

Sesa S.p.A.

Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti

redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998, come tempo per tempo modificato, e dell'articolo 84-quater del Regolamento Consob 11971/1999, come tempo per tempo modificato

Approvata dal Consiglio di Amministrazione del 16 luglio 2026

GLOSSARIO

Amministratori: i componenti del Consiglio di Amministrazione.

Assemblea degli Azionisti: l'assemblea dei soci della Società.

Cod. Civ. / c.c.: il codice civile italiano, il cui testo è stato approvato con Regio Decreto 16 marzo 1942, n. 262, come tempo per tempo modificato e integrato.

Codice di Corporate Governance: il codice di *Corporate Governance* delle società quotate approvato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance e promosso da Borsa Italiana S.p.A., ABI, Ania, Assogestioni, Assonime e Confindustria, applicabile a partire dal primo esercizio che inizia successivamente al 31 dicembre 2020 e pertanto, nel caso di Sesa, dal 1° maggio 2021.

Comitato per il Controllo sulla Gestione: si tratta del Comitato per il Controllo sulla Gestione nominato dal Consiglio di Amministrazione del 28 agosto 2024 ai sensi dell'art. 2409 octiesdecies c.c., il quale esercita i poteri e le funzioni ad esso attribuite dalla normativa vigente e dal Codice di Corporate Governance vista l'adozione da parte della Società di un sistema di amministrazione e controllo con comitato per il controllo sulla gestione. Il Comitato, interno al Consiglio di Amministrazione, è composto da tre Amministratori in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti dallo statuto e dei requisiti di indipendenza di cui all'articolo 2409 septiesdecies.

Comitato per le Nomine e la Remunerazione: il comitato per le nomine e la remunerazione istituito secondo quanto previsto al paragrafo (b) della Sezione I della Relazione.

Consiglio o Consiglio di Amministrazione: il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente.

Data di Quotazione: la data a partire dalla quale le azioni ordinarie e i *warrant* dell'Emittente sono stati ammessi alle negoziazioni sul Mercato Telematico Azionario (oggi Euronext Milan) organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., ossia il 22 ottobre 2013.

Dirigenti con responsabilità strategiche della Società: i "dirigenti con responsabilità strategiche" definiti nell'Appendice al Regolamento Parti Correlate.

Esercizio: l'esercizio sociale cui si riferisce la Relazione, ossia, tenuto conto che l'esercizio sociale della Società chiude al 30 aprile di ogni anno, il periodo intercorrente dal 1° maggio 2025 fino al 30 aprile 2026.

Gruppo: il Gruppo facente capo a Sesa.

Istruzioni al Regolamento di Borsa: le Istruzioni al Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A. (come tempo per tempo modificate).

Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti: la politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti contenuta nella presente Relazione.

Programma di Welfare: iniziative finalizzate al well-being e al work-life balance a favore dei collaboratori del Gruppo Sesa

Regolamento del Comitato per le Nomine e la Remunerazione: il regolamento di funzionamento del Comitato per le Nomine e la Remunerazione adottato in data 23 dicembre 2013 e, da ultimo, integrato in data 18 luglio 2023.

Regolamento di Borsa: il Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A. (come tempo per tempo modificato).

Regolamento Emittenti: il Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 come tempo per tempo modificato.

Regolamento Parti Correlate: il Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 in materia di operazioni con parti correlate come tempo per tempo modificato.

Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti: la presente relazione che la Società è tenuta a redigere ai sensi dell'articolo 123-ter TUF.

Sesa, Emittente o Società: indica Sesa S.p.A. ossia l'emittente azioni quotate cui si riferisce la Relazione.

TUF: il Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (c.d. "Testo Unico della Finanza"), come tempo per tempo modificato.

RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

La presente Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti è stata predisposta ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF, come tempo per tempo modificato e dell'articolo 84-quater del Regolamento Emittenti, come tempo per tempo modificato, ed è stata redatta in conformità all'Allegato 3A, Schema 7-bis e Schema 7-ter al Regolamento Emittenti.

La Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti è articolata nelle seguenti sezioni:

- la Sezione I illustra in modo chiaro e comprensibile la politica di Sesa in materia di remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti con responsabilità strategiche della Società con riferimento almeno all'esercizio successivo (di seguito la "**Politica di Remunerazione**"), nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica. In particolare, sulla base di quanto previsto dall'art. 84 quarter, comma 2-bis, del Regolamento Emittenti, la Sezione I della Politica di Remunerazione:
 - (a) indica come contribuisce alla strategia aziendale, al perseguimento degli interessi a lungo termine e alla sostenibilità della società ed è determinata tenendo conto del compenso e delle condizioni di lavoro dei dipendenti della Società;
 - (b) definisce le diverse componenti della remunerazione che possono essere riconosciute. In caso di attribuzione di remunerazione variabile, stabilisce criteri per il riconoscimento di tale remunerazione chiari, esaustivi e differenziati, basati su obiettivi di *performance* finanziari e non finanziari, se del caso tenendo conto di criteri relativi alla responsabilità sociale d'impresa;
 - (c) specifica gli elementi della politica ai quali, in presenza di circostanze eccezionali indicate nell'articolo 123-ter, comma 3-bis, del TUF, è possibile derogare temporaneamente e le condizioni procedurali in base alle quali, fermo quanto previsto dal Regolamento Parti Correlate, la deroga può essere applicata; le società possono limitare l'individuazione delle condizioni procedurali alle procedure previste dal predetto Regolamento Parti Correlate;
- la Sezione II illustra in modo chiaro e comprensibile, i compensi nominativamente attribuiti agli Amministratori e in forma aggregata i compensi attribuiti ai Dirigenti con responsabilità strategiche di Sesa. In particolare, secondo quanto disposto dall'art. 123-ter, comma 4, del TUF, la Sezione II:
 - (a) fornisce un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione, compresi gli eventuali trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro, evidenziandone la coerenza con la politica della Società in materia di remunerazione relativa all'Esercizio;
 - (b) illustra analiticamente i compensi corrisposti nell'Esercizio, a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma, dalla Società e da società controllate, segnalando le eventuali componenti dei suddetti compensi che sono riferibili ad attività svolte in esercizi precedenti all'Esercizio ed evidenziando, altresì, i compensi da corrispondere in uno o più esercizi successivi a fronte dell'attività svolta nell'Esercizio, eventualmente indicando un valore di stima per le componenti non oggettivamente quantificabili nell'Esercizio;
 - (c) illustra come la Società ha tenuto conto del voto espresso l'anno precedente sulla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

Inoltre, la Relazione contiene:

- (a) le informazioni relative alle partecipazioni detenute, in Sesa e nelle società controllate, dai componenti del Consiglio di Amministrazione e dagli altri Dirigenti con responsabilità strategiche della Società nonché dai coniugi non legalmente separati e dai figli minori, direttamente o per il tramite di società controllate, di società fiduciarie o per interposta persona, risultanti dal libro dei soci, dalle comunicazioni ricevute e da altre informazioni acquisite dagli stessi componenti del Consiglio di Amministrazione e dai Dirigenti con responsabilità strategiche, in conformità a quanto previsto dall'articolo 84-quater, comma 4, del Regolamento Emittenti e con i criteri stabiliti nell'Allegato 3A, Schema 7-ter del Regolamento Emittenti;
- (b) i dati relativi agli strumenti finanziari assegnati in attuazione dei piani approvati ai sensi dell'art. 114-bis del Testo Unico della Finanza, ai sensi dell'art. 84-bis, comma 5, del Regolamento Emittenti.

Ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, TUF, la Politica di Remunerazione, una volta esaminata ed approvata dal Consiglio di Amministrazione, è sottoposta alla votazione dell'Assemblea degli Azionisti convocata anche per l'approvazione del bilancio dell'Esercizio, con voto vincolante qualora lo statuto non disponga diversamente, mentre, con riguardo alla Sezione II della Relazione, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, TUF, il Consiglio di Amministrazione,

esaminata ed approvata tale sezione, sottopone anch'essa al voto della suddetta Assemblea degli Azionisti fermo restando che il voto sulla Sezione II della Relazione non è vincolante.

Si rammenta che la Società è organizzata secondo il sistema di amministrazione e controllo con comitato per il controllo sulla gestione di cui agli artt. 2380 e 2409-septiesdecies e ss. del c.c. e opera, quindi, tramite un Consiglio di Amministrazione, alcuni componenti del quale fanno altresì parte del Comitato per il Controllo sulla Gestione.

SEZIONE I

La presente Sezione I della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti descrive le linee essenziali della Politica di Remunerazione adottata dalla Società, che definisce le finalità perseguite, i principi e le linee guida ai quali si attiene la Società (e, per quanto applicabile, il Gruppo) nella determinazione e nel monitoraggio dell'applicazione delle prassi retributive degli Amministratori (anche in qualità di componenti del Comitato per il Controllo sulla Gestione) e dei Dirigenti con responsabilità strategiche.

La Politica di Remunerazione è stata predisposta sulla base di linee guida strategiche definite dal Consiglio di Amministrazione, nell'ambito di un articolato processo di analisi e valutazione compiuto con il supporto del Comitato per le Nomine e la Remunerazione e delle competenti strutture aziendali.

La Politica di Remunerazione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione riunitosi in data 16 luglio 2026 su proposta del Comitato per le Nomine e la Remunerazione.

La Politica di Remunerazione è predisposta, oltre che ai sensi delle leggi applicabili, anche ai sensi dell'articolo 5 del Codice di Corporate Governance, nonché ai sensi e per gli effetti del Regolamento Parti Correlate e dell'articolo 9 della procedura interna denominata "Procedura per le operazioni con Parti Correlate" adottata dal Consiglio di Amministrazione e da ultimo modificata in data 16 luglio 2026 (la "**Procedura Parti Correlate**").

In conformità a quanto previsto dal Regolamento Parti Correlate, così come recepito nella Procedura Parti Correlate - disponibile sul sito internet della Società www.sesa.it, nella sezione "*Governance*" - la sottoposizione all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti di una relazione che illustri la Politica di Remunerazione esonera la Società dall'applicare la suddetta procedura nelle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione in materia di remunerazioni degli Amministratori investiti di particolari cariche e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, sempreché queste ultime siano assegnate in conformità con la Politica di Remunerazione e quantificate sulla base di criteri che non comportino valutazioni discrezionali.

Si precisa, inoltre, che, in considerazione del fatto che l'Emittente è quotata sul segmento Euronext STAR Milan, conformemente a quanto previsto dall'art. 2.2.3, comma 3, lett. o) del Regolamento di Borsa limitatamente agli emittenti in possesso della qualifica STAR, la remunerazione degli amministratori è regolata nel rispetto dei principi e delle raccomandazioni nn. 25, 26, 27(a), 27(c), 29 e 31 previsti dall'art. 5 del Codice di Corporate Governance.

Al riguardo, si rammenta, altresì, che, ai sensi dell'art. IA.2.10.1 delle Istruzioni al Regolamento di Borsa, al fine di ottenere (e, pertanto, mantenere) la qualifica di STAR, è necessario che una parte significativa della remunerazione degli Amministratori esecutivi, dei direttori generali e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche sia legata, anche sotto forma di piani di compenso basati su strumenti finanziari o partecipazioni agli utili, ai risultati economici conseguiti dall'Emittente e/o al raggiungimento di obiettivi specifici prefissati non esclusivamente a breve termine.

a) Organi o soggetti coinvolti nella predisposizione, approvazione ed eventuale revisione della politica delle remunerazioni, specificando i rispettivi ruoli, nonché gli organi o i soggetti responsabili della corretta attuazione di tale politica

La remunerazione degli Amministratori è stabilita dall'Assemblea. Ai sensi dell'art. 17 dello Statuto, l'Assemblea può determinare un importo complessivo per la remunerazione di tutti gli Amministratori, inclusi quelli investiti di particolari cariche, da suddividere a cura del Consiglio ai sensi di legge. Agli Amministratori spetta il rimborso delle spese sostenute nell'esercizio delle loro funzioni.

I principali soggetti e organi coinvolti nella predisposizione e approvazione della Politica di Remunerazione sono l'Assemblea degli Azionisti, il Consiglio di Amministrazione e il Comitato per le Nomine e la Remunerazione.

Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione:

- (a) costituisce al proprio interno un Comitato per le Nomine e la Remunerazione;
- (b) definisce, su proposta del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, la Politica di Remunerazione;

- (c) in coerenza con la Politica di Remunerazione, determina la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche (ivi inclusa quella di componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione) nel rispetto del compenso complessivo eventualmente determinato dall'Assemblea ai sensi e con le modalità previste dall'articolo 2389, comma 3, Cod. Civ., sentito il parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione;
- (d) approva la Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti da sottoporre all'approvazione dell'Assemblea dei Soci, ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF e dell'articolo 84-quater del Regolamento Emittenti;
- (e) predispone gli eventuali piani di remunerazione basati su azioni o altri strumenti finanziari destinati ad amministratori, dipendenti e collaboratori, ivi inclusi i Dirigenti con responsabilità strategiche, e li sottopone all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti ai sensi dell'articolo 114-bis TUF e ne cura l'attuazione.

Comitato per le Nomine e la Remunerazione

Si ricorda che, in occasione della riunione consiliare del 18 luglio 2023, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'istituzione di un "Comitato per le Nomine" attribuendo al medesimo le funzioni previste dal Codice di Corporate Governance e decidendo, inoltre, l'accorpamento con il già istituito Comitato per la Remunerazione. A far data dall'anzidetta riunione del 18 luglio 2023, il Comitato per la Remunerazione ha assunto, dunque, la denominazione di "Comitato per le Nomine e la Remunerazione".

Si precisa che l'informativa che segue riguarda le sole funzioni attribuite al Comitato per le Nomine e la Remunerazione in materia di remunerazione.

Per la composizione, le competenze, le modalità di funzionamento e le attività poste in essere, relativamente alla materia della remunerazione, dal Comitato per le Nomine e la Remunerazione si rinvia al successivo paragrafo b).

Assemblea degli Azionisti

In materia di remunerazioni, l'Assemblea degli Azionisti:

- (a) determina il compenso dei membri del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'articolo 2364, comma 1, n. 3), Cod. Civ, nonché ai sensi dell'articolo 2389, comma 3, Cod. Civ. e dell'articolo 17 dello Statuto sociale;
- (b) esprime un voto vincolante sulla Sezione I della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti approvata dal Consiglio di Amministrazione, previa valutazione ed approvazione da parte del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter del TUF;
- (c) esprime un voto consultivo, non vincolante, sulla Sezione II della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti approvata dal Consiglio di Amministrazione, previa valutazione ed approvazione da parte del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter del TUF;
- (d) delibera su eventuali piani di compensi basati su strumenti finanziari destinati agli Amministratori, ai dipendenti o ai collaboratori non legati all'Emittente da rapporti di lavoro subordinato, ai sensi dell'art. 114-bis del TUF.

b) L'eventuale intervento di un comitato per la remunerazione o di altro comitato competente in materia, descrivendone la composizione (con la distinzione tra consiglieri non esecutivi e indipendenti), le competenze e le modalità di funzionamento, ed eventuali ulteriori misure volte a evitare o gestire i conflitti d'interesse

L'attuale Consiglio di Amministrazione della Società ha istituito al proprio interno un comitato per le nomine e la remunerazione (il "Comitato per le Nomine e la Remunerazione").

Si rappresenta, ai sensi dell'art. IA 2.10.1, comma 2, delle Istruzioni al Regolamento di Borsa, che, conformemente a quanto previsto dall'art. 2.2.3, comma 3, lett. o) del Regolamento di Borsa limitatamente agli emittenti in possesso della qualifica STAR, il Comitato per le Nomine e la Remunerazione è composto da Amministratori non esecutivi, in maggioranza indipendenti ed è presieduto da un amministratore indipendente, secondo quanto previsto dalla raccomandazione n. 26 del Codice di Corporate Governance.

In particolare, in seguito al rinnovo degli organi sociali da parte dell'Assemblea degli Azionisti del 28 agosto 2024, il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente ha nominato, nella riunione consiliare tenutasi in pari data, fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà al 30 aprile 2027, quali membri del Comitato per le Nomine e la Remunerazione gli Amministratori dott.ssa Angela Oggionni (Amministratore non esecutivo e indipendente con funzioni di Presidente del Comitato), prof.ssa Giovanna Zanotti (Amministratore non esecutivo e indipendente) e dott. Claudio Berretti (Amministratore non esecutivo).

Si precisa inoltre che, a giudizio del Consiglio di Amministrazione dell'Emittente, tutti i membri del Comitato per le Nomine e la Remunerazione sono riconosciuti in possesso di un'adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria o di politiche retributive, così come valutato dal Consiglio di Amministrazione al momento della nomina dei componenti del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, ai sensi e per gli effetti della raccomandazione n. 26 del Codice di Corporate Governance.

In coerenza con quanto disposto dalla raccomandazione n. 26 del Codice di Corporate Governance, nessun Amministratore prende parte alle riunioni del Comitato per le Nomine e la Remunerazione in cui vengono formulate le proposte al Consiglio di Amministrazione relative alla propria remunerazione.

Funzioni attribuite al Comitato per le Nomine e la Remunerazione

Il Comitato per le Nomine e la Remunerazione è un organo che svolge, relativamente alla materia della remunerazione, funzioni istruttorie, propositive e consultive con il compito di coadiuvare il Consiglio nell'elaborazione della politica per la remunerazione.

La costituzione di tale Comitato garantisce la più ampia informazione e trasparenza sui compensi spettanti agli Amministratori esecutivi, nonché sulle rispettive modalità di determinazione. Resta tuttavia inteso che, in conformità all'art. 2389, comma 3, c.c., il Comitato per le Nomine e la Remunerazione riveste unicamente funzioni istruttorie, propositive e consultive mentre il potere di determinare la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche rimane in ogni caso in capo al Consiglio di Amministrazione.

Secondo quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 25 giugno 2013 e secondo quanto previsto dal Regolamento del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, nonché in conformità a quanto previsto dall'art. 2.2.3, comma 3, lett. o) del Regolamento di Borsa limitatamente agli emittenti in possesso della qualifica STAR, al Comitato per le Nomine e la Remunerazione, oltre a quanto previsto dalla Politica di Remunerazione, in materia di remunerazione sono rimessi i compiti di cui ai principi e alla raccomandazione n. 25 del Codice di Corporate Governance e, in particolare il compito di:

- (a) coadiuvare il Consiglio di Amministrazione nell'elaborazione della politica per la remunerazione;
- (b) valutare periodicamente l'adeguatezza e la coerenza complessiva della politica per la remunerazione degli Amministratori e *top management*;
- (c) presentare proposte o esprimere pareri al Consiglio di Amministrazione sulla remunerazione degli Amministratori esecutivi e degli altri Amministratori che ricoprono particolari cariche nonché sulla fissazione degli obiettivi di *performance* correlati alla componente variabile di tale remunerazione;
- (d) monitorare la concreta applicazione della politica per la remunerazione verificando, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di *performance*.

Regolamento del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, come da ultimo adottato dal Consiglio in data 18 luglio 2023

Conformemente a quanto previsto dalla raccomandazione n. 17 del Codice di Corporate Governance, nello svolgimento delle proprie funzioni il Comitato per le Nomine e la Remunerazione ha la facoltà di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei propri compiti nonché di avvalersi di consulenti esterni esperti in materia di politiche retributive, verificando preventivamente che questi non si trovino in situazioni che ne compromettano l'indipendenza di giudizio.

Ai sensi del Regolamento del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, il Presidente del Comitato ha il compito di programmare e coordinare le attività del Comitato, di presiedere e guidare lo svolgimento delle relative riunioni, di rappresentare il Comitato in occasione delle riunioni del Consiglio di Amministrazione, potendo altresì sottoscrivere in nome del Comitato i pareri e le eventuali relazioni da sottoporre al Consiglio di Amministrazione. Il Presidente assente o impedito è sostituito in tutte le sue attribuzioni dal membro del Comitato più anziano d'età.

Ai sensi del suddetto Regolamento del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, il Comitato per le Nomine e la Remunerazione si riunisce con la frequenza necessaria per lo svolgimento delle proprie funzioni almeno una volta all'anno ovvero quando ciò sia ritenuto opportuno dal Presidente, anche su richiesta di uno o più dei suoi componenti.

La convocazione viene effettuata a cura del Presidente, o di chi ne fa le veci, con qualunque mezzo idoneo ad una piena conoscibilità, ivi incluso il preavviso telefonico o mediante posta elettronica, almeno due giorni lavorativi prima della data fissata per l'adunanza, salvi i casi di urgenza per i quali è ammesso preavviso più breve. La convocazione deve essere altresì portata a conoscenza del Presidente dell'organo di controllo.

Le riunioni del Comitato si svolgono – anche in audio e/o video-conferenza – presso la sede sociale o in altro luogo e sono presiedute dal Presidente o, in caso di sua assenza o impedimento, dal componente del Comitato per le Nomine e la Remunerazione più anziano di età.

Per la validità delle riunioni è necessaria la presenza della maggioranza dei componenti e delibera a maggioranza assoluta

dei presenti. Le riunioni del Comitato per le Nomine e la Remunerazione sono regolarmente verbalizzate. Delle deliberazioni assunte dal Comitato viene data informazione a cura del Presidente al Consiglio di Amministrazione alla prima riunione utile.

Quanto alle modalità di verbalizzazione delle riunioni e alle procedure per la gestione dell'informativa agli Amministratori che compongono il Comitato per le Nomine e la Remunerazione, trova applicazione il Regolamento del Comitato per le Nomine e la Remunerazione e, in quanto compatibile, anche il Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione (per i quali si rinvia, rispettivamente, ai paragrafi 7.2 e 4.4 della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari).

Ai lavori del Comitato per le Nomine e la Remunerazione possono assistere i componenti del Comitato per il Controllo sulla Gestione. Su invito del Presidente, possono inoltre partecipare alle riunioni del Comitato, in relazione a singoli punti all'ordine del giorno, altri soggetti che non ne siano membri e il cui contributo ai lavori sia ritenuto utile dal medesimo.

Il partecipante, che sia portatore di un interesse proprio o altrui con riferimento all'oggetto della deliberazione, lo rende noto al Comitato per le Nomine e la Remunerazione e si astiene dalla stessa, fermo restando che nessun amministratore prende parte alle riunioni del Comitato per le Nomine e la Remunerazione in cui vengono formulate proposte al Consiglio di Amministrazione relative alla propria remunerazione.

Nel corso dell'Esercizio, il Comitato per le Nomine e la Remunerazione si è riunito 1 volta, in data 11 luglio 2025.

La riunione del Comitato per le Nomine e la Remunerazione è stata coordinata dal suo Presidente e regolarmente verbalizzata. Delle deliberazioni assunte dal Comitato per le Nomine e la Remunerazione è stata data informazione a cura del Presidente al Consiglio di Amministrazione alla prima riunione utile.

La durata della riunione è stata di circa 40 minuti.

Per la percentuale di partecipazione alle riunioni di ciascun Amministratore al Comitato per le Nomine e la Remunerazione si rimanda alla Tabella denominata "Struttura dei comitati consiliari alla data di chiusura dell'Esercizio" riportata al paragrafo 6 della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, predisposta ai sensi dell'art. 123-bis del TUF.

Per l'esercizio 1° maggio 2026 - 30 aprile 2027 è prevista almeno un'altra riunione del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, oltre a quelle già tenutesi in data 29 maggio 2026 e 14 luglio 2026.

Nel corso dell'Esercizio, le attività svolte dal Comitato per le Nomine e la Remunerazione sono state principalmente focalizzate alla supervisione della politica di remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti con responsabilità strategiche della Società da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione della Società.

Il Comitato per le Nomine e la Remunerazione ha altresì preso atto delle seguenti attività svolte dall'ufficio Risorse Umane di Gruppo:

- (a) Programma di Welfare aziendale e fidelizzazione delle risorse umane del Gruppo;
- (b) Revisione degli organici, sviluppo e selezione del capitale umano del Gruppo;
- (c) Sviluppo del sistema certificativo dell'Emittente e delle società del Gruppo;
- (d) Benchmarking politiche remunerazione;
- (e) Sviluppo della sostenibilità del Gruppo.

Nel corso dell'Esercizio, hanno preso parte alle riunioni del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, su invito del Presidente in considerazione dei diversi argomenti all'ordine del giorno, il CEO, e, previa informativa a quest'ultimo, i Responsabili delle funzioni HR e Compliance.

Nello svolgimento delle proprie attività, il Comitato per le Nomine e la Remunerazione ha avuto la possibilità di accedere alle informazioni ed alle funzioni aziendali necessarie per l'espletamento dei propri compiti, coinvolgendo, in particolare, l'ufficio risorse umane del Gruppo. Non sono state destinate risorse finanziarie al Comitato per le Nomine e la Remunerazione in quanto lo stesso si avvale, per l'assolvimento dei propri compiti, dei mezzi e delle strutture aziendali dell'Emittente.

c) Come la Società ha tenuto conto del compenso e delle condizioni di lavoro dei propri dipendenti nella determinazione della politica delle remunerazioni

Nella definizione della Politica di Remunerazione la Società ha tenuto conto delle condizioni di lavoro dei propri dipendenti anche in termini di applicazione del Programma di Welfare aziendale e dei dati di fidelizzazione del personale

rispetto ai valori di riferimento per società analoghe per dimensioni e attività. Integrità, responsabilità e trasparenza sono i *driver* adottati nelle logiche di remunerazione di Gruppo, che si esplicano in elementi quali l'attenzione ai dipendenti, la sostenibilità delle sedi in termini di impatto ambientale e nella catena di fornitura.

Nella determinazione della Politica di Remunerazione sono stati inoltre presi in considerazione gli indirizzi strategici nel medio-lungo termine, al fine di assicurare *attraction* e *retention* di tutti i ruoli chiave che presentano caratteristiche e competenze propedeutiche a garantire la creazione di valore per tutti gli *stakeholder*.

d) Il nominativo degli esperti indipendenti eventualmente intervenuti nella predisposizione della politica delle remunerazioni

Nella definizione della Politica di Remunerazione la Società non si è avvalsa della collaborazione di esperti indipendenti, pur avendo utilizzato analisi di *benchmarking* formulate da organizzazioni indipendenti.

e) Le finalità perseguite con la politica delle remunerazioni, i principi che ne sono alla base, la durata e, in caso di revisione, la descrizione dei cambiamenti rispetto alla politica delle remunerazioni da ultimo sottoposta all'Assemblea e di come tale revisione tenga conto dei voti e delle valutazioni espressi dagli azionisti nel corso di tale Assemblea o successivamente

La Politica di Remunerazione definisce le finalità perseguite, i principi e le linee guida ai quali si attiene il Gruppo nella determinazione e nel monitoraggio dell'applicazione delle prassi retributive degli Amministratori (anche in qualità di componenti del Comitato per il Controllo sulla Gestione) e dei Dirigenti con responsabilità strategiche.

La Politica di Remunerazione di Sesa per l'esercizio 1° maggio 2026 - 30 aprile 2027 si pone come finalità principale l'allineamento degli interessi del *management* con quelli della Società e degli azionisti nel medio-lungo termine ed è funzionale a perseguire il successo sostenibile della Società. La Politica di Remunerazione contribuisce, inoltre, alla strategia aziendale e si pone come finalità la promozione dei valori di sostenibilità dell'attività di impresa.

Nell'ottica di tali finalità, la Politica di Remunerazione è definita in modo da assicurare una struttura retributiva complessiva in grado di riconoscere il valore manageriale dei soggetti coinvolti e il contributo fornito alla crescita aziendale in relazione alle rispettive competenze e funzioni in modo tale da attrarre, trattenere e motivare persone dotate delle competenze e delle qualità professionali richieste per gestire con successo la Società.

In particolare, la Politica di Remunerazione si basa sui principi ispiratori di seguito indicati per quanto attiene alla retribuzione del Presidente, degli Amministratori esecutivi e dei Dirigenti con responsabilità strategiche in Sesa:

- (a) le remunerazioni sono basate sul criterio della *performance* individuale e di Gruppo, assicurando un adeguato bilanciamento tra obiettivi individuali e obiettivi di Gruppo;
- (b) il sistema di incentivazione dei Dirigenti con responsabilità strategiche riconosce un bilanciamento della componente fissa e della componente variabile adeguato e coerente con gli obiettivi strategici e la politica di gestione dei rischi della Società, tenuto conto delle caratteristiche dell'attività d'impresa e del settore in cui la stessa opera, prevedendo comunque che la parte variabile, incluso il piano di incentivazione azionario riguardante il Presidente del Consiglio di Amministrazione e gli Amministratori esecutivi, rappresenti una parte significativa della remunerazione complessiva;
- (c) la componente fissa della remunerazione è stabilita tenendo conto delle competenze e della responsabilità della carica / funzione ricoperta dall'interessato e, in linea di principio, è sufficiente a remunerare la prestazione del medesimo qualora la componente variabile non fosse erogata per il mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati;
- (d) la componente variabile della remunerazione - per la quale sono previsti dei limiti massimi - è correlata al raggiungimento di obiettivi di *performance* aziendale di Gruppo i quali sono (i) collocati nell'ambito di una dimensione temporale in modo da contribuire alla creazione di valore in un'ottica compatibile con le strategie di sviluppo dell'attività del Gruppo; (ii) verificabili *ex post*; (iii) assegnati al soggetto interessato in considerazione della carica / funzione ricoperta nell'ambito della Società e quindi graduati, ove opportuno, anche in rapporto allo specifico risultato di natura qualitativa, tenuto conto delle competenze, compiti e responsabilità attribuiti;
- (e) gli obiettivi di *performance* cui è legata l'erogazione delle componenti variabili della remunerazione sono predeterminati, misurabili e legati in parte significativa a un orizzonte temporale di lungo periodo. Essi (i) sono coerenti con gli obiettivi strategici della Società e (ii) sono finalizzati a promuoverne il successo sostenibile, comprendendo anche parametri non finanziari e in particolare relativi alle performance in materia ESG;
- (f) le remunerazioni e la relativa evoluzione devono essere sostenibili sotto il profilo economico, e quindi incentivare il *management* ad assumere rischi di *business* in misura coerente con la strategia complessiva del Gruppo e con il relativo profilo di rischio definito dal Consiglio di Amministrazione;
- (g) una parte significativa della componente di remunerazione variabile costituita dal piano di incentivazione

azionario matura con riferimento a periodi pluriennali (*vesting period*), in coerenza con le caratteristiche dell'attività d'impresa e con i connessi profili di rischio;

- (h) una parte della componente di remunerazione variabile costituita dal piano di incentivazione azionario viene corrisposta con un lasso di differimento rispetto al momento in cui sono accertati gli obiettivi riferiti ai periodi pluriennali, subordinatamente al verificarsi di ulteriori condizioni sospensive.

Inoltre, al fine di disporre di persone dotate di adeguata competenza e professionalità, la remunerazione degli Amministratori, sia esecutivi sia non esecutivi (anche quali componenti del Comitato per il Controllo sulla Gestione) è definita tenendo conto delle pratiche di remunerazione diffuse nei settori di riferimento e per società di analoghe dimensioni, considerando anche le esperienze estere comparabili.

In relazione ai componenti del Comitato per il Controllo sulla Gestione, la remunerazione degli Amministratori che fanno parte di tale organo è costituita esclusivamente da una componente fissa aggiuntiva rispetto al compenso in qualità di Amministratori e viene determinata dal Consiglio di Amministrazione all'atto della loro nomina, sentito il parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, con un'eventuale maggiorazione qualora l'Amministratore rivesta la carica di Presidente del Comitato per il Controllo sulla Gestione.

Rispetto alla politica di remunerazione da ultimo sottoposta all'Assemblea, la Politica di Remunerazione presenta le seguenti modifiche (i) l'eliminazione della possibilità di corrispondere al Presidente del Consiglio di Amministrazione un compenso variabile di medio-lungo periodo, (ii) nell'ipotesi in cui la Società effettui delle operazioni di particolare eccezionalità per rilevanza strategica e/o per gli effetti sui risultati della Società stessa e/o del Gruppo, l'eliminazione della possibilità di attribuire bonus specifici agli amministratori esecutivi ed agli amministratori investiti di incarichi speciali strettamente correlati al loro specifico apporto alle suddette operazioni e (iii) l'attivazione di un nuovo piano di incentivazione e fidelizzazione, denominato "*Piano di Stock Grant 2027-2029*", in considerazione della scadenza del "*Piano di Stock Grant 2024-2026*".

f) La descrizione delle politiche in materia di componenti fisse e variabili della remunerazione, con particolare riguardo all'indicazione della relativa proporzione nell'ambito della retribuzione complessiva e distinguendo tra componenti variabili di breve e di medio-lungo periodo

La Politica di Remunerazione prevede che le componenti fisse e variabili (queste ultime a loro volta distinte in componenti variabili di breve e di medio-lungo periodo) siano articolate secondo principi e modalità differenti in relazione alle diverse tipologie di destinatari.

La Società ritiene quindi opportuno distinguere la struttura retributiva in relazione alle competenze e responsabilità esecutive/dirigenziali riconosciute ai soggetti interessati e conseguentemente definire in modo autonomo i criteri di determinazione della remunerazione di:

- (i) Amministratori non esecutivi e Amministratori indipendenti;
- (ii) Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- (iii) Amministratore Delegato e Vice Presidenti Esecutivi;
- (iv) Dirigenti con responsabilità strategiche; e
- (v) componenti del Comitato per il Controllo sulla Gestione.

(i) *Amministratori non esecutivi e Amministratori indipendenti di Sesa*

Per Amministratori non esecutivi si intendono gli Amministratori non titolari di deleghe individuali di gestione e non titolari di incarichi direttivi.

Per Amministratori indipendenti si intendono gli Amministratori che possiedono i requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 2, TUF e dalla raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance.

Agli Amministratori non esecutivi ed a quelli indipendenti è riconosciuto un compenso fisso determinato dall'Assemblea degli Azionisti ai sensi dell'articolo 2389 Cod. Civ., nonché il rimborso delle spese vive sostenute per l'espletamento della carica. Il Consiglio di Amministrazione, se non vi abbia provveduto l'Assemblea, provvede alla suddivisione del compenso complessivo stabilito dall'Assemblea medesima. Gli Amministratori non esecutivi non percepiscono una retribuzione variabile e non sono destinatari di piani di remunerazione basati su strumenti finanziari.

Agli Amministratori non esecutivi e agli Amministratori indipendenti può essere riconosciuto un ulteriore compenso fisso annuo quali componenti dei comitati istituiti in seno al Consiglio di Amministrazione (ivi compreso il Comitato per il Controllo sulla Gestione), con un'eventuale maggiorazione qualora l'Amministratore rivesta la carica di Presidente del comitato di riferimento.

Il compenso riconosciuto agli Amministratori non esecutivi e agli Amministratori Indipendenti (ivi inclusi i membri del Comitato per il Controllo sulla Gestione) è, in ogni caso, adeguato alla competenza, alla professionalità e all'impegno richiesti dai compiti loro attribuiti in seno all'organo di amministrazione e nei Comitati consiliari.

(ii) *Presidente del Consiglio di Amministrazione*

Al Presidente del Consiglio di Amministrazione può essere riconosciuto un ulteriore compenso fisso annuo nella misura stabilita dal Consiglio di Amministrazione, con il parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, nel rispetto dell'importo complessivo eventualmente stabilito dall'Assemblea. Con riguardo alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione si precisa che lo stesso non è Esecutivo.

In particolare, il compenso fisso spettante al Presidente del Consiglio di Amministrazione non è legato al raggiungimento di obiettivi, bensì è commisurato alle responsabilità e competenze connesse alla carica di Presidente.

(iii) *Amministratore Delegato e Vice Presidenti Esecutivi*

All'Amministratore Delegato ed ai due Vice Presidenti esecutivi è riconosciuta la corresponsione di un compenso fisso, la corresponsione di un compenso variabile di breve periodo e di un compenso variabile di medio-lungo periodo per ciascun anno di carica secondo quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione, con il parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione della Società.

Il compenso variabile è subordinato al raggiungimento di specifici obiettivi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione, con il parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, i quali sono predeterminati, misurabili e legati in parte significativa a un orizzonte di lungo periodo. Al riguardo, si rammenta che gli obiettivi di *performance* cui è legata l'erogazione delle componenti variabili della remunerazione (i) sono coerenti con gli obiettivi strategici della Società e sono finalizzati a promuoverne il successo sostenibile; (ii) comprendono anche parametri non finanziari.

(A) *Componente fissa*

La componente fissa della remunerazione è commisurata alle responsabilità e competenze connesse alla carica / funzione ricoperta dall'interessato. Tale componente, non legata al raggiungimento di obiettivi di *performance*, è determinata in un ammontare sufficiente a remunerare (tenuto conto anche dell'eventuale ammontare corrisposto ove l'Amministratore Delegato o Vice Presidente Esecutivo ricopra anche cariche nelle società del Gruppo) la prestazione dell'Amministratore esecutivo nel caso in cui le componenti variabili di cui alle successive lettere (B) e (C) non fossero erogate.

Resta inteso che la Società ha la facoltà di applicare le previsioni della presente lettera (A), in quanto compatibili, anche agli amministratori esecutivi delle principali società controllate ai sensi dell'articolo 93 del TUF.

(B) *Componente variabile di breve periodo*

La componente variabile di breve periodo è costituita sia da piani di incentivazione monetari che, prevalentemente, da piani di incentivazione basati su strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 114-bis del TUF.

(B.1) *Piani di incentivazione monetari di breve periodo*

La componente monetaria variabile di breve periodo è determinata sulla base del raggiungimento di predefiniti obiettivi quantitativi annuali correlati a indici di *performance*. Essi ricomprendono anche parametri non finanziari in misura non inferiore al 50%.

La Politica di Remunerazione prevede l'applicazione di un sistema di calcolo al fine di determinare un legame tra la variazione dei risultati aziendali anche non finanziari e la variazione della remunerazione. In particolare, per la determinazione della componente variabile di breve periodo è previsto un sistema di calcolo che tiene conto del raggiungimento di obiettivi di crescita sostenibile sia finanziari che non finanziari.

I parametri finanziari sono costituiti dalla crescita sostenibile dell'EBITDA ed il mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario (PFN) a livello consolidato di Gruppo come indicato dal Consiglio di Amministrazione sentito il parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione.

In particolare, per i parametri finanziari, tale sistema di calcolo prevede in caso di raggiungimento del 100% dell'obiettivo, la corresponsione del *bonus* massimo erogabile, pari al 100% del *bonus*, il quale costituisce il *cap* della retribuzione variabile; in caso di raggiungimento del limite minimo fissato al 50% dell'obiettivo, il beneficiario avrà il diritto al 50% del *bonus*; in caso di raggiungimento di un intervallo compreso tra il 50% ed il 100% dell'obiettivo, il beneficiario avrà il diritto ad un *bonus* compreso tra il 50% ed il 100% secondo una progressione lineare.

La remunerazione variabile di breve periodo legata ai parametri non finanziari, ai quali è connesso almeno il 50% dell'obiettivo della retribuzione variabile di breve periodo, sarà erogata al raggiungimento di obiettivi annuali di sostenibilità e performance ESG soggetti a verifica da parte di enti terzi alla società quali: (i) crescita della generazione di valore economico distribuito agli *stakeholder* (Valore Economico Distribuito), misurata attraverso il Report di Sostenibilità (a partire dall'esercizio al 30 aprile 2022 è stato predisposto un Bilancio Consolidato Integrato di Esercizio); (ii) tutela ambientale misurata attraverso il mantenimento della certificazione ambientale ISO 14001; (iii) sviluppo e sicurezza del capitale umano misurata attraverso il mantenimento della certificazione sulla responsabilità sociale secondo la SA8000; (iv) sviluppo delle politiche sulla parità di genere misurata attraverso il mantenimento della certificazione secondo la PdR 125/2022; (v) sviluppo delle azioni a tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro misurata attraverso il conseguimento e successivo mantenimento della certificazione ISO 45001.

In particolare, per i parametri non finanziari, tale sistema di calcolo prevede, in caso di raggiungimento del 100% del *basket* di obiettivi non finanziari (costituito da un *basket* di indicatori comprendenti parametri di misurazione della crescita sostenibile e del valore non finanziario generato), la corresponsione del *bonus* massimo erogabile, pari al 100% del *bonus*, il quale costituisce il *cap* della retribuzione variabile; in caso di raggiungimento del limite minimo fissato al 50% dell'obiettivo, il beneficiario avrà il diritto al 50% del *bonus*; in caso di raggiungimento di un intervallo compreso tra il 50% ed il 100% dell'obiettivo, il beneficiario avrà il diritto ad un *bonus* compreso tra il 50% ed il 100% secondo una progressione lineare.

In caso di raggiungimento del 100% dell'obiettivo annuale la componente variabile monetaria di breve periodo sarà pari indicativamente a circa il 50% della componente fissa dell'Amministratore esecutivo.

(B.2) Piani di incentivazione di breve periodo basati su strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 114-bis del TUF

Con riferimento ai piani di incentivazione basati su strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 114-bis del TUF, in linea con le migliori prassi di mercato comparabili e che possano prevedere periodi di maturazione dei diritti (c.d. *vesting period*), la Società si è dotata di un Piano di Stock Grant che comprende sia una componente a breve termine descritta in questa sezione che una a medio e lungo termine descritta nella sezione successiva C).

In particolare l'Assemblea ordinaria del 28 agosto 2023, ha approvato, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del TUF, l'istituzione di un piano di incentivazione e fidelizzazione "*Piano di Stock Grant 2024-2026*", che prevede il diritto del Presidente, dell'Amministratore Delegato e dei due Vice Presidenti Esecutivi di Sesa e dei quattro amministratori con deleghe delle società controllate Var Group S.p.A., Computer Gross S.p.A., Base Digitale Group S.r.l. e Adiacent S.p.A. di ricevere a titolo gratuito un numero di azioni complessive sino ad un massimo di 280.250 azioni, subordinatamente al raggiungimento di predeterminati obiettivi di crescita sostenibile di EBITDA e EVA consolidati nonché il mantenimento dell'equilibrio finanziario a livello consolidato di Gruppo nel triennio 2024-2026 (Posizione Finanziaria Netta consolidata non passiva ovvero se passiva non superiore a 1x EBITDA consolidato).

Tale piano comprende n. 59.250 azioni con maturazione annuale ("**Azioni Annuali**") per ciascuno dei tre esercizi 2024-2026 che costituiscono il piano di incentivazione di breve periodo di cui al presente paragrafo (B.2).

Le caratteristiche del "*Piano di Stock Grant 2024-2026*", ivi compresi condizioni e presupposti di attuazione, sono descritte nel documento informativo redatto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti Consob pubblicato sul sito *internet* della Società all'indirizzo www.sesa.it nella sezione "*Investors - Assemblee*".

In proposito, si rappresenta che in data 14 settembre 2023 il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente, con il parere favorevole del Comitato per le Nomine e la Remunerazione e dell'organo di controllo, nonché con l'astensione degli amministratori esecutivi, ha approvato il "*Regolamento del Piano di Stock Grant 2024-2026*" deliberato dalla citata Assemblea del 28 agosto 2023, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del TUF.

Si segnala che con la fine dell'esercizio 1° maggio 2025-30 aprile 2026 è sostanzialmente giunto a scadenza il predetto "*Piano di Stock Grant 2024-2026*", così come approvato dall'Assemblea ordinaria del 28 agosto 2023.

La Politica di Remunerazione per l'esercizio 1° maggio 2026-30 aprile 2027 include, pertanto, l'attivazione di un nuovo piano di incentivazione e fidelizzazione, denominato "*Piano di Stock Grant 2027-2029*", che prevede il diritto per il beneficiari che saranno individuati dal Consiglio di Amministrazione fra i soggetti che hanno in essere un rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato o di amministrazione con incarichi esecutivi con Sesa S.p.A. e/o le società controllate Var Group S.p.A., Computer Gross S.p.A. e Base Digitale Group S.p.A. di ricevere a titolo gratuito un numero di azioni complessive sino ad un massimo di 254.500 azioni rispetto ad un totale di 280.250 azioni del piano di stock grant triennale precedente, subordinatamente al raggiungimento di predeterminati obiettivi di crescita sostenibile di EBITDA e EVA consolidati nonché il mantenimento dell'equilibrio finanziario a livello consolidato di Gruppo nel triennio 2027-2029 con una Posizione Finanziaria Netta consolidata non passiva ovvero se passiva non superiore a 1x EBITDA consolidato. Tale piano - che si sviluppa su un orizzonte temporale di medio-lungo periodo e che ricomprende anche obiettivi annuali - è stato sottoposto dal Consiglio di Amministrazione del 16 luglio 2026 all'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per l'approvazione del bilancio al 30 aprile 2026.

Le caratteristiche del “*Piano di Stock Grant 2027-2029*”, ivi compresi condizioni e presupposti di attuazione, sono descritte nel documento informativo redatto ai sensi dell’art. 84-bis del Regolamento Emittenti Consob pubblicato sul sito *internet* della Società all’indirizzo www.sesa.it nella sezione “*Investor Relations - Assemblee*”.

Resta inteso che la Società ha la facoltà di applicare le previsioni della presente lettera (B), in quanto compatibili, anche agli Amministratori esecutivi con responsabilità strategiche delle società controllate ai sensi dell’articolo 93 del TUF.

(C) Componente variabile di medio-lungo periodo basata su strumenti finanziari ai sensi dell’art. 114-bis del TUF

Ai fini della creazione di valore per la Società nel medio-lungo periodo si prevede la possibilità di corrispondere al Presidente del Consiglio di Amministrazione, all’Amministratore Delegato ed ai due Vice Presidenti Esecutivi una parte del “*Piano di Stock Grant 2024-2026*” e agli amministratori con incarichi esecutivi di Sesa S.p.A. e delle società controllate Var Group S.p.A., Computer Gross S.p.A. e Base Digitale Group S.p.A. una parte del “*Piano di Stock Grant 2027-2029*” sopra descritti, che si qualificano come componente variabile di medio-lungo periodo ai sensi dell’articolo 114-bis del TUF così come esposto nel precedente paragrafo.

Tale componente risulta in linea con le migliori prassi di mercato comparabili, con la previsione di periodi di maturazione dei diritti (c.d. *vesting period*) e di un sistema di calcolo che tenga adeguatamente conto dello scostamento, positivo o negativo rispetto a obiettivi specifici - e misurabili *ex post* - come indicati dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione.

In particolare, delle n. 280.250 azioni del “*Piano di Stock Grant 2024-2026*” sopra descritto, n. 102.500 azioni presentano maturazione triennale (complessivo di Azioni Triennali ed Azioni Extra Bonus) e costituiscono la componente di incentivazione variabile di medio-lungo periodo di cui al presente paragrafo.

Si segnala che il parametro di riferimento del “*Piano di Stock Grant 2024-2026*” per quanto riguarda la componente variabile di medio-lungo periodo è costituito da obiettivi di crescita sostenibile dei risultati di EVA ed EBITDA consolidato nel triennio 2024-2026.

Al riguardo, si precisa che in relazione ad alcune delle azioni oggetto del “*Piano di Stock Grant 2024-2026*” con maturazione triennale sono previsti tempi di consegna differiti e parametrati, rispettivamente, alla data di approvazione dei bilanci al 30 aprile 2026, 30 aprile 2027 e 30 aprile 2028, verificato il raggiungimento dei rispettivi obiettivi triennali di EVA ed EBITDA.

In relazione ai piani di incentivazione a medio e lungo termine si precisa che Sesa ha ancora parzialmente in essere il “*Piano di Stock Grant 2021-2023*” che prevedeva, per la componente triennale ed extra bonus, la consegna differita di n. 5.000 azioni da attribuirsi all’approvazione del bilancio al 30 aprile 2026 in favore dell’Amministratore Delegato di Sesa e dei due amministratori delegati delle controllate Computer Gross S.p.A. e Var Group S.p.A..

A partire dall’esercizio 1° maggio 2026-30 aprile 2027 troverà applicazione, ove approvato dall’Assemblea, il nuovo “*Piano di Stock Grant 2027-2029*”, come specificato al punto B.2 che precede, che prevede una componente triennale (complessivo di Azioni Triennali ed Azioni Extra Bonus) sino a n. 95.125 azioni su un totale di n. 254.500 azioni, subordinatamente al raggiungimento di obiettivi di crescita sostenibile dei risultati di EVA ed EBITDA consolidato nel triennio 2027-2029.

(iv) *Dirigenti con responsabilità strategiche*

Allo stato, oltre all’Amministratore Delegato e ad uno dei due Vice Presidenti Esecutivi non vi sono altri soggetti che sono qualificabili come Dirigenti con responsabilità strategiche all’interno dell’Emittente. Per quanto riguarda la politica di remunerazione dei Dirigenti con responsabilità strategiche si rinvia al precedente paragrafo f) (iii).

(v) *Componenti del Comitato per il Controllo sulla Gestione*

La remunerazione dei membri dell’organo di controllo prevede un compenso adeguato alla competenza, alla professionalità e all’impegno richiesti dalla rilevanza del ruolo ricoperto e alle caratteristiche dimensionali e settoriali della Società e alla sua situazione.

La remunerazione degli Amministratori che fanno parte del Comitato per il Controllo sulla Gestione è costituita esclusivamente da una componente fissa aggiuntiva rispetto al compenso riconosciuto in qualità di Amministratori e viene determinata dal Consiglio di Amministrazione all’atto della nomina, sentito il parere del Comitato per le Nomine e la

Remunerazione, con un'eventuale maggiorazione qualora l'Amministratore rivesta la carica di Presidente del Comitato per il Controllo sulla Gestione.

Agli Amministratori che fanno parte del Comitato per il Controllo sulla Gestione spetta inoltre il rimborso delle spese vive sostenute per l'espletamento della carica.

Agli stessi soggetti può essere riconosciuto un ulteriore compenso in qualità di componenti dell'Organismo di Vigilanza.

(vi) Responsabile della Funzione di Internal Audit e Dirigente Preposto

Per la funzione di Responsabile della funzione di *Internal Audit* e per la funzione di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili non sono previsti meccanismi di incentivazione.

g) La politica seguita con riguardo ai benefici non monetari

La Politica di Remunerazione prevede l'attribuzione di benefici non monetari correntemente riconosciuti nella prassi retributiva diffusa nel settore di riferimento e per società di analoghe dimensioni e comunque coerenti con carica/funzione ricoperta.

In particolare, tra i benefici non monetari, oltre ai piani basati su strumenti finanziari, possono essere ricomprese eventuali polizze previdenziali, assicurative e sanitarie integrative previste dal CCNL Dirigenti Industria e Commercio (ad esempio Fondo Mario Negri, Fondo Pastore, Fasdac, Fasi e Previndai oltre a polizza vita e infortuni extra professionali).

Non sono previsti altri benefici non monetari.

h) Con riferimento alle componenti variabili, una descrizione degli obiettivi di performance finanziari e non finanziari, se del caso tenendo conto di criteri relativi alla responsabilità sociale d'impresa, in base ai quali vengano assegnate, distinguendo tra componenti variabili di breve e di medio lungo termine, e informazioni sul legame tra la variazione dei risultati e la variazione della remunerazione

Si rinvia a quanto descritto ai precedenti paragrafi.

i) I criteri utilizzati per la valutazione del raggiungimento degli obiettivi di performance alla base dell'assegnazione di azioni, opzioni, altri strumenti finanziari o altre componenti variabili della remunerazione, specificando la misura della componente variabile di cui è prevista l'erogazione in funzione del livello di conseguimento degli obiettivi stessi

Componente variabile di breve periodo

Con riferimento alla componente variabile di breve periodo dell'Amministratore Delegato, dei due Vice Presidenti Esecutivi e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, la Politica di Remunerazione prevede che la valutazione della *performance* e la comunicazione del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati sia un processo continuo, che implica la valutazione delle *performance* e la comunicazione del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati. La verifica del livello di raggiungimento degli obiettivi relativi all'esercizio precedente spetta al Comitato per le Nomine e la Remunerazione, con il supporto della funzione di Amministrazione, Finanza e Controllo, che sottoporà le proprie valutazioni al Consiglio di Amministrazione ai fini della determinazione della misura della componente variabile della remunerazione erogabile al soggetto interessato.

Nell'ipotesi in cui Sesa effettui delle operazioni straordinarie per rilevanza strategica e/o effetti sui risultati della Società stessa e/o del Gruppo ovvero sul perimetro di attività, il Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, procederà alla revisione degli obiettivi al fine di renderli coerenti con il nuovo assetto societario e/o di *business* e/o con i risultati economico/finanziari conseguenti.

In relazione alla misura della componente variabile di cui è prevista l'erogazione in funzione del livello di conseguimento degli obiettivi stessi si rinvia al precedente paragrafo f) punto (iii) per quanto riguarda la componente monetaria variabile e al documento informativo relativo al "*Piano di Stock Grant 2027-2029*" pubblicato all'indirizzo www.sesa.it nella sezione "*Investors – Assemblee*" per quanto riguarda il piano di incentivazione basato su strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 114-bis del TUF che troverà applicazione, ove approvato dall'Assemblea, a partire dall'esercizio 1° maggio 2026-30 aprile 2027.

Eventuali ulteriori piani di incentivazione basati su strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 114-bis TUF dovranno prevedere un sistema di calcolo che tenga conto dello scostamento negativo rispetto ai relativi obiettivi di *performance*.

Componente variabile di lungo periodo

Gli organi competenti determineranno le modalità e le tempistiche di definizione e di verifica, anche intermedia, degli obiettivi di *performance* previsti per i piani di incentivazione basati su strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 114-*bis* del TUF, nonché gli eventuali correttivi da apportare agli obiettivi medesimi.

In relazione alla misura della componente variabile di cui è prevista l'erogazione in funzione del livello di conseguimento degli obiettivi stessi si rinvia al precedente paragrafo f) punto (iii) per quanto riguarda la componente variabile e al documento informativo relativo al “*Piano di Stock Grant 2027-2029*” pubblicato all'indirizzo www.sesa.it nella sezione “*Investors – Assemblee*” per quanto riguarda il piano di incentivazione basato su strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 114-*bis* del TUF che troverà applicazione, ove approvato dall'Assemblea, a partire dall'esercizio 1° maggio 2026-30 aprile 2027.

Eventuali ulteriori piani di incentivazione basati su strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 114-*bis* TUF dovranno prevedere un sistema di calcolo che tenga conto dello scostamento negativo rispetto ai relativi obiettivi di *performance*.

j) Informazioni volte ad evidenziare il contributo della politica delle remunerazioni e, in particolare della politica in materia di componenti variabili della remunerazione, alla strategia aziendale, al perseguimento degli interessi a lungo termine e alla sostenibilità della Società

Come meglio descritto al precedente paragrafo e), la Politica di Remunerazione è finalizzata al perseguimento degli interessi non solo di breve ma anche di medio-lungo termine della Società.

Nell'ottica di tale finalità, la Politica di Remunerazione è definita in modo da assicurare una struttura retributiva complessiva coerente con gli obiettivi strategici della Società e in grado di riconoscere il valore manageriale dei soggetti coinvolti e il contributo fornito alla crescita aziendale in relazione alle rispettive competenze e funzioni in modo tale da attrarre, trattenere e motivare persone dotate delle qualità professionali richieste per gestire con successo la Società.

A tal fine la composizione del pacchetto retributivo dell'Amministratore Delegato, dei due Vice Presidenti Esecutivi e dei Dirigenti con responsabilità strategiche è definita in coerenza con i seguenti criteri:

- (a) garantire un collegamento diretto tra retribuzione e *performance* attraverso meccanismi che stabiliscono la non corresponsione di premi in caso di mancato raggiungimento degli obiettivi e della profittabilità complessiva dell'azienda;
- (b) garantire livelli retributivi complessivi in grado di riconoscere il valore professionale delle persone e il loro contributo alla creazione di valore sostenibile, non solo nel breve, ma anche nel medio-lungo periodo.

Con l'Assemblea del 27 gennaio 2021 è stato integrato lo statuto della Società (Art. 20), prevedendo il Consiglio di Amministrazione l'impegno nella guida della Società a perseguire il successo e la crescita sostenibile a beneficio degli Azionisti. La Politica è stata definita in linea con la strategia e gli obiettivi aziendali di lungo periodo, risultando collegata ai risultati aziendali, al fine di perseguire gli interessi a lungo termine e la sostenibilità di Gruppo.

Inoltre, in coerenza con le modifiche statutarie deliberate dalla suddetta Assemblea del 27 gennaio 2021 e finalizzate ad orientare l'impegno degli Amministratori a perseguire il successo e la crescita sostenibile, è stato avviato un importante percorso di valorizzazione e attenzione sui temi legati alla sostenibilità, con l'obiettivo di dettagliare i *key driver* dei fattori “ESG” (*Environmental, Social e Governance*) per le componenti variabili della remunerazione.

k) I termini di maturazione dei diritti (c.d. *vesting period*), gli eventuali sistemi di pagamento differito, con indicazione dei periodi di differimento e dei criteri utilizzati per la determinazione di tali periodi e, se previsti, i meccanismi di correzione *ex post* della componente variabile (*malus* ovvero *restituzione di compensi variabili “claw back”*)

La Politica di Remunerazione prevede, con riferimento ai piani di incentivazione basati su strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 114-*bis* del TUF, che gli stessi siano in linea con le migliori prassi di mercato comparabili e che possano prevedere periodi di maturazione dei diritti (c.d. *vesting period*).

Al riguardo, si rammenta che una parte significativa delle azioni oggetto del “*Piano di Stock Grant 2024-2026*”, approvato dall'Assemblea ordinaria del 28 agosto 2023, risulta correlata al conseguimento di obiettivi di *performance* triennali, con tempi di consegna differiti al termine del periodo triennale.

Inoltre, il “*Piano di Stock Grant 2024-2026*” prevede una clausola di *claw-back*, come indicato all'articolo 4.5 del relativo documento informativo.

Le caratteristiche del “*Piano di Stock Grant 2024-2026*”, ivi compresi condizioni e presupposti di attuazione, sono descritte nel documento informativo redatto ai sensi dell’art. 84-*bis* del Regolamento Emittenti Consob pubblicato sul sito internet della Società all’indirizzo www.sesa.it nella sezione “*Investors-Assemblee*”.

Per quanto riguarda il “*Piano di Stock Grant 2027-2029*”, sottoposto all’Assemblea del 27 agosto 2026, anch’esso prevede che una parte significativa delle azioni oggetto dello stesso sia correlata al conseguimento di obiettivi di performance triennali, con tempi di consegna differiti al termine del periodo triennale e prevede una clausola di *claw-back*. Le caratteristiche del “*Piano di Stock Grant 2027-2029*”, ivi compresi condizioni e presupposti di attuazione, sono descritte nel documento informativo redatto ai sensi dell’art. 84-*bis* del Regolamento Emittenti Consob pubblicato sul sito internet della Società all’indirizzo www.sesa.it nella sezione “*Investors-Assemblee*”.

La Politica di Remunerazione, per quanto riguarda le componenti fisse monetarie, non prevede sistemi di pagamento differito.

In relazione alle componenti variabili della remunerazione riconosciute in favore dell’Amministratore Delegato e dei due Vice Presidenti Esecutivi, sono previsti meccanismi che consentono alla Società di chiedere la restituzione di componenti variabili della remunerazione versate (o di trattenere somme oggetto di differimento), determinate sulla base di dati che, in modo comprovato dalle competenti funzioni aziendali entro un determinato termine dall’erogazione, si siano rilevati manifestamente errati (c.d. clausole di *clawback*). Le clausole di *clawback* prevedono che la loro effettiva applicazione sia subordinata ad una valutazione vincolante del Consiglio di Amministrazione della Società.

l) Informazioni sulla eventuale previsione di clausole per il mantenimento in portafoglio degli strumenti finanziari dopo la loro acquisizione, con indicazione dei periodi di mantenimento e dei criteri utilizzati per la determinazione di tali periodi

In relazione alle caratteristiche del “*Piano di Stock Grant 2024-2026*” approvato dall’Assemblea ordinaria del 28 agosto 2023, ivi compresi condizioni e presupposti di attuazione, si rinvia al documento informativo redatto ai sensi dell’art. 84-*bis* del Regolamento Emittenti Consob pubblicato sul sito internet della Società all’indirizzo www.sesa.it nella sezione “*Investors-Assemblee*”.

Al riguardo, si rammenta che in relazione ad alcune delle azioni oggetto del “*Piano di Stock Grant 2024-2026*”, con maturazione triennale, sono previsti tempi di consegna differiti e parametrati, rispettivamente, alla data di approvazione dei bilanci al 30 aprile 2026, 30 aprile 2027 e 30 aprile 2028.

In relazione alle caratteristiche del “*Piano di Stock Grant 2027-2029*”, sottoposto all’Assemblea del 27 agosto 2026, ivi compresi condizioni e presupposti di attuazione, si rinvia al documento informativo redatto ai sensi dell’art. 84-*bis* del Regolamento Emittenti Consob pubblicato sul sito internet della Società all’indirizzo www.sesa.it nella sezione “*Investors-Assemblee*”. Al riguardo, si segnala che in relazione ad alcune delle azioni oggetto del “*Piano di Stock Grant 2027-2029*”, con maturazione triennale, sono previsti tempi di consegna differiti e parametrati, rispettivamente, alla data di approvazione dei bilanci al 30 aprile 2029, 30 aprile 2030, 30 aprile 2031.

m) La politica relativa ai trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro

Non è prassi della Società stipulare con gli Amministratori accordi che regolino *ex ante* gli aspetti economici relativi all’eventuale risoluzione anticipata del rapporto ad iniziativa della Società o del singolo.

Non è prassi della Società stipulare con i Dirigenti con responsabilità strategiche accordi che regolino *ex ante* gli aspetti economici relativi all’eventuale risoluzione anticipata del rapporto ad iniziativa della Società o del singolo, fermi restando, in ogni caso, gli obblighi di legge o previsti da contratti collettivi di lavoro.

La Società potrà invece stipulare con gli Amministratori ed i Dirigenti con responsabilità strategiche accordi di non concorrenza o di riservatezza per un periodo limitato e successivo alla cessazione del rapporto, così come accordi volti all’assegnazione o al mantenimento di benefici non monetari e contratti di consulenza per un periodo successivo alla cessazione del rapporto.

Per quanto riguarda la descrizione degli effetti della cessazione del rapporto di lavoro sui diritti assegnati nell’ambito del “*Piano di Stock Grant 2024-2026*” e del “*Piano di Stock Grant 2027-2029*”, si rinvia all’art. 4.8 dei rispettivi documenti informativi pubblicati sul sito internet della Società all’indirizzo www.sesa.it nella sezione “*Investors-Assemblee*”.

n) Informazioni sulla presenza di eventuali coperture assicurative, ovvero previdenziali o pensionistiche, diverse da quelle obbligatorie

Si rammenta che tra i benefici non monetari possono essere ricomprese eventuali polizze previdenziali, assicurative e sanitarie integrative previste dal CCNL Dirigenti Industria e Commercio (ad esempio Fondo Mario Negri, Fondo Pastore, Fasdac, Fasi e Previndai oltre a polizza vita e infortuni *extra* professionali).

Al riguardo, si rende noto che nella riunione consiliare del 28 agosto 2024 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di mettere a disposizione una polizza integrativa, a carattere previdenziale e/o assicurativo, avente per beneficiari il Presidente, l'Amministratore Delegato ed i due Vice Presidenti Esecutivi di Sesa, dell'importo annuale di euro 15.000 cadauno, per il triennio 2024-2027.

o) La politica retributiva eventualmente seguita con riferimento: (i) agli amministratori indipendenti, (ii) all'attività di partecipazione a comitati e (iii) allo svolgimento di particolari incarichi (presidente, vice presidente, etc.)

Agli Amministratori non esecutivi e agli Amministratori indipendenti è riconosciuto un ulteriore compenso fisso annuo quali componenti dei comitati istituiti in seno al Consiglio di Amministrazione (ivi incluso il Comitato per il Controllo sulla Gestione), con una maggiorazione qualora l'Amministratore rivesta la carica di Presidente del comitato.

Per ulteriori informazioni al riguardo, nonché per informazioni in relazione alla remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche si rinvia al precedente paragrafo f), punti (i) e (ii).

p) Se la politica retributiva è stata definita utilizzando le politiche retributive di altre società come riferimento, e in caso positivo i criteri utilizzati per la scelta di tali società

Il Consiglio di Amministrazione ha definito una Politica in materia di Remunerazione degli Amministratori esecutivi, degli Amministratori investiti di particolari cariche e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, tenendo conto delle prassi di mercato e in particolare delle politiche in essere presso aziende italiane operanti in settori analoghi nonché della strategia orientata alla crescita sostenibile. È volontà della Società, al fine di garantire maggiore competitività e potenziale di *retention* nei confronti del mercato, allinearvi le proprie prassi, comparando la propria posizione con quelle delle aziende ad essa assimilabili in termini di creazione di valore.

Sesa definisce le proprie politiche retributive anche sulla base di analisi condotte su *benchmark* di mercato riferiti ad aziende di settore ritenute comparabili sia sotto il profilo dimensionale che per affinità di *business*. Inoltre, Sesa monitora *trend* e *best practice* del mercato italiano. La predisposizione delle linee guida di politica retributiva e la valutazione delle politiche attuate sono state effettuate avendo a riferimento il panorama in cui il Gruppo si colloca, per settori di riferimento e per società di analoghe dimensioni, al fine di avere una vista sia in ottica del mercato lavoro, che con riferimento alle prassi di *business*, nonché di specifici studi di settore.

q) Gli elementi della politica delle remunerazioni ai quali, in presenza di circostanze eccezionali, è possibile derogare e, fermo quanto previsto dal Regolamento n. 17221 del 12 marzo 2010, le eventuali ulteriori condizioni procedurali in base alle quali la deroga può essere applicata

Non sono previste circostanze eccezionali in presenza delle quali è possibile derogare alla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti.

SEZIONE II

La presente Sezione è articolata in due parti ed illustra, in modo chiaro e comprensibile, e nominativamente:

- (a) nella prima parte, i compensi dei componenti degli organi di amministrazione e controllo nonché dei Dirigenti con responsabilità strategiche rappresentando ciascuna delle voci che compongono la remunerazione, compresi i trattamenti previsti in caso di cessazione della carica o di risoluzione del rapporto di lavoro (ove presenti), evidenziandone la conformità con la politica della Società in materia di remunerazione relativa all'esercizio di riferimento e le modalità con cui la remunerazione contribuisce ai risultati a lungo termine della Società;
- (b) nella seconda parte, illustra analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio di riferimento (1° maggio 2025 - 30 aprile 2026) a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate.

Inoltre, la presente Sezione II indica, con i criteri stabiliti nell'Allegato 3A, Schema 7-ter del Regolamento Emittenti, le partecipazioni detenute, nell'Emittente e nelle società controllate, dai componenti degli organi di amministrazione e controllo e dagli altri Dirigenti con responsabilità strategiche, nonché dai coniugi non legalmente separati e dai figli minori, direttamente o per il tramite di società controllate, di società fiduciarie o per interposta persona, risultanti dal libro dei soci, dalle comunicazioni ricevute e da altre informazioni acquisite dagli stessi componenti degli organi di amministrazione e controllo e dagli altri Dirigenti con responsabilità strategiche.

La presente Sezione illustra, altresì, come la Società ha tenuto conto del voto favorevole espresso dall'Assemblea dei soci del 27 agosto 2025 sulla Sezione II della relazione sulla Politica di Remunerazione approvata dal Consiglio di Amministrazione del 17 luglio 2025, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 4, lett. b-bis), TUF. In particolare, non si sono in tal sede registrate indicazioni provenienti dagli azionisti sulla Sezione II da considerare ai fini della presente Relazione.

SEZIONE II - PARTE PRIMA – VOCI CHE COMPONGONO LA REMUNERAZIONE

Nella prima parte, è fornita un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione, compresi i trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro (ove presenti), evidenziandone la conformità con la politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio di riferimento e le modalità con cui la remunerazione contribuisce ai risultati di lungo termine della Società.

Remunerazione degli Amministratori, dei Dirigenti con responsabilità strategiche e dei componenti del Comitato per il Controllo sulla Gestione

In data 28 agosto 2024, l'Assemblea degli Azionisti ha fissato in 10 il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione e ha provveduto alla nomina dello stesso. Il Consiglio di Amministrazione così nominato rimarrà in carica per tre esercizi e cioè fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 30 aprile 2027.

Il Consiglio di Amministrazione in carica risulta così composto:

- Paolo Castellacci (Presidente)
- Giovanni Moriani (Vice Presidente Esecutivo)
- Moreno Gaini (Vice Presidente Esecutivo)
- Alessandro Fabbri (Amministratore Delegato)
- Claudio Berretti (Amministratore non esecutivo)
- Angelica Pelizzari (Amministratore Indipendente)
- Angela Oggionni (Amministratore Indipendente)
- Giuseppe Cerati (Amministratore Indipendente e Presidente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)
- Chiara Pieragnoli (Amministratore Indipendente e membro del Comitato per il Controllo sulla Gestione)
- Giovanna Zanotti (Amministratore Indipendente e membro del Comitato per il Controllo sulla Gestione)

In occasione del rinnovo degli organi sociali dell'Emittente, l'Assemblea ha deliberato l'ammontare complessivo dei compensi annuali lordi spettanti all'intero organo amministrativo per gli esercizi per i quali il Consiglio resterà in carica, come di seguito illustrato:

- euro 900.000 per l'esercizio 1° maggio 2024 - 30 aprile 2025;
- euro 900.000 per l'esercizio 1° maggio 2025 - 30 aprile 2026;
- euro 900.000 per l'esercizio 1° maggio 2026 - 30 aprile 2027;
- euro 64.000 mensili nel periodo successivo al 30 aprile 2027, sino alla data di approvazione del bilancio al 30 aprile 2027.

Il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 28 agosto 2024, ha quindi provveduto a ripartire il compenso annuo complessivo. In particolare, nella predetta riunione il Consiglio ha deliberato di corrispondere i compensi lordi agli Amministratori per l'esercizio 1° maggio 2024 - 30 aprile 2025 come di seguito illustrato:

- compenso fisso (RAL) di euro 290.000 per il Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- compenso fisso (RAL) di euro 60.000 per ciascun Vice Presidente;
- compenso fisso (RAL) di euro 90.000 per l'Amministratore Delegato;
- compenso fisso (RAL) di euro 30.000 per ciascun consigliere non esecutivo;
- compenso variabile (RAL) di euro 36.000 per ciascun Vice Presidente Esecutivo ed un compenso variabile (RAL) di euro 60.000 per l'Amministratore Delegato.

Il Consiglio di Amministrazione, nella stessa riunione del 28 agosto 2024, ha inoltre deliberato di corrispondere i

compensi mensili per il periodo successivo al 30 aprile 2027 sino alla data di approvazione del bilancio al 30 aprile 2027 come di seguito illustrati:

- compenso fisso di euro 24.167 lordi per il Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- compenso fisso di euro 5.000 lordi per ciascun Vice Presidente;
- compenso fisso di euro 7.500 lordi per l'Amministratore Delegato;
- compenso fisso di euro 2.500 lordi per ciascun consigliere non esecutivo;

Infine, si ricorda che nel corso della suddetta riunione il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di subordinare:

- (a) l'erogazione del 50% della retribuzione variabile al raggiungimento di un *basket* di obiettivi annuali di sostenibilità e performance ESG della società ed in particolare: (i) crescita della generazione di valore distribuito agli stakeholder (valore economico distribuito), misurata attraverso il Report di Sostenibilità (Report Integrato); (ii) tutela ambientale misurata attraverso il conseguimento ed il mantenimento della certificazione ambientale (ISO 14001); (iii) sviluppo e sicurezza dal capitale umano misurata anche attraverso il mantenimento della certificazione di responsabilità sociale SA 8000; (iv) sviluppo delle politiche sulla parità di genere misurata attraverso il mantenimento della certificazione secondo la PdR 125/2022; (v) sviluppo delle azioni a tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro misurata attraverso il conseguimento e successivo mantenimento della certificazione ISO 45001;
- (b) l'erogazione del residuo 50% della retribuzione variabile per gli esercizi al 30 aprile 2025 e 2026 al raggiungimento dei medesimi obiettivi di crescita di Ebitda ed economico-finanziari identificati nel "*Piano di Stock Grant 2024-2026*" approvato dall'Assemblea del 28 agosto 2023 rispettivamente al 30 aprile 2025 ed al 30 aprile 2026, e per l'esercizio al 30 aprile 2027 al raggiungimento di obiettivi di Ebitda ed economico-finanziari annuali non inferiori a quanto stabilito dal "*Piano di Stock Grant 2024-2026*" per l'esercizio al 30 aprile 2026.

Si evidenzia che, diversamente dal Presidente, i due Vice Presidenti Esecutivi e l'Amministratore Delegato percepiscono in aggiunta al compenso in qualità di amministratore della capogruppo Sesa altri compensi in qualità di dirigenti e/o Amministratori di società del gruppo come riportato in maniera dettagliata nella Tabella 1 allegata alla presente Relazione.

Si rende noto, inoltre, che, a seguito della delibera dell'Assemblea del 28 agosto 2024, il Consiglio di Amministrazione dello stesso 28 agosto 2024 ha nominato, fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 30 aprile 2027:

- quali membri del Comitato per il Controllo sulla Gestione i Consiglieri Giuseppe Cerati (Amministratore Indipendente con funzioni di Presidente del Comitato), Giovanna Zanotti (Amministratore Indipendente) e Chiara Pieragnoli (Amministratore Indipendente). Al riguardo, si precisa che nel corso della medesima riunione il Consiglio ha deliberato di attribuire le funzioni di Comitato Controllo e Rischi, nonché quella di Organismo di Vigilanza *ex* D.lgs 231/2001, al Comitato per il Controllo sulla Gestione;

- conseguentemente, risultano attualmente membri del Comitato Controllo e Rischi i Consiglieri Giuseppe Cerati (Amministratore Indipendente con funzioni di Presidente del Comitato), Giovanna Zanotti (Amministratore Indipendente) e Chiara Pieragnoli (Amministratore Indipendente). In merito, si ricorda che l'Emittente ha individuato nel predetto Comitato Controllo e Rischi l'organo competente in materia di operazioni con parti correlate;
- quali membri del Comitato per le Nomine e la Remunerazione i Consiglieri Angela Oggioni (Amministratore Indipendente con funzioni di Presidente), Giovanna Zanotti (Amministratore Indipendente) e Claudio Berretti (Amministratore non esecutivo).

Infine, nella carica di Amministratore Incaricato del controllo interno è stato confermato il dott. Alessandro Fabbroni.

Nella seduta del 28 agosto 2024, il Consiglio di Amministrazione ha quindi deliberato di attribuire (i) al Presidente del Comitato per il Controllo sulla Gestione (anche in qualità di Comitato Controllo e Rischi, Comitato Parti Correlate e di Organismo di Vigilanza *ex* D.lgs 231/2001) un emolumento di euro 10.000 lordi annui e agli altri membri del Comitato per il Controllo sulla Gestione un emolumento di euro 8.000 lordi, sempre in ragione d'anno, per lo svolgimento delle attività connesse alla carica; (ii) al Presidente del Comitato per la Remunerazione un emolumento di euro 10.000 lordi annui e agli altri membri del Comitato per la Remunerazione un emolumento di euro 8.000 lordi, sempre in ragione d'anno, per lo svolgimento delle attività connesse alla carica; (iii) all'Amministratore Incaricato un compenso pari ad euro 10.000 lordi in ragione d'anno.

Si ricorda, inoltre, che in data 12 luglio 2022, il Consiglio di Amministrazione ha istituito al proprio interno anche un Comitato Sostenibilità (con funzioni consultive e propositive di supporto al Consiglio in ambito sostenibilità) e ne ha rinnovato la relativa composizione in data 28 agosto 2024 determinando in 3 (tre) il numero dei componenti dello stesso e nominando quali membri del medesimo i Consiglieri Angelica Pelizzari (Amministratore Indipendente con funzioni di Presidente del Comitato), Giovanna Zanotti (Amministratore indipendente) e Alessandro Fabbroni (Amministratore Delegato). Il Consiglio di Amministrazione, nella stessa riunione del 28 agosto 2024, ha inoltre deliberato di attribuire a ciascun membro del Comitato Sostenibilità un emolumento di euro 8.000 lordi annui, ad eccezione del Presidente per cui è previsto un emolumento di euro 10.000 lordi annui, per lo svolgimento delle attività connesse alla carica.

La remunerazione degli Amministratori non esecutivi e degli Amministratori indipendenti è, dunque, costituita da un compenso fisso annuo e da un compenso in qualità di membri dei comitati come sopra illustrato.

La remunerazione dell'Amministratore Delegato e dei due Vice Presidenti Esecutivi per l'esercizio di riferimento è costituita da un compenso fisso monetario e da un compenso variabile (sia monetario che basato su strumenti finanziari; cfr. *infra*). Per il Presidente non Esecutivo non è previsto un compenso monetario variabile come illustrato nella successiva Tabella 1.

Il compenso variabile monetario è determinato sulla base del raggiungimento di predefiniti obiettivi quantitativi annuali correlati ad indici di *performance*. Per l'esercizio 1° maggio 2025 - 30 aprile 2026 è stata corrisposta una componente variabile monetaria complessiva pari ad euro 128.700 lordi, come illustrato nella successiva Tabella 1.

Si precisa che risultano attribuite, con maturazione nell'esercizio chiuso al 30 aprile 2026, n. 4.999 azioni nell'ambito del "Piano di Stock Grant 2021-2023" che presentano come beneficiari l'Amministratore Delegato di Sesa e ciascuno dei due amministratori esecutivi con deleghe commerciali delle Società Controllate.

Inoltre, si rammenta che l'Assemblea ordinaria del 28 agosto 2023, ha approvato, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del TUF, l'istituzione del piano di incentivazione e fidelizzazione denominato "Piano di Stock Grant 2024-2026".

In particolare, il Consiglio di Amministrazione del 14 settembre 2023, con il parere favorevole del Comitato per le Nomine e la Remunerazione e dell'organo di controllo, nonché con l'astensione degli Amministratori esecutivi, ha (i) individuato come beneficiari del Piano 2024-2026 il Presidente (Paolo Castellacci) e gli Amministratori esecutivi di Sesa (Giovanni Moriani - Vice Presidente, Alessandro Fabbri - Amministratore Delegato, Moreno Gaini - Vicepresidente) e i quattro amministratori con deleghe delle società controllate Var Group S.p.A., Computer Gross S.p.A., Base Digitale Group S.r.l. e Adiacent S.p.A. Società Benefit, Duccio Castellacci, Francesca Moriani, Leonardo Bassilichi e Paola Castellacci, in quanto figure chiave per lo sviluppo e guida del gruppo Sesa, e (ii) deliberato di assegnare ai medesimi il diritto a ricevere gratuitamente, subordinatamente al raggiungimento di obiettivi - sia annuali che triennali - di creazione di valore e crescita sostenibile a livello di Gruppo (EBITDA, Posizione Finanziaria Netta e EVA) predeterminati nel triennio 2024, 2025 e 2026, le complessive n. 280.250 azioni ordinarie a servizio del "Piano di Stock Grant 2024-2026". Per ogni ulteriore dettaglio si rinvia documento informativo redatto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti Consob pubblicato sul sito internet della Società all'indirizzo www.sesa.it nella sezione "Investors-Assembly".

In data 16 luglio 2026, il Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, ha verificato il raggiungimento dell'obiettivo annuale relativo all'esercizio al 30 aprile 2026, dell'obiettivo triennale ed extra bonus relativo agli esercizi al 30 aprile 2024, 30 aprile 2025 e 30 aprile 2026 previsto dal "Piano di Stock Grant 2024-2026".

Sulla base delle risultanze del bilancio consolidato al 30 aprile 2026 e dei precedenti bilanci approvati 2024 e 2025, l'Obiettivo Annuale relativo all'esercizio al 30 aprile 2026, quello triennale relativo agli esercizi 2024-2026, risultano integralmente raggiunti pertanto il Consiglio di Amministrazione del 16 luglio 2026 ha deliberato l'attribuzione delle Azioni così come dettagliate nel Piano di Stock Grant 2024-2026 come di seguito indicato:

- Azioni Annuali, totali n. 59.250 Azioni Ordinarie ai Beneficiari, come segue: (a) n. 9.000 azioni per Paolo Castellacci; (b) n. 12.000 azioni per Alessandro Fabbri; (c) n. 12.000 azioni per Moreno Gaini; (d) n. 10.000 azioni per Giovanni Moriani; (e) n. 7.000 azioni ciascuno per Duccio Castellacci e Francesca Moriani; (f) n. 1.250 azioni per Leonardo Bassilichi; (g) n. 1.000 azioni per Paola Castellacci;

- Azioni Triennali, totali n. 66.462 Azioni Ordinarie di cui: (i) quanto a n. 63.500 Azioni Ordinarie ai Beneficiari (a) n. 8.500 azioni per Paolo Castellacci; (b) n. 13.500 azioni per Alessandro Fabbri; (c) n. 13.500 azioni per Moreno Gaini; (d) n. 10.000 azioni per Giovanni Moriani; (e) n. 7.500 azioni ciascuno per Duccio Castellacci e Francesca Moriani; (f) n. 1.500 azioni per Leonardo Bassilichi; (g) n. 1.500 azioni per Paola Castellacci; (ii) quanto alle restanti n. 2.962 Azioni Ordinarie per le quali non era stato raggiunto il 100% degli obiettivi al 30 aprile 2025 e conseguentemente assoggettate al raggiungimento dell'obiettivo triennale al 30 aprile 2026 attribuite ai Beneficiari come segue (a) n. 450 azioni per Paolo Castellacci; (b) n. 600 azioni per Alessandro Fabbri; (c) n. 600 azioni per Moreno Gaini; (d) n. 500 azioni per Giovanni Moriani; (e) n. 350 azioni ciascuno per Duccio Castellacci e Francesca Moriani; (f) n. 62 azioni per Leonardo Bassilichi; (g) n. 50 azioni per Paola Castellacci;

Sulla base delle risultanze del bilancio consolidato al 30 aprile 2026 e dei precedenti bilanci approvati 2024 e 2025, gli obiettivi previsti per l'Extra Bonus risultano raggiunti al 98% relativamente all'obiettivo di EBITDA medio annuale consolidato nel periodo 2024-2026 ed al 97,7% relativamente all'obiettivo di EVA cumulato consolidato nel periodo 2024-2026; pertanto il Consiglio di Amministrazione del 16 luglio 2026 ha deliberato l'attribuzione delle Azioni così come dettagliate nel Piano di Stock Grant 2024-2026 come di seguito indicato:

- Azioni Extra Bonus, totali n. 6.360 Azioni Ordinarie di cui n. 2.120 azioni all'Amministratore Delegato di Sesa, n. 1.631 azioni ciascuno per Duccio Castellacci e Francesca Moriani, n. 652 azioni per Leonardo Bassilichi e n. 326 azioni per Paola Castellacci.

La remunerazione del Presidente, dell'Amministratore Delegato e dei due Vice Presidenti esecutivi prevede anche dei *fringe benefits* quali polizze previdenziali, assicurative e sanitarie integrative previste dal CCNL Dirigenti Industria e Dirigenti Commercio (es. Fondo Mario Negri, Fondo Pastore, Fasdac, Fasi e Previndai oltre a polizza vita e infortuni extra professionali).

Al riguardo, si rende noto che nella riunione consiliare del 28 agosto 2024, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di mettere a disposizione una polizza integrativa, a carattere previdenziale e/o assicurativo, avente per beneficiari il Presidente, l'Amministratore Delegato ed i due Vice Presidenti esecutivi di Sesa, dell'importo annuale di euro 15.000 cadauno, per il triennio 2024-2027.

Nell'esercizio chiuso al 30 aprile 2026 non sono stati previsti altri benefici non monetari.

Con particolare riferimento agli accordi che prevedono indennità e/o altri benefici in caso di scioglimento anticipato del rapporto, si precisa che non sono stati sottoscritti accordi che regolino preventivamente il riconoscimento di tali indennità e/o altri benefici.

La remunerazione dei Dirigenti con responsabilità strategiche (che ricoprono anche la carica di Amministratore esecutivo) per l'esercizio di riferimento è stata costituita da un compenso fisso. Al riguardo, si precisa che, allo stato, oltre a due Amministratori esecutivi che ricoprono anche la carica di Dirigenti con responsabilità strategiche, non vi sono altri soggetti che ricoprono tale carica nell'Emittente.

Non sono stati stipulati accordi con Dirigenti con responsabilità strategiche che regolino *ex ante* gli aspetti economici in caso di cessazione dalla carica ovvero relativi all'eventuale risoluzione anticipata del rapporto ad iniziativa della Società o del soggetto interessato.

Nell'Esercizio non vi sono stati casi in cui la Società ha derogato alla politica sulla remunerazione applicabile a tale esercizio sociale.

Nel corso dell'Esercizio la Società non ha applicato meccanismi di correzione *ex post* della componente variabile delle remunerazioni.

Di seguito alcune informazioni di confronto in merito a: (i) remunerazione totale di ciascuno dei soggetti per i quali le informazioni di cui alla presente sezione della relazione sono fornite nominativamente; (ii) risultati della Società; (iii) remunerazione annua lorda media, parametrata sui dipendenti a tempo pieno, dei dipendenti diversi dai soggetti la cui remunerazione è rappresentata nominativamente nella presente sezione della relazione. Viene dato atto rispetto agli esercizi 1° maggio 2021 - 30 aprile 2026 quanto segue:

- (i) la remunerazione totale è risultata rispettivamente pari ad euro 1,445 milioni con riferimento all'esercizio fiscale al 30 aprile 2022, 1,474 milioni con riferimento all'esercizio fiscale al 30 aprile 2023, 1,522 milioni con riferimento all'esercizio fiscale al 30 aprile 2024, pari ad euro 1,562 milioni con riferimento all'esercizio fiscale al 30 aprile 2025 e pari ad euro 1,552 milioni con riferimento all'esercizio fiscale al 30 aprile 2026, per un incremento del 2,6% al 30 aprile 2025 rispetto al 30 aprile 2024 e un decremento dello 0,7% al 30 aprile 2026 rispetto al 30 aprile 2025;
- (ii) il valore della capitalizzazione di borsa e del totale ricavi ed altri proventi sono risultati rispettivamente pari ad euro 2.149 milioni ed euro 2.390 milioni con riferimento all'esercizio fiscale al 30 aprile 2022, pari ad euro 1.718 milioni ed euro 2.908 milioni con riferimento all'esercizio fiscale al 30 aprile 2023, pari ad euro 1.528 milioni ed euro 3.210 milioni con riferimento all'esercizio fiscale al 30 aprile 2024, pari ad euro 1.148 milioni ed euro 3.273 milioni con riferimento all'esercizio al 30 aprile 2025 e pari ad euro 1.332 ed euro 3.621 milioni con riferimento all'esercizio al 30 aprile 2026 reported;
- (iii) il costo della remunerazione annua lorda media pro capite è risultato rispettivamente pari ad euro 52,0 migliaia con riferimento all'esercizio fiscale al 30 aprile 2022, pari ad euro 53,7 migliaia con riferimento all'esercizio fiscale al 30 aprile 2023, pari ad euro 55,9 migliaia con riferimento all'esercizio fiscale al 30 aprile 2024, pari ad euro 58,7 migliaia al 30 aprile 2025 e pari ad euro 58,5 migliaia al 30 aprile 2026 per un incremento annuale del 5% al 30 aprile 2025 rispetto al 30 aprile 2024 ed un decremento dello 0,4% al 30 aprile 2026 rispetto al 30 aprile 2025.

SEZIONE II - PARTE SECONDA - RAPPRESENTAZIONE ANALITICA DEI COMPENSI CORRISPOSTI NELL'ESERCIZIO

Nella seconda parte sono riportati analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio di riferimento a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate, utilizzando le tabelle di seguito predisposte.

Le informazioni di cui alle tabelle 1, 3A e 3B, sono fornite separatamente con riferimento agli incarichi nella società che redige il bilancio e per quelli eventualmente svolti in società controllate, quotate e non. Sono inclusi tutti i soggetti che nel corso dell'esercizio hanno ricoperto, anche per una frazione del periodo, la carica di componente dell'organo di amministrazione e di controllo, direttore generale o dirigente con responsabilità strategiche.

TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche.

Nome e Cognome	Carica ricoperta	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Compensi Fissi		Compensi variabili non equity					Totale	di cui SeSa	di cui SpA controllate	Fair Value Compensi Equity (2)
			Compensi Fissi	Retribuzione Lav. Dipend.	Compensi Comitati (1)	Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili	Benefici non monetari	Altri Compensi				
Paolo Castellacci	Presidente non Esecutivo	01/05/25 - 30/04/26	290.000					15.000		305.000	305.000		842.688
Moreno Gaini	Vice Pres. Esecutivo	01/05/25 - 30/04/26	185.750	98.392		35.100		26.635		345.876	220.126	125.750	1.123.584
Giovanni Moriani	Vice Pres. Esecutivo	01/05/25 - 30/04/26	163.200			35.100		15.000		213.300	110.100	103.200	936.320
Alessandro Fabbro (i)	Amm. Delegato	01/05/25 - 30/04/26	121.200	208.004	18.000	58.500		32.581		438.285	407.085	31.200	1.321.812
Angela Oggionni (ii)	Amministratore Ind.	01/05/25 - 30/04/26	30.000		10.000					40.000	40.000		
Giuseppe Cerati (iii)	Amministratore Ind.	01/05/25 - 30/04/26	30.000		10.000					40.000	40.000		
Chiara Pieragnoli (iv)	Amministratore Ind.	01/05/25 - 30/04/26	30.000		8.000					38.000	38.000		
Claudio Berretti (v)	Amministratore	01/05/25 - 30/04/26	30.000		8.000					38.000	38.000		
Giovanna Zanotti (vi)	Amministratore Ind.	01/05/25 - 30/04/26	30.000		24.000					54.000	54.000		
Angelica Pelizzari (vii)	Amministratore Ind.	01/05/25 - 30/04/26	30.000		10.000					40.000	40.000		
Totale Compensi Corrisposti			940.150	306.396	88.000	128.700	-	89.215	-	1.552.461	1.292.311	260.150	4.224.404

(i) Amm.re Incaricato controllo interno, membro Comitato Sostenibilità; (ii) Presidente CNR; (iii) Presidente CCG; (iv) membro CCG; (v) membro CNR; (vi) membro CCG, CNR, Sostenibilità; (vii) Presidente Comitato Sostenibilità
(1) Compensi Presidente Comitati eu 10.000, membro dei Comitati eu 8.000 deliberati nel CdA del 28.08.24
(2) Fair Value delle azioni trasferite nell'esercizio in attuazione del piano di stock grant 2024-26 (seconda tranche azioni annuali maturata sulla base degli obiettivi al 30.04.25) e del piano di stock grant 2021-23 (azioni triennali e extra bonus)

Tabella 3A. Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock option*, a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche.

				Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio			Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio				Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
Tipo	Nome e Cognome	Carica	Piano (1)	Numero e tipologia strumenti finanziari (2)	Periodi di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Numero e tipologia strumenti finanziari	Numero e tipologia strumenti finanziari (3)	Valore alla data di maturazione (4)	Fair Value (5)
Compensi nella società che redige il bilancio	Paolo Castellacci	Presidente non Esecutivo SeSa S.p.A.	Piano approvato dall'Assemblea Soci del 28.08.23	8.550 azioni ordinarie Sesà S.p.A.	01.05.2023 - 30.04.2026							17.950	1.462.207	1.085.031
	Giovanni Moriani	Vice Presidente Esecutivo SeSa S.p.A.	Piano approvato dall'Assemblea Soci del 28.08.2023	9.500 azioni ordinarie Sesà S.p.A.	01.05.2023- 30.04.2026							20.500	1.669.930	1.218.530
	Moreno Gaini	Vice Presidente Esecutivo SeSa S.p.A.	Piano approvato dall'Assemblea Soci del 28.08.2023	11.400 azioni ordinarie Sesà S.p.A.	01.05.2023- 30.04.2026							28.220	2.298.801	1.497.174
	Alessandro Fabbroni	Amministratore Delegato SeSa S.p.A.	Piano approvato dall'Assemblea Soci del 28.08.2023	11.400 azioni ordinarie Sesà S.p.A.	01.05.2023- 30.04.2026							26.100	2.126.106	1.648.571
	Alessandro Fabbroni	Amministratore Delegato SeSa S.p.A.	Piano approvato dall'Assemblea Soci del 28.08.2020	3.916 azioni ordinarie Sesà S.p.A.	01.05.2020 - 30.04.2023							1.667	135.794	-
	Duccio Castellacci	Amministratore Delegato Computer Gross S.p.A.	Piano approvato dall'Assemblea Soci del 28.08.2023	6.650 azioni ordinarie Sesà S.p.A.	01.05.2023- 30.04.2026							16.481	1.342.542	981.076
	Duccio Castellacci	Amministratore Delegato Computer Gross S.p.A.	Piano approvato dall'Assemblea Soci del 28.08.2020	3.542 azioni ordinarie Sesà S.p.A.	01.05.2020 - 30.04.2023							1.666	135.712	-
	Francesca Moriani	Amministratrice Delegata Var Group S.p.A.	Piano approvato dall'Assemblea Soci del 28.08.2023	6.650 azioni ordinarie Sesà S.p.A.	01.05.2023- 30.04.2026							16.481	1.342.542	981.076
	Francesca Moriani	Amministratrice Delegata Var Group S.p.A.	Piano approvato dall'Assemblea Soci del 28.08.2020	3.542 azioni ordinarie Sesà S.p.A.	01.05.2020 - 30.04.2023							1.666	135.712	-
	Leonardo Bassilichi	Amministratore Delegato Base Digitale Group S.r.l.	Piano approvato dall'Assemblea Soci del 28.08.2023	1.188 azioni ordinarie Sesà S.p.A.	01.05.2023- 30.04.2026							3.464	282.177	193.077
	Paola Castellacci	Amministratrice Delegata Adiacent S.p.A. Società Benefit	Piano approvato dall'Assemblea Soci del 28.08.2023	950 azioni ordinarie Sesà S.p.A.	01.05.2023- 30.04.2026							2.876	234.279	168.437
Totale				67.288							-	137.071	11.165.804	7.772.972

(1) Piano di stock grant approvato dall'Assemblea dei Soci del 28.08.23 per il periodo 01.05.23 - 30.04.26; Piano di stock grant approvato dall'Assemblea dei Soci del 28.08.20 per il periodo 01.05.20 - 30.04.23

(2) Piano di stock grant approvato dall'Assemblea dei Soci del 28.08.23 per n. 280.250 azioni di cui 56.288 attribuite in seguito al raggiungimento degli obiettivi annuali al 30.04.25. Piano di stock grant approvato dall'Assemblea dei soci del 28.08.20 per n. 265.000 azioni di cui n. 11.000 azioni attribuite ai beneficiari siano all'approvazione del bilancio al 30.04.25 per i quali è prevista ulteriore consegna differita all'approvazione del bilancio al 30.04.26 per numero 5.000 azioni.

(3) Azioni maturate sulla base dei risultati al 30.04.26 attribuibili con l'approvazione del bilancio al 30.04.26: (i) Azioni annuali n. 59.250 - III^ tranche e n. 2.962 - II^ tranche piano 24-26, (ii) Azioni triennali n. 63.500 piano 24-26, (iii) Azioni Extra bonus n. 6.360 piano 24-26

(iv) Azioni extra bonus n. 4.999 piano 21-23

(4) Media dei prezzi di mercato nei 12 mesi dell'anno fiscale al 30.04.2026 (eu 81,46)

(5) Costo figurativo di competenza dell'esercizio rilevato secondo i principi IFRS. Al 30.04.26 è stato rilevato il costo del piano annuale (eu 5.839 migliaia) e una quota del piano triennale che verrà corrisposta al termine del periodo al 30.04.2026

Tabella 3B. Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche

Nome e cognome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri Bonus
			Erogabile/ Erogato	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogabile/ Erogati	Ancora Differiti	
Giovanni Moriani	Vice Presidente SeSa S.p.A.								
Compensi nella società che redige il bilancio		CdA 28.8.2024	36.000						
			35.100						
Compensi da controllate/collegate									
Totale Erogato			35.100						

Nome e cognome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri Bonus
			Erogabile/ Erogato	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogabile/ Erogati	Ancora Differiti	
Moreno Gaini	Vice Presidente SeSa S.p.A.								
Compensi nella società che redige il bilancio		CdA 28.8.2024	36.000						
			35.100						
Compensi da controllate/collegate									
Totale Erogato			35.100						

Nome e cognome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri Bonus
			Erogabile/ Erogato	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogabile/ Erogati	Ancora Differiti	
Alessandro Fabbri	Amministratore Delegato SeSa S.p.A.								
Compensi nella società che redige il bilancio		CdA 28.8.2024	60.000						
			58.500						
Compensi da controllate/collegate									
Totale Erogato			58.500						

SEZIONE II - PARTE TERZA - PARTECIPAZIONI DETENUTE DAI MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DAGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE

Di seguito sono fornite le informazioni sulle partecipazioni detenute, nella Società stessa e nelle sue controllate, dai componenti degli organi di amministrazione e controllo, dai direttori generali, e dai Dirigenti con responsabilità strategiche, nonché dai coniugi non legalmente separati e dai figli minori, direttamente o per il tramite di società controllate, di società fiduciarie o per interposta persona, risultanti dal libro soci, dalle comunicazioni ricevute e da altre informazioni acquisite dagli stessi componenti degli organi di amministrazione e controllo, dai direttori generali e dai Dirigenti con responsabilità strategiche.

I componenti degli organi di amministrazione e di controllo, i direttori generali ed i Dirigenti con responsabilità strategiche, nonché i coniugi non legalmente separati e i figli minori, direttamente o per il tramite di società controllate, di società fiduciarie o per interposta persona, non detengono partecipazioni nella Società ovvero in società da questa controllate al 30 aprile 2026 ad eccezione del Presidente, dei due Vice Presidenti Esecutivi e dell'Amministratore Delegato come di seguito illustrato:

Nome e cognome	Carica	Società	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente	Numero azioni acquisite*	Numero azioni vendute	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso
Paolo Castellacci	Presidente non Esecutivo Sesa S.p.A.	Sesa SpA	86.318	4.275	90.593	0
Giovanni Moriani	Vice Presidente Esecutivo Sesa S.p.A.	Sesa SpA	25.609	4.750	30.359	0
Moreno Gaini	Vice Presidente Esecutivo Sesa S.p.A.	Sesa SpA	7.200	5.700	12.900	0
Alessandro Fabbroni	Amministratore Delegato SeSa S.p.A.	Sesa SpA	9.550	7.658	17.208	0

* Numero azioni attribuite a seguito di piani di stock grant

Informazioni ex articolo 84-bis, comma 5, del Regolamento Emittenti

Nominativo o categoria	Carica (da indicare solo per i soggetti riportati nominativamente)	QUADRO 1						
		Strumenti finanziari diversi dalle opzioni						
		SEZIONE 1						
		Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari						
		Data della delibera assembleare	Descrizione strumento	Numero strumenti finanziari (*)	Data di assegnazione da parte dell'organo competente (CdA)	Eventuale prezzo di acquisto	Prezzo di mercato alla data di assegnazione (**)	Periodo di Vesting
Paolo Castellacci	Presidente non Esecutivo Sesa S.p.A.	28.08.2023	Azioni ordinarie Sesa S.p.A.	8.550	19.09.2024		Euro 100,97	
Giovanni Moriani	Vice Presidente Sesa S.p.A.	28.08.2023	Azioni ordinarie Sesa S.p.A.	9.500	19.09.2024		Euro 100,97	
Moreno Gaini	Vice Presidente Sesa S.p.A.	28.08.2023	Azioni ordinarie Sesa S.p.A.	11.400	19.09.2024		Euro 100,97	
Alessandro Fabbroni	Amministratore Delegato Sesa S.p.A.	28.08.2023	Azioni ordinarie Sesa S.p.A.	11.400	19.09.2024		Euro 100,97	
Alessandro Fabbroni	Amministratore Delegato Sesa S.p.A.	28.08.2020	Azioni ordinarie Sesa S.p.A.	3.916	19.09.2024		Euro 73,80	
Duccio Castellacci	Amministratore Delegato Computer Gross Italia S.p.A.	28.08.2023	Azioni ordinarie Sesa S.p.A.	6.650	19.09.2024		Euro 100,97	
Duccio Castellacci	Amministratore Delegato Computer Gross Italia S.p.A.	28.08.2020	Azioni ordinarie Sesa S.p.A.	3.542	19.09.2024		Euro 73,80	
Francesca Moriani	Amministratrice Delegata Var Group S.p.A.	28.08.2023	Azioni ordinarie Sesa S.p.A.	6.650	19.09.2024		Euro 100,97	
Francesca Moriani	Amministratrice Delegata Var Group S.p.A.	28.08.2020	Azioni ordinarie Sesa S.p.A.	3.542	19.09.2024		Euro 73,80	
Leonardo Bassilichi	Amministratore Delegato Base Digitale Group S.p.A.	28.08.2023	Azioni ordinarie Sesa S.p.A.	1.188	19.09.2024		Euro 100,97	
Paola Castellacci	Amministratrice Delegata Adiacent S.p.A. Società Benefit	28.08.2023	Azioni ordinarie Sesa S.p.A.	950	19.09.2024		Euro 100,97	
(*) Azioni annuali maturate al 30.04.25 n. 67.288 (di cui 56.288 relative alla seconda tranche del piano 2024-2026 e n. 11.000 azioni triennali ed extra bonus relative al piano 2021-2023)								
(**) Prezzo per azione alla data di assegnazione del piano 2024-2026 (28.08.2023) e prezzo per azione alla data di assegnazione del piano 2021-2023 (28.08.2020)								