

|   |   |                              |
|---|---|------------------------------|
| <p>Informazione<br/>Regolamentata n.<br/>20271-8-2026</p> | <p>Data/Ora Inizio Diffusione<br/>25 Maggio 2026 22:42:55</p> | <p>Euronext Growth Milan</p> |
|---|---|------------------------------|

Societa' : E-NOVIA

Utenza - referente : ENOVIAN05 - Massimiliano Andrea Benci

Tipologia : 1.1

Data/Ora Ricezione : 25 Maggio 2026 22:42:55

Data/Ora Inizio Diffusione : 25 Maggio 2026 22:42:55

Oggetto : Il Consiglio di Amministrazione di e-Novia approva il Bilancio al 31 dicembre 2025 con risultati in netto miglioramento rispetto al 2024 Avviata l'evoluzione del Gruppo verso un modello basato sul Venture Studio e l' Innovation Consulting

*Testo del comunicato*

Vedi allegato



## COMUNICATO STAMPA

### **Il Consiglio di Amministrazione di e-Novia approva il Bilancio al 31 dicembre 2025 con risultati in netto miglioramento rispetto al 2024**

### **Avviata l'evoluzione del Gruppo verso un modello basato sul Venture Studio e l'Innovation Consulting**

#### **Principali risultati consolidati al 31 dicembre 2025**

- **Valore della Produzione** pari a Euro 10,1 milioni (Euro 11,6 milioni nel 2024)
- **EBITDA** negativo per Euro -1,5 milioni (Euro -6,6 milioni nel 2024) con un sensibile miglioramento pari a Euro 5 milioni
- **Risultato netto di Gruppo** pari a Euro -1,1 milioni (Euro -13,9 milioni nel 2024) con una differenza positiva di oltre Euro 12,7 milioni
- **PFN** pari a Euro -9,7 milioni (debito netto) rispetto ad Euro -6,8 milioni (debito netto) al 30 giugno 2025 ed Euro -13,7 milioni (debito netto) al 31 dicembre 2024 con un aumento di Euro 4 milioni
- Procede con effetti positivi il processo di Composizione Negoziata della Crisi
- Proseguono le strategie di razionalizzazione del Gruppo che focalizza le attività sul **modello Venture Studio ed Innovation consulting** puntando ad affermarsi sul mercato come *role player* nel supporto tecnologico, finanziario e consulenziale per le start-up e nel trasferimento tecnologico

Milano, 25 maggio 2026

Il Consiglio di Amministrazione di **e-Novia S.p.A.**, ("**e-Novia**" o la "**Società**"), società quotata sul Segmento Professionale di Euronext Growth Milan, a capo di un Gruppo che opera come Venture Studio e partner di innovazione, specializzato nella creazione di aziende e soluzioni di Physical AI, riunitosi in data odierna, ha approvato il bilancio consolidato e il progetto di bilancio di esercizio chiusi al 31 dicembre 2025.

**Massimiliano Benci**, Amministratore Delegato di e-Novia S.p.A., ha dichiarato: "Il 2025 ha rappresentato per e-Novia un anno di profonda trasformazione, nel quale abbiamo perseguito con determinazione un percorso di riassetto finanziario, industriale e organizzativo finalizzato a garantire la continuità aziendale e a rafforzare le basi per una crescita sostenibile nel medio-lungo periodo.

Parallelamente, il percorso avviato nell'ambito della composizione negoziata della crisi sta consentendo di migliorare progressivamente la struttura finanziaria del Gruppo e di creare le condizioni per una maggiore sostenibilità nel tempo.

I risultati conseguiti evidenziano segnali concreti di miglioramento: escludendo il contributo di Blubrake su entrambi gli esercizi (pari a Euro 59 migliaia nel 2025 e Euro 1.578 migliaia nel 2024), i ricavi caratteristici sono cresciuti del 9%, mentre la perdita operativa si è ridotta in misura significativa rispetto al 2024.

Riteniamo che il riposizionamento strategico intrapreso permetterà a e-Novia di valorizzare in modo più efficace le proprie competenze distintive nella Physical AI e di concentrarsi su iniziative ad alto contenuto tecnologico nei settori della mobilità e della manifattura avanzata."

#### **Principali risultati consolidati al 31 dicembre 2025**

Il **Valore della Produzione** è pari a Euro 10,1 milioni rispetto a Euro 11,6 milioni al 31 dicembre 2024. In particolare, i ricavi della gestione caratteristica sono pari a Euro 6,1 milioni (Euro 8,3 milioni nel 2024).



Escludendo i ricavi della controllata Blubrake ceduta il 17 aprile 2025, i ricavi del Gruppo al 31 dicembre 2025 risultano in crescita rispetto a Euro 6,1 milioni al 31 dicembre 2024.

Si ricorda che il perimetro del Gruppo è così composto: Blimp S.r.l. (partecipazione al 66,4%), e-Shock S.r.l. (partecipazione al 56,62%), Huxelerate S.r.l. (partecipazione al 61,58%), Smart Robots (partecipazione al 84,65%), Y.Share S.r.l. (partecipazione al 89,91%), Yape S.r.l. (partecipazione al 78,38%), Wahu S.r.l. (partecipazione al 64,96%), Weart S.r.l. (partecipazione indiretta del 32,01%).

L'**EBITDA** è negativo per Euro -1,5 milioni, in netto miglioramento rispetto a un valore negativo di Euro -6.6 milioni in seguito al proseguimento del processo e della strategia di razionalizzazione dei costi, in particolare per il personale, in diminuzione del 46%, e per servizi in diminuzione del 25%.

Gli **ammortamenti e svalutazioni** sono pari a Euro 3,3 milioni, in diminuzione del 45% rispetto a Euro 6,0 milioni al 31 dicembre 2024, in seguito al deconsolidamento di Blubrake e a svalutazione delle immobilizzazioni immateriali che nell'esercizio 2025 ha interessato la sola controllata Y.Share

Il 2025 si chiude con una **perdita consolidata** di Euro -2,5 milioni, in miglioramento molto importante rispetto a Euro -16,6 milioni al 31 dicembre 2024. Tale risultato è stato raggiunto grazie a oltre 11,4 milioni di Euro, di razionalizzazione dei costi e da proventi da partecipazioni per circa Euro 2,7 milioni legati al consolidamento della cessione di Blubrake.

La **Posizione Finanziaria Netta** è pari a Euro 9,7 milioni (debito netto) in peggioramento rispetto al 30 giugno 2025 (pari a Euro 6.8 milioni), ma in miglioramento rispetto a Euro 13,7 milioni (debito netto) al 31 dicembre 2024 per oltre 4 milioni di Euro. Il peggioramento della PFN è in linea con il Piano presentato per la CNC e legato alla importante fase di ristrutturazione dell'organizzazione e dei costi. La prima parte dell'esercizio, in particolare, è stata influenzata dai costi della CNC e della ristrutturazione del personale.

Il **Patrimonio Netto di Gruppo** è negativo per Euro 2,1 milioni, in peggioramento rispetto al 31 dicembre 2024 (Euro -1,1 milioni) per effetto della perdita operativa generata dal Gruppo.

### Principali risultati di e-Novia S.p.A. al 31 dicembre 2025

- **Valore della Produzione** pari a Euro 4,8 milioni vs Euro 4,2 milioni al 31 dicembre 2024
- **EBITDA** pari a Euro -1,2 milioni vs Euro -4,8 milioni al 31 dicembre 2024
- **Risultato Netto** pari a Euro -1,6 milioni vs Euro -20,3 milioni al 31 dicembre 2024
- **Patrimonio Netto** pari a Euro 2,7 milioni vs Euro 4,4 milioni al 31 dicembre 2024
- **Posizione Finanziaria Netta** pari a Euro -8,7 milioni (debito netto) vs Euro -5,7 milioni (debito netto) al 31 dicembre 2024

### Destinazione del Risultato d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea ordinaria degli azionisti di coprire il risultato negativo dell'esercizio pari a Euro 1.649.940 mediante l'utilizzo della riserva da sovrapprezzo delle azioni.

### Principali eventi nel corso del 2025

Nel **primo semestre 2025**, e-Novia ha realizzato diverse operazioni societarie e finanziarie rilevanti. A febbraio è stata deliberata l'**emissione di un prestito obbligazionario** convertendo, offerto in opzione agli azionisti per un massimo di 2.000 obbligazioni. L'operazione si è conclusa a marzo con la **sottoscrizione di 670 obbligazioni** tramite esercizio dei diritti di opzione, per un controvalore di Euro 670 mila, cui si è aggiunta la sottoscrizione delle residue 1.330 obbligazioni per Euro 1,33 milioni, raggiungendo così un ammontare complessivo di Euro 2,0 milioni. Nello stesso mese è stata inoltre annunciata la **cessione della partecipazione in Blubrake S.p.A.** per un corrispettivo complessivo di Euro 2,3 milioni, nell'ambito del piano di risanamento



del Gruppo, mentre la controllata Blimp S.r.l. ha presentato istanza di accesso alla composizione negoziata della crisi.

Nel **secondo semestre 2025** è proseguita la strategia sia a livello di **manovra finanziaria**, a sostegno del piano di rilancio, con l'approvazione da parte dell'Assemblea di e-Novia dell'emissione di obbligazioni convertibili e/o convertende per un importo massimo complessivo di Euro 2.060.000 sia a livello di **composizione del Gruppo**, con la stipula dell'atto di fusione per incorporazione delle società interamente controllate Esion S.r.l., Existo S.r.l. e Feel-O S.r.l. in e-Novia.

### **Principali eventi successivi alla chiusura del bilancio ed evoluzione prevedibile della gestione**

Nel corso dei mesi di gennaio e febbraio sono pervenuti impegni di sottoscrizione in relazione al "Prestito Obbligazionario Convertendo e-Novia 2026–2028" per un ammontare complessivo di Euro **1.550.000**.

Nel corso del 2026 sono proseguite le strategie di razionalizzazione dei costi e della struttura del Gruppo che prosegue la focalizzazione delle sue attività sulle *business unit* Venture Studio ed Innovation consulting con l'obiettivo di affermarsi come *role player* sul mercato nel supporto tecnologico, finanziario e consulenziale per le start-up e del trasferimento tecnologico.

### **Sussistenza del requisito della Continuità Aziendale**

Nel corso del 2024, e-Novia ha affrontato una fase di significativa difficoltà sul piano operativo e strategico, che ha inciso profondamente sulla capacità di crescita dei ricavi. Il rallentamento della domanda nei mercati di riferimento – in particolare nella mobilità sostenibile e nella robotica avanzata – combinato con un'intensificazione della competizione di mercato e con la riduzione degli impegni di investimento da parte dei partner industriali, ha compromesso la piena valorizzazione del patrimonio tecnologico della Società. In questo quadro, nel luglio 2024 è stata avviata la procedura di Composizione Negoziata della Crisi (CNC), ai sensi degli articoli 12, 17 e seguenti del D.Lgs. 12 gennaio 2019 n. 14 (CCII), generando un clima di incertezza che ha influenzato negativamente la fiducia degli stakeholder e la tenuta delle relazioni commerciali.

Nel corso del 2025, e-Novia ha intrapreso una profonda revisione del proprio modello di business, pur continuando a fare i conti con le ripercussioni della crisi. La contrazione delle vendite si è interrotta facendo registrare una crescita dei ricavi pro-forma, ovvero calcolati escludendo il contributo di Blubrake, pari al 9%. Tale risultato è stato ottenuto contemporaneamente ad una riduzione dei costi, in particolare quelli per il personale, i servizi ed il godimento di beni di terzi, fattore che conferma ulteriormente la positiva traiettoria intrapresa.

Con riferimento alla procedura di CNC, avviata in data 17 luglio 2024, la Società ha ottenuto l'applicazione delle misure protettive del patrimonio ai sensi dell'art. 18 CCII, successivamente prorogate fino al 31 marzo 2025 e ulteriormente estese fino al 24 agosto 2025, al fine di consentire il completamento degli accordi con i creditori sociali ai sensi dell'art. 23, comma 1, lett. c) CCII.

Gli Amministratori hanno effettuato la valutazione prospettica sulla capacità della Società di operare in condizioni di continuità nei dodici mesi successivi alla data di riferimento del bilancio, anche tenendo conto delle previsioni del Piano di Risanamento condiviso con l'Esperto indipendente nominato dalla Camera di Commercio di Milano. Da tale valutazione emerge che le incertezze che condizionano la continuità aziendale risultano progressivamente attenuate, in virtù della puntuale esecuzione del Piano. A sostegno di tale giudizio concorrono i seguenti elementi:

- la prosecuzione del processo di concentrazione delle attività della Società e delle controllate nei settori core, con il conseguente miglioramento atteso dei ricavi nei tempi previsti dal Piano;
- la significativa riduzione dei costi operativi già realizzata, attraverso la riorganizzazione aziendale e il ridimensionamento della struttura dei costi fissi;
- la cessione della partecipazione in Blubrake S.p.A., perfezionata in data 17 aprile 2025, con un'entrata di cassa di circa 2,2 milioni di Euro;



- l'emissione del primo prestito obbligazionario convertibile in azioni per Euro 2.000.000, autorizzato dal Tribunale di Milano come finanziamento in prededuzione e integralmente collocato in data 26 marzo 2025;
- il positivo avanzamento delle attività finalizzate all'emissione di un secondo prestito obbligazionario convertibile per un importo massimo di Euro 2.060.000, a fronte del quale risultano già raccolti e versati su un conto escrow Euro 1.550.000;
- la pressoché integrale adesione dei creditori commerciali alla proposta di stralcio del debito, con sottoscrizione degli accordi ex art. 23, comma 1, lett. c) CCII e i conseguenti pagamenti e stralci divenuti effettivi;
- lo stato avanzato delle interlocuzioni con il ceto bancario, in attesa della relazione giurata di un professionista terzo indipendente, in fase di ultimazione, a conferma della convenienza della proposta rispetto alle alternative praticabili;
- l'auspicata conclusione positiva della procedura di CNC con il rilascio del parere favorevole dell'Esperto ai sensi dell'art. 17, comma 8, CCII.

Alla data di approvazione del bilancio in esame, la continuità aziendale rimane tuttavia soggetta alle seguenti significative incertezze: il perfezionamento del processo di emissione e sottoscrizione del prestito obbligazionario convertibile per l'importo complessivo massimo di Euro 2.060.000, anche tenuto conto che risultano versate su conto escrow somme pari a Euro 1.550.000 a fronte di impegni di sottoscrizione subordinati al verificarsi di determinate condizioni; la formalizzazione dell'accordo con i creditori bancari e la sottoscrizione dei relativi atti ai sensi dell'art. 23, comma 1, lett. c) CCII; il raggiungimento della piena operatività delle società del Gruppo e lo sviluppo dei volumi di ricavi nei tempi previsti dal Piano; la positiva conclusione della procedura di CNC.

Ciò nonostante, gli Amministratori – tenuto conto della rigorosa esecuzione del Piano di Risanamento, del positivo andamento delle interlocuzioni con il sistema bancario, del portafoglio ordini disponibile alla data di redazione del presente documento e dell'auspicata chiusura favorevole della procedura di CNC – ritengono che il percorso di riequilibrio patrimoniale, economico e finanziario della Società sia in corso di regolare attuazione. Sulla base di tali considerazioni, e in presenza di una valutazione positiva della capacità della Società di operare in condizioni di continuità per almeno i dodici mesi successivi alla data di riferimento, gli Amministratori hanno ritenuto appropriato redigere il presente bilancio nel presupposto della continuità aziendale.

### **Verifica Requisiti di indipendenza del consigliere Francesco Tascione**

Il Consiglio di Amministrazione ha verificato, inoltre, con esito positivo, la sussistenza in capo al Consigliere Francesco Tascione dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs 58/1998 e dal Codice di Corporate Governance, nonché sulla base dei criteri di cui alla "Politica sui criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'articolo 6-bis del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan", approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società.

### **Convocazione Assemblea degli Azionisti e deposito della Documentazione**

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea in sede ordinaria degli azionisti per il prossimo 26 giugno 2026 in prima convocazione e per il 30 giugno 2026 in seconda convocazione, negli orari e nei luoghi che verranno comunicati nel relativo avviso di convocazione che sarà pubblicato nei termini e secondo le modalità previste dalla normativa e dai regolamenti applicabili. L'avviso di convocazione, che sarà pubblicato entro i termini di legge e di statuto, indicherà altresì le modalità di partecipazione all'adunanza assembleare, in conformità a quanto previsto dalla normativa pro tempore vigente.

La documentazione, ivi inclusa la relazione illustrativa approvata dall'odierno Consiglio di Amministrazione su ciascun punto all'ordine del giorno della predetta Assemblea, sarà disponibile, nei termini di legge e regolamenti applicabili, sul sito internet [www.e-novia.it](http://www.e-novia.it)

### **In allegato:**



- Conto economico consolidato al 31 dicembre 2025 vs 31 dicembre 2024
- Stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2025 vs 31 dicembre 2024
- Rendiconto finanziario consolidato al 31 dicembre 2025 vs 31 dicembre 2024
- Posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2025 vs 31 dicembre 2024
- Conto economico e-Novia S.p.A. al 31 dicembre 2025 vs 31 dicembre 2024
- Stato patrimoniale e-Novia S.p.A. al 31 dicembre 2025 vs 31 dicembre 2024
- Rendiconto finanziario e-Novia S.p.A. al 31 dicembre 2025 vs 31 dicembre 2024

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito web della Società [www.e-novia.it](http://www.e-novia.it) e su [www.emarketstorage.it](http://www.emarketstorage.it)

\* \* \*

#### e-Novia

Fondata a Milano nel 2012, e-Novia S.p.A. è la capogruppo del Gruppo e-Novia, attivo come Venture Studio e partner per l'innovazione tecnologica. Il Gruppo sviluppa soluzioni basate sulla Physical AI, integrando intelligenza artificiale, sensoristica avanzata e sistemi embedded per applicazioni nei settori della mobilità, dell'energia, della manifattura e della consumer technology. e-Novia è quotata sul segmento professionale del mercato Euronext Growth Milan dal dicembre 2022.

#### CONTATTI

##### e-Novia S.p.A.

Emittente  
Viale Monza 259, 20126  
Milano  
T. +39 02 45902000  
[investor.relations@e-novia.it](mailto:investor.relations@e-novia.it)

##### MIT SIM

Euronext Growth Advisor  
C.so Venezia 16 - 20121 Milano  
T. +39 02 87399069  
[trading-desk@mitsim.it](mailto:trading-desk@mitsim.it)

##### IRTOP Consulting

Investor & Media Relations Advisor  
Via Bigli, 19 - 20121 Milano  
T. +39 02 45473883/4  
[d.gentile@irtop.com](mailto:d.gentile@irtop.com)  
[ir@irtop.com](mailto:ir@irtop.com)

##### e-Novia S.p.A.

Viale Monza 259, 20126 Milano (MI)  
[INFO@E-NOVIA.IT](mailto:INFO@E-NOVIA.IT) +39 02 4590 2000  
P.IVA 07763770968

**CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

| (Valori espressi in euro)  | 2025               | 2024                | Variazione          | Var %        |
|--|--------------------|---------------------|---------------------|--------------|
| <b>A) Valore della produzione</b>  |                    |                     |                     |              |
| 1. Ricavi della gestione caratteristica  | 6.116.112          | 8.302.574           | (2.186.462)         | -26%         |
| 2. Variazioni delle rimanenze di prodotti in lavorazione e finiti              | 17.356             | (12.895)            | 30.251              | -235%        |
| 3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione                               | 573.366            | (669.396)           | 1.242.762           | -186%        |
| 4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                           | 976.641            | 2.696.819           | (1.720.178)         | -64%         |
| 5. Altri ricavi e proventi   | 2.463.561          | 1.248.094           | 1.215.466           | 97%          |
| <b>Totale valore della produzione</b>  | <b>10.147.036</b>  | <b>11.565.196</b>   | <b>(1.418.160)</b>  | <b>-12%</b>  |
| <b>B) Costi della produzione</b>   |                    |                     |                     |              |
| 6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                       | 1.643.747          | 2.252.384           | (608.637)           | -27%         |
| 7. Per servizi   | 4.215.438          | 5.626.022           | (1.410.584)         | -25%         |
| 8. Per godimento di beni di terzi  | 583.532            | 1.270.182           | (686.650)           | -54%         |
| 9. Per il personale  | 4.729.820          | 8.764.599           | (4.034.779)         | -46%         |
| 10. Ammortamenti e svalutazioni  | 3.304.872          | 6.028.267           | (2.723.395)         | -45%         |
| 11. Var. delle rimanenze di mat. prime, e di consumo                           | 219.507            | (188.748)           | 408.256             | -216%        |
| 13. Altri accantonamenti   | 225.000            | 3.317.583           | (3.092.583)         | -93%         |
| 14. Oneri diversi di gestione  | 250.145            | 486.456             | (236.312)           | -49%         |
| <b>Totale costi della produzione</b>   | <b>15.172.062</b>  | <b>27.556.745</b>   | <b>(12.384.684)</b> | <b>-45%</b>  |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>                  | <b>(5.025.026)</b> | <b>(15.991.550)</b> | <b>10.966.524</b>   | <b>-69%</b>  |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>  |                    |                     |                     |              |
| 15. Proventi da partecipazioni   | 2.722.187          | -                   | 2.722.187           |              |
| 16. Altri proventi finanziari  | 876.376            | 83.281              | 793.095             | 952%         |
| 17. Interessi e altri oneri finanziari   | (618.547)          | (690.364)           | 71.817              | -10%         |
| 17-bis. Utili e perdite su cambi   | (4.169)            | (10.850)            | 6.681               | -62%         |
| <b>Totale proventi e oneri finanziari</b>                                      | <b>2.975.847</b>   | <b>(617.932)</b>    | <b>3.593.780</b>    | <b>582%</b>  |
| 19) Svalutazioni   | (442.900)          | -                   | (442.900)           |              |
| <b>Risultato prima delle imposte (A - B + C)</b>                               | <b>(2.492.078)</b> | <b>(16.609.482)</b> | <b>14.117.403</b>   | <b>-85%</b>  |
| <b>D) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b> |                    |                     |                     |              |
| Imposte correnti   | -                  | (5.666)             | 5.666               |              |
| Imposte differite e anticipate   | -                  | 52.692              | (52.692)            | -100%        |
| <b>Totale delle imposte sul reddito</b>  | <b>-</b>           | <b>47.026</b>       | <b>(47.026)</b>     | <b>-100%</b> |
| <b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>                                      | <b>(2.492.078)</b> | <b>(16.562.456)</b> | <b>14.070.377</b>   | <b>-85%</b>  |
| <b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO di Gruppo</b>                            | <b>(1.110.452)</b> | <b>(13.798.493)</b> | <b>12.688.041</b>   | <b>-92%</b>  |
| <b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO di Terzi</b>                             | <b>(1.381.626)</b> | <b>(2.763.963)</b>  | <b>1.382.336</b>    | <b>-50%</b>  |

| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO                                   | 31.12.2025         | 31.12.2024         | Variazione          | Var%        |
|--|--------------------|--------------------|---------------------|-------------|
| <b>Immobilizzazioni</b>  | <b>11.399.685</b>  | <b>19.335.049</b>  | <b>(7.935.364)</b>  | <b>-41%</b> |
| Immobilizzazioni immateriali                                     | 10.665.807         | 17.342.935         | (6.677.128)         | -39%        |
| Immobilizzazioni Materiali                                       | 143.347            | 751.312            | (607.966)           | -81%        |
| Immobilizzazioni Finanziarie                                     | 590.532            | 1.240.802          | (650.270)           | -52%        |
| <b>Attività Correnti</b>   | <b>9.677.874</b>   | <b>13.170.834</b>  | <b>(3.492.960)</b>  | <b>-27%</b> |
| Rimanenze Finali   | 2.243.283          | 2.973.175          | (729.892)           | -25%        |
| Crediti verso Clienti  | 1.818.532          | 3.223.378          | (1.404.846)         | -44%        |
| Crediti verso Collegate  | -                  | 91.537             | (91.537)            | -100%       |
| Crediti tributari  | 1.682.010          | 2.061.086          | (379.076)           | -18%        |
| Crediti verso altri  | 571.222            | 519.761            | 51.461              | 10%         |
| Altri Titoli liquidi   | -                  | -                  | -                   | -           |
| Disponibilità Liquide  | 3.362.827          | 4.301.897          | (939.070)           | -22%        |
| <b>Ratei e risconti Attivi</b>                                   | <b>157.271</b>     | <b>418.273</b>     | <b>(261.003)</b>    | <b>-62%</b> |
| <b>Totale Attivo</b>   | <b>21.234.830</b>  | <b>32.924.157</b>  | <b>(11.689.328)</b> | <b>-36%</b> |
| <b>Patrimonio Netto</b>  | <b>(2.104.549)</b> | <b>(1.072.978)</b> | <b>(1.031.571)</b>  | <b>96%</b>  |
| Capitale Sociale   | 353.861            | 353.861            | -                   | -           |
| Riserva Sovraprezzo  | 9.420.936          | 29.733.952         | (20.313.016)        | -68%        |
| Riserva legale   | 70.772             | 33.230             | 37.542              | 113%        |
| Altre Riserve  | 320.330            | 320.330            | 0                   | 0%          |
| Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | 32.820             | 84.022             | (51.201)            | -61%        |
| Utili/(Perdite) riportati a nuovo                                | (11.377.889)       | (19.279.192)       | 7.901.303           | -41%        |
| Utile/(perdita) dell'esercizio                                   | (1.110.452)        | (13.798.493)       | 12.688.042          | -92%        |
| <b>Patrimonio netto di Gruppo</b>                                | <b>(2.289.622)</b> | <b>(2.552.292)</b> | <b>262.669</b>      | <b>-10%</b> |
| Capitale, riserve e utili di terzi                               | 185.073            | 1.479.314          | (1.294.241)         | -87%        |
| <b>Patrimonio netto</b>  | <b>(2.104.549)</b> | <b>(1.072.978)</b> | <b>(1.031.571)</b>  | <b>96%</b>  |
| Debito per TFR   | 746.875            | 1.032.755          | (285.881)           | -28%        |
| Altri fondi rischi e oneri                                       | 1.090.873          | 3.873.738          | (2.782.865)         | -72%        |
| Obbligazioni convertibili  | 2.000.000          | -                  | 2.000.000           | -           |
| Debiti vs. soci per finanziamenti                                | 400.000            | 400.000            | -                   | -           |
| Debiti verso banche  | 10.723.558         | 18.267.845         | (7.544.287)         | -41%        |
| <b>Passività Correnti</b>  | <b>8.378.074</b>   | <b>10.422.798</b>  | <b>(2.044.723)</b>  | <b>-20%</b> |
| Acconti da clienti   | 1.431.324          | 1.367.637          | 63.687              | 5%          |
| Debiti verso Fornitori   | 2.620.288          | 5.598.877          | (2.978.589)         | -53%        |
| Debiti verso imprese collegate                                   | 36.600             | -                  | 36.600              | -           |
| Debiti tributari   | 1.152.837          | 946.530            | 206.307             | 22%         |
| Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale          | 377.405            | 389.734            | (12.329)            | -3%         |
| Altri debiti   | 1.326.835          | 1.089.957          | 236.878             | 22%         |
| Ratei e risconti passivi   | 1.432.786          | 1.030.063          | 402.723             | 39%         |
| <b>Totale Passivo</b>  | <b>21.234.830</b>  | <b>32.924.158</b>  | <b>(11.689.327)</b> | <b>-36%</b> |

| <b>RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO</b>   | <b>31.12.2025</b>  | <b>31.12.2025</b>   |
|---|--------------------|---------------------|
| <b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>   |                    |                     |
| <b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>  |                    |                     |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | (2.492.078)        | (16.562.456)        |
| Imposte sul reddito   | -                  | (47.026)            |
| Interessi passivi/(attivi)  | (257.829)          | 690.364             |
| (Dividendi)   | -                  |                     |
| (plus)/minusvalenze derivanti dalla cessione delle attività   | 443.083            |                     |
| (utile)/perdite su cambi  | 4.169              | 10.850              |
| <b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>            | <b>(2.302.655)</b> | <b>(15.908.268)</b> |
| <b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>                           |                    |                     |
| Accantonamenti ai fondi   | 401.125            | 3.814.970           |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni   | 3.096.033          | 3.556.992           |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore   | 208.839            | 2.293.972           |
| Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie | (1)                | 5.491               |
| Rettifica sopravvenienza attiva per rilascio fondo rischi   | (1.755.425)        | -                   |
| Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari  | (3.514.283)        | 1.140.129           |
| <b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>                    | <b>(1.563.712)</b> | <b>10.811.555</b>   |

|   |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b> | <b>(3.866.367)</b> | <b>(5.096.714)</b> |
| <b>Variazioni del capitale circolante netto</b>                                   |                    |                    |
| Decremento/ (Incremento) delle rimanenze  | (296.106)          | 785.722            |
| Decremento/ (Incremento) dei crediti verso clienti                                | 1.354.084          | 938.962            |
| Incremento/ (Decremento) dei debiti verso fornitori                               | (1.874.972)        | 2.278.567          |
| Rettifica stralcio debiti CNC a sopravvenienza attiva                             | 876.132            | -                  |
| Decremento/ (Incremento) dei ratei e risconti attivi                              | 159.979            | 28.096             |
| Incremento/ (Decremento) dei ratei e risconti passivi                             | (83.749)           | (1.481.712)        |
| Altri decrementi/ (Altri incrementi) del capitale circolante netto                | 2.533.618          | 1.006.772          |
| <b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>                            | <b>2.668.986</b>   | <b>3.556.407</b>   |
| <b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>     | <b>(1.197.382)</b> | <b>(1.540.307)</b> |
| <b>Altre rettifiche</b>   |                    |                    |
| Interessi incassati/ (pagati)   | (23.588)           | (690.364)          |
| (Imposte sul reddito pagate)  | 2.159              |                    |
| Dividendi incassati   | -                  |                    |
| (Utilizzo dei fondi)  | (1.511.859)        | (24.477)           |
| Altri incassi/ (pagamenti)  | -                  | (946.674)          |
| <b>Totale altre rettifiche</b>  | <b>(1.533.288)</b> | <b>(1.661.514)</b> |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>                             | <b>(2.730.669)</b> | <b>(3.201.824)</b> |
| <b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>                |                    |                    |
| Immobilizzazioni materiali  |                    |                    |
| (Investimenti)/ Disinvestimenti   | (2.442)            | (10.607)           |
| Immobilizzazioni immateriali  |                    |                    |
| (Investimenti)/ Disinvestimenti   | (1.033.080)        | (2.821.675)        |
| Immobilizzazioni finanziarie  |                    |                    |
| (Investimenti)/ Disinvestimenti   | 1.089.011          | (282.907)          |
| Attività finanziarie non immobilizzate  |                    |                    |
| (Investimenti)/ Disinvestimenti   | -                  | 1.400.000          |
| (Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)             | -                  | -                  |
| Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide                   | -                  | -                  |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>                       | <b>53.489</b>      | <b>(1.715.189)</b> |

| <b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>   |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| Mezzi di terzi   | 2.000.000        | (400.000)        |
| Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche                    | (25.185)         | (1.071.505)      |
| (Rimborso finanziamenti)   | (236.705)        |                  |
| <b>Mezzi propri</b>  |                  |                  |
| Aumento di capitale a pagamento  | -                | 3.560.747        |
| (Rimborso di capitale)   | -                |                  |
| Cessione/(Acquisto) di azioni proprie                                  | -                |                  |
| (Dividendi e acconti su dividendi pagati)                              | -                |                  |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>           | <b>1.738.110</b> | <b>2.089.242</b> |
| <b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b> |                  |                  |
| Effetto cambi sulle disponibilità liquide                              | -                | -                |
| <b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>                        |                  |                  |
| Depositi bancari e postali   | 4.299.606        | 7.128.641        |
| Assegni  | -                | -                |
| Danaro e valori in cassa   | 2.291            | 1.024            |
| <b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>                 | <b>4.301.897</b> | <b>7.129.665</b> |
| Di cui non liberamente utilizzabili                                    | -                | -                |
| <b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>                          |                  |                  |
| Depositi bancari e postali   | 3.361.825        | 4.299.606        |
| Assegni  | -                | -                |
| Danaro e valori in cassa   | 1.002            | 2.291            |
| <b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>                   | <b>3.362.827</b> | <b>4.301.897</b> |
| Di cui non liberamente utilizzabili                                    | -                | -                |

#### Posizione Finanziaria Netta Consolidata

| (in migliaia di euro)  | <b>2025</b>    | <b>2024</b>     | <b>Variazione</b> | <b>Var %</b> |
|--|----------------|-----------------|-------------------|--------------|
| Disponibilità Liquide ( A )                                      | 3.363          | 4.302           | (939)             | -22%         |
| Crediti Finanziari ( B )   | 43             | 691             | (648)             | -94%         |
| Debiti Finanziari verso Banche ( C )                             | (10.724)       | (18.268)        | 7.544             | -41%         |
| Debiti verso altri finanziatori ( D )                            | (2.400)        | (400)           | (2.000)           | 500%         |
| <b>Posizione Finanziaria Netta ( A ) + ( B ) + ( C ) + ( D )</b> | <b>(9.718)</b> | <b>(13.674)</b> | <b>3.957</b>      | <b>29%</b>   |

| <b>Conto economico</b>  | <b>2025</b>        | <b>2024</b>         | <b>Variazione</b>  | <b>Var %</b> |
|---|--------------------|---------------------|--------------------|--------------|
| <b>Totale valore della produzione (A)</b>   | <b>4.776.018</b>   | <b>4.196.555</b>    | <b>579.463</b>     | <b>14%</b>   |
| <b>Costi della produzione</b>   |                    |                     |                    |              |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                          | 66.423             | 60.438              | 5.985              | 10%          |
| 7) per servizi  | 2.700.226          | 3.438.597           | (738.371)          | -21%         |
| 8) per godimento di beni di terzi   | 512.091            | 1.087.630           | (575.539)          | -53%         |
| 9) per il personale   | 2.098.998          | 4.312.751           | (2.213.752)        | -51%         |
| 10) ammortamenti e svalutazioni   | 569.448            | 4.114.193           | (3.544.745)        | -86%         |
| 13) altri accantonamenti  | 242.134            | 3.602.263           | (3.360.129)        | -93%         |
| 14) oneri diversi di gestione   | 613.384            | 142.917             | 470.467            | 329%         |
| <b>Totale costi della produzione (B)</b>  | <b>6.802.704</b>   | <b>16.758.789</b>   | <b>(9.956.085)</b> | <b>-59%</b>  |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>                     | <b>(2.026.686)</b> | <b>(12.562.233)</b> | <b>10.535.547</b>  | <b>-84%</b>  |
| <b>Totale Proventi e oneri finanziari (C)</b>                                     | <b>376.746</b>     | <b>(159.848)</b>    | <b>536.594</b>     | <b>-336%</b> |
| <b>Totale delle Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (D)</b>  | <b>-</b>           | <b>(7.553.393)</b>  | <b>7.553.393</b>   | <b>-100%</b> |
| <b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>                          | <b>(1.649.940)</b> | <b>(20.275.474)</b> | <b>18.625.534</b>  | <b>-92%</b>  |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | -                  | -                   | -                  |              |
| <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>   | <b>(1.649.940)</b> | <b>(20.275.474)</b> | <b>18.625.534</b>  | <b>-92%</b>  |

| Stato patrimoniale  | 31.12.2025        | 31.12.2024        | Variazione         | Var %       |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|-------------|
| <b>Attivo</b>   |                   |                   |                    |             |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>  |                   |                   |                    |             |
| I- Immobilizzazioni immateriali                                       | 2.930.038         | 2.745.365         | 184.674            | 7%          |
| II- Immobilizzazioni materiali  | 77.880            | 112.687           | (34.807)           | -31%        |
| III- Immobilizzazioni finanziarie                                     | 6.934.116         | 8.678.324         | (1.744.207)        | -20%        |
| <b>B) Totale Immobilizzazioni</b>                                     | <b>9.942.034</b>  | <b>11.536.375</b> | <b>(1.594.341)</b> | <b>-14%</b> |
| <b>C) Attivo circolante</b>   |                   |                   |                    |             |
| I- Rimanenze  | 1.080.269         | 728.134           | 352.135            | 48%         |
| II- Crediti   |                   |                   |                    |             |
| III- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni      | -                 | -                 | -                  |             |
| IV- Disponibilità liquide   | 1.030.679         | 1.383.157         | (352.478)          | -25%        |
| <b>C) Totale attivo circolante</b>                                    | <b>10.504.205</b> | <b>11.257.401</b> | <b>(753.196)</b>   | <b>-7%</b>  |
| <b>D) Ratei e risconti</b>  | <b>131.801</b>    | <b>284.087</b>    | <b>(152.287)</b>   | <b>-54%</b> |
| <b>Totale attivo</b>  | <b>20.578.040</b> | <b>23.077.864</b> | <b>(2.499.823)</b> | <b>-11%</b> |
| <b>Passivo</b>  |                   |                   |                    |             |
| <b>A) Patrimonio netto</b>  |                   |                   |                    |             |
| I- Capitale   | 353.861           | 353.861           | -                  | 0%          |
| II- Riserva da soprapprezzo delle azioni                              | 9.420.936         | 29.733.952        | (20.313.016)       | -68%        |
| III- Riserve di rivalutazione   | -                 | -                 | -                  |             |
| IV- Riserva legale  | 70.772            | 33.230            | 37.542             | 113%        |
| V- Riserve statutarie   | -                 | -                 | -                  |             |
| VI- Altre riserve, distintamente indicate                             | 320.330           | 320.330           | -                  | 0%          |
| VII- Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | 32.820            | 55.195            | (22.374)           | -41%        |
| VIII- Utili (perdite)portati a nuovo                                  | (5.834.544)       | (5.834.544)       | -                  | 0%          |
| IX- Utile (perdita) dell'esercizio                                    | (1.649.940)       | (20.275.474)      | 18.625.534         | -92%        |
| <b>A) Totale patrimonio netto</b>                                     | <b>2.714.233</b>  | <b>4.386.548</b>  | <b>(1.672.315)</b> | <b>-38%</b> |
| <b>B) Fondi per rischi e oneri</b>                                    | <b>1.199.306</b>  | <b>3.797.947</b>  | <b>(2.598.641)</b> | <b>-68%</b> |
| <b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>          | <b>34.1620</b>    | <b>539.285</b>    | <b>(197.665)</b>   | <b>-37%</b> |
| <b>D) Totale debiti</b>   | <b>15.171.563</b> | <b>13.673.342</b> | <b>1.498.221</b>   | <b>11%</b>  |
| <b>E) Ratei e risconti</b>  | <b>1.151.318</b>  | <b>680.742</b>    | <b>470.576</b>     | <b>69%</b>  |
| <b>Totale passivo</b>   | <b>20.578.040</b> | <b>23.077.864</b> | <b>(2.499.824)</b> | <b>-11%</b> |

| <b>Rendiconto finanziario</b>   | <b>31.12.2025</b>  | <b>31.12.2024</b>   | <b>Variazione</b>   | <b>Var %</b> |
|---|--------------------|---------------------|---------------------|--------------|
| A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)   |                    |                     |                     |              |
| <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>   | <b>(1.649.940)</b> | <b>(20.275.474)</b> | <b>18.625.534</b>   | <b>-92%</b>  |
| Imposte sul reddito   | -                  | -                   | -                   |              |
| Interessi passivi/(attivi)  | (377.087)          | 159.848             | (536.934)           | -336%        |
| (Dividendi)   | -                  | -                   | -                   |              |
| (utile)/perdite su cambi  | 341                | (471)               | 812                 | -172%        |
| (Plus valenze)/minus valenze derivanti dalla cessione di attività   | 442.908            | (37.869)            |                     |              |
| <b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>            | <b>(1.583.778)</b> | <b>(20.153.967)</b> | <b>18.570.189</b>   | <b>-92%</b>  |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto                                  |                    |                     |                     |              |
| Accantonamenti ai fondi   | 359.722            | 3.854.555           | (3.494.833)         | -91%         |
| Rilascio fondo rischi a sopravvenienza attiva (non inserito in utilizzo F.do rischi)  | (1.755.425)        | -                   | (1.755.425)         | n.a.         |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni   | 522.082            | 709.624             | (187.542)           | -26%         |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore   | -                  | 7.589.549           | (7.589.549)         |              |
| Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie | -                  | -                   | -                   | n.a.         |
| Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari  | (132.580)          | (79.375)            | (53.205)            | 67%          |
| <b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>                    | <b>(1.006.201)</b> | <b>12.074.352</b>   | <b>(13.080.553)</b> | <b>-108%</b> |
| <b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>   | <b>(2.589.979)</b> | <b>(8.079.615)</b>  | <b>5.489.636</b>    | <b>-68%</b>  |

| <b>Rendiconto finanziario</b>   | <b>31.12.2025</b>  | <b>31.12.2024</b>  | <b>Variazione</b>  | <b>Var %</b> |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| Variazioni del capitale circolante netto                                      |                    |                    | -                  |              |
| Decremento/(Incremento) delle rimanenze                                       | (352.135)          | 954.443            | (1.306.578)        | -137%        |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti                             | 98.625             | 277.918            | (179.293)          | -65%         |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori                            | (995.775)          | 1.130.885          | (2.126.660)        | -188%        |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi                           | -                  | 55.697             | (55.697)           | -100%        |
| Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi                          | (443.765)          | 166.253            | (610.018)          | -367%        |
| Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto             | 1.902.240          | 5.048.683          | (3.146.443)        | -62%         |
| <b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>                        | <b>209.190</b>     | <b>7.633.879</b>   | <b>(7.424.689)</b> | <b>-97%</b>  |
| <b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b> | <b>(2.380.790)</b> | <b>(445.736)</b>   | <b>(1.935.054)</b> | <b>434%</b>  |
| Altre rettifiche  |                    |                    |                    |              |
| Interessi incassati/(pagati)  | 40.224             | -                  | 40.224             | n.a.         |
| (Imposte sul reddito pagate)  | (63)               | -                  | (63)               | n.a.         |
| Dividendi incassati   | -                  | -                  | -                  | n.a.         |
| (Utilizzo dei fondi)  | (1.036.195)        | -                  | (1.036.195)        | n.a.         |
| Altri incassi/(pagamenti)   | -                  | (600.851)          | 600.851            | -100%        |
| Totale altre rettifiche   | (996.033)          | (600.851)          | (395.182)          | 66%          |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>                         | <b>(3.376.823)</b> | <b>(1.046.587)</b> | <b>(2.330.236)</b> | <b>223%</b>  |
| B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento                   |                    |                    |                    |              |
| Immobilizzazioni materiali  |                    |                    |                    |              |
| (Investimenti)  | (2.450)            | (1.963)            | (487)              | 25%          |
| Disinvestimenti   | 8                  | -                  | 8                  | n.a.         |
| Immobilizzazioni immateriali  |                    |                    |                    |              |
| (Investimenti)  | (330.613)          | (1.228.881)        | 898.268            | -73%         |
| Disinvestimenti   | -                  | -                  | -                  | n.a.         |
| Immobilizzazioni finanziarie  |                    |                    |                    |              |
| (Investimenti)  | -                  | (2.230.900)        | 2.230.900          | -100%        |
| Disinvestimenti   | 1.374.374          | 105.862            | 1.268.512          | 1198%        |
| Attività finanziarie non immobilizzate  |                    |                    |                    |              |
| (Investimenti)  | -                  | -                  | -                  | n.a.         |
| Disinvestimenti   | -                  | 1.400.000          | (1.400.000)        | -100%        |
| (Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)         | -                  | -                  | -                  | n.a.         |
| Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide               |                    |                    |                    |              |
|   |                    |                    |                    |              |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>                   | <b>1.051.320</b>   | <b>(1.955.882)</b> | <b>2.997.202</b>   | <b>-153%</b> |

e-Novia S.p.A.

Viale Monza 259, 20126 Milano (MI)

INFO@E-NOVIA.IT +39 02 4590 2000

P.IVA 07763770968

| <b>Rendiconto finanziario</b>  | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> | <b>Variazione</b> | <b>Var %</b> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>   |                   |                   |                   |              |
| <b>Mezzi di terzi</b>  |                   |                   |                   |              |
| Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche                    | (17.928)          | -                 | (17.928)          | n.a.         |
| Accensione finanziamenti   | 2.000.952         | -                 | 2.000.952         | n.a.         |
| (Rimborso finanziamenti)   | -                 | (622.675)         | 622.675           | -100%        |
| <b>Mezzi propri</b>  |                   |                   |                   |              |
| Aumento di capitale a pagamento  | -                 | 2.999.583         | (2.999.583)       | -100%        |
| (Rimborso di capitale)   | -                 | -                 | -                 | n.a.         |
| Cessione/(Acquisito) di azioni proprie                                 | -                 | -                 | -                 | n.a.         |
| (Dividendi e acconti su dividendi pagati)                              | -                 | -                 | -                 | n.a.         |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>           | <b>1.983.024</b>  | <b>2.376.908</b>  | <b>(393.884)</b>  | <b>-17%</b>  |
| <b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b> | <b>(352.479)</b>  | <b>(625.561)</b>  | <b>273.082</b>    | <b>-44%</b>  |
| Effetto cambi sulle disponibilità liquide                              | -                 | -                 | -                 | n.a.         |
| Disponibilità liquide a inizio esercizio                               |                   |                   |                   |              |
| Depositi bancari e postali   | 1.383.098         | 2.008.716         | (625.618)         | -31%         |
| Assegni  | -                 | -                 | -                 | n.a.         |
| Danaro e valori in cassa   | 59                | 2                 | 57                | 2870%        |
| <b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>                 | <b>1.383.157</b>  | <b>2.008.718</b>  | <b>(625.561)</b>  | <b>-31%</b>  |
| Di cui non liberamente utilizzabili                                    | -                 | -                 | -                 | n.a.         |
| Disponibilità liquide a fine esercizio                                 |                   |                   |                   |              |
| Depositi bancari e postali   | 1.030.656         | 1.383.098         | (352.442)         | -25%         |
| Assegni  | -                 | -                 | -                 | n.a.         |
| Danaro e valori in cassa   | 23                | 59                | (37)              | -62%         |
| <b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>                   | <b>1.030.679</b>  | <b>1.383.157</b>  | <b>(352.478)</b>  | <b>-25%</b>  |

Fine Comunicato n.20271-8-2026

Numero di Pagine: 17