

Informazione Regolamentata n. 20325-10-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 20 Maggio 2026 17:57:26	Euronext Growth Milan
---	---	-----------------------

Societa' : DIADEMA CAPITAL

Utenza - referente : FFFN01 - VALERIA ROSSI SOLDATOVA

Tipologia : 1.1

Data/Ora Ricezione : 20 Maggio 2026 17:57:26

Data/Ora Inizio Diffusione : 20 Maggio 2026 17:57:27

Oggetto : IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DIADEMA HA APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO ED IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2025

*Testo del comunicato*

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DIADEMA HA APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO ED IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2025  
 SINTESI DEI PRINCIPALI RISULTATI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2025 - Ricavi delle vendite: € 2,24 milioni, -5,9% (2024 pro-forma: € 2,38 milioni) - Valore della produzione: € 2,69 milioni, -2,9% (2024 pro-forma: € 2,77 milioni) - EBITDA1: € -0,39 milioni (2024 pro-forma: € 0,56 milioni) - Risultato netto: € -0,64 milioni (2024 pro-forma: € 0,27 milioni) - Posizione finanziaria netta/(Cassa): € -0,38 milioni (2024: € -0,94 milioni) - Patrimonio Netto: € 4,78 milioni (2024: € 2,66 milioni)

NOT FOR PUBLICATION, DISTRIBUTION OR RELEASE, DIRECTLY OR INDIRECTLY, IN WHOLE OR IN PART, IN OR INTO THE UNITED STATES OF AMERICA, CANADA, JAPAN, AUSTRALIA, SOUTH AFRICA OR ANY COUNTRY WHERE IT IS UNLAWFUL TO DO SO.

## COMUNICATO STAMPA

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DIADEMA HA APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO ED IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2025

#### SINTESI DEI PRINCIPALI RISULTATI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2025

- | **Ricavi delle vendite:** € 2,24 milioni, -5,9% (2024 pro-forma: € 2,38 milioni)
- | **Valore della produzione:** € 2,69 milioni, -2,9% (2024 pro-forma: € 2,77 milioni)
- | **EBITDA:** € -0,39 milioni (2024 pro-forma: € 0,56 milioni)
- | **Risultato netto:** € -0,64 milioni (2024 pro-forma: € 0,27 milioni)
- | **Posizione finanziaria netta/(Cassa):** € -0,38 milioni (2024: € -0,94 milioni)
- | **Patrimonio Netto:** € 4,78 milioni (2024: € 2,66 milioni)

Milano, 20 maggio 2026 – Diadema Capital S.p.A. SB (“**Diadema**”, la “**Società**” o la “**Capogruppo**”), società di consulenza industriale e strategica quotata su Euronext Growth Milan, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., (“**EGM**”), rende noto che il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data odierna, ha esaminato ed approvato il **progetto di Bilancio d’Esercizio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025**, redatti in conformità ai principi contabili OIC.

Il bilancio consolidato del gruppo Diadema (“**Gruppo Diadema**” o “**Gruppo**”) al 31 dicembre 2025 comprende il bilancio della Diadema Capital S.p.A. SB e quello della società controllata al 100% D.&P. S.r.l. (“**D&P**”), consolidata secondo il metodo di consolidamento integrale.

<sup>1</sup> L’EBITDA (Earning Before Interests Taxes Depreciations and Amortizations – Margine Operativo Lordo) rappresenta un indicatore alternativo di *performance* non definito dai principi contabili italiani ma utilizzato dal *management* della Società per monitorare e valutare l’andamento operativo della stessa, in quanto non influenzato dalla volatilità dovuta agli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dall’ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché dalle relative politiche di ammortamento. Tale indicatore è definito per DIADEMA come l’utile del periodo al lordo delle imposte sul reddito correnti differite e anticipate; degli altri proventi finanziari; degli interessi ed altri oneri finanziari e degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali.

#### **Diadema Capital S.p.A. Società Benefit**

Sede Legale: Via Alessandro Manzoni, 5 - 20121 Milano

Sede Operativa: Piazza Barberini, 12 - 00187 Roma

Iscrizione al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi | Codice Fiscale n. 14011661007 | R.E.A. MI-2575608

## SINTESI DEI PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2025

Si evidenzia che i dati relativi all'esercizio 2025 riflettono dodici mesi di consolidamento della controllata D&P, mentre i dati comparativi dell'esercizio 2024 includono esclusivamente due mesi di consolidamento della medesima società. Alla luce di quanto precede, ai fini di una più corretta analisi delle variazioni economiche intervenute rispetto all'esercizio 2024, si rinvia alla sezione seguente, nella quale i dati economici consolidati relativi all'esercizio 2025 sono posti a confronto con dati pro-forma 2024, predisposti simulando gli effetti dell'integrale acquisizione della controllata D&P come se la stessa fosse avvenuta all'inizio dell'esercizio 2024.

I **ricavi delle vendite consolidati** dell'esercizio 2025 ammontano a € 2,24 milioni e sono così ripartiti tra le linee di *business* della Società:

- | Investment Advisory: i ricavi di tale linea di business sono pari a € 1,06 milioni e rappresentano il 47,5% dei ricavi delle vendite consolidati 2025;
- | Business Advisory: i ricavi di tale linea di business, pari a € 0,64 milioni e rappresentano il 28,5% dei ricavi delle vendite consolidati 2025;
- | Corporate Finance Advisory: i ricavi di tale linea di business sono pari a € 0,53 milioni e rappresentano il 23,4% dei ricavi delle vendite consolidati 2025;
- | Communication Advisory: i ricavi di tale linea di business sono pari a € 0,01 milioni e rappresentano lo 0,6% dei ricavi delle vendite consolidati 2025.

Il **valore della produzione consolidato** dell'esercizio 2025 è pari ad € 2,69 milioni ed è composto, oltre che dai ricavi delle vendite sopra richiamati, dagli altri ricavi e proventi, pari a € 0,45 milioni, che si riferiscono principalmente ai canoni percepiti dalle società del Gruppo per la sub locazione parziale, comprensiva dei servizi di gestione, delle sedi operative di Milano e Roma, nonché ai contributi in conto capitale, pari a € 0,05 milioni relativi alle spese ammissibili sostenute in relazione al processo di quotazione della Società sul mercato EGM.

Sul fronte dei **costi**, si rileva quanto di seguito specificato in relazione alle principali voci di spesa:

- | costi per servizi: ammontano a € 1,88 milioni e rappresentano il 69,8% del valore della produzione consolidato dell'esercizio 2025. Sono costituiti principalmente: (i) dai costi relativi ai compensi dei membri Consiglio di Amministrazione; e (ii) dai costi per consulenze;
- | costi per godimento beni di terzi: ammontano a € 0,67 milioni e rappresentano il 24,8% del valore della produzione consolidato dell'esercizio 2025 e sono costituiti, principalmente, dai canoni passivi relativi agli immobili condotti in locazione;
- | costi per il personale: ammontano a € 0,42 milioni e rappresentano il 15,5% del valore della produzione consolidato dell'esercizio 2025.

Di conseguenza, l'**EBITDA** consolidato registrato nell'esercizio 2025 è negativo per € 0,39 milioni, con una marginalità operativa pari al -14,7% del valore della produzione consolidato.

Il **risultato netto** consolidato dell'esercizio 2025 è negativo e pari a € 0,64 milioni e rappresenta il -23,9% del valore della produzione consolidato, integralmente di pertinenza del Gruppo a seguito del completamento dell'acquisizione dell'intero capital di D&P nel corso dell'esercizio.

L'**attivo Immobilizzato** consolidato al 31 dicembre 2025 è pari a € 4,40 milioni, in incremento di € 2,96 milioni (>100%) rispetto al dato al 31 dicembre 2024, pari ad € 1,44 milioni, ed è costituito da:

- | immobilizzazioni immateriali pari ad € 3,94 milioni, in incremento di € 3,04 milioni (>100%) rispetto ad € 0,90 milioni al 31 dicembre 2024, principalmente per effetto della rilevazione dell'avviamento da consolidamento integrale di D&P; i principali importi si riferiscono:
  - quanto ad € 0,43 milioni ai costi di impianto e ampliamento relativi ai costi, oggetto di capitalizzazione, sostenuti in relazione al processo di quotazione della Capogruppo sul mercato Euronext Growth Milan; e
  - quanto ad € 3,49 milioni all'avviamento rilevato in sede di consolidamento della controllata D&P, pari alla differenza tra il prezzo di acquisto della partecipazione e la quota di patrimonio netto acquisita;
- | immobilizzazioni materiali pari ad € 0,18 milioni, sostanzialmente in linea con € 0,17 milioni al 31 dicembre 2024 (+6,4%), integralmente costituite da altri beni materiali, più precisamente arredi e macchine elettroniche per ufficio (per € 0,05 milioni di acquisti dell'esercizio), al netto degli ammortamenti di periodo; e
- | immobilizzazioni finanziarie pari ad € 0,29 milioni, in contrazione di € 0,09 milioni (-24,3%) rispetto ad € 0,38 milioni al 31 dicembre 2024, principalmente per effetto dello svincolo di depositi cauzionali; di cui principalmente:
  - € 0,20 milioni di partecipazioni in altre imprese; e
  - € 0,09 milioni di crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo.

Il **capitale circolante netto** consolidato al 31 dicembre 2025 è positivo e pari ad € 0,06 milioni, in contrazione di € 0,25 milioni (-81,8%) rispetto ad € 0,30 milioni al 31 dicembre 2024. L'andamento del capitale circolante netto riflette le seguenti dinamiche:

- | i crediti a breve termine consolidati al 31 dicembre 2025 ammontano ad € 0,70 milioni, in contrazione di € 0,19 milioni (-21,3%) rispetto agli € 0,89 milioni al 31 dicembre 2024, principalmente per effetto: (i) della riduzione dei crediti commerciali verso clienti, che passano da € 0,64 milioni ad € 0,39 milioni (-€ 0,25 milioni, -38,9%); (ii) dell'azzeramento dei crediti verso controllanti, pari ad € 0,11 milioni al 31 dicembre 2024; e (iii) della contrazione dei crediti verso altri, che passano da € 0,05 milioni ad € 0,02 milioni (-€ 0,03 milioni, -55,7%); decrementi parzialmente compensati (iv) dall'incremento dei crediti per imposte anticipate, che passano da € 0,01 milioni ad € 0,19 milioni (+€ 0,19 milioni, >100%), conseguente alla rilevazione di imposte anticipate a fronte della perdita fiscale dell'esercizio;

- | i debiti a breve termine consolidati ammontano ad € 0,48 milioni al 31 dicembre 2025, in contrazione di € 0,11 milioni (-19,3%) rispetto agli € 0,59 milioni al 31 dicembre 2024, principalmente per effetto: (i) della contrazione dei debiti tributari, che passano da € 0,19 milioni ad € 0,09 milioni (-€ 0,10 milioni, -54,1%); e (ii) della riduzione degli altri debiti scadenti entro l'esercizio, che passano da € 0,09 milioni ad € 0,07 milioni (-€ 0,02 milioni, -22,7%); decrementi parzialmente compensati (iii) dall'incremento dei debiti verso fornitori, che passano da € 0,27 milioni ad € 0,29 milioni (+€ 0,03 milioni, +9,9%);
- | incidono, inoltre, sulla dinamica del capitale circolante netto i ratei e risconti, con un saldo netto passivo pari ad € 0,16 milioni al 31 dicembre 2025 (rispetto al saldo positivo per € 0,01 milioni al 31 dicembre 2024), principalmente per effetto dell'incremento dei ratei e risconti passivi per € 0,14 milioni, riconducibile alla quota del credito d'imposta riconosciuto per le spese ammissibili relative al processo di quotazione sul mercato EGM, rinviata agli esercizi futuri.

Il **patrimonio netto** consolidato al 31 dicembre 2025 è pari ad € 4,78 milioni, in aumento di € 2,12 milioni (+79,8%) rispetto agli € 2,66 milioni del 31 dicembre 2024, principalmente per effetto degli incrementi determinati dagli aumenti di capitale perfezionati nel corso dell'esercizio, complessivamente pari ad € 3,00 milioni, al netto del risultato negativo di periodo, pari ad € 0,64 milioni, e delle variazioni determinate dalla modifica delle percentuali di consolidamento, conseguente al raggiungimento del controllo integrale di D&P.

**La posizione finanziaria netta (cassa)**, che coincide con le disponibilità liquide al netto dei debiti finanziari correnti e non correnti, relativi ad un finanziamento bancario della controllata D&P, e degli altri debiti scadenti oltre l'esercizio successivo, relativi ad un deposito cauzionale di un contratto di sub-locazione con scadenza oltre il termine dell'esercizio 2025, corrisponde ad una cassa netta pari ad € 0,38 milioni, varia di € 0,56 milioni rispetto alla cassa netta di € 0,94 milioni al 31 dicembre 2024, principalmente per effetto delle uscite sostenute dalla Capogruppo per la corresponsione della componente in denaro del prezzo di acquisto della controllata D&P, pari ad € 0,5 milioni, oltre all'assorbimento di cassa determinato dalla gestione corrente del Gruppo.

## SINTESI DEI PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI CONSOLIDATI PRO FORMA AL 31 DICEMBRE 2024

Come già illustrato in precedenza, la Capogruppo ha acquisito il controllo di D&P nel novembre 2024. In applicazione dei principi contabili di riferimento in materia di bilancio consolidato, i dati consolidati del Gruppo relativi all'esercizio 2024 includono, pertanto, gli effetti economici della controllata D&P limitatamente al periodo intercorrente dalla data di acquisizione del controllo fino alla chiusura dell'esercizio 2024, pari a circa due mesi. I risultati consolidati dell'esercizio 2025 riflettono, invece, il consolidamento della Controllata per l'intero esercizio e, conseguentemente, non risultano pienamente comparabili con i dati consolidati dell'esercizio precedente.

Al fine di consentire una più significativa analisi comparativa dell'andamento economico del Gruppo, nella tabella che segue sono riportati i dati economici consolidati 2025 comparati con i dati pro-forma consolidati relativi all'esercizio 2024<sup>2</sup>, predisposti assumendo convenzionalmente il consolidamento integrale di D&P a decorrere dal 1° gennaio 2024, anziché dalla data di effettiva acquisizione del controllo.

Valori in € milioni	Esercizio 2025	Esercizio 2024 (pro-forma)	Δ YoY	ΔYoY %
Ricavi delle vendite	2,24	2,38	(0,14)	(5,9%)
Valore della produzione	2,69	2,77	(0,08)	(2,9%)
Costi operativi	(3,09)	(2,21)	(0,88)	+39,6%
EBITDA	(0,39) (14,7%) del VdP	0,56 20,2% del VdP	(0,96)	n.m.
Risultato netto	(0,64) (23,9%) del VdP	0,27 9,7% del VdP	(0,91)	n.m.
In	(0,38)	(0,94)	0,56	(59,6%)

I **ricavi delle vendite consolidati** dell'esercizio 2025 ammontano ad € 2,24 milioni, in contrazione del 5,9% rispetto agli € 2,38 milioni del dato pro-forma 2024.

Il **valore della produzione consolidato** dell'esercizio 2025 è pari ad € 2,69 milioni, in linea rispetto al dato consolidato pro-forma dell'esercizio 2024, pari ad € 2,77 milioni, registrando una variazione negativa pari ad € 0,08 milioni (-2,9%).

<sup>2</sup> Il conto economico consolidato pro-forma rappresenta una simulazione, fornita ai soli fini illustrativi, per riflettere retroattivamente sull'intero esercizio 2024 gli effetti dell'operazione di acquisizione totalitaria della controllata D&P. Nonostante il rispetto delle regole comunemente accettate e l'utilizzo di assunzioni ragionevoli, vi sono dei limiti connessi alla natura stessa dei dati pro-forma. Qualora l'operazione di acquisizione fosse realmente avvenuta alle date ipotizzate, non necessariamente si sarebbero ottenuti gli stessi risultati rappresentati nel conto economico consolidato pro-forma. Inoltre, in considerazione delle diverse finalità dei dati pro-forma rispetto a quelli di un normale bilancio e poiché gli effetti sono calcolati in modo diverso con riferimento al conto economico pro-forma, gli stessi vanno letti e interpretati separatamente, senza ricercare collegamenti contabili tra gli stessi. Il conto economico consolidato pro forma non è stato oggetto di revisione contabile.

Tale andamento è principalmente riconducibile alla contrazione dei ricavi della linea di *business* Investment Advisory, che si attestano ad € 1,06 milioni nel 2025 rispetto agli € 1,53 milioni del 2024 pro-forma, in contrazione di € 0,47 milioni (-30,7%). Tale decremento è stato parzialmente compensato: (i) dall'incremento dei ricavi della linea di business Business Advisory, che si attestano ad € 0,64 milioni nel 2025 rispetto agli € 0,53 milioni del 2024 pro-forma, in crescita di € 0,11 milioni (+21,7%), trainato dall'espansione della base clienti della controllata D&P; (ii) dalla crescita dei ricavi della linea di business Corporate Finance Advisory, che si attestano ad € 0,53 milioni nel 2025, in aumento di € 0,33 milioni (+63%) rispetto agli € 0,20 milioni del 2024 pro-forma, che ha beneficiato delle opportunità di cross-selling generate dall'integrazione operativa e commerciale tra le società appartenenti al Gruppo; nonché (iii) dall'incremento degli altri ricavi e proventi, pari ad € 0,45 milioni, in crescita di € 0,06 milioni (+15,8%) rispetto agli € 0,39 milioni del 2024 pro-forma, principalmente determinato dall'imputazione per l'intero esercizio del contributo in conto capitale riconosciuto a fronte delle spese di consulenza ammissibili sostenute nell'ambito del processo di quotazione della Società sul mercato EGM, intervenuta ad agosto 2024.

**I costi operativi consolidati** dell'esercizio 2025 ammontano complessivamente ad € 3,09 milioni, in incremento di € 0,88 milioni (+39,6%) rispetto agli € 2,21 milioni del dato pro-forma 2024, per effetto delle seguenti principali variazioni riferite alle più rilevanti voci di spesa:

- | costi per materie prime: registrano un incremento pari ad € 0,005 milioni (+34,2%, 2024 pro-forma: € 0,01 milioni) rispetto all'esercizio precedente, principalmente riconducibile all'aumento degli acquisti di materiali di consumo e cancelleria, coerentemente con la crescita del numero di collaboratori operanti all'interno del Gruppo.
- | costi per servizi: evidenziano un incremento pari ad € 0,72 milioni (+62,1%, 2024 pro-forma: 1,16 milioni) e rappresentano la principale componente dell'aumento complessivo dei costi registrato nell'esercizio. La variazione è riconducibile principalmente: (i) al rafforzamento della struttura di governance e al maggior carico di emolumenti agli amministratori, pari ad € 0,52 milioni, anche per effetto della temporanea sovrapposizione degli organi amministrativi della controllata D&P; (ii) all'incremento dei costi per consulenze specialistiche (senior advisor, prestazioni professionali varie e oneri connessi alla quotazione), pari complessivamente ad € 0,44 milioni, sostenuti a supporto dello sviluppo del *business* e del primo esercizio di piena operatività post-quotazione; parzialmente compensati (iii) dalla contrazione dei costi per altre consulenze commerciali e di marketing e dal venir meno di costi non ricorrenti relativi all'acquisizione di D&P, pari complessivamente ad € 0,24 milioni;
- | costi per godimento beni di terzi: evidenziano un decremento pari ad € 0,04 milioni (-5,0%, 2024 pro-forma: 0,70 milioni) rispetto all'esercizio precedente. Tale riduzione è principalmente riconducibile alla cessazione del contratto di locazione relativo alla sede operativa di D&P;

- I oneri diversi di gestione: registrano un incremento pari ad € 0,07 milioni (>100%, 2024 pro-forma: € 0,03 milioni), principalmente riconducibile agli oneri non ricorrenti sostenuti in relazione alla risoluzione anticipata del contratto di locazione della sede operativa di D&P;
- I costi per il personale: evidenziano un incremento pari ad € 0,11 milioni (+36,6%, 2024: 0.31 milioni) che riflette l'ampliamento dell'organico medio del periodo e l'inserimento di figure professionali di seniority superiore a supporto dello sviluppo delle linee di *business* in espansione.

**L'EBITDA consolidato** dell'esercizio 2025 risulta negativo per € 0,39 milioni (EBITDA Margine sul VdP pari al -14,7%), evidenziando una contrazione pari ad € 0,95 milioni rispetto al dato pro-forma dell'esercizio precedente, quando era pari ad € 0,56 milioni (EBITDA Margine sul VdP pari al 20,2%). Tale andamento è riconducibile ad una sostanziale stabilità dei ricavi a fronte dell'incremento dei costi operativi, sopra dettagliato, riconducibile principalmente alla fase di rafforzamento organizzativo e strutturale che ha caratterizzato il primo esercizio di piena operatività del Gruppo successivamente alla quotazione ed all'integrazione delle società incluse nel perimetro di consolidamento. In particolare, l'incremento dei costi della produzione è attribuibile in misura prevalente alla crescita dei costi per servizi, con specifico riferimento alle componenti legate al rafforzamento dell'assetto di governance, all'acquisizione di competenze professionali specialistiche, nonché agli oneri connessi alla quotazione della Capogruppo. Una parte di tali costi ha natura non ricorrente o, in alternativa, è suscettibile di progressiva razionalizzazione nell'ambito del processo di integrazione tra le società del Gruppo, anche in considerazione del processo di fusione avviato nell'ultimo trimestre dell'esercizio 2025.

**Il risultato netto consolidato** dell'esercizio 2025 è negativo per € 0,64 milioni, corrispondente ad una marginalità sul valore della produzione del -23,9%, evidenziando una variazione pari ad € 0,91 milioni rispetto all'utile netto pro-forma di € 0,27 milioni registrato nell'esercizio precedente (pari al 9,7% del valore della produzione).

Tale andamento riflette, oltre a quanto già illustrato con riferimento all'EBITDA: (i) l'incremento degli ammortamenti dell'esercizio, pari ad € 0,17 milioni, principalmente riconducibile al rilevamento sull'intero esercizio dell'ammortamento dei costi sostenuti per la quotazione sul mercato EGM oggetto di capitalizzazione; (ii) l'incremento delle svalutazioni, pari ad € 0,09 milioni, rispetto a valori nulli nell'esercizio precedente, prevalentemente riferibile alla svalutazione di crediti verso clienti compresi nell'attivo circolante, pari ad € 0,08 milioni; e (iii) la variazione delle imposte di esercizio, pari ad € 0,30 milioni, determinata dal rilevamento nel 2025 dell'effetto della fiscalità differita, pari ad € 0,13 milioni.

Con riferimento all'andamento economico dell'esercizio, si evidenzia che il risultato negativo recepisce gli effetti di una precisa e consapevole strategia di sviluppo aziendale. Nel corso dell'esercizio 2025, il Gruppo ha registrato un incremento dei costi legati all'organo amministrativo e alla struttura organizzativa interna; tale crescita non costituisce un mero aggravio di spese correnti, bensì un investimento strategico anticipato, finalizzato a

potenziare la *governance* e la capacità operativa aziendale. La chiusura dell'esercizio con un risultato negativo è riconducibile esclusivamente a questo disallineamento temporale in considerazione del fatto che i benefici economici relativi ai costi sostenuti sono attesi appieno a partire dall'esercizio successivo.

## SINTESI DEI PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI DELLA CAPOGRUPPO AL 31 DICEMBRE 2025

I **ricavi delle vendite della Capogruppo** dell'esercizio 2025 ammontano ad € 0,98 milioni, in contrazione del 21,7% rispetto agli € 1,26 milioni dell'esercizio 2024.

Il **valore della produzione** dell'esercizio 2025 è pari ad € 1,40 milioni, in contrazione dell'11,9% rispetto agli € 1,59 milioni dell'esercizio 2024, ed è composto, oltre che dai ricavi delle vendite sopra richiamati, dagli altri ricavi e proventi, relativi sia ai canoni percepiti per la sub locazione parziale, comprensiva dei servizi di gestione, della sede di Milano, sia ai contributi in conto esercizio relativi alle spese ammissibili sostenute in relazione al processo di quotazione della Società sul mercato EGM.

Sul fronte dei **costi operativi**, si rileva quanto di seguito specificato in relazione alle principali voci di spesa:

- | costi per servizi: ammontano a € 1,00 milione e rappresentano il 71,5% del valore della produzione dell'esercizio 2025; registrano un incremento del 93,2% rispetto agli € 0,52 milioni dell'esercizio 2024. Sono costituiti principalmente: (i) dai costi relativi ai compensi dei membri Consiglio di Amministrazione; e (ii) dai costi per consulenze;
- | costi per godimento beni di terzi: ammontano a € 0,53 milioni e rappresentano il 38,0% del valore della produzione dell'esercizio 2025; registrano un decremento dell'1,4% rispetto agli € 0,54 milioni dell'esercizio 2024 e sono costituiti, principalmente, dai canoni passivi relativi agli immobili condotti in locazione;
- | costi per il personale: ammontano a € 0,32 milioni e rappresentano il 22,7% del valore della produzione dell'esercizio 2025; registrano un incremento del 36,2% rispetto agli € 0,23 milioni dell'esercizio 2024. Si riferiscono al costo sostenuto nell'esercizio per il personale dipendente.

Di conseguenza, l'**EBITDA** registrato dalla Capogruppo nell'esercizio 2025 è negativo e pari a € -0,51 milioni, con un EBITDA Margin negativo e pari al 36,7% del valore della produzione, in contrazione di € 0,79 milioni rispetto al valore positivo e pari ad € 0,27 milioni dell'esercizio 2024, che rappresentava un EBITDA Margin del 17,1% del valore della produzione, principalmente per effetto dell'incremento dei costi per servizi e per il personale a fronte della contrazione dei ricavi.

Il **risultato netto** della Capogruppo dell'esercizio 2025 è negativo e pari a € -0,55 milioni, in contrazione di € 0,68 milioni rispetto all'utile netto di € 0,12 milioni realizzato nell'esercizio 2024, e risente, oltre a quanto sopra esposto in relazione all'EBITDA: (i) dell'incremento degli ammortamenti e svalutazioni di periodo di € 0,16 milioni, che passano dai € 0,07 milioni del 2024 ai € 0,23 milioni del 2025, principalmente per effetto della maggiori svalutazione di crediti, per € 0,08 milioni, e, per la restante parte, del maggior carico di ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali; e (ii) dei proventi per imposte anticipate nette per € 0,19 milioni, stanziati a fronte della perdita fiscale dell'esercizio.

L'**attivo Immobilizzato** al 31 dicembre 2025 è pari a € 4,71 milioni e registra un incremento di € 3,37 milioni (>100%) rispetto al dato al 31 dicembre 2024 (pari ad € 1,34 milioni) imputabile:

- | alla movimentazione delle immobilizzazioni immateriali, che al 31 dicembre 2025 ammontano a € 0,45 milioni, sostanzialmente in linea con il dato al 31 dicembre 2024, determinata dagli ammortamenti di periodo;
- | all'incremento delle immobilizzazioni finanziarie di € 3,45 milioni (>100%), che passano dai € 0,69 milioni del 31 dicembre 2024 agli € 4,14 milioni del 31 dicembre 2025, principalmente per effetto degli incrementi delle partecipazioni in imprese controllate intervenuti nel corso dell'esercizio, in conseguenza del progressivo incremento della partecipazione detenuta nella controllata D&P;
- | alla movimentazione delle immobilizzazioni materiali, pari a € 0,12 milioni al 31 dicembre 2025, sostanzialmente in linea con il dato al 31 dicembre 2024.

Il **capitale circolante netto** al 31 dicembre 2025 è negativo e pari a € 0,03 milioni e registra una contrazione di € 0,32 milioni rispetto al 31 dicembre 2024 (quando era positivo per € 0,29 milioni) principalmente per effetto:

- | della variazione netta dei debiti a breve termine, che passano dai € 0,27 milioni del 31 dicembre 2024 ai € 0,32 milioni del 31 dicembre 2025; e
- | della contrazione dei crediti a breve termine, che passano dai € 0,58 milioni del 31 dicembre 2024 ai € 0,45 milioni del 31 dicembre 2025.

Il **patrimonio netto**, pari a € 4,88 milioni al 31 dicembre 2025, registra un incremento di € 2,45 milioni (>100%) rispetto al 31 dicembre 2024, per effetto principalmente degli aumenti di capitale perfezionati nel corso dell'esercizio, al netto del risultato negativo di periodo.

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2025 corrisponde a cassa netta ed è pari ad € 0,24 milioni, in contrazione di € 0,60 milioni (-71,5%) rispetto alla cassa netta di € 0,83 milioni al 31 dicembre 2024, principalmente per effetto delle uscite sostenute per la corresponsione della componente in denaro del prezzo di acquisto della controllata D&P, pari ad € 0,5 milioni, oltre all'assorbimento di cassa determinato dalla gestione corrente.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2025

Nel corso dell'esercizio 2025 il Gruppo ha proseguito l'attività nelle proprie linee di *business* storiche – Investment Advisory, Business Advisory e Corporate Finance Advisory – ed ha avviato lo sviluppo della nuova linea di Communication Advisory, ampliando il proprio perimetro di offerta. L'esercizio è stato caratterizzato dalla variazione della denominazione sociale della Società in Diadema Capital S.p.A. Società Benefit, dal perfezionamento dell'iter di acquisizione, avviato nel novembre 2024, del 100% del capitale sociale della società controllata D&P, che ha determinato il sostenimento di costi di natura non ricorrente ovvero oggetto di progressiva razionalizzazione.

In particolare, nel corso dell'esercizio 2025, da un punto di vista operativo:

- | è proseguita l'attività di Investment Advisory in favore del gestore del Fondo "FinanceForFoodOne";
- | il Gruppo ha proseguito la promozione dei propri servizi di Business Advisory, Corporate Finance Advisory e Communication Advisory, facendo leva sull'ampliamento del set di competenze e alle opportunità di cross selling offerte dal pieno consolidamento di D&P; e
- | sono proseguite le attività di studio, pianificazione e promozione volte al lancio di nuovi progetti di investimento da parte dei clienti della linea di business di Investment Advisory.

Si segnala inoltre che in data 10 aprile 2025 il Dott. Francesco Berti ha rassegnato le dimissioni dalla carica di Amministratore Delegato e, in pari data, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di nominare ai sensi dell'art. 2386 il Dott. Luca Perconti. La nomina del Dott. Perconti, che riveste anche il ruolo di Amministratore Delegato, è stata successivamente confermata dall'assemblea dei soci di Diadema in data 27 giugno 2025.

## PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO

- | In data 26 gennaio 2026, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato il rafforzamento del team del *vertical energy* e ha valutato di affidare la responsabilità di tale area all'Ing. Guido Guida. Nel corso della medesima adunanza, preso atto di quanto sopra, il Consigliere non indipendente e non esecutivo Maria Mazzarella ha rassegnato le proprie dimissioni con effetto immediato dalla carica affinché, nel miglior interesse della Società, il Consiglio di Amministrazione fosse integrato immediatamente con la figura dell'Ing. Guida, in possesso di competenze maggiormente in linea con l'importanza che l'offerta del *vertical energy* stava assumendo per il Gruppo. In pari data, il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo ha, quindi, deliberato, ai sensi dell'articolo 2386 del Codice Civile e dell'art. 23 dello statuto sociale, la nomina per cooptazione dell'Ing. Guido Guida, attribuendogli, nel successivo Consiglio di Amministrazione del 17 febbraio 2026, i poteri necessari per l'esecuzione delle deleghe allo stesso conferite, con particolare riferimento al *vertical energy* della Società. Il Consigliere Delegato nominato per cooptazione rimarrà in carica fino alla prossima Assemblea degli Azionisti, convocata per il 29 maggio 2026.
- | In data 17 febbraio 2026, è stato stipulato l'atto di fusione per incorporazione della società

interamente controllata D&P. La delibera di fusione era stata approvata, rispettivamente, dal Consiglio di Amministrazione di Diadema, riunitosi in seduta notarile (ai sensi degli artt. 2502 e 2505, comma 2, cod. civ., nonché dell'art. 28 dello statuto sociale), e dall'assemblea straordinaria di D&P, entrambi tenutisi in data 25 novembre 2025. L'efficacia dell'atto Fusione è stata fissata a decorrere dal 1° marzo 2026, mentre gli effetti contabili e fiscali della fusione, invece, retroagiscono al primo giorno dell'esercizio in corso, ovvero il 1° gennaio 2026. In tal modo si è completato il processo di integrazione della controllata, avviato nel 2024 con l'acquisizione del controllo della D&P.

- | In data 11 maggio 2026, il Consiglio di Amministrazione ha convocato, per il 29 maggio 2026, in considerazione della richiesta congiunta avanzata dai soci Tredici S.r.l. e Bridgeplanet Holding S.r.l. l'Assemblea degli Azionisti per deliberare in merito alla proposta di revoca dalle negoziazioni da Euronext Growth Milan delle azioni ordinarie della Società (di seguito il **“Delisting”**). In pari data, in conformità a quanto disposto dall'art. 41 del Regolamento Emittenti EGM, è stata effettuata la formale richiesta di revoca dalle negoziazioni a Borsa Italiana S.p.A. L'efficacia della revoca dalle negoziazioni è sospensivamente condizionata all'approvazione da parte dell'Assemblea degli Azionisti. La proposta di Delisting si considererà approvata da parte dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti, ai sensi dell'art. 14 dello statuto della Società e dell'art. 41 del Regolamento Emittenti EGM, con non meno del 90% dei voti favorevoli degli azionisti partecipanti all'assemblea. Ai fini dell'adozione della delibera relativa al Delisting, il 90% dei voti degli azionisti partecipanti in Assemblea è da calcolarsi solo sulle azioni ammesse alle negoziazioni, senza computare le n. 500.000 azioni a voto plurimo emesse da Diadema. In data 14 maggio 2026, l'avviso di convocazione dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 29 maggio 2026 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana.
- | In data 18 maggio 2026 Pierluigi Pace ha rassegnato le proprie dimissioni, con effetto immediato, dalla carica di membro effettivo del Collegio Sindacale della Capogruppo a causa di sopraggiunti impegni professionali tali da determinare il superamento dei limiti al cumulo degli incarichi. Il Sindaco supplente Annalisa Randazzo, ai sensi dell'art. 2401 c.c., è subentrata come Sindaco effettivo sino alla prima assemblea dei soci.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Circa la prevedibile evoluzione della gestione, il Gruppo mira a perseguire un percorso di crescita organica del proprio business, facendo leva sul backlog di ricavi attesi che, al 31 marzo 2026, ammonta a circa € 2,3 milioni (di cui € 0,5 milioni già maturati nel primo trimestre 2026, € 1,0 milioni a corrispettivi fissi e € 0,8 milioni a corrispettivi variabili), anche grazie alla prosecuzione dell'attività di Investment Advisory in favore del fondo "FinanceForFoodOne", che continua a generare ricavi ricorrenti, e alla promozione delle linee di business di Business Advisory, Corporate Finance Advisory e Communication Advisory. La fusione per incorporazione della controllata D&P, perfezionata nel corso del primo trimestre 2026, consentirà di cogliere appieno le opportunità di cross-selling e le sinergie operative attese dall'integrazione. Il contesto di mercato di riferimento, pur in una fase di transizione, presenta segnali di selettiva ripresa: nel 2025 il mercato italiano del Private Equity e Venture Capital ha registrato una raccolta di € 3,57 miliardi (-46% rispetto al 2024) e investimenti per € 11,61 miliardi (-22%), a fronte di un numero di operazioni in crescita a 887 (+21%), mentre il mercato M&A italiano ha visto circa 1.350 operazioni per un controvalore di circa € 70 miliardi (-6% in numero e -12% in valore rispetto al 2024), con il segmento domestico in significativa crescita a circa € 38 miliardi rispetto ai € 13,3 miliardi del 2024. Significative opportunità di sviluppo sono inoltre attese dal comparto dei data center in Italia, che al 2025 dispone di una capacità installata di 609 MW e prevede investimenti per circa € 25 miliardi nel triennio 2026-2028.

Gli Amministratori, pertanto, hanno redatto il bilancio non ravvisando rischi in merito al presupposto della continuità aziendale, per un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento, attesi i prevedibili sviluppi industriali e data la consistenza finanziaria a disposizione del Gruppo.

## **PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO**

Per quanto riguarda la proposta di destinazione del risultato riportato nel bilancio d'esercizio della Società, si propone di portare a nuovo la perdita dell'esercizio.

---

## CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Nella riunione odierna, il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, conferito mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione al fine di convocare l'Assemblea ordinaria degli Azionisti, in prima convocazione, il giorno lunedì 22 giugno 2026 alle ore 10:00 e, occorrendo, in seconda convocazione, il giorno 24 giugno 2026 alla stessa ora, per deliberare in merito a:

1. Esame ed approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, corredato dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
2. Destinazione del risultato di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Integrazione del Collegio Sindacale: conferma del Sindaco Effettivo e nomina di un Sindaco Supplente ai sensi di legge. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

L'avviso di convocazione integrale dell'Assemblea e la relativa documentazione prevista dalla normativa vigente, saranno messi a disposizione del pubblico, nei termini di legge, presso la sede sociale e sul sito internet della Società all'indirizzo [www.diademacapital.it](http://www.diademacapital.it), sezione "Corporate Governance"/"Assemblee", nonché sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A. e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato centralizzato "eMarket Storage", unitamente all'ulteriore documentazione richiesta. Nel rispetto della vigente normativa, l'avviso di convocazione dell'Assemblea verrà pubblicato per estratto anche sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana.

\* \* \*

Il bilancio ed il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 saranno messi a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dai regolamenti vigenti, nonché sul sito *internet* della Società, [www.diademacapital.it](http://www.diademacapital.it), Sezione "Investor Relations"/"Dati Finanziari".

\* \* \*

Il presente comunicato stampa è consultabile online sul sito [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com) e sul sito internet della Società, [www.diademacapital.it](http://www.diademacapital.it), sezione "Investor Relations"/"Comunicati Stampa".

Il presente comunicato stampa è consultabile *online* nella sezione Investor Relations/Comunicati Stampa del sito *internet* della Società <https://www.diademacapital.it/>. Per la diffusione delle informazioni regolamentate, la Società si avvale del circuito eMarket SDIR gestito da Teleborsa S.r.l.

\* \* \*

## **ABOUT DIADEMA**

Diadema è una società di consulenza industriale e strategica che fornisce servizi generali di *advisory*, in particolare con una specializzazione iniziale nell'intera filiera del comparto agroalimentare e dei settori ad esso collegati, nonché successivamente anche nel settore delle energie da fonti alternative e rinnovabili e nel *venture capital*.

Le attività della Società sono articolate sulle seguenti linee di business:

- (i) "Investment Advisory", che consiste nella prestazione di servizi di consulenza in favore di soggetti terzi quali asset manager, SGR, gestori di fondi e promotori privati ed istituzionali in relazione alla strutturazione di progetti di investimento implementati dai medesimi;
- (ii) "Business Advisory", relativa a servizi di consulenza rivolti a società operanti nei settori di riferimento (ossia, in primis, nel settore agroalimentare, energetico e del *venture capital*), finalizzati ad ottimizzare la pianificazione strategica e la gestione dei business dei clienti, sia in termini finanziari che industriali; e
- (iii) "Corporate Finance Advisory", relativa a servizi di consulenza specialistica nella progettazione ed esecuzione di operazioni di finanza straordinaria (acquisizioni, fusioni, IPO, partnership, ecc.).

Le tre linee di business della Società sono strutturate in modo da massimizzare le opportunità di *cross-selling* e di operare in modo sinergico tra loro. In tale contesto, l'Emittente si propone al mercato come un interlocutore indipendente in grado di offrire soluzioni personalizzate facendo leva sull'esperienza, le competenze e le capacità di *networking* del proprio *top management*.

## **CONTATTI**

### **EURONEXT GROWTH ADVISOR**

EnVent Italia SIM S.p.A.

[ega@envent.it](mailto:ega@envent.it)

+39 0222175979

### **INVESTOR RELATOR DIADEMA**

Valeria Rossi Soldatova – Investor Relations Manager

[v.rossisoldatova@diademacapital.it](mailto:v.rossisoldatova@diademacapital.it)

+39 3391773167

### **SPECIALIST**

MIT SIM S.p.A.

[trading-desk@mitsim.it](mailto:trading-desk@mitsim.it)

+39 02 30561276

**STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO**

	31/12/2025	31/12/2024
<b>ATTIVO</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	3.937.168	893.497
1) Costi di impianto e di ampliamento	429.633	537.575
3) Diritti di brevetto ind. e diritti di sfrutt. delle op. dell'ingegno	12.637	3.240
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	850	-
5) Avviamento	3.489.928	339.766
7) Altre	4.120	12.916
II - Immobilizzazioni materiali	178.002	167.318
4) Altri beni	282.398	167.318
III - Immobilizzazioni finanziarie	289.304	382.274
1) Partecipazioni in:		
d) altre imprese	200.929	200.917
Totale partecipazioni	200.929	200.917
2) Crediti		
c) verso imprese controllanti		
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	10.000
Totale crediti verso controllanti	-	10.000
d-bis) verso altri		
esigibili oltre l'esercizio successivo	88.375	171.357
Totale crediti verso altri	88.375	171.357
Totale crediti	88.375	181.357
Totale immobilizzazioni (B)	4.404.474	1.443.089
<b>C) Attivo circolante</b>		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	388.620	636.045
esigibile oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso clienti	388.620	636.045
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	108.129
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso controllanti	-	108.129
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	97.649	94.771
Totale crediti tributari	97.649	94.771
5-ter) imposte anticipate	194.136	5.999
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	20.121	45.449
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.000	2.000
Totale crediti verso altri	22.121	47.449
Totale crediti	702.526	832.393
IV - Disponibilità liquide	477.801	1.087.077
1) depositi bancari e postali	477.788	1.086.968
3) danaro e valori in cassa	13	109
Totale attivo circolante (C)	1.180.327	1.919.470
<b>D) Ratei e risconti</b>	18.705	47.204
<b>Totale Attivo</b>	<b>5.603.506</b>	<b>3.469.763</b>

	31/12/2025	31/12/2024
<b>PASSIVO</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	66.128	58.514
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	5.027.232	2.034.846
IV - Riserva legale	8.457	2.368
VI - Altre riserve	69.657	75.529
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	252.235	136.556
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(643.023)	139.548
Totale patrimonio netto	4.780.686	2.447.361
Patrimonio netto di terzi		
Capitale e riserve di terzi	-	191.305
Utile (perdita) di terzi	-	20.277
Totale Patrimonio netto di terzi	-	211.582
Totale Patrimonio netto consolidato	4.780.686	2.658.943
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	54.188	31.989
<b>D) Debiti</b>		
4) Debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	12.693	12.105
esigibili oltre l'esercizio successivo	27.265	39.958
Totale debiti verso banche	39.958	52.063
5) Debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.861	-
Totale debiti verso altri finanziatori	3.861	-
7) Debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	291.628	265.240
Totale debiti verso fornitori	291.628	265.240
11) Debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	3.131
Totale debiti verso controllanti	-	3.131
12) Debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	88.205	192.222
Totale debiti tributari	88.205	192.222
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	31.571	37.323
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	31.571	37.323
14) Altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	73.406	94.995
esigibili oltre l'esercizio successivo	61.000	93.500
Totale altri debiti	134.406	188.495
Totale debiti	589.629	738.474
<b>E) Ratei e risconti</b>	179.003	40.357
ratei passivi	14.004	32.982
risconti passivi	164.999	7.375
<b>Totale Passivo</b>	<b>5.603.506</b>	<b>3.469.763</b>

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.242.761	1.455.015
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto capitale	45.868	-
altri	406.159	338.579
Totale altri ricavi e proventi	452.027	338.579
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>2.694.788</b>	<b>1.793.594</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	19.940	12.249
7) per servizi	1.881.092	627.102
8) per godimento di beni di terzi	669.536	558.438
9) per il personale		
a) salari e stipendi	321.784	188.005
b) oneri sociali	74.835	46.942
c) trattamento di fine rapporto	22.257	11.605
Totale costi per il personale	418.876	246.552
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	250.552	53.031
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	34.616	18.641
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	10.231	-
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disp. liquide	80.000	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	375.399	71.672
14) oneri diversi di gestione	100.841	16.095
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>3.465.684</b>	<b>1.532.108</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(770.896)</b>	<b>261.486</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) Altri proventi finanziari:	1.548	75
17) Interessi e altri oneri finanziari	5.722	1.768
Totale proventi e oneri finanziari (16 - 17 + - 17-bis)	(4.174)	(1.693)
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>(775.070)</b>	<b>259.793</b>
<b>20) Imposte sul reddito d'esercizio</b>		
a) Correnti	(57.376)	(88.733)
b) Relative a esercizi precedenti	-	(11.872)
c) Differite e anticipate	189.423	637
Totale imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate	132.047	(99.968)
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(643.023)</b>	<b>159.825</b>
Utile (Perdita) di pertinenza di terzi	-	20.277
<b>Utile (Perdita) del gruppo</b>	<b>(643.023)</b>	<b>139.548</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

	<b>Esercizio 2025</b>
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>	
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)	
Utile (perdita) dell'esercizio	(643.023)
Imposte sul reddito	(132.047)
Interessi passivi/(attivi)	4.174
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>(770.896)</b>
Accantonamenti ai fondi	102.257
Ammortamenti delle immobilizzazioni	285.168
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	10.231
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(36.060)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	361.596
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(409.300)</b>
Variazioni del capitale circolante netto	
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	275.555
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	23.257
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	28.499
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	138.646
Altre variazioni del capitale circolante netto	(196.400)
Totale variazioni del capitale circolante netto	269.557
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(139.743)</b>
Altre rettifiche	
Interessi incassati/(pagati)	(4.209)
(Imposte sul reddito pagate)	(196.448)
(Utilizzo dei fondi)	
Totale altre rettifiche	(200.657)
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>(340.400)</b>
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento	
Immobilizzazioni materiali	
(Investimenti)	(45.300)
Disinvestimenti	
Immobilizzazioni immateriali	
(Investimenti)	(3.304.453)
Disinvestimenti	60.482
Immobilizzazioni finanziarie	
Disinvestimenti	32.500
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(3.256.771)</b>
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	
Mezzi di terzi	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	588
(Rimborso finanziamenti)	(12.693)
Mezzi propri	
Aumento di capitale a pagamento	3.000.000
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>2.987.895</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(609.276)</b>
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>1.087.077</b>
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>477.801</b>

**STATO PATRIMONIALE DELLA CAPOGRUPPO**

<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	446.249	539.823
II - Immobilizzazioni materiali	122.668	103.559
III - Immobilizzazioni finanziarie	4.141.297	693.264
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>4.710.214</b>	<b>1.336.646</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio	451.948	583.433
<b>Totale crediti</b>	<b>451.948</b>	<b>583.433</b>
IV - Disponibilità liquide	298.497	894.851
1) depositi bancari e postali	298.484	894.742
3) denaro e valori in cassa	13	109
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>750.445</b>	<b>1.478.284</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>18.690</b>	<b>3.135</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>5.479.349</b>	<b>2.818.065</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	66.128	58.514
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	5.027.232	2.034.846
IV - Riserva legale	8.457	2.368
VI - Altre riserve	75.532	75.529
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	252.235	136.556
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(554.102)	121.768
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>4.875.482</b>	<b>2.429.581</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	44.239	27.913
<b>D) Debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	322.750	266.589
esigibili oltre l'esercizio successivo	61.000	61.000
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>383.750</b>	<b>327.589</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	175.878	32.982
- ratei passivi	10.879	32.982
- risconti passivi	164.999	-
<b>Totale Passivo</b>	<b>5.479.349</b>	<b>2.818.065</b>

## CONTO ECONOMICO DELLA CAPOGRUPPO

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	983.161	1.255.394
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto capitale	45.868	-
altri	370.336	332.519
Totale altri ricavi e proventi	416.204	332.519
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>1.399.365</b>	<b>1.587.913</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	19.221	11.420
7) per servizi	1.000.374	517.880
8) per godimento di beni di terzi	531.916	539.541
9) per il personale		
a) salari e stipendi	234.417	176.874
b) oneri sociali	67.261	45.588
c) trattamento di fine rapporto	16.346	10.950
e) altri costi		
Totale costi per il personale	318.024	233.412
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	123.473	48.367
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	26.191	17.806
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	80.000	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	229.664	66.173
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
14) oneri diversi di gestione	43.563	14.312
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>2.142.762</b>	<b>1.382.738</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(743.397)</b>	<b>205.175</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari	-	75
17) interessi e altri oneri finanziari	18	1.425
Totale proventi e oneri finanziari ( 16 - 17 + - 17-bis)	(18)	(1350)
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>(743.415)</b>	<b>205.175</b>
<b>20) imposte sul reddito dell'esercizio</b>		
a) correnti	-	69.346
b) imposte relative a esercizi precedenti	-	12.062
c) imposte differite e anticipate	(189.313)	649
Totale imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate	189.313	(82.057)
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(554.102)</b>	<b>121.768</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO DELLA CAPOGRUPPO

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(554.102)	121.768
Imposte sul reddito	(189.313)	82.057
Interessi passivi/(attivi)	18	1.350
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima di imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>(743.397)</b>	<b>205.175</b>
Accantonamenti ai fondi	96.346	10.950
Ammortamenti delle immobilizzazioni	149.664	66.173
Altre rettifiche per elementi non monetari	(36.046)	12
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	209.964	77.135
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(533.433)</b>	<b>282.310</b>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	193.891	(315.469)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	31.102	106.192
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(15.555)	3.779
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti passivi	142.896	31.432
Altre variazioni del capitale circolante netto	142.668	(130.867)
Totale variazioni del capitale circolante netto	495.002	(304.933)
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(38.431)</b>	<b>(22.623)</b>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(18)	(1.425)
(Imposte sul reddito pagate)	(34.673)	(24.841)
Totale altre rettifiche	(34.691)	(26.266)
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>(73.122)</b>	<b>(48.889)</b>
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(45.300)	(94.110)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(29.899)	(586.373)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(3.508.515)	(546.566)
disinvestimenti	60.482	
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(3.523.232)</b>	<b>(1.227.049)</b>
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	3.000.000	2.043.359
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>3.000.000</b>	<b>2.043.359</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(596.354)</b>	<b>767.421</b>
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>894.851</b>	<b>127.430</b>
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>298.497</b>	<b>894.851</b>

Fine Comunicato n.20325-10-2026

Numero di Pagine: 24