

<p>Informazione Regolamentata n. 2092-28-2026</p>	<p>Data/Ora Inizio Diffusione 10 Luglio 2026 22:11:33</p>	<p>Euronext Star Milan</p>
---	---	----------------------------

Societa' : CAREL INDUSTRIES

Utenza - referente : CARELINDUSN03 - Grosso Giampiero

Tipologia : 2.2

Data/Ora Ricezione : 10 Luglio 2026 22:11:33

Data/Ora Inizio Diffusione : 10 Luglio 2026 22:11:33

Oggetto : CAREL - Acquisto del 100% del Capitale Sociale di Cotes

Testo del comunicato

Vedi allegato



CAREL INDUSTRIES S.p.A.
via dell'Industria, 11 - 35020 Brugine - Padova - Italy
Phone (+39) 049 97 16 611 - Fax (+39) 049 97 16 600
carel.com - carel@carel.com

Cap. Soc. € 11.249.920,50 i.v.
C.C.I.A.A. Padova Reg. Imp n. 04359090281
Part. IVA e Cod. Fisc. 04359090281

N. Reg. Prod. P.Ife: IT09060P00000903
N. Reg. Prod. AEE: IT1603000009265



Comunicato stampa

CAREL acquisisce il 100% del capitale sociale di Cotes, fornitore leader di soluzioni di deumidificazione

Brugine (PD), 10 luglio 2026 – CAREL Industries S.p.A. (“**CAREL**” o il “**Gruppo**”) annuncia l’acquisizione del 100% del capitale sociale di Cotes A/S e Tørbåd ApS (congiuntamente, “**Cotes**” o la “**Società**”), fornitore leader di soluzioni innovative ed energeticamente efficienti per la deumidificazione ad adsorbimento.

Company profile

Fondata nel 1986 e con sede in Danimarca, Cotes è un player riconosciuto nella progettazione, sviluppo, produzione e commercializzazione di deumidificatori ad adsorbimento per un’ampia gamma di applicazioni industriali. In quasi quattro decenni, la Società ha costruito una solida reputazione nella fornitura di soluzioni di essiccazione ad alte prestazioni ed efficienti sotto il profilo energetico, in diversi mercati finali attrattivi e in crescita.

Il portafoglio prodotti di Cotes comprende deumidificatori modulari, unità mobili ad adsorbimento, deumidificatori leggeri, sistemi di desalificazione per applicazioni nell’eolico offshore e soluzioni con punti di rugiada ultra-bassi per ambienti produttivi critici. Cotes serve clienti in numerosi ambiti industriali che richiedono un controllo dell’umidità affidabile ed efficiente. Il settore dell’energia eolica offshore rappresenta attualmente una quota rilevante dei ricavi, dove Cotes ha sviluppato una leadership di mercato indiscussa grazie a soluzioni co-progettate con OEM, coperte da brevetti, e destinate ad essere applicate anche ad altri contesti operativi, spesso situati a diversi chilometri dalla costa. Questo posizionamento ha permesso di instaurare rapporti consolidati con primari OEM globali, produttori indipendenti di energia e fornitori di servizi. Sulla base della solida competenza tecnologica sviluppata in un settore così esigente, Cotes ha progressivamente ampliato la propria presenza in numerose applicazioni industriali, dove un controllo rigoroso dell’umidità è essenziale per le performance operative, come nei settori farmaceutico, alimentare, dei magazzini refrigerati, della produzione di batterie e molti altri.

Con oltre 120 dipendenti, la Società opera principalmente attraverso il proprio headquarter ad Aarhus, uno stabilimento produttivo in Polonia e attività commerciali supportate da un’ampia rete internazionale di distribuzione e partner.

Per l’esercizio 2026, Cotes prevede ricavi per circa 31,5 milioni di euro e un EBITDA di circa 6,5 milioni di euro.

Razionale industriale

L’operazione è pienamente coerente con la strategia di CAREL, volta a perseguire la crescita attraverso acquisizioni mirate di business con tecnologie e soluzioni complementari in segmenti attrattivi dei mercati HVAC e refrigerazione. Cotes rafforza il posizionamento di CAREL nel mercato del controllo dell’umidità, apportando tecnologie altamente specializzate di essiccazione ad adsorbimento, da tempo richieste dai clienti CAREL, e un portafoglio di soluzioni efficienti dal punto di vista energetico, con un posizionamento solido nel settore dell’energia eolica e un significativo potenziale di espansione in un più ampio ventaglio di applicazioni industriali. L’operazione consente a CAREL di acquisire un know-how tecnologico consolidato in ambienti critici per il controllo dell’umidità, creando al contempo opportunità per accelerare la crescita grazie alla piattaforma commerciale globale e alla base clienti del Gruppo.

L’acquisizione rafforza ulteriormente il posizionamento di CAREL nel settore del controllo dell’umidità, dopo l’operazione HygroMatik GmbH del 2018. Insieme, Cotes e HygroMatik ampliano in modo significativo le competenze di CAREL nella gestione dell’umidità, consentendo al Gruppo di offrire un portafoglio più completo e complementare che copre tecnologie di umidificazione, deumidificazione e controllo. Questa offerta potenziata permette a CAREL di proporsi come un punto di riferimento “one-stop shop”, in grado di rispondere a una gamma più ampia di esigenze dei clienti in applicazioni industriali, commerciali e mission-critical già servite dalla società, creando al contempo ulteriori opportunità di cross-selling, innovazione e soluzioni integrate per il controllo climatico.

L’operazione presenta rilevanti sinergie industriali e commerciali. Grazie alla presenza globale di CAREL, alla propria organizzazione di vendita diretta e alla sua ampia base clienti, Cotes potrà accelerare la propria espansione internazionale e aumentare ulteriormente la penetrazione nelle applicazioni industriali, valorizzando la forte competenza tecnologica e la credibilità di mercato sviluppate nel settore dell’energia eolica. Allo stesso tempo, CAREL arricchirà il proprio portafoglio prodotti con competenze avanzate nella deumidificazione e rafforzerà la propria offerta di soluzioni complete ad alto valore aggiunto per HVAC e applicazioni industriali. La combinazione è inoltre attesa generare opportunità di innovazione di prodotto ed efficienze operative, facendo leva sulle competenze di CAREL in ambito produttivo, sistemi di qualità, R&D e tecnologie digitali. Inoltre, Cotes beneficerà delle capacità di investimento, della presenza globale



CAREL INDUSTRIES S.p.A.
via dell'Industria, 11 - 35020 Brugine - Padova - Italy
Phone (+39) 049 97 16 611 - Fax (+39) 049 97 16 600
carel.com - carel@carel.com

Cap. Soc. € 11.249.920,501.v.
C.C.I.A.A. Padova Reg. Imp n. 04359090281
Part. IVA e Cod. Fisc. 04359090281

N. Reg. Prod. Pfl: IT09060P00000903
N. Reg. Prod. AEE: IT1603000009265



e della comprovata esperienza di CAREL nel supporto alla crescita e all'internazionalizzazione delle società acquisite, preservando al contempo la cultura imprenditoriale e le competenze tecniche che hanno contribuito al successo della Società.

Descrizione dell'operazione

L'operazione, attraverso la quale CAREL Industries S.p.A. acquisisce il controllo di Cotes A/S e Tørbåd ApS mediante l'acquisizione del 100% del capitale sociale delle società, è stata effettuata sulla base di un Enterprise Value di 419 milioni di corone danesi (56,1 milioni di euro, al tasso di cambio Euro/DKK pari a 7,475). L'esborso effettivo dipenderà dai limitati aggiustamenti prezzo che saranno effettuati, come di consueto, sulla base della posizione finanziaria netta e del capitale circolante netto di Cotes alla data di closing. L'accordo prevede garanzie contrattuali (e relative tutele indennitarie) in linea con la prassi di mercato, nonché l'utilizzo di strumenti assicurativi.

Al closing, il prezzo di acquisto sarà interamente corrisposto in cassa tramite risorse finanziarie disponibili. Il closing è atteso nel terzo trimestre 2026, subordinatamente al soddisfacimento delle condizioni sospensive tipiche, incluse le autorizzazioni regolamentari previste dalla normativa applicabile.

Commento del management

Francesco Nalini, Amministratore Delegato di CAREL, ha dichiarato: *"Siamo lieti di accogliere Cotes in CAREL. Questa acquisizione rappresenta un ulteriore importante passo nell'esecuzione della nostra strategia di rafforzamento nei segmenti altamente specializzati del controllo climatico e delle soluzioni ad alta efficienza energetica. Cotes apporta competenze di primo livello nella deumidificazione ad adsorbimento, una tecnologia altamente complementare che amplia le nostre capacità nella gestione dell'umidità e rafforza la value proposition verso i clienti a livello globale. Cotes ha costruito una posizione di leadership e un know-how distintivo, in particolare nel settore dell'energia eolica, dove affidabilità, performance ed efficienza energetica sono essenziali. Combinando il know-how di Cotes con la presenza globale di CAREL, le relazioni dirette con i clienti e le nostre capacità di investimento, vediamo significative opportunità di accelerare la crescita in una più ampia gamma di applicazioni industriali. Siamo particolarmente entusiasti delle opportunità di integrare il know-how di Cotes con le capacità di CAREL e con il nostro impegno di lungo periodo verso innovazione e sostenibilità."*

Thomas Rønnow, azionista di seconda generazione di Cotes, ha dichiarato: *"Nel corso degli anni, Cotes ha costruito una solida reputazione basata su innovazione, qualità e attenzione al cliente, supportata da un team altamente qualificato e dedicato. Ritengo che CAREL sia il partner ideale per sostenere la prossima fase di sviluppo di Cotes. La combinazione offrirà a Cotes accesso a una piattaforma globale, risorse più ampie e nuove opportunità di crescita, preservando al contempo lo spirito imprenditoriale della mia famiglia. Sono orgoglioso di quanto realizzato e fiducioso nel vedere Cotes proseguire il proprio percorso di successo come parte del gruppo CAREL."*

CAREL Industries S.p.A. è stata assistita nell'operazione da Mediobanca come advisor finanziario, Chiomenti come consulente legale principale, Gorrissen Federspiel e Wolf Theiss come consulenti legali locali, Oliver Wyman per la due diligence commerciale e KPMG per la due diligence finanziaria, fiscale, IT e cyber security.

Per ulteriori informazioni

INVESTOR RELATIONS

Giampiero Grosso – Investor Relations Manager
giampiero.grosso@carel.com
+39 049 9731961

MEDIA RELATIONS

Barabino & Partners
Fabrizio Grassi
f.grassi@barabino.it
+39 392 73 92 125
Giuseppe Fresa
g.fresa@barabino.it
+39 348.57.03.197



CAREL INDUSTRIES S.p.A.
via dell'Industria, 11 - 35020 Brugine - Padova - Italy
Phone (+39) 049 97 16 611 - Fax (+39) 049 97 16 600
carel.com - carel@carel.com

Cap. Soc. € 11.249.920,501.v.
C.C.I.A.A. Padova Reg. Imp n. 04359090281
Part. IVA e Cod. Fisc. 04359090281

N. Reg. Prod. P.Ife: IT09060P00000903
N. Reg. Prod. AEE: IT16030000009265



CAREL

Il Gruppo Carel è tra i leader nella progettazione, nella produzione e nella commercializzazione a livello globale di componenti e soluzioni tecnologicamente avanzate per raggiungere performance di alta efficienza energetica nel controllo e nella regolazione di apparecchiature e impianti nei mercati del condizionamento dell'aria ("HVAC") e della refrigerazione. Carel è focalizzata su alcune nicchie di mercato verticali caratterizzate da bisogni estremamente specifici, da soddisfare con soluzioni dedicate sviluppate in profondità su tali bisogni, in contrapposizione ai mercati di massa.

Il Gruppo progetta, produce e commercializza soluzioni hardware, software e algoritmiche finalizzate sia ad aumentare le performance di unità e impianti a cui le stesse sono destinate sia al risparmio energetico, con un marchio globalmente riconosciuto nei mercati HVAC e della refrigerazione (complessivamente, "HVAC/R") in cui esso opera e, a giudizio del management della Società, un posizionamento distintivo nelle nicchie di riferimento in tali mercati.

HVAC è il principale mercato del Gruppo, rappresentando il 72% dei ricavi del Gruppo nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, mentre il mercato della refrigerazione ha rappresentato il 28% dei ricavi del Gruppo.

Il Gruppo impegna risorse significative nella ricerca e sviluppo ("Ricerca e Sviluppo"), area a cui viene attribuito un ruolo di rilevanza strategica per mantenere la propria posizione di leadership nelle nicchie di riferimento del mercato HVAC/R, con particolare attenzione all'efficienza energetica, alla riduzione dell'impatto ambientale, ai trend relativi all'utilizzo dei gas refrigeranti naturali, all'automazione e alla connettività remota (Internet of Things), e allo sviluppo di soluzioni e servizi data driven.

Al 31 dicembre 2025 il Gruppo è operativo attraverso 47 filiali che includono 15 aree produzione situate in vari paesi. Alla stessa data circa l'80% dei ricavi del Gruppo è stato generato al di fuori dell'Italia e più del 30% al di fuori dell'area EMEA (Europe, Middle East, Africa). Gli Original Equipment Manufacturer o OEMs, fornitori di unità complete per applicazioni nei mercati HVAC/R, costituiscono la principale categoria di clientela della Società, su cui il Gruppo è focalizzato per la costruzione di relazioni a lungo termine.

Fine Comunicato n.2092-28-2026

Numero di Pagine: 5