

Verbale della parte ordinaria dell'assemblea degli azionisti della "BUZZI SpA" tenutasi il giorno 13 maggio 2026.

\* \* \* \* \*

Il giorno tredici maggio duemilaventisei,

in Casale Monferrato (AL), presso la sede della Società, in via Luigi Buzzi n. 6, alle ore dieci e trentacinque minuti circa, si è riunita in unica convocazione l'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della

**"BUZZI SpA"**, con sede in Casale Monferrato (AL), via Luigi Buzzi n. 6, col capitale sociale di euro 123.636.658,80 (centoventitremilioneicentotrentaseimilaseicentocinquantotto virgola ottanta) interamente versato, iscritta nel registro delle imprese di Alessandria-Asti, numero di iscrizione e codice fiscale 00930290044, Società le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni presso l'Euronext Milan (EXM) organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A, convocata per discutere e deliberare sul seguente

#### Ordine del giorno

Parte ordinaria

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025; deliberazioni relative.
2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative.
3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
  - 3.1 determinazione del numero dei componenti;
  - 3.2 determinazione della durata in carica;
  - 3.3 determinazione del compenso;
  - 3.4 autorizzazione agli amministratori a non essere vincolati dal

divieto di concorrenza ai sensi dell'art. 2390 del codice civile, limitatamente alle società del gruppo, alle società sottoposte a controllo congiunto, alle società collegate e alle società controllate dalle società collegate;

3.5 nomina dei componenti.

4. Nomina del Collegio Sindacale:

4.1 nomina dei componenti e del Presidente;

4.2 determinazione della retribuzione.

5. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile.

6. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:

6.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998;

6.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.

Parte straordinaria

1. Proposta di annullamento delle azioni proprie detenute in portafoglio e di quelle che verranno acquistate in virtù del programma di acquisto di azioni proprie deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 26 febbraio 2026, senza riduzione del capitale sociale, e di conseguente modifica dell'art. 5 dello Statuto sociale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Assume la presidenza, ai sensi dell'articolo 11 dello statuto sociale, e regola lo svolgimento dell'assemblea il presidente del consiglio di amministrazione dottoressa Veronica BUZZI, presente fisicamente, la quale comunica anzitutto e dà atto:

- che l'avviso di convocazione dell'odierna assemblea è stato pubblicato in data 1° aprile 2026 sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE nonché, per estratto, sul quotidiano Italia Oggi ai sensi dell'articolo 8 dello statuto sociale e delle relative disposizioni normative e che l'ordine del giorno si articola nei punti sopra riportati;
- che sono stati regolarmente espletati i previsti adempimenti informativi nei confronti del pubblico;
- che l'assemblea si svolge in unica convocazione.

Segnala quindi che, come indicato nell'avviso di convocazione, ai sensi dell'articolo 9 dello statuto sociale e secondo quanto previsto dalla normativa vigente, l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in assemblea sono consentiti esclusivamente per il tramite di "Computershare S.p.A.", quale Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell'articolo 135-undecies.1 del D.Lgs. 58/1998 ("TUF"), al quale dovevano essere altresì conferite deleghe o subdeleghe ai sensi dell'articolo 135-novies del TUF, in deroga all'articolo 135-undecies, comma 4, del TUF, con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno.

Il presidente precisa inoltre che, come indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea, gli amministratori e i sindaci, il Rappre-

sentante Designato nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto, possono partecipare all'assemblea anche mediante mezzi di telecomunicazione tali da consentire l'identificazione, la partecipazione e l'esercizio del diritto di voto.

Il presidente comunica e dà atto quindi:

- che è collegato con mezzi di telecomunicazione, come previsto nell'avviso di convocazione, il signor Stefano SEGLIE che rappresenta, in qualità di dipendente a ciò autorizzato, il Rappresentante Designato "Computershare S.p.A." al quale hanno conferito delega n. 1.149 azionisti per n. 154.028.924 azioni pari al 79,962622% delle n. 192.626.154 azioni ordinarie prive di valore nominale costituenti l'intero capitale sociale;
- che la Società detiene attualmente n. 14.238.341 azioni proprie che hanno pertanto il diritto di voto sospeso;
- che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, con specifica indicazione del numero delle azioni, viene allegato al presente verbale (allegato "C");
- che l'assemblea è legalmente costituita per la parte ordinaria e valida a deliberare sull'ordine del giorno relativo.

Il presidente invita, con il consenso dell'assemblea, il notaio Francesco PENE VIDARI, presente fisicamente, a fungere da segretario.

Segnala poi che, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 13 del GDPR

(Regolamento Europeo 679/2016), i dati personali raccolti in sede di ammissione all'assemblea sono trattati e conservati dalla Società, su supporto informatico e cartaceo, ai fini del regolare svolgimento dei lavori assembleari e per la corretta verbalizzazione degli stessi, nonché per i relativi adempimenti societari e di legge, come meglio specificato nell'informativa ex articoli 13 e 14 del citato Regolamento disponibile sul sito internet della Società.

Il presidente dà quindi atto:

- che, oltre ad esso presidente, sono presenti fisicamente gli amministratori:

Pietro BUZZI - amministratore delegato

Paolo BURLANDO

Luigi (Gigi) BUZZI

Luigi BUZZI

Aldo FUMAGALLI ROMARIO;

- che sono inoltre presenti fisicamente i sindaci effettivi:

Raffaella PAGANI - presidente

Paola Lucia GIORDANO

Giorgio ZOPPI;

- che hanno giustificato l'assenza gli amministratori:

Marcella Elvira Antonietta LOGLI

Linda Orsola GILLI

Antonella MUSY

Giovanna VITELLI;

- che è altresì presente il direttore generale Dirk BEESE;

- che i predetti mezzi di telecomunicazione garantiscono l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto da parte del Rappresentante Designato;

- di aver accertato, a mezzo di personale all'uopo incaricato, l'identità e la legittimazione del Rappresentante Designato "Computershare S.p.A.", del suo rappresentante e degli altri partecipanti.

Il presidente comunica poi che, secondo le risultanze del libro dei soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 del TUF e da altre informazioni a disposizione, partecipano al capitale sociale, in misura superiore al 3%:

. FIMEDI - S.p.A. che detiene direttamente e indirettamente n. 106.016.513 azioni ordinarie, pari al 55,037% del capitale sociale, di cui:

- direttamente n. 19.252.563 azioni ordinarie (9,995%),

- indirettamente attraverso la controllata PRESA - S.p.A. che detiene n. 86.763.950 azioni ordinarie (45,043%);

. BUZZI SpA che detiene n. 14.238.341 azioni ordinarie, con diritto di voto sospeso in quanto azioni proprie, pari al 7,392% del capitale sociale.

Informa che UBS Group AG ha effettuato una comunicazione ai sensi dell'articolo 119 del Regolamento Consob n. 11971/99 dichiarando di detenere indirettamente una partecipazione aggregata pari al 5,125% del capitale sociale, rappresentata in particolare:

- da diritti di voto riferibili ad azioni pari all'1,476% del capitale sociale attraverso n. 6 controllate (UBS AG (1,201%), UBS Asset Management Life Limited (0,001%), UBS Asset Management (Europe) S.A. (0,196%), UBS Fund Management (Switzerland) AG (0,041%), UBS Asset Management (UK) Limited (0,021%) e UBS Securities LLC (0,016%));

- da una partecipazione potenziale pari allo 0,425% del capitale sociale attraverso n. 2 società controllate (UBS AG (0,359%) e UBS Switzerland AG (0,066%));

- da altre posizioni lunghe con regolamento fisico pari al 3,224% del capitale sociale attraverso n. 1 società controllata (UBS AG).

Ricorda che ai sensi dell'articolo 120, comma 5, del TUF non è consentito esercitare il voto nei casi di omessa comunicazione alla Società e a Consob di partecipazione in misura superiore al 3% nel capitale sociale o in misura pari o superiore alle altre soglie previste dalla normativa applicabile ed invita il Rappresentante Designato a dichiarare l'eventuale esistenza di cause di impedimento o sospensione – a norma di legge – del diritto di voto, relativamente alle materie all'ordine del giorno.

Non essendovi alcuna dichiarazione, il presidente, ai sensi del regolamento assembleare, invita, altresì, ad assistere alla riunione rappresentanti della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., collegati con mezzi di telecomunicazione.

Fa presente che, vista la dinamica di svolgimento dell'odierna assemblea, in questa sede non è previsto che vengano rivolte do-

mande, essendo queste già state presentate in anticipo rispetto alla stessa, in conformità alla normativa vigente.

Al riguardo segnala che entro il termine del 4 maggio 2026 sono pervenute domande ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF e che alle domande risultate pertinenti con le materie all'ordine del giorno è stata data risposta il giorno 8 maggio 2026, mediante pubblicazione in apposita sezione del sito internet della Società, il tutto nel rispetto della normativa vigente e come indicato nell'avviso di convocazione.

In ogni caso, precisa il presidente, le domande, con le relative risposte, vengono allegate al presente verbale (allegato "A").

Precisa poi che non sono pervenute dagli azionisti richieste di integrazione dell'ordine del giorno ex articolo 126-bis, comma 1, primo periodo, del TUF, né sono state presentate dagli stessi nuove proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno ai sensi della medesima disposizione di legge.

Segnala altresì che è pervenuta dall'azionista BAVA, titolare di n. 2 azioni, una richiesta di azione di responsabilità, ai sensi dell'articolo 2393, comma 2, del codice civile, nei confronti del consiglio di amministrazione, relativa all'incostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare all'assemblea e che detta richiesta è riportata integralmente (unitamente alle ragioni della sua inammissibilità) nel documento contenente le domande pervenute alla Società prima dell'assemblea ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF, con le relative risposte (allegato "A").

Il presidente dà atto che la documentazione relativa alle singole materie all'ordine del giorno è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e nei termini di legge.

Passa quindi allo svolgimento della parte ordinaria dell'assemblea, con la trattazione congiunta dei primi due punti all'ordine del giorno, precisando che si procederà comunque a distinte votazioni degli stessi.

Sul primo e sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025; deliberazioni relative.
2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative,

il presidente informa che la documentazione relativa alla Relazione finanziaria annuale 2025, comprendente anche il bilancio d'esercizio oggi in discussione, è stata pubblicata, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositata presso la sede sociale.

Informa altresì che le relazioni illustrative degli amministratori relative ai primi due punti all'ordine del giorno, comprensive delle proposte di deliberazione, sono state anch'esse pubblicate, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositate presso la sede sociale.

Propone, quindi, di omettere la lettura della predetta documentazione e di dare lettura unicamente delle proposte di deliberazione sull'approvazione del bilancio e sulla destinazione del risultato di

esercizio contenute al termine delle relazioni illustrative del consiglio di amministrazione sul primo e sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria dell'assemblea.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente rinvia alle slides a disposizione dei partecipanti per l'illustrazione degli elementi più significativi dell'andamento gestionale del gruppo e della Società nel 2025 e dei principali dati della Rendicontazione consolidata di sostenibilità 2025, facente parte della Relazione sulla gestione e sottoposta a revisione da PricewaterhouseCoopers S.p.A, ai sensi della normativa vigente. Copia delle predette slides viene allegata al presente verbale (allegato "**B**").

Il presidente segnala infine che nella documentazione, che è stata messa a disposizione del pubblico, come detto poc'anzi, sono compresi la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari riferita all'esercizio 2025, la Rendicontazione consolidata di sostenibilità 2025 e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, che comunque non sono oggetto di voto.

Invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul primo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

- esaminato il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025, che chiude con un utile di euro 845.227.276,48,
- vista la Relazione finanziaria annuale, comprendente il progetto di bilancio d'esercizio, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e la relazione sulla gestione, comprensiva della rendicontazione consolidata di sostenibilità ai sensi del D.Lgs. 125/2024,
- vista la relazione del collegio sindacale,
- viste le relazioni della società di revisione al bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato al 31 dicembre 2025,
- vista la relazione della società di revisione di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità al 31 dicembre 2025,

delibera

di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025.".

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 è approvata a maggioranza con voti favorevoli n. 153.813.548, pari al 99,860172% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 117.613, pari allo 0,076358% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 97.763, pari allo 0,063471% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla destinazione del risultato di esercizio contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

- tenuto conto che la Riserva legale ha raggiunto il limite previsto dall'art. 2430 del codice civile,

delibera

1) di destinare l'utile d'esercizio nel modo seguente:

– alla Riserva articolo 2426 n. 8-bis) c.c. euro 15.342.288,00

e il residuo utile di: euro 829.884.988,48

– a ciascuna delle n. 178.762.666 azioni ordinarie (al netto delle azioni proprie detenute al 30 marzo 2026 pari a n. 13.863.488) un

dividendo di euro 0,70 al lordo delle ritenute di legge, per un

ammontare di euro 125.133.866,20

- a Utili portati a nuovo il residuo di euro 704.751.122,28

2) di autorizzare i legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, a determinare l'effettivo importo da prelevare dall'utile d'esercizio e da destinare a Utili portati a nuovo in base al numero di azioni effettivamente in circolazione e aventi diritto alla data di stacco del dividendo nonché in funzione di eventuali arrotondamenti effettuati in sede di pagamento, fermo restando l'importo del dividendo unitario sopra indicato;

3) di porre in pagamento il dividendo a partire dal 20 maggio 2026, con data stacco della cedola n. 29 il 18 maggio 2026 e record date il 19 maggio 2026."

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa alla destinazione del risultato di esercizio.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sulla destinazione del risultato di esercizio è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 153.940.749, pari al 99,942754% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 2.375, pari allo 0,001542% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 85.800, pari allo 0,055704% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente comunica che il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 20 maggio 2026 (data stacco il 18 maggio 2026 e record date il 19 maggio 2026), con utilizzo della cedola n. 29.

Sul terzo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

### 3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:

3.1 determinazione del numero dei componenti;

3.2 determinazione della durata in carica;

3.3 determinazione del compenso;

3.4 autorizzazione agli amministratori a non essere vincolati dal divieto di concorrenza ai sensi dell'art. 2390 del codice civile, limitatamente alle società del gruppo, alle società sottoposte a controllo congiunto, alle società collegate e alle società controllate dalle società collegate;

3.5 nomina dei componenti,

il presidente ricorda che, come indicato nella relazione illustrativa degli amministratori pubblicata sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio e depositata presso la sede sociale, della quale, con il consenso dell'assemblea, viene omessa la lettura,

con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025 scade, per compiuto triennio, il mandato del consiglio di amministrazione.

Invita, quindi, ad assumere le deliberazioni in merito alla nomina del nuovo consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e della durata in carica, nonché in ordine alla determinazione dell'emolumento e all'autorizzazione agli amministratori a non essere vincolati dal divieto di concorrenza ai sensi dell'articolo 2390 del codice civile, limitatamente alle società del gruppo, alle società sottoposte a controllo congiunto, alle società collegate e alle società controllate dalle società collegate.

Comunica che è stata regolarmente depositata presso la sede sociale nei termini previsti, ai sensi dell'articolo 12 dello statuto sociale, una sola lista di candidati che è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa, contraddistinta con il numero 1, presentata dagli azionisti FIMEDI - S.p.A. e PRESA - S.p.A., titolari complessivamente al momento di presentazione della lista del 53,037% del capitale sociale.

Precisa che, unitamente alla lista, sono state depositate le dichiarazioni dei candidati richieste dall'articolo 12 dello statuto sociale inerenti all'accettazione della candidatura e attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente prescritti per la carica.

Fa presente che l'unica lista contiene in ordine progressivo i seguenti candidati:

1. Veronica BUZZI
2. Pietro BUZZI
3. Luigi BUZZI, nato il 18 maggio 1968,
4. Luigi (Gigi) BUZZI, nato il 3 novembre 1969,
5. Paolo BURLANDO
6. Aldo FUMAGALLI ROMARIO
7. Laura CIOLI
8. Tullia IORI
9. Cristiana SCELZA.

Segnala che, nelle dichiarazioni allegare all'unica lista, i candidati Aldo FUMAGALLI ROMARIO, Laura CIOLI, Tullia IORI e Cristiana SCELZA hanno dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto degli articoli 147-ter, quarto comma, e 148, terzo comma, del D.Lgs. 58/1998 nonché ai sensi del Codice di Corporate Governance promosso da Borsa Italiana, salvo per il candidato Aldo FUMAGALLI ROMARIO per quanto riguarda il superamento del periodo di carica di nove esercizi negli ultimi dodici esercizi.

Precisa che i curricula dei candidati sono stati messi a disposizione sul sito internet della Società unitamente alla lista.

Comunica che, unitamente alla lista, gli azionisti FIMEDI - S.p.A. e PRESA - S.p.A. hanno presentato congiuntamente le seguenti proposte:

a) di fissare in 9 il numero dei componenti il consiglio di amministrazione;

b) di determinare in tre esercizi la durata del mandato del consiglio di amministrazione, e precisamente fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028;

c) in merito al compenso del consiglio di amministrazione:

- di stabilire in euro 325.000, oltre al rimborso spese, fino a diversa deliberazione dell'assemblea, il compenso annuo al consiglio di amministrazione (non comprensivo dell'eventuale remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche), con esclusione dei consiglieri che sono dipendenti di BUZZI SpA non avendo titolo al compenso in quanto già espressamente ricompreso nella retribuzione loro corrisposta a titolo di lavoro dipendente;

- di incrementare il compenso annuo al consiglio di amministrazione di euro 50.000 per ciascun amministratore che abbia perso, in corso di mandato, la qualifica di dipendente di BUZZI SpA fermo restando che tale incremento decorrerà dal momento in cui il consiglio di amministrazione prenda atto, con sua delibera, di tale evento e provveda alla relativa attribuzione ai sensi dell'articolo 19 dello statuto;

- di stabilire che l'amministratore investito di particolari cariche, che perda la qualifica di dipendente di BUZZI SpA, abbia diritto ad uno speciale compenso per la carica e che tale compenso decorrerà dal momento in cui vi sia la delibera di assegnazione del consiglio di amministrazione, sentito il parere del collegio sindacale;

d) di consentire agli amministratori della Società di non essere

vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del codice civile, limitatamente all'assunzione di cariche di amministratore o direttore generale in società direttamente o indirettamente controllate, sottoposte a controllo congiunto, collegate di BUZZI SpA nonché in società controllate dalle società collegate di BUZZI SpA.

Il presidente passa quindi alle votazioni che riguardano:

- la prima il numero dei componenti del consiglio di amministrazione,
- la seconda la determinazione della durata in carica del consiglio di amministrazione,
- la terza la determinazione del compenso del consiglio di amministrazione,
- la quarta l'autorizzazione degli amministratori a non essere vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del codice civile, nei limiti proposti,
- la quinta la nomina dei componenti del consiglio di amministrazione.

Precisa che, essendo stata presentata un'unica lista, non è possibile procedere con il sistema delle liste previsto dall'articolo 12 dello statuto sociale e pertanto, per tutte le votazioni, si procederà a maggioranza relativa.

Il presidente passa quindi alla prima votazione sulla proposta di fissare in 9 il numero dei componenti il consiglio di amministrazione.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzio-

ni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta che la proposta di fissare in 9 il numero dei componenti il consiglio di amministrazione è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 153.842.444, pari al 99,878932% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 100.680, pari allo 0,065364% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 85.800, pari allo 0,055704% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente passa quindi alla seconda votazione sulla proposta di determinare in tre esercizi la durata del mandato del consiglio di amministrazione, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta che la proposta di determinare in tre esercizi la durata del mandato del consiglio di amministrazione, con scadenza

alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028, è approvata a maggioranza con voti favorevoli n. 153.574.374, pari al 99,704893% del capitale rappresentato in assemblea,  
voti contrari n. 368.750, pari allo 0,239403% del capitale rappresentato in assemblea,  
voti astenuti n. 85.800, pari allo 0,055704% del capitale rappresentato in assemblea,  
non votanti nessuno  
non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente passa quindi alla terza votazione sulla proposta:

- di stabilire in euro 325.000, oltre al rimborso spese, fino a diversa deliberazione dell'assemblea, il compenso annuo al consiglio di amministrazione (non comprensivo dell'eventuale remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche), con esclusione dei consiglieri che sono dipendenti di BUZZI SpA non avendo titolo al compenso in quanto già espressamente ricompreso nella retribuzione loro corrisposta a titolo di lavoro dipendente;
- di incrementare il compenso annuo al consiglio di amministrazione di euro 50.000 per ciascun amministratore che abbia perso, in corso di mandato, la qualifica di dipendente di BUZZI SpA fermo restando che tale incremento decorrerà dal momento in cui il con-

siglio di amministrazione prenda atto, con sua delibera, di tale evento e provveda alla relativa attribuzione ai sensi dell'articolo 19 dello statuto;

- di stabilire che l'amministratore investito di particolari cariche, che perda la qualifica di dipendente di BUZZI SpA, abbia diritto ad uno speciale compenso per la carica e che tale compenso decorrerà dal momento in cui vi sia la delibera di assegnazione del consiglio di amministrazione, sentito il parere del collegio sindacale.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta che la predetta proposta in merito al compenso del consiglio di amministrazione è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 153.940.464, pari al 99,942569% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 2.660, pari allo 0,001727% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 85.800, pari allo 0,055704% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente passa quindi alla quarta votazione sulla proposta di

consentire agli amministratori della Società di non essere vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del codice civile, nei limiti proposti.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta che la proposta di consentire agli amministratori della Società di non essere vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del codice civile, nei limiti proposti, è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 112.632.599, pari al 73,124317% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 40.352.353, pari al 26,197906% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 1.043.972, pari allo 0,677777% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente passa quindi alla quinta votazione sulla proposta di nominare amministratori i candidati indicati nell'unica lista, contraddistinta con il numero 1, presentata dagli azionisti FIMEDI - S.p.A. e PRESA - S.p.A., titolari complessivamente al momento di

presentazione della lista del 53,037% del capitale sociale.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta che la proposta di nominare amministratori i candidati indicati nell'unica lista, contraddistinta con il numero 1, presentata dagli azionisti FIMEDI - S.p.A. e PRESA - S.p.A. è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 150.232.054, pari al 97,534963% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 2.314.725, pari all'1,502786% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 1.482.145, pari allo 0,962251% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Risultano pertanto eletti amministratori:

1. Veronica BUZZI, nata ad Albenga (SV) il giorno 16 agosto 1971, codice fiscale BZZ VNC 71M56 A145I,
2. Pietro BUZZI, nato a Casale Monferrato (AL) il giorno 22 gennaio 1961, codice fiscale BZZ PTR 61A22 B885D,
3. Luigi BUZZI, nato a Casale Monferrato (AL) il giorno 18 maggio

1968, codice fiscale BZZ LGU 68E18 B885F,

4. Luigi (Gigi) BUZZI, nato a Casale Monferrato (AL) il giorno 3 novembre 1969, codice fiscale BZZ LGU 69S03 B885W,

5. Paolo BURLANDO, nato a Torino il giorno 3 novembre 1962, codice fiscale BRL PLA 62S03 L219K,

6. Aldo FUMAGALLI ROMARIO, nato a Milano il giorno 23 aprile 1958, codice fiscale FMG LDA 58D23 F205O,

7. Laura CIOLI, nata a Macerata il giorno 10 luglio 1963, codice fiscale CLI LRA 63L50 E783O,

8. Tullia IORI, nata a Cagliari il giorno 24 febbraio 1969, codice fiscale RIO TLL 69B64 B354S,

9. Cristiana SCELZA, nata a Vallo della Lucania (SA) il giorno 27 giugno 1971, codice fiscale SCL CST 71H67 L628A,

tutti di cittadinanza italiana e domiciliati presso la sede della Società a Casale Monferrato (AL), via Luigi Buzzi n. 6.

Il presidente dà atto che la composizione del consiglio di amministrazione è coerente con le disposizioni di legge e di statuto, anche con riferimento all'equilibrio di genere.

Sul quarto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

#### 4. Nomina del Collegio Sindacale:

##### 4.1 nomina dei componenti e del Presidente;

##### 4.2 determinazione della retribuzione,

il presidente ricorda che, come indicato nella relazione illustrativa degli amministratori pubblicata sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio e depositata presso la sede sociale, del-

la quale, con il consenso dell'assemblea, viene omessa la lettura, con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025 scade, per compiuto triennio, il mandato del collegio sindacale.

Invita, quindi, ad assumere le relative deliberazioni in merito alla nomina del collegio sindacale nonché in ordine alla determinazione della retribuzione.

Precisa che sono state regolarmente depositate presso la sede sociale nei termini previsti, ai sensi dell'articolo 22 dello statuto sociale, le seguenti n. 2 liste di candidati che sono state messe a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa:

- la prima, contraddistinta con il numero 1, è stata presentata dagli azionisti FIMEDI - S.p.A. e PRESA - S.p.A., titolari complessivamente al momento di presentazione della lista del 53,037% del capitale sociale;

- la seconda, contraddistinta con il numero 2, è stata presentata da un gruppo di SGR e investitori istituzionali, titolari complessivamente al momento di presentazione della lista dello 0,55093% del capitale sociale, entro l'ulteriore termine e avvalendosi della riduzione della soglia minima previsti dall'articolo 144-sexies, quinto comma, del Regolamento Consob n. 11971/99 e dall'articolo 22 dello statuto sociale, i quali hanno dichiarato l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, con i soci che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione

di controllo o di maggioranza relativa della Società, come previsto dalla normativa vigente.

Precisa che, unitamente alle liste, sono state depositate le dichiarazioni dei candidati richieste dall'articolo 22 dello statuto sociale inerenti all'accettazione della candidatura e attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di incompatibilità e di decadenza nonché l'esistenza dei requisiti normativamente prescritti per la carica.

Evidenzia che i curricula dei candidati sono stati messi a disposizione sul sito internet della Società unitamente alle liste e che i candidati hanno, inoltre, fornito gli elenchi degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Comunica che:

- la lista numero 1 contiene in ordine progressivo i seguenti candidati:

Sezione n. 1: candidati alla carica di sindaco effettivo

- 1) Mauro MESSI
- 2) Giorgio ZOPPI
- 3) Daniela BAINOTTI,

Sezione n. 2: candidati alla carica di sindaco supplente

- 1) Roberto D'AMICO
- 2) Gianna LUZZATI;

- la lista numero 2 contiene in ordine progressivo i seguenti candidati:

Sezione n. 1: candidati alla carica di sindaco effettivo

- 1) Raffaella Annamaria PAGANI,

## Sezione n. 2: candidati alla carica di sindaco supplente

1) Massimo DE BUGLIO

2) Alessandra DALMONTE.

Prima di passare alla votazione ricorda che, come previsto dall'articolo 22 dello statuto sociale:

- dalla lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti (Lista di Maggioranza) saranno eletti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due sindaci effettivi e un sindaco supplente;
- dalla seconda lista, non collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la Lista di Maggioranza, saranno eletti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, il restante sindaco effettivo e due sindaci supplenti;
- la presidenza del collegio sindacale spetta al sindaco effettivo nominato dalla minoranza.

Il presidente mette in votazione le liste presentate per la nomina del collegio sindacale.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta che la votazione ha dato i seguenti risultati:

voti favorevoli alla Lista n. 1 n. 107.461.810, pari al 69,767293% del capitale rappresentato in assemblea,

voti favorevoli alla Lista n. 2 n. 46.324.274, pari al 30,075049%

del capitale rappresentato in assemblea,  
voti contrari ad entrambe le liste n. 10.589, pari allo 0,006875%  
del capitale rappresentato in assemblea,  
voti astenuti n. 232.251, pari allo 0,150784% del capitale rappre-  
sentato in assemblea,  
non votanti nessuno  
non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole alla Lista n. 1,  
voto favorevole alla Lista n. 2, voto contrario a entrambe le liste  
ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evi-  
denziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 22 dello statuto sociale ri-  
sultano pertanto eletti per tre esercizi, con scadenza alla data  
dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 di-  
cembre 2028:

- dalla Lista n. 1

sindaci effettivi

Mauro MESSI, nato a Milano il giorno 5 aprile 1978, codice fiscale  
MSS MRA 78D05 F205G,

Giorgio ZOPPI, nato a Mondovì (CN) il giorno 7 febbraio 1963, co-  
dice fiscale ZPP GRG 63B07 F351J,

sindaco supplente

Roberto D'AMICO, nato a Torino il giorno 4 aprile 1962, codice fi-  
scale DMC RRT 62D04 L219J,

- dalla Lista n. 2

sindaco effettivo

Raffaella Annamaria PAGANI, nata a Milano il giorno 21 giugno 1971, codice fiscale PGN RFL 71H61 F205E,

sindaci supplenti

Massimo DE BUGLIO, nato a Sondrio il giorno 18 ottobre 1985, codice fiscale DBG MSM 85R18 I829F,

Alessandra DALMONTE, nata a Lugo (RA) il giorno 19 luglio 1967, codice fiscale DLM LSN 67L59 E730T,

tutti di cittadinanza italiana, domiciliati presso la sede della Società a Casale Monferrato (AL), via Luigi Buzzi n. 6, e in possesso dei requisiti di legge e statuto.

Il presidente dà atto che la composizione del collegio sindacale è coerente con le disposizioni di legge e di statuto, anche con riferimento all'equilibrio di genere.

Ricorda che, sempre ai sensi dell'articolo 22 dello statuto sociale, la presidenza del collegio sindacale spetta alla dottoressa Raffaella Annamaria PAGANI, essendo la stessa il sindaco effettivo nominato dalla minoranza.

Per quanto riguarda la retribuzione annua dei sindaci effettivi, comunica che gli azionisti FIMEDI - S.p.A. e PRESA - S.p.A., unitamente alla lista, hanno proposto di fissare la stessa in euro 75.000 per il presidente e in euro 50.000 per ciascuno degli altri due sindaci effettivi, da computarsi a carico di ciascun esercizio sociale, in funzione della permanenza in carica.

Mette quindi in votazione la suddetta proposta in merito alla retri-

buzione dei sindaci effettivi.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta che la proposta in merito alla retribuzione del collegio sindacale è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 153.943.124, pari al 99,944296% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari nessuno

voti astenuti n. 85.800, pari allo 0,055704% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Sul quinto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

5. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile,

il presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori poiché la stessa è stata pubblicata, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositata presso la sede sociale.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente invita

quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul quinto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

- considerata la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione,
- avute presenti le disposizioni contenute negli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile e nell'articolo 132 del D.Lgs. 58/1998,
- tenuto conto delle disposizioni contenute nell'articolo 2359-bis del codice civile,

delibera

- 1) di revocare, con effetto dalla data odierna, per la parte non utilizzata la delibera di acquisto di azioni proprie e di disposizione delle stesse adottata in sede ordinaria dall'assemblea del 13 maggio 2025;
- 2) di autorizzare l'acquisto, in una o più volte, di azioni ordinarie della società fino a un numero massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie di volta in volta detenute in portafoglio dalla società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore al limite massimo stabilito dalla normativa pro tempore applicabile (fissato in un quinto del capitale sociale a norma

dell'articolo 2357, 3° comma, del codice civile e quindi pari a un quinto delle azioni di tempo in tempo in circolazione, attualmente pari a n. 192.626.154 azioni ordinarie);

3) di stabilire che il corrispettivo per l'acquisto, oltre oneri accessori di acquisto, dovrà essere compreso tra un minimo per azione non inferiore al 10% (dieci per cento) ed un massimo per azione non superiore al 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione;

4) di conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, di procedere nei modi di legge, alle condizioni sopra esposte e con le gradualità ritenute opportune, all'acquisto delle azioni sociali nell'interesse della società su mercato regolamentato, secondo le modalità operative stabilite nel Regolamento di Borsa Italiana S.p.A. o in altre sedi di negoziazione consentite, in ogni caso in conformità all'articolo 144-bis, comma 1, lettere b), c) e d-ter) del Regolamento Consob n. 11971/1999, ed eventualmente avvalendosi anche delle modalità previste da eventuali prassi di mercato approvate da Consob, ove applicabili; gli acquisti di azioni proprie potranno essere altresì effettuati anche in conformità all'articolo 144-bis, comma 1-bis, del Regolamento Consob n. 11971/1999 e successive modificazioni, e pertanto alle condizioni indicate dall'articolo 5 del Regolamento UE n. 596/2014;

5) di stabilire in euro 300.000.000 (trecentocentomilioni) il contro-

valore massimo, oltre oneri accessori di acquisto, per l'acquisto, a valere sulla Riserva sovrapprezzo azioni o su altre riserve disponibili;

6) di conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti in carica, affinché possano, in via disgiunta tra loro, disporre – in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte – delle azioni proprie attualmente in portafoglio e di quelle che siano state acquistate in base alla presente deliberazione (i) mediante alienazione con corrispettivo in denaro ed in tal caso ad un corrispettivo minimo non inferiore al 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione; ovvero (ii) per l'eventuale distribuzione a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile nonché per eventuali assegnazioni ai soci, anche sotto forma di dividendo, casi nei quali potranno essere trasferite anche senza corrispettivo; ovvero (iii) quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, di permuta, di conferimento o di conversione di prestiti obbligazionari di futura eventuale emissione, ed in tal caso secondo condizioni economiche e criteri stabiliti dagli organi amministrativi avuto riguardo alle modalità di disposizione e al migliore interesse della società;

7) di stabilire che l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione delle azioni proprie è concessa per la durata di diciotto mesi a de-

correre dalla data odierna;

8) di autorizzare il consiglio di amministrazione, e per esso i legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, ad effettuare, ai sensi dell'articolo 2357-ter, 1° comma, del codice civile, nei limiti sopra indicati, operazioni successive di acquisto ed alienazione;

9) di conferire ai legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, ogni potere occorrente per l'esecuzione della presente deliberazione, procedendo alle debite appostazioni di bilancio ed alle conseguenti scritturazioni contabili.".

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa all'acquisto e disposizione di azioni proprie.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 153.829.904, pari al 99,870791% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 113.220, pari allo 0,073506% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 85.800, pari allo 0,055704% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Sul sesto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

6. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:

6.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998;

6.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998,

il presidente informa che la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (la "Relazione sulla Remunerazione"), redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998, e la relazione illustrativa degli amministratori contenente le proposte di deliberazione sulla Sezione Prima e sulla Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione, sono state pubblicate sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositate presso la sede sociale, proponendo di omettere la lettura di tali relazioni in quanto già messe a disposizione del pubblico nei modi e nei termini di legge.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente fa poi presente che l'assemblea è chiamata a deliberare con voto vincolante sulla Sezione Prima della Relazione sulla Remunerazione,

contenente la politica di remunerazione degli amministratori, dei sindaci e dei dirigenti con responsabilità strategiche della Società, e con voto non vincolante sulla Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione contenente l'illustrazione dei compensi corrisposti nell'esercizio 2025.

Precisa poi che si procederà a due distinte votazioni delle Proposte di deliberazione.

Invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla Sezione Prima della Relazione sulla Remunerazione contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul sesto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

considerata la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori,

delibera

di approvare, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998, la politica di remunerazione dei componenti del consiglio di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche della BUZZI SpA, contenuta nella Sezione Prima della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica."

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa alla Sezione Prima della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sulla Sezione Prima della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 115.519.392, pari al 74,998506% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 38.395.335, pari al 24,927354% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 114.197, pari allo 0,074140% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul sesto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si tra-

scrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

considerata la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori,

delibera, con voto non vincolante,

di esprimere un voto favorevole, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998, sui compensi relativi all'esercizio 2025 spettanti ai componenti del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale ed ai dirigenti con responsabilità strategiche, illustrati nella Sezione Seconda della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori."

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa alla Sezione Seconda della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sulla Sezione Seconda della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti è approvata a maggioranza con voti favorevoli n. 152.839.921, pari al 99,228065% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 1.035.932, pari allo 0,672557% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 153.071, pari allo 0,099378% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "**C**").

Null'altro essendovi all'ordine del giorno della parte ordinaria da deliberare il presidente dichiara esaurita la stessa alle ore undici e dieci minuti circa.

L'assemblea prosegue per la parte straordinaria con verbalizzazione in forma notarile.

Si allegano al presente verbale per farne parte integrante e sostanziale:

. sotto la lettera "**A**" il fascicolo contenente le domande prevenute alla Società prima dell'assemblea ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF, con le relative risposte,

. sotto la lettera "**B**" copia delle slides relative al bilancio e alla Rendicontazione consolidata di sostenibilità,

. sotto la lettera "**C**" l'elenco nominativo dei partecipanti alla parte ordinaria dell'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, con specifica indicazione del numero delle azioni, nel quale sono evidenziati, per ciascuna votazione, coloro che risultano avere

espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti.

Il presidente

Il segretario

Firmato

Firmato

(dottoressa Veronica BUZZI)

(notaio Francesco PENE VIDARI)



**Allegato "A"**

**Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti**  
**del 13 maggio 2026**

**Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea**  
**Ai sensi dell'art. 127-ter del D.Lgs. n. 58/98**

**Buzzi SpA**

Sede: Casale Monferrato (AL) - via Luigi Buzzi n. 6  
Capitale sociale euro 123.636.658,80 interamente versato  
Codice fiscale e Registro delle Imprese di Alessandria-Asti: 00930290044

## DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA

mbmarcobava

Studi & Ricerche

**antifascista**

Marco Bava revisore dei conti

V.Cristalliera 7

10129 Torino IT

[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

Tel +393893399999

[mbmarcobava@gmail.com](mailto:mbmarcobava@gmail.com)

13.05.2026

ASSEMBLEA BUZZI

**Richiesta di :**

**A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it) .**

**In risposta a :** Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

Ai sensi dell'art. 2422 del codice civile, il libro soci è disponibile presso la sede della società a disposizione degli azionisti. Gli azionisti, previa esibizione di apposita certificazione rilasciata da un intermediario autorizzato, hanno facoltà di ottenerne un estratto a proprie spese.

## **B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

**Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto Presentazione di proposte di deliberazione individuali su materie già all'ordine ai sensi dell'art. 135 undecies.1, comma 2 del TUF. In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.**

Proposta di azione di responsabilità ,

- 1)** per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI**

**AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2025 ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.**

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto

dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico** : che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori , tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee , non lo possono più fare ?**

**Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of**

## **Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.**

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari - ESMA. Ma **l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ha ignorato.** Ma **i soprusi non finiscono qui** : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

### **Conclusioni**

**Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.**

**Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha**

**consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art. 9 dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilita' non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.**

**La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.**

**La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:**

- **valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- **consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento**

**della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

**Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.**

**Tutti argomenti fini esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità.**

Le modalità di svolgimento della prossima assemblea degli azionisti della Società sono definite dallo statuto e, con riferimento alla disciplina dell'intervento e della rappresentanza nell'assemblea, dall'art. 9, che è conforme alla vigente normativa legislativa e, in particolare, alle disposizioni dell'art. 135-undecies.1 introdotto dall'articolo 11, comma 2, della Legge 5 marzo 2024 n. 21, riguardanti "interventi a sostegno della competitività dei capitali e delega al Governo per la riforma organica delle disposizioni in materia di mercati dei capitali del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e delle disposizioni sulle società di capitali contenute nel codice civile applicabili anche agli emittenti". Queste disposizioni consentono, ove previsto nello statuto, di applicare il regime seguito dalla Società per lo svolgimento delle assemblee dei soci.

Inoltre, l'art. 4, comma 11 del decreto-legge 31 dicembre 2025, n. 200 (Decreto Milleproroghe), convertito nella Legge 27 febbraio 2026, n. 26, avrebbe comunque consentito di adottare, fino al 30 settembre 2026, il regime seguito dalla Società per lo svolgimento della prossima assemblea dei soci, anche se non previsto dallo Statuto.

La valutazione della presunta incostituzionalità delle norme di legge a cui si è attenuta la Società compete poi esclusivamente alla Corte Costituzionale ed è, pertanto, allo stato, irrilevante ogni altra considerazione.

In questo quadro la richiesta di azione di responsabilità è del tutto inconferente visto che la scelta sulle modalità di tenuta dell'assemblea è stata fatta nel rispetto delle disposizioni normative applicabili e attualmente vigenti. Sotto il profilo di tutti i suoi contenuti la richiesta non è, comunque, ammissibile ed è incompatibile con gli argomenti posti all'ordine del giorno (non essendo riferita ad atti gestionali di cui al bilancio di esercizio). Inoltre, la proposta è irricevibile non essendo pervenuta nei termini previsti la certificazione sulla titolarità delle azioni.

## Certificazione Unicredito n:

### 1) Cosa sono i KEV nel cemento ?

Non ci risulta la presenza nel settore del cemento della sigla indicata nella domanda. In assenza di maggiori specificazioni, riteniamo di non poter rispondere alla domanda

2) NEL Progetto itaca di [WASP 3D Costruire](#), le pareti sono stampate utilizzando un **miscela a base di calce senza alcun calcestruzzo**, selezionato per **iminori emissioni di carbonio** rispetto al cemento tradizionale, pur rispettando il **standard ad alte prestazioni** richiesto per una costruzione sicura e durevole. Il mix a base di calce è stato selezionato anche per la sua elevata traspirabilità, che consente alle pareti di **meglio autoregolamentarsi** la loro temperatura ed evitano la formazione di muffe sulle loro superfici. All'interno del muro si tampona una serie di **colonne rinforzo** verrà inserito per migliorare l'integrità strutturale, garantire il rispetto delle normative antisismiche e sostenere il carico del tetto verde da installare sopra. Per migliorare la regolazione termica e l'efficienza energetica, le pareti sono state progettate con uno spessore significativo compreso tra 60 e 70 cm e i loro tamponamenti saranno confezionati con lolla di riso proveniente da **rifiuti prodotti dalla filiera agroalimentare** e **polvere di lime naturale**. Questo approccio consente la creazione di isolamento interno anziché esterno, risultando in un **casa energetica passiva**. Combinando i materiali da costruzione selezionati con materiali isolanti naturali derivati da sottoprodotti industriali, l'impatto ambientale delle pareti si riduce drasticamente, fino a **raggiungere un bilancio negativo delle emissioni di CO<sub>2</sub>**. Nelle regioni in cui le normative lo consentono, il **stesso modulo architettonico di Itaca può anche essere costruito utilizzando la terra come materiale da costruzione**, contribuendo ulteriormente alla riduzione dell'impatto ambientale complessivo dell'edificio. Di questo progetto si tiene conto nelle strategie di Buzzi?

Le strategie di Buzzi prevedono di ridurre l'impronta carbonica e migliorare la sostenibilità dei nostri prodotti utilizzando le leve ad oggi più efficaci, cioè aumentando l'utilizzo di combustibili alternativi nel processo di produzione clinker, riducendo il fattore clinker/cemento grazie all'impiego di SCM, e migliorando, insieme ai responsabili della progettazione, l'efficienza ed il consumo di risorse nelle opere e manufatti. La tecnologia Wasp e in generale la stampa 3D permette di ottenere degli interessanti effetti

architettonici ed estetici ma dal punto di vista strutturale e anche dei costi non riteniamo sia competitiva rispetto all'impiego della prefabbricazione.

3) Può una parete di cemento pulire l'aria più di un albero? Sembra impossibile, eppure è ciò che promette una delle innovazioni più sorprendenti dell'architettura urbana: il **cemento fotocatalitico**, un materiale capace di **assorbire sostanze inquinanti presenti nell'aria e neutralizzarle**. Nel 2025 questa tecnologia, già testata in diverse città europee, sta vivendo una nuova espansione grazie a progetti in corso a Milano, Parigi e Tokyo, dove viene utilizzata per rivestire facciate di edifici, marciapiedi e persino tunnel autostradali. **Come funziona: il cemento che "respira"** Il segreto sta nell'aggiunta di un composto chiamato **biossido di titanio (TiO<sub>2</sub>)**. Quando esposto alla luce del sole o a raggi UV artificiali, questo minerale attiva una reazione chimica chiamata **fotocatalisi**, che trasforma gli agenti inquinanti – come gli ossidi di azoto (NO<sub>x</sub>), tra i più dannosi per la salute – in composti innocui, solubili in acqua e facilmente lavabili dalla pioggia. In pratica, ogni metro quadrato di cemento trattato può **ridurre significativamente lo smog locale**, contribuendo a migliorare la qualità dell'aria. **Dai marciapiedi ai grattacieli: dove si usa** Già nel 2015, la **chiesa Dives in Misericordia** a Roma (progetto di Richard Meier) fu uno dei primi esempi di utilizzo di questo cemento speciale. Oggi, nel 2025, molte città stanno adottando questa tecnologia su scala più ampia:

- **Milano** sta sperimentando marciapiedi fotocatalitici in aree ad alta densità di traffico come Corso Buenos Aires;
- **Lione** ha rivestito i muri di alcuni sottopassaggi per ridurre l'inquinamento da gas di scarico;
- **Tokyo** ha inserito il materiale nella pavimentazione delle nuove stazioni ferroviarie automatizzate. **Benefici concreti e misurabili** Uno studio condotto nel 2024 dall'**Università di Eindhoven**, in collaborazione con il governo olandese, ha dimostrato che le strade rivestite con cemento fotocatalitico **hanno ridotto del 45% la concentrazione di NO<sub>x</sub> nell'aria locale**. Anche l'**OMS** (Organizzazione Mondiale della Sanità) ha inserito questa tecnologia tra le "soluzioni urbane emergenti" da considerare nella pianificazione delle smart cities del futuro. **Limiti e prospettive** Naturalmente, non si tratta di una panacea. Il cemento fotocatalitico **non sostituisce il bisogno di ridurre le emissioni alla fonte**, ma può diventare un prezioso alleato in aree urbane densamente popolate, dove ogni metro quadro può fare la differenza. Il costo è ancora superiore al cemento tradizionale (circa +30%), ma con l'aumento della

produzione e l'attenzione alle città sostenibili, i prezzi stanno calando. Buzzi che % sul fatturato ne produce ?

Buzzi non produce cementi fotocatalitici. L'invenzione da parte di Italcementi risale a circa 30 anni fa, negli anni successivi anche Buzzi ha sviluppato know-how e brevetti su questo tema, oggi non più rinnovati. Al di là dell'entusiasmo iniziale, questa tecnologia non si è mai affermata commercialmente. Il biossido di titanio è un componente piuttosto costoso ed agisce solo se esposto sulla superficie del manufatto: pertanto, disperderlo nel cemento e quindi distribuirlo all'interno del manufatto in calcestruzzo, non ha alcun senso tecnico-economico. La tecnologia funziona certamente bene in laboratorio ma i risultati sul campo e nel tempo hanno dato spesso risultati inferiori alle attese. Non è comunque una tecnologia di interesse per un produttore di cemento ma piuttosto di vernici e rivestimenti superficiali.

4) In Giappone c'è una casa che sembra arrivare dal futuro, ma che in realtà affonda le sue radici nella terra – letteralmente. È la **prima abitazione stampata in 3D** quasi interamente con suolo locale, senza una goccia di cemento. A Yamaga, nella prefettura di Kumamoto, **Lib Work Ltd.** ha completato il primo modello di questa abitazione rivoluzionaria il 22 luglio 2025. Il lavoro è stato sviluppato insieme a ingegneri robotici e a un'azienda italiana specializzata in stampanti 3D. L'intero processo è stato gestito con il supporto dell'**intelligenza artificiale**, dalla progettazione alla realizzazione, in quello che l'azienda definisce "un territorio mai esplorato prima, senza punti di riferimento nella tradizione edilizia". Perché costruire in terra è più sostenibile e può durare di più. Negli ultimi decenni, il settore delle costruzioni ha innovato poco nei materiali e nei metodi, a differenza di settori come quello automobilistico, che hanno puntato sulla tecnologia. Con questa nuova casa, Lib Work ha scelto di investire su **riciclo, sostenibilità e riduzione delle emissioni di CO2**, combinando la stampa 3D con **materiali naturali rinforzati** per garantire resistenza e qualità estetica. Il modello appena presentato, il **Lib Earth House Model B**, è realizzato senza cemento, materiale ad alto impatto ambientale e responsabile di grandi quantità di rifiuti industriali. Le pareti sono composte solo da elementi naturali, con la terra come ingrediente principale. Rispetto al precedente **Model A**, che conteneva una piccola parte di cemento, la resistenza è aumentata di circa **cinque volte**, mentre le emissioni legate alla produzione sono state fortemente ridotte. Le innovazioni introdotte sono **in attesa di brevetto**, ma l'azienda ha già aperto i **pre-ordini** per chi fosse interessato. Case intelligenti, autonome e con pareti "che si prendono cura di sé"

Oltre alla scelta dei materiali, la casa integra tecnologie che ne aumentano la funzionalità. Le pareti sono dotate di **sensori** che rilevano in tempo reale temperatura e umidità, prevenendo la formazione di condensa e mantenendo un comfort ottimale nel tempo. Attraverso **smartphone** o monitor dedicato, si possono controllare a distanza climatizzazione, illuminazione e impianti del bagno. L'abitazione è inoltre **energeticamente indipendente**, grazie a un impianto solare collegato a una batteria **Tesla Powerwall** per immagazzinare l'energia prodotta. Il progetto include anche un **cortile interno** studiato per sfruttare al meglio la luce naturale e favorire la ventilazione, riducendo così il consumo di energia per illuminazione e raffrescamento. Architettura riciclabile e design ispirato al kintsugi Secondo i partner del progetto, tra cui **Ove Arup and Partners**, l'uso di **terra locale** e di componenti **facilmente smontabili e riciclabili** permette di ridurre al minimo i rifiuti generati alla fine del ciclo di vita dell'edificio. Il produttore della stampante 3D, **Wasp**, ha definito la casa come un perfetto equilibrio tra **minimalismo** e **ispirazione organica**, con un'estetica che richiama il **kintsugi**, la filosofia giapponese che valorizza la bellezza delle imperfezioni e dei materiali naturali. Infine, il partner tecnologico **Maket Technologies** sottolinea che l'obiettivo non è produrre più case identiche più velocemente, ma progettare abitazioni **personalizzate, ottimizzate e accessibili a tutti**. Lib Work punta a realizzare **10.000 unità entro il 2040**, anche se al momento non sono stati comunicati i costi. Di questo progetto si tiene conto nelle strategie di Buzzi ?

Innanzitutto, il cemento, ma sarebbe meglio dire il calcestruzzo che è la sua applicazione, non è un "materiale ad alto impatto ambientale", se lo si confronta con altri materiali da costruzione, né è "responsabile di grandi quantità di rifiuti industriali"... al contrario, non solo non ne produce, ma è uno dei pochi processi che utilizza in sicurezza un gran numero di rifiuti industriali, valorizzandone sia il contenuto di materia che di energia.

Il calcestruzzo è un materiale da costruzione ad alta resistenza, economico, durevole, versatile per realizzare strutture complesse, resistente al fuoco, isolante termico e acustico, salubre e sicuro, oltre a poter essere completamente riciclato.

Le funzionalità delle abitazioni Lib Work Ltd possono certo essere realizzate anche in calcestruzzo. Come già detto, non riteniamo che la stampa 3D sia il sistema migliore per farlo: la costruzione in stampa 3D avviene per strati sovrapposti e genera una struttura anisotropa, inoltre con il rischio, se non meglio la certezza, di creare giunti freddi tra gli strati. Per ottenere la reologia necessaria alla estrusione, le malte sono

molto ricche di fini, additivi, ecc. ed il ritiro plastico molto più elevato rispetto a calcestruzzi "tradizionali", portando così a fenomeni di fessurazione importanti. Nel complesso il sistema di costruzione 3D è più lento e costoso di una prefabbricazione moderna, quindi sostanzialmente adatto a progetti di nicchia ma non di massa.

- 5) I ricercatori della USC hanno sviluppato un'AI chiamata **Allegro-FM** che può simulare miliardi di atomi e ha scoperto come *trasformare il calcestruzzo da fonte di emissioni a catturatore di CO2*, rendendo il materiale carbon-neutrale. La tecnologia permette di **incorporare CO2 nel calcestruzzo**, creando uno "strato carbonato" che non solo elimina le emissioni ma rende anche il materiale più resistente, come dimostrato dal calcestruzzo romano durato oltre 2000 anni. Il modello AI è **mille volte più efficiente dei metodi tradizionali** e può testare virtualmente diverse chimiche del calcestruzzo, accelerando lo sviluppo di materiali innovativi per un'industria che attualmente produce l'8% delle emissioni globali di CO2. Di questo progetto si tiene conto nelle strategie di Buzzi ?

Gli sviluppi AI sono certamente interessanti e seguiamo con attenzione ogni potenziale applicazione innovativa nel nostro settore. Si vedono però spesso annunci di stampa "roboanti" ma senza un back-ground scientifico.

Si potranno sviluppare altre chimiche nel cemento, ma da tenere sempre presente la disponibilità e distribuzione degli elementi sulla crosta terrestre oltre ad una serie di fattori che hanno reso il sistema cemento-calcestruzzo così diffuso e competitivo negli anni.

- 6) *C'E DA RINNOVARE IL CDA: Ci sono potenziali conflitti d'interesse ?*

No

- 7) *Quanto viene pagato il rappresentante designato ?*

Il costo del Rappresentante Designato esclusivo per l'assemblea è pari a 10.000 euro.

- 8) *Avete un piano industriale in caso di 3^ GUERRA MONDIALE ?*

La Società non ha predisposto un piano industriale per l'ipotesi di Terza Guerra Mondiale. La società monitora lo scenario geopolitico e i rischi collegati.

- 9) *Avete in programma di istituire una fondazione ? con quali fini ?*

La Società ha istituito dal 2003 la Fondazione Buzzi Unicem Onlus con lo scopo di promuovere e sostenere interventi rivolti al miglioramento della diagnosi e della cura del Mesotelioma Maligno. Non sono allo stato in programma istituzioni di altre fondazioni.

- 10) *Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando ?*

La società non ha sostenuto spese per attività di lobbying.

11) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

La società di revisione non fornisce consulenza fiscale alla società.

12) *Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha ?*

No

13) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

No

14) *Quanto avete investito in **cybersecurity** ? **CON CHI** ? **CHI SONO I VS FORNITORI** ?*

La spesa complessiva nel 2025 per la cyber security è stata pari a circa il 5% della complessiva spesa IT: i fornitori sono operatori di primaria importanza sul mercato.

15) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno.

16) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

Buzzi non è al momento interessata a certificarsi ISO 37001 ma il tema dell'anticorruzione risulta importante per l'azienda, come specificato nel nostro Codice di Condotta. Oltre alle procedure già in essere (es. Whistleblowing Guidelines, Guidelines for Customer Loyalty Measures and Gifts Management), dal 2025 il gruppo ha adottato il Codice Anticorruzione, approvato dal Consiglio di Amministrazione e accessibile sul sito internet aziendale alla pagina <https://www.buzzi.com/codice-anticorruzione>.

Per maggiori dettagli si rimanda alla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità, al capitolo "Condotta delle imprese" della sezione "Governance".

17) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno.

18) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

Le sanzioni e i relativi procedimenti legali di opposizione sono descritti nella nota 48 al bilancio consolidato a cui si può fare riferimento per ogni maggior dettaglio.

19) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 61.

20) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?*

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno.

21) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Attualmente non sono in programma iniziative di questo tipo a favore degli azionisti.

22) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Il tasso medio sul capitale investito (ROCE – Return On Capital Employed) è illustrato tra i principali indici di bilancio della relazione sulla gestione, il tasso medio sul debito è indicato nella nota 36 del bilancio consolidato.

Per il tasso di attualizzazione (WACC), si rinvia alla nota 19 del bilancio consolidato.

23) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Nonostante non vi sia l'intenzione di certificarsi come benefit corporation, Buzzi riconosce l'importanza di costruire e mantenere rapporti di fiducia con i propri stakeholder e per questo motivo ha definito in specifiche procedure o linee guida, valide in tutte le aziende del gruppo, regole di comportamento e obiettivi su una serie di temi materiali come la Politica Salute e Sicurezza, la Politica Cambiamenti Climatici, il Codice di Condotta, che sono trattati da molte benefit corporation. Per comprendere l'approccio della società a questi temi, si rimanda alla lettura della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità dove, insieme alle politiche, sono presentate le nostre performance ambientali, sociali e di governance.

Per quanto riguarda la certificazione ISO 37001, si veda la risposta alla domanda n. 16.

24) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Non è al momento in programma l'adozione di tale modalità di tenuta dell'assemblea.

25) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

I programmi di formazione professionale del personale progettati e realizzati dalla società non rientrano tra quelli che possono accedere ai finanziamenti dell'Unione Europea, in quanto già assistiti dalle agevolazioni previste dai sistemi Fondimpresa e Fondirigenti.

26) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

In merito ad acquisizioni o cessioni, la società, come in passato, continuerà a valutare eventuali opportunità in base agli obiettivi di posizionamento strategico e alla compatibilità economico/finanziaria.

27) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Il Gruppo non ha conti correnti in paesi terzi ad alto rischio così come individuati da ultimo dal Regolamento delegato (UE) 2026/83 della Commissione del 4 dicembre 2025, salvo l'esistenza di un conto corrente di una società controllata in Algeria, società in liquidazione.

*28) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?*

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno. Comunque, attualmente non sono in programma operazioni di questo tipo.

*29) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

L'assemblea del 9 maggio 2024 ha approvato la modifica dell'art. 5 dello statuto sociale al fine di disciplinare l'istituto della "maggiorazione del voto" di cui all'art. 127-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 (il "TUF"), con applicazione di un voto doppio per ciascuna azione che maturerà i relativi requisiti. Per maggiori informazioni è possibile consultare la sezione del sito internet alla sezione *Investitori / Corporate Governance / Voto maggiorato*.

*30) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

No

*31) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

Il Gruppo Buzzi aderisce a Confindustria attraverso le proprie articolazioni territoriali, e per il tramite della propria Associazione di Categoria AITEC, a sua volta facente parte della federazione Federbeton.

L'ammontare annuo complessivo dei contributi diretti a Confindustria, nelle sue strutture territoriali, nel 2025, è stato di circa 198.190,33 euro.

Al momento non c'è intenzione di disdire l'adesione a tali associazioni.

*32) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

Le variazioni dei debiti verso banche e gli altri finanziamenti sono descritte alla nota 36 del bilancio consolidato.

*33) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Nel 2025 sono stati incassati 2,4 milioni circa di incentivi pubblici da parte di società estere.

Per quanto concerne l'Italia si rimanda alle specifiche note 45 per il bilancio civilistico e 51 per il bilancio consolidato.

*34) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

L'Organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società.

35) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

La società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di CL.

Nel 2025 la società ha effettuato alcune sponsorizzazioni minori, per circa 24 migliaia di euro a favore di società sportive e manifestazioni culturali.

36) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

La società non ha effettuato versamenti o vanta crediti di tale genere.

37) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

No. Tutti i rifiuti sono gestiti e tracciati secondo le normative vigenti.

38) *QUAL'E' STATO L' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Nessuno

39) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Il servizio titoli, che comprende una serie di attività, tra cui la gestione del libro soci, la partecipazione alle assemblee, gli adempimenti relativi al voto maggiorato è stato affidato ad un incaricato esterno, Computershare S.p.A. Nel 2025 il costo complessivo è stato di circa 34.000 euro (incluso il costo del rappresentante designato come indicato alla risposta alla domanda 7).

40) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Non sono previste riduzioni di personale o ristrutturazioni.

L'industria di produzione del cemento non si presta a forme di delocalizzazione.

41) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

Non esiste alcun impegno in tal senso per la Buzzi SpA.

42) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

NO. Non risultano procedimenti penali riguardanti le ipotesi di reato menzionate.

43) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori. Si rinvia per una completa informativa alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, messa a disposizione sul sito web della società.

44) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari della società è stata effettuata prevalentemente dall'ufficio immobiliare interno; qualora ritenuto opportuno

la valutazione è stata affidata a periti esterni per singole situazioni specifiche senza incarichi continuativi.

*45) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,*

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al colposo inadempimento degli obblighi inerenti alle proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009.

*46) componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

I premi assicurativi relativi alla società, pari a circa 11.000 euro, non costituiscono fringe benefit.

Le compagnie assicuratrici sono AIG Europe S.A. e QBE Europe SA/NV.

Il broker della società è AON.

La scadenza della polizza è annuale.

*47) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

No

*48) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Il broker utilizzato dalla società è AON. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono Chubb European Group SE, Generali Italia SpA, HDI Global SE, AIG Europe SA.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 10 al bilancio consolidato e nella nota 9 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri.

*49) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario*

*ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

Circa il 56,6% del totale di 1.572.754 migliaia di euro è detenuto dalle società operative estere (77,9% nel 2024). A fine esercizio, il tasso di interesse medio sulle disponibilità liquide investite a breve termine è circa 4,97% (5,51% nel 2024), con i tassi medi degli investimenti e depositi in euro al 1,92%, in dollari americani al 3,56%, in real brasiliani al 13,10% e in altre valute al 11,87 %. Tali depositi hanno una scadenza media inferiore a 60 giorni. Il cash flow, il capitale d'esercizio e le disponibilità liquide delle controllate sono amministrati localmente ma con il coordinamento di una funzione centrale, al fine di assicurare una gestione efficiente ed efficace delle risorse generate e/o delle necessità finanziarie.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2025 è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute. Non esistono vincoli materiali operativi o giuridici sulla liquidità.

*50) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Nel gruppo sono in corso di realizzazione e/o realizzate numerose iniziative di investimento in produzione di energia da fonti rinnovabili, in particolare fotovoltaico, con l'obiettivo di coprire una quota significativa del nostro fabbisogno energetico. Le risorse sono e saranno reperite attingendo a risorse interne e finanziamenti in essere, con ritorni in linea con quelli tipici per gli investimenti in energie rinnovabili.

*51) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

No

*52) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni.

*53) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

La società non prevede di ricorrere alla certificazione SA8000. Nonostante ciò, alcuni dei temi trattati dallo standard, sono presi in considerazione nell'analisi di rilevanza come salute e sicurezza, relazioni industriali e condizioni di lavoro, pari opportunità di

genere, anticorruzione, coinvolgimento dei fornitori, sviluppo e formazione delle persone. A questo proposito, la società ha emesso una serie di documenti e procedure validi a livello di gruppo, quali il Codice di Condotta, la Politica Salute e Sicurezza, le procedure Work-Related Injuries Reporting, Safety Alert Communications, Hazardous Energy Control Lockout Tagout Tryout (LOTOTO) e il Codice Anticorruzione.

In particolare, il Codice di Condotta definisce i principi generali di comportamento, inclusi il rispetto dei diritti umani e la centralità della persona, che Buzzi ha scelto di adottare come impegno nei confronti dei propri stakeholder. Oltre al personale interno, sono destinatari dei principi contenuti nel Codice anche i principali fornitori e tutti coloro che agiscono in nome e/o per conto di Buzzi. Il testo completo del Codice è disponibile sul sito internet aziendale alla pagina <https://www.buzzi.com/code-of-conduct>.

54) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

No

55) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Il dato della posizione finanziaria netta ad una data successiva al 31 dicembre 2025 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2026, previsto per il prossimo 13 maggio 2026.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2025 è indicato alla nota 36 del bilancio consolidato.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2025 è indicato alla nota 29 del bilancio consolidato.

56) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

57) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si rinvia alla nota 48 del bilancio consolidato.

58) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Successivamente al 31 dicembre 2025 le partecipazioni di Buzzi SpA sono rimaste invariate.

59) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Le partecipazioni in società quotate sono due e sono strategiche, una di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV, e l'altra di controllo in Gulf Cement Company PSC.

A fine 2025 la controllata Gulf Cement Company PSC detiene un investimento residuale in azioni di società quotate non strategiche, classificate tra le attività finanziarie IFRS 9 (8 migliaia di euro).

60) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

Il dato del fatturato ad una data successiva al 31 dicembre 2025 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2026, previsto per il prossimo 13 maggio 2026.

61) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

In data 26 febbraio 2026 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'avvio di un programma di acquisto di azioni proprie, in esecuzione dell'autorizzazione dell'Assemblea degli Azionisti tenutasi il 13 maggio 2025. Il programma di acquisto della durata di sei mesi è attualmente in corso e alla data del 30 aprile 2026, sono state acquistate n. 2.535.777 azioni ordinarie pari all'1,316% del capitale sociale, per un importo complessivo di circa 112,3 milioni di euro.

Considerate le azioni già detenute in portafoglio la società alla data del 30 aprile 2026 detiene n. 14.137.053 azioni proprie ordinarie, pari al 7,339% del capitale sociale.

62) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Tali informazioni sono riportate nei comunicati stampa diramati settimanalmente dalla società e pubblicati dalla stessa nel proprio sito internet alla sezione *Media / Comunicati Stampa*.

Gli acquisti sono stati effettuati in conformità alla normativa regolamentare vigente e quindi ad un prezzo non superiore al più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul mercato.

63) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Tali informazioni non sono disponibili prima dell'assemblea. Le stesse saranno disponibili in allegato al verbale dell'assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa vigente.

64) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Nei dati segnalati per la trascrizione a libro soci non vi è distinzione che permetta una sicura suddivisione dei soci per categorie.

65) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Come indicato nell'avviso di convocazione, l'assemblea si svolgerà esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato. I giornalisti non potranno essere presenti in Assemblea o seguire lo svolgimento della stessa da remoto.

66) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Gli investimenti pubblicitari, salvo limitate pubblicazioni sulle testate locali, riguardano prevalentemente la stampa specializzata di settore. L'importo complessivo si aggira intorno ai 15-17.000 euro annui. Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

67) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Alla data dell'ultimo pagamento del dividendo, gli azionisti iscritti a libro soci erano n. 14.450, di cui il 34,9% residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

- da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 12.169 azionisti

- da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 1.569 azionisti
- da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 550 azionisti
- oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 162 azionisti.

68) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato.

69) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Non ce ne sono.

70) vorrei conoscere *se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

No

71) *SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

Eventuali retrocessioni di fine anno possono essere solo imputabili ad alcuni contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato o di particolari caratteristiche qualitative o prestazionali, il riconoscimento a favore della società di un bonus. L'incidenza delle retrocessioni è trascurabile.

72) vorrei conoscere *se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

No

73) vorrei conoscere *se SI E' INCASSATO IN NERO ?*

No

74) vorrei conoscere *se Si e' fatto insider trading ?*

No

75) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Non risultano interessenze in società fornitrici da parte di amministratori o dirigenti della società con responsabilità strategiche.

76) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

Non c'è stato alcun guadagno personale degli amministratori in operazioni straordinarie.

77) *vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Nel 2025 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 2,1 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo.

78) *vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non ce ne sono.

79) *vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 42 al bilancio civilistico e nella nota 48 al bilancio consolidato.

80) *vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

NO. Non ci sono processi penali pendenti che riguardano la società.

81) *vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)*

Alla data di chiusura del bilancio 2025 non risultano Prestiti Obbligazionari.

82) *vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

83) *vorrei conoscere*

*i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:*

84) *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*

Si rinvia alle note 5 del bilancio consolidato e 19 del bilancio civilistico.

85) *RISANAMENTO AMBIENTALE*

Nel 2025 nel gruppo sono stati spesi circa 2,1 milioni di euro di recupero ambientale nelle cave.

86) *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Nel 2025 gli investimenti per Ecologia, Ambiente e Sicurezza effettuati dal gruppo Buzzi sono stati pari a circa 47,6 milioni di euro, con un'incidenza di circa l'11% sugli investimenti totali effettuati.

87) vorrei conoscere

- *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*
- *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*
- vorrei conoscere *RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*
- vorrei conoscere *NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*
- *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati e assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi e alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico e sostenibilità), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati delle società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinati al personale con incarichi direttivi, così come indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

Il costo complessivo strutturale del lavoro per Buzzi Italia (settore corporate, cemento e calcestruzzo) è aumentato nel 2025 dell'1,48%.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a 3,54.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2025 ripartito per categoria è il seguente: 48 Dirigenti, 170 Quadri, 765 Impiegati, 515 Operai. Tra i Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi, solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2025 i dirigenti in Italia erano 48.

A pagina 129 della rendicontazione finanziaria annuale (sezione rendicontazione consolidata di sostenibilità) vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

La società non ha effettuato alcun licenziamento collettivo per riduzione del personale nel 2025.

Si rinvia per una completa informativa sulla remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, messa a disposizione sul sito web della società.

88) vorrei conoscere *se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

Nel 2025 la Buzzi SpA non ha acquistato opere d'arte.

89) vorrei conoscere *in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Il gruppo ha registrato principalmente un incremento dei costi relativi alle materie prime, in larga parte in relazione alla variazione dell'area di consolidamento; si rinvia per ogni dettaglio alla nota 9 del bilancio consolidato.

90) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

Non ce ne sono.

91) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

In Italia il consumo industriale di gas è poco significativo: il gas incide per circa l'1 % in termini di MCal consumate nel 2025 e si acquista a prezzi di mercato da operatori nazionali. Il gas è utilizzato prevalentemente per le operazioni di accensione delle linee di cottura.

92) vorrei conoscere se sono consulenti ed *a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?*

Non vi sono state consulenze verso tali società.

93) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Nel 2025 la quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 19% del totale del gruppo.

94) *VORREI CONOSCERE I COSTI* per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi per l'assemblea ammontano a circa 48.000 euro e si riferiscono principalmente ai corrispettivi per gli intermediari per l'emissione delle comunicazioni per gli azionisti che intendono partecipare all'assemblea, alla pubblicazione dell'estratto dell'avviso di convocazione sul quotidiano ed ai costi per il Rappresentante Designato e per la verbalizzazione dell'assemblea.

95) *VORREI CONOSCERE I COSTI* per VALORI BOLLATI

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale.

96) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo molto limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.

Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente.

97) *QUALI* auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

La Presidente ha attualmente in assegnazione una Audi A3 sportback 35 1,5 TFSI 150CV S TRONIC BUSINESS (imponibile fringe benefit esercizio 2025, dal momento della assegnazione, €1.547,00) L'Amministratore Delegato ha in assegnazione una

autovettura BMW X-DRIVE 23i 2.0 218CV MSPORT DCT HYBRID (con un imponibile quale fringe benefit pari ad euro 3,388,00 per il 2025).

98) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

99) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali.

100) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Al 31 dicembre 2025 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 0,6 milioni di euro.

101) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Non ce ne sono stati.

102) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Nel 2025 Buzzi SpA non ha effettuato operazioni di anticipazioni su cessioni di credito pro solvendo.

103) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

- i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Come indicato nell'avviso di convocazione, l'assemblea si svolgerà esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato. Relativamente al costo si rimanda alla risposta alla domanda n. 7.

104) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

La società non detiene investimenti in titoli pubblici.

105) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2025 ammontano a circa 1,9 milioni di euro di cui circa 0,6 milioni verso Inps (classificati tra gli Altri debiti correnti).

I debiti tributari al 31 dicembre 2025 ammontano a circa 0,7 milioni di euro (classificati tra gli Altri debiti correnti).

106) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile ai fini della sola imposta IRES, dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

All'eventuale reddito imponibile è applicata l'aliquota propria dell'IRES, pari al 24%.

Il reddito imponibile di Buzzi Spa trasferito al consolidato per l'anno 2025 è stato positivo e l'imposta stimata IRES è circa 15,7 milioni di euro.

Buzzi SpA ha potuto beneficiare delle perdite pregresse attribuite al consolidato fiscale nazionale. Il debito complessivo del consolidato fiscale è stato totalmente compensato col credito d'imposta.

107) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

108) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

109) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

Gli uffici amministrativi sono strutturati nelle seguenti aree:

Amministrazione, a sua volta articolata nei seguenti servizi:

- servizio bilancio civilistico e amministrazione, a cui fanno capo principalmente le funzioni di contabilità generale e bilanci, contabilità cespiti, contabilità analitica e valorizzazione delle rimanenze di magazzino, contabilità fornitori, contabilità clienti, ufficio Iva. Rientrano in tale ambito anche le attività di coordinamento e supporto delle società di revisione, dei collegi sindacali e degli altri organi di controllo interni ed esterni.
- ufficio bilancio consolidato

Affari Legali, che ha, tra le altre responsabilità, quella di assicurare i rapporti con le autorità di controllo dei mercati degli strumenti finanziari

Internal Audit

Controllo di Gestione

Finanza e Tesoreria

Investor Relations

Risorse Umane

Nelle aree sopra indicate il personale complessivamente occupato è di circa 93 unità al 31/12/2025.

Ogni area/servizio sopra citato ha un responsabile.

Ogni area sopra citata risponde all'Amministratore Delegato, ad eccezione dell'Internal Audit che risponde direttamente al Consiglio di Amministrazione.

Le registrazioni contabili sono effettuate puntualmente nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali con verifiche trimestrali da parte della società di revisione.

I pagamenti dei fornitori avvengono in modo tempestivo in applicazione della normativa in materia e delle tempistiche tipiche del business.

Gli incassi delle fatture attive sono adeguatamente monitorati.

La società di revisione riceve il supporto necessario per i controlli di legge.

- 110) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

I pagamenti erronei sono un evento remoto e non significativo: in tal caso i sistemi di controllo informatici o manuali permettono comunque di individuare l'evento in un tempo ristretto.

111) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti? I crediti scaduti vengono continuamente monitorati e il recupero dei crediti scaduti viene gestito inizialmente da un apposito ufficio interno della società. In caso di mancato incasso, in ultima istanza, si procede con le azioni legali di recupero.

112) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

Il Collegio Sindacale ha rispettato il disposto dell'art. 149, comma 2, del TUF.

113) La società dispone, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, di strumenti o analisi periodiche relativi alla **composizione della base azionaria**, anche in forma aggregata (ad esempio per scaglioni di partecipazione o per tipologia di investitore) ?

Le domande dalla numero 113 alla numero 121 non sono pertinenti alle materie all'ordine del giorno. In ogni caso, la società dispone di alcune informazioni sulla struttura della propria base azionaria a seguito delle registrazioni di legge a libro soci, effettuate in particolare in occasione delle assemblee degli azionisti, del pagamento dei dividendi o di altri eventi societari specifici nonché in base alle comunicazioni inviate alla Società ai sensi dell'art. 120 del TUF. Informazioni aggregate sulla composizione azionaria per fasce di possesso e per area geografica sono riportate nella relazione finanziaria annuale mentre nella relazione annuale sul governo societario sono riportate le indicazioni sugli azionisti rilevanti.

114) Tali informazioni siano messe a disposizione del **Consiglio di Amministrazione** o dei suoi comitati nell'ambito delle attività di monitoraggio della struttura dell'azionariato e delle relazioni con gli investitori ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

115) Quali siano le **fonti tecniche** attraverso cui tali informazioni sono rese disponibili alla Società (ad esempio infrastrutture di gestione accentrata degli strumenti finanziari, intermediari partecipanti al sistema, soggetti incaricati della gestione delle corporate action o altri operatori di mercato) ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

116) Nell'ambito delle registrazioni operative connesse alla gestione degli strumenti finanziari della Società, sia **tecnicamente possibile ricostruire la composizione dell'azionariato a una determinata data storica**, almeno a livello di intermediari partecipanti al sistema accentrato ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

117) Tale ricostruzione tecnica puo' risultare utile o necessaria in contesti previsti dalla normativa o dalla prassi di mercato, quali ad esempio: operazioni di **corporate action** ; individuazione dei soggetti legittimati alla partecipazione assembleare in base alla **record date** ; esercizio del **diritto di recesso** ; verifiche connesse a **OPA** o ad altre operazioni sul capitale ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

118) La disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria rientra nell'ambito dei **presidi di governance e di controllo interno** della Società, anche ai fini della corretta gestione delle relazioni con gli azionisti e della trasparenza informativa verso il mercato ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

119) La Società ritiene che la disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria possa contribuire a rafforzare la **trasparenza dell'informativa agli azionisti**, anche mediante la comunicazione di dati aggregati sulla struttura dell'azionariato ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

120) La Società, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, dispone di informazioni aggregate o analisi relative ai **prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso degli investitori nel capitale**, utilizzate nell'ambito delle attività di investor relations o di analisi della struttura dell'azionariato ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113. La Società comunque non dispone, né direttamente né tramite terzi, di informazioni relative ai prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso dei singoli investitori nel capitale, trattandosi di informazioni riservate tra l'azionista e il proprio intermediario finanziario. La Società, nell'ambito delle attività di investor relations, monitora l'andamento del prezzo delle azioni su Euronext Milan.

121) Nei casi previsti dalla normativa o nell'ambito di procedimenti giudiziari o regolamentari, sia **tecnicamente possibile ricostruire le operazioni di acquisto relative a specifiche posizioni titoli** attraverso le registrazioni degli intermediari partecipanti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari nei limiti consentiti dalla normativa applicabili ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113. Si precisa comunque che la Società non dispone di informazioni relative alle singole operazioni di acquisto effettuate dagli azionisti, salvo i casi in cui queste sono rese pubbliche. Eventuali ricostruzioni delle

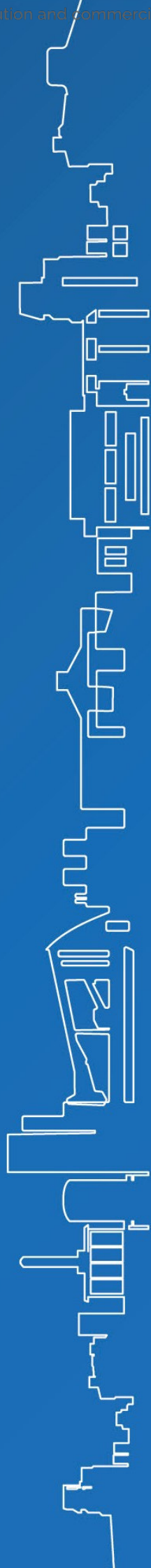
operazioni sui titoli possono essere effettuate esclusivamente tramite gli intermediari aderenti al sistema di gestione accentrata, nei limiti e nei casi previsti dalla normativa applicabile e dalle richieste delle Autorità competenti.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

**Marco BAVA**

# Assemblea degli azionisti Buzzi SpA

Casale Monferrato, 13 Maggio 2026



Allegato "B"





# EXECUTIVE SUMMARY

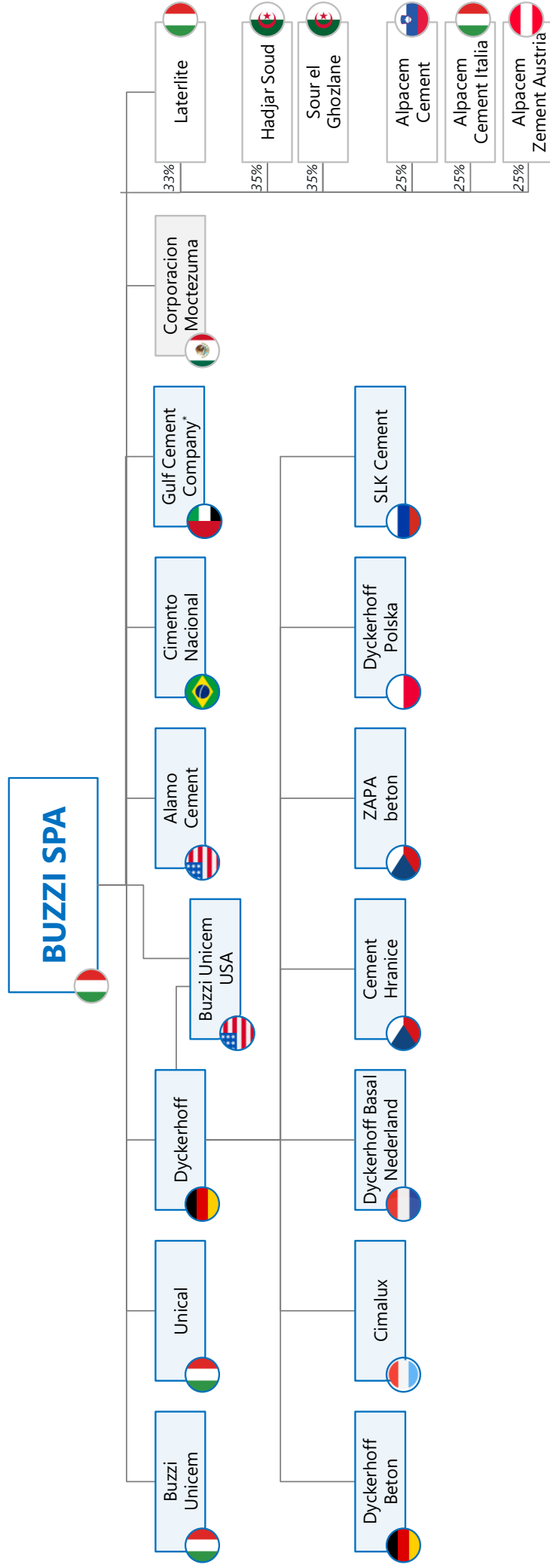
STRUTTURA E PRINCIPALI RISULTATI  
RIASSUNTO DEL 2025  
ANDAMENTO PER AREA GEOGRAFICA  
SOSTENIBILITA'



# STRUTTURA E PRINCIPALI RISULTATI

# STRUTTURA DEL GRUPPO

## MAGGIO 2026



Perimetro di consolidamento



Joint Ventures

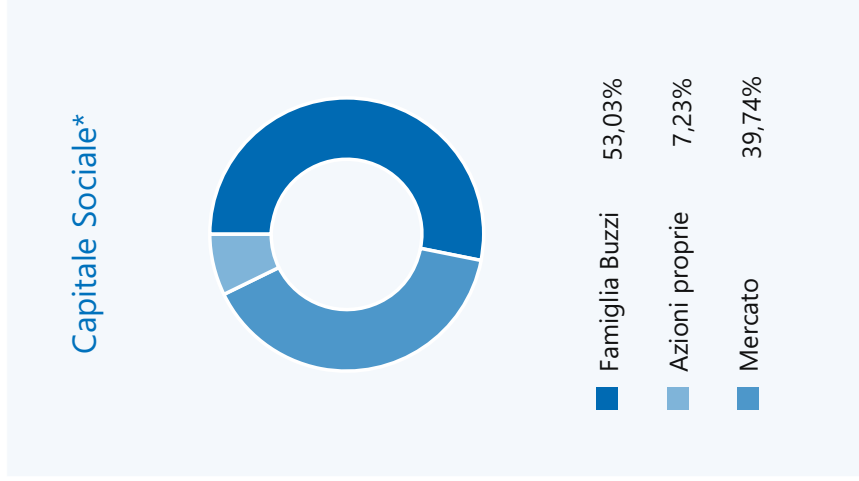


Collegate

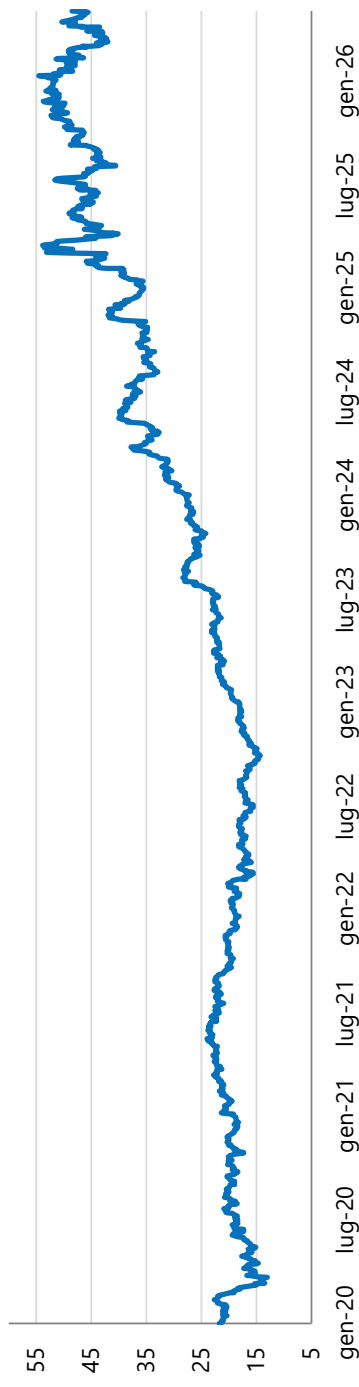
\*Tramite la holding TC Mena



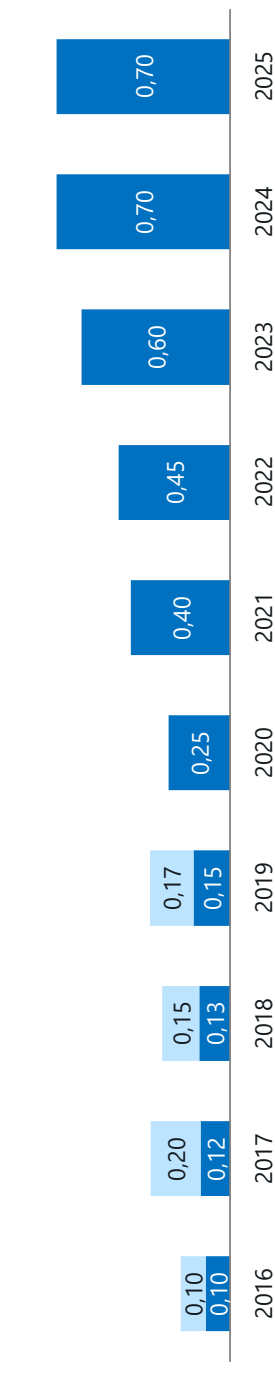
# AZIONI E AZIONISTI



Andamento del titolo\*\*  
Performance da inizio anno: -7%



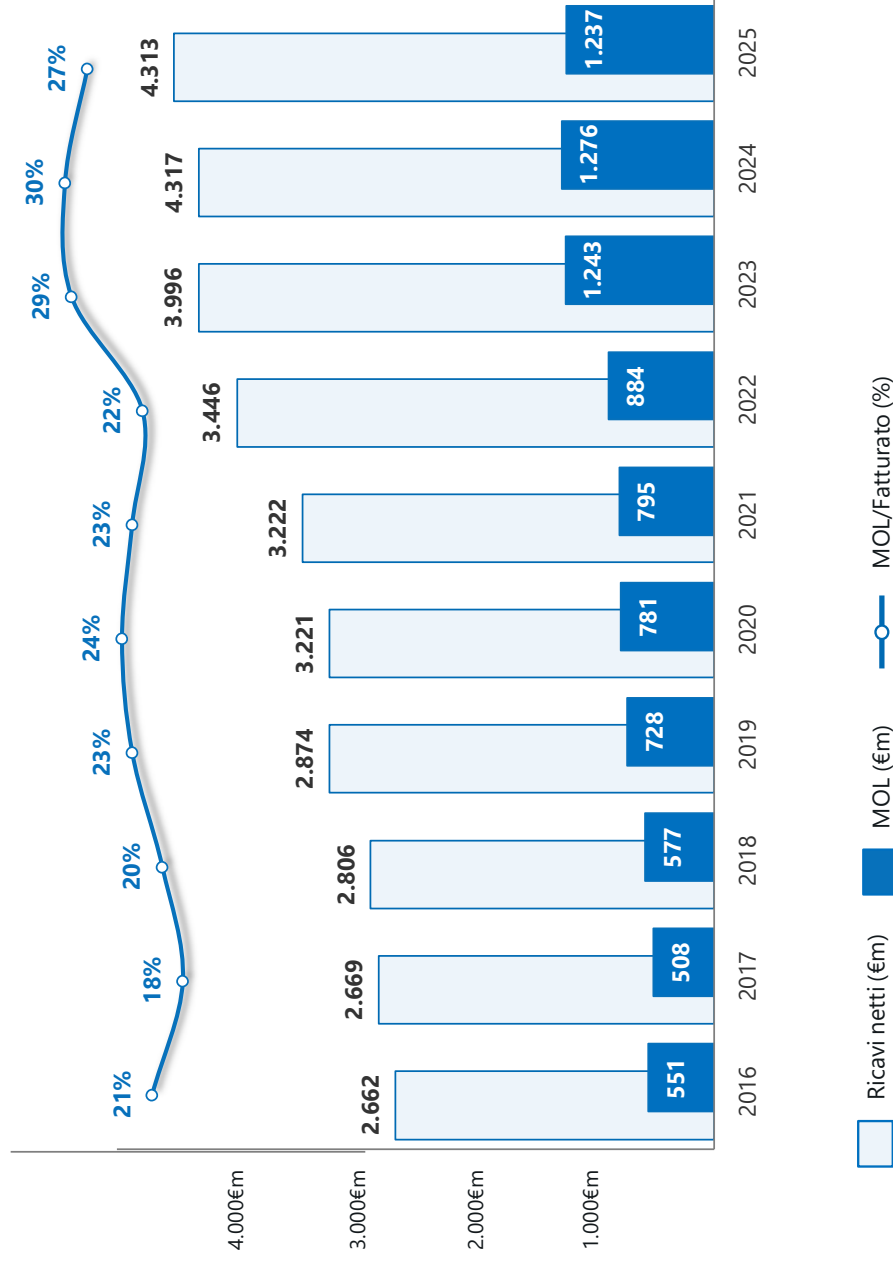
Distribuzione dividendi



\*al 31 marzo 2026  
\*\*al 16 maggio 2026



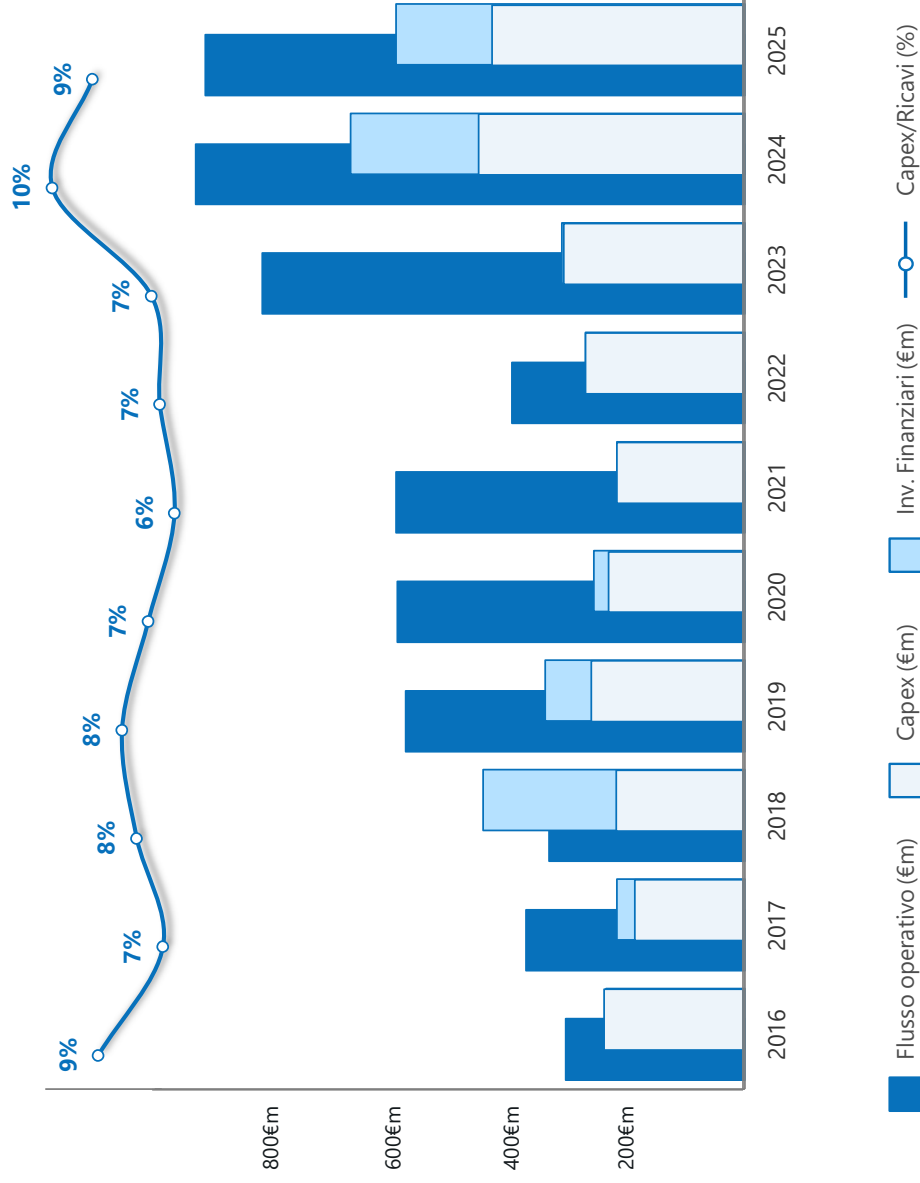
# RISULTATI ECONOMICI



Ricavi netti  
**+6,0%**  
 CAGR 2016-2025

MOL  
**+9,4%**  
 CAGR 2016-2025

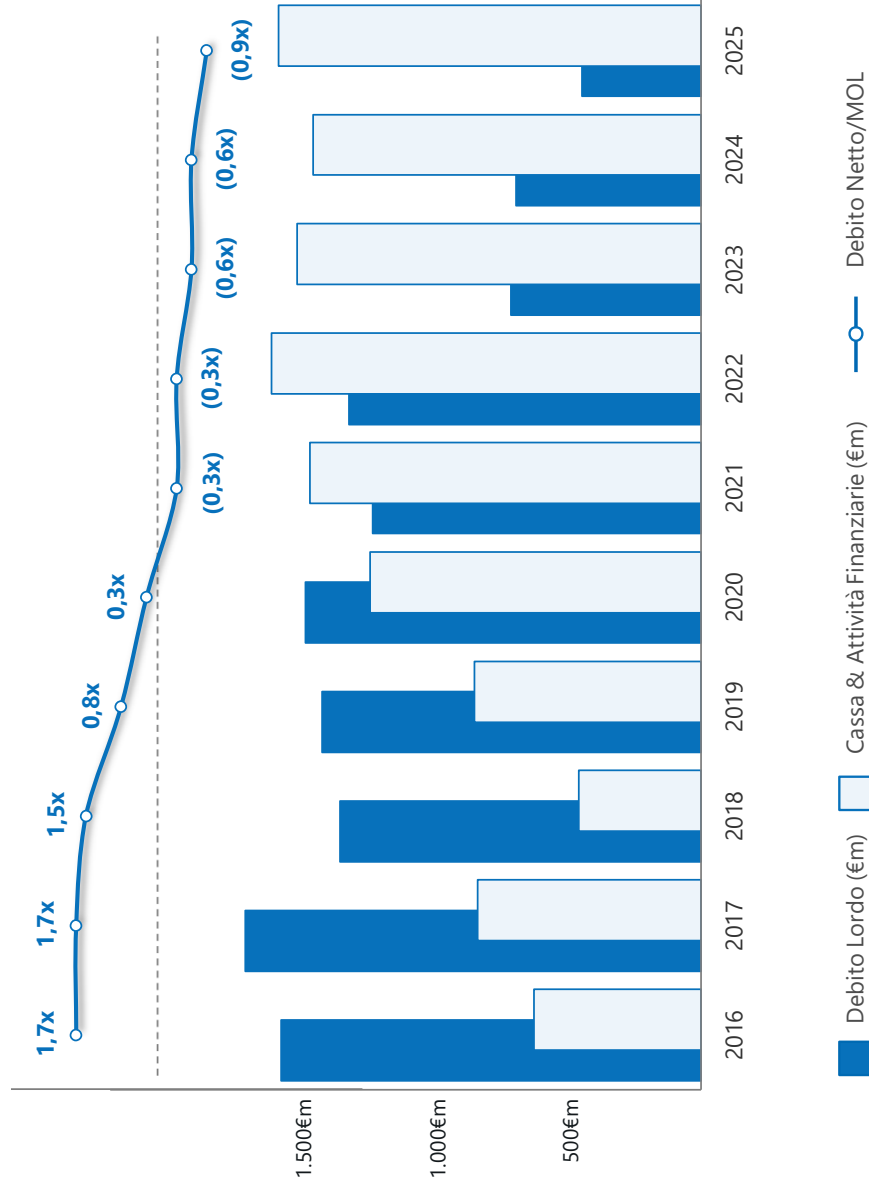
# GENERAZIONE DI CASSA E ALLOCAZIONE DEL CAPITALE



Flusso Operativo  
**5,8€mld**  
 Generati in 10 anni

Capex/Ricavi  
**8%**  
 Medio in 10 anni

# CONDIZIONE FINANZIARIA



Debito Lordo

**-1,1€mld**  
Deleveraging in 10 anni

Cassa lorda

**+10,8%**  
CAGR 2016-2025

Posizione Finanziaria Netta

**1,13€mld**  
A fine 2025

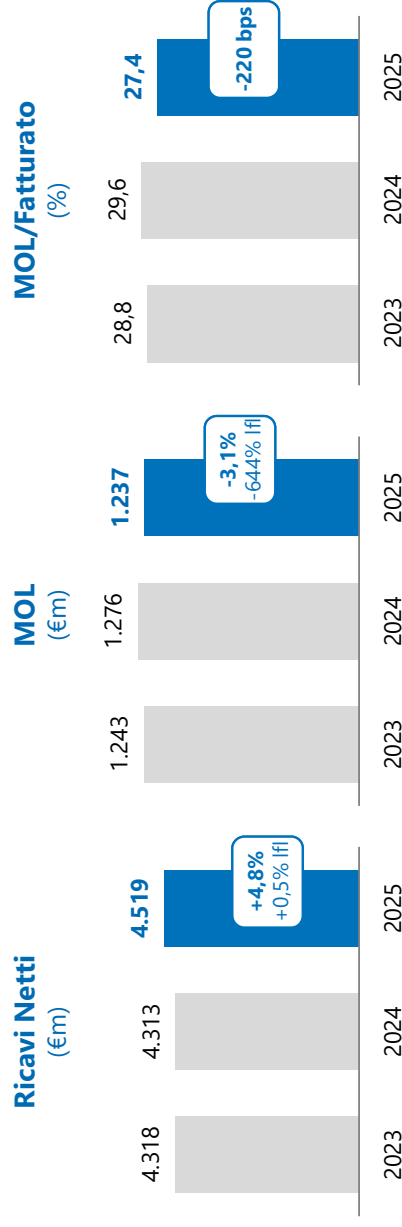


# RIASSUNTO DEL 2025

# 2025 IN BREVE



Ricavi netti LFL stabili, sostenuti da maggiori volumi in Europa Centrale e Orientale; impatto cambi negativo (-€51m) compensato dall'espansione del perimetro (+€233m).



EBITDA in calo del **3,1%**, margine in riduzione di **220 bps** al **27,4%**; effetto perimetro positivo (+€61m) parzialmente assorbito da cambi sfavorevoli (-€20m).



Performance operativa stabile grazie al perimetro ampliato; dinamica prezzi-costi favorevole in Europa Orientale, margini in calo nelle altre aree vs 2024.



Solida generazione di cassa operativa, a supporto di investimenti, M&A e maggiore remunerazione degli azionisti,

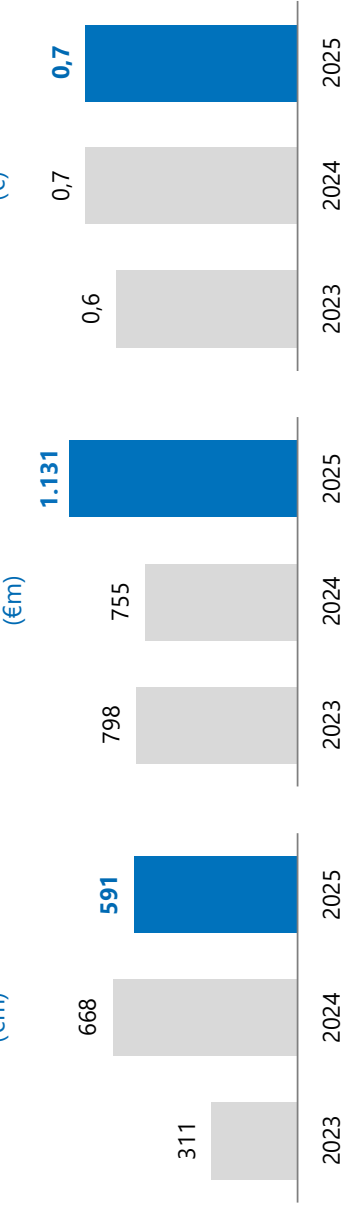


Nel 2026 atteso un calo dell'EBITDA ricorrente, per condizioni di mercato difficili, impatti valutari negativi e incertezza sui costi.

## Capex & Inv. Finanziari (€m)

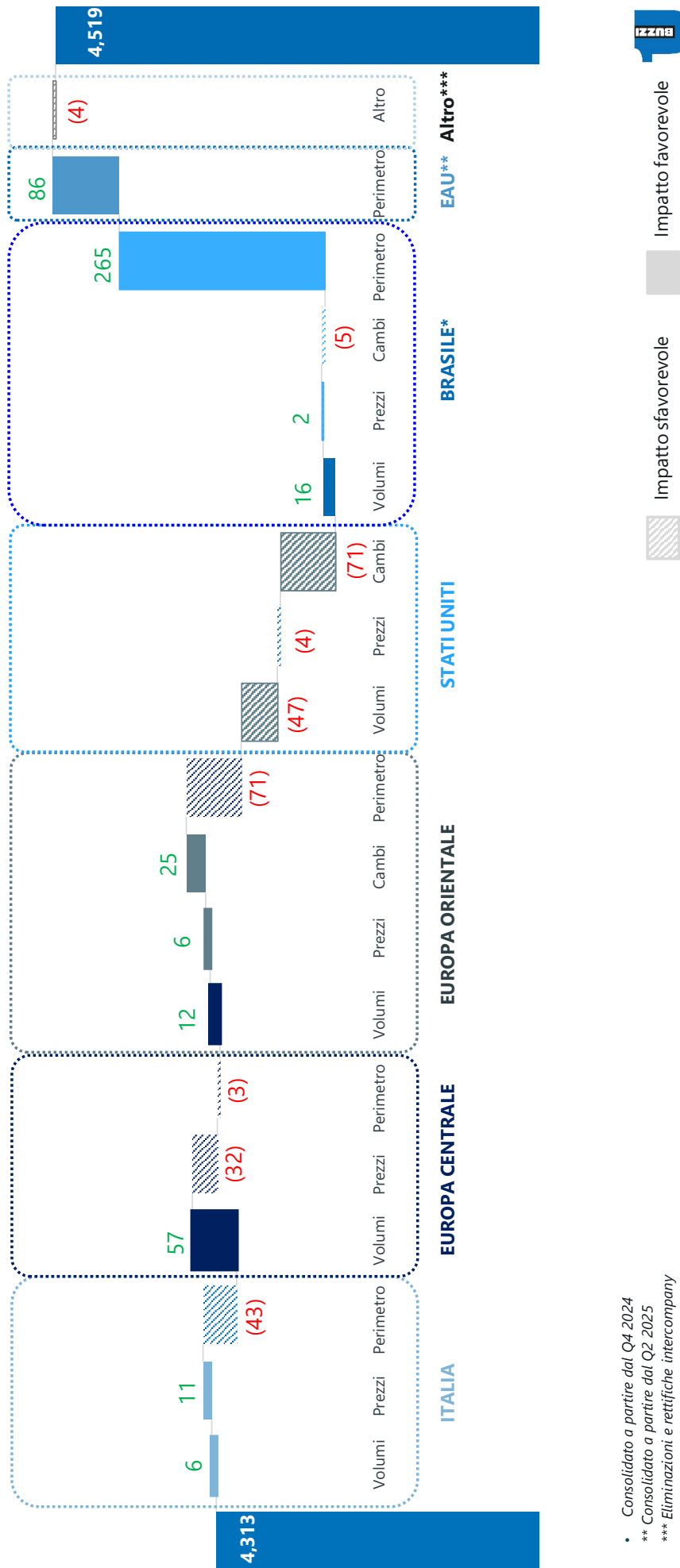
## Posizione Finanziaria Netta (€m)

## DPS (€)



# VARIANZA RICAVI PER REGIONE

(€m)

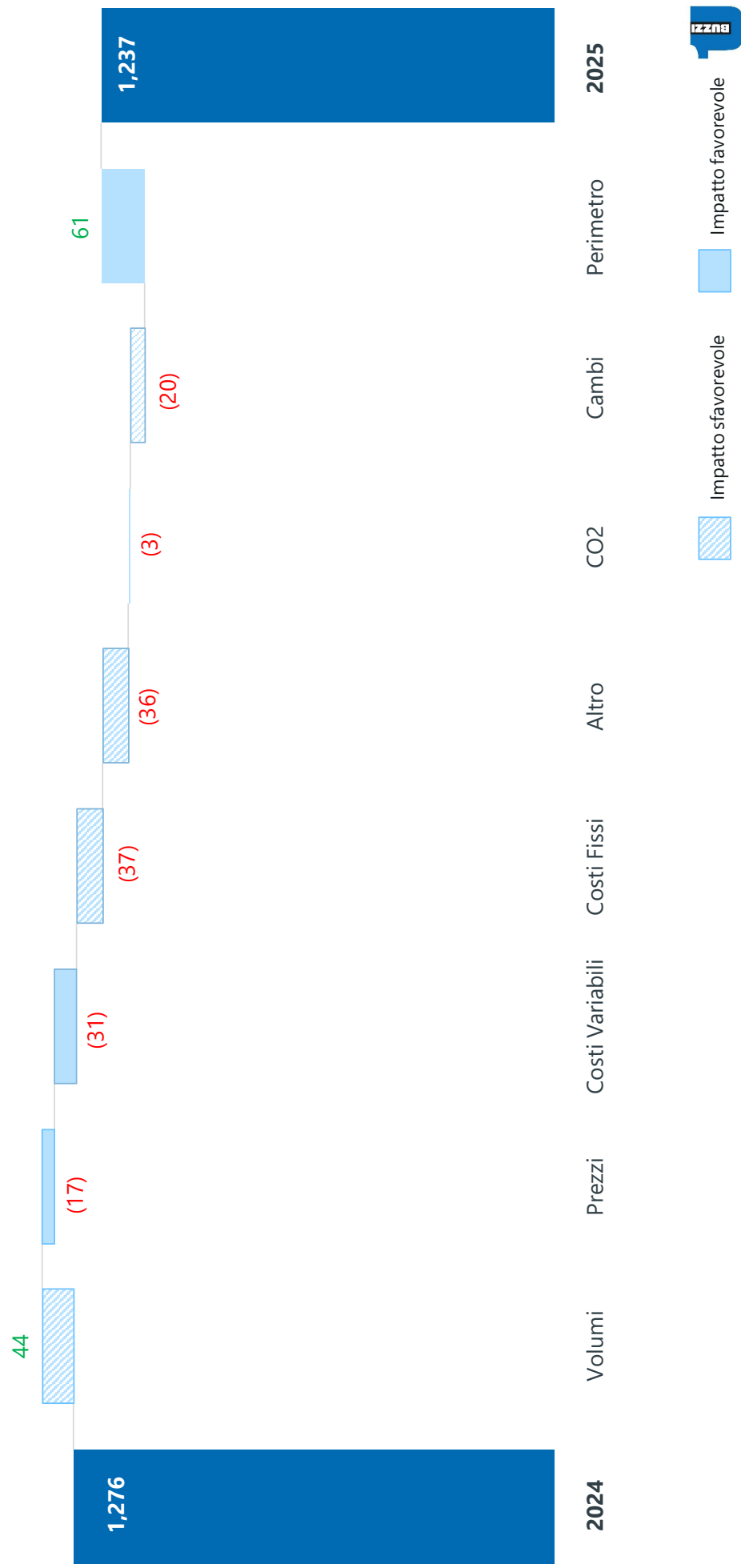


• Consolidato a partire dal Q4 2024  
 \*\* Consolidato a partire dal Q2 2025  
 \*\*\* Eliminazioni e rettifiche intercompany



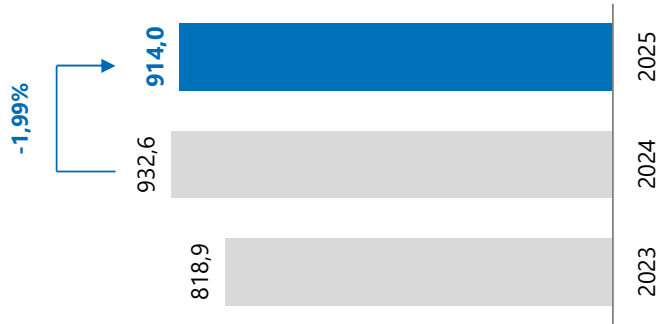
# VARIANZA MOL

(€m)

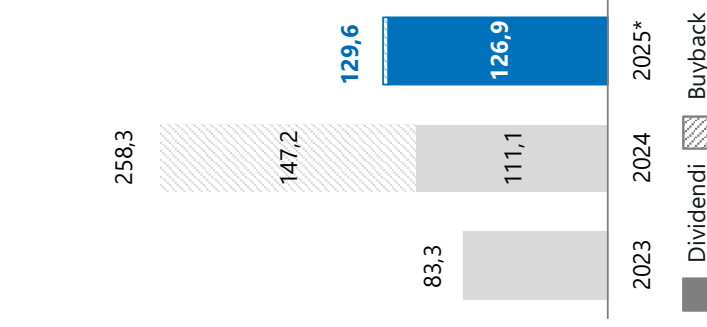



# ALLOCAZIONE DEL CAPITALE

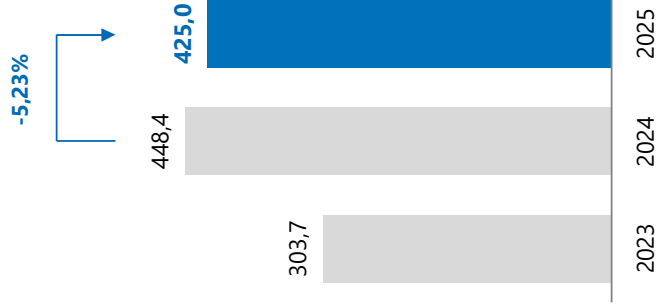
**Flusso di Cassa Operativo**  
(€m)



**Distribuzione agli azionisti**  
(€m)



**Capex**  
(€m)



## Rendimento per gli azionisti

- Proposta distribuzione di un dividendo pari a **€0,70** per azione
- Fino a **€200m** autorizzati per il programma di acquisto di azioni proprie
- Cancellazione delle azioni proprie (attesa approvazione in Assemblea)

**~€330m** compreso acquisto di azione proprie

Distribuiti agli azionisti

**~35%**

*Payout complessivo\*\**

\*Include acquisti di azioni proprie per €2,7m  
\*\*Totale distribuito agli azionisti / Risultato Netto





# ANDAMENTO PER AREA GEOGRAFICA

# STATI UNITI D'AMERICA

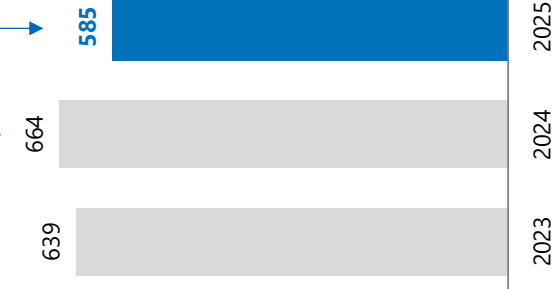
**Fatturato**  
(€m)

-7,0%  
-2,9% f/l



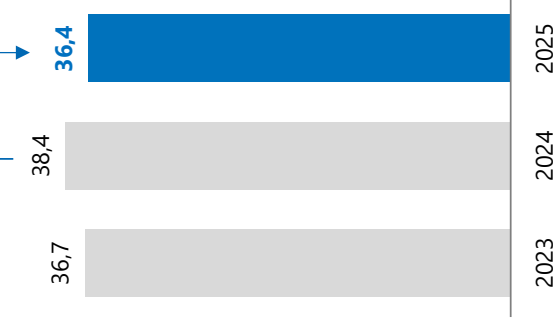
**MOL\***  
(€m)

-11,9%  
-8% f/l



**MOL/Fatturato\***  
(%)

-200 bps



Le difficoltà di accesso al credito hanno continuato a frenare gli investimenti residenziali; i programmi governativi hanno sostenuto il comparto non residenziale e le infrastrutture pubbliche.



Volumi di cemento in calo del **2,2%**, principalmente a causa dell'incertezza nella regione fluviale, nonostante la ripresa nel Q3 e Q4; anche i volumi di RMX sono diminuiti su base annua (**-6,3%**).



Margini in contrazione nel 2025, principalmente per effetto della riduzione dei volumi



Effetto negativo dei cambi su Ricavi (**€71m**) e MOL (**€26m**).



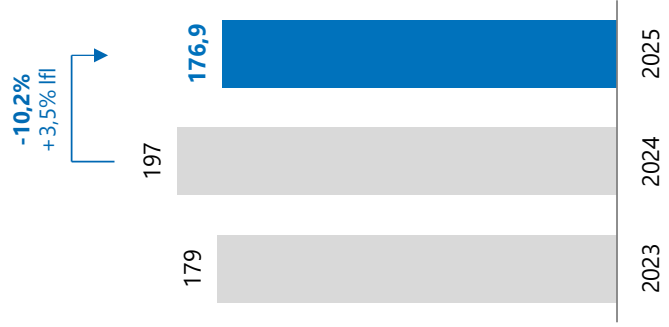
\*Ricorrente

# ITALIA

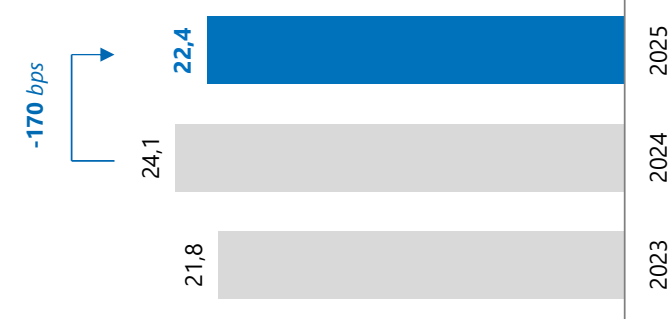
**Fatturato**  
(€m)



**MOL\***  
(€m)



**MOL/Fatturato\***  
(%)



Attività residenziale rimasta debole, sia nelle ristrutturazioni sia nelle nuove costruzioni; il supporto del PNRR ha sostenuto edilizia pubblica e infrastrutture.



Volumi di cemento in calo nel 2025 **(-10,6%)** a seguito di variazioni di perimetro, dinamica positiva per il calcestruzzo preconfezionato **(+6%)**.



Margini sostenuti da prezzi solidi e riduzioni dei costi variabili, nonostante la pressione sui costi fissi e la diminuzione dei volumi per la cessione di Fanna, PN



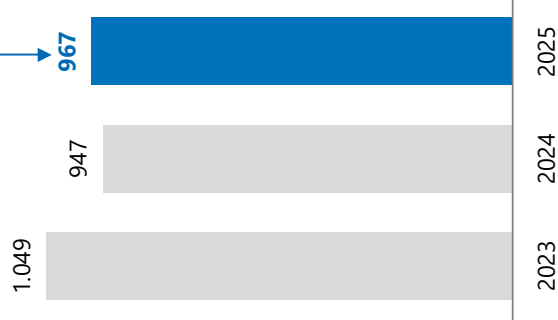
La variazione del perimetro ha determinato un impatto negativo pari a **€43,4m** sui ricavi e di **€13,8m** sull'EBITDA.

\*Ricorrente

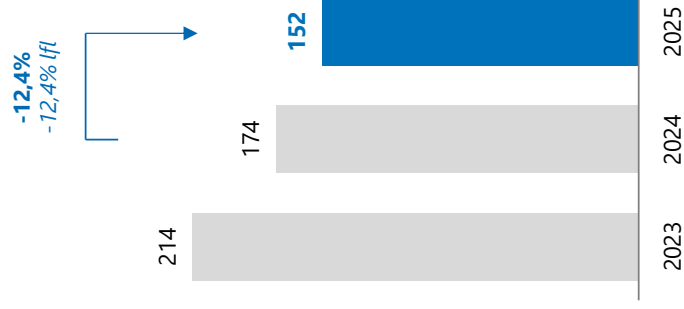


# EUROPA CENTRALE

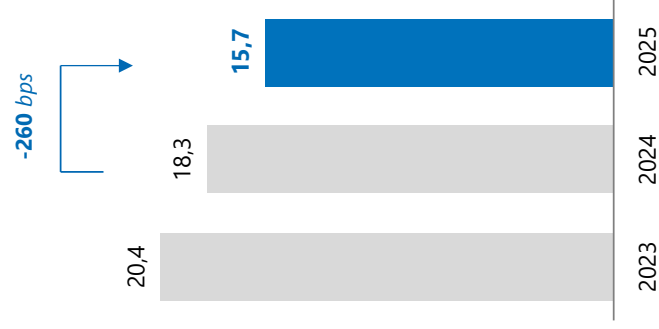
**Fatturato**  
(€m)



**MOL\***  
(€m)



**MOL/Fatturato\***  
(%)



La domanda è risultata in graduale ripresa: gli investimenti residenziali sono rimasti deboli, mentre il comparto infrastrutturale ha mostrato un recupero più marcato; nel Benelux si è registrato un miglioramento, sostenuto dalla crescita degli investimenti strategici.



Volumi in aumento in Germania (+4,8% nel cemento e +2,6% nel calcestruzzo preconfezionato), con una dinamica ancora più favorevole nel Benelux (+12,1% e +7% rispettivamente).



In Germania si è deteriorata la dinamica prezzo/costo del cemento, mentre nel Benelux è migliorata; in contrazione, invece, i margini del calcestruzzo preconfezionato.



La variazione del perimetro RMX nel Benelux ha avuto un impatto negativo sul fatturato (-€2,5m), senza effetti sul MOL.



\*Ricorrente

# EUROPA ORIENTALE

**Fatturato**  
(€m)

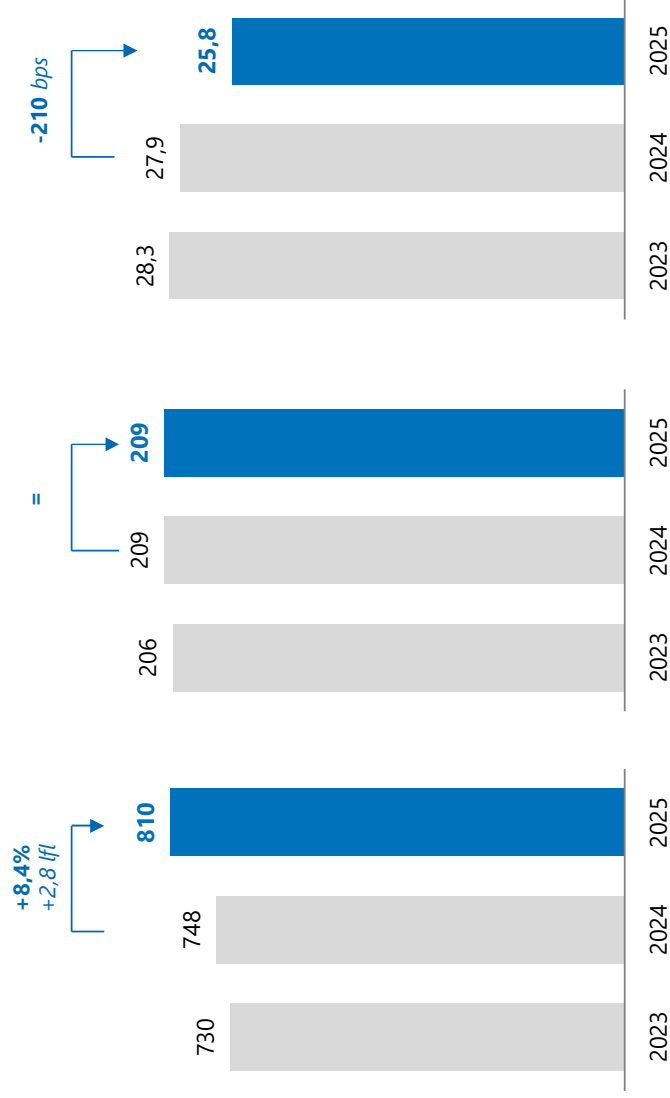
+8,4%  
+2,8 flt

=

**MOL\***  
(€m)

**MOL/Fatturato\***  
(%)

-210 bps



In Polonia si è registrato un andamento positivo nell'ingegneria civile, mentre il residenziale è rimasto frenato dal credito; la Repubblica Ceca è cresciuta grazie a investimenti pubblici, fondi UE e domanda abitativa.

Volumi di cemento in forte crescita in Polonia (+12,1%), con RMX in lieve calo (-2,4%); trend positivi anche in Repubblica Ceca (+1% cemento, +7,9% RMX), mentre in Russia i volumi di cemento risultano in contrazione (-5,4%).

Escludendo la Russia, margini in aumento grazie a maggiori volumi e minori costi energetici.

Impatto cambi positivo: +€25m sui ricavi netti e +€6,8m sul MOL.

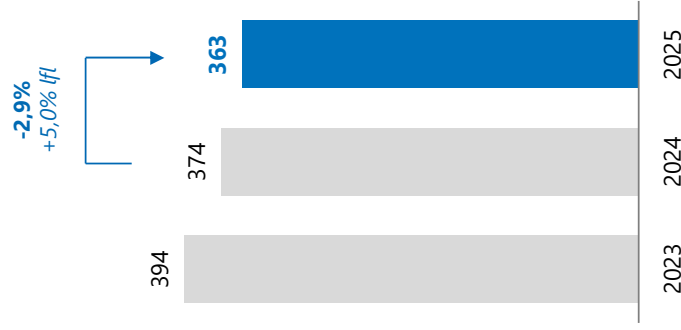
La variazione del perimetro di consolidamento (cessione dell'asset in Ucraina) ha avuto un impatto negativo di €71m sul fatturato e di €3,6m sul MOL.



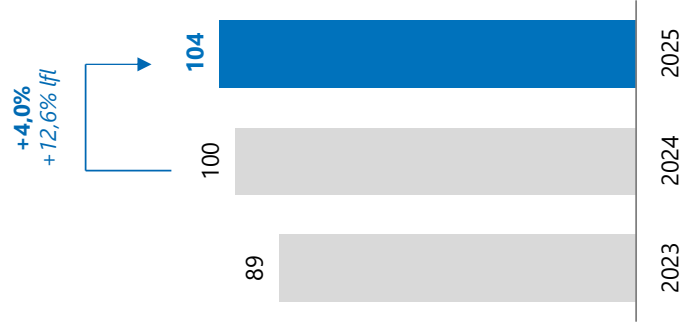
\*Ricorrente

# BRASILE

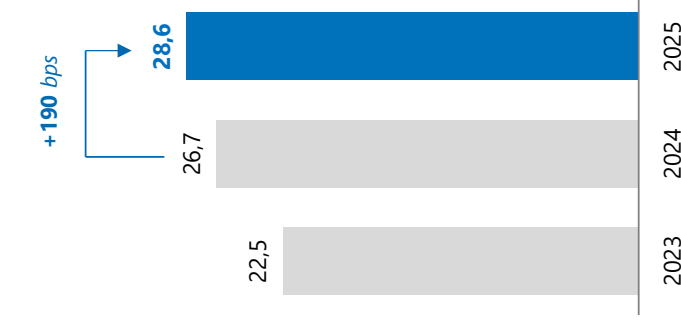
**Fatturato**  
(€m)



**MOL\***  
(€m)



**MOL/Fatturato\***  
(%)



Il settore delle costruzioni è avanzato con ritmo costante, pur in presenza di persistenti carenze di manodopera qualificata.



I volumi di cemento sono aumentati del **2,7%** rispetto al 2024, confermando un trend positivo.



Prezzi in crescita in valuta locale, parzialmente compensati in euro da un effetto cambi negativo; margini in miglioramento rispetto al 2024, sostenuti da una dinamica favorevole dei costi variabili.

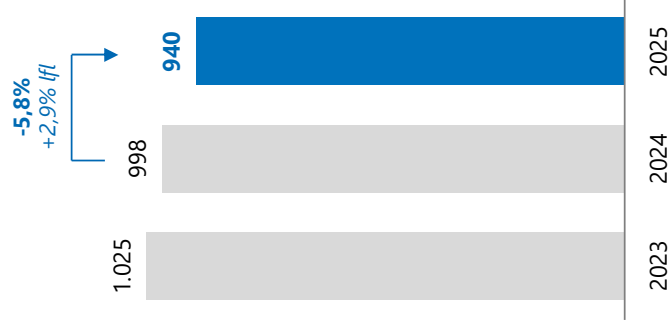
\*Ricorrente

Brasile – consolidato a partire dal Q4 2024, il confronto annuale è stato effettuato assumendo il 100% di partecipazione anche nel 2023 e 2024

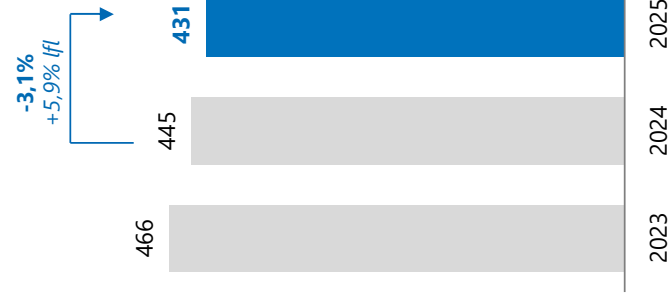


# MESSICO

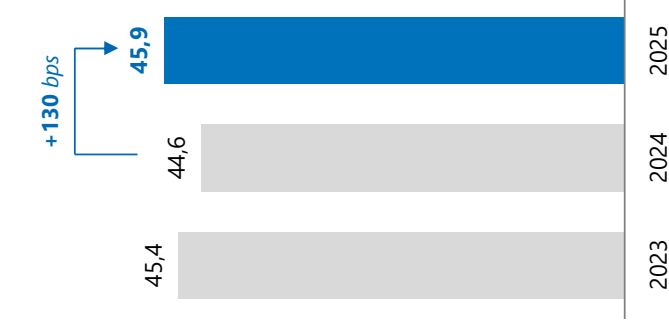
**Fatturato**  
(€m)



**MOL\***  
(€m)



**MOL/Fatturato\***  
(%)



Il settore edile è rimasto volatile nel 2025, con produzione complessivamente in calo per gran parte dell'anno e recupero solo a fine periodo; opere civili e infrastrutture sono rimaste sotto pressione.



Volumi di cemento in calo dell'**1,2%** nel 2025, mentre il calcestruzzo preconfezionato ha evidenziato una flessione continua (**-13,4%** su base annua).



Prezzi in valuta locale in miglioramento, con effetto positivo sui risultati operativi.



Margini sostenuti dalla riduzione dei costi di produzione, grazie al calo di costi fissi, energetici e dei combustibili.



Impatto negativo dei cambi su Ricavi Netti (**-€87,2m**) e MOL (**-€40,0m**).



\*Ricorrente



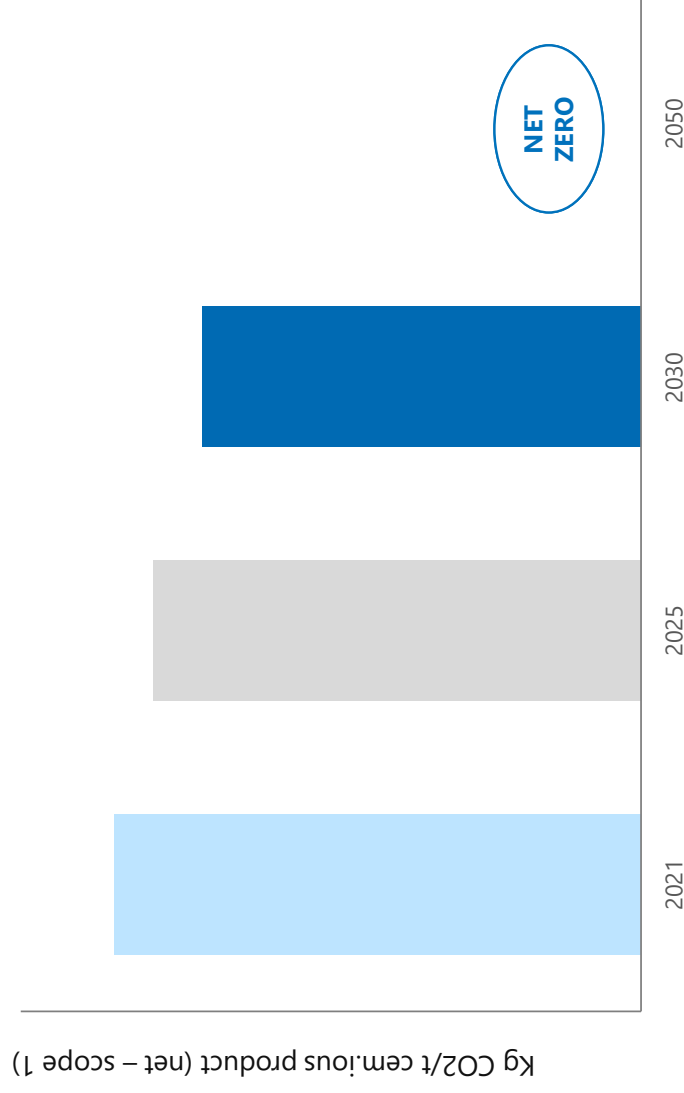


# SOSTENIBILITA'



# «OUR JOURNEY TO NET ZERO»

## TARGET EMISSIONI SPECIFICHE NETTE DI CO2 SCOPE 1



Nota: perimetro roadmap aggiornato con le variazioni di consolidamento del 2025

GRAZIE

## Allegato "C"

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
<b>ELENCO PARTECIPANTI</b>				
BUZZI S.P.A.	Assemblea Ordinaria del 13/05/2026		0	
COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI STEFANO SEGLIE - PER DELEGA DI				
AA SSGA ACTIONS INDICE EURO			4.635	FFFFFFFFCF2F F C F
AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR			469	FFFFFFFFCC2F F C F
AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC. - AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO			134	FFFFFFFFCC2F F C F
ABERDEEN GROUP CHARITABLE TRUST			112	FFFFFFFFCF2F F C F
ABRDN OEIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND RICHIEDENTE:CBLDN S/A STANDARD LIFE INVESTMENT COMPANY GLOBAL ADVANTAGE FUND			284	FFFFFFFFCF2F F C F
ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY TRACKER FUND RICHIEDENTE:CBLDN- ABRDN EUROPE EQ TRACKER FUND			8.415	FFFFFFFFCF2F F C F
ACS WORLD ISLAMIC EQUITY TRACKER FUND RICHIEDENTE:NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA ACTIONS MONDE ET EMERGENT			20	FFFFFFFFCF2F F C F
ACTIONS SMID CAP EUROPE			46	FFFFFFFFCF2F F C F
ACTIVE M INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO			29.856	FFFFFFFFCF2F F C F
ADVISER MANAGED TRUST - DIVERSIFIED EQUITY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR AGPI ACTIONS MONDE AGENTE:BNPP FRANCE			10.498	FFFFFFFFCC2F F C F
AGPI ACTIONS MONDE AGENTE:BNPP FRANCE			54.203	FFFFFFFFCC2F F C F
AHL EVOLUTION LTD. SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC			140	FFFFFFFFCF2F F C F
AHS INSURANCE COMPANY LTD. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS			108.922	FFFFFFFFCF2F F C F
AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME			41.383	FFFFFFFFCF2F F C F
AIALS SICAV			69.252	FFFFFFFFCF2F F C F
ALAHLE EUROPE INDEX FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C			130	FFFFFFFFCA2F F C F
ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION			1	FFFFFFFFCF2F F C F
ALASKA COMMON TRUST FUND AGENTE:JPMCBNA			5.915	FFFFFFFFCA2F F C F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			2.751	FFFFFFFFCF2F F C F
ALJAZIRA CAPITAL MARKETS COMPANY RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C			3.127	FFFFFFFFCF2F F C F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ALLIANZ IGFONDS BfH AGENTE:DWP BANK			2.227	FFFFFFFFCF2F F C F
ALLIANZ IGFH SEGMENT CMH AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			725	FFFFFFFFCF2F F C F
ALLIANZ IGFH SEGMENT QUH AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			4.560	FCCF2F2F F C F
ALLSPRING SPECIAL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			1.056	FFFFFFFFCF2F F C F
ALLSPRING SPECIAL INTERNATIONAL SMALL CAP CIT			37.397	FFFFFFFFCF2F F C F
ALM ACTIONS ZONE EURO ISR AGENTE:BNPP FRANCE			6.318	FFFFFFFFCF2F F C F
ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO AGENTE:BNPP SA ITALIA			75.718	FFFFFFFFCF2F F C F
AM AMUNDI TOP WORLD			14.741	FFFFFFFFCF2F F C F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF			23.759	FFFFFFFFCF2F F C F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND			11.604	FFFFFFFFCF2F F C F
AMERICAN CENTURY ICAY			92.460	FFFFFFFFCF2F F C F
AMERICAN FUNDS WORLD MUTUAL FUNDS INC INTERNATIONAL VALUE FUND			9.528	FFFFFFFFCF2F F C F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND			1.417	FFFFFFFFCF2F F C F
AMLC EQ SINGLE STOCKS			21	FFFFFFFFCF2F F C F
AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED AGENTE:BNPP SIDNEY			37.590	FFFFFFFFCF2F F C F
AMUNDI ACCUMULAZIONE EQUITY QUALITY 20			118.352	FFFFFFFFCF2F F C F
			49	FFFFFFFFCF2F F C F
			836	FFFFFFFFCF2F F C F
			5.114	FFFFFFFFCF2F F C F



ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
AMUNDI ACCUMULAZIONE EQUITY QUALITY 2028			3.855
AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF AGENTE:HSBC BANK PLC			2.406
AMUNDI ETF ICAV AGENTE:HSBC BANK PLC			15.575
AMUNDI FUNDS EUROLAND EQUITY RISK PARITY			16.729
AMUNDI FUNDS GLOBAL EQUITY			1.700.696
AMUNDI FUNDS INCOME OPPORTUNITIES			1.084.386
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL			3.195
AMUNDI INDEX MSCIEUROPE			54.776
AMUNDI INDEX MSCI WORLD			5.917
AMUNDI IRELAND LIMITED			26
AMUNDI ITALY MIB ESG			15.395
AMUNDI LIFE CYCLE 2033 EQUITY			4
AMUNDI LIFE CYCLE 2036 EQUITY			4
AMUNDI MSCI EMU ESG BROAD TRANSITION			13.122
AMUNDI MSCI EUR EX SWITZERLAND ESG LEAD			3.017
AMUNDI MSCI EUROPE ESG BROAD TRANSITION			10.670
AMUNDI MSCI EUROPE SCREENED			3.997
AMUNDI MSCI WORLD EX USA			18
AMUNDI PATRIMOINE PEA			11.481
AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR			11.808
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA			40.043
AMUNDI STOXX EUROPE 600			110.388
AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG			9.226
AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			2.256
ANIMA AZIONARIO EUROPA LTE AGENTE:BNPP SA ITALIA			147
ANIMA AZIONARIO PAESI SVILUPPATI LTE AGENTE:BNPP SA ITALIA			566
ANIMA CRESITA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA			17.542
ANIMA CRESITA ITALIA NEW AGENTE:BNPP SA ITALIA			12.841
ANIMA EUROPA AGENTE:BNPP SA ITALIA			20.480
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY			83.230
ANIMA INIZIATIVA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA			152.117
ANIMA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA			121.994
ANIMA SELEZIONE EUROPA AGENTE:BNPP SA ITALIA			145.729
ANIMA SVILUPPO ITALIA 2030			9.500
ANIMA SVILUPPO ITALIA 2031			3.000
AP ACTIONS 1 EURO			3.065
APPIAN ASSET MANAGEMENT RICHIEDENTE:CBLDN-AUT-APPIAN ETHICAL VALUE			49.056
AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P. RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.			546
AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A16			322
AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURES STRATEGY FUND			26.821
AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISK PREMIA FUND			14.884
AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND			85.529
AQR FUNDS - AQR CVX FUSION FUND			126
ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION			328.169
ARCA AZIONI ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA			79.972
ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55 AGENTE:BNPP SA ITALIA			5.780

ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
ARCHITAS GLOBAL EQUITY AGENTE:BNPP FRANCE			20.861
ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST			1.590
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM			1
ASCENSION ALPHA FUND LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE			55
ASIAN DEVELOPMENT BANK			4.654
ASSURDIX			6.242
ATCP-UI-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			985
ATHENA PRESTIGE EUROPE AEROSPACE & DEFENSE AGENTE:BNPP FRANCE			14.530
ATLANTIC HEALTH SYSTEM INC. RICHIEDENTE:NT NT10 15% TREATY ACCOUNT CLIE			1.312
AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU			1.015
AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF			68
AVENIR PROTECTION 90			21.259
AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			405
AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			7.643
AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			139
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND AGENTE:JPMCBNA			189
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			376
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			125
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			3.638
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			6.245
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			40
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			4.504
AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II AGENTE:JPMCBNA			58
AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND III AGENTE:JPMCBNA			322
AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV AGENTE:JPMCBNA			108
AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC			3.920
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED AGENTE:JPMCBNA			8.175
AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC			697
AWARE SUPER			310
AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1 AGENTE:BNPP FRANCE			5.066
AXA ASSICURAZIONI SPA AGENTE:BNPP SA ESPANA			6.500
AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - ECONOMIC TRENDS EQUITY			16.912
AXA LEBEN AG AGENTE:BNPP ZURICH			54.814
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO			10.000
AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA			38.178
AXA PEA REGOLARITE AGENTE:BNPP FRANCE			173.156
AXA SELECT ACTIONS MEGA TENDANCES AGENTE:BNPP FRANCE			12.669



ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
AXA VERSICHERUNGEN AG AGENTE:BNPP ZURICH			36.900
AXA WORLD FUNDS SICAV			10.000
AXA-ARAG RECHTSSCHUTZ AG AGENTE:BNPP ZURICH			3.909
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			15.059
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			1.000
AZ FUND 1 CGM OPPORTUNISTIC EUROPEAN AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			15.000
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A AGENTE:BNPP SA ITALIA			1.200
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			2.655
AZL INTERNATIONAL INDEX FUND			4.578
BANCOPOSTA DYNAMIC MULTI-ASSET			1.973
BANCOPOSTA EQUITY ALL COUNTRY			509
BANCOPOSTA EQUITY DEVELOPED COUNTRIES AGENTE:BNPP SA ITALIA			738
BANCOPOSTA GLOBAL EQUITY HEDGED LTE AGENTE:BNPP SA ITALIA			72
BANCOPOSTA RINASCIMENTO AGENTE:BNPP SA ITALIA			10.445
BANK OF KOREA			68
BAPTIST HEALTH SOUTH FLORIDA INC. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			19.735
BASTI-1-METZLER			1.359
BAYERNINVEST KVG MBH STRATEGIC CORE EQUITY I AGENTE:DWP BANK			2.738
BAYERNINVEST KVG MBH VK EUROPA AKTIEN AGENTE:DWP BANK			7.059
BEL EQUITY EUROPE			2.567
BELLEVUE ENTREPRENEUR EUROPE SMALL			111.238
BESTSELECT - UBS SRI GLOBAL EQUITY AGENTE:BNPP FRANCE			694
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED EQUITY INDEX			1.706
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I RICHIEDENTE:NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA			100
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I RICHIEDENTE:NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA			1.455
BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			5.345
BLACKROCK COMMON CONTRACTUAL FUNDS RICHIEDENTE:NT NTC - BLACKROCK COMMON CON			6.211
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD			100
BLACKROCK GLOBAL FUNDS			2.932
BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS			1.203
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND AGENTE:JP MORGAN SE DUBLIN			3.442
BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC AGENTE:JP MORGAN SE DUBLIN			100
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS AGENTE:JPMCBNA			173.306
BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC. AGENTE:JPMCBNA			1.112
BLACKROCK LIFE LIMITED			604
BLACKROCK SOLUTIONS FUNDS ICAV			19.710
BLACKROCK UCITS CCF RICHIEDENTE:NT NTC - BLACKROCK COMMON CON			1.144
BLUEHARBOR MAP I LP RICHIEDENTE:JPMSPLC CLIENT ASSETS SK TITLEQ			211.655
BLUEPEARL MAP I LP			1.443
BMO MSCI EAFE HIGH QUALITY INDEX ETF			503
BMO MSCI EAFE INDEX ETF			8.712

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12



ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
		1	2
		3	4
		5	6
		7	8
		9	10
		11	12
BMO MSCIEAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF			FFFFFCF2F F C F
BMO MSCI EUROPE HIGH QUALITY HEDGED TO CAD INDEX ETF			FFFFFCF2F F C F
BNP PARIBAS B INVEST - GLOBAL EQUITY D AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS B PENSION BALANCED AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS B PENSION GROWTH AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS B PENSION STABILITY AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS EASY - MSCI EMU AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS EASY - MSCI WORLD EX USA AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS EASY ICAV - BNP PARIBAS EASY MSCI WORLD EQUAL WEIGHT SELECT UCITS ETF			FFFFFCF2F F C C
AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			
BNP PARIBAS EASY ICAV - BNP PARIBAS EASY MSCI WORLD UCITS EIF AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS FUNDS - GLOBAL MEGA TRENDS AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS FUNDS - MULTI-ASSET OPPORTUNITIES AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			FFFFFCF2F F C C
BNY MELLON (INTL) LTD AS TRUSTEE OF ISHARES CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY ESG INDE			FFFFFCF2F F C F
BNY MELLON INDEX FUNDS, INC. - BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND			FFFFFCF2F F C F
BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND			FFFFFCF2F F C F
BNZ WHOLESAL E INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND AGENTE:BNPP SIDNEY			FFFFFCF2F F C F
BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMER			FFFFFCF2F F C F
BOC-PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND			FFFFFCF2F F C F
BONITAS POOLED INVESTMENT FUND SERIES - SMART EUROPEAN EQUITY FUND			FFFFFCF2F F C F
BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE			FFFFFCF2F F C F
BRANDES INTERNATIONAL EQUITY FUND			FFFFFCF2F F C F
BRANDES INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			FFFFFCF2F F C F
BRANDES INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			FFFFFCF2F F C F
BRANDES INTERNATIONAL EIF			FFFFFCF2F F C F
BRANDES INTERNATIONAL VALUE FUND. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			FFFFFCF2F F C F
BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND			FFFFFCF2F F C F
BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E			FFFFFCF2F F C F
BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND, LP			FFFFFCF2F F C F
BRIDGEWATER DEFENSIVE ALPHA FUND (CF2), LP			FFFFFCF2F F C F
BRIDGEWATER DEFENSIVE ALPHA TRADING CO LTD			FFFFFCF2F F C F
BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND (CF3), LTD C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LTD			FFFFFCF2F F C F
RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C			
BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD. RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.			FFFFFCF2F F C F
BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY. AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO			FFFFFCF2F F C F
BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD			FFFFFCF2F F C F
BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP			FFFFFCF2F F C F
BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING-COMPANY LTD AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO			FFFFFCF2F F C F
BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST I SCHRODERS GLOBAL MULTI ASSET PORTFOLIO			FFFFFCF2F F C F
BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE.MSCIEAFE INDEX PORTFOLIO			FFFFFCF2F F C F
BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION. RICHIEDENTE:NT NT BRITISH COLUMBIA INVESTM			FFFFFCF2F F C F
BRUCE POWER PENSION PLAN.			FFFFFCF2F F C F
BUILDERS VISION FOUNDATION RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			FFFFFCF2F F C F

RISULTATI ALLE VOTAZIONI  
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

ELENCO PARTECIPANTI

Totale

Parziali

DELEGANTIE RAPPRESENTATI

NOMINATIVO PARTECIPANTE

ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND AGENTE:JPMCBNA			91
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND AGENTE:JPMCBNA			503
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND AGENTE:JPMCBNA			403
BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND AGENTE:JPMCBNA			1.744
BW PASPG, LTD.			553
BW-MPA 24 LTD. RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.			30
BWSP GLOBAL MACRO TRADING LIMITED RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C			33
BWTA TRADING FUND II (ALPHA), LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LTD RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C			115
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC			1.021.705
CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC			7.860
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			15.710
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM			15.274
CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO			771
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)			102.596
CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST AGENTE:JPMCBNA			884.896
CAPITAL GROUP EUPAC COMMON TRUST (US) AGENTE:JPMCBNA			23.913
CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED			432
CARDANO COMMON CONTRACTUAL FUND			1.719
CARDANO ESG TRANSITION ENHANCED INDEX EQUITY EUROPE AGENTE:BNPP FRANCE			1.442
CARDANO ESG TRANSITION ENHANCED INDEX EQUITY GLOBAL (I) AGENTE:BNPP FRANCE			2.355
CARDANO ESG TRANSITION ENHANCED INDEX EQUITY GLOBAL AGENTE:BNPP FRANCE			13.029
CASTLEARK INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			10.890
CATHOLIC RESPONSIBLE INVESTMENTS INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			19.058
CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND			499
CFSIL RE CNEALTH GS FD 16 RICHIEDENTE:CBHK SA CFSIL CGSF 16			1.791
CGMPV, LLC AGENTE:JPMCBNA			2.952
CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY			4.800
CHALLENGE ITALIAN EQUITY			8.000
CHARLES TAYLOR INTERNATIONAL FUND MANAGERS IOM LIMITED AGENTE:BNPP SA JERSEY			2.383
CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED AGENTE:JPMCBNA			144
CHINAAMC MSCI EUROPE QUALITY HEDGED TO USD ETF			181
CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND AGENTE:JPMCBNA			390
CI INTERNATIONAL ALL CAP EQUITY FUND			1
CI INTERNATIONAL EQUITY GROWTH PRIVATE POOL			1
CI SELECT INTERNATIONAL EQUITY MANAGED FUND			1
CIBC BALANCED FUND			1
CIBC EUROPEAN EQUITY FUND			28.552
CIBC EUROPEAN INDEX FUND			1
CIBC GLOBAL EQUITY FUND			819
CIBC GLOBAL MONTHLY INCOME FUND			3.968
CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF			1.220
CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL			42
CIBC INTERNATIONAL EQUITY POOL			1
CIBC INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL			14.219
FFFFFC2F F C F			91
FFFFFC2F F F F			503
FFFFCC2F F C F			403
FFFFCF2F F C F			1.744
FFFFCF2F F C F			553
FFFFCF2F F C F			30
FFFFCF2F F C F			33
FFFFCF2F F C F			115
FFFFFC2F F C F			1.021.705
FFFFFC2F F C F			7.860
FFFFCF2F F C C			15.710
FFFCFC2F F C F			15.274
FFFCFC2F F C F			771
FFFFCF2F F C F			102.596
FFFFFC2F F F F			884.896
FFFFFC2F F F F			23.913
FFFFCF2F F C F			432
FFFFCF2F C C C			1.719
FFFFCF2F C C C			1.442
FFFFCF2F C C C			2.355
FFFFCF2F C C C			13.029
FFFFFC2F F F F			10.890
FFFFFC2F F C F			19.058
FFFFCF2F F C F			499
FFFFCF2F F C F			1.791
FFFFFC2F F F F			2.952
AAAAAA2A A A A			4.800
FFFFCF2F C C F			8.000
FFFFCF2F F C F			2.383
FFFFCF2F F C F			144
FFFFCF2F F C F			181
FFFFCF2F C C F			390
FFFFFC2F F F F			1
FFFFFC2F F F F			1
FFFFFC2F F F F			1
FFFFCF2F F C F			1
FFFFCF2F F C F			28.552
FFFFCF2F F C F			1
FFFFCF2F F C F			819
FFFFCF2F F C F			3.968
FFFFCF2F F C F			1.220
FFFFCF2F F C F			42
FFFFCF2F F C F			1
FFFFCF2F F C F			14.219

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	ELENCO PARTECIPANTI	Parziali	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND				1.309	FFFFFCF2F F C F
CIBC MONTHLY INCOME FUND				1	FFFFFCF2F F C F
CIBC SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY POOL				1	FFFFFCF2F F C F
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX				552	FFFFFCF2F F C F
FUND RICHIEDENTE:CBHK-CTL AS TST OF BPF-BWEIF-C				2.886	FFFFFCF2F F C F
CITITRUST LIMITED RICHIEDENTE:CBHK-CITITRST LT ATOVFS-VMGF-E				196.942	FFFFFCF2F F C F
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT				15.242	FFFFFCF2F F F F
CITY OF MILWAUKEE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT				7.373	AFFFFCF2F F C F
LEND				18.116	FCCFCF2F C C F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST				112	FFFFFCF2F F C F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY				1	FFFFFCF2F F C F
ACCOUNT LEND				1.607	CFFFFCF2F F C F
CITY UNIVERSITY OF NEW YORK				74.420	FFFFFCF2F F F F
CNTRL PNSON FND INTRNTNL UNION				1.433	CFFFFCF2F F C F
COAL STAFF SUPPERANNUATION SCHEME TRUSTEES LIMITED RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY				4.748	FFFFFCF2F F C F
ACCOUNT LEND				8.672	FFFFFCF2F F C F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND				222.160	FFFFFCF2F F C F
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50. RICHIEDENTE:CBHK-CFSIL-CFS INVESTMENT FUND 50				747.546	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND AGENTE:JPMCBNA				393.569	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA GLOBAL OPPORTUNITIES FUND AGENTE:JPMCBNA				123.154	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA OVERSEAS CORE FUND AGENTE:JPMCBNA				60.204	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA OVERSEAS VALUE FUND AGENTE:JPMCBNA				3.913	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I				40.195	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS (UK) ICVC - CT EUROPEAN FUND				870.612	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS (UK) ICVC - CT EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND				40.232	FFFFFCF2F F F F
COLUMBIA TRUST OVERSEAS CORE FUND AGENTE:JPMCBNA				632	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA TRUST OVERSEAS VALUE FUND AGENTE:JPMCBNA				1.588	FFFFFCF2F F F F
COLUMBIA VARIABLE PORTFOLIO OVERSEAS CORE FUND, A SERIES OF COLUMBIA FUNDS VARIABLE				11.681	FFFFFCF2F F F F
SERIES TRUST II AGENTE:JPMCBNA				796	FFFFFCF2F F F F
COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.				909	FFFFFCF2F F C F
AGENTE:JPMCBNA				1.311	FFFFFCF2F F C F
COMMISSION DE LA CAISSE COMMUNE				404.106	FFFFFCF2F F C F
COMMONWEALTH OF PA - TREASURY				295	FFFFFCF2F F C F
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM				3.001	FFFFFCF2F F C F
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA TREASURY DEPARTMENT				5.053	FFFFFCF2F F C F
COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA RICHIEDENTE:NT NT2				35.394	FFFFFCF2F F C F
TREATY ACCOUNT LENDING				1.777	FFFFFCF2F F C F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY					
CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY RICHIEDENTE:CBNY SA DEA-CNTL					
SMALL CO SERIES					
CORNELL UNIVERSITY					
COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY					
CPR INVEST MEGATRENDS					
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)					
CSM INTERGENERATIONS AGENTE:BNPP FRANCE					

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	ELENCO PARTECIPANTI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
CUBE MULTI ASSET SUB TRUST				81	FFFFFCF2F F C F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY				257	FFFFFCF2F F C F
16619-9962 AGENTE:JPMCBA				615	FFFFFCF2F F C F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY				14.138	FFFFFCF2F F C F
16619-9975 AGENTE:JPMCBA				5.245	FFFFFCF2F F C F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE AGENTE:JPMCBNA				70.700	FFFFFCF1F F F F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB ANCHOR BRANDES EUROPEAN VALUE EQUITY MASTER FUND				1.116	FFFFFCF2F F F F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR				1.087	FFFFFCF2F F C F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND(CURRENCY HEDGED) AGENTE:BROWN BROTHERS HARR				384	FFFFFCF2F F C F
DC-AKTIEFONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH				442	FFFFFCF2F F C F
DEAM-FONDS ZDV				3.186	FFFFFCF2F F C F
DEKA INVESTMENT GMBH GLOBALE AKTIEN				8.828	FFFFFCF2F F C F
DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF AGENTE:JP MORGAN SE LUX				18.413	FFFFFCF2F F C F
DEKA VALUE PLUS AGENTE:JP MORGAN SE LUX				12.164	FFFFFCF2F F C F
DEKA-MASTER-HAEK I AGENTE:BNPP SA DEUTSCH				53	FFFFCC2F F C F
DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF				118	FFFFCC2F F C F
DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE				1.488	FFFFFCF2F F C F
DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU				93	FFFFFCF2F F C F
DEUTSCHE DCG EQ				2.375	FCFFFCF2F C C C
DEVIF-FONDS NR. 349				8.309	FFFFFCF2F F C F
DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST RICHIEDENTE:CBNY-DFA				1.142.631	FFFFFCF2F F C F
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-INTL SMALL CAP VAL POR				213	FFFFFCF2F F C F
DIMENSIONAL FUNDS PLC				125.349	FFFFFCF2F F C F
DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E RICHIEDENTE:CBNY-INT CORE EQ 2 ETF				304.194	FFFFFCF2F F C F
DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONAL RICHIEDENTE:CBNY-INT SM CAP VAL ETF				1.041	FFFFFCF2F F C F
DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E RICHIEDENTE:CBNY-DFA INTERNATIONAL VECTOR EQU				682	FFFFFCF2F F F F
DISHELL KEYWELL ASSOCIATES LLC				34.793	FFFFFCF2F F C F
DOW RETIREMENT GROUP TRUST THE DOW CHEMICAL COMPANY RICHIEDENTE:NT DOW RETIREMENT GROUP TRUST				57.284	FFFFFCF2F F C F
DRIEHAUS INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLUE				39.135	FFFFFCF2F F C F
DWS GLOBAL SMALL CAP FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR				15.348	FFFFFCF2F F C F
DWS GLOBAL SMALL CAP VIP AGENTE:BROWN BROTHERS HARR				10.422	FFFFFCF2F F C F
DWS INVESTMENT GMBH DRIVEINVEST FOR PEN				880	FFFFFCF2F F C F
DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1					

ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
			1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN			FFFFFCF2F F C F
DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY			FFFFFCF2F F C F
DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND			FFFFFCF2F F C F
DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS-FONDS BPT			FFFFFCF2F F C F
DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS-FONDS ZDV EVO			FFFFFCF2F F C F
DWS MULTI ASSET PIR FUND			FFFFFCF2F F C F
DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			FFFFFCF2F F C F
DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VI AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			FFFFFCF2F F C F
EASTSPRING INVESTMENTS			FFFFFCF2F F C F
EDF RETRAITE LONG TERME INDICIELLE			FFFFFCF2F F C F
EFFEPILUX SIC-AZIONARIO			FFFFFCF2F F C F
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY			FFFFFCF2F F C F
RICHIEDENTE:NT G51 1.2% TREATY ACCOUNT L			FFFFFCF2F F C F
EMBO-FONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX			FFFFFCF2F F C F
EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME			FFFFFCF2F F C F
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF PROVIDENCE			FFFFFCF2F F C F
EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY			FFFCFCF2F F F F
ENNISMORE EUROPEAN SMALLER COMPANIES MASTER HEDGE FUND (THE) C/O ENNISMORE FUND			FFFFFCF2F F C F
MANAGEMENT LIMIT RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED			FFFFFCF2F F C F
ENNISMORE SMALLER COMPANIES PUBLIC LIMITED COMPANY . RICHIEDENTE:NT IEDU 0 PCT			FFFFFCF2F F C F
TREATY ACCOUNT			FFFFFCF2F F C F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC			FFFFFCF2F F C F
EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR DLONGRUN			FFFFFCF2F F C F
EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR QRETURN			FFFFFCF2F F C F
EPSILON FUND - EURO Q-EQUITY			FFFFFCF2F F C F
EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA			FFFFFCF2F F C F
EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA			FFFFFCF2F F C F
EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA			FFFFFCF2F F C F
EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA			FFFFFCF2F F C F
EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA			FFFFFCF2F F C F
EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA			FFFFFCF2F F C F
EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA			FFFFFCF2F F C F
EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY AGENTE:JPMCBNA			FFFFFCF2F F C F
ERAFP ACTIONS EURO IV AGENTE:BNPP FRANCE			FFFFFCF2F F C F
EUPAC FUND AGENTE:JPMCBNA			FFFFFCF2F F C F
EURIZON AZIONI ITALIA			FFFFFCF2F F C F
EURIZON CAP SGR-RENDITA			FFFFFCF2F F C F
EURIZON DYNAMIC STEP TO GLOBAL TRENDS			FFFFFCF2F F C F
EURIZON FUND			FFFFFCF2F F C F
EURIZON FUND II			FFFFFCF2F F C F
EURIZON NEXT 2.0			FFFFFCF2F F C F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI			FFFFFCF2F F C F
EURIZON PROGETTO ITALIA 40			FFFFFCF2F F C F
EURIZON PROGETTO ITALIA 70			FFFFFCF2F F C F
EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027			FFFFFCF2F F C F
EURIZON STEP TO GLOBAL TRENDS			FFFFFCF2F F C F



ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
		1	2
EURIZON THEMATIC OPPORTUNITIES ESG 50 LUGLIO 2026		168	168
EWP PA FUND, LTD		519	519
EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES RICHIEDENTE:NT NT0		154	154
TREATY/NON TREATY TAX C			
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND		1.291	1.291
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONAL FUND		1.600	1.600
FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR AGENTE:BNPP FRANCE		5.939	5.939
FCP SODIUM I AGENTE:BNPP FRANCE		4.902	4.902
FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL-MID COMPANY FUND		45.443	45.443
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND		287.098	287.098
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		2.772	2.772
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		23.495	23.495
FIDELITY COVINGTON TRUST: FIDELITY TARGETED INTL FACTOR ETF		9.989	9.989
FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU		831	831
FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST		502	502
FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST		44.500	44.500
FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUE INVESTMENT TRUST		101.000	101.000
FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND		736.040	736.040
FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST		38.673	38.673
FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		80.965	80.965
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND AGENTE:JPMCNA		9.888	9.888
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND AGENTE:JPMCNA		490	490
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND AGENTE:JPMCNA		16.885	16.885
FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C		702	702
FIDELITY NORTHSTAR FUND.		18.200	18.200
FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		376.717	376.717
FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY LOW-PRICED STOCK K6 FUND		71.158	71.158
FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND		31.194	31.194
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL FOCUSED INDEX FUND		252	252
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND RICHIEDENTE:NT FIDELITY FUNDS		8.895	8.895
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		39.091	39.091
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL VALUE INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		239.249	239.249
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. RICHIEDENTE:NT FIDELITY FUNDS		147.112	147.112
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		43.808	43.808
FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		1.367	1.367
FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		2.796	2.796
FIDEURAM ITALIA		5.312	5.312
FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA		56.435	56.435
FIDEURAM PIANO BILANCIA TO ITALIA 50		11.014	11.014

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
		Totale	
FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO		74	FFFFFC2F F C F
FIREMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		14,923	FFFFFC2F F F F
LEND			
FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND		117,576	FFFFFC2F F C F
FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		79,864	FFFFFC2F F C F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		29,000	FFFFFC2F F C F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF		30,463	FFFFFC2F F C F
FIRST TRUST GLOBAL FUNDS ICAV		213	FFFFFC2F F C F
FIRST TRUST INTERNATIONAL RISING DIVIDEND ACHIEVERS ETF		143	FFFFFC2F F C F
FIS GROUP NON-US INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		9,040	FFFFFC2F F C F
FJARDE AP-FONDEN. RICHIEDENTE:NT GSI EU/NORWAY PENSION FUNDS		4,915	FFFFFC2F F C F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND AGENTE:JPMC BNA		117	FFFFCC2F F C F
FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND AGENTE:JPMC BNA		244	FFFFFC2F F C F
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		367,719	FFFFFC2F F C F
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK		2,461	FFFFFC2F F C F
FONDACO LUX GLOBAL EQUITY		52,759	FFFFFC2F F C F
FONDITALIA		126,097	FFFFCA2F F C F
FONDO PENSIONE APERTO GIUSTINIANO		345	FFFFFC2F F C F
FONDO PENSIONE APERTO IL MIO DOMANILAN		50,508	FFFFFC2F F C F
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1		685	FFFFFC2F F C F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST., RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY		325	FFFFFC2F F C F
ACCOUNT CLIE			
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT1 15% TREATY		192	FFFFFC2F F C F
ACCOUNT CLIE			
FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND AGENTE:SUMITOMO MITSUI TRUS		5,472	FFFFFC2F F C F
FRANKLIN GLOBAL CORE EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA		55	FFFFFC2F F C F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF		645	FFFFFC2F F C F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF		750	FFFFFC2F F C F
FRANKLIN TEMPLETON ICAV		128	FFFFFC2F F C F
FUNDO DE PENSEOES . RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS		1,000	FFFFFC2F F C F
FUNDO DE SEGURANCA SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU		2,292	FFFFFC2F F C F
FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F RICHIEDENTE:NT FUTURE		54,927	FFFFFC2F F C F
FUND CLIENTS ACCOUNT			
FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF THE MEDI. RICHIEDENTE:NT FUTURE		6,108	FFFFFC2F F C F
FUND CLIENTS ACCOUNT			
FUTURE GROUP INTERNATIONAL EQUITIES FUND AGENTE:BNPP SIDNEY		6,634	FFFFFC2F F C C
G.A.-FUND-B - EQUITY BROAD EURO P AGENTE:BNPP SA BELGIUM		4,737	FFFFFC2F F C C
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC		1	FFFFFC2F F C F
GENERALI AKTIVMIX DYNAMIK PROTECT 80 AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		867	FFFFFC2F F C F
GENERALI INVESTMENTS SICAV AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		176	FFFFFC2F F C F
GENERALI INVESTMENTS SICAV AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		3,176	FFFFFC2F F C F
GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		342	FFFFFC2F F C F
GENERALI ITALIA SPA AGENTE:BNPP SA ITALIA		21,000	FFFFFC2F F C F
GESTIELLE PRO ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA		2,250	FFFFFC2F F C F
GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUI		407	FFFFFC2F F C F
GLOBAL FUNDS TRUST COMPANY AGENTE:NOMURA BK SA LUXEMB		3,801	FFFFFC2F F C F

ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
GLOBAL MULTIFACTOR EQUITY FUND			3.078
GLOBAL X ETFS ICAY			222.119
GLOBAL X INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT EX-U.S. ETF			665
GLOBAL X MISCHIEAFE INDEX ETF			1
GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND			17.139
GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC			4.458
GMO BENCHMARK-FREE FUND			10.067
GMO EQUITY DISLOCATION FUND L.P. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC			32.424
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND			7.379
GMO IMPLEMENTATION FUND			13.238
GMO INTERNATIONAL VALUE ETF			4.120
GMO INVESTMENTS ICAY			74.914
GMO MULTI-ASSET TRUST			179
GMO TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITIES FUND			3.256
GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE EQUITY ETF			813
GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNATIONAL EQUITY ETF			28.553
GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND			4.229
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND			198.996
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND			163.780
GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC			877
GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC			2.244
GREAT-WEST CORE STRATEGIES - INTERNATIONAL EQUITY FUND			2.016
GREAT-WEST INTERNATIONAL INDEX FUND			10.195
GREENLAND MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC			484
GROUPE CEA CROISSANCE CEAZ			782
HARFORD SCHROEDERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND			14.192
HAWTHORN DM LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE			909
HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO			87
HC CAPITAL TRUST- THE CATHOLIC SRI GROWTH PORTFOLIO			52
HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO			971
HC CAPITAL TRUST- THE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO			11.508
HC RENTE AGENTE:JP MORGAN SE LUX			316
HERTFORDSHIRE COUNTY COUNCIL AS ADMINISTERING AUTHORITY OF T RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			311
HESTA AGENTE:IPMCBNA			133
HL EUROPEAN RICHIEDENTE:NT0 UKAI 15% TREATY DOCS CLIENTS			65.707
HMT AKTIEN VALUE ESG			6.500
HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE RICHIEDENTE:NT NT0 10% TREATY ACCOUNT CLIE			22.161
HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE RICHIEDENTE:NT NT0 10% TREATY ACCOUNT CLIE			12.565
HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME RICHIEDENTE:NT NT0 10% TREATY ACCOUNT CLIE			2.536
HOSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST RICHIEDENTE:CBHK-HPL HP PST IFM IN GE-PT C			6.908

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

Totale

ELENCO PARTECIPANTI

Parziali

DELEGANTIE RAPPRESENTATI

NOMINATIVO PARTECIPANTE



NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTANTI	Parziate	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
<b>ELENCO PARTECIPANTI</b>				
HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND			50	FFFFFC2F F C F
HSBC BANK PLC ASTRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK INDEX EQUITY FUND			1.450	FFFFFC2F F C F
HSBC ETFS PLC AGENTE:HSBC BANK PLC			1.706	FFFFCC2F F C F
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF AGENTE:HSBC BANK PLC			2.702	FFFFCF2F F C F
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD ISLAMIC ESG UCITS ETF AGENTE:HSBC BANK PLC			246	FFFFCC2F F C F
HSBC GLOBAL FUNDS ICAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			7.249	FFFFCC2F F C F
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			77.411	FFFFCF2F F C F
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			23.191	FFFFCF2F F C F
HSBC MIX EQUILIBRE			1.145	FFFFCF2F F C F
HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED) AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK			181	FFFFCF2F F C F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK			3.164	FFFFCF2F F C F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK			14.048	FFFFCF2F F C F
IAM NATIONAL PENSION FUND			16.745	FCCFC2F C C F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST			259	FFFFCF2F F C F
IBM FRANCE F			13.645	FFFFCF2F F C F
IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			87.329	FFFFCF2F F C F
ILA - A-LEZEQG RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO			1.612	CFFFCC2F F C F
ILA - A-ILGLOEQG RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO			934	CFFFCC2F F C F
ILA - A-ILGLOEQN RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO			233	CFFFCC2F F C F
ILA - RAFIMF RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO			909	CFFFCC2F F C F
ILA-LA WORLD ESG SCREENED FUND RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO			348	CFFFCC2F F C F
IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP			5.273	FFFFCC2F F C F
IMPACTASSETS INC. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			199	FFFFCC2F F C F
IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL			162.852	FFFFCF2F F C F
IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL			7.073	FFFFCF2F F C F
INCOME INSURANCE LIMITED AGENTE:JPMCBNA			980	FFFFCF2F F C F
INDEPENDANCE AM SICAV EUROPE MID			163.616	FFFFCF2F F C F
INDEPENDANCE AM SICAV EUROPE SMALL			431.888	FFFFCF2F F C F
INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC			635	FFFFCF2F F C F
INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY AGENTE:BNPP SINGAPORE			380	FFFFCF2F F F F
ING DIRECT SICAV AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU			3.668	FFFFCF2F F C F
INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST			766	FFFFCF2F F F F
INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST			40.111	FCCFFCF2F F C F
INTERFUND SICAV			3.579	FFFFCA2F F C F
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT			1.653	CFFFCF2F F C F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC			284.075	FFFFCF2F F C F
RICHIEDENTE:CBNV-DFA INTL CORE EQUITY 2 PORT			77	FFFFCF2F F C F
INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST			1	FFFFF2F F F F
INTERNATIONAL EQUITY GROWTH POOL			649	FFFFCF2F F C F
INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT RICHIEDENTE:NT INTERNATIONAL FUND FOR AGRI				
INTERNATIONAL MONETARY FUND			6.057	FFFFCF2F F C F
INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT RICHIEDENTE:NT			190	FFFFCF2F F C F
IMF RET STAFF BENEFITS INV A/C				



ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale
INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT RICHIEDENTE:NT			592
IMF RET STAFF BENEFITS INV A/C			
INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT RICHIEDENTE:NT			99
IMF RET STAFF BENEFITS INV A/C			
INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN RICHIEDENTE:NT INTERNATIONAL MONETARY FUND			348
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF			845
A-EUROPA-LA-PASSIV AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR			
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF AVAW			5.760
AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR			
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF INKA LUCK			2.146
FONDS UBS AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR			
INTESA SANPAOLO ASSICURAZIONI SPA			128.900
INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-U.S. SMALL-MID ETF			9.883
INVECO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF			5.125
INVECO MARKETS II PLC			4.280
INVECO MARKETS II PUBLIC LIMITED COMPANY			2.376
INVECO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF			1.407
INVECO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND RICHIEDENTE:CBHK SA BCT INVECO PIF EF			498
INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEKS AKK. KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX			1.945
LUX			
INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST, GLOBALE AKTIER INDEKS KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX			9.416
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX			4.185
INVESTERINGSFORENINGEN LAEGERNES INVEST, LI AKTIER GLOBALE INDEKS			1.086
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST GLOBALE AKTIER INDEKS KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX			515
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA VALUE KL			3.413
INVESTITORI FLESSIBILE AGENTE:BNPP SA ITALIA			8.600
INVESTITORI PIAZZA AFFARI AGENTE:BNPP SA ITALIA			13.900
IP ACTIONS EURO			2.208
IRISH LIFE ASSURANCE PLC RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO			2.935
IRISH LIFE ASSURANCE. RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO			6.910
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			193
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF RICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES			578.050
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF			47.042
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF RICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES			48.827
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF RICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES			86.669
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF RICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES			109.457
ISHARES ENHANCED INTERNATIONAL ACTIVE ETF			5
ISHARES ESG ADVANCED MSCI EAFE ETF RICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES			7.444
ISHARES ESG ADVANCED MSCI EAFE INDEX ETF			1.879
ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)			31.856
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY			4.206
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY			642
ISHARES INTERNATIONAL DIVIDEND GROWTH ETF RICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES			6.761

ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF			433
ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF			3.432
ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY			2.996
ISHARES MSCI ACWI ETF			22.845
ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF			23.691
ISHARES MSCI EAFE ETF			267.688
ISHARES MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND			49.712
ISHARES MSCI EAFE VALUE ETF			203.197
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF			2.502
ISHARES MSCI EUROZONE ETF			97.704
ISHARES MSCI INTL QUALITY FACTOR ETF			64.261
ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF			15.574
ISHARES MSCI ITALY ETF			70.779
ISHARES MSCI KOKUSAI ETF			225
ISHARES MSCI WORLD ETF			8.290
ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA QUALITY ETF			38
ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF			47
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY			2.271
ISHARES STOXX EUROPE 600 CONSTRUCTION MATERIALS UCITS ETF DE			168.221
ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)			64.899
ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)			69.016
ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY			1.503
ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY			200
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY			1.890
ISHARES WHOLESALER INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			8.652
ISHARES WHOLESALER SCREENED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			363
JADWA INTERNATIONAL LISTED SECURITIES SPC			2.873
JANE TAFT INGALLS TR DTD 12 6 51 FDC ATTN GARY LOMBARDO			194
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN			2.278
RICHIEDENTE:CBNY-JHVIT INT'L SMALL CO TRUST			
JNL INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			11.957
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			2.778
JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND			779
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND			10.890
RICHIEDENTE:CBNY-JHF II INTL SEA FD			
JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY			2.769
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST			7.254
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST.			2.536
RICHIEDENTE:CBNY-JHVIT INTL EQUITY INDEX TR			
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST			4.043
JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF AGENTE:JPMCBNA			52.454
JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF AGENTE:JPMCBNA			23.546
JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND AGENTE:JPMCBNA			174.192
JPMORGAN FUNDS A GENTE:JP MORGAN SE LUX			1
JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND AGENTE:JPMCBNA			93

ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
		1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12	
JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE ETF AGENTE:JPMCBNA		FFFFFCF2 F F F	52,483
JTW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		FFFFCC2 F F C F	212
JUNIVERSITAS GB UMBRELLA FUND -JUNIVERSITAS MA M I FUND UNIT TRUST		FFFFCF2 F F C F	676
KAD INTERNATIONAL LLC		FFFFCF2 F F F	133
KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5 AGENTE:JP MORGAN SE LUX		FFFFCF2 F F C F	2,582
KAPITALFORENINGEN LAEGERNES INVEST, KLI AKTIER GLOBALE INDEKS		FFFFCF2 F F C F	10,466
KARAMA		FFFFCF2 F F C F	1,445
KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM AGENTE:KBC BANK NV		FFFFCF2 F F C F	37,237
KBC EQUITY FUND EUROZONE AGENTE:KBC BANK NV		FFFFCF2 F F C F	17,565
KBC EQUITY FUND EUROZONE DBI-RDT AGENTE:KBC BANK NV		FFFFCF2 F F C F	3,071
KBC EQUITY FUND WORLD AGENTE:KBC BANK NV		FFFFCF2 F F C F	5,660
KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES AGENTE:KBC BANK NV		FFFFCF2 F F C F	8,546
KBC INST FD EURO EQTY SM & MED CAPS AGENTE:KBC BANK NV		FFFFCF2 F F C F	21,695
KBC INST FUND EURO EQUITY AGENTE:KBC BANK NV		FFFFCF2 F F C F	1,365
KBC INSTITUTIONAL FUND SRI EURO AGENTE:KBC BANK NV		FFFFCF2 F F C F	9,457
KBC INSTITUTIONAL INVESTOR AGENTE:KBC BANK NV		FFFFCF2 F F C F	918
KOKUSAI EQUITY INDEX FUND		FFFFCF2 F F C F	1,491
LACERA MASTER OPEB TRUST		FFFFCF2 F F C F	1,923
LANNEBO MARKNAD EUROPA AGENTE:SKANDINAVISKA ENSKIL		FFFFCF2 F F C F	900
LANNEBO STRATEGIC INDUSTRIES AGENTE:SKANDINAVISKA ENSKIL		FFFFCF2 F F C F	7,022
LAZARD ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE CTI. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		FFCF2 F F C F	3,694
LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		FFCF2 F F C F	80
LBPAM 3 MOIS		FFFFCF2 F F C F	22,000
LEADERSEL PMI		FFFFCF2 F F C F	14,000
LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS		FFFFCF2 F F C F	1,296
LEGAL & GENERAL ICAY. RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TTY ACC CLT LEN		FFFFCF2 F F C F	1,836
LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS		FFFFCF2 F F C F	7,636
LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE		FFFFCF2 F F C F	190
LEGAL & GENERAL UCITS ETF PUBLIC LIMITED COMPANY		FFFFCF2 F F C F	29
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE ( PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED		FFFFCF2 F F C F	647
RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL		FFFFCF2 F F C F	50
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE ( PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL		FFFFCF2 F F C F	12,499
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE ( PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL		FFFFCF2 F F C F	7,379
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. RICHIEDENTE:CBNY-LEGAL & GEN COLL INV TRST		FFFFCF2 F F C F	44,906
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS		FFFFCF2 F F C F	8,980
LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS		FFFFCF2 F F C F	264
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC		FFFFCF2 F F C F	94
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME.. RICHIEDENTE:NT NTC-LGPS CENTRAL AUTHORISED		FFFFCF2 F F C F	8,279
LIONTRUST GLOBAL FUNDS PLC		FFFFCF2 F F C F	115,216
LLB FUND SERV. AG ATD CLASSIC GLOBAL EQUITY FUND AGENTE:SIX SIS LTD		FFFFCF2 F F C F	570
LM FUND LP		FFFFCF2 F F C F	

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
<b>ELENCO PARTECIPANTI</b>				
LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR			48	FFFFFC2F F C F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST			1.544	FFFFFC2F F C F
LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY			1.336	FFFFFC2F F C F
LOIS CH TARGETNEZERO GLOBAL EX C EQUITY			549	FFFFFC2F F C F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI			372	FFFFFC2F F C F
LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FD LP (ILG ) AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO			8.700	FFFFFC2F F C F
LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO			8.700	FFFFFC2F F C F
LSV FUNDS PLC			4.900	FFFFFC2F F C F
LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS			135.900	FFFFFC2F F C F
LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST., RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			124.800	FFFFFC2F F C F
LUKB EXPERT FONDSLEITUNG AG AGENTE:SIX SIS LTD			11.273	FFFFFC2F F C F
LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND RICHIEDENTE:JPMSPLC CLIENT ASSETS SK ILEQ			10.094	FFFFFC2F F C F
LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			5.500	FFFFFC2F F C F
LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND			10.280	FFFFFC2F F C F
MINTERNATIONAL EQUITY FUND			2.416	FFFFFC2F F C F
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV			2.506.736	FFFFFC2F F C F
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX)EUROPE EX UK EQUITY FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			168.828	FFFFFC2F F C F
M+G INVESTMENT FUNDS (12) - M+GEUROPEAN EX-UK FUND			163.492	FFFFFC2F F C F
M-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			4.200	FFFFFC2F F C F
MACF 2 HOLDING LLC			220	FFFFFC2F F C F
MAC K EAFE EQUITY POOL			1.714	FFFFFC2F F C F
MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN			834	FFFFFC2F F C F
MAN INSIGHT LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN ST & CO. INTL PLC SA IPB			4	FFFFFC2F F C F
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED			453	FFFFFC2F F C F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND			29.190	FFFFFC2F F C F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND			4.362	FFFFFC2F F C F
MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST			231	FFFFFC2F F C F
MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD			213	FFFFFC2F F C F
MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 150/5 C/O MARSHALL WACE			362	FFFFFC2F F C F
IRELAND LTD RICHIEDENTE:MSIP SA MARSHALL WACE CC FD-MWCCF				
MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 150/5 RICHIEDENTE:MSIP SA			133	FFFFFC2F F C F
MARSHALL WACE CC FD-MWCCF				
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM			28.008	FFFFFC2F F C F
MATB MSC KOKUSAI INDEX MOTHER FUND			1.642	FFFFFC2F F C F
MATIGNON ACTIONS DYNAMIQUES AGENTE:BNPP FRANCE			9.777	FFFFFC2F F C C
MATIGNON ACTIONS EURO AGENTE:BNPP FRANCE			38.109	FFFFFC2F F C C
MATIGNON ACTIONS INTERNATIONALES AGENTE:BNPP FRANCE			46.827	FFFFFC2F F C C
MATIGNON ARE AGENTE:BNPP FRANCE			7.213	FFFFFC2F F C C
MATIGNON EUROCROISSANCE AXA AGENTE:BNPP FRANCE			12.200	FFFFFC2F F C C
MBB PUBLIC MARKETS I LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE			4.078	FFFFCC2F F C F
MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP)			270	FFFFFC2F F C F
MEDIOBANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA			160.000	FFFFCA2F F C F
MERCER PUBLIC MARKETS I LLC RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT LENDING			503	FFFFFC2F F C F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND			90.396	FFFFFC2F F C F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND			15.048	FFFFCC2F F C F



**ELENCO PARTECIPANTI**

RISULTATI ALLE VOTAZIONI  
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale	FF
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND			23,428	FF
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND			7,573	FF
MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST AGENTE:BNPP SIDNEY			155	FF
METIS EQUITY TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS			797	FF
METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY			1,792	FF
METROPOLITAN-RENTASTRO - GROWTH AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			776	FF
METZLER INTERNATIONAL INVESTIM.			93,150	FF
METZLER INTERNATIONAL INVESTMENTS			3,000	FF
METZLER UNIVERSAL TRUST			7,550	FF
MGI FUNDS PLC			12,519	FF
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			17,926	FF
MIGROS BANK (LUX) FONDS 30 RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)			140	FF
MINEWORKERS' PENSION SCHEME RICHIEDENTE:NT NT0 UK RESIDENTS ACCOUNT LE			5,110	FF
MINISTER FOR FINANCE AND IRELAND STRATEGIC INVESTMENT FUND (SIF			873	FF
MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE AGENTE:JPMCBA			2,665	FF
MOBIUS LIFE LIMITED. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND			3,391	FF
MONGELAS			2,660	FF
MONTERRAT FUND CAYMAN LP			63	FF
MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO			276	FF
MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX			16,940	FF
MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS			16,454	FF
MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE FUND, INC. GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO			38	FF
MOTABILITY, AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWMENT TRUST			261	FF
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 AGENTE:JPMCBA			4,268	FF
MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB) AGENTE:JPMCBA			25,618	FF
MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB AGENTE:JPMCBA			2,044	FF
MTBJ HIGH QUALITYLOW VOLATILITYWORLD EQ INDEX MOTHER FND			348	FF
MULTI UNITS FRANCE - AMUNDI			88,804	FF
MULTI UNITS LUXEMBOURG - AMUN.			6,094	FF
MULTI UNITS LUXEMBOURG - AMUND			13,099	FF
MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND AGENTE:JPMCBA			3,288	FF
NATIO-FONDS MONACO REVENUS AGENTE:BNPP FRANCE			1,680	FF
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC RICHIEDENTE:NT NT0 CHINA MALAYSIAN SINGAPO			9,978	FF
NATIONAL PENSION INSURANCE FUND AGENTE:JPMCBA			101	FF
NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:JPMCBA			159	FF
NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST			8,118	FF
NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALVALUE UNIT TRUST			213,521	FF
NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND. RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC			754	FF
NEF RISPARMIO ITALIA			32,679	FF
NEUALT LLC			3,588	FF
NEUBERGER BERMAN ETF TRUST - NEUBERGER INTERNATIONAL CORE EQUITY ETF			6,840	FF
NEW AIRWAYS PENSION SCHEME			1,052	FF
NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN			9,630	FF
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND AGENTE:JPMCBA			28,031	FF

ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
			1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM			FFFFFCF2F F C F
NFL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY			FFFFFCF2F F C F
NORDEA EUROPEAN INDEX SELECT FUND AGENTE:JP MORGAN SE LUX			FFFFFCF2F F C F
NORDEA GLOBAL INDEX SELECT FUND AGENTE:JP MORGAN SE LUX			FFFFFCF2F F C F
NORDEA WORLD INDEX SELECT FUND AGENTE:JP MORGAN SE LUX			FFFFFCF2F F C F
NORGES BANK RICHIEDENTE:CBNY SA NORGES BANK			FFFFFCF2F F C F
NORTHAMPTONSHIRE PENSION FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			FFFFFCF2F F C F
NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT			FFFFFCF2F F C F
LEND			FFFFFCF2F F C F
NORTHERN FUNDS INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FUND. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY			FFFFFCF2F F C F
ACCOUNT LEND			FFFFFCF2F F C F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR RICHIEDENTE:NT NT0			FFFFFCF2F F C F
TREATY/NON TREATY TAX C			FFFFFCF2F F C F
NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY			FFFFFCF2F F C F
ACCOUNT CLIE			FFFFFCF2F F C F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND RICHIEDENTE:NT NORTHERN TRUST UCITS			FFFFFCF2F F C F
COMMON			FFFFFCF2F F C F
NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND RICHIEDENTE:NTGS SE LUX-NORTHERN TR UCI FGR FD			FFFFFCF2F F C F
NORTROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST			FFFFFCF2F F C F
NOW PENSIONS TRUST			FFFFFCF2F F C F
NT MSCI EAFE INDEX FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC			FFFFFCF2F F C F
NTGI-QM COMMON DAILY EAFE RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C			FFFFFCF2F F C F
NUVEEN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			FFFFFCF2F F C F
NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:JPMCBA			FFFFFCF2F F C F
NZAM EURO STOXX PARIS-ALIGNED			FFFFFCF2F F C F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND. RICHIEDENTE:CBNY SA OLD WESTBY GB SM&MD			FFFFFCF2F F C F
CP FD			FFFFFCF2F F C F
OMERS ADMINISTRATION CORPORATION			FFFFFCF2F F C F
ONEIDA NATION RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			FFFFFCF2F F C F
ONEMARKETS INCOME OPPORTUNITIES FUND			FFFFFCF2F F C F
ONEMARKETS ITALY ICAV RICHIEDENTE:CBLDN-OMI AZIONARIO ITALIA			FFFFFCF2F F C F
ONEMARKETS MSCI EUROPE UNIVERSAL UCITS ETF AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			FFFFFCF2F F C F
ONEMARKETS MSCI WORLD UNIVERSAL UCITS ETF AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			FFFFFCF2F F C F
ONEMARKETS PIMCO GLOBAL BALANCED ALLOC			FFFFFCF2F F C F
ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL AGENTE:BNPP SIDNEY			FFFFFCF2F F C F
ONTARIO POWER GENERATION INC. .			FFFFFCF2F F C F
ONTARIO POWER GENERATION INC. PENSION PLAN			FFFFFCF2F F C F
ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE			FFFFFCF2F F C F
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			FFFFFCF2F F C F
OSMOSIS ICAV RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TREATY ACCOUNT			FFFFFCF2F F C F
OSSIAM LUX			FFFFFCF2F F C F
OVERSEAS SMA COMPLETION PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA			FFFFFCF2F F C F
OVERSTORY CAPITAL LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS			FFFFFCF2F F C F
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND			FFFFFCF2F F C F
PARDINUS LONG SHORT EUROPEAN EQUITY MASTER FUND ICAV. RICHIEDENTE:MORGAN ST & CO. INTL			FFFFFCF2F F C F
PLC SA IPB			FFFFFCF2F F C F



ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST AGENTE:BNPP SIDNEY			1.440
PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS			20
PEGASUS-UI-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			2.000
PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND			385
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND			93.778
PEOPLE'S BANK OF CHINA AGENTE:BNPP SINGAPORE			34.432
PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C			145
PERPETUAL PRIVATE RI INTERNATIONAL SHARE FUND			50
PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF			6.277
PFIZER INC. MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			223
PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND			184
PICTET CH - GLOBAL EQUITIES AGENTE:PICTET & CIE			843
PIMCO BERMUDA TRUST II: PIMCO BERMUDA DYNAMIC MULTI-ASST STRATEGY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			107
PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC			44.118
PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			274
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND			286
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS			609
PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC AGENTE:BNPP SINGAPORE			605
PIONEER INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			70.396
PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C			988
PK UNIVERSAL FONDS I VERTR D UNIVERSAL I			3.279
PLATO INST I FUND EURO EQUITY AGENTE:KBC BANK NV			2.251
PLATO INSTITUTIONAL INDEX FUND/EUROPEAN EQUITY AGENTE:KBC BANK NV			4.893
POLEN CAPITAL MANAGEMENT LLC			85
POLICE AND FIRE RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF DETROIT			13.164
POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY			208
PREDICA ISR MONDE ACTIONS			13.704
PREDIQUANT PREMIUM TITRE VIF ACTION			71.868
PRESBYTERIAN CHRUCH IN AMERICA 403 (B) (9) RETIREMENT PLAN			673
PREVIDSYSTEM-FONDO PENSIONE APERTO			576
PRIME SUPER PTY LTD RICHIEDENTE:CBNY-PRSSID NAB ACF PRIME SUPER			841
PRINCIPAL BANK			4.800
PRINCIPAL FUNDS, INC. - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND			4.072
PRINCIPAL FUNDS, INC. - OVERSEAS FUND			749
PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY			2.028
PROJECT 121/160-41 (P) RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C			433
PROSHARES MSCI EAFE DIVIDEND GROWERS ETF AGENTE:JPMCBNA			14.482
PROSHARES MSCI EUROPE DIVIDEND GROWERS ETF AGENTE:JPMCBNA			3.324
PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY SINGAPORE (PTE) LTD RICHIEDENTE:CBSSG-EUR BETA & SMARTBETAEP-ASEBSB			5.647
PTV-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			992
PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO			913
PUBLIC EMPLOYEES PENSION PLAN			1
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO RICHIEDENTE:NT PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT			18.800

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12



**ELENCO PARTECIPANTI**

RISULTATI ALLE VOTAZIONI  
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale	FFFFFCF2F F C F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO			5.219	FFFFFCF2F F C F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA			37.775	FFFFFCF2F F C F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO			273.620	FFFCF2F F C F
PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND			1.304	FFFFFCF2F F C C
PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI			9.803	FFFFCC2F F C F
PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO			34.793	FFFFFCF2F F C F
PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD. RICHIEDENTE:NTC-PUBLIC SECTOR PENSION INV BOARD			446	FFFFCC2F F C F
PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			54.391	FFFFFCF2F F C F
QUALITY EDUCATION FUND			159	FFFFFCF2F F F F
RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC			720	FFFFFCF2F F C F
REASSURE LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC			22.305	FFFFFCF2F F C F
RELANCE TRUST INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES FIFTEEN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			76.790	FFFFFCF2F F C F
RENAISSANCE CANADIAN BALANCED FUND			1	FFFFFCF2F F C F
RENAISSANCE CANADIAN CORE VALUE FUND			1	FFFFFCF2F F C F
RENAISSANCE CANADIAN MONTHLY INCOME FUND			1	FFFFFCF2F F C F
RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND			616	FFFFCC2F F C F
RGIFUNDS ICVC - RGI GLOBAL INCOMEAND GROWTH FUND			165.000	FFFFF1F F F F
RHUMBLINE ALL COUNTRY INTERNATIONAL INDEX FUND			88	FFFFFCF2F F C F
RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST			3.091	FFFFFCF2F F C F
RICHELIEU FAMILY			30.000	FFFFFCF2F F C F
ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST			59.800	FFFFFCF2F F C F
ROPS EURO P			8.662	FFFFFCF2F F C F
ROPS SMART INDEX EURO			19.108	FFFFFCF2F F C F
RIX SAVINGS PLAN MASTER TRUST			22.844	FFFFFCF2F F C F
RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY FUND			1.996	FFFFFCF2F F C F
RUSSELL INVESTMENTS MULTIASSET FACTOR EXPOSURE FUND			882	FFFFFCF2F F C F
RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY POOL			550	FFFFFCF2F F C F
SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX I			84.500	FFFFFCF2F F C F
SALAAM INTERNATIONAL PASSIVE EQUITIES FUND			4.562	FFFFFCF2F F C F
SAN DIEGO CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM			636	FFFFFCF2F F C F
SANDOOQ AL WATAN INVESTMENTS (RESTRICTED) LTD			574	FFFFFCF2F F C F
SANFORD C BERNSTEIN FUND INC OVERLAY A PORTFOLIO			132	FFFFCC2F F C F
SANFORD C BERNSTEIN FUND INC TAXAWARE OVERLAY A PORTFOLIO			134	FFFFCC2F F C F
SANTANDER COMPROMISO SOLIDARIO FI			19.624	FFFFFCF2F F C F
SBC MASTER PENSION TRUST AGENTE:JPMC BNA			1.070	FFFFFCF2F F F F
SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO			38.400	FFFFFCF2F F C F
SCHRODER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND AGENTE:JPMC BNA			28.794	FFFFFCF2F F C F
SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK			286	FFFFFCF2F F C F
SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE TRUST AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			39.590	FFFFFCF2F F C F
SCHRODER MANAGED BALANCED FUND AGENTE:JPMC BNA			2.182	FFFFFCF2F F C F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF			68.781	FFFFFCF2F F C F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:CBNY-SCHWAB FNDTL INTL SM CO FD			14.803	FFFFFCF2F F C F

ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF			177,080
SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND RICHIEDENTE:CBNY-SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FD			52.274
SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND			58.808
SCOTIA WEALTH INTERNATIONAL SMALL TO MID CAP VALUE POOL			2.371
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND			3.857
SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND			1.959
SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORIF			366
SEGALL BRYANT HAMILL INTERN.			208
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC			671
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN			214
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND			293
AGENTE:JPMC/BNA			
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND			496
AGENTE:JPMC/BNA			
SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND AGENTE:SUMITOMO MITSUI TRUS			7
SIEMENS EMU EQUITIES			8.977
SIEMENS EUROINVEST AKTIEN			930
SIEMENS GLOBAL EQUITIES			604
SIEMENS GLOBAL GROWTH			2.174
SIEMENS-FONDS SIEMENS-RENTE AGENTE:JP MORGAN SE LUX			6.392
SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			55.824
SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			30.083
AGENTE:JP MORGAN SE LUX			
SMART WHOLESAL E GLOBAL EQUITY ESG FUND AGENTE:BNPP SIDNEY			1.528
SMTB FOREIGN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND			2.709
SOCIAL PROTECTION FUND			2.923
SPA MANDATE BLACKROCK			2.071
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. RICHIEDENTE:NTC-SPARTAN GRP TR FOR EMP			126.974
BEN PL			
SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF			91
SPDR MSCI EAFE STRATEGIC FACTOR SETF			197
SPDR MSCI WORLD STRATEGIC FACTORS ETF			71
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF			33.241
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF			174
SPP GENERATION 50-TAL AGENTE:JP MORGAN SE LUX			41
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND			3.309
SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND			37.583
SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY			1.521
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY			1.279
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS			248.748
ST PFD PMA MANDATE BLACKROCK			737
STAR PASTEUR			3.144
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS			9.304
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS			64.674
STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST AGENTE:JPMC/BNA			35.357
STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT			5.243

ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale
CLIE			
STATE OF MINNESOTA			925
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D			35.200
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JPMC BNA			112.654
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD			2
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD			7.986
STATE OF WYOMING AGENTE:JPMC BNA			2.218
STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN			21.851
STATE STREET FACTOR BASED NONLENDING COMMON TRUST FUND			612
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT			551
TREATY ACCOUNT			
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV			13.690
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTIFOLIO			1.154
STATE STREET ICAV			494
STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO			827
STATE STREET INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST LEVEL 15			514
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST			104
STATE STREET SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX ETF			290
STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND			391
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO RICHIEDENTE:NT STATE TEACHERS RETIREMENT S			351
STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ASR WERELDWIJD AANDELEN FONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX			86
STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOEVENS			28
STICHTING PENSIOENFONDS PGB RICHIEDENTE:NT GSI EU/NORWAY PENSION FUNDS			12.761
STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS RICHIEDENTE:NT GSI EU/NORWAY PENSION FUNDS			1.618
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE ARCHITECTENBUREAU			581
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS			2.659
STOREBRAND EUROPA AGENTE:JP MORGAN SE LUX			1.203
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:JPMC BNA			5.135
STRUCTURA PIONEER GLOBAL VALUE FUND			698
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND			1.930
SUN LIFE STATE STREET INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS			1.068
AC			
SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO			3.451
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO			124
SUNAMERICA SERIES TRUST - SA SCHRÖDERS VCP GLOBAL ALLOCATION PORT			51
SWISS NATIONAL BANK AGENTE:SIX SIS LTD			226.772
SYMPHONIA AZIONARIO SMALL CAP ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA			58.000
SYMPHONIA AZIONARIO TREND GLOBALE AGENTE:BNPP SA ITALIA			23.000
T GLOBAL EQUITIES			29.169
T. ROWE PRICE GLOBAL EX-U.S. EQUITY MACRO POOL			64
T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:JPMC BNA			476
T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST AGENTE:JPMC BNA			4.274
TACS NON-US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC			7.439
TAIPEI FUBON COMMERCIAL BANK CO.,LTD IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODIAN OF PINEBRIDGE			207
THEMATI			

ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale
			1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY			FFFFFCF2F F C F
TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND AGENTE:JPMC			FFFFFCF2F F C F
TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND			FFFFFCF2F F C F
TD EUROPEAN INDEX FUND			FFFFFCF2F F C F
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS			FFFFFCF2F F C F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA			FFFFFCF2F F C F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK AGENTE:JPMC			FFFFFCF2F F C F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS			FFFFFCF2F F C F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS			FFFFFCF2F F C F
TEAM SUPERANNUATION FUND			FFFFFCF2F F C F
TESCO PLC PENSION SCHEME RICHIEDENTE:NT NT0 UK RESIDENTS ACCOUNT LE			FFFFFCF2F F C F
TESLA POCHE ACTIONS			FFFFFCF2F F C F
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM			FFFFFCF2F F C F
TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION			FFFFFCF2F F C F
TEXTRON INC MASTER TRUST			FFFFFCF2F F C F
THE ALPHAGEN MULTI-STRATEGY MASTER FUND LIMITED RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED			FFFFFCF2F F C F
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN			FFFFFCF2F F C F
THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF CAMBRIDGE AGENTE:JPMC			FFFFFCF2F F C F
THE ESB PENSION FUND			FFFFFCF2F F C F
THE GLOBAL SMALLER COMPANIES TRUST PLC AGENTE:JPMC			FFFFFCF2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND			FFFFFCF2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			FFFFFCF2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			FFFFFCF2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI AGENTE:JPMC			FFFFFCF2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974 AGENTE:JPMC			FFFFFCF2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 40002501 AGENTE:JPMC			FFFFFCF2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOKUSAI INDEX MOTHER FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			FFFFFCF2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBI400025521 AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			FFFFFCF2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492 AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			FFFFFCF2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536 AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			FFFFFCF2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST) AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			FFFFFCF2F F C F
THE MEMORIAL HEALTH FOUNDATION INC. RETIRED EMPLOYEE BENEFIT. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			FFFFFCF2F F C F
THE METHODIST HOSPITAL			FFFFFCF2F F C F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE			FFFFFCF2F F C F
THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN			FFFFFCF2F F C F
THE NEMOURS FOUNDATION PENSION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			FFFFFCF2F F C F
THE NOMURA TRUST AND BANKING			FFFFFCF1F F F F

NOMINATIVO PARTECIPANTE	ELENCO PARTECIPANTI		Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali		
THE NOMURA TRUST AND BANKING			3.020	FFFFFCF2F F C F
THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS RICHIEDENTE:NT NT0 15%			237.700	FFFFFCF2F F C F
TREATY ACCOUNT CUE				
THE PEOPLE'S PENSION SCHEME RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND			518	FFFFFCF2F F C F
THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA			2.492	FFFFFCF2F F C F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA			2.140	FFFFFCF2F F C F
THE SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - AP 7 EQUITY FUND			171	FFFFFCF2F F C F
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST AGENTE:JPMCBA			4.246	FFFFFCF2F F C F
THE STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD			2.728	FFFFFCF2F F C F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER			17.027	FFFFFCF2F F C F
THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOCIATES (BM) LTD AS TRUSTEE OF THE ST MT TR AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			938	FFFFFCF2F F C F
THE TRUSTEES OF THE LABOURERS' PENSION FUND OF CENTRAL AND E RICHIEDENTE:NT NT1			290	FFFFFCF2F F C F
TREATY/NON TREATY TAX C				
THREADNEEDLE PENSIONS LIMITED			2.268	FFFFFCF2F F C F
THREE BRIDGES EUROPE FUND L.P. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC			28.429	FFFFFCF2F F C F
THRIFT SAVINGS PLAN			227.114	FFFFFCF2F F C F
THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND			7.092	FFFFFCF2F F C F
THRIVENT GLOBAL STOCK FUND			6.440	FFFFFCF2F F C F
THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO			5.026	FFFFFCF2F F C F
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND			6.434	FFFFFCF2F F C F
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO			11.019	FFFFFCF2F F C F
THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO			1.141	FFFFFCF2F F C F
THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS			387	FFFFFCF2F F C F
TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND			107.653	FFFFFCF2F F C F
TOCQUEVILLE VALUE EURO ISR			274.263	FFFFFCF2F F C F
TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV			4.945	FFFFFCF2F F C F
TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - TOUCHSTONE INTERNATIONAL VALUE FUND AGENTE:JPMCBNA			28.300	FFFFFCF2F F C F
TRANSAMERICA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE			241.400	FFFFFCF2F F C F
TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP			410	FFFFFCF2F F C F
TRANSAMERICA MSCIEAFE INDEX VP			495	FFFFFCF2F F C F
TRATON-UI-DYNAMIK AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			2.370	FFFFFCF2F F C F
TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST			15.796	FFFFFCF2F F C F
TREDJE AP-FONDEN RICHIEDENTE:NT GS1 EU/NORWAY PENSION FUNDS			2	FFFFFCF2F F C F
TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE AGENTE:JPMCBA			2.335	FFFFFCF2F F C F
TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10 AGENTE:SSB IN LUX EX MIZUHO			2.180	FFFFFCF2F F C F
TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21 AGENTE:SSB IN LUX EX MIZUHO			257	FFFFFCF2F F C F
TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3 AGENTE:SSB IN LUX EX MIZUHO			5.105	FFFFFCF2F F C F
TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8 AGENTE:SSB IN LUX EX MIZUHO			181	FFFFFCF2F F C F
TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO			1.144	FFFFFCF2F F C F
TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO			11.153	FFFFFCF2F F C F
TRUST NATALE PUBLICLY TRADED INVESTMENTS			617	FFFFFCF2F F C F

ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
			1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
TS&W INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS			FFFFFCF2 F C F
TSANDW INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY TRUST			FFFFFCF2 F C F
TWEEDY, BROWNE INSIDER VALUE ETF AGENTE:BNPP LONDON			FFFFFCF2 F C F
UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY RICHIEDENTE:CBLDN-NAT BANK OF KAZ-JSC UAPF			FFFFFCF2 F C F
UBS (IRL) ETF PLC			FFFFFCF2 F C F
UBS (LUX) EUROPEAN ENTREPRENEUR AGENTE:UBS EUROPE SE, LUXEM			FFFFFCF2 F C F
UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE II			FFFFFCF2 F C F
RICHIEDENTE:UBSLUXINFUNDEUROPEPASSIVEII			FFFFFCF2 F C F
UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE			FFFFFCF2 F C F
RICHIEDENTE:UBSLUXINFUNDEUROPEPASSIVE			FFFFFCF2 F C F
UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD) RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)			FFFFFCF2 F C F
UBS (LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD) RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)			FFFFFCF2 F C F
UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF DEFENSIVE (USD) RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)			FFFFFCF2 F C F
UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF MEDIUM (USD) RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)			FFFFFCF2 F C F
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD AGENTE:JPMCBA			FFFFFCF2 F C F
UBS EUROPEAN REAL ESTATE STRATEGY FUND			FFFFFCF2 F C F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS			FFFFFCF2 F C F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN			FFFFFCF2 F C F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS			FFFFFCF2 F C F
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)			FFFFFCF2 F C F
UBS LUX FUND SOLUTIONS			FFFFFCF2 F C F
UFF DYNASTIES FAMILIALES			FFFFFCF2 F C F
UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYERISCHER PENSIONSFONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			FFFFFCF2 F C F
UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			FFFFFCF2 F C F
UI MAIN I UNIVERSAL FONDS UKA			FFFFFCF2 F C F
UI-FONDS RBSG AGENTE:JP MORGAN SE LUX			FFFFFCF2 F C F
UI-GKR-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			FFFFFCF2 F C F
ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND, LP			FFCCFC2 F C C F
ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND, LP			FFCCFC2 F C C F
UNISUPER AGENTE:BNPP SIDNEY			FFFFFCF2 F C F
UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION RICHIEDENTE:NT UNITED SERVICES AUTOMOBILE			FFFFFCF2 F C F
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND			FFFFFCF2 F C F
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KPPT UNIVERSAL FONDS			FFFFFCF2 F C F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR			FFFFFCF2 F C F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI			FFFFFCF2 F C F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIEFONDS			FFFFFCF2 F C F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS			FFFFFCF2 F C F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			FFFFFCF2 F C F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			FFFFFCF2 F C F

ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
DEUTSCH			
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN PROTECT ESG			10,000
AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1 AGENTE:BNPP			345
SA DEUTSCH			
UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ			6,341
USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY RICHIEDENTE:NTC-USA CASUALTY INSURANCE COMPANY			1,305
USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY RICHIEDENTE:NTC-USA GENERAL INDEMNITY COMPANY			360
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS RICHIEDENTE:NT 15% TREATY ACCOUNT LEND			58,679
VAERDIPAPFONDEN NORDEA INVEST GLOBAL PASSIVE AGENTE:JP MORGAN SE LUX			538
VAERDIPAPFONDEN SPARINVEST, INDEX GLOBALE AKTIER KL			5,941
VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL SOCIALLY RESPONSIBLE FUNDK			2,170
VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND			7,559
VALIC COMPANY I INTERNATIONAL VALUE FUND			28,153
VANECK MSCI INTERNATIONAL QUALITY ETF			14,001
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND			795,499
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK			1,879
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF AGENTE:JPMCBNA			17,092
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			2,766
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND			199,870
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST			18,816
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET			98,583
INDEX TRUST AGENTE:JPMCBNA			
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET			605,378
INDEX TRUST II AGENTE:JPMCBNA			
VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US INDEX FUND			191,295
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF			21,094
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF			2,441
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			148,290
VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA			35,738
VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF			20,243
VANGUARD INTERNATIONAL DIVIDEND APPRECIATION INDEX FUND			141,569
VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND AGENTE:JPMCBNA			48
VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			36,303
VANGUARD INTERNATIONAL SHARES SELECT EXCLUSIONS INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			2,017
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			101,012
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			2,315
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF			1,858
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF			1,623
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX			26,796
FUND			
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF			1,841
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			



NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	ELENCO PARTECIPANTI	Parziali	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF				687	FFFFFCF2 F C F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR					
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF				2.726	FFFFFCF2 F C F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR					
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND AGENTE:JPMCEN				1.206.498	FFFFFCF2 F C F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND				61.170	FFFFFCF2 F C F
VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO AGENTE:BROWN BROTHERS HARR				3.020	FFFFFCF2 F C F
VARIOPARTNER SICAV				3.396	FFFFFCF2 F C F
VENERABLE INTERNATIONAL INDEX FUND				3.609	FFFFFCF2 F C F
VERDIPAPIR FONDET DNB EUROPA RICHIEDENTE:CBLDN-VERDIPAPIR FONDET DNB EUROPA				6.158	FFFFFCF2 F C F
VERDIPAPIR FONDET DNB GLOBAL INDEKS RICHIEDENTE:CITIBANK N.A.LONDON SA VERDIPAPIRFO DNB GLOBAL INDEX				16.408	FFFFFCF2 F C F
VERDIPAPIR FONDET DNB GLOBAL MATERI RICHIEDENTE:CBLDN-VPF DNB GBL MATERIALSEKT IND				832	FFFFFCF2 F C F
VERDIPAPIR FONDET KLP AKSIE GLOBAL INDEKS RICHIEDENTE:NT GSI 0 PCT TREATY ACCOUNT CLT				8.840	FFFFFCF2 F C F
LEN					
VERDIPAPIR FONDET KLP AKSIEEUROPA INDEKS, RICHIEDENTE:NT GSI 0 PCT TREATY ACCOUNT CLT				325	FFFFFCF2 F C F
LEN					
VERDIPAPIR FONDET KLP AKSIEGLOBAL INDEKS XI RICHIEDENTE:NT GSI 0 PCT TREATY ACCOUNT CLT				359	FFFFFCF2 F C F
LEN					
VERDIPAPIR FONDET KRON INDEKS GLOBAL AGENTE:JP MORGAN SE LUX				245	FFFFFCF2 F C F
VERDIPAPIR FONDET STOREBRAND GLOBAL INDEKS AGENTE:JP MORGAN SE LUX				252	FFFFFCF2 F C F
VERITON MULTI STRATEGY MASTER FD (4TY ) AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO				3.803	FFFFFCF2 F C F
VERITON MULTI STRATEGY MASTER FUND LTDG AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO				3.803	FFFFFCF2 F C F
VERITON MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD, MAPLES CORPORATE SERVICES LTD				1.157	FFFFFCF2 F C F
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC					
VF LUX EUROPE EQUITIES				12.388	FFFFFCF2 F C F
VG V POOLFONDS PAI AGENTE:JP MORGAN SE LUX				1.732	FFFFFCF2 F C F
VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, RICHIEDENTE:CBNY- VIC CAP INT				118.440	FFFFFCF2 F C F
VIC INT SM CAP					
VICTORY PIONEER GLOBAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:CBNY-VICTORY PIONEER GLOBAL EQ FD				205.762	FFFFFCF2 F C F
VICTORY PIONEER INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:CBNY-VICTORY PIONEER INTL EQ FUND				926.487	FFFFFCF2 F C F
VICTORY PIONEER MULTI-ASSET INCOME FUND RICHIEDENTE:CBNY-VIC PIONEER MA INCOME FUND				1.483.650	FFFFFCF2 F C F
VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL SMALL CAP FUND RICHIEDENTE:CBNY SA MUNDER				536.079	FFFFFCF2 F C F
INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND					
VICTORYSHARES INTERNATIONAL FREE CASH FLOW ETF RICHIEDENTE:CBNY-VIC SHRS ITNL FREE				16.909	FFFFFCF2 F C F
CASH ETF					
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND				59.606	FFFFFCF2 F C F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND				9.358	FFFFFCF2 F C F
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM				2	FFFFFCF2 F C F
VN LLP				206	FFFFFCF2 F C F
VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO				2.144	FFFFFCF2 F C F
VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND				33.144	FFFFFCF2 F C F
VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO				7.330	FFFFFCF2 F C F
VP BANK FUTURE INFRASTRUCTURE FUND AGENTE:SIX SIS LTD				26.225	FFFFFCF2 F C F

ELENCO PARTECIPANTI			RISULTATI ALLE VOTAZIONI												
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD			3.811	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD			7.740	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		508	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WILLERFUNDS	RICHIEDENTE:NT NT0 UK CIF CLIENTS ACCOUNT		13.517	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WILSHIRE BRIDGEWATER MAN ALPHA AGENTE:BNP PARIBAS-NEW YORK			424	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WINDWISE MSCIEAFE INDEX NON-LENDING			1.773	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND			3.569	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND			1.252	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND			3.785	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WISDOMTREE ISSUER ICAV			1.962	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WOODLINE SPIRE MASTER FUND LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	RICHIEDENTE:MORGAN		104	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STANLEY AND CO. LLC				F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN AGENTE:PICTET & CIE			770	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WWFY FOUNDATION			192	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS			13.308	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY			29.224	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF			346	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF			516	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF			29.779	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF			4.104	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF			588	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS MSCI KOKUSAIEQUITY ETF			696	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
YOURINDEX SICAV			3.613	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ZURICH ASSURANCE LTD			316.170	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ZURICH FINANCIAL SERVICES UK PENSION TRUSTEE LIMITED	RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY		43.337	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ACCOUNT CLIE				F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ZURICH INSURANCE COMPANY UK BRANCH.	RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		16.231	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ZWITSERLEVEN INSTITUTIONELE BELEGGINGSFONDSEN - ZWITSERLEVEN INDEX AANDELENFONDS			754	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
EUROPA AGENTE:BNPP FRANCE				F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI STEFANO SEGLIE			0												
- PER DELEGA DI															
BAUSONE CARLA			1.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BRUNELLI GIOVANNI			16.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIMEDI - S.P.A. RICHIEDENTE:BUZZI ENRICO			19.252.563	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PRESA - S.P.A.			86.763.950	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VIALE MARCHINO PAOLO			48.195	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			47.947.216												
			106.081.708												

Legenda:

1 1.0 Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025; deliberazioni relative.

2 2.0 Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative.

3 3.1 Nomina del Consiglio di Amministrazione; determinazione del numero dei componenti.

4 3.2 Nomina del Consiglio di Amministrazione; determinazione della durata in carica.

<b>NOMINATIVO PARTECIPANTE</b>	<b>ELENCO PARTECIPANTI</b>	<b>RISULTATI ALLE VOTAZIONI</b>
<b>DELEGANTI E RAPPRESENTATI</b>	<b>Parziale</b>	<b>Totale</b>
<b>Totale</b>		<b>1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12</b>

- 5 3.3 Nomina del Consiglio di Amministrazione: determinazione del compenso.  
 6 3.4 Nomina del Consiglio di Amministrazione: autorizzazione deroga divieto concorrenza (art. 2390 c.c.) limitatamente a società del gruppo, controllate, collegate o a controllo congiunto.  
 7 3.5 Nomina del Consiglio di Amministrazione: nomina dei componenti.  
 8 4.1 Nomina del Collegio Sindacale: nomina dei componenti e del Presidente.  
 9 4.2 Nomina del Collegio Sindacale: determinazione della retribuzione.  
 10 5.0 Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile.  
 11 6.1 Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n.58/1998;  
 12 6.2 Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.