

Informazione Regolamentata n. 20016-28-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 16 Luglio 2026 10:41:09	Euronext Star Milan
---	---	---------------------

Societa' : SESA

Utenza - referente : SESAN03 - Sesa Governance

Tipologia : 1.1

Data/Ora Ricezione : 16 Luglio 2026 10:41:09

Data/Ora Inizio Diffusione : 16 Luglio 2026 10:41:09

Oggetto : Approvazione risultati FY 2026 e Piano Industriale FY 2027-2028/ Approval of FY 2026 results and Industrial Plan FY 2027-2028

Testo del comunicato

Vedi allegato



COMUNICATO STAMPA

IL CDA APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO E CONSOLIDATO AL 30 APRILE 2026 ED IL NUOVO PIANO INDUSTRIALE 2027-28

In un mercato digitale in crescita sostenuto dalla domanda di soluzioni di gestione e protezione del dato e dall'adozione di AI ed automazione, Sesa chiude il FY 2026 centrando gli obiettivi del Piano Industriale 2026-27, con tassi di crescita superiori a due volte quelli di mercato, rafforzando market share e ruolo di Digital Integrator che coniuga tecnologia, digital platform e vertical applications; **approvato il nuovo Piano Industriale 2027-28 che prevede una crescita organica annuale mid-to-high single digit, con target per il FY 2028 di oltre Eu 4 miliardi di ricavi ed Eu 300 Milioni di Ebitda**

RISULTATI CONSOLIDATI AL 30 APRILE 2026

- **Ricavi e Altri Proventi: Eu 3.620,8 milioni (+7,9% Y/Y vs Pro-forma¹, +10,6% Y/Y vs Reported)**, con una crescita del 9,8% in H2 2026 e del 9,0% nel solo Q4 2026;
- **Ebitda: Eu 260,4 milioni (+8,2% Y/Y vs Pro-Forma¹, +10,6% Y/Y vs Reported, Ebitda margin 7,2%)** con una crescita del 9,9% in H2 2026 (Ebitda margin 7,2%) e dell'8,2% nel solo Q4 2026 (Ebitda margin 7,6%), grazie alla crescente efficienza operativa (risorse umane al 30/4/26 +3,6% Y/Y);
- **Ebit Adjusted²: Eu 197,5 milioni (+6,5% Y/Y vs Pro-forma¹, +9,6% Y/Y vs Reported, Ebit Adj margin 5,5%)**, in crescita del 12,8% nel Q4 2026 (Ebit Adj margin 5,8%);
- **EAT (Risultato Netto): Eu 80,6 milioni (+13,2% Y/Y vs pro-forma, +19,5% Y/Y vs Reported);**
- **Group EAT Adjusted: Eu 106,1 milioni (+10,7% Y/Y vs Pro-Forma¹, +13,3% Y/Y vs Reported)**, con una crescita del 13,2% in H2 2026 (+19,4% nel solo 4Q 2026);
- **PFN Reported: passiva per Eu 17,5 milioni, in miglioramento di Eu 57,2 milioni rispetto ad Eu 74,7 milioni al 30 Aprile 2025**, dopo circa Eu 40 milioni di buy-back e dividendi nell'esercizio;
- **Cash Flow Operativo per Eu 205 milioni in FY 2026**, dopo investimenti per circa Eu 110 milioni (al netto di circa Eu 10 milioni derivanti dalla cessione di asset non core), di cui circa Eu 60 milioni in M&A e riacquisto di minorities a supporto del percorso di semplificazione societaria e di integrazione;
- **Dividendo pari ad Eu 1,33 per azione (+33% vs FY 2025) e buy-back per Eu 20 milioni;**
- **Approvazione del nuovo Piano Industriale 2027-28**, con focus su crescita organica nei business core, e **rafforzamento ulteriore del ruolo di Digital Integrator** abilitando la crescente domanda di Data Management, Cloud e Cyber Security generata dall'adozione di AI ed automazione;
- **Target di crescita del nuovo piano industriale 2027-28**
 - Ricavi: FY 2027 +5,0% | +7,5%; FY 2028 +5% | +7,5%, target FY 2028 Eu 3,95-4,2 Bn
 - Ebitda FY 2027 +5,0% | +10%; FY 2028 +5% | +10%, target FY 2028 Eu 288-315 Mn
 - Group EAT³: FY 2027 +7,5% | +12,5%; FY 2028 +7,5% | +12,5%, target FY 28 Eu 123-134 Mn
 - Numero delle risorse umane stabile nel periodo del piano, con crescente efficienza operativa

ALTRE DELIBERE DEL CDA

- Approvazione della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, approvazione della Relazione sulla Remunerazione;

¹ Dati pro-forma al 30/04/2025 (FY 2025) esposti includendo i risultati semestrali pro-forma di GreenSun Srl in 1H 2025

² Ebit Adjusted definito al lordo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (liste clienti e know-how) iscritte a seguito di PPA per acquisizioni societarie per Eu 37,5 milioni nel FY26 vs Eu 32,6 milioni nel FY25 Pro forma, al lordo dei costi di Stock-Grant per Eu 8,0 milioni nel FY26 vs Eu 7,2 milioni nel FY 2025 Pro forma

³ Risultato Netto Adjusted consolidato di competenza del Gruppo, al lordo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (liste clienti e know-how) iscritte a seguito di PPA per M&A, al lordo di costi di Stock-Grant ed al netto del relativo effetto fiscale ed adjustment per imposte non ricorrenti (Eu 2,0 milioni nel FY 2026 vs Eu 2,7 milioni nel FY 2025)



- Attribuzione di azioni in esecuzione del piano di Stock Grant 2024-2026, quale terza ed ultima tranche annuale e quale tranche triennale del piano;
- **Convocazione dell'assemblea dei soci per il 27 agosto 2026 in 1° convocazione (28 agosto 2026 in 2° convocazione) con la proposta di (i) approvazione del bilancio e distribuzione di un dividendo di Eu 1,33 per azione in crescita rispetto ad Eu 1,0 per azione dell'anno precedente** (data di pagamento cedola 23 settembre 2026, data di stacco cedola 21 settembre 2026, record date 22 settembre); (ii) approvazione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti; (iii) approvazione di un nuovo Piano di Stock Grant 2027-2029 riservato agli amministratori esecutivi di Sesa e delle sue principali controllate; (iv) **rinnovo del programma di acquisto azioni proprie per un controvalore massimo di Eu 20 milioni.**

Empoli (FI), 16 luglio 2026

Il Consiglio di Amministrazione di Sesa S.p.A., operatore di riferimento nel settore Technology, Digital Platform e Vertical Application per imprese ed organizzazioni, in data odierna ha approvato il progetto di Bilancio Integrato di esercizio e consolidato per il periodo annuale chiuso al 30 aprile 2026, inclusi i dati non finanziari, redatto in conformità ai principi contabili UE-IFRS e GRI in materia ESG.

Commento ai Risultati Consolidati di Gruppo del FY 2026

In un mercato in forte evoluzione e crescita strutturale, sostenuta da digitalizzazione delle imprese, adozione diffusa di soluzioni di gestione e di protezione dei dati e crescente integrazione di AI ed automazione, **Sesa chiude il FY 2026 rafforzando le market share ed il ruolo di Digital Integrator** nelle principali aree che catalizzano la trasformazione digitale quali Cloud, Data Management, Cybersecurity, Digital Platform ed AI.

A fronte di un mercato digitale italiano, atteso in crescita di circa il 3,6% annuo nel periodo 2026-29 sostenuto sia dalla richiesta di tecnologia e soluzioni abilitanti l'adozione di AI e automazione che dalla crescente necessità di integrazione e gestione di ambienti che coniugano adozione di AI e governo e protezione di dati, nel rispetto dei requisiti di compliance e sicurezza anche nazionali, **Sesa centra gli obiettivi del piano industriale 2026-27 per il FY 2026**, rafforzando il proprio ruolo di Digital Integrator, coniugando tecnologia, digital platform e vertical applications, **con tassi di crescita pari a 2 volte quelli del mercato digitale italiano.**

Nel FY 2026 il Gruppo Sesa consegue **Ricavi ed Altri Proventi consolidati per Eu 3.620,8 milioni (+7,9% Y/Y vs Pro-forma¹, +10,6% Y/Y vs Reported)** ed una **Redditività Operativa (Ebitda) consolidata pari ad Eu 260,4 milioni (+8,2% Y/Y vs Pro-forma¹, +10,6% Y/Y vs Reported).**

I risultati del Q4 2026 evidenziano una crescita di ricavi ed Ebitda in un contesto di mercato sfidante, con **Ricavi ed Altri Proventi consolidati per Eu 915,6 milioni (+9,0% Y/Y) ed una Redditività Operativa (Ebitda) consolidata pari ad Eu 69,3 milioni, in aumento dell'8,2% Y/Y con un Ebitda margin del 7,6%.**

L'esercizio si chiude con 6.770 risorse al 30 aprile 2026, con una crescita contenuta del 3,6% Y/Y, riflettendo un organico sostanzialmente stabile in H2 2026, in coerenza con la strategia del Gruppo orientata alla crescita organica e all'efficienza operativa.

I Ricavi ed Altri Proventi consolidati, pari ad Eu 3.620,8 milioni, crescono del 7,9% Y/Y vs Pro-forma¹ (+10,6% Y/Y vs Reported, +9,8% in H2 2026, +9,0% nel solo Q4 2026) con i seguenti trend per settore:

- ICT VAS con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 2.254,7 milioni (+8,6% Y/Y, +13,8% in H2 2026, +13,1% in Q4 26), sostenuti dalla crescente domanda di soluzioni per gestione, sovranità e sicurezza del dato, con un andamento dei ricavi interamente di carattere organico;
- Green VAS con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 412,2 milioni (+19,9% Y/Y vs Pro-Forma¹, +14,5% in H2 2026, +16,8% in Q4 26), sostenuti dalla crescente domanda di energia proveniente dal segmento business e favorita dalla domanda di soluzioni di data management, gestione del dato ed AI privata;
- SSI con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 908,8 milioni (+3,8% Y/Y, +3,8% in H2 2026, +7,5% nel solo Q4 2026), nonostante il rallentamento della domanda di alcuni distretti manifatturieri;
- Business Services, con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 158,5 milioni (+3,2% Y/Y, +0,2% in H2 2026) prosegue la propria crescita, interamente organica, sostenuta dallo sviluppo di applicazioni e piattaforme digitali dedicate all'industria dei Financial Services, con un ritorno atteso a una crescita double-digit nel FY2027 grazie ai contratti acquisiti nel secondo semestre del FY2026, non ancora andati a mercato.



L'Ebitda consolidato è pari ad Eu 260,4 milioni vs Eu 240,7 milioni al 30 aprile 2025 con una crescita dell'8,2% Y/Y vs Pro-Forma (+10,6% Y/Y vs Reported) grazie all'accelerazione conseguita in H2 2026 (+9,9% Y/Y), sostenuta dalle performance positive di tutti i settori del Gruppo e, in particolare, dai settori ICT e Green VAS. Nel solo Q4 2026 l'Ebitda consolidato di Gruppo è pari ad Eu 69,3 milioni, in crescita dell'8,2% Y/Y (Ebitda margin 7,6%). Di seguito il contributo dei settori del Gruppo alla formazione dell'Ebitda consolidato:

- ICT VAS con un Ebitda di Eu 101,3 milioni nel FY 2026 (+12,6% Y/Y, +17,5% in H2 e +11,7% nel solo Q4 2026). L'Ebitda margin è pari al 4,5%, in crescita rispetto al 4,3% del FY 2025;
- Green VAS con un Ebitda pari ad Eu 29,0 milioni in forte crescita rispetto all'anno precedente (+18,4% Y/Y vs Pro-forma¹, +10,1% in H2 2026, +9,5% in Q4 2026). Nel FY 2026 l'Ebitda margin è pari al 7,0% (rispetto al 7,1% nel FY 2025);
- SSI con un Ebitda di Eu 96,6 milioni (+1,8% Y/Y, +5,0% in H2 2026, +6,7% nel solo Q4 26) grazie all'inversione di tendenza nel Q4 2026. L'Ebitda margin è pari al 10,6% vs 10,8% Y/Y, in conseguenza degli investimenti effettuati in competenze e piattaforme e delle attività di re-engineering finalizzate a razionalizzare la struttura societaria, riorganizzare i processi e migliorare l'efficienza operativa;
- Settore Business Services con un Ebitda di Eu 29,7 milioni (+8,8% Y/Y, +10,3% in H2 2026, +9,2% nel solo Q4 2026) ed un Ebitda margin pari al 18,8%, in crescita rispetto al 17,8% Y/Y (Ebitda margin pari al 26,4% nel solo Q4 2026).

Il Risultato Operativo consolidato (Ebit) Adjusted è pari ad Eu 197,5 milioni (Ebit margin Adjusted 5,5% vs 5,5% Y/Y), con una crescita del 6,5% Y/Y vs Pro-Forma¹ (+9,6% Y/Y vs Reported), dopo ammortamenti di beni materiali ed immateriali per Eu 54,8 milioni (+9,1% Y/Y) ed accantonamenti per Eu 8,2 milioni (+57,8% Y/Y). Il Risultato Operativo consolidato (Ebit) Adjusted è **pari ad Eu 53,0 milioni nel solo Q4 2026** (Ebit margin adjusted 5,8% vs 5,6% Y/Y) **con una crescita del 12,8%.**

Il Risultato Operativo consolidato (Ebit) è pari ad Eu 152,0 milioni (+4,3% Y/Y vs Pro-forma¹, +8,0% Y/Y vs Reported), dopo ammortamenti di immobilizzazioni immateriali di liste clienti e know how iscritte a seguito del processo di PPA per Eu 37,5 milioni (+15,1% Y/Y a seguito degli investimenti in acquisizioni societarie) e dopo altri costi non monetari per Eu 8,0 milioni verso Eu 7,2 milioni Y/Y.

Il Risultato Netto Adjusted di Gruppo è pari ad Eu 106,1 milioni (2,9% dei ricavi), in crescita del 10,7% Y/Y vs Pro-Forma¹ (+13,3% Y/Y vs Reported), con una crescita del 13,2% in H2 2026 (+19,4% nel solo Q4 2026) beneficiando tra l'altro dell'effetto (i) della riduzione degli oneri finanziari netti nel FY 2026 (-16,0% Y/Y vs Pro-forma¹, -18,2% in H2 2026, -22,1% nel solo Q4 2026), favorita dalla riduzione dei tassi di interesse e dal miglioramento della Posizione Finanziaria Netta; (ii) della riduzione delle perdite su cambi pari ad Eu 0,6 milioni rispetto ad Eu 1,4 milioni nel FY 2025.

Il Risultato Netto dopo le imposte è pari ad Eu 80,6 milioni in crescita del 13,2% rispetto ad Eu 71,2 milioni al 30 aprile 2025 vs Pro-Forma¹ (+19,5% Y/Y vs Reported). Il Risultato Netto di Gruppo è pari ad Eu 71,7 milioni in crescita dell'11,6% rispetto ad Eu 64,2 milioni al 30 aprile 2025 Pro-Forma¹ (+15,3% Y/Y vs Reported). I proventi e oneri finanziari netti includono la plusvalenza di Eu 7,3 milioni derivante dalla cessione della partecipazione del 6,65% detenuta in DV Holding S.p.A., quasi interamente compensata da svalutazioni di partecipazioni e crediti finanziari non ricorrenti rilevate nella medesima posta.

La Posizione Finanziaria Netta ("PFN") consolidata Reported al 30 aprile 2026, calcolata includendo i debiti IFRS per pagamenti differiti verso soci di minoranza per acquisizioni societarie e diritti d'uso in applicazione IFRS16, pari ad Eu 199,6 milioni al 30 aprile 2026 vs Eu 233,1 milioni al 30 aprile 2025, **è passiva per Eu 17,5 milioni rispetto ad una PFN Reported passiva per Eu 74,7 milioni al 30 aprile 2025, con un miglioramento pari ad Eu 57,2 milioni** a conferma della forte capacità di generazione di cassa del Gruppo.

La PFN al 30 aprile 2026, al lordo dei debiti IFRS è attiva (liquidità netta) per Eu 182,1 milioni in miglioramento vs Eu 158,4 milioni al 30 aprile 2025.

Il Cash Flow Operativo dell'esercizio 2026 è pari ad Eu 205 milioni grazie al positivo andamento della gestione operativa e del capitale circolante, dopo investimenti di periodo per circa Eu 110 milioni (al netto di circa Eu 10 milioni derivanti dalla cessione di asset non core), di cui Eu 60 milioni per M&A e riacquisto di minorities, e dopo la distribuzione di dividendi e buy back nell'esercizio pari a circa Eu 40 milioni. Si rafforza



ulteriormente il **Patrimonio Netto consolidato pari al 30 aprile 2026 Eu 529,2 milioni**, in crescita rispetto ad Eu 500,8 milioni al 30 aprile 2025.

Nuovo Piano Industriale di Gruppo 2027-2028

Il CDA riunitosi in data odierna ha anche approvato il piano industriale di Gruppo per gli esercizi al 30 aprile 2027 e 2028, predisposto nel periodo aprile-giugno 2026 con il coinvolgimento di tutti i settori operativi e key people del Gruppo.

Il Piano Industriale 2027-28 si prefigge obiettivi di prosecuzione del percorso di trasformazione intrapreso con il piano industriale 2026-2027, con focus sulla crescita organica dei business core, semplificazione organizzativa e progressiva adozione di AI, Automation e Digital Platform e conferma sostanzialmente i target del precedente piano 2026-2027 per l'anno 2027, nella parte alta dei range già comunicati al mercato lo scorso anno.

A fronte di un mercato digitale italiano atteso in crescita di circa il 3,6% nel periodo 2026-29, sostenuto dalla domanda di tecnologia e soluzioni abilitanti l'adozione di AI e automazione, nonché dalla crescente necessità di integrazione, governo e protezione dei dati nel rispetto dei requisiti di compliance e sicurezza nazionali, Sesa persegue la prosecuzione di una crescita mid-to-high single-digit, dando attuazione ai seguenti principali obiettivi strategici nel biennio FY 2027-28:

- **Trasformazione del Gruppo quale digital integrator e partner per l'innovazione digitale in ambito Cloud, Data Management, Cybersecurity, Digital Platform ed AI;**
- **Focus sulla crescita organica nei business core del Gruppo** con forte riduzione delle legal entity, semplificazione organizzativa e crescente efficienza operativa;
- **Investimenti annuali per Eu 110 milioni**, di cui circa Eu 60 milioni in M&A prevalentemente finalizzati al riacquisto delle minoranze a supporto del percorso di semplificazione ed integrazione di Gruppo ed Eu 50 milioni alla trasformazione del Gruppo e lo sviluppo delle competenze digitali;
- **Risorse attese sostanzialmente stabili al 30 aprile 2028 rispetto alle attuali**, con crescente efficienza operativa e sviluppo di competenze in ambito AI, automazione e digital platform, anche attraverso un percorso di People Evolution finalizzato a valorizzare le persone ed abilitare la trasformazione del Gruppo;
- **Target di crescita piano 2027-2028⁴:**
 - **Ricavi:** FY 2027 +5,0% | +7,5%; FY 2028 +5% | +7,5%, target FY 2028 Eu 3,95-4,2 Bn
 - **Ebitda** FY 2027 +5,0% | +10%; FY 2028 +5% | +10%, target FY 2028 Eu 288-315 Mn
 - **Group EAT Adj:** FY 2027 +7,5% | +12,5%; FY 2028 +7,5% | +12,5%, target FY 2028 Eu 123-134 Mn
 - **Settore VAS (ICT e Green VAS):** crescita mid-to-high single-digit a livello di ricavi e di redditività grazie alla crescente domanda di soluzioni per la gestione, sovranità e sicurezza del dato, AI privata e digital sovereignty;
 - **Settore Business Services:** crescita double digit (10%) a livello di ricavi e redditività sostenuto dallo sviluppo di applicazioni verticali e piattaforme digitali dedicate all'industria dei Financial Services e la progressiva penetrazione sul mercato;
 - **Settore SSI:** crescita low single-digit a livello di ricavi e redditività a seguito della focalizzazione su aree di business a maggiore valore aggiunto e minore intensità di Lavoro;

Si rafforza il percorso di crescita del Gruppo in un mercato in forte evoluzione e crescita strutturale, sostenuto dalla digitalizzazione delle imprese e l'adozione diffusa di soluzioni Cloud e di gestione e protezione dei dati, in cui assume crescente importanza lo sviluppo di soluzioni di AI privata e di digital sovereignty, coniugando innovazione, protezione dei dati, compliance e sicurezza anche nazionali.

⁴ I target di crescita del FY 2027E sono posti a confronto con i risultati del FY 2026A, mentre i target di crescita del FY 2028E sono posti a confronto con i risultati del FY 2027E



Commento ai risultati ESG del FY 2026

Nell'esercizio al 30 aprile 2026 si conferma un **ulteriore e continuo miglioramento delle performance ESG**, grazie alla prosecuzione ed al **rafforzamento dei principali programmi di sostenibilità a beneficio di tutti gli stakeholders**.

Al 30 aprile 2026 il Gruppo ha distribuito un valore economico complessivo di Eu 550,5 milioni (+10% Y/Y), per il 72% destinato alla remunerazione delle risorse umane, con 6.770 collaboratori al 30 aprile 2026 (+3,6% Y/Y). In ulteriore ampliamento i programmi di formazione e sviluppo delle competenze con focus su soft skill, Cyber, AI ed automation e programmi di welfare, sempre più articolati ed orientati al benessere e al miglior equilibrio tra vita professionale e privata delle persone.

In ulteriore miglioramento i principali indicatori di performance ambientale:

- **riduzione del 4% Y/Y del consumo di energia elettrica pro-capite**, che passa da 2.022 kWh al 30 aprile 2025 a 1.944 kWh al 30 aprile 2026;
- **aumento ulteriore della quota di energia elettrica green** acquistata da terzi (per circa il 97% del totale, Vs 95% del FY 2025);
- **incremento dell'energia autoprodotta da impianti fotovoltaici proprietari** (1.074 MW, +6% Y/Y);
- **riduzione del 18% Y/Y dei consumi di gas naturale**.

Sesa conferma l'impegno verso pratiche responsabili e trasparenti di Governance con l'estensione della Certificazione sulla Parità di Genere secondo la UNI/PdR 125:2022 alle principali società del Gruppo, e della certificazione ISO 14001, a conferma dell'attenzione per la riduzione dell'impatto ambientale nonché di quella ISO 27001 in previsione dell'adozione diffusa della normativa NIS2 da parte delle principali società del Gruppo. **Confermati anche i principali rating ESG a livello di Gruppo**, tra cui il rating **Platinum di Ecovadis** e il rating **B di CDP (Carbon Disclosure Project)**.

Commento ai risultati della Società capogruppo ed altre delibere del CDA del 16 luglio

La Società Capogruppo Sesa S.p.A., holding operativa del Gruppo, chiude l'esercizio al 30 aprile 2026 **con un utile netto di Eu 28.211 migliaia, rispetto a Eu 23.482 migliaia al 30 aprile 2025** ed una Posizione Finanziaria Netta Reported passiva per Eu 3.758 migliaia, rispetto ad Eu 443 migliaia al 30 aprile 2025, con un Patrimonio Netto di Eu 104.107 migliaia rispetto ad Eu 105.972 migliaia al 30 aprile 2025.

Il Consiglio di Amministrazione in data odierna ha deliberato inoltre di:

- con riferimento al **Piano di Stock Grant 2024-2026** a seguito del raggiungimento degli Obiettivi Annuali (crescita di Ebitda ed Equilibrio Economico e Finanziario) per l'esercizio 1° maggio 2025 - 30 aprile 2026 e degli Obiettivi Triennali (crescita EVA) nel triennio 2024-2026, attribuire gratuitamente ai soggetti beneficiari complessive n. 59.250 azioni ordinarie (Piano Annuale) e n. 63.500 azioni ordinarie (Piano triennale) rispettivamente. Le informazioni sull'assegnazione sono riportate nella Relazione sulla Remunerazione predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del d.lgs. 58/1998 e pubblicata ai sensi di legge;
- sottoporre all'approvazione della prossima Assemblea dei Soci un nuovo Piano di Stock Grant 2027-2029 di controvalore massimo di 254.500 azioni ordinarie (incluso azioni extra bonus con consegna nel biennio 2030-2031), a beneficio degli amministratori esecutivi di Sesa e delle principali controllate, legato ad obiettivi di crescita sostenibile di Ebitda ed EVA, nonché al mantenimento di condizioni di equilibrio patrimoniale e finanziario;
- approvare la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, nonché della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione nell'esercizio al 30 aprile 2026;
- approvare la Relazione sulle attività di *audit* al 30 aprile 2026 e sulle attività del Dirigente Preposto nonché della Relazione Semestrale al 30 aprile 2026 predisposta dall'Organismo di Vigilanza;
- **convocare l'Assemblea Ordinaria dei Soci per il 27 agosto 2026, in 1° convocazione (2° convocazione 28 agosto 2026)**, per deliberare tra l'altro in merito ai seguenti argomenti: (i) l'approvazione del bilancio integrato di Esercizio 2026; (ii) la destinazione dell'utile di esercizio con la distribuzione di un dividendo pari ad Eu 1,33 per azione, in incremento del 33% rispetto ad Eu 1,0 per azione nell'anno precedente; (iii)



l'approvazione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti; (iv) il nuovo piano di Stock Grant 2027-2029 fino ad un massimo di 254.500 azioni; (v) l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie sino **ad un controvalore massimo di Eu 20 milioni** per le finalità contemplate dall'art. 5 comma 2 lett. c) del Regolamento UE n. 596/2014 (autorizzazione all'acquisto fino alla data di approvazione del bilancio al 30/04/2026 e non oltre il periodo di 18 mesi, a far data dalla delibera) con il seguente **Ordine del Giorno**:

1. *Bilancio integrato di esercizio di Sesa S.p.A. al 30 aprile 2026 e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione e della Società di Revisione:*
 - 1.1. *Approvazione del bilancio integrato di esercizio al 30 aprile 2026; presentazione del bilancio integrato consolidato al 30 aprile 2026.*
 - 1.2. *Destinazione dell'utile di esercizio.*
2. *Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. n. 58/1998:*
 - 2.1. *Deliberazione vincolante sulla prima sezione in tema di politica di remunerazione per l'esercizio 1° maggio 2026 - 30 aprile 2027.*
 - 2.2. *Deliberazione non vincolante sulla seconda sezione in tema di compensi corrisposti nell'esercizio 1° maggio 2025 - 30 aprile 2026.*
3. *Approvazione del piano di stock grant denominato "Piano di Stock Grant 2027-2029". Delibere inerenti e conseguenti.*
4. *Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie. Delibere inerenti e conseguenti.*

Con particolare riguardo alla proposta di distribuzione del dividendo deliberata dal Consiglio di Amministrazione di Sesa S.p.A. in data 16 luglio 2026, che sarà sottoposta all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti, si comunica che il dividendo sarà messo in pagamento il 23 settembre 2026, con stacco cedola il 21 settembre 2026. Avranno diritto al dividendo coloro che risulteranno Azionisti di Sesa S.p.A. al termine della giornata contabile del 22 settembre 2026 (record date).

Il Presidente Paolo Castellacci e l'Amministratore Delegato Alessandro Fabbroni hanno così commentato i risultati dell'esercizio chiuso al 30 aprile 2026:

"Proseguiamo nello sviluppo di un modello di impresa orientato alla crescita progressiva e durevole, con responsabilità verso tutti gli stakeholder, dai collaboratori agli azionisti, ai clienti e agli ecosistemi in cui operiamo. I risultati dell'esercizio e il nuovo Piano Industriale confermano alcuni elementi centrali del percorso del Gruppo: la crescita organica dei business core, la centralità delle persone e delle competenze, nonché il ruolo crescente dell'innovazione digitale quali fattori abilitanti della competitività delle imprese e del miglioramento della qualità della vita", ha affermato **Paolo Castellacci, Presidente e fondatore di Sesa.**

"In un mercato digitale italiano in crescita di circa il 3,5% su base annuale, caratterizzato da una profonda evoluzione della domanda, sostenuta dalla richiesta di tecnologia e soluzioni di gestione e protezione del dato abilitanti l'adozione di AI e automazione nel rispetto dei requisiti di compliance anche nazionali, chiudiamo l'esercizio 2026 conseguendo tutti gli obiettivi del Piano Industriale. Cresciamo con una velocità doppia rispetto al mercato con una forte creazione di valore a beneficio dei nostri stakeholder ed uno sviluppo interamente organico di ricavi e redditività. Su queste basi proseguiamo con determinazione il nostro percorso di trasformazione con il nuovo Piano Industriale 2027-2028, che punta a rafforzare ulteriormente il nostro ruolo di digital integrator, che coniuga tecnologia, digital platform e vertical applications con l'adozione di AI e automazione, continuando a crescere organicamente mid-to high single digit a livello di redditività e ricavi, con tassi doppi rispetto al mercato, grazie alla nostra capacità di abilitare innovazione, trasformazione digitale e creazione di valore di imprese ed organizzazioni", ha commentato **Alessandro Fabbroni, CEO di Sesa.**

Si allegano al presente comunicato stampa i seguenti prospetti:

Allegato n. 1 - Conto Economico consolidato riclassificato al 30 aprile 2026

Allegato n. 2 - Situazione Patrimoniale consolidata riclassificata al 30 aprile 2026



Allegato n. 3 - Conto Economico riclassificato bilancio separato Sesa S.p.A. al 30 aprile 2026
 Allegato n. 4 - Stato Patrimoniale riclassificato bilancio separato Sesa S.p.A. al 30 aprile 2026
 Allegato n. 5 - Segment Information al 30 aprile 2026
 Allegato n. 6 - Piano Industriale 2027 – 2028 target economico finanziari

Questo comunicato stampa è disponibile anche sul sito internet della società www.sesa.it, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage consultabile all'indirizzo www.emarketstorage.com.

Il dottor Alessandro Fabbri, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti Contabili Societari, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Conference Call: Oggi, giovedì 16 luglio 2026 alle ore 16.00 (CET), Sesa S.p.A. terrà una conference call rivolta agli Stakeholder, durante la quale verranno presentati i risultati economici e finanziari del Gruppo, a seguito dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del Bilancio Consolidato al 30 aprile 2026, e sarà illustrato il Piano Industriale 2027-2028. È possibile partecipare alla conference call collegandosi al seguente link: <https://services.choruscall.it/DiamondPassRegistration/register?confirmationNumber=9031503&linkSecurityString=153a55ec41>. Prima della conference call sarà possibile scaricare la presentazione dalla sezione Investor Relations del sito web del Gruppo Sesa: <https://www.sesa.it/investors/presentazioni/>

Sesa S.p.A., con sede ad Empoli (FI), è a capo di un Gruppo attivo sull'intero territorio italiano ed alcuni paesi esteri tra cui Germania, Svizzera, Austria, Francia, Spagna, Romania e Cina che costituisce l'operatore di riferimento nel settore Digital Technology, Consulenza e Vertical Application per imprese ed organizzazioni con ricavi consolidati pari ad Eu 3.620,8 milioni (+7,9% Y/Y) e 6.770 collaboratori al 30 aprile 2026 (+3,6% Y/Y).

Sesa opera con la missione di offrire soluzioni di Digital Technology, Consulenza e Vertical applications a supporto dell'evoluzione digitale, innovazione e trasformazione verso la sostenibilità di imprese ed organizzazioni, attraverso i seguenti settori di attività:

- SSI (Software e System Integration) con ricavi per Eu 908,8 milioni e 4.463 risorse umane al 30 aprile 2026;
- BS (Business Services) con ricavi per Eu 158,5 milioni e 980 risorse umane al 30 aprile 2026;
- ICT VAS (Value Added Solutions) con ricavi per Eu 2.254,7 milioni e 695 risorse umane al 30 aprile 2026;
- Green VAS con ricavi per Eu 412,2 milioni e 101 risorse umane al 30 aprile 2026;
- Corporate e Digital Ecosystem con ricavi per Eu 67,5 milioni e 531 risorse umane al 30 aprile 2026

Il Gruppo Sesa persegue una politica di sviluppo sostenibile a beneficio dei propri Stakeholder ed ha conseguito nel periodo 2012-2026 un track record di crescita continua di ricavi (CAGR ricavi 2012-2026 +11,2%), redditività (CAGR Ebitda 2012-2026 +14,1%). La strategia di generazione di valore a lungo termine è basata sullo sviluppo delle competenze tecniche e l'attenzione alla sostenibilità ambientale ed alla responsabilità sociale, con un progressivo miglioramento delle performance ESG.

Il Gruppo al 30 aprile 2026 ha distribuito un valore economico complessivo pari ad Eu 550 milioni (+10% Y/Y), per circa il 72% destinato alla remunerazione delle risorse umane, con 6.770 collaboratori, di cui il 97% a tempo indeterminato, l'ampliamento dei programmi di hiring, education e welfare aziendale a supporto di diversità, work-life balance e benessere delle risorse umane. Sesa ha integrato gli obiettivi di crescita sostenibile nel proprio Statuto sociale tra i compiti prioritari del Consiglio di Amministrazione ed a partire dall'esercizio 2022 predispone una Relazione Annuale Integrata, che rappresenta in un unico documento completo e trasparente, in applicazione degli standard di reporting internazionali, sia le performance finanziarie che quelle ESG. A livello di governance della sostenibilità le principali società del Gruppo sono certificate ISO 14001 e aderiscono al Global Compact ONU. Sesa ha confermato il rating Ecovadis a livello Platinum, il rating di sostenibilità emesso da MSCI a livello BBB ed il rating ESG emesso da CDP a livello B. Sesa è quotata sul mercato Euronext STAR Milano (Codice ISIN: IT0004729759) e compone l'indice FTSE Italia Mid Cap. Sesa inoltre fa parte di Euronext Tech Leaders, iniziativa di Euronext dedicata alle aziende Tech ad alta crescita.

Per Informazioni Media	Per Informazioni Finanziarie ed ESG
Community Società Benefit a r.l. Giuliano Pasini, Federico Nascimben +39 02 89404231 - sesa@communitygroup.it Sesa S.p.A. Corporate Communications Elisabetta Natali +39 0571 997374 – e.natali@sesa.it	Sesa Team Stakeholder Relations Caterina Gori: IR, Corporate Finance M&A Jacopo Laschetti: Stakeholder and Sustainability Francesco Billi: Chief Financial Officer +39 0571 900179 – stakeholder@sesa.it



Allegato 1 – Conto Economico consolidato riclassificato Gruppo Sesa al 30 aprile 2026 (in milioni di Euro).
Risultati al 30/04/2026 approvati dal CDA del 16 luglio 2026 e non ancora assoggettati a revisione contabile

Conto Economico Riclassificato	30/04/2026 Reported	%	30/04/2025 Pro-Forma*	%	30/04/2025 Reported	%	Variazione 2026 Vs 2025 reported	Variazione 2026 Vs 2025 pro-forma
Ricavi Netti	3.565,3		3.298,2		3.214,6		10,9%	8,1%
Altri Proventi	55,5		58,6		58,6		(5,2%)	(5,3%)
Totale Ricavi e Altri Proventi	3.620,8	100%	3.356,8	100%	3.273,1	100%	10,6%	7,9%
Costi per acquisti prodotti e software	(2.653,2)	73,3%	(2.434,1)	72,5%	(2.360,3)	72,1%	12,4%	9,0%
Costi per servizi e godimenti beni di terzi	(301,0)	8,3%	(310,7)	9,3%	(307,3)	9,4%	(2,0%)	(3,1%)
Costo del lavoro	(395,6)	10,9%	(360,1)	10,7%	(358,8)	11,0%	10,2%	9,9%
Altri oneri di gestione	(10,6)	0,3%	(11,2)	0,3%	(11,2)	0,3%	(5,2%)	(5,2%)
Totale Costi per acquisto prodotti e Costi Operativi	(3.360,4)	92,8%	(3.116,1)	92,8%	(3.037,6)	92,8%	10,6%	7,8%
Margine Operativo Lordo (Ebitda)	260,4	7,2%	240,7	7,2%	235,5	7,2%	10,6%	8,2%
Ammortamenti beni materiali e immateriali	(54,8)	1,5%	(50,2)	1,5%	(50,1)	1,5%	9,2%	9,1%
Accantonamenti	(8,1)	0,2%	(5,2)	0,2%	(5,2)	0,2%	57,8%	57,8%
Risultato operativo (Ebit) Adjusted ⁵	197,5	5,5%	185,4	5,5%	180,2	5,5%	9,6%	6,5%
Ammortamenti liste clienti e know how (PPA)	(37,5)	1,0%	(32,6)	1,0%	(32,3)	1,0%	16,1%	15,1%
Stock grant e altri costi non monetari	(8,0)	0,2%	(7,2)	0,2%	(7,2)	0,2%	12,1%	12,1%
Risultato operativo (Ebit)	152,0	4,2%	145,7	4,3%	140,7	4,3%	8,0%	4,3%
Interessi attivi/passivi, spese bancarie e altri oneri finanziari	(34,0)	0,9%	(40,5)	1,2%	(40,8)	1,2%	(16,5%)	(16,0%)
Utile/perdite società al patrimonio netto	0,9	0,0%	1,0	0,0%	1,0	0,0%	(5,9%)	(5,9%)
Utile/perdite su cambi	(0,6)	0,0%	(1,4)	0,0%	(1,4)	0,0%	(60,9%)	(60,9%)
Risultato prima delle imposte (Ebt)	118,3	3,3%	104,6	3,1%	99,5	3,0%	18,9%	13,1%
Imposte sul reddito	(37,7)	1,0%	(33,4)	1,0%	(32,1)	1,0%	17,5%	12,8%
Risultato netto	80,6	2,2%	71,2	2,1%	67,4	2,1%	19,5%	13,2%
Risultato netto di pertinenza del Gruppo	71,7	2,0%	64,2	1,9%	62,2	1,9%	15,3%	11,6%
Risultato netto di pertinenza di terzi	8,9	0,2%	7,0	0,2%	5,2	0,2%	70,3%	27,4%
Risultato netto Adjusted	115,0	3,2%	102,8	3,1%	98,8	3,0%	16,3%	11,8%
Risultato netto Adjusted del Gruppo⁶	106,1	2,9%	95,8	2,9%	93,6	2,9%	13,3%	10,7%

⁵ Risultato Operativo Adjusted al lordo degli ammortamenti di liste clienti e Know-how iscritti a seguito del processo di Purchase Price Allocation (PPA) ed al lordo dei costi di Stock Grant.

⁶ Utile netto Adjusted attribuibile al Gruppo al lordo (i) degli ammortamenti di liste clienti e Know-how iscritti a seguito del processo di PPA ed (ii) al lordo dei costi di Stock Grant, al netto del relativo effetto fiscale e delle imposte non ricorrenti.

(*) Dati consolidati pro-forma al 30 aprile 2025 elaborati simulando il consolidamento retroattivo a partire dal 1 maggio 2024 di Greensun Srl e controllate, società operativa nel Settore Digital Green, entrata nel perimetro di consolidamento nel Q3 del FY25



Allegato 2 – Stato Patrimoniale riclassificato consolidato Gruppo Sesa al 30 aprile 2026 (in milioni di Euro).
Risultati al 30/04/2026 approvati dal CDA del 16 luglio 2026 e non ancora assoggettati a revisione contabile

Stato Patrimoniale Riclassificato	30/04/2026	30/04/2025	Variazione 26/25
Immobilizzazioni immateriali	551,1	531,0	20,1
Immobilizzazioni materiali (incluso diritti d'uso)	175,7	167,9	7,9
Partecipazioni valutate al patrimonio netto	14,5	17,5	(3,0)
Altre attività non correnti e imposte anticipate	47,0	39,3	7,7
Totale attività non correnti	788,4	755,7	32,7
Rimanenze di magazzino	145,3	147,6	(2,3)
Crediti commerciali	650,8	604,6	46,2
Altre attività correnti	163,1	158,5	4,5
Attività d'esercizio correnti	959,1	910,7	48,4
Debiti verso fornitori	(672,3)	(595,1)	(77,2)
Altri debiti correnti	(318,2)	(287,6)	(30,7)
Passività d'esercizio a breve termine	(990,5)	(882,6)	(107,9)
Capitale d'esercizio netto	(31,4)	28,1	(59,5)
Fondi e altre passività tributarie non correnti	(146,9)	(143,4)	(3,5)
Benefici ai dipendenti	(63,3)	(64,9)	1,6
Passività nette non correnti	(210,2)	(208,3)	(1,9)
Capitale Investito Netto	546,8	575,5	(28,8)
Patrimonio netto di Gruppo	529,2	500,8	28,5
Liquidità ed altre attività finanziarie	(584,1)	(576,9)	(7,2)
Finanziamenti correnti e non correnti	402,0	418,5	(16,5)
Posizione Finanziaria Netta	(182,1)	(158,4)	(23,7)
Debiti IFRS 16	56,4	57,2	(0,8)
Debiti ed impegni per acquisto partecipazioni vs soci di minoranza ⁷	143,2	176,0	(32,8)
Totale Posizione Finanziaria Netta Reported	17,5	74,7	(57,2)

⁷Debiti ed impegni differiti verso soci di minoranza per acquisizioni societarie (Earn Out, Put Option, prezzi differiti) non fruttiferi di interessi contrattuali e condizionati al raggiungimento di obiettivi di generazione di valore di lungo periodo



Allegato 3 – Conto Economico riclassificato bilancio separato Sesa S.p.A. al 30 aprile 2026 (migliaia di Euro). Risultati al 30/04/2026 approvati dal CDA del 16 luglio 2026 e non ancora assoggettati a revisione contabile

Conto economico riclassificato	30/04/2026	%	30/04/2025	%	Variazione 2026/25
Ricavi netti	18.605		17.166		8,4%
Altri Proventi	8.310		6.061		37,1%
Totale Ricavi e Altri Proventi	26.915	100,0%	23.227	100,0%	15,9%
Costi per acquisto prodotti e software	(143)	(0,5%)	(99)	(0,4%)	43,7%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(10.008)	(37,2%)	(8.516)	(36,7%)	17,5%
Costo del lavoro	(11.360)	(42,2%)	(10.891)	(46,9%)	4,3%
Altri oneri di gestione	(1.025)	(3,8%)	(361)	(1,6%)	183,7%
Totale Costi Operativi	(22.536)	(83,7%)	(19.867)	(85,5%)	13,4%
Margine Operativo Lordo (Ebitda)	4.379	16,3%	3.360	14,5%	30,3%
Ammortamenti beni materiali e immateriali (software)	(825)	(3,1%)	(702)	(3,0%)	17,4%
Risultato Operativo Adjusted (Ebit)	3.555	13,2%	2.657	11,4%	33,8%
Altri costi non monetari	(7.773)	(28,9%)	(7.169)	(30,9%)	8,4%
Risultato Operativo (Ebit)	(4.218)	(15,7%)	(4.512)	(19,4%)	(6,5%)
Proventi e oneri finanziari netti	32.052	119,1%	27.506	118,4%	16,5%
Risultato prima delle imposte (Ebt)	27.834	103,4%	22.994	99,0%	21,0%
Imposte sul reddito	(377)	(1,4%)	(488)	(2,1%)	(22,9%)
Risultato netto	28.211	104,8%	23.482	101,1%	20,1%



Allegato 4 – Stato Patrimoniale riclassificato bilancio separato Sesa S.p.A. al 30 aprile 2026 (migliaia di Euro). Risultati al 30/04/2026 approvati dal CDA del 16 luglio 2026 e non ancora assoggettati a revisione contabile

Stato Patrimoniale Riclassificato	30/04/2026	30/04/2025	Variazione 2026/2025
Immobilizzazioni immateriali	1.402	866	536
Immobilizzazioni materiali (incluso diritti d'uso)	1.465	1.378	87
Partecipazioni e altri crediti non correnti	104.339	105.027	(687)
Totale attività non correnti	107.207	107.271	(64)
Crediti commerciali	6.692	3.487	3.205
Altre attività correnti	18.909	10.232	8.677
Attività d'esercizio correnti	25.600	13.719	11.881
Debiti verso fornitori	(3.076)	(2.081)	(995)
Altri debiti correnti	(19.186)	(11.016)	(8.160)
Passività d'esercizio a breve termine	(22.262)	(13.107)	(9.155)
Capitale d'esercizio netto	3.338	612	2.726
Fondi e altre passività tributarie non correnti	(524)	(19)	(505)
Benefici ai dipendenti	(2.156)	(2.245)	89
Passività nette non correnti	(2.680)	(2.264)	(416)
Capitale Investito Netto	107.865	105.529	2.336
Patrimonio netto	104.107	105.972	(1.865)
Liquidità ed altre attività finanziarie	(8.684)	(1.085)	(7.599)
Finanziamenti correnti e non correnti	11.893	-	11.893
Posizione Finanziaria Netta	3.209	(1.085)	4.294
Passività Finanziarie diritti d'uso IFRS 16	531	614	(83)
Debiti ed impegni per acquisto partecipazioni verso soci ⁸	18	27	(9)
Totale Posizione Finanziaria Netta Reported	3.758	(443)	4.201



Allegato 5 – Segment Information (ICT VAS, Green VAS, SSI, Business Services, Corporate) al 30 aprile 2026 (milioni di Euro). Risultati al 30/04/2026 approvati dal CDA del 16 luglio 2026 e non ancora assoggettati a revisione contabile

Eu million	FY 2026						FY 2025 Pro-forma					
	ICT VAS	Green	SSI	Business Services	Corporate & Dig. Ecosystem	Group	ICT VAS	Green	SSI	Business Services	Corporate & Dig. Ecosystem	Group
Total Revenues and Other Income	2,254,7	412,2	908,8	158,5	67,5	3,620,8	2,075,5	343,8	875,7	153,5	62,1	3,356,8
Change YY	8,6%	19,9%	3,8%	3,2%	8,8%	7,9%						
Gross Margin	190,9	55,0	568,4	146,4	64,8	967,6	181,1	46,3	543,6	141,6	55,9	922,7
Opex	(89,6)	(26,0)	(471,8)	(116,6)	(59,4)	(707,2)	(91,1)	(21,8)	(448,8)	(114,2)	(51,8)	(682,0)
Ebitda	101,3	29,0	96,6	29,7	5,4	260,4	90,0	24,5	94,9	27,3	4,1	240,7
<i>Ebitda Margin</i>	4,5%	7,0%	10,6%	18,8%	8,0%	7,2%	4,3%	7,1%	10,8%	17,8%	6,7%	7,2%
Change YY	12,6%	18,4%	1,8%	8,8%	30,2%	8,2%						
D&A	(5,3)	(1,2)	(37,9)	(8,4)	(2,0)	(54,8)	(5,0)	(1,0)	(35,7)	(7,2)	(1,2)	(50,2)
Provisions	(1,0)	(0,5)	(4,3)	(1,5)	(0,7)	(8,1)	(1,2)	(0,7)	(1,9)	(0,8)	(0,5)	(5,2)
Ebit Adjusted	95,0	27,3	54,3	19,8	2,7	197,5	83,7	22,8	57,2	19,3	2,5	185,4
<i>Ebit Adjusted Margin</i>	4,2%	6,6%	6,0%	12,5%	4,0%	5,5%	4,0%	6,6%	6,5%	12,5%	4,0%	5,5%
Change YY	13,6%	19,6%	(5,1%)	2,7%	9,7%	6,5%						
PPA Amortisation and other non-monetary	(3,7)	(0,6)	(24,6)	(11,4)	(5,4)	(45,6)	(2,7)	(0,9)	(18,7)	(11,0)	(6,4)	(39,8)
Ebit	91,3	26,6	29,7	8,3	(2,7)	152,0	81,0	21,9	38,5	8,3	(4,0)	145,7
<i>Ebit Margin</i>	4,1%	6,5%	3,3%	5,3%	(4,0%)	4,2%	3,9%	6,4%	4,4%	5,4%	(6,4%)	4,3%
Net Financial Charges	(23,9)	(0,2)	(11,9)	(3,6)	5,9	(33,7)	(25,6)	(0,6)	(11,7)	(2,9)	(0,2)	(41,0)
Income Taxes	(20,8)	(7,4)	(8,7)	(0,7)	(0,2)	(37,7)	(16,3)	(6,2)	(11,5)	0,2	0,3	(33,4)
EAT	46,7	19,0	9,1	4,0	3,0	80,6	39,1	15,1	15,3	5,6	(3,9)	71,2
PPA Amortisation and other non-monetary costs (net of taxes)	4,1	0,5	17,7	8,2	4,0	34,4	3,0	0,7	15,3	7,8	4,7	31,6
EAT Adjusted	50,7	19,5	26,8	12,2	7,0	115,0	42,1	15,8	30,6	13,4	0,8	102,8
Change YY	20,5%	23,1%	(12,4%)	(9,0%)	772,5%	11,8%						
Net profit attributable to non-controlling int	0,7	1,1	3,3	(0,2)	0,3	8,9	0,6	3,9	2,0	(0,8)	(0,0)	7,0
Group EAT adjusted	50,1	18,4	23,6	12,4	6,8	106,1	41,5	11,9	28,6	14,2	0,8	95,8
<i>Group EAT adj Margin</i>	2,2%	4,5%	2,6%	7,8%	10,0%	2,9%	2,0%	3,5%	3,3%	9,3%	1,4%	2,9%
Change YY	20,6%	54,1%	(17,7%)	(12,7%)	699,6%	10,7%						

I dati pro-forma FY 2025 includono il consolidamento pro-forma in H1 2025 della società GreenSun acquisita da parte del Gruppo nel FY 2025 con ingresso nel perimetro di consolidamento a partire da H2 2025



Allegato 6 – Dati previsionali di Piano Industriale approvato dal CDA del 16 luglio 2026 e non assoggettati a revisione contabile (milioni di Euro)

Eu million	FY 20	FY 21	FY 22	FY 23	FY 24	FY 25	FY 26		FY 27E	FY 28E
Revenue	1.776,0	2.037,4	2.389,9	2.907,6	3.210,4	3.356,8	3.620,8		3.802,0 - 3.892,0	3.992,0 - 4.184,0
Change Y/Y	14,5%	14,7%	17,3%	21,7%	10,4%	4,6%	7,9%		5,0% - 7,5%	5,0% - 7,5%
EBITDA	94,5	126,0	167,7	209,4	239,5	240,7	260,4		274,0 - 287,0	287,5 - 315,0
Change Y/Y	27,2%	33,4%	33,1%	24,9%	14,4%	0,5%	8,2%		5,0% - 10,0%	5,0% - 10,0%
<i>Margin on revenues</i>	<i>5,3%</i>	<i>6,2%</i>	<i>7,0%</i>	<i>7,2%</i>	<i>7,5%</i>	<i>7,2%</i>	<i>7,2%</i>		<i>7,2% - 7,4%</i>	<i>7,2% - 7,5%</i>
Group EAT Adj	41,2	57,8	82,7	102,3	106,4	95,8	106,1		114,0 - 119,0	123,0 - 134,0
Change Y/Y	31,2%	40,3%	43,1%	23,7%	4,1%	(9,9%)	10,7%		7,5% - 12,5%	7,5% - 12,5%
<i>Margin on revenues</i>	<i>2,3%</i>	<i>2,8%</i>	<i>3,5%</i>	<i>3,5%</i>	<i>3,3%</i>	<i>2,9%</i>	<i>2,9%</i>		<i>3,0% - 3,1%</i>	<i>3,1% - 3,2%</i>



PRESS RELEASE

APPROVAL OF THE DRAFT OF GROUP INTEGRATED AND CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS OF APRIL 30, 2026 AND THE NEW 2027-28 INDUSTRIAL PLAN

In a growing and deeply evolving digital market, supported by demand for data management and protection solutions and by the adoption of AI and Automation, **Sesa closes FY 2026 achieving the targets of the 2026-27 Industrial Plan, with growth rates more than twice the market growth rate**, strengthening its market share and role as Digital Integrator combining technology, digital platforms and vertical applications; the **new 2027-28 Industrial Plan targets mid-to-high single-digit annual organic growth, with FY 2028 objectives of more than Euro 4 billion in revenues and over Euro 300 million in Ebitda.**

GROUP'S CONSOLIDATED RESULTS AS OF APRIL 30, 2026

- **Revenues and Other Income: Eu 3,620.8 million (+7.9% Y/Y vs Pro-forma, +10.6% Y/Y vs Reported)**, grew by 9.8% in H2 2026 and by 9.0% in Q4 2026;
- **Ebitda: Eu 260.4 million (+8.2% Y/Y vs Pro-Forma¹, +10.6% Y/Y vs Reported, Ebitda margin 7.2%)** grew by 9.9% in H2 2026 (Ebitda margin 7.2%) and by 8.2% in Q4 2026 (Ebitda margin 7.6%), thanks to increasing operational efficiency (Human Resources as of 30/4/26 +3.6% Y/Y);
- **Adjusted Ebit: Eu 197.5 million (+6.5% Y/Y vs Pro-forma¹, +9.6% Y/Y vs Reported, Ebit Adj margin 5.5%)**, grew by 12.8% in Q4 2026 (Ebit Adj margin 5.8%);
- **EAT (Net Result): Eu 80.6 million, growing by 13.2% Y/Y vs Pro-forma (+19.5% Y/Y vs Reported);**
- **Group EAT Adjusted: Eu 106.1 million (2.9% of revenues), growing by 10.7% Y/Y vs Pro-Forma¹ (+13.3% Y/Y vs Reported)**, with growth of 13.2% in H2 2026 (+19.4% in Q4 2026 only);
- **Reported NFP: net debt equal to Eu 17.5 million, improving by Eu 57.2 million compared to Eu 74.7 million as of April 30, 2025, after approximately Eu 40 million in buy-back and dividends during the Fiscal Year;**
- **Operating Cash Flow of approximately Eu 205 million in FY 2026**, after investments of approximately Eu 110 million (net of approximately Eu 10 million deriving from the disposal of non-core assets), including approximately Eu 60 million in M&A and minorities buy-back supporting the corporate streamlining and integration path;
- **A dividend equal to Eu 1.33 per share (+33% vs FY 2025) and buy-back equal to Eu 20 million;**
- **Approval of the new 2027-28 Industrial Plan**, focused on organic growth in the core business areas, adoption of AI, Automation and Digital Platforms and annual growth between 5% and 7.5% in revenues and between 5% and 10% in profitability;
- **Strengthening of the role as Digital Integrator** enabling the growing demand for Data Management, Cloud and Cyber Security generated by the adoption of AI and Automation;
- **Growth targets of the new 2027-28 Industrial Plan**
 - **Revenues: FY 2027 +5.0% | +7.5%; FY 2028 +5% | +7.5%, target FY 2028 Eu 3.95-4.2 Bn**
 - **Ebitda FY 2027 +5.0% | +10%; FY 2028 +5% | +10%, target FY 2028 Eu 288-315 Mn**
 - **Group EAT¹: FY 2027 +7.5% | +12.5%; FY 2028 +7.5% | +12.5%, target FY 28 Eu 123-134 Mn**
 - **People expected to remain substantially stable under**, with increasing operational efficiency.

¹ Consolidated Group Adjusted Net Income, excluding the amortization of intangible assets (customer lists and know-how) recognized through purchase price allocation (PPA) following M&A transactions, amounting to Euro 37.5 million in FY 2026 compared with Euro 32.6 million in FY 2025 pro forma, as well as excluding Stock Grant expenses of Euro 8.0 million in FY 2026 compared with Euro 7.2 million in FY 2025 pro forma, net of the related tax effect and non-recurring tax adjustments amounting to Euro 2.0 million in FY 2026 compared with Euro 2.7 million in FY 2025.



OTHER RESOLUTIONS OF THE BOARD OF DIRECTORS

- Approval of the Corporate Governance and Ownership Structure Report, approval of the Remuneration Report
- Granting of shares under the 2024-2026 Stock Grant Plan, corresponding to the third and final annual tranche as well as the three-year vesting tranche of the plan;
- **Calling of the Shareholders' Meeting on August 27, 2026, on 1st call (August 28, 2026, on 2nd call), with proposals regarding: (i) the approval of the annual financial statements and the distribution of a dividend of Euro 1.33 per share, compared with Euro 1.00 per share in the previous fiscal year (ex-dividend date: September 21, 2026; record date: September 22, 2026; payment date: September 23, 2026); (ii) Approval of the Report on the Remuneration Policy and Compensation Paid; (ii) the approval of a new 2027-2029 Stock Grant Plan for the executive directors of Sesa and its main subsidiaries; and (iv) the renewal of the share buy-back programme for a maximum consideration of Euro 20 million.**

Empoli (FI), July 16, 2026

The Board of Directors of Sesa S.p.A., leading player in Technology, Digital Platform and Vertical Application for enterprises and organizations, today approved the draft Integrated Separate and Group Consolidated Financial Statements for the Fiscal Year ended April 30, 2026, including non-financial data, drawn up in compliance with EU-IFRS accounting standards and GRI on ESG matters.

Notes to the FY 2026 Group's consolidated results

In a market undergoing strong evolution and structural growth, supported by the digitalization of enterprises, the widespread adoption of data management and protection solutions and the increasing integration of AI and Automation, **Sesa closes FY 2026 strengthening its market share and role as Digital Integrator** in the main areas catalyzing digital transformation such as Cloud, Data Management, Cybersecurity, Digital Platform and AI. In the context of an Italian digital market expected to grow by approximately 3.6% per year over the 2026-29 period, supported both by demand for technology and solutions enabling the adoption of AI and Automation and by the growing need to integrate and manage environments combining the adoption of AI with data governance and protection, in compliance with national compliance and security requirements, **Sesa achieves the FY 2026 targets of the 2026-27 Industrial Plan**, strengthening its role as Digital Integrator, combining technology, digital platforms and vertical applications to support value creation and innovation for enterprises and organizations, **with growth rates equal to twice those of the Italian digital market.**

In FY 2026, the Sesa Group recorded **consolidated Revenues and Other Income of Eu 3,620.8 million (+7.9% Y/Y vs Pro-forma¹, +10.6% Y/Y vs Reported)** and **consolidated Operating Profitability (Ebitda) equal to Eu 260.4 million (+8.2% Y/Y vs Pro-forma¹, +10.6% Y/Y vs Reported).**

The results for Q4 2026 highlight growth in revenues and Ebitda in a challenging market context, with **consolidated Revenues and Other Income equal to Eu 915.6 million (+9.0% Y/Y) and consolidated Operating Profitability (Ebitda) equal to Eu 69.3 million, up by 8.2% Y/Y** with an Ebitda margin of 7.6%.

The Fiscal Year closed with 6,770 Human Resources as of April 30, 2026, with contained growth of 3.6% Y/Y, reflecting a substantially stable workforce in H2 2026 consistent with the Group strategy focused on organic growth and operational efficiency.

The consolidated Revenues and Other Income grew by 7.9% Y/Y vs Pro-forma¹ (+10.6% Y/Y vs Reported) as of April 30, 2026 (+9.8% in H2 2026, +9.0% in Q4 2026 alone), amounting to Eu 3,620.8 million, with the following trends across the Group sectors:

- ICT VAS with Revenues and Other Income equal to Eu 2,254.7 million (+8.6% Y/Y, +13.8% in H2 2026, +13.1% in Q4 2026), supported by growing demand for data management, sovereignty and security solutions, with revenue performance entirely organic;
- Green VAS with Revenues and Other Income equal to Eu 412.2 million (+19.9% Y/Y vs Pro-Forma¹, +14.5% in H2 2026, +16.8% in Q4 2026), supported by growing demand for renewable energy from the business segment and favored by demand for data management solutions, data governance and private AI;



- SSI with Revenues and Other Income equal to Eu 908.8 million (+3.8% Y/Y, +3.8% in H2 2026, +7.5% in Q4 2026 alone), despite the slowdown in demand from certain manufacturing districts;
- Business Services, with Revenues and Other Income equal to Eu 158.5 million (+3.2% Y/Y, +0.2% in H2 2026), continues its growth trajectory, entirely organic, supported by the development of digital applications and platforms dedicated to the Financial Services industry, with an expected return to double-digit growth in FY 2027 thanks to contracts acquired in the second half of FY 2026, not yet gone to market.

Consolidated Ebitda amounted to Eu 260.4 million vs Eu 240.7 million as of April 30, 2025, with growth of 8.2% Y/Y vs Pro-Forma (+10.6% Y/Y vs Reported) thanks to the acceleration achieved in H2 2026 (+9.9% Y/Y), supported by the positive performances of all Group sectors and, in particular, the ICT and Green VAS sectors. In Q4 2026 alone, Group consolidated Ebitda amounted to Eu 69.3 million, up 8.2% Y/Y (Ebitda margin 7.6%). Outlined below are the contributions of the Group sectors to consolidated Ebitda:

- ICT VAS with Ebitda of Eu 101.3 million in FY 2026 (+12.6% Y/Y, +17.5% in H2 and +11.7% in Q4 2026 alone). The Ebitda margin was equal to 4.5%, increasing compared to 4.3% in FY 2025;
- Green VAS with Ebitda equal to Eu 29.0 million, strongly increasing compared to the previous year (+18.4% Y/Y vs Pro-forma¹, +10.1% in H2 2026, +9.5% in Q4 2026). In FY 2026, the Ebitda margin was equal to 7.0% (compared to 7.1% in FY 2025);
- SSI with Ebitda of Eu 96.6 million (+1.8% Y/Y, +5.0% in H2 2026, +6.7% in Q4 2026 alone) thanks to the acceleration in Q4 2026. The Ebitda margin was equal to 10.6% vs 10.8% Y/Y, as a result of investments made in skills and platforms and re-engineering activities aimed at rationalizing the corporate structure, reorganizing processes and improving operational efficiency;
- Business Services segment with Ebitda of Eu 29.7 million (+8.8% Y/Y, +10.3% in H2 2026, +9.2% in Q4 2026 alone) and an Ebitda margin equal to 18.8%, increasing compared to 17.8% Y/Y (Ebitda margin equal to 26.4% in Q4 2026 alone).

The Adjusted Consolidated Operating Result (Ebit Adjusted) amounted to Eu 197.5 million (Adjusted Ebit margin 5.5% vs 5.5% Y/Y), **with growth of 6.5% Y/Y vs Pro-Forma¹ (+9.6% Y/Y vs Reported)**, after amortization and depreciation of tangible and intangible assets for Eu 54.8 million (+9.1% Y/Y) and provisions for Eu 8.2 million (+57.8% Y/Y). The Adjusted Consolidated Operating Result (Ebit Adjusted) amounted to **Eu 53.0 million in Q4 2026 alone** (Adjusted Ebit margin 5.8% vs 5.6% Y/Y), **with growth of 12.8%.**

The Consolidated Operating Result (Ebit) amounted to Eu 152.0 million (+4.3% Y/Y vs Pro-forma¹, +8.0% Y/Y vs Reported), after amortization of intangible assets related to customer lists and know-how recognized following the PPA process for Eu 37.5 million (+15.1% Y/Y as a result of investments in corporate acquisitions) and after other non-cash costs of Eu 8.0 million compared to Eu 7.2 million Y/Y.

The Adjusted Group Net Result amounted to Eu 106.1 million (2.9% of revenues), growing by 10.7% Y/Y vs Pro-Forma¹ (+13.3% Y/Y vs Reported), with growth of 13.2% in H2 2026 (+19.4% in Q4 2026 alone) benefiting, among other things, from the effect of (i) the reduction in net financial expenses in FY 2026 (-16.0% Y/Y vs Pro-forma¹, -18.2% in H2 2026, -22.1% in Q4 2026 alone), favored by the reduction in interest rates and the improvement in the Group Net Financial Position, and (ii) FX losses of Eu 0.6 million, sharply decreasing compared to Eu 1.4 million in FY 2025 (-60.9% Y/Y vs Pro-forma¹).

Net Result after taxes is equal to Eu 80.6 million, growing by 13.2% compared to Eu 71.2 million as of April 30, 2025 vs Pro-Forma¹ (+19.5% Y/Y vs Reported). Group Net Result is equal to Eu 71.7 million, growing by 11.6% compared to Eu 64.2 million as of April 30, 2025 Pro-Forma¹ (+15.3% Y/Y vs Reported).

Net financial income and charges include the capital gain of Eu 7.3 million deriving from the disposal of the 6.65% equity investment held in DV Holding S.p.A., almost entirely offset by non-recurring write-downs of equity investments and financial receivables recognized in the same item.

The Consolidated Reported Net Financial Position (NFP) as of April 30, 2026, calculated including IFRS liabilities for deferred payments to minority shareholders for corporate acquisitions and rights of use under IFRS 16, equal to Eu 199.6 million as of April 30, 2026 vs Eu 233.1 million as of April 30, 2025, **shows net debt of**



Eu 17.5 million compared to a Reported NFP net debt of Eu 74.7 million as of April 30, 2025, with a strong improvement equal to Eu 57.2 million confirming the Group's strong cash generation capacity.

The NFP as of April 30, 2026, before IFRS liabilities, is positive (net cash) for Eu 182.1 million, improving vs Eu 158.4 million as of April 30, 2025.

The Operating Cash Flow for FY 2026 is equal to approximately Eu 205 million thanks to the positive performance of operating management and working capital, after investments during the period of approximately Eu 110 million (net of approximately Eu 10 million deriving from the disposal of non-core assets), including Eu 60 million in M&A and minorities buy-back, and after dividend distributions and buy-back during the Fiscal Year equal to approximately Eu 40 million. **The Consolidated Shareholders' Equity further strengthened, reaching Eu 529.2 million as of April 30, 2026**, strongly increasing compared to Eu 500.8 million as of April 30, 2025.

New 2027-2028 Group Industrial Plan

During today's meeting, the Board of Directors also approved the Group Industrial Plan for the Fiscal Years ending April 30, 2027 and 2028, prepared between April and June 2026 with the involvement of all operating sectors and key people of the Group.

The 2027-28 Industrial Plan sets targets for the continuation of the transformation path undertaken with the 2026-2027 Industrial Plan, with a focus on organic growth of the Group's core businesses, organizational streamlining and progressive adoption of AI, Automation and Digital Platforms, and confirms substantially the targets of the previous 2026-2027 plan for 2027, in the upper part of the ranges already communicated to the market last year.

In the context of an Italian digital market expected to grow by approximately 3.6% over the 2026-29 period, supported by demand for technology and solutions enabling the adoption of AI and Automation, as well as by the growing need for integration, governance and protection of data in compliance with national compliance and security requirements, Sesa pursues the continuation of mid-to-high single-digit growth, implementing the following main strategic targets over the FY 2027-28 period:

- **Transformation of the Group into a digital integrator and partner for digital innovation in the areas of Cloud, Data Management, Cybersecurity, Digital Platform and AI;**
- **Focus on organic growth in the Group's core businesses** with a strong reduction in legal entities, organizational streamlining and increasing operational efficiency;
- **Annual investments of Eu 110 million**, of which approximately Eu 60 million in M&A, mainly aimed at the buy-back of minorities to support the Group streamlining and integration path, and Eu 50 million for the Group transformation and development of digital skills;
- **Human Resources expected to be substantially stable as of April 30, 2028 compared to current levels**, with increasing operational efficiency and development of skills in AI, automation and digital platform, also through a People Evolution path aimed at enhancing people and enabling the Group transformation;
- **2027-2028 Plan growth targets:**
 - **Revenues: FY 2027 +5.0% | +7.5%; FY 2028 +5.0% | +7.5%, FY 2028 target Eu 3.95-4.2 Bn**
 - **Ebitda: FY 2027 +5.0% | +10.0%; FY 2028 +5.0% | +10.0%, FY 2028 target Eu 288-315 Mn**
 - **Group EAT Adj: FY 2027 +7.5% | +12.5%; FY 2028 +7.5% | +12.5%, FY 2028 target Eu 123-134 Mn**
 - **VAS sector (ICT and Green VAS) expected to grow mid-to-high single digit in revenues and profitability** supported by growing demand for data management, sovereignty and security solutions, private AI and digital sovereignty;
 - **Business Services sector expected to grow double digit (10%) in revenues and profitability** supported by the development of vertical applications and digital platforms dedicated to the Financial Services industry and progressive market penetration;



- **SSI sector expected to grow low single digit in revenues and profitability** as a result of the focus on higher value-added and lower labor-intensive business areas;

The Group continues to strengthen its growth path in a market characterized by profound transformation and structural expansion, driven by the digitalization of enterprises and the widespread adoption of cloud, data management and data protection solutions. Within this context, private AI and digital sovereignty are becoming increasingly strategic, combining innovation with data protection, compliance and national security requirements.

Notes to the ESG performances for FY 2026

The Fiscal Year as of April 30, 2026 confirms a **further and continuous improvement in ESG performances**, thanks to the continuation and **strengthening of the main sustainability programs for the benefit of all stakeholders**.

As of April 30, 2026, the Group distributed a total economic value of Eu 550.5 million (+10% Y/Y), of which 72% was allocated to the remuneration of Human Resources, with 6,770 people as of April 30, 2026 (+3.6% Y/Y). Training and skills development programs continued to expand, with a focus on soft skills, Cyber, AI and Automation, as well as welfare programs that are increasingly structured and oriented to well-being and a better work-life balance for people.

Strong and further improvement in the main environmental performance indicators:

- **4% Y/Y reduction in electricity consumption per capita**, from 2,022 kWh as of April 30, 2025 to 1,944 kWh as of April 30, 2026;
- **further increase in the share of green electricity** purchased from third parties (approximately 97% of the total, vs 95% in FY 2025);
- **increase in self-produced energy from owned photovoltaic plants** (1,074 MW, +6% Y/Y);
- **18% Y/Y reduction in natural gas consumption**.

Sesa reaffirms its commitment to responsible and transparent governance practices through the extension of the Gender Equality Certification under UNI/PdR 125:2022 to its main Group companies, as well as the expansion of ISO 14001 certification, confirming its focus on reducing environmental impact, and ISO 27001 certification, in preparation for the widespread adoption of the NIS2 Directive across the Group's principal companies.

The Group's main ESG ratings have also been confirmed, including the **Ecovadis Platinum** rating and the **CDP (Carbon Disclosure Project) B rating**.

Notes to the Parent Company results and other resolutions of the Board of Directors held on July 16

The Parent Company Sesa S.p.A., operating holding of the Group, closed the Fiscal Year as of April 30, 2026 **with Net profit of Eu 28,211 thousand, compared to Eu 23,482 thousand as of April 30, 2025** and a Reported Net Financial Position net debt of Eu 3,758 thousand, compared to net cash of Eu 443 thousand as of April 30, 2025, with Shareholders' Equity of Eu 104,107 thousand compared to Eu 105,972 thousand as of April 30, 2025.

Moreover the Board of Directors, today, has adopted the following resolutions:

- with reference to the **Stock Grant Plan 2024-2026**, following the achievement of the Annual Targets (Ebitda growth and economic and financial balance) for the Fiscal Year from May 1, 2025 to April 30, 2026 and of the Three-Year Targets (EVA growth) over the 2024-2026 three-year period, to grant free of charge to the beneficiaries a total of no. 59,250 ordinary shares (Annual Plan) and no. 63,500 ordinary shares (Three-Year Plan), respectively. Information regarding the allocation is disclosed in the Remuneration Report prepared pursuant to Article 123-ter of Legislative Decree No. 58/1998 and published in accordance with legal requirements;
- to submit to the approval of the next Shareholders' Meeting a new Stock Grant Plan 2027-2029 for a maximum amount of 254,500 ordinary shares (including extra bonus shares to be delivered in the 2030-2031 two-year period), for the benefit of the executive directors of Sesa and of the main subsidiaries,



linked to sustainable Ebitda and EVA growth targets, as well as to the maintenance of equity and financial balance conditions;

- to approve the Report on Corporate Governance and Ownership Structure, as well as the Report on the Remuneration Policy for the Fiscal Year as of April 30, 2026;
- to approve the Report on audit activities as of April 30, 2026 and on the activities of the Executive Director in charge of preparation of the corporate accounting documents, as well as the 6-month Report as of April 30, 2026 prepared by the Audit Supervisory Board;
- **to convene the Ordinary Shareholders' Meeting for August 27, 2026, by first call (second call on August 28, 2026),** to deliberate, among other things, on the following matters: (i) approval of the Integrated Financial Statements for Fiscal Year 2026; (ii) allocation of the profit for the year with distribution of a dividend equal to Eu 1.33 per share, increasing by 33% compared to Eu 1.00 per share in the previous year; (iii) approval of the Report on the Remuneration Policy and Compensation Paid; (iv) the new Stock Grant Plan 2027-2029 up to a maximum of 254,500 shares; (v) authorization to purchase and dispose of ordinary treasury shares up to **a maximum amount of Eu 20 million** for the purposes contemplated by Art. 5 paragraph 2 letter c) of EU Regulation no. 596/2014 (authorization to purchase until the date of approval of the financial statements as of 30/04/2026 and no later than 18 months from the date of the resolution) with the following **Agenda**:
 1. *Integrated financial statements of Sesa S.p.A. as of April 30, 2026 and relevant reports by the Board of Directors and the Independent Auditors:*
 - 1.1. *Approval of the integrated financial statements as of April 30, 2026; presentation of the consolidated integrated financial statements as of April 30, 2026.*
 - 1.2. *Allocation of the profit for the year.*
 2. *Report on the Remuneration Policy and Paid Considerations pursuant to art. 123-ter of Legislative Decree no. 58/1998:*
 - 2.1. *Binding resolution on the first section regarding the remuneration policy for the financial year May 1, 2026 - April 30, 2027.*
 - 2.2. *Non-binding resolution on the second section regarding paid considerations during the financial year May 1, 2025 - April 30, 2026.*
 3. *Approval of the stock grant plan named "Stock Grant Plan 2027-2029". Pertinent and consequent resolutions.*
 4. *Authorization to purchase and dispose of ordinary treasury shares. Pertinent and consequent resolutions.*

With regard to the dividend distribution proposal approved by the Board of Directors of Sesa S.p.A. on July 16, 2026 and subject to approval by the Shareholders' Meeting, the dividend will be paid on September 23, 2026, with an ex-dividend date of September 21, 2026 and a record date of September 22, 2026.

The Chairman Paolo Castellacci and the Chief Executive Officer Alessandro Fabbroni commented on the results for the Fiscal Year ended April 30, 2026, as follows:

"We continue to develop a business model oriented toward progressive and long-term growth, with responsibility toward all stakeholders, from employees to shareholders, clients and the ecosystems in which we operate. The results for the Fiscal Year and the new Industrial Plan confirm certain central elements of the Group's path: organic growth in the core businesses, the central role of people and skills, as well as the growing role of digital innovation as enabling factors for business competitiveness and improving quality of life", stated **Paolo Castellacci, Chairman and Founder of Sesa.**

"In an Italian digital market growing at approximately 3.5% per year, characterized by a profound evolution in demand and supported by the increasing need for technologies and data management and protection solutions



enabling the adoption of AI and automation in compliance with regulatory and national security requirements, we closed FY 2026 by achieving all the targets set out in our Industrial Plan.

We continued to grow at twice the pace of the market, delivering strong value creation for our stakeholders and entirely organic growth in both revenues and profitability.

Building on these achievements, we are continuing our transformation journey with determination through the new 2027-2028 Industrial Plan, which aims to further strengthen our role as a Digital Integrator, combining technology, digital platforms and vertical applications with the adoption of AI and automation.

*The Plan targets continued mid-to-high single-digit organic growth in both revenues and profitability, at rates significantly above market growth, leveraging our ability to enable innovation, digital transformation and value creation for enterprises and organizations.”, commented **Alessandro Fabbioni**, CEO of Sesa.*

Here attached you can find the following exhibits:

Exhibit n. 1 - Reclassified Consolidated Income Statement as of April 30, 2026

Exhibit n. 2 - Reclassified Consolidated Balance Sheet as of April 30, 2026

Exhibit n. 3 - Reclassified Income Statement of Sesa S.p.A. Separate Financial Statements as of April 30, 2026

Exhibit n. 4 - Reclassified Balance Sheet of Sesa S.p.A. Separate Financial Statements as of April 30, 2026

Exhibit n. 5 - Segment Information as of April 30, 2026

Exhibit n. 6 - 2027-2028 Industrial Plan, financial and economic targets

This press release is also available on the company's website www.sesa.it, as well as on the authorized storage mechanism eMarket Storage consultable at the website www.emarketstorage.com.

Alessandro Fabbioni, in his capacity as manager in charge of preparing the Corporate Accounting documents, declares pursuant to paragraph 2 of article 154 bis of the Consolidated Finance Act that the accounting information contained in this press release matches the information included in the accounting books and records.

Conference Call: Today, Thursday, July 16, 2026, at 4.00 p.m. (CET), Sesa S.p.A. will hold a conference call with Stakeholders, during which the Group's economic and financial results will be presented, following the approval by the Board of Directors of the Consolidated Financial Statements as of April 30, 2026, and the 2027-2028 Industrial Plan will be illustrated. To participate in the conference call, please connect via the following link: <https://services.choruscall.it/DiamondPassRegistration/register?confirmationNumber=9031503&linkSecurityString=153a55ec41>. Prior to the conference call, the presentation will be available for download in the Investor Relations section of the Sesa Group website: <https://www.sesa.it/investors/presentazioni/>

Sesa S.p.A., with headquarters in Empoli (Florence), is the operating holding company of a Group with presence across the whole Italian territory and in certain foreign countries including Germany, Switzerland, Austria, France, Spain, Romania and China, representing a leading player in Digital Technology, Consulting and Vertical Application for enterprises and organizations, with consolidated revenues equal to Eu 3,620.8 million (+7.9% Y/Y) and 6,770 people as of April 30, 2026 (+3.6% Y/Y).

Sesa has the mission of offering Digital Technology solutions, Consulting and Vertical Applications to support the digital evolution, innovation and transformation towards sustainability of enterprises and organizations, through the following business sectors:

- SSI (Software and System Integration) with revenues of Eu 908.8 million and 4,463 Human Resources as of April 30, 2026;
- BS (Business Services) with revenues of Eu 158.5 million and 980 Human Resources as of April 30, 2026;
- ICT VAS (Value Added Solutions) with revenues of Eu 2,254.7 million and 695 Human Resources as of April 30, 2026;
- Green VAS with revenues of Eu 412.2 million and 101 Human Resources as of April 30, 2026;
- Corporate and Digital Ecosystem with revenues of Eu 67.5 million and 531 Human Resources as of April 30, 2026.

Sesa Group pursues a sustainable development strategy for the benefit of its Stakeholders and achieved, over the 2012-2026 period, a track record of continuous growth in revenues (CAGR revenues 2012-2026 +11.2%) and profitability (CAGR



Ebitda 2012-2026 +14.1%). The long-term value generation strategy is based on skills development, attention to environmental sustainability and social responsibility, with progressive improvement in ESG performance.

As of April 30, 2026, the Group distributed a total economic value equal to Eu 550 million (+10% Y/Y), of which approximately 72% was allocated to the remuneration of Human Resources, with 6,770 people (+3.6% Y/Y, of which 97% under permanent contracts), the expansion of hiring, education and corporate welfare programs supporting diversity, work-life balance and well-being of Human Resources. Sesa integrated sustainable growth objectives into its corporate bylaw among the priority duties of the Board of Directors and, starting from FY 2022, has prepared an Integrated Annual Report, representing in a single complete and transparent document, in application of international reporting standards, both financial and ESG performances. In terms of sustainability governance, the Group's main companies are ISO 14001 certified and adhere to the UN Global Compact. Sesa confirmed the Ecovadis rating at Platinum level, the sustainability rating issued by MSCI at BBB level and the ESG rating issued by CDP at B level. Sesa is listed on the Euronext STAR Milan market (ISIN Code: IT0004729759) and is part of the FTSE Italia Mid Cap index. Sesa is also part of Euronext Tech Leaders, Euronext's initiative dedicated to high-growth Tech companies.

For Media Information	For ESG and Financial Information
Community Società Benefit a r.l. Giuliano Pasini, Federico Nascimben +39 02 89404231 - sesa@communitygroup.it Sesa S.p.A. Corporate Communications Elisabetta Natali +39 0571 997374 – e.natali@sesa.it	Sesa Team Stakeholder Relations Caterina Gori: IR, Corporate Finance M&A Jacopo Laschetti: Stakeholder and Sustainability Francesco Billi: Chief Financial Officer +39 0571 900179 – stakeholder@sesa.it



Annex 1 - Reclassified Consolidated Income Statement of the Sesa Group as of April 30, 2026 (Euro million). Results as of April 30, 2026 approved by the Board of Directors on July 16, 2026 and not yet subject to statutory audit.

Reclassified Consolidated Income Statement	30/04/2026 Reported	%	30/04/2025 Pro-Forma*	%	30/04/2025 Reported	%	Change 2026 Vs 2025 Reported	Change 2026 Vs 2025 Pro-Forma
Revenues	3,565.3		3,298.2		3,214.6		10.9%	8.1%
Other income	55.5		58.6		58.6		(5.2%)	(5.3%)
Total Revenues and Other Income	3,620.8	100%	3,356.8	100%	3,273.1	100%	10.6%	7.9%
Purchase of goods	(2,653.2)	73.3%	(2,434.1)	72.5%	(2,360.3)	72.1%	12.4%	9.0%
Costs for services and leased assets	(301.0)	8.3%	(310.7)	9.3%	(307.3)	9.4%	(2.0%)	(3.1%)
Personnel costs	(395.6)	10.9%	(360.1)	10.7%	(358.8)	11.0%	10.2%	9.9%
Other operating charges	(10.6)	0.3%	(11.2)	0.3%	(11.2)	0.3%	(5.2%)	(5.2%)
Total Purchase of goods and Operating Costs	(3,360.4)	92.8%	(3,116.1)	92.8%	(3,037.6)	92.8%	10.6%	7.8%
Ebitda	260.4	7.2%	240.7	7.2%	235.5	7.2%	10.6%	8.2%
Amortisation tangible and intangible assets (sw)	(54.8)	1.5%	(50.2)	1.5%	(50.1)	1.5%	9.2%	9.1%
Accruals to provision for bad debts and risks	(8.1)	0.2%	(5.2)	0.2%	(5.2)	0.2%	57.8%	57.8%
Adjusted Ebit²	197.5	5.5%	185.4	5.5%	180.2	5.5%	9.6%	6.5%
Amortisation client lists and technological know-how (PPA)	(37.5)	1.0%	(32.6)	1.0%	(32.3)	1.0%	16.1%	15.1%
Stock grant and other non-monetary costs	(8.0)	0.2%	(7.2)	0.2%	(7.2)	0.2%	12.1%	12.1%
Ebit	152.0	4.2%	145.7	4.3%	140.7	4.3%	8.0%	4.3%
Net financial income and charges	(34.0)	0.9%	(40.5)	1.2%	(40.8)	1.2%	(16.5%)	(16.0%)
Income / (loss) on equity method investments	0.9	0.0%	1.0	0.0%	1.0	0.0%	(5.9%)	(5.9%)
FX gains / (losses)	(0.6)	0.0%	(1.4)	0.0%	(1.4)	0.0%	(60.9%)	(60.9%)
Ebt	118.3	3.3%	104.6	3.1%	99.5	3.0%	18.9%	13.1%
Income taxes	(37.7)	1.0%	(33.4)	1.0%	(32.1)	1.0%	17.5%	12.8%
Net profit	80.6	2.2%	71.2	2.1%	67.4	2.1%	19.5%	13.2%
Net profit attributable to the Group	71.7	2.0%	64.2	1.9%	62.2	1.9%	15.3%	11.6%
Net profit attributable to non-controlling interests	8.9	0.2%	7.0	0.2%	5.2	0.2%	70.3%	27.4%
Adjusted Net profit	115.0	3.2%	102.8	3.1%	98.8	3.0%	16.3%	11.8%
Adjusted Net profit attributable to the Group³	106.1	2.9%	95.8	2.9%	93.6	2.9%	13.3%	10.7%

² Adjusted Operating Result before amortisation of customer lists and know-how recognised following the Purchase Price Allocation (PPA) process, and before stock grant costs.

³ Adjusted Net Profit attributable to the Group before (i) amortisation of customer lists and know-how recognised following the Purchase Price Allocation (PPA) process, and (ii) stock grant costs, net of the related tax effect and non-recurring tax items

(*) Pro forma consolidated data as of April 30, 2025, prepared by simulating the retrospective consolidation of Greensun Srl and its subsidiaries, an operating company in the Digital Green sector, as if consolidated from May 1, 2024. Greensun was included in the Group consolidation starting from Q3 of FY25.



Annex 2 – Reclassified Consolidated Statement of Financial Position of the Sesa Group as of April 30, 2026 (Euro million). Financial results approved by the Board of Directors on July 16, 2026 and not yet audited.

Reclassified Balance Sheet	30/04/2026	30/04/2025	Change 26/25
Intangible assets	551.1	531.0	20.1
Property, plant and equipment (rights of use included)	175.7	167.9	7.9
Investments valued at equity	14.5	17.5	(3.0)
Other non-current receivables and deferred tax assets	47.0	39.3	7.7
Total non-current assets	788.4	755.7	32.7
Inventories	145.3	147.6	(2.3)
Current trade receivables	650.8	604.6	46.2
Other current assets	163.1	158.5	4.5
Current assets	959.1	910.7	48.4
Payables to suppliers	(672.3)	(595.1)	(77.2)
Other current payables	(318.2)	(287.6)	(30.7)
Short-term operating liabilities	(990.5)	(882.6)	(107.9)
Net working capital	(31.4)	28.1	(59.5)
Non-current provisions and other tax liabilities	(146.9)	(143.4)	(3.5)
Employee benefits	(63.3)	(64.9)	1.6
Non-current net liabilities	(210.2)	(208.3)	(1.9)
Net Invested Capital	546.8	575.5	(28.8)
Shareholders' Equity	529.2	500.8	28.5
Liquidity and current financial receivable	(584.1)	(576.9)	(7.2)
Financing current and not current	402.0	418.5	(16.5)
Net Financial Position	(182.1)	(158.4)	(23.7)
Financial liabilities for rights of use IFRS 16	56.4	57.2	(0.8)
Liabilities to minorities shareholders for M&A ⁴	143.2	176.0	(32.8)
Net Financial Position Reported	17.5	74.7	(57.2)

⁴ Deferred payables and commitments to minority shareholders for business acquisitions (Earn-Outs, Put Options, deferred prices), non-interest-bearing and subject to the achievement of long-term value creation targets.



Annex 3 – Reclassified Income Statement of Sesa S.p.A. Separate Financial Statements as of April 30, 2026 (Euro thousand). Results as of April 30, 2026 approved by the Board of Directors on July 16, 2026 and not yet subject to statutory audit.

Reclassified Income Statement	30/04/2026	%	30/04/2025	%	Change 26/25
Revenues	18,605		17,166		8.4%
Other income	8,310		6,061		37.1%
Total Revenues and Other Income	26,915	100.0%	23,227	100.0%	15.9%
Purchase of goods	(143)	(0.5%)	(99)	(0.4%)	43.7%
Costs for services and leased assets	(10,008)	(37.2%)	(8,516)	(36.7%)	17.5%
Personnel costs	(11,360)	(42.2%)	(10,891)	(46.9%)	4.3%
Other operating charges	(1,025)	(3.8%)	(361)	(1.6%)	183.7%
Total Purchase of goods and Operating Costs	(22,536)	(83.7%)	(19,867)	(85.5%)	13.4%
Ebitda	4,379	16.3%	3,360	14.5%	30.3%
Amortisation and depreciation	(825)	(3.1%)	(702)	(3.0%)	17.4%
Ebit Adjusted	3,555	13.2%	2,657	11.4%	33.8%
Other non-monetary costs	(7,773)	(28.9%)	(7,169)	(30.9%)	8.4%
Ebit	(4,218)	(15.7%)	(4,512)	(19.4%)	(6.5%)
Net financial income and charges	32,052	119.1%	27,506	118.4%	16.5%
Ebt	27,834	103.4%	22,994	99.0%	21.0%
Income taxes	(377)	(1.4%)	(488)	(2.1%)	(22.9%)
Net profit	28,211	104.8%	23,482	101.1%	20.1%



Annex 4 – Reclassified Statement of Financial Position of Sesa S.p.A. Separate Financial Statements as of April 30, 2026 (Euro thousand). Results as of April 30, 2026 approved by the Board of Directors on July 16, 2026 and not yet subject to statutory audit.

Reclassified Balance Sheet	30/04/2026	30/04/2025	Change 26/25
Intangible assets	1,402	866	536
Tangible assets (right of use included)	1,465	1,378	87
Equity Investments and Other Non-Current Receivables	104,339	105,027	(687)
Total non-current assets	107,207	107,271	(64)
Current trade receivables	6,692	3,487	3,205
Other current receivables and assets	18,909	10,232	8,677
Total current assets	25,600	13,719	11,881
Payables to suppliers	(3,076)	(2,081)	(995)
Other current payables	(19,186)	(11,016)	(8,160)
Total non-current liabilities	(22,262)	(13,107)	(9,155)
Net Working Capital	3,338	612	2,726
Provisions and other non current tax liabilities	(524)	(19)	(505)
Employee benefits	(2,156)	(2,245)	89
Total non-current liabilities	(2,680)	(2,264)	(416)
Net Invested Capital	107,865	105,529	2,336
Total Equity	104,107	105,972	(1,865)
Cash and cash equivalents	(8,684)	(1,085)	(7,599)
Net Financial Position	11,893	-	11,893
Financial liabilities for rights of use IFRS 16	3,209	(1,085)	4,294
Liabilities to minorities shareholders for M&A ⁸	531	614	(83)
Reported Net Financial Position	18	27	(9)
Intangible assets	3,758	(443)	4,201



Annex 5 – Segment Information (ICT VAS, Green VAS, SSI, Business Services and Corporate) as of April 30, 2026 (Euro million). Results as of April 30, 2026 approved by the Board of Directors on July 16, 2026 and not yet subject to statutory audit.

Eu million	FY 2026						FY 2025 Pro-forma					
	ICT VAS	Green	SSI	BS	Corporate & Dig. Ecosystem	Group	ICT VAS	Green	SSI	BS	Corporate & Dig. Ecosystem	Group
Total Revenues and Other Income	2,254.7	412.2	908.8	158.5	67.5	3,620.8	2,075.5	343.8	875.7	153.5	62.1	3,356.8
Change Y/Y	8.6%	19.9%	3.8%	3.2%	8.8%	7.9%						
Gross Margin	190.9	55.0	568.4	146.4	64.8	967.6	181.1	46.3	543.6	141.6	55.9	922.7
Opex	(89.6)	(26.0)	(471.8)	(116.6)	(59.4)	(707.2)	(91.1)	(21.8)	(448.8)	(114.2)	(51.8)	(682.0)
Ebitda	101.3	29.0	96.6	29.7	5.4	260.4	90.0	24.5	94.9	27.3	4.1	240.7
<i>Ebitda Margin</i>	<i>4.5%</i>	<i>7.0%</i>	<i>10.6%</i>	<i>18.8%</i>	<i>8.0%</i>	<i>7.2%</i>	<i>4.3%</i>	<i>7.1%</i>	<i>10.8%</i>	<i>17.8%</i>	<i>6.7%</i>	<i>7.2%</i>
Change Y/Y	12.6%	18.4%	1.8%	8.8%	30.2%	8.2%						
D&A	(5.3)	(1.2)	(37.9)	(8.4)	(2.0)	(54.8)	(5.0)	(1.0)	(35.7)	(7.2)	(1.2)	(50.2)
Provisions	(1.0)	(0.5)	(4.3)	(1.5)	(0.7)	(8.1)	(1.2)	(0.7)	(1.9)	(0.8)	(0.5)	(5.2)
Ebit Adjusted	95.0	27.3	54.3	19.8	2.7	197.5	83.7	22.8	57.2	19.3	2.5	185.4
<i>Ebit Adjusted Margin</i>	<i>4.2%</i>	<i>6.6%</i>	<i>6.0%</i>	<i>12.5%</i>	<i>4.0%</i>	<i>5.5%</i>	<i>4.0%</i>	<i>6.6%</i>	<i>6.5%</i>	<i>12.5%</i>	<i>4.0%</i>	<i>5.5%</i>
Change Y/Y	13.6%	19.6%	(5.1%)	2.7%	9.7%	6.5%						
PPA Amortisation and other non-monetary c	(3.7)	(0.6)	(24.6)	(11.4)	(5.4)	(45.6)	(2.7)	(0.9)	(18.7)	(11.0)	(6.4)	(39.8)
Ebit	91.3	26.6	29.7	8.3	(2.7)	152.0	81.0	21.9	38.5	8.3	(4.0)	145.7
<i>Ebit Margin</i>	<i>4.1%</i>	<i>6.5%</i>	<i>3.3%</i>	<i>5.3%</i>	<i>(4.0%)</i>	<i>4.2%</i>	<i>3.9%</i>	<i>6.4%</i>	<i>4.4%</i>	<i>5.4%</i>	<i>(6.4%)</i>	<i>4.3%</i>
Net Financial Charges	(23.9)	(0.2)	(11.9)	(3.6)	5.9	(33.7)	(25.6)	(0.6)	(11.7)	(2.9)	(0.2)	(41.0)
Income Taxes	(20.8)	(7.4)	(8.7)	(0.7)	(0.2)	(37.7)	(16.3)	(6.2)	(11.5)	0.2	0.3	(33.4)
EAT	46.7	19.0	9.1	4.0	3.0	80.6	39.1	15.1	15.3	5.6	(3.9)	71.2
PPA Amortisation and other non-monetary costs (net of taxes)	4.1	0.5	17.7	8.2	4.0	34.4	3.0	0.7	15.3	7.8	4.7	31.6
EAT Adjusted	50.7	19.5	26.8	12.2	7.0	115.0	42.1	15.8	30.6	13.4	0.8	102.8
Change Y/Y	20.5%	23.1%	(12.4%)	(9.0%)	772.5%	11.8%						
Net profit attributable to non-controlling inter	0.7	1.1	3.3	(0.2)	0.3	8.9	0.6	3.9	2.0	(0.8)	(0.0)	7.0
Group EAT adjusted¹	50.1	18.4	23.6	12.4	6.8	106.1	41.5	11.9	28.6	14.2	0.8	95.8
<i>Group EAT adj Margin</i>	<i>2.2%</i>	<i>4.5%</i>	<i>2.6%</i>	<i>7.8%</i>	<i>10.0%</i>	<i>2.9%</i>	<i>2.0%</i>	<i>3.5%</i>	<i>3.3%</i>	<i>9.3%</i>	<i>1.4%</i>	<i>2.9%</i>
Change Y/Y	20.6%	54.1%	(17.7%)	(12.7%)	699.6%	10.7%						



Annex 6 – Industrial Plan Forecast Data approved by the Board of Directors on July 16, 2026 and not subject to statutory audit (Euro million).

Eu million	FY 20	FY 21	FY 22	FY 23	FY 24	FY 25 ¹	FY 26		FY 27E	FY 28E
Revenue	1,776.0	2,037.4	2,389.9	2,907.6	3,210.4	3,356.8	3,620.8		3,802.0 - 3,892.0	3,992.0 - 4,184.0
Change Y/Y	14.5%	14.7%	17.3%	21.7%	10.4%	4.6%	7.9%		5.0% - 7.5%	5.0% - 7.5%
EBITDA	94.5	126.0	167.7	209.4	239.5	240.7	260.4		274.0 - 287.0	287.5 - 315.0
Change Y/Y	27.2%	33.4%	33.1%	24.9%	14.4%	0.5%	8.2%		5.0% - 10.0%	5.0% - 10.0%
Margin on revenues	5.3%	6.2%	7.0%	7.2%	7.5%	7.2%	7.2%		7.2% - 7.4%	7.2% - 7.5%
Group EAT Adj	41.2	57.8	82.7	102.3	106.4	95.8	106.1		114.0 - 119.0	123.0 - 134.0
Change Y/Y	31.2%	40.3%	43.1%	23.7%	4.1%	(9.9%)	10.7%		7.5% - 12.5%	7.5% - 12.5%
Margin on revenues	2.3%	2.8%	3.5%	3.5%	3.3%	2.9%	2.9%		3.0%-3.1%	3.1%-3.2%

