



CEMBRE

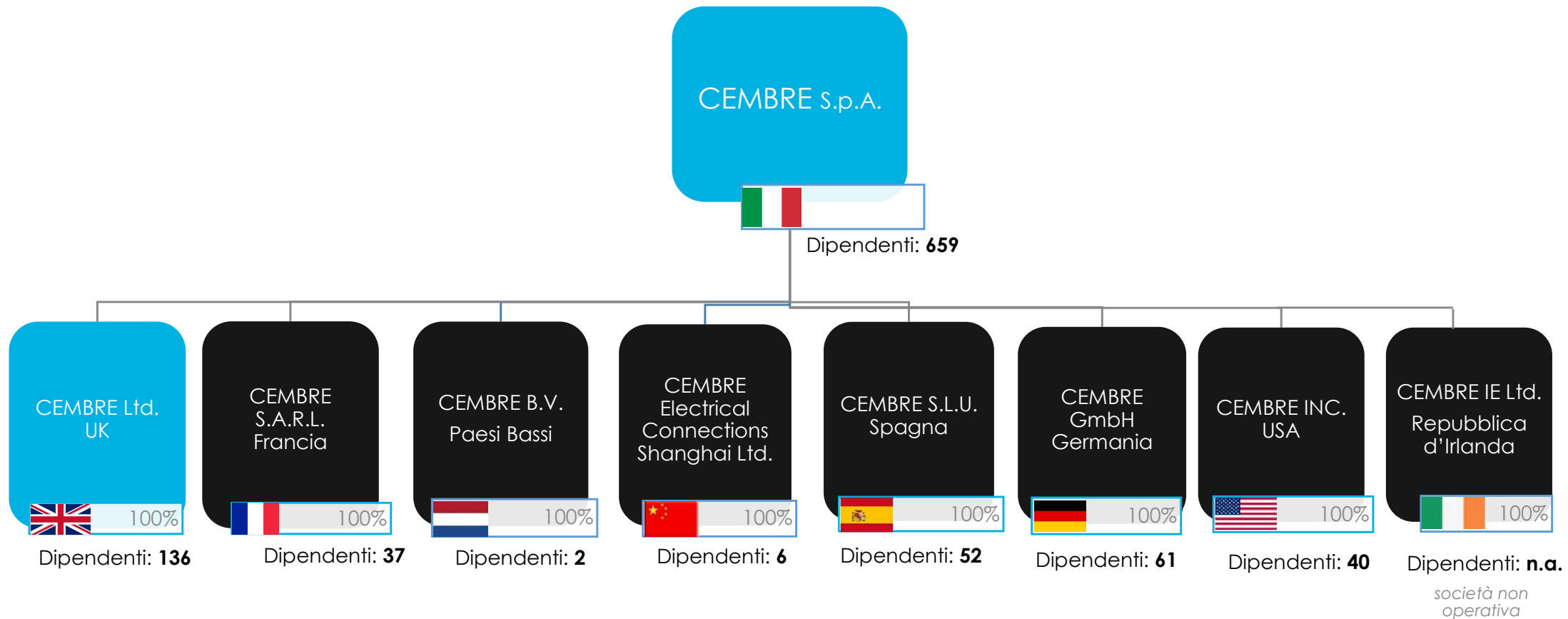
Presentazione agli investitori

Risultati del Primo Trimestre 2026

- CEMBRE in sintesi
- Struttura del gruppo
- Principali linee di prodotto e applicazioni
- Risultati del Primo Trimestre 2026
- Andamento titoli e struttura azionaria
- Contatti

- CEMBRE è **leader in Europa** nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione
- Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 20 anni (dal 2005 al 2025) ad un tasso **CAGR del 6,4%**, passando da 70,0 milioni di euro del 2005 a 244,3 milioni di euro del 2025. Negli ultimi 5 anni la crescita è avvenuta ad un tasso **CAGR dell'10,0%** (2021-2025)
- CEMBRE ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 53,7% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,8%** (valori calcolati sugli ultimi 20 anni, dal 2006 al 2025). Negli ultimi 5 anni il **dividend yield medio** è stato del **4,1%** (2021-2025)
- Nel 2025 il Gruppo ha investito **24,3 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2021-2025 sono stati pari a **89,7 milioni di euro**; nell'esercizio 2024 gli investimenti ammontavano a **29,5 milioni di euro**
- La gamma di prodotti (circa 18 mila prodotti finiti venduti nel 2025) è offerta a circa 5 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **22,5% del fatturato consolidato**

CEMBRE collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare
le migliori soluzioni tecniche ed economiche
nell'ambito della **connessione elettrica**



- Unità commerciali e produttive
- Unità commerciali

Il Gruppo impiega **993 persone**
in tutto il mondo (dato puntuale al 31/03/2026)



R&S

•31



Produzione e logistica

•583



Vendite e Marketing

•262



Amministrazione e servizi

•117

CEMBRE ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento e il suo **qualificato team di R&S**, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e **un'efficiente rete internazionale di vendita (153 venditori)** sono significativi vantaggi competitivi di CEMBRE.



LINEE DI PRODOTTO

CEMBRE è **leader in Europa** per la produzione di **connettori a compressione** e **relativi utensili di installazione**



Connettori



Utensili



Prodotti ferroviari



Sistemi di siglatura



Pressacavi, accessori e altro



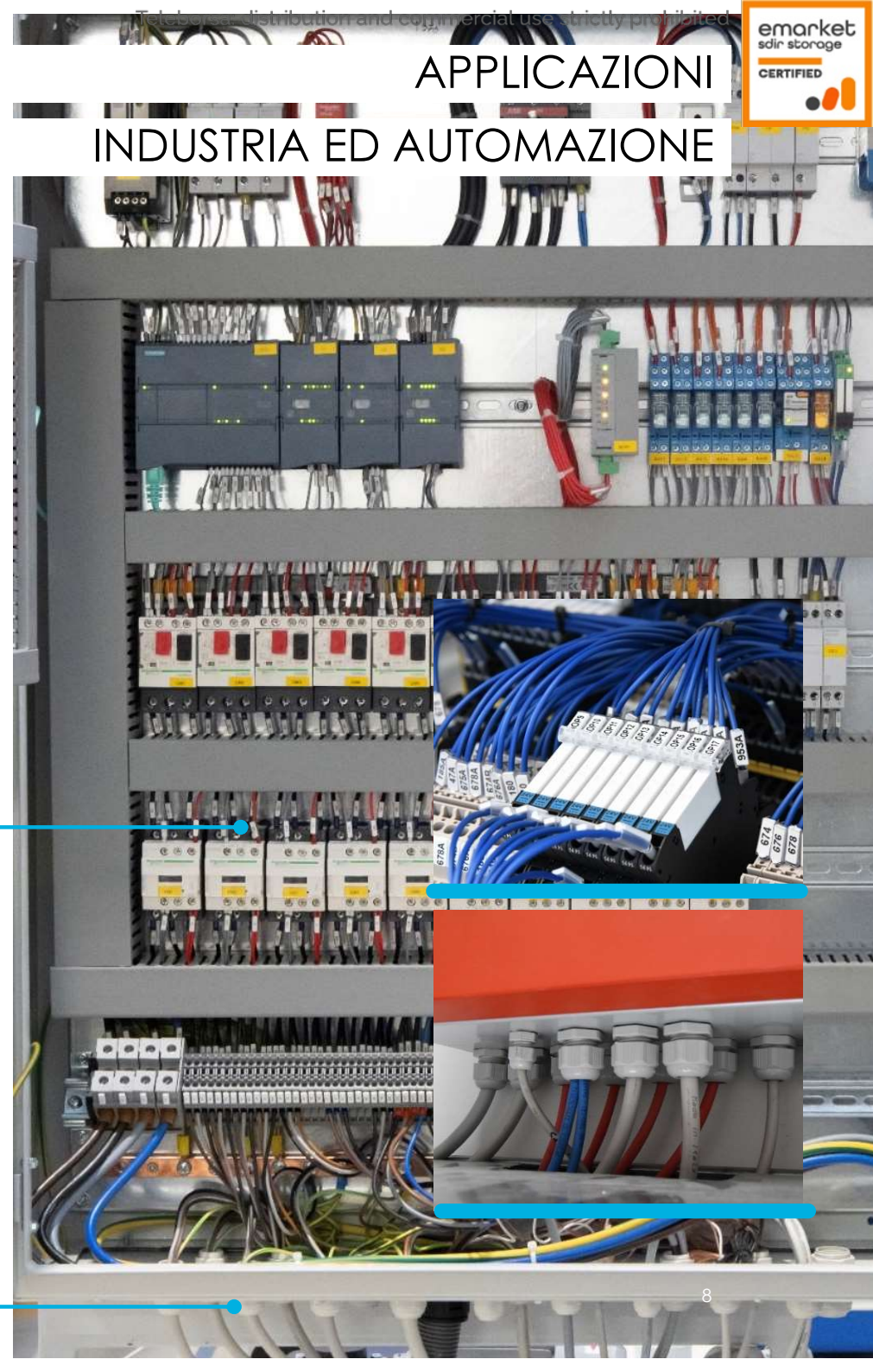
Connettori

Utensili

Siglatura

Pressacavi

DISTRIBUZIONE ENERGIA ELETTRICA



APPLICAZIONI INDUSTRIA ED AUTOMAZIONE

Trapano forarotaie



Trapano foratraverse in legno



APPLICAZIONI: FERROVIARIO

Teleborso: distribution and commercial use strictly prohibited

18.068 codici prodotto
venduti in un anno*

4,9 Milioni di connettori
elettrici venduti dal
Gruppo CEMBRE
mediamente ogni
giorno lavorativo*

21.795 codici prodotto
in pronta consegna*

*12/2025



MADE IN BRESCIA

- Fondata nel 1969, CEMBRE progetta e realizza i propri prodotti nello **stabilimento situato a Brescia**
- Produzione, magazzini ed uffici occupano una superficie coperta **di 75.000 m²** su un'area totale di **155.000 m²**



CEMBRE S.p.A. – Sede in Brescia (Italia)



... E MADE IN UK

- CEMBRE ha un'unità produttiva anche in Gran Bretagna, operante su un'**area di 16.300 m²**
- Sito in Birmingham, questo impianto produce in modo particolare **per il mercato locale**
- Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il **13,7% del fatturato consolidato** del primo trimestre 2026.



CEMBRE Ltd. – Stabilimento a Curdworth Birmingham (UK)



MOLTO FORTE IN EUROPA

- CEMBRE è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una **rete di venditori e rappresentanti** che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela
- All'estero CEMBRE opera attraverso **6 società controllate in Europa** (UK, Francia, Spagna, Germania, Paesi Bassi e Repubblica d'Irlanda), **1 società controllata negli USA** e **1 società controllata in Cina**

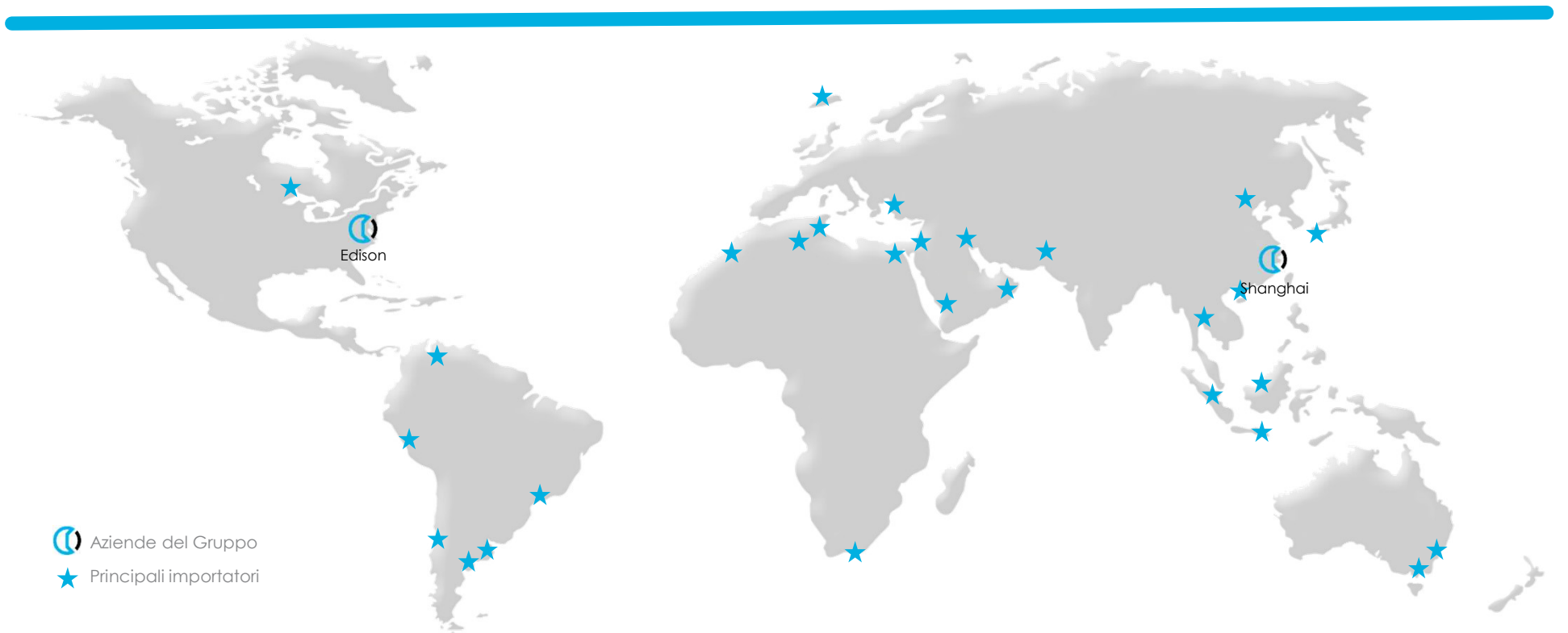
-  Aziende del Gruppo
-  Uffici regionali
-  Principali importatori





... PRESENTE IN TUTTO IL MONDO

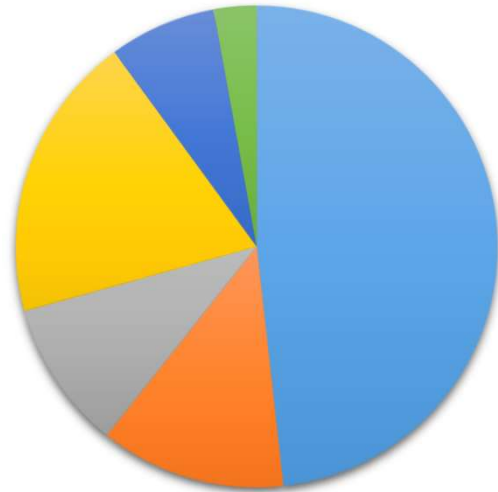
CEMBRE ha una **rete di importatori ed agenti** che forniscono **assistenza tecnica e commerciale** e garantiscono una **rapida distribuzione in tutto il mondo**



COMPOSIZIONE DEL FATTURATO

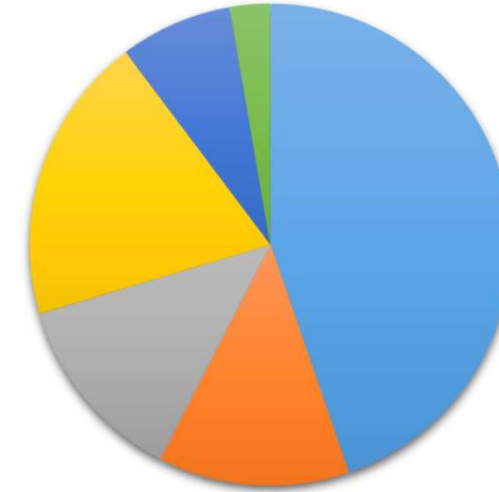
dato al lordo dei premi a clienti per linea di prodotto (migliaia di €)

I Trim. 2026



■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari
■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

I Trim. 2025



■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari
■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

	Connettori elettrici	Utensili	Prodotti ferroviari	Siglatura	Pressacavi	Altri	Totale
I Trim. 2026	36.025	9.305	7.465	14.386	5.377	2.132	74.690
	48,23%	12,46%	10,00%	19,26%	7,20%	2,86%	100%
I Trim. 2025	29.117	8.359	8.329	12.615	4.910	1.761	65.091
	44,73%	12,84%	12,80%	19,38%	7,54%	2,71%	100%
Variazione	23,72%	11,32%	(10,37%)	14,04%	9,51%	21,07%	14,75%

VENDITE PER AREE GEOGRAFICHE

Italia	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025	Variazione %
Fatturato	30,3 mln	25,3 mln	19,9%
% sul totale	44,4%	42,1%	

Europa (Italia esclusa)	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025	Variazione %
Fatturato	30,9 mln	29,0 mln	6,5%
% sul totale	45,1%	48,3%	

Resto del mondo	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025	Variazione %
Fatturato	7,2 mln	5,7 mln	25,1%
% sul totale	10,5%	9,5%	

Milioni di €	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025	Variazione %	I Trimestre 2024
Fatturato	68,3	60,0	13,9%	58,7
EBITDA	23,0	19,6	17,3%	16,5
<i>% del fatturato</i>	33,6%	32,6%		28,2%
EBIT	19,2	16,1	19,2%	13,3
<i>% del fatturato</i>	28,1%	26,9%		22,7%
EBT	19,2	16,2	18,5%	13,5
<i>% del fatturato</i>	28,1%	27,0%		23,0%
Risultato netto	14,0	11,9	17,8%	9,7
<i>% del fatturato</i>	20,5%	19,8%		16,6%
Tax rate %	27,1%	26,7%		27,8%



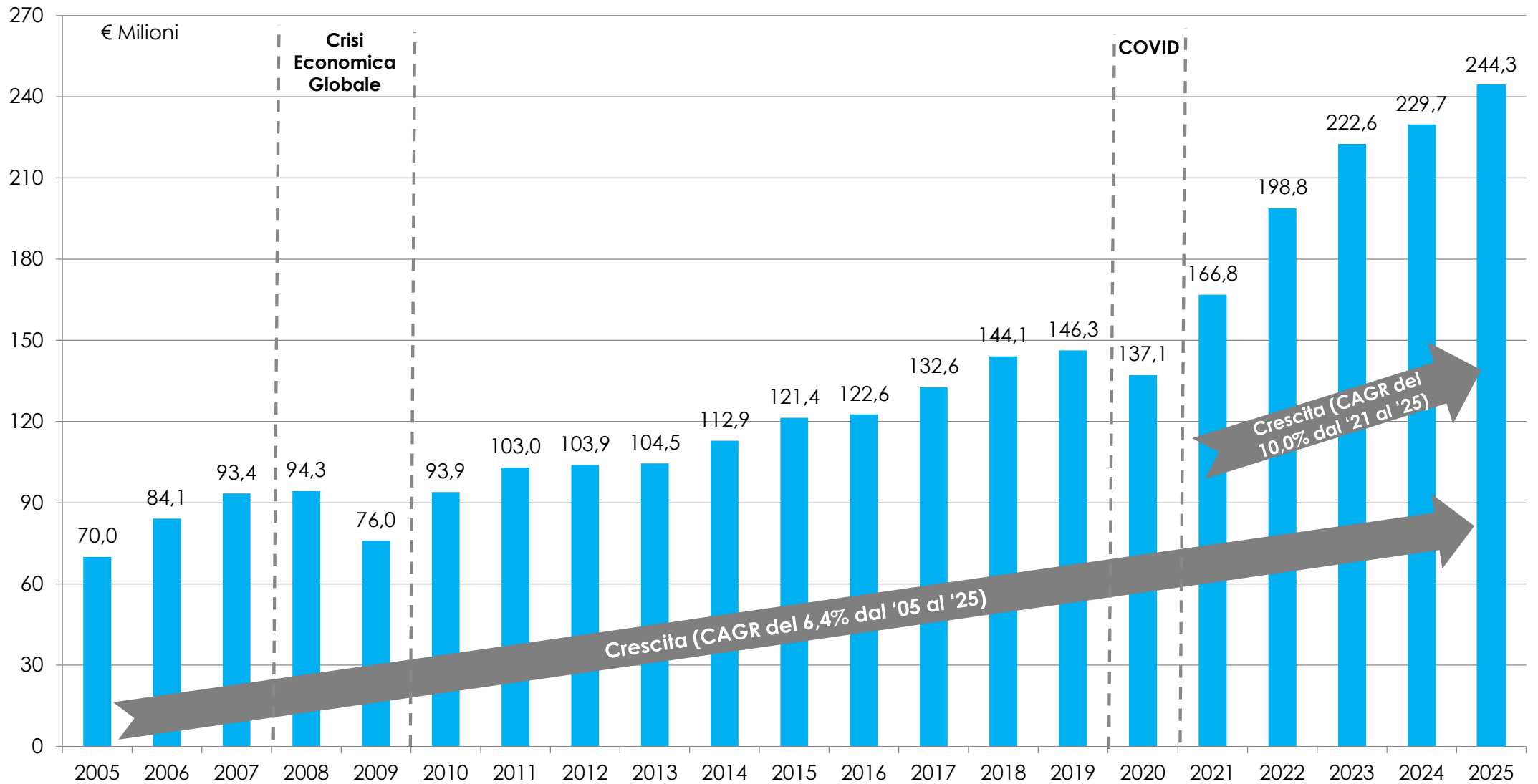
FATTURATO* SOCIETÀ DEL GRUPPO DEL PRIMO TRIMESTRE 2026

Società (migliaia di euro)	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025	Variazione %	I Trimestre 2024
CEMBRE S.p.A. (Italia)	35.139	30.682	14,5%	32.972
CEMBRE Ltd. (UK)	9.365	8.012	16,9%	6.755
CEMBRE S.A.R.L. (Francia)	3.747	4.492	(16,6%)	4.151
CEMBRE S.L.U. (Spagna)	7.096	6.282	13,0%	5.485
CEMBRE GmbH (Germania)	6.813	6.189	10,1%	5.855
CEMBRE INC. (USA)	4.978	3.443	44,6%	3.436
CEMBRE B.V. (Paesi Bassi) **	892	673	32,5%	n.a.
CEMBRE Shanghai Ltd. (Cina) **	319	233	36,9%	n.a.
Gruppo CEMBRE	68.349	60.006	13,9%	58.654

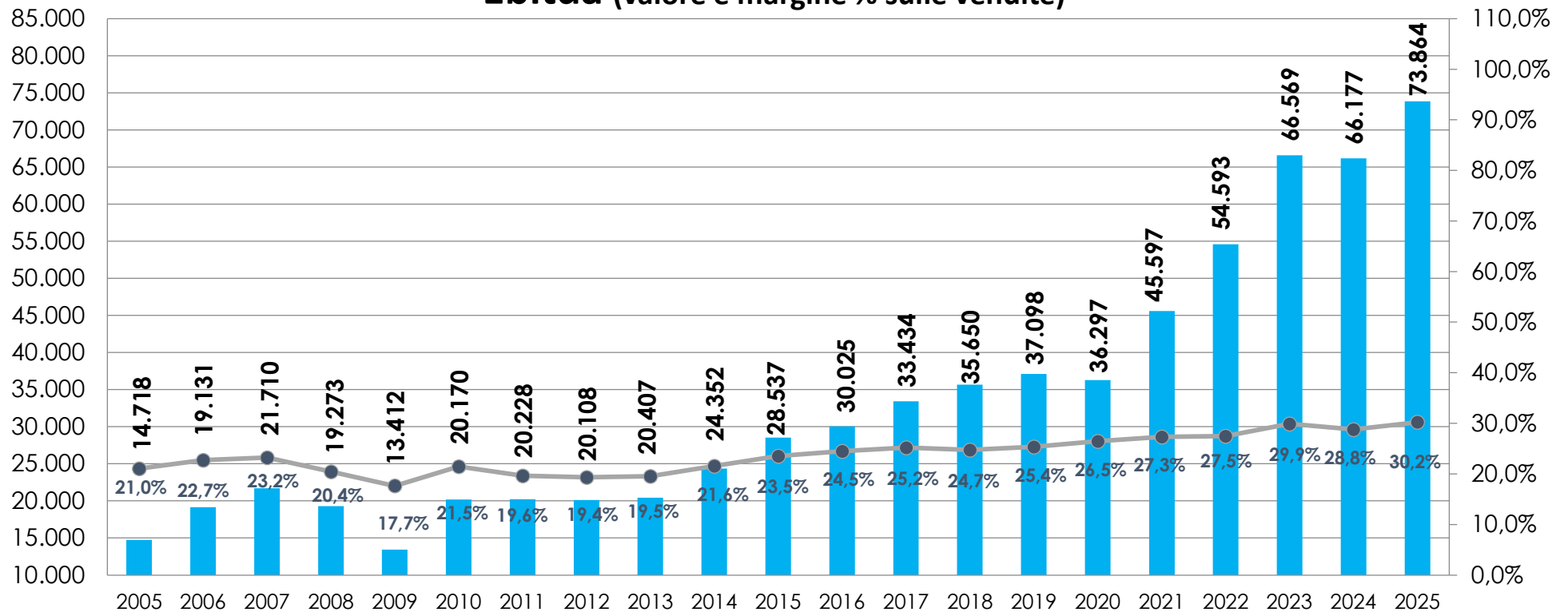
* al netto delle vendite infragruppo

** società divenuta operativa nel 2025

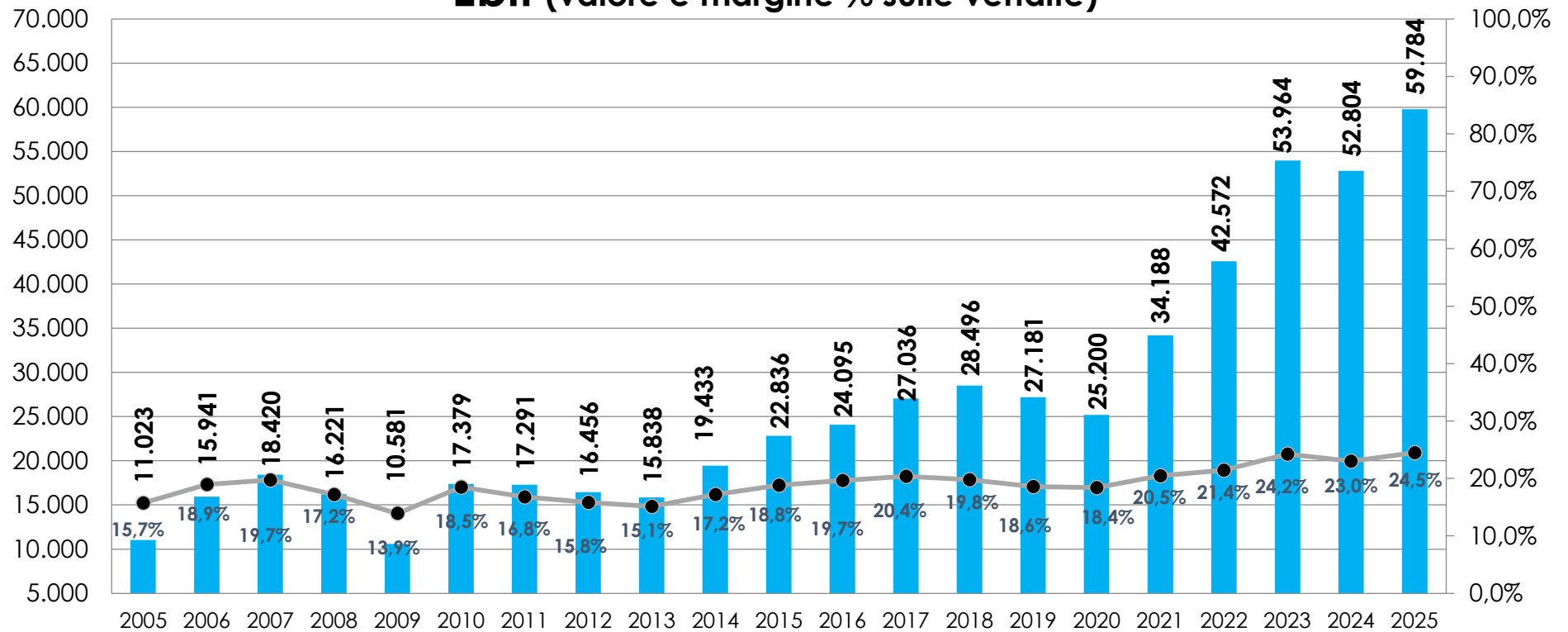
	Milioni di Euro	31 Mar. 2026	31 Dic. 2025	31 Mar. 2025
a	Capitale circolante netto operativo <i>% sulle vendite</i>	106,7 42,3%	94,6 38,7%	97,0 42,2%
b	Attivo fisso netto	143,6	141,0	129,4
c	Attività non correnti disponibili alla vendita	-	-	-
d	TFR e altri fondi personale	1,5	1,5	1,6
e	Fondi per rischi e oneri	0,6	0,5	0,4
f	Imposte differite	0,3	0,0	(0,5)
	Capitale investito netto (a+b+c-d-e+f)	248,5	233,6	223,8
g	Patrimonio netto	247,5	233,1	230,9
h	Posizione finanziaria netta (disponibilità)	1,0	0,5	(7,1)
	Totale fonti di finanziamento (g+h)	248,5	233,6	223,8



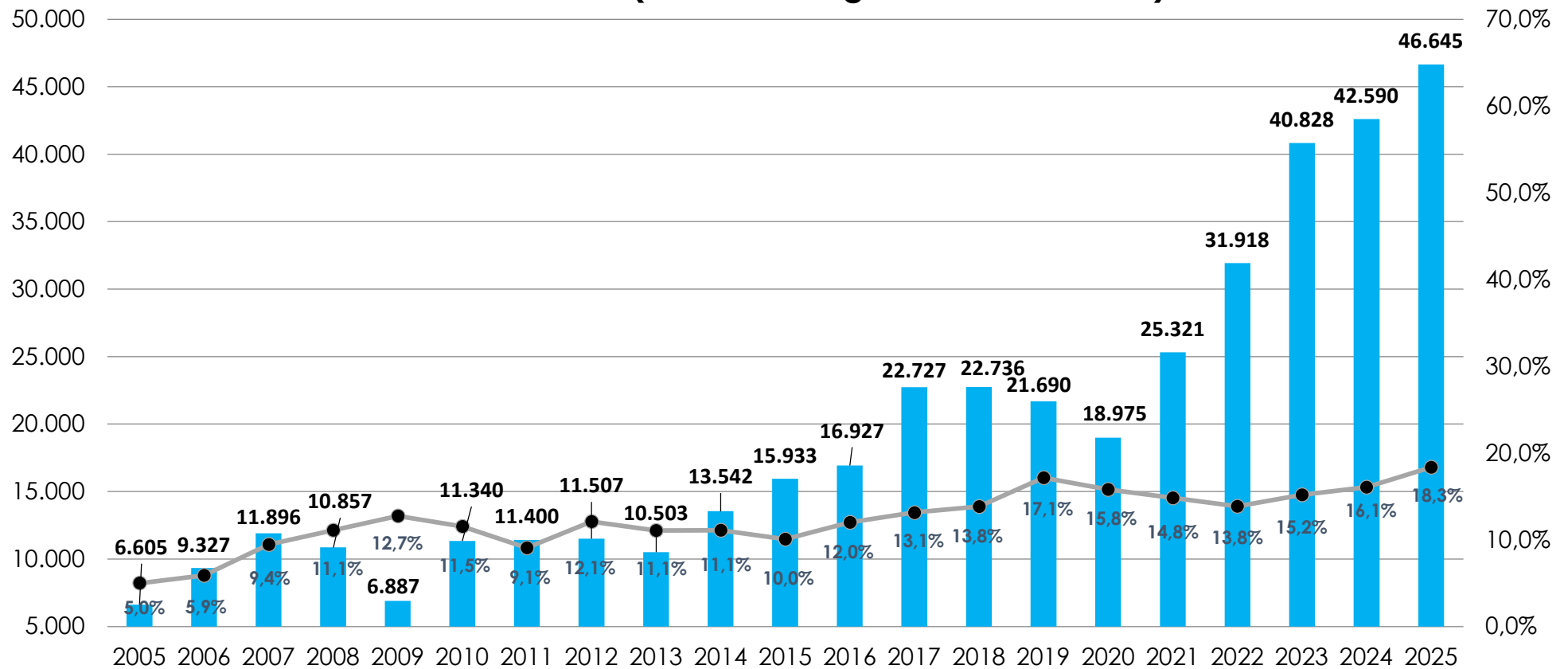
Ebitda (valore e margine % sulle vendite)



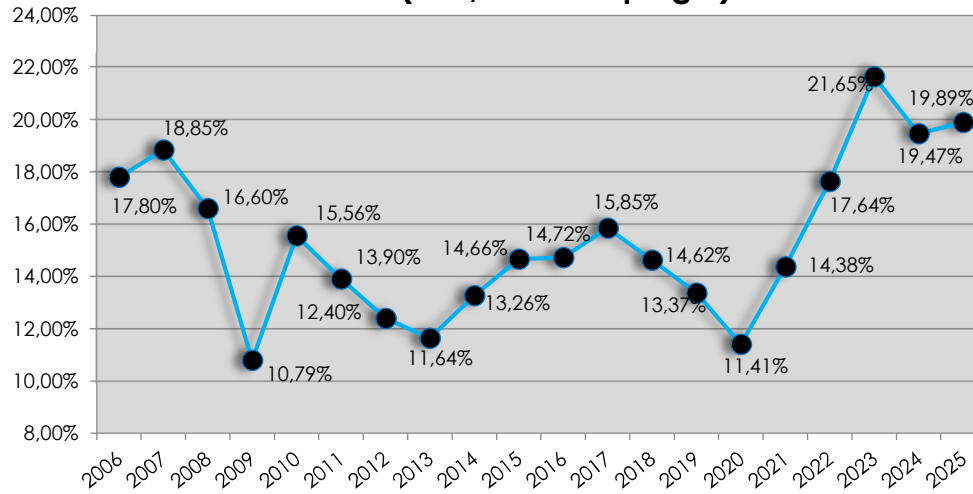
Ebit (valore e margine % sulle vendite)



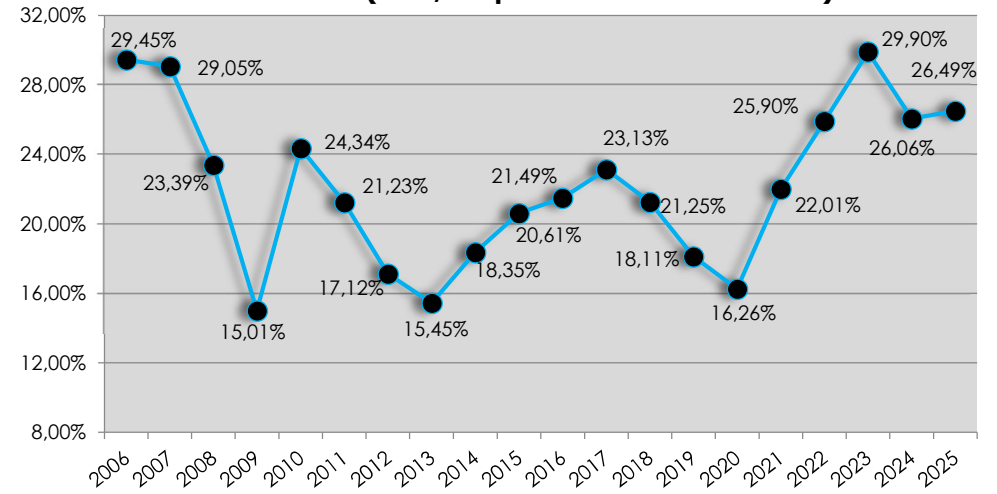
Utile netto (valore e margine % sulle vendite)



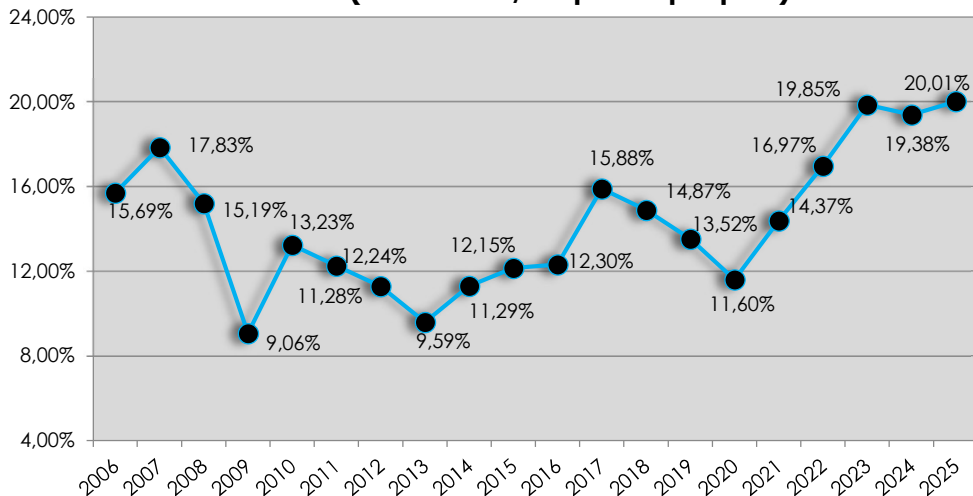
ROI (EBIT/Totale impieghi)



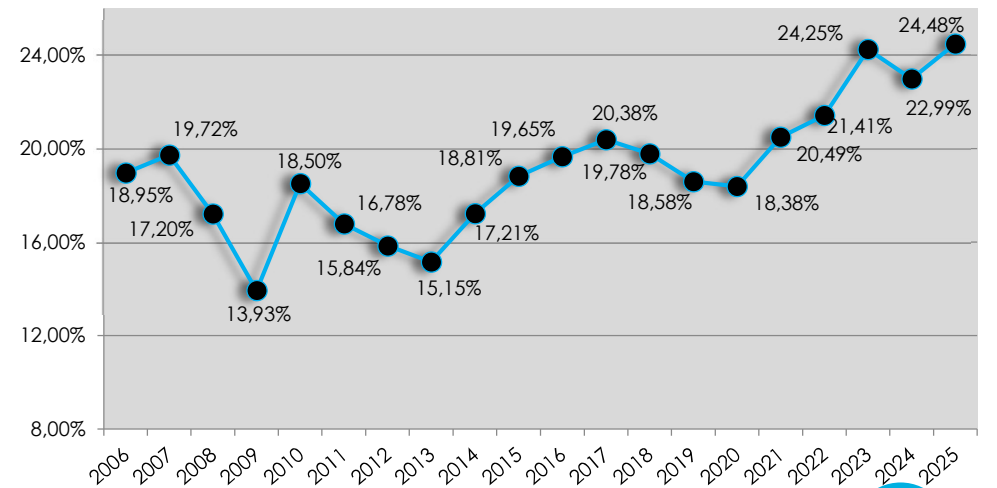
ROACE (EBIT/Capitale investito medio)



ROE (Utile netto/Capitale proprio)

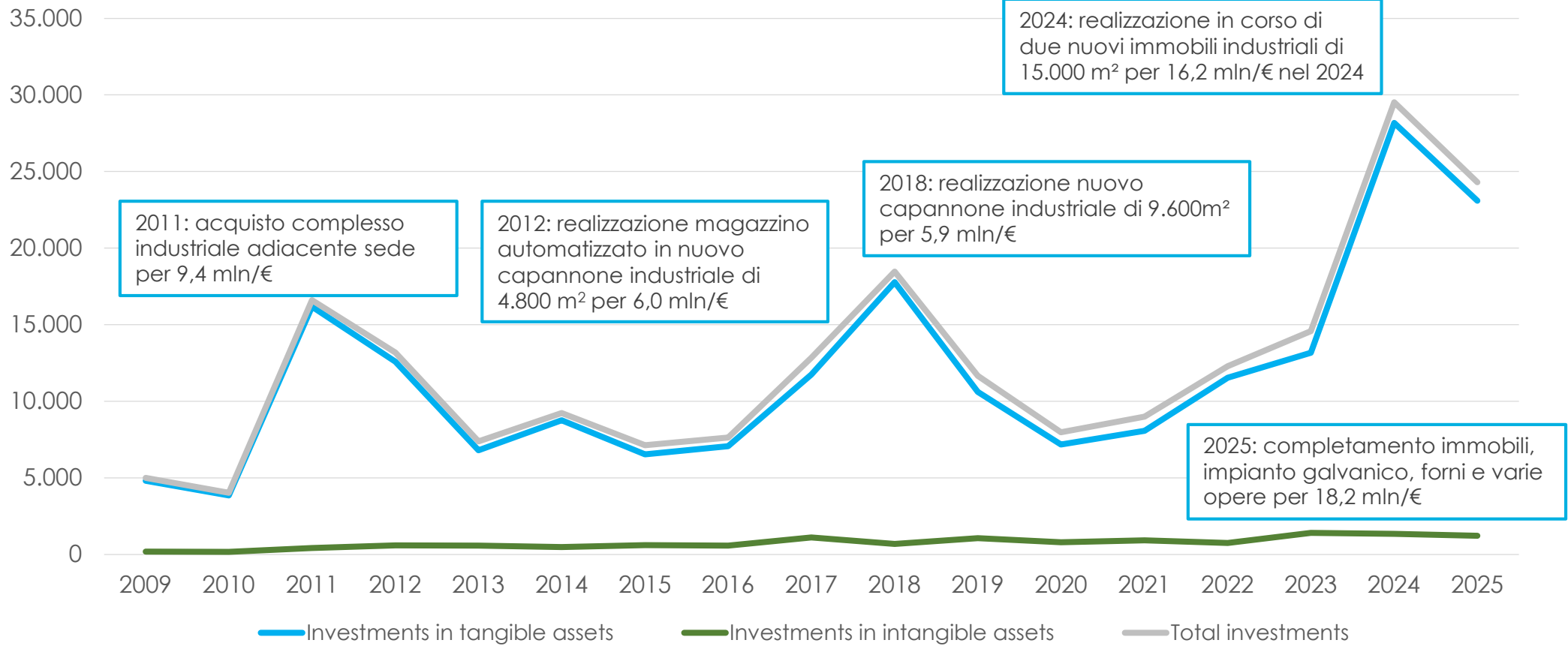


ROS (EBIT/Ricavi netti)





ANDAMENTO INVESTIMENTI



€ '000	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investimenti in immob. materiali	4.815	3.863	16.183	12.591	6.802	8.759	6.534	7.064	11.732	17.775	10.609	7.181	8.072	11.534	13.162	28.178	23.093
Investimenti in immob. Immat.	182	169	418	597	573	477	601	569	1.101	691	1.057	793	919	750	1.407	1.341	1.212
Totale investimenti	4.997	4.032	16.601	13.188	7.375	9.236	7.135	7.633	12.833	18.466	11.666	7.974	8.991	12.284	14.569	29.519	24.305

CEMBRE si è focalizzata sui seguenti obiettivi:

- **Sviluppo del business** grazie a:
 - Un **rafforzamento del vantaggio competitivo** di CEMBRE attraverso lo sviluppo di **nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma**, attraverso un **intenso lavoro di ricerca**
 - Aumento dei canali distributivi nei Paesi esteri
 - Una **maggiore penetrazione nei mercati esteri**, in particolare quello statunitense e quello tedesco
 - Un'attività commerciale focalizzata sui **prodotti a maggiore potenziale di crescita**
- **Controllo dei costi** attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo
- **Rafforzamento della struttura produttiva** attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati

Dal gennaio 2013 è operativo il **magazzino automatizzato**, ospitato in un fabbricato industriale di **4.800 m²** costruito nel 2012, con una capacità di stoccaggio di 60.000 cassette (dimensione cassetta 60x40x32).



2026 E OLTRE

Nel 2025 sono stati completati i due nuovi immobili industriali, per un totale di 15.000 m², destinati alla linea di produzione dei "connettori elettrici"; il progetto prevede un investimento massimo di 42 mln di €, con contributi a fondo perduto per un massimo di 4,9 mln di €.



CEMBRE

Aggiornamento 08 maggio 2026

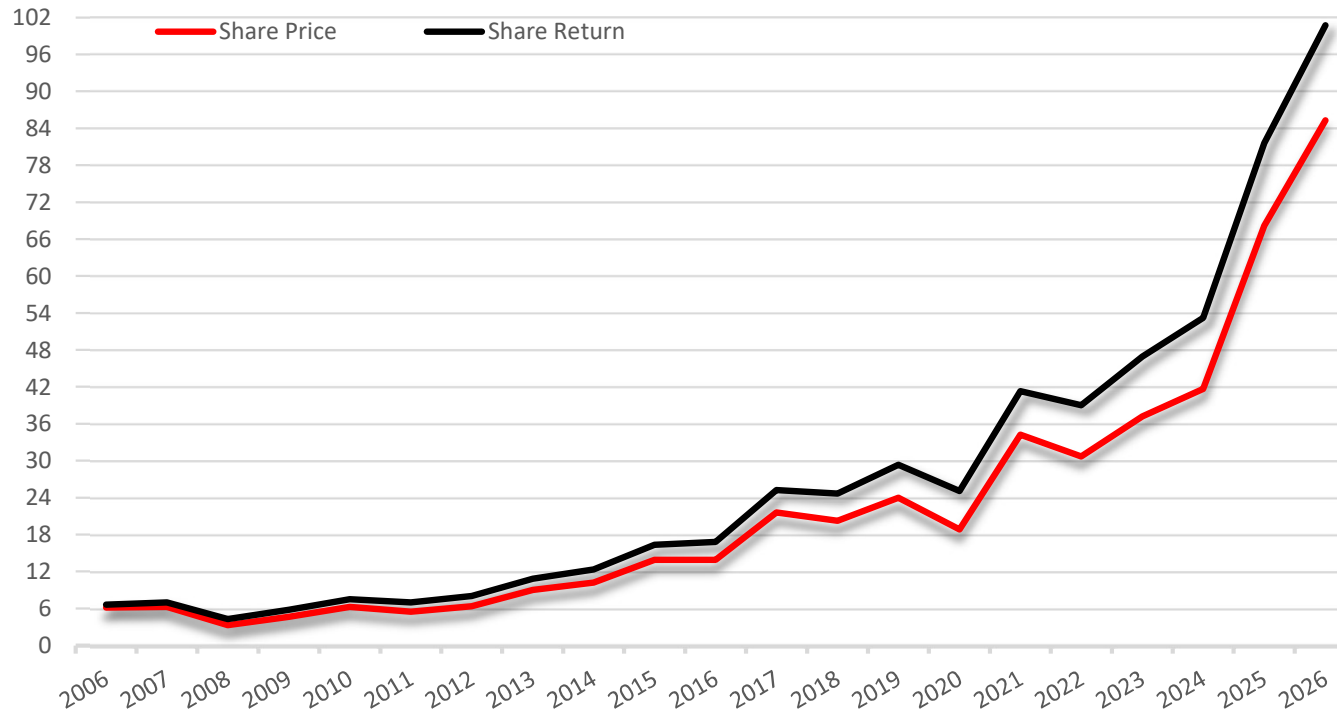


CEMBRE è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento STAR dal Settembre 2001.

Azionisti	Share
LYSNE Spa	51,57%
Sara Rosani	8,65%
Giovanni Rosani	8,53%
Anna Maria Onofri	0,70%
Altri	30,55%

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Dividendi per azione (€)	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20	1,40	1,80	1,88	2,06
Payout Ratio ¹	39%	40%	37%	25%	30%	39%	24%	24%	42%	45%	49%	70%	59%	66%	69%	79%	79%	74%	74%	74%	74%
Dividend Yield ²	3,2%	3,6%	4,2%	4,8%	2,6%	4,2%	2,9%	2,5%	2,9%	3,5%	3,3%	5,0%	3,7%	4,4%	3,8%	4,8%	3,5%	4,5%	4,8%	4,5%	3,0%

¹ Payout sull'utile consolidato² Utilizzando la quotazione di fine anno



Total return* 2006-2026
+14,6%
CAGR

Performance 2006-2026**
+14,1%
CAGR

* Per **Total Return** si intende la variazione media percentuale del 'Valore Complessivo'

** Per **Performance** si intende la variazione media percentuale del 'Prezzo dell'azione'

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A) Prezzo dell'azione ¹	6,12	6,25	3,30	4,66	6,25	5,45	6,34	8,99	10,21	13,90	13,90	21,60	20,25	24,00	18,85	34,20	30,70	37,2	41,7	68,2	85,3 ²
Variazione annua prezzo	28,8%	2,1%	-47,2%	41,2%	34,1%	-12,8%	16,3%	41,8%	13,6%	36,1%	0,0%	55,4%	-6,3%	18,5%	-21,5%	81,4%	-10,2%	21,2%	12,0%	63,6%	25,1%
Dividendo incassato	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20	1,40	1,80	1,88	2,06
B) Dividendi cumulati	0,50	0,72	0,98	1,14	1,26	1,52	1,68	1,84	2,10	2,46	2,92	3,62	4,42	5,32	6,22	7,12	8,32	9,72	11,52	13,40	15,46
Valore complessivo (A+B)	6,62	6,97	4,28	5,80	7,51	6,97	8,02	10,83	12,31	16,36	16,82	25,22	24,67	29,32	25,07	41,32	39,02	46,92	53,20	81,60	100,76
di cui prezzo dell'azione	92,4%	89,7%	77,1%	80,3%	83,2%	78,2%	79,1%	83,0%	82,9%	85,0%	82,6%	85,6%	82,1%	81,9%	75,2%	82,8%	78,7%	79,3%	78,4%	83,6%	84,7%
di cui dividendi	7,6%	10,3%	22,9%	19,7%	16,8%	21,8%	20,9%	17,0%	17,1%	15,0%	17,4%	14,4%	17,9%	18,1%	24,8%	17,2%	21,3%	20,8%	21,7%	16,4%	15,3%

¹ quotazione a fine esercizio

² prezzo di chiusura 07.05.2026

Grazie

Claudio Bornati
CFO & IR

Via Serenissima 9 • 25135 Brescia (BS) ITALY
ph. +39 030 36921
claudio.bornati@cembre.com
cembre.com

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.