



Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea del 25 giugno 2026

Verbale dell'Assemblea

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
25 giugno 2026, alle ore 11
in Milano, Via Agnello n. 18, presso lo Studio Notarile Marchetti

Alle ore 11, a norma dello statuto sociale, in assenza del Presidente del Consiglio di Amministrazione, nella qualità di Vice Presidente Esecutivo, Marco Tronchetti Provera (di seguito il “**Presidente**”) assume la Presidenza dell’Assemblea.

Ricorda che, in linea con quanto consentito dalla normativa vigente con riguardo alle modalità di svolgimento dell’Assemblea nonché ai sensi dell’art. 7, comma 4, dello Statuto sociale, il Consiglio di Amministrazione della Società ha fatto ricorso alla facoltà di stabilire che l’intervento e l’esercizio del diritto di voto in Assemblea avvengano esclusivamente mediante conferimento di delega (o sub-delega) al rappresentante designato **Computershare S.p.A.** (di seguito “**Computershare**” o “**Rappresentante Designato**”).

Come consentito dall’art. 7, comma 5, dello Statuto sociale per il caso di intervento e voto per delega esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, il Consiglio di Amministrazione della Società ha altresì stabilito che la partecipazione all’Assemblea da parte dei soggetti legittimati, nel rispetto delle condizioni statutarie, avvenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, senza necessità che il Presidente, il Segretario e/o il Notaio si trovino nel medesimo luogo.

Pertanto, i partecipanti (incluso il Presidente) intervengono mediante collegamento audio-video.

Il Presidente conferma di aver personalmente accertato l’identità e la legittimazione degli intervenuti, nonché la facoltà di tutti di partecipare alla discussione. Dichiaro inoltre che gli è consentito regolare lo svolgimento dell’adunanza e constatare e proclamare i risultati della votazione.

Il Presidente chiede a tutti di impostare i dispositivi in modalità muta e raccomanda a chi voglia intervenire di disattivare tale modalità prima del proprio intervento.

Ricorda che l’Assemblea è chiamata a discutere e deliberare sul seguente:

ORDINE DEL GIORNO

- 1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all’esercizio 2025; deleghe di poteri;***
- 2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale; deleghe di poteri;***
- 3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;***
- 4. Nomina degli Amministratori;***
- 5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione;***
- 6. Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:***
 - 6.1 approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell’articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58;***

6.2 deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58;

7. Piani di incentivazione monetari triennali per il management del Gruppo Pirelli:

7.1 approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli; deleghe di poteri;

7.2 normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli; deleghe di poteri;

8. Polizza assicurativa c.d. "Directors and Officers' Liability Insurance"; deleghe di poteri,

e chiama il notaio Carlo Marchetti - fisicamente presente in Milano, Via Agnello n. 18 - a fungere da segretario dell'Assemblea (di seguito, il "Segretario"); il Segretario accetta e conferma la sussistenza delle condizioni per percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione.

Il Presidente chiede al Segretario di proseguire con le comunicazioni di rito, il richiamo delle delibere da assumere e la raccolta dei voti che Computershare esprimerà sugli argomenti all'ordine del giorno.

Il Segretario informa che:

- assistono alla riunione

- per il Consiglio di Amministrazione, oltre al Dott. Marco Tronchetti Provera, l'Amministratore Delegato Andrea Casaluci, i Consiglieri Zhang Haitao e Marisa Pappalardo;
- per il Collegio Sindacale: Riccardo Foglia Taverna, Teresa Naddeo e Francesca Meneghel, mentre hanno giustificato la propria assenza i Sindaci Maura Campra e Riccardo Perotta;
- per il Rappresentante Designato Computershare S.p.A.: Alberto Elia;
- il Presidente dell'Organismo di Vigilanza: Carlo Secchi;
- il candidato Giovanni Tronchetti Provera della Lista n. 1;
- il Segretario del Consiglio di Amministrazione della Società Alberto Bastanzio;

- in conformità a quanto previsto dall'art. 4 del Regolamento assembleare della Società, partecipano alla riunione quali semplici uditori, alcuni dipendenti/collaboratori della Società, per fornire supporto tecnico/operativo per lo svolgimento dell'Assemblea;

- l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato sul sito internet della Società in data 8 maggio 2026. L'avviso è stato altresì pubblicato per estratto sui quotidiani "Il Sole 24 Ore" e "Milano Finanza" in data 9 maggio 2026 ed è disponibile anche presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage;

- la documentazione relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile;

- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno ai sensi e con le modalità di cui all'art. 126-bis TUF e con le ulteriori modalità indicate nell'avviso di convocazione;

- in data 29 maggio 2026, Marco Tronchetti Provera & C. S.p.A., unitamente a Camfin S.p.A., Camfin Alternative Assets S.r.l. e Longmarch Holding S.r.l., contestualmente al deposito della lista per il rinnovo del Consiglio (Lista n. 1), ha presentato alcune proposte di deliberazione - oggetto di lettura nel prosieguo di seduta - ai sensi e con le modalità

- di cui all'art. 126-bis TUF e previste nell'avviso di convocazione, circa i punti 4 e 5 all'ordine del giorno (*Nomina degli Amministratori e Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione*);
- in data 30 maggio 2026, Marco Polo International Italy S.r.l. ha presentato la propria lista di candidati alla nomina di componenti del Consiglio di Amministrazione (Lista n. 2);
 - la Società ha provveduto a dare pubblicità dei suddetti depositi e della documentazione richiesta dalla vigente disciplina, nelle modalità e nei termini di legge e regolamentari, anche tramite la diffusione di appositi comunicati stampa pubblicati sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage, in data 1 e 3 giugno. La Società ha, inoltre, puntualmente reso disponibile sul proprio sito internet il modulo di delega (sub-delega) aggiornato con le suddette proposte;
 - il capitale sociale di Pirelli & C. S.p.A., pari a Euro 2.065.650.608,36, è suddiviso in complessive n. 1.084.881.933 azioni ordinarie (tutte con diritto di voto in Assemblea) prive di indicazione del valore nominale. Alla data odierna la Società non possiede azioni proprie;
 - gli intervenuti risultano essere attualmente **620** per complessive n. **883.533.136** azioni ordinarie rappresentanti l'81,440488% del capitale sociale; l'elenco nominativo dei soggetti partecipanti per delega, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, nonché i nominativi dei soggetti votanti in qualità di creditori pignorati e di usufruttuari è a disposizione e viene allegato al verbale dell'Assemblea sotto la lettera "A". L'Assemblea è pertanto regolarmente costituita ed atta a discutere e deliberare sugli argomenti di cui al relativo ordine del giorno;
 - secondo le risultanze del Libro dei Soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del TUF e dalle altre informazioni a disposizione, possiedono, direttamente o indirettamente, azioni con diritto di voto in misura significativa, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di regolamento:

		Numero azioni	% sul capitale in azioni ordinarie
1	SINOCHEM HOLDINGS CORPORATION LTD Tutte le azioni sono detenute indirettamente tramite Marco Polo International Italy S.r.l.	370.150.000	34,11
2	MARCO TRONCHETTI PROVERA Tutte le azioni sono detenute indirettamente tramite: Camfin S.p.A. Camfin Alternative Assets S.r.l. Longmarch Holding S.r.l.	287.265.574 168.489.549 81.987.353 36.788.672	26,48 15,53 7,56 3,39

- per quanto a conoscenza della Società, non sono in vigore accordi parasociali rilevanti ai sensi dell'art. 122 TUF;
- il Rappresentante Designato è invitato a rendere ogni dichiarazione richiesta dalla legge, anche in tema di carenza di legittimazione al voto;

- dal momento che la documentazione inerente tutti i punti all'ordine del giorno è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari previsti dalla normativa vigente ed è a disposizione di tutti gli intervenuti, nessuno opponendosi, se ne ometterà la lettura, limitando la stessa alle proposte di delibera contenute nelle Relazioni del Consiglio di Amministrazione, nonché alle proposte ex art. 126-bis TUF presentate contestualmente alla Lista n. 1 depositata da Marco Tronchetti Provera & C. S.p.A., unitamente a Camfin S.p.A., Camfin Alternative Assets S.r.l. e Longmarch Holding S.r.l., relativamente ai punti 4 e 5 all'ordine del giorno;
- prima dell'odierna Assemblea, sono pervenute domande ai sensi dell'art. 127-ter TUF dal socio Marco Bava. L'elenco delle domande e delle risposte è stato pubblicato sul sito *internet* della Società in data 22 giugno 2026 e viene allegato al verbale dell'Assemblea;
- ai sensi dell'art. 5 del Regolamento assembleare della Società, il Presidente ha autorizzato gli incaricati della Società di fornire supporto tecnico/operativo utilizzando un impianto di registrazione audio, al solo fine di agevolare la verbalizzazione della riunione. La registrazione non sarà oggetto di comunicazione o diffusione e tutti i dati e i supporti audio saranno distrutti successivamente all'uso per il quale sono stati acquisiti;
- le votazioni dell'odierna Assemblea avranno luogo mediante comunicazione, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute.

Passando alla trattazione congiunta dei **punti 1 e 2 all'ordine del giorno** (*Bilancio d'esercizio e distribuzione del dividendo*) - per i quali si procederà a separate votazioni - il Segretario, su invito del Presidente, dà lettura di quanto segue.

L'anno che abbiamo attraversato ha confermato la complessità di uno scenario globale in profonda trasformazione. Il settore auto ha dovuto misurarsi con una domanda selettiva, tensioni geopolitiche, volatilità delle materie prime e nuove priorità tecnologiche. In questo contesto, la capacità di leggere i cambiamenti con anticipo è diventata un fattore decisivo di competitività. Pirelli ha affrontato queste sfide con disciplina industriale e una visione di lungo periodo. Abbiamo continuato a investire sull'innovazione, sulla qualità del prodotto e sul rafforzamento del segmento High Value. Proprio l'alto di gamma ci ha permesso - in un anno non semplice - di proteggere la redditività, generare cassa, cogliere le opportunità offerte dai mercati più dinamici e rafforzare, attraverso il dialogo costante con i costruttori automobilistici, partnership strategiche e posizionamento competitivo. La trasformazione della mobilità, dall'elettrico alla digitalizzazione, ha trovato Pirelli pronta, con prodotti sempre più performanti ed evoluti come il pneumatico connesso Cyber Tyre. I risultati raggiunti rappresentano un punto di arrivo importante, ma soprattutto una conferma della solidità del nostro modello. Aver conseguito performance record in un quadro macroeconomico così sfidante testimonia la qualità delle nostre scelte e delle nostre persone. A tutti loro va il mio personale ringraziamento. Desidero ringraziare, infine, il Consiglio di Amministrazione, in scadenza per compiuto mandato, che ha accompagnato il nostro percorso negli ultimi tre anni.

Per quanto riguarda i fatti di rilievo da segnalare dopo l'approvazione del progetto di bilancio da parte del Consiglio, avvenuta in data 16 aprile 2026, Vi rammento che in data 7 maggio 2026 il Consiglio di Amministrazione ha approvato i dati relativi al primo trimestre 2026 contenuti nel resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2026 e

nel relativo comunicato stampa, entrambi messi a disposizione del mercato in pari data e consultabili, tra l'altro, sul sito internet della Società cui si fa rinvio.

Anche quest'anno, il volume di bilancio di Pirelli è accompagnato da un progetto di comunicazione di carattere culturale e artistico per raccontare attraverso una modalità innovativa e originale i valori dell'azienda e i trend sociali e culturali emergenti. L'Annual Report 2025, intitolato "PERCEPTIONS" racconta come e perché si sono trasformate nel tempo le percezioni che abbiamo di cinque macro-dimensioni: identità, relazioni, scienza, futuro e conflitto. Nell'ambito del progetto, come di consueto, Pirelli ha invitato cinque autori a raccontare le singole dimensioni: Francesco Piccolo (identità), Diego De Silva (relazioni), Francesca Mannocchi (conflitto), Marcus du Sautoy (scienza) e Derrick De Kerckhove (futuro). I testi saranno accompagnati da immagini di Daniele Castellano, artista e illustratore che collabora con testate internazionali.

Il Segretario, su invito dell'Amministratore Delegato, dà lettura di quanto segue.

Nel 2025 Pirelli ha conseguito nuovi record sotto il profilo economico finanziario e si è confermata leader mondiale nel segmento di alta gamma, distinguendosi rispetto ai concorrenti per crescite organiche, redditività, generazione di cassa e traguardi di sostenibilità. Nel 2025 abbiamo raggiunto anche l'importante obiettivo di ridurre sotto quota 1 la leva finanziaria, espressa come rapporto tra Pfn ed Ebitda Adjusted.

Questi risultati sono stati possibili grazie alla solidità del modello di business, alla qualità della strategia e all'efficacia nell'esecuzione dell'intera organizzazione.

Per questo desidero dedicare un ringraziamento particolare alle donne e agli uomini di Pirelli che ogni giorno, negli stabilimenti, nei centri di ricerca, nelle funzioni commerciali e corporate, lavorano con competenza, responsabilità, passione e grande senso di appartenenza. È soprattutto grazie al loro impegno, alla loro capacità di innovare e di affrontare con determinazione un contesto internazionale ancora complesso che oggi possiamo presentare un bilancio di cui essere orgogliosi. I risultati del 2025 rappresentano certamente un traguardo importante, ma soprattutto costituiscono una base solida da cui guardare al futuro con fiducia, ma anche con realismo. Lo scenario globale continua a presentare elementi di volatilità e incertezza legati al quadro geopolitico e alla profonda trasformazione della mobilità. Proprio per questo continueremo a fare ciò che ha sempre contraddistinto Pirelli: mantenere una visione di lungo periodo, investire nell'innovazione, valorizzare il talento delle nostre persone, proseguire il percorso di trasformazione digitale e di introduzione responsabile dell'IA nei processi aziendali e perseguire con disciplina una crescita sostenibile e profittevole creando valore per tutti i nostri stakeholder.

Desidero, inoltre, rivolgere un sincero ringraziamento ai Consiglieri che concludono il loro mandato per il contributo di questi anni e formulare i migliori auguri di buon lavoro ai Consiglieri che saranno chiamati a guidare Pirelli nel prossimo triennio.

Concludo rinnovando il mio ringraziamento agli azionisti per la fiducia che continuano ad accordare alla nostra Società. Siamo consapevoli delle responsabilità che questo comporta e continueremo a operare con disciplina, trasparenza e determinazione per consolidare la leadership di Pirelli e creare valore nel lungo periodo.

Per quanto riguarda i corrispettivi per la revisione legale dei conti, nel rimandare a quanto già riportato nel fascicolo di bilancio ricordo che l'assemblea del 1 agosto 2017 ha determinato i compensi (e i criteri per l'adeguamento degli stessi) per gli esercizi dal 2017 al 2025; in particolare, a carico dell'esercizio 2025, tali compensi ammontano: (i) per il bilancio individuale della Società (ore lavorate 501) e per il bilancio consolidato del Gruppo Pirelli nonché per le ulteriori connesse attività (ore lavorate 386) ad Euro 65.659 e (ii) per la revisione limitata del bilancio semestrale consolidato abbreviato di Pirelli & C. S.p.A. per il semestre chiuso al 30 giugno 2025 (ore lavorate 394) ad Euro 27.669.

La Società esprime a Pricewaterhouse Coopers S.p.A. un ringraziamento per il lavoro svolto nei nove anni di mandato.

Ricordo anche che l'assemblea ha già provveduto, in data 28 maggio 2024, alla nomina del nuovo revisore (KPMG SpA) per gli esercizi 2026/2034.

Il Segretario procede alla lettura delle proposte di delibera contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritte.

Si precisa che ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF hanno partecipato alla votazione di tali punti all'ordine del giorno n. 620 azionisti portatori complessivamente di n° 883.533.136 azioni ordinarie pari all'81,44% circa del capitale sociale ordinario.

Il Presidente pone quindi in votazione (alle ore 11,20), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

"L'Assemblea degli Azionisti,

- esaminata la relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2025;*
- preso atto della relazione del Collegio Sindacale;*
- preso atto della relazione della Società di Revisione;*

DELIBERA

a) di approvare il bilancio di esercizio della Società al 31 dicembre 2025, così come presentato dal Consiglio di Amministrazione nel suo complesso, nelle singole appostazioni e con gli stanziamenti proposti, che evidenzia un utile di Euro 285.191.626,00;

b) di destinare a riserva legale un importo complessivo di Euro 32.255.133,50 (così da reintegrare la stessa sino a concorrenza di un quinto del capitale sociale ai sensi 2430 c.c.), prevedendo che tale importo complessivo sarà tratto: (i) quanto a Euro 24.819.962,08, a valere sull'utile di esercizio al 31 dicembre 2025 (per una quota pari all'8,7% del loro importo complessivo); (ii) quanto a Euro 7.435.171,42, a valere sulla "Riserva da risultati a nuovo" risultante dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025;

c) di distribuire agli azionisti un dividendo unitario complessivo, al lordo delle ritenute di legge, di Euro 0,34 per ciascuna delle n. 1.084.881.933 azioni ordinarie in circolazione, e così per complessivi Euro 368.859.857,22, che viene distribuito come segue:

(i) quanto a Euro 260.371.663,92, mediante distribuzione a valere sull'intero importo degli utili d'esercizio al 31 dicembre 2025 che residua dalla destinazione a riserva legale deliberata al precedente punto (b);

(ii) quanto a Euro 108.488.193,30, mediante distribuzione di un dividendo straordinario a valere sulla "Riserva da risultati a nuovo" risultante dal bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 (la quale, per effetto di tale distribuzione, si ridurrà a complessivi Euro 615.506.224,30);

d) di autorizzare gli amministratori a imputare a utili portati a nuovo il saldo degli arrotondamenti che si dovessero determinare in sede di pagamento del dividendo;

e) di conferire al Consiglio di Amministrazione – e per esso, ai legali rappresentanti pro tempore, anche disgiuntamente tra loro – tutti i poteri e tutte le facoltà occorrenti per dare attuazione alle delibere che precedono.”

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 1 all'ordine del giorno (bilancio): l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 370.827.222 azioni

Astenute n. 1.264.942 azioni

Favorevoli n. 511.440.972 azioni

Non votanti 0.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 2 all'ordine del giorno (dividendo): l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 4.508 azioni

Astenute n. 0 azioni

Favorevoli n. 883.528.628 azioni

Non votanti 0.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Si proclama il risultato e si precisa che il dividendo dell'esercizio 2025 sarà posto in pagamento a partire dal 22 luglio 2026, con “stacco” cedola in data 20 luglio 2026 (“record date” in data 21 luglio 2026).

Passando alla trattazione congiunta dei **punti 3, 4 e 5 all'ordine del giorno** (*rinnovo del Consiglio di Amministrazione*) - per i quali si procederà a separate votazioni - il Segretario ricorda che con l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 è venuto a scadenza il Consiglio di Amministrazione nominato dall'Assemblea del 31 luglio 2023.

L'Assemblea è pertanto chiamata a nominare il nuovo Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2026-2027-2028, previa determinazione del numero dei consiglieri, nonché del relativo compenso.

Come reso noto da Pirelli con comunicato stampa emesso in data 11 aprile 2026, ad esito dei c.dd. "Procedimenti Golden Power" avviati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri a seguito delle notifiche sottoposte da Camfin S.p.A. e Marco Tronchetti Provera & C. S.p.A. e China National Tire & Rubber Corporation, Ltd. ("CNRC") ai sensi del D.L. 21/2012 ("**Decreto Golden Power**"), il Consiglio dei Ministri, con provvedimento del 10 aprile 2026, ha esercitato i poteri speciali ai sensi del Decreto Golden Power (il "**DPCM Golden Power 2026**").

In particolare, con il DPCM Golden Power 2026, la Presidenza del Consiglio dei Ministri ha ritenuto che, in assenza del Patto parasociale afferente Pirelli, sottoscritto tra i predetti azionisti (scaduto e non rinnovato nel maggio scorso), le esigenze di tutela degli *asset* detenuti da Pirelli, possano essere soddisfatte, in misura adeguata e proporzionata, mediante l'imposizione di ulteriori prescrizioni unitamente alla riproposizione di parte delle prescrizioni contenute nel Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 16 giugno 2023. A tale proposito, il DPCM Golden Power 2026 ha disposto, *inter alia*, l'imposizione di alcune specifiche prescrizioni nei confronti di Marco Polo International Italy S.r.l., che, nell'Assemblea odierna di Pirelli, ha potuto presentare una lista per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione con un massimo di tre candidati, di cui due indipendenti, fermo restando che nessuno di questi, qualora eletti come membri nel Consiglio di Amministrazione di Pirelli potrà ricoprire cariche sociali quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, quelle di Presidente, Vice Presidente, Amministratore Delegato, né presiedere eventuali Comitati endoconsiliari; inoltre, a nessuno di tali Amministratori potranno essere conferiti deleghe gestionali, poteri esecutivi o attribuzioni idonee ad incidere sulle decisioni strategiche, industriali o finanziarie di Pirelli. Ai sensi del DPCM Golden Power 2026, qualora la lista presentata dovesse ottenere la maggioranza dei voti, Marco Polo International Italy S.r.l. non potrà concorrere in alcun modo alla nomina degli Amministratori necessari per il completamento del Consiglio di Amministrazione.

Il DPCM Golden Power 2026 ha, altresì, confermato una serie di specifiche prescrizioni nei confronti di CNRC, tra cui quella di non esercitare attività di direzione e coordinamento, anche mediante l'assenza di collegamenti organizzativi-funzionali tra Pirelli da una parte e CNRC dall'altra. Infine, il DPCM ha disposto l'imposizione di alcune specifiche prescrizioni nei confronti di Pirelli, tra cui, quella di impegnarsi a far sì che nei Comitati consiliari, ove istituiti, possa essere nominato al massimo un solo componente che sia espressione della lista presentata da CNRC; in ogni caso, nessun Comitato dovrà essere composto in maggioranza da Amministratori candidati dalla stessa CNRC. Per Pirelli, restano ferme le prescrizioni relative alla unità organizzativa preposta alle attività aziendali rilevanti per la sicurezza nazionale ("**Organizzazione di Sicurezza**") e, a tal fine, Pirelli deve garantire la presenza nel Consiglio di Amministrazione di un componente, munito di legale rappresentanza, che: i) abbia esclusiva cittadinanza italiana; ii) sia munito di idonea abilitazione di sicurezza personale; iii) abbia delega esclusiva sull'Organizzazione di Sicurezza;

iv) abbia, comunque, l'assenso del Governo circa la sua idoneità all'incarico ai fini della tutela dei beni e rapporti di rilevanza strategica della Società.

Il Segretario ricorda, altresì, che ai sensi dell'articolo 10 dello Statuto sociale, la Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto sino ad un massimo di 15 componenti, che durano in carica tre esercizi e sono rieleggibili.

La nomina del Consiglio di Amministrazione avviene sulla base di liste presentate dai soci che, da soli o insieme ad altri soci, siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno l'1 per cento del capitale sociale avente diritto di voto nell'Assemblea ordinaria, ovvero nella minore misura richiesta dalla disciplina regolamentare emanata dalla Consob, con l'obbligo di comprovare la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste entro il termine previsto per la pubblicazione delle stesse da parte della Società. In proposito, si informa che la Consob, con determinazione dirigenziale n. 155 del 27 gennaio 2026, ha confermato nella medesima misura dell'1 per cento la soglia per la presentazione delle liste dei candidati.

In caso di due o più liste, alla elezione del Consiglio di Amministrazione si procede come segue: a) i quattro quinti degli amministratori da eleggere sono scelti dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti espressi dai soci, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore; b) i restanti amministratori sono tratti dalle altre liste; a tal fine i voti ottenuti dalle liste stesse sono divisi successivamente per numeri interi progressivi da uno fino al numero degli amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste vengono disposti in unica graduatoria decrescente. Risultano eletti coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori.

Oltre che delle informazioni contenute nell'apposita Relazione degli Amministratori i Soci presentatori di liste sono stati invitati a prendere visione, in particolare, dei seguenti ulteriori documenti pubblicati dalla Società: l'Orientamento agli azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028, l'Orientamento in merito al numero massimo di incarichi ritenuto compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di Amministratore della Società e i Criteri di indipendenza.

Inoltre, ai sensi dell'art. 10.12 dello Statuto sociale, nell'eventualità in cui, per qualsiasi ragione, gli amministratori non risultino nominati ai sensi del procedimento di voto di lista, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge fermo restando, in ogni caso, il rispetto dei requisiti di indipendenza e di equilibrio tra i generi previsti nello Statuto, nonché della normativa di legge e/o regolamentare *pro tempore* vigente.

Il Segretario ricorda che nell'ipotesi in cui si dovesse ricorrere al completamento del Consiglio di Amministrazione mediante votazione ai sensi dell'art. 10.12 dello Statuto sociale, troverebbe applicazione la prescrizione del DPCM Golden Power 2026 che prevede che Marco Polo International Italy S.r.l. non possa concorrere in alcun modo alla nomina di più di n. 3 Consiglieri (di cui n. 2 indipendenti); pertanto, ai sensi dell'art. 2368, comma 3, c.c. le azioni di titolarità di Marco Polo International Italy S.r.l. non saranno computate ai fini del calcolo del *quorum*.

Il Segretario ricorda, a questo punto, che:

- con riferimento al **terzo punto all'ordine del giorno** (*Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione*) la proposta di deliberazione contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione è di determinare in 15 il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
- in relazione al **quarto punto all'ordine del giorno** (*Nomina degli Amministratori*), nei termini di legge sono state presentate due liste:

LISTA N. 1

Marco Tronchetti Provera & C. S.p.A., unitamente a Camfin S.p.A., Camfin Alternative Assets S.r.l. e Longmarch Holding S.r.l., ha depositato in data 29 maggio 2026 la seguente lista di candidati:

1. Marco Tronchetti Provera (*Candidato in possesso delle competenze professionali specifiche per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione, la cui elezione è demandata al Consiglio di Amministrazione*)
2. Andrea Casaluci (*Candidato in possesso delle competenze professionali specifiche per la carica di Amministratore Delegato, la cui elezione è demandata al Consiglio di Amministrazione*)
3. Michele Carpinelli (*indipendente*)
4. Luca Rovati (*indipendente*)
5. Giovanni Tronchetti Provera
6. Alessia Carnevale (*indipendente*)
7. Roberto Diacetti (*indipendente*) (*Candidato indicato, a valle di un'accurata disamina condotta con il supporto di Crisci&Partners, advisor esterno e indipendente, a Marco Tronchetti Provera & C. S.p.A. e Camfin S.p.A. dal Comitato dei Gestori per la valutazione ai fini dell'inserimento nella Lista*)
8. Moroello Diaz della Vittoria Pallavicini (*indipendente*) (*Candidato indicato, a valle di un'accurata disamina condotta con il supporto di Crisci&Partners, advisor esterno e indipendente, a Marco Tronchetti Provera & C. S.p.A. e Camfin S.p.A. dal Comitato dei Gestori per la valutazione ai fini dell'inserimento nella Lista*)
9. Costanza Esclapon de Villeneuve (*indipendente*) (*Candidato indicato, a valle di un'accurata disamina condotta con il supporto di Crisci&Partners, advisor esterno e indipendente, a Marco Tronchetti Provera & C. S.p.A. e Camfin S.p.A. dal Comitato dei Gestori per la valutazione ai fini dell'inserimento nella Lista*)
10. Claudia Parzani (*indipendente*)
11. Veronica Squinzi (*indipendente*)
12. Michela Zeme (*indipendente*)
13. Roberto Burini (*indipendente*)
14. Antonella Carù (*indipendente*)
15. Alberto Villani (*indipendente*)

LISTA N.2

Marco Polo International Italy S.r.l. ha depositato in data 30 maggio 2026 la seguente lista di candidati:

1. Zhang Haitao
2. Xi Xiaohong (*indipendente*)
3. Wang Kun (*indipendente*)

I presentatori della Lista n. 1 hanno tutti rilasciato, per quanto occorrer possa, una dichiarazione in merito all'assenza di rapporti di collegamento, anche indiretti, con gli azionisti che detengano - anche congiuntamente - una partecipazione di maggioranza relativa ai sensi di legge o di statuto.

Si dà atto che, in data 1 giugno 2026, il Collegio Sindacale ha verificato l'assenza di collegamento tra le predette liste.

Marco Polo International Italy S.r.l., all'atto della presentazione della lista ha precisato altresì quanto segue: *“Per chiarezza, la presentazione della presente lista di candidati in conformità al DPCM Golden Power non costituisce, né potrà essere interpretata come, una rinuncia, un acquiescenza o una liberatoria da parte di MPI Italy o CNRC rispetto a qualsivoglia diritto di impugnare, contestare o ricorrere avverso il DPCM Golden Power, in tutto o in parte, dinanzi a qualsiasi autorità giudiziaria, amministrativa o governativa competente, sia in Italia che altrove”*. A tale proposito, il Segretario ricorda che, in data 7 giugno 2026, China National Tire & Rubber Corporation, Ltd. e Marco Polo International Italy S.r.l. hanno notificato due distinti ricorsi di identico contenuto dinanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per il Lazio contro, tra gli altri, la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy ed altri ministeri, per l'annullamento del DPCM Golden Power 2026. Pirelli ha comunicato di riservarsi comunque di intervenire nel predetto giudizio a tutela della propria posizione giuridica ed economica nell'interesse della Società stessa e di tutti i suoi azionisti e, ove occorra, dinanzi a tutte le competenti autorità giurisdizionali.

Sempre con riferimento al quarto punto all'ordine del giorno, si ricorda che, come anche anticipato in apertura di seduta, gli azionisti Marco Tronchetti Provera & C. S.p.A., unitamente a Camfin S.p.A., Camfin Alternative Assets S.r.l. e Longmarch Holding S.r.l., hanno formulato la seguente proposta (punto 4 *bis* del modulo di delega): *“qualora, a seguito del procedimento di voto di lista di cui all'art. 10.9 dello Statuto sociale, non siano stati nominati tutti gli amministratori da eleggere e si debba quindi procedere alla nomina dei restanti amministratori con separata deliberazione ai sensi dell'art. 10.12 dello Statuto sociale, di nominare a tal fine, mediante un'unica votazione, i candidati non eletti indicati nella Lista secondo l'ordine progressivo della stessa fino a capienza dei posti disponibili”*;

- in relazione al **quinto punto all'ordine del giorno** (*Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione*), come anticipato, gli azionisti Marco Tronchetti Provera & C. S.p.A., unitamente a Camfin S.p.A., Camfin Alternative Assets S.r.l. e Longmarch Holding S.r.l., hanno formulato, per gli esercizi 2026-2027-2028 e sino alla cessazione della carica, la seguente proposta: *“di attribuire, in continuità con il precedente mandato: (i) a ciascun componente del Consiglio di Amministrazione un importo pari a Euro 75.000 lordi annui per la carica, oltre rimborso spese; (ii) ai Consiglieri che copriranno la carica di Presidente dei comitati che saranno istituiti dal Consiglio di Amministrazione un importo fino a Euro 65.000 lordi annui per la carica, rimandando al Consiglio di Amministrazione la quantificazione puntuale; (iii) a*

ciascun componente dei comitati che saranno istituiti dal Consiglio di Amministrazione un importo fino a Euro 45.000 lordi annui per la carica, rimandando al Consiglio di Amministrazione la quantificazione puntuale.”.

Si precisa che ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF hanno partecipato alla votazione di tali punti all'ordine del giorno n. 620 azionisti portatori complessivamente di n° 883.533.136 azioni ordinarie pari all'81,44% circa del capitale sociale ordinario.

Il Presidente pone quindi in votazione (alle ore 11,32), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte sopra illustrate sui punti 3, 4 e 5 all'ordine del giorno.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 3 all'ordine del giorno: l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 232.349 azioni

Astenute n. 0 azioni

Favorevoli n. 883.300.787 azioni

Non votanti 0.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 4 all'ordine del giorno: l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 0 azioni

Astenute n. 259.009 azioni

Favorevoli alla Lista N. 1 n. 513.107.783 azioni

Favorevoli alla Lista N. 2 n. 370.166.344 azioni

Non votanti 0.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Il Presidente dichiara nominati:

dalla Lista n. 1

1. Marco Tronchetti Provera
2. Andrea Casaluci
3. Michele Carpinelli (indipendente)
4. Luca Rovati (indipendente)

5. Giovanni Tronchetti Provera
6. Alessia Carnevale (indipendente)
7. Roberto Diacetti (indipendente)
8. Moroello Diaz della Vittoria Pallavicini (indipendente)
9. Costanza Esclapon de Villeneuve (indipendente)
10. Claudia Parzani (indipendente)
11. Veronica Squinzi (indipendente)
12. Michela Zeme (indipendente)

dalla Lista n. 2

1. Zhang Haitao
2. Xi Xiaohong (indipendente)
3. Wang Kun (indipendente)

Si dà atto che la composizione è conforme ai requisiti di legge e di statuto, anche inerenti all'equilibrio tra i generi e alla presenza di amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza.

I *curricula vitae* degli Amministratori nominati, comprensivi degli incarichi dai medesimi ricoperti al momento della presentazione delle liste, sono stati messi a disposizione dai soci con le modalità prescritte dalla disciplina vigente; l'aggiornamento degli incarichi con le sole informazioni pervenute dopo il deposito della documentazione presentata unitamente alle liste e fino alla data odierna è contenuto nel fascicolo che sarà allegato al verbale dell'Assemblea sotto la lettera "C".

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 5 all'ordine del giorno: l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 1.603.658 azioni

Astenute n. 0 azioni

Favorevoli n. 881.929.478 azioni

Non votanti 0.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Prima di procedere con gli ulteriori punti all'ordine il dott. Marco Tronchetti Provera, ringrazia il Presidente uscente Jiao Jian e gli Amministratori uscenti, Chen Aihua, Chen Qian, Boromei Paola, Bradanini Alberto, De Sole Domenico, Fan Xiaohua, Pappalardo Marisa, Lo Storto Giovanni e Tang Grace per l'opera prestata in favore della Società e i risultati conseguiti.

Passando alla trattazione del **punto 6 all'ordine del giorno** (*materia di remunerazione*) il Segretario ricorda che gli azionisti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del TUF, saranno chiamati ad approvare la Sezione I della Relazione sulla Remunerazione, con deliberazione vincolante ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del TUF. Gli azionisti saranno inoltre chiamati, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF, a deliberare in senso favorevole o contrario sulla Sezione II della Relazione sulla Remunerazione, con deliberazione non vincolante.

Si precisa che ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF hanno partecipato alla votazione di tale punto all'ordine del giorno n. 620 azionisti portatori complessivamente di n° 883.533.136 azioni ordinarie pari all'81,44% circa del capitale sociale ordinario.

Il Presidente pone quindi in votazione (alle ore 11,36), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute,

- (a) la Sezione I della Relazione sulla Remunerazione (deliberazione vincolante ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del TUF), punto 6.1 dell'ordine del giorno;
- (b) la Sezione II della Relazione sulla Remunerazione (deliberazione non vincolante ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF), punto 6.2 dell'ordine del giorno.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 6.1 all'ordine del giorno: l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 51.094.142 azioni

Astenute n. 17.102.115 azioni

Favorevoli n. 815.336.879 azioni

Non votanti 0.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 6.2 all'ordine del giorno: l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 140.378.590 azioni

Astenute n. 15.537.422 azioni

Favorevoli n. 727.617.124 azioni

Non votanti 0.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Passando alla trattazione del **punto 7 all'ordine del giorno** (*Piani di incentivazione monetari triennali per il management del Gruppo Pirelli*) è data lettura delle proposte di delibera contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritte.

Si precisa che ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF hanno partecipato alla votazione di tale punto all'ordine del giorno n. 620 azionisti portatori complessivamente di n° 883.533.136 azioni ordinarie pari all'81,44% circa del capitale sociale ordinario.

Il Presidente pone quindi in votazione (alle ore 11,39), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte sui punti 7.1. e 7.2 all'ordine del giorno di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

“*Signori Azionisti,*

sulla base di quanto illustrato ed esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e il Documenti Informativi, Vi chiediamo di:

in relazione al punto 7.1. dell'ordine del giorno di:

a) approvare - ai sensi dell'art. 114-bis del TUF - l'adozione del Piano LTI 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli, con esclusione degli Amministratori investiti di particolari cariche diversi dall'Amministratore Delegato, per la parte in cui è basato anche sull'andamento del titolo Pirelli & C., nei termini illustrati nella presente relazione e secondo quanto meglio declinato nel Documento Informativo (redatto ai sensi dell'art. 84-bis, comma primo, del Regolamento Emittenti). Il Piano LTI 2026-2028 prevede, infatti, tra l'altro, che una quota del premio assegnato sia determinato sulla base di un obiettivo di Total Shareholder Return relativo, calcolato rispetto ai peer Tier 1;

b) conferire al Consiglio di Amministrazione, con facoltà di subdelega, ogni più ampio potere occorrente od opportuno per dare attuazione al Piano LTI 2026-2028 e per adeguare o modificare gli indicatori di performance e i relativi obiettivi del Piano LTI 2026-2028 in attuazione di quanto ivi previsto;

in relazione al punto 7.2. dell'ordine del giorno:

c) con riferimento ai Piani LTI 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027, già approvati dall'Assemblea degli Azionisti rispettivamente del 31 luglio 2023, 28 maggio 2024 e 12 giugno 2025, approvare la normalizzazione degli effetti della scissione della divisione automotive di Continental A.G. (società inclusa nel panel di riferimento per l'obiettivo di TSR relativo) avvenuta il 18 settembre 2025, ai fini della valorizzazione del suo impatto sul TSR relativo;

d) conferire al Consiglio di Amministrazione, con facoltà di subdelega, ogni più ampio potere occorrente od opportuno per dare attuazione ai Piani LTI 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 e per adeguare o modificare gli indicatori di performance e i relativi obiettivi dei Piani LTI 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 in attuazione di quanto ivi previsto.”

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 7.1 all'ordine del giorno: *l'Assemblea approva a maggioranza.*

Contrarie n. 29.989.005 azioni

Astenute n. 0 azioni

Favorevoli n. 853.544.131 azioni

Non votanti 0.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 7.2 all'ordine del giorno: l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 27.623.197 azioni

Astenute n. 0 azioni

Favorevoli n. 855.909.939 azioni

Non votanti 0.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Passando alla trattazione del **punto 8 all'ordine del giorno** (*Polizza assicurativa D&O*) è data lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritta.

Si precisa che ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF hanno partecipato alla votazione di tale punto all'ordine del giorno n. 620 azionisti portatori complessivamente di n° 883.533.136 azioni ordinarie pari all'81,44% circa del capitale sociale ordinario.

Il Presidente pone quindi in votazione (alle ore 11,42), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta sul punto 8 all'ordine del giorno di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

"Signori Azionisti, sulla base di quanto illustrato ed esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, Vi chiediamo di:

a) autorizzare il Consiglio di Amministrazione a procedere al rinnovo da parte della Società della polizza assicurativa Directors & Officers' Liability Insurance a favore di Amministratori, Sindaci, dirigenti e/o altri soggetti responsabili del Gruppo in linea con i seguenti termini e condizioni:

(i) durata: 12 mesi;

(ii) premio annuale netto sino a massimi: euro 580 mila, in assenza di sinistri, di variazioni del profilo di rischio del Gruppo e/o di eventi straordinari; e

(iii) massimale annuo sino a euro 125 milioni, resta inteso che non vi sarà copertura nel caso in cui la condotta dell'assicurato si basi, tragga origine o risulti da:

(i) l'acquisizione di un profitto o un vantaggio al quale l'assicurato non aveva diritto e

(ii) qualsiasi atto criminale, disonesto o fraudolento;

b) autorizzare il Consiglio di Amministrazione – sino alla scadenza del relativo mandato, ovverosia con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028 – a concludere anche per gli esercizi successivi, rinnovi,

modificazioni o integrazioni di una o più polizze assicurative Directors & Officers' Liability Insurance a favore di Amministratori, Sindaci, dirigenti e/o altri soggetti responsabili del Gruppo e, anche avvalendosi di altra primaria compagnia assicurativa e/o di società di brokeraggio, in linea con i termini e le condizioni prevalenti sul mercato assicurativo, che potrebbero differire da quelle attuali, tenuto anche conto delle specificità del Gruppo;

c) conferire al Consiglio di Amministrazione e, per esso, ai legali rappresentanti pro tempore, anche disgiuntamente tra loro, con facoltà di subdelega anche a mezzo di procuratori, ogni più ampio potere di compiere qualsiasi atto o attività al fine di dare piena attuazione alle deliberazioni di cui ai precedenti punti (a) e (b)."

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 8 all'ordine del giorno: l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 0 azioni

Astenute n. 4.447.319 azioni

Favorevoli n. 879.085.817 azioni

Non votanti 0.

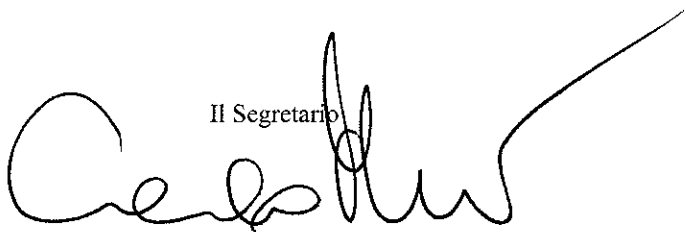
Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato e, ringraziati gli intervenuti, dichiara chiusa la riunione alle ore 11,45.

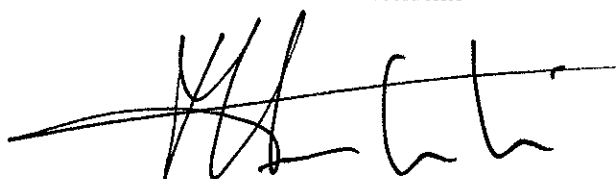
Si allegano al presente verbale:

- l'elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante Designato, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, con il dettaglio delle votazioni, sotto "A";
- domande (e relative risposte) degli azionisti ai sensi dell'art. 127-ter TUF, sotto "B";
- aggiornamento degli incarichi dei candidati alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, sotto "C".

Il Segretario



Il Presidente



Pirelli & C. S.p.A.

ALLEGATO A

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Gli intervenuti risultano essere attualmente n. **620** per complessive n. **883.533.136** azioni ordinarie rappresentanti il **81,440488%** del Capitale Sociale.

Azionisti:
Azionisti in proprio:

620
0

Teste:
Azionisti in delega:

2
620



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all’esercizio 2025**

		CONTRARI		
Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
1	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA’ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY SRL		370.150.000		370.150.000
2	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA’ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D MHPF NL PZENA		14.039		14.039
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		354.184		354.184
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES’S PLACE CONTINENTAL EURO		308.999		308.999
Totale voti		370.827.222		
Percentuale votanti %		41,970947		
Percentuale Capitale %		34,181344		



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all’esercizio 2025**

		ASTENUTI		
Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
2	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA’ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
	**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	167.226		167.226
	**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.097.716		1.097.716
Totale voti				
Percentuale votanti %				
Percentuale Capitale %				

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all’esercizio 2025**

FAVOREVOLI		Tot. Voti	Proprio	Delega
Cognome				
1	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D	BANCA D'ITALIA	12.784.436		12.784.436
2	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
***	PALEARI ROBERTO	320		320
**D	UNIVERSAL IMW	30.253		30.253
**D	AMUNDI FUNDS EUROPEAN CONVERTIBLE BOND	16.192		16.192
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	623.345		623.345
**D	AMUNDI CONVERTIBLES	85.248		85.248
**D	ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.900		11.900
**D	NFS LIMITED	29.983		29.983
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	33.195		33.195
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208		1.208
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	2.063		2.063
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	370		370
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639		639
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	59.898		59.898
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	1.215		1.215
**D	VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132		15.132
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	14.964		14.964
**D	LSV GLOBAL EQUITY MARKET-NEUTRAL FUND LP	13.800		13.800
**D	BLUEHARBOUR MAP I LP-INTL TRADING ACCOUNT	1.335.997		1.335.997
**D	HUDSON BAY MASTER FUND LTD-TRADING - SG	446.539		446.539
**D	BAM MASTER (GCM)	900.350		900.350
**D	AQR LUX FDS AQR DIVERSIFIED RIS (LUX)	458.116		458.116
**D	405 MSTV I LP-TREASURY INTL	27.575		27.575
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	75.810		75.810
**D	JPMORGAN FUNDS	585.187		585.187
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	11.787		11.787
**D	JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	967.745		967.745
**D	HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	504.900		504.900
**D	MI-FONDS F44	12.028		12.028
**D	ARGENTA DP	431.700		431.700
**D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	4.596		4.596
**D	DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO FUND	22.000		22.000
**D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872		1.872
**D	NORDEA 2 SICAV	1.016.731		1.016.731
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	481.950		481.950
**D	STOREBRAND GLOBAL PLUS	451.624		451.624
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	67.127		67.127
**D	NORDEA 1 SICAV	1.135.292		1.135.292
**D	DEKA VALUE PLUS	103.667		103.667
**D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	79.824		79.824
**D	BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	1.467.880		1.467.880
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	862.648		862.648
**D	FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	663.097		663.097
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	4.979		4.979
**D	BNP PARIBAS B PENSION GROWTH	661.461		661.461
**D	FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	21.786		21.786

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2025**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	538.911		538.911
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	146.910		146.910
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	383.400		383.400
**D FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	11.528		11.528
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	2.622.452		2.622.452
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.002.740		19.002.740
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CCF	7.106		7.106
**D BNP PARIBAS MIDCAP FRANCE	396.805		396.805
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	383.900		383.900
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	248.026		248.026
**D CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	382.413		382.413
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	364.187		364.187
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	36.044		36.044
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	16.390		16.390
**D BNP PARIBAS B PENSION BALANCED	2.017.368		2.017.368
**D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	187.000		187.000
**D AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLIC EQUITY QI	247.380		247.380
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	381.131		381.131
**D METROPOLITAN-RENTASTRO - GROWTH	829.080		829.080
**D INDEP`AM	685.000		685.000
**D IRCANTEC PAB AMUNDI	4.508		4.508
**D BNP PARIBAS B PENSION STABILITY	148.117		148.117
**D DEKA-MASTER-HAEK I	29.704		29.704
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	111.889		111.889
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	2.883		2.883
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	111.800		111.800
**D AXA ASSICURAZIONI SPA	85.000		85.000
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	477.362		477.362
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	252.801		252.801
**D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	829.500		829.500
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	10.475		10.475
**D CARDIF BNPP AM SMALL CAP EUROPE	270.104		270.104
**D DEKA-RAB	24.486		24.486
**D FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE	1.189.026		1.189.026
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7096	459.432		459.432
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	14.014		14.014
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168		8.168
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	11.138		11.138
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	11.804		11.804
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344		5.344
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	197.129		197.129
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL OPTIMISED	32.331		32.331
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	55.109		55.109
**D STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	47.283		47.283
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	1.046		1.046
**D THRIFT SAVINGS PLAN	1.620.250		1.620.250
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL PLUS	88.824		88.824
**D MI-FONDS 392	65.103		65.103
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	108.665		108.665

Pagina 4

Azionisti:	614	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	614	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2025**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	105.211		105.211
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	57.191		57.191
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.905.348		5.905.348
**D ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA	87.893		87.893
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	36.896		36.896
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, LLC	213.000		213.000
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	122.980		122.980
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	640.975		640.975
**D AQR LUX FUNDS II - AQR DELPHI EQUITY EXTENSION FUND	28.286		28.286
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	5.764.759		5.764.759
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7095	459.437		459.437
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	122.291		122.291
**D ARGENTA PENSION FUND	1.700.000		1.700.000
**D STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL PLUS LUX	19.356		19.356
**D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE	81.350		81.350
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	2.005		2.005
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	3.006.571		3.006.571
**D BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	220.000		220.000
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	21.250		21.250
**D KBC INSTITUTIONAL INVESTOR	9.513		9.513
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862		51.862
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	13.896		13.896
**D KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172		40.172
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.555		1.555
**D KBC EQUITY FUND WORLD	16.711		16.711
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND	162.204		162.204
**D REASSURE LIMITED	90.699		90.699
**D HSBC ETFS PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	924		924
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.090		2.090
**D M&G (LUX) BLACKROCK EUROPE EX UK EQUITY FUND	55.583		55.583
**D PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	365.855		365.855
**D AMUNDI ETF ICAV	65		65
**D KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513		54.513
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.806		9.806
**D PRICOS SRI	66.209		66.209
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	194.134		194.134
**D KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739		212.739
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944		109.944
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	33.779		33.779
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	66.984		66.984
**D PRICOS DEFENSIVE	38.410		38.410
**D MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	30.746		30.746
**D PRICOS	1.776.135		1.776.135
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	217.028		217.028
**D PEGASUS-UI-FONDS	35.452		35.452
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	571.600		571.600
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	681.539		681.539
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	238.809		238.809

Pagina 5

Azionisti:	614	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	614	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2025**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - TOUCHSTONE INTERNATIONAL VALUE FUND	218.800		218.800
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	164.883		164.883
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	1.975		1.975
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	215.135		215.135
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	9.262		9.262
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	41.363		41.363
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	940		940
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	12.718		12.718
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	21.580		21.580
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	4.859		4.859
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	64.044		64.044
**D G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	134.500		134.500
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	444		444
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.636		1.636
**D AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	3.113		3.113
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	5.993		5.993
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	287		287
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	8.792		8.792
**D SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	68.970		68.970
**D APPLE 401(K) PLAN	81.537		81.537
**D SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	174.216		174.216
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST-WORLD EQUITY EX-US FUND	462.797		462.797
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	768.700		768.700
**D GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	164.600		164.600
**D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	250.490		250.490
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	119.976		119.976
**D ELLEN SILBERMAN REVOCABLE TR	977		977
**D AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT, L.P.	6.621		6.621
**D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	620.213		620.213
**D CA VITA PIR AZ	15.543		15.543
**D CA VITA PIR BIL	28.488		28.488
**D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR	274.465		274.465
**D AMUNDI CRESCITA ITALIA	369.108		369.108
**D AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		38
**D VIA SMART EQUITY EUROPE	57.813		57.813
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600	575.417		575.417
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	6.112		6.112
**D PRI AMBER EVENT EUROPE	1.333.887		1.333.887
**D NEF RISPARMIO ITALIA	724.911		724.911
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	60.578		60.578
**D PRI JP MORGAN EUROZONE EQUITY	236.722		236.722
**D VF LUX EUROPE EQUITIES	60.000		60.000
**D AF MULTI ASSET CONSERVATIVE RESPONSIBLE	105.968		105.968
**D AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	3.055.946		3.055.946
**D LEADERSEL PMI	960.000		960.000
**D INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	115.639		115.639
**D UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	30.719		30.719
**D DPNM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	28.000		28.000

Pagina 6

Azionisti: 614 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 614

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2025**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CONVICTION PATRIMOINE ASSET G CONVICTION	31.000		31.000
**D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	500.000		500.000
**D NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	180.000		180.000
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	44.598		44.598
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	12.001		12.001
**D CRELAN INVEST BALANCED	85.341		85.341
**D DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	887.500		887.500
**D DPAM B BALANCED FLEXIBLE	17.100		17.100
**D DPAM B BALANCED GROWTH	47.787		47.787
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	150.000		150.000
**D DPAM DBI RDT B EQUITIES EUROLAND	168.500		168.500
**D II EQUITIES EUROPE SRI DBI RDT	14.847		14.847
**D II PNP	200.000		200.000
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND	920.000		920.000
**D STICHTING BPL PENSIOEN	12.720		12.720
**D AM AMUNDI ETHIK PLUS	81.819		81.819
**D AM WELT ERTRAG NACHHALTIG	43.956		43.956
**D HYMNOS ISR	14.064		14.064
**D ASSURDIX	34.870		34.870
**D AA BNPP AM ACTIONS PETITES CAP EUROPE	907.978		907.978
**D ARRCO LONG TERME D	382.507		382.507
**D LBPAM 3 MOIS	156.000		156.000
**D CPR ACTIONS EURO RESPONSABLE	374.135		374.135
**D ROPS EURO P	63.629		63.629
**D CPR ACTIONS EURO PREMIUM SELECT	8.051		8.051
**D VEGA EUROPE CONVICTIONS ISR	1.958.423		1.958.423
**D ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	25.501		25.501
**D ROPS SMART INDEX EURO	330.187		330.187
**D FCP VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	2.684		2.684
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	5.495		5.495
**D SAKKARAH 4 POCHE EUR	113.832		113.832
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	17.400		17.400
**D CNP ACTIONS EUROPE AMUNDI	203.105		203.105
**D SANTANDER COMPROMISO SOLIDARIO FI	160.000		160.000
**D CAMFIN S.P.A.	168.489.549		168.489.549
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	133.961		133.961
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	16.745		16.745
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	247.221		247.221
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	951.991		951.991
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	10.216		10.216
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	46.996		46.996
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	37.707		37.707
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	212.825		212.825
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	472.813		472.813
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		1.218
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST	717		717
**D VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	139.600		139.600
**D NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND	125.500		125.500
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.338.672		1.338.672

Pagina 7

Azionisti: 614 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 614

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2025**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	640		640
**D ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		461.860
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	30.847		30.847
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	11.747		11.747
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	495.100		495.100
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	3.710		3.710
**D ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	476.295		476.295
**D EATON VANCE MANAGEMENT	181		181
**D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	100.000		100.000
**D WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	2.378		2.378
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	14.155		14.155
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		14.795
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	3.240		3.240
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	395.750		395.750
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	88.826		88.826
**D FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY LOW-PRICED STOCK K6 FUND	462.337		462.337
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	35.310		35.310
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.014		4.014
**D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF	522		522
**D FRANKLIN TEMPLETON ICAV	664		664
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	8.762		8.762
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	59.679		59.679
**D BLACKROCK SOLUTIONS FUNDS ICAV	41.409		41.409
**D FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	80.556		80.556
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	209.515		209.515
**D DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS-FONDS BPT	67.000		67.000
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	213.730		213.730
**D LEGAL & GENERAL UCITS ETF PUBLIC LIMITED COMPANY	17.256		17.256
**D COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	47.585		47.585
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	2.121		2.121
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	25.939		25.939
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1		1
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.071.539		3.071.539
**D UNITED CHURCH FUNDS, INC	64.400		64.400
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	153.151		153.151
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	4.411		4.411
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	1.482.036		1.482.036
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	20.284		20.284
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	280.961		280.961
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	566.610		566.610
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100		100
**D JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800		19.800
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	82.536		82.536
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	370.895		370.895
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	295.592		295.592
**D CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		326.400
**D LSV NON-US EQUITY LLC	68.900		68.900

Pagina 8

Azionisti: 614 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 614

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2025**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D EMPOWER CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		185.500
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		98.400
**D GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D PRINCIPAL BANK	36.400		36.400
**D NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	108.693		108.693
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	580.800		580.800
**D CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	81.987.353		81.987.353
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D AMUNDI AUSTRIA	661.584		661.584
**D SOGECAP DIVERSIFIE 1	1.451.881		1.451.881
**D ICP PLACEMENT	2.678		2.678
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	2.845.998		2.845.998
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	1.426.047		1.426.047
**D AMUNDI FUND SOLUTIONS MULTI AS	11.492		11.492
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.149.537		1.149.537
**D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	3.547.835		3.547.835
**D AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		2.809
**D BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E	857.627		857.627
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	2.594.057		2.594.057
**D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	421		421
**D DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		6.281
**D NZAM EURO STOXX PARIS-ALIGNED	2.474		2.474
**D SEB AKTIENFONDS	1.092.956		1.092.956
**D SEB EUROCOMPANIES	148.058		148.058
**D SEB EUROPAFONDS	117.862		117.862
**D R H WEIJMAN HOLDING B V	2.000		2.000
**D ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	122.144		122.144
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	6.118		6.118
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	50.368		50.368
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	88.417		88.417
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747		6.747
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	188.302		188.302
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877		71.877
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345		2.345
**D PZENA VALUE FUNDS PLC.	60.819		60.819
**D LEGAL & GENERAL ICAP.	98.327		98.327
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS	95.526		95.526
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	66.024		66.024
**D RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES.	23.900		23.900
**D SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM (SCERS)	276.900		276.900
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983		81.983
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	56.000		56.000
**D ANNE RAY FOUNDATION	27.400		27.400
**D CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067		1.067
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D MORGAN STANLEY 401K PLAN.	125.295		125.295
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	186.900		186.900
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	165.900		165.900
**D LSV EUROPE SMALL CAP EQUITY FUND LP	20.400		20.400

Pagina 9

Azionisti: 614 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 614

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2025**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D PZENA INTERNATIONAL EX-US FOCUSED VALUE FUND DST A SERIES O	16.339		16.339
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	123.000		123.000
**D MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	29.829		29.829
**D NUNAVUT TRUST	761		761
**D FISHER INVESTMENTS AUSTRALASIA GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	24.161		24.161
**D MARGARET A CARGILL FOUNDATION	16.200		16.200
**D MONDRIAN INVESTMENT GROUP (US) INC.	1.633		1.633
**D ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PENSION FUND	25.390		25.390
**D HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	107.100		107.100
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000		392.000
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	84.226		84.226
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D COVENANT HEALTH	56.100		56.100
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.742.000		1.742.000
**D EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN OF THE DIOCESE OF ARLINGTON MASTE	6.595		6.595
**D CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST	41.679		41.679
**D CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.	73.131		73.131
**D EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST.	24.100		24.100
**D FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280		56.280
**D LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	36.872		36.872
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600		717.600
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SELECT INTERNATIO	176.600		176.600
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	18.861		18.861
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	99.489		99.489
**D MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	53.232		53.232
**D STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION	165.300		165.300
**D MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600		93.600
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	68.214		68.214
**D MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	93.906		93.906
**D FI INSTITUTIONAL GLOBAL SMALL CAP UNIT TRUST FUND	603.953		603.953
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	101.123		101.123
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	30.000		30.000
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL SMA	1.185.521		1.185.521
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	4.038.500		4.038.500
**D MERSEYSIDE PENSION FUND	7.608		7.608
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	102.322		102.322
**D RPAQ 2015 FUND LP	43.506		43.506
**D VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC	15.954		15.954
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	403.144		403.144
**D AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC PORTFOLIO MARGIN	549.178		549.178
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	409.415		409.415
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	213.715		213.715
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	16.024		16.024
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	275.124		275.124
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	127.455		127.455
**D JHVIT INT`L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309		12.309

Pagina 10

Azionisti: 614 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 614 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2025

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D JBWN-MED CORE GLOBAL EQ TILT	1.871		1.871
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	1.786.757		1.786.757
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	620.266		620.266
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	103.060		103.060
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	7.477		7.477
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	43.626		43.626
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	3.153.987		3.153.987
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	216.926		216.926
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	49.938		49.938
**D ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	22.674		22.674
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	10.200		10.200
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.724.353		1.724.353
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	408.898		408.898
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	425.588		425.588
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	75.438		75.438
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791		3.791
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116		4.985.116
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	1.811.427		1.811.427
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	57		57
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	173.100		173.100
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	2.119.485		2.119.485
**D INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	2.662		2.662
**D STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	2.196.054		2.196.054
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	18.467		18.467
**D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC	77.900		77.900
**D AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	47.382		47.382
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	64.934		64.934
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	33		33
**D AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	2.439		2.439
**D AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	40.384		40.384
**D AQR TA DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND II LLC	255		255
**D AMBER CAPITAL INVESTMENT MANAGEMENT ICAV - AMBER EVENT DRIVE	697.913		697.913
**D BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705		705
**D NORGES BANK	6.024.519		6.024.519
**D GOVERNMENT OF NORWAY	1.095.883		1.095.883
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	100.953		100.953
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	307.418		307.418
**D ALLIANCE FINANCE LTD	18.500		18.500
**D NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	62.826		62.826
**D AHL STATARB MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	30.679		30.679
**D GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	3.819		3.819
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	691.456		691.456
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	4.819		4.819
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	182.706		182.706
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	18.546		18.546
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.711		252.711
**D NISA GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION MASTER FUND LP	5.014		5.014

Pagina 11

Azionisti: 614 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 614 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2025**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	610.000		610.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	82.000		82.000
**D ABN AMRO FUNDS	847.821		847.821
**D AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	10.456		10.456
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1.427		1.427
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.521		21.521
**D AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	286.044		286.044
**D AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	20.041		20.041
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	1.639		1.639
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	39.119		39.119
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	39.536		39.536
**D AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	9.337		9.337
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	461.035		461.035
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	73.312		73.312
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	1.046.683		1.046.683
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A15	9.681		9.681
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	58.142		58.142
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC(DASH)SERIES A24	814		814
**D THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	9.991		9.991
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		22.058
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	768.758		768.758
**D AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	1.262		1.262
**D AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.990.187		1.990.187
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	31.952		31.952
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	72.038		72.038
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	52.660		52.660
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	22.646		22.646
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	148.723		148.723
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	537.442		537.442
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	296.877		296.877
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	14.475		14.475
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		3.600
**D UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		77.783
**D RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	201.825		201.825
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	663		663
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	4.789.020		4.789.020
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	906.470		906.470
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	16.645		16.645
**D SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	4.585		4.585
**D FIDELITY INV TRUST FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND	48.800		48.800
**D XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		24.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	862.778		862.778
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	440.007		440.007
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		772.700
**D THE METHODIST HOSPITAL	23.127		23.127
**D THE METHODIST HOSPITAL	128.200		128.200
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	291.664		291.664
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.023.512		4.023.512

Pagina 12

Azionisti: 614 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 614

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all’esercizio 2025**

FAVOREVOLI			
Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	13.655		13.655
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	94.018		94.018
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	27.327		27.327
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	9.991		9.991
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	805.497		805.497
**D NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.264.000		1.264.000
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		149.200
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	15.016		15.016
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	151.431		151.431
**D BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	6.543		6.543
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	46.585		46.585
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	12.607		12.607
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	108.062		108.062
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	103.845		103.845
**D ASIAN DEVELOPMENT BANK	2.887		2.887
**D INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		39.500
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	247.035		247.035
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	703.277		703.277
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	467.873		467.873
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	562.235		562.235
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	90.945		90.945
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT	156.203		156.203
**D SCOTIA WEALTH FOCUS INTERNATIONAL VALUE POOL	101.108		101.108
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	413		413
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.903		1.903
**D RUSSELL INVESTMENTS INTERNATIONAL EQUITY POOL .	38.492		38.492
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	34.564		34.564
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	76.925		76.925
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	131.491		131.491
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	44.348		44.348
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	162.220		162.220
**D FISHER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	157.649		157.649
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	82.921		82.921
**D BURROUGHS WELLCOME FUND	9.696		9.696
**D MGI FUNDS PLC	14.920		14.920
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	401.400		401.400
**D MERCER QIF FUND PLC	132.061		132.061
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	82.518		82.518
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	325.765		325.765
**D MD INTERNATIONAL VALUE FUND	24.234		24.234
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	94.800		94.800
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.908		1.908
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		43.304
**D MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	282.624		282.624
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		105.884
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		6.016
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	26.660		26.660
**D ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	149.600		149.600
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	31.776		31.776

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all’esercizio 2025**

FAVOREVOLI			
Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.300		5.300
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	81.356		81.356
**D MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		61.300
**D RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	103.451		103.451
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261		24.261
**D FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	6.990		6.990
**D FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	344.400		344.400
**D FIDELITY GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND	2.816		2.816
**D FIDELITY CONCENTRATED INT SMALLCAP INST TRUST	364.400		364.400
**D FIDELITY NORTHSTAR FUND .	289.400		289.400
**D FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	773.900		773.900
**D FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	10.608		10.608
**D FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	62.580		62.580
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	22.924		22.924
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	124.553		124.553
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.605.324		1.605.324
**D FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	103.329		103.329
**D FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	4.100		4.100
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	21.499		21.499
**D MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		74.000
**D EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	204.709		204.709
**D LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		164.200
**D UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	1.133		1.133
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB INVESCO GLOBAL ESG INSIGHT INDEX MOTHER FUND	1.085		1.085
**D CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	25.026		25.026
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	435.694		435.694
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	4.296		4.296
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		716.200
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	637.021		637.021
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	360.397		360.397
**D VARIABLE PORTFOLIO - PARTNERS INTERNATIONAL VALUE FUND	182.058		182.058
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	1.310		1.310
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	13.684		13.684
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		33.500
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	33.356		33.356
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.944		12.944
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 AUTOMOBILES PARTS UCITS ETF DE	548.320		548.320
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	372.279		372.279
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	30.526		30.526
**D ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	176.383		176.383
**D ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	389.685		389.685
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	1.183		1.183
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.223.400		3.223.400
**D FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	9.444		9.444
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	25.908		25.908
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		15.698
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	19.777		19.777



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all’esercizio 2025**

FAVOREVOLI			
Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	462.479		462.479
**D PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	158.882		158.882
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	5.994		5.994
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	10.020		10.020
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	254.308		254.308
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	5.713		5.713
**D NATWEST ST JAMES’S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	233.559		233.559
**D NATWEST ST JAMES’S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	64.436		64.436
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	285.397		285.397
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		28.919
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	5.135		5.135
**D SOCIAL PROTECTION FUND	13.234		13.234
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		6.816
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	227.687		227.687
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		18.348
**D DIMENSIONAL FUNDS ICVC- INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	34.391		34.391
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	106.052		106.052
**D XTRACKERS	1.153.464		1.153.464
**D OSSIAM LUX	68.859		68.859
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	48.825		48.825
**D UBS (IRL) ETF PLC	1.300		1.300
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	5.117		5.117
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	24.582		24.582
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	6.942		6.942
**D THRIVENT INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	1.252		1.252
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	107.843		107.843
Totale voti	511.440.972		
Percentuale votanti %	57,885885		
Percentuale Capitale %	47,142547		

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2025**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **620** Azionisti portatori complessivamente di n° **883.533.136** azioni ordinarie pari al **81,440488%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	511.440.972	57,885885	57,885885	47,142547
Contrari	370.827.222	41,970947	41,970947	34,181344
SubTotale	882.268.194	99,856831	99,856831	81,323890
Astenuti	1.264.942	0,143169	0,143169	0,116597
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	1.264.942	0,143169	0,143169	0,116597
Totale	883.533.136	100,000000	100,000000	81,440488

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale**

		CONTRARI	Tot. Voti	Proprio	Delega
Cognome					
2	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO				
**D	IRCANTEC PAB AMUNDI		4.508		4.508
Totale voti		4.508			
Percentuale votanti %		0,000510			
Percentuale Capitale %		0,000416			



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale**

		ASTENUTI					
Cognome					Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0						
Percentuale votanti %	0,000000						
Percentuale Capitale %	0,000000						

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BANCA D'ITALIA	12.784.436		12.784.436
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY SRL	370.150.000		370.150.000
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
*** PALEARI ROBERTO	320		320
**D UNIVERSAL IMW	30.253		30.253
**D AMUNDI FUNDS EUROPEAN CONVERTIBLE BOND	16.192		16.192
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	623.345		623.345
**D AMUNDI CONVERTIBLES	85.248		85.248
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.900		11.900
**D NFS LIMITED	29.983		29.983
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	33.195		33.195
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208		1.208
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	2.063		2.063
**D VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	370		370
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639		639
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	59.898		59.898
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	167.226		167.226
**D SBC MASTER PENSION TRUST	1.215		1.215
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132		15.132
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	14.964		14.964
**D LSV GLOBAL EQUITY MARKET-NEUTRAL FUND LP	13.800		13.800
**D BLUEHARBOUR MAP I LP-INTL TRADING ACCOUNT	1.335.997		1.335.997
**D HUDSON BAY MASTER FUND LTD-TRADING - SG	446.539		446.539
**D BAM MASTER (GCM)	900.350		900.350
**D AQR LUX FDS AQR DIVERSIFIED RIS (LUX)	458.116		458.116
**D 405 MSTV I LP-TREASURY INTL	27.575		27.575
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	75.810		75.810
**D JPMORGAN FUNDS	585.187		585.187
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	11.787		11.787
**D JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	967.745		967.745
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	504.900		504.900
**D MI-FONDS F44	12.028		12.028
**D ARGENTA DP	431.700		431.700
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	4.596		4.596
**D DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO FUND	22.000		22.000
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872		1.872
**D NORDEA 2 SICAV	1.016.731		1.016.731
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	481.950		481.950
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	451.624		451.624
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	67.127		67.127
**D NORDEA 1 SICAV	1.135.292		1.135.292
**D DEKA VALUE PLUS	103.667		103.667
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	79.824		79.824
**D BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	1.467.880		1.467.880
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	862.648		862.648
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	663.097		663.097
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	4.979		4.979

Pagina 3

Azionisti:	619	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	619	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BNP PARIBAS B PENSION GROWTH	661.461		661.461
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	21.786		21.786
**D FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	538.911		538.911
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	146.910		146.910
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	383.400		383.400
**D FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	11.528		11.528
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	2.622.452		2.622.452
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.002.740		19.002.740
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CCF	7.106		7.106
**D BNP PARIBAS MIDCAP FRANCE	396.805		396.805
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	383.900		383.900
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	248.026		248.026
**D CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	382.413		382.413
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	364.187		364.187
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	36.044		36.044
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	16.390		16.390
**D BNP PARIBAS B PENSION BALANCED	2.017.368		2.017.368
**D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	187.000		187.000
**D AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI	247.380		247.380
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	381.131		381.131
**D METROPOLITAN-RENTASTRO - GROWTH	829.080		829.080
**D INDEP`AM	685.000		685.000
**D BNP PARIBAS B PENSION STABILITY	148.117		148.117
**D DEKA-MASTER-HAEK I	29.704		29.704
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	111.889		111.889
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	2.883		2.883
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	111.800		111.800
**D AXA ASSICURAZIONI SPA	85.000		85.000
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	477.362		477.362
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	252.801		252.801
**D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	829.500		829.500
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	10.475		10.475
**D CARDIF BNPP AM SMALL CAP EUROPE	270.104		270.104
**D DEKA-RAB	24.486		24.486
**D FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE	1.189.026		1.189.026
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7096	459.432		459.432
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	14.014		14.014
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168		8.168
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	11.138		11.138
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	11.804		11.804
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344		5.344
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	197.129		197.129
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL OPTIMISED	32.331		32.331
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	55.109		55.109
**D STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	47.283		47.283
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	1.046		1.046
**D THRIFT SAVINGS PLAN	1.620.250		1.620.250
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL PLUS	88.824		88.824
**D MI-FONDS 392	65.103		65.103

Pagina 4

Azionisti:	619	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	619	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	108.665		108.665
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	105.211		105.211
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	57.191		57.191
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.905.348		5.905.348
**D ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA	87.893		87.893
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	36.896		36.896
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, LLC	213.000		213.000
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	122.980		122.980
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	640.975		640.975
**D AQR LUX FUNDS II - AQR DELPHI EQUITY EXTENSION FUND	28.286		28.286
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	5.764.759		5.764.759
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7095	459.437		459.437
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	122.291		122.291
**D ARGENTA PENSION FUND	1.700.000		1.700.000
**D STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL PLUS LUX	19.356		19.356
**D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE	81.350		81.350
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	2.005		2.005
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	3.006.571		3.006.571
**D BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	220.000		220.000
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	21.250		21.250
**D KBC INSTITUTIONAL INVESTOR	9.513		9.513
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862		51.862
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	13.896		13.896
**D KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172		40.172
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.555		1.555
**D KBC EQUITY FUND WORLD	16.711		16.711
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND	162.204		162.204
**D REASSURE LIMITED	90.699		90.699
**D HSBC ETFS PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	924		924
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.090		2.090
**D M&G (LUX) BLACKROCK EUROPE EX UK EQUITY FUND	55.583		55.583
**D PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	365.855		365.855
**D AMUNDI ETF ICAV	65		65
**D KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513		54.513
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.806		9.806
**D PRICOS SRI	66.209		66.209
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	194.134		194.134
**D KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739		212.739
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944		109.944
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	33.779		33.779
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	66.984		66.984
**D PRICOS DEFENSIVE	38.410		38.410
**D MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	30.746		30.746
**D PRICOS	1.776.135		1.776.135
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	217.028		217.028
**D PEGASUS-UI-FONDS	35.452		35.452
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	571.600		571.600
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	681.539		681.539

Pagina 5

Azionisti:	619	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	619	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	238.809		238.809
**D TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - TOUCHSTONE INTERNATIONAL VALUE FUND	218.800		218.800
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	164.883		164.883
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	1.975		1.975
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	215.135		215.135
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	9.262		9.262
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	41.363		41.363
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	940		940
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	12.718		12.718
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	21.580		21.580
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	4.859		4.859
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	64.044		64.044
**D G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	134.500		134.500
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	444		444
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.636		1.636
**D AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	3.113		3.113
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	5.993		5.993
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	287		287
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	8.792		8.792
**D SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	68.970		68.970
**D APPLE 401(K) PLAN	81.537		81.537
**D SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	174.216		174.216
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST-WORLD EQUITY EX-US FUND	462.797		462.797
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	768.700		768.700
**D GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	164.600		164.600
**D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	250.490		250.490
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	119.976		119.976
**D ELLEN SILBERMAN REVOCABLE TR	977		977
**D AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT, L.P.	6.621		6.621
**D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	620.213		620.213
**D CA VITA PIR AZ	15.543		15.543
**D CA VITA PIR BIL	28.488		28.488
**D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR	274.465		274.465
**D AMUNDI CRESCITA ITALIA	369.108		369.108
**D AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		38
**D VIA SMART EQUITY EUROPE	57.813		57.813
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600	575.417		575.417
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	6.112		6.112
**D PRI AMBER EVENT EUROPE	1.333.887		1.333.887
**D NEF RISPARMIO ITALIA	724.911		724.911
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	60.578		60.578
**D PRI JP MORGAN EUROZONE EQUITY	236.722		236.722
**D VF LUX EUROPE EQUITIES	60.000		60.000
**D AF MULTI ASSET CONSERVATIVE RESPONSIBLE	105.968		105.968
**D AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	3.055.946		3.055.946
**D LEADERSEL PMI	960.000		960.000
**D INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	115.639		115.639
**D UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	30.719		30.719

Pagina 6

Azionisti: 619 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 619

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	28.000		28.000
**D CONVICTION PATRIMOINE ASSET G CONVICTION	31.000		31.000
**D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	500.000		500.000
**D NAGELMAKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	180.000		180.000
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	44.598		44.598
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	12.001		12.001
**D CRELAN INVEST BALANCED	85.341		85.341
**D DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	887.500		887.500
**D DPAM B BALANCED FLEXIBLE	17.100		17.100
**D DPAM B BALANCED GROWTH	47.787		47.787
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	150.000		150.000
**D DPAM DBI RDT B EQUITIES EUROLAND	168.500		168.500
**D II EQUITIES EUROPE SRI DBI RDT	14.847		14.847
**D II PNP	200.000		200.000
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND	920.000		920.000
**D MHPF NL PZENA	14.039		14.039
**D STICHTING BPL PENSIOEN	12.720		12.720
**D AM AMUNDI ETHIK PLUS	81.819		81.819
**D AM WELT ERTRAG NACHHALTIG	43.956		43.956
**D HYMNOS ISR	14.064		14.064
**D ASSURDIX	34.870		34.870
**D AA BNPP AM ACTIONS PETITES CAP EUROPE	907.978		907.978
**D ARRCO LONG TERME D	382.507		382.507
**D LBPAM 3 MOIS	156.000		156.000
**D CPR ACTIONS EURO RESPONSABLE	374.135		374.135
**D ROPS EURO P	63.629		63.629
**D CPR ACTIONS EURO PREMIUM SELECT	8.051		8.051
**D VEGA EUROPE CONVICTIONS ISR	1.958.423		1.958.423
**D ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	25.501		25.501
**D ROPS SMART INDEX EURO	330.187		330.187
**D FCP VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	2.684		2.684
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	5.495		5.495
**D SAKKARAH 4 POCHE EUR	113.832		113.832
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	17.400		17.400
**D CNP ACTIONS EUROPE AMUNDI	203.105		203.105
**D SANTANDER COMPROMISO SOLIDARIO FI	160.000		160.000
**D CAMFIN S.P.A.	168.489.549		168.489.549
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	133.961		133.961
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	16.745		16.745
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	247.221		247.221
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	951.991		951.991
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	10.216		10.216
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	46.996		46.996
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	37.707		37.707
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	212.825		212.825
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	472.813		472.813
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		1.218
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST	717		717
**D VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	139.600		139.600

Pagina 7

Azionisti: 619 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 619

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND	125.500		125.500
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.338.672		1.338.672
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	640		640
**D ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		461.860
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	30.847		30.847
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	11.747		11.747
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	495.100		495.100
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	3.710		3.710
**D ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	476.295		476.295
**D EATON VANCE MANAGEMENT	181		181
**D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	100.000		100.000
**D WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	2.378		2.378
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	14.155		14.155
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		14.795
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	3.240		3.240
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	395.750		395.750
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	88.826		88.826
**D FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY LOW-PRICED STOCK K6 FUND	462.337		462.337
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	35.310		35.310
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.014		4.014
**D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF	522		522
**D FRANKLIN TEMPLETON ICAV	664		664
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	8.762		8.762
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	59.679		59.679
**D BLACKROCK SOLUTIONS FUNDS ICAV	41.409		41.409
**D FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	80.556		80.556
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	209.515		209.515
**D DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS-FONDS BPT	67.000		67.000
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	213.730		213.730
**D LEGAL & GENERAL UCITS ETF PUBLIC LIMITED COMPANY	17.256		17.256
**D COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	47.585		47.585
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	2.121		2.121
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	25.939		25.939
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1		1
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.071.539		3.071.539
**D UNITED CHURCH FUNDS, INC	64.400		64.400
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	153.151		153.151
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	4.411		4.411
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	1.482.036		1.482.036
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	20.284		20.284
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	280.961		280.961
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	566.610		566.610
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100		100
**D JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800		19.800
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	82.536		82.536
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	370.895		370.895
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	295.592		295.592

Pagina 8

Azionisti: 619 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 619 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		326.400
**D LSV NON-US EQUITY LLC	68.900		68.900
**D EMPOWER CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		185.500
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		98.400
**D GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D PRINCIPAL BANK	36.400		36.400
**D NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	108.693		108.693
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	580.800		580.800
**D CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	81.987.353		81.987.353
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D AMUNDI AUSTRIA	661.584		661.584
**D SOGECAP DIVERSIFIE 1	1.451.881		1.451.881
**D ICP PLACEMENT	2.678		2.678
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	2.845.998		2.845.998
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	1.426.047		1.426.047
**D AMUNDI FUND SOLUTIONS MULTI AS	11.492		11.492
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.149.537		1.149.537
**D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	3.547.835		3.547.835
**D AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		2.809
**D BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E	857.627		857.627
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	2.594.057		2.594.057
**D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	421		421
**D DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		6.281
**D NZAM EURO STOXX PARIS-ALIGNED	2.474		2.474
**D SEB AKTIENFONDS	1.092.956		1.092.956
**D SEB EUROCOMPANIES	148.058		148.058
**D SEB EUROPAFONDS	117.862		117.862
**D R H WEIJMAN HOLDING B V	2.000		2.000
**D ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	122.144		122.144
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	6.118		6.118
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	50.368		50.368
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	88.417		88.417
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747		6.747
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	188.302		188.302
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877		71.877
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345		2.345
**D PZENA VALUE FUNDS PLC.	60.819		60.819
**D LEGAL & GENERAL ICV.	98.327		98.327
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	95.526		95.526
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	66.024		66.024
**D RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES.	23.900		23.900
**D SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM (SCERS)	276.900		276.900
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983		81.983
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	56.000		56.000
**D ANNE RAY FOUNDATION	27.400		27.400
**D CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067		1.067
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D MORGAN STANLEY 401K PLAN.	125.295		125.295
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	186.900		186.900

Pagina 9

Azionisti: 619 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 619 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	165.900		165.900
**D LSV EUROPE SMALL CAP EQUITY FUND LP	20.400		20.400
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D PZENA INTERNATIONAL EX-US FOCUSED VALUE FUND DST A SERIES O	16.339		16.339
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	123.000		123.000
**D MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	29.829		29.829
**D NUNAVUT TRUST	761		761
**D FISHER INVESTMENTS AUSTRALASIA GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	24.161		24.161
**D MARGARET A CARGILL FOUNDATION	16.200		16.200
**D MONDRIAN INVESTMENT GROUP (US) INC.	1.633		1.633
**D ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PENSION FUND	25.390		25.390
**D HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	107.100		107.100
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000		392.000
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	84.226		84.226
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D COVENANT HEALTH	56.100		56.100
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.742.000		1.742.000
**D EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN OF THE DIOCESE OF ARLINGTON MASTE	6.595		6.595
**D CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST	41.679		41.679
**D CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.	73.131		73.131
**D EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST.	24.100		24.100
**D FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280		56.280
**D LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	36.872		36.872
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600		717.600
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SELECT INTERNATIO	176.600		176.600
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	18.861		18.861
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	99.489		99.489
**D MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	53.232		53.232
**D STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	165.300		165.300
**D MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600		93.600
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	68.214		68.214
**D MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	93.906		93.906
**D FI INSTITUTIONAL GLOBAL SMALL CAP UNIT TRUST FUND	603.953		603.953
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	101.123		101.123
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	30.000		30.000
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL SMA	1.185.521		1.185.521
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	4.038.500		4.038.500
**D MERSEYSIDE PENSION FUND	7.608		7.608
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	102.322		102.322
**D RPAQ 2015 FUND LP	43.506		43.506
**D VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC	15.954		15.954
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	403.144		403.144
**D AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC PORTFOLIO MARGIN	549.178		549.178
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	409.415		409.415
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	213.715		213.715
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	16.024		16.024
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	275.124		275.124

Pagina 10

Azionisti: 619 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 619 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	127.455		127.455
**D JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309		12.309
**D JBWN-MED CORE GLOBAL EQ TILT	1.871		1.871
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	1.786.757		1.786.757
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	620.266		620.266
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	103.060		103.060
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	7.477		7.477
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	43.626		43.626
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	3.153.987		3.153.987
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	216.926		216.926
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	49.938		49.938
**D ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	22.674		22.674
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	10.200		10.200
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.724.353		1.724.353
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	408.898		408.898
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	425.588		425.588
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	75.438		75.438
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791		3.791
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116		4.985.116
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	1.811.427		1.811.427
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	57		57
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	173.100		173.100
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	2.119.485		2.119.485
**D INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	2.662		2.662
**D STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	2.196.054		2.196.054
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	18.467		18.467
**D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC	77.900		77.900
**D AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	47.382		47.382
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	64.934		64.934
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	33		33
**D AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	2.439		2.439
**D AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	40.384		40.384
**D AQR TA DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND II LLC	255		255
**D AMBER CAPITAL INVESTMENT MANAGEMENT ICAV - AMBER EVENT DRIVE	697.913		697.913
**D BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705		705
**D NORGES BANK	6.024.519		6.024.519
**D GOVERNMENT OF NORWAY	1.095.883		1.095.883
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	100.953		100.953
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	307.418		307.418
**D ALLIANCE FINANCE LTD	18.500		18.500
**D NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	62.826		62.826
**D AHL STATARB MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	30.679		30.679
**D GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	3.819		3.819
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	691.456		691.456
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	4.819		4.819
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	182.706		182.706
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	18.546		18.546

Pagina 11

Azionisti: 619 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 619 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.711		252.711
**D NISA GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION MASTER FUND LP	5.014		5.014
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	610.000		610.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	82.000		82.000
**D ABN AMRO FUNDS	847.821		847.821
**D AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	10.456		10.456
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1.427		1.427
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.521		21.521
**D AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	286.044		286.044
**D AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	20.041		20.041
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	1.639		1.639
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	39.119		39.119
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	39.536		39.536
**D AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	9.337		9.337
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	461.035		461.035
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	73.312		73.312
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	1.046.683		1.046.683
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A15	9.681		9.681
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	58.142		58.142
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC(DASH)SERIES A24	814		814
**D THE TUOMO O. VUOLTEENAH0 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	9.991		9.991
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		22.058
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	768.758		768.758
**D AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	1.262		1.262
**D AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.990.187		1.990.187
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	31.952		31.952
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	72.038		72.038
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	52.660		52.660
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	22.646		22.646
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	148.723		148.723
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	537.442		537.442
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	296.877		296.877
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	14.475		14.475
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		3.600
**D UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		77.783
**D RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	201.825		201.825
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	663		663
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	4.789.020		4.789.020
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	906.470		906.470
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	16.645		16.645
**D SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	4.585		4.585
**D FIDELITY INV TRUST FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND	48.800		48.800
**D XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		24.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	862.778		862.778
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	440.007		440.007
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		772.700
**D THE METHODIST HOSPITAL	23.127		23.127
**D THE METHODIST HOSPITAL	128.200		128.200

Pagina 12

Azionisti: 619 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 619

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	291.664		291.664
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.023.512		4.023.512
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	13.655		13.655
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	94.018		94.018
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	27.327		27.327
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	9.991		9.991
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	805.497		805.497
**D NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.264.000		1.264.000
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		149.200
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	15.016		15.016
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	151.431		151.431
**D BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	6.543		6.543
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	46.585		46.585
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	12.607		12.607
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	108.062		108.062
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	103.845		103.845
**D ASIAN DEVELOPMENT BANK	2.887		2.887
**D INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		39.500
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	247.035		247.035
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	703.277		703.277
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	467.873		467.873
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	562.235		562.235
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	90.945		90.945
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT	156.203		156.203
**D SCOTIA WEALTH FOCUS INTERNATIONAL VALUE POOL	101.108		101.108
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	413		413
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.903		1.903
**D RUSSELL INVESTMENTS INTERNATIONAL EQUITY POOL .	38.492		38.492
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	34.564		34.564
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	76.925		76.925
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	131.491		131.491
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	44.348		44.348
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.097.716		1.097.716
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	162.220		162.220
**D FISHER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	157.649		157.649
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	82.921		82.921
**D BURROUGHS WELLCOME FUND	9.696		9.696
**D MGI FUNDS PLC	14.920		14.920
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	401.400		401.400
**D MERCER QIF FUND PLC	132.061		132.061
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	82.518		82.518
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	325.765		325.765
**D MD INTERNATIONAL VALUE FUND	24.234		24.234
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	94.800		94.800
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	354.184		354.184
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.908		1.908
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		43.304
**D MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	282.624		282.624
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		105.884

Pagina 13

Azionisti: 619 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 619

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		6.016
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	26.660		26.660
**D ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	149.600		149.600
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	31.776		31.776
**D JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.300		5.300
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	81.356		81.356
**D MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		61.300
**D RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	103.451		103.451
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261		24.261
**D FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	6.990		6.990
**D FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	344.400		344.400
**D FIDELITY GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND	2.816		2.816
**D FIDELITY CONCENTRATED INT SMALLCAP INST TRUST	364.400		364.400
**D FIDELITY NORTHSTAR FUND .	289.400		289.400
**D FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	773.900		773.900
**D FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	10.608		10.608
**D FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	62.580		62.580
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	22.924		22.924
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	124.553		124.553
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.605.324		1.605.324
**D FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	103.329		103.329
**D FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	4.100		4.100
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	21.499		21.499
**D MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		74.000
**D EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	204.709		204.709
**D LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		164.200
**D UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	1.133		1.133
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB INVESCO GLOBAL ESG INSIGHT INDEX MOTHER FUND	1.085		1.085
**D CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	25.026		25.026
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	435.694		435.694
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	4.296		4.296
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		716.200
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	637.021		637.021
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	360.397		360.397
**D VARIABLE PORTFOLIO - PARTNERS INTERNATIONAL VALUE FUND	182.058		182.058
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	1.310		1.310
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	13.684		13.684
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		33.500
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	33.356		33.356
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.944		12.944
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 AUTOMOBILES PARTS UCITS ETF DE	548.320		548.320
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	372.279		372.279
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	30.526		30.526
**D ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	176.383		176.383
**D ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	389.685		389.685
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	1.183		1.183
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.223.400		3.223.400
**D FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	9.444		9.444

Pagina 14

Azionisti:	619	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	619	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	25.908		25.908
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		15.698
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	19.777		19.777
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	462.479		462.479
**D PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	158.882		158.882
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	5.994		5.994
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	10.020		10.020
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	254.308		254.308
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	5.713		5.713
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	233.559		233.559
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	64.436		64.436
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	308.999		308.999
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	285.397		285.397
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		28.919
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	5.135		5.135
**D SOCIAL PROTECTION FUND	13.234		13.234
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		6.816
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	227.687		227.687
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		18.348
**D DIMENSIONAL FUNDS ICVC- INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	34.391		34.391
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	106.052		106.052
**D XTRACKERS	1.153.464		1.153.464
**D OSSIAM LUX	68.859		68.859
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	48.825		48.825
**D UBS (IRL) ETF PLC	1.300		1.300
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	5.117		5.117
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	24.582		24.582
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	6.942		6.942
**D THRIVENT INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	1.252		1.252
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	107.843		107.843

Totale voti 883.528.628
Percentuale votanti % 99,999490
Percentuale Capitale % 81,440072

Pagina 15

Azionisti: 619 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 619 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **620** Azionisti portatori complessivamente di n° **883.533.136** azioni ordinarie pari al **81,440488%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	883.528.628	99,999490	99,999490	81,440072
Contrari	4.508	0,000510	0,000510	0,000416
SubTotale	883.533.136	100,000000	100,000000	81,440488
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	883.533.136	100,000000	100,000000	81,440488

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione**

CONTRARI		Tot. Voti	Proprio	Delega
Cognome				
2	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	212.825		212.825
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	18.861		18.861
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	663		663
Totale voti		232.349		
Percentuale votanti %		0,026298		
Percentuale Capitale %		0,021417		

Azionisti: 3 Teste:
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

Pagina 1
1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
3 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione**

		ASTENUTI	Tot. Voti	Proprio	Delega
Cognome					
Totale voti	0				
Percentuale votanti %	0,000000				
Percentuale Capitale %	0,000000				

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BANCA D'ITALIA	12.784.436		12.784.436
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY SRL	370.150.000		370.150.000
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
*** PALEARI ROBERTO	320		320
**D UNIVERSAL IMW	30.253		30.253
**D AMUNDI FUNDS EUROPEAN CONVERTIBLE BOND	16.192		16.192
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	623.345		623.345
**D AMUNDI CONVERTIBLES	85.248		85.248
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.900		11.900
**D NFS LIMITED	29.983		29.983
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	33.195		33.195
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208		1.208
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	2.063		2.063
**D VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	370		370
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639		639
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	59.898		59.898
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	167.226		167.226
**D SBC MASTER PENSION TRUST	1.215		1.215
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132		15.132
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	14.964		14.964
**D LSV GLOBAL EQUITY MARKET-NEUTRAL FUND LP	13.800		13.800
**D BLUEHARBOR MAP I LP-INTL TRADING ACCOUNT	1.335.997		1.335.997
**D HUDSON BAY MASTER FUND LTD-TRADING - SG	446.539		446.539
**D BAM MASTER (GCM)	900.350		900.350
**D AQR LUX FDS AQR DIVERSIFIED RIS (LUX)	458.116		458.116
**D 405 MSTV I LP-TREASURY INTL	27.575		27.575
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	75.810		75.810
**D JPMORGAN FUNDS	585.187		585.187
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	11.787		11.787
**D JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	967.745		967.745
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	504.900		504.900
**D MI-FONDS F44	12.028		12.028
**D ARGENTA DP	431.700		431.700
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	4.596		4.596
**D DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO FUND	22.000		22.000
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872		1.872
**D NORDEA 2 SICAV	1.016.731		1.016.731
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	481.950		481.950
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	451.624		451.624
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	67.127		67.127
**D NORDEA 1 SICAV	1.135.292		1.135.292
**D DEKA VALUE PLUS	103.667		103.667
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	79.824		79.824
**D BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	1.467.880		1.467.880
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	862.648		862.648
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	663.097		663.097
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	4.979		4.979
**D BNP PARIBAS B PENSION GROWTH	661.461		661.461
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	21.786		21.786

Pagina 3

Azionisti: 617 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 617

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	538.911		538.911
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	146.910		146.910
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	383.400		383.400
**D FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	11.528		11.528
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	2.622.452		2.622.452
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.002.740		19.002.740
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CCF	7.106		7.106
**D BNP PARIBAS MIDCAP FRANCE	396.805		396.805
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	383.900		383.900
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	248.026		248.026
**D CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	382.413		382.413
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	364.187		364.187
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	36.044		36.044
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	16.390		16.390
**D BNP PARIBAS B PENSION BALANCED	2.017.368		2.017.368
**D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	187.000		187.000
**D AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI	247.380		247.380
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	381.131		381.131
**D METROPOLITAN-RENTASTRO - GROWTH	829.080		829.080
**D INDEP`AM	685.000		685.000
**D IRCANTEC PAB AMUNDI	4.508		4.508
**D BNP PARIBAS B PENSION STABILITY	148.117		148.117
**D DEKA-MASTER-HAEK I	29.704		29.704
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	111.889		111.889
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	2.883		2.883
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	111.800		111.800
**D AXA ASSICURAZIONI SPA	85.000		85.000
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	477.362		477.362
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	252.801		252.801
**D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	829.500		829.500
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	10.475		10.475
**D CARDIF BNPP AM SMALL CAP EUROPE	270.104		270.104
**D DEKA-RAB	24.486		24.486
**D FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE	1.189.026		1.189.026
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7096	459.432		459.432
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	14.014		14.014
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168		8.168
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	11.138		11.138
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	11.804		11.804
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344		5.344
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	197.129		197.129
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL OPTIMISED	32.331		32.331
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	55.109		55.109
**D STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	47.283		47.283
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	1.046		1.046
**D THRIFT SAVINGS PLAN	1.620.250		1.620.250
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL PLUS	88.824		88.824
**D MI-FONDS 392	65.103		65.103
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	108.665		108.665
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	105.211		105.211
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	57.191		57.191

Pagina 4

Azionisti:	617	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	617	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.905.348		5.905.348
**D ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA	87.893		87.893
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	36.896		36.896
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, LLC	213.000		213.000
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	122.980		122.980
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	640.975		640.975
**D AQR LUX FUNDS II - AQR DELPHI EQUITY EXTENSION FUND	28.286		28.286
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	5.764.759		5.764.759
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7095	459.437		459.437
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	122.291		122.291
**D ARGENTA PENSION FUND	1.700.000		1.700.000
**D STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL PLUS LUX	19.356		19.356
**D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE	81.350		81.350
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	2.005		2.005
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	3.006.571		3.006.571
**D BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	220.000		220.000
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	21.250		21.250
**D KBC INSTITUTIONAL INVESTOR	9.513		9.513
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862		51.862
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	13.896		13.896
**D KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172		40.172
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.555		1.555
**D KBC EQUITY FUND WORLD	16.711		16.711
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND	162.204		162.204
**D REASSURE LIMITED	90.699		90.699
**D HSBC ETFS PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	924		924
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.090		2.090
**D M&G (LUX) BLACKROCK EUROPE EX UK EQUITY FUND	55.583		55.583
**D PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	365.855		365.855
**D AMUNDI ETF ICAV	65		65
**D KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513		54.513
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.806		9.806
**D PRICOS SRI	66.209		66.209
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	194.134		194.134
**D KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739		212.739
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944		109.944
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	33.779		33.779
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	66.984		66.984
**D PRICOS DEFENSIVE	38.410		38.410
**D MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	30.746		30.746
**D PRICOS	1.776.135		1.776.135
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	217.028		217.028
**D PEGASUS-UI-FONDS	35.452		35.452
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	571.600		571.600
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	681.539		681.539
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	238.809		238.809
**D TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - TOUCHSTONE INTERNATIONAL VALUE FUND	218.800		218.800
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	164.883		164.883
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	1.975		1.975
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	215.135		215.135

Pagina 5

Azionisti:	617	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	617	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	9.262		9.262
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	41.363		41.363
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	940		940
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	12.718		12.718
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	21.580		21.580
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	4.859		4.859
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	64.044		64.044
**D G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	134.500		134.500
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	444		444
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.636		1.636
**D AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	3.113		3.113
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	5.993		5.993
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	287		287
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	8.792		8.792
**D SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	68.970		68.970
**D APPLE 401(K) PLAN	81.537		81.537
**D SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	174.216		174.216
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST-WORLD EQUITY EX-US FUND	462.797		462.797
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	768.700		768.700
**D GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	164.600		164.600
**D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	250.490		250.490
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	119.976		119.976
**D ELLEN SILBERMAN REVOCABLE TR	977		977
**D AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT, L.P.	6.621		6.621
**D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	620.213		620.213
**D CA VITA PIR AZ	15.543		15.543
**D CA VITA PIR BIL	28.488		28.488
**D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR	274.465		274.465
**D AMUNDI CRESCITA ITALIA	369.108		369.108
**D AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		38
**D VIA SMART EQUITY EUROPE	57.813		57.813
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600	575.417		575.417
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	6.112		6.112
**D PRI AMBER EVENT EUROPE	1.333.887		1.333.887
**D NEF RISPARMIO ITALIA	724.911		724.911
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	60.578		60.578
**D PRI JP MORGAN EUROZONE EQUITY	236.722		236.722
**D VF LUX EUROPE EQUITIES	60.000		60.000
**D AF MULTI ASSET CONSERVATIVE RESPONSIBLE	105.968		105.968
**D AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	3.055.946		3.055.946
**D LEADERSEL PMI	960.000		960.000
**D INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	115.639		115.639
**D UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	30.719		30.719
**D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	28.000		28.000
**D CONVICTION PATRIMOINE ASSET G CONVICTION	31.000		31.000
**D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	500.000		500.000
**D NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	180.000		180.000
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	44.598		44.598
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	12.001		12.001
**D CRELAN INVEST BALANCED	85.341		85.341

Pagina 6

Azionisti: 617 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 617 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	887.500		887.500
**D DPAM B BALANCED FLEXIBLE	17.100		17.100
**D DPAM B BALANCED GROWTH	47.787		47.787
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	150.000		150.000
**D DPAM DBI RDT B EQUITIES EUROLAND	168.500		168.500
**D II EQUITIES EUROPE SRI DBI RDT	14.847		14.847
**D II PNP	200.000		200.000
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND	920.000		920.000
**D MHPF NL PZENA	14.039		14.039
**D STICHTING BPL PENSIOEN	12.720		12.720
**D AM AMUNDI ETHIK PLUS	81.819		81.819
**D AM WELT ERTRAG NACHHALTIG	43.956		43.956
**D HYMNOS ISR	14.064		14.064
**D ASSURDIX	34.870		34.870
**D AA BNPP AM ACTIONS PETITES CAP EUROPE	907.978		907.978
**D ARRCO LONG TERME D	382.507		382.507
**D LBPAM 3 MOIS	156.000		156.000
**D CPR ACTIONS EURO RESPONSABLE	374.135		374.135
**D ROPS EURO P	63.629		63.629
**D CPR ACTIONS EURO PREMIUM SELECT	8.051		8.051
**D VEGA EUROPE CONVICTIONS ISR	1.958.423		1.958.423
**D ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	25.501		25.501
**D ROPS SMART INDEX EURO	330.187		330.187
**D FCP VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	2.684		2.684
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	5.495		5.495
**D SAKKARAH 4 POCHE EUR	113.832		113.832
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	17.400		17.400
**D CNP ACTIONS EUROPE AMUNDI	203.105		203.105
**D SANTANDER COMPROMISO SOLIDARIO FI	160.000		160.000
**D CAMFIN S.P.A.	168.489.549		168.489.549
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	133.961		133.961
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	16.745		16.745
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	247.221		247.221
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	951.991		951.991
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	10.216		10.216
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	46.996		46.996
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	37.707		37.707
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	472.813		472.813
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		1.218
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST	717		717
**D VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	139.600		139.600
**D NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND	125.500		125.500
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.338.672		1.338.672
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	640		640
**D ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		461.860
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	30.847		30.847
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	11.747		11.747
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	495.100		495.100
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	3.710		3.710
**D ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	476.295		476.295
**D EATON VANCE MANAGEMENT	181		181

Pagina 7

Azionisti:	617	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	617	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	100.000		100.000
**D WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	2.378		2.378
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	14.155		14.155
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		14.795
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	3.240		3.240
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	395.750		395.750
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	88.826		88.826
**D FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY LOW-PRICED STOCK K6 FUND	462.337		462.337
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	35.310		35.310
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.014		4.014
**D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF	522		522
**D FRANKLIN TEMPLETON ICAV	664		664
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	8.762		8.762
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	59.679		59.679
**D BLACKROCK SOLUTIONS FUNDS ICAV	41.409		41.409
**D FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	80.556		80.556
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	209.515		209.515
**D DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS-FONDS BPT	67.000		67.000
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	213.730		213.730
**D LEGAL & GENERAL UCITS ETF PUBLIC LIMITED COMPANY	17.256		17.256
**D COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	47.585		47.585
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	2.121		2.121
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	25.939		25.939
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1		1
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.071.539		3.071.539
**D UNITED CHURCH FUNDS, INC	64.400		64.400
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	153.151		153.151
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	4.411		4.411
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	1.482.036		1.482.036
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	20.284		20.284
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	280.961		280.961
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	566.610		566.610
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100		100
**D JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800		19.800
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	82.536		82.536
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	370.895		370.895
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	295.592		295.592
**D CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		326.400
**D LSV NON-US EQUITY LLC	68.900		68.900
**D EMPOWER CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		185.500
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		98.400
**D GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D PRINCIPAL BANK	36.400		36.400
**D NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	108.693		108.693
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	580.800		580.800
**D CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	81.987.353		81.987.353
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D AMUNDI AUSTRIA	661.584		661.584
**D SOGECAP DIVERSIFIE 1	1.451.881		1.451.881

Pagina 8

Azionisti: 617 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 617

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ICP PLACEMENT	2.678		2.678
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	2.845.998		2.845.998
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	1.426.047		1.426.047
**D AMUNDI FUND SOLUTIONS MULTI AS	11.492		11.492
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.149.537		1.149.537
**D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	3.547.835		3.547.835
**D AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		2.809
**D BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E	857.627		857.627
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	2.594.057		2.594.057
**D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	421		421
**D DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		6.281
**D NZAM EURO STOXX PARIS-ALIGNED	2.474		2.474
**D SEB AKTIENFONDS	1.092.956		1.092.956
**D SEB EUROCOMPANIES	148.058		148.058
**D SEB EUROPAFONDS	117.862		117.862
**D R H WEIJMAN HOLDING B V	2.000		2.000
**D ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	122.144		122.144
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	6.118		6.118
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	50.368		50.368
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	88.417		88.417
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747		6.747
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	188.302		188.302
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877		71.877
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345		2.345
**D PZENA VALUE FUNDS PLC.	60.819		60.819
**D LEGAL & GENERAL ICIV.	98.327		98.327
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	95.526		95.526
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	66.024		66.024
**D RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES.	23.900		23.900
**D SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM (SCERS)	276.900		276.900
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983		81.983
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	56.000		56.000
**D ANNE RAY FOUNDATION	27.400		27.400
**D CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067		1.067
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D MORGAN STANLEY 401K PLAN.	125.295		125.295
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	186.900		186.900
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	165.900		165.900
**D LSV EUROPE SMALL CAP EQUITY FUND LP	20.400		20.400
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D PZENA INTERNATIONAL EX-US FOCUSED VALUE FUND DST A SERIES O	16.339		16.339
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	123.000		123.000
**D MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	29.829		29.829
**D NUNAVUT TRUST	761		761
**D FISHER INVESTMENTS AUSTRALASIA GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	24.161		24.161
**D MARGARET A CARGILL FOUNDATION	16.200		16.200
**D MONDRIAN INVESTMENT GROUP (US) INC.	1.633		1.633
**D ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PENSION FUND	25.390		25.390
**D HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	107.100		107.100
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000		392.000
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	84.226		84.226

Pagina 9

Azionisti: 617 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 617 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D COVENANT HEALTH	56.100		56.100
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.742.000		1.742.000
**D EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN OF THE DIOCESE OF ARLINGTON MASTE	6.595		6.595
**D CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST	41.679		41.679
**D CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.	73.131		73.131
**D EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST.	24.100		24.100
**D FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280		56.280
**D LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	36.872		36.872
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600		717.600
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SELECT INTERNATIO	176.600		176.600
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	99.489		99.489
**D MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	53.232		53.232
**D STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	165.300		165.300
**D MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600		93.600
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	68.214		68.214
**D MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	93.906		93.906
**D FI INSTITUTIONAL GLOBAL SMALL CAP UNIT TRUST FUND	603.953		603.953
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	101.123		101.123
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	30.000		30.000
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL SMA	1.185.521		1.185.521
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	4.038.500		4.038.500
**D MERSEYSIDE PENSION FUND	7.608		7.608
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	102.322		102.322
**D RPAQ 2015 FUND LP	43.506		43.506
**D VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC	15.954		15.954
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	403.144		403.144
**D AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC PORTFOLIO MARGIN	549.178		549.178
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	409.415		409.415
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	213.715		213.715
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	16.024		16.024
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	275.124		275.124
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	127.455		127.455
**D JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309		12.309
**D JBWN-MED CORE GLOBAL EQ TILT	1.871		1.871
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	1.786.757		1.786.757
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	620.266		620.266
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	103.060		103.060
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	7.477		7.477
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	43.626		43.626
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	3.153.987		3.153.987
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	216.926		216.926
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	49.938		49.938
**D ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	22.674		22.674
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	10.200		10.200
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.724.353		1.724.353
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	408.898		408.898
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	425.588		425.588
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	75.438		75.438

Pagina 10

 Azionisti:
 Azionisti in proprio:

 617
 0

 Teste:
 Azionisti in delega:

 2
 617

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791		3.791
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116		4.985.116
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	1.811.427		1.811.427
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	57		57
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	173.100		173.100
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	2.119.485		2.119.485
**D INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	2.662		2.662
**D STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	2.196.054		2.196.054
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	18.467		18.467
**D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC	77.900		77.900
**D AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	47.382		47.382
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	64.934		64.934
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	33		33
**D AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	2.439		2.439
**D AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	40.384		40.384
**D AQR TA DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND II LLC	255		255
**D AMBER CAPITAL INVESTMENT MANAGEMENT ICAV - AMBER EVENT DRIVE	697.913		697.913
**D BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705		705
**D NORGES BANK	6.024.519		6.024.519
**D GOVERNMENT OF NORWAY	1.095.883		1.095.883
**D UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	100.953		100.953
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	307.418		307.418
**D ALLIANCE FINANCE LTD	18.500		18.500
**D NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	62.826		62.826
**D AHL STATARB MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	30.679		30.679
**D GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	3.819		3.819
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	691.456		691.456
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	4.819		4.819
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	182.706		182.706
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	18.546		18.546
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.711		252.711
**D NISA GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION MASTER FUND LP	5.014		5.014
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	610.000		610.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	82.000		82.000
**D ABN AMRO FUNDS	847.821		847.821
**D AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	10.456		10.456
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1.427		1.427
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.521		21.521
**D AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	286.044		286.044
**D AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	20.041		20.041
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	1.639		1.639
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	39.119		39.119
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	39.536		39.536
**D AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	9.337		9.337
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	461.035		461.035
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	73.312		73.312
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	1.046.683		1.046.683
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A15	9.681		9.681
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	58.142		58.142

Pagina 11

Azionisti:	617	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	617	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC(DASH)SERIES A24	814		814
**D THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	9.991		9.991
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		22.058
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	768.758		768.758
**D AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	1.262		1.262
**D AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.990.187		1.990.187
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	31.952		31.952
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	72.038		72.038
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	52.660		52.660
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	22.646		22.646
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	148.723		148.723
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	537.442		537.442
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	296.877		296.877
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	14.475		14.475
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		3.600
**D UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		77.783
**D RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	201.825		201.825
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	4.789.020		4.789.020
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	906.470		906.470
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	16.645		16.645
**D SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	4.585		4.585
**D FIDELITY INV TRUST FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND	48.800		48.800
**D XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		24.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	862.778		862.778
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	440.007		440.007
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		772.700
**D THE METHODIST HOSPITAL	23.127		23.127
**D THE METHODIST HOSPITAL	128.200		128.200
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	291.664		291.664
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.023.512		4.023.512
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	13.655		13.655
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	94.018		94.018
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	27.327		27.327
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	9.991		9.991
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	805.497		805.497
**D NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.264.000		1.264.000
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		149.200
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	15.016		15.016
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	151.431		151.431
**D BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	6.543		6.543
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	46.585		46.585
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	12.607		12.607
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	108.062		108.062
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	103.845		103.845
**D ASIAN DEVELOPMENT BANK	2.887		2.887
**D INSTITUTO TECNOLOGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		39.500
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	247.035		247.035
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	703.277		703.277
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	467.873		467.873
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	562.235		562.235

Pagina 12

Azionisti: 617 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 617

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	90.945		90.945
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT	156.203		156.203
**D SCOTIA WEALTH FOCUS INTERNATIONAL VALUE POOL	101.108		101.108
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	413		413
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.903		1.903
**D RUSSELL INVESTMENTS INTERNATIONAL EQUITY POOL .	38.492		38.492
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	34.564		34.564
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	76.925		76.925
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	131.491		131.491
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	44.348		44.348
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.097.716		1.097.716
**D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	162.220		162.220
**D FISHER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	157.649		157.649
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	82.921		82.921
**D BURROUGHS WELLCOME FUND	9.696		9.696
**D MGI FUNDS PLC	14.920		14.920
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	401.400		401.400
**D MERCER QIF FUND PLC	132.061		132.061
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	82.518		82.518
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	325.765		325.765
**D MD INTERNATIONAL VALUE FUND	24.234		24.234
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	94.800		94.800
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	354.184		354.184
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.908		1.908
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		43.304
**D MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	282.624		282.624
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		105.884
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		6.016
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	26.660		26.660
**D ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	149.600		149.600
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	31.776		31.776
**D JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.300		5.300
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	81.356		81.356
**D MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		61.300
**D RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	103.451		103.451
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261		24.261
**D FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	6.990		6.990
**D FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	344.400		344.400
**D FIDELITY GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND	2.816		2.816
**D FIDELITY CONCENTRATED INT SMALLCAP INST TRUST	364.400		364.400
**D FIDELITY NORTHSTAR FUND .	289.400		289.400
**D FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	773.900		773.900
**D FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	10.608		10.608
**D FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	62.580		62.580
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	22.924		22.924
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	124.553		124.553
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.605.324		1.605.324
**D FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	103.329		103.329
**D FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	4.100		4.100
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	21.499		21.499
**D MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		74.000

Pagina 13

Azionisti: 617 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 617 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	204.709		204.709
**D LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		164.200
**D UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	1.133		1.133
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB INVESCO GLOBAL ESG INSIGHT INDEX MOTHER FUND	1.085		1.085
**D CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	25.026		25.026
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	435.694		435.694
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	4.296		4.296
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		716.200
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	637.021		637.021
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	360.397		360.397
**D VARIABLE PORTFOLIO - PARTNERS INTERNATIONAL VALUE FUND	182.058		182.058
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	1.310		1.310
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	13.684		13.684
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		33.500
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	33.356		33.356
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.944		12.944
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 AUTOMOBILES PARTS UCITS ETF DE	548.320		548.320
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	372.279		372.279
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	30.526		30.526
**D ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	176.383		176.383
**D ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	389.685		389.685
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	1.183		1.183
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.223.400		3.223.400
**D FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	9.444		9.444
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	25.908		25.908
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		15.698
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	19.777		19.777
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	462.479		462.479
**D PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	158.882		158.882
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	5.994		5.994
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	10.020		10.020
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	254.308		254.308
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	5.713		5.713
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	233.559		233.559
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	64.436		64.436
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	308.999		308.999
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	285.397		285.397
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		28.919
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	5.135		5.135
**D SOCIAL PROTECTION FUND	13.234		13.234
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		6.816
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	227.687		227.687
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		18.348
**D DIMENSIONAL FUNDS ICVC- INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	34.391		34.391
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	106.052		106.052
**D XTRACKERS	1.153.464		1.153.464
**D OSSIAM LUX	68.859		68.859

Pagina 14

Azionisti: 617 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 617 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione**
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	48.825		48.825
**D UBS (IRL) ETF PLC	1.300		1.300
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	5.117		5.117
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	24.582		24.582
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	6.942		6.942
**D THRIVENT INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	1.252		1.252
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	107.843		107.843
Totale voti	883.300.787		
Percentuale votanti %	99,973702		
Percentuale Capitale %	81,419071		

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **620** Azionisti portatori complessivamente di n° **883.533.136** azioni ordinarie pari al **81,440488%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	883.300.787	99,973702	99,973702	81,419071
Contrari	232.349	0,026298	0,026298	0,021417
SubTotale	883.533.136	100,000000	100,000000	81,440488
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	883.533.136	100,000000	100,000000	81,440488

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: 4. Nomina degli Amministratori

		CONTRARI					
Cognome					Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0						
Percentuale votanti %	0,000000						
Percentuale Capitale %	0,000000						



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **4. Nomina degli Amministratori**

		ASTENUTI		
Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
2	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
	**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	212.825		212.825
	**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	18.861		18.861
	**D IAM NATIONAL PENSION FUND	663		663
	**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	26.660		26.660
Totale voti		259.009		
Percentuale votanti %		0,029315		
Percentuale Capitale %		0,023874		

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **4. Nomina degli Amministratori**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BANCA D'ITALIA	12.784.436		12.784.436
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D UNIVERSAL IMW	30.253		30.253
**D AMUNDI FUNDS EUROPEAN CONVERTIBLE BOND	16.192		16.192
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	623.345		623.345
**D AMUNDI CONVERTIBLES	85.248		85.248
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.900		11.900
**D NFS LIMITED	29.983		29.983
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	33.195		33.195
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208		1.208
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	2.063		2.063
**D VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	370		370
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639		639
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	59.898		59.898
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	167.226		167.226
**D SBC MASTER PENSION TRUST	1.215		1.215
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132		15.132
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	14.964		14.964
**D LSV GLOBAL EQUITY MARKET-NEUTRAL FUND LP	13.800		13.800
**D BLUEHARBOUR MAP I LP-INTL TRADING ACCOUNT	1.335.997		1.335.997
**D HUDSON BAY MASTER FUND LTD-TRADING - SG	446.539		446.539
**D BAM MASTER (GCM)	900.350		900.350
**D AQR LUX FDS AQR DIVERSIFIED RIS (LUX)	458.116		458.116
**D 405 MSTV I LP-TREASURY INTL	27.575		27.575
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	75.810		75.810
**D JPMORGAN FUNDS	585.187		585.187
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	11.787		11.787
**D JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	967.745		967.745
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	504.900		504.900
**D MI-FONDS F44	12.028		12.028
**D ARGENTA DP	431.700		431.700
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	4.596		4.596
**D DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO FUND	22.000		22.000
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872		1.872
**D NORDEA 2 SICAV	1.016.731		1.016.731
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	481.950		481.950
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	451.624		451.624
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	67.127		67.127
**D NORDEA 1 SICAV	1.135.292		1.135.292
**D DEKA VALUE PLUS	103.667		103.667
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	79.824		79.824
**D BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	1.467.880		1.467.880
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	862.648		862.648
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	663.097		663.097
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	4.979		4.979
**D BNP PARIBAS B PENSION GROWTH	661.461		661.461
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	21.786		21.786
**D FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	538.911		538.911
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	146.910		146.910

Pagina 3

Azionisti: 613 Teste: 2
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 613

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **4. Nomina degli Amministratori**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	383.400		383.400
**D FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	11.528		11.528
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	2.622.452		2.622.452
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.002.740		19.002.740
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CCF	7.106		7.106
**D BNP PARIBAS MIDCAP FRANCE	396.805		396.805
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	383.900		383.900
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	248.026		248.026
**D CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	382.413		382.413
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	364.187		364.187
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	36.044		36.044
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	16.390		16.390
**D BNP PARIBAS B PENSION BALANCED	2.017.368		2.017.368
**D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	187.000		187.000
**D AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI	247.380		247.380
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	381.131		381.131
**D METROPOLITAN-RENTASTRO - GROWTH	829.080		829.080
**D INDEP'AM	685.000		685.000
**D IRCANTEC PAB AMUNDI	4.508		4.508
**D BNP PARIBAS B PENSION STABILITY	148.117		148.117
**D DEKA-MASTER-HAEK I	29.704		29.704
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	111.889		111.889
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	2.883		2.883
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	111.800		111.800
**D AXA ASSICURAZIONI SPA	85.000		85.000
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	477.362		477.362
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	252.801		252.801
**D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	829.500		829.500
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	10.475		10.475
**D CARDIF BNPP AM SMALL CAP EUROPE	270.104		270.104
**D DEKA-RAB	24.486		24.486
**D FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE	1.189.026		1.189.026
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7096	459.432		459.432
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	14.014		14.014
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168		8.168
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	11.138		11.138
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	11.804		11.804
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344		5.344
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	197.129		197.129
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL OPTIMISED	32.331		32.331
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	55.109		55.109
**D STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	47.283		47.283
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	1.046		1.046
**D THRIFT SAVINGS PLAN	1.620.250		1.620.250
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL PLUS	88.824		88.824
**D MI-FONDS 392	65.103		65.103
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	108.665		108.665
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	105.211		105.211
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	57.191		57.191
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.905.348		5.905.348
**D ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA	87.893		87.893

Pagina 4

Azionisti:	613	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	613	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: 4. Nomina degli Amministratori
FAVOREVOLI alla LISTA 1

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	36.896		36.896
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, LLC	213.000		213.000
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	122.980		122.980
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	640.975		640.975
**D AQR LUX FUNDS II - AQR DELPHI EQUITY EXTENSION FUND	28.286		28.286
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	5.764.759		5.764.759
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7095	459.437		459.437
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	122.291		122.291
**D ARGENTA PENSION FUND	1.700.000		1.700.000
**D STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL PLUS LUX	19.356		19.356
**D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE	81.350		81.350
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	2.005		2.005
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	3.006.571		3.006.571
**D BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	220.000		220.000
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	21.250		21.250
**D KBC INSTITUTIONAL INVESTOR	9.513		9.513
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862		51.862
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	13.896		13.896
**D KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172		40.172
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.555		1.555
**D KBC EQUITY FUND WORLD	16.711		16.711
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND	162.204		162.204
**D REASSURE LIMITED	90.699		90.699
**D HSBC ETFS PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	924		924
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.090		2.090
**D M&G (LUX) BLACKROCK EUROPE EX UK EQUITY FUND	55.583		55.583
**D PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	365.855		365.855
**D AMUNDI ETF ICAV	65		65
**D KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513		54.513
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.806		9.806
**D PRICOS SRI	66.209		66.209
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	194.134		194.134
**D KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739		212.739
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944		109.944
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	33.779		33.779
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	66.984		66.984
**D PRICOS DEFENSIVE	38.410		38.410
**D MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	30.746		30.746
**D PRICOS	1.776.135		1.776.135
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	217.028		217.028
**D PEGASUS-UI-FONDS	35.452		35.452
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	571.600		571.600
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	681.539		681.539
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	238.809		238.809
**D TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - TOUCHSTONE INTERNATIONAL VALUE FUND	218.800		218.800
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	164.883		164.883
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	1.975		1.975
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	215.135		215.135
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	9.262		9.262
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	41.363		41.363

Pagina 5

Azionisti: 613 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 613 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **4. Nomina degli Amministratori**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	940		940
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	12.718		12.718
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	21.580		21.580
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	4.859		4.859
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	64.044		64.044
**D G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	134.500		134.500
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	444		444
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.636		1.636
**D AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	3.113		3.113
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	5.993		5.993
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	287		287
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	8.792		8.792
**D SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	68.970		68.970
**D APPLE 401(K) PLAN	81.537		81.537
**D SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	174.216		174.216
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST-WORLD EQUITY EX-US FUND	462.797		462.797
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	768.700		768.700
**D GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	164.600		164.600
**D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	250.490		250.490
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	119.976		119.976
**D ELLEN SILBERMAN REVOCABLE TR	977		977
**D AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT, L.P.	6.621		6.621
**D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	620.213		620.213
**D CA VITA PIR AZ	15.543		15.543
**D CA VITA PIR BIL	28.488		28.488
**D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR	274.465		274.465
**D AMUNDI CRESCITA ITALIA	369.108		369.108
**D AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		38
**D VIA SMART EQUITY EUROPE	57.813		57.813
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600	575.417		575.417
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	6.112		6.112
**D PRI AMBER EVENT EUROPE	1.333.887		1.333.887
**D NEF RISPARMIO ITALIA	724.911		724.911
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	60.578		60.578
**D PRI JP MORGAN EUROZONE EQUITY	236.722		236.722
**D VF LUX EUROPE EQUITIES	60.000		60.000
**D AF MULTI ASSET CONSERVATIVE RESPONSIBLE	105.968		105.968
**D AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	3.055.946		3.055.946
**D LEADERSEL PMI	960.000		960.000
**D INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	115.639		115.639
**D UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	30.719		30.719
**D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	28.000		28.000
**D CONVICTION PATRIMOINE ASSET G CONVICTION	31.000		31.000
**D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	500.000		500.000
**D NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	180.000		180.000
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	44.598		44.598
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	12.001		12.001
**D CRELAN INVEST BALANCED	85.341		85.341
**D DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	887.500		887.500
**D DPAM B BALANCED FLEXIBLE	17.100		17.100

Pagina 6

Azionisti: 613 Teste: 2
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 613

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **4. Nomina degli Amministratori**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DPAM B BALANCED GROWTH	47.787		47.787
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	150.000		150.000
**D DPAM DBI RDT B EQUITIES EUROLAND	168.500		168.500
**D II EQUITIES EUROPE SRI DBI RDT	14.847		14.847
**D II PNP	200.000		200.000
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND	920.000		920.000
**D MHPF NL PZENA	14.039		14.039
**D STICHTING BPL PENSIOEN	12.720		12.720
**D AM AMUNDI ETHIK PLUS	81.819		81.819
**D AM WELT ERTRAG NACHHALTIG	43.956		43.956
**D HYMNOS ISR	14.064		14.064
**D ASSURDIX	34.870		34.870
**D AA BNPP AM ACTIONS PETITES CAP EUROPE	907.978		907.978
**D ARRCO LONG TERME D	382.507		382.507
**D LBPAM 3 MOIS	156.000		156.000
**D CPR ACTIONS EURO RESPONSABLE	374.135		374.135
**D ROPS EURO P	63.629		63.629
**D CPR ACTIONS EURO PREMIUM SELECT	8.051		8.051
**D VEGA EUROPE CONVICTIONS ISR	1.958.423		1.958.423
**D ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	25.501		25.501
**D ROPS SMART INDEX EURO	330.187		330.187
**D FCP VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	2.684		2.684
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	5.495		5.495
**D SAKKARAH 4 POCHE EUR	113.832		113.832
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	17.400		17.400
**D CNP ACTIONS EUROPE AMUNDI	203.105		203.105
**D SANTANDER COMPROMISO SOLIDARIO FI	160.000		160.000
**D CAMFIN S.P.A.	168.489.549		168.489.549
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	133.961		133.961
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	16.745		16.745
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	247.221		247.221
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	951.991		951.991
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	10.216		10.216
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	46.996		46.996
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	37.707		37.707
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADDEX FUND	472.813		472.813
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		1.218
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST	717		717
**D VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	139.600		139.600
**D NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND	125.500		125.500
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.338.672		1.338.672
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	640		640
**D ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		461.860
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	30.847		30.847
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	11.747		11.747
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	495.100		495.100
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	3.710		3.710
**D ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	476.295		476.295
**D EATON VANCE MANAGEMENT	181		181
**D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	100.000		100.000
**D WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	2.378		2.378

Pagina 7

Azionisti: 613 Teste:
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
613 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **4. Nomina degli Amministratori**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	14.155		14.155
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		14.795
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	3.240		3.240
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	395.750		395.750
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	88.826		88.826
**D FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY LOW-PRICED STOCK K6 FUND	462.337		462.337
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	35.310		35.310
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.014		4.014
**D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF	522		522
**D FRANKLIN TEMPLETON ICAV	664		664
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	8.762		8.762
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	59.679		59.679
**D BLACKROCK SOLUTIONS FUNDS ICAV	41.409		41.409
**D FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	80.556		80.556
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	209.515		209.515
**D DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS-FONDS BPT	67.000		67.000
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	213.730		213.730
**D LEGAL & GENERAL UCITS ETF PUBLIC LIMITED COMPANY	17.256		17.256
**D COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	47.585		47.585
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	2.121		2.121
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	25.939		25.939
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1		1
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.071.539		3.071.539
**D UNITED CHURCH FUNDS, INC	64.400		64.400
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	153.151		153.151
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	4.411		4.411
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	1.482.036		1.482.036
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	20.284		20.284
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	280.961		280.961
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	566.610		566.610
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100		100
**D JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800		19.800
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	82.536		82.536
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	370.895		370.895
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	295.592		295.592
**D CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		326.400
**D LSV NON-US EQUITY LLC	68.900		68.900
**D EMPOWER CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		185.500
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		98.400
**D GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D PRINCIPAL BANK	36.400		36.400
**D NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	108.693		108.693
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	580.800		580.800
**D CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	81.987.353		81.987.353
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D AMUNDI AUSTRIA	661.584		661.584
**D SOGECAP DIVERSIFIE 1	1.451.881		1.451.881
**D ICP PLACEMENT	2.678		2.678
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	2.845.998		2.845.998

Pagina 8

Azionisti: 613 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 613 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **4. Nomina degli Amministratori**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	1.426.047		1.426.047
**D AMUNDI FUND SOLUTIONS MULTI AS	11.492		11.492
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.149.537		1.149.537
**D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	3.547.835		3.547.835
**D AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		2.809
**D BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E	857.627		857.627
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	2.594.057		2.594.057
**D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	421		421
**D DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		6.281
**D NZAM EURO STOXX PARIS-ALIGNED	2.474		2.474
**D SEB AKTIENFONDS	1.092.956		1.092.956
**D SEB EUROCOMPANIES	148.058		148.058
**D SEB EUROPAFONDS	117.862		117.862
**D R H WEIJMAN HOLDING B V	2.000		2.000
**D ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	122.144		122.144
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	6.118		6.118
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	50.368		50.368
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	88.417		88.417
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747		6.747
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	188.302		188.302
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877		71.877
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345		2.345
**D PZENA VALUE FUNDS PLC.	60.819		60.819
**D LEGAL & GENERAL ICAY.	98.327		98.327
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS	95.526		95.526
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	66.024		66.024
**D RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES.	23.900		23.900
**D SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM (SCERS)	276.900		276.900
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983		81.983
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	56.000		56.000
**D ANNE RAY FOUNDATION	27.400		27.400
**D CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067		1.067
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D MORGAN STANLEY 401K PLAN.	125.295		125.295
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	186.900		186.900
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	165.900		165.900
**D LSV EUROPE SMALL CAP EQUITY FUND LP	20.400		20.400
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D PZENA INTERNATIONAL EX-US FOCUSED VALUE FUND DST A SERIES O	16.339		16.339
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	123.000		123.000
**D MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	29.829		29.829
**D NUNAVUT TRUST	761		761
**D FISHER INVESTMENTS AUSTRALASIA GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	24.161		24.161
**D MARGARET A CARGILL FOUNDATION	16.200		16.200
**D MONDRIAN INVESTMENT GROUP (US) INC.	1.633		1.633
**D ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PENSION FUND	25.390		25.390
**D HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	107.100		107.100
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000		392.000
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	84.226		84.226
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894

Pagina 9

Azionisti: 613 Teste:
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
613 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **4. Nomina degli Amministratori**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D COVENANT HEALTH	56.100		56.100
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.742.000		1.742.000
**D EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN OF THE DIOCESE OF ARLINGTON MASTE	6.595		6.595
**D CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST	41.679		41.679
**D CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.	73.131		73.131
**D EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST.	24.100		24.100
**D FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280		56.280
**D LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	36.872		36.872
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600		717.600
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SELECT INTERNATIO	176.600		176.600
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	99.489		99.489
**D MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	53.232		53.232
**D STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION	165.300		165.300
**D MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600		93.600
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	68.214		68.214
**D MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	93.906		93.906
**D FI INSTITUTIONAL GLOBAL SMALL CAP UNIT TRUST FUND	603.953		603.953
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	101.123		101.123
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	30.000		30.000
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL SMA	1.185.521		1.185.521
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	4.038.500		4.038.500
**D MERSEYSIDE PENSION FUND	7.608		7.608
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	102.322		102.322
**D RPAQ 2015 FUND LP	43.506		43.506
**D VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC	15.954		15.954
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	403.144		403.144
**D AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC PORTFOLIO MARGIN	549.178		549.178
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	409.415		409.415
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	213.715		213.715
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	275.124		275.124
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	127.455		127.455
**D JHVIT INT`L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309		12.309
**D JBWN-MED CORE GLOBAL EQ TILT	1.871		1.871
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	1.786.757		1.786.757
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	620.266		620.266
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	103.060		103.060
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	7.477		7.477
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	43.626		43.626
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	3.153.987		3.153.987
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	216.926		216.926
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	49.938		49.938
**D ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	22.674		22.674
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	10.200		10.200
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.724.353		1.724.353
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	408.898		408.898
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	425.588		425.588
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	75.438		75.438
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791		3.791
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116		4.985.116
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	1.811.427		1.811.427

Pagina 10

Azionisti: 613 Teste: 2
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 613

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **4. Nomina degli Amministratori**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDDONS MANAGEMENT) LIMITED	57		57
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	173.100		173.100
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	2.119.485		2.119.485
**D INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	2.662		2.662
**D STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	2.196.054		2.196.054
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	18.467		18.467
**D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC	77.900		77.900
**D AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	47.382		47.382
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	64.934		64.934
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	33		33
**D AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	2.439		2.439
**D AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	40.384		40.384
**D AQR TA DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND II LLC	255		255
**D AMBER CAPITAL INVESTMENT MANAGEMENT ICAV - AMBER EVENT DRIVE	697.913		697.913
**D BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705		705
**D NORGES BANK	6.024.519		6.024.519
**D GOVERNMENT OF NORWAY	1.095.883		1.095.883
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	100.953		100.953
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	307.418		307.418
**D ALLIANCE FINANCE LTD	18.500		18.500
**D NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	62.826		62.826
**D AHL STATABR MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	30.679		30.679
**D GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	3.819		3.819
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	691.456		691.456
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	4.819		4.819
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	182.706		182.706
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	18.546		18.546
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.711		252.711
**D NISA GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION MASTER FUND LP	5.014		5.014
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	610.000		610.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	82.000		82.000
**D ABN AMRO FUNDS	847.821		847.821
**D AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	10.456		10.456
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1.427		1.427
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.521		21.521
**D AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	286.044		286.044
**D AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	20.041		20.041
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	1.639		1.639
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	39.119		39.119
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	39.536		39.536
**D AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	9.337		9.337
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	461.035		461.035
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	73.312		73.312
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	1.046.683		1.046.683
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A15	9.681		9.681
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	58.142		58.142
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC (DASH)SERIES A24	814		814
**D THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	9.991		9.991
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		22.058

Pagina 11

Azionisti: 613 Teste: 2
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 613

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **4. Nomina degli Amministratori**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	768.758		768.758
**D AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	1.262		1.262
**D AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.990.187		1.990.187
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	31.952		31.952
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	72.038		72.038
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	52.660		52.660
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	22.646		22.646
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	148.723		148.723
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	537.442		537.442
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	296.877		296.877
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	14.475		14.475
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		3.600
**D UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		77.783
**D RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	201.825		201.825
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	4.789.020		4.789.020
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	906.470		906.470
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	16.645		16.645
**D SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	4.585		4.585
**D FIDELITY INV TRUST FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND	48.800		48.800
**D XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		24.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	862.778		862.778
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	440.007		440.007
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		772.700
**D THE METHODIST HOSPITAL	23.127		23.127
**D THE METHODIST HOSPITAL	128.200		128.200
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	291.664		291.664
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.023.512		4.023.512
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	13.655		13.655
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	94.018		94.018
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	27.327		27.327
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	9.991		9.991
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	805.497		805.497
**D NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.264.000		1.264.000
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		149.200
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	15.016		15.016
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	151.431		151.431
**D BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	6.543		6.543
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	46.585		46.585
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	12.607		12.607
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	108.062		108.062
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	103.845		103.845
**D ASIAN DEVELOPMENT BANK	2.887		2.887
**D INSTITUTO TECNOLOGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		39.500
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	247.035		247.035
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	703.277		703.277
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	467.873		467.873
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	562.235		562.235
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	90.945		90.945
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT	156.203		156.203
**D SCOTIA WEALTH FOCUS INTERNATIONAL VALUE POOL	101.108		101.108

Pagina 12

Azionisti: 613 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 613 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **4. Nomina degli Amministratori**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	413		413
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.903		1.903
**D RUSSELL INVESTMENTS INTERNATIONAL EQUITY POOL .	38.492		38.492
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	34.564		34.564
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	76.925		76.925
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	131.491		131.491
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	44.348		44.348
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.097.716		1.097.716
**D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	162.220		162.220
**D FISHER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	157.649		157.649
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	82.921		82.921
**D BURROUGHS WELLCOME FUND	9.696		9.696
**D MGI FUNDS PLC	14.920		14.920
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	401.400		401.400
**D MERCER QIF FUND PLC	132.061		132.061
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	82.518		82.518
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	325.765		325.765
**D MD INTERNATIONAL VALUE FUND	24.234		24.234
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	94.800		94.800
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	354.184		354.184
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.908		1.908
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		43.304
**D MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	282.624		282.624
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		105.884
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		6.016
**D ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	149.600		149.600
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	31.776		31.776
**D JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.300		5.300
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	81.356		81.356
**D MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		61.300
**D RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	103.451		103.451
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261		24.261
**D FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	6.990		6.990
**D FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	344.400		344.400
**D FIDELITY GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND	2.816		2.816
**D FIDELITY CONCENTRATED INT SMALLCAP INST TRUST	364.400		364.400
**D FIDELITY NORTHSTAR FUND .	289.400		289.400
**D FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	773.900		773.900
**D FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	10.608		10.608
**D FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	62.580		62.580
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	22.924		22.924
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	124.553		124.553
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.605.324		1.605.324
**D FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	103.329		103.329
**D FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	4.100		4.100
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	21.499		21.499
**D MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		74.000
**D EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	204.709		204.709
**D LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		164.200
**D UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	1.133		1.133
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB INVESCO GLOBAL ESG INSIGHT INDEX MOTHER FUND	1.085		1.085

Pagina 13

Azionisti: 613 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 613 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: 4. Nomina degli Amministratori
FAVOREVOLI alla LISTA 1

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	25.026		25.026
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	435.694		435.694
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	4.296		4.296
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		716.200
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	637.021		637.021
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	360.397		360.397
**D VARIABLE PORTFOLIO - PARTNERS INTERNATIONAL VALUE FUND	182.058		182.058
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	1.310		1.310
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	13.684		13.684
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		33.500
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	33.356		33.356
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.944		12.944
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 AUTOMOBILES PARTS UCITS ETF DE	548.320		548.320
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	372.279		372.279
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	30.526		30.526
**D ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	176.383		176.383
**D ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	389.685		389.685
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	1.183		1.183
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.223.400		3.223.400
**D FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	9.444		9.444
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	25.908		25.908
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		15.698
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	19.777		19.777
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	462.479		462.479
**D PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	158.882		158.882
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	5.994		5.994
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	10.020		10.020
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	254.308		254.308
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	5.713		5.713
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	233.559		233.559
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	64.436		64.436
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	308.999		308.999
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	285.397		285.397
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		28.919
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	5.135		5.135
**D SOCIAL PROTECTION FUND	13.234		13.234
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		6.816
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	227.687		227.687
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		18.348
**D DIMENSIONAL FUNDS ICVC- INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	34.391		34.391
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	106.052		106.052
**D XTRACKERS	1.153.464		1.153.464
**D OSSIAM LUX	68.859		68.859
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	48.825		48.825
**D UBS (IRL) ETF PLC	1.300		1.300
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	5.117		5.117
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	24.582		24.582

Pagina 14

Azionisti: 613 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 613 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **4. Nomina degli Amministratori**

Cognome
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6
**D THRIVENT INTERNATIONAL SMALL CAP ETF
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN

Totale voti 513.107.783
Percentuale votanti % 58,074538
Percentuale Capitale % 47,296187

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Tot. Voti	Proprio	Delega
6.942		6.942
1.252		1.252
107.843		107.843



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **4. Nomina degli Amministratori**

FAVOREVOLI alla LISTA 2		Tot. Voti	Proprio	Delega
Cognome				
1	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY SRL		370.150.000		370.150.000
2	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
*** PALEARI ROBERTO		320		320
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND		16.024		16.024
Totale voti		370.166.344		
Percentuale votanti %		41,896147		
Percentuale Capitale %		34,120427		

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026ESITO VOTAZIONEOggetto : **4. Nomina degli Amministratori****Hanno partecipato alla votazione:**

- n° **620** Azionisti portatori complessivamente di n° **883.533.136** azioni ordinarie pari al **81,440488%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
LISTA 1	513.107.783	58,074538	58,074538	47,296187
LISTA 2	370.166.344	41,896147	41,896147	34,120427
SubTotale	883.274.127	99,970685	99,970685	81,416613
Contrari	0	0,000000	0,000000	0,000000
Astenuti	259.009	0,029315	0,029315	0,023874
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	259.009	0,029315	0,029315	0,023874
Totale	883.533.136	100,000000	100,000000	81,440488

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO	13.800		13.800
**D LSV GLOBAL EQUITY MARKET-NEUTRAL FUND LP	900.350		900.350
**D BAM MASTER (GCM)	685.000		685.000
**D INDEP`AM	4.508		4.508
**D IRCANTEC PAB AMUNDI			
Totale voti	1.603.658		
Percentuale votanti %	0,181505		
Percentuale Capitale %	0,147819		

Azionisti: 4 Teste:
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione**
ASTENUTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Azionisti:	0	Teste:	0	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	0	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BANCA D'ITALIA	12.784.436		12.784.436
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY SRL	370.150.000		370.150.000
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
*** PALEARI ROBERTO	320		320
**D UNIVERSAL IMW	30.253		30.253
**D AMUNDI FUNDS EUROPEAN CONVERTIBLE BOND	16.192		16.192
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	623.345		623.345
**D AMUNDI CONVERTIBLES	85.248		85.248
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.900		11.900
**D NFS LIMITED	29.983		29.983
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	33.195		33.195
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208		1.208
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	2.063		2.063
**D VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	370		370
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639		639
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	59.898		59.898
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	167.226		167.226
**D SBC MASTER PENSION TRUST	1.215		1.215
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132		15.132
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	14.964		14.964
**D BLUEHARBOR MAP I LP-INTL TRADING ACCOUNT	1.335.997		1.335.997
**D HUDSON BAY MASTER FUND LTD-TRADING - SG	446.539		446.539
**D AQR LUX FDS AQR DIVERSIFIED RIS (LUX)	458.116		458.116
**D 405 MSTV I LP-TREASURY INTL	27.575		27.575
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	75.810		75.810
**D JPMORGAN FUNDS	585.187		585.187
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	11.787		11.787
**D JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	967.745		967.745
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	504.900		504.900
**D MI-FONDS F44	12.028		12.028
**D ARGENTA DP	431.700		431.700
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	4.596		4.596
**D DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO FUND	22.000		22.000
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872		1.872
**D NORDEA 2 SICAV	1.016.731		1.016.731
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	481.950		481.950
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	451.624		451.624
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	67.127		67.127
**D NORDEA 1 SICAV	1.135.292		1.135.292
**D DEKA VALUE PLUS	103.667		103.667
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	79.824		79.824
**D BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	1.467.880		1.467.880
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	862.648		862.648
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	663.097		663.097
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	4.979		4.979
**D BNP PARIBAS B PENSION GROWTH	661.461		661.461
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	21.786		21.786
**D FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	538.911		538.911
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	146.910		146.910

Pagina 3

Azionisti: 616 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 616 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	383.400		383.400
**D FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	11.528		11.528
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	2.622.452		2.622.452
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.002.740		19.002.740
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CCF	7.106		7.106
**D BNP PARIBAS MIDCAP FRANCE	396.805		396.805
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	383.900		383.900
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	248.026		248.026
**D CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	382.413		382.413
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	364.187		364.187
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	36.044		36.044
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	16.390		16.390
**D BNP PARIBAS B PENSION BALANCED	2.017.368		2.017.368
**D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	187.000		187.000
**D AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI	247.380		247.380
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	381.131		381.131
**D METROPOLITAN-RENTASTRO - GROWTH	829.080		829.080
**D BNP PARIBAS B PENSION STABILITY	148.117		148.117
**D DEKA-MASTER-HAEK I	29.704		29.704
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	111.889		111.889
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	2.883		2.883
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	111.800		111.800
**D AXA ASSICURAZIONI SPA	85.000		85.000
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	477.362		477.362
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	252.801		252.801
**D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	829.500		829.500
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	10.475		10.475
**D CARDIF BNPP AM SMALL CAP EUROPE	270.104		270.104
**D DEKA-RAB	24.486		24.486
**D FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE	1.189.026		1.189.026
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7096	459.432		459.432
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	14.014		14.014
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168		8.168
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	11.138		11.138
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	11.804		11.804
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344		5.344
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	197.129		197.129
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL OPTIMISED	32.331		32.331
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	55.109		55.109
**D STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	47.283		47.283
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	1.046		1.046
**D THRIFT SAVINGS PLAN	1.620.250		1.620.250
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL PLUS	88.824		88.824
**D MI-FONDS 392	65.103		65.103
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	108.665		108.665
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	105.211		105.211
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	57.191		57.191
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.905.348		5.905.348
**D ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA	87.893		87.893
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	36.896		36.896
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, LLC	213.000		213.000

Pagina 4

Azionisti: 616 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 616 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	122.980		122.980
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	640.975		640.975
**D AQR LUX FUNDS II - AQR DELPHI EQUITY EXTENSION FUND	28.286		28.286
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	5.764.759		5.764.759
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7095	459.437		459.437
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	122.291		122.291
**D ARGENTA PENSION FUND	1.700.000		1.700.000
**D STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL PLUS LUX	19.356		19.356
**D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE	81.350		81.350
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	2.005		2.005
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	3.006.571		3.006.571
**D BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	220.000		220.000
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	21.250		21.250
**D KBC INSTITUTIONAL INVESTOR	9.513		9.513
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862		51.862
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	13.896		13.896
**D KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172		40.172
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.555		1.555
**D KBC EQUITY FUND WORLD	16.711		16.711
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND	162.204		162.204
**D REASSURE LIMITED	90.699		90.699
**D HSBC ETFS PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	924		924
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.090		2.090
**D M&G (LUX) BLACKROCK EUROPE EX UK EQUITY FUND	55.583		55.583
**D PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	365.855		365.855
**D AMUNDI ETF ICAV	65		65
**D KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513		54.513
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.806		9.806
**D PRICOS SRI	66.209		66.209
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	194.134		194.134
**D KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739		212.739
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944		109.944
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	33.779		33.779
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	66.984		66.984
**D PRICOS DEFENSIVE	38.410		38.410
**D MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	30.746		30.746
**D PRICOS	1.776.135		1.776.135
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	217.028		217.028
**D PEGASUS-UI-FONDS	35.452		35.452
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	571.600		571.600
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	681.539		681.539
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	238.809		238.809
**D TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - TOUCHSTONE INTERNATIONAL VALUE FUND	218.800		218.800
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	164.883		164.883
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	1.975		1.975
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	215.135		215.135
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	9.262		9.262
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	41.363		41.363
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	940		940
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	12.718		12.718

Pagina 5

Azionisti: 616 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 616 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	21.580		21.580
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	4.859		4.859
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	64.044		64.044
**D G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	134.500		134.500
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	444		444
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.636		1.636
**D AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	3.113		3.113
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	5.993		5.993
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	287		287
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	8.792		8.792
**D SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	68.970		68.970
**D APPLE 401(K) PLAN	81.537		81.537
**D SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	174.216		174.216
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST-WORLD EQUITY EX-US FUND	462.797		462.797
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	768.700		768.700
**D GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	164.600		164.600
**D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	250.490		250.490
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	119.976		119.976
**D ELLEN SILBERMAN REVOCABLE TR	977		977
**D AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT, L.P.	6.621		6.621
**D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	620.213		620.213
**D CA VITA PIR AZ	15.543		15.543
**D CA VITA PIR BIL	28.488		28.488
**D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR	274.465		274.465
**D AMUNDI CRESCITA ITALIA	369.108		369.108
**D AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		38
**D VIA SMART EQUITY EUROPE	57.813		57.813
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600	575.417		575.417
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	6.112		6.112
**D PRI AMBER EVENT EUROPE	1.333.887		1.333.887
**D NEF RISPARMIO ITALIA	724.911		724.911
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	60.578		60.578
**D PRI JP MORGAN EUROZONE EQUITY	236.722		236.722
**D VF LUX EUROPE EQUITIES	60.000		60.000
**D AF MULTI ASSET CONSERVATIVE RESPONSIBLE	105.968		105.968
**D AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	3.055.946		3.055.946
**D LEADERSEL PMI	960.000		960.000
**D INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	115.639		115.639
**D UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	30.719		30.719
**D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	28.000		28.000
**D CONVICTION PATRIMOINE ASSET G CONVICTION	31.000		31.000
**D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	500.000		500.000
**D NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	180.000		180.000
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	44.598		44.598
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	12.001		12.001
**D CRELAN INVEST BALANCED	85.341		85.341
**D DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	887.500		887.500
**D DPAM B BALANCED FLEXIBLE	17.100		17.100
**D DPAM B BALANCED GROWTH	47.787		47.787
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	150.000		150.000

Pagina 6

Azionisti: 616 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 616

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DPAM DBI RDT B EQUITIES EUROLAND	168.500		168.500
**D II EQUITIES EUROPE SRI DBI RDT	14.847		14.847
**D II PNP	200.000		200.000
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND	920.000		920.000
**D MHPF NL PZENA	14.039		14.039
**D STICHTING BPL PENSIOEN	12.720		12.720
**D AM AMUNDI ETHIK PLUS	81.819		81.819
**D AM WELT ERTRAG NACHHALTIG	43.956		43.956
**D HYMNOS ISR	14.064		14.064
**D ASSURDIX	34.870		34.870
**D AA BNPF AM ACTIONS PETITES CAP EUROPE	907.978		907.978
**D ARRCO LONG TERME D	382.507		382.507
**D LBPAM 3 MOIS	156.000		156.000
**D CPR ACTIONS EURO RESPONSABLE	374.135		374.135
**D ROPS EURO P	63.629		63.629
**D CPR ACTIONS EURO PREMIUM SELECT	8.051		8.051
**D VEGA EUROPE CONVICTIONS ISR	1.958.423		1.958.423
**D ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	25.501		25.501
**D ROPS SMART INDEX EURO	330.187		330.187
**D FCP VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	2.684		2.684
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	5.495		5.495
**D SAKKARAH 4 POCHE EUR	113.832		113.832
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	17.400		17.400
**D CNP ACTIONS EUROPE AMUNDI	203.105		203.105
**D SANTANDER COMPROMISO SOLIDARIO FI	160.000		160.000
**D CAMFIN S.P.A.	168.489.549		168.489.549
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	133.961		133.961
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	16.745		16.745
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	247.221		247.221
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	951.991		951.991
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	10.216		10.216
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	46.996		46.996
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	37.707		37.707
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	212.825		212.825
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	472.813		472.813
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		1.218
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST	717		717
**D VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	139.600		139.600
**D NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND	125.500		125.500
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.338.672		1.338.672
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	640		640
**D ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		461.860
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	30.847		30.847
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	11.747		11.747
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	495.100		495.100
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	3.710		3.710
**D ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	476.295		476.295
**D EATON VANCE MANAGEMENT	181		181
**D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	100.000		100.000
**D WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	2.378		2.378
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	14.155		14.155

Pagina 7

Azionisti: 616 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 616

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		14.795
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	3.240		3.240
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	395.750		395.750
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	88.826		88.826
**D FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY LOW-PRICED STOCK K6 FUND	462.337		462.337
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	35.310		35.310
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.014		4.014
**D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF	522		522
**D FRANKLIN TEMPLETON ICAV	664		664
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	8.762		8.762
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	59.679		59.679
**D BLACKROCK SOLUTIONS FUNDS ICAV	41.409		41.409
**D FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	80.556		80.556
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	209.515		209.515
**D DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS-FONDS BPT	67.000		67.000
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	213.730		213.730
**D LEGAL & GENERAL UCITS ETF PUBLIC LIMITED COMPANY	17.256		17.256
**D COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	47.585		47.585
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	2.121		2.121
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	25.939		25.939
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1		1
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.071.539		3.071.539
**D UNITED CHURCH FUNDS, INC	64.400		64.400
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	153.151		153.151
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	4.411		4.411
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	1.482.036		1.482.036
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	20.284		20.284
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	280.961		280.961
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	566.610		566.610
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100		100
**D JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800		19.800
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	82.536		82.536
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	370.895		370.895
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	295.592		295.592
**D CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		326.400
**D LSV NON-US EQUITY LLC	68.900		68.900
**D EMPOWER CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		185.500
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		98.400
**D GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D PRINCIPAL BANK	36.400		36.400
**D NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	108.693		108.693
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	580.800		580.800
**D CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	81.987.353		81.987.353
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D AMUNDI AUSTRIA	661.584		661.584
**D SOGECAP DIVERSIFIE 1	1.451.881		1.451.881
**D ICP PLACEMENT	2.678		2.678
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	2.845.998		2.845.998
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	1.426.047		1.426.047

Pagina 8

Azionisti: 616 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 616

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AMUNDI FUND SOLUTIONS MULTI AS	11.492		11.492
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.149.537		1.149.537
**D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	3.547.835		3.547.835
**D AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		2.809
**D BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E	857.627		857.627
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	2.594.057		2.594.057
**D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	421		421
**D DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		6.281
**D NZAM EURO STOXX PARIS-ALIGNED	2.474		2.474
**D SEB AKTIENFONDS	1.092.956		1.092.956
**D SEB EUROCOMPANIES	148.058		148.058
**D SEB EUROPAFONDS	117.862		117.862
**D R H WEIJMAN HOLDING B V	2.000		2.000
**D ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	122.144		122.144
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	6.118		6.118
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	50.368		50.368
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	88.417		88.417
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747		6.747
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	188.302		188.302
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877		71.877
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345		2.345
**D PZENA VALUE FUNDS PLC.	60.819		60.819
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	98.327		98.327
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	95.526		95.526
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	66.024		66.024
**D RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES.	23.900		23.900
**D SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM (SCERS)	276.900		276.900
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983		81.983
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	56.000		56.000
**D ANNE RAY FOUNDATION	27.400		27.400
**D CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067		1.067
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D MORGAN STANLEY 401K PLAN.	125.295		125.295
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	186.900		186.900
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	165.900		165.900
**D LSV EUROPE SMALL CAP EQUITY FUND LP	20.400		20.400
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D PZENA INTERNATIONAL EX-US FOCUSED VALUE FUND DST A SERIES O	16.339		16.339
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	123.000		123.000
**D MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	29.829		29.829
**D NUNAVUT TRUST	761		761
**D FISHER INVESTMENTS AUSTRALASIA GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	24.161		24.161
**D MARGARET A CARGILL FOUNDATION	16.200		16.200
**D MONDRIAN INVESTMENT GROUP (US) INC.	1.633		1.633
**D ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PENSION FUND	25.390		25.390
**D HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	107.100		107.100
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000		392.000
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	84.226		84.226
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394

Pagina 9

Azionisti: 616 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 616

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D COVENANT HEALTH	56.100		56.100
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.742.000		1.742.000
**D EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN OF THE DIOCESE OF ARLINGTON MASTE	6.595		6.595
**D CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST	41.679		41.679
**D CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.	73.131		73.131
**D EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST.	24.100		24.100
**D FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280		56.280
**D LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	36.872		36.872
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600		717.600
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SELECT INTERNATIO	176.600		176.600
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	18.861		18.861
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	99.489		99.489
**D MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	53.232		53.232
**D STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	165.300		165.300
**D MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600		93.600
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	68.214		68.214
**D MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	93.906		93.906
**D FI INSTITUTIONAL GLOBAL SMALL CAP UNIT TRUST FUND	603.953		603.953
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	101.123		101.123
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	30.000		30.000
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL SMA	1.185.521		1.185.521
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	4.038.500		4.038.500
**D MERSEYSIDE PENSION FUND	7.608		7.608
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	102.322		102.322
**D RPAQ 2015 FUND LP	43.506		43.506
**D VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC	15.954		15.954
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	403.144		403.144
**D AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC PORTFOLIO MARGIN	549.178		549.178
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	409.415		409.415
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	213.715		213.715
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	16.024		16.024
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	275.124		275.124
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	127.455		127.455
**D JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309		12.309
**D JBWN-MED CORE GLOBAL EQ TILT	1.871		1.871
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	1.786.757		1.786.757
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	620.266		620.266
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	103.060		103.060
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	7.477		7.477
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	43.626		43.626
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	3.153.987		3.153.987
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	216.926		216.926
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	49.938		49.938
**D ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	22.674		22.674
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	10.200		10.200
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.724.353		1.724.353
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	408.898		408.898
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	425.588		425.588
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	75.438		75.438
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791		3.791
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116		4.985.116

Pagina 10

Azionisti: 616 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 616 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	1.811.427		1.811.427
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	57		57
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	173.100		173.100
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	2.119.485		2.119.485
**D INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	2.662		2.662
**D STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	2.196.054		2.196.054
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	18.467		18.467
**D CAISSE DE RETRAITE D`HYDRO-QUEBEC	77.900		77.900
**D AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	47.382		47.382
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	64.934		64.934
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	33		33
**D AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	2.439		2.439
**D AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	40.384		40.384
**D AQR TA DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND II LLC	255		255
**D AMBER CAPITAL INVESTMENT MANAGEMENT ICAV - AMBER EVENT DRIVE	697.913		697.913
**D BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705		705
**D NORGES BANK	6.024.519		6.024.519
**D GOVERNMENT OF NORWAY	1.095.883		1.095.883
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	100.953		100.953
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	307.418		307.418
**D ALLIANCE FINANCE LTD	18.500		18.500
**D NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	62.826		62.826
**D AHL STATARB MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	30.679		30.679
**D GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	3.819		3.819
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	691.456		691.456
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	4.819		4.819
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	182.706		182.706
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	18.546		18.546
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.711		252.711
**D NISA GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION MASTER FUND LP	5.014		5.014
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	610.000		610.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	82.000		82.000
**D ABN AMRO FUNDS	847.821		847.821
**D AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	10.456		10.456
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1.427		1.427
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.521		21.521
**D AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	286.044		286.044
**D AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	20.041		20.041
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	1.639		1.639
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	39.119		39.119
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	39.536		39.536
**D AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	9.337		9.337
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	461.035		461.035
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	73.312		73.312
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	1.046.683		1.046.683
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A15	9.681		9.681
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	58.142		58.142
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC (DASH) SERIES A24	814		814
**D THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	9.991		9.991

Pagina 11

Azionisti: 616 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 616 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		22.058
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	768.758		768.758
**D AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	1.262		1.262
**D AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.990.187		1.990.187
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	31.952		31.952
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	72.038		72.038
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	52.660		52.660
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	22.646		22.646
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	148.723		148.723
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	537.442		537.442
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	296.877		296.877
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	14.475		14.475
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		3.600
**D UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		77.783
**D RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	201.825		201.825
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	663		663
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	4.789.020		4.789.020
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	906.470		906.470
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	16.645		16.645
**D SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	4.585		4.585
**D FIDELITY INV TRUST FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND	48.800		48.800
**D XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		24.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	862.778		862.778
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	440.007		440.007
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		772.700
**D THE METHODIST HOSPITAL	23.127		23.127
**D THE METHODIST HOSPITAL	128.200		128.200
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	291.664		291.664
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.023.512		4.023.512
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	13.655		13.655
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	94.018		94.018
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	27.327		27.327
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	9.991		9.991
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	805.497		805.497
**D NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.264.000		1.264.000
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		149.200
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	15.016		15.016
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	151.431		151.431
**D BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	6.543		6.543
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	46.585		46.585
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	12.607		12.607
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	108.062		108.062
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	103.845		103.845
**D ASIAN DEVELOPMENT BANK	2.887		2.887
**D INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		39.500
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	247.035		247.035
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	703.277		703.277
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	467.873		467.873
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	562.235		562.235
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	90.945		90.945

Pagina 12

Azionisti: 616 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 616 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT	156.203		156.203
**D SCOTIA WEALTH FOCUS INTERNATIONAL VALUE POOL	101.108		101.108
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	413		413
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.903		1.903
**D RUSSELL INVESTMENTS INTERNATIONAL EQUITY POOL .	38.492		38.492
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	34.564		34.564
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	76.925		76.925
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	131.491		131.491
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	44.348		44.348
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.097.716		1.097.716
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	162.220		162.220
**D FISHER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	157.649		157.649
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	82.921		82.921
**D BURROUGHS WELLCOME FUND	9.696		9.696
**D MGI FUNDS PLC	14.920		14.920
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	401.400		401.400
**D MERCER QIF FUND PLC	132.061		132.061
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	82.518		82.518
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	325.765		325.765
**D MD INTERNATIONAL VALUE FUND	24.234		24.234
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	94.800		94.800
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	354.184		354.184
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.908		1.908
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		43.304
**D MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	282.624		282.624
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		105.884
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		6.016
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	26.660		26.660
**D ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	149.600		149.600
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	31.776		31.776
**D JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.300		5.300
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	81.356		81.356
**D MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		61.300
**D RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	103.451		103.451
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261		24.261
**D FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	6.990		6.990
**D FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	344.400		344.400
**D FIDELITY GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND	2.816		2.816
**D FIDELITY CONCENTRATED INT SMALLCAP INST TRUST	364.400		364.400
**D FIDELITY NORTHSTAR FUND .	289.400		289.400
**D FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	773.900		773.900
**D FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	10.608		10.608
**D FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	62.580		62.580
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	22.924		22.924
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	124.553		124.553
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.605.324		1.605.324
**D FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	103.329		103.329
**D FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	4.100		4.100
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	21.499		21.499
**D MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		74.000
**D EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	204.709		204.709

Pagina 13

Azionisti: 616 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 616 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		164.200
**D UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	1.133		1.133
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB INVESCO GLOBAL ESG INSIGHT INDEX MOTHER FUND	1.085		1.085
**D CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	25.026		25.026
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	435.694		435.694
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	4.296		4.296
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		716.200
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	637.021		637.021
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	360.397		360.397
**D VARIABLE PORTFOLIO - PARTNERS INTERNATIONAL VALUE FUND	182.058		182.058
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	1.310		1.310
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	13.684		13.684
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		33.500
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	33.356		33.356
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.944		12.944
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 AUTOMOBILES PARTS UCITS ETF DE	548.320		548.320
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	372.279		372.279
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	30.526		30.526
**D ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	176.383		176.383
**D ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	389.685		389.685
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	1.183		1.183
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.223.400		3.223.400
**D FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	9.444		9.444
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	25.908		25.908
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		15.698
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	19.777		19.777
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	462.479		462.479
**D PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	158.882		158.882
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	5.994		5.994
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	10.020		10.020
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	254.308		254.308
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	5.713		5.713
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	233.559		233.559
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	64.436		64.436
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	308.999		308.999
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	285.397		285.397
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		28.919
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	5.135		5.135
**D SOCIAL PROTECTION FUND	13.234		13.234
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		6.816
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	227.687		227.687
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		18.348
**D DIMENSIONAL FUNDS ICVC- INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	34.391		34.391
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	106.052		106.052
**D XTRACKERS	1.153.464		1.153.464
**D OSSIAM LUX	68.859		68.859
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	48.825		48.825

Pagina 14

Azionisti: 616 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 616 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione**
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D UBS (IRL) ETF PLC	1.300		1.300
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	5.117		5.117
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	24.582		24.582
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	6.942		6.942
**D THRIVENT INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	1.252		1.252
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	107.843		107.843
Totale voti	881.929.478		
Percentuale votanti %	99,818495		
Percentuale Capitale %	81,292669		

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **620** Azionisti portatori complessivamente di n° **883.533.136** azioni ordinarie pari al **81,440488%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	881.929.478	99,818495	99,818495	81,292669
Contrari	1.603.658	0,181505	0,181505	0,147819
SubTotale	883.533.136	100,000000	100,000000	81,440488
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	883.533.136	100,000000	100,000000	81,440488

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D UNIVERSAL IMW	30.253		30.253
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208		1.208
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	2.063		2.063
**D LSV GLOBAL EQUITY MARKET-NEUTRAL FUND LP	13.800		13.800
**D BLUEHARBOUR MAP I LP-INTL TRADING ACCOUNT	1.335.997		1.335.997
**D HUDSON BAY MASTER FUND LTD-TRADING - SG	446.539		446.539
**D BAM MASTER (GCM)	900.350		900.350
**D AQR LUX FDS AQR DIVERSIFIED RIS (LUX)	458.116		458.116
**D 405 MSTV I LP-TREASURY INTL	27.575		27.575
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	21.786		21.786
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	383.400		383.400
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.002.740		19.002.740
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	364.187		364.187
**D INDEP`AM	685.000		685.000
**D IRCANTEC PAB AMUNDI	4.508		4.508
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	2.883		2.883
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	477.362		477.362
**D FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE	1.189.026		1.189.026
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	197.129		197.129
**D BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	220.000		220.000
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	13.896		13.896
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.555		1.555
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND	162.204		162.204
**D REASSURE LIMITED	90.699		90.699
**D HSBC ETFS PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	924		924
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.090		2.090
**D PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	365.855		365.855
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.806		9.806
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	33.779		33.779
**D MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	30.746		30.746
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	217.028		217.028
**D PEGASUS-UI-FONDS	35.452		35.452
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	571.600		571.600
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	681.539		681.539
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	238.809		238.809
**D TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - TOUCHSTONE INTERNATIONAL VALUE FUND	218.800		218.800
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	164.883		164.883
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	9.262		9.262
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	41.363		41.363
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	12.718		12.718
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	21.580		21.580
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	4.859		4.859
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	64.044		64.044
**D G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	134.500		134.500
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	8.792		8.792
**D SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	68.970		68.970
**D APPLE 401(K) PLAN	81.537		81.537
**D SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	174.216		174.216
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST-WORLD EQUITY EX-US FUND	462.797		462.797
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	768.700		768.700

Pagina 1

Azionisti: 145 Teste: 1
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 145

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	164.600		164.600
**D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	250.490		250.490
**D LEADERSEL PMI	960.000		960.000
**D INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	115.639		115.639
**D MHPF NL PZENA	14.039		14.039
**D LBPAM 3 MOIS	156.000		156.000
**D VEGA EUROPE CONVICTIONS ISR	1.958.423		1.958.423
**D FCP VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	2.684		2.684
**D SEB AKTIENFONDS	1.092.956		1.092.956
**D SEB EUROCOMPANIES	148.058		148.058
**D SEB EUROPAFONDS	117.862		117.862
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	50.368		50.368
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747		6.747
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	188.302		188.302
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877		71.877
**D LEGAL & GENERAL ICAP.	98.327		98.327
**D RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES.	23.900		23.900
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983		81.983
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	56.000		56.000
**D ANNE RAY FOUNDATION	27.400		27.400
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	186.900		186.900
**D LSV EUROPE SMALL CAP EQUITY FUND LP	20.400		20.400
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D MARGARET A CARGILL FOUNDATION	16.200		16.200
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000		392.000
**D COVENANT HEALTH	56.100		56.100
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.742.000		1.742.000
**D EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST.	24.100		24.100
**D FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280		56.280
**D MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	53.232		53.232
**D STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION	165.300		165.300
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	68.214		68.214
**D MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	93.906		93.906
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	30.000		30.000
**D MERSEYSIDE PENSION FUND	7.608		7.608
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	16.024		16.024
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	103.060		103.060
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	75.438		75.438
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	57		57
**D STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	2.196.054		2.196.054
**D CAISSE DE RETRAITE D`HYDRO-QUEBEC	77.900		77.900
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	64.934		64.934
**D BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705		705
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	100.953		100.953
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	307.418		307.418
**D ALLIANCE FINANCE LTD	18.500		18.500
**D NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	62.826		62.826
**D AHL STATARB MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	30.679		30.679
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	148.723		148.723
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	537.442		537.442
**D UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		77.783
**D RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	201.825		201.825

Pagina 2

Azionisti: 145 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 145 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	16.645		16.645
**D SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	4.585		4.585
**D XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		24.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	862.778		862.778
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	440.007		440.007
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		772.700
**D THE METHODIST HOSPITAL	128.200		128.200
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		149.200
**D INSTITUTO TECNOLOGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		39.500
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	703.277		703.277
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	467.873		467.873
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	90.945		90.945
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT	156.203		156.203
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.903		1.903
**D RUSSELL INVESTMENTS INTERNATIONAL EQUITY POOL .	38.492		38.492
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	401.400		401.400
**D MERCER QIF FUND PLC	132.061		132.061
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	82.518		82.518
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	94.800		94.800
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	354.184		354.184
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	31.776		31.776
**D MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		61.300
**D RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	103.451		103.451
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261		24.261
**D MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		74.000
**D LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		164.200
**D UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	1.133		1.133
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	4.296		4.296
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	360.397		360.397
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		33.500
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.944		12.944
**D FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	9.444		9.444
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	10.020		10.020
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO	308.999		308.999
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	106.052		106.052
**D XTRACKERS	1.153.464		1.153.464
**D OSSIAM LUX	68.859		68.859
**D UBS (IRL) ETF PLC	1.300		1.300
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	5.117		5.117
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	107.843		107.843
Totale voti	51.094.142		
Percentuale votanti %	5,782934		
Percentuale Capitale %	4,709650		

Pagina 3

Azionisti:	145	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	145	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	1.467.880		1.467.880
**D BNP PARIBAS B PENSION GROWTH	661.461		661.461
**D BNP PARIBAS MIDCAP FRANCE	396.805		396.805
**D CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	382.413		382.413
**D BNP PARIBAS B PENSION BALANCED	2.017.368		2.017.368
**D AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI	247.380		247.380
**D METROPOLITAN-RENTASTRO - GROWTH	829.080		829.080
**D BNP PARIBAS B PENSION STABILITY	148.117		148.117
**D AXA ASSICURAZIONI SPA	85.000		85.000
**D CARDIF BNPP AM SMALL CAP EUROPE	270.104		270.104
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	57.191		57.191
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	640.975		640.975
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	5.764.759		5.764.759
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	1.975		1.975
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	215.135		215.135
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	940		940
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	444		444
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.636		1.636
**D AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	3.113		3.113
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	5.993		5.993
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	287		287
**D AA BNPP AM ACTIONS PETITES CAP EUROPE	907.978		907.978
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	10.216		10.216
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	11.747		11.747
**D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	100.000		100.000
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	8.762		8.762
**D DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS-FONDS BPT	67.000		67.000
**D LEGAL & GENERAL UCITS ETF PUBLIC LIMITED COMPANY	17.256		17.256
**D JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800		19.800
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	82.536		82.536
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	370.895		370.895
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	295.592		295.592
**D CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		326.400
**D LSV NON-US EQUITY LLC	68.900		68.900
**D EMPOWER CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		185.500
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		98.400
**D GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D PRINCIPAL BANK	36.400		36.400
**D NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	108.693		108.693
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	580.800		580.800
Totale voti	17.102.115		
Percentuale votanti %	1,935651		
Percentuale Capitale %	1,576403		

Pagina 4

Azionisti:	41	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	41	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BANCA D'ITALIA	12.784.436		12.784.436
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY SRL	370.150.000		370.150.000
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
*** PALEARI ROBERTO	320		320
**D AMUNDI FUNDS EUROPEAN CONVERTIBLE BOND	16.192		16.192
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	623.345		623.345
**D AMUNDI CONVERTIBLES	85.248		85.248
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.900		11.900
**D NFS LIMITED	29.983		29.983
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	33.195		33.195
**D VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	370		370
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639		639
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	59.898		59.898
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	167.226		167.226
**D SBC MASTER PENSION TRUST	1.215		1.215
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132		15.132
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	14.964		14.964
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	75.810		75.810
**D JPMORGAN FUNDS	585.187		585.187
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	11.787		11.787
**D JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	967.745		967.745
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	504.900		504.900
**D MI-FONDS F44	12.028		12.028
**D ARGENTA DP	431.700		431.700
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	4.596		4.596
**D DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO FUND	22.000		22.000
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872		1.872
**D NORDEA 2 SICAV	1.016.731		1.016.731
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	481.950		481.950
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	451.624		451.624
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	67.127		67.127
**D NORDEA 1 SICAV	1.135.292		1.135.292
**D DEKA VALUE PLUS	103.667		103.667
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	79.824		79.824
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	862.648		862.648
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	663.097		663.097
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	4.979		4.979
**D FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	538.911		538.911
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	146.910		146.910
**D FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	11.528		11.528
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	2.622.452		2.622.452
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF	7.106		7.106
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	383.900		383.900
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	248.026		248.026
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	36.044		36.044
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	16.390		16.390
**D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	187.000		187.000
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	381.131		381.131
**D DEKA-MASTER-HAEK I	29.704		29.704

Pagina 5

Azionisti:	434	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	434	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	111.889		111.889
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	111.800		111.800
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	252.801		252.801
**D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK AI FONDS	829.500		829.500
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRDL CCF	10.475		10.475
**D DEKA-RAB	24.486		24.486
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7096	459.432		459.432
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	14.014		14.014
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168		8.168
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	11.138		11.138
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	11.804		11.804
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344		5.344
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL OPTIMISED	32.331		32.331
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	55.109		55.109
**D STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	47.283		47.283
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	1.046		1.046
**D THRIFT SAVINGS PLAN	1.620.250		1.620.250
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL PLUS	88.824		88.824
**D MI-FONDS 392	65.103		65.103
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	108.665		108.665
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	105.211		105.211
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.905.348		5.905.348
**D ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA	87.893		87.893
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	36.896		36.896
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, LLC	213.000		213.000
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	122.980		122.980
**D AQR LUX FUNDS II - AQR DELPHI EQUITY EXTENSION FUND	28.286		28.286
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7095	459.437		459.437
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	122.291		122.291
**D ARGENTA PENSION FUND	1.700.000		1.700.000
**D STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL PLUS LUX	19.356		19.356
**D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE	81.350		81.350
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	2.005		2.005
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	3.006.571		3.006.571
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	21.250		21.250
**D KBC INSTITUTIONAL INVESTOR	9.513		9.513
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862		51.862
**D KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172		40.172
**D KBC EQUITY FUND WORLD	16.711		16.711
**D M&G (LUX) BLACKROCK EUROPE EX UK EQUITY FUND	55.583		55.583
**D AMUNDI ETF ICAP	65		65
**D KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513		54.513
**D PRICOS SRI	66.209		66.209
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	194.134		194.134
**D KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739		212.739
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944		109.944
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	66.984		66.984
**D PRICOS DEFENSIVE	38.410		38.410
**D PRICOS	1.776.135		1.776.135
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	119.976		119.976
**D ELLEN SILBERMAN REVOCABLE TR	977		977

Pagina 6

Azionisti: 434 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 434

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT, L.P.	6.621		6.621
**D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	620.213		620.213
**D CA VITA PIR AZ	15.543		15.543
**D CA VITA PIR BIL	28.488		28.488
**D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR	274.465		274.465
**D AMUNDI CRESCITA ITALIA	369.108		369.108
**D AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		38
**D VIA SMART EQUITY EUROPE	57.813		57.813
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600	575.417		575.417
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	6.112		6.112
**D PRI AMBER EVENT EUROPE	1.333.887		1.333.887
**D NEF RISPARMIO ITALIA	724.911		724.911
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	60.578		60.578
**D PRI JP MORGAN EUROZONE EQUITY	236.722		236.722
**D VF LUX EUROPE EQUITIES	60.000		60.000
**D AF MULTI ASSET CONSERVATIVE RESPONSIBLE	105.968		105.968
**D AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	3.055.946		3.055.946
**D UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	30.719		30.719
**D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	28.000		28.000
**D CONVICTION PATRIMOINE ASSET G CONVICTION	31.000		31.000
**D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	500.000		500.000
**D NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	180.000		180.000
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	44.598		44.598
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	12.001		12.001
**D CRELAN INVEST BALANCED	85.341		85.341
**D DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	887.500		887.500
**D DPAM B BALANCED FLEXIBLE	17.100		17.100
**D DPAM B BALANCED GROWTH	47.787		47.787
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	150.000		150.000
**D DPAM DBI RDT B EQUITIES EUROLAND	168.500		168.500
**D II EQUITIES EUROPE SRI DBI RDT	14.847		14.847
**D II PNP	200.000		200.000
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND	920.000		920.000
**D STICHTING BPL PENSIOEN	12.720		12.720
**D AM AMUNDI ETHIK PLUS	81.819		81.819
**D AM WELT ERTRAG NACHHALTIG	43.956		43.956
**D HYMNOS ISR	14.064		14.064
**D ASSURDIX	34.870		34.870
**D ARRCO LONG TERME D	382.507		382.507
**D CPR ACTIONS EURO RESPONSABLE	374.135		374.135
**D ROPS EURO P	63.629		63.629
**D CPR ACTIONS EURO PREMIUM SELECT	8.051		8.051
**D ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	25.501		25.501
**D ROPS SMART INDEX EURO	330.187		330.187
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	5.495		5.495
**D SAKKARAH 4 POCHES EUR	113.832		113.832
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	17.400		17.400
**D CNP ACTIONS EUROPE AMUNDI	203.105		203.105
**D SANTANDER COMPROMISO SOLIDARIO FI	160.000		160.000
**D CAMFIN S.P.A.	168.489.549		168.489.549
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	133.961		133.961

Pagina 7

Azionisti: 434 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 434

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	16.745		16.745
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	247.221		247.221
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	951.991		951.991
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	46.996		46.996
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	37.707		37.707
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	212.825		212.825
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADDEX FUND	472.813		472.813
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		1.218
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST	717		717
**D VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	139.600		139.600
**D NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND	125.500		125.500
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.338.672		1.338.672
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	640		640
**D ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		461.860
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	30.847		30.847
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	495.100		495.100
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	3.710		3.710
**D ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	476.295		476.295
**D EATON VANCE MANAGEMENT	181		181
**D WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	2.378		2.378
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	14.155		14.155
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		14.795
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	3.240		3.240
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	395.750		395.750
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	88.826		88.826
**D FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY LOW-PRICED STOCK K6 FUND	462.337		462.337
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	35.310		35.310
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.014		4.014
**D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF	522		522
**D FRANKLIN TEMPLETON ICAV	664		664
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	59.679		59.679
**D BLACKROCK SOLUTIONS FUNDS ICAV	41.409		41.409
**D FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	80.556		80.556
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX ETF	209.515		209.515
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX UCITS ETF	213.730		213.730
**D COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	47.585		47.585
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	2.121		2.121
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	25.939		25.939
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1		1
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.071.539		3.071.539
**D UNITED CHURCH FUNDS, INC	64.400		64.400
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	153.151		153.151
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	4.411		4.411
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	1.482.036		1.482.036
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	20.284		20.284
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	280.961		280.961
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADDEX FUND	566.610		566.610
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100		100
**D CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	81.987.353		81.987.353

Pagina 8

Azionisti: 434 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 434

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell' articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D AMUNDI AUSTRIA	661.584		661.584
**D SOGECAP DIVERSIFIE 1	1.451.881		1.451.881
**D ICP PLACEMENT	2.678		2.678
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	2.845.998		2.845.998
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	1.426.047		1.426.047
**D AMUNDI FUND SOLUTIONS MULTI AS	11.492		11.492
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.149.537		1.149.537
**D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	3.547.835		3.547.835
**D AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		2.809
**D BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E	857.627		857.627
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	2.594.057		2.594.057
**D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	421		421
**D DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		6.281
**D NZAM EURO STOXX PARIS-ALIGNED	2.474		2.474
**D R H WEIJMAN HOLDING B V	2.000		2.000
**D ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	122.144		122.144
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	6.118		6.118
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	88.417		88.417
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345		2.345
**D PZENA VALUE FUNDS PLC.	60.819		60.819
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS	95.526		95.526
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	66.024		66.024
**D SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM (SCERS)	276.900		276.900
**D CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067		1.067
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D MORGAN STANLEY 401K PLAN.	125.295		125.295
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	165.900		165.900
**D PZENA INTERNATIONAL EX-US FOCUSED VALUE FUND DST A SERIES O	16.339		16.339
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	123.000		123.000
**D MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	29.829		29.829
**D NUNAVUT TRUST	761		761
**D FISHER INVESTMENTS AUSTRALASIA GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	24.161		24.161
**D MONDRIAN INVESTMENT GROUP (US) INC.	1.633		1.633
**D ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PENSION FUND	25.390		25.390
**D HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	107.100		107.100
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	84.226		84.226
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN OF THE DIOCESE OF ARLINGTON MASTE	6.595		6.595
**D CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST	41.679		41.679
**D CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.	73.131		73.131
**D LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	36.872		36.872
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600		717.600
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SELECT INTERNATIO	176.600		176.600
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	18.861		18.861
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	99.489		99.489
**D MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600		93.600
**D FI INSTITUTIONAL GLOBAL SMALL CAP UNIT TRUST FUND	603.953		603.953
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	101.123		101.123

Pagina 9

Azionisti: 434 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 434

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL SMA	1.185.521		1.185.521
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	4.038.500		4.038.500
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	102.322		102.322
**D RPAQ 2015 FUND LP	43.506		43.506
**D VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC	15.954		15.954
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	403.144		403.144
**D AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC PORTFOLIO MARGIN	549.178		549.178
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	409.415		409.415
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	213.715		213.715
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	275.124		275.124
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	127.455		127.455
**D JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309		12.309
**D JBWN-MED CORE GLOBAL EQ TILT	1.871		1.871
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	1.786.757		1.786.757
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	620.266		620.266
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	7.477		7.477
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	43.626		43.626
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	3.153.987		3.153.987
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	216.926		216.926
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	49.938		49.938
**D ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	22.674		22.674
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	10.200		10.200
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.724.353		1.724.353
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	408.898		408.898
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	425.588		425.588
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791		3.791
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116		4.985.116
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	1.811.427		1.811.427
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	173.100		173.100
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	2.119.485		2.119.485
**D INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	2.662		2.662
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	18.467		18.467
**D AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	47.382		47.382
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	33		33
**D AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	2.439		2.439
**D AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	40.384		40.384
**D AQR TA DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND II LLC	255		255
**D AMBER CAPITAL INVESTMENT MANAGEMENT ICAV - AMBER EVENT DRIVE	697.913		697.913
**D NORGES BANK	6.024.519		6.024.519
**D GOVERNMENT OF NORWAY	1.095.883		1.095.883
**D GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	3.819		3.819
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	691.456		691.456
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	4.819		4.819
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	182.706		182.706
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	18.546		18.546
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.711		252.711
**D NISA GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION MASTER FUND LP	5.014		5.014
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	610.000		610.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	82.000		82.000

Pagina 10

Azionisti: 434 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 434

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ABN AMRO FUNDS	847.821		847.821
**D AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	10.456		10.456
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1.427		1.427
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.521		21.521
**D AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	286.044		286.044
**D AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	20.041		20.041
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	1.639		1.639
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	39.119		39.119
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	39.536		39.536
**D AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	9.337		9.337
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	461.035		461.035
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	73.312		73.312
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	1.046.683		1.046.683
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A15	9.681		9.681
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	58.142		58.142
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC (DASH)SERIES A24	814		814
**D THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	9.991		9.991
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		22.058
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	768.758		768.758
**D AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	1.262		1.262
**D AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.990.187		1.990.187
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	31.952		31.952
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	72.038		72.038
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	52.660		52.660
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	22.646		22.646
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	296.877		296.877
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	14.475		14.475
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		3.600
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	663		663
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	4.789.020		4.789.020
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	906.470		906.470
**D FIDELITY INV TRUST FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND	48.800		48.800
**D THE METHODIST HOSPITAL	23.127		23.127
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	291.664		291.664
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.023.512		4.023.512
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	13.655		13.655
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	94.018		94.018
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	27.327		27.327
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	9.991		9.991
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	805.497		805.497
**D NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.264.000		1.264.000
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	15.016		15.016
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	151.431		151.431
**D BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	6.543		6.543
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	46.585		46.585
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	12.607		12.607
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	108.062		108.062
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	103.845		103.845
**D ASIAN DEVELOPMENT BANK	2.887		2.887
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	247.035		247.035

Pagina 11

Azionisti: 434 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 434

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	562.235		562.235
**D SCOTIA WEALTH FOCUS INTERNATIONAL VALUE POOL	101.108		101.108
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	413		413
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	34.564		34.564
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	76.925		76.925
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	131.491		131.491
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	44.348		44.348
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.097.716		1.097.716
**D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	162.220		162.220
**D FISHER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	157.649		157.649
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	82.921		82.921
**D BURROUGHS WELLCOME FUND	9.696		9.696
**D MGI FUNDS PLC	14.920		14.920
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	325.765		325.765
**D MD INTERNATIONAL VALUE FUND	24.234		24.234
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.908		1.908
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		43.304
**D MDPIIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	282.624		282.624
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		105.884
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		6.016
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	26.660		26.660
**D ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	149.600		149.600
**D JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.300		5.300
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	81.356		81.356
**D FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	6.990		6.990
**D FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	344.400		344.400
**D FIDELITY GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND	2.816		2.816
**D FIDELITY CONCENTRATED INT SMALLCAP INST TRUST	364.400		364.400
**D FIDELITY NORTHSTAR FUND .	289.400		289.400
**D FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	773.900		773.900
**D FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	10.608		10.608
**D FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	62.580		62.580
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	22.924		22.924
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	124.553		124.553
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.605.324		1.605.324
**D FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	103.329		103.329
**D FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	4.100		4.100
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	21.499		21.499
**D EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	204.709		204.709
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB INVESCO GLOBAL ESG INSIGHT INDEX MOTHER FUND	1.085		1.085
**D CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	25.026		25.026
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	435.694		435.694
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		716.200
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	637.021		637.021
**D VARIABLE PORTFOLIO - PARTNERS INTERNATIONAL VALUE FUND	182.058		182.058
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	1.310		1.310
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	13.684		13.684
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	33.356		33.356
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 AUTOMOBILES PARTS UCITS ETF DE	548.320		548.320
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	372.279		372.279
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	30.526		30.526

Pagina 12

Azionisti:	434	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	434	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	176.383		176.383
**D ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	389.685		389.685
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	1.183		1.183
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.223.400		3.223.400
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	25.908		25.908
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		15.698
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	19.777		19.777
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	462.479		462.479
**D PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	158.882		158.882
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	5.994		5.994
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	254.308		254.308
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	5.713		5.713
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	233.559		233.559
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	64.436		64.436
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	285.397		285.397
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		28.919
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	5.135		5.135
**D SOCIAL PROTECTION FUND	13.234		13.234
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		6.816
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	227.687		227.687
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		18.348
**D DIMENSIONAL FUNDS ICVC- INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	34.391		34.391
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	48.825		48.825
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	24.582		24.582
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	6.942		6.942
**D THRIVENT INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	1.252		1.252

Totale voti 815.336.879
Percentuale votanti % 92,281415
Percentuale Capitale % 75,154434

Pagina 13

Azionisti: 434 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 434 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **6.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **620** Azionisti portatori complessivamente di n° **883.533.136** azioni ordinarie pari al **81,440488%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	815.336.879	92,281415	92,281415	75,154434
Contrari	51.094.142	5,782934	5,782934	4,709650
SubTotale	866.431.021	98,064349	98,064349	79,864084
Astenuti	17.102.115	1,935651	1,935651	1,576403
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	17.102.115	1,935651	1,935651	1,576403
Totale	883.533.136	100,000000	100,000000	81,440488

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell' articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D UNIVERSAL IMW	30.253		30.253
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.900		11.900
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	33.195		33.195
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208		1.208
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	2.063		2.063
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639		639
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	59.898		59.898
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	167.226		167.226
**D SBC MASTER PENSION TRUST	1.215		1.215
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	14.964		14.964
**D LSV GLOBAL EQUITY MARKET-NEUTRAL FUND LP	13.800		13.800
**D BAM MASTER (GCM)	900.350		900.350
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	75.810		75.810
**D JPMORGAN FUNDS	585.187		585.187
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	11.787		11.787
**D JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	967.745		967.745
**D ARGENTA DP	431.700		431.700
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	4.596		4.596
**D DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO FUND	22.000		22.000
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872		1.872
**D NORDEA 2 SICAV	1.016.731		1.016.731
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	451.624		451.624
**D NORDEA 1 SICAV	1.135.292		1.135.292
**D BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	1.467.880		1.467.880
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	663.097		663.097
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	4.979		4.979
**D BNP PARIBAS B PENSION GROWTH	661.461		661.461
**D FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	538.911		538.911
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	146.910		146.910
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	383.400		383.400
**D FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	11.528		11.528
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	2.622.452		2.622.452
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.002.740		19.002.740
**D BNP PARIBAS MIDCAP FRANCE	396.805		396.805
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	383.900		383.900
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	248.026		248.026
**D CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	382.413		382.413
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	364.187		364.187
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	36.044		36.044
**D BNP PARIBAS B PENSION BALANCED	2.017.368		2.017.368
**D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	187.000		187.000
**D AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI	247.380		247.380
**D METROPOLITAN-RENTASTRO - GROWTH	829.080		829.080
**D INDEP`AM	685.000		685.000
**D IRCANTEC PAB AMUNDI	4.508		4.508
**D BNP PARIBAS B PENSION STABILITY	148.117		148.117
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	111.800		111.800
**D AXA ASSICURAZIONI SPA	85.000		85.000
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	252.801		252.801
**D CARDIF BNPP AM SMALL CAP EUROPE	270.104		270.104
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7096	459.432		459.432

Pagina 1

Azionisti:	414	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	414	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168		8.168
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344		5.344
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	197.129		197.129
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL OPTIMISED	32.331		32.331
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	55.109		55.109
**D STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	47.283		47.283
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	1.046		1.046
**D THRIFT SAVINGS PLAN	1.620.250		1.620.250
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL PLUS	88.824		88.824
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	108.665		108.665
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	105.211		105.211
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	57.191		57.191
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	36.896		36.896
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, LLC	213.000		213.000
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	122.980		122.980
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	640.975		640.975
**D AQR LUX FUNDS II - AQR DELPHI EQUITY EXTENSION FUND	28.286		28.286
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	5.764.759		5.764.759
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7095	459.437		459.437
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	122.291		122.291
**D ARGENTA PENSION FUND	1.700.000		1.700.000
**D STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL PLUS LUX	19.356		19.356
**D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE	81.350		81.350
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	2.005		2.005
**D BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	220.000		220.000
**D KBC INSTITUTIONAL INVESTOR	9.513		9.513
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862		51.862
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	13.896		13.896
**D KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172		40.172
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.555		1.555
**D KBC EQUITY FUND WORLD	16.711		16.711
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND	162.204		162.204
**D REASSURE LIMITED	90.699		90.699
**D HSBC ETFS PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	924		924
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.090		2.090
**D M&G (LUX) BLACKROCK EUROPE EX UK EQUITY FUND	55.583		55.583
**D PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	365.855		365.855
**D KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513		54.513
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.806		9.806
**D PRICOS SRI	66.209		66.209
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	194.134		194.134
**D KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739		212.739
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944		109.944
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	33.779		33.779
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	66.984		66.984
**D PRICOS DEFENSIVE	38.410		38.410
**D MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	30.746		30.746
**D PRICOS	1.776.135		1.776.135
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	217.028		217.028
**D PEGASUS-UI-FONDS	35.452		35.452
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	571.600		571.600

Pagina 2

Azionisti:	414	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	414	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	681.539		681.539
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	238.809		238.809
**D TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - TOUCHSTONE INTERNATIONAL VALUE FUND	218.800		218.800
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	164.883		164.883
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	1.975		1.975
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	215.135		215.135
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	9.262		9.262
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	41.363		41.363
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	940		940
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	12.718		12.718
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	21.580		21.580
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	4.859		4.859
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	64.044		64.044
**D G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	134.500		134.500
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	444		444
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.636		1.636
**D AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	3.113		3.113
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	5.993		5.993
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	287		287
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	8.792		8.792
**D SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	68.970		68.970
**D APPLE 401(K) PLAN	81.537		81.537
**D SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	174.216		174.216
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST-WORLD EQUITY EX-US FUND	462.797		462.797
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	768.700		768.700
**D GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	164.600		164.600
**D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	250.490		250.490
**D ELLEN SILBERMAN REVOCABLE TR	977		977
**D AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT, L.P.	6.621		6.621
**D VIA SMART EQUITY EUROPE	57.813		57.813
**D LEADERSEL PMI	960.000		960.000
**D INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	115.639		115.639
**D UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	30.719		30.719
**D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	28.000		28.000
**D CONVICTION PATRIMOINE ASSET G CONVICTION	31.000		31.000
**D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	500.000		500.000
**D NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	180.000		180.000
**D DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	887.500		887.500
**D DPAM B BALANCED FLEXIBLE	17.100		17.100
**D DPAM B BALANCED GROWTH	47.787		47.787
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	150.000		150.000
**D DPAM DBI RDT B EQUITIES EUROLAND	168.500		168.500
**D II EQUITIES EUROPE SRI DBI RDT	14.847		14.847
**D II PNP	200.000		200.000
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND	920.000		920.000
**D MHPF NL PZENA	14.039		14.039
**D STICHTING BPL PENSIOEN	12.720		12.720
**D AA BNPP AM ACTIONS PETITES CAP EUROPE	907.978		907.978
**D ARRCO LONG TERME D	382.507		382.507
**D LBPAM 3 MOIS	156.000		156.000
**D VEGA EUROPE CONVICTIONS ISR	1.958.423		1.958.423

Pagina 3

Azionisti:	414	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	414	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FCP VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	2.684		2.684
**D SANTANDER COMPROMISO SOLIDARIO FI	160.000		160.000
**D AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		2.809
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	2.594.057		2.594.057
**D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	421		421
**D DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		6.281
**D NZAM EURO STOXX PARIS-ALIGNED	2.474		2.474
**D SEB AKTIENFONDS	1.092.956		1.092.956
**D SEB EUROCOMPANIES	148.058		148.058
**D SEB EUROPAFONDS	117.862		117.862
**D ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	122.144		122.144
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	6.118		6.118
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	50.368		50.368
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	88.417		88.417
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747		6.747
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	188.302		188.302
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877		71.877
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345		2.345
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	98.327		98.327
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	95.526		95.526
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	66.024		66.024
**D RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES.	23.900		23.900
**D SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM (SCERS)	276.900		276.900
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983		81.983
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	56.000		56.000
**D ANNE RAY FOUNDATION	27.400		27.400
**D MORGAN STANLEY 401K PLAN.	125.295		125.295
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	186.900		186.900
**D LSV EUROPE SMALL CAP EQUITY FUND LP	20.400		20.400
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	123.000		123.000
**D MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	29.829		29.829
**D NUNAVUT TRUST	761		761
**D FISHER INVESTMENTS AUSTRALASIA GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	24.161		24.161
**D MARGARET A CARGILL FOUNDATION	16.200		16.200
**D MONDRIAN INVESTMENT GROUP (US) INC.	1.633		1.633
**D ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PENSION FUND	25.390		25.390
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000		392.000
**D COVENANT HEALTH	56.100		56.100
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.742.000		1.742.000
**D EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN OF THE DIOCESE OF ARLINGTON MASTE	6.595		6.595
**D EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST.	24.100		24.100
**D FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280		56.280
**D LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	36.872		36.872
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600		717.600
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SELECT INTERNATIO	176.600		176.600
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	18.861		18.861
**D MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	53.232		53.232
**D STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION	165.300		165.300
**D MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600		93.600
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	68.214		68.214
**D MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	93.906		93.906

Pagina 4

Azionisti: 414 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 414 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell' articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FI INSTITUTIONAL GLOBAL SMALL CAP UNIT TRUST FUND	603.953		603.953
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	101.123		101.123
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	30.000		30.000
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL SMA	1.185.521		1.185.521
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	4.038.500		4.038.500
**D MERSEYSIDE PENSION FUND	7.608		7.608
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	102.322		102.322
**D RPAQ 2015 FUND LP	43.506		43.506
**D VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC	15.954		15.954
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	403.144		403.144
**D AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC PORTFOLIO MARGIN	549.178		549.178
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	409.415		409.415
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	213.715		213.715
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	16.024		16.024
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	275.124		275.124
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	127.455		127.455
**D JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309		12.309
**D JBWN-MED CORE GLOBAL EQ TILT	1.871		1.871
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	1.786.757		1.786.757
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	620.266		620.266
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	103.060		103.060
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	7.477		7.477
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	43.626		43.626
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	3.153.987		3.153.987
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	216.926		216.926
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	49.938		49.938
**D ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	22.674		22.674
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	10.200		10.200
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.724.353		1.724.353
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	408.898		408.898
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	425.588		425.588
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	75.438		75.438
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791		3.791
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116		4.985.116
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	1.811.427		1.811.427
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	57		57
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	173.100		173.100
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	2.119.485		2.119.485
**D INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	2.662		2.662
**D STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	2.196.054		2.196.054
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	18.467		18.467
**D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC	77.900		77.900
**D AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	47.382		47.382
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	64.934		64.934
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	33		33
**D AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	2.439		2.439
**D AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	40.384		40.384
**D AQR TA DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND II LLC	255		255
**D BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705		705
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	100.953		100.953
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	307.418		307.418

Pagina 5

Azionisti:	414	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	414	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ALLIANCE FINANCE LTD	18.500		18.500
**D NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	62.826		62.826
**D AHL STATARB MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	30.679		30.679
**D GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	3.819		3.819
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	691.456		691.456
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	4.819		4.819
**D ABN AMRO FUNDS	847.821		847.821
**D AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	10.456		10.456
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1.427		1.427
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.521		21.521
**D AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	286.044		286.044
**D AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	20.041		20.041
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	1.639		1.639
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	39.119		39.119
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	39.536		39.536
**D AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	9.337		9.337
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	461.035		461.035
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	73.312		73.312
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	1.046.683		1.046.683
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A15	9.681		9.681
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	58.142		58.142
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC (DASH)SERIES A24	814		814
**D THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	9.991		9.991
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		22.058
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	768.758		768.758
**D AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	1.262		1.262
**D AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.990.187		1.990.187
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	31.952		31.952
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	72.038		72.038
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	52.660		52.660
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	22.646		22.646
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	148.723		148.723
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	537.442		537.442
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	296.877		296.877
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	14.475		14.475
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		3.600
**D UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		77.783
**D RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	201.825		201.825
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	663		663
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	4.789.020		4.789.020
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	906.470		906.470
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	16.645		16.645
**D SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	4.585		4.585
**D FIDELITY INV TRUST FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND	48.800		48.800
**D XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		24.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	862.778		862.778
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	440.007		440.007
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		772.700
**D THE METHODIST HOSPITAL	128.200		128.200
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	13.655		13.655
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	27.327		27.327

Pagina 6

Azionisti:	414	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	414	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	9.991		9.991
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	805.497		805.497
**D NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.264.000		1.264.000
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		149.200
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	151.431		151.431
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	103.845		103.845
**D INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		39.500
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	703.277		703.277
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	467.873		467.873
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	562.235		562.235
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	90.945		90.945
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT	156.203		156.203
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	413		413
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.903		1.903
**D RUSSELL INVESTMENTS INTERNATIONAL EQUITY POOL .	38.492		38.492
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	34.564		34.564
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	76.925		76.925
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	131.491		131.491
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	44.348		44.348
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.097.716		1.097.716
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	162.220		162.220
**D FISHER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	157.649		157.649
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	82.921		82.921
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	401.400		401.400
**D MERCER QIF FUND PLC	132.061		132.061
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	82.518		82.518
**D MD INTERNATIONAL VALUE FUND	24.234		24.234
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	94.800		94.800
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	354.184		354.184
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.908		1.908
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		43.304
**D MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	282.624		282.624
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		105.884
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		6.016
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	26.660		26.660
**D ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	149.600		149.600
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	31.776		31.776
**D JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.300		5.300
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	81.356		81.356
**D MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		61.300
**D RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	103.451		103.451
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261		24.261
**D FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	6.990		6.990
**D FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	344.400		344.400
**D FIDELITY GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND	2.816		2.816
**D FIDELITY CONCENTRATED INT SMALLCAP INST TRUST	364.400		364.400
**D FIDELITY NORTHSTAR FUND .	289.400		289.400
**D FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	773.900		773.900
**D FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	10.608		10.608
**D FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	62.580		62.580
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	22.924		22.924
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	124.553		124.553

Pagina 7

Azionisti: 414 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 414 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.605.324		1.605.324
**D FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	103.329		103.329
**D FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	4.100		4.100
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	21.499		21.499
**D MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		74.000
**D EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	204.709		204.709
**D LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		164.200
**D UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	1.133		1.133
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB INVESCO GLOBAL ESG INSIGHT INDEX MOTHER FUND	1.085		1.085
**D CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	25.026		25.026
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	435.694		435.694
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	4.296		4.296
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		716.200
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	637.021		637.021
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	360.397		360.397
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		33.500
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	33.356		33.356
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.944		12.944
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 AUTOMOBILES PARTS UCITS ETF DE	548.320		548.320
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	372.279		372.279
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	30.526		30.526
**D ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	176.383		176.383
**D ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	389.685		389.685
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	1.183		1.183
**D FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	9.444		9.444
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	25.908		25.908
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		15.698
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	19.777		19.777
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	462.479		462.479
**D PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	158.882		158.882
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	10.020		10.020
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	254.308		254.308
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	5.713		5.713
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	233.559		233.559
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO	308.999		308.999
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	5.135		5.135
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		18.348
**D DIMENSIONAL FUNDS ICVC- INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	34.391		34.391
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	106.052		106.052
**D XTRACKERS	1.153.464		1.153.464
**D OSSIAM LUX	68.859		68.859
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	48.825		48.825
**D UBS (IRL) ETF PLC	1.300		1.300
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	5.117		5.117
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	6.942		6.942
**D THRIVENT INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	1.252		1.252
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	107.843		107.843

Pagina 8

Azionisti:	414	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	414	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **6.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell' articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**
CONTRARI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	140.378.590			
Percentuale votanti %	15,888322			
Percentuale Capitale %	12,939527			

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	133.961		133.961
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	16.745		16.745
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	247.221		247.221
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	951.991		951.991
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	10.216		10.216
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	46.996		46.996
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	37.707		37.707
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	212.825		212.825
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADAX FUND	472.813		472.813
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		1.218
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST	717		717
**D VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	139.600		139.600
**D NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND	125.500		125.500
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.338.672		1.338.672
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	640		640
**D ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		461.860
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	30.847		30.847
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	11.747		11.747
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	495.100		495.100
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	3.710		3.710
**D ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	476.295		476.295
**D EATON VANCE MANAGEMENT	181		181
**D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	100.000		100.000
**D WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	2.378		2.378
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	14.155		14.155
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		14.795
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	3.240		3.240
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	395.750		395.750
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	88.826		88.826
**D FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY LOW-PRICED STOCK K6 FUND	462.337		462.337
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	35.310		35.310
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.014		4.014
**D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF	522		522
**D FRANKLIN TEMPLETON ICAV	664		664
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	8.762		8.762
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	59.679		59.679
**D BLACKROCK SOLUTIONS FUNDS ICAV	41.409		41.409
**D FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	80.556		80.556
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADAX ETF	209.515		209.515
**D DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS-FONDS BPT	67.000		67.000
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADAX UCITS ETF	213.730		213.730
**D LEGAL & GENERAL UCITS ETF PUBLIC LIMITED COMPANY	17.256		17.256
**D COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	47.585		47.585
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	2.121		2.121
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	25.939		25.939
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1		1
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.071.539		3.071.539
**D UNITED CHURCH FUNDS, INC	64.400		64.400
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	153.151		153.151

Pagina 10

Azionisti: 69 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 69 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	4.411		4.411
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	1.482.036		1.482.036
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	20.284		20.284
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	280.961		280.961
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	566.610		566.610
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100		100
**D JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800		19.800
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	82.536		82.536
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	370.895		370.895
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	295.592		295.592
**D CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		326.400
**D LSV NON-US EQUITY LLC	68.900		68.900
**D EMPOWER CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		185.500
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		98.400
**D GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D PRINCIPAL BANK	36.400		36.400
**D NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	108.693		108.693
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	580.800		580.800
Totale voti	15.537.422		
Percentuale votanti %	1,758556		
Percentuale Capitale %	1,432176		

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BANCA D'ITALIA	12.784.436		12.784.436
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY SRL	370.150.000		370.150.000
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
*** PALEARI ROBERTO	320		320
**D AMUNDI FUNDS EUROPEAN CONVERTIBLE BOND	16.192		16.192
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	623.345		623.345
**D AMUNDI CONVERTIBLES	85.248		85.248
**D NFS LIMITED	29.983		29.983
**D VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	370		370
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132		15.132
**D BLUEHARBOR MAP I LP-INTL TRADING ACCOUNT	1.335.997		1.335.997
**D HUDSON BAY MASTER FUND LTD-TRADING - SG	446.539		446.539
**D AQR LUX FDS AQR DIVERSIFIED RIS (LUX)	458.116		458.116
**D 405 MSTV I LP-TREASURY INTL	27.575		27.575
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	504.900		504.900
**D MI-FONDS F44	12.028		12.028
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	481.950		481.950
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	67.127		67.127
**D DEKA VALUE PLUS	103.667		103.667
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	79.824		79.824
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	862.648		862.648
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	21.786		21.786
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF	7.106		7.106
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	16.390		16.390
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	381.131		381.131
**D DEKA-MASTER-HAEK I	29.704		29.704
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	111.889		111.889
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	2.883		2.883
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	477.362		477.362
**D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	829.500		829.500
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	10.475		10.475
**D DEKA-RAB	24.486		24.486
**D FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE	1.189.026		1.189.026
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	14.014		14.014
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	11.138		11.138
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	11.804		11.804
**D MI-FONDS 392	65.103		65.103
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.905.348		5.905.348
**D ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA	87.893		87.893
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	3.006.571		3.006.571
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	21.250		21.250
**D AMUNDI ETF ICAV	65		65
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	119.976		119.976
**D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	620.213		620.213
**D CA VITA PIR AZ	15.543		15.543
**D CA VITA PIR BIL	28.488		28.488
**D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR	274.465		274.465
**D AMUNDI CRESCITA ITALIA	369.108		369.108
**D AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		38

Pagina 12

Azionisti:	137	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	137	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600	575.417		575.417
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	6.112		6.112
**D PRI AMBER EVENT EUROPE	1.333.887		1.333.887
**D NEF RISPARMIO ITALIA	724.911		724.911
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	60.578		60.578
**D PRI JP MORGAN EUROZONE EQUITY	236.722		236.722
**D VF LUX EUROPE EQUITIES	60.000		60.000
**D AF MULTI ASSET CONSERVATIVE RESPONSIBLE	105.968		105.968
**D AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	3.055.946		3.055.946
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	44.598		44.598
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	12.001		12.001
**D CRELAN INVEST BALANCED	85.341		85.341
**D AM AMUNDI ETHIK PLUS	81.819		81.819
**D AM WELT ERTRAG NACHHALTIG	43.956		43.956
**D HYMNOS ISR	14.064		14.064
**D ASSURDIX	34.870		34.870
**D CPR ACTIONS EURO RESPONSABLE	374.135		374.135
**D ROPS EURO P	63.629		63.629
**D CPR ACTIONS EURO PREMIUM SELECT	8.051		8.051
**D ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	25.501		25.501
**D ROPS SMART INDEX EURO	330.187		330.187
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	5.495		5.495
**D SAKKARAH 4 POCHE EUR	113.832		113.832
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	17.400		17.400
**D CNP ACTIONS EUROPE AMUNDI	203.105		203.105
**D CAMFIN S.P.A.	168.489.549		168.489.549
**D CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	81.987.353		81.987.353
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D AMUNDI AUSTRIA	661.584		661.584
**D SOGECAP DIVERSIFIE 1	1.451.881		1.451.881
**D ICP PLACEMENT	2.678		2.678
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	2.845.998		2.845.998
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	1.426.047		1.426.047
**D AMUNDI FUND SOLUTIONS MULTI AS	11.492		11.492
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.149.537		1.149.537
**D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	3.547.835		3.547.835
**D BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E	857.627		857.627
**D R H WEIJMAN HOLDING B V	2.000		2.000
**D PZENA VALUE FUNDS PLC.	60.819		60.819
**D CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067		1.067
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	165.900		165.900
**D PZENA INTERNATIONAL EX-US FOCUSED VALUE FUND DST A SERIES O	16.339		16.339
**D HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	107.100		107.100
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	84.226		84.226
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST	41.679		41.679
**D CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.	73.131		73.131
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	99.489		99.489

Pagina 13

Azionisti: 137 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 137

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D AMBER CAPITAL INVESTMENT MANAGEMENT ICAV - AMBER EVENT DRIVE	697.913		697.913
**D NORGES BANK	6.024.519		6.024.519
**D GOVERNMENT OF NORWAY	1.095.883		1.095.883
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	182.706		182.706
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	18.546		18.546
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.711		252.711
**D NISA GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION MASTER FUND LP	5.014		5.014
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	610.000		610.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	82.000		82.000
**D THE METHODIST HOSPITAL	23.127		23.127
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	291.664		291.664
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.023.512		4.023.512
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	94.018		94.018
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	15.016		15.016
**D BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	6.543		6.543
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	46.585		46.585
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	12.607		12.607
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	108.062		108.062
**D ASIAN DEVELOPMENT BANK	2.887		2.887
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	247.035		247.035
**D SCOTIA WEALTH FOCUS INTERNATIONAL VALUE POOL	101.108		101.108
**D BURROUGHS WELLCOME FUND	9.696		9.696
**D MGI FUNDS PLC	14.920		14.920
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	325.765		325.765
**D VARIABLE PORTFOLIO - PARTNERS INTERNATIONAL VALUE FUND	182.058		182.058
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	1.310		1.310
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	13.684		13.684
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.223.400		3.223.400
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	5.994		5.994
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	64.436		64.436
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	285.397		285.397
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		28.919
**D SOCIAL PROTECTION FUND	13.234		13.234
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		6.816
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	227.687		227.687
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	24.582		24.582
Totale voti	727.617.124		
Percentuale votanti %	82,353122		
Percentuale Capitale %	67,068784		

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **6.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **620** Azionisti portatori complessivamente di n° **883.533.136** azioni ordinarie pari al **81,440488%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	727.617.124	82,353122	82,353122	67,068784
Contrari	140.378.590	15,888322	15,888322	12,939527
SubTotale	867.995.714	98,241444	98,241444	80,008311
Astenuti	15.537.422	1,758556	1,758556	1,432176
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	15.537.422	1,758556	1,758556	1,432176
Totale	883.533.136	100,000000	100,000000	81,440488

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D UNIVERSAL IMW	30.253		30.253
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208		1.208
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	2.063		2.063
**D LSV GLOBAL EQUITY MARKET-NEUTRAL FUND LP	13.800		13.800
**D BAM MASTER (GCM)	900.350		900.350
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	21.786		21.786
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	383.400		383.400
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	364.187		364.187
**D INDEP'AM	685.000		685.000
**D IRCANTEC PAB AMUNDI	4.508		4.508
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	2.883		2.883
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	477.362		477.362
**D FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE	1.189.026		1.189.026
**D BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	220.000		220.000
**D REASSURE LIMITED	90.699		90.699
**D PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	365.855		365.855
**D MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	30.746		30.746
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	217.028		217.028
**D PEGASUS-UI-FONDS	35.452		35.452
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	571.600		571.600
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	681.539		681.539
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	238.809		238.809
**D TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - TOUCHSTONE INTERNATIONAL VALUE FUND	218.800		218.800
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	164.883		164.883
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	1.975		1.975
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	215.135		215.135
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	9.262		9.262
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	41.363		41.363
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	940		940
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	12.718		12.718
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	21.580		21.580
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	4.859		4.859
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	64.044		64.044
**D G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	134.500		134.500
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	444		444
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.636		1.636
**D AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	3.113		3.113
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	5.993		5.993
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	287		287
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	8.792		8.792
**D SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	68.970		68.970
**D APPLE 401(K) PLAN	81.537		81.537
**D SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	174.216		174.216
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST-WORLD EQUITY EX-US FUND	462.797		462.797
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	768.700		768.700
**D GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	164.600		164.600
**D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	250.490		250.490
**D LEADERSSEL PMI	960.000		960.000
**D INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	115.639		115.639
**D MHPF NL PZENA	14.039		14.039

Pagina 1

Azionisti: 147 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 147 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VEGA EUROPE CONVICTIONS ISR	1.958.423		1.958.423
**D FCP VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	2.684		2.684
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	10.216		10.216
**D LEGAL & GENERAL UCITS ETF PUBLIC LIMITED COMPANY	17.256		17.256
**D JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800		19.800
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	82.536		82.536
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	370.895		370.895
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	295.592		295.592
**D CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		326.400
**D LSV NON-US EQUITY LLC	68.900		68.900
**D EMPOWER CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		185.500
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		98.400
**D GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D PRINCIPAL BANK	36.400		36.400
**D NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	108.693		108.693
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	580.800		580.800
**D SEB AKTIENFONDS	1.092.956		1.092.956
**D SEB EUROCOMPANIES	148.058		148.058
**D SEB EUROPAFONDS	117.862		117.862
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	50.368		50.368
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747		6.747
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	188.302		188.302
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877		71.877
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	98.327		98.327
**D RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES.	23.900		23.900
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983		81.983
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	56.000		56.000
**D ANNE RAY FOUNDATION	27.400		27.400
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	186.900		186.900
**D LSV EUROPE SMALL CAP EQUITY FUND LP	20.400		20.400
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D MARGARET A CARGILL FOUNDATION	16.200		16.200
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000		392.000
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	84.226		84.226
**D COVENANT HEALTH	56.100		56.100
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.742.000		1.742.000
**D EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST.	24.100		24.100
**D FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280		56.280
**D MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	53.232		53.232
**D STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION	165.300		165.300
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	68.214		68.214
**D MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	93.906		93.906
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	30.000		30.000
**D MERSEYSIDE PENSION FUND	7.608		7.608
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	16.024		16.024
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	103.060		103.060
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	75.438		75.438
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	57		57
**D STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	2.196.054		2.196.054
**D CAISSE DE RETRAITE D`HYDRO-QUEBEC	77.900		77.900
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	64.934		64.934
**D BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705		705

Pagina 2

Azionisti:	147	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	147	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ALLIANCE FINANCE LTD	18.500		18.500
**D NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	62.826		62.826
**D AHL STATARB MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	30.679		30.679
**D NISA GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION MASTER FUND LP	5.014		5.014
**D UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		77.783
**D RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	201.825		201.825
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	16.645		16.645
**D SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	4.585		4.585
**D XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		24.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	862.778		862.778
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	440.007		440.007
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		772.700
**D THE METHODIST HOSPITAL	128.200		128.200
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		149.200
**D INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		39.500
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	703.277		703.277
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	467.873		467.873
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	90.945		90.945
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT	156.203		156.203
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.903		1.903
**D RUSSELL INVESTMENTS INTERNATIONAL EQUITY POOL .	38.492		38.492
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	401.400		401.400
**D MERCER QIF FUND PLC	132.061		132.061
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	82.518		82.518
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	94.800		94.800
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	354.184		354.184
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	31.776		31.776
**D MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		61.300
**D RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	103.451		103.451
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261		24.261
**D MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		74.000
**D LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		164.200
**D UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	1.133		1.133
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	360.397		360.397
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		33.500
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.944		12.944
**D FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	9.444		9.444
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	10.020		10.020
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	308.999		308.999
**D OSSIAM LUX	68.859		68.859
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	5.117		5.117
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	107.843		107.843
Totale voti	29.989.005		
Percentuale votanti %	3,394214		
Percentuale Capitale %	2,764264		

Pagina 3

Azionisti: 147 Teste: 1
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 147

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli**
ASTENUTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BANCA D'ITALIA	12.784.436		12.784.436
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY SRL	370.150.000		370.150.000
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
*** PALEARI ROBERTO	320		320
**D AMUNDI FUNDS EUROPEAN CONVERTIBLE BOND	16.192		16.192
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	623.345		623.345
**D AMUNDI CONVERTIBLES	85.248		85.248
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.900		11.900
**D NFS LIMITED	29.983		29.983
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	33.195		33.195
**D VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	370		370
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639		639
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	59.898		59.898
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	167.226		167.226
**D SBC MASTER PENSION TRUST	1.215		1.215
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132		15.132
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	14.964		14.964
**D BLUEHARBOR MAP I LP-INTL TRADING ACCOUNT	1.335.997		1.335.997
**D HUDSON BAY MASTER FUND LTD-TRADING - SG	446.539		446.539
**D AQR LUX FDS AQR DIVERSIFIED RIS (LUX)	458.116		458.116
**D 405 MSTV I LP-TREASURY INTL	27.575		27.575
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	75.810		75.810
**D JPMORGAN FUNDS	585.187		585.187
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	11.787		11.787
**D JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	967.745		967.745
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	504.900		504.900
**D MI-FONDS F44	12.028		12.028
**D ARGENTA DP	431.700		431.700
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	4.596		4.596
**D DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO FUND	22.000		22.000
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872		1.872
**D NORDEA 2 SICAV	1.016.731		1.016.731
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	481.950		481.950
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	451.624		451.624
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	67.127		67.127
**D NORDEA 1 SICAV	1.135.292		1.135.292
**D DEKA VALUE PLUS	103.667		103.667
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	79.824		79.824
**D BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	1.467.880		1.467.880
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	862.648		862.648
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	663.097		663.097
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	4.979		4.979
**D BNP PARIBAS B PENSION GROWTH	661.461		661.461
**D FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	538.911		538.911
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	146.910		146.910
**D FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	11.528		11.528
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	2.622.452		2.622.452
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.002.740		19.002.740
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CCF	7.106		7.106

Pagina 5

Azionisti: 473 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 473

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BNP PARIBAS MIDCAP FRANCE	396.805		396.805
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	383.900		383.900
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	248.026		248.026
**D CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	382.413		382.413
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	36.044		36.044
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	16.390		16.390
**D BNP PARIBAS B PENSION BALANCED	2.017.368		2.017.368
**D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	187.000		187.000
**D AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI	247.380		247.380
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	381.131		381.131
**D METROPOLITAN-RENTASTRO - GROWTH	829.080		829.080
**D BNP PARIBAS B PENSION STABILITY	148.117		148.117
**D DEKA-MASTER-HAEK I	29.704		29.704
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	111.889		111.889
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	111.800		111.800
**D AXA ASSICURAZIONI SPA	85.000		85.000
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	252.801		252.801
**D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK AI FONDS	829.500		829.500
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	10.475		10.475
**D CARDIF BNPP AM SMALL CAP EUROPE	270.104		270.104
**D DEKA-RAB	24.486		24.486
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7096	459.432		459.432
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	14.014		14.014
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168		8.168
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	11.138		11.138
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	11.804		11.804
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344		5.344
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	197.129		197.129
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL OPTIMISED	32.331		32.331
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	55.109		55.109
**D STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	47.283		47.283
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	1.046		1.046
**D THRIFT SAVINGS PLAN	1.620.250		1.620.250
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL PLUS	88.824		88.824
**D MI-FONDS 392	65.103		65.103
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	108.665		108.665
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	105.211		105.211
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	57.191		57.191
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.905.348		5.905.348
**D ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA	87.893		87.893
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	36.896		36.896
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, LLC	213.000		213.000
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	122.980		122.980
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	640.975		640.975
**D AQR LUX FUNDS II - AQR DELPHI EQUITY EXTENSION FUND	28.286		28.286
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	5.764.759		5.764.759
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7095	459.437		459.437
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	122.291		122.291
**D ARGENTA PENSION FUND	1.700.000		1.700.000
**D STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL PLUS LUX	19.356		19.356
**D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE	81.350		81.350

Pagina 6

Azionisti:	473	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	473	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	2.005		2.005
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	3.006.571		3.006.571
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	21.250		21.250
**D KBC INSTITUTIONAL INVESTOR	9.513		9.513
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862		51.862
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	13.896		13.896
**D KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172		40.172
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.555		1.555
**D KBC EQUITY FUND WORLD	16.711		16.711
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND	162.204		162.204
**D HSBC ETFS PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	924		924
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.090		2.090
**D M&G (LUX) BLACKROCK EUROPE EX UK EQUITY FUND	55.583		55.583
**D AMUNDI ETF ICAV	65		65
**D KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513		54.513
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.806		9.806
**D PRICOS SRI	66.209		66.209
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	194.134		194.134
**D KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739		212.739
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944		109.944
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	33.779		33.779
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	66.984		66.984
**D PRICOS DEFENSIVE	38.410		38.410
**D PRICOS	1.776.135		1.776.135
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	119.976		119.976
**D ELLEN SILBERMAN REVOCABLE TR	977		977
**D AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT, L.P.	6.621		6.621
**D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	620.213		620.213
**D CA VITA PIR AZ	15.543		15.543
**D CA VITA PIR BIL	28.488		28.488
**D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR	274.465		274.465
**D AMUNDI CRESCITA ITALIA	369.108		369.108
**D AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		38
**D VIA SMART EQUITY EUROPE	57.813		57.813
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600	575.417		575.417
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	6.112		6.112
**D PRI AMBER EVENT EUROPE	1.333.887		1.333.887
**D NEF RISPARMIO ITALIA	724.911		724.911
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	60.578		60.578
**D PRI JP MORGAN EUROZONE EQUITY	236.722		236.722
**D VF LUX EUROPE EQUITIES	60.000		60.000
**D AF MULTI ASSET CONSERVATIVE RESPONSIBLE	105.968		105.968
**D AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	3.055.946		3.055.946
**D UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	30.719		30.719
**D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	28.000		28.000
**D CONVICTION PATRIMOINE ASSET G CONVICTION	31.000		31.000
**D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	500.000		500.000
**D NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	180.000		180.000
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	44.598		44.598
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	12.001		12.001

Pagina 7

Azionisti: 473 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 473

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CRELAN INVEST BALANCED	85.341		85.341
**D DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	887.500		887.500
**D DPAM B BALANCED FLEXIBLE	17.100		17.100
**D DPAM B BALANCED GROWTH	47.787		47.787
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	150.000		150.000
**D DPAM DBI RDT B EQUITIES EUROLAND	168.500		168.500
**D II EQUITIES EUROPE SRI DBI RDT	14.847		14.847
**D II PNP	200.000		200.000
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND	920.000		920.000
**D STICHTING BPL PENSIOEN	12.720		12.720
**D AM AMUNDI ETHIK PLUS	81.819		81.819
**D AM WELT ERTRAG NACHHALTIG	43.956		43.956
**D HYMNOS ISR	14.064		14.064
**D ASSURDIX	34.870		34.870
**D AA BNPP AM ACTIONS PETITES CAP EUROPE	907.978		907.978
**D ARRCO LONG TERME D	382.507		382.507
**D LBPAM 3 MOIS	156.000		156.000
**D CPR ACTIONS EURO RESPONSABLE	374.135		374.135
**D ROPS EURO P	63.629		63.629
**D CPR ACTIONS EURO PREMIUM SELECT	8.051		8.051
**D ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	25.501		25.501
**D ROPS SMART INDEX EURO	330.187		330.187
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	5.495		5.495
**D SAKKARAH 4 POCHÉ EUR	113.832		113.832
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	17.400		17.400
**D CNP ACTIONS EUROPE AMUNDI	203.105		203.105
**D SANTANDER COMPROMISO SOLIDARIO FI	160.000		160.000
**D CAMFIN S.P.A.	168.489.549		168.489.549
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	133.961		133.961
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	16.745		16.745
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	247.221		247.221
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	951.991		951.991
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	46.996		46.996
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	37.707		37.707
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	212.825		212.825
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADDEX FUND	472.813		472.813
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		1.218
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST	717		717
**D VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	139.600		139.600
**D NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND	125.500		125.500
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.338.672		1.338.672
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	640		640
**D ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		461.860
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	30.847		30.847
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	11.747		11.747
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	495.100		495.100
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	3.710		3.710
**D ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	476.295		476.295
**D EATON VANCE MANAGEMENT	181		181
**D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	100.000		100.000
**D WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	2.378		2.378

Pagina 8

Azionisti: 473 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 473

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	14.155		14.155
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		14.795
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	3.240		3.240
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	395.750		395.750
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	88.826		88.826
**D FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY LOW-PRICED STOCK K6 FUND	462.337		462.337
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	35.310		35.310
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.014		4.014
**D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF	522		522
**D FRANKLIN TEMPLETON ICAV	664		664
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	8.762		8.762
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	59.679		59.679
**D BLACKROCK SOLUTIONS FUNDS ICAV	41.409		41.409
**D FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	80.556		80.556
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	209.515		209.515
**D DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS-FONDS BPT	67.000		67.000
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	213.730		213.730
**D COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	47.585		47.585
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	2.121		2.121
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	25.939		25.939
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1		1
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.071.539		3.071.539
**D UNITED CHURCH FUNDS, INC	64.400		64.400
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	153.151		153.151
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	4.411		4.411
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	1.482.036		1.482.036
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	20.284		20.284
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	280.961		280.961
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	566.610		566.610
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100		100
**D CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	81.987.353		81.987.353
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D AMUNDI AUSTRIA	661.584		661.584
**D SOGECAP DIVERSIFIE 1	1.451.881		1.451.881
**D ICP PLACEMENT	2.678		2.678
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	2.845.998		2.845.998
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	1.426.047		1.426.047
**D AMUNDI FUND SOLUTIONS MULTI AS	11.492		11.492
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.149.537		1.149.537
**D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	3.547.835		3.547.835
**D AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		2.809
**D BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E	857.627		857.627
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	2.594.057		2.594.057
**D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	421		421
**D DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		6.281
**D NZAM EURO STOXX PARIS-ALIGNED	2.474		2.474
**D R H WEIJMAN HOLDING B V	2.000		2.000
**D ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	122.144		122.144
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	6.118		6.118

Pagina 9

Azionisti: 473 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 473

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	88.417		88.417
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345		2.345
**D PZENA VALUE FUNDS PLC.	60.819		60.819
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS	95.526		95.526
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	66.024		66.024
**D SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM (SCERS)	276.900		276.900
**D CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067		1.067
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D MORGAN STANLEY 401K PLAN.	125.295		125.295
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	165.900		165.900
**D PZENA INTERNATIONAL EX-US FOCUSED VALUE FUND DST A SERIES O	16.339		16.339
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	123.000		123.000
**D MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	29.829		29.829
**D NUNAVUT TRUST	761		761
**D FISHER INVESTMENTS AUSTRALASIA GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	24.161		24.161
**D MONDRIAN INVESTMENT GROUP (US) INC.	1.633		1.633
**D ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PENSION FUND	25.390		25.390
**D HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	107.100		107.100
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN OF THE DIOCESE OF ARLINGTON MASTE	6.595		6.595
**D CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST	41.679		41.679
**D CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.	73.131		73.131
**D LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	36.872		36.872
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600		717.600
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SELECT INTERNATIO	176.600		176.600
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	18.861		18.861
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	99.489		99.489
**D MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600		93.600
**D FI INSTITUTIONAL GLOBAL SMALL CAP UNIT TRUST FUND	603.953		603.953
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	101.123		101.123
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL SMA	1.185.521		1.185.521
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	4.038.500		4.038.500
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	102.322		102.322
**D RPAQ 2015 FUND LP	43.506		43.506
**D VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC	15.954		15.954
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	403.144		403.144
**D AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC PORTFOLIO MARGIN	549.178		549.178
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	409.415		409.415
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	213.715		213.715
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	275.124		275.124
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	127.455		127.455
**D JHVIT INT`L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309		12.309
**D JBWN-MED CORE GLOBAL EQ TILT	1.871		1.871
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	1.786.757		1.786.757
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	620.266		620.266
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	7.477		7.477
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	43.626		43.626
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	3.153.987		3.153.987
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	216.926		216.926

Pagina 10

Azionisti: 473 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 473 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	49.938		49.938
**D ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	22.674		22.674
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	10.200		10.200
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.724.353		1.724.353
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	408.898		408.898
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	425.588		425.588
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791		3.791
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116		4.985.116
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	1.811.427		1.811.427
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	173.100		173.100
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	2.119.485		2.119.485
**D INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	2.662		2.662
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	18.467		18.467
**D AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	47.382		47.382
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	33		33
**D AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	2.439		2.439
**D AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	40.384		40.384
**D AQR TA DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND II LLC	255		255
**D AMBER CAPITAL INVESTMENT MANAGEMENT ICAV - AMBER EVENT DRIVE	697.913		697.913
**D NORGES BANK	6.024.519		6.024.519
**D GOVERNMENT OF NORWAY	1.095.883		1.095.883
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	100.953		100.953
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	307.418		307.418
**D GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	3.819		3.819
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	691.456		691.456
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	4.819		4.819
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	182.706		182.706
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	18.546		18.546
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.711		252.711
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	610.000		610.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	82.000		82.000
**D ABN AMRO FUNDS	847.821		847.821
**D AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	10.456		10.456
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1.427		1.427
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.521		21.521
**D AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	286.044		286.044
**D AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	20.041		20.041
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	1.639		1.639
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	39.119		39.119
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	39.536		39.536
**D AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	9.337		9.337
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	461.035		461.035
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	73.312		73.312
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	1.046.683		1.046.683
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A15	9.681		9.681
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	58.142		58.142
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC (DASH)SERIES A24	814		814
**D THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	9.991		9.991
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		22.058

Pagina 11

Azionisti: 473 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 473

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	768.758		768.758
**D AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	1.262		1.262
**D AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.990.187		1.990.187
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	31.952		31.952
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	72.038		72.038
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	52.660		52.660
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	22.646		22.646
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	148.723		148.723
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	537.442		537.442
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	296.877		296.877
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	14.475		14.475
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		3.600
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	663		663
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	4.789.020		4.789.020
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	906.470		906.470
**D FIDELITY INV TRUST FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND	48.800		48.800
**D THE METHODIST HOSPITAL	23.127		23.127
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	291.664		291.664
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.023.512		4.023.512
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	13.655		13.655
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	94.018		94.018
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	27.327		27.327
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	9.991		9.991
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	805.497		805.497
**D NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.264.000		1.264.000
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	15.016		15.016
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	151.431		151.431
**D BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	6.543		6.543
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	46.585		46.585
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	12.607		12.607
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	108.062		108.062
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	103.845		103.845
**D ASIAN DEVELOPMENT BANK	2.887		2.887
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	247.035		247.035
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	562.235		562.235
**D SCOTIA WEALTH FOCUS INTERNATIONAL VALUE POOL	101.108		101.108
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	413		413
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	34.564		34.564
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	76.925		76.925
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	131.491		131.491
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	44.348		44.348
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.097.716		1.097.716
**D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	162.220		162.220
**D FISHER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	157.649		157.649
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	82.921		82.921
**D BURROUGHS WELLCOME FUND	9.696		9.696
**D MGI FUNDS PLC	14.920		14.920
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	325.765		325.765
**D MD INTERNATIONAL VALUE FUND	24.234		24.234
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.908		1.908

Pagina 12

Azionisti: 473 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 473

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		43.304
**D MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	282.624		282.624
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		105.884
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		6.016
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	26.660		26.660
**D ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	149.600		149.600
**D JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.300		5.300
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	81.356		81.356
**D FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	6.990		6.990
**D FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	344.400		344.400
**D FIDELITY GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND	2.816		2.816
**D FIDELITY CONCENTRATED INT SMALLCAP INST TRUST	364.400		364.400
**D FIDELITY NORTHSTAR FUND .	289.400		289.400
**D FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	773.900		773.900
**D FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	10.608		10.608
**D FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	62.580		62.580
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	22.924		22.924
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	124.553		124.553
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.605.324		1.605.324
**D FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	103.329		103.329
**D FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	4.100		4.100
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	21.499		21.499
**D EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	204.709		204.709
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB INVESCO GLOBAL ESG INSIGHT INDEX MOTHER FUND	1.085		1.085
**D CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	25.026		25.026
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	435.694		435.694
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	4.296		4.296
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		716.200
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	637.021		637.021
**D VARIABLE PORTFOLIO - PARTNERS INTERNATIONAL VALUE FUND	182.058		182.058
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	1.310		1.310
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	13.684		13.684
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	33.356		33.356
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 AUTOMOBILES PARTS UCITS ETF DE	548.320		548.320
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	372.279		372.279
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	30.526		30.526
**D ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	176.383		176.383
**D ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	389.685		389.685
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	1.183		1.183
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.223.400		3.223.400
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	25.908		25.908
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		15.698
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	19.777		19.777
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	462.479		462.479
**D PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	158.882		158.882
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	5.994		5.994
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICV FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	254.308		254.308
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	5.713		5.713
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	233.559		233.559
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	64.436		64.436

Pagina 13

Azionisti: 473 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 473

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	285.397		285.397
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		28.919
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	5.135		5.135
**D SOCIAL PROTECTION FUND	13.234		13.234
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		6.816
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	227.687		227.687
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		18.348
**D DIMENSIONAL FUNDS ICVC- INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	34.391		34.391
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	106.052		106.052
**D XTRACKERS	1.153.464		1.153.464
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	48.825		48.825
**D UBS (IRL) ETF PLC	1.300		1.300
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	24.582		24.582
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	6.942		6.942
**D THRIVENT INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	1.252		1.252

Totale voti	853.544.131
Percentuale votanti %	96,605786
Percentuale Capitale %	78,676223

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **620** Azionisti portatori complessivamente di n° **883.533.136** azioni ordinarie pari al **81,440488%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	853.544.131	96,605786	96,605786	78,676223
Contrari	29.989.005	3,394214	3,394214	2,764264
SubTotale	883.533.136	100,000000	100,000000	81,440488
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	883.533.136	100,000000	100,000000	81,440488

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: 7.2 Normalizzazione degli effetti sull’obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli

CONTRARI		Tot. Voti	Proprio	Delega
Cognome				
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO				
**D UNIVERSAL IMW		30.253		30.253
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL		21.786		21.786
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		383.400		383.400
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		364.187		364.187
**D INDEP`AM		685.000		685.000
**D IRCANTEC PAB AMUNDI		4.508		4.508
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF		2.883		2.883
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL		477.362		477.362
**D FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE		1.189.026		1.189.026
**D BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN		220.000		220.000
**D MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH		30.746		30.746
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH		217.028		217.028
**D PEGASUS-UI-FONDS		35.452		35.452
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		571.600		571.600
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I		681.539		681.539
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V		238.809		238.809
**D TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - TOUCHSTONE INTERNATIONAL VALUE FUND		218.800		218.800
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII		164.883		164.883
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		1.975		1.975
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND		215.135		215.135
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL		9.262		9.262
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS		41.363		41.363
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		940		940
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS		12.718		12.718
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		21.580		21.580
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I		4.859		4.859
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		64.044		64.044
**D G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES		134.500		134.500
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND		444		444
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		3.784		3.784
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		1.636		1.636
**D AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		3.113		3.113
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND		5.993		5.993
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND		287		287
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND		8.792		8.792
**D SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND		68.970		68.970
**D APPLE 401(K) PLAN		81.537		81.537
**D SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND		174.216		174.216
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST-WORLD EQUITY EX-US FUND		462.797		462.797
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND		768.700		768.700
**D GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS		164.600		164.600
**D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA		250.490		250.490
**D LEADERSEL PMI		960.000		960.000
**D MHPF NL PZENA		14.039		14.039
**D VEGA EUROPE CONVICTIONS ISR		1.958.423		1.958.423
**D FCP VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE		2.684		2.684
**D JOHN DEERE PENSION TRUST		19.800		19.800
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST		82.536		82.536
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		370.895		370.895
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC		295.592		295.592

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7.2 Normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		326.400
**D LSV NON-US EQUITY LLC	68.900		68.900
**D EMPOWER CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		185.500
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		98.400
**D GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D PRINCIPAL BANK	36.400		36.400
**D NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	108.693		108.693
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	580.800		580.800
**D SEB AKTIENFONDS	1.092.956		1.092.956
**D SEB EUROCOMPANIES	148.058		148.058
**D SEB EUROPAFONDS	117.862		117.862
**D RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES.	23.900		23.900
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983		81.983
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	56.000		56.000
**D ANNE RAY FOUNDATION	27.400		27.400
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	186.900		186.900
**D LSV EUROPE SMALL CAP EQUITY FUND LP	20.400		20.400
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D MARGARET A CARGILL FOUNDATION	16.200		16.200
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000		392.000
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	84.226		84.226
**D COVENANT HEALTH	56.100		56.100
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.742.000		1.742.000
**D EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST.	24.100		24.100
**D FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280		56.280
**D MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	53.232		53.232
**D STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION	165.300		165.300
**D MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	93.906		93.906
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	16.024		16.024
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	103.060		103.060
**D STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	2.196.054		2.196.054
**D CAISSE DE RETRAITE D`HYDRO-QUEBEC	77.900		77.900
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	64.934		64.934
**D BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705		705
**D ALLIANCE FINANCE LTD	18.500		18.500
**D NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	62.826		62.826
**D AHL STATARB MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	30.679		30.679
**D NISA GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION MASTER FUND LP	5.014		5.014
**D UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		77.783
**D RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	201.825		201.825
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	16.645		16.645
**D SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	4.585		4.585
**D XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		24.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	862.778		862.778
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	440.007		440.007
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		772.700
**D THE METHODIST HOSPITAL	128.200		128.200
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		149.200
**D INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		39.500
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	703.277		703.277
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	467.873		467.873

Pagina 2

Azionisti:	124	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	124	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7.2 Normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	90.945		90.945
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT	156.203		156.203
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.903		1.903
**D RUSSELL INVESTMENTS INTERNATIONAL EQUITY POOL .	38.492		38.492
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	401.400		401.400
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	94.800		94.800
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	354.184		354.184
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	31.776		31.776
**D MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		61.300
**D RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	103.451		103.451
**D MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		74.000
**D LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		164.200
**D UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	1.133		1.133
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	360.397		360.397
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		33.500
**D FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	9.444		9.444
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	10.020		10.020
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	308.999		308.999
**D OSSIAM LUX	68.859		68.859
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	5.117		5.117
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	107.843		107.843
Totale voti	27.623.197		
Percentuale votanti %	3,126447		
Percentuale Capitale %	2,546194		



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **7.2 Normalizzazione degli effetti sull’obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli**

		ASTENUTI			Tot. Voti	Proprio	Delega
Cognome							
Totale voti	0						
Percentuale votanti %	0,000000						
Percentuale Capitale %	0,000000						

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7.2 Normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BANCA D'ITALIA	12.784.436		12.784.436
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY SRL	370.150.000		370.150.000
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
*** PALEARI ROBERTO	320		320
**D AMUNDI FUNDS EUROPEAN CONVERTIBLE BOND	16.192		16.192
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	623.345		623.345
**D AMUNDI CONVERTIBLES	85.248		85.248
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.900		11.900
**D NFS LIMITED	29.983		29.983
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	33.195		33.195
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208		1.208
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	2.063		2.063
**D VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	370		370
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639		639
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	59.898		59.898
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	167.226		167.226
**D SBC MASTER PENSION TRUST	1.215		1.215
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132		15.132
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	14.964		14.964
**D LSV GLOBAL EQUITY MARKET-NEUTRAL FUND LP	13.800		13.800
**D BLUEHARBOUR MAP I LP-INTL TRADING ACCOUNT	1.335.997		1.335.997
**D HUDSON BAY MASTER FUND LTD-TRADING - SG	446.539		446.539
**D BAM MASTER (GCM)	900.350		900.350
**D AQR LUX FDS AQR DIVERSIFIED RIS (LUX)	458.116		458.116
**D 405 MSTV I LP-TREASURY INTL	27.575		27.575
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	75.810		75.810
**D JPMORGAN FUNDS	585.187		585.187
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	11.787		11.787
**D JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	967.745		967.745
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	504.900		504.900
**D MI-FONDS F44	12.028		12.028
**D ARGENTA DP	431.700		431.700
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	4.596		4.596
**D DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO FUND	22.000		22.000
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872		1.872
**D NORDEA 2 SICAV	1.016.731		1.016.731
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	481.950		481.950
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	451.624		451.624
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	67.127		67.127
**D NORDEA 1 SICAV	1.135.292		1.135.292
**D DEKA VALUE PLUS	103.667		103.667
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	79.824		79.824
**D BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	1.467.880		1.467.880
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	862.648		862.648
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	663.097		663.097
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	4.979		4.979
**D BNP PARIBAS B PENSION GROWTH	661.461		661.461

Pagina 5

Azionisti: 496 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 496 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7.2 Normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	538.911		538.911
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	146.910		146.910
**D FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	11.528		11.528
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	2.622.452		2.622.452
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.002.740		19.002.740
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CCF	7.106		7.106
**D BNP PARIBAS MIDCAP FRANCE	396.805		396.805
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	383.900		383.900
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	248.026		248.026
**D CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	382.413		382.413
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	36.044		36.044
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	16.390		16.390
**D BNP PARIBAS B PENSION BALANCED	2.017.368		2.017.368
**D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	187.000		187.000
**D AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI	247.380		247.380
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	381.131		381.131
**D METROPOLITAN-RENTASTRO - GROWTH	829.080		829.080
**D BNP PARIBAS B PENSION STABILITY	148.117		148.117
**D DEKA-MASTER-HAEK I	29.704		29.704
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	111.889		111.889
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	111.800		111.800
**D AXA ASSICURAZIONI SPA	85.000		85.000
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	252.801		252.801
**D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	829.500		829.500
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	10.475		10.475
**D CARDIF BNPP AM SMALL CAP EUROPE	270.104		270.104
**D DEKA-RAB	24.486		24.486
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7096	459.432		459.432
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	14.014		14.014
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168		8.168
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	11.138		11.138
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	11.804		11.804
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344		5.344
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	197.129		197.129
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL OPTIMISED	32.331		32.331
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	55.109		55.109
**D STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	47.283		47.283
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	1.046		1.046
**D THRIFT SAVINGS PLAN	1.620.250		1.620.250
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL PLUS	88.824		88.824
**D MI-FONDS 392	65.103		65.103
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	108.665		108.665
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	105.211		105.211
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	57.191		57.191
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.905.348		5.905.348
**D ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E EUA	87.893		87.893
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	36.896		36.896
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, LLC	213.000		213.000
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	122.980		122.980

Pagina 6

Azionisti: 496 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 496

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7.2 Normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	640.975		640.975
**D AQR LUX FUNDS II - AQR DELPHI EQUITY EXTENSION FUND	28.286		28.286
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	5.764.759		5.764.759
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7095	459.437		459.437
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	122.291		122.291
**D ARGENTA PENSION FUND	1.700.000		1.700.000
**D STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL PLUS LUX	19.356		19.356
**D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE	81.350		81.350
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	2.005		2.005
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	3.006.571		3.006.571
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	21.250		21.250
**D KBC INSTITUTIONAL INVESTOR	9.513		9.513
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862		51.862
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	13.896		13.896
**D KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172		40.172
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.555		1.555
**D KBC EQUITY FUND WORLD	16.711		16.711
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND	162.204		162.204
**D REASSURE LIMITED	90.699		90.699
**D HSBC ETFS PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	924		924
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.090		2.090
**D M&G (LUX) BLACKROCK EUROPE EX UK EQUITY FUND	55.583		55.583
**D PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	365.855		365.855
**D AMUNDI ETF ICAV	65		65
**D KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513		54.513
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.806		9.806
**D PRICOS SRI	66.209		66.209
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	194.134		194.134
**D KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739		212.739
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944		109.944
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	33.779		33.779
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	66.984		66.984
**D PRICOS DEFENSIVE	38.410		38.410
**D PRICOS	1.776.135		1.776.135
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	119.976		119.976
**D ELLEN SILBERMAN REVOCABLE TR	977		977
**D AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT, L.P.	6.621		6.621
**D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	620.213		620.213
**D CA VITA PIR AZ	15.543		15.543
**D CA VITA PIR BIL	28.488		28.488
**D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR	274.465		274.465
**D AMUNDI CRESCITA ITALIA	369.108		369.108
**D AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		38
**D VIA SMART EQUITY EUROPE	57.813		57.813
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600	575.417		575.417
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	6.112		6.112
**D PRI AMBER EVENT EUROPE	1.333.887		1.333.887
**D NEF RISPARMIO ITALIA	724.911		724.911

Pagina 7

Azionisti: 496 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 496

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7.2 Normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	60.578		60.578
**D PRI JP MORGAN EUROZONE EQUITY	236.722		236.722
**D VF LUX EUROPE EQUITIES	60.000		60.000
**D AF MULTI ASSET CONSERVATIVE RESPONSIBLE	105.968		105.968
**D AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	3.055.946		3.055.946
**D INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	115.639		115.639
**D UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	30.719		30.719
**D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	28.000		28.000
**D CONVICTION PATRIMOINE ASSET G CONVICTION	31.000		31.000
**D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	500.000		500.000
**D NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	180.000		180.000
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	44.598		44.598
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	12.001		12.001
**D CRELAN INVEST BALANCED	85.341		85.341
**D DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	887.500		887.500
**D DPAM B BALANCED FLEXIBLE	17.100		17.100
**D DPAM B BALANCED GROWTH	47.787		47.787
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	150.000		150.000
**D DPAM DBI RDT B EQUITIES EUROLAND	168.500		168.500
**D II EQUITIES EUROPE SRI DBI RDT	14.847		14.847
**D II PNP	200.000		200.000
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND	920.000		920.000
**D STICHTING BPL PENSIOEN	12.720		12.720
**D AM AMUNDI ETHIK PLUS	81.819		81.819
**D AM WELT ERTRAG NACHHALTIG	43.956		43.956
**D HYMNOS ISR	14.064		14.064
**D ASSURDIX	34.870		34.870
**D AA BNPP AM ACTIONS PETITES CAP EUROPE	907.978		907.978
**D ARRCO LONG TERME D	382.507		382.507
**D LBPAM 3 MOIS	156.000		156.000
**D CPR ACTIONS EURO RESPONSABLE	374.135		374.135
**D ROPS EURO P	63.629		63.629
**D CPR ACTIONS EURO PREMIUM SELECT	8.051		8.051
**D ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	25.501		25.501
**D ROPS SMART INDEX EURO	330.187		330.187
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	5.495		5.495
**D SAKKARAH 4 POCHE EUR	113.832		113.832
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	17.400		17.400
**D CNP ACTIONS EUROPE AMUNDI	203.105		203.105
**D SANTANDER COMPROMISO SOLIDARIO FI	160.000		160.000
**D CAMFIN S.P.A.	168.489.549		168.489.549
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	133.961		133.961
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	16.745		16.745
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	247.221		247.221
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	951.991		951.991
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	10.216		10.216
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	46.996		46.996
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	37.707		37.707
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	212.825		212.825

Pagina 8

Azionisti: 496 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 496 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7.2 Normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	472.813		472.813
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		1.218
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST	717		717
**D VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	139.600		139.600
**D NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND	125.500		125.500
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.338.672		1.338.672
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	640		640
**D ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		461.860
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	30.847		30.847
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	11.747		11.747
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	495.100		495.100
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	3.710		3.710
**D ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	476.295		476.295
**D EATON VANCE MANAGEMENT	181		181
**D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	100.000		100.000
**D WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	2.378		2.378
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	14.155		14.155
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		14.795
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	3.240		3.240
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	395.750		395.750
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	88.826		88.826
**D FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY LOW-PRICED STOCK K6 FUND	462.337		462.337
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	35.310		35.310
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.014		4.014
**D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF	522		522
**D FRANKLIN TEMPLETON ICAV	664		664
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	8.762		8.762
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	59.679		59.679
**D BLACKROCK SOLUTIONS FUNDS ICAV	41.409		41.409
**D FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	80.556		80.556
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	209.515		209.515
**D DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS-FONDS BPT	67.000		67.000
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	213.730		213.730
**D LEGAL & GENERAL UCITS ETF PUBLIC LIMITED COMPANY	17.256		17.256
**D COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	47.585		47.585
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	2.121		2.121
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	25.939		25.939
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1		1
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.071.539		3.071.539
**D UNITED CHURCH FUNDS, INC	64.400		64.400
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	153.151		153.151
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	4.411		4.411
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	1.482.036		1.482.036
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	20.284		20.284
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	280.961		280.961
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	566.610		566.610
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100		100

Pagina 9

Azionisti: 496 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 496

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7.2 Normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	81.987.353		81.987.353
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D AMUNDI AUSTRIA	661.584		661.584
**D SOGECAP DIVERSIFIE 1	1.451.881		1.451.881
**D ICP PLACEMENT	2.678		2.678
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	2.845.998		2.845.998
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	1.426.047		1.426.047
**D AMUNDI FUND SOLUTIONS MULTI AS	11.492		11.492
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.149.537		1.149.537
**D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	3.547.835		3.547.835
**D AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		2.809
**D BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E	857.627		857.627
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	2.594.057		2.594.057
**D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	421		421
**D DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		6.281
**D NZAM EURO STOXX PARIS-ALIGNED	2.474		2.474
**D R H WEIJMAN HOLDING B V	2.000		2.000
**D ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	122.144		122.144
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	6.118		6.118
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	50.368		50.368
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	88.417		88.417
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747		6.747
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	188.302		188.302
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877		71.877
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345		2.345
**D PZENA VALUE FUNDS PLC.	60.819		60.819
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	98.327		98.327
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS	95.526		95.526
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	66.024		66.024
**D SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM (SCERS)	276.900		276.900
**D CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067		1.067
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D MORGAN STANLEY 401K PLAN.	125.295		125.295
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	165.900		165.900
**D PZENA INTERNATIONAL EX-US FOCUSED VALUE FUND DST A SERIES O	16.339		16.339
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	123.000		123.000
**D MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	29.829		29.829
**D NUNAVUT TRUST	761		761
**D FISHER INVESTMENTS AUSTRALASIA GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	24.161		24.161
**D MONDRIAN INVESTMENT GROUP (US) INC.	1.633		1.633
**D ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PENSION FUND	25.390		25.390
**D HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	107.100		107.100
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN OF THE DIOCESE OF ARLINGTON MASTE	6.595		6.595
**D CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST	41.679		41.679
**D CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.	73.131		73.131
**D LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	36.872		36.872

Pagina 10

Azionisti: 496 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 496

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7.2 Normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600		717.600
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SELECT INTERNATIO	176.600		176.600
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	18.861		18.861
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	99.489		99.489
**D MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600		93.600
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	68.214		68.214
**D FI INSTITUTIONAL GLOBAL SMALL CAP UNIT TRUST FUND	603.953		603.953
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	101.123		101.123
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	30.000		30.000
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL SMA	1.185.521		1.185.521
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	4.038.500		4.038.500
**D MERSEYSIDE PENSION FUND	7.608		7.608
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	102.322		102.322
**D RPAQ 2015 FUND LP	43.506		43.506
**D VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC	15.954		15.954
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	403.144		403.144
**D AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC PORTFOLIO MARGIN	549.178		549.178
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	409.415		409.415
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	213.715		213.715
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	275.124		275.124
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	127.455		127.455
**D JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309		12.309
**D JBWN-MED CORE GLOBAL EQ TILT	1.871		1.871
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	1.786.757		1.786.757
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	620.266		620.266
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	7.477		7.477
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	43.626		43.626
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	3.153.987		3.153.987
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	216.926		216.926
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	49.938		49.938
**D ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	22.674		22.674
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	10.200		10.200
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.724.353		1.724.353
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	408.898		408.898
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	425.588		425.588
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	75.438		75.438
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791		3.791
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116		4.985.116
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	1.811.427		1.811.427
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	57		57
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	173.100		173.100
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	2.119.485		2.119.485
**D INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	2.662		2.662
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	18.467		18.467
**D AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	47.382		47.382
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	33		33
**D AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	2.439		2.439

Pagina 11

Azionisti:	496	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	496	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7.2 Normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	40.384		40.384
**D AQR TA DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND II LLC	255		255
**D AMBER CAPITAL INVESTMENT MANAGEMENT ICAV - AMBER EVENT DRIVE	697.913		697.913
**D NORGES BANK	6.024.519		6.024.519
**D GOVERNMENT OF NORWAY	1.095.883		1.095.883
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	100.953		100.953
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	307.418		307.418
**D GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	3.819		3.819
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	691.456		691.456
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	4.819		4.819
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	182.706		182.706
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	18.546		18.546
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.711		252.711
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	610.000		610.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	82.000		82.000
**D ABN AMRO FUNDS	847.821		847.821
**D AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	10.456		10.456
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1.427		1.427
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.521		21.521
**D AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	286.044		286.044
**D AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	20.041		20.041
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	1.639		1.639
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	39.119		39.119
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	39.536		39.536
**D AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	9.337		9.337
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	461.035		461.035
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	73.312		73.312
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	1.046.683		1.046.683
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A15	9.681		9.681
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	58.142		58.142
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC (DASH)SERIES A24	814		814
**D THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	9.991		9.991
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		22.058
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	768.758		768.758
**D AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	1.262		1.262
**D AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.990.187		1.990.187
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	31.952		31.952
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	72.038		72.038
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	52.660		52.660
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	22.646		22.646
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	148.723		148.723
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	537.442		537.442
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	296.877		296.877
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	14.475		14.475
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		3.600
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	663		663
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	4.789.020		4.789.020
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	906.470		906.470

Pagina 12

Azionisti: 496 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 496

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7.2 Normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIDELITY INV TRUST FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND	48.800		48.800
**D THE METHODIST HOSPITAL	23.127		23.127
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	291.664		291.664
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.023.512		4.023.512
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	13.655		13.655
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	94.018		94.018
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	27.327		27.327
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	9.991		9.991
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	805.497		805.497
**D NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.264.000		1.264.000
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	15.016		15.016
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	151.431		151.431
**D BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	6.543		6.543
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	46.585		46.585
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	12.607		12.607
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	108.062		108.062
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	103.845		103.845
**D ASIAN DEVELOPMENT BANK	2.887		2.887
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	247.035		247.035
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	562.235		562.235
**D SCOTIA WEALTH FOCUS INTERNATIONAL VALUE POOL	101.108		101.108
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	413		413
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	34.564		34.564
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	76.925		76.925
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	131.491		131.491
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	44.348		44.348
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.097.716		1.097.716
**D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	162.220		162.220
**D FISHER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	157.649		157.649
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	82.921		82.921
**D BURROUGHS WELLCOME FUND	9.696		9.696
**D MGI FUNDS PLC	14.920		14.920
**D MERCER QIF FUND PLC	132.061		132.061
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	82.518		82.518
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	325.765		325.765
**D MD INTERNATIONAL VALUE FUND	24.234		24.234
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.908		1.908
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		43.304
**D MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	282.624		282.624
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		105.884
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		6.016
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	26.660		26.660
**D ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	149.600		149.600
**D JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.300		5.300
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	81.356		81.356
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261		24.261
**D FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	6.990		6.990
**D FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	344.400		344.400
**D FIDELITY GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND	2.816		2.816

Pagina 13

Azionisti: 496 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 496

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7.2 Normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIDELITY CONCENTRATED INT SMALLCAP INST TRUST	364.400		364.400
**D FIDELITY NORTHSTAR FUND .	289.400		289.400
**D FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	773.900		773.900
**D FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	10.608		10.608
**D FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	62.580		62.580
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	22.924		22.924
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	124.553		124.553
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.605.324		1.605.324
**D FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	103.329		103.329
**D FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	4.100		4.100
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	21.499		21.499
**D EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	204.709		204.709
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB INVESCO GLOBAL ESG INSIGHT INDEX MOTHER FUND	1.085		1.085
**D CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	25.026		25.026
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	435.694		435.694
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	4.296		4.296
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		716.200
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	637.021		637.021
**D VARIABLE PORTFOLIO - PARTNERS INTERNATIONAL VALUE FUND	182.058		182.058
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	1.310		1.310
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	13.684		13.684
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	33.356		33.356
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.944		12.944
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 AUTOMOBILES PARTS UCITS ETF DE	548.320		548.320
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	372.279		372.279
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	30.526		30.526
**D ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	176.383		176.383
**D ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	389.685		389.685
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	1.183		1.183
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.223.400		3.223.400
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	25.908		25.908
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		15.698
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	19.777		19.777
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	462.479		462.479
**D PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	158.882		158.882
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	5.994		5.994
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	254.308		254.308
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	5.713		5.713
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	233.559		233.559
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	64.436		64.436
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	285.397		285.397
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		28.919
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	5.135		5.135
**D SOCIAL PROTECTION FUND	13.234		13.234
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		6.816
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	227.687		227.687
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		18.348
**D DIMENSIONAL FUNDS ICVC- INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	34.391		34.391

Pagina 14

Azionisti: 496 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 496

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **7.2 Normalizzazione degli effetti sull’obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli**

		FAVOREVOLI		
Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	106.052		106.052
**D	XTRACKERS	1.153.464		1.153.464
**D	THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	48.825		48.825
**D	UBS (IRL) ETF PLC	1.300		1.300
**D	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	24.582		24.582
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	6.942		6.942
**D	THRIVENT INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	1.252		1.252
Totale voti		855.909.939		
Percentuale votanti %		96,873553		
Percentuale Capitale %		78,894294		

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **7.2 Normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **620** Azionisti portatori complessivamente di n° **883.533.136** azioni ordinarie pari al **81,440488%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	855.909.939	96,873553	96,873553	78,894294
Contrari	27.623.197	3,126447	3,126447	2,546194
SubTotale	883.533.136	100,000000	100,000000	81,440488
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	883.533.136	100,000000	100,000000	81,440488

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: 8. Polizza assicurativa c.d. “Directors and Officers’ Liability Insurance”

		CONTRARI					
Cognome					Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0						
Percentuale votanti %	0,000000						
Percentuale Capitale %	0,000000						

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Polizza assicurativa c.d. “Directors and Officers’ Liability Insurance”****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA’ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	167.226		167.226
**D LSV GLOBAL EQUITY MARKET-NEUTRAL FUND LP	13.800		13.800
**D BLUEHARBOUR MAP I LP-INTL TRADING ACCOUNT	1.335.997		1.335.997
**D HUDSON BAY MASTER FUND LTD-TRADING - SG	446.539		446.539
**D BAM MASTER (GCM)	900.350		900.350
**D AQR LUX FDS AQR DIVERSIFIED RIS (LUX)	458.116		458.116
**D 405 MSTV I LP-TREASURY INTL	27.575		27.575
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.097.716		1.097.716
Totale voti	4.447.319		
Percentuale votanti %	0,503356		
Percentuale Capitale %	0,409936		

Pagina 2

Azionisti:	8	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	8	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Polizza assicurativa c.d. “Directors and Officers’ Liability Insurance”****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA’ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BANCA D’ITALIA	12.784.436		12.784.436
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY SRL	370.150.000		370.150.000
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA’ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
*** PALEARI ROBERTO	320		320
**D UNIVERSAL IMW	30.253		30.253
**D AMUNDI FUNDS EUROPEAN CONVERTIBLE BOND	16.192		16.192
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	623.345		623.345
**D AMUNDI CONVERTIBLES	85.248		85.248
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.900		11.900
**D NFS LIMITED	29.983		29.983
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	33.195		33.195
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208		1.208
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	2.063		2.063
**D VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	370		370
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639		639
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	59.898		59.898
**D SBC MASTER PENSION TRUST	1.215		1.215
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132		15.132
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	14.964		14.964
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	75.810		75.810
**D JPMORGAN FUNDS	585.187		585.187
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	11.787		11.787
**D JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	967.745		967.745
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	504.900		504.900
**D MI-FONDS F44	12.028		12.028
**D ARGENTA DP	431.700		431.700
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	4.596		4.596
**D DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO FUND	22.000		22.000
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872		1.872
**D NORDEA 2 SICAV	1.016.731		1.016.731
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	481.950		481.950
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	451.624		451.624
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	67.127		67.127
**D NORDEA 1 SICAV	1.135.292		1.135.292
**D DEKA VALUE PLUS	103.667		103.667
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	79.824		79.824
**D BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	1.467.880		1.467.880
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	862.648		862.648
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	663.097		663.097
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	4.979		4.979
**D BNP PARIBAS B PENSION GROWTH	661.461		661.461
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	21.786		21.786
**D FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	538.911		538.911
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	146.910		146.910
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	383.400		383.400
**D FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	11.528		11.528
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	2.622.452		2.622.452
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.002.740		19.002.740
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CCF	7.106		7.106

Pagina 3

Azionisti: 612 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 612 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Polizza assicurativa c.d. “Directors and Officers’ Liability Insurance”****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BNP PARIBAS MIDCAP FRANCE	396.805		396.805
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	383.900		383.900
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	248.026		248.026
**D CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	382.413		382.413
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	364.187		364.187
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	36.044		36.044
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	16.390		16.390
**D BNP PARIBAS B PENSION BALANCED	2.017.368		2.017.368
**D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	187.000		187.000
**D AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI	247.380		247.380
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	381.131		381.131
**D METROPOLITAN-RENTASTRO - GROWTH	829.080		829.080
**D INDEP`AM	685.000		685.000
**D IRCANTEC PAB AMUNDI	4.508		4.508
**D BNP PARIBAS B PENSION STABILITY	148.117		148.117
**D DEKA-MASTER-HAEK I	29.704		29.704
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	111.889		111.889
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	2.883		2.883
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	111.800		111.800
**D AXA ASSICURAZIONI SPA	85.000		85.000
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	477.362		477.362
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	252.801		252.801
**D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	829.500		829.500
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	10.475		10.475
**D CARDIF BNPP AM SMALL CAP EUROPE	270.104		270.104
**D DEKA-RAB	24.486		24.486
**D FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE	1.189.026		1.189.026
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7096	459.432		459.432
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	14.014		14.014
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168		8.168
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	11.138		11.138
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	11.804		11.804
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344		5.344
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	197.129		197.129
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL OPTIMISED	32.331		32.331
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	55.109		55.109
**D STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	47.283		47.283
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	1.046		1.046
**D THRIFT SAVINGS PLAN	1.620.250		1.620.250
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL PLUS	88.824		88.824
**D MI-FONDS 392	65.103		65.103
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	108.665		108.665
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	105.211		105.211
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	57.191		57.191
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.905.348		5.905.348
**D ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA	87.893		87.893
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	36.896		36.896
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, LLC	213.000		213.000
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	122.980		122.980
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	640.975		640.975
**D AQR LUX FUNDS II - AQR DELPHI EQUITY EXTENSION FUND	28.286		28.286

Pagina 4

Azionisti: 612 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 612 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Polizza assicurativa c.d. “Directors and Officers’ Liability Insurance”****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	5.764.759		5.764.759
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7095	459.437		459.437
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	122.291		122.291
**D ARGENTA PENSION FUND	1.700.000		1.700.000
**D STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL PLUS LUX	19.356		19.356
**D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE	81.350		81.350
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	2.005		2.005
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	3.006.571		3.006.571
**D BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	220.000		220.000
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	21.250		21.250
**D KBC INSTITUTIONAL INVESTOR	9.513		9.513
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862		51.862
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	13.896		13.896
**D KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172		40.172
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.555		1.555
**D KBC EQUITY FUND WORLD	16.711		16.711
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND	162.204		162.204
**D REASSURE LIMITED	90.699		90.699
**D HSBC ETFS PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	924		924
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.090		2.090
**D M&G (LUX) BLACKROCK EUROPE EX UK EQUITY FUND	55.583		55.583
**D PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	365.855		365.855
**D AMUNDI ETF ICAV	65		65
**D KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513		54.513
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.806		9.806
**D PRICOS SRI	66.209		66.209
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	194.134		194.134
**D KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739		212.739
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944		109.944
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	33.779		33.779
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	66.984		66.984
**D PRICOS DEFENSIVE	38.410		38.410
**D MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	30.746		30.746
**D PRICOS	1.776.135		1.776.135
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	217.028		217.028
**D PEGASUS-UI-FONDS	35.452		35.452
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	571.600		571.600
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	681.539		681.539
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	238.809		238.809
**D TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - TOUCHSTONE INTERNATIONAL VALUE FUND	218.800		218.800
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	164.883		164.883
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	1.975		1.975
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	215.135		215.135
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	9.262		9.262
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	41.363		41.363
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	940		940
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	12.718		12.718
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	21.580		21.580
**D DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	4.859		4.859
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	64.044		64.044

Pagina 5

Azionisti:	612	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	612	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Polizza assicurativa c.d. “Directors and Officers’ Liability Insurance”****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	134.500		134.500
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	444		444
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.636		1.636
**D AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	3.113		3.113
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	5.993		5.993
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	287		287
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	8.792		8.792
**D SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	68.970		68.970
**D APPLE 401(K) PLAN	81.537		81.537
**D SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	174.216		174.216
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST-WORLD EQUITY EX-US FUND	462.797		462.797
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	768.700		768.700
**D GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	164.600		164.600
**D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	250.490		250.490
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	119.976		119.976
**D ELLEN SILBERMAN REVOCABLE TR	977		977
**D AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT, L.P.	6.621		6.621
**D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	620.213		620.213
**D CA VITA PIR AZ	15.543		15.543
**D CA VITA PIR BIL	28.488		28.488
**D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR	274.465		274.465
**D AMUNDI CRESCITA ITALIA	369.108		369.108
**D AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		38
**D VIA SMART EQUITY EUROPE	57.813		57.813
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600	575.417		575.417
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	6.112		6.112
**D PRI AMBER EVENT EUROPE	1.333.887		1.333.887
**D NEF RISPARMIO ITALIA	724.911		724.911
**D AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	60.578		60.578
**D PRI JP MORGAN EUROZONE EQUITY	236.722		236.722
**D VF LUX EUROPE EQUITIES	60.000		60.000
**D AF MULTI ASSET CONSERVATIVE RESPONSIBLE	105.968		105.968
**D AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	3.055.946		3.055.946
**D LEADERSEL PMI	960.000		960.000
**D INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	115.639		115.639
**D UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	30.719		30.719
**D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	28.000		28.000
**D CONVICTION PATRIMOINE ASSET G CONVICTION	31.000		31.000
**D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	500.000		500.000
**D NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	180.000		180.000
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	44.598		44.598
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	12.001		12.001
**D CRELAN INVEST BALANCED	85.341		85.341
**D DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	887.500		887.500
**D DPAM B BALANCED FLEXIBLE	17.100		17.100
**D DPAM B BALANCED GROWTH	47.787		47.787
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	150.000		150.000
**D DPAM DBI RDT B EQUITIES EUROLAND	168.500		168.500
**D II EQUITIES EUROPE SRI DBI RDT	14.847		14.847
**D II PNP	200.000		200.000

Pagina 6

Azionisti: 612 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 612

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Polizza assicurativa c.d. “Directors and Officers’ Liability Insurance”****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND	920.000		920.000
**D MHPF NL PZENA	14.039		14.039
**D STICHTING BPL PENSIOEN	12.720		12.720
**D AM AMUNDI ETHIK PLUS	81.819		81.819
**D AM WELT ERTRAG NACHHALTIG	43.956		43.956
**D HYMNOS ISR	14.064		14.064
**D ASSURDIX	34.870		34.870
**D AA BNPF AM ACTIONS PETITES CAP EUROPE	907.978		907.978
**D ARRCO LONG TERME D	382.507		382.507
**D LBPAM 3 MOIS	156.000		156.000
**D CPR ACTIONS EURO RESPONSABLE	374.135		374.135
**D ROPS EURO P	63.629		63.629
**D CPR ACTIONS EURO PREMIUM SELECT	8.051		8.051
**D VEGA EUROPE CONVICTIONS ISR	1.958.423		1.958.423
**D ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	25.501		25.501
**D ROPS SMART INDEX EURO	330.187		330.187
**D FCP VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	2.684		2.684
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	5.495		5.495
**D SAKKARAH 4 POCHE EUR	113.832		113.832
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	17.400		17.400
**D CNP ACTIONS EUROPE AMUNDI	203.105		203.105
**D SANTANDER COMPROMISO SOLIDARIO FI	160.000		160.000
**D CAMFIN S.P.A.	168.489.549		168.489.549
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	133.961		133.961
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	16.745		16.745
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	247.221		247.221
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	951.991		951.991
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	10.216		10.216
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	46.996		46.996
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	37.707		37.707
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	212.825		212.825
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADAX FUND	472.813		472.813
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		1.218
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST	717		717
**D VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	139.600		139.600
**D NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND	125.500		125.500
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.338.672		1.338.672
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	640		640
**D ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		461.860
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	30.847		30.847
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	11.747		11.747
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	495.100		495.100
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	3.710		3.710
**D ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	476.295		476.295
**D EATON VANCE MANAGEMENT	181		181
**D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	100.000		100.000
**D WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	2.378		2.378
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	14.155		14.155
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		14.795
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	3.240		3.240
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	395.750		395.750

Pagina 7

Azionisti: 612 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 612 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Polizza assicurativa c.d. “Directors and Officers’ Liability Insurance”****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	88.826		88.826
**D FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY LOW-PRICED STOCK K6 FUND	462.337		462.337
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	35.310		35.310
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.014		4.014
**D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF	522		522
**D FRANKLIN TEMPLETON ICAV	664		664
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	8.762		8.762
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	59.679		59.679
**D BLACKROCK SOLUTIONS FUNDS ICAV	41.409		41.409
**D FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	80.556		80.556
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	209.515		209.515
**D DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS-FONDS BPT	67.000		67.000
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	213.730		213.730
**D LEGAL & GENERAL UCITS ETF PUBLIC LIMITED COMPANY	17.256		17.256
**D COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	47.585		47.585
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	2.121		2.121
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	25.939		25.939
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1		1
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.071.539		3.071.539
**D UNITED CHURCH FUNDS, INC	64.400		64.400
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	153.151		153.151
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	4.411		4.411
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	1.482.036		1.482.036
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	20.284		20.284
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	280.961		280.961
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	566.610		566.610
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100		100
**D JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800		19.800
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	82.536		82.536
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	370.895		370.895
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	295.592		295.592
**D CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		326.400
**D LSV NON-US EQUITY LLC	68.900		68.900
**D EMPOWER CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		185.500
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		98.400
**D GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D PRINCIPAL BANK	36.400		36.400
**D NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	108.693		108.693
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	580.800		580.800
**D CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	81.987.353		81.987.353
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D AMUNDI AUSTRIA	661.584		661.584
**D SOGECAP DIVERSIFIE 1	1.451.881		1.451.881
**D ICP PLACEMENT	2.678		2.678
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	2.845.998		2.845.998
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	1.426.047		1.426.047
**D AMUNDI FUND SOLUTIONS MULTI AS	11.492		11.492
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.149.537		1.149.537
**D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	3.547.835		3.547.835

Pagina 8

Azionisti:	612	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	612	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Polizza assicurativa c.d. “Directors and Officers’ Liability Insurance”****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		2.809
**D BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E	857.627		857.627
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	2.594.057		2.594.057
**D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	421		421
**D DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		6.281
**D NZAM EURO STOXX PARIS-ALIGNED	2.474		2.474
**D SEB AKTIENFONDS	1.092.956		1.092.956
**D SEB EUROCOMPANIES	148.058		148.058
**D SEB EUROPAFONDS	117.862		117.862
**D R H WEIJMAN HOLDING B V	2.000		2.000
**D ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	122.144		122.144
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	6.118		6.118
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	50.368		50.368
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	88.417		88.417
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747		6.747
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	188.302		188.302
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877		71.877
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345		2.345
**D PZENA VALUE FUNDS PLC.	60.819		60.819
**D LEGAL & GENERAL ICIV.	98.327		98.327
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	95.526		95.526
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	66.024		66.024
**D RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES.	23.900		23.900
**D SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM (SCERS)	276.900		276.900
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983		81.983
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	56.000		56.000
**D ANNE RAY FOUNDATION	27.400		27.400
**D CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067		1.067
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D MORGAN STANLEY 401K PLAN.	125.295		125.295
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	186.900		186.900
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	165.900		165.900
**D LSV EUROPE SMALL CAP EQUITY FUND LP	20.400		20.400
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D PZENA INTERNATIONAL EX-US FOCUSED VALUE FUND DST A SERIES O	16.339		16.339
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	123.000		123.000
**D MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	29.829		29.829
**D NUNAVUT TRUST	761		761
**D FISHER INVESTMENTS AUSTRALASIA GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	24.161		24.161
**D MARGARET A CARGILL FOUNDATION	16.200		16.200
**D MONDRIAN INVESTMENT GROUP (US) INC.	1.633		1.633
**D ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PENSION FUND	25.390		25.390
**D HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	107.100		107.100
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000		392.000
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	84.226		84.226
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D COVENANT HEALTH	56.100		56.100
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.742.000		1.742.000
**D EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN OF THE DIOCESE OF ARLINGTON MASTE	6.595		6.595

Pagina 9

Azionisti: 612 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 612 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Polizza assicurativa c.d. “Directors and Officers’ Liability Insurance”****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST	41.679		41.679
**D CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.	73.131		73.131
**D EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST.	24.100		24.100
**D FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280		56.280
**D LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	36.872		36.872
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600		717.600
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SELECT INTERNATIO	176.600		176.600
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	18.861		18.861
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	99.489		99.489
**D MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	53.232		53.232
**D STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION	165.300		165.300
**D MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600		93.600
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	68.214		68.214
**D MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	93.906		93.906
**D FI INSTITUTIONAL GLOBAL SMALL CAP UNIT TRUST FUND	603.953		603.953
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	101.123		101.123
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	30.000		30.000
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL SMA	1.185.521		1.185.521
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	4.038.500		4.038.500
**D MERSEYSIDE PENSION FUND	7.608		7.608
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	102.322		102.322
**D RPAQ 2015 FUND LP	43.506		43.506
**D VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC	15.954		15.954
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	403.144		403.144
**D AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC PORTFOLIO MARGIN	549.178		549.178
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	409.415		409.415
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	213.715		213.715
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	16.024		16.024
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	275.124		275.124
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	127.455		127.455
**D JHVIT INT`L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309		12.309
**D JBWN-MED CORE GLOBAL EQ TILT	1.871		1.871
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	1.786.757		1.786.757
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	620.266		620.266
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	103.060		103.060
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	7.477		7.477
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	43.626		43.626
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	3.153.987		3.153.987
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	216.926		216.926
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	49.938		49.938
**D ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	22.674		22.674
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	10.200		10.200
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.724.353		1.724.353
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	408.898		408.898
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	425.588		425.588
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	75.438		75.438
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791		3.791
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116		4.985.116
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	1.811.427		1.811.427
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	57		57
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	173.100		173.100

Pagina 10

Azionisti: 612 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 612

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Polizza assicurativa c.d. “Directors and Officers’ Liability Insurance”****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	2.119.485		2.119.485
**D INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	2.662		2.662
**D STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	2.196.054		2.196.054
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	18.467		18.467
**D CAISSE DE RETRAITE D`HYDRO-QUEBEC	77.900		77.900
**D AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	47.382		47.382
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	64.934		64.934
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	33		33
**D AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	2.439		2.439
**D AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	40.384		40.384
**D AQR TA DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND II LLC	255		255
**D AMBER CAPITAL INVESTMENT MANAGEMENT ICAV - AMBER EVENT DRIVE	697.913		697.913
**D BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705		705
**D NORGES BANK	6.024.519		6.024.519
**D GOVERNMENT OF NORWAY	1.095.883		1.095.883
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	100.953		100.953
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	307.418		307.418
**D ALLIANCE FINANCE LTD	18.500		18.500
**D NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	62.826		62.826
**D AHL STATARB MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	30.679		30.679
**D GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	3.819		3.819
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	691.456		691.456
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	4.819		4.819
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	182.706		182.706
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	18.546		18.546
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.711		252.711
**D NISA GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION MASTER FUND LP	5.014		5.014
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	610.000		610.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	82.000		82.000
**D ABN AMRO FUNDS	847.821		847.821
**D AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	10.456		10.456
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1.427		1.427
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.521		21.521
**D AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	286.044		286.044
**D AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	20.041		20.041
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	1.639		1.639
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	39.119		39.119
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	39.536		39.536
**D AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	9.337		9.337
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	461.035		461.035
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	73.312		73.312
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	1.046.683		1.046.683
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A15	9.681		9.681
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	58.142		58.142
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC (DASH) SERIES A24	814		814
**D THE TUOMO O. VUOLTEENAHONEN 2025 CHARITABLE REMAINDER UNITRUST	9.991		9.991
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		22.058
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	768.758		768.758
**D AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	1.262		1.262

Pagina 11

Azionisti: 612 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 612

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Polizza assicurativa c.d. “Directors and Officers’ Liability Insurance”****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.990.187		1.990.187
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	31.952		31.952
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	72.038		72.038
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	52.660		52.660
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	22.646		22.646
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	148.723		148.723
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	537.442		537.442
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	296.877		296.877
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	14.475		14.475
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		3.600
**D UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		77.783
**D RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	201.825		201.825
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	663		663
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	4.789.020		4.789.020
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	906.470		906.470
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	16.645		16.645
**D SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	4.585		4.585
**D FIDELITY INV TRUST FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND	48.800		48.800
**D XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		24.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	862.778		862.778
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	440.007		440.007
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		772.700
**D THE METHODIST HOSPITAL	23.127		23.127
**D THE METHODIST HOSPITAL	128.200		128.200
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	291.664		291.664
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.023.512		4.023.512
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	13.655		13.655
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	94.018		94.018
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	27.327		27.327
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	9.991		9.991
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	805.497		805.497
**D NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.264.000		1.264.000
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		149.200
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	15.016		15.016
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	151.431		151.431
**D BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	6.543		6.543
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	46.585		46.585
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	12.607		12.607
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	108.062		108.062
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	103.845		103.845
**D ASIAN DEVELOPMENT BANK	2.887		2.887
**D INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		39.500
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	247.035		247.035
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	703.277		703.277
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	467.873		467.873
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	562.235		562.235
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	90.945		90.945
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT	156.203		156.203
**D SCOTIA WEALTH FOCUS INTERNATIONAL VALUE POOL	101.108		101.108
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	413		413

Pagina 12

Azionisti:	612	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	612	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Polizza assicurativa c.d. “Directors and Officers’ Liability Insurance”****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.903		1.903
**D RUSSELL INVESTMENTS INTERNATIONAL EQUITY POOL .	38.492		38.492
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	34.564		34.564
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	76.925		76.925
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	131.491		131.491
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	44.348		44.348
**D POLICE AND FIREMEN’S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	162.220		162.220
**D FISHER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	157.649		157.649
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	82.921		82.921
**D BURROUGHS WELLCOME FUND	9.696		9.696
**D MGI FUNDS PLC	14.920		14.920
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	401.400		401.400
**D MERCER QIF FUND PLC	132.061		132.061
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	82.518		82.518
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	325.765		325.765
**D MD INTERNATIONAL VALUE FUND	24.234		24.234
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	94.800		94.800
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	354.184		354.184
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.908		1.908
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		43.304
**D MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	282.624		282.624
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		105.884
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		6.016
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	26.660		26.660
**D ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	149.600		149.600
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	31.776		31.776
**D JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.300		5.300
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	81.356		81.356
**D MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		61.300
**D RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	103.451		103.451
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261		24.261
**D FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	6.990		6.990
**D FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	344.400		344.400
**D FIDELITY GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND	2.816		2.816
**D FIDELITY CONCENTRATED INT SMALLCAP INST TRUST	364.400		364.400
**D FIDELITY NORTHSTAR FUND .	289.400		289.400
**D FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	773.900		773.900
**D FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	10.608		10.608
**D FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	62.580		62.580
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	22.924		22.924
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	124.553		124.553
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.605.324		1.605.324
**D FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	103.329		103.329
**D FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	4.100		4.100
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	21.499		21.499
**D MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		74.000
**D EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	204.709		204.709
**D LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		164.200
**D UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	1.133		1.133
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB INVESCO GLOBAL ESG INSIGHT INDEX MOTHER FUND	1.085		1.085
**D CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	25.026		25.026

Pagina 13

Azionisti: 612 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 612 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Polizza assicurativa c.d. “Directors and Officers’ Liability Insurance”****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	435.694		435.694
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	4.296		4.296
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		716.200
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	637.021		637.021
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	360.397		360.397
**D VARIABLE PORTFOLIO - PARTNERS INTERNATIONAL VALUE FUND	182.058		182.058
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	1.310		1.310
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	13.684		13.684
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		33.500
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	33.356		33.356
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.944		12.944
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 AUTOMOBILES PARTS UCITS ETF DE	548.320		548.320
**D ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	372.279		372.279
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	30.526		30.526
**D ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	176.383		176.383
**D ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	389.685		389.685
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	1.183		1.183
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.223.400		3.223.400
**D FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	9.444		9.444
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	25.908		25.908
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		15.698
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	19.777		19.777
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	462.479		462.479
**D PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	158.882		158.882
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	5.994		5.994
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	10.020		10.020
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	254.308		254.308
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	5.713		5.713
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	233.559		233.559
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	64.436		64.436
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO	308.999		308.999
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	285.397		285.397
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		28.919
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	5.135		5.135
**D SOCIAL PROTECTION FUND	13.234		13.234
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		6.816
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	227.687		227.687
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		18.348
**D DIMENSIONAL FUNDS ICVC- INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	34.391		34.391
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	106.052		106.052
**D XTRACKERS	1.153.464		1.153.464
**D OSSIAM LUX	68.859		68.859
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	48.825		48.825
**D UBS (IRL) ETF PLC	1.300		1.300
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	5.117		5.117
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	24.582		24.582
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	6.942		6.942

Pagina 14

Azionisti:	612	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	612	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



Pirelli & C. S.p.A.

25 giugno 2026

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: 8. Polizza assicurativa c.d. “Directors and Officers’ Liability Insurance”

		FAVOREVOLI		
Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THRIVENT INTERNATIONAL SMALL CAP ETF		1.252		1.252
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN		107.843		107.843
Totale voti	879.085.817			
Percentuale votanti %	99,496644			
Percentuale Capitale %	81,030552			

Assemblea Ordinaria del 25 giugno 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **8. Polizza assicurativa c.d. “Directors and Officers’ Liability Insurance”**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **620** Azionisti portatori complessivamente di n° **883.533.136** azioni ordinarie pari al **81,440488%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	879.085.817	99,496644	99,496644	81,030552
Contrari	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	879.085.817	99,496644	99,496644	81,030552
Astenuti	4.447.319	0,503356	0,503356	0,409936
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	4.447.319	0,503356	0,503356	0,409936
Totale	883.533.136	100,000000	100,000000	81,440488

Ai sensi dell’art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l’approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea Ordinaria

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 25/06/2026 in unica convocazione.
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER

Proprio
0

Delega
618

COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA
TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO

0

2

COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI
ELIA ALBERTO

0

620

Apertura Assemblea

AZIONI

In proprio

Per delega

0 500.598.700

0 382.934.436

0 883.533.136

TOTALE COMPLESSIVO:

883.533.136

Intervenuti/allontanatisi successivamente:

0

620

1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31
dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2025

0 883.533.136

TOTALE COMPLESSIVO:

883.533.136

Intervenuti/allontanatisi successivamente:

0

620

2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di
utili conseguiti in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale

0 883.533.136

TOTALE COMPLESSIVO:

883.533.136

Intervenuti/allontanatisi successivamente:

0

620

3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione

0 883.533.136

TOTALE COMPLESSIVO:

883.533.136

Intervenuti/allontanatisi successivamente:

0

620

4. Nomina degli Amministratori

0 883.533.136

TOTALE COMPLESSIVO:

883.533.136

Intervenuti/allontanatisi successivamente:

0

620

5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione

0 883.533.136

TOTALE COMPLESSIVO:

883.533.136

Intervenuti/allontanatisi successivamente:

0

620

6.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D.
Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58

0 883.533.136

TOTALE COMPLESSIVO:

883.533.136

Intervenuti/allontanatisi successivamente:

0

620

6.2 Normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di
incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli

0 883.533.136

TOTALE COMPLESSIVO:

883.533.136

Intervenuti/allontanatisi successivamente:

0

620

7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del
Gruppo Pirelli

0 883.533.136

TOTALE COMPLESSIVO:

883.533.136

Intervenuti/allontanatisi successivamente:

0

620

7.2 Normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di
incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli

0 883.533.136

TOTALE COMPLESSIVO:

883.533.136

Intervenuti/allontanatisi successivamente:

0

620

8. Polizza assicurativa c.d. "Directors and Officers' Liability Insurance"

0 883.533.136

TOTALE COMPLESSIVO:

883.533.136

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
2		COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO	0
24	D	405 MSTV I LP-TREASURY INTL	27.575
215	D	AA BNPP AM ACTIONS PETITES CAP EUROPE	907.978
310	D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809
443	D	ABN AMRO FUNDS	847.821
247	D	ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	30.847
190	D	AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	3.055.946
189	D	AF MULTI ASSET CONSERVATIVE RESPONSIBLE	105.968
433	D	AHL STATARB MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	30.679
233	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	247.221
290	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	370.895
568	D	ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000
431	D	ALLIANCE FINANCE LTD	18.500
441	D	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	610.000
115	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	21.250
4	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	623.345
442	D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	82.000
38	D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	67.127
100	D	ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA	87.893
211	D	AM AMUNDI ETHIK PLUS	81.819
212	D	AM WELT ERTRAG NACHHALTIG	43.956
425	D	AMBER CAPITAL INVESTMENT MANAGEMENT ICAV - AMBER EVENT DRIVE	697.913
575	D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500
302	D	AMUNDI AUSTRIA	661.584
5	D	AMUNDI CONVERTIBLES	85.248
179	D	AMUNDI CRESCITA ITALIA	369.108
129	D	AMUNDI ETF ICAV	65
307	D	AMUNDI FUND SOLUTIONS MULTI AS	11.492
3	D	AMUNDI FUNDS EUROPEAN CONVERTIBLE BOND	16.192
227	D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	17.400
180	D	AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38
183	D	AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	6.112
178	D	AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR	274.465
175	D	AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	620.213
308	D	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.149.537
309	D	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	3.547.835
182	D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	575.417
186	D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	60.578
83	D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	14.014
336	D	ANNE RAY FOUNDATION	27.400
166	D	APPLE 401(K) PLAN	81.537
419	D	AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	47.382
422	D	AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	2.439
174	D	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT, L.P.	6.621

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
456	D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A15	9.681
457	D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	58.142
451	D	AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	39.536
449	D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	1.639
450	D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	39.119
616	D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	6.942
458	D	AQR FLEX 1 SERIES LLC(DASH)SERIES A24	814
447	D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	286.044
448	D	AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	20.041
464	D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	31.952
462	D	AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	1.262
455	D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	1.046.683
463	D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.990.187
444	D	AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	10.456
452	D	AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	9.337
454	D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	73.312
384	D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P.	403.144
		C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	
23	D	AQR LUX FDS AQR DIVERSIFIED RIS (LUX)	458.116
105	D	AQR LUX FUNDS II - AQR DELPHI EQUITY EXTENSION FUND	28.286
424	D	AQR TA DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND II LLC	255
423	D	AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	40.384
387	D	AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	213.715
386	D	AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	409.415
385	D	AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC	549.178
		PORTFOLIO MARGIN	
31	D	ARGENTA DP	431.700
109	D	ARGENTA PENSION FUND	1.700.000
111	D	ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE	81.350
216	D	ARRCO LONG TERME D	382.507
504	D	ASIAN DEVELOPMENT BANK	2.887
320	D	ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	122.144
214	D	ASSURDIX	34.870
420	D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	64.934
222	D	ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	25.501
152	D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	940
149	D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	215.135
160	D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.636
159	D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784
163	D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	287
162	D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	5.993
158	D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	444

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
148	D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	1.975
161	D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	3.113
64	D	AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI	247.380
74	D	AXA ASSICURAZIONI SPA	85.000
253	D	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	100.000
63	D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	187.000
73	D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	111.800
256	D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795
22	D	BAM MASTER (GCM)	900.350
114	D	BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	220.000
196	D	BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	500.000
426	D	BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705
580	D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	30.526
465	D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	72.038
376	D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	101.123
287	D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100
268	D	BLACKROCK SOLUTIONS FUNDS ICAV	41.409
313	D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	421
20	D	BLUEHARBOUR MAP I LP-INTL TRADING ACCOUNT	1.335.997
499	D	BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	6.543
573	D	BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	1.310
574	D	BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	13.684
62	D	BNP PARIBAS B PENSION BALANCED	2.017.368
46	D	BNP PARIBAS B PENSION GROWTH	661.461
69	D	BNP PARIBAS B PENSION STABILITY	148.117
98	D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	57.191
42	D	BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	1.467.880
55	D	BNP PARIBAS MIDCAP FRANCE	396.805
106	D	BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	5.764.759
275	D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	2.121
84	D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168
311	D	BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E	857.627
144	D	BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	681.539
18	D	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	14.964
14	D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	59.898
524	D	BURROUGHS WELLCOME FUND	9.696
176	D	CA VITA PIR AZ	15.543
177	D	CA VITA PIR BIL	28.488
569	D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200
418	D	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC	77.900
53	D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.002.740
508	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	467.873
507	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	703.277
565	D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	25.026
300	D	CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	81.987.353

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
		<i>di cui 78.775.000 azioni in garanzia a UNICREDIT SPA; INTESA SANPAOLO S.P.A.; BANCO BPM SPA;</i>	
		<i>di cui 3.212.353 azioni in garanzia a UNICREDIT SPA; INTESA SANPAOLO S.P.A.; BANCO BPM SPA;</i>	
230	D	CAMFIN S.P.A.	168.489.549
		<i>di cui 168.489.549 azioni in garanzia a UNICREDIT SPA;</i>	
461	D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	768.758
79	D	CARDIF BNPP AM SMALL CAP EUROPE	270.104
104	D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	640.975
361	D	CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST	41.679
362	D	CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.	73.131
292	D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400
415	D	CITITRUST LIMITED	10.009
416	D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952
520	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.097.716
368	D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	18.861
357	D	CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394
228	D	CNP ACTIONS EUROPE AMUNDI	203.105
58	D	CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	382.413
592	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	5.994
274	D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	47.585
249	D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	495.100
470	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924
337	D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067
409	D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	1.811.427
195	D	CONVICTION PATRIMOINE ASSET G CONVICTION	31.000
358	D	COVENANT HEALTH	56.100
220	D	CPR ACTIONS EURO PREMIUM SELECT	8.051
218	D	CPR ACTIONS EURO RESPONSABLE	374.135
468	D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	148.723
200	D	CRELAN INVEST BALANCED	85.341
199	D	CRELAN INVEST CONSERVATIVE	12.001
198	D	CRELAN INVEST DYNAMIC	44.598
564	D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB INVESCO GLOBAL ESG INSIGHT INDEX MOTHER FUND	1.085
107	D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7095	459.437
82	D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7096	459.432
56	D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	383.900
33	D	DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO FUND	22.000

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
40	D	DEKA VALUE PLUS	103.667
70	D	DEKA-MASTER-HAEK I	29.704
80	D	DEKA-RAB	24.486
314	D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281
397	D	DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	43.626
408	D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116
607	D	DIMENSIONAL FUNDS ICVC- INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	34.391
570	D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	637.021
394	D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	620.266
393	D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	1.786.757
396	D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	7.477
202	D	DPAM B BALANCED FLEXIBLE	17.100
203	D	DPAM B BALANCED GROWTH	47.787
208	D	DPAM B EQUITIES EUROLAND	920.000
204	D	DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	150.000
201	D	DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	887.500
205	D	DPAM DBI RDT B EQUITIES EUROLAND	168.500
194	D	DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	28.000
335	D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	56.000
271	D	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS-FONDS BPT	67.000
609	D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	106.052
155	D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	4.859
145	D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	238.809
147	D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	164.883
555	D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	124.553
561	D	EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	204.709
252	D	EATON VANCE MANAGEMENT	181
173	D	ELLEN SILBERMAN REVOCABLE TR	977
381	D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	102.322
363	D	EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST.	24.100
360	D	EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN OF THE DIOCESE OF ARLINGTON MASTE	6.595
496	D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200
497	D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	15.016
294	D	EMPOWER CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500
277	D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1
291	D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	295.592
6	D	ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.900
596	D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	5.713
594	D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400
224	D	FCP VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	2.684
375	D	FI INSTITUTIONAL GLOBAL SMALL CAP UNIT TRUST FUND	603.953

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
44	D	FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	663.097
261	D	FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	35.310
49	D	FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	146.910
102	D	FIAM SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, LLC	213.000
549	D	FIDELITY CONCENTRATED INT SMALLCAP INST TRUST	364.400
390	D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	127.455
75	D	FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	477.362
47	D	FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	21.786
51	D	FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	11.528
81	D	FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE	1.189.026
547	D	FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	344.400
551	D	FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	773.900
548	D	FIDELITY GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND	2.816
48	D	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	538.911
481	D	FIDELITY INV TRUST FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND	48.800
112	D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	2.005
379	D	FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	4.038.500
378	D	FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL SMA	1.185.521
367	D	FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SELECT INTERNATIO	176.600
558	D	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	4.100
550	D	FIDELITY NORTHSTAR FUND .	289.400
52	D	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	2.622.452
260	D	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY LOW-PRICED STOCK K6 FUND	462.337
477	D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	4.789.020
478	D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	906.470
76	D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	252.801
552	D	FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	10.608
546	D	FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	6.990
553	D	FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	62.580
72	D	FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	2.883
364	D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280
286	D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADDEX FUND	566.610
239	D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADDEX FUND	472.813
270	D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX ETF	209.515

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
272	D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	213.730
255	D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	14.155
269	D	FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	80.556
522	D	FISHER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	157.649
348	D	FISHER INVESTMENTS AUSTRALASIA GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	24.161
557	D	FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	103.329
13	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854
59	D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	364.187
172	D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	119.976
225	D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	5.495
150	D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	9.262
103	D	FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	122.980
585	D	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	9.444
257	D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	3.240
250	D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	3.710
264	D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	664
157	D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	134.500
322	D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	50.368
323	D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	88.417
171	D	GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	250.490
170	D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	164.600
434	D	GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	3.819
236	D	GOLDMAN SACHS ETF ICAV	46.996
435	D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	691.456
263	D	GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF	522
285	D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	280.961
278	D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.071.539
428	D	GOVERNMENT OF NORWAY	1.095.883
545	D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261
436	D	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	4.819
296	D	GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400
341	D	GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	165.900
29	D	HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	504.900
417	D	HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	18.467
352	D	HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	107.100
356	D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894
355	D	HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455
602	D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	5.135

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
Tipo Rap.			
595	D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	254.308
124	D	HSBC ETFS PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	924
120	D	HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.555
131	D	HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.806
136	D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	33.779
125	D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474
126	D	HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.090
122	D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	162.204
118	D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	13.896
21	D	HUDSON BAY MASTER FUND LTD-TRADING - SG	446.539
213	D	HYMNOS ISR	14.064
476	D	IAM NATIONAL PENSION FUND	663
583	D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	1.183
304	D	ICP PLACEMENT	2.678
206	D	II EQUITIES EUROPE SRI DBI RDT	14.847
207	D	II PNP	200.000
67	D	INDEP'AM	685.000
192	D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	115.639
505	D	INSTITUTO TECNOLOGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500
412	D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	2.119.485
460	D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058
413	D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	2.662
34	D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872
32	D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	4.596
92	D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	1.046
96	D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	108.665
101	D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	36.896
241	D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST	717
283	D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451
284	D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	20.284
68	D	IRCANTEC PAB AMUNDI	4.508
407	D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
Tipo Rap.			
12	D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639
398	D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	3.153.987
471	D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	296.877
399	D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	216.926
405	D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	425.588
404	D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	408.898
581	D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	176.383
237	D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	37.707
466	D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	52.660
473	D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600
401	D	ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	22.674
403	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.724.353
472	D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	14.475
400	D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	49.938
402	D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	10.200
251	D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	476.295
578	D	ISHARES STOXX EUROPE 600 AUTOMOBILES PARTS UCITS ETF DE	548.320
579	D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	372.279
582	D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	389.685
232	D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	16.745
392	D	JBWN-MED CORE GLOBAL EQ TILT	1.871
391	D	JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309
541	D	JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.300
542	D	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	81.356
288	D	JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800
28	D	JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	967.745
25	D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	75.810
26	D	JPMORGAN FUNDS	585.187
135	D	KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944
117	D	KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862
133	D	KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	194.134
134	D	KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739
121	D	KBC EQUITY FUND WORLD	16.711
130	D	KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513
119	D	KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172
137	D	KBC INST FD EURO EQTY SM & MED CAPS	66.984
116	D	KBC INSTITUTIONAL INVESTOR	9.513
537	D	LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016
365	D	LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	36.872
217	D	LBPAM 3 MOIS	156.000
191	D	LEADERSEL PMI	960.000
324	D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747
329	D	LEGAL & GENERAL ICAV.	98.327
273	D	LEGAL & GENERAL UCITS ETF PUBLIC LIMITED COMPANY	17.256
410	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	57

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
406	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	75.438
325	D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	188.302
326	D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877
235	D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	10.216
377	D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	30.000
562	D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200
301	D	LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672
<i>di cui 36.788.672 azioni in garanzia a UNICREDIT SPA; INTESA SANPAOLO S.P.A.; BANCO BPM SPA;</i>			
533	D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.908
342	D	LSV EUROPE SMALL CAP EQUITY FUND LP	20.400
343	D	LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600
19	D	LSV GLOBAL EQUITY MARKET-NEUTRAL FUND LP	13.800
340	D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	186.900
353	D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000
293	D	LSV NON-US EQUITY LLC	68.900
388	D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	16.024
534	D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304
588	D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698
127	D	M&G (LUX) BLACKROCK EUROPE EX UK EQUITY FUND	55.583
587	D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300
445	D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1.427
492	D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	27.327
349	D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	16.200
530	D	MD INTERNATIONAL VALUE FUND	24.234
535	D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	282.624
139	D	MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	30.746
560	D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000
543	D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300
531	D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	94.800
593	D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	10.020
528	D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	82.518
529	D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	325.765
532	D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	354.184
527	D	MERCER QIF FUND PLC	132.061
372	D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600
380	D	MERSEYSIDE PENSION FUND	7.608
66	D	METROPOLITAN-RENTASTRO - GROWTH	829.080
525	D	MGI FUNDS PLC	14.920
209	D	MHPF NL PZENA	14.039
618	D	MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	107.843
374	D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	93.906
95	D	MI-FONDS 392	65.103
30	D	MI-FONDS F44	12.028
346	D	MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	29.829

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo	Rap. Deleganti / Rappresentati legalmente	
350	D	MONDRIAN INVESTMENT GROUP (US) INC.	1.633
339	D	MORGAN STANLEY 401K PLAN.	125.295
540	D	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	31.776
306	D	MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	1.426.047
370	D	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	53.232
197	D	NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	180.000
238	D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	212.825
597	D	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	233.559
598	D	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	64.436
599	D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO	308.999
432	D	NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	62.826
185	D	NEF RISPARMIO ITALIA	724.911
50	D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	383.400
495	D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.264.000
7	D	NFS LIMITED	29.983
440	D	NISA GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION MASTER FUND LP	5.014
298	D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	108.693
39	D	NORDEA 1 SICAV	1.135.292
35	D	NORDEA 2 SICAV	1.016.731
90	D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	55.109
427	D	NORGES BANK	6.024.519
438	D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	18.546
439	D	NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.711
437	D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	182.706
243	D	NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND	125.500
347	D	NUNAVUT TRUST	761
315	D	NZAM EURO STOXX PARIS-ALIGNED	2.474
584	D	OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.223.400
411	D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	173.100
45	D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	4.979
539	D	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	149.600
611	D	OSSIAM LUX	68.859
591	D	PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	158.882
1	D	PALEARO ROBERTO	320
559	D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	21.499
142	D	PEGASUS-UI-FONDS	35.452
280	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	153.151
615	D	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	24.582
389	D	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	275.124
266	D	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057
521	D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW	162.220

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
Tipo Rap.			
		JERSEY	
184	D	PRI AMBER EVENT EUROPE	1.333.887
187	D	PRI JP MORGAN EUROZONE EQUITY	236.722
140	D	PRICOS	1.776.135
138	D	PRICOS DEFENSIVE	38.410
132	D	PRICOS SRI	66.209
297	D	PRINCIPAL BANK	36.400
276	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	25.939
334	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983
244	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.338.672
128	D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	365.855
344	D	PZENA INTERNATIONAL EX-US FOCUSED VALUE FUND DST A SERIES O	16.339
328	D	PZENA VALUE FUNDS PLC.	60.819
319	D	R H WEIJMAN HOLDING B V	2.000
123	D	REASSURE LIMITED	90.699
332	D	RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES.	23.900
219	D	ROPS EURO P	63.629
223	D	ROPS SMART INDEX EURO	330.187
246	D	ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860
351	D	ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PENSION FUND	25.390
382	D	RPAQ 2015 FUND LP	43.506
571	D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	360.397
479	D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	16.645
544	D	RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	103.451
514	D	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.903
511	D	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT	156.203
515	D	RUSSELL INVESTMENTS INTERNATIONAL EQUITY POOL .	38.492
475	D	RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	201.825
333	D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM (SCERS)	276.900
226	D	SAKKARAH 4 POCHE EUR	113.832
229	D	SANTANDER COMPROMISO SOLIDARIO FI	160.000
16	D	SBC MASTER PENSION TRUST	1.215
484	D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	440.007
395	D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	103.060
483	D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	862.778
480	D	SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	4.585
512	D	SCOTIA WEALTH FOCUS INTERNATIONAL VALUE POOL	101.108

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
446	D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC-EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.521
316	D	SEB AKTIENFONDS	1.092.956
317	D	SEB EUROCOMPANIES	148.058
318	D	SEB EUROPAFONDS	117.862
167	D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	174.216
169	D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	768.700
164	D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	8.792
168	D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST-WORLD EQUITY EX-US FUND	462.797
165	D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	68.970
305	D	SG ACTIONS EURO SMALL CAP	2.845.998
240	D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218
9	D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208
10	D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	2.063
603	D	SOCIAL PROTECTION FUND	13.234
303	D	SOGECAP DIVERSIFIE 1	1.451.881
331	D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	66.024
590	D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	462.479
589	D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	19.777
490	D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	13.655
586	D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	25.908
509	D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	562.235
494	D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	805.497
371	D	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	165.300
576	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	33.356
577	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.944
526	D	STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	401.400
97	D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	105.211
143	D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	571.600
327	D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345
467	D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	22.646
536	D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884
513	D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	413
248	D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	11.747
210	D	STICHTING BPL PENSIOEN	12.720
265	D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	8.762
414	D	STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	2.196.054

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
608	D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731
87	D	STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344
37	D	STOREBRAND GLOBAL PLUS	451.624
91	D	STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	47.283
110	D	STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL PLUS LUX	19.356
8	D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	33.195
538	D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	26.660
453	D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	461.035
299	D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	580.800
15	D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	167.226
485	D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700
506	D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	247.035
523	D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	82.921
295	D	TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400
245	D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	640
606	D	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348
373	D	THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	68.214
60	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	36.044
486	D	THE METHODIST HOSPITAL	23.127
487	D	THE METHODIST HOSPITAL	128.200
312	D	THE NOMURA TRUST AND BANKING C	2.594.057
359	D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.742.000
369	D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	99.489
321	D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	6.118
566	D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	435.694
27	D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	11.787
510	D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	90.945
459	D	THE TUOMO O. VUOLTEENAHONEN 2025 CHARITABLE REMAINDER UNITRUST	9.991
338	D	THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484
93	D	THRIFT SAVINGS PLAN	1.620.250
612	D	THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	48.825
519	D	THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	44.348
516	D	THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	34.564
517	D	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	76.925
518	D	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	131.491
617	D	THRIVENT INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	1.252
146	D	TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - TOUCHSTONE INTERNATIONAL VALUE FUND	218.800
234	D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY	951.991

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
Tipo Rap.			
289	D	INVESTMENT FUND POOLED TRUST TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY	82.536
554	D	INVESTMENT FUND POOLED TRUST TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	22.924
421	D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	33
613	D	UBS (IRL) ETF PLC	1.300
88	D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	197.129
493	D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	9.991
430	D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	307.418
429	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	100.953
469	D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	537.442
77	D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	829.500
156	D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	64.044
279	D	UNITED CHURCH FUNDS, INC	64.400
345	D	UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	123.000
2	D	UNIVERSAL IMW	30.253
563	D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	1.133
474	D	UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783
141	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	217.028
614	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	5.117
151	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	41.363
153	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	12.718
154	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	21.580
193	D	UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	30.719
556	D	US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.605.324
354	D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	84.226
108	D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	122.291
489	D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.023.512
604	D	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816
41	D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	79.824
17	D	VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132
491	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	94.018
36	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	481.950
113	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	3.006.571
502	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	108.062
501	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	12.607

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
500	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	46.585
43	D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	862.648
57	D	VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	248.026
503	D	VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	103.845
11	D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	370
71	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	111.889
65	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	381.131
85	D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	11.138
78	D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	10.475
54	D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	7.106
605	D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	227.687
86	D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	11.804
61	D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	16.390
99	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.905.348
488	D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	291.664
572	D	VARIABLE PORTFOLIO - PARTNERS INTERNATIONAL VALUE FUND	182.058
221	D	VEGA EUROPE CONVICTIONS ISR	1.958.423
330	D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS	95.526
89	D	VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL OPTIMISED	32.331
94	D	VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL PLUS	88.824
383	D	VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC	15.954
242	D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	139.600
188	D	VF LUX EUROPE EQUITIES	60.000
181	D	VIA SMART EQUITY EUROPE	57.813
600	D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	285.397
601	D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919
258	D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	395.750
498	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	151.431
366	D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600
282	D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	1.482.036
254	D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	2.378
231	D	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	133.961
267	D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	59.679
259	D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	88.826
482	D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000
610	D	XTRACKERS	1.153.464
567	D	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	4.296
281	D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	4.411
262	D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.014

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Pirelli & C. S.p.A.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente		Ordinaria
	Tipo Rap.		Totale azioni	
				500.598.700
				46,143150%
1		COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO		0
1	D	BANCA D'ITALIA		12.784.436
2	D	MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY SRL		370.150.000
			Totale azioni	382.934.436
				35,297337%
		Totale azioni in proprio		0
		Totale azioni in delega		883.533.136
		Totale azioni in rappresentanza legale		0
		TOTALE AZIONI		883.533.136
				81,440488%
		Totale azionisti in proprio		0
				620
		Totale azionisti in delega		
		Totale azionisti in rappresentanza legale		0
		TOTALE AZIONISTI		620
		TOTALE PERSONE INTERVENUTE		2

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO - PER DELEGA DI	0		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
405 MSTV I LP-TREASURY INTLAGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO	27.575		F	F	F	1	F	C	F	F	F	A
AA BNPP AM ACTIONS PETITES CAP EUROPE	907.978		F	F	F	1	F	A	C	F	F	F
AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ABN AMRO FUNDS	847.821		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	30.847		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	3.055.946		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AF MULTI ASSET CONSERVATIVE RESPONSIBLE	105.968		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AHL STATARB MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN)	30.679		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
LIMITEDRICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC												
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	247.221		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	370.895		F	F	F	1	F	A	A	C	C	F
ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
ALLIANCE FINANCE LTDRICHIEDENTE:UBS AG-ZURICH SA OMNIBUS NON RESIDENT	18.500		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	610.000		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE	21.250		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
BEST STYLES EUROPE FUNDAGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK												
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	623.345		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	82.000		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
ALLIANZGI-FONDS DSPTAGENTE:JP MORGAN SE LUX	67.127		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUAAGENTE:BNPP SA DEUTSCH	87.893		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AM AMUNDI ETHIK PLUS	81.819		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AM WELT ERTRAG NACHHALTIG	43.956		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMBER CAPITAL INVESTMENT MANAGEMENT ICAV - AMBER EVENT DRIVERICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC	697.913		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
AMUNDI AUSTRIA	661.584		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMUNDI CONVERTIBLES	85.248		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMUNDI CRESCITA ITALIA	369.108		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMUNDI ETF ICAVAGENTE:HSBC BANK PLC	65		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMUNDI FUND SOLUTIONS MULTI AS	11.492		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMUNDI FUNDS EUROPEAN CONVERTIBLE BOND	16.192		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	17.400		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	6.112		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR	274.465		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	620.213		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.149.537		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	3.547.835		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMUNDI STOXX EUROPE 600	575.417		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	60.578		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETFAGENTE:BNPP SA DEUTSCH	14.014		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
ANNE RAY FOUNDATIONRICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	27.400		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
APPLE 401(K) PLANAGENTE:BROWN BROTHERS HARR	81.537		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT	47.382		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
LPRICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT												
AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LPRICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT	2.439		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT, L.P.	6.621		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A15	9.681		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	58.142		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	39.536		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR FLEX 1 SERIES LLC(DASH)SERIES A24	814		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	1.639		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	39.119		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	6.942		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	286.044		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	20.041		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	31.952		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	1.046.683		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.990.187		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	73.312		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	1.262		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	10.456		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	9.337		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O	403.144		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR CAPITAL MANAGEMENT LLCRICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED												
AQR LUX FDS AQR DIVERSIFIED RIS (LUX)AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO	458.116		F	F	F	1	F	C	F	F	F	A
AQR LUX FUNDS II - AQR DELPHI EQUITY EXTENSION	28.286		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FUNDAGENTE:JP MORGAN SE LUX												
AQR TA DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND II	255		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
LLCRICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT												
AQR TA DELPHI PLUS FUND LLCRICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT	40.384		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLCRICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP	213.715		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLCRICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP	409.415		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC PORTFOLIO MARGINRICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP	549.178		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ARGENTA DPAGENTE:JP MORGAN SE LUX	431.700		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVEAGENTE:JP MORGAN SE LUX	81.350		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ARGENTA PENSION FUNDAGENTE:JP MORGAN SE LUX	1.700.000		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ARRCO LONG TERME D	382.507		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ASIAN DEVELOPMENT BANK	2.887		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCFRICHIEDENTE:NT ASSET MNGT EXCHANGE UCITS C	122.144		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ASSURDIX	34.870		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITEDRICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT	64.934		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	25.501		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUNDAGENTE:JPMCBNA	940		F	F	F	1	F	A	C	C	C	F
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUNDAGENTE:JPMCBNA	215.135		F	F	F	1	F	A	C	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUNDAGENTE:HSBC BANK PLC	1.636		F	F	F	1	F	A	C	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUNDAGENTE:HSBC BANK PLC	3.784		F	F	F	1	F	A	C	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUNDAGENTE:HSBC BANK PLC	287		F	F	F	1	F	A	C	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUNDAGENTE:HSBC BANK PLC	5.993		F	F	F	1	F	A	C	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUNDAGENTE:HSBC BANK PLC	444		F	F	F	1	F	A	C	C	C	F
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITEDAGENTE:JPMCBNA	1.975		F	F	F	1	F	A	C	C	C	F
AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITEDAGENTE:HSBC BANK PLC	3.113		F	F	F	1	F	A	C	C	C	F
AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QIAGENTE:BNPP FRANCE	247.380		F	F	F	1	F	A	C	F	F	F
AXA ASSICURAZIONI SPAAGENTE:BNPP SA ESPANA	85.000		F	F	F	1	F	A	C	F	F	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	100.000		F	F	F	1	F	A	A	F	F	F
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIESAGENTE:BNPP LUXEMBOURG	187.000		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.AAGENTE:BNPP SA ITALIA	111.800		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
BAM MASTER (GCM)AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO	900.350		F	F	F	1	C	C	C	C	F	A
BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIENAGENTE:DWP BANK	220.000		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	500.000		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.RICHIEDENTE:RBC IST NON TREATY CLIENT	705		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	30.526		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	72.038		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME IRICHIEDENTE:NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA	101.123		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
BLACKROCK SOLUTIONS FUNDS ICAV	41.409		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	421		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
BLUEHARBOUR MAP I LP-INTL TRADING ACCOUNTAGENTE:BOFA SEC	1.335.997		F	F	F	1	F	C	F	F	F	A
I EX ML PRO												
BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	6.543		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX	1.310		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
ETF												
BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	13.684		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
BNP PARIBAS B PENSION BALANCEDAGENTE:BNPP LUXEMBOURG	2.017.368		F	F	F	1	F	A	C	F	F	F
BNP PARIBAS B PENSION GROWTHAGENTE:BNPP LUXEMBOURG	661.461		F	F	F	1	F	A	C	F	F	F
BNP PARIBAS B PENSION STABILITYAGENTE:BNPP LUXEMBOURG	148.117		F	F	F	1	F	A	C	F	F	F
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIAAGENTE:BNPP FRANCE	57.191		F	F	F	1	F	A	C	F	F	F
BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAPAGENTE:BNPP	1.467.880		F	F	F	1	F	A	C	F	F	F
LUXEMBOURG												
BNP PARIBAS MIDCAP FRANCEAGENTE:BNPP FRANCE	396.805		F	F	F	1	F	A	C	F	F	F
BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISRAGENTE:BNPP FRANCE	5.764.759		F	F	F	1	F	A	C	F	F	F
BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	2.121		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX)	8.168		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FUNDAGENTE:BNPP SIDNEY												
BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E	857.627		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
BUMA-UNIVERSAL-FONDS IAGENTE:JP MORGAN SE LUX	681.539		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT	14.964		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FUNDAGENTE:JPMCBNA												
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUNDAGENTE:JPMCBNA	59.898		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
BURROUGHS WELLCOME FUND	9.696		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
CA VITA PIR AZ	15.543		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
CA VITA PIR BIL	28.488		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBECRICHIEDENTE:RBC IST	77.900		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
TREATY CLIENTS AC												
CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONSAGENTE:BNPP FRANCE	19.002.740		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	467.873		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	703.277		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	25.026		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	81.987.353		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
di cui 78.775.000 azioni in garanzia a :UNICREDIT SPA; INTESA SANPAOLO S.P.A.; BANCO BPM SPA;												
di cui 3.212.353 azioni in garanzia a :UNICREDIT SPA; INTESA SANPAOLO S.P.A.; BANCO BPM SPA;												
CAMFIN S.P.A.	168.489.549		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
di cui 168.489.549 azioni in garanzia a :UNICREDIT SPA;												
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	768.758		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
CARDIF BNPP AM SMALL CAP EUROPEAGENTE:BNPP FRANCE	270.104		F	F	F	1	F	A	C	F	F	F
CARDIF BNPP IP SMID CAP EUROAGENTE:BNPP FRANCE	640.975		F	F	F	1	F	A	C	F	F	F
CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUSTRICHIEDENTE:NT	41.679		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE												
CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.RICHIEDENTE:NT NT0 15%	73.131		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
TREATY ACCOUNT CLIE												
CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		F	F	F	1	F	A	A	C	C	F
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER	3.952		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX												
FUNDRICHIEDENTE:CBHK-CTL AS TST OF BPF-BWEIF-C												
CITITRUST LIMITEDRICHIEDENTE:CBHK-CITITRST LT	10.009		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
ATOVFS-VIF-EQ												
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.097.716		A	F	F	1	F	F	C	F	F	A
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	18.861		F	F	C	A	F	F	C	F	F	F
SYSTEM.RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND												
CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED	1.394		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
FUND.RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE												
CNP ACTIONS EUROPE AMUNDI	203.105		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
CNP ASSUR SMID CAP EUROPEAGENTE:BNPP FRANCE	382.413		F	F	F	1	F	A	C	F	F	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	5.994		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	47.585		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES'	495.100		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
RETIREMENT SYSTEM												
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT	1.067		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE												
ANDRICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C												
CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL	1.811.427		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
COMPANYRICHIEDENTE:CBNY SA DFA-CNTL SMALL CO SERIES												
CONVICTION PATRIMOINE ASSET G CONVICTION	31.000		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
COVENANT HEALTHRICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT	56.100		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
CLIE												

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
CPR ACTIONS EURO PREMIUM SELECT	8.051		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
CPR ACTIONS EURO RESPONSABLE	374.135		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	148.723		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
CRELAN INVEST BALANCED	85.341		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
CRELAN INVEST CONSERVATIVE	12.001		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
CRELAN INVEST DYNAMIC	44.598		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB INVESCO	1.085		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
GLOBAL ESG INSIGHT INDEX MOTHER FUND												
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN	459.437		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
18420-7095AGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN	459.432		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
18420-7096AGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY	383.900		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER												
FUNDAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO	22.000		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FUNDAGENTE:JP MORGAN SE LUX												
DEKA VALUE PLUSAGENTE:JP MORGAN SE LUX	103.667		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
DEKA-MASTER-HAEK IAGENTE:BNPP SA DEUTSCH	29.704		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
DEKA-RABAGENTE:BNPP SA DEUTSCH	24.486		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA	43.626		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
GROUP TRISTRICHIEDENTE:CBNY-DFA ALL CTRY EXUS EQ MKT												
SUBT												
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP	4.985.116		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INCRICHIEDENTE:CBNY SA DFA-INTL SMALL CAP VAL POR												
DIMENSIONAL FUNDS ICVC- INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	34.391		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
DIMENSIONAL FUNDS PLC	637.021		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF	620.266		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
DIMENSIONAL ERICHIEDENTE:CBNY-INT CORE EQ 2 ETF												
DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF	1.786.757		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
DIMENSIONARICHIEDENTE:CBNY-INT SM CAP VAL ETF												
DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF	7.477		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
DIMENSIONAL ERICHIEDENTE:CBNY-DFA INTERNATIONAL VECTOR												
EQUI												
DPAM B BALANCED FLEXIBLE	17.100		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
DPAM B BALANCED GROWTH	47.787		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
DPAM B EQUITIES EUROLAND	920.000		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	150.000		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	887.500		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
DPAM DBI RDT B EQUITIES EUROLAND	168.500		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	28.000		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN	56.000		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
MASTER TRICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C												
DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS-FONDS BPT	67.000		F	F	F	1	F	A	A	F	F	F
DWS MULTI ASSET PIR FUND	106.052		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND IAGENTE:BNPP LUXEMBOURG	4.859		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VAGENTE:BNPP LUXEMBOURG	238.809		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VIIAGENTE:BNPP	164.883		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
LUXEMBOURG												
EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	124.553		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	204.709		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
EATON VANCE MANAGEMENT	181		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
ELLEN SILBERMAN REVOCABLE TRAGENTE:BROWN BROTHERS	977		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
HARR												
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION	102.322		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INSURANCE COMPANYRICHIEDENTE:NT GS1 1.2% TREATY ACCOUNT												
EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER	24.100		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
TRUST.RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE												
EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN OF THE DIOCESE OF ARLINGTON	6.595		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
MASTERICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE												
EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	15.016		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
EMPOWER CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		F	F	F	1	F	A	A	C	C	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	295.592		F	F	F	1	F	A	A	C	C	F
ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIORICHIEDENTE:BPER	11.900		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
BANCA SPA												
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	5.713		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED	7.400		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE			RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
INTERNATIONALFUND												
FCP VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	2.684		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
FI INSTITUTIONAL GLOBAL SMALL CAP UNIT TRUST	603.953		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FUNDRICHIEDENTE:NT NT1 15% TREATY ACCOUNT CLIE												
FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT	35.310		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
PLANSAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT	663.097		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
PLANSAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLCAGENTE:BROWN	146.910		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
BROTHERS HARR												
FIAM SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND,	213.000		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
LLCAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
FIDELITY CONCENTRATED INT SMALLCAP INST TRUST	364.400		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL	127.455		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
SRICHIEDENTE:CBNY-FIDELITY FSISM												
FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4	477.362		F	F	F	1	F	C	F	C	C	F
POOLAGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU												
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE	21.786		F	F	F	1	F	C	F	C	C	F
EQUITY POOLAGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU												
FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUNDAGENTE:BROWN	11.528		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
BROTHERS HA-LU												
FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL	1.189.026		F	F	F	1	F	C	F	C	C	F
THREEAGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU												
FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	344.400		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	773.900		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FIDELITY GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND	2.816		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT	538.911		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
PLANSAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
FIDELITY INV TRUST FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND	48.800		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG	2.005		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
SCREENED FUNDAGENTE:JPMCBNA												
FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL	4.038.500		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
CAP FUNDRICHIEDENTE:NT NTC - FIDELITY FUNDS RAS												
FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL	1.185.521		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
SMARICHIEDENTE:NT NTC - FIDELITY FUNDS RAS												
FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SELECT	176.600		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INTERNATORICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND												
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	4.100		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FIDELITY NORTHSTAR FUND .	289.400		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK	2.622.452		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FUNDAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY LOW-PRICED STOCK K6 FUND	462.337		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY	4.789.020		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INT FND												
FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT	906.470		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FUND												
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL	252.801		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INTERNATIONAL INDEX FUNDAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	10.608		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL	6.990		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
TRUST												
FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	62.580		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH	2.883		F	F	F	1	F	C	F	C	C	F
ENHANCED UCITS ETFAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEMRICHIEDENTE:NT NT0 15%	56.280		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
TREATY ACCOUNT CLIE												
FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADDEX FUND	566.610		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
FIRST TRUST EUROPE ALPHADDEX FUND	472.813		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX ETF	209.515		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX UCITS ETF	213.730		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY	14.155		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
INCOME UCITS ETF												
FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL	80.556		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
ETF												
FISHER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	157.649		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FISHER INVESTMENTS AUSTRALASIA GLOBAL SMALL CAP EQUITY	24.161		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FUNDRICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT CLIENTS												
FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	103.329		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR	3.854		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
TILT INDEX FUNDAGENTE:JPMCBNA												
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITESAGENTE:BNPP FRANCE	119.976		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
DELEGANTI E RAPPRESENTATI												
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITESAGENTE:BNPP FRANCE	364.187		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	5.495		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
FOVERUKA PENSION UNIVERSALAGENTE:JP MORGAN SE LUX	9.262		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS	122.980		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
MOYENNESAGENTE:BNPP FRANCE												
FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	9.444		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	3.240		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	3.710		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
FRANKLIN TEMPLETON ICAV	664		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIESAGENTE:BNPP SA BELGIUM	134.500		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL	50.368		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
INSURANCE.RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC												
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL	88.417		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INSURANCE.RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC												
GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	250.490		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE	164.600		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
LEADERSAGENTE:BNPP LUXEMBOURG												
GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD.RICHIEDENTE:MORGAN	3.819		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
STANLEY AND CO. LLC												
GOLDMAN SACHS ETF ICAV	46.996		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE	691.456		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
EQUITY ERICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC												
GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER	522		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
ETF												
GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	280.961		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
EQUITY INSIGHTS FUND												
GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL	3.071.539		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
CAP INSIGHTS FUND												
GOVERNMENT OF NORWAYRICHIEDENTE:CBNY-GOVERNMENT OF	1.095.883		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
NORWAY												
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES	4.819		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
LLCRICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC												
GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		F	F	F	1	F	A	A	C	C	F
GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.RICHIEDENTE:NT NT0 NON	165.900		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
TREATY CLIENTS												
HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP	504.900		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
COLLECTIVE FUNDAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND.RICHIEDENTE:RBC IST TREATY	18.467		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
CLIENTS AC												
HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATIONRICHIEDENTE:NT NT0 15%	107.100		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
TREATY ACCOUNT CLIE												
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2RICHIEDENTE:NT NT0 15%	1.894		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
TREATY ACCOUNT CLIE												
HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY	2.455		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
ACCOUNT CLIE												
HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK	5.135		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
S CREENED INDEX EQUITY FUND												
HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL	254.308		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
CAP INDEX EQUITY FUND												
HSBC ETFS PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS	924		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
ETFAGENTE:HSBC BANK PLC												
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK	1.555		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETFAGENTE:HSBC BANK PLC												
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL	9.806		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
CAP ESG UCITS ETFAGENTE:HSBC BANK PLC												
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX	33.779		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
FUNDAGENTE:HSBC BANK PLC												
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD	24.474		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
INDEX FUNDAGENTE:HSBC BANK PLC												
HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND	2.090		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
(UNHEDGED)AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK												
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE	13.896		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
EQUITY INDEX TRACKING FUNDAGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK												
HSBC POOLED INVESTMENT FUNDAGENTE:HONGKONG/SHANGHAI	162.204		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
BK												
HUDSON BAY MASTER FUND LTD-TRADING - SGAGENTE:BOFA SEC I	446.539		F	F	F	1	F	C	F	F	F	A
EX ML PRO												
HYMNOS ISR	14.064		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
IAM NATIONAL PENSION FUND	663		F	F	C	A	F	F	C	F	F	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	1.183		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ICP PLACEMENT	2.678		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
II EQUITIES EUROPE SRI DBI RDT	14.847		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
II PNP	200.000		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INDEP AMAGENTE:BNPP FRANCE	685.000		F	F	F	1	C	C	C	C	C	F
INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	115.639		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INCRICHIEDENTE:CBNY-DFA INTL CORE EQUITY 2 PORT	2.119.485		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE	2.662		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FUNDRIKIEDENTE:CBHK SA BCT INVESCO PIF EF			F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KLAGENTE:JP MORGAN SE LUX	1.872		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KLAGENTE:JP MORGAN SE LUX	4.596		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KLAGENTE:JP MORGAN SE LUX	1.046		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KLAGENTE:JP MORGAN SE LUX	108.665		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS	36.896		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INTERNATIONALE AKTIERAGENTE:JP MORGAN SE LUX			F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST	717		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	20.284		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
IRCANTEC PAB AMUNDIAGENTE:BNPP FRANCE	4.508		F	C	F	1	C	C	C	C	C	F
IRISH LIFE ASSURANCE PLCRICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	3.791		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUNDAGENTE:JPMCBNA	639		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETRICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES	3.153.987		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	296.877		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETRICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES	216.926		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETRICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES	425.588		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETRICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES	408.898		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	176.383		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	37.707		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	52.660		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETRICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES	22.674		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETRICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES	1.724.353		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	14.475		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETRICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES	49.938		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETRICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES	10.200		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	476.295		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
ISHARES STOXX EUROPE 600 AUTOMOBILES PARTS UCITS ETF DE	548.320		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	372.279		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	389.685		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	16.745		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
JBWN-MED CORE GLOBAL EQ TILTRICHIEDENTE:CBHK-JBWN PTMW	1.871		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ITL EQF TILT PF			F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT	12.309		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INTERNRICHIEDENTE:CBNY-JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.300		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	81.356		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800		F	F	F	1	F	A	A	C	C	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE	967.745		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FUNDAGENTE:JPMCBNA												
JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY	75.810		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ETFAGENTE:JPMCBNA												
JPMORGAN FUNDSAGENTE:JP MORGAN SE LUX	585.187		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUMAGENTE:KBC BANK NV	109.944		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
KBC EQUITY FUND EUROZONEAGENTE:KBC BANK NV	51.862		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL ANDAGENTE:KBC BANK NV	194.134		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
KBC EQUITY FUND SRI EUROZONEAGENTE:KBC BANK NV	212.739		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
KBC EQUITY FUND WORLDAGENTE:KBC BANK NV	16.711		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
KBC EQUITY FUND/SRI WORLDAGENTE:KBC BANK NV	54.513		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITESAGENTE:KBC BANK NV	40.172		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPSAGENTE:KBC BANK NV	66.984		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
KBC INSTITUTIONAL INVESTORAGENTE:KBC BANK NV	9.513		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE	36.872		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
CIT.RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE												
LBPAM 3 MOIS	156.000		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
LEADERSEL PMI	960.000		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
UKUC UCITS 15% TREATY DOCS												
LEGAL & GENERAL ICAV.RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TTY ACC	98.327		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
CLT LEN												
LEGAL & GENERAL UCITS ETF PUBLIC LIMITED COMPANY	17.256		F	F	F	1	F	A	A	C	F	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT)	57		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED												
RICHIEDENTE:CBLDN S/A												
LEGAL AND GENERAL												
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT)	75.438		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
LIMITEDRICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL												
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUSTRICHIEDENTE:NT0	188.302		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
UKUC UCITS 15% TREATY DOCS												
LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX	71.877		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
TRUSTRICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS												
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	10.216		F	F	F	1	F	A	A	C	F	F
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL	30.000		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
SCHEME..RICHIEDENTE:NT NTC-LGPS CENTRAL AUTHORISED												
LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
di cui 36.788.672 azioni in garanzia a :UNICREDIT SPA; INTESA SANPAOLO S.P.A.; BANCO BPM SPA;												
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.908		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
LSV EUROPE SMALL CAP EQUITY FUND LPRICHIEDENTE:NT NT0	20.400		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
NON TREATY CLIENTS												
LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LPRICHIEDENTE:NT NT0	146.600		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
NON TREATY CLIENTS												
LSV GLOBAL EQUITY MARKET-NEUTRAL FUND LPAGENTE:BOFA SEC	13.800		F	F	F	1	C	C	C	C	F	A
I EX ML PRO												
LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	186.900		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
LP.RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS												
LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..RICHIEDENTE:NT NT0	392.000		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
15% TREATY ACCOUNT CLIE												
LSV NON-US EQUITY LLC	68.900		F	F	F	1	F	A	A	C	C	F
LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS	16.024		F	F	F	2	F	C	C	C	C	F
FUNDRICHIEDENTE:JPMSPLCCLIENTASSETSITLUMYNATAX												
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
M&G (LUX) BLACKROCK EUROPE EX UK EQUITY FUNDAGENTE:HSBC	55.583		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
BANK PLC												
MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1.427		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC	27.327		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND												
MARGARET A CARGILL FOUNDATIONRICHIEDENTE:NT NT0 15%	16.200		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
TREATY ACCOUNT CLIE												
MD INTERNATIONAL VALUE FUND	24.234		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	282.624		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT	30.746		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
MBHAGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR												
MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	94.800		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	10.020		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	82.518		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	325.765		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	354.184		C	F	F	1	F	C	C	C	C	F
MERCER QIF FUND PLC	132.061		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
MERCY INVESTMENT SERVICES INCRICHIEDENTE:NT NT0 15%	93.600		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
TREATY ACCOUNT LEND												
MERSEYSIDE PENSION FUNDRICHIEDENTE:NT NTC MERSEYSIDE PENSION FUND	7.608		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
METROPOLITAN-RENTASTRO - GROWTHAGENTE:BNPP LUXEMBOURG	829.080		F	F	F	1	F	A	C	F	F	F
MGI FUNDS PLC	14.920		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
MHPF NL PZENA	14.039		C	F	F	1	F	C	C	C	C	F
MI-FONDS 392AGENTE:JP MORGAN SE LUX	65.103		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
MI-FONDS F44AGENTE:JP MORGAN SE LUX	12.028		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	107.843		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST	93.906		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
FUNDRICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND												
MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY	29.829		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FUNDRICHIEDENTE:NT NT0 US PARTNERSHIPS CLIENTS												
MONDRIAN INVESTMENT GROUP (US) INC.RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	1.633		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
MORGAN STANLEY 401K PLAN.RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	125.295		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	31.776		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	1.426.047		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGORICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	53.232		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	180.000		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	212.825		F	F	C	A	F	F	A	F	F	F
NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	233.559		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	64.436		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO	308.999		C	F	F	1	F	C	C	C	C	F
NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITEDRICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	62.826		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
NEF RISPARMIO ITALIA	724.911		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUNDAGENTE:JPMCBNA	383.400		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.264.000		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
NFS LIMITEDAGENTE:JPMCBNA	29.983		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
NISA GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION MASTER FUND	5.014		F	F	F	1	F	F	F	C	C	F
LPRICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC												
NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	108.693		F	F	F	1	F	A	A	C	C	F
NORDEA 1 SICAVAGENTE:JP MORGAN SE LUX	1.135.292		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
NORDEA 2 SICAVAGENTE:JP MORGAN SE LUX	1.016.731		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUNDAGENTE:JP MORGAN SE LUX	55.109		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
NORGES BANKRICHIEDENTE:CBNY SA NORGES BANK	6.024.519		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US	18.546		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
INVESTABLE MARRICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY Tax C												
NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS	252.711		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
TRUSTRICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE												
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL	182.706		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
FUNDRICHIEDENTE:NT NORTHERN TRUST UCITS COMMON												
NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND	125.500		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
NUNAVUT TRUSTRICHIEDENTE:NT NT1 TREATY/NON TREATY TAX L	761		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
NZAM EURO STOXX PARIS-ALIGNED	2.474		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.223.400		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES	173.100		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FUND.RICHIEDENTE:CBNY SA OLD WSTBY GB SM&MD CP FD												
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX	4.979		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
POOLAGENTE:BNPP SIDNEY												
ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	149.600		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
OSSIAM LUX	68.859		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	158.882		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
PALEARI ROBERTO	320		F	F	F	2	F	F	F	F	F	F
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	21.499		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
PEGASUS-UI-FONDSAGENTE:BNPP SA DEUTSCH	35.452		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	153.151		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	24.582		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
PLATO GLOBAL SHARES INCOME	275.124		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FUND.RICHIEDENTE:CBHK-CPL-PINN PLATO GBL SH INC FD												
POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	162.220		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
PRI AMBER EVENT EUROPE	1.333.887		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
PRI JP MORGAN EUROZONE EQUITY	236.722		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
PRICOS DEFENSIVEAGENTE:KBC BANK NV	38.410		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
PRICOS SRIAGENTE:KBC BANK NV	66.209		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
PRICOSAGENTE:KBC BANK NV	1.776.135		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
PRINCIPAL BANK	36.400		F	F	F	1	F	A	A	C	C	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	25.939		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF	81.983		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
COLORADORICHIEDENTE:NT PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT												
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.338.672		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS	365.855		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUNDAGENTE:HSBC BANK PLC												
PZENA INTERNATIONAL EX-US FOCUSED VALUE FUND DST A SERIES	16.339		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
ORICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE												
PZENA VALUE FUNDS PLC.RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT	60.819		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
TREATY ACCOUNT												
R H WEIJMAN HOLDING B VRICHIEDENTE:ABN AMRO ITALY	2.000		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
CLIENT NON-TREATY												
REASSURE LIMITEDAGENTE:HSBC BANK PLC	90.699		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY	23.900		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
EMPLOYEES.RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L												
ROPS EURO P	63.629		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
ROPS SMART INDEX EURO	330.187		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PENSION	25.390		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FUNDRICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE												
RPAQ 2015 FUND LPRICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS	43.506		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INTERNATIONAL LIMITED												
RUSSELL INVESTMENT COMPANY INTERNATIONAL DEVELOPED	360.397		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
MARKETS FUND												
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	16.645		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED	103.451		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
MARKETS FUND												
RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.903		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC	156.203		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
INTERNATIONAL EQUIT												
RUSSELL INVESTMENTS INTERNATIONAL EQUITY POOL .	38.492		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE	201.825		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
BENEFIT FUNDS TRUST												
SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	276.900		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
(SCERS)RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L												
SAKKARAH 4 POCHE EUR	113.832		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
SANTANDER COMPROMISO SOLIDARIO FI	160.000		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
SBC MASTER PENSION TRUSTAGENTE:JPMCBNA	1.215		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX	440.007		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
ETF												
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX	103.060		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
FUNDRICHIEDENTE:CBNY-SCHWAB FNDTL INTL SM CO FD												
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	862.778		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	4.585		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
SCOTIA WEALTH FOCUS INTERNATIONAL VALUE POOL	101.108		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC-	21.521		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND												
SEB AKTIENFONDS	1.092.956		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
SEB EUROCOMPANIES	148.058		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
SEB EUROPAFONDS	117.862		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL	174.216		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
EQUITY FUNDAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED	768.700		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
VOLATILITY FUNDAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD	8.792		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
EQUITY EX-US FUNDAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST-WORLD EQUITY EX-US	462.797		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
FUNDAGENTE:BROWN BROTHERS HARR			F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL	68.970		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
MANAGED VOLATILITY FUNDAGENTE:BROWN BROTHERS HARR			F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
SG ACTIONS EURO SMALL CAP	2.845.998		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL	1.208		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
INTERNATIONAL PENSION FUNDAGENTE:JPMCBNA			F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL	2.063		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUNDAGENTE:JPMCBNA			F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
SOCIAL PROTECTION FUND	13.234		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
SOGECAP DIVERSIFIE 1	1.451.881		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT	66.024		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
PLANS.RICHIEDENTE:NTC-SPARTAN GRP TR FOR EMP BEN PL			F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	462.479		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	19.777		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON	13.655		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
TRUST FUND			F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON	25.908		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FND			F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	562.235		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	805.497		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT	165.300		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
ASSOCIATIONRICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND			F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	33.356		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.944		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	401.400		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT	571.600		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
COUNCILAGENTE:JPMCBNA			F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT	105.211		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
COUNCILAGENTE:JPMCBNA			F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT	2.345		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
TRUSTRICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TREATY ACCOUNT			F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	22.646		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	413		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE	11.747		F	F	F	1	F	A	A	F	F	F
BOUWNIJVERHEID			F	F	F	1	F	A	A	F	F	F
STICHTING BPL PENSIOEN	12.720		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	8.762		F	F	F	1	F	A	A	F	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJNRICHIEDENTE:CBLDN	2.196.054		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
SA STICHTING PENS ZORG WELZIJ			F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
STOREBRAND EUROPA PLUSAGENTE:JP MORGAN SE LUX	5.344		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
STOREBRAND GLOBAL PLUSAGENTE:JP MORGAN SE LUX	451.624		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
STOREBRAND LIVSFORSIKRING ASAGENTE:JP MORGAN SE LUX	47.283		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL PLUS LUXAGENTE:JP	19.356		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
MORGAN SE LUX			F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUNDAGENTE:JPMCBNA	33.195		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES	26.660		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
PORTFOLIO			F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	461.035		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	580.800		F	F	F	1	F	A	A	C	C	F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW	167.226		A	F	F	1	F	F	C	F	F	A
YORKAGENTE:JPMCBNA			F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	247.035		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	82.921		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		F	F	F	1	F	A	A	C	C	F
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT	640		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN			F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND	68.214		F	F	F	1	F	C	C	C	F	F
RENAISSANCERICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND			F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX	36.044		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
(JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT			F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
TRUST)AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
THE METHODIST HOSPITAL	23.127		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
THE METHODIST HOSPITAL	128.200		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
THE NOMURA TRUST AND BANKING C	2.594.057		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS	1.742.000		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE			RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
TRUSRICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND												
THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS	99.489		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
TRUSRICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND												
THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITYRICHIEDENTE:NT	6.118		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
THE PUB INST FOR SOCIAL SEC												
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	435.694		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT	11.787		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
TRUSTAGENTE:JPMCBNA												
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	90.945		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
THE TUOMO O. VUOLTEENHAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER	9.991		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
UNITRUST												
THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13RICHIEDENTE:NT	484		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
NT0 TREATY/NON TREATY TAX C												
THRIFT SAVINGS PLANAGENTE:JPMCBNA	1.620.250		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	48.825		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	44.348		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	34.564		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	76.925		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	131.491		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
THRIVENT INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	1.252		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - TOUCHSTONE INTERNATIONAL	218.800		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
VALUE FUNDAGENTE:JPMCBNA												
TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY	951.991		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
INVESTMENT FUND POOLED TRUST												
TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY	82.536		F	F	F	1	F	A	A	C	C	F
INVESTMENT FUND POOLED TRUST												
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY	22.924		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
PORTFOLIO												
TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO	33		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
LLC.RICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT												
UBS (IRL) ETF PLC	1.300		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTDAGENTE:JPMCBNA	197.129		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF	9.991		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS												
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.RICHIEDENTE:UBS CH	307.418		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
AG FM CLIENT ASSETS												
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SARICHIEDENTE:UBSL -	100.953		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
UCITS (TX EX)												
UBS LUX FUND SOLUTIONS	537.442		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF	829.500		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
BAYVK A1 FONDSAGENTE:BNPP SA DEUTSCH												
UI-FONDS BAV RBI AKTIENAGENTE:JP MORGAN SE LUX	64.044		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
UNITED CHURCH FUNDS, INC	64.400		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.RICHIEDENTE:NT	123.000		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
UNITED NATIONS JOINT STAFF												
UNIVERSAL IMW	30.253		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON	1.133		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
EUROPE EQUITY FUND												
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS	5.117		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF	41.363		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
COLUMBUS FONDSAGENTE:BNPP SA DEUTSCH												
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF	12.718		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
EPOTIF MASTERFONDSAGENTE:BNPP SA DEUTSCH												
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF	21.580		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
STBV-NW-UNIVERSAL-FONDSAGENTE:BNPP SA DEUTSCH												
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBHAGENTE:HSBC	217.028		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
CONTINENTAL EUR												
UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	30.719		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.605.324		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMSRICHIEDENTE:NT NT0 15%	84.226		F	F	F	1	F	F	F	C	C	F
TREATY ACCOUNT LEND												
VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE	122.291		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
AKTIERAGENTE:JP MORGAN SE LUX												
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.023.512		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETFAGENTE:JPMCBNA	79.824		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES	15.132		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
INDEX FUNDAGENTE:JPMCBNA												
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS	94.018		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
INDEX TRUST												
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL	3.006.571		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST IIAGENTE:JPMCBNA												
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL	481.950		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUSTAGENTE:JPMCBNA												
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX	108.062		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
ETF												
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	12.607		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND	46.585		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
YIELD IND												
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANYAGENTE:BROWN	862.648		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
BROTHERS HARR												
VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUNDAGENTE:JPMCBNA	248.026		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	103.845		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD	370		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
FUNDAGENTE:JPMCBNA												
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX	111.889		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
FUNDAGENTE:JPMCBNA												
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED	381.131		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
COMPANYAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE	11.138		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
DEV EUR EX UK CCFAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG	10.475		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
FTSE DEVELOPED WRLD CCFAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE	7.106		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
DVLPD WRLD EX UK CCFAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED	227.687		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND												
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED	11.804		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
FTSE DEV EU II CCFAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED	16.390		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
FTSE DEV WRLD II(B)CCFAGENTE:BROWN BROTHERS HARR												
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	5.905.348		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
FUNDAGENTE:JPMCBNA												
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	291.664		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
VARIABLE PORTFOLIO - PARTNERS INTERNATIONAL VALUE FUND	182.058		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
VEGA EUROPE CONVICTIONS ISR	1.958.423		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP	95.526		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
INDEKSRICHIEDENTE:NT GS1 0 PCT TREATY ACCOUNT CLT LEN												
VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL OPTIMISEDAGENTE:JP	32.331		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
MORGAN SE LUX												
VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL PLUSAGENTE:JP	88.824		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
MORGAN SE LUX												
VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION	15.954		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
FUND MANAGEMENT LLCRICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS												
INTERNATIONAL LIMITED												
VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	139.600		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
VF LUX EUROPE EQUITIES	60.000		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
VIA SMART EQUITY EUROPE	57.813		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY	285.397		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
INDEX FUND												
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	395.750		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	151.431		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT	717.600		F	F	F	1	F	F	C	F	F	F
BOARDRICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND												
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	1.482.036		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	2.378		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	133.961		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	59.679		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
WISDOMTREE ISSUER ICAV	88.826		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		F	F	F	1	F	C	C	C	C	F
XTRACKERS	1.153.464		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	4.296		F	F	F	1	F	C	C	F	F	F
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	4.411		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.014		F	F	F	1	F	F	A	F	F	F
	500.598.700											
COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO	0											
NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO												
- PER DELEGA DI												
BANCA D'ITALIA	12.784.436		F	F	F	1	F	F	F	F	F	F

NOMINATIVO PARTECIPANTE

Parziale

Totale

370.150.000

382.934.436

Ordinaria

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

C F F 2 F F F F F

1 1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2025

2 2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo anche mediante utilizzo di utili conseguiti
in precedenti esercizi, previo completamento della riserva legale

3.3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione

4.4. Nomina degli Amministratori

5 5. Determinazione del compenso annuale dei componenti del Consiglio di Amministrazione

6 6.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58

7 6.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58

8 7.1 Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2026-2028 per il management del Gruppo Pirelli

9.7.2 Normalizzazione degli effetti sull'obiettivo di Total Shareholder Return relativo, incluso nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli

10 8. Polizza assicurativa c.d. "Directors and Officers' Liability Insurance"

10 8. Polizza assicurativa c.d. "Directors and Officers' Liability Insurance"

ALLEGATO B



Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea del 25 giugno 2026

Risposte a domande formulate dall'azionista Marco Bava

1) Richiesta di:

A. estrazione dal libro soci (art. 2422 c.c.) dei primi 100 azionisti in un *files* da inviare prima dell'assemblea gratuitamente all'email ideeconomiche@pec.it.

In risposta a: Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta è rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il *files* non ha costi per dati già disponibili.

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.

2) B. Richiesta di azione di responsabilità e domande del socio Marco Bava

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

A. Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto. Presentazione di proposte di deliberazione individuali su materie già all'ordine ai sensi dell'art. 135~~undecies~~.1, comma 2 del TUF.

In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Proposta di azione di responsabilità, per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ NEI CONFRONTI DEL CDA** e motivata dal fatto che nel 2025, ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticonstituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da

parte dell'OMS, è la prova che l'obiettivo vero autocratico è volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza è comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024. Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsità oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilità. Tutto ciò quindi dimostra una violazione congiunta degli art. 3, 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della Legge 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 (GU n.60 del 12-03-2024) consente, ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione in assemblea e il diritto di porre domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società. Le disposizioni in commento rendono permanente, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico: che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui non è vero che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, chiuse ai risparmiatori, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli

amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono più partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare?

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata è che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che è stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria è stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma l'ESMA non è stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che è stato ignorato. Ma i soprusi non finiscono qui: il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame, il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che è obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del

2024 anticostituzionale impedisce, e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto, stabile e garante nei diritti delle minoranze. Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo, da parte di un Parlamento, di togliere, in questo paese i diritti costituzionali degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese. Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art.7 c4 dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato è incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che: ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- **valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- **consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti fini esclusivamente a se stessi, che dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea

nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità.

Risposta:

Come indicato nell'avviso di convocazione, in linea con quanto consentito dalla normativa vigente con riguardo alle modalità di svolgimento dell'Assemblea nonché ai sensi dell'art. 7, comma 4, dello Statuto sociale, il Consiglio di Amministrazione della Società ha fatto ricorso alla facoltà di stabilire che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in Assemblea avvengano esclusivamente mediante conferimento di delega (o sub-delega) al Rappresentante Designato. Come consentito dall'art. 7, comma 5, dello Statuto sociale per il caso di intervento e voto per delega esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, il Consiglio di Amministrazione della Società ha altresì stabilito che la partecipazione all'Assemblea da parte dei soggetti legittimati, nel rispetto delle condizioni statutarie, avvenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione. Nell'avviso di convocazione e sul sito internet Pirelli sono riportate in dettaglio le modalità e i termini per il conferimento della delega (o sub-delega) al Rappresentante Designato, per l'integrazione dell'ordine del giorno e la presentazione di proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno, per la formulazione di individuali proposte di deliberazione inerenti alle materie all'ordine del giorno e per l'esercizio del diritto di porre domande. Nel prendere atto delle considerazioni espresse dal socio la Società rileva quanto segue: (i) le eventuali eccezioni di incostituzionalità evocate dal socio Marco Bava andranno dal medesimo poste con le prescritte modalità di legge nelle sedi competenti; (ii) l'azione di responsabilità nei confronti del Consiglio di Amministrazione proposta dal socio Marco Bava si ritiene priva di fondamento giuridico sotto il profilo sostanziale, avendo la Società operato nel pieno rispetto della legge e dello Statuto sociale. Ne consegue che non sussistono i presupposti per proporre e mettere ai voti l'azione di responsabilità. Con riferimento al richiamato diritto di recesso per la modifica dell'articolo 7, comma 4, dello Statuto sociale, si rinvia alla relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione disponibile anche sul sito internet Pirelli nell'apposita sezione dedicata all'Assemblea degli azionisti del 12 dicembre 2024.

Certificazione Unicredito n:

3) Vendita di pneumatici all'esercito russo. Aggiramento delle sanzioni europee a Mosca con un centro a Donetsk, i cui clienti «sono tutti partecipanti all'operazione militare speciale». Assunzioni di veterani del conflitto in Ucraina. Sono alcune delle accuse del fondo hedge newyorkese Grizzly Research rivolte a Pirelli. Il tutto è messo nero su bianco in un rapporto nel cui titolo viene evidenziata una «segreta dipendenza» e «relazioni strette» fra il colosso degli pneumatici e la Russia. Presunti rapporti che rappresentano «una minaccia per la sicurezza nazionale occidentale». Dura la replica del gruppo italiano: quanto scritto «non corrisponde al vero». E sottolinea di «non produrre pneumatici a fini militari, come peraltro già noto e comunicato da tempo alle autorità competenti». Ecco che quindi, «a tutela di tutti gli azionisti e del buon nome della società», Pirelli dà «mandato a Gatti Pavesi Bianchi Ludovici Studio Legale Associato di agire in tutte le sedi contro chi ha diffuso queste informazioni false». C'è da dire che Grizzly Research cerca

di mandare al tappeto i titoli su cui ha costruito posizioni short, come in questo caso. Il rapporto definisce erronea «la percezione» degli investitori sul fatto che la Russia «rappresenti una parte piuttosto irrilevante» delle attività di Pirelli, dove opera con due stabilimenti a Kyrov e Voronezh. Michelin, Nokian, Continental, Goodyear e Bridgeston, invece, le hanno interrotte proprio a seguito dello scoppio della guerra in Ucraina, sostiene il fondo. Per Grizzly Research (che avrebbe svolto indagini sotto copertura), ci sono «documenti depositati in Russia» che indicherebbero che «il 10% degli utili netti di Pirelli proviene dalle sue attività nel Paese», a fronte del poco meno del «6% dei ricavi» nei bilanci e che provengono, nell'insieme, da Russia, Medio Oriente, Africa e India. Inoltre, a detta del fondo, il polo produttivo a Kyrov «opera in un complesso industriale che ospita anche un produttore di pneumatici statale» che rifornisce «veicoli militari». L'impianto è controllato dalla holding Rostec attraverso un istituto di ricerca militare cui è intestato il 25% di Pirelli Tyre Russia e a cui «sembra» riconducibile un ulteriore 9,99% della stessa. Confermate?

Risposta:

Come comunicato puntualmente da Pirelli in data 4 giugno 2026, quanto riportato nella nota di Grizzly Research non corrisponde al vero. Pirelli ribadisce, tra l'altro, di non produrre pneumatici a fini militari, come peraltro già noto e comunicato da tempo alle autorità competenti italiane. Pirelli a tutela di tutti gli azionisti e del buon nome della Società ha dato mandato a Gatti Pavesi Bianchi Ludovici Studio Legale Associato di agire in tutte le sedi contro chi ha diffuso queste informazioni false.

- 4) Marco Tronchetti Provera & C e Camfin hanno presentato i loro candidati per il rinnovo del CdA di Pirelli facendo spazio anche ai candidati indicati dalle minoranze e con Marco Tronchetti Provera e Andrea Casaluci indicati come presidente e AD. Infatti, dopo le prescrizioni del governo italiano a tutela delle attività in Usa della società e, in particolare, del CyberTyre, Sinochem non potrà avere più di tre consiglieri, che non dovranno avere deleghe o poteri esecutivi. La scelta di Camfin (che controlla il 26,2%) appare dunque fatta a garanzia del mercato, con una lista con 12 consiglieri indipendenti su quindici. Oltre a Tronchetti Provera e Casaluci tra i consiglieri legati alla società c'è Giovanni Tronchetti Provera. Gli indipendenti indicati dal Comitato Gestori sono Roberto Diacetti, Morello Diaz della Vittoria Pallavicini e Costanza Esclapon de Villeneuve. Completano l'elenco Michele Carpinelli, Luca Rovati, Alessia Carnevale, Claudia Parzani, Veronica Squinzi, Michela Zeme, Roberto Burini, Antonella Carù, Alberto Villani. Il Comitato dei Gestori, «in assoluta autonomia e nel pieno rispetto delle prerogative del Comitato stesso» precisa una nota, ha aderito all'offerta e i candidati sono stati individuati «a valle di un'accurata disamina condotta con il supporto di Crisci & Partners e quindi sottoposti alla valutazione di Mtp e Camfin». Tronchetti Provera potrebbe così tornare alla presidenza di Pirelli dopo dieci anni dal riassetto con i soci cinesi entrati nel 2015?

Risposta:

Ai sensi dell'art. 10.15 dello Statuto sociale, il Presidente del Consiglio di Amministrazione sarà nominato dal Consiglio di Amministrazione, alla sua prima riunione, ove l'Assemblea non vi abbia già provveduto.

- 5) Pirelli ha annunciato nuovi investimenti nella fabbrica di Rome (Georgia) per rafforzare la presenza nel mercato chiave degli Stati Uniti. Il sito produttivo, già attivo nel Motorsport e nella produzione di pneumatici di alta gamma, sarà ampliato per costruire localmente anche soluzioni dotate della tecnologia Cyber Tyre. Durante il SelectUSA Investment Summit, occasione in cui Pirelli ha presentato anche l'evoluzione più recente del pacchetto hardware e software Cyber Tyre. Cos'è?**

Risposta:

Il Cyber Tyre è una tecnologia caratterizzata dall'integrazione di sensoristica avanzata e da specifiche competenze di gestione, elaborazione e utilizzo dei dati provenienti dai sensori stessi, nonché da ulteriori sistemi di sensoristica di bordo. In particolare, il sistema si basa su funzionalità di fusione ed elaborazione di dati accelerometrici, integrati con altri segnali provenienti dal veicolo, quali dati visivi e di geolocalizzazione. Recentemente, grazie a specifici accordi, la tecnologia si è evoluta nella direzione di unire più fonti di informazione per migliorare la qualità dei dati acquisiti, ma anche nella direzione della ridondanza di segnali.

Tutto questo, nel mondo dello autonomous driving e della mappatura infrastrutture, è determinante come sicurezza in senso lato e determina il nuovo ruolo del pneumatico nella smart mobility del futuro.

In un mercato avanzato come quello degli Stati Uniti – dove le soluzioni di smart mobility e digitali sono in rapida espansione – la tecnologia Cyber™ Tyre rappresenta per Pirelli un vantaggio competitivo distintivo.

Per ogni maggiore dettaglio in merito alla tecnologia Cyber Tyre, si rinvia al paragrafo "Attività di Ricerca e Sviluppo" della Relazione degli amministratori sulla gestione, contenuta nell'Annual Report 2025.

- 6) Nello stabilimento americano debutterà inoltre il sistema MIRS (Modular Integrated Robotized System), progettato per migliorare produttività, qualità e flessibilità, adattandosi in modo più efficace alla domanda del mercato. Come funziona?**

Risposta:

Il MIRS è una tecnologia produttiva proprietaria, modulare e completamente robotizzata per la realizzazione di prodotti premium e di alta gamma del gruppo che integra in un'unica isola compatta le principali fasi di costruzione dello pneumatico, dalla preparazione dei semilavorati fino all'assemblaggio e alla vulcanizzazione. Rispetto a un processo tradizionale, il MIRS riduce i passaggi, limita la movimentazione intermedia e rende la produzione più compatta e continua. Nella sua evoluzione più recente, prevista per lo stabilimento di Rome in Georgia, il sistema abbina un processo robotizzato a matrice di robot che permette di produrre simultaneamente diversi prodotti con specifiche

diverse, sistemi digitalizzati (I-IoT, sviluppo virtuale, AI agent) per aumentare produttività, qualità e flessibilità. La sua struttura modulare consente di adeguare più rapidamente la capacità produttiva alla domanda del mercato, mentre la precisione robotica nell'applicazione dei materiali e il collegamento diretto tra progettazione del prodotto e industrializzazione permettono di migliorare la ripetibilità del processo e di gestire in modo più efficiente prodotti premium, specialties e piccoli lotti di prodotti customizzati per il mercato locale.

Infine, la vulcanizzazione elettrica assicura bassi scarti, massima produttività e abbattimento delle emissioni di CO2.

- 7) Il golden Power Pirelli, scudo attivo finché i cinesi sono sopra quota 10%. Il Golden Power resterà attivo finché i cinesi di Cnrc-Sinochem non scenderanno sotto il 10% del capitale. La stretta del governo punta alla tutela della tecnologia strategica Cyber Tyre ad evitare lo stop degli Stati Uniti ai pneumatici intelligenti, uno dei cuori della strategia Pirelli. Marco Tronchetti Provera, azionista al 26,18% è pronto a salire fino al 29,9%?**

Risposta:

La Società non è in grado di rispondere a domande riguardanti i propri azionisti.

- 8) Negli Stati Uniti è entrata in vigore la nuova norma che permetterà la mappatura delle società con azionisti cinesi rilevanti: un primo passaggio che nei prossimi mesi porterà i produttori auto a decidere quali fornitori scegliere. E, di conseguenza, quali tecnologie adottare in vista dei modelli del 2027 che, dal prossimo anno, dovranno ricevere l'autorizzazione per essere introdotti negli Usa. L'Italia ha stabilito una prima serie di prescrizioni nel giugno 2023 per limitare l'influenza di Sinochem su Pirelli e quelle restrizioni rimarranno in vigore. Il lavoro su TIARA ha ottenuto il Best Paper Award all'IEEE LATS 2025, valorizzando il contributo interdisciplinare del Politecnico di Torino e del centro CARS. TIARA adotta un assessment in due fasi: analisi preliminare per individuare componenti critiche e valutazione dinamica con simulazioni per quantificare l'effetto dei soft errors sui modelli di intelligenza artificiale. Validata su un sistema di Lane Centering Assistance, la metodologia aiuta ad anticipare rischi, ridurre costi di sviluppo e soddisfare requisiti di sicurezza industriali e normativi. Nel dibattito sull'evoluzione dell'auto intelligente, il tema dell'affidabilità dell'intelligenza artificiale sta emergendo come uno snodo cruciale. Non basta più che gli algoritmi "vedano" e decidano: devono farlo in modo robusto, prevedibile e sicuro anche in condizioni estreme. È in questo contesto che si inserisce il riconoscimento internazionale ottenuto dal Politecnico di Torino, che ha visto premiata la metodologia TIARA, un approccio innovativo per valutare l'affidabilità dei sistemi AI in ambito automotive. Il lavoro scientifico, intitolato "Estimating the Impact of Soft Errors on AI-based Perception in Automotive", ha ricevuto il Best Paper Award alla conferenza IEEE LATS 2025, uno dei principali appuntamenti globali dedicati all'affidabilità dei sistemi elettronici. Un riconoscimento che conferma il ruolo crescente della ricerca italiana nei temi più avanzati della mobilità**

intelligente. Il lavoro nasce all'interno del Centro interdipartimentale CARS (Center for Automotive Research and Sustainable Mobility) e integra competenze provenienti da ambiti diversi, a conferma del forte carattere interdisciplinare della ricerca. Cos'è Tiara AI centro del premio c'è TIARA (Two-step IntegrAted Reliability Assessment), una metodologia sviluppata dal team interdisciplinare del Politecnico all'interno del Centro CARS. NEWSLETTER Auto e innovazione: tutto quello che c'è da sapere TIARA nasce per rispondere a una domanda sempre più urgente: quanto sono affidabili i sistemi di intelligenza artificiale che guidano le decisioni dei veicoli?

Risposta:

Pirelli non sviluppa la funzione finale di planner del veicolo, ma tale sviluppo viene effettuato dai costruttori di primo equipaggiamento (case auto); Pirelli contribuisce a determinare i parametri ottimali in alcuni aspetti della dinamica del veicolo, quali ad esempio le prestazioni del sistema antibloccaggio in frenata (ABS), attraverso i dati, gli algoritmi e le funzionalità presenti nella "Pirelli Library" all'interno del sistema di controllo veicolo.

Per ogni maggiore dettaglio in merito alla tecnologia Cyber Tyre, si rinvia al paragrafo "Attività di Ricerca e Sviluppo" della Relazione degli amministratori sulla gestione, contenuta nell'Annual Report 2025.

- 9) Questa complessità introduce nuove vulnerabilità. In particolare, i cosiddetti soft errors — errori temporanei dell'hardware — possono alterare il comportamento degli algoritmi, con potenziali impatti sulla sicurezza. TIARA si propone quindi come uno strumento metodologico per misurare e anticipare questi rischi già nelle fasi iniziali di progettazione, quando intervenire è ancora possibile e meno costoso. La forza della metodologia TIARA sta nel suo approccio in due fasi, progettato per coniugare precisione e sostenibilità computazionale. In questa fase vengono individuate le componenti più vulnerabili degli algoritmi AI. L'obiettivo è capire dove gli errori possono avere maggiore impatto. Successivamente, il sistema simula scenari realistici per misurare come questi errori influenzano il comportamento del veicolo. Questo approccio consente di: ridurre la complessità computazionale mantenere un alto livello di accuratezza ottenere risultati utili già nelle prime fasi di sviluppo La metodologia è stata validata su un sistema di Lane Centering Assistance, basato su modelli di visione artificiale. Attraverso milioni di simulazioni, i ricercatori hanno dimostrato che anche errori rari possono avere conseguenze significative, soprattutto in contesti di guida complessi. Tra gli effetti osservati: variazioni della traiettoria del veicolo alterazioni nei comandi di sterzo Un dato che rafforza l'idea che la sicurezza dei sistemi AI non possa essere data per scontata, ma debba essere progettata e verificata in modo sistematico. Come lo fate?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 8.

Per ogni maggiore dettaglio in merito alla tecnologia Cyber Tyre, si rinvia al paragrafo “Attività di Ricerca e Sviluppo” della Relazione degli amministratori sulla gestione, contenuta nell’Annual Report 2025.

- 10) La quasi totalità (il 99,3%) dei possessori del prestito da 500 milioni equity-linked in scadenza il 22 dicembre ha scelto di esercitare il diritto di conversione in azioni della società della Bicocca. Questo si traduce nell’emissione di quasi 85 milioni di nuove azioni, che saranno assegnate agli investitori in possesso dei bond in scadenza. La società ha emesso delle azioni, che era già stata autorizzata in un’assemblea del 2021. Con l’emissione di quasi 85 milioni di nuove azioni, sia il gruppo Sinochem (tramite Marco Polo International Italy) sia Tronchetti Provera – attraverso le tre scatole Camfin, Camfin Alternative Assets e Longmarch Holding – vedono scendere la loro quota in Pirelli. Entrando nel dettaglio, Sinochem passa dal 37% al 34,1% del capitale, mentre il vicepresidente esecutivo controllerà il 25,3% del capitale, rispetto all’attuale 27,4%. Il flottante, invece, arriva al 40,6%, con un aumento di circa il 5%. Tronchetti Provera, ha già ricevuto l’autorizzazione dai cda delle tre scatole a effettuare acquisti sul mercato fino ad arrivare alla soglia d’opa entro ottobre 2026. Se decidesse di arrivare fino al 29,9% potrebbe così ridurre il gap con i cinesi intorno al 4%?**

Risposta:

La Società non è in grado di esprimersi su dinamiche relative ad altre società, inclusi gli azionisti.

- 11) Parole nette, pronunciate a Praga, sulla decisione di puntare per le auto tutto sull'elettrico: «Un suicidio annunciato», dice Tronchetti. «Perché dobbiamo essere schiavi tutti di questo elettrico? La tecnologia era l'unico percorso percorribile invece andiamo sparati contro il muro, aumentando la nostra dipendenza per le fonti energetiche». Abbiamo più di 30 mila famiglie che lavorano per la Pirelli, da Settimo Torinese al Brasile alla Romania, nessuno viene lasciato indietro, c'è un welfare che protegge le persone». «Ma non siamo i soli - spiega ancora - molte aziende hanno un rapporto così, poi non vengono raccontate perché non fa notizia». «L'Italia era il Paese dell'industria poi tutto si è sciolto e nessuno si è preoccupato, per degli errori ma è successo, e bisognerebbe tornare lì, tornare a fare cose belle, perché sappiamo fare cose belle, perché siamo più creativi degli altri e, come Paese, abbiamo la passione e la competenza». Un passaggio anche sui dazi: «Sono gestibili entro certi limiti. Il tema non sono i dazi, ma è la volatilità dei dazi. Dobbiamo avere stabilità e per farlo occorre aprire tavoli, incontrarsi, definire, fare cose insieme. Questo è fondamentale. Anche se qualcuno non ci piace dobbiamo convivere. Se noi Europei non abbiamo le tecnologie, non abbiamo un cloud, non abbiamo i satelliti, non parliamo poi di armamenti, dobbiamo pure trovare con i nostri partner un percorso». E poi l'intelligenza artificiale: «Fa sì che l'uso del tempo diventi sempre più veloce. Quello che si faceva in tre anni si fa in due, quello che si fa in due si fa in uno. Quindi ci sono due alternative, o usi più Ai e meno lavoro. Oppure usi l'intelligenza**

artificiale per allargare il tuo perimetro. Certi lavori di back office scompariranno, ma ci sono tanti giovani che lavorano nell'AI. Noi abbiamo circa 500 giovani che sono nativi digitali, e lavorano in tutto il mondo, il cuore è l'Italia, per contribuire all'accelerazione». Realizzereste una stabilizzazione della vs produzione di energia rinnovabile con l'H2?

Risposta:

Pirelli monitora con attenzione l'evoluzione tecnologica legata all'idrogeno verde come vettore di stabilizzazione delle fonti rinnovabili. Allo stato attuale, la strategia energetica di Pirelli è incentrata su strumenti già consolidati quali Energy Attribute Certificates, Green Supply Contracts e Power Purchase Agreements. L'utilizzo dell'H2 in ambito industriale presenta ancora sfide tecnologiche ed economiche rilevanti; eventuali applicazioni saranno valutate qualora le condizioni lo rendano opportuno.

12) C'è da rinnovare il CdA: ci sono potenziali conflitti d'interesse?

Risposta:

Il rinnovo del Consiglio di Amministrazione avverrà nel rispetto della normativa applicabile e dello Statuto di Pirelli.

13) Quanto viene pagato il rappresentante designato?

Risposta:

Vedasi risposte alle domande numero 46, 97, 105.

14) Avete un piano industriale in caso di 3^a Guerra Mondiale?

Risposta:

Pirelli adotta un approccio strutturato alla gestione dei rischi, tenendo conto dei seguenti principali elementi:

- diversificazione geografica della produzione e dei mercati;*
- flessibilità operativa lungo la supply chain;*
- monitoraggio continuo dei rischi geopolitici.*

Questo approccio permette a Pirelli di reagire in modo rapido ed efficace anche in contesti molto complessi.

Per completezza, si segnala che, in uno scenario estremo come quello menzionato nella domanda, le dinamiche sarebbero sistemiche e riguarderebbero l'intera economia globale.

15) Avete in programma di istituire una fondazione? Con quali fini?

Risposta:

Non sono al momento in programma nuove iniziative di questo tipo.

16) Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa? Quando?

Risposta:

Si rimanda al paragrafo “Focus: Impegni istituzionali per la comunità e collaborazione con le associazioni di categoria per combattere il cambiamento climatico” inserito nella Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità inclusa nell’Annual Report 2025.

17)I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

Risposta:

Per quanto riguarda la società di revisione, sono stati svolti nel 2025 servizi diversi dalla revisione relativamente ad attività conformi alla normativa vigente in tema di incompatibilità e indipendenza del revisore e opportunamente verificate e autorizzate dal Collegio Sindacale anche in applicazione della specifica procedura adottata in materia dalla Società.

Si rimanda a quanto riportato nell’Annual Report 2025 alla nota 45 “Altre Informazioni”, paragrafo “compensi alla Società di revisione” per il dettaglio dei costi sostenuti nell’esercizio.

18) Esiste un conto del Presidente? Di quale ammontare è stato? Per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha?

Risposta:

Non esiste un “conto del Presidente”.

Se la domanda si riferisce alla struttura della remunerazione degli Amministratori, si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione per l’esercizio 2026 contenuta nell’Annual Report 2025.

19)Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?

Risposta:

No.

20)Quanto avete investito in cybersecurity? Con chi? Chi sono i vostri fornitori?

Risposta:

Gli investimenti in Cybersecurity sono in continua crescita nel piano strategico, prevedendo iniziative di governance, procedurale, formative e tecnologiche indirizzate alla corretta gestione dei rischi di attacchi cyber. Pirelli si avvale di partner qualificati selezionati sulla base di criteri rigorosi, che includono competenze tecnologiche, affidabilità e conformità ai requisiti di sicurezza definiti dal Gruppo. Il Gruppo opera tipicamente con primari operatori del settore della sicurezza informatica e ICT.

21)Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?

Risposta:

Pirelli ha implementato da anni un sistema di incentivazione e premiazione delle idee che prende il nome di “Premio alle invenzioni”. Tale incentivazione premia l’impegno ed il contributo delle persone finalizzato al deposito di nuovi brevetti.

22) Mi date il dettaglio delle spese di pubblicità per testata giornalistica?

Risposta:

Gli investimenti pubblicitari di Pirelli seguono logiche di coerenza tra target audience e consumer target e sono allocati con la consulenza di un centro media indipendente. Oltre che con società specializzate nella fornitura di contenuti editoriali per i mezzi di comunicazione aziendali, sono in essere con alcune testate rapporti quali abbonamenti a servizi giornalistici (agenzie di stampa o siti web o blog specializzati), fornitura di contenuti editoriali. I relativi impegni economici sono a condizioni di mercato, dopo averne soppesata la validità commerciale in termini di ritorno di immagine e/o di approvvigionamento informativo. Non vengono fornite indicazioni di dettaglio trattandosi di informazioni commerciali anche coperte da riservatezza.

23) Avete adottato la ISO 37001 ed i sistemi di gestione anti-corruzione?

Risposta:

Pirelli sancisce già nel suo Codice Etico il rispetto dei principi di Anti-corruzione; in particolare per la prima volta nell’agosto del 2013 è stato adottato il Programma Anti-corruzione disponibile sul sito internet Pirelli www.pirelli.com.

Pirelli & C. S.p.A. e Pirelli Tyre S.p.A. hanno ottenuto la Certificazione ISO 37001 per la prima volta nel 2018, così come altre controllate del Gruppo.

A riguardo si rimanda a quanto dettagliatamente riportato nell’Annual Report 2025, paragrafo “Anti-corruzione”.

24) Il Presidente, i consiglieri d’amministrazione ed i sindaci credono nel Paradiso?

Risposta:

La domanda non è pertinente rispetto agli argomenti all’ordine del giorno dell’Assemblea.

25) Sono state contestate multe internazionali?

Risposta:

Nel corso del 2025 non sono state comminate multe internazionali a Pirelli.

26) Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12? Con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?

Risposta:

La Società – anche tramite sue controllate – non ha effettuato nel corso del 2025 trading su azioni proprie. La Società non deteneva azioni proprie al 31 dicembre 2025 e non ne

detiene alla data odierna. Si invita a consultare la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2025, al paragrafo 2.9.

27) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?

Risposta:

L'acquisto di materiale promozionale segue le indicazioni del Marketing ed è gestito con gare coordinate dall'ufficio Acquisti come da regolamento interno. Eventuali autocandidature da parte di fornitori si possono effettuare sul sito corporate di Pirelli al link <http://www.pirelli.com/supplierportal/it-it/>, accedendo alla sezione "Sistemi di qualifica fornitori".

Per le ulteriori proposte occorre inoltrare una specifica richiesta alla Società.

28) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?

Risposta:

Non sono al momento allo studio iniziative di questo tipo.

29) TIR: tasso interno di redditività medio e WACC = tasso interessi passivi medio ponderato?

Risposta:

Il tasso di interessi passivi medio (assimilabile al cost of debt) annunciato dal Gruppo sul proprio indebitamento al 31 dicembre 2025 è stato pari al 4,40%.

Sul lato attivo il Gruppo continua il suo processo di ottimizzazione della liquidità attraverso il rimborso del proprio indebitamento di breve e medio-lungo termine.

30) Avete intenzione di certificarvi benefit corporation ed ISO 37001?

Risposta:

Con riferimento a Benefit Corporation, il Consiglio di Amministrazione alla data odierna non ha preso in esame l'argomento.

Pirelli & C. S.p.A. e Pirelli Tyre S.p.A. hanno ottenuto la Certificazione ISO 37001 per la prima volta nel 2018, così come le altre controllate del Gruppo.

31) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

Risposta:

Il Consiglio di Amministrazione alla data odierna non ha preso in esame l'argomento.

32) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

Risposta:

Il Gruppo Pirelli non ha utilizzato fondi europei per la formazione nel 2025.

Si precisa che, per quanto riguarda le agevolazioni per la formazione in Italia, il Gruppo si è avvalso dei fondi interprofessionali “Fondimpresa” e “Fondirigenti” per un totale incassato nel 2025 di circa Euro 346 migliaia.

33) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

Risposta:

Quando emergono opportunità che permettano di generare valore, esse vengono valutate da parte della Società e, se opportuno, colte.

Ad esempio, è stato recentemente comunicato alcune operazioni straordinarie volte a rafforzare lo sviluppo della tecnologia in ambito Cyber (i.e. partnership con Univrses), ad efficientare le attività commerciali nei Nordics e nell’ambito della mobilità sostenibile con Unicorn Mobility.

34) Il gruppo ha c/c in paesi ad alto rischio extra euro?

Risposta:

Nello svolgimento della propria attività, il Gruppo detiene conti correnti bancari nella maggior parte dei Paesi dove opera. Al fine di gestire al meglio potenziali rischi, laddove possibile, la liquidità viene accentrata presso i centri di tesoreria del Gruppo.

35) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda?

Risposta:

Non vi sono piani di spostamento della sede legale o di quella fiscale né il Consiglio di Amministrazione alla data odierna ha preso in esame l’argomento.

36) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

Risposta:

Nessuna proposta di modifica statutaria è sottoposta all’Assemblea del 25 giugno 2026 né il Consiglio di Amministrazione alla data odierna ha preso in esame l’argomento.

37) Avete call center all’estero? Se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

Risposta:

Sono presenti customer contact center composti da impiegati Pirelli in tutte le unità commerciali e un call center per supporto IT in Romania anch’esso gestito direttamente da Pirelli con personale interno; si tratta in tutto di circa 200 addetti.

38) Siete iscritti a Confindustria? Se sì quanto costa? Avete intenzione di uscirne?

Risposta:

Il costo di partecipazione al sistema confindustriale per l'anno 2025 è di circa Euro 650 migliaia.

39) Come è variato l'indebitamento e per cosa?

Risposta:

Per le spiegazioni riguardo la variazione della posizione finanziaria netta dal 1 gennaio 2025 al 31 dicembre 2025 si rimanda all'Annual Report 2025 nella sezione relativa alla Relazione degli Amministratori - capitolo "Andamento e risultati del Gruppo nel 2025" nei commenti al Flusso di cassa e alla Posizione finanziaria netta e nella sezione relativa al Bilancio consolidato – Nota 24 "Debiti verso banche e altri finanziatori".

40) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

Risposta:

Con riferimento alle società italiane per gli incentivi ricevuti si rimanda al paragrafo inserito nel Bilancio Consolidato all'interno dell'Annual Report 2025 "Informazioni richieste dalla Legge n.124/2017 art. 1 commi 125-129".

Per approfondimenti sugli incentivi ricevuti dal Gruppo si rimanda alla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità dell'Annual Report 2025. In particolare, ciascun capitolo di tale rendicontazione riporta nel paragrafo "Azioni" gli importi dei relativi incentivi qualora fossero significativi.

41) Da chi è composto l'odv con nome e cognome e quanto ci costa?

Risposta:

Quanto alla composizione dell'Organismo di Vigilanza si rinvia alla sezione "Modello 231, Codice Etico e Linee di Condotta" della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari di Pirelli & C. S.p.A. e la relativa remunerazione è descritta nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione.

42) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o altre? Per cosa e per quanto?

Risposta:

Come detto anche in occasione di precedenti assemblee, la Società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di Comunione e Liberazione. Nel 2025 Pirelli ha concentrato le proprie sponsorizzazioni in ambito sportivo. Fra le principali: Formula 1, Formula 2, Formula 3, F1 Academy, World SBK, Mondiali Moto2 e Moto3, GT World Challenge ED INTERCONTINENTAL GT CHALLENGE, FC Internazionale Milano, FISI-Federazione Italiana Sport Invernali, FIS-Coppa del Mondo di Sci Alpino Cortina e Val

Gardena, Australian Open e, per il ciclismo, Lidl-Trek (ex Trek Segafredo) e Alpecin-deceuninck. Pirelli ha nel contempo assicurato il proprio supporto a istituzioni culturali come il Fai-Fondo Ambiente Italiano e una serie di eventi culturali, tra i quali Il Libro Possibile, #ioleggoperchè e il Premio Campiello. Non vengono fornite indicazioni di dettaglio trattandosi di informazioni commerciali anche coperte da riservatezza.

43) Potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle Fondazioni Politiche, ai politici italiani ed esteri?

Risposta:

Il Codice Etico Pirelli vieta la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, partiti, movimenti politici. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corruzione e nella Policy di Corporate Lobbying di cui il Gruppo si è dotato.

Tutti i documenti sopra citati sono disponibili sul sito internet della Società, tradotti in numerose lingue straniere.

44) Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?

Risposta:

La gestione di tutti i rifiuti (pericolosi e non) prodotti da Pirelli è effettuata nel pieno rispetto delle normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera e pertanto la risposta è negativa.

45) Quale è stato l'investimento nei titoli di stato, GDO, titoli strutturati?

Risposta:

Alla data di chiusura dell'esercizio 2025 non sono presenti in portafoglio investimenti diretti in titoli di stato.

Per quanto concerne investimenti in titoli strutturati di varia natura, si segnala che il Gruppo ha in essere una policy di gestione della liquidità conservativa e stringente che ne esclude l'utilizzo.

46) Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? E chi lo fa?

Risposta:

Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto su mandato della Società da un soggetto terzo specializzato nell'attività (Computershare S.p.A.). L'incarico è stato affidato al termine di una gara fra i primari soggetti operanti sul mercato italiano, tenendo conto del volume di attività e delle operazioni poste in essere dalla Società (ivi compreso l'eventuale pagamento del dividendo). Il relativo costo è stato determinato con l'intervento della competente funzione acquisti e delle direzioni interessate, come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing. Il costo sostenuto per lo scorso esercizio 2025, considerato l'incarico per la gestione dell'Assemblea del 12 giugno 2025, è stato di circa Euro 60 migliaia.

47) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? Delocalizzazioni?

Risposta:

Non sono ad oggi previste delocalizzazioni e ristrutturazioni.

48) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? Come viene contabilizzato?

Risposta:

Gli accordi con i clienti non prevedono un impegno di riacquisto della merce venduta.

49) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la Società? Con quali possibili danni alla Società?

Risposta:

Per quanto noto alla Società, non risulta che alcun componente, attuale e del passato, del Consiglio di Amministrazione della Società sia attualmente indagato per i reati oggetto del quesito che riguardano la Società.

50) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Risposta:

Per maggiori dettagli sulla struttura della remunerazione attribuita ai componenti del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi gli amministratori investiti di particolari cariche, si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione per l'esercizio 2026 contenuta nell'Annual Report 2025.

51) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

Risposta:

Le valutazioni degli immobili, trattandosi prevalentemente di siti industriali attivi, sono svolte per necessità connesse alle polizze assicurative; nel caso in cui necessitino delle valutazioni (immobili in fase di dismissione) si procede con affidamenti di singoli incarichi a società specializzate.

52) Esiste un'assicurazione D&O (garanzie offerte, importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?

Risposta:

In linea con le best practice, Pirelli ha in essere una polizza assicurativa c.d. D&O (Directors & Officers) Liability a fronte della responsabilità civile verso terzi dei componenti gli organi sociali (e, quindi, Amministratori e Sindaci), Direttori Generali, Dirigenti con responsabilità strategica, Senior Manager ed Executive nell'esercizio delle loro funzioni, finalizzata a tenere indenne gli stessi e le società del Gruppo dagli oneri derivanti dal risarcimento connesso a violazioni di obblighi o errori (sono esclusi i casi di dolo ed illecito arricchimento solo a seguito di una condanna definitiva per le persone fisiche), in coerenza con le previsioni stabilite in materia dal contratto collettivo nazionale del lavoro applicabile e delle norme in materia di mandato. La polizza in essere è stata stipulata con compagnie di primario standing. Tramite il supporto di un broker internazionale, il Gruppo conduce periodicamente attività di benchmarking con l'obiettivo di valutare e allineare il posizionamento di Pirelli rispetto alle maggiori aziende, ad essa comparabili, che abbiano già adottato tale copertura assicurativa. Il massimale di polizza è stato determinato oltre che sulla base delle analisi comparative con altre realtà aziendali internazionali similari per dimensioni a Pirelli, anche sulla base di criteri di economicità e di evidenze storiche. Il rinnovo della polizza è avvenuto da ultimo nel mese di ottobre 2025 con scadenza 30 settembre 2026, in applicazione dell'autorizzazione assembleare del 31 luglio 2023.

53) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Risposta:

La polizza assicurativa D&O (Directors & Officers) Liability in essere include anche una copertura per i prospetti informativi che, alla data del 31 dicembre 2025, copriva quelli relativi all'IPO (ottobre 2017), all'Equity Linked Bond (dicembre 2020) e al sustainability-linked bond (emesso a gennaio 2023 e giugno 2024 all'interno del programma EMTN).

54) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Risposta:

La gestione delle coperture assicurative del Gruppo è affidata alla struttura interna di Finance & Risk Management. Quest'ultima, nella fase di intermediazione con i mercati, è supportata da un broker di primario standing. Il Gruppo ha in essere, inter alia, polizze a copertura della Responsabilità Civile Terzi e Prodotti, coperture a protezione degli asset aziendali e dell'interruzione del business, dei trasporti, crediti commerciali, richiamo prodotti, Cyber e, a livello di singola entità, per lo più polizze a copertura dei dipendenti o di specifici rischi locali. Tutte le polizze sono sottoscritte da primarie compagnie di assicurazioni nazionali e internazionali. I suddetti contratti hanno condizioni economiche e normative in linea con i migliori standard di mercato. Con riferimento ai massimali di polizza, essi sono determinati oltre che sulla base delle analisi comparative con altre realtà aziendali internazionali similari per dimensioni a Pirelli,

anche sulla base delle evidenze storiche. Nel caso della polizza a protezione degli asset aziendali e dell'interruzione del business l'approccio adottato dal Gruppo è stato di adeguare il massimale alla perdita massima prevedibile maggiore tra gli stabilimenti del Gruppo.

55) Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità).

Risposta:

La liquidità del Gruppo è normalmente devoluta al rimborso dei debiti esistenti al fine di minimizzare gli oneri finanziari. In tutti i casi, in presenza di eccedenze temporanee di liquidità, esse sono depositate presso banche internazionali di primario standing in un'ottica di gestione prudentziale del rischio controparte, minimizzazione dei rischi di mercato e massimizzazione del rendimento.

Con riferimento a tipologia di strumenti, tassi e rischio controparte, il Gruppo ha in essere una policy di gestione della liquidità molto stringente ed articolata che prevede, tra gli altri limiti assoluti e di rating, di concentrazione per controparte e di tipologia di strumento/mercato.

Infine, si precisa che come tutte le aziende anche Pirelli non accantona liquidità allo scopo di pagare il TFR, ma tali esborsi rientrano nelle previsioni di uscita previste dall'ordinaria pianificazione finanziaria e, quindi, non vi sono problemi connessi alla sua corresponsione.

56) Quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili? Come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti?

Risposta:

Gli investimenti in energie rinnovabili sono pianificati insieme a diversi partner strategici e diffusi in tutte le aree di presenza del gruppo.

In linea con quanto previsto nel Piano di Transizione di Pirelli, nel corso del 2025 sono state implementate numerose iniziative per favorire l'accesso alle fonti energetiche rinnovabili al fine di accelerare il progressivo phase-out di tutti i combustibili fossili (Energy Attribute Certificates, Green Supply Contracts, Power Purchase Agreements, etc.).

Per maggiori informazioni si rimanda al paragrafo "Gestione dell'energia" all'interno della sezione "Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità" dell'Annual Report 2025.

57) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

Risposta:

Alla data di deposito delle domande il prevedibile valore di retrocessione nel 2025 è pari a circa 28 mila euro.

58) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?

Risposta:

Pirelli impronta la propria attività al rispetto dei Diritti dell'Uomo universalmente affermati, quali valori fondamentali e irrinunciabili della propria cultura e strategia aziendale, adoperandosi per gestire e ridurre potenziali rischi di violazione e al fine di evitare di causare – o di contribuire a causare – impatti avversi a tali diritti nel contesto internazionale socialmente ed economicamente diversificato in cui opera. L'Azienda promuove il rispetto dei Diritti Umani e l'adesione agli standard internazionali applicabili presso i propri Partner e Stakeholder e informa la propria governance al Global Compact delle Nazioni Unite, alle Linee Guida ISO 26000, ai dettami dello Standard SA8000® e sottostanti normative internazionali, nonché alle raccomandazioni contenute nei Principi Guida "Business and Human Rights" delle Nazioni Unite, attuando il Framework "Protect, Respect and Remedy".

Ancor più specificatamente, divieto di lavoro minorile e forzato sono affrontati nella "Global Human Rights Policy", oltre che nella "Politica di Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente" e nella "Politica sulla gestione sostenibile della gomma naturale".

Il rispetto dei valori e dell'approccio di business espressi nelle Politiche citate con riferimento ai diritti umani e del lavoro, ivi incluso il divieto di lavoro minorile sono formalmente richiesti anche ai fornitori attraverso il Codice di Condotta dei Fornitori Pirelli, clausole contrattuali di sostenibilità nonché verificate in sede di Audit.

Le Politiche sopra enunciate sono pubblicate nella sezione "Sostenibilità" del sito istituzionale Pirelli.

Per approfondimenti sulla gestione dei diritti umani incluso nella catena di fornitura nel corso del 2025, si rinvia a quanto esaustivamente riportato in Annual Report 2025, sezione "Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità - ex d. lgs. 6 settembre 2024, n. 125" e nello specifico nei paragrafi "Rispetto dei diritti umani" e seguenti.

59) È fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

Risposta:

Sin dal 2004 Pirelli ha adottato ufficialmente lo Standard Internazionale SA8000® come strumento di riferimento cui allineare la propria gestione della Responsabilità Sociale presso tutte le affiliate del Gruppo e nell'ambito della propria catena di fornitura nel mondo.

I dettami dello Standard e le normative internazionali alla sua base permeano i contenuti delle Politiche di Sostenibilità Pirelli e nello specifico di:

- 1. Politica Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente.*
- 2. Dichiarazione Pari Opportunità del Gruppo.*
- 3. Global Human Rights Policy.*

4. *Diversity, Equity & Inclusion Global Policy.*
5. *Supplier Code of Conduct.*

I documenti citati sono pubblicati nella sezione “Sostenibilità” del sito internet Pirelli, in molteplici lingue, oltreché comunicati a tutti i dipendenti in lingua locale. Il Modello di Stakeholder Engagement è a sua volta descritto in una pagina dedicata all’interno della citata sezione del sito.

I dettami dello Standard sono inoltre utilizzati come base di Audit interni presso i siti Pirelli ed audit esterni, effettuati da parte terza, presso i siti dei fornitori del Gruppo.

Si vedano i riferimenti a SA8000® e gli approfondimenti a riguardo in Annual Report 2025, sezione “Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità - ex d. lgs. 6 settembre 2024, n. 125” e nello specifico in:

6. *paragrafo “Rispetto dei diritti umani” e seguenti*
7. *paragrafo “Garanzie Minime di Salvaguardia” in capitolo “Informativa a norma dell’articolo 8 del Regolamento (UE) 2020/852 – (Tassonomia)*
8. *paragrafo “Focus: Assessment ESG, Audit ESG e azioni correttive”.*

60)Finanziamo l’industria degli armamenti?

Risposta:

La Società non finanzia l’industria degli armamenti.

61)Vorrei conoscere la posizione finanziaria netta di Gruppo alla data dell’assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

Risposta:

Al 31 dicembre 2025 la posizione finanziaria netta è a debito per 1.102 milioni di euro. Alla stessa data il costo medio del debito negli ultimi 12 mesi è stato pari al 4,40%.

62)A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa, ecc. di quale ammontare e per cosa?

Risposta:

Nel corso del 2025 non risultano comminate a Pirelli & C. multe da parte di Consob o Borsa Italiana.

63)Vi sono state imposte non pagate? Se sì a quanto ammontano? Gli interessi? Le sanzioni?

Risposta:

Al 31 dicembre 2025 non risultano debiti tributari scaduti e non pagati.

64) Vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

Risposta:

Rispetto al 31 dicembre 2025, si segnala come variazione significativa con impatto sul perimetro di consolidamento, che a partire dal primo gennaio 2026, è diventata esercitabile l'opzione di acquisto in favore di Pirelli Tyre S.p.A. per incrementare la partecipazione fino a un massimo del 70% nella joint venture Xushen Tyre (Shangai) Co., Ltd., che detiene, attraverso la società Jining Shenzhou Tyre Co., Ltd, uno stabilimento di produzione di pneumatici Consumer in Cina. Pertanto, ai sensi del principio contabile IFRS 10, sulla base dei diritti di voto potenziali assegnati dall'opzione, la partecipazione è stata consolidata integralmente a partire da tale data. L'opzione d'acquisto volta all'incremento della partecipazione al 70% è stata poi esercitata in data 27 marzo 2026.

Per maggiori informazioni si rimanda alla nota 44 "Eventi di rilievo avvenuti dopo la fine dell'esercizio" del Bilancio consolidato 2025.

65) Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze da titoli quotati in Borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile.

Risposta:

Alla data odierna l'unica partecipazione quotata in Borsa è RCS Mediagroup S.p.A., che alla quotazione del 31 marzo 2026, pari a 0,949 euro per azione, evidenzia differenze positive verso il costo di acquisto (euro 0,65 per azione) di euro 7,38 milioni. Si segnala che come previsto dal principio contabile IFRS 9, la partecipazione è stata designata come Attività finanziaria a fair value rilevato a patrimonio netto e pertanto le eventuali plusvalenze o minusvalenze relative al titolo in questione non verranno riclassificate a conto economico al momento della realizzazione.

66) Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

Risposta:

Il fatturato complessivo del primo trimestre 2026 delle attività Consumer, unico settore operativo, è stato pari a euro 1,74 miliardi.

67) Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del Gruppo effettuato anche per interposta società o persona ai sensi dell'articolo 18 DPR 30/86 in particolare se è stato fatto anche su azioni di altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 26.

68) Vorrei conoscere prezzo di acquisto di azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 26.

69) Vorrei conoscere nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.

Risposta:

I dati richiesti saranno disponibili nel verbale assembleare, che verrà messo a disposizione del pubblico - anche sul sito internet Pirelli www.pirelli.com - entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea.

70) Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota.

Risposta:

Non è possibile conoscere con precisione il numero delle azioni detenute dai fondi pensione poiché non esiste una classificazione specifica a livello internazionale. Dalle periodiche rilevazioni effettuate dai preposti uffici e come indicato sul sito internet Pirelli risulta che i c.d. "Investitori Istituzionali" (italiani ed esteri) detengono circa il 35,4% del capitale della Società. Gli Investitori Istituzionali presenti nell'azionariato Pirelli sono tra i principali investitori del settore Auto & Parts, prevalentemente esteri.

71) Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non è pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta:

Alla riunione assembleare del 25 giugno 2026, stante le modalità di partecipazione alla stessa, non potranno essere presenti giornalisti né gli stessi potranno seguire la riunione da remoto.

72) Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza. Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 22.

73) Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci e la loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero.

Risposta:

In base alle registrazioni che recepiscono il pagamento del dividendo dell'esercizio 2024, risulta che il numero di soci iscritti a libro soci è pari a 19.328, ripartiti tra le seguenti classi di possesso azionario.

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie	
1	1	100.000	18.990	39.339.232	
2	100.001	1.000.000	257	88.131.699	
3	1.000.001	6.000.000	65	154.865.330	
4	6.000.001	9.999.999.999	16	802.545.672	
		Totale	19.328	1.084.881.933	

Di questi, risulta che n. 18.320 azionisti siano residenti in Italia mentre n. 1.008 siano residenti in altri paesi.

74) Vorrei conoscere se sono esistiti nell'ambito del Gruppo e della controllante e/o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

Risposta:

Per quanto riguarda il Collegio Sindacale e per quanto noto alla Società, non sussistono contratti di consulenza.

Per quanto riguarda la società di revisione, sono stati svolti nel 2025 servizi diversi dalla revisione relativamente ad attività conformi alla normativa vigente in tema di incompatibilità e indipendenza del revisore e opportunamente autorizzate dal Collegio Sindacale anche in applicazione della specifica procedura adottata in materia dalla Società.

Si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2025 alla nota 45 "Altre Informazioni", paragrafo "Compensi alla Società di revisione" per il dettaglio dei costi sostenuti nell'esercizio.

75) Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti o fondazioni politiche (come ad esempio Italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del Gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente.

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 43.

76) Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori.

Risposta:

Le attività sono svolte nel rispetto delle procedure di Pirelli e delle norme di legge.

77) Se c'è e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 76.

78) Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 76.

79) Vorrei conoscere se si è incassato in nero?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 76.

80) Vorrei conoscere se si è fatto insider trading?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 76.

81) Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici? Amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?

Risposta:

Le operazioni con parti correlate poste in essere nel corso dell'esercizio 2025 sono illustrate nell'Annual Report 2025 (nota 43 "Operazioni con parti correlate") al quale si fa rinvio per ogni ulteriore dettaglio.

82) Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

Risposta:

I compensi degli Amministratori sono indicati nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione per l'esercizio 2026 e sui compensi corrisposti per l'esercizio 2025 contenuta nel fascicolo dell'Annual Report 2025.

83) Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

Risposta:

Questi dati e informazioni sono ampiamente descritti e illustrati nell'Annual Report 2025, vedasi in particolare la sezione "Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità - ex d. lgs. 6 settembre 2024, n. 125" e nello specifico i paragrafi "METRICHE relative alle Contribuzioni a favore della comunità".

84) Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e quale è stato il loro compenso e come si chiamano?

Risposta:

Non risulta alla Società che ci siano giudici in servizio fra i consulenti del Gruppo. I collegi arbitrali dinanzi ai quali è comparsa la Società non sono composti da giudici in servizio.

85) Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

Risposta:

È attualmente pendente dinanzi alla Corte Suprema argentina un giudizio sulla legittimità di una sanzione comminata a Pirelli & C. e altri per l'asserita tardiva notifica all'Autorità Antitrust argentina (CNDC) della cessione del 100% delle azioni di Olimpia. Tale sanzione, per Pirelli, ammonta a 35,5 milioni di pesos argentini oltre alle spese di giudizio (complessivamente circa Euro 24 mila – cambio attualizzato al 31 dicembre 2025).

Inoltre, in data 30 gennaio 2024 la Commissione Europea ha annunciato l'avvio di un'attività investigativa nei confronti di taluni produttori di pneumatici attivi nello Spazio Economico Europeo, per presunte violazioni della normativa comunitaria in materia di concorrenza, con riferimento a un ipotetico coordinamento dei prezzi di pneumatici di ricambio nuovi per autovetture e autocarri destinati alla vendita nello Spazio Economico Europeo. Contestualmente, la Commissione ha condotto attività ispettive presso gli uffici dei suddetti produttori di pneumatici, inclusi quelli di Pirelli. Quest'ultima ha confermato la correttezza del proprio operato e di aver sempre agito nel rispetto della normativa antitrust applicabile.

Infine, in data 4 dicembre 2024, l'Autorità Antitrust turca ha notificato ai principali produttori di pneumatici attivi in Turchia, inclusa Pirelli Otomobil Lastikleri A.S., l'avvio di un'indagine relativa al mercato della produzione e distribuzione di pneumatici, riguardante in particolare un ipotetico scambio di informazioni tra competitor, volto al coordinamento dei prezzi. Nel giugno 2026, l'Autorità Antitrust turca ha adottato una decisione con cui ha ritenuto che i principali produttori di pneumatici presenti nel mercato turco avrebbero posto in essere condotte restrittive della concorrenza nel mercato turco dei pneumatici di ricambio. L'Autorità Antitrust turca ha irrogato delle sanzioni a tutti gli operatori coinvolti, tra i quali Pirelli Otomobil Lastikleri A.S., a cui ha comminato una sanzione amministrativa in lire turche corrispondente a circa Euro 5,5 milioni. Tale sanzione non è immediatamente esecutiva.

Pirelli Otomobil Lastikleri A.S. ha precisato di aver sempre operato nel pieno rispetto della normativa antitrust applicabile, esprimendo profonda sorpresa per le conclusioni dell'Autorità, ritenendole infondate.

La società tutelerà con determinazione le proprie ragioni e la propria immagine in ogni sede competente e, una volta pubblicate le motivazioni, presenterà ricorso dinanzi alle competenti autorità giurisdizionali turche.

86) Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del CdA e/o collegio sindacale per fatti che riguardano la Società.

Risposta:

Per quanto noto alla Società, non risulta che alcun componente, attuale e del passato, del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale della Società sia attualmente indagato per fatti che riguardano la Società.

87) Vorrei conoscere a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE – CIBC)

Risposta:

1. Nel corso del 2020 è stato emesso un prestito obbligazionario - infruttifero di interessi - senior unsecured guaranteed equity-linked per un valore nominale di 500 milioni di euro con scadenza in data 22 dicembre 2025. Il prestito, riservato a investitori istituzionali, è stato emesso da Pirelli & C. S.p.A. il 22 dicembre 2020, garantito da Pirelli Tyre S.p.A. e ammesso alle negoziazioni presso il Vienna MTF, sistema multilaterale di negoziazione gestito dalla Borsa di Vienna. Credit Suisse Securities (Europe) Limited, Goldman Sachs International, BNP Paribas, China International Capital Corporation Hong Kong Securities Limited, Intesa Sanpaolo S.p.A., Mizuho International plc, UniCredit Bank AG, Milan Branch sono state coinvolte in qualità di collocatori.

In data 18 dicembre 2025 Pirelli ha reso noto che sono stati esercitati diritti di conversione in azioni della Società per un valore nominale di 496,5 milioni di euro, pari al 99,3% del controvalore complessivo di 500 milioni di euro.

A servizio della conversione, avvenuta a 5,8493 euro per azione (comprensivo di sovrapprezzo), la Società ha proceduto all'emissione di 84.881.933 nuove azioni, già approvata dall'assemblea della Società tenutasi in data 24 marzo 2021.

Le residue obbligazioni non convertite, per complessivi nominali 3,5 milioni di euro, sono state rimborsate in data 22 dicembre 2025.

Per ulteriori informazioni si rinvia al relativo comunicato stampa della Società e alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, contenuta nell'Annual Report 2025.

2. *In data 11 gennaio 2023 Pirelli ha collocato presso investitori istituzionali il suo primo sustainability-linked bond per un importo nominale complessivo di 600 milioni di euro. L'emissione, legata agli obiettivi al 2025 di riduzione delle emissioni assolute di gas serra (Scopi 1 e 2) e delle emissioni da materie prime acquistate (Scopo 3), ha ottenuto un rating da parte di S&P Global e Fitch in linea con quello di Pirelli. Il bond paga una cedola del 4,25% ed è quotato presso la Borsa del Lussemburgo. L'operazione è avvenuta nell'ambito del Programma EMTN (Euro Medium Term Note Programme) approvato dal CdA in data 23 febbraio 2022. Le banche collocatrici sono state Barclays Bank Ireland plc, BNP Paribas, BofA Securities Europe SA, Deutsche Bank AG, Intesa Sanpaolo S.p.A., Mizuho Securities Europe GmbH e Unicredit Bank AG.*
3. *In data 25 giugno 2024 Pirelli ha collocato presso investitori istituzionali un ulteriore sustainability-linked bond per un importo nominale complessivo di 600 milioni di euro. Anche tale emissione ha ottenuto un rating da parte di S&P Global e Fitch Ratings in linea con quello di Pirelli ed è legata agli obiettivi al 2027 di riduzione delle emissioni assolute di gas serra (Scopi 1 e 2) e delle emissioni da materie prime acquistate (Scopo 3). Il bond paga una cedola del 3,875% ed è quotato presso la Borsa del Lussemburgo. L'ulteriore emissione, avvenuta nell'ambito del Programma EMTN (Euro Medium Term Note Programme) approvato dal CdA in data 23 febbraio 2022, è stata approvata dal CdA tenutosi in data 11 maggio 2023. Le banche collocatrici sono state BNP Paribas, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, Deutsche Bank Aktiengesellschaft, Banca Akros S.p.A., Commerzbank Aktiengesellschaft, ING Bank N.V., Intesa Sanpaolo S.p.A., Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A., Natixis e UniCredit Bank GmbH (Joint Bookrunners).*

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto indicato nell'Annual Report 2025, sezione Bilancio Consolidato, alla Nota 24 "DEBITI VERSO BANCHE E ALTRI FINANZIATORI" nonché alla relativa sezione "Obbligazioni" del sito Pirelli (al seguente link <https://corporate.pirelli.com/corporate/it-it/investitori/debito/obbligazioni>) che viene aggiornato regolarmente.

88) Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

Risposta:

La ripartizione dei costi operativi nell'anno 2025 delle attività Consumer, unico settore operativo, è riflessa nell'Annual Report 2025 a cui si rinvia per maggiori dettagli.

89) Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- **acquisizioni e cessioni di partecipazioni;**
- **risanamento ambientale;**
- **quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale.**

Risposta:

Nel corso del 2025 ci sono state le seguenti variazioni nel perimetro di consolidamento, come riportato nel paragrafo “Area di Consolidamento” del Bilancio Consolidato all’interno dell’Annual Report 2025.

Le spese sostenute nel corso del 2025 per acquisizioni e cessioni di partecipazioni sono pari a poche centinaia di migliaia di euro.

Per la seconda parte della domanda si rinvia a quanto pubblicato nell’Annual Report 2025 – Bilancio consolidato – Nota 22 “Fondi rischi e oneri”.

Per l’ultima parte della domanda si rimanda alla sezione “Informazioni ambientali” all’interno della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità dell’Annual Report 2025. In particolare, ciascun capitolo che compone tale sezione – “E1 Cambiamenti climatici”, “E2 Inquinamento”, “E3 Acqua e risorse marine”, “E4 Biodiversità ed ecosistemi” e “E5 Uso delle Risorse ed Economia Circolare” - riporta nel paragrafo “Azioni” gli importi dei relativi investimenti qualora fossero significativi.

90) Vorrei conoscere:

- **I benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?**
- **Quanto sono variati mediamente nell’ultimo anno gli stipendi dei managers e degli AD illuminati, rispetto a quelli degli impiegati e degli operai?**
- **Rapporto fra costo medio dei dirigenti e non.**
- **Numero dei dipendenti suddivisi per categoria, se ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? Personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale.**
- **Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media?**

Risposta:

Tutte le componenti della remunerazione indicate nella domanda sono illustrate nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e, in particolare, nella Politica in materia di remunerazione per l’esercizio 2026, contenuta nel fascicolo dell’Annual Report 2025 e l’informativa circa il “Numero dei dipendenti suddivisi per categoria” è dettagliatamente esposta nel capitolo “Comunità Interna” dell’Annual Report 2025.

In relazione alla seconda parte della domanda, nel corso dell’esercizio 2025 non sono state notificate vertenze aventi ad oggetto richieste di risarcimento danni per mobbing né sono stati avviati procedimenti inerenti istigazione al suicidio. Relativamente agli infortuni sul lavoro gli indici del Gruppo sono rendicontati nel capitolo “Salute, Sicurezza e Igiene nel lavoro” dell’Annual Report 2025.

Durante l’anno 2025 l’azienda, al fine di continuare il percorso di cambiamento generazionale, ha effettuato un piano di pre-pensionamento in alcune sedi italiane del Gruppo, che ha coinvolto un totale di 67 dipendenti con un’età media di 59 anni.

91) Vorrei conoscere se si sono comperate opere d’arte? Da chi e per quale ammontare?

Risposta:

Non sono state acquisite opere d'arte nell'esercizio 2025.

92) Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i Vostri stipendi che sono in costante rapido aumento.

Risposta:

Come descritto nell'Annual Report 2025 - sezione bilancio consolidato, Nota 9 "Settori operativi" - l'attività svolta dalle Attività Consumer è identificabile in un unico settore operativo.

93) Vi sono società di fatto controllate (ai sensi c.c.) ma non indicate nel bilancio consolidato?

Risposta:

Le società controllate sono correttamente riportate nel bilancio secondo i principi contabili vigenti.

94) Vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo e quale è il prezzo medio.

Risposta:

Pirelli acquista energia per i propri stabilimenti e per gli uffici da numerosi operatori presenti nel mondo.

I prezzi di acquisto sono in linea o più vantaggiosi rispetto a quelli medi praticati nei mercati di riferimento.

95) Vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?

Risposta:

Questa tipologia di informazioni non viene fornita per ovvie ragioni di riservatezza.

96) Vorrei conoscere a quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo.

Risposta:

Le spese in Ricerca e Sviluppo sono indicate nell'Annual Report 2025. La maggioranza di tali spese è sostenuta in Italia.

97) Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa.

Risposta:

Complessivamente, l'organizzazione dell'Assemblea degli azionisti del 25 giugno 2026 comporta costi diretti pari a circa euro 95 migliaia, compresi tutti i servizi correlati e gli annunci sui quotidiani, escluse le spese notarili.

Vedasi anche risposta alle domande numero 46 e 105.

98) Vorrei conoscere i costi per valori bollati.

Risposta:

I costi per tale tipologia di spesa da parte di Pirelli & C. S.p.A. - in prevalenza dovuti a diritti per atti pubblici e per depositi camerali - ammontano a poche decine di migliaia di euro.

99) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Risposta:

La tracciabilità di tutti i rifiuti (pericolosi e non) è eseguita nel pieno rispetto degli obblighi di registrazione e di dichiarazione così come previsti dalle specifiche normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera.

100) Quali auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 90.

101) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei. Quanti sono gli elicotteri utilizzati, di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? Se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno" denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta:

Con riferimento a quanto richiesto, si segnala che la Società ha adottato una politica in merito all'utilizzo dei mezzi di trasporto da parte del Top Management. L'utilizzo avviene in compliance con tale politica.

102) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

Risposta:

I principali crediti in sofferenza fanno riferimento a crediti di natura commerciale. I crediti commerciali in sofferenza, ossia in contenzioso, ammontano a circa Euro 26 milioni, interamente svalutati.

103) Ci sono stati contributi a sindacati e/o sindacalisti? Se sì, a chi, a che titolo e di quanto?

Risposta:

Il Codice Etico Pirelli, e per le società italiane del Gruppo anche il Modello Organizzativo 231, vietano la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, oltre che partiti, movimenti politici, ecc.. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corruzione di cui il Gruppo si è dotato. Non vi sono stati, pertanto, finanziamenti diretti o indiretti a sindacati.

104) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

Risposta:

I costi per eventuali anticipazioni di crediti ceduti variano in funzione dell'area geografica e del tipo di cliente di riferimento e a seconda che si tratti di un credito verso clienti Primo Equipaggiamento o Ricambi.

105) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è: "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti.", oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta:

La Società ha designato Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato. Ai sensi dell'art. 135-undecies del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n.58 il Rappresentante Designato è il soggetto al quale gli aventi diritto possono conferire delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea. Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto su mandato della Società da un soggetto terzo specializzato nell'attività (la stessa Computershare S.p.A.). L'incarico è stato affidato al termine di una gara fra i primari soggetti operanti sul mercato italiano, tenendo conto del volume di attività e delle operazioni poste in essere dalla Società (ivi compreso l'eventuale pagamento del dividendo).

Per maggiori dettagli, vedasi risposta alla domanda numero 97.

106) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 45.

107) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?

Risposta:

Al 31 dicembre 2025 i debiti verso l'INPS, inclusivi degli accantonamenti di competenza, ammontano complessivamente a euro 29,1 milioni. La posizione netta verso l'Agenzia delle Entrate è a debito ed ammonta complessivamente a circa euro 33,4 milioni in relazione all'IRES in capo alle società italiane del Gruppo. Con riferimento all'esercizio 2025 non vi è IRAP da versare stante la maturazione di un credito a saldo. Alla medesima data non risultano debiti scaduti nei confronti dell'INPS.

108) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

Risposta:

Viene fatto il consolidato ai fini delle imposte dirette IRES (aliquota 24%); l'imponibile fiscale di consolidato è positivo e dà luogo a versamenti per un importo a saldo al 31 dicembre 2025 pari a 33,4 milioni. Viene inoltre effettuato il consolidato IVA le cui aliquote variano in base alle norme di legge; tale consolidato presenta una situazione creditoria al 31 dicembre 2025.

109) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

Risposta:

Il margine operativo lordo ante oneri non ricorrenti e di ristrutturazione (EBITDA adjusted) passa da euro 1.519,5 milioni al 31 dicembre 2024 (22,4% delle vendite) a euro 1.548,3 milioni al 31 dicembre 2025 (22,84% delle vendite).

110) In relazione agli uffici amministrativi interni della Società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdV 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)?
 - quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione?
 - quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili?
 - come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione)?;
 - a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.)?
- ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:**
- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?

- **che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?**
- **che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?**

Risposta:

La funzione preposta alla redazione e rendicontazione dei documenti contabili è quella del Chief Financial Officer, il cui responsabile peraltro è stato nominato quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari.

Per maggiori dettagli in merito ai compiti attribuiti al Dirigente preposto si rinvia al sito internet Pirelli al seguente link [Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari \(pirelli.com\)](http://Dirigente%20preposto%20alla%20redazione%20dei%20documenti%20contabili%20societari%20(pirelli.com).).

A riporto dell'Amministratore Delegato di Pirelli, la struttura del Chief Financial Officer basata presso l'headquarters di Milano è composta dai seguenti principali reparti (con indicazione del personale normalmente impiegato alla data odierna):

- *Pianificazione e Controllo (~60 dipendenti);*
- *Bilancio Civilistico e Consolidato (~20 dipendenti);*
- *Amministrazione e Tesoreria (~30 dipendenti), con reparti dedicati alla gestione del ciclo attivo e passivo.*

Ad ogni reparto è assegnato un responsabile dedicato, con una struttura di manager a diretto riporto.

Le registrazioni contabili avvengono tempestivamente nel rispetto delle normative vigenti e nella quasi totalità delle controllate tramite il sistema ERP SAP. Quanto sopra descritto, oltre alle procedure e i controlli adottati, garantisce un'efficace gestione amministrativa e contabile della Società.

111) In caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

Risposta:

La Società è dotata di procedure di controllo atte a prevenire o ridurre il rischio di doppi pagamenti. A livello di legge 262 esistono inoltre dei controlli specifici aventi per oggetto doppie registrazioni. Nel caso eccezionale di pagamenti erroneamente processati la procedura aziendale prevede il contatto diretto con il fornitore per la restituzione delle somme.

112) In caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

Risposta:

La Società è dotata di regole di gruppo per la gestione del credito che prevedono, in caso di insoluto, delle procedure strutturate di sollecito e diffida legale a cui fa seguito, in caso di esito negativo, l'azione giudiziale.

113) Il collegio sindacale ha rispettato l'art. 149 comma 2 del Tuf?

Risposta:

Sull'assunto che il riferimento normativo riguardi le disposizioni dell'art. 149 del TUF, antecedentemente all'entrata in vigore, in data 29 aprile 2026, del D.Lgs. 27 marzo 2026, n. 47, la risposta è la seguente affermativa. Si rinvia ai verbali delle riunioni assembleari disponibili sul sito internet Pirelli nell'apposita sezione e alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari contenuta nell'Annual Report 2025 per approfondimenti in merito alla partecipazione del Collegio sindacale alle Assemblee e alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

114) La Società dispone, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, di strumenti o analisi periodiche relativi alla composizione della base azionaria, anche in forma aggregata (ad esempio per scaglioni di partecipazione o per tipologia di investitore)?

Risposta:

La Società si avvale (i) delle risultanze del Libro Soci aggiornato sulla base delle segnalazioni ai sensi di legge, nonché (ii) delle eventuali comunicazioni inviate alla Società dagli azionisti ai sensi degli artt. 120 ss. del TUF, del Regolamento Emittenti Consob e della disciplina applicabile in materia di market abuse.

La Società si avvale, altresì, di un fornitore terzo per analisi periodiche della composizione della base azionaria, con particolare riferimento alla componente istituzionale.

Tali informazioni sono disponibili nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti proprietari (Tabella 1 – “Partecipazioni rilevanti nel capitale”) contenuta nell'Annual Report 2025, nonché sul sito internet della Società, nelle sezioni “Investitori” (dove è rappresentata la composizione della base azionaria aggregata per tipologia di investitore) e “Governance”.

115) Tali informazioni siano messe a disposizione del Consiglio di Amministrazione o dei suoi comitati nell'ambito delle attività di monitoraggio della struttura dell'azionariato e delle relazioni con gli investitori?

Risposta:

Nel rispetto delle norme di legge e regolamentari, dallo Statuto, dalle raccomandazioni del Codice di Corporate Governance e del Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati, il Consiglio di Amministrazione e i Comitati ricevono un adeguato flusso informativo in relazione agli argomenti all'ordine del giorno delle riunioni consiliari.

Per ogni maggiore informazione in merito alla rilevanza strategica che Pirelli pone nei rapporti con gli azionisti, al ruolo del Consiglio di Amministrazione, anche nell'ambito della Politica per la gestione del dialogo con azionisti e principali stakeholder del mercato finanziario adottata dalla Società, nonché alle funzioni dei Comitati endoconsiliari si

rinvia alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, contenuta nell'Annual Report 2025 e alla sezione "Governance" del sito internet della Società.

- 116) Quali siano le fonti tecniche attraverso cui tali informazioni sono rese disponibili alla Società (ad esempio infrastrutture di gestione accentrata degli strumenti finanziari, intermediari partecipanti al sistema, soggetti incaricati della gestione delle corporate action o altri operatori di mercato)?**

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 114.

- 117) Nell'ambito delle registrazioni operative connesse alla gestione degli strumenti finanziari della Società, sia tecnicamente possibile ricostruire la composizione dell'azionariato a una determinata data storica, almeno a livello di intermediari partecipanti al sistema accentrato?**

Risposta:

La ricostruzione della composizione dell'azionariato nell'ambito delle registrazioni operative connesse alla gestione degli strumenti finanziari della Società è possibile nei limiti dei flussi informativi degli intermediari e del sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari, con le modalità e le tempistiche previste dalla normativa applicabile.

- 118) Tale ricostruzione tecnica può risultare utile o necessaria in contesti previsti dalla normativa o dalla prassi di mercato, quali ad esempio: operazioni di corporate action; individuazione dei soggetti legittimati alla partecipazione assembleare in base alla record date; esercizio del diritto di recesso; verifiche connesse a OPA o ad altre operazioni sul capitale?**

Risposta:

La ricostruzione della composizione dell'azionariato nei limiti delle informazioni disponibili e dei flussi previsti dal sistema di gestione accentrata può risultare funzionale agli adempimenti previsti dalla normativa applicabile.

- 119) La disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria rientra nell'ambito dei presidi di governance e di controllo interno della Società, anche ai fini della corretta gestione delle relazioni con gli azionisti e della trasparenza informativa verso il mercato?**

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 115 e 120.

- 120) La Società ritiene che la disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria possa contribuire a rafforzare la trasparenza dell'informativa agli azionisti, anche mediante la comunicazione di dati aggregati sulla struttura dell'azionariato?**

Risposta:

Nel rispetto della normativa applicabile ed in linea con le best practice internazionali, i dati relativi alla struttura dell'azionariato sono messi a disposizione sul sito internet della Società e sono puntualmente aggiornati in caso di variazioni note alla Società, al fine di garantire la massima trasparenza nei confronti di azionisti e stakeholder.

Per ogni maggiore informazione in merito alla rilevanza strategica che Pirelli pone nei rapporti con gli azionisti si rinvia alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, contenuta nell'Annual Report 2025 e alla sezione "Governance" del sito internet della Società.

121) La Società, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, dispone di informazioni aggregate o analisi relative ai prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso degli investitori nel capitale, utilizzate nell'ambito delle attività di investor relations o di analisi della struttura dell'azionariato?

Risposta:

La Società viene a conoscenza di tali informazioni, nei limiti e con le modalità previste dalla disciplina applicabile.

122) Nei casi previsti dalla normativa o nell'ambito di procedimenti giudiziari o regolamentari, sia tecnicamente possibile ricostruire le operazioni di acquisto relative a specifiche posizioni titoli attraverso le registrazioni degli intermediari partecipanti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari nei limiti consentiti dalla normativa applicabili?

Risposta:

Vedasi la risposta alla domanda numero 117.

ALLEGATO C

Differenza incarichi dei candidati alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione rispetto a quanto comunicato in sede di presentazione della candidatura.

AGGIORNAMENTO DEGLI INCARICHI RICOPERTI DA COSTANZA ESCLAPON DE VILLENEUVE

Società presso le quali svolge funzioni di Amministrazione o Controllo

Incarichi assunti:

SOCIETA'	POSIZIONE
OVS S.p.A.	Consigliere di Amministrazione