cash equivalents (A+B+C)	66,767		40,357	
Opening balance	120,661		148,252	
Exchange differences	341		(13,511)	
Closing balance	187,769		175,098	

