

"PININFARINA S.p.A."

Sede Torino, via Raimondo Montecuccoli n. 9

Capitale sociale euro 56.481.931,72

Registro delle imprese di Torino n. 00489110015

Società le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni

presso l'Euronext Milan (EXM)

organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

* * * * *

Verbale dell'assemblea ordinaria degli azionisti tenutasi il giorno 10 giugno 2026.

* * * * *

Il giorno dieci giugno duemilaventisei,

in Cambiano (TO), in una sala dello stabile sito in via Nazionale n. 30, alle ore undici circa, si è riunita in unica convocazione l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, convocata con avviso pubblicato in data 11 maggio 2026 sul sito internet della Società, nel meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" nonché, per estratto, sul quotidiano Italia Oggi per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del giorno

1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025; presentazione del bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2025; deliberazioni relative.
2. Destinazione del risultato di esercizio; deliberazioni relative.
3. Aggiornamento dei compensi del consiglio di amministrazione;

deliberazioni relative.

4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter del D.Lgs. 58/1998:

a. approvazione della prima sezione ai sensi del comma 3-bis;

b. deliberazione sulla seconda sezione ai sensi del comma 6.

5. Nomina di un amministratore per l'integrazione del consiglio di amministrazione; deliberazioni relative.

6. Integrazione del corrispettivo della società di revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Assume la presidenza, ai sensi dell'articolo 14 dello statuto sociale, e regola lo svolgimento dell'assemblea il presidente del consiglio di amministrazione dottoressa Lucia MORSELLI, presente fisicamente, la quale comunica e dà atto:

- che l'avviso di convocazione dell'odierna assemblea è stato pubblicato come dianzi detto ai sensi dell'articolo 10 dello statuto sociale e delle disposizioni normative applicabili;
- che sono stati regolarmente espletati i previsti adempimenti informativi nei confronti del pubblico.

Segnala quindi che, ai sensi dell'articolo 13 dello statuto sociale, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in assemblea da parte di coloro ai quali spetta il diritto di voto siano consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, ai sensi dell'articolo 135-undecies del D.Lgs. 58/1998 ("TUF"), senza partecipazione fisica da parte dei soci.

A tal fine, prosegue il presidente, la Società ha designato quale Rappresentante Designato la "MONTE TITOLI - S.p.A.", con sede legale in Milano, al quale dovevano essere conferite le deleghe o le subdeleghe, anche ai sensi dell'articolo 135-novies del TUF in deroga a quanto stabilito dall'articolo 135-undecies, comma 4, del TUF, con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte sugli argomenti all'ordine del giorno.

Il presidente precisa inoltre che la Società ha altresì previsto nell'avviso di convocazione che la partecipazione degli amministratori, del segretario, del rappresentante della società di revisione, del Rappresentante Designato e degli altri soggetti legittimati a prendervi parte possa avvenire anche, se del caso, mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento a distanza, nel rispetto delle disposizioni vigenti ed applicabili.

Il presidente comunica e dà atto quindi:

- che è collegata con mezzi di telecomunicazione, come consentito dall'articolo 13 dello statuto e come previsto nell'avviso di convocazione, la dottoressa Francesca NEODO che rappresenta, in qualità di dipendente a ciò autorizzato, il Rappresentante Designato "MONTE TITOLI - S.p.A." al quale hanno conferito delega n. 1 azionista per n. 62.013.249 azioni pari al 78,823% delle n. 78.673.836 azioni prive dell'indicazione del valore nominale costituenti l'intero capitale sociale;
- che la Società detiene attualmente n. 15.958 azioni proprie che hanno pertanto il diritto di voto sospeso;

- che l'assemblea è regolarmente costituita in unica convocazione e valida a deliberare sull'ordine del giorno.

Il presidente invita, con il consenso dell'assemblea, il notaio Francesco PENE VIDARI, anch'esso presente fisicamente, a fungere da segretario e dà atto:

- che, oltre ad esso presidente, sono presenti fisicamente gli amministratori:

Jay Noah ITZKOWITZ – vice presidente

Paolo DELLACHA' – amministratore delegato e direttore generale

nonché gli amministratori e componenti del comitato per il controllo sulla gestione:

Salvatore PROVIDENTI - presidente

Massimo MIANI;

- che partecipano, mediante collegamento con mezzi di telecomunicazione, come consentito dall'articolo 13 dello statuto sociale e come previsto nell'avviso di convocazione, l'amministratore

Sara DETHRIDGE

nonché l'amministratore e componente del comitato per il controllo sulla gestione

Manuela Monica Danila MASSARI;

- che hanno giustificato l'assenza gli amministratori:

Amarjyoti BARUA

Peeyush DUBEY

Pamela MORASSI;

- che è altresì presente fisicamente il Segretario del consiglio di

amministrazione e General Counsel Corrado DRUETTA;

- che i predetti mezzi di telecomunicazione garantiscono l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto da parte del Rappresentante Designato;

- di aver accertato, a mezzo di personale all'uopo incaricato, l'identità e la legittimazione del Rappresentante Designato "MONTE TITOLI - S.p.A.", del suo rappresentante e degli altri partecipanti.

Comunica poi che, secondo le risultanze del libro dei soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 del TUF e da altre informazioni a disposizione, partecipano al capitale sociale, in misura superiore al 3%:

. Tech Mahindra Ltd. per n. 62.013.249 azioni (78,82%), tutte detenute dalla controllata PF Holdings B.V.,

. Alfonso PRASCINA per n. 4.574.000 azioni (5,81%).

Informa che partecipa all'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, esclusivamente l'azionista PF Holdings B.V. per n. 62.013.249 azioni, pari al 78,823% delle complessive n. 78.673.836 azioni, come riportato nell'allegato "H".

Il presidente fa presente che, vista la dinamica di svolgimento dell'odierna assemblea, in questa sede non è previsto che vengano rivolte domande, essendo queste già state presentate in anticipo rispetto alla stessa, in conformità alla normativa vigente.

Al riguardo segnala che entro il termine del 1° giugno 2026 sono pervenute domande ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF e che alle

domande risultate pertinenti con le materie all'ordine del giorno è stata data risposta il giorno 5 giugno 2026, mediante pubblicazione in apposita sezione del sito internet della Società, nell'area dedicata all'odierna assemblea, il tutto nel rispetto della normativa vigente e come indicato nell'avviso di convocazione, e che in ogni caso le domande, con le relative risposte, sono allegate al presente verbale (allegato "A").

Il presidente precisa poi che non sono pervenute dagli azionisti richieste di integrazione dell'ordine del giorno ex articolo 126-bis del TUF, né sono state presentate dagli stessi nuove proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno ai sensi del medesimo articolo.

Precisa altresì che la richiesta di azione di responsabilità pervenuta dall'azionista BAVA, titolare di n. 1 azione, nei confronti del consiglio di amministrazione, ai sensi dell'articolo 2393, comma 2, del codice civile, motivata dal fatto che la Società ha deciso di avvalersi, per l'assemblea di approvazione del bilancio chiuso al 2024, così come per l'odierna assemblea, della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto da parte di coloro ai quali spetta il diritto di voto siano consentiti esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato, non viene posta in votazione in quanto la Società si è avvalsa - e continua ad avvalersi - di una facoltà espressamente prevista dalla legge.

Il presidente dà quindi atto che la documentazione relativa alle singole materie all'ordine del giorno è stata messa a disposizione

del pubblico nei modi e termini di legge.

Passa quindi allo svolgimento dell'ordine del giorno dando lettura dello stesso.

Sul primo punto all'ordine del giorno

1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025; presentazione del bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2025; deliberazioni relative,

il presidente propone, se nessuno si oppone, di omettere la lettura della relativa documentazione assembleare, che è stata messa a disposizione del pubblico, nei modi e termini di legge e regolamentari, presso la sede della Società, sul suo sito internet nella sezione "Investor Relations - Informazioni per gli Azionisti" nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE", e di dare lettura unicamente della Proposta di deliberazione sull'approvazione del bilancio contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul primo punto all'ordine del giorno (allegato "**B**").

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente segnala che nella documentazione che è stata messa a disposizione del pubblico sono ricompresi la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari – Esercizio 2025, il Bilancio di Sostenibilità 2025, con la relativa relazione della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, precisando che comunque non sono oggetto di voto da parte dell'assemblea.

Il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul primo punto all'ordine del giorno che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea ordinaria degli azionisti della

"PININFARINA S.p.A.",

- esaminata la relazione finanziaria annuale,

- preso atto della relazione del comitato per il controllo sulla gestione e della relazione della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.,

- preso atto della relazione del consiglio di amministrazione sulla materia all'ordine del giorno,

delibera

di approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025."

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto istruzioni di voto per tutte le azioni rappresentate.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la predetta Proposta di delibera-

zione è approvata all'unanimità con voti favorevoli n. 62.013.249.

Ha espresso voto favorevole l'unico azionista partecipante all'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, riportato nell'allegato "H".

Sul secondo punto all'ordine del giorno

2. Destinazione del risultato di esercizio; deliberazioni relative,

il presidente propone, se nessuno si oppone, di omettere la lettura della relativa relazione illustrativa del consiglio di amministrazione, che è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e termini di legge e regolamentari (allegato "C"), presso la sede della Società, sul suo sito internet nella sezione "Investor Relations - Informazioni per gli Azionisti" nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE", e di dare lettura unicamente della Proposta di deliberazione sulla destinazione del risultato dell'esercizio 2025 contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul secondo punto all'ordine del giorno.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla destinazione del risultato dell'esercizio 2025 contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul secondo punto all'ordine del giorno che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea ordinaria degli azionisti della

"PININFARINA S.p.A.",

- preso atto del risultato di esercizio 2025,

- preso atto della relazione del consiglio di amministrazione sul secondo punto all'ordine del giorno,

delibera

di rinviare a nuovo la perdita di esercizio di euro 14.024.303."

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione sulla destinazione del risultato di esercizio 2025.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto istruzioni di voto per tutte le azioni rappresentate.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la predetta Proposta di deliberazione è approvata all'unanimità con voti favorevoli n. 62.013.249.

Ha espresso voto favorevole l'unico azionista partecipante all'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, riportato nell'allegato "**H**".

Sul terzo punto all'ordine del giorno

3. Aggiornamento dei compensi del consiglio di amministrazione; deliberazioni relative,

il presidente evidenzia che, come precisato nella relativa relazione illustrativa del consiglio di amministrazione, che è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e termini di legge e regolamentari (allegato "**D**"), e della quale, con il consenso dell'assemblea,

viene omessa la lettura, il consiglio di amministrazione nel corso della riunione del 27 aprile 2026, constatato un aggravio, nel corso degli ultimi esercizi, del carico di lavoro e delle responsabilità degli amministratori, deliberava di sottoporre all'odierna assemblea la decisione in merito all'aggiornamento dei compensi del consiglio di amministrazione, rimettendo agli azionisti ogni determinazione in merito.

Il presidente fa poi presente che nella medesima relazione si precisava che qualora non fossero pervenute, nei modi e termini indicati nell'avviso di convocazione, proposte di deliberazione da parte degli azionisti, l'assemblea avrebbe soprasseduto tanto alla trattazione quanto alla votazione del presente punto all'ordine del giorno.

A tal riguardo il presidente, nel dare atto che non è pervenuta alcuna proposta sul punto da parte degli azionisti, comunica che l'odierna assemblea soprassiederà tanto alla trattazione quanto alla votazione del terzo punto all'ordine del giorno.

Sul quarto punto all'ordine del giorno

4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter del D.Lgs. 58/1998:

a. approvazione della prima sezione ai sensi del comma 3-bis;

b. deliberazione sulla seconda sezione ai sensi del comma 6,

il presidente precisa che, come indicato nella relativa relazione illustrativa del consiglio di amministrazione (allegato "E"), il quarto punto all'ordine del giorno riguarda la relazione sulla politica in

materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (la "Relazione sulla Remunerazione"), prevista dall'articolo 123-ter del TUF.

Propone quindi, se nessuno si oppone, di omettere la lettura di tali relazioni in quanto già messe a disposizione del pubblico nei modi e termini di legge e regolamentari.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, fa poi presente che la Relazione sulla Remunerazione - approvata dal consiglio di amministrazione su proposta del Comitato Nomine e Remunerazioni - si articola, ai sensi di legge, in due sezioni:

- nella "prima sezione" (la "Sezione I") sono principalmente illustrate la politica dell'emittente in materia di remunerazione dei componenti dell'organo di amministrazione, del direttore generale e dei dirigenti con responsabilità strategiche con riferimento all'esercizio in corso e le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica;

- nella "seconda sezione" (la "Sezione II"), sempre con riguardo ai soggetti sopra indicati, sono principalmente rappresentate le singole voci che compongono la remunerazione, compresi i trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro.

Precisa inoltre che, ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF, la presente assemblea è tenuta a esprimere il proprio voto sia sulla Sezione I sia sulla Sezione II della Relazione sulla Remunerazione.

Il presidente ricorda che, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-ter, del TUF, la deliberazione sulla Sezione I sarà vincolante, men-

tre, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 123-ter, comma 6, del TUF, la deliberazione sulla Sezione II non sarà vincolante.

Il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul quarto punto all'ordine del giorno che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea ordinaria degli azionisti della

"PININFARINA S.p.A.",

preso atto

- della Sezione I della Relazione sulla Remunerazione,

- della relazione predisposta dal consiglio di amministrazione sulla materia all'ordine del giorno,

delibera

di approvare la Sezione I della Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis, del D.Lgs. 58/1998."

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto istruzioni di voto per tutte le azioni rappresentate.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la predetta Proposta di delibera-

zione è approvata all'unanimità con voti favorevoli n. 62.013.249.

Ha espresso voto favorevole l'unico azionista partecipante all'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, riportato nell'allegato "H".

Il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla Remunerazione contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul quarto punto all'ordine del giorno che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea ordinaria degli azionisti della

"PININFARINA S.p.A.",

preso atto

- della Sezione II della Relazione sulla Remunerazione,*
- delle verifiche con esito positivo effettuate dal soggetto incaricato di effettuare la revisione legale del bilancio sulla predisposizione della Sezione II della Relazione sulla Remunerazione,*
- della relazione predisposta dal consiglio di amministrazione sulla materia all'ordine del giorno,*

delibera

di esprimersi favorevolmente in merito alla Sezione II della Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D.Lgs. 58/1998, restando inteso che, ai sensi del predetto articolo 123-ter, comma 6, del D.Lgs. 58/1998, tale deliberazione non ha carattere vincolante."

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla Remunerazione.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto istruzioni di voto per tutte le azioni rappresentate.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la predetta Proposta di deliberazione è approvata all'unanimità con voti favorevoli n. 62.013.249.

Ha espresso voto favorevole l'unico azionista partecipante all'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, riportato nell'allegato "H".

Sul quinto punto all'ordine del giorno

5. Nomina di un amministratore per l'integrazione del consiglio di amministrazione; deliberazioni relative,

il presidente precisa che, come indicato nella relativa relazione illustrativa del consiglio di amministrazione, che è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e termini di legge e regolamentari (allegato "F"), e della quale, con il consenso dell'assemblea, viene omessa la lettura, la Società e il dottor Silvio Pietro ANGORI hanno raggiunto un accordo, esecutivo dal 29 ottobre 2025, per la risoluzione consensuale dei rapporti di lavoro e di amministrazione.

Il consiglio di amministrazione, prosegue il presidente, nel corso della riunione in data 11 dicembre 2025, acquisiti la raccomandazione del Comitato Nomine e Remunerazioni della Società e il pa-

rere favorevole, nell'ambito delle rispettive competenze, del Comitato Operazioni Parti Correlate e del Comitato per il Controllo sulla Gestione, ha deliberato di nominare, per cooptazione, in sostituzione del dottor Silvio Pietro ANGORI, il dottor Paolo DELLACHA' quale amministratore della Società, attribuendogli altresì la carica di amministratore delegato e di direttore generale nonché il relativo compenso.

Precisa poi che il dottor DELLACHA' viene a scadere, ai sensi di legge, con la presente assemblea.

Fa presente che viene quindi proposto di integrare – nel rispetto dei requisiti di legge e di statuto in materia di composizione dell'organo gestorio – il consiglio di amministrazione nominando l'amministratore precedentemente cooptato, dottor Paolo DELLA-CHA', il quale ha comunicato la propria accettazione della candidatura.

Il presidente ricorda infine che il mandato del nuovo amministratore – una volta nominato dall'assemblea – scadrà, insieme a quello dell'intero consiglio di amministrazione, con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.

Invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla nomina ad amministratore del dottor Paolo DELLACHA' sino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026 contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul quinto punto all'ordine del giorno che qui di seguito si trascrive:

"

Proposta di deliberazione

L'assemblea ordinaria degli azionisti della

"PININFARINA S.p.A.",

preso atto della relazione del consiglio di amministrazione sul presente punto all'ordine del giorno,

delibera

di nominare amministratore per l'integrazione del consiglio di amministrazione il signor Paolo DELLACHA', nato a Como, il giorno 1 gennaio 1975, domiciliato a Torino, via Raimondo Montecuccoli n. 9, codice fiscale DLLPLA75A01C933T, di cittadinanza italiana, già nominato ai sensi dell'articolo 2386 del codice civile dal consiglio di amministrazione nella riunione del giorno 11 dicembre 2025, che resterà in carica fino alla scadenza dell'attuale consiglio di amministrazione e, pertanto, sino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026."

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione sulla nomina ad amministratore del dottor Paolo DELLACHA' sino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto istruzioni di voto per tutte le azioni rappresentate.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la predetta Proposta di delibera-

zione è approvata all'unanimità con voti favorevoli n. 62.013.249.

Ha espresso voto favorevole l'unico azionista partecipante all'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, riportato nell'allegato "H".

Sul sesto punto all'ordine del giorno

6. Integrazione del corrispettivo della società di revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti,

il presidente precisa che, come indicato nella relativa relazione del consiglio di amministrazione, che è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e termini di legge e regolamentari (allegato "G"), e della quale, con il consenso dell'assemblea, viene omessa la lettura, la Società, con deliberazione approvata dall'assemblea in data 13 maggio 2022, ha conferito alla Deloitte & Touche S.p.A. (la "Società di Revisione"), per il novennio 2022-2030, l'incarico di revisione legale del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato del Gruppo, ivi compresa la revisione contabile completa del Reporting Package consolidato del Gruppo Pininfarina, in conformità a quanto raccomandato dal collegio sindacale ai sensi dell'articolo 13, comma 1, del D.Lgs. n. 39/2010.

In applicazione e sulla base della originaria proposta, prosegue il presidente, come previsto nel paragrafo "Aggiornamento dei Corrispettivi" della stessa, la Società di Revisione ha trasmesso alla Società una lettera di richiesta di integrazione degli onorari, datata 23 dicembre 2025, nella quale ha evidenziato la necessità di operare una revisione in aumento per euro 15.000 degli onorari con-

cordati ai fini della revisione contabile del bilancio consolidato della Tech Mahindra Limited condotta dalla B S R & Co. LLP.

Il presidente chiarisce che, in particolare, la citata revisione è dispendiosa, come spiegato dalla Società di Revisione nella lettera di richiesta di integrazione degli onorari, dalla necessità di svolgere ulteriori attività sul Reporting Package infrannuale al 31 dicembre 2025, come richiesto dal revisore di Tech Mahindra Limited.

Il presidente fa poi presente che, in analogia con quanto previsto dall'articolo 13 del D.Lgs. n. 39/2010 in merito al procedimento di conferimento dell'incarico di revisione legale e alla determinazione del compenso complessivo per i servizi di revisione, la predetta modifica del corrispettivo, intercorsa durante il periodo di esecuzione dell'incarico di revisione, deve essere approvata dall'odierna assemblea, su proposta motivata del comitato per il controllo sulla gestione ai sensi dell'articolo 19 del D.Lgs. n. 39/2010.

Precisa infine che detta proposta motivata è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e termini di legge e regolamentari e della quale propone, se nessuno si oppone, di omettere la lettura.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sull'integrazione del corrispettivo della Società di Revisione contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul sesto punto all'ordine del giorno che qui di seguito si trascrive:

"

Proposta di deliberazione

L'assemblea ordinaria degli azionisti della

"PININFARINA S.p.A.",

- esaminata la proposta motivata del comitato per il controllo sulla gestione in qualità di Comitato per il controllo interno e la revisione contabile ai sensi dell'articolo 19, comma 2, lettera c) del D.Lgs. 39/2010,

- preso atto della relazione del consiglio di amministrazione sulla materia all'ordine del giorno,

delibera

1. di approvare, e per quanto occorrer possa ratificare, per l'esercizio che si è chiuso al 31 dicembre 2025, un'integrazione del corrispettivo già spettante alla Deloitte & Touche S.p.A. pari ad euro 15.000 (quindicimila), come proposto dalla medesima Deloitte & Touche S.p.A., per l'ulteriore attività dalla medesima svolta sul Reporting Package;

2. di conferire mandato al presidente del consiglio di amministrazione e all'amministratore delegato, disgiuntamente tra loro, per provvedere, anche a mezzo di procuratori, a quanto richiesto, necessario o utile per l'esecuzione di quanto deliberato nonché per adempiere alle formalità attinenti e necessarie presso i competenti organi e/o uffici, con facoltà di introdurre le eventuali modificazioni non sostanziali che fossero allo scopo richieste, e in genere tutto quanto occorra per la loro completa esecuzione, con ogni e qualsiasi potere necessario e opportuno, nell'osservanza delle vigenti disposizioni normative."

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione sull'integrazione del corrispettivo della Società di Revisione.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto istruzioni di voto per tutte le azioni rappresentate.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la predetta Proposta di deliberazione è approvata all'unanimità con voti favorevoli n. 62.013.249.

Ha espresso voto favorevole l'unico azionista partecipante all'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, riportato nell'allegato "**H**".

Null'altro essendovi all'ordine del giorno da deliberare, il presidente dichiara sciolta l'assemblea alle ore undici e trenta minuti circa.

Si allegano al presente verbale, per farne parte integrante e sostanziale:

. sotto la lettera "**A**" il fascicolo contenente le domande pervenute alla Società prima dell'assemblea ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF, con le relative risposte,

. sotto la lettera "**B**" la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul primo punto all'ordine del giorno,

. sotto la lettera "**C**" la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul secondo punto all'ordine del giorno,

. sotto la lettera "**D**" la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul terzo punto all'ordine del giorno,

- . sotto la lettera "**E**" la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul quarto punto all'ordine del giorno,
- . sotto la lettera "**F**" la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul quinto punto all'ordine del giorno,
- . sotto la lettera "**G**" la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul sesto punto all'ordine del giorno,
- . sotto la lettera "**H**" il documento con l'indicazione del nominativo dell'unico partecipante all'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, e del numero delle azioni dallo stesso detenute.

Il presidente

Il segretario

Firmato

Firmato

(dottoressa Lucia MORSELLI)

(notaio Francesco PENE VIDARI)



pininfarina

**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI
10 GIUGNO 2026**

RISPOSTE* ALLE DOMANDE DELL'AZIONISTA MARCO BAVA

* Le risposte sono riportate in carattere grassetto maiuscolo in rosso.

5 giugno 2026

Mmbarcobava

Studi & Ricerche

antifascista

Marco Bava revisore dei conti

V.Cristalliera 7

10129 Torino IT

www.marcobava.it

Tel +393893399999

mbmarcobava@gmail.com

10.05.2026

ASSEMBLEA PININFARINA

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it .

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

5 giugno 2026

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto
Presentazione di proposte di deliberazione individuali su materie già all'ordine ai sensi dell'art. 135 undecies.1, comma 2 del TUF.
In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Proposta di azione di responsabilità ,

- 1) per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2025, ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica**

anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 (GU n.60 del 12-03-2024) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre

momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico** : che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionale possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori , tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee , non lo possono più fare ?**

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network,

che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ha ignorato.** Ma **i soprusi non finiscono qui** : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora

ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art.13 dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilita' non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;
- consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare,

mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità.

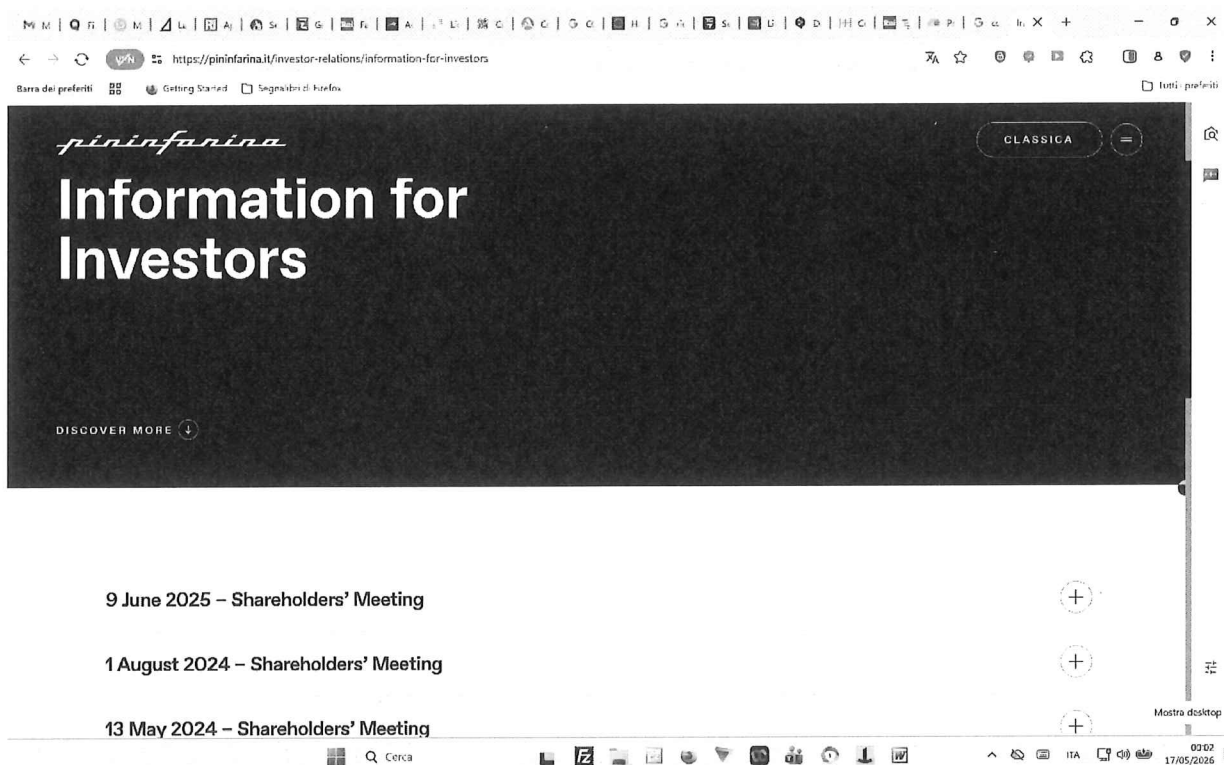
R. LE MODALITA' DI SVOLGIMENTO DELLA PROSSIMA ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI SONO PREVISTE DALLO STATUTO, CHE A SUA VOLTA È CONFORME ALLA VIGENTE DISCIPLINA LEGISLATIVA. PERTANTO, CON RIFERIMENTO ALLA FACOLTA' DI PREVEDERE CHE L'INTERVENTO E L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO DA PARTE DI COLORO AI QUALI SPETTA IL DIRITTO DI VOTO SIANO CONSENTITI ESCLUSIVAMENTE PER IL TRAMITE DEL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, LA SOCIETA' SI È AVVALSA DI UNA FACOLTA' ESPRESSAMENTE PREVISTA DALLA LEGGE. PER I MOTIVI SOPRAESPOSTI, LA RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' È DA RITENERSI NON AMMISSIBILE.

QUANTO AL DIRITTO DI RECESSO INVOCATO, SI RICORDA CHE LE MODIFICHE STATUTARIE SOPRA CITATE SONO GIÀ STATE SOTTOPOSTE ALL'ASSEMBLEA STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI TENUTASI IN DATA 13 MAGGIO 2024 E DA QUESTA APPROVATE.

INOLTRE, LA PROPOSTA È IRRICEVIBILE NON ESSENDO PERVENUTA NEI TERMINI PREVISTI LA CERTIFICAZIONE SULLA TITOLARITÀ DELLE AZIONI.

Certificazione Unicredito n:

1) Denuncio al collegio sindacale come fatto censurabile che e' impossibile per me trovare la sezione investor relation, la documentazione per l'assemblea :



R. LA DOCUMENTAZIONE ASSEMBLEARE È REGOLARMENTE DISPONIBILE ALL'INDIRIZZO URL <https://pininfarina.it/it/investor-relations/informazioni-per-gli-azionisti>, ALL'INTERNO DELLA SOTTOSEZIONE DEDICATA ALLA SPECIFICA ASSEMBLEA. INOLTRE, LA MEDESIMA DOCUMENTAZIONE È DISPONIBILE AL PUBBLICO NELLE ULTERIORI MODALITA' DI PUBBLICAZIONE PREVISTE, NEL RISPETTO DEI TERMINI DI LEGGE. COME GIA' RILEVATO NEL 2025, NON SONO STATI RIPORTATI DISSERVIZI NEL REPERIMENTO E NELL'OTTENIMENTO DELLA DOCUMENTAZIONE ASSEMBLEARE SUL SITO INTERNET DELLA SOCIETA'.

2) Pininfarina ha annunciato un accordo commerciale per lo sviluppo e la produzione con un costruttore automobilistico premium, per un valore complessivo superiore ai 40 milioni di euro, con conclusione del progetto prevista per dicembre 2027. Secondo fonti finanziarie e industriali, il partner più probabile sarebbe Aston Martin ?

R. LA SOCIETA' NON È AUTORIZZATA A RENDERE PUBBLICO IL NOMINATIVO DEL CLIENTE IN RAGIONE DEGLI OBBLIGHI DI

CONFIDENZIALITÀ ASSUNTI E NON COMMENTA SPECULAZIONI DI MERCATO.

- 3) La possibile partnership con Aston Martin segue quella siglata da Pininfarina con Mercedes Amg ad agosto 2024, un contratto da 90 milioni di euro per progettare e realizzare una supercar in soli 250 esemplari. Quanti ne sono già stati costruiti ?

R. LA SOCIETA' NON DIVULGA DATI DI PROGETTO IN RAGIONE DEGLI OBBLIGHI DI CONFIDENZIALITÀ ASSUNTI.

- 4) Dopo l'addio di Angori, una separazione formalmente condivisa ma non priva di frizioni, alla guida del gruppo è subentrato Paolo Dellachà, già ad di Automobili Pininfarina GmbH, nominato amministratore delegato di Pininfarina Spa a dicembre 2025. Una scelta che riflette la volontà della proprietà indiana di imprimere un'accelerazione sul settore automotive e di consolidare la presenza di Pininfarina nel mercato delle auto di lusso e delle serie limitate. Nel 2007 Pininfarina registrava un fatturato di 1, 2 miliardi di euro, contava 5 mila dipendenti e una capacità produttiva di 70 mila vetture all'anno. L'attività principale era concentrata su progettazione, ingegneria e produzione conto terzi, mentre il design per clienti esterni rappresentava circa 20-30 milioni di euro. Oggi quel valore ha superato i 90 milioni e costituisce la quasi totalità del business del gruppo. Una struttura che, con la nomina di Dellachà, potrebbe evolvere, visto che l'azionista indiano intende puntare con maggiore decisione sul settore auto ?

R. L'EVOLUZIONE DEL GRUPPO PININFARINA È DETTATA DA CONSIDERAZIONI DI NATURA STRATEGICA, INDUSTRIALE, COMMERCIALE E FINANZIARIA, IN UN CONTESTO GEO-POLITICO IN MUTAMENTO. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE È IMPEGNATO A VALUTARE E PERSEGUIRE LE MIGLIORI OPPORTUNITA' DI MERCATO, PER UNA CRESCITA SOSTENIBILE E DI LUNGO TERMINE.

- 5) La crisi della ex Ilva, culminata con l'avvio della procedura di amministrazione straordinaria nel 2024, sarebbe stata provocata da una precisa strategia di Arcelor Mittal che su Taranto ha condotto «una vera e propria killer acquisition, posta in essere con la volontà preordinata di estrarre valore dai complessi aziendali condotti in affitto senza poi finalizzarne l'acquisto». E' la conclusione a cui sono arrivati i commissari dell'ex Ilva, Giovanni Fiori,

Giancarlo Quaranta e Davide Tabarelli, che hanno avviato un'azione di responsabilità con una richiesta di risarcimento danni da 7 miliardi di euro contro ArcelorMittal — che dal 2018 al 2021 ha gestito da sola l'ex Ilva, poi attraverso Acciaierie d'Italia con Invitalia come azionista di minoranza fino al 2024 — e i manager del gruppo. Quello che doveva essere il piano di rilancio del più grande stabilimento siderurgico in Europa da parte di uno dei più importanti player mondiali in realtà sarebbe stato «un caso emblematico di saccheggio dell'impresa». Nell'atto di citazione preparato dallo Studio Zoppini di Roma, viene evidenziato come la gestione dell'ex Ilva da parte di ArcelorMittal non avrebbe avuto alcuna finalità di rilancio ma, al contrario, l'indebolimento del gruppo siderurgico a favore della multinazionale franco-indiana. La gestione dell'ex Ilva, sostengono i commissari, era stata demandata a una «struttura di governance parallela» composta «dall'amministratore delegato della Società (dott.ssa Lucia Morselli) e da altri esponenti aziendali e consulenti di primario standing professionale che hanno costantemente agito nella piena consapevolezza della illiceità dei loro comportamenti», attraverso metodi formalmente leciti ma utilizzati in modo distorto. «Il sistematico sviamento dei processi decisionali dalle consuete e legittime sedi societarie e la situazione di assoluta inadeguatezza organizzativa», sottolineano i commissari, hanno contribuito «a non far emergere tempestivamente le gravi criticità che connotavano la gestione della Società». Sull'ex Ilva è in corso un arbitrato internazionale avviato da Arcelor Mittal, che accusa l'Italia di aver adottato misure arbitrarie e discriminatorie sull'ex Ilva. Il gruppo franco-indiano aveva assunto la gestione nel 2018 dopo aver vinto la procedura per l'affitto del ramo d'azienda con obbligo di acquisto. L'anno successivo tuttavia a Taranto partono i processi per i danni ambientali e viene abolito lo scudo penale per i manager dell'ex Ilva. ArcelorMittal annuncia quindi l'intenzione di recedere dall'acquisto. Inizia un lungo braccio di ferro con il governo che porta all'ingresso di Invitalia come azionista di minoranza, ma i soci non trovano l'accordo sul finanziamento del piano di decarbonizzazione e rilancio e l'anno scorso l'ex Ilva viene commissariata. Adesso è vicina una nuova possibile svolta con la cessione al gruppo americano Flacks. Mahindra e' in grado di spiegare le ragioni della scelta della Morselli alla presidenza della Pininfarina

, quando e' tutt'ora in vita una Pininfarina che ha lavorato in azienda per anni ed e' donna come la Morselli ?

R. TRATTASI DI DOMANDA RIVOLTA AD UN SOGGETTO DIVERSO DA PININFARINA S.P.A. E QUINDI NON PERTINENTE.

- 6) La nomina di Paolo Dellachà, ex amministratore delegato di Automobili Pininfarina, a nuovo amministratore delegato della capogruppo Pininfarina, poltrona rimasta scoperta dalla fine di ottobre con le dimissioni dello storico ex ad Silvio Angori. L'azionista Mahindra, vorrebbe puntare con maggiore decisione sul settore auto, mirando soprattutto ai mercati extraeuropei in forte crescita. Quali e come ?

R. TRATTASI DI DOMANDA RIVOLTA AD UN SOGGETTO DIVERSO DA PININFARINA S.P.A. E QUINDI NON PERTINENTE.

- 7) Anche perché , dopo diciannove anni in azienda – prima come direttore generale e poi, dal 2009, come amministratore delegato – Pininfarina si separa dal suo storico uomo al vertice, Silvio Angori. In una nota diffusa dal gruppo (dal 2016 controllato dal colosso indiano Mahindra) si spiega che le dimissioni sono frutto di un "accordo consensuale di risoluzione del rapporto di lavoro e di amministrazione". Una separazione formalmente condivisa, ma non priva di frizioni. **Alla base della rottura ci sarebbero visioni differenti sulle prospettive di sviluppo, in particolare nell'ambito più rappresentativo di un marchio che oggi opera anche in architettura, design e progetti industriali: la costruzione di automobili.** C'è poi un altro elemento che aiuta a comprendere il cambio di vertice. Quando Angori assunse la guida operativa di Pininfarina, l'azienda si trovava già in difficoltà finanziaria, con un debito di circa 700 milioni di euro. Dopo la morte dell'ad Andrea Pininfarina, nel 2008, furono le banche a richiedere l'inserimento di una figura di garanzia che assicurasse continuità e affidabilità nella gestione. Quella figura fu individuata in Angori, allora direttore generale, promosso amministratore delegato anche per seguire la delicata interlocuzione con gli investitori internazionali. Oggi quella fase volge al termine. A dicembre Pininfarina estinguerà l'ultima tranche del debito, pari a 13 milioni di euro, chiudendo un capitolo lungo quasi vent'anni. Da gennaio, dunque, l'azienda non sarà più vincolata alle logiche imposte dagli istituti di credito e potrà muoversi in autonomia, sotto la piena regia dell'azionista Mahindra. In questo nuovo scenario viene meno anche la necessità di una figura di garanzia: un

passaggio che spiega, almeno in parte, l'uscita di scena di Angori e l'avvio di una nuova fase nella storia del marchio, con tutte le incognite che un passaggio di consegne comporta, soprattutto considerando che Angori, oltre ad aver portato a termine la restituzione del debito, nei suoi quasi vent'anni in carica ha plasmato l'azienda. Nel 2007 Pininfarina registrava un fatturato di 1,2 miliardi di euro, contava 5 mila dipendenti e una capacità produttiva di 70 mila vetture all'anno. L'attività principale era concentrata su progettazione, ingegneria e produzione conto terzi, mentre il design per clienti esterni rappresentava circa 20-30 milioni di euro. Oggi quel valore ha superato i 90 milioni e costituisce la quasi totalità del business del gruppo. Come e' avvenuta questa crescita ? In valore , in quantità di clienti ?

R. LA CRESCITA DEI SERVIZI COLLEGATA AL DESIGN È AVVENUTA SIA IN TERMINI DI AMPLIAMENTO DELLA GAMMA DI SERVIZI NONCHE' ALL'INCREMENTO DEL NUMERO DI CLIENTI SERVITI.

8) Una suddivisione che però adesso potrebbe cambiare. L'azionista indiano vorrebbe puntare con maggiore decisione sul settore auto, mirando soprattutto ai mercati extraeuropei ?

R. TRATTASI DI DOMANDA RIVOLTA AD UN SOGGETTO DIVERSO DA PININFARINA S.P.A. E QUINDI NON PERTINENTE.

9) Una strategia che arriva però in un momento delicato: nei giorni scorsi Automobili Pininfarina, società distinta da Pininfarina Spa, sempre controllata da Mahindra e dedicata esclusivamente alla produzione di supercar, ha ridotto il personale, mandando a casa venti dipendenti su cinquanta, con generose buonuscite. Nel frattempo, la società ha comunicato di aver avviato il processo di selezione del nuovo ad. E' terminato ?

R. COME COMUNICATO AL MERCATO IN DATA 11 DICEMBRE 2025, LA SOCIETA' HA TERMINATO IL PROCESSO DI SELEZIONE NOMINANDO IL DOTT. PAOLO DELLACHA' COME NUOVO AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE DI PININFARINA, CON EFFETTO DAL 11 DICEMBRE 2025.

10) Nell'attuale dimensione produttiva, la quotazione in Borsa ha senso rispetto al passato: oggi è un'azienda media, non più la Pininfarina di una volta per flottante e scambi limitati ?

R. NON SI COMPRENDE IL SENSO DELLA DOMANDA POSTA.

11) Quanto viene pagato il rappresentante comune.

R. LA SOCIETA' HA NOMINATO MONTE TITOLI S.P.A. QUALE RAPPRESENTANTE DESIGNATO PER L'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DEL 10 GIUGNO 2026, PER UN CORRISPETTIVO PARI A 5.000 EURO (OLTRE IVA).

12) *Avete un piano industriale in caso di 3^ GUERRA MONDIALE ?*

R. NON SONO ELABORATI PIANI INDUSTRIALI SU SINGOLI SCENARI ESTREMI.

13) *Avete in programma di istituire una fondazione ? con quali fini ?*

R. NON E' AD OGGI PREVISTA L'ISTITUZIONE DI FONDAZIONI.

14) *Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando ?*

R. LA SOCIETA' NON HA SOSTENUTO ALCUNA SPESA A TALE TITOLO.

15) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

R. NO.

16) *Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha ?*

R. NO.

17) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

R. NO.

18) *Quanto avete investito in cybersecurity ? CON CHI ? CHI SONO I VS FORNITORI ?*

R. LE SPESE IN MATERIA DI CYBERSICUREZZA NEL 2025 SONO UGUALI A CIRCA 230.000 EURO, DI CUI CIRCA 75.000 EURO DI NUOVI INVESTIMENTI.

19) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

R. NO.

20) *Mi date il dettaglio delle spese di pubblicita' per testata giornalistica ?*

R. NON RISULTANO SPESE A TALE TITOLO.

21) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

R. LA SOCIETA' NON ADOTTA LA ISO 37001. LA SOCIETA' È DOTATA DI UN MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. 231/01 CHE PREVEDE PRESIDI ANTICORRUZIONE.

22) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

R. IL TEMA NON È OGGETTO DI INFORMATIVA AGLI AZIONISTI.

23) SONO STATE CONTESTATE MOLTE INTERNAZIONALI ?

R. NO.

24) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

R. NON SONO STATE EFFETTUATE OPERAZIONI SU AZIONI PROPRIE.

25) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?

R. LA SOCIETA' NON È INTERESSATA ALL'ACQUISTO DEI BENI ELENCATI.

26) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

R. NO.

27) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

R. LA LIQUIDITÀ DETENUTA DA PININFARINA S.P.A. SUI CONTI CORRENTI E LE OPERAZIONI DI INVESTIMENTO DI LIQUIDITÀ DI DURATA INFERIORE AI TRE MESI EFFETTUATE DA PININFARINA S.P.A. HANNO GENERATO INTERESSI ATTIVI PER EURO 34.118. IL TASSO CORRISPOSTO AGLI ISTITUTI DI CREDITO RELATIVO ALL'INDEBITAMENTO ESTINTO IN DATA 31 DICEMBRE 2025 È STATO PARI ALLO 0,25% SU BASE ANNUA. NEL CORSO DELL'ESERCIZIO SONO STATI INOLTRE SOTTOSCRITTI DUE FINANZIAMENTI INFRAGRUPPO, UNO CON TECH MAHINDRA LONDON LIMITED E UNO CON LA CONTROLLANTE PF HOLDINGS BV, CHE PREVEDONO TASSI DI INTERESSE SU BASE ANNUA, RISPETTIVAMENTE PARI A 5,22% IL PRIMO E 3,30% IL SECONDO.

28) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

R. NO.

29) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

R. LA SOCIETA' VALUTERA' LA POSSIBILITA' IN UN PROSSIMO FUTURO.

30) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

R. NON SONO STATI INCASSATI FONDI A TALE TITOLO.

31) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*

R. LA SOCIETA' PERSEGUE I PROPRI OBIETTIVI STRATEGICI ANCHE MEDIANTE OPERAZIONI STRAORDINARIE, CHE SARANNO OGGETTO DI COMUNICAZIONE AL PUBBLICO NEI TERMINI DI LEGGE.

32) *Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

R. NO.

33) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?*

R. NO.

34) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

R. NO.

35) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

R. NO.

36) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

R. LA SOCIETA' È ISCRITTA ALL'UNIONE INDUSTRIALI TORINO E NON INTENDE USCIRNE, IL COSTO 2025 È STATO DI EURO 44.663,19.

37) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

R. SI RINVIA AI PARAGRAFI PRESENTI NELLA RELAZIONE FINANZIARIA DI BILANCIO 2025 "ATTIVITÀ E ALTRE PASSIVITÀ FINANZIARIE" DEL CONSOLIDATO DI GRUPPO E "ALTRE PASSIVITÀ FINANZIARIE" DELLA PININFARINA S.P.A.

38) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

R. NON SONO STATI INCASSATI INCENTIVI.

39) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

R. L'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D.LGS. 231/2001 DI PININFARINA S.P.A. E' COMPOSTO DALL'AVV. DANIELE RIPAMONTI (PRESIDENTE), DAL DOTT. ANDREA CASTELLANI E DALL'ING. ALFREDO MOSCHETTI. IL COSTO COMPLESSIVO ANNUO E' PARI AD EURO 23.000.

40) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o altre? Per cosa e per quanto ?* **R. NON RISULTANO SPONSORIZZAZIONI.**

- 41) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*
R. NON RISULTANO VERSAMENTI O CREDITI DEL TIPO SOPRA DESCRITTO.
- 42) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*
R. NO.
- 43) *QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*
R. NON SI SONO REGISTRATI INVESTIMENTI A TALE TITOLO.
- 44) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*
R. IL SERVIZIO TITOLI È GESTITO DA MONTE TITOLI S.P.A.. IL COSTO 2025 È STATO DI EURO 17.612.
- 45) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*
R. NO.
- 46) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*
R. NO.
- 47) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*
R. NON RISULTANO TALI SITUAZIONI.
- 48) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*
R. COME SPECIFICATO NELLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI, NON SONO PRESENTI INDENNITA' DI FINE MANDATO.
- 49) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*
R. UNA SOCIETA' SPECIALIZZATA NELLE VALUTAZIONI IMMOBILIARI. NON ESISTONO INCARICHI PLURIENNALI.
- 50) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo,*
- 51) *componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

R. PININFARINA È COPERTA DALLA POLIZZA MASTER D&O DI MAHINDRA&MAHINDRA STIPULATA CON TATA AIG GENERAL INSURANCE COMPANY LTD. LA POLIZZA PREVEDE UN MASSIMALE DI INR 7.200.000.000 PER SINISTRO/ANNO E COPRE AMMINISTRATORI, SINDACI, DIRIGENTI E NON CON RESPONSABILITÀ MANAGERIALI E DI SUPERVISIONE. LA POLIZZA TIENE INDENNI GLI ASSICURATI, PER QUANTO TENUTI A PAGARE A TERZI, CON IL LORO PATRIMONIO PERSONALE, A SEGUITO DI AZIONE COLPOSA, NELL'ESERCIZIO DELLE LORO FUNZIONI IN SENO ALLA SOCIETÀ. SCADENZA 24 NOVEMBRE 2026, NESSUN COSTO A CARICO PININFARINA. PININFARINA S.P.A. HA INOLTRE STIPULATO IN DATA 17/07/2025 CON LA COMPAGNIA ZURICH UNA POLIZZA ASSICURATIVA D&O CON SCADENZA 31/12/2026. LA POLIZZA COPRE AMMINISTRATORI, SINDACI, DIRIGENTI E NON CON RESPONSABILITÀ MANAGERIALI E DI SUPERVISIONE E TIENE INDENNI GLI ASSICURATI, PER QUANTO TENUTI A PAGARE A TERZI CON IL LORO PATRIMONIO PERSONALE, A SEGUITO DI AZIONE COLPOSA, NELL'ESERCIZIO DELLE LORO FUNZIONI IN SENO ALLA SOCIETÀ. IL MASSIMALE DI POLIZZA È DI EURO 15.000.000 PER LA PERSONA FISICA; EURO 1.500.000 PER LA PERSONA GIURIDICA; EURO 500.000 PER PERDITE MOBILIARI DELLA SOCIETÀ.

52) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)? **R. NO.**

53) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

R. LE POLIZZE SONO GESTITE DAL BROKER AON S.P.A.. IN SINTESI, LA SOCIETÀ HA LE SEGUENTI POLIZZE:

- **DANNI AL PATRIMONIO (TUTTI GLI STABILIMENTI) – GENERALI**
- **FURTO – UNIPOL SAI**
- **DANNI DURANTE I TRASPORTI O GIACENZA DI BENI PRESSO TERZI**
- **SIAT**
- **RESPONSABILITÀ PRODOTTI E RITIRO PRODOTTI – GENERALI**
- **RESPONSABILITÀ CIVILE PER INQUINAMENTO – GENERALI**

- **RESPONSABILITÀ CIVILE - GENERALI**
- **RESPONSABILITÀ PROFESSIONALE – GENERALI**
- **POLIZZA D&O - ZURICH**
- **POLIZZA INFORTUNI – AXA**
- **POLIZZA INVALIDITÀ PERMANENTE MALATTIA - AXA**
- **POLIZZA RIMBORSO SPESE MEDICHE – INTESA SANPAOLO**
- **ASSISTENZA PER I LAVORATORI ALL'ESTERO - EUROPE ASSISTANCE**
- **POLIZZA VITA – ZURICH**
- **POLIZZA VEICOLI – ZURICH**

LA STRUTTURA INTERNA CHE GESTISCE LE POLIZZE È LA FUNZIONE LEGALE, SALVO QUELLE RELATIVE ALLE SPESE MEDICHE ED ALL'INVALIDITA' PERMANENTE, GESTITE DALLA FUNZIONE RISORSE UMANE.

54) *VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

R. SI RIMANDA ALLA NOTA 11 DEL BILANCIO SEPARATO E AL RENDICONTO FINANZIARIO.

55) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

R. NON SONO PREVISTI INVESTIMENTI A TALE TITOLO.

56) *Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

R. NO.

57) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

R. NON RISULTANO MINORI ALLE DIPENDENZE DELLA SOCIETA'.

58) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

R. NO.

59) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

R. NO.

- 60) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*
R. L'INFORMAZIONE AGGIORNATA SULLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO È STATA DIFFUSA NEL COMUNICATO STAMPA SUI DATI TRIMESTRALI EMESSO IN DATA 12 MAGGIO 2026.
- 61) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?
R. NESSUNA MULTA RICEVUTA.
- 62) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?
R. NO.
- 63) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.* **R. NESSUNA VARIAZIONE.**
- 64) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*
R. LE VARIAZIONI SONO DESUMIBILI DAL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONTENUTO NELLE INFORMAZIONI FINANZIARIE TRIMESTRALI AL 31 MARZO 2026 PUBBLICATO ENTRO I TERMINI DI LEGGE.
- 65) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*
R. IL DATO È CONTENUTO NEL COMUNICATO SULLE INFORMAZIONI FINANZIARIE TRIMESTRALI AL 31 MARZO 2026 PUBBLICATO ENTRO I TERMINI DI LEGGE.
- 66) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*
R. NON RISULTANO AZIONI IN TAL SENSO.
- 67) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*
R. NON SONO STATE ESEGUITE OPERAZIONI SU AZIONI PROPRIE.

68) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

R. COME INDICATO NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA NON VI SARANNO AZIONISTI IN SALA, MA POTRA' INTERVENIRE ESCLUSIVAMENTE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO. IN OGNI CASO, L'ELENCO DEGLI AZIONISTI CHE HANNO CONFERITO DELEGA AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO PER LA PARTECIPAZIONE ALL'ASSEMBLEA SARA' ALLEGATO AL VERBALE ASSEMBLEARE.

69) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?* **R. SI RIPORTA QUI DI SEGUITO LA TABELLA:**

soggetto	n. azioni
CASSA ITALIANA DI PREVIDENZA E ASSICURAZIONE GEOMETRI	34.000
CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA	17.342
STICHTING BEDRIJFSPENSIOENFONDS VOOR DE METAAL EN TECHNISCHE BEDRIJFSTAKKEN (BPMT)	15.000
WHEELS COMMON INVESTMENT TRUSTEES LIMITED PENSION FUND	2.672
STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK	1.289
SSB AND TRUST CO. INVESTMENT FUNDS FOR TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	663
SSB INV. FUNDS FOR TAX EXEMPT RETIREMENT PLAN	663
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY INV. FUNDS FOR TAX EXEMPT RET. PLANS	663
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FOR TAX EXEMPT RETIREMENT PLAN	486

70) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

R. DATE LE MODALITA' DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA NON SONO PREVISTE PRESENZE DI GIORNALISTI IN ASSEMBLEA. INOLTRE, NON ESISTONO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA O INDIRETTA TRA LE SOCIETA' DEL GRUPPO E GIORNALISTI E NON SONO STATE EROGATE SOMME DI DENARO O BENEFIT DI QUALSIASI TIPO A RAPPRESENTANTI DELLA STAMPA.

71) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

R. NON RISULTANO SPESE PER GRUPPI EDITORIALI O VERSAMENTI DEL TIPO SOPRA DESCRITTO.

72) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

R. IL NUMERO DI ISCRITTI A LIBRO SOCI È PARI A 5.701 DI CUI 5.595 IN ITALIA E 106 ALL'ESTERO. QUI DI SEGUITO, SI RIPORTANO LE FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO:

- **da 0% a 0,99%: 5699 azionisti**
- **da 1% a 1,99%: 0**
- **da 2% a 4,99%: 0**
- **da 5% a 9,99%: 1**
- **da 10% a oltre: 1**

73) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

R. NON ESISTONO RAPPORTI DI CONSULENZA CON MEMBRI DEL COLLEGIO SINDACALE (OGGI COMITATO PER IL CONTROLLO SULLA GESTIONE, A SEGUITO DEL PASSAGGIO AL MODELLO MONISTICO). PER QUANTO RIGUARDA LA SOCIETA' DI REVISIONE E LE ENTITA' APPARTENENTI ALLA SUA RETE, I RAPPORTI INTRATTENUTI SONO EVIDENZIATI NEL BILANCIO SEPARATO E DEL GRUPPO.

74) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE*

ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

R. NON RISULTANO OPERAZIONI DEL TIPO SOPRA DESCRITTO.

75) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

R. NO.

76) *SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

R. NON ESISTE TALE RETROCESSIONE.

77) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?* **R. NO.**

78) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?* **R. NO.**

79) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?* **R. NO.**

80) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ?* **AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?** **R. NO.**

81) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?* **R. NULLA.**

82) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

R. AMMONTANO AD EURO 30.105 E SI RIFERISCONO AD EVENTI RELIGIOSI E SPORTIVI, NONCHE' ALLA PARTECIPAZIONE ALLA CONSULTA PER LA VALORIZZAZIONE DEI BENI ARTISTICI E CULTURALI DI TORINO.

83) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

R. NON RISULTANO RAPPORTI CON GIUDICI.

84) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

R. NO.

85) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

R. NO.

86) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)

R. NON RISULTANO EMISSIONI DI BOND.

87) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore

R. TALE DETTAGLIO NON È PUBBLICATO POICHE' NON RICHIESTO DAI PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO.

88) vorrei conoscere

i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

89) ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .

R. IN DATA 30 LUGLIO 2025, PININFARINA HA ANNUNCIATO L'INCREMENTO DELLA PROPRIA PARTECIPAZIONE IN SIGNATURE S.R.L. FINO AL 84% DEL CAPITALE SOCIALE, MEDIANTE ACQUISIZIONE DI PARTECIPAZIONI DETENUTE DA SOCI VENDITORI PER UN CORRISPETTIVO COMPLESSIVO DI EURO 132.500.

90) RISANAMENTO AMBIENTALE

R. NESSUNA.

91) Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

R. LA SOCIETA' HA INSTALLATO UN NUOVO SISTEMA DI ILLUMINAZIONE ESTERNA CHE RIDUCE L'INQUINAMENTO LUMINOSO NOTTURNO E I CONSUMI ELETTRICI. IL COSTO AMMONTA A CIRCA EURO 70.000.

92) vorrei conoscere

- I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

R. I BENEFICI NON MONETARI RIGUARDANO ESSENZIALMENTE MEZZI DI TRASPORTO E ASSICURAZIONI E VENGONO CALCOLATI IN BASE A CRITERI CONVENZIONALI DI VALUTAZIONE APPLICATI IN BASE A NORME DI LEGGE. I BONUS INDIVIDUALI SONO CALCOLATI IN BASE ALLA PERFORMANCE AZIENDALE (VERIFICANDO GLI OBIETTIVI PREFISSATI ED I RISULTATI CONSEGUITI) ED A QUELLA INDIVIDUALE (CONFRONTO TRA

OBIETTIVI E RISULTATI). PER MAGGIORI INFORMAZIONI, SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE.

- QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

R. LA VARIAZIONE DEL 2025 RISPETTO AL 2024 DEI COMPENSI MEDI È STATA PARI AD UN DECREMENTO DI 20,02% PER I DIRIGENTI, DECREMENTO DI 1,19% DEGLI IMPIEGATI E DECREMENTO DI 2,08% PER OPERAI.

- vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

R. IL DETTAGLIO PER CATEGORIA, NON ESSENDO RICHIESTO PER LA PUBBLICAZIONE, NON E' OGGETTO DI RILEVAZIONE.

- vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

R. IL DETTAGLIO PER CATEGORIA E LE NOTIZIE RIGUARDANTI CONTENZIOSI O INCIDENTI SONO ESPOSTI NEL FASCICOLO DI BILANCIO.

- Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

R. NESSUN PRE-PENSIONAMENTO.

- 93) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ? **R. NO.**

- 94) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

R. I COSTI COMPRIMIBILI SI SONO RIDOTTI IN TUTTI I SETTORI.

- 95) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ? **R. NO.**

- 96) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO. **R. FORNITORE MET ENERGIA ITALIA SPA, CON PREZZO MEDIO MATERIA GAS PARI A 0.556119 €/Smc.**

- 97) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ? **R. NO.**
- 98) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ? **R. NON SI REGISTRANO INVESTIMENTI A TALE TITOLO.**
- 99) **VORREI CONOSCERE I COSTI** per le ASSEMBLEE e per cosa ?
R. I COSTI PER L'ASSEMBLEA DEL 9 GIUGNO 2025 SONO STATI: € 40.000 PER LO STUDIO NOTARILE, € 5.000 PER INCARICO DEL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, € 3.000 CIRCA PER AVVISI SU QUOTIDIANI.
- 100) **VORREI CONOSCERE I COSTI** per VALORI BOLLATI
R. NON CI SONO STATI COSTI PER VALORI BOLLATI NEL 2025.
- 101) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.
R. LA SOCIETA' AFFIDA I SUOI RIFIUTI SPECIALI A DITTE APPOSITAMENTE STRUTTURATE E CERTIFICATE AI FINI DEL LORO SMALTIMENTO. ALLE VARIE TIPOLOGIE DI RIFIUTI SPECIALI VIENE APPLICATO UN CODICE CER AL FINE DI PERMETTERE L'IMMEDIATA INDIVIDUAZIONE E TIPOLOGIA DI SMALTIMENTO.
- 102) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?
R. NEL CORSO DEL 2025, L'AMMINISTRATORE DELEGATO SILVIO PIETRO ANGORI DISPONEVA DI VETTURA BMW X6 E MINI CONTRYMAN 2.0 COOPER. IL VALORE DEL BENEFIT INDICATO IN RELAZIONE È DI EURO 12.843,20. IL NUOVO AMMINISTRATORE DELEGATO PAOLO DELLACHA' NEL CORSO DEL 2025 DISPONEVA DI UNA VETTURA BMW X3. IL VALORE DEL BENEFIT INDICATO IN RELAZIONE AMMONTA A EURO 1.421,07. IL PRESIDENTE LUCIA MORSELLI NON HA AUTO ASSEGNATA.
- 103) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?
R. NON SI REGISTRANO COSTI PER AEREI O ELICOTTERI.

104) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

105) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

R. NON RISULTANO CREDITI IN SOFFERENZA.

106) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

R. NON RISULTANO CONTRIBUTI A SINDACATI O SINDACALISTI.

107) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

R. NON SI REGISTRANO ANTICIPAZIONI SU CREDITI.

108) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

- i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

R. MONTE TITOLI S.P.A., COMMISSIONE FORFETTARIA DI € 5.000 OLTRE IVA.

109) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

R. NON NE RISULTANO.

110) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

R. NON ESISTE DEBITO DEL TIPO MENZIONATO.

111) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

R. NEL 2025 NON È ATTIVO ALCUN CONTRATTO DI CONSOLIDATO FISCALE.

112) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

R. NEL 2025 IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE È STATO DI CIRCA 28,9 € / M.

113) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)

R. LA DIREZIONE AMMINISTRATIVA DELLA SOCIETÀ È COMPOSTA DAL TEAM DI BILANCIO E FISCALITÀ, DAL TEAM DI CONTABILITÀ CLIENTI E FORNITORI E DAL TEAM DI CONTABILITÀ INDUSTRIALE E CONTROLLO DI GESTIONE.

- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;

R. LA DIREZIONE AMMINISTRATIVA E' COMPOSTA DA UN DIRETTORE AMMINISTRATIVO, DUE RISORSE NEL TEAM BILANCIO & FISCALITÀ, TRE RISORSE NEL TEAM CONTABILITÀ CLIENTI E FORNITORI E CINQUE RISORSE NEL TEAM CONTABILITÀ INDUSTRIALE E CONTROLLO DI GESTIONE.

- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili

R. LE REGISTRAZIONI CONTABILI SONO SVOLTE QUOTIDIANAMENTE PER QUANTO RIGUARDA LE OPERAZIONI BANCARIE, REGISTRAZIONE INCASSI E PAGAMENTI, REGISTRAZIONI FATTURE ATTIVE E PASSIVE (POST APPROVAZIONE ORDINE DI ACQUISTO) E PRIME NOTE DI CONTABILITÀ, MENTRE LE SCRITTURE DI CHIUSURA E ASSESTAMENTO HANNO PERIODICITÀ MENSILE

- come siano strutturati (c'è un capufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);

R. OGNI TEAM È PRESIEDUTO DA UN RESPONSABILE CHE FA CAPO AL DIRETTORE DELLA FUNZIONE.

- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

R. IL DIRETTORE DELLA FUNZIONE (E DI CONSEGUENZA TUTTA LA STRUTTURA) RIPORTA ALL'AMMINISTRATORE DELEGATO DELLA SOCIETA'.

114) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?

R. LE REGISTRAZIONI CONTABILE SONO EFFETTUATE PUNTUALMENTE NEL RISPETTO DELLE NORMATIVE CIVILISTICHE E FISCALI. SI SEGNALE CHE LA SOCIETA' DI REVISIONE EFFETTUA TRIMESTRALMENTE SULLE STESSE APPROPRIATE VERIFICHE.

- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?

R. TALI CONTROLLI VENGONO SVOLTI QUOTIDIANAMENTE.

- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

R. LE RELAZIONI DELLA SOCIETA' DI REVISIONE NON RIPORTANO, NÉ HANNO MAI RIPORTATO, RILIEVI A TALE TITOLO.

115) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

R. IL SISTEMA CONTABILE IMPEDISCE LA DUPLICE REGISTRAZIONE DELLA MEDESIMA FATTURA E, DI CONSEGUENZA, IL DUPLICE PAGAMENTO. NEL CASO SI VERIFICASSE UN ERRATO PAGAMENTO È POSSIBILE PROCEDERE AL RECUPERO DI TALE AMMONTARE DAI SUCCESSIVI PAGAMENTI O RICHIEDERE LA RESTITUZIONE DELL'IMPORTO AL FORNITORE.

116) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

R. I SOLLECITI AI CLIENTI SONO REGOLARMENTE EFFETTUATI DALLA DIREZIONE COMMERCIALE CHE È L'UFFICIO PREPOSTO AL MONITORAGGIO DEI CREDITI SCADUTI. IN CASO DI MANCATI PAGAMENTI, LA PROCEDURA DI RECUPERO È ARTICOLATA PER GRADI PARTENDO DA UN PRIMA RICHIESTA STRAGIUDIZIALE PER ARRIVARE FINO AD UN EVENTUALE DECRETO INGIUNTIVO O AD ALTRE INIZIATIVE GIUDIZIALI.

117) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

R. SÌ. SI PRECISA CHE, A SEGUITO DEL PASSAGGIO AL MODELLO MONISTICO, LA SOCIETÀ HA COME ORGANO DI CONTROLLO UN COMITATO PER IL CONTROLLO SULLA GESTIONE.

118) La società dispone, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, di strumenti o analisi periodiche relativi alla **composizione della base azionaria**, anche in forma aggregata (ad esempio per scaglioni di partecipazione o per tipologia di investitore) ?

R. LA SOCIETÀ NON DISPONE DI STRUMENTI DEDICATI NÉ SVOLGE ANALISI PERIODICHE SULLA COMPOSIZIONE DEL PROPRIO AZIONARIATO, IN CONSIDERAZIONE DEI PROPRI ASSETTI PROPRIETARI E DELLA SUA QUALIFICA DI "SOCIETÀ A PROPRIETÀ CONCENTRATA" AI SENSI DEL CODICE DI CORPORATE GOVERNANCE, COME CHIARITO ANCHE NELLA RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E SUGLI ASSETTI PROPRIETARI IN RELAZIONE ALL'ASSENZA DI UNA POLITICA DI GESTIONE DEL DIALOGO CON GLI STAKEHOLDERS. DI CONSEGUENZA, LE SUCCESSIVE DOMANDE DA 119) A 126) NON TROVANO APPLICAZIONE.

119) Tali informazioni siano messe a disposizione del **Consiglio di Amministrazione** o dei suoi comitati nell'ambito delle attività di monitoraggio della struttura dell'azionariato e delle relazioni con gli investitori ?

R. SI VEDA RISPOSTA A DOMANDA 118).

120) Quali siano le **fonti tecniche** attraverso cui tali informazioni sono rese disponibili alla Società (ad esempio infrastrutture di gestione accentrata degli

strumenti finanziari, intermediari partecipanti al sistema, soggetti incaricati della gestione delle corporate action o altri operatori di mercato) ?

R. SI VEDA RISPOSTA A DOMANDA 118).

121) Nell'ambito delle registrazioni operative connesse alla gestione degli strumenti finanziari della Società, sia **tecnicamente possibile ricostruire la composizione dell'azionariato a una determinata data storica**, almeno a livello di intermediari partecipanti al sistema accentrato ?

R. SI VEDA RISPOSTA A DOMANDA 118).

122) Tale ricostruzione tecnica puo' risultare utile o necessaria in contesti previsti dalla normativa o dalla prassi di mercato, quali ad esempio: operazioni di **corporate action** ; individuazione dei soggetti legittimati alla partecipazione assembleare in base alla **record date** ; esercizio del **diritto di recesso** ; verifiche connesse a **OPA** o ad altre operazioni sul capitale ?

R. SI VEDA RISPOSTA A DOMANDA 118).

123) La disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria rientra nell'ambito dei **presidi di governance e di controllo interno** della Società, anche ai fini della corretta gestione delle relazioni con gli azionisti e della trasparenza informativa verso il mercato ?

R. SI VEDA RISPOSTA A DOMANDA 118).

124) La Società ritiene che la disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria possa contribuire a rafforzare la **trasparenza dell'informativa agli azionisti**, anche mediante la comunicazione di dati aggregati sulla struttura dell'azionariato ?

R. SI VEDA RISPOSTA A DOMANDA 118).

125) La Società, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, dispone di informazioni aggregate o analisi relative ai **prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso degli investitori nel capitale**, utilizzate nell'ambito delle attività di investor relations o di analisi della struttura dell'azionariato ?

R. SI VEDA RISPOSTA A DOMANDA 118).

126) Nei casi previsti dalla normativa o nell'ambito di procedimenti giudiziari o regolamentari, sia **tecnicamente possibile ricostruire le operazioni di acquisto relative a specifiche posizioni titoli** attraverso le registrazioni degli intermediari partecipanti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari nei limiti consentiti dalla normativa applicabili ?

R. SI VEDA RISPOSTA A DOMANDA 118).

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

ideeconomiche@pec.it

Marco BAVA cell 3893399999

MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57

CF. BVAMCG57P07L219T



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it

 antifascista



pininfarina

PININFARINA S.p.A.

Sede legale in Torino – via Raimondo Montecuccoli n. 9

Capitale Sociale Euro 56.481.931,72 i.v.

Codice Fiscale e numero iscrizione Registro Imprese Ufficio di Torino 00489110015

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DI PININFARINA S.P.A.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI PININFARINA S.P.A. SUL PRIMO PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI CONVOCATA PER IL GIORNO 10 GIUGNO 2026 IN UNICA CONVOCAZIONE.

PREMESSA

Signori Azionisti,

L'articolo 125-ter, primo comma, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (il "TUF") e l'articolo 84-ter del regolamento adottato con delibera Consob 14 maggio 1999 n. 11971 (il "Regolamento Emittenti"), come successivamente modificati e integrati, dispongono che, ove già non richiesto da altre disposizioni di legge, ogni qualvolta venga convocata l'assemblea degli azionisti l'organo amministrativo di una società quotata debba mettere a disposizione del pubblico, presso la sede sociale, sul sito internet e con le altre modalità indicate dal Regolamento Emittenti, una relazione su ciascuna delle materie all'ordine del giorno.

Nell'ambito della presente relazione (la "Relazione") è pertanto illustrato il primo punto posto all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria di PININFARINA S.p.A. (la "Società") convocata in Cambiano (TO), via Nazionale n. 30, per il giorno 10 giugno 2026 ore 11, in unica convocazione.

La presente Relazione è messa a disposizione degli azionisti presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (all'indirizzo www.emarketstorage.com), presso la sede sociale e sul sito internet della Società all'indirizzo www.pininfarina.it, nella sezione "Investor Relations – Informazioni per gli Azionisti", nell'area dedicata all'Assemblea in oggetto.

*** **

PUNTO 1) ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025; presentazione del bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2025; deliberazioni relative.

A norma dell'articolo 2364 del codice civile sottoponiamo alla Vostra attenzione il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 che presenta una perdita di euro 14.024.303.

Sottoponiamo, inoltre, alla Vostra attenzione il bilancio consolidato del Gruppo chiuso al 31 dicembre 2025 che evidenzia una perdita di esercizio di euro 6.719.543.

Vi ricordiamo che il bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2025 non sarà oggetto di voto da parte dell'Assemblea.

Tutta la documentazione relativa al presente punto all'ordine del giorno è messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previste dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili ed è consultabile presso la sede della Società, sul sito internet della stessa (www.pininfarina.it nella sezione Investor Relations), nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (all'indirizzo www.emarketstorage.com). I soci hanno facoltà di ottenerne copia.

Vi invitiamo dunque ad approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, corredato dalle relazioni del consiglio di amministrazione sulla gestione, del comitato per il controllo sulla gestione e della società di revisione, che evidenzia un risultato netto negativo di euro 14.024.303.

In considerazione di quanto precede, Vi proponiamo di assumere la seguente deliberazione:

"L'assemblea ordinaria degli azionisti della

PININFARINA S.p.A.,

- *esaminata la relazione finanziaria annuale,*
- *preso atto della relazione del comitato per il controllo sulla gestione e della relazione della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.,*
- *preso atto della relazione del consiglio di amministrazione sulla materia all'ordine del giorno,*

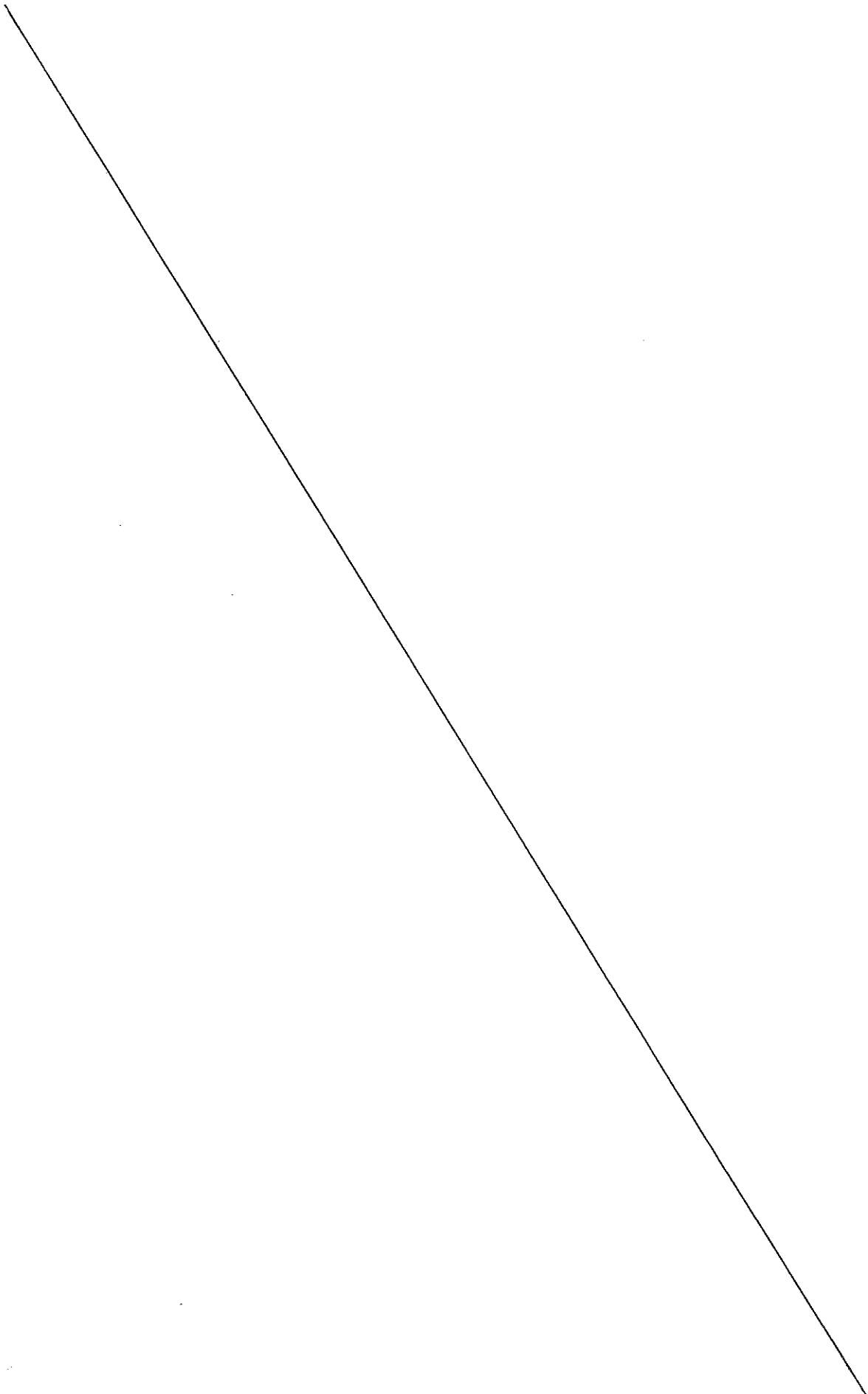
delibera

di approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025."

Cambiano, 11 maggio 2026



**Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Dott.ssa Lucia Morselli)**





pininfarina

PININFARINA S.p.A.

Sede legale in Torino – via Raimondo Montecuccoli n. 9

Capitale Sociale Euro 56.481.931,72 i.v.

Codice Fiscale e numero iscrizione Registro Imprese Ufficio di Torino 00489110015

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DI PININFARINA S.P.A.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI PININFARINA S.P.A. SUL SECONDO PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI CONVOCATA PER IL GIORNO 10 GIUGNO 2026 IN UNICA CONVOCAZIONE.

PREMESSA

Signori Azionisti,

l'articolo 125-ter, primo comma, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (il "TUF") e l'articolo 84-ter del regolamento adottato con delibera Consob 14 maggio 1999 n. 11971 (il "Regolamento Emittenti"), come successivamente modificati e integrati, dispongono che, ove già non richiesto da altre disposizioni di legge, ogni qualvolta venga convocata l'assemblea degli azionisti l'organo amministrativo di una società quotata debba mettere a disposizione del pubblico, presso la sede sociale, sul sito internet e con le altre modalità indicate dal Regolamento Emittenti, una relazione su ciascuna delle materie all'ordine del giorno.

Nell'ambito della presente relazione (la "Relazione") è pertanto illustrato il secondo punto posto all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria di PININFARINA S.p.A. (la "Società") convocata in Cambiano (TO), via Nazionale n. 30, per il giorno 10 giugno 2026 ore 11, in unica convocazione.

La presente Relazione è messa a disposizione degli azionisti presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (all'indirizzo www.emarketstorage.com), presso la sede sociale e sul sito internet della Società all'indirizzo www.pininfarina.it, nella sezione "Investor Relations – Informazioni per gli Azionisti", nell'area dedicata all'Assemblea in oggetto.

*** **

PUNTO 2) ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA

Destinazione del risultato di esercizio; deliberazioni relative.

Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea per approvare, tra l'altro, la destinazione del risultato di esercizio 2025 della Società.

Si evidenzia che la Società ha registrato un risultato netto di esercizio negativo di euro 14.024.303 che Vi proponiamo di rinviare a nuovo.

In considerazione di quanto precede, Vi proponiamo di assumere la seguente deliberazione:

"L'assemblea ordinaria degli azionisti della

PININFARINA S.p.A.,

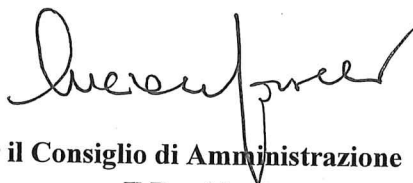
- preso atto del risultato di esercizio 2025,

- preso atto della relazione del consiglio di amministrazione sul secondo punto all'ordine del giorno,

delibera

di rinviare a nuovo la perdita di esercizio di euro 14.024.303."

Cambiano, 11 maggio 2026



**Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Dott.ssa Lucia Morselli)**



pininfarina

PININFARINA S.p.A.

Sede legale in Torino – via Raimondo Montecuccoli n. 9

Capitale Sociale Euro 56.481.931,72 i.v.

Codice Fiscale e numero iscrizione Registro Imprese Ufficio di Torino 00489110015

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DI PININFARINA S.P.A.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI PININFARINA S.P.A. SUL TERZO PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI CONVOCATA PER IL GIORNO 10 GIUGNO 2026 IN UNICA CONVOCAZIONE.

PREMESSA

Signori Azionisti,

l'articolo 125-ter, primo comma, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (il "TUF") e l'articolo 84-ter del regolamento adottato con delibera Consob 14 maggio 1999 n. 11971 (il "Regolamento Emittenti"), come successivamente modificati e integrati, dispongono che, ove già non richiesto da altre disposizioni di legge, ogni qualvolta venga convocata l'assemblea degli azionisti l'organo amministrativo di una società quotata debba mettere a disposizione del pubblico, presso la sede sociale, sul sito internet e con le altre modalità indicate dal Regolamento Emittenti, una relazione su ciascuna delle materie all'ordine del giorno.

Nell'ambito della presente relazione (la "Relazione") è pertanto illustrato il terzo punto posto all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria di PININFARINA S.p.A. (la "Società") convocata in Cambiano (TO), via Nazionale n. 30, per il giorno 10 giugno 2026 ore 11, in unica convocazione.

La presente Relazione è messa a disposizione degli azionisti presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (all'indirizzo www.emarketstorage.com), presso la sede sociale e sul sito internet della Società all'indirizzo www.pininfarina.it, nella sezione "Investor Relations – Informazioni per gli Azionisti", nell'area dedicata all'Assemblea in oggetto.

*** **

PUNTO 3) ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA

Aggiornamento dei compensi del Consiglio di Amministrazione; deliberazioni relative.

Vi rammentiamo che l'Assemblea straordinaria e ordinaria degli azionisti tenutasi il giorno 1 agosto 2024, in occasione della nomina dell'attuale Consiglio di Amministrazione a seguito dell'adozione del sistema di amministrazione e controllo "monistico", ha deliberato, fra l'altro, di attribuire, su proposta dell'azionista di maggioranza PF Holdings B.V.:

. fino a diversa deliberazione, all'intero Consiglio di Amministrazione l'importo complessivo di euro 181.000 annui lordi, da ripartire a cura del Consiglio stesso, comprensivo del compenso a comitati istituiti al suo interno ed al netto degli emolumenti per gli amministratori investiti di particolari cariche,

. oltre al compenso per la carica di amministratore, l'importo aggiuntivo di euro 12.000 lordi annui al Presidente del Comitato per il Controllo sulla Gestione e l'importo aggiuntivo di euro 4.500 lordi annui a ciascuno degli altri componenti del comitato per il controllo sulla gestione.

Il Consiglio di Amministrazione nel corso della riunione del 27 aprile u.s., ha constatato un aggravio, nel corso degli ultimi esercizi, del carico di lavoro e delle responsabilità degli amministratori dovuto in particolare ad un cambio di amministratore delegato, peraltro non avvenuto in modo contestuale ma dopo oltre circa due mesi dall'uscita dell'amministratore delegato precedente. A ciò si aggiunga che, una volta insediato, il nuovo amministratore delegato ha proposto una nuova struttura organizzativa ed una revisione del budget 2026.

Pertanto, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre all'Assemblea la decisione in merito all'aggiornamento dei compensi del Consiglio di Amministrazione.

Tuttavia, alla data odierna, il Consiglio di Amministrazione non è in grado di formulare una specifica proposta di delibera sul presente punto all'ordine del giorno, rimettendo agli azionisti ogni determinazione in merito.

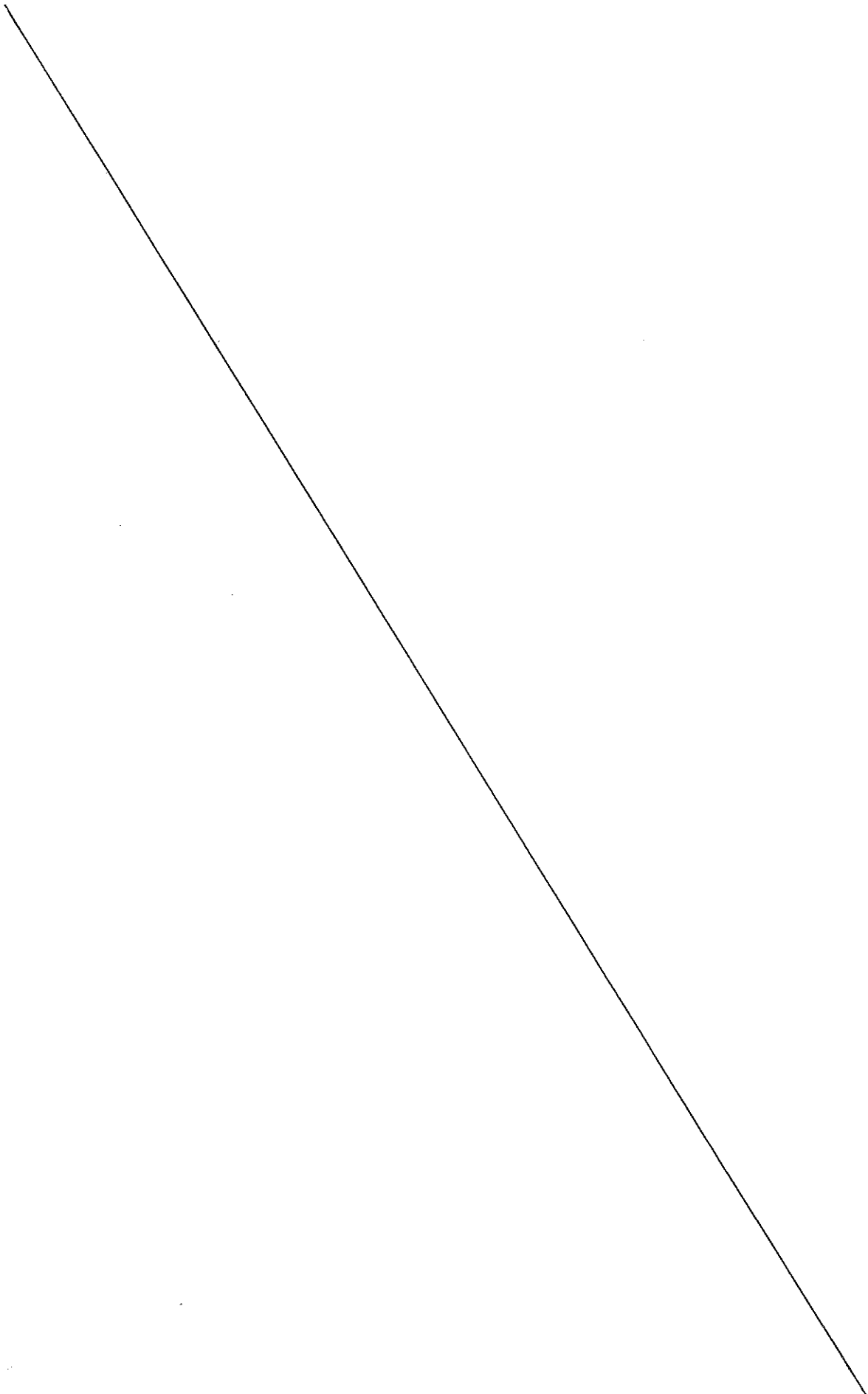
In relazione a quanto precede, Vi invitiamo pertanto a presentare eventuali proposte di deliberazione sul presente punto all'ordine del giorno secondo quanto indicato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea consultabile presso la sede sociale, sul sito internet della Società (www.pininfarina.it, nella sezione "Investor Relations – Informazioni per gli Azionisti", nell'area dedicata all'assemblea in oggetto) nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" (all'indirizzo www.emarketstorage.com).

Qualora non pervenissero, nei modi e termini indicati nell'avviso di convocazione, proposte di deliberazione da parte degli azionisti, l'Assemblea soprassiederà tanto dalla trattazione quanto dalla votazione del presente punto all'ordine del giorno.

Cambiano, 11 maggio 2026



**Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Dott.ssa Lucia Morselli)**





pininfarina

PININFARINA S.p.A.

Sede legale in Torino – via Raimondo Montecuccoli n. 9

Capitale Sociale Euro 56.481.931,72 i.v.

Codice Fiscale e numero iscrizione Registro Imprese Ufficio di Torino 00489110015

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DI PININFARINA S.P.A.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI PININFARINA S.P.A. SUL QUARTO PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI CONVOCATA PER IL GIORNO 10 GIUGNO 2026 IN UNICA CONVOCAZIONE.

PREMESSA

Signori Azionisti,

l'articolo 125-ter, primo comma, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (il "TUF") e l'articolo 84-ter del regolamento adottato con delibera Consob 14 maggio 1999 n. 11971 (il "Regolamento Emittenti"), come successivamente modificati e integrati, dispongono che, ove già non richiesto da altre disposizioni di legge, ogni qualvolta venga convocata l'assemblea degli azionisti l'organo amministrativo di una società quotata debba mettere a disposizione del pubblico, presso la sede sociale, sul sito internet e con le altre modalità indicate dal Regolamento Emittenti, una relazione su ciascuna delle materie all'ordine del giorno.

Nell'ambito della presente relazione (la "Relazione") è pertanto illustrato il quarto punto posto all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria di PININFARINA S.p.A. (la "Società") convocata in Cambiano (TO), via Nazionale n. 30, per il giorno 10 giugno 2026 ore 11, in unica convocazione. Vi ricordiamo che entro il termine previsto dall'articolo 123-ter del TUF verrà pubblicata, con le modalità previste dalla normativa vigente, la "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti", a cui si rimanda per ogni approfondimento.

La presente Relazione è messa a disposizione degli azionisti presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (all'indirizzo www.emarketstorage.com), presso la sede sociale e sul sito internet della Società all'indirizzo www.pininfarina.it, nella sezione "Investor Relations – Informazioni per gli Azionisti", nell'area dedicata all'assemblea in oggetto.

*** **

PUNTO 4) ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter del D.Lgs. 58/1998:

- a. approvazione della prima sezione ai sensi del comma 3-bis;**
- b. deliberazione sulla seconda sezione ai sensi del comma 6.**

L'articolo 123-ter del TUF e l'articolo 84-quater del Regolamento Emittenti prevedono che sia messa a disposizione del pubblico, presso la sede sociale, sul sito internet e con le altre modalità indicate dal Regolamento Emittenti una "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" (la "Relazione sulla Remunerazione").

La Relazione sulla Remunerazione si articola, ai sensi di legge, in due sezioni:

- la "prima sezione" (la "Sezione I") illustra, in modo chiaro e comprensibile, (i) la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche con riferimento almeno all'esercizio successivo e dei componenti degli organi di controllo e (ii) le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica;
- la "seconda sezione" (la "Sezione II"), in modo chiaro e comprensibile, e sempre con riguardo ai soggetti di cui alla Sezione I, (i) fornisce un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione, compresi i trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro, evidenziandone la coerenza con la politica della Società in materia di remunerazione relativa all'esercizio di riferimento, (ii) illustra analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio di riferimento a

qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate o collegate, segnalando le eventuali componenti dei suddetti compensi che sono riferibili ad attività svolte in esercizi precedenti a quello di riferimento ed evidenziando, altresì, i compensi da corrispondere in uno o più esercizi successivi a fronte dell'attività svolta nell'esercizio di riferimento, eventualmente indicando un valore di stima per le componenti non oggettivamente quantificabili nell'esercizio di riferimento e (iii) illustra come la Società ha tenuto conto del voto espresso l'anno precedente sulla seconda sezione della relazione.

Ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF, l'Assemblea è tenuta a deliberare in maniera vincolante sulla politica in materia di remunerazione illustrata nella Sezione I, mentre è tenuta ad esprimere una deliberazione non vincolante sui compensi corrisposti oggetto della Sezione II della Relazione sulla Remunerazione.

In ottemperanza all'articolo 123-ter del TUF, il consiglio di amministrazione della Società – in seguito alle verifiche con esito positivo compiute dal soggetto incaricato di effettuare la revisione legale del bilancio sulla predisposizione della Sezione II della Relazione sulla Remunerazione – ha approvato la Relazione di Remunerazione della Società nella seduta svoltasi in data 27 aprile 2026, su proposta del “Comitato Nomine e Remunerazioni” riunitosi in data 15 aprile 2026.

La Relazione sulla Remunerazione è predisposta, in conformità alla normativa applicabile, sulla base delle disposizioni dell'articolo 123-ter del TUF, dell'articolo 84-quater e dell'Allegato 3A, Schemi 7-bis e 7-ter, del Regolamento Emittenti e del Codice di Corporate Governance.

La Relazione sulla Remunerazione sarà messa a disposizione del pubblico e sarà consultabile presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (all'indirizzo www.emarketstorage.com), presso la sede sociale e sul sito internet della Società all'indirizzo www.pininfarina.it, nella sezione “Investor Relations – Informazioni per gli Azionisti”, nell'area dedicata all'Assemblea in oggetto.

In considerazione di quanto precede, Vi proponiamo di assumere le seguenti deliberazioni:

a) Sezione I

“L'assemblea ordinaria degli azionisti della

PININFARINA S.p.A.,

preso atto

- della Sezione I della Relazione sulla Remunerazione,

- della relazione predisposta dal consiglio di amministrazione sulla materia all'ordine del giorno,

delibera

di approvare la Sezione I della Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis, del D.Lgs. 58/1998.”

b) Sezione II

“L'assemblea ordinaria degli azionisti della

PININFARINA S.p.A.,

preso atto

- della Sezione II della Relazione sulla Remunerazione,

- delle verifiche con esito positivo effettuate dal soggetto incaricato di effettuare la revisione legale del bilancio sulla predisposizione della Sezione II della Relazione sulla Remunerazione,

- della relazione predisposta dal consiglio di amministrazione sulla materia all'ordine del giorno,

delibera

di esprimersi favorevolmente in merito alla Sezione II della Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D.Lgs. 58/1998, restando inteso che, ai sensi del predetto articolo 123-ter, comma 6, del D.Lgs. 58/1998, tale deliberazione non ha carattere vincolante.”

Cambiano, 11 maggio 2026



Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(Dott.ssa Lucia Morselli)



pininfarina

PININFARINA S.p.A.

Sede legale in Torino – via Raimondo Montecuccoli n. 9

Capitale Sociale Euro 56.481.931,72 i.v.

Codice Fiscale e numero iscrizione Registro Imprese Ufficio di Torino 00489110015

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DI PININFARINA S.P.A.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI PININFARINA S.P.A. SUL QUINTO PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI CONVOCATA PER IL GIORNO 10 GIUGNO 2026 IN UNICA CONVOCAZIONE.

PREMESSA

Signori Azionisti,

l'articolo 125-ter, primo comma, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (il "TUF") e l'articolo 84-ter del regolamento adottato con delibera Consob 14 maggio 1999 n. 11971 (il "Regolamento Emittenti"), come successivamente modificati e integrati, dispongono che, ove già non richiesto da altre disposizioni di legge, ogni qualvolta venga convocata l'assemblea degli azionisti l'organo amministrativo di una società quotata debba mettere a disposizione del pubblico, presso la sede sociale, sul sito internet e con le altre modalità indicate dal Regolamento Emittenti, una relazione su ciascuna delle materie all'ordine del giorno.

Nell'ambito della presente relazione (la "Relazione") è pertanto illustrato il quinto punto posto all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria di PININFARINA S.p.A. (la "Società") convocata in Cambiano (TO), via Nazionale n. 30, per il giorno 10 giugno 2026 ore 11, in unica convocazione.

La presente Relazione è messa a disposizione degli azionisti presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (all'indirizzo www.emarketstorage.com), presso la sede sociale e sul sito internet della Società all'indirizzo www.pininfarina.it, nella sezione "Investor Relations – Informazioni per gli Azionisti", nell'area dedicata all'Assemblea in oggetto.

*** **

PUNTO 5) ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA

Nomina di un amministratore per l'integrazione del consiglio di amministrazione; deliberazioni relative.

Vi rammentiamo che l'Assemblea degli azionisti tenutasi il giorno 1 agosto 2024 ha nominato, determinando in dieci il loro numero, i componenti del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2024/2026, che rimarranno in carica fino alla data dell'assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2026.

Come noto, la Società e il dottor Silvio Pietro ANGORI hanno raggiunto un accordo, esecutivo dal 29 ottobre 2025, per la risoluzione consensuale dei rapporti di lavoro e di amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione, nel corso della riunione del giorno 11 dicembre 2025, acquisite la raccomandazione del Comitato Nomine e Remunerazioni della Società e il parere favorevole, nell'ambito delle rispettive competenze, del Comitato Operazioni Parti Correlate e del Comitato per il Controllo sulla Gestione, ha deliberato di nominare, per cooptazione, in sostituzione del dottor Silvio Pietro ANGORI, il dottor Paolo DELLACHA' quale amministratore della Società, attribuendogli altresì la carica di amministratore delegato e di direttore generale, nonché il relativo compenso.

Tenuto conto che, ai sensi dell'articolo 2386 del codice civile, l'amministratore nominato dal Consiglio di Amministrazione in sostituzione di quello cessato nel corso dell'esercizio resta in carica "fino alla prossima assemblea", si rende necessario sottoporre all'Assemblea degli azionisti la proposta di nomina di un amministratore per l'integrazione del Consiglio stesso.

Vi ricordiamo che per la nomina del nuovo componente del Consiglio di Amministrazione non trova applicazione la procedura del voto di lista, non trattandosi di ipotesi di rinnovo integrale dell'organo amministrativo, e l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge.

Al riguardo – nel rispetto dei requisiti di legge e di statuto in materia di composizione dell’organo gestorio – Vi proponiamo di integrare il Consiglio di Amministrazione nominando l’amministratore precedentemente cooptato, dottor Paolo DELLACHA’, il quale ha comunicato la propria accettazione della candidatura.

Resta ferma la possibilità per gli Azionisti di presentare ulteriori proposte di deliberazione sul presente punto all’ordine del giorno secondo quanto indicato nell’avviso di convocazione dell’Assemblea consultabile presso la sede sociale, sul sito internet della Società (www.pininfarina.it, nella sezione “Investor Relations – Informazioni per gli Azionisti”, nell’area dedicata all’assemblea in oggetto) nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato “eMarket STORAGE” (all’indirizzo www.emarketstorage.com). La documentazione trasmessa dovrà essere corredata (i) dalle dichiarazioni con le quali ciascun candidato accetta la propria candidatura e attesta, sotto la propria responsabilità, il possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto per la carica, (ii) dal curriculum professionale, contenente un’esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali, e (iii) ove applicabile, dall’attestazione dell’idoneità a qualificarsi come indipendente.

Vi ricordiamo infine che il mandato del nuovo amministratore – una volta nominato dall’Assemblea – scadrà, insieme a quello dell’intero Consiglio di Amministrazione, con l’approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.

* * *

In considerazione di quanto precede, Vi proponiamo di assumere la seguente deliberazione:

*“L’assemblea ordinaria degli azionisti della
PININFARINA S.p.A.,*

preso atto della relazione del consiglio di amministrazione sul presente punto all’ordine del giorno,

delibera

di nominare amministratore per l’integrazione del consiglio di amministrazione il signor Paolo DELLACHA’, nato a Como, il giorno 1 gennaio 1975, domiciliato a Torino, via Raimondo Montecuccoli n. 9, codice fiscale DLLPLA75A01C933T, di cittadinanza italiana, già nominato ai sensi dell’articolo 2386 del codice civile dal consiglio di amministrazione nella riunione del giorno 11 dicembre 2025, che resterà in carica fino alla scadenza dell’attuale consiglio di amministrazione e, pertanto, sino all’assemblea convocata per l’approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.”

* * *

Si riporta in allegato la dichiarazione con la quale il dottor Paolo DELLACHA’ ha accettato la propria candidatura e attestato, sotto la propria responsabilità, il possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto, corredata dal curriculum professionale, contenente un’esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali.

Cambiano, 11 maggio 2026


Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Dott.ssa Lucia Morselli)

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI
CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI
NOTORIETA**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R.
28.12.2000 N. 445 E SUCCESSIVE
MODIFICAZIONI

Il sottoscritto Paolo Dellachà (C.F. DLLPLA75A01C933T), nato a Como (Italia), il 01/01/1975, residente in Pavia, Corso Garibaldi 75, con riferimento

- alla sua nomina tra i componenti del Consiglio di Amministrazione prevista in occasione della Assemblea degli Azionisti del 10 giugno 2026,

DICHIARA

di accettare sin d'ora l'eventuale nomina a consigliere di amministrazione di Pininfarina S.p.A.;

VISTI

- lo Statuto sociale di Pininfarina S.p.A. (lo "Statuto");
- il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies*, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "TUF");
- il Codice di *Corporate Governance* delle società quotate approvato dal Comitato per la *Corporate Governance* istituito dalle Associazioni di impresa (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), da Borsa Italiana S.p.A. e dall'Associazione degli investitori professionali (Assogestioni);
- in generale, tutte le disposizioni applicabili previste dalla legge, dai regolamenti e dallo Statuto;

DICHIARA E ATTESTA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 e successive modificazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci,

di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società, come di seguito precisato:

A. REQUISITI DI ONORABILITÀ

- i) di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art.

**STATEMENT IN LIEU OF CERTIFICATION
AND AFFIDAVIT**

PURSUANT TO ARTICLES 46 AND 47 OF
PRESIDENTIAL DECREE 28 DECEMBER
2000 NO. 445 AND SUBSEQUENT
AMENDMENTS

I, the undersigned Paolo Dellachà (Tax Code DLLPLA75A01C933T), born in Como (Italy), on 01/01/1975, residing in Pavia, Corso Garibaldi 75, with reference to

- my nomination among the members of the Board of Directors, as scheduled for the General Shareholders' Meeting to be held on June 10, 2026,

DECLARE

to accept my possible appointment as member of the board of directors of Pininfarina S.p.A.;

HAVING READ

- the By-laws of Pininfarina S.p.A. (the "By-laws");
- Ministry of Justice Decree No. 162 of 30 March 2000, as referred to in Articles 147-*quinquies*, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 (the "Consolidated Financial Act");
- the Corporate Governance Code of Listed Companies approved by the Corporate Governance Committee established by the Business Associations (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), Borsa Italiana S.p.A. and the Association of Professional Investors (Assogestioni);
- in general, all applicable provisions stipulated by law, regulations and the By-laws;

DECLARE AND ATTEST

under my own sole and exclusive responsibility, pursuant to and for the purposes of art. 76 of Presidential Decree No. 445 of 28 December 2000, as amended, for the hypotheses of falsity in deeds and false statements,

that I meet the requirements prescribed by the current regulations and the By-laws to serve as a director of the Company, as detailed below:

A. HONORABILITY REQUIREMENTS

- i) that I meet the honorability requirements set forth in the combined provisions of Article 147-

<p>147-<i>quinquies</i> TUF e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;</p> <p>ii) che non sussistono cause di ineleggibilità di all'art. 2382, c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;</p> <p>iii) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423 o della legge 31 maggio 1956, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni;</p> <p>iv) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione, ai sensi dell'art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n.162;</p> <p>v) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile per i reati dolosi previsti e puniti dal catalogo reati del D.Lgs. 231/01;</p> <p>vi) di non trovarsi in alcuna delle condizioni ostative di cui alla normativa vigente;</p>	<p><i>quinquies</i> of the Consolidated Financial Act and Article 2 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>ii) that there are no grounds for ineligibility under Article 2382 of the Italian Civil Code and disqualification from the office as director adopted against me in a member state of the European Union;</p> <p>iii) that I have not been subjected to preventive measures ordered by the judicial authority pursuant to Law No. 1423 of 27 December 1956, or Law No. 575 of 31 May 1956, as amended and supplemented;</p> <p>iv) that I have not been convicted by a final judgment, subject to the effects of rehabilitation, pursuant to Article 2, paragraph 1 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>v) that I have not been convicted by final judgment of any of the intentional offenses provided for and punished by the crime catalog of Legislative Decree 231/01;</p> <p>vi) that I am not in any of the obstructive conditions set forth in current regulations;</p>
<p>B. DICHIARAZIONI RELATIVE AD ALTRE CIRCOSTANZE</p> <p>i) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente loro svolgimento;</p> <p>ii) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Pininfarina S.p.A.; di non svolgere per conto proprio o di terzi alcuna attività in concorrenza con quelle della Società e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale di alcuna società concorrente con la Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c.</p> <p>Il sottoscritto, inoltre,</p>	<p>B. STATEMENTS REGARDING OTHER CIRCUMSTANCES</p> <p>iii) to be able to devote to his/her duties as a director of the Company the time necessary for their effective and diligent performance;</p> <p>iv) that he/she is not a shareholder with unlimited liability in any company competing with Pininfarina S.p.A.; that he/she does not carry out on his/her own behalf or on behalf of third parties any activities in competition with those of the Company; and that he/she is not a director or general manager of any company competing with the Company pursuant to and for the purposes of Article 2390 of the Italian Civil Code.</p> <p>The undersigned further DECLARES</p>

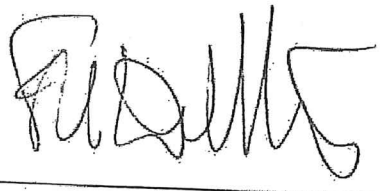
DICHIARA

- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Pininfarina S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione e dei relativi allegati;
- di autorizzare la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* della Società o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare;
- di essere informato ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento UE 679/2016 (il "GDPR") e di acconsentire a che i dati personali raccolti nell'ambito della presente candidatura siano trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. La Società comunica che il titolare del trattamento è Pininfarina S.p.A., con sede in Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).

Allega altresì alla presente:

- copia di un documento d'identità
- *curriculum vitae* recante esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali
- elenco degli incarichi di amministrazione eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente, con impegno ad aggiornarlo, in caso di variazioni.

Cambiano, 8 maggio 2026

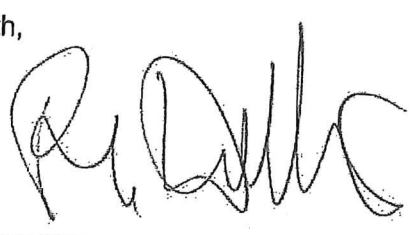
In fede, 

- to undertake to submit, at the request of Pininfarina S.p.A., appropriate documentation to confirm the truthfulness of the information provided;
- to undertake to promptly notify the Company of any changes in this declaration and its annexes;
- to authorize the publication of this statement and of his/her *curriculum vitae* on the Company's website or other sites where required by applicable laws and regulations;
- to be informed pursuant to and for the purposes of Article 13 of EU Regulation 679/2016 (the "GDPR") and to consent that the personal data collected as part of this application be processed by the Company, including by computer, exclusively within the scope of the procedure for which this declaration is made. The Company informs that the data controller is Pininfarina S.p.A., located at Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).

Please also find enclosed herewith:

- copy of an identity document
- *curriculum vitae* containing comprehensive information about his/her personal and professional background
- list of any directorship positions held in other companies as of the date hereof, with a commitment to update it, in case of changes.

Cambiano, May 8th, 2026

In faith, 

C V - P a o l o D e l l a c h à



Nato a Como il 1° gennaio 1975, dopo essersi laureato al Politecnico di Milano, Paolo Dellachà ha iniziato la propria carriera professionali in Ferrari S.p.A. nel 2000, inizialmente con il ruolo di Ingegnere CAE per ricoprire successivamente diverse posizioni tecniche, tra cui quella di Collaudatore su strada, Ingegnere di Concept Design e Innovation Manager, lavorando a numerosi progetti e programmi, tra cui lo sviluppo del primo sistema di trazione integrale.

Nel 2012 fa il proprio ingresso in Maserati come Responsabile Vehicle Integration, guidando l'integrazione prestazionale e la validazione della nuova Maserati Quattroporte, lanciata nel 2013. Dopo la nomina a Vehicle Integration Manager nel 2014, inizia a lavorare al nuovo concept della Maserati Levante, il primo SUV Maserati, di cui è diventato Chief Engineer. Nel 2017 assume il ruolo di Director of Concept Design and Architecture per Maserati e Alfa Romeo.

Nel 2018 Paolo Dellachà entra in Automobili Pininfarina come Product Director, contribuendo a creare un team multinazionale di talento, con le competenze e il know-how necessari per sviluppare la hypercar completamente elettrica Battista, l'auto stradale più potente mai realizzata.

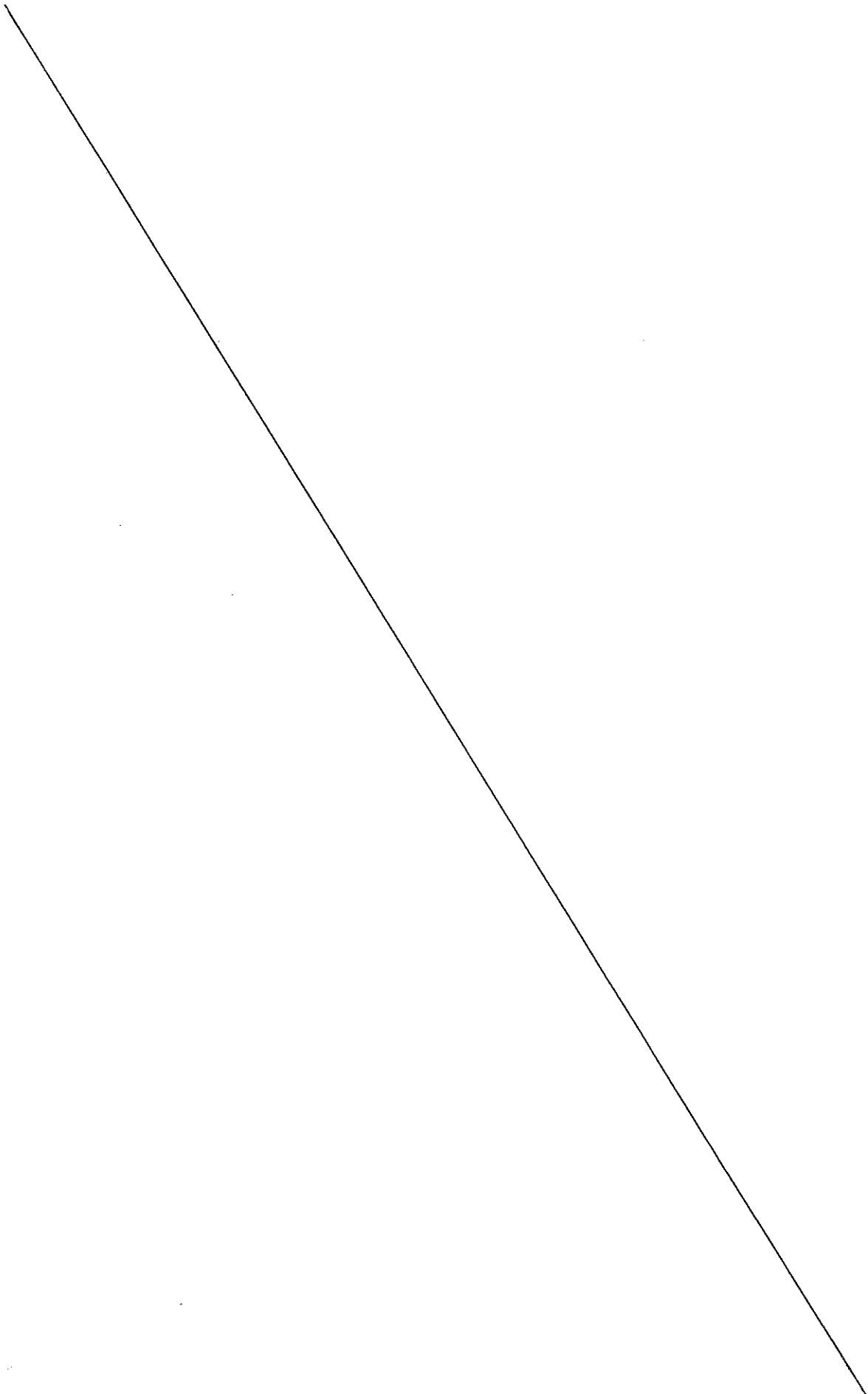
Nel 2020 viene nominato Chief Product and Engineering Officer, con la responsabilità di guidare il team di ingegneria responsabile delle tecnologie e consolidare le partnership strategiche necessarie per portare il prodotto sul mercato, consentendo la consegna della prima vettura nel 2022.

Paolo Dellachà diventa AD di Automobili Pininfarina nel 2023, assumendo la responsabilità di tutte le aree strategiche dell'azienda – brand, marketing, vendite e operations nel loro complesso, dalla supply chain, alla produzione, alla qualità e al post-vendita – contribuendo a garantire la consegna di tutte le Battista. Nel suo ruolo, Paolo Dellachà si è inoltre concentrato sulla massimizzazione delle sinergie tra Automobili Pininfarina, Pininfarina S.p.A. e il gruppo Mahindra, avviando numerose collaborazioni tra i diversi team di design e di ingegneria.

L'11 dicembre 2025, Paolo Dellachà viene cooptato nel Consiglio di Amministrazione di Pininfarina S.p.A. e nominato Amministratore Delegato e Direttore Generale.

LISTA DI INCARICHI RICOPERTI PRESSO ALTRE SOCIETA'

- Nessun incarico
-





pininfarina

PININFARINA S.p.A.

Sede legale in Torino – via Raimondo Montecuccoli n. 9

Capitale Sociale Euro 56.481.931,72 i.v.

Codice Fiscale e numero iscrizione Registro Imprese Ufficio di Torino 00489110015

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DI PININFARINA S.P.A.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI PININFARINA S.P.A. SUL SESTO PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI CONVOCATA PER IL GIORNO 10 GIUGNO 2026 IN UNICA CONVOCAZIONE.

PREMESSA

Signori Azionisti,

l'articolo 125-ter, primo comma, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (il "TUF") e l'articolo 84-ter del regolamento adottato con delibera Consob 14 maggio 1999 n. 11971 (il "Regolamento Emittenti"), come successivamente modificati e integrati, dispongono che, ove già non richiesto da altre disposizioni di legge, ogni qualvolta venga convocata l'assemblea degli azionisti l'organo amministrativo di una società quotata debba mettere a disposizione del pubblico, presso la sede sociale, sul sito internet e con le altre modalità indicate dal Regolamento Emittenti, una relazione su ciascuna delle materie all'ordine del giorno.

Nell'ambito della presente relazione (la "Relazione") è pertanto illustrato il sesto punto posto all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria di PININFARINA S.p.A. (la "Società") convocata in Cambiano (TO), via Nazionale n. 30, per il giorno 10 giugno 2026 ore 11, in unica convocazione.

La presente Relazione è messa a disposizione degli azionisti presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (all'indirizzo www.emarketstorage.com), presso la sede sociale e sul sito internet della Società all'indirizzo www.pininfarina.it, nella sezione "Investor Relations – Informazioni per gli Azionisti", nell'area dedicata all'Assemblea in oggetto.

*** **

PUNTO 6) ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA

Integrazione del corrispettivo della società di revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti.

La Società, con deliberazione approvata dall'assemblea in data 13 maggio 2022, ha conferito alla Deloitte & Touche S.p.A. (la "Società di Revisione"), per il novennio 2022-2030, l'incarico di revisione legale del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato del Gruppo, ivi compresa la revisione contabile completa del Reporting Package consolidato del Gruppo Pininfarina, in conformità a quanto raccomandato dal Collegio Sindacale ai sensi dell'articolo 13, comma 1, del D.Lgs. n. 39/2010.

In applicazione e sulla base della originaria proposta, come previsto nel paragrafo "Aggiornamento dei Corrispettivi" della stessa, la Società di Revisione ha trasmesso alla Società una lettera di richiesta di integrazione degli onorari, datata 23 dicembre 2025, nella quale ha evidenziato la necessità di operare una revisione in aumento per euro 15.000 degli onorari concordati ai fini della revisione contabile del bilancio consolidato della Tech Mahindra Limited condotta dalla B S R & Co. LLP.

In particolare, la citata revisione è dipesa, come spiegato dalla Società di Revisione nella lettera di richiesta di integrazione degli onorari, dalla necessità di svolgere ulteriori attività sul Reporting Package infrannuale al 31 dicembre 2025, come richiesto dal revisore di Tech Mahindra Limited.

In analogia con quanto previsto dall'articolo 13 del D.Lgs. n. 39/2010 in merito al procedimento di conferimento dell'incarico di revisione legale e alla determinazione del compenso complessivo per i servizi di revisione, anche la predetta proposta di integrazione dell'incarico e la conseguente modifica del corrispettivo, intercorsa durante il periodo di esecuzione dell'incarico di revisione, deve essere approvata dall'Assemblea, su proposta motivata del comitato per il controllo sulla gestione ai sensi dell'articolo 19 del D.Lgs. n. 39/2010, che in copia si allega alla presente Relazione.

* * *

In considerazione di quanto precede, Vi proponiamo di assumere la seguente deliberazione:

“L’assemblea ordinaria degli azionisti della

PININFARINA S.p.A.,

- esaminata la proposta motivata del comitato per il controllo sulla gestione in qualità di Comitato per il controllo interno e la revisione contabile ai sensi dell’articolo 19, comma 2, lettera c) del D.Lgs. 39/2010,
- preso atto della relazione del consiglio di amministrazione sulla materia all’ordine del giorno,

delibera

1. di approvare, e per quanto occorrer possa ratificare, per l’esercizio che si è chiuso al 31 dicembre 2025, un’integrazione del corrispettivo già spettante alla Deloitte & Touche S.p.A. pari ad euro 15.000 (quindicimila), come proposto dalla medesima Deloitte & Touche S.p.A., per l’ulteriore attività dalla medesima svolta sul Reporting Package;

2. di conferire mandato al presidente del consiglio di amministrazione e all’amministratore delegato, disgiuntamente tra loro, per provvedere, anche a mezzo di procuratori, a quanto richiesto, necessario o utile per l’esecuzione di quanto deliberato nonché per adempiere alle formalità attinenti e necessarie presso i competenti organi e/o uffici, con facoltà di introdurre le eventuali modificazioni non sostanziali che fossero allo scopo richieste, e in genere tutto quanto occorra per la loro completa esecuzione, con ogni e qualsiasi potere necessario e opportuno, nell’osservanza delle vigenti disposizioni normative.”.

Cambiano, 11 maggio 2026



Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Dott.ssa Lucia Morselli)

PROPOSTA MOTIVATA DEL COMITATO PER IL CONTROLLO SULLA GESTIONE DI PININFARINA S.P.A. AI SENSI DELL'ART. 13 DEL D.LGS. N. 39/2010 IN ORDINE ALL'INTEGRAZIONE DEI COMPENSI DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE DELOITTE & TOUCHE S.P.A. RELATIVI ALL'INCARICO DI REVISIONE LEGALE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO E CONSOLIDATO DI PININFARINA S.P.A. PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2025

Ai Signori Azionisti di Pininfarina S.p.A. (la "Società"),

il Comitato per il Controllo sulla Gestione

PREMESSO CHE

- in data 13 maggio 2022, l'Assemblea degli Azionisti ha conferito a Deloitte & Touche S.p.A. (nel seguito "Deloitte") l'incarico per la revisione del bilancio di esercizio e consolidato di Pininfarina S.p.A. per gli esercizi 2022-2030;
- in data 9 giugno 2025, l'Assemblea degli Azionisti ha deliberato, su proposta motivata del Comitato per il Controllo sulla Gestione ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. n. 39/2010 (alla quale si rinvia), l'integrazione dei compensi della società di revisione Deloitte relativi all'incarico di revisione legale del bilancio di esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 2024-2030, pari a Euro 18.000,00;
- in data 23 dicembre 2025, Deloitte ha trasmesso una lettera alla Società avente a oggetto la richiesta di integrazione dei compensi in relazione allo svolgimento di attività relative alla revisione contabile del "Reporting Package" annuale di Pininfarina e delle sue controllate, per il periodo 31 marzo 2023 – 31 marzo 2031, ai fini della revisione contabile del bilancio consolidato di Tech Mahindra Limited condotta da B S R & Co. LLP. Tale lettera precisa che si è reso necessario un impegno aggiuntivo di risorse e tempo da parte di Deloitte rispetto a quanto inizialmente previsto, a seguito della richiesta pervenuta dal revisore di Tech Mahindra Limited di svolgere ulteriori attività sul reporting package infraannuale al 31 dicembre 2025 (le "Attività Integrative").

Alla luce di quanto sopra e ricorrendo le circostanze per l'adeguamento degli onorari di Deloitte come previsto nel paragrafo "Aggiornamento dei Corrispettivi" della suddetta proposta, Deloitte ha richiesto una revisione degli onorari concordati relativi all'esercizio in chiusura al 31 dicembre 2025, al fine di riflettere adeguatamente il maggior lavoro svolto e assicurare la piena trasparenza e correttezza nella gestione dell'incarico, per Euro 15.000 (la "Richiesta di Integrazione");



- in data 28 gennaio 2026, il Consiglio di Amministrazione ha condiviso di corrispondere alla Società di Revisione i compensi per le Attività Integrative, pari a Euro 15.000,00.

Alla luce delle considerazioni svolte, pertanto, il Comitato per il Controllo sulla Gestione:

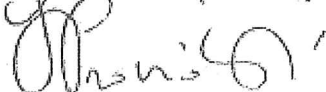
- tenuto conto di quanto previsto dall'art. 13, comma 1, del D.Lgs. 39/2010;
- tenuto conto della delibera assunta dall'Assemblea degli Azionisti nel corso dell'adunanza del 13 maggio 2022 e preso atto che, per quanto non specificato nella proposta, rinviangono inviate le pattuizioni contenute nell'incarico di revisione approvato in quella sede;
- esaminata la proposta formulata da Deloitte e, in particolare, verificato che la Richiesta di Integrazione dei corrispettivi trae origine dalla sopravvenuta necessità di svolgere le Attività Integrative a seguito del conferimento dell'incarico di revisione;
- constatato che il corrispettivo previsto nella Richiesta di Integrazione appare congruo e coerente con l'impegno professionale richiesto per lo svolgimento delle previste attività nonché sostanzialmente allineato con le condizioni già in atto,

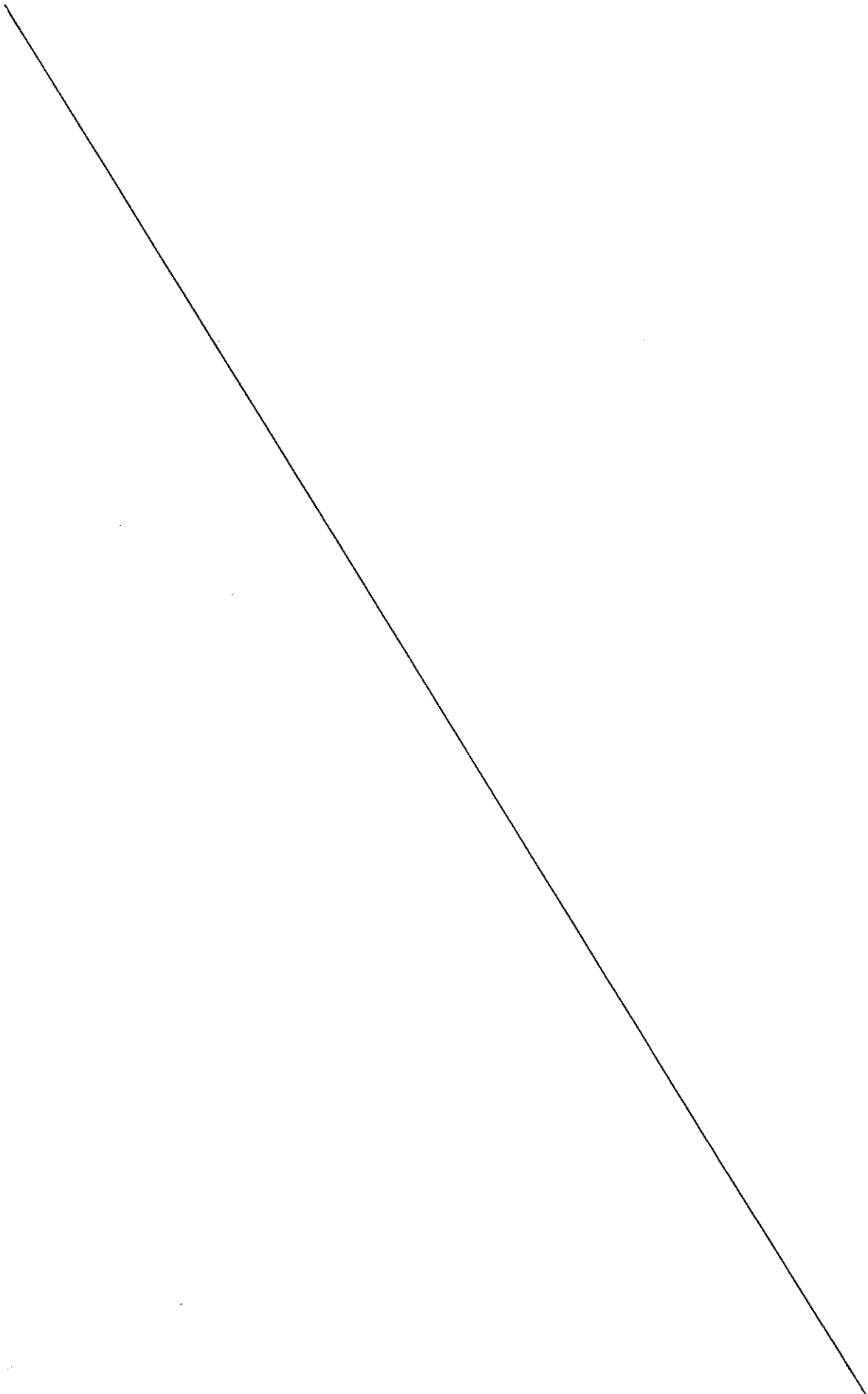
Vi propone di accogliere, e per quanto occorrer possa, ratificare le integrazioni delle condizioni economiche e delle attività dell'incarico di revisione legale dei conti in essere, nei termini di cui alla Richiesta di Integrazione presentata da Deloitte.

Cambiaro, lì 24 aprile 2026

PER IL COMITATO PER IL CONTROLLO SULLA GESTIONE

Salvatore Providenti (Presidente)





PININFARINA

Assemblea ordinaria

10 giugno 2026

*Elenco dei censiti partecipanti all'assemblea per il tramite del
Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona della
dottoressa Francesca Neodo*

Anagrafica	CF/PI	Azioni	% sul C.S.
PF HOLDINGS B.V.		62.013.249	78,823%

Totale **62.013.249** **78,823%**

PININFARINA Assemblea ordinaria 10 giugno 2026

COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE

Sono presenti n. **1** aventi diritto partecipanti all'Assemblea per il tramite del Rappresentante Designato,
per complessive n. **62.013.249** azioni ordinarie, regolarmente depositate ed aventi diritto,
che rappresentano il **78,823%** di n. **78.673.836** azioni ordinarie costituenti il capitale sociale.