

N. 12573 DI REPERTORIO

N. 7413 DI RACCOLTA ----

----- **VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA** -----

----- REPUBBLICA ITALIANA -----

L'anno duemilaventisei, il giorno venticinque del mese di maggio. -----

In Milano, nel mio studio in Via Clerici n. 1. -----

Io sottoscritto Dr. Edoardo Rinaldi, Notaio in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, su incarico del signor - HAO QINGGUI, nato in Shandong (Repubblica Popolare Cinese) il 23 giugno 1981, domiciliato presso la sede sociale, ----- procedo alla redazione e sottoscrizione del verbale di assemblea ordinaria della società: -----

----- "Ferretti S.p.A." -----

con sede in Cattolica, Via Irma Bandiera n. 62, capitale sociale Euro 338.482.654 interamente versato, diviso in numero 338.482.654 azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale, aventi tutte diritto di voto e sottoposte al regime di dematerializzazione ai sensi degli articoli 83-bis e seguenti del Decreto Legislativo n. 58/1998, iscritta nel Registro delle Imprese presso la Camera di Commercio della Romagna-Forlì-Cesena e Rimini con il numero di iscrizione corrispondente al codice fiscale 04485970968 e con il n. RN-296608 del Repertorio Economico Amministrativo, Partita IVA 04485970968, ----- società quotata sul mercato Euronext Milan, gestito da Borsa Italiana e sullo Stock Exchange di Honk Kong, ----- (di seguito "**la Società**"), assemblea tenutasi in data 14 maggio 2026 esclusivamente in videoconferenza per gli effetti dell'articolo 106, comma 2 del D.L. n. 18/2020, convertito nella Legge n. 27/2020, i cui effetti sono stati da ultimo prorogati dal D.L. n. 200/2025, convertito con modificazioni dalla L. n. 26/2026 e svoltasi alla mia costante presenza. Ho assistito all'assemblea dagli uffici di Ferretti S.p.A. in Milano, Via Manzoni n. 41. -----

L'assemblea si è svolta come segue. -----

----- *** -----

"Alle ore dieci in Italia, ovvero sedici di Hong Kong, assume la presidenza dell'assemblea, ai sensi dell'articolo 16.1 dello statuto sociale vigente, il Presidente del Consiglio di Amministrazione il quale rivolge a tutti gli intervenuti il suo più cordiale benvenuto. Essendo stata verificata la corretta esecuzione degli adempimenti preliminari di legge e di statuto, come di seguito indicato e descritto, apre i lavori assembleari. Mi chiama quindi a fungere da notaio dell'assemblea e a redigerne verbale, invitando gli azionisti a confermare tale designazione per gli effetti dell'art. 16 dello statuto. Non essendoci osservazioni o obiezioni, viene confermata la nomina di me notaio e il Presidente mi chiede di fornire le informazioni preliminari e le disposizioni procedurali dei lavori assembleari, che si svolgeranno comunque sotto la sua direzione, riservandosi di intervenire quando necessario o opportuno. -----

REGISTRATO PRESSO
L'AGENZIA DELLE
ENTRATE
DI Milano - DP II
il giorno
27/05/2026
al n° 52627 Serie
1T
€ 356,00

Chiede quindi a me notaio di procedere, una volta completate le operazioni di voto, alla proclamazione dei risultati. -----
Io notaio prendo la parola, ringrazio il Presidente e saluto innanzitutto i presenti. -----
Dichiaro quindi che: -----
- le azioni della società sono attualmente negoziate su Euronext Milan, mercato gestito da Borsa Italiana S.p.A., e sullo Stock Exchange di Hong Kong; -----
- l'avviso di convocazione della presente assemblea, indetta per oggi, 14 maggio 2026 alle ore 10,00, esclusivamente in audio-video conferenza e in unica convocazione, è stato pubblicato, in conformità a quanto previsto dall'art. 125-bis del TUF, dall'art. 84 del Regolamento Emittenti e dall'art. 14.4 dello Statuto, presso il meccanismo di distribuzione autorizzato "eMarket SDIR" all'indirizzo www.emarketstorage.com, sul sito internet dello Stock Exchange di Hong Kong Limited www.hkexnews.hk, sul sito internet della Società all'indirizzo www.ferrettigroup.com sezione "Investor Relations - Governance - Assemblea degli Azionisti", nonché per estratto sul quotidiano "Corriere della Sera"; -----
- come previsto nell'avviso di convocazione, la presente Assemblea degli azionisti si è svolta esclusivamente in collegamento audio-video tramite webcast online sul sito internet della Società con le modalità dettagliate nell'avviso di convocazione, ai sensi dell'articolo 106, comma 2 del D.L. n. 18/2020, convertito nella Legge n. 27/2020, i cui effetti sono stati da ultimo prorogati dal D.L. n. 200/2025, convertito con modificazioni dalla L. n. 26/2026; -----
- il Consiglio di Amministrazione si è avvalso del supporto della società Computershare la quale gestisce la piattaforma telematica mediante la quale si svolge l'assemblea, verifica la partecipazione ai lavori e al voto degli azionisti e gestisce il meccanismo di voto elettronico; -----
- le votazioni avvengono per voto elettronico tramite la piattaforma telematica sulla quale avviene il collegamento, con rilevazione nominativa degli azionisti votanti a favore, contrari o astenuti, debitamente registrati con il loro nominativo, il nominativo dell'eventuale delegante, nonché il numero delle azioni rappresentate in proprio o per delega; inoltre, ai sensi dell'articolo 14.5 dello Statuto, come indicato nell'avviso di convocazione, gli aventi diritto al voto hanno potuto esercitare preventivamente il loro diritto in via elettronica mediante la piattaforma di voto messa a loro disposizione tramite il sito internet della Società; le azioni dei soggetti che hanno espresso preventivamente il loro voto sono conteggiate nelle azioni presenti all'assemblea. Si precisa che per gli effetti dell'art. 10.7 del Regolamento Assembleare i non votanti verranno considerati astenuti; -----
- per il Consiglio di Amministrazione, sono al momento presenti, oltre al Presidente del Consiglio di amministrazione HAO QINGGUI

presente fisicamente presso la sede legale, i consiglieri: -----
 Alberto Galassi (AD) (presente fisicamente) -----
 Patrick Sun (presente fisicamente) -----
 Lan Jiang (presente in audio-video collegamento) -----
 Yi Zhu (presente in audio-video collegamento) -----
 Ning Tan (presente in audio-video collegamento) -----
 mentre è assente il consigliere Zhao Jin. Si precisa che sono
 assenti i consiglieri Stefano Domenicali, Piero Ferrari
 dimissionari con comunicazione ricevuta in data di ieri, come
 da comunicato della Società diffuso prima dell'inizio dei
 lavori; -----
 - per il Collegio Sindacale, risultano presenti: -----
 Luigi Capitani Presidente (presente in audio-video
 collegamento) -----
 Luca Nicodemi sindaco effettivo (presente in audio-video
 collegamento) -----
 Giuseppina Manzo sindaco effettivo (presente fisicamente)
 - il capitale sociale, pari ad Euro 338.482.654,00, è diviso in
 numero 338.482.654 azioni ordinarie, senza indicazione del
 valore nominale, aventi tutte diritto di voto e sottoposte al
 regime di dematerializzazione ai sensi degli articoli 83-bis e
 seguenti del Decreto Legislativo n. 58/1998; -----
 - partecipano all'assemblea sia mediante collegamento in audio
 e video conferenza, in proprio o per delega, sia per aver
 espresso preventivamente il voto in via elettronica, come
 attesta la società Computershare numero 183 (centoottantatre)
 azionisti, portatori di numero 321.829.338
 (trecentoventunmilioniottocentoventinovemilatrecentotrentotto)
 azioni, pari a circa il 95% (novantacinque per cento) delle
 complessive azioni costituenti il capitale sociale; -----
 - è stata verificata per le azioni presenti in assemblea
 l'effettuazione degli adempimenti previsti dalla legge; -----
 - è riservato il diritto di comunicare le variazioni delle
 presenze che saranno via via aggiornate, durante lo svolgimento
 dell'assemblea; -----
 - a cura del personale, è stata accertata la legittimazione dei
 presenti, collegati in audio-video conferenza, ad intervenire
 all'assemblea ed in particolare è stata verificata la
 rispondenza alle vigenti norme di legge e di statuto delle
 deleghe portate dagli intervenuti; preciso che HKSCC Nominee
 Ltd. esercita il diritto di voto esclusivamente per conto degli
 azionisti con azioni quotate e depositate nel mercato di Hong
 Kong che hanno conferito alla stessa istruzioni di voto secondo
 la normativa localmente applicabile; -----
 - sono stati regolarmente espletati gli adempimenti preliminari
 anche relativi all'informativa al pubblico e alla Consob ai
 sensi di legge; -----
 - l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano
 all'assemblea in proprio o per delega con l'indicazione del
 numero delle azioni per le quali è stata effettuata la

comunicazione da parte dell'intermediario ai sensi dell'art. 83 - sexies del TUF, nonché il nominativo del delegato e, ove si verifichi il caso di soggetto votante in qualità di creditore pignoratizio, riportatore o usufruttuario, sarà allegato al verbale della presente assemblea, con l'aggiornamento delle presenze durante i lavori assembleari; -----

- si comunica che sono state presentate sollecitazioni di deleghe ai sensi degli articoli 136 e seguenti del TUF nonché degli articoli 135 e seguenti del Regolamento Emittenti e precisamente: (i) da Azúr a.s., in qualità di promotore con prospetto di sollecitazione pubblicato in data 23 aprile 2026 e (ii) da Ferretti International Holding S.p.A. promotore con prospetto di sollecitazione pubblicato parimenti in data 23 aprile 2026; -----

- l'elenco presenze e l'elenco nominativo dei soggetti che, per ciascuna votazione, hanno espresso voto favorevole, voto contrario, si sono astenuti e il relativo numero di azioni possedute, saranno allegati al verbale della presente assemblea in unica fascicolazione; -----

- secondo quanto comunicato dalla Società: sulla base delle risultanze del libro dei soci, integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 del TUF e da altre informazioni a disposizione, l'elenco nominativo degli azionisti che detengono, direttamente o indirettamente, una partecipazione rilevante del capitale sociale, è il seguente:

- Shandong SASAC tramite Ferretti International Holding S.p.A. con 13.375.920 (tredicimilionitrecentosettantacinquemilanovecentoventi) 7 azioni pari al 39,517% (trentanove virgola cinquecentodiciassette per cento) -----
- Valea Foundation tramite AZUR a.s. con 78.641.625 (settantottomilioniseicentoquarantunomilaseicentoventicinque) azioni pari al 23,234% (ventitre virgola duecentotrentaquattro per cento) -----
- Bader Nasser Al-Karafi con 16.925.293 (sedecimilioninovecentoventicinquemiladuecentonovantatre) azioni pari al 5% (cinque per cento) -----

- secondo quanto comunicato dalla Società: non è stata comunicata l'esistenza di patti parasociali rilevanti ai sensi della normativa vigente; tuttavia è pervenuta alla Società la comunicazione di accordo nelle forme di cui all'art. 122 del TUF e all'art. 129 del Regolamento Emittenti fra Azúr A.S. (KKG Maritime) e il Sig. Bader Nasser Al-Kharafi (Al-Kharafi) volto a formalizzare intese raggiunte in data 19 aprile 2026 in merito: (i) all'inclusione del Sig. Al-Kharafi nella lista presentata in data 19 aprile 2026 da KKG Maritime per il rinnovo del consiglio di amministrazione della Società; nonché (ii) l'intenzione di ciascuna delle parti di votare a favore della predetta lista in sede della presente assemblea. E' stato indicato come l'accordo non vincoli alcuna delle azioni

rispettivamente detenuta dalle parti; -----

- sono pervenute alla società domande scritte prima dell'assemblea, alle quali si è risposto come da documento pubblicato sul sito internet della società e al quale si fa rinvio, considerandosi qui riportato; -----

- è stato pubblicato sul sito internet della società il fascicolo della relazione finanziaria annuale, con le relazioni dell'organo amministrativo sulle proposte concernenti le materie poste all'ordine del giorno; -----

- i presenti sono invitati a comunicare l'eventuale carenza di legittimazione al voto o l'esistenza di cause di impedimento o sospensione a norma di legge del diritto di voto, relativamente alle materie espressamente elencate all'Ordine del Giorno. -----

A questo punto il personale della Società mi comunica che è appena pervenuta una dichiarazione dal socio Azur SA tramite il suo delegato Avv. Umberto Penco Salvi che chiede che venga letta in apertura dei lavori assembleari. D'accordo con il Presidente ne do integrale lettura: -----

*"Signor Presidente, -----
in rappresentanza del socio Azur a.s. titolare di una partecipazione pari al 23.23% del capitale sociale di Ferretti, esponiamo, quale intervento di apertura dei lavori assembleari, quanto segue chiedendo che questo intervento sia integralmente e puntualmente verbalizzato. -----*

*Come documentalmente accertato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ferretti rientra tra le imprese che detengono beni e rapporti di rilevanza strategica ai sensi degli articoli 1 e 2 del decreto-legge 15 marzo 2012, n. 21, cioè della Normativa Golden Power. In particolare, tale qualificazione è stata espressamente affermata, inter alia, nella delibera del 15 gennaio 2025, nonché successivamente ribadita nelle delibere del 9 febbraio 2026 e dell'8 aprile 2026, già note alla società. In particolare, a decorrere dal 2016, Ferretti ha creato al proprio interno una divisione dedicata allo sviluppo di imbarcazioni dedicate al settore della difesa, denominata Ferretti Security Division (la nota Divisione FSD di Ferretti), che utilizza tecnologie sviluppate nel settore civile per la progettazione e la costruzione di nuove imbarcazioni ad uso militare destinate a committenti istituzionali sia nazionali che internazionali. Ferretti ha progressivamente ampliato il proprio ambito operativo, assumendo quindi una chiara rilevanza anche nel settore della difesa e della sicurezza nazionale attraverso lo sviluppo, la progettazione e la realizzazione di unità navali destinate ad impieghi istituzionali e militari. Tale evoluzione ha comportato un mutamento qualitativo della natura delle attività esercitate da Ferretti e la conseguente già accertata riconducibilità della stessa al perimetro delle imprese detentrici di asset strategici ai sensi degli articoli 1 e 2 della citata Normativa Golden Power. -----
Dal momento in cui Ferretti ha assunto tale qualificazione*

strategica, è sorto in capo al Gruppo Weichai, in qualità di socio che esercita il controllo ex articolo 93 TUF di nazionalità extra-europea (per il tramite di Ferretti International Holding S.p.A.), il preciso obbligo di notificare alla Presidenza ai sensi della Normativa Golden Power in relazione alla detenzione della propria partecipazione in una società titolare di asset strategici per la difesa e la sicurezza nazionale. -----

Dalle informazioni ricavabili da fonti pubbliche e dagli articoli di stampa disponibili emerge che il predetto obbligo di notifica non sarebbe mai stato adempiuto dal Gruppo Weichai, il quale - pur controllando Ferretti ai sensi dell'art. 93 TUF - sembrerebbe aver consapevolmente operato in violazione degli obblighi previsti dalla Normativa Golden Power. -----

Inoltre, come evidenziato da recenti articoli di stampa, risulterebbe che parecchi soggetti di nazionalità cinese o comunque collegati al Gruppo Weichai abbiano di recente acquistato significative partecipazioni in Ferretti in vista dell'odierna assemblea. Tale circostanza potrebbe costituire una azione di concerto e/o celare l'esistenza di patti occulti tra i suddetti soggetti. In tal caso, oltre ai profili di palese violazione della normativa Golden Power, vi sarebbero ulteriori gravi conseguenze sia ai sensi della normativa italiana sia ai sensi di quella di Hong Kong. In particolare, (i) ai sensi della normativa italiana vi sarebbe la violazione degli obblighi pubblicitari previsti dalla legge (Art. 122 TUF) per i patti parasociali, con conseguenti effetti sulla validità delle delibere assembleari che dovessero essere assunte con il voto determinante di tali soggetti, e (ii) ai sensi della legge di Hong Kong, vi sarebbe l'obbligo di promuovere, in via solidale in capo ai suddetti soggetti, un'offerta pubblica di acquisto totalitaria sulle azioni Ferretti. -----

Quanto appena rappresentato è stato oggetto di dettaglio esposto indirizzato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri e trasmesso per conoscenza alla Consob e a Ferretti in data 11 maggio 2026. -----

Alla luce di quanto esposto e considerate le severe sanzioni anche in capo a Ferretti derivanti dalla violazione della Normativa Golden Power e quindi anche nell'interesse della società stessa e dei suoi azionisti, Azur a.s., nelle more dei necessari accertamenti da parte delle autorità già adite, chiede: -----

1. Di inibire immediatamente l'esercizio del diritto di voto in capo a Ferretti International Holding S.p.A. per l'intera partecipazione in Ferretti dalla stessa detenuta; o in subordine; -----

2. Di rinviare la presente assemblea a una data successiva agli accertamenti in corso da parte delle competenti autorità. Chiudo l'intervento, facendo presente la situazione di conflitto di interesse in cui versano la maggioranza dei membri del

consiglio di amministrazione di Ferretti, incluso il Presidente, che ricoprono ruoli manageriali nel Gruppo Weichai, e invitando ciascuno di loro ad assumere le decisioni richieste esclusivamente nell'interesse di Ferretti e non del socio di cui sono dipendenti. -----

Attendo riscontro con espressa riserva di intraprendere le opportune azioni legali nelle sedi competenti nel caso in cui la richiesta del socio che rappresento non fosse accolta." -----

Prende quindi la parola il Presidente il quale ringrazia l'azionista Azur per la segnalazione formulata e precisa tuttavia che, sino all'apertura dell'odierna assemblea, la Società non ha ricevuto alcun elemento probatorio in ordine alla prospettata violazione da parte dell'azionista Ferretti International Holding S.p.A. della normativa in materia di Golden Power né ha ricevuto dalle Autorità competenti e/o dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri richieste di sospensione o limitazione del relativo diritto di voto, ovvero comunicazioni circa l'esistenza di procedimenti o indagini in corso. Pertanto, tenuto conto delle informazioni ad oggi disponibili, il Presidente precisa che Ferretti non è legittimata a escludere o limitare il diritto di voto spettante all'azionista Ferretti International Holding S.p.A. e chiede quindi di procedere con i lavori assembleari. -----

Riprendo la parola e -----

- comunico ai partecipanti che i loro eventuali interventi saranno oggetto di verbalizzazione in sintesi, ai sensi delle vigenti disposizioni normative e regolamentari, salva la facoltà di presentare testo scritto degli interventi stessi; -----

- informo che al fine di adempiere al meglio alle disposizioni normative in tema di diritto di porre domande durante l'assemblea si procederà nel modo seguente: a tutte le domande formulate con testo scritto consegnato durante la discussione, verrà data risposta, domanda per domanda, salvo il caso di domande aventi uguale contenuto, cui si darà risposta unitaria;

- si raccomanda ai partecipanti di assicurarsi di avere una connessione internet stabile al fine di non interrompere il collegamento in audio-video conferenza fino a quando le operazioni di scrutinio e la dichiarazione dell'esito della votazione non siano state comunicate e quindi siano terminate;

- chiedo comunque che i partecipanti, qualora nel corso dell'assemblea si dovesse interrompere il collegamento in audio-video conferenza, si ricolleghino al più presto; -----

- faccio presente che nel corso della discussione saranno accettati interventi degli azionisti solo per iscritto tramite la piattaforma e solo se attinenti alla proposta di volta in volta formulata su ciascun punto all'ordine del giorno; -----

- avverto che è in corso la registrazione audio dei lavori assembleari, anche al fine di facilitare la verbalizzazione; --

Procedo quindi alla lettura dell' -----

----- **Ordine del Giorno:** -----

- 1) Bilancio d'esercizio della Società e bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e distribuzione dividendo: -----
- 1.1 approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, corredato dalla relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, dalla relazione del Collegio Sindacale e dalla relazione della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, inclusivo della rendicontazione consolidata di sostenibilità ai sensi del D.Lgs. n. 125/2024; deliberazioni inerenti e conseguenti; -----
- 1.2 destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di dividendo; deliberazioni inerenti e conseguenti. -----
- 2) Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58: -----
- 2.1 approvazione della prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti (i.e., politica sulla remunerazione per l'esercizio 2026) redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58; -----
- 2.2 voto consultivo sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti (i.e., relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2025) redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58. -----
- 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione: -----
- 3.1 determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione; -----
- 3.2 determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione; -----
- 3.3 nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione; -
- 3.4 nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione; -
- 3.5 determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione. -----
- 4) Nomina del Collegio Sindacale: -----
- 4.1 nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2026-2028; -----
- 4.2 determinazione degli emolumenti dei componenti del Collegio Sindacale. -----
- * * * * * -----

Con riferimento a tale ordine del giorno informo: -----

- che le relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione sui punti dell'ordine del giorno, redatte ai sensi dell'articolo 125-ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'articolo 84-ter del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, sono state messe a disposizione del pubblico presso la sede legale, sul sito internet della Società all'indirizzo www.ferrettigroup.com, sul sito internet dello Stock Exchange of Hong Kong Limited www.hkexnews.hk e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato

"EMARKET STORAGE" all'indirizzo www.emarketstorage.com nei termini previsti dalla legge; -----

- che i documenti sopra indicati sono stati messi a disposizione degli azionisti nei tempi di legge e che ne sarà omessa la lettura, salvo che ne sia presentata specifica richiesta approvata dall'assemblea. -----

----- * * * * * -----

Si passa quindi alla discussione del primo punto dell'ordine del giorno e passo la parola all'Amministratore Delegato Avvocato Alberto Galassi il quale saluta gli Azionisti e in relazione al primo punto dell'ordine del giorno, inerente alla presentazione del Bilancio di esercizio e del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e alla destinazione dell'utile di esercizio e di distribuzione di dividendi, ricorda che la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, è stata messa a disposizione del pubblico nei termini e modalità di legge. -----

Come già anticipato, rinvia alla lettura della documentazione indicata. -----

Riprendo la parola e chiedo quindi al Presidente del Collegio Sindacale di illustrare brevemente la relazione del suo organo. Il Presidente ringrazia i presenti e riassume brevemente l'attività svolta. -----

Riprendo la parola e presento la proposta del Consiglio di Amministrazione di deliberare favorevolmente in merito all'approvazione del Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, corredato dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, oltre a prendere atto del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025, come da documentazione approvata dal Consiglio di Amministrazione. -----

Leggo quindi la proposta -----

Delibera 1 - approvazione bilancio e distribuzione dei dividendi

"L'Assemblea degli azionisti di Ferretti S.p.A., riunitasi in sede ordinaria, -----

- vista la Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione; -----

*- esaminato il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2025 e il bilancio consolidato della Società al -----
31 dicembre 2025, comprensivo della rendicontazione consolidata di sostenibilità; -----*

- preso atto della Relazione del Collegio Sindacale redatta ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile e 153 del D.Lgs. del 24 febbraio 1998 n. 58; -----

- preso atto della Relazione della Società di Revisione EY S.p.A., redatta ai sensi degli artt. 14 e 16 del D.Lgs. del 27 gennaio 2010 n. 39, -----

- vista la Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione; -----

- tenuto conto del disposto dell'art. 2430 del Codice Civile in tema di riserva legale, -----

----- delibera -----

1. di approvare il bilancio separato della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come proposto ed illustrato dal Consiglio di Amministrazione, corredato dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, dal quale emerge un risultato di utile di esercizio pari ad Euro 44.635.297,39, nonché di prendere atto del bilancio consolidato della Società, comprensivo della rendicontazione consolidata di sostenibilità, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025; -----

2. di destinare l'utile d'esercizio pari a Euro 44.635.297,39 come segue: -----

(a) a riserva legale per Euro 2.231.764,87, ai sensi dell'art. 2430 del codice civile; -----

(b) alla distribuzione, in favore degli azionisti, di Euro 0,11 per ciascuna delle 338.482.654 azioni ordinarie Ferretti che risulteranno emesse e in circolazione alla data di stacco cedola indicata nel punto 3 della presente delibera a titolo di dividendo, per un importo complessivo massimo pari a Euro 37.233.091,94; -----

(c) a utili portati a nuovo la parte residua dell'utile stesso, per un importo complessivo minimo di Euro 5.170.440,58; -----

3. di porre in pagamento, al lordo delle eventuali ritenute di legge, un dividendo unitario pari a Euro 0,11 per ciascuna delle azioni ordinarie Ferretti emesse e in circolazione alla data di stacco cedola indicata di seguito, con data di stacco cedola (c.d. ex date), data di legittimazione al pagamento del dividendo stesso (c.d. record date) e data di pagamento (c.d. payment date) rispettivamente il 15 giugno 2026, 16 giugno 2026 e 17 giugno 2026; -----

4. di conferire al Consiglio di Amministrazione, e per esso all'Amministratore Delegato (CEO) e all'amministratore esecutivo, in via disgiunta tra loro, ogni più ampio potere per dare concreta e integrale esecuzione alle deliberazioni che precedono nel rispetto della normativa applicabile". -----

Si dà inizio alla discussione, riservandosi il vostro Consiglio di Amministrazione di rispondere alle eventuali domande al termine di tutti gli interventi. -----

Nessuno intervenendo, si pongono ai voti le proposte di deliberazione. Si metterà ai voti dapprima il punto 1 (Approvazione del bilancio) della proposta così esposta, comprensivo della delega al punto 4 (Delibera 1.1. che segue), e poi i punti 2 e 3 (destinazioni degli utili con Distribuzione dei dividendi) sempre comprensivi della delega al punto 4 (Delibera 1.2 che segue). -----

Delibera 1.1 Approvazione del bilancio -----

Invito dunque gli azionisti qualora non lo abbiano ancora fatto ad esprimere il proprio voto elettronico tramite la piattaforma telematica sulla quale avviene il collegamento. Al termine della votazione do atto del seguente risultato,

comunicato dalla società Computershare: -----
hanno partecipato alla votazione, in proprio o per delega, 183
(centoottantatre) soggetti legittimati al voto portatori di n.
321.829.338
(trecentoventunmilioniottocentoventinovemilatrecentotrentotto)
azioni, pari al 95,080009% (novantacinque virgola zero
ottantamilanove per cento) del capitale sociale: -----

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP. SOC.
Favorevoli	316.732.557	98,416309	98,416309	93,574236
Contrari	7	0,000002	0,000002	0,000002
SubTotale	316.732.564	98,416312	98,416312	93,574238
Astenuti	5.096.774	1,583688	1,583688	1,505771
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	5.096.774	1,583688	1,583688	1,505771
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Dichiaro quindi che la proposta è approvata. -----

Delibera 1.2 Destinazioni degli utili con Distribuzione dei dividendi -----

Invito dunque gli azionisti qualora non lo abbiano ancora fatto
ad esprimere il proprio voto elettronico tramite la piattaforma
telematica sulla quale avviene il collegamento. -----

Al termine della votazione do atto del seguente risultato,
comunicato dalla società Computershare: -----
hanno partecipato alla votazione, in proprio o per delega, 183
soggetti legittimati al voto portatori di n. 321.829.338 azioni,
pari al 95,080009% del capitale sociale: -----

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP. SOC.
Favorevoli	316.747.886	98,421072	98,421072	93,578765
Contrari	7	0,000002	0,000002	0,000002
SubTotale	316.747.893	98,421075	98,421075	93,578767
Astenuti	5.081.445	1,578925	1,578925	1,501242

Non	0	0,000000	0,000000	0,000000
Votanti				
SubTotale	5.081.445	1,578925	1,578925	1,501242
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Dichiaro quindi che la proposta è approvata. -----
 Si passa alla discussione del secondo punto all'ordine del
 giorno e passo la parola all'Amministratore Delegato. -----

----- * * * * * -----

L'Avv. Alberto Galassi illustra il secondo punto all'ordine del
 giorno, inerente alla Relazione sulla remunerazione ai sensi
 dell'art. 123-ter D. Lgs. 58/1998 sottoponendo ad approvazione
 (i) la Sezione I della Relazione sulla Remunerazione, che
 illustra la politica della Società in materia di remunerazione
 dei componenti degli organi di amministrazione, e dei dirigenti
 con responsabilità strategiche e dei componenti degli organi di
 controllo della Società, con riferimento all'esercizio 2026, e
 le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale
 politica e (ii) la Sezione II della Relazione sulla
 Remunerazione, che illustra ciascuna delle voci che compongono
 la remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione
 e di controllo, dei dirigenti con responsabilità strategiche
 della Società nonché i compensi corrisposti agli stessi a
 qualsiasi titolo e in qualsiasi forma nell'esercizio 2025. -----
 Riprendo la parola e Rammento che, ai sensi dell'articolo 123-
 ter, commi 3-bis, 3-ter e 6, del TUF, come modificato dal D.
 Lgs. n. 49 del 10 maggio 2019 che ha recepito nel nostro
 ordinamento la Direttiva (UE) 2017 / 828 (c.d. "Shareholders'
 Rights Directive II'): -----

- la prima sezione della Relazione sulla Remunerazione è
 sottoposta al voto vincolante dell'Assemblea; e -----
 - la seconda sezione della Relazione sulla Remunerazione è
 sottoposta al voto non vincolante dell'Assemblea. -----

In considerazione di quanto precede, in riferimento al presente
 punto all'ordine del giorno si procederà in Assemblea con due
 distinte e separate votazioni. -----

Procedo alla lettura della proposta -----

Delibera 2.1 - prima sezione della Relazione sulla Remunerazione

*L'Assemblea degli azionisti di Ferretti S.p.A., riunitasi in
 sede ordinaria, esaminata la prima sezione della relazione sulla
 politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti adottata
 dalla Società e redatta ai sensi degli articoli 123- ter del
 D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e 84-quater del Regolamento
 Emittenti Consob -----*

----- delibera -----

*di approvare, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 123-ter,
 commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, la
 prima sezione della relazione sulla politica in materia di*

remunerazione e sui compensi corrisposti adottata dalla Società e redatta ai sensi degli articoli 123-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e 84-quater del Regolamento Emittenti Consob, che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, dei dirigenti con responsabilità strategiche e dei componenti degli organi di controllo con riferimento all'esercizio 2026 nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica". ----
 Ciò premesso, si dà inizio alla discussione, riservandosi il vostro Consiglio di Amministrazione di rispondere alle eventuali domande al termine di tutti gli interventi. -----
 Nessuno chiedendo la parola, si pone ai voti la proposta di deliberazione di cui sopra. -----
 Invito dunque gli azionisti qualora non lo abbiano ancora fatto ad esprimere il proprio voto elettronico tramite la piattaforma telematica sulla quale avviene il collegamento. -----
 Al termine della votazione do atto del seguente risultato, comunicato dalla società Computershare: -----
 hanno partecipato alla votazione, in proprio o per delega, 183 soggetti legittimati al voto portatori di n. 321.829.338 azioni, pari al 95,080009% del capitale sociale: -----

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP. SOC.
Favorevoli	305.811.012	95,022727	95,022727	90,347617
Contrari	10.929.281	3,395987	3,395987	3,228904
SubTotale	316.740.293	98,418713	98,418713	93,576521
Astenuti	5.089.045	1,581287	1,581287	1,503488
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	5.089.045	1,581287	1,581287	1,503488
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Dichiaro quindi che la proposta è approvata. -----

**Delibera 2.2 - seconda sezione della Relazione sulla
Remunerazione** -----

Passo quindi alla lettura della seguente proposta di delibera -
 "L'Assemblea degli azionisti di Ferretti S.p.A., riunitasi in sede ordinaria, esaminata la seconda sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti adottata dalla Società e redatta ai sensi degli articoli 123-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e 84-quater del Regolamento Emittenti Consob -----

----- delibera -----
 di esprimere parere favorevole, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 123-ter, comma 6, del D.Lgs. 24 febbraio 1998,

n.58, in merito alla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti adottata dalla Società e redatta ai sensi degli articoli 123-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e 84-quater del Regolamento Emittenti Consob, che illustra ciascuna delle voci che compongono la remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei dirigenti con responsabilità strategiche della Società nonché i compensi corrisposti agli stessi a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma nell'esercizio 2025." -----

Si dà quindi inizio alla discussione, riservandosi il vostro Consiglio di Amministrazione di rispondere alle eventuali domande al termine di tutti gli interventi. -----

Nessuno chiedendo nuovamente la parola, si pone ai voti la proposta di deliberazione di cui sopra. -----

Invito dunque gli azionisti qualora non lo abbiano ancora fatto ad esprimere il proprio voto elettronico tramite la piattaforma telematica sulla quale avviene il collegamento. -----

Al termine della votazione do atto del seguente risultato, comunicato dalla società Computershare: -----

hanno partecipato alla votazione, in proprio o per delega, 183 soggetti legittimati al voto portatori di n. 321.829.338 azioni, pari al 95,080009% del capitale sociale: -----

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	306.017.406	95,086858	95,086858	90,408593
Contrari	10.722.887	3,331855	3,331855	3,167928
SubTotale	316.740.293	98,418713	98,418713	93,576521
Astenuti	5.089.045	1,581287	1,581287	1,503488
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	5.089.045	1,581287	1,581287	1,503488
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Dichiaro quindi che la proposta è approvata. -----

Si passa alla discussione del terzo punto all'ordine del giorno

e passo la parola al Presidente -----

----- * * * * * -----

In relazione al terzo punto all'ordine del giorno, inerente alla nomina del Consiglio di Amministrazione, il Presidente ricorda che la relativa relazione è stata messa a disposizione del pubblico, presso la sede sociale, sul sito internet della Società (www.ferrettigroup.com), nonché con le altre modalità previste dalla normativa vigente. -----

Rammenta quindi come con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 sia scaduto il mandato degli organi di amministrazione e controllo della Società nominati, rispettivamente, dall'Assemblea degli Azionisti del 18 maggio 2023 e dall'Assemblea degli Azionisti del 13 giugno 2023. -----

In particolare, ai sensi dell'articolo 147-ter del TUF e dell'articolo 19.2 dello statuto sociale, il Consiglio di Amministrazione viene nominato dall'Assemblea degli Azionisti sulla base di liste presentate dagli Azionisti o dall'Organo Amministrativo. A tal proposito comunica come il Consiglio di Amministrazione della Società non si sia avvalso della facoltà di presentare una propria lista. -----

Sono pervenute, nei termini e con le modalità indicate nella relazione del Consiglio di Amministrazione, due liste secondo quanto pubblicato nella sito internet della Società. -----

1) E' stata presentata dall'azionista Ferretti International Holding S.p.A., la lista così formata (di seguito Lista 1): ----

1. Tan Ning -----
2. Patrick Sun -----
3. Stassi Anastassov -----
4. Zhang Xiaomei -----
5. Federica Marchionni -----
6. Jin Zhao -----
7. Zhu Yi -----
8. Donatella Sciuto -----
9. Marina Berlinghieri -----

Alla Carica di Presidente è candidato Tan Ning, mentre hanno qualifica di amministratori indipendenti i signori Patrick Sun, Federica Marchionni, Zhu Yi, Donatella Sciuto e Marina Berlinghieri. -----

2) E' stata presentata dall'azionista Azùr a.s., la lista così formata (di seguito Lista 2): -----

1. Katarína Kohlmayer -----
2. Stefano Domenicali -----
3. Alberto Galassi, -----
4. Karel Komárek -----
5. Zuzana Prokopcová -----
6. Piero Ferrari -----
7. Jane Eleanor Bardo Townsend -----
8. Bader Al-Kharafi -----
9. Francesca Filippini Pinto -----
10. Kamil Zeman -----

Alla Carica di Presidente è candidato Karel Komárek, mentre hanno qualifica di amministratori indipendenti i signori Stefano Domenicali, Zuzana Prokopcová, Jane Eleanor Bardo Townsend e Francesca Filippini Pinto. -----

Si ricorda che ciascuna lista è formata secondo il criterio in forza del quale debbano essere riservati al genere meno rappresentato almeno i due quinti dei membri dell'organo amministrativo, ai sensi della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 che ha modificato, inter alia, l'articolo 147-ter del TUF. Le liste sono corredate dalla documentazione inerente alle qualificazioni soggettive previste dalla disciplina sui requisiti di indipendenza, onorabilità e professionalità. -----
Sottolinea quindi come ai sensi dell'articolo 19.9 dello statuto sociale, all'elezione del Consiglio di Amministrazione si procederà come segue: -----

- dalla lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nella lista, tutti gli amministratori da eleggere tranne uno, che sarà individuato nel primo candidato della seconda lista. -----

Infine, si ricorda che ciascun azionista che ha presentato una lista ha altresì formulato proposte in merito al numero dei componenti dell'organo amministrativo, alla relativa remunerazione e alla durata, risultando tuttavia tali ultime due proposte simili tra loro. -----

Nessun'altra proposta ulteriore è giunta alla Società nei termini indicati nella relazione di accompagnamento al punto in discussione. -----

Riprendo quindi la parola. Le ulteriori proposte pervenute sono state pubblicate sul sito della Società e sono le seguenti: ---

presentate dall'azionista **Ferretti International Holding S.p.A.**, come segue. -----

(i) In relazione alla determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione (punto 3.1 all'ordine del giorno), *"determinare in 9 (nove) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Ferretti"*. -----

(ii) In relazione alla determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione (punto 3.2 all'ordine del giorno), *"determinare in 3 (tre) esercizi sociali la durata in carica del nuovo Consiglio di Amministrazione e, pertanto, sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2028"*. -----

(iii) In relazione alla nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione (punto 3.4 all'ordine del giorno), *"nominare alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione Tan Ning"*. -----

(iv) In relazione alla determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione (punto 3.5 all'ordine del giorno), *"fissare in un importo annuo netto complessivo pari a EUR 40.000,00 il compenso totale da*

attribuire a ciascun membro del Consiglio di Amministrazione; tale compenso non include la remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche". -----

presentate dall'azionista Azùr a.s., come segue. -----

(i) In relazione alla determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione (punto 3.1 all'ordine del giorno), *"determinare in 10 (dieci) il numero di componenti del Consiglio di Amministrazione di Ferretti"; -----*

(ii) In relazione alla determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione (punto 3.2 all'ordine del giorno), *"determinare la durata dell'incarico degli amministratori da nominare in 3 esercizi, ossia sino alla data dell'assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2028". -----*

(iii) In relazione alla nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione (punto 3.4 all'ordine del giorno), *"nominare il Sig. Karel Komárek quale Presidente del Consiglio di Amministrazione". -----*

(iv) In relazione alla determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione (punto 3.5 all'ordine del giorno), *"determinare in Euro 40.000 la retribuzione annuale di ciascun membro del Consiglio di Amministrazione" -----*

Si procederà in ordine di votazione secondo i punti posti all'ordine del giorno iniziando dal punto 3.1 sulla determinazione del numero dei membri del Consiglio di Amministrazione, proseguendo con il punto 3.2 concernente la durata del Consiglio di Amministrazione. -----

Si passerà quindi alla votazione delle liste dei candidati alla carica di amministratore, di cui al punto 3.3 dell'ordine del giorno, intendendosi con tale deliberazione assorbito, sotto il profilo logico e giuridico il punto 3.4 relativo alla nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione, in quanto strettamente connesso all'esito della votazione sulle liste, presentate e pubblicate con specifica indicazione del candidato alla carica di Presidente, il tutto secondo l'orientamento del Consiglio di Amministrazione adottato in data 24 febbraio 2026 in attuazione della raccomandazione 23 del Codice di Corporate Governance. -----

Si procederà successivamente alla votazione del punto 3.5 relativo alla determinazione della remunerazione. -----

Si dà inizio alla discussione, riservandosi il vostro Consiglio di Amministrazione di rispondere alle eventuali domande al termine di tutti gli interventi. -----

Nessuno chiedendo la parola, si pongono ai voti le proposte di deliberazione. -----

Si ricorda che ciascun azionista può esprimere voto a favore di una sola proposta. -----

Si procederà pertanto con la votazione secondo l'ordine previsto dall'Ordine del Giorno. -----

Delibera 3.1 - proposta di determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione -----

Si procederà dapprima alla votazione della proposta formulata da Ferretti International Holding S.p.A. e successivamente alla votazione della proposta formulata da Azùr a.s. Sarà considerata approvata la proposta che abbia ottenuto il maggior numero di voti favorevoli, purché abbia altresì conseguito il voto favorevole della maggioranza dei votanti. -----

Si passa quindi alla votazione della -----

3.1.1. Proposta di votazione Ferretti International Holding S.p.A -----

"determinare in 9 (nove) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Ferretti". -----

Invito dunque gli azionisti qualora non lo abbiano ancora fatto ad esprimere il proprio voto elettronico tramite la piattaforma telematica sulla quale avviene il collegamento. -----

Al termine della votazione do atto del seguente risultato, comunicato dalla società Computershare: -----

hanno partecipato alla votazione, in proprio o per delega, 183 soggetti legittimati al voto portatori di n. 321.829.338 azioni, pari al 95,080009% del capitale sociale: -----

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP. SOC.
Favorevoli	168.354.487	52,311728	52,311728	49,737995
Contrari	127.352.109	39,571317	39,571317	37,624412
SubTotale	295.706.596	91,883045	91,883045	87,362408
Astenuti	26.122.742	8,116955	8,116955	7,717601
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	26.122.742	8,116955	8,116955	7,717601
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Si passa alla delibera sulla -----

3.1.2. Proposta di votazione Azùr a.s. -----

"determinare in 10 (dieci) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Ferretti". -----

Invito dunque gli azionisti qualora non lo abbiano ancora fatto ad esprimere il proprio voto elettronico tramite la piattaforma telematica sulla quale avviene il collegamento. -----

Al termine della votazione do atto del seguente risultato, comunicato dalla società Computershare: -----

hanno partecipato alla votazione, in proprio o per delega, soggetti legittimati al voto portatori di n. 321.829.338 azioni, pari al 95,080009% del capitale sociale: -----

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP. SOC.
Favorevoli	152.696.314	47,446362	47,446362	45,112006
Contrari	150.520.541	46,770298	46,770298	44,469204
SubTotale	303.216.855	94,216661	94,216661	89,581209
Astenuti	18.612.483	5,783339	5,783339	5,498800
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	18.612.483	5,783339	5,783339	5,498800
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

A seguito dello scrutinio dichiarato è stata approvata la proposta Ferretti International Holding S.p.A. -----

*** -----

Delibera 3.2 - durata in carica del Consiglio di Amministrazione
(punto 3.2 all'ordine del giorno). -----

Si comunica che poiché le proposte pervenute sono sostanzialmente coincidenti, è stata elaborata e inviata una unica proposta per il voto in forma elettronica. -----

Proposta di votazione -----

"determinare in 3 (tre) esercizi sociali la durata in carica del nuovo Consiglio di Amministrazione sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2028". -----

Invito dunque gli azionisti qualora non lo abbiano ancora fatto ad esprimere il proprio voto elettronico tramite la piattaforma telematica sulla quale avviene il collegamento. -----

Al termine della votazione do atto del seguente risultato, comunicato dalla società Computershare: -----

hanno partecipato alla votazione, in proprio o per delega, 183 soggetti legittimati al voto portatori di n. 321.829.338 azioni, pari al 95,080009% del capitale sociale: -----

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP. SOC.
Favorevoli	314.539.551	97,734890	97,734890	92,926343
Contrari	45.182	0,014039	0,014039	0,013348
SubTotale	314.584.733	97,748930	97,748930	92,939691
Astenuti	7.244.605	2,251070	2,251070	2,140318
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	7.244.605	2,251070	2,251070	2,140318

Totale 321.829.338 100,000000 100,000000 95,080009
 Dichiaro quindi che la proposta è approvata. -----

----- *** -----

Delibera su punti 3.3 - 3.4 -----
Lista 1 (Proposta di votazione Ferretti International Holding S.p.A) -----

Consiglio di Amministrazione composto da membri tratti dalla Lista n. 1, con nomina del sig. Tan Ning alla carica di Presidente. -----

Lista 2 (Proposta di votazione Azur a.s.) -----

Consiglio di Amministrazione composto da dieci membri tratti dalla Lista n. 2, con nomina del sig. Karel Komárek alla carica di Presidente. -----

Invito dunque gli azionisti qualora non lo abbiano ancora fatto ad esprimere il proprio voto elettronico tramite la piattaforma telematica sulla quale avviene il collegamento. -----

Al termine della votazione do atto del seguente risultato, comunicato dalla società Computershare: -----

hanno partecipato alla votazione, in proprio o per delega, 183 soggetti legittimati al voto portatori di n. 321.829.338 azioni, pari al 95,080009% del capitale sociale: -----

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP. SOC.
LISTA FIH	168.354.287	52,311666	52,311666	49,737936
LISTA AZUR AS	152.684.323	47,442637	47,442637	45,108463
SubTotale	321.038.610	99,754302	99,754302	94,846399

Contrari	7	0,000002	0,000002	0,000002
Astenuti	790.721	0,245696	0,245696	0,233608
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	790.728	0,245698	0,245698	0,233610

Totale 321.829.338 100,000000 100,000000 95,080009
 Dichiaro quindi che la proposta di Ferretti International Holding S.p.A è approvata -----

Si dà atto quindi che il nuovo Consiglio di Amministrazione è formato da complessivi nove amministratori, è composto dai candidati della Lista 1 a eccezione dell'ultimo candidato (in ordine progressivo) sostituito dal primo candidato (in ordine progressivo) della Lista 2 Katarína Kohlmayer. Presidente sarà Tan Ning. -----

----- *** -----

Delibera 3.5 - In relazione alla determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione (punto 3.5 all'ordine del giorno) -----

Si procederà dapprima alla votazione della proposta formulata da Ferretti International Holding S.p.A. e successivamente alla votazione della proposta formulata da Azùr a.s. Sarà considerata approvata la proposta che abbia ottenuto il maggior numero di voti favorevoli, purché abbia altresì conseguito il voto favorevole della maggioranza dei votanti. -----

Si passa quindi alla votazione della -----

3.5.1 Proposta di votazione Ferretti International Holding S.p.A

"fissare in un importo annuo netto complessivo pari a EUR 40.000,00 il compenso totale da attribuire a ciascun membro del Consiglio di Amministrazione; tale compenso non include la remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche". -----

Invito dunque gli azionisti qualora non lo abbiano ancora fatto ad esprimere il proprio voto elettronico tramite la piattaforma telematica sulla quale avviene il collegamento. -----

Al termine della votazione do atto del seguente risultato, comunicato dalla società Computershare: -----

hanno partecipato alla votazione, in proprio o per delega, 183 soggetti legittimati al voto portatori di n. 321.829.338 azioni, pari al 95,080009% del capitale sociale: -----

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	173.447.760	53,894328	53,894328	51,242732
Contrari	122.322.793	38,008590	38,008590	36,138571
SubTotale	295.770.553	91,902918	91,902918	87,381303
Astenuti	26.058.785	8,097082	8,097082	7,698706
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	26.058.785	8,097082	8,097082	7,698706
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Si passa quindi alla votazione della -----

3.5.2 Proposta di votazione Azùr a.s. -----

"determinare in Euro 40.000 la retribuzione annuale di ciascun membro del Consiglio di Amministrazione". -----

Invito dunque gli azionisti qualora non lo abbiano ancora fatto ad esprimere il proprio voto elettronico tramite la piattaforma telematica sulla quale avviene il collegamento. -----

Al termine della votazione do atto del seguente risultato, comunicato dalla società Computershare: -----

hanno partecipato alla votazione, in proprio o per delega, 183

soggetti legittimati al voto portatori di n. 321.829.338 azioni,
pari al 95,080009% del capitale sociale: -----

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP. SOC.
Favorevoli	147.287.629	45,765756	45,765756	43,514085
Contrari	155.232.879	48,234533	48,234533	45,861399
SubTotale	302.520.508	94,000289	94,000289	89,375483
Astenuti	19.308.830	5,999711	5,999711	5,704526
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	19.308.830	5,999711	5,999711	5,704526
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

A seguito dello scrutinio dichiarato è stata approvata la
proposta Ferretti International Holding S.p.A. -----

*** -----

Si passa alla discussione del quarto punto all'ordine del giorno
e passo la parola al Presidente, il quale rinvia innanzitutto
alla relativa relazione messa a disposizione del pubblico,
presso la sede sociale, sul sito internet della Società
(www.ferrettigroup.com), nonché con le altre modalità previste
dalla normativa vigente. -----

Ai sensi dell'articolo 148 del TUF e dell'articolo 27 dello
statuto sociale, il Collegio Sindacale viene nominato
dall'Assemblea degli Azionisti sempre sulla base di liste
presentate dagli Azionisti. -----

Sono pervenute, nei termini e con le modalità indicate nella
relazione del Consiglio di Amministrazione, due liste secondo
quanto pubblicato nella sito internet della Società. -----

1) E' stata presentata dall'azionista **Ferretti International
Holding S.p.A.**, la lista così formata (di seguito **Lista 1**): ---

Candidati alla carica sindaco effettivo -----

1. Luigi Capitani -----
2. Luca Nicodemi -----
3. Myriam Amato -----

Candidato alla carica di Presidente del Collegio Sindacale è
Luigi Capitani -----

Candidati alla carica di sindaco supplente -----

1. Federica Marone -----
2. Tiziana Vallone -----

2) E' stata presentata dall'azionista **Azùr a.s.**, la lista così
formata (di seguito **Lista 2**): -----

Candidati alla carica sindaco effettivo -----

1. Fausto Zanon Marmirolo -----
2. Claudia Costanza -----

Candidato alla carica di sindaco supplente -----

Luigi Fontana -----

Ai sensi dell'articolo 27.3 dello statuto sociale, Le liste sono corredate dalla documentazione inerente alle qualificazioni soggettive previste dalla disciplina per requisiti di onorabilità, professionalità, indipendenza e di quelle relativi al limite di cumulo degli incarichi. -----

Le liste ai sensi dell'articolo 27.4 e dell'articolo 27.6 dello statuto sociale, rispettano la disciplina vigente inerente all'equilibrio tra i generi. -----

Ai sensi dell'articolo 27.10 dello statuto sociale, all'elezione del Collegio Sindacale si procederà come segue: -----

dalla lista che abbia ottenuto in assemblea il maggior numero di voti sono eletti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due sindaci effettivi e un sindaco supplente. Dalla seconda lista sono eletti, in conformità alle disposizioni normative vigenti, il restante sindaco effettivo che assumerà la carica di presidente del collegio sindacale e il restante sindaco supplente base all'ordine progressivo con il quale sono elencati. -----

Riprendo quindi la parola -----

Preciso che ciascun azionista che ha presentato una lista ha presentato una proposta in relazione alla determinazione degli emolumenti dei componenti del Collegio Sindacale (punto 4.2 all'ordine del giorno). -----

Si comunica che poiché le proposte pervenute sono sostanzialmente coincidenti, è stata elaborata e inviata una unica proposta per il voto in forma elettronica. -----

Si metterà dunque in votazione la proposta sulle liste (punto 4.1) e quindi sulla remunerazione (punto 4.2) -----

Si dà inizio alla discussione, riservandosi il Consiglio di Amministrazione di rispondere alle eventuali domande al termine di tutti gli interventi. -----

Nessuno chiedendo la parola, si pongono ai voti le proposte di deliberazione. -----

Si ricorda che ciascun azionista può esprimere voto a favore di una sola proposta. -----

Si procederà secondo l'ordine previsto dall'Ordine del Giorno.

Delibera 4.1 - nomina dei componenti del Collegio Sindacale (punto 4.1 all'ordine del giorno), -----

Lista 1 (Proposta di votazione Ferretti International Holding S.p.A) -----

"Collegio Sindacale composto dalla Lista 1". -----

Lista 2 (Proposta di votazione Azùr a.s.) -----

"Collegio Sindacale composto dalla Lista 2". -----

Invito dunque gli azionisti qualora non lo abbiano ancora fatto ad esprimere il proprio voto elettronico tramite la piattaforma telematica sulla quale avviene il collegamento. -----

Al termine della votazione do atto del seguente risultato, comunicato dalla società Computershare: -----

hanno partecipato alla votazione, in proprio o per delega, 183

soggetti legittimati al voto portatori di n. 321.829.338
azioni, pari al 95,080009% del capitale sociale: -----

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP. SOC.
LISTA FIH	168.354.287	52,311666	52,311666	49,737936
LISTA AZUR AS	152.373.702	47,346119	47,346119	45,016694
SubTotale	320.727.989	99,657785	99,657785	94,754631
Contrari	7	0,000002	0,000002	0,000002
Astenuti	1.101.342	0,342213	0,342213	0,325376
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	1.101.349	0,342215	0,342215	0,325378
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Dichiaro quindi che la proposta inerente alla Lista 1 (Ferretti International Holding S.p.A) è approvata. -----

Si dà quindi atto che il nuovo Collegio Sindacale risulta composto, quali sindaci effettivi, dai candidati della Lista n. 1 Luigi Capitani e Luca Nicodemi e che, quale ulteriore componente, dovrebbe essere nominato il primo candidato della Lista n. 2 Fausto Zanon Marmirolo. Tuttavia, al fine di assicurare il rispetto dell'equilibrio tra i generi ai sensi e per gli effetti dello statuto sociale, si dà lettura del relativo paragrafo statutario, in applicazione del quale il candidato Fausto Zanon Marmirolo viene sostituito dalla successiva candidata della medesima Lista n. 2, Claudia Costanza, la quale assume altresì la carica di Presidente del Collegio Sindacale. Risultano nominati sindaci supplenti Federica Marone e Luigi Fontana. -----

*** -----

Si passa quindi alla -----

Delibera 4.2 - determinazione degli emolumenti dei componenti del Collegio Sindacale (punto 4.2 all'ordine del giorno). -----

La proposta di votazione è la seguente -----

"determinare il compenso del Presidente del Collegio Sindacale in Euro 40.000,00 per anno e il compenso di ciascun sindaco effettivo in Euro 30.000,00 per anno -----

Invito dunque gli azionisti qualora non lo abbiano ancora fatto ad esprimere il proprio voto elettronico tramite la piattaforma telematica sulla quale avviene il collegamento. ----

Al termine della votazione do atto del seguente risultato, comunicato dalla società Computershare: -----

Hanno partecipato alla votazione, in proprio o per delega, 183
 soggetti legittimati al voto portatori di n. 321.829.338
 azioni, pari al 95,080009% del capitale sociale: -----

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	318.079.604	98,834869	98,834869	93,972202
Contrari	7	0,000002	0,000002	0,000002
SubTotale	318.079.611	98,834871	98,834871	93,972204
Astenuti	3.749.727	1,165129	1,165129	1,107805
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	3.749.727	1,165129	1,165129	1,107805
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Dichiaro quindi che la proposta è approvata, con riserva di
 comunicare in seguito il conteggio esatto dei voti. -----

Prende quindi la parola al Presidente che esprime un sincero
 ringraziamento all'organo amministrativo uscente, e in
 particolare ai consiglieri delegati, per l'eccellente
 professionalità e l'impegno che hanno sempre dimostrato. Il
 nuovo Consiglio di Amministrazione continuerà a operare con la
 stessa competenza e responsabilità nell'interesse della Società
 e degli azionisti. -----

Null'altro essendovi a deliberare, ringrazia gli intervenuti e
 dichiara sciolta la seduta alle ore undici e ventidue ore
 italiana, diciassette e ventidue ore di Hong Kong." -----

**

Si dà infine conto del fatto che, terminati i lavori
 assembleari, perveniva alla Società il seguente messaggio del
 rappresentante del socio Azur a.s. in merito alla composizione
 del neo-eletto Collegio Sindacale "*chiediamo spiegazione, e
 siamo contrari, rispetto al fatto che è stato fatto gravare
 sulla lista presentata da Azur a.s. (e non invece dalla lista
 di maggioranza) il rispetto dei requisiti dell'equilibrio di
 genere*". -----

**



Si allega al presente atto sotto la lettera -----
"A" Elenco partecipanti e esito votazioni. -----
La sottoscrizione avviene alle ore dieci -----
Questo è scritto in parte con strumenti elettronici da persona
di mia fiducia in parte da me su sette fogli per venticinque
intere facciate e la presente sin qui. -----
F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.) -----



Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Dichiaro che sono adesso presenti in proprio o per delega:

numero **183** azionisti per numero **321.829.338** azioni pari al **95,080009%** del capitale sociale.

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, corredato dalla relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, dalla relazione del Collegio Sindacale e dalla relazione della Società di Revisione**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
*** BAVA MARCO GEREMIA CARLO	7	0	7
Totale voti	7		
Percentuale votanti %	0,000002		
Percentuale Capitale %	0,000002		

Pagina 1

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1 Teste:
0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, corredato dalla relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, dalla relazione del Collegio Sindacale e dalla relazione della Società di Revisione**

ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	6.796	0	6.796
**D ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	315.345	0	315.345
**D TWO ONE TWO HOLDING RSC LTD	3.496.478	0	3.496.478
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.033	0	1.033
3 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA KKCG	0	0	0
**D FINCARL SPA	299.154	0	299.154
**D SARAFIN SPA	186.971	0	186.971
*** ROVAI DARIO	5.000	0	5.000
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	778.497	0	778.497
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
*** SPAGNOLI NICOLA	7.500	0	7.500
Totale voti	5.096.774		
Percentuale votanti %	1,583688		
Percentuale Capitale %	1,505771		

Pagina 2

Azionisti:	9	Teste:	4	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	9	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, corredato dalla relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, dalla relazione del Collegio Sindacale e dalla relazione della Società di Revisione**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D 683 CAPITAL PARTNERS, LP	650.000	0	650.000
**D COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	698.070	0	698.070
**D COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	347.164	0	347.164
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	78.429	0	78.429
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	3.574	0	3.574
**D COBAS GLOBAL FP	446.890	0	446.890
**D COBAS SELECCION FI	2.712.928	0	2.712.928
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.945	0	18.945
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.703	0	8.703
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	7.637	0	7.637
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	19.663	0	19.663
**D COBAS EMPLEO FP	47.565	0	47.565
**D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	4.368	0	4.368
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	46.738	0	46.738
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	350	0	350
**D COBAS VALUE SICAV SA	41.773	0	41.773
**D DEKA-RAB	14.053	0	14.053
**D AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	250.657	0	250.657
**D COBAS INTERNACIONAL FI	2.498.874	0	2.498.874
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	33.408	0	33.408
**D COMPARTIMENT ROCE FUND	600.000	0	600.000
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	1.566	0	1.566
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.060	0	2.060
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	914	0	914
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	135.089	0	135.089
**D WEALTH STRATEGY HOLDING LIMITED	3.400.000	0	3.400.000
**D INVESTOR GUIDANCE LIMITED	2.890.229	0	2.890.229
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	9.158	0	9.158
**D ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	61.330	0	61.330
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	226.553	0	226.553
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 15	18.534	0	18.534
**D ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	270.000	0	270.000
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	860.374	0	860.374
**D ARCA AZIONI ITALIA	498.245	0	498.245
**D BANK OF CHINA (HONG KONG) LIMITED	6.734.120	0	6.734.120
*** AL-KHARAFI BADER NASSER	16.925.293	0	16.925.293
*** KOHLMAYER KATARINA	43.426	0	43.426
**D UNICAJA ASSET MANAGEMENT S.G.I.I.C. S.A.	290.000	0	290.000
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	6.349	0	6.349
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	42.473	0	42.473
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	2.069	0	2.069
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	3.540	0	3.540
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI AZIONARI ITALIA	76.951	0	76.951
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI BILANCIATI ITALIA	9.902	0	9.902
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	518.169	0	518.169
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	123.944	0	123.944
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	120.262	0	120.262
**D AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	412	0	412

Pagina 3

Azionisti: 174 Teste: 5 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 173 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, corredato dalla relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, dalla relazione del Collegio Sindacale e dalla relazione della Società di Revisione**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES UCITS ETF	186	0	186
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	270.675	0	270.675
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	479	0	479
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.232	0	10.232
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	2.693	0	2.693
**D FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES ETF	647	0	647
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	4.491	0	4.491
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	48	0	48
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	220	0	220
**D PUBLIC EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	23.220	0	23.220
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	186	0	186
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	39.212	0	39.212
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	302	0	302
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	37	0	37
**D YANJIAN INTERNATIONAL (HONG KONG) COMPANY LIMITED	2.702.049	0	2.702.049
*** GU DAJU	290.187	0	290.187
**D OCEAN X SHIPPING LIMITED	1.730.626	0	1.730.626
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	85.952	0	85.952
*** LAM HEUNG KIN	950.000	0	950.000
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	2.402	0	2.402
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	306	0	306
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	937	0	937
**D BARINGS INVESTMENT SERIES LLC - BARINGS INTERNATIONAL OPPOR	1.636	0	1.636
**D BARING ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY FUND	1.183.628	0	1.183.628
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100	0	100
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	1.233	0	1.233
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	42	0	42
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	10	0	10
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	1	0	1
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	1	0	1
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.769	0	16.769
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	365.563	0	365.563
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	480	0	480
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	9	0	9
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	3	0	3
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	7.128	0	7.128
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	4	0	4
**D AZIMUT LIFE DAC	3.000	0	3.000
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	115	0	115
**D STOCK SELECTOR GLOBAL EQUITY LONG-SHORT INCUBATOR	11.757	0	11.757
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND, LP C/O TYRO PARTNERS LLC	372.484	0	372.484
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND II, LP	89.204	0	89.204
**D CANTOR FITZGERALD EUROPE	121.804	0	121.804
**D YUNQI PATH CAPITAL MASTER FUND C/O MAPLES CORPORATE SERVICES,LIMITED	1.100.000	0	1.100.000
**D THE LION FUND LP	5.448.663	0	5.448.663
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.197	0	39.197
**D THE LION FUND II LP THE LION FUND II LP	2.532.145	0	2.532.145
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	60.919	0	60.919
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	83.490	0	83.490

Pagina 4

Azionisti: 174 Teste: 5 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 173 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, corredato dalla relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, dalla relazione del Collegio Sindacale e dalla relazione della Società di Revisione**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	22.871	0	22.871
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.323	0	3.323
**D SOCIAL PROTECTION FUND	3.666	0	3.666
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.478	0	1.478
**D ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	13.983	0	13.983
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	670	0	670
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	3.089	0	3.089
**D EURIZON FUND	28.579	0	28.579
**D FONDITALIA	372.881	0	372.881
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	13	0	13
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	16.854	0	16.854
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	46.436	0	46.436
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	3.380	0	3.380
**D INTERFUND SICAV	8.021	0	8.021
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	540.964	0	540.964
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - FIDEURAM ITALIA	10.411	0	10.411
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO AZIONI ITALIA	1.791.226	0	1.791.226
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	627	0	627
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	161.736	0	161.736
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	8.657	0	8.657
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	319	0	319
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.355	0	2.355
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.167	0	1.167
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	4.075	0	4.075
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	800.000	0	800.000
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.528.545	0	1.528.545
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	2.879	0	2.879
**D MERCER QIF FUND PLC	40.148	0	40.148
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	20.900	0	20.900
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	773	0	773
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	41.230	0	41.230
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	639.697	0	639.697
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	127.186	0	127.186
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	19.752	0	19.752
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	186.020	0	186.020
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	547.453	0	547.453
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	26.429	0	26.429
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	3.934	0	3.934
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	15.362	0	15.362
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	1.674	0	1.674
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	12.022	0	12.022
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	347.954	0	347.954
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	255.832	0	255.832
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	48.492	0	48.492
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	325	0	325
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	1.645	0	1.645
**D THE METHODIST HOSPITAL	5.713	0	5.713
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	233	0	233

Pagina 5

Azionisti: 174 Teste: 5 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 173 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, corredato dalla relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, dalla relazione del Collegio Sindacale e dalla relazione della Società di Revisione**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	5.730	0	5.730
**D AMERICAN CENTURY ICAV	205	0	205
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	1.472	0	1.472
**D THRIFT SAVINGS PLAN	635	0	635
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	3.304	0	3.304
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	1.008	0	1.008
2 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA FIH	0	0	0
*** TALINI ANNA ELENA	14.000	0	14.000
*** MARASMI GABRIELE	8.000	0	8.000
*** MASTRANGELI ALESSIO	1.400	0	1.400
3 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA KKCG	0	0	0
**D NEXT INVESTMENT SRL	7.000.000	0	7.000.000
**D CHIMERA INVESTMENT LLC	10.000.000	0	10.000.000
*** CATTANEO ANDREA	24.700	0	24.700
*** CHERI PAOLO	1.000	0	1.000
*** SCIALLA STELVIO	16.000	0	16.000
*** VILLANI MATTEO	35.000	0	35.000
*** GIAMMARIA PAOLA	4.000	0	4.000
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	5.131.800	0	5.131.800
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA	0	0	0
**D BANCA D`ITALIA	4.677.734	0	4.677.734
*** BERETTA SERGIO	100	0	100
**D AIM SPORTS WLL	785.920	0	785.920
**D FERRETTI INTERNATIONAL HOLDING SPA	133.759.207	0	133.759.207
**D ADTECH ADVANCED TECHNOLOGIES AG	9.520.865	0	9.520.865
*** RIVA ANDREA	200	0	200
*** MAGGIONI GIOVANNA	400	0	400
*** LOPEZ IGNAZIO DIEGO	450	0	450
*** VITI MARCO	20.000	0	20.000
I180MUTTONI GIUSEPPE	1.500	1.500	0
I181PENCO SALVI UMBERTO	0	0	0
**D AZUR A.S	78.641.625	0	78.641.625
Totale voti	316.732.557		
Percentuale votanti %	98,416309		
Percentuale Capitale %	93,574236		

Pagina 6

Azionisti: 174 Teste: 5 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 173 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, corredato dalla relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, dalla relazione del Collegio Sindacale e dalla relazione della Società di Revisione**

Hanno partecipato alla votazione:

Dichiaro che sono adesso presenti in proprio o per delega:

numero **183** azionisti per numero **321.829.338** azioni pari al **95,080009%** del capitale sociale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	316.732.557	98,416309	98,416309	93,574236
Contrari	7	0,000002	0,000002	0,000002
SubTotale	316.732.564	98,416312	98,416312	93,574238
Astenuti	5.096.774	1,583688	1,583688	1,505771
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	5.096.774	1,583688	1,583688	1,505771
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di dividendo****CONTRARI**

Cognome
 5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA
 *** BAVA MARCO GEREMIA CARLO

Tot. Voti	Proprio	Delega
0	0	0
7	0	7

Totale voti	7
Percentuale votanti %	0,000002
Percentuale Capitale %	0,000002

Pagina 1

Azionisti:
 Azionisti in proprio:

1 Teste:
 0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di dividendo****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	315.345	0	315.345
**D TWO ONE TWO HOLDING RSC LTD	3.496.478	0	3.496.478
3 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA KKCG	0	0	0
**D FINCARL SPA	299.154	0	299.154
**D SARAFIN SPA	186.971	0	186.971
*** ROVAI DARIO	5.000	0	5.000
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	778.497	0	778.497
Totale voti	5.081.445		
Percentuale votanti %	1,578925		
Percentuale Capitale %	1,501242		

Pagina 2

Azionisti:
Azionisti in proprio:6 Teste:
0 Azionisti in delega:3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
6 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di dividendo**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D 683 CAPITAL PARTNERS, LP	650.000	0	650.000
**D COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	698.070	0	698.070
**D COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	347.164	0	347.164
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	78.429	0	78.429
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	3.574	0	3.574
**D COBAS GLOBAL FP	446.890	0	446.890
**D COBAS SELECCION FI	2.712.928	0	2.712.928
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	6.796	0	6.796
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.945	0	18.945
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.703	0	8.703
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	7.637	0	7.637
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	19.663	0	19.663
**D COBAS EMPLEO FP	47.565	0	47.565
**D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	4.368	0	4.368
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	46.738	0	46.738
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	350	0	350
**D COBAS VALUE SICAV SA	41.773	0	41.773
**D DEKA-RAB	14.053	0	14.053
**D AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	250.657	0	250.657
**D COBAS INTERNACIONAL FI	2.498.874	0	2.498.874
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	33.408	0	33.408
**D COMPARTIMENT ROCE FUND	600.000	0	600.000
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	1.566	0	1.566
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.060	0	2.060
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	914	0	914
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	135.089	0	135.089
**D WEALTH STRATEGY HOLDING LIMITED	3.400.000	0	3.400.000
**D INVESTOR GUIDANCE LIMITED	2.890.229	0	2.890.229
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	9.158	0	9.158
**D ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	61.330	0	61.330
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	226.553	0	226.553
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 15	18.534	0	18.534
**D ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	270.000	0	270.000
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	860.374	0	860.374
**D ARCA AZIONI ITALIA	498.245	0	498.245
**D BANK OF CHINA (HONG KONG) LIMITED	6.734.120	0	6.734.120
*** AL-KHARAFI BADER NASSER	16.925.293	0	16.925.293
*** KOHLMAYER KATARINA	43.426	0	43.426
**D UNICAJA ASSET MANAGEMENT S.G.I.I.C. S.A.	290.000	0	290.000
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	6.349	0	6.349
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	42.473	0	42.473
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	2.069	0	2.069
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	3.540	0	3.540
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI AZIONARI ITALIA	76.951	0	76.951
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI BILANCIATI ITALIA	9.902	0	9.902
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	518.169	0	518.169
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	123.944	0	123.944
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	120.262	0	120.262
**D AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	412	0	412
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES UCITS ETF	186	0	186

Pagina 3

Azionisti: 177 Teste: 5 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 176 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2 Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	270.675	0	270.675
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	479	0	479
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.232	0	10.232
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	2.693	0	2.693
**D FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES ETF	647	0	647
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	4.491	0	4.491
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	48	0	48
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	220	0	220
**D PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	23.220	0	23.220
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	186	0	186
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	39.212	0	39.212
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	302	0	302
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	37	0	37
**D YANJIAN INTERNATIONAL (HONG KONG) COMPANY LIMITED	2.702.049	0	2.702.049
*** GU DAJU	290.187	0	290.187
**D OCEAN X SHIPPING LIMITED	1.730.626	0	1.730.626
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	85.952	0	85.952
*** LAM HEUNG KIN	950.000	0	950.000
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	2.402	0	2.402
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	306	0	306
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	937	0	937
**D BARINGS INVESTMENT SERIES LLC - BARINGS INTERNATIONAL OPPOR	1.636	0	1.636
**D BARING ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY FUND	1.183.628	0	1.183.628
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100	0	100
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	1.233	0	1.233
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	42	0	42
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	10	0	10
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	1	0	1
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	1	0	1
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.769	0	16.769
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	365.563	0	365.563
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	480	0	480
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	9	0	9
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	3	0	3
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	7.128	0	7.128
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	4	0	4
**D AZIMUT LIFE DAC	3.000	0	3.000
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	115	0	115
**D STOCK SELECTOR GLOBAL EQUITY LONG-SHORT INCUBATOR	11.757	0	11.757
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND, LP C/O TYRO PARTNERS LLC	372.484	0	372.484
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND II, LP	89.204	0	89.204
**D CANTOR FITZGERALD EUROPE	121.804	0	121.804
**D YUNQI PATH CAPITAL MASTER FUND C/O MAPLES CORPORATE SERVICES,LIMITED	1.100.000	0	1.100.000
**D THE LION FUND LP	5.448.663	0	5.448.663
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.197	0	39.197
**D THE LION FUND II LP THE LION FUND II LP	2.532.145	0	2.532.145
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	60.919	0	60.919
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	83.490	0	83.490
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	22.871	0	22.871
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.323	0	3.323
**D SOCIAL PROTECTION FUND	3.666	0	3.666

Pagina 4

Azionisti: 177 Teste: 5
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 176

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di dividendo**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.478	0	1.478
**D ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	13.983	0	13.983
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	670	0	670
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	3.089	0	3.089
**D EURIZON FUND	28.579	0	28.579
**D FONDITALIA	372.881	0	372.881
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	13	0	13
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	16.854	0	16.854
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	46.436	0	46.436
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	3.380	0	3.380
**D INTERFUND SICAV	8.021	0	8.021
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	540.964	0	540.964
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - FIDEURAM ITALIA	10.411	0	10.411
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO AZIONI ITALIA	1.791.226	0	1.791.226
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	627	0	627
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	161.736	0	161.736
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	8.657	0	8.657
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	319	0	319
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.355	0	2.355
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.167	0	1.167
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	4.075	0	4.075
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	800.000	0	800.000
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.528.545	0	1.528.545
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	2.879	0	2.879
**D MERCER QIF FUND PLC	40.148	0	40.148
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	20.900	0	20.900
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	773	0	773
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	41.230	0	41.230
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	639.697	0	639.697
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	127.186	0	127.186
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	19.752	0	19.752
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.033	0	1.033
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	186.020	0	186.020
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	547.453	0	547.453
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	26.429	0	26.429
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	3.934	0	3.934
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	15.362	0	15.362
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	1.674	0	1.674
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	12.022	0	12.022
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	347.954	0	347.954
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	255.832	0	255.832
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	48.492	0	48.492
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	325	0	325
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	1.645	0	1.645
**D THE METHODIST HOSPITAL	5.713	0	5.713
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	233	0	233
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	5.730	0	5.730
**D AMERICAN CENTURY ICAV	205	0	205
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	1.472	0	1.472
**D THRIFT SAVINGS PLAN	635	0	635

Pagina 5

Azionisti: 177 Teste: 5 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 176 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di dividendo**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	3.304	0	3.304
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	1.008	0	1.008
2 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA FIH	0	0	0
*** TALINI ANNA ELENA	14.000	0	14.000
*** MARASMI GABRIELE	8.000	0	8.000
*** MASTRANGELI ALESSIO	1.400	0	1.400
3 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA KKCG	0	0	0
**D NEXT INVESTMENT SRL	7.000.000	0	7.000.000
**D CHIMERA INVESTMENT LLC	10.000.000	0	10.000.000
*** CATTANEO ANDREA	24.700	0	24.700
*** CHERI PAOLO	1.000	0	1.000
*** SCIALLA STELVIO	16.000	0	16.000
*** VILLANI MATTEO	35.000	0	35.000
*** GIAMMARIA PAOLA	4.000	0	4.000
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	5.131.800	0	5.131.800
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA	0	0	0
**D BANCA D`ITALIA	4.677.734	0	4.677.734
*** SPAGNOLI NICOLA	7.500	0	7.500
*** BERETTA SERGIO	100	0	100
**D AIM SPORTS WLL	785.920	0	785.920
**D FERRETTI INTERNATIONAL HOLDING SPA	133.759.207	0	133.759.207
**D ADTECH ADVANCED TECHNOLOGIES AG	9.520.865	0	9.520.865
*** RIVA ANDREA	200	0	200
*** MAGGIONI GIOVANNA	400	0	400
*** LOPEZ IGNAZIO DIEGO	450	0	450
*** VITI MARCO	20.000	0	20.000
I180MUTTONI GIUSEPPE	1.500	1.500	0
I181PENCO SALVI UMBERTO	0	0	0
**D AZUR A.S	78.641.625	0	78.641.625
Totale voti	316.747.886		
Percentuale votanti %	98,421072		
Percentuale Capitale %	93,578765		

Pagina 6

Azionisti:	177	Teste:	5	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	176	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **1.2 Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di dividendo**

Hanno partecipato alla votazione:

Dichiaro che sono adesso presenti in proprio o per delega:

numero **183** azionisti per numero **321.829.338** azioni pari al **95,080009%** del capitale sociale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	316.747.886	98,421072	98,421072	93,578765
Contrari	7	0,000002	0,000002	0,000002
SubTotale	316.747.893	98,421075	98,421075	93,578767
Astenuti	5.081.445	1,578925	1,578925	1,501242
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	5.081.445	1,578925	1,578925	1,501242
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D 683 CAPITAL PARTNERS, LP	650.000	0	650.000
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	78.429	0	78.429
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	3.574	0	3.574
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	6.796	0	6.796
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.703	0	8.703
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	19.663	0	19.663
**D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	4.368	0	4.368
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	350	0	350
**D DEKA-RAB	14.053	0	14.053
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	33.408	0	33.408
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	1.566	0	1.566
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.060	0	2.060
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	914	0	914
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	135.089	0	135.089
**D ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	61.330	0	61.330
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	226.553	0	226.553
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 15	18.534	0	18.534
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	860.374	0	860.374
**D ARCA AZIONI ITALIA	498.245	0	498.245
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	6.349	0	6.349
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	42.473	0	42.473
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	2.069	0	2.069
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	3.540	0	3.540
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI AZIONARI ITALIA	76.951	0	76.951
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI BILANCIATI ITALIA	9.902	0	9.902
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	518.169	0	518.169
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	123.944	0	123.944
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	120.262	0	120.262
**D AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	412	0	412
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES UCITS ETF	186	0	186
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	270.675	0	270.675
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	479	0	479
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.232	0	10.232
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	2.693	0	2.693
**D FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES ETF	647	0	647
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	4.491	0	4.491
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	48	0	48
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	220	0	220
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	186	0	186
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	39.212	0	39.212
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	37	0	37
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	85.952	0	85.952
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	2.402	0	2.402
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	306	0	306
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	937	0	937
**D BARINGS INVESTMENT SERIES LLC - BARINGS INTERNATIONAL OPPOR	1.636	0	1.636
**D BARING ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY FUND	1.183.628	0	1.183.628
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100	0	100
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	1.233	0	1.233
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	42	0	42

Pagina 1

Azionisti: 116 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 116 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	10	0	10
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	1	0	1
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	1	0	1
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.769	0	16.769
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	365.563	0	365.563
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	480	0	480
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	9	0	9
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	3	0	3
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	7.128	0	7.128
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	4	0	4
**D AZIMUT LIFE DAC	3.000	0	3.000
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	115	0	115
**D STOCK SELECTOR GLOBAL EQUITY LONG-SHORT INCUBATOR	11.757	0	11.757
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	22.871	0	22.871
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.323	0	3.323
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.478	0	1.478
**D ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	13.983	0	13.983
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	670	0	670
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	3.089	0	3.089
**D EURIZON FUND	28.579	0	28.579
**D FONDITALIA	372.881	0	372.881
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	13	0	13
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	16.854	0	16.854
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	46.436	0	46.436
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	3.380	0	3.380
**D INTERFUND SICAV	8.021	0	8.021
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	540.964	0	540.964
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - FIDEURAM ITALIA	10.411	0	10.411
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO AZIONI ITALIA	1.791.226	0	1.791.226
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	627	0	627
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	161.736	0	161.736
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	8.657	0	8.657
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	319	0	319
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.355	0	2.355
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.167	0	1.167
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	4.075	0	4.075
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	2.879	0	2.879
**D MERCER QIF FUND PLC	40.148	0	40.148
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	20.900	0	20.900
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	773	0	773
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	41.230	0	41.230
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	639.697	0	639.697
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	127.186	0	127.186
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	19.752	0	19.752
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.033	0	1.033
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	186.020	0	186.020
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	547.453	0	547.453
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	26.429	0	26.429
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	3.934	0	3.934
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	15.362	0	15.362

Pagina 2

Azionisti: 116 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 116 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	1.674	0	1.674
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	12.022	0	12.022
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	347.954	0	347.954
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	255.832	0	255.832
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	48.492	0	48.492
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	325	0	325
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	1.645	0	1.645
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	233	0	233
**D AMERICAN CENTURY ICAV	205	0	205
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	1.472	0	1.472
**D THRIFT SAVINGS PLAN	635	0	635
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	3.304	0	3.304
**D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	1.008	0	1.008
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
*** BAVA MARCO GEREMIA CARLO	7	0	7
*** RIVA ANDREA	200	0	200
Totale voti	10.929.281		
Percentuale votanti %	3,395987		
Percentuale Capitale %	3,228904		

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58**

ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	315.345	0	315.345
**D TWO ONE TWO HOLDING RSC LTD	3.496.478	0	3.496.478
3 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA KKCG	0	0	0
**D FINCARL SPA	299.154	0	299.154
**D SARAFIN SPA	186.971	0	186.971
*** ROVAI DARIO	5.000	0	5.000
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	778.497	0	778.497
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
*** SPAGNOLI NICOLA	7.500	0	7.500
*** BERETTA SERGIO	100	0	100
Totale voti	5.089.045		
Percentuale votanti %	1,581287		
Percentuale Capitale %	1,503488		

Pagina 4

Azionisti:	8	Teste:	4	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	8	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	698.070	0	698.070
**D COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	347.164	0	347.164
**D COBAS GLOBAL FP	446.890	0	446.890
**D COBAS SELECCION FI	2.712.928	0	2.712.928
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.945	0	18.945
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	7.637	0	7.637
**D COBAS EMPLEO FP	47.565	0	47.565
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	46.738	0	46.738
**D COBAS VALUE SICAV SA	41.773	0	41.773
**D AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	250.657	0	250.657
**D COBAS INTERNACIONAL FI	2.498.874	0	2.498.874
**D COMPARTIMENT ROCE FUND	600.000	0	600.000
**D WEALTH STRATEGY HOLDING LIMITED	3.400.000	0	3.400.000
**D INVESTOR GUIDANCE LIMITED	2.890.229	0	2.890.229
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	9.158	0	9.158
**D ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	270.000	0	270.000
**D BANK OF CHINA (HONG KONG) LIMITED	6.734.120	0	6.734.120
*** AL-KHARAFI BADER NASSER	16.925.293	0	16.925.293
*** KOHLMAYER KATARINA	43.426	0	43.426
**D UNICAJA ASSET MANAGEMENT S.G.I.I.C. S.A.	290.000	0	290.000
**D PUBLIC EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	23.220	0	23.220
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	302	0	302
**D YANJIAN INTERNATIONAL (HONG KONG) COMPANY LIMITED	2.702.049	0	2.702.049
*** GU DAJU	290.187	0	290.187
**D OCEAN X SHIPPING LIMITED	1.730.626	0	1.730.626
*** LAM HEUNG KIN	950.000	0	950.000
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND, LP C/O TYRO PARTNERS LLC	372.484	0	372.484
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND II, LP	89.204	0	89.204
**D CANTOR FITZGERALD EUROPE	121.804	0	121.804
**D YUNQI PATH CAPITAL MASTER FUND C/O MAPLES CORPORATE SERVICES,LIMITED	1.100.000	0	1.100.000
**D THE LION FUND LP	5.448.663	0	5.448.663
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.197	0	39.197
**D THE LION FUND II LP THE LION FUND II LP	2.532.145	0	2.532.145
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	60.919	0	60.919
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	83.490	0	83.490
**D SOCIAL PROTECTION FUND	3.666	0	3.666
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	800.000	0	800.000
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.528.545	0	1.528.545
**D THE METHODIST HOSPITAL	5.713	0	5.713
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	5.730	0	5.730
2 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA FIH	0	0	0
*** TALINI ANNA ELENA	14.000	0	14.000
*** MARASMI GABRIELE	8.000	0	8.000
*** MASTRANGELI ALESSIO	1.400	0	1.400
3 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA KKCG	0	0	0
**D NEXT INVESTMENT SRL	7.000.000	0	7.000.000
**D CHIMERA INVESTMENT LLC	10.000.000	0	10.000.000
*** CATTANEO ANDREA	24.700	0	24.700

Pagina 5

Azionisti: 60 Teste: 5 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 59 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
*** CHERI PAOLO	1.000	0	1.000
*** SCIALLA STELVIO	16.000	0	16.000
*** VILLANI MATTEO	35.000	0	35.000
*** GIAMMARIA PAOLA	4.000	0	4.000
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	5.131.800	0	5.131.800
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
**D BANCA D'ITALIA	4.677.734	0	4.677.734
**D AIM SPORTS WLL	785.920	0	785.920
**D FERRETTI INTERNATIONAL HOLDING SPA	133.759.207	0	133.759.207
**D ADTECH ADVANCED TECHNOLOGIES AG	9.520.865	0	9.520.865
*** MAGGIONI GIOVANNA	400	0	400
*** LOPEZ IGNAZIO DIEGO	450	0	450
*** VITI MARCO	20.000	0	20.000
I180MUTTONI GIUSEPPE	1.500	1.500	0
I181PENCO SALVI UMBERTO	0	0	0
**D AZUR A.S	78.641.625	0	78.641.625
Totale voti	305.811.012		
Percentuale votanti %	95,022727		
Percentuale Capitale %	90,347617		

Pagina 6

Azionisti:	60	Teste:	5	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	59	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **2.1 Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell' articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58**

Hanno partecipato alla votazione:

Dichiaro che sono adesso presenti in proprio o per delega:

numero **183** azionisti per numero **321.829.338** azioni pari al **95,080009%** del capitale sociale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	305.811.012	95,022727	95,022727	90,347617
Contrari	10.929.281	3,395987	3,395987	3,228904
SubTotale	316.740.293	98,418713	98,418713	93,576521
Astenuti	5.089.045	1,581287	1,581287	1,503488
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	5.089.045	1,581287	1,581287	1,503488
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Voto consultivo sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D 683 CAPITAL PARTNERS, LP	650.000	0	650.000
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	78.429	0	78.429
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	3.574	0	3.574
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	6.796	0	6.796
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.703	0	8.703
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	19.663	0	19.663
**D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	4.368	0	4.368
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	350	0	350
**D DEKA-RAB	14.053	0	14.053
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	33.408	0	33.408
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	1.566	0	1.566
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	135.089	0	135.089
**D ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	61.330	0	61.330
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	226.553	0	226.553
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 15	18.534	0	18.534
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	860.374	0	860.374
**D ARCA AZIONI ITALIA	498.245	0	498.245
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	6.349	0	6.349
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	42.473	0	42.473
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	2.069	0	2.069
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	3.540	0	3.540
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI AZIONARI ITALIA	76.951	0	76.951
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI BILANCIATI ITALIA	9.902	0	9.902
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	518.169	0	518.169
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	123.944	0	123.944
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	120.262	0	120.262
**D AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	412	0	412
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES UCITS ETF	186	0	186
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	270.675	0	270.675
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	479	0	479
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.232	0	10.232
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	2.693	0	2.693
**D FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES ETF	647	0	647
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	4.491	0	4.491
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	48	0	48
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	186	0	186
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	39.212	0	39.212
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	37	0	37
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	85.952	0	85.952
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	2.402	0	2.402
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	306	0	306
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	937	0	937
**D BARINGS INVESTMENT SERIES LLC - BARINGS INTERNATIONAL OPPOR	1.636	0	1.636
**D BARING ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY FUND	1.183.628	0	1.183.628
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100	0	100
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	1.233	0	1.233
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	42	0	42
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	10	0	10
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	1	0	1
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	1	0	1

Pagina 1

Azionisti: 102 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 102

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Voto consultivo sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.769	0	16.769
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	365.563	0	365.563
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	480	0	480
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	9	0	9
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	3	0	3
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	7.128	0	7.128
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	4	0	4
**D AZIMUT LIFE DAC	3.000	0	3.000
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	115	0	115
**D STOCK SELECTOR GLOBAL EQUITY LONG-SHORT INCUBATOR	11.757	0	11.757
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	22.871	0	22.871
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.323	0	3.323
**D ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	13.983	0	13.983
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	670	0	670
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	3.089	0	3.089
**D EURIZON FUND	28.579	0	28.579
**D FONDITALIA	372.881	0	372.881
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	13	0	13
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	16.854	0	16.854
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	46.436	0	46.436
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	3.380	0	3.380
**D INTERFUND SICAV	8.021	0	8.021
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	540.964	0	540.964
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - FIDEURAM ITALIA	10.411	0	10.411
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO AZIONI ITALIA	1.791.226	0	1.791.226
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.167	0	1.167
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	2.879	0	2.879
**D MERCER QIF FUND PLC	40.148	0	40.148
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	41.230	0	41.230
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	639.697	0	639.697
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	127.186	0	127.186
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	19.752	0	19.752
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.033	0	1.033
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	186.020	0	186.020
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	547.453	0	547.453
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	26.429	0	26.429
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	3.934	0	3.934
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	15.362	0	15.362
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	1.674	0	1.674
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	12.022	0	12.022
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	347.954	0	347.954
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	255.832	0	255.832
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	48.492	0	48.492
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	325	0	325
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	233	0	233
**D AMERICAN CENTURY ICAV	205	0	205
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	1.472	0	1.472
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	3.304	0	3.304
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	1.008	0	1.008
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA	0	0	0

Pagina 2

Azionisti: 102 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 102 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Voto consultivo sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
*** BAVA MARCO GEREMIA CARLO	7	0	7
*** RIVA ANDREA	200	0	200
Totale voti	10.722.887		
Percentuale votanti %	3,331855		
Percentuale Capitale %	3,167928		

Pagina 3

Azionisti:	102	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	102	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2** **Voto consultivo sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58**

ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	315.345	0	315.345
**D TWO ONE TWO HOLDING RSC LTD	3.496.478	0	3.496.478
3 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA KKCG	0	0	0
**D FINCARL SPA	299.154	0	299.154
**D SARAFIN SPA	186.971	0	186.971
*** ROVAI DARIO	5.000	0	5.000
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	778.497	0	778.497
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
*** SPAGNOLI NICOLA	7.500	0	7.500
*** BERETTA SERGIO	100	0	100
Totale voti	5.089.045		
Percentuale votanti %	1,581287		
Percentuale Capitale %	1,503488		

Pagina 4

Azionisti:	8	Teste:	4	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	8	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Voto consultivo sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	698.070	0	698.070
**D COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	347.164	0	347.164
**D COBAS GLOBAL FP	446.890	0	446.890
**D COBAS SELECCION FI	2.712.928	0	2.712.928
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.945	0	18.945
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	7.637	0	7.637
**D COBAS EMPLEO FP	47.565	0	47.565
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	46.738	0	46.738
**D COBAS VALUE SICAV SA	41.773	0	41.773
**D AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	250.657	0	250.657
**D COBAS INTERNACIONAL FI	2.498.874	0	2.498.874
**D COMPARTIMENT ROCE FUND	600.000	0	600.000
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.060	0	2.060
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	914	0	914
**D WEALTH STRATEGY HOLDING LIMITED	3.400.000	0	3.400.000
**D INVESTOR GUIDANCE LIMITED	2.890.229	0	2.890.229
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	9.158	0	9.158
**D ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	270.000	0	270.000
**D BANK OF CHINA (HONG KONG) LIMITED	6.734.120	0	6.734.120
*** AL-KHARAFI BADER NASSER	16.925.293	0	16.925.293
*** KOHLMAYER KATARINA	43.426	0	43.426
**D UNICAJA ASSET MANAGEMENT S.G.I.I.C. S.A.	290.000	0	290.000
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	220	0	220
**D PUBLIC EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	23.220	0	23.220
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	302	0	302
**D YANJIAN INTERNATIONAL (HONG KONG) COMPANY LIMITED	2.702.049	0	2.702.049
*** GU DAJU	290.187	0	290.187
**D OCEAN X SHIPPING LIMITED	1.730.626	0	1.730.626
*** LAM HEUNG KIN	950.000	0	950.000
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND, LP C/O TYRO PARTNERS LLC	372.484	0	372.484
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND II, LP	89.204	0	89.204
**D CANTOR FITZGERALD EUROPE	121.804	0	121.804
**D YUNQI PATH CAPITAL MASTER FUND C/O MAPLES CORPORATE SERVICES,LIMITED	1.100.000	0	1.100.000
**D THE LION FUND LP	5.448.663	0	5.448.663
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.197	0	39.197
**D THE LION FUND II LP THE LION FUND II LP	2.532.145	0	2.532.145
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	60.919	0	60.919
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	83.490	0	83.490
**D SOCIAL PROTECTION FUND	3.666	0	3.666
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.478	0	1.478
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	627	0	627
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	161.736	0	161.736
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	8.657	0	8.657
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	319	0	319
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.355	0	2.355
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	4.075	0	4.075
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	800.000	0	800.000
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.528.545	0	1.528.545

Pagina 5

Azionisti: 74 Teste: 5 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 73 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (I

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2** **Voto consultivo sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	20.900	0	20.900
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	773	0	773
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	1.645	0	1.645
**D THE METHODIST HOSPITAL	5.713	0	5.713
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	5.730	0	5.730
**D THRIFT SAVINGS PLAN	635	0	635
2 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA FIH	0	0	0
*** TALINI ANNA ELENA	14.000	0	14.000
*** MARASMI GABRIELE	8.000	0	8.000
*** MASTRANGELI ALESSIO	1.400	0	1.400
3 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA KKG	0	0	0
**D NEXT INVESTMENT SRL	7.000.000	0	7.000.000
**D CHIMERA INVESTMENT LLC	10.000.000	0	10.000.000
*** CATTANEO ANDREA	24.700	0	24.700
*** CHERI PAOLO	1.000	0	1.000
*** SCIALLA STELVIO	16.000	0	16.000
*** VILLANI MATTEO	35.000	0	35.000
*** GIAMMARIA PAOLA	4.000	0	4.000
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	5.131.800	0	5.131.800
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA	0	0	0
**D BANCA D`ITALIA	4.677.734	0	4.677.734
**D AIM SPORTS WLL	785.920	0	785.920
**D FERRETTI INTERNATIONAL HOLDING SPA	133.759.207	0	133.759.207
**D ADTECH ADVANCED TECHNOLOGIES AG	9.520.865	0	9.520.865
*** MAGGIONI GIOVANNA	400	0	400
*** LOPEZ IGNAZIO DIEGO	450	0	450
*** VITI MARCO	20.000	0	20.000
I180MUTTONI GIUSEPPE	1.500	1.500	0
I181PENCO SALVI UMBERTO	0	0	0
**D AZUR A.S	78.641.625	0	78.641.625
Totale voti	306.017.406		
Percentuale votanti %	95,086858		
Percentuale Capitale %	90,408593		

Pagina 6

Azionisti:	74	Teste:	5	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	73	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **2.2 Voto consultivo sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell' articolo 123-ter, comma 6, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58**

Hanno partecipato alla votazione:

Dichiaro che sono adesso presenti in proprio o per delega:

numero **183** azionisti per numero **321.829.338** azioni pari al **95,080009%** del capitale sociale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	306.017.406	95,086858	95,086858	90,408593
Contrari	10.722.887	3,331855	3,331855	3,167928
SubTotale	316.740.293	98,418713	98,418713	93,576521
Astenuti	5.089.045	1,581287	1,581287	1,503488
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	5.089.045	1,581287	1,581287	1,503488
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.1.1 Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta FIH**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D 683 CAPITAL PARTNERS, LP	650.000	0	650.000
**D COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	698.070	0	698.070
**D COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	347.164	0	347.164
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	78.429	0	78.429
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	3.574	0	3.574
**D COBAS GLOBAL FP	446.890	0	446.890
**D COBAS SELECCION FI	2.712.928	0	2.712.928
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	6.796	0	6.796
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.703	0	8.703
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	19.663	0	19.663
**D COBAS EMPLEO FP	47.565	0	47.565
**D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	4.368	0	4.368
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	46.738	0	46.738
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	350	0	350
**D COBAS VALUE SICAV SA	41.773	0	41.773
**D DEKA-RAB	14.053	0	14.053
**D AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	250.657	0	250.657
**D COBAS INTERNACIONAL FI	2.498.874	0	2.498.874
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	33.408	0	33.408
**D COMPARTIMENT ROCE FUND	600.000	0	600.000
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	1.566	0	1.566
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.060	0	2.060
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	914	0	914
**D ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	315.345	0	315.345
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	135.089	0	135.089
**D ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	61.330	0	61.330
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	226.553	0	226.553
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 15	18.534	0	18.534
**D ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	270.000	0	270.000
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	860.374	0	860.374
**D ARCA AZIONI ITALIA	498.245	0	498.245
*** AL-KHARAFI BADER NASSER	16.925.293	0	16.925.293
*** KOHLMAYER KATARINA	43.426	0	43.426
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	6.349	0	6.349
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	42.473	0	42.473
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	2.069	0	2.069
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	3.540	0	3.540
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI AZIONARI ITALIA	76.951	0	76.951
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI BILANCIATI ITALIA	9.902	0	9.902
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	518.169	0	518.169
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	123.944	0	123.944
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	120.262	0	120.262
**D AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	412	0	412
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES UCITS ETF	186	0	186
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	270.675	0	270.675
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	479	0	479
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.232	0	10.232
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	2.693	0	2.693
**D FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES ETF	647	0	647
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	4.491	0	4.491
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	48	0	48

Pagina 1

Azionisti: 145 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 144 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.1.1 Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta FIH**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	220	0	220
**D PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	23.220	0	23.220
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	186	0	186
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	39.212	0	39.212
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	37	0	37
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	85.952	0	85.952
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	2.402	0	2.402
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	306	0	306
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	937	0	937
**D BARINGS INVESTMENT SERIES LLC - BARINGS INTERNATIONAL OPPOR	1.636	0	1.636
**D BARING ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY FUND	1.183.628	0	1.183.628
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100	0	100
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	1.233	0	1.233
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	42	0	42
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	10	0	10
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	1	0	1
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	1	0	1
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.769	0	16.769
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	365.563	0	365.563
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	480	0	480
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	9	0	9
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	3	0	3
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	7.128	0	7.128
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	4	0	4
**D AZIMUT LIFE DAC	3.000	0	3.000
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	115	0	115
**D STOCK SELECTOR GLOBAL EQUITY LONG-SHORT INCUBATOR	11.757	0	11.757
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND, LP C/O TYRO PARTNERS LLC	372.484	0	372.484
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND II, LP	89.204	0	89.204
**D THE LION FUND LP	5.448.663	0	5.448.663
**D TWO ONE TWO HOLDING RSC LTD	3.496.478	0	3.496.478
**D THE LION FUND II LP THE LION FUND II LP	2.532.145	0	2.532.145
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	60.919	0	60.919
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	83.490	0	83.490
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	22.871	0	22.871
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.323	0	3.323
**D SOCIAL PROTECTION FUND	3.666	0	3.666
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.478	0	1.478
**D ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	13.983	0	13.983
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	670	0	670
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	3.089	0	3.089
**D EURIZON FUND	28.579	0	28.579
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	13	0	13
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	16.854	0	16.854
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	46.436	0	46.436
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	3.380	0	3.380
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	540.964	0	540.964
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - FIDEURAM ITALIA	10.411	0	10.411
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO AZIONI ITALIA	1.791.226	0	1.791.226
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	627	0	627
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	161.736	0	161.736

Pagina 2

Azionisti: 145 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 144 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.1.1 Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta FIH**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	8.657	0	8.657
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	319	0	319
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.355	0	2.355
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.167	0	1.167
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	4.075	0	4.075
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	2.879	0	2.879
**D MERCER QIF FUND PLC	40.148	0	40.148
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	20.900	0	20.900
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	773	0	773
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	41.230	0	41.230
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	639.697	0	639.697
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	127.186	0	127.186
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	19.752	0	19.752
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.033	0	1.033
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	186.020	0	186.020
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	547.453	0	547.453
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	26.429	0	26.429
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	3.934	0	3.934
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	15.362	0	15.362
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	1.674	0	1.674
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	12.022	0	12.022
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	347.954	0	347.954
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	255.832	0	255.832
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	48.492	0	48.492
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	325	0	325
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	1.645	0	1.645
**D THE METHODIST HOSPITAL	5.713	0	5.713
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	233	0	233
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	5.730	0	5.730
**D AMERICAN CENTURY ICAV	205	0	205
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	1.472	0	1.472
**D THRIFT SAVINGS PLAN	635	0	635
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	3.304	0	3.304
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	1.008	0	1.008
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA	0	0	0
*** SPAGNOLI NICOLA	7.500	0	7.500
*** BERETTA SERGIO	100	0	100
*** BAVA MARCO GEREMIA CARLO	7	0	7
**D AIM SPORTS WLL	785.920	0	785.920
*** MAGGIONI GIOVANNA	400	0	400
*** LOPEZ IGNAZIO DIEGO	450	0	450
I180MUTTONI GIUSEPPE	1.500	1.500	0
I181PENCO SALVI UMBERTO	0	0	0
**D AZUR A.S	78.641.625	0	78.641.625
Totale voti	127.352.109		
Percentuale votanti %	39,571317		
Percentuale Capitale %	37,624412		

Pagina 3

Azionisti:	145	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	144	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 3.1.1 Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta FIH
ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.945	0	18.945
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	7.637	0	7.637
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	9.158	0	9.158
**D UNICAJA ASSET MANAGEMENT S.G.I.I.C. S.A.	290.000	0	290.000
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	302	0	302
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.197	0	39.197
**D FONDITALIA	372.881	0	372.881
**D INTERFUND SICAV	8.021	0	8.021
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	800.000	0	800.000
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.528.545	0	1.528.545
3 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA KKCG	0	0	0
**D NEXT INVESTMENT SRL	7.000.000	0	7.000.000
**D CHIMERA INVESTMENT LLC	10.000.000	0	10.000.000
**D FINCARL SPA	299.154	0	299.154
**D SARAFIN SPA	186.971	0	186.971
*** CATTANEO ANDREA	24.700	0	24.700
*** CHERI PAOLO	1.000	0	1.000
*** SCIALLA STELVIO	16.000	0	16.000
*** VILLANI MATTEO	35.000	0	35.000
*** GIAMMARIA PAOLA	4.000	0	4.000
*** ROVAI DARIO	5.000	0	5.000
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	778.497	0	778.497
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
**D BANCA D'ITALIA	4.677.734	0	4.677.734
*** VITI MARCO	20.000	0	20.000
Totale voti	26.122.742		
Percentuale votanti %	8,116955		
Percentuale Capitale %	7,717601		

Pagina 4

Azionisti:	23	Teste:	4	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	23	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 3.1.1 Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta FIH
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D WEALTH STRATEGY HOLDING LIMITED	3.400.000	0	3.400.000
**D INVESTOR GUIDANCE LIMITED	2.890.229	0	2.890.229
**D BANK OF CHINA (HONG KONG) LIMITED	6.734.120	0	6.734.120
**D YANJIAN INTERNATIONAL (HONG KONG) COMPANY LIMITED	2.702.049	0	2.702.049
*** GU DAJU	290.187	0	290.187
**D OCEAN X SHIPPING LIMITED	1.730.626	0	1.730.626
*** LAM HEUNG KIN	950.000	0	950.000
**D CANTOR FITZGERALD EUROPE	121.804	0	121.804
**D YUNQI PATH CAPITAL MASTER FUND C/O MAPLES CORPORATE SERVICES,LIMITED	1.100.000	0	1.100.000
2 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA FIH	0	0	0
*** TALINI ANNA ELENA	14.000	0	14.000
*** MARASMI GABRIELE	8.000	0	8.000
*** MASTRANGELI ALESSIO	1.400	0	1.400
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	5.131.800	0	5.131.800
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
**D FERRETTI INTERNATIONAL HOLDING SPA	133.759.207	0	133.759.207
**D ADTECH ADVANCED TECHNOLOGIES AG	9.520.865	0	9.520.865
*** RIVA ANDREA	200	0	200
Totale voti	168.354.487		
Percentuale votanti %	52,311728		
Percentuale Capitale %	49,737995		

Pagina 5

Azionisti:	16	Teste:	4	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	16	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **3.1.1 Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta FIH**

Hanno partecipato alla votazione:

Dichiaro che sono adesso presenti in proprio o per delega:

numero **183** azionisti per numero **321.829.338** azioni pari al **95,080009%** del capitale sociale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	168.354.487	52,311728	52,311728	49,737995
Contrari	127.352.109	39,571317	39,571317	37,624412
SubTotale	295.706.596	91,883045	91,883045	87,362408
Astenuti	26.122.742	8,116955	8,116955	7,717601
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	26.122.742	8,116955	8,116955	7,717601
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 3.1.2 Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta AZUR AS
CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D WEALTH STRATEGY HOLDING LIMITED	3.400.000	0	3.400.000
**D INVESTOR GUIDANCE LIMITED	2.890.229	0	2.890.229
*** LAM HEUNG KIN	950.000	0	950.000
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	233	0	233
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
*** BAVA MARCO GEREMIA CARLO	7	0	7
**D FERRETTI INTERNATIONAL HOLDING SPA	133.759.207	0	133.759.207
**D ADTECH ADVANCED TECHNOLOGIES AG	9.520.865	0	9.520.865
Totale voti	150.520.541		
Percentuale votanti %	46,770298		
Percentuale Capitale %	44,469204		

Pagina 1

Azionisti:
Azionisti in proprio:

7 Teste:
0 Azionisti in delega:

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
7 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 3.1.2 Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta AZUR AS
ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D BANK OF CHINA (HONG KONG) LIMITED	6.734.120	0	6.734.120
**D YANJIAN INTERNATIONAL (HONG KONG) COMPANY LIMITED	2.702.049	0	2.702.049
*** GU DAJU	290.187	0	290.187
**D OCEAN X SHIPPING LIMITED	1.730.626	0	1.730.626
**D CANTOR FITZGERALD EUROPE	121.804	0	121.804
**D YUNQI PATH CAPITAL MASTER FUND C/O MAPLES CORPORATE SERVICES,LIMITED	1.100.000	0	1.100.000
2 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA FIH	0	0	0
*** TALINI ANNA ELENA	14.000	0	14.000
*** MARASMI GABRIELE	8.000	0	8.000
*** MASTRANGELI ALESSIO	1.400	0	1.400
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	5.910.297	0	5.910.297
Totale voti	18.612.483		
Percentuale votanti %	5,783339		
Percentuale Capitale %	5,498800		

Pagina 2

Azionisti:	10	Teste:	3	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	10	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 3.1.2 Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta AZUR AS
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D 683 CAPITAL PARTNERS, LP	650.000	0	650.000
**D COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	698.070	0	698.070
**D COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	347.164	0	347.164
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	78.429	0	78.429
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	3.574	0	3.574
**D COBAS GLOBAL FP	446.890	0	446.890
**D COBAS SELECCION FI	2.712.928	0	2.712.928
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	6.796	0	6.796
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.945	0	18.945
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.703	0	8.703
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	7.637	0	7.637
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	19.663	0	19.663
**D COBAS EMPLEO FP	47.565	0	47.565
**D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	4.368	0	4.368
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	46.738	0	46.738
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	350	0	350
**D COBAS VALUE SICAV SA	41.773	0	41.773
**D DEKA-RAB	14.053	0	14.053
**D AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	250.657	0	250.657
**D COBAS INTERNACIONAL FI	2.498.874	0	2.498.874
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	33.408	0	33.408
**D COMPARTIMENT ROCE FUND	600.000	0	600.000
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	1.566	0	1.566
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.060	0	2.060
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	914	0	914
**D ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	315.345	0	315.345
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	135.089	0	135.089
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	9.158	0	9.158
**D ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	61.330	0	61.330
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	226.553	0	226.553
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 15	18.534	0	18.534
**D ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	270.000	0	270.000
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	860.374	0	860.374
**D ARCA AZIONI ITALIA	498.245	0	498.245
*** AL-KHARAFI BADER NASSER	16.925.293	0	16.925.293
*** KOHLMAYER KATARINA	43.426	0	43.426
**D UNICAJA ASSET MANAGEMENT S.G.I.I.C. S.A.	290.000	0	290.000
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	6.349	0	6.349
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	42.473	0	42.473
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	2.069	0	2.069
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	3.540	0	3.540
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI AZIONARI ITALIA	76.951	0	76.951
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI BILANCIATI ITALIA	9.902	0	9.902
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	518.169	0	518.169
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	123.944	0	123.944
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	120.262	0	120.262
**D AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	412	0	412
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES UCITS ETF	186	0	186
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	270.675	0	270.675
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	479	0	479

Pagina 3

Azionisti: 166 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 165 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 3.1.2 Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta AZUR AS
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.232	0	10.232
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	2.693	0	2.693
**D FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES ETF	647	0	647
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	4.491	0	4.491
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	48	0	48
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	220	0	220
**D PUBLIC EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	23.220	0	23.220
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	186	0	186
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	39.212	0	39.212
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	302	0	302
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	37	0	37
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	85.952	0	85.952
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	2.402	0	2.402
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	306	0	306
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	937	0	937
**D BARINGS INVESTMENT SERIES LLC - BARINGS INTERNATIONAL OPPOR	1.636	0	1.636
**D BARING ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY FUND	1.183.628	0	1.183.628
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100	0	100
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	1.233	0	1.233
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	42	0	42
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	10	0	10
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	1	0	1
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	1	0	1
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.769	0	16.769
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	365.563	0	365.563
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	480	0	480
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	9	0	9
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	3	0	3
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	7.128	0	7.128
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	4	0	4
**D AZIMUT LIFE DAC	3.000	0	3.000
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	115	0	115
**D STOCK SELECTOR GLOBAL EQUITY LONG-SHORT INCUBATOR	11.757	0	11.757
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND, LP C/O TYRO PARTNERS LLC	372.484	0	372.484
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND II, LP	89.204	0	89.204
**D THE LION FUND LP	5.448.663	0	5.448.663
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.197	0	39.197
**D TWO ONE TWO HOLDING RSC LTD	3.496.478	0	3.496.478
**D THE LION FUND II LP THE LION FUND II LP	2.532.145	0	2.532.145
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	60.919	0	60.919
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	83.490	0	83.490
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	22.871	0	22.871
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.323	0	3.323
**D SOCIAL PROTECTION FUND	3.666	0	3.666
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.478	0	1.478
**D ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	13.983	0	13.983
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	670	0	670
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	3.089	0	3.089
**D EURIZON FUND	28.579	0	28.579
**D FONDITALIA	372.881	0	372.881
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	13	0	13

Pagina 4

Azionisti: 166 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 165 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 3.1.2 Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta AZUR AS
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	16.854	0	16.854
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	46.436	0	46.436
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	3.380	0	3.380
**D INTERFUND SICAV	8.021	0	8.021
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	540.964	0	540.964
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - FIDEURAM ITALIA	10.411	0	10.411
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO AZIONI ITALIA	1.791.226	0	1.791.226
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	627	0	627
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	161.736	0	161.736
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	8.657	0	8.657
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	319	0	319
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.355	0	2.355
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.167	0	1.167
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	4.075	0	4.075
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	800.000	0	800.000
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.528.545	0	1.528.545
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	2.879	0	2.879
**D MERCER QIF FUND PLC	40.148	0	40.148
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	20.900	0	20.900
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	773	0	773
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	41.230	0	41.230
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	639.697	0	639.697
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	127.186	0	127.186
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	19.752	0	19.752
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.033	0	1.033
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	186.020	0	186.020
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	547.453	0	547.453
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	26.429	0	26.429
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	3.934	0	3.934
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	15.362	0	15.362
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	1.674	0	1.674
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	12.022	0	12.022
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	347.954	0	347.954
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	255.832	0	255.832
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	48.492	0	48.492
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	325	0	325
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	1.645	0	1.645
**D THE METHODIST HOSPITAL	5.713	0	5.713
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	5.730	0	5.730
**D AMERICAN CENTURY ICAP	205	0	205
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	1.472	0	1.472
**D THRIFT SAVINGS PLAN	635	0	635
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	3.304	0	3.304
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	1.008	0	1.008
3 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA KKCG	0	0	0
**D NEXT INVESTMENT SRL	7.000.000	0	7.000.000
**D CHIMERA INVESTMENT LLC	10.000.000	0	10.000.000
**D FINCARL SPA	299.154	0	299.154
**D SARAFIN SPA	186.971	0	186.971
*** CATTANEO ANDREA	24.700	0	24.700

Pagina 5

Azionisti: 166 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 165 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 3.1.2 Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta AZUR AS
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
*** CHERI PAOLO	1.000	0	1.000
*** SCIALLA STELVIO	16.000	0	16.000
*** VILLANI MATTEO	35.000	0	35.000
*** GIAMMARIA PAOLA	4.000	0	4.000
*** ROVAI DARIO	5.000	0	5.000
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
**D BANCA D'ITALIA	4.677.734	0	4.677.734
*** SPAGNOLI NICOLA	7.500	0	7.500
*** BERETTA SERGIO	100	0	100
**D AIM SPORTS WLL	785.920	0	785.920
*** RIVA ANDREA	200	0	200
*** MAGGIONI GIOVANNA	400	0	400
*** LOPEZ IGNAZIO DIEGO	450	0	450
*** VITI MARCO	20.000	0	20.000
I180MUTTONI GIUSEPPE	1.500	1.500	0
I181PENCO SALVI UMBERTO	0	0	0
**D AZUR A.S	78.641.625	0	78.641.625
Totale voti	152.696.314		
Percentuale votanti %	47,446362		
Percentuale Capitale %	45,112006		

Pagina 6

Azionisti:	166	Teste:	3	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	165	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **3.1.2 Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione**
Proposta AZUR AS

Hanno partecipato alla votazione:

Dichiaro che sono adesso presenti in proprio o per delega:

numero **183** azionisti per numero **321.829.338** azioni pari al **95,080009%** del capitale sociale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	152.696.314	47,446362	47,446362	45,112006
Contrari	150.520.541	46,770298	46,770298	44,469204
SubTotale	303.216.855	94,216661	94,216661	89,581209
Astenuti	18.612.483	5,783339	5,783339	5,498800
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	18.612.483	5,783339	5,783339	5,498800
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2 Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	39.212	0	39.212
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	233	0	233
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	5.730	0	5.730
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
*** BAVA MARCO GEREMIA CARLO	7	0	7

Totale voti 45.182
Percentuale votanti % 0,014039
Percentuale Capitale % 0,013348

Pagina 1

Azionisti:
 Azionisti in proprio:

4 Teste:
 0 Azionisti in delega:

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 4 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2 Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.945	0	18.945
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	7.637	0	7.637
**D ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	315.345	0	315.345
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	9.158	0	9.158
**D UNICAJA ASSET MANAGEMENT S.G.I.I.C. S.A.	290.000	0	290.000
**D TWO ONE TWO HOLDING RSC LTD	3.496.478	0	3.496.478
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	800.000	0	800.000
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.528.545	0	1.528.545
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	778.497	0	778.497
Totale voti	7.244.605		
Percentuale votanti %	2,251070		
Percentuale Capitale %	2,140318		

Pagina 2

Azionisti:	9	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	9	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2 Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D 683 CAPITAL PARTNERS, LP	650.000	0	650.000
**D COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	698.070	0	698.070
**D COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	347.164	0	347.164
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	78.429	0	78.429
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	3.574	0	3.574
**D COBAS GLOBAL FP	446.890	0	446.890
**D COBAS SELECCION FI	2.712.928	0	2.712.928
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	6.796	0	6.796
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.703	0	8.703
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	19.663	0	19.663
**D COBAS EMPLEO FP	47.565	0	47.565
**D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	4.368	0	4.368
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	46.738	0	46.738
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	350	0	350
**D COBAS VALUE SICAV SA	41.773	0	41.773
**D DEKA-RAB	14.053	0	14.053
**D AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	250.657	0	250.657
**D COBAS INTERNACIONAL FI	2.498.874	0	2.498.874
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	33.408	0	33.408
**D COMPARTIMENT ROCE FUND	600.000	0	600.000
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	1.566	0	1.566
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.060	0	2.060
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	914	0	914
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	135.089	0	135.089
**D WEALTH STRATEGY HOLDING LIMITED	3.400.000	0	3.400.000
**D INVESTOR GUIDANCE LIMITED	2.890.229	0	2.890.229
**D ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	61.330	0	61.330
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	226.553	0	226.553
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 15	18.534	0	18.534
**D ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	270.000	0	270.000
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	860.374	0	860.374
**D ARCA AZIONI ITALIA	498.245	0	498.245
**D BANK OF CHINA (HONG KONG) LIMITED	6.734.120	0	6.734.120
*** AL-KHARAFI BADER NASSER	16.925.293	0	16.925.293
*** KOHLMAYER KATARINA	43.426	0	43.426
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	6.349	0	6.349
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	42.473	0	42.473
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	2.069	0	2.069
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	3.540	0	3.540
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI AZIONARI ITALIA	76.951	0	76.951
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI BILANCIATI ITALIA	9.902	0	9.902
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	518.169	0	518.169
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	123.944	0	123.944
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	120.262	0	120.262
**D AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	412	0	412
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES UCITS ETF	186	0	186
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	270.675	0	270.675
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	479	0	479
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.232	0	10.232
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	2.693	0	2.693

Pagina 3

Azionisti: 171 Teste: 5 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 170 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2 Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES ETF	647	0	647
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	4.491	0	4.491
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	48	0	48
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	220	0	220
**D PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	23.220	0	23.220
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	186	0	186
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	302	0	302
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	37	0	37
**D YANJIAN INTERNATIONAL (HONG KONG) COMPANY LIMITED	2.702.049	0	2.702.049
*** GU DAJU	290.187	0	290.187
**D OCEAN X SHIPPING LIMITED	1.730.626	0	1.730.626
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	85.952	0	85.952
*** LAM HEUNG KIN	950.000	0	950.000
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	2.402	0	2.402
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	306	0	306
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	937	0	937
**D BARINGS INVESTMENT SERIES LLC - BARINGS INTERNATIONAL OPPOR	1.636	0	1.636
**D BARING ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY FUND	1.183.628	0	1.183.628
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100	0	100
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	1.233	0	1.233
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	42	0	42
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	10	0	10
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	1	0	1
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	1	0	1
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.769	0	16.769
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	365.563	0	365.563
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	480	0	480
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	9	0	9
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	3	0	3
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	7.128	0	7.128
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	4	0	4
**D AZIMUT LIFE DAC	3.000	0	3.000
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	115	0	115
**D STOCK SELECTOR GLOBAL EQUITY LONG-SHORT INCUBATOR	11.757	0	11.757
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND, LP C/O TYRO PARTNERS LLC	372.484	0	372.484
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND II, LP	89.204	0	89.204
**D CANTOR FITZGERALD EUROPE	121.804	0	121.804
**D YUNQI PATH CAPITAL MASTER FUND C/O MAPLES CORPORATE SERVICES,LIMITED	1.100.000	0	1.100.000
**D THE LION FUND LP	5.448.663	0	5.448.663
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.197	0	39.197
**D THE LION FUND II LP THE LION FUND II LP	2.532.145	0	2.532.145
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	60.919	0	60.919
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	83.490	0	83.490
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	22.871	0	22.871
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.323	0	3.323
**D SOCIAL PROTECTION FUND	3.666	0	3.666
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.478	0	1.478
**D ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	13.983	0	13.983
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	670	0	670
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	3.089	0	3.089
**D EURIZON FUND	28.579	0	28.579

Pagina 4

Azionisti: 171 Teste: 5 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 170 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2 Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FONDITALIA	372.881	0	372.881
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	13	0	13
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	16.854	0	16.854
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	46.436	0	46.436
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	3.380	0	3.380
**D INTERFUND SICAV	8.021	0	8.021
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	540.964	0	540.964
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - FIDEURAM ITALIA	10.411	0	10.411
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO AZIONI ITALIA	1.791.226	0	1.791.226
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	627	0	627
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	161.736	0	161.736
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	8.657	0	8.657
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	319	0	319
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.355	0	2.355
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.167	0	1.167
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	4.075	0	4.075
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	2.879	0	2.879
**D MERCER QIF FUND PLC	40.148	0	40.148
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	20.900	0	20.900
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	773	0	773
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	41.230	0	41.230
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	639.697	0	639.697
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	127.186	0	127.186
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	19.752	0	19.752
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.033	0	1.033
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	186.020	0	186.020
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	547.453	0	547.453
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	26.429	0	26.429
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	3.934	0	3.934
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	15.362	0	15.362
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	1.674	0	1.674
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	12.022	0	12.022
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	347.954	0	347.954
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	255.832	0	255.832
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	48.492	0	48.492
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	325	0	325
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	1.645	0	1.645
**D THE METHODIST HOSPITAL	5.713	0	5.713
**D AMERICAN CENTURY ICAV	205	0	205
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	1.472	0	1.472
**D THRIFT SAVINGS PLAN	635	0	635
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	3.304	0	3.304
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	1.008	0	1.008
2 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA FIH	0	0	0
*** TALINI ANNA ELENA	14.000	0	14.000
*** MARASMI GABRIELE	8.000	0	8.000
*** MASTRANGELI ALESSIO	1.400	0	1.400
3 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA KKCG	0	0	0
**D NEXT INVESTMENT SRL	7.000.000	0	7.000.000
**D CHIMERA INVESTMENT LLC	10.000.000	0	10.000.000

Pagina 5

Azionisti: 171 Teste: 5 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 170 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2 Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FINCARL SPA	299.154	0	299.154
**D SARAFIN SPA	186.971	0	186.971
*** CATTANEO ANDREA	24.700	0	24.700
*** CHERI PAOLO	1.000	0	1.000
*** SCIALLA STELVIO	16.000	0	16.000
*** VILLANI MATTEO	35.000	0	35.000
*** GIAMMARIA PAOLA	4.000	0	4.000
*** ROVAI DARIO	5.000	0	5.000
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	5.131.800	0	5.131.800
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
**D BANCA D'ITALIA	4.677.734	0	4.677.734
*** SPAGNOLI NICOLA	7.500	0	7.500
*** BERETTA SERGIO	100	0	100
**D AIM SPORTS WLL	785.920	0	785.920
**D FERRETTI INTERNATIONAL HOLDING SPA	133.759.207	0	133.759.207
**D ADTECH ADVANCED TECHNOLOGIES AG	9.520.865	0	9.520.865
*** RIVA ANDREA	200	0	200
*** MAGGIONI GIOVANNA	400	0	400
*** LOPEZ IGNAZIO DIEGO	450	0	450
*** VITI MARCO	20.000	0	20.000
I180MUTTONI GIUSEPPE	1.500	1.500	0
I181PENCO SALVI UMBERTO	0	0	0
**D AZUR A.S	78.641.625	0	78.641.625
Totale voti	314.539.551		
Percentuale votanti %	97,734890		
Percentuale Capitale %	92,926343		

Pagina 6

Azionisti:	171	Teste:	5	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	170	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **3.2 Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione**

Hanno partecipato alla votazione:

Dichiaro che sono adesso presenti in proprio o per delega:

numero **183** azionisti per numero **321.829.338** azioni pari al **95,080009%** del capitale sociale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	314.539.551	97,734890	97,734890	92,926343
Contrari	45.182	0,014039	0,014039	0,013348
SubTotale	314.584.733	97,748930	97,748930	92,939691
Astenuti	7.244.605	2,251070	2,251070	2,140318
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	7.244.605	2,251070	2,251070	2,140318
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.3 Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione****CONTRARI**

Cognome
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA
*** BAVA MARCO GEREMIA CARLO

Tot. Voti	Proprio	Delega
0	0	0
7	0	7

Totale voti	7
Percentuale votanti %	0,000002
Percentuale Capitale %	0,000002

Pagina 1

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1 Teste:
0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.3 Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	4.491	0	4.491
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	233	0	233
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	778.497	0	778.497
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
*** SPAGNOLI NICOLA	7.500	0	7.500
Totale voti	790.721		
Percentuale votanti %	0,245696		
Percentuale Capitale %	0,233608		

Pagina 2

Azionisti:	4	Teste:	3	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	4	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.3 Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI alla LISTA FIH**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D WEALTH STRATEGY HOLDING LIMITED	3.400.000	0	3.400.000
**D INVESTOR GUIDANCE LIMITED	2.890.229	0	2.890.229
**D BANK OF CHINA (HONG KONG) LIMITED	6.734.120	0	6.734.120
**D YANJIAN INTERNATIONAL (HONG KONG) COMPANY LIMITED	2.702.049	0	2.702.049
*** GU DAJU	290.187	0	290.187
**D OCEAN X SHIPPING LIMITED	1.730.626	0	1.730.626
*** LAM HEUNG KIN	950.000	0	950.000
**D CANTOR FITZGERALD EUROPE	121.804	0	121.804
**D YUNQI PATH CAPITAL MASTER FUND C/O MAPLES CORPORATE SERVICES,LIMITED	1.100.000	0	1.100.000
2 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA FIH	0	0	0
*** TALINI ANNA ELENA	14.000	0	14.000
*** MARASMI GABRIELE	8.000	0	8.000
*** MASTRANGELI ALESSIO	1.400	0	1.400
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	5.131.800	0	5.131.800
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
**D FERRETTI INTERNATIONAL HOLDING SPA	133.759.207	0	133.759.207
**D ADTECH ADVANCED TECHNOLOGIES AG	9.520.865	0	9.520.865
Totale voti	168.354.287		
Percentuale votanti %	52,311666		
Percentuale Capitale %	49,737936		

Pagina 3

Azionisti: 15 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

4 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 15 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.3 Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI alla LISTA AZUR AS**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D 683 CAPITAL PARTNERS, LP	650.000	0	650.000
**D COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	698.070	0	698.070
**D COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	347.164	0	347.164
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	78.429	0	78.429
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	3.574	0	3.574
**D COBAS GLOBAL FP	446.890	0	446.890
**D COBAS SELECCION FI	2.712.928	0	2.712.928
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	6.796	0	6.796
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.945	0	18.945
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.703	0	8.703
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	7.637	0	7.637
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	19.663	0	19.663
**D COBAS EMPLEO FP	47.565	0	47.565
**D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	4.368	0	4.368
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	46.738	0	46.738
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	350	0	350
**D COBAS VALUE SICAV SA	41.773	0	41.773
**D DEKA-RAB	14.053	0	14.053
**D AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	250.657	0	250.657
**D COBAS INTERNACIONAL FI	2.498.874	0	2.498.874
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	33.408	0	33.408
**D COMPARTIMENT ROCE FUND	600.000	0	600.000
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	1.566	0	1.566
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.060	0	2.060
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	914	0	914
**D ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	315.345	0	315.345
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	135.089	0	135.089
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	9.158	0	9.158
**D ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	61.330	0	61.330
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	226.553	0	226.553
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 15	18.534	0	18.534
**D ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	270.000	0	270.000
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	860.374	0	860.374
**D ARCA AZIONI ITALIA	498.245	0	498.245
*** AL-KHARAFI BADER NASSER	16.925.293	0	16.925.293
*** KOHLMAYER KATARINA	43.426	0	43.426
**D UNICAJA ASSET MANAGEMENT S.G.I.I.C. S.A.	290.000	0	290.000
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	6.349	0	6.349
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	42.473	0	42.473
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	2.069	0	2.069
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	3.540	0	3.540
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI AZIONARI ITALIA	76.951	0	76.951
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI BILANCIATI ITALIA	9.902	0	9.902
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	518.169	0	518.169
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	123.944	0	123.944
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	120.262	0	120.262
**D AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	412	0	412
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES UCITS ETF	186	0	186
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	270.675	0	270.675
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	479	0	479

Pagina 4

Azionisti: 164 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 163 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **3.3 Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione**

FAVOREVOLI alla LISTA AZUR AS

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.232	0	10.232
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	2.693	0	2.693
**D FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES ETF	647	0	647
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	48	0	48
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	220	0	220
**D PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	23.220	0	23.220
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	186	0	186
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	39.212	0	39.212
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	302	0	302
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	37	0	37
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	85.952	0	85.952
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	2.402	0	2.402
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	306	0	306
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	937	0	937
**D BARINGS INVESTMENT SERIES LLC - BARINGS INTERNATIONAL OPPOR	1.636	0	1.636
**D BARING ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY FUND	1.183.628	0	1.183.628
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100	0	100
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	1.233	0	1.233
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	42	0	42
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	10	0	10
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	1	0	1
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	1	0	1
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.769	0	16.769
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	365.563	0	365.563
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	480	0	480
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	9	0	9
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	3	0	3
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	7.128	0	7.128
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	4	0	4
**D AZIMUT LIFE DAC	3.000	0	3.000
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	115	0	115
**D STOCK SELECTOR GLOBAL EQUITY LONG-SHORT INCUBATOR	11.757	0	11.757
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND, LP C/O TYRO PARTNERS LLC	372.484	0	372.484
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND II, LP	89.204	0	89.204
**D THE LION FUND LP	5.448.663	0	5.448.663
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.197	0	39.197
**D TWO ONE TWO HOLDING RSC LTD	3.496.478	0	3.496.478
**D THE LION FUND II LP THE LION FUND II LP	2.532.145	0	2.532.145
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	60.919	0	60.919
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	83.490	0	83.490
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	22.871	0	22.871
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.323	0	3.323
**D SOCIAL PROTECTION FUND	3.666	0	3.666
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.478	0	1.478
**D ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	13.983	0	13.983
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	670	0	670
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	3.089	0	3.089
**D EURIZON FUND	28.579	0	28.579
**D FONDITALIA	372.881	0	372.881
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	13	0	13
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100

Pagina 5

Azionisti: 164 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 163 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **3.3 Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione**

FAVOREVOLI alla LISTA AZUR AS

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	16.854	0	16.854
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	46.436	0	46.436
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	3.380	0	3.380
**D INTERFUND SICAV	8.021	0	8.021
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	540.964	0	540.964
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - FIDEURAM ITALIA	10.411	0	10.411
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO AZIONI ITALIA	1.791.226	0	1.791.226
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	627	0	627
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	161.736	0	161.736
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	8.657	0	8.657
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	319	0	319
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.355	0	2.355
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.167	0	1.167
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	4.075	0	4.075
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	800.000	0	800.000
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.528.545	0	1.528.545
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	2.879	0	2.879
**D MERCER QIF FUND PLC	40.148	0	40.148
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	20.900	0	20.900
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	773	0	773
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	41.230	0	41.230
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	639.697	0	639.697
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	127.186	0	127.186
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	19.752	0	19.752
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.033	0	1.033
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	186.020	0	186.020
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	547.453	0	547.453
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	26.429	0	26.429
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	3.934	0	3.934
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	15.362	0	15.362
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	1.674	0	1.674
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	12.022	0	12.022
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	347.954	0	347.954
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	255.832	0	255.832
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	48.492	0	48.492
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	325	0	325
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	1.645	0	1.645
**D THE METHODIST HOSPITAL	5.713	0	5.713
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	5.730	0	5.730
**D AMERICAN CENTURY ICAV	205	0	205
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	1.472	0	1.472
**D THRIFT SAVINGS PLAN	635	0	635
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	3.304	0	3.304
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	1.008	0	1.008
3 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA KKCG	0	0	0
**D NEXT INVESTMENT SRL	7.000.000	0	7.000.000
**D CHIMERA INVESTMENT LLC	10.000.000	0	10.000.000
**D FINCARL SPA	299.154	0	299.154
**D SARAFIN SPA	186.971	0	186.971
*** CATTANEO ANDREA	24.700	0	24.700
*** CHERI PAOLO	1.000	0	1.000

Pagina 6

Azionisti: 164 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 163 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.3 Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione****FAVOREVOLI alla LISTA AZUR AS**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
*** SCIALLA STELVIO	16.000	0	16.000
*** VILLANI MATTEO	35.000	0	35.000
*** GIAMMARIA PAOLA	4.000	0	4.000
*** ROVAI DARIO	5.000	0	5.000
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
**D BANCA D'ITALIA	4.677.734	0	4.677.734
*** BERETTA SERGIO	100	0	100
**D AIM SPORTS WLL	785.920	0	785.920
*** RIVA ANDREA	200	0	200
*** MAGGIONI GIOVANNA	400	0	400
*** LOPEZ IGNAZIO DIEGO	450	0	450
*** VITI MARCO	20.000	0	20.000
I180MUTTONI GIUSEPPE	1.500	1.500	0
I181PENCO SALVI UMBERTO	0	0	0
**D AZUR A.S	78.641.625	0	78.641.625
Totale voti	152.684.323		
Percentuale votanti %	47,442637		
Percentuale Capitale %	45,108463		

Pagina 7

Azionisti:	164	Teste:	3	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	163	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **3.3 Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione**

Hanno partecipato alla votazione:

numero **183** azionisti per numero **321.829.338** azioni pari al **95,080009%** del capitale sociale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
LISTA FIH	168.354.287	52,311666	52,311666	49,737936
LISTA AZUR AS	152.684.323	47,442637	47,442637	45,108463
SubTotale	321.038.610	99,754302	99,754302	94,846399
Contrari	7	0,000002	0,000002	0,000002
Astenuti	790.721	0,245696	0,245696	0,233608
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	790.728	0,245698	0,245698	0,233610
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.5.1 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta FIH CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	698.070	0	698.070
**D COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	347.164	0	347.164
**D COBAS GLOBAL FP	446.890	0	446.890
**D COBAS SELECCION FI	2.712.928	0	2.712.928
**D COBAS EMPLEO FP	47.565	0	47.565
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	46.738	0	46.738
**D COBAS VALUE SICAV SA	41.773	0	41.773
**D AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	250.657	0	250.657
**D COBAS INTERNACIONAL FI	2.498.874	0	2.498.874
**D COMPARTIMENT ROCE FUND	600.000	0	600.000
**D ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	61.330	0	61.330
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	226.553	0	226.553
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 15	18.534	0	18.534
**D ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	270.000	0	270.000
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	860.374	0	860.374
**D ARCA AZIONI ITALIA	498.245	0	498.245
*** AL-KHARAFI BADER NASSER	16.925.293	0	16.925.293
*** KOHLMAYER KATARINA	43.426	0	43.426
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI AZIONARI ITALIA	76.951	0	76.951
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI BILANCIATI ITALIA	9.902	0	9.902
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND, LP C/O TYRO PARTNERS LLC	372.484	0	372.484
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND II, LP	89.204	0	89.204
**D THE LION FUND LP	5.448.663	0	5.448.663
**D TWO ONE TWO HOLDING RSC LTD	3.496.478	0	3.496.478
**D THE LION FUND II LP THE LION FUND II LP	2.532.145	0	2.532.145
**D EURIZON FUND	28.579	0	28.579
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	540.964	0	540.964
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - FIDEURAM ITALIA	10.411	0	10.411
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO AZIONI ITALIA	1.791.226	0	1.791.226
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	41.230	0	41.230
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	639.697	0	639.697
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	127.186	0	127.186
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	186.020	0	186.020
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	547.453	0	547.453
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	347.954	0	347.954
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	5.730	0	5.730
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
*** SPAGNOLI NICOLA	7.500	0	7.500
*** BAVA MARCO GEREMIA CARLO	7	0	7
**D AIM SPORTS WLL	785.920	0	785.920
*** RIVA ANDREA	200	0	200
*** MAGGIONI GIOVANNA	400	0	400
*** LOPEZ IGNAZIO DIEGO	450	0	450
I18IPENCO SALVI UMBERTO	0	0	0
**D AZUR A.S	78.641.625	0	78.641.625
Totale voti	122.322.793		
Percentuale votanti %	38,008590		
Percentuale Capitale %	36,138571		

Pagina 1

Azionisti:	43	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	43	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 3.5.1 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta FIH
ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.945	0	18.945
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	7.637	0	7.637
**D ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	315.345	0	315.345
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	9.158	0	9.158
**D UNICAJA ASSET MANAGEMENT S.G.I.I.C. S.A.	290.000	0	290.000
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	302	0	302
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.197	0	39.197
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	800.000	0	800.000
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.528.545	0	1.528.545
3 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA KKCG	0	0	0
**D NEXT INVESTMENT SRL	7.000.000	0	7.000.000
**D CHIMERA INVESTMENT LLC	10.000.000	0	10.000.000
**D FINCARL SPA	299.154	0	299.154
**D SARAFIN SPA	186.971	0	186.971
*** CATTANEO ANDREA	24.700	0	24.700
*** CHERI PAOLO	1.000	0	1.000
*** SCIALLA STELVIO	16.000	0	16.000
*** VILLANI MATTEO	35.000	0	35.000
*** GIAMMARIA PAOLA	4.000	0	4.000
*** ROVAI DARIO	5.000	0	5.000
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	778.497	0	778.497
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
**D BANCA D'ITALIA	4.677.734	0	4.677.734
*** BERETTA SERGIO	100	0	100
*** VITI MARCO	20.000	0	20.000
I180MUTTONI GIUSEPPE	1.500	1.500	0
Totale voti	26.058.785		
Percentuale votanti %	8,097082		
Percentuale Capitale %	7,698706		

Pagina 2

Azionisti: 24 Teste: 4 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 23 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3.5.1 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta FIH FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D 683 CAPITAL PARTNERS, LP	650.000	0	650.000
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	78.429	0	78.429
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	3.574	0	3.574
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	6.796	0	6.796
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.703	0	8.703
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	19.663	0	19.663
**D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	4.368	0	4.368
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	350	0	350
**D DEKA-RAB	14.053	0	14.053
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	33.408	0	33.408
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	1.566	0	1.566
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.060	0	2.060
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	914	0	914
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	135.089	0	135.089
**D WEALTH STRATEGY HOLDING LIMITED	3.400.000	0	3.400.000
**D INVESTOR GUIDANCE LIMITED	2.890.229	0	2.890.229
**D BANK OF CHINA (HONG KONG) LIMITED	6.734.120	0	6.734.120
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	6.349	0	6.349
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	42.473	0	42.473
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	2.069	0	2.069
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	3.540	0	3.540
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	518.169	0	518.169
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	123.944	0	123.944
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	120.262	0	120.262
**D AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	412	0	412
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES UCITS ETF	186	0	186
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	270.675	0	270.675
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	479	0	479
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.232	0	10.232
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	2.693	0	2.693
**D FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES ETF	647	0	647
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	4.491	0	4.491
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	48	0	48
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	220	0	220
**D PUBLIC EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	23.220	0	23.220
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	186	0	186
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	39.212	0	39.212
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	37	0	37
**D YANJIAN INTERNATIONAL (HONG KONG) COMPANY LIMITED	2.702.049	0	2.702.049
*** GU DAJU	290.187	0	290.187
**D OCEAN X SHIPPING LIMITED	1.730.626	0	1.730.626
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	85.952	0	85.952
*** LAM HEUNG KIN	950.000	0	950.000
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	2.402	0	2.402
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	306	0	306
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	937	0	937
**D BARINGS INVESTMENT SERIES LLC - BARINGS INTERNATIONAL OPPOR	1.636	0	1.636
**D BARING ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY FUND	1.183.628	0	1.183.628
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100	0	100
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	1.233	0	1.233

Pagina 3

Azionisti: 117 Teste: 4 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 117 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.5.1 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta FIH FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	42	0	42
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	10	0	10
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	1	0	1
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	1	0	1
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.769	0	16.769
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	365.563	0	365.563
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	480	0	480
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	9	0	9
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	3	0	3
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	7.128	0	7.128
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	4	0	4
**D AZIMUT LIFE DAC	3.000	0	3.000
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	115	0	115
**D STOCK SELECTOR GLOBAL EQUITY LONG-SHORT INCUBATOR	11.757	0	11.757
**D CANTOR FITZGERALD EUROPE	121.804	0	121.804
**D YUNQI PATH CAPITAL MASTER FUND C/O MAPLES CORPORATE SERVICES,LIMITED	1.100.000	0	1.100.000
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	60.919	0	60.919
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	83.490	0	83.490
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	22.871	0	22.871
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.323	0	3.323
**D SOCIAL PROTECTION FUND	3.666	0	3.666
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.478	0	1.478
**D ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	13.983	0	13.983
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	670	0	670
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	3.089	0	3.089
**D FONDITALIA	372.881	0	372.881
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	13	0	13
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	16.854	0	16.854
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	46.436	0	46.436
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	3.380	0	3.380
**D INTERFUND SICAV	8.021	0	8.021
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	627	0	627
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	161.736	0	161.736
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	8.657	0	8.657
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	319	0	319
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.355	0	2.355
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.167	0	1.167
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	4.075	0	4.075
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	2.879	0	2.879
**D MERCER QIF FUND PLC	40.148	0	40.148
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	20.900	0	20.900
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	773	0	773
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	19.752	0	19.752
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.033	0	1.033
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	26.429	0	26.429
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	3.934	0	3.934
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	15.362	0	15.362
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	1.674	0	1.674
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	12.022	0	12.022
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	255.832	0	255.832

Pagina 4

Azionisti: 117 Teste: 4 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 117 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 3.5.1 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta FIH
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	48.492	0	48.492
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	325	0	325
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	1.645	0	1.645
**D THE METHODIST HOSPITAL	5.713	0	5.713
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	233	0	233
**D AMERICAN CENTURY ICAV	205	0	205
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	1.472	0	1.472
**D THRIFT SAVINGS PLAN	635	0	635
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	3.304	0	3.304
**D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	1.008	0	1.008
2 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA FIH	0	0	0
*** TALINI ANNA ELENA	14.000	0	14.000
*** MARASMI GABRIELE	8.000	0	8.000
*** MASTRANGELI ALESSIO	1.400	0	1.400
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	5.131.800	0	5.131.800
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
**D FERRETTI INTERNATIONAL HOLDING SPA	133.759.207	0	133.759.207
**D ADTECH ADVANCED TECHNOLOGIES AG	9.520.865	0	9.520.865
Totale voti	173.447.760		
Percentuale votanti %	53,894328		
Percentuale Capitale %	51,242732		

Pagina 5

Azionisti:	117	Teste:	4	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	117	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **3.5.1 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta FIH**

Hanno partecipato alla votazione:

Dichiaro che sono adesso presenti in proprio o per delega:

numero **183** azionisti per numero **321.829.338** azioni pari al **95,080009%** del capitale sociale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	173.447.760	53,894328	53,894328	51,242732
Contrari	122.322.793	38,008590	38,008590	36,138571
SubTotale	295.770.553	91,902918	91,902918	87,381303
Astenuti	26.058.785	8,097082	8,097082	7,698706
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	26.058.785	8,097082	8,097082	7,698706
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.5.2 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta AZUR AS**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D 683 CAPITAL PARTNERS, LP	650.000	0	650.000
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	78.429	0	78.429
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	3.574	0	3.574
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	6.796	0	6.796
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.703	0	8.703
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	19.663	0	19.663
**D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	4.368	0	4.368
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	350	0	350
**D DEKA-RAB	14.053	0	14.053
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	33.408	0	33.408
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	1.566	0	1.566
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.060	0	2.060
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	914	0	914
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	135.089	0	135.089
**D WEALTH STRATEGY HOLDING LIMITED	3.400.000	0	3.400.000
**D INVESTOR GUIDANCE LIMITED	2.890.229	0	2.890.229
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	6.349	0	6.349
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	42.473	0	42.473
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	2.069	0	2.069
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	3.540	0	3.540
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	518.169	0	518.169
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	123.944	0	123.944
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	120.262	0	120.262
**D AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	412	0	412
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES UCITS ETF	186	0	186
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	270.675	0	270.675
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	479	0	479
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.232	0	10.232
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	2.693	0	2.693
**D FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES ETF	647	0	647
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	4.491	0	4.491
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	48	0	48
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	220	0	220
**D PUBLIC EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	23.220	0	23.220
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	186	0	186
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	39.212	0	39.212
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	37	0	37
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	85.952	0	85.952
*** LAM HEUNG KIN	950.000	0	950.000
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	2.402	0	2.402
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	306	0	306
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	937	0	937
**D BARINGS INVESTMENT SERIES LLC - BARINGS INTERNATIONAL OPPOR	1.636	0	1.636
**D BARING ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY FUND	1.183.628	0	1.183.628
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100	0	100
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	1.233	0	1.233
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	42	0	42
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	10	0	10
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	1	0	1
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	1	0	1
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.769	0	16.769

Pagina 1

Azionisti: 106 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 106 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.5.2 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta AZUR AS**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	365.563	0	365.563
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	480	0	480
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	9	0	9
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	3	0	3
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	7.128	0	7.128
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	4	0	4
**D AZIMUT LIFE DAC	3.000	0	3.000
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	115	0	115
**D STOCK SELECTOR GLOBAL EQUITY LONG-SHORT INCUBATOR	11.757	0	11.757
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	60.919	0	60.919
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	83.490	0	83.490
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	22.871	0	22.871
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.323	0	3.323
**D SOCIAL PROTECTION FUND	3.666	0	3.666
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.478	0	1.478
**D ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	13.983	0	13.983
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	670	0	670
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	3.089	0	3.089
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	13	0	13
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	16.854	0	16.854
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	46.436	0	46.436
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	3.380	0	3.380
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	627	0	627
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	161.736	0	161.736
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	8.657	0	8.657
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	319	0	319
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.355	0	2.355
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.167	0	1.167
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	4.075	0	4.075
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	2.879	0	2.879
**D MERCER QIF FUND PLC	40.148	0	40.148
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	20.900	0	20.900
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	773	0	773
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	19.752	0	19.752
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.033	0	1.033
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	26.429	0	26.429
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	3.934	0	3.934
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	15.362	0	15.362
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	1.674	0	1.674
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	12.022	0	12.022
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	255.832	0	255.832
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	48.492	0	48.492
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	325	0	325
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	1.645	0	1.645
**D THE METHODIST HOSPITAL	5.713	0	5.713
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	233	0	233
**D AMERICAN CENTURY ICAV	205	0	205
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	1.472	0	1.472
**D THRIFT SAVINGS PLAN	635	0	635
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	3.304	0	3.304
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	1.008	0	1.008

Pagina 2

Azionisti: 106 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 106

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.5.2 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta AZUR AS****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
*** BAVA MARCO GEREMIA CARLO	7	0	7
**D FERRETTI INTERNATIONAL HOLDING SPA	133.759.207	0	133.759.207
**D ADTECH ADVANCED TECHNOLOGIES AG	9.520.865	0	9.520.865
Totale voti	155.232.879		
Percentuale votanti %	48,234533		
Percentuale Capitale %	45,861399		

Pagina 3

Azionisti:
Azionisti in proprio:106 Teste:
0 Azionisti in delega:2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
106 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 3.5.2 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta AZUR AS
ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	315.345	0	315.345
**D BANK OF CHINA (HONG KONG) LIMITED	6.734.120	0	6.734.120
**D YANJIAN INTERNATIONAL (HONG KONG) COMPANY LIMITED	2.702.049	0	2.702.049
*** GU DAJU	290.187	0	290.187
**D OCEAN X SHIPPING LIMITED	1.730.626	0	1.730.626
**D CANTOR FITZGERALD EUROPE	121.804	0	121.804
**D YUNQI PATH CAPITAL MASTER FUND C/O MAPLES CORPORATE SERVICES,LIMITED	1.100.000	0	1.100.000
**D FONDITALIA	372.881	0	372.881
**D INTERFUND SICAV	8.021	0	8.021
2 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA FIH	0	0	0
*** TALINI ANNA ELENA	14.000	0	14.000
*** MARASMI GABRIELE	8.000	0	8.000
*** MASTRANGELI ALESSIO	1.400	0	1.400
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	5.910.297	0	5.910.297
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
*** BERETTA SERGIO	100	0	100
Totale voti	19.308.830		
Percentuale votanti %	5,999711		
Percentuale Capitale %	5,704526		

Pagina 4

Azionisti:	14	Teste:	4	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	14	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3.5.2 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta AZUR AS FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	698.070	0	698.070
**D COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	347.164	0	347.164
**D COBAS GLOBAL FP	446.890	0	446.890
**D COBAS SELECCION FI	2.712.928	0	2.712.928
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.945	0	18.945
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	7.637	0	7.637
**D COBAS EMPLEO FP	47.565	0	47.565
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	46.738	0	46.738
**D COBAS VALUE SICAV SA	41.773	0	41.773
**D AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	250.657	0	250.657
**D COBAS INTERNACIONAL FI	2.498.874	0	2.498.874
**D COMPARTIMENT ROCE FUND	600.000	0	600.000
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	9.158	0	9.158
**D ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	61.330	0	61.330
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	226.553	0	226.553
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 15	18.534	0	18.534
**D ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	270.000	0	270.000
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	860.374	0	860.374
**D ARCA AZIONI ITALIA	498.245	0	498.245
*** AL-KHARAFI BADER NASSER	16.925.293	0	16.925.293
*** KOHLMAYER KATARINA	43.426	0	43.426
**D UNICAJA ASSET MANAGEMENT S.G.I.I.C. S.A.	290.000	0	290.000
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI AZIONARI ITALIA	76.951	0	76.951
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI BILANCIATI ITALIA	9.902	0	9.902
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	302	0	302
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND, LP C/O TYRO PARTNERS LLC	372.484	0	372.484
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND II, LP	89.204	0	89.204
**D THE LION FUND LP	5.448.663	0	5.448.663
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.197	0	39.197
**D TWO ONE TWO HOLDING RSC LTD	3.496.478	0	3.496.478
**D THE LION FUND II LP THE LION FUND II LP	2.532.145	0	2.532.145
**D EURIZON FUND	28.579	0	28.579
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	540.964	0	540.964
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - FIDEURAM ITALIA	10.411	0	10.411
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO AZIONI ITALIA	1.791.226	0	1.791.226
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	800.000	0	800.000
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.528.545	0	1.528.545
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	41.230	0	41.230
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	639.697	0	639.697
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	127.186	0	127.186
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	186.020	0	186.020
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	547.453	0	547.453
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	347.954	0	347.954
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	5.730	0	5.730
3 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA KKCG	0	0	0
**D NEXT INVESTMENT SRL	7.000.000	0	7.000.000
**D CHIMERA INVESTMENT LLC	10.000.000	0	10.000.000
**D FINCARL SPA	299.154	0	299.154
**D SARAFIN SPA	186.971	0	186.971
*** CATTANEO ANDREA	24.700	0	24.700

Pagina 5

Azionisti:	63	Teste:	3	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	62	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 3.5.2 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione Proposta AZUR AS
FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
*** CHERI PAOLO	1.000	0	1.000
*** SCIALLA STELVIO	16.000	0	16.000
*** VILLANI MATTEO	35.000	0	35.000
*** GIAMMARIA PAOLA	4.000	0	4.000
*** ROVAI DARIO	5.000	0	5.000
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
**D BANCA D'ITALIA	4.677.734	0	4.677.734
*** SPAGNOLI NICOLA	7.500	0	7.500
**D AIM SPORTS WLL	785.920	0	785.920
*** RIVA ANDREA	200	0	200
*** MAGGIONI GIOVANNA	400	0	400
*** LOPEZ IGNAZIO DIEGO	450	0	450
*** VITI MARCO	20.000	0	20.000
I180MUTTONI GIUSEPPE	1.500	1.500	0
I181PENCO SALVI UMBERTO	0	0	0
**D AZUR A.S	78.641.625	0	78.641.625
Totale voti	147.287.629		
Percentuale votanti %	45,765756		
Percentuale Capitale %	43,514085		

Pagina 6

Azionisti:	63	Teste:	3	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	62	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **3.5.2 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione**
Proposta AZUR AS

Hanno partecipato alla votazione:

Dichiaro che sono adesso presenti in proprio o per delega:

numero **183** azionisti per numero **321.829.338** azioni pari al **95,080009%** del capitale sociale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	147.287.629	45,765756	45,765756	43,514085
Contrari	155.232.879	48,234533	48,234533	45,861399
SubTotale	302.520.508	94,000289	94,000289	89,375483
Astenuti	19.308.830	5,999711	5,999711	5,704526
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	19.308.830	5,999711	5,999711	5,704526
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4.1 Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2026-2028****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
*** BAVA MARCO GEREMIA CARLO	7	0	7
Totale voti	7		
Percentuale votanti %	0,000002		
Percentuale Capitale %	0,000002		

Pagina 1

Azionisti:
Azionisti in proprio:1 Teste:
0 Azionisti in delega:1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4.1 Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2026-2028****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	315.345	0	315.345
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	778.497	0	778.497
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
*** SPAGNOLI NICOLA	7.500	0	7.500

Totale voti 1.101.342
Percentuale votanti % 0,342213
Percentuale Capitale % 0,325376

Pagina 2

Azionisti: 3 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 3 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: 4.1 Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2026-2028
FAVOREVOLI alla LISTA FIH**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D WEALTH STRATEGY HOLDING LIMITED	3.400.000	0	3.400.000
**D INVESTOR GUIDANCE LIMITED	2.890.229	0	2.890.229
**D BANK OF CHINA (HONG KONG) LIMITED	6.734.120	0	6.734.120
**D YANJIAN INTERNATIONAL (HONG KONG) COMPANY LIMITED	2.702.049	0	2.702.049
*** GU DAJU	290.187	0	290.187
**D OCEAN X SHIPPING LIMITED	1.730.626	0	1.730.626
*** LAM HEUNG KIN	950.000	0	950.000
**D CANTOR FITZGERALD EUROPE	121.804	0	121.804
**D YUNQI PATH CAPITAL MASTER FUND C/O MAPLES CORPORATE SERVICES,LIMITED	1.100.000	0	1.100.000
2 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA FIH	0	0	0
*** TALINI ANNA ELENA	14.000	0	14.000
*** MARASMI GABRIELE	8.000	0	8.000
*** MASTRANGELI ALESSIO	1.400	0	1.400
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	5.131.800	0	5.131.800
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
**D FERRETTI INTERNATIONAL HOLDING SPA	133.759.207	0	133.759.207
**D ADTECH ADVANCED TECHNOLOGIES AG	9.520.865	0	9.520.865
Totale voti	168.354.287		
Percentuale votanti %	52,311666		
Percentuale Capitale %	49,737936		

Pagina 3

Azionisti:	15	Teste:	4	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	15	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4.1 Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2026-2028****FAVOREVOLI alla LISTA AZUR AS**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D 683 CAPITAL PARTNERS, LP	650.000	0	650.000
**D COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	698.070	0	698.070
**D COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	347.164	0	347.164
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	78.429	0	78.429
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	3.574	0	3.574
**D COBAS GLOBAL FP	446.890	0	446.890
**D COBAS SELECCION FI	2.712.928	0	2.712.928
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	6.796	0	6.796
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.945	0	18.945
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.703	0	8.703
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	7.637	0	7.637
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	19.663	0	19.663
**D COBAS EMPLEO FP	47.565	0	47.565
**D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	4.368	0	4.368
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	46.738	0	46.738
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	350	0	350
**D COBAS VALUE SICAV SA	41.773	0	41.773
**D DEKA-RAB	14.053	0	14.053
**D AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	250.657	0	250.657
**D COBAS INTERNACIONAL FI	2.498.874	0	2.498.874
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	33.408	0	33.408
**D COMPARTIMENT ROCE FUND	600.000	0	600.000
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	1.566	0	1.566
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.060	0	2.060
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	914	0	914
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	135.089	0	135.089
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	9.158	0	9.158
**D ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	61.330	0	61.330
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	226.553	0	226.553
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 15	18.534	0	18.534
**D ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	270.000	0	270.000
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	860.374	0	860.374
**D ARCA AZIONI ITALIA	498.245	0	498.245
*** AL-KHARAFI BADER NASSER	16.925.293	0	16.925.293
*** KOHLMAYER KATARINA	43.426	0	43.426
**D UNICAJA ASSET MANAGEMENT S.G.I.I.C. S.A.	290.000	0	290.000
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	6.349	0	6.349
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	42.473	0	42.473
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	2.069	0	2.069
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	3.540	0	3.540
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI AZIONARI ITALIA	76.951	0	76.951
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI BILANCIATI ITALIA	9.902	0	9.902
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	518.169	0	518.169
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	123.944	0	123.944
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	120.262	0	120.262
**D AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	412	0	412
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES UCITS ETF	186	0	186
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	270.675	0	270.675
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	479	0	479
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.232	0	10.232

Pagina 4

Azionisti:	165	Teste:	3	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	164	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4.1 Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2026-2028****FAVOREVOLI alla LISTA AZUR AS**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	2.693	0	2.693
**D FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES ETF	647	0	647
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	4.491	0	4.491
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	48	0	48
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	220	0	220
**D PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	23.220	0	23.220
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	186	0	186
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	39.212	0	39.212
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	302	0	302
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	37	0	37
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	85.952	0	85.952
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	2.402	0	2.402
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	306	0	306
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	937	0	937
**D BARINGS INVESTMENT SERIES LLC - BARINGS INTERNATIONAL OPPOR	1.636	0	1.636
**D BARING ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY FUND	1.183.628	0	1.183.628
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100	0	100
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	1.233	0	1.233
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	42	0	42
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	10	0	10
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	1	0	1
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	1	0	1
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.769	0	16.769
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	365.563	0	365.563
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	480	0	480
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	9	0	9
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	3	0	3
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	7.128	0	7.128
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	4	0	4
**D AZIMUT LIFE DAC	3.000	0	3.000
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	115	0	115
**D STOCK SELECTOR GLOBAL EQUITY LONG-SHORT INCUBATOR	11.757	0	11.757
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND, LP C/O TYRO PARTNERS LLC	372.484	0	372.484
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND II, LP	89.204	0	89.204
**D THE LION FUND LP	5.448.663	0	5.448.663
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.197	0	39.197
**D TWO ONE TWO HOLDING RSC LTD	3.496.478	0	3.496.478
**D THE LION FUND II LP THE LION FUND II LP	2.532.145	0	2.532.145
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	60.919	0	60.919
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	83.490	0	83.490
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	22.871	0	22.871
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.323	0	3.323
**D SOCIAL PROTECTION FUND	3.666	0	3.666
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.478	0	1.478
**D ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	13.983	0	13.983
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	670	0	670
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	3.089	0	3.089
**D EURIZON FUND	28.579	0	28.579
**D FONDITALIA	372.881	0	372.881
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	13	0	13
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100

Pagina 5

Azionisti:	165	Teste:	3	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	164	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4.1 Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2026-2028****FAVOREVOLI alla LISTA AZUR AS**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	16.854	0	16.854
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	46.436	0	46.436
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	3.380	0	3.380
**D INTERFUND SICAV	8.021	0	8.021
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	540.964	0	540.964
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - FIDEURAM ITALIA	10.411	0	10.411
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO AZIONI ITALIA	1.791.226	0	1.791.226
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	627	0	627
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	161.736	0	161.736
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	8.657	0	8.657
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	319	0	319
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.355	0	2.355
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.167	0	1.167
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	4.075	0	4.075
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	800.000	0	800.000
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.528.545	0	1.528.545
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	2.879	0	2.879
**D MERCER QIF FUND PLC	40.148	0	40.148
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	20.900	0	20.900
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	773	0	773
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	41.230	0	41.230
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	639.697	0	639.697
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	127.186	0	127.186
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	19.752	0	19.752
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.033	0	1.033
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	186.020	0	186.020
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	547.453	0	547.453
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	26.429	0	26.429
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	3.934	0	3.934
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	15.362	0	15.362
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	1.674	0	1.674
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	12.022	0	12.022
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	347.954	0	347.954
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	255.832	0	255.832
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	48.492	0	48.492
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	325	0	325
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	1.645	0	1.645
**D THE METHODIST HOSPITAL	5.713	0	5.713
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	233	0	233
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	5.730	0	5.730
**D AMERICAN CENTURY ICAP	205	0	205
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	1.472	0	1.472
**D THRIFT SAVINGS PLAN	635	0	635
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	3.304	0	3.304
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	1.008	0	1.008
3 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA KKCG	0	0	0
**D NEXT INVESTMENT SRL	7.000.000	0	7.000.000
**D CHIMERA INVESTMENT LLC	10.000.000	0	10.000.000
**D FINCARL SPA	299.154	0	299.154
**D SARAFIN SPA	186.971	0	186.971
*** CATTANEO ANDREA	24.700	0	24.700

Pagina 6

Azionisti:	165	Teste:	3	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	164	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4.1 Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2026-2028****FAVOREVOLI alla LISTA AZUR AS**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
*** CHERI PAOLO	1.000	0	1.000
*** SCIALLA STELVIO	16.000	0	16.000
*** VILLANI MATTEO	35.000	0	35.000
*** GIAMMARIA PAOLA	4.000	0	4.000
*** ROVAI DARIO	5.000	0	5.000
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
**D BANCA D`ITALIA	4.677.734	0	4.677.734
*** BERETTA SERGIO	100	0	100
**D AIM SPORTS WLL	785.920	0	785.920
*** RIVA ANDREA	200	0	200
*** MAGGIONI GIOVANNA	400	0	400
*** LOPEZ IGNAZIO DIEGO	450	0	450
*** VITI MARCO	20.000	0	20.000
I180MUTTONI GIUSEPPE	1.500	1.500	0
I181PENCO SALVI UMBERTO	0	0	0
**D AZUR A.S	78.641.625	0	78.641.625
Totale voti	152.373.702		
Percentuale votanti %	47,346119		
Percentuale Capitale %	45,016694		

Pagina 7

Azionisti:	165	Teste:	3	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	164	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **4.1 Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2026-2028**

Hanno partecipato alla votazione:

numero **183** azionisti per numero **321.829.338** azioni pari al **95,080009%** del capitale sociale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
LISTA FIH	168.354.287	52,311666	52,311666	49,737936
LISTA AZUR AS	152.373.702	47,346119	47,346119	45,016694
SubTotale	320.727.989	99,657785	99,657785	94,754631
Contrari	7	0,000002	0,000002	0,000002
Astenuti	1.101.342	0,342213	0,342213	0,325376
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	1.101.349	0,342215	0,342215	0,325378
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4.2 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Collegio Sindacale****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
*** BAVA MARCO GEREMIA CARLO	7	0	7
Totale voti	7		
Percentuale votanti %	0,000002		
Percentuale Capitale %	0,000002		

Pagina 1

Azionisti:
Azionisti in proprio:1 Teste:
0 Azionisti in delega:1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4.2 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Collegio Sindacale****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.945	0	18.945
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	7.637	0	7.637
**D ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	315.345	0	315.345
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	9.158	0	9.158
**D UNICAJA ASSET MANAGEMENT S.G.I.I.C. S.A.	290.000	0	290.000
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	800.000	0	800.000
**D MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.528.545	0	1.528.545
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	778.497	0	778.497
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
*** BERETTA SERGIO	100	0	100
I180MUTTONI GIUSEPPE	1.500	1.500	0
Totale voti	3.749.727		
Percentuale votanti %	1,165129		
Percentuale Capitale %	1,107805		

Pagina 2

Azionisti: 10 Teste:
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega:

3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 9 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4.2 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Collegio Sindacale****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'AVV. DARIO TREVISAN	0	0	0
**D 683 CAPITAL PARTNERS, LP	650.000	0	650.000
**D COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	698.070	0	698.070
**D COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	347.164	0	347.164
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	78.429	0	78.429
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	3.574	0	3.574
**D COBAS GLOBAL FP	446.890	0	446.890
**D COBAS SELECCION FI	2.712.928	0	2.712.928
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	6.796	0	6.796
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.703	0	8.703
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	19.663	0	19.663
**D COBAS EMPLEO FP	47.565	0	47.565
**D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	4.368	0	4.368
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	46.738	0	46.738
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	350	0	350
**D COBAS VALUE SICAV SA	41.773	0	41.773
**D DEKA-RAB	14.053	0	14.053
**D AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	250.657	0	250.657
**D COBAS INTERNACIONAL FI	2.498.874	0	2.498.874
**D FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	33.408	0	33.408
**D COMPARTIMENT ROCE FUND	600.000	0	600.000
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	1.566	0	1.566
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.060	0	2.060
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	914	0	914
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	135.089	0	135.089
**D WEALTH STRATEGY HOLDING LIMITED	3.400.000	0	3.400.000
**D INVESTOR GUIDANCE LIMITED	2.890.229	0	2.890.229
**D ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	61.330	0	61.330
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	226.553	0	226.553
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 15	18.534	0	18.534
**D ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	270.000	0	270.000
**D ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	860.374	0	860.374
**D ARCA AZIONI ITALIA	498.245	0	498.245
**D BANK OF CHINA (HONG KONG) LIMITED	6.734.120	0	6.734.120
*** AL-KHARAFI BADER NASSER	16.925.293	0	16.925.293
*** KOHLMAYER KATARINA	43.426	0	43.426
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	6.349	0	6.349
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	42.473	0	42.473
**D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	2.069	0	2.069
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	3.540	0	3.540
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI AZIONARI ITALIA	76.951	0	76.951
**D SELLA SGR RUBRICA INVESTIMENTI BILANCIATI ITALIA	9.902	0	9.902
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	518.169	0	518.169
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	123.944	0	123.944
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	120.262	0	120.262
**D AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	412	0	412
**D FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES UCITS ETF	186	0	186
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	270.675	0	270.675
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	479	0	479
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.232	0	10.232
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	2.693	0	2.693

Pagina 3

Azionisti: 173 Teste: 5 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 173 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4.2 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Collegio Sindacale****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES ETF	647	0	647
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	4.491	0	4.491
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	48	0	48
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	220	0	220
**D PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	23.220	0	23.220
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	186	0	186
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	39.212	0	39.212
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	302	0	302
**D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE	37	0	37
**D YANJIAN INTERNATIONAL (HONG KONG) COMPANY LIMITED	2.702.049	0	2.702.049
*** GU DAJU	290.187	0	290.187
**D OCEAN X SHIPPING LIMITED	1.730.626	0	1.730.626
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	85.952	0	85.952
*** LAM HEUNG KIN	950.000	0	950.000
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	2.402	0	2.402
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	306	0	306
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	937	0	937
**D BARINGS INVESTMENT SERIES LLC - BARINGS INTERNATIONAL OPPOR	1.636	0	1.636
**D BARING ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY FUND	1.183.628	0	1.183.628
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100	0	100
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	1.233	0	1.233
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	42	0	42
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	10	0	10
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	1	0	1
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	1	0	1
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.769	0	16.769
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	365.563	0	365.563
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	480	0	480
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	9	0	9
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	3	0	3
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	7.128	0	7.128
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	4	0	4
**D AZIMUT LIFE DAC	3.000	0	3.000
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	115	0	115
**D STOCK SELECTOR GLOBAL EQUITY LONG-SHORT INCUBATOR	11.757	0	11.757
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND, LP C/O TYRO PARTNERS LLC	372.484	0	372.484
**D TYRO ABSOLUTE RETURN FUND II, LP	89.204	0	89.204
**D CANTOR FITZGERALD EUROPE	121.804	0	121.804
**D YUNQI PATH CAPITAL MASTER FUND C/O MAPLES CORPORATE SERVICES,LIMITED	1.100.000	0	1.100.000
**D THE LION FUND LP	5.448.663	0	5.448.663
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.197	0	39.197
**D TWO ONE TWO HOLDING RSC LTD	3.496.478	0	3.496.478
**D THE LION FUND II LP THE LION FUND II LP	2.532.145	0	2.532.145
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	60.919	0	60.919
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	83.490	0	83.490
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	22.871	0	22.871
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.323	0	3.323
**D SOCIAL PROTECTION FUND	3.666	0	3.666
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.478	0	1.478
**D ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	13.983	0	13.983
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	670	0	670

Pagina 4

Azionisti: 173 Teste: 5 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 173 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4.2 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Collegio Sindacale****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	3.089	0	3.089
**D EURIZON FUND	28.579	0	28.579
**D FONDITALIA	372.881	0	372.881
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	13	0	13
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	16.854	0	16.854
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	46.436	0	46.436
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	3.380	0	3.380
**D INTERFUND SICAV	8.021	0	8.021
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	540.964	0	540.964
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - FIDEURAM ITALIA	10.411	0	10.411
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR SPA - PIANO AZIONI ITALIA	1.791.226	0	1.791.226
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	627	0	627
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	161.736	0	161.736
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	8.657	0	8.657
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	319	0	319
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.355	0	2.355
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.167	0	1.167
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	4.075	0	4.075
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	2.879	0	2.879
**D MERCER QIF FUND PLC	40.148	0	40.148
**D SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	20.900	0	20.900
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	773	0	773
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	41.230	0	41.230
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	639.697	0	639.697
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	127.186	0	127.186
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	19.752	0	19.752
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.033	0	1.033
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	186.020	0	186.020
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	547.453	0	547.453
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	26.429	0	26.429
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	3.934	0	3.934
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	15.362	0	15.362
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	1.674	0	1.674
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	12.022	0	12.022
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	347.954	0	347.954
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	255.832	0	255.832
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	48.492	0	48.492
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	325	0	325
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	1.645	0	1.645
**D THE METHODIST HOSPITAL	5.713	0	5.713
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	233	0	233
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	5.730	0	5.730
**D AMERICAN CENTURY ICAV	205	0	205
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	1.472	0	1.472
**D THRIFT SAVINGS PLAN	635	0	635
**D BMO MSCI EAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF	3.304	0	3.304
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	1.008	0	1.008
2 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL`ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA FIH	0	0	0
*** TALINI ANNA ELENA	14.000	0	14.000
*** MARASMI GABRIELE	8.000	0	8.000

Pagina 5

Azionisti: 173 Teste: 5 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 173 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.to: EDOARDO RINALDI (L.T.)

Ferretti S.p.A.

14 maggio 2026

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4.2 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Collegio Sindacale****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
*** MASTRANGELI ALESSIO	1.400	0	1.400
3 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA - SOLLECITAZIONE PROMOSSA DA KKCG	0	0	0
**D NEXT INVESTMENT SRL	7.000.000	0	7.000.000
**D CHIMERA INVESTMENT LLC	10.000.000	0	10.000.000
**D FINCARL SPA	299.154	0	299.154
**D SARAFIN SPA	186.971	0	186.971
*** CATTANEO ANDREA	24.700	0	24.700
*** CHERI PAOLO	1.000	0	1.000
*** SCIALLA STELVIO	16.000	0	16.000
*** VILLANI MATTEO	35.000	0	35.000
*** GIAMMARIA PAOLA	4.000	0	4.000
*** ROVAI DARIO	5.000	0	5.000
4 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA RICEVUTE DA HKSCCN	0	0	0
**D HONG KONG SECURITIES CLEARING COMPANY NOMINEES LIMITED	5.131.800	0	5.131.800
5 ISTRUZIONI DI VOTO TRASMESSE IN VIA ELETTRONICA PRIMA DELL'ASSEMBLEA	0	0	0
**D BANCA D'ITALIA	4.677.734	0	4.677.734
*** SPAGNOLI NICOLA	7.500	0	7.500
**D AIM SPORTS WLL	785.920	0	785.920
**D FERRETTI INTERNATIONAL HOLDING SPA	133.759.207	0	133.759.207
**D ADTECH ADVANCED TECHNOLOGIES AG	9.520.865	0	9.520.865
*** RIVA ANDREA	200	0	200
*** MAGGIONI GIOVANNA	400	0	400
*** LOPEZ IGNAZIO DIEGO	450	0	450
*** VITI MARCO	20.000	0	20.000
I181PENCO SALVI UMBERTO	0	0	0
**D AZUR A.S	78.641.625	0	78.641.625
Totale voti	318.079.604		
Percentuale votanti %	98,834869		
Percentuale Capitale %	93,972202		

Pagina 6

Azionisti:	173	Teste:	5	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	173	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2026ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **4.2 Determinazione degli emolumenti dei componenti del Collegio Sindacale**

Hanno partecipato alla votazione:

Dichiaro che sono adesso presenti in proprio o per delega:

numero **183** azionisti per numero **321.829.338** azioni pari al **95,080009%** del capitale sociale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	318.079.604	98,834869	98,834869	93,972202
Contrari	7	0,000002	0,000002	0,000002
SubTotale	318.079.611	98,834871	98,834871	93,972204
Astenuti	3.749.727	1,165129	1,165129	1,107805
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	3.749.727	1,165129	1,165129	1,107805
Totale	321.829.338	100,000000	100,000000	95,080009

Certificazione di conformità di copia digitale a originale analogico
(art. 22, comma 3, D. Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 - art. 68-ter, Legge 16 febbraio 1913 n. 89)

Certifico io sottoscritto Dr. Edoardo Rinaldi, Notaio in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale dotata di certificato di vigenza rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato (Certification Authority), che la presente è copia su supporto informatico conforme all'originale del mio atto redatto su supporto cartaceo, rilasciata ai sensi dell'art. 22 d.lgs 7 marzo 2005 n. 82, per gli usi di legge.

Milano, il giorno 27 maggio 2026

F.to: EDOARDO RINALDI