



Gruppo El.En.

Resoconto intermedio di gestione
al 31 marzo 2026



EL.EN. S.p.A.

Sede Legale in Calenzano (FI) – Via Baldanzese n. 17
Capitale sociale sottoscritto e versato: € 2.612.497,94^(*)
Iscritta presso il Registro delle Imprese di Firenze al n. 03137680488

^(*) Alla data di approvazione del presente documento

ORGANI SOCIALI DELLA CAPOGRUPPO

(alla data di approvazione del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2026)

Consiglio di Amministrazione

PRESIDENTE E CONSIGLIERE DELEGATO

Gabriele Clementi

CONSIGLIERE DELEGATO

Andrea Cangiolì

CONSIGLIERI

Fabia Romagnoli

Michele Legnaioli

Alberto Pecci

Roberta Pecci

Giovanna D'Esposito

Collegio Sindacale

PRESIDENTE

Carlo Carrera

SINDACI EFFETTIVI

Paolo Caselli

Rita Pelagotti

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili ai sensi della Legge 262/05

Enrico Romagnoli

Dirigente preposto alla rendicontazione di sostenibilità ai sensi del D. Lgs. 125/24

Caterina Delibassis

Società di revisione

EY S.p.A.

GRUPPO EL.EN.

**RESOCONTO INTERMEDIO
DI GESTIONE**

AL 31 MARZO 2026

Resoconto intermedio di gestione

Introduzione

Il presente resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2026 del Gruppo El.En. è stato redatto in osservanza del Regolamento di Borsa Italiana per le società quotate al segmento Euronext STAR Milan (articolo 2.2.3 comma 3) che prevede l'obbligo di pubblicazione del resoconto intermedio di gestione entro 45 giorni dal termine di ogni trimestre dell'esercizio tenuto conto dell'avviso 7587 del 21 aprile 2016 di Borsa Italiana. Pertanto, come richiamato nel suddetto avviso, per quanto riguarda il contenuto del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2026, si è fatto riferimento a quanto previsto dal previgente comma 5 dell'art. 154-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58. Il presente documento contiene, altresì, le informazioni già inserite dall'emittente nelle precedenti relazioni trimestrali.

I dati e le informazioni trimestrali non sono stati sottoposti all'esame della società di revisione, in quanto ad oggi non è stato conferito (perché non obbligatorio) il corrispondente incarico.

I risultati al 31 marzo 2026 sono esposti in forma comparativa con quelli del corrispondente periodo dell'esercizio precedente. Tutti gli importi sono espressi in migliaia di euro, se non diversamente indicato.

Indicatori alternativi di performance

Il Gruppo El.En. utilizza alcuni indicatori alternativi di performance che non sono identificati come misure contabili nell'ambito degli IFRS, per consentire una migliore valutazione dell'andamento del Gruppo. Pertanto, il criterio di determinazione applicato dal gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e il saldo ottenuto potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

Tali indicatori alternativi di performance, determinati in conformità a quanto stabilito dagli Orientamenti sugli indicatori alternativi di performance emessi dall'ESMA/2015/1415 e adottati dalla CONSOB con comunicazione nr. 92543 del 3 dicembre 2015, si riferiscono solo alla performance del periodo contabile oggetto del presente documento e dei periodi posti a confronto.

Il Gruppo utilizza i seguenti indicatori alternativi di performance per valutare l'andamento economico:

- il **valore della produzione**: determinato dalla somma dei ricavi, dalla variazione dei prodotti finiti, semilavorati, lavori in corso e capitalizzazioni e altri proventi operativi;
- il **marginale di contribuzione lordo**: che rappresenta un indicatore della marginalità delle vendite determinato sommando al Valore Aggiunto la voce "Costi per servizi ed oneri operativi";
- il **valore aggiunto**: determinato sommando al Margine operativo lordo la voce "Costi del personale";
- il **marginale operativo lordo**: detto anche "EBITDA", rappresenta un indicatore della performance operativa ed è determinato sommando al Risultato Operativo la voce "Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni";
- il **risultato operativo**: detto anche "EBIT" rappresenta la differenza tra i ricavi e gli altri proventi operativi, i costi della produzione, gli altri costi operativi e ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni;
- l'incidenza che le varie voci del conto economico hanno avuto sui ricavi.

Il Gruppo utilizza quali indicatori alternativi di performance per valutare la propria capacità di far fronte ad obbligazioni di natura finanziaria:

- la **posizione finanziaria netta** intesa come: disponibilità liquide + titoli iscritti nelle attività correnti + crediti finanziari correnti - debiti e passività finanziarie correnti - debiti finanziari non correnti - altri debiti non correnti (predisposta in linea agli Orientamenti dell'ESMA che a partire dal 5 maggio 2021 hanno modificato i riferimenti contenuti in precedenti comunicazioni della CONSOB, ivi inclusi i riferimenti presenti nella Comunicazione n. DEM/6064293 del 28-7-2006 in materia di posizione finanziaria netta).

Descrizione delle attività del gruppo

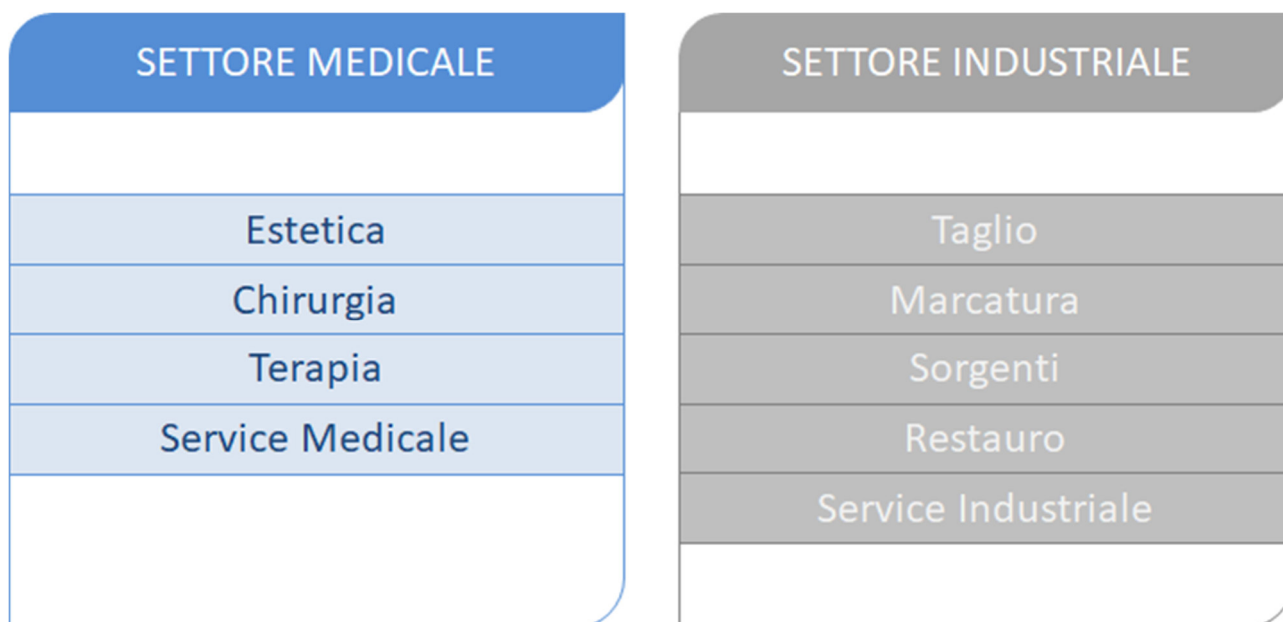
Nata nel 1981 dall'intuizione di un professore universitario e un suo studente, El.En. si è sviluppata negli anni dando vita ad un articolato e dinamico gruppo industriale specializzato nella produzione, ricerca e sviluppo, distribuzione e vendita di sistemi laser.

Il laser, acronimo di **"Light Amplification by Stimulated Emission of Radiation"** (in italiano "amplificazione di luce mediante emissione stimolata di radiazione") affascinante tecnologia inventata nel 1960, rappresenta il fulcro tecnologico del gruppo. Questa emissione luminosa dalle caratteristiche così particolari (monocromaticità, coerenza, brillantezza) ha trovato e sta trovando un numero crescente di applicazioni che hanno dato vita a veri e propri settori industriali e in altri hanno radicalmente cambiato il modo di operare. Telecomunicazioni, sensoristica, stampanti, litografie, rilevazioni atmosferiche, sistemi di visione avanzata, numerosi processi nella manifattura industriale, numerose applicazioni medicali ed estetiche hanno potuto beneficiare di innovazioni rese disponibili dalla versatilità, precisione e affidabilità di sistemi laser. La ricerca scientifica e quella industriale applicata troveranno ancora innovative applicazioni per la tecnologia laser di cui potremo direttamente e indirettamente beneficiare.

Tra le molteplici tipologie di sorgenti e applicazioni laser ad oggi sviluppate, il gruppo si è specializzato nella realizzazione di sistemi per due principali aree applicative: sistemi laser per la medicina e per l'estetica, che chiamiamo settore Medico, e sistemi laser per le lavorazioni manifatturiere, che chiamiamo settore Industriale. Ciascuno dei due settori presenta al suo interno numerosi segmenti differenziati tra loro per la specifica applicazione del sistema laser e quindi per le specifiche tecnologie sottostanti e per la tipologia dell'utente. Ne segue che l'attività del gruppo, genericamente definita produzione di sorgenti e sistemi laser, presenta al suo interno una notevole varietà di prodotti che servono numerose tipologie di clientela e di mercato, anche in virtù della presenza globale del gruppo che lo porta a adeguarsi alle peculiarità che ogni regione del mondo ha nell'adozione delle nostre tecnologie.

Il gruppo ha assunto nel tempo la struttura che lo caratterizza oggi mediante la costituzione di nuove società e l'acquisizione del controllo di altre. Le attività sono condotte da questo articolato gruppo di società che operano nella produzione, ricerca e sviluppo, distribuzione e vendita di sistemi laser. Specifici business, a volte riferiti ad un singolo mercato geografico, a volte ad una nicchia merceologica particolare, a volte ad un ambito di attività più esteso e trasversale a tecnologie, applicazioni e mercati geografici, sono gestiti da strutture operative e società ad essi dedicate. L'attività delle società del gruppo è coordinata dalla capogruppo in modo che risorse adeguate siano messe a disposizione dei singoli business per servire al meglio i mercati di riferimento sfruttando la dinamicità e la flessibilità delle singole unità di business, senza perdere i vantaggi di una gestione coordinata di alcune risorse.

L'ampiezza dell'offerta e la capacità di segmentare taluni mercati per massimizzare la quota complessivamente detenuta dal gruppo, assieme all'opportunità di coinvolgere competenze manageriali in qualità di soci di minoranza, sono alla base dell'articolazione societaria del gruppo. La numerosità delle società che ne fanno parte deve essere sempre ricondotta alla lineare suddivisione dell'attività, che individuiamo, anche per finalità di reporting ma soprattutto di indirizzo strategico, come segue:



Associate alla vendita di sistemi sono le attività di service post-vendita, indispensabile supporto all'installazione, manutenzione e corretto utilizzo dei nostri sistemi laser e fonte significativa di ricavi per pezzi di ricambio, consumabili e servizi di assistenza tecnica. La vendita di consumabili per il settore chirurgico, nello specifico fibre ottiche sterili a uso singolo o multiplo utilizzate nelle operazioni chirurgiche di urologia, sta assumendo una rilevanza crescente nell'ambito dei ricavi del post-vendita.

L'articolazione del gruppo in numerose società riflette anche la strategia di distribuzione dei prodotti e di organizzazione delle attività di ricerca e sviluppo e di marketing. Nel settore medicale la strategia di integrazione delle società acquisite o costituite negli anni (Deka, Asclepion, Quanta System ed Asa) ha seguito un approccio peculiare ed originale per il nostro settore: ognuna di queste società ha mantenuto la propria specifica caratterizzazione per tecnologie elettive sviluppate e gamma di prodotti, con i marchi e le reti di distribuzione indipendenti dalle altre società del gruppo, costituendo una vera e propria *business unit* con un proprio posizionamento strategico e di mercato. Ciascuna ha inoltre potuto godere della *cross fertilization* che ogni nucleo di ricerca ha operato sugli altri, rendendo disponibili le proprie tecnologie elettive anche alle altre società del gruppo. Tale strategia, pur presentando una certa complessità di gestione, ha consentito la crescita del gruppo facendone, nella sua articolazione, una tra le più importanti realtà del mercato delle applicazioni laser medicali. Consapevoli della rilevanza che l'approccio multimarca e multi-R&D ha avuto per la crescita del gruppo, sentiamo allo stesso tempo l'esigenza di rendere sempre più strettamente coordinate tra di loro le attività delle *business unit* del settore medicale, favorendo, laddove le circostanze lo consentono, le attività congiunte anche nella distribuzione, come in Italia dove il brand "Renaissance" riunisce in un'unica organizzazione Deka, Quanta System e Asclepion, e nell'area DACH dove Asclepion ha creato reti di distribuzione dedicate anche alla vendita di sistemi di Quanta System e Deka.

Pur avendo nella tecnologia laser un fattore comune e condividendo numerosi componenti strategici e talune attività a livello di produzione e R&D, i due settori Medicale ed Industriale si rivolgono a mercati molto diversi. Le attività al loro interno sono organizzate in modo da soddisfare le esigenze profondamente diverse della clientela dei due settori. A ciascun mercato corrisponde inoltre una dinamica specifica della domanda e un'aspettativa di crescita legata a fattori chiave diversi.

Per ambedue i settori le previsioni di crescita a medio termine sono positive. Nel settore medicale è in costante aumento la domanda di trattamenti estetici e medicali da parte di una popolazione che tende nella media ad invecchiare e a voler limitare sempre più gli effetti dell'invecchiamento. Aumenta altresì la richiesta di tecnologie in grado di minimizzare i tempi di intervento e degenza in talune operazioni chirurgiche, o di aumentarne l'efficacia riducendone l'impatto sul paziente (mininvasività) ed i costi complessivi. Per il settore industriale i sistemi laser costituiscono uno strumento sempre più indispensabile per certe produzioni manifatturiere, mettendo a disposizione tecnologie flessibili ed innovative per le aziende che competono sui mercati internazionali e che vogliono elevare i loro standard qualitativi e aumentare la produttività. Pur insistendo quindi sul mercato tradizionale della manifattura, i sistemi laser ne costituiscono una componente hi-tech che, grazie alla continua innovazione del prodotto laser e dei processi che i laser permettono di mettere a punto, continua a presentare interessanti prospettive di crescita.

In generale, in presenza delle ottime prospettive di crescita dei mercati di riferimento sul medio lungo termine, il gruppo riesce ad acquisire quote di mercato e a creare nuove nicchie applicative grazie all'innovazione. L'ampiezza della gamma di prodotti offerti, la capacità di innovarla continuamente per conformarla alle esigenze del mercato o ancor meglio crearne di nuove, sono i nostri fattori critici di successo. Il Gruppo El.En. ha avuto ed ha la capacità di eccellere in queste attività. La sezione dedicata alle attività di ricerca e sviluppo documenta e testimonia la loro centralità nell'ambito delle attività del gruppo e la grande attenzione che viene posta a dedicare le opportune risorse a quanto occorre a garantire la prosperità del gruppo negli anni a venire.

Risultati economico finanziari del gruppo

L'avvio dell'esercizio 2026 ha visto il gruppo El.En. proseguire nel suo percorso di crescita di fatturato, risultati reddituali e flussi di cassa. Rispetto al primo trimestre del 2025, il fatturato registra una crescita del 3,3% e supera i 145 milioni di euro, il risultato operativo migliora del 14% e il risultato ante imposte del 22,6% superando i 20 milioni euro, mentre la posizione finanziaria rafforza ulteriormente la propria consistenza toccando i 173,7 milioni di euro alla fine del mese di marzo.

Il posizionamento di mercato dei brand del gruppo, il gradimento dei nostri prodotti da parte della clientela, la propensione all'acquisto e la capacità finanziaria di procedere all'acquisto dei nostri sistemi sono rimasti in questi mesi solidi e non hanno subito gli effetti negativi che le guerre e l'instabilità politica stanno proiettando sulle attività della economia mondiale. Permane certo uno stato di grande incertezza e un generico timore che gli effetti delle guerre si possano concretizzare in condizioni più spiccatamente sfavorevoli per le nostre attività, sia dal punto di vista dell'accessibilità ai mercati di sbocco che da quello del costo della disponibilità di energia, materie prime e componenti. Questo non ha modificato la determinazione del gruppo a perseguire i propri obiettivi di crescita, che rimangono ambiziosi in virtù della consapevolezza delle proprie capacità di competere su mercati che risultano di per sé attraenti per le intrinseche prospettive di crescita.

Il management del gruppo esprime soddisfazione per i risultati conseguiti nel trimestre, che sono in linea con le previsioni per l'esercizio.

In questa fase in cui l'ottima redditività conseguita nel settore medicale testimonia il successo delle attività di sviluppo, caratterizzazione tecnica e clinica di alcuni dei nostri sistemi di punta, la nostra attenzione è rivolta a creare i presupposti affinché l'innovazione di prodotto e la capacità di posizionamento sul mercato diano luogo nei prossimi anni a cicli di vita di nuovi prodotti, e su nuovi mercati, che ci mettano in condizione di beneficiare della crescita prevista sui nostri mercati di riferimento. Crescita che, come più volte sottolineato, è intrinseca al mercato perché sostenuta da un processo di innovazione che rende le applicazioni laser, o *energy based* in generale, sempre più efficaci, sicure e disponibili a condizioni economicamente vantaggiose.

Scendendo al dettaglio dei risultati di settore, nel trimestre è stato il settore medicale a realizzare integralmente sia la crescita del volume di affari che quella della redditività. Il fatturato del settore medicale cresce infatti del 9,2% nel trimestre (10,9% a parità di perimetro, cioè escludendo la giapponese Withus ceduta nel 2025), e consegue 19,2 milioni dei 19,9 milioni di EBIT consolidato del periodo, con una redditività operativa che avvicina il 18%.

Le basi di questi eccellenti risultati stanno come detto nella efficacia della innovazione di prodotto e nella capacità di veicolare i nostri prodotti sui mercati internazionali, capacità che è sia commerciale e di marketing che di tipo regolatorio data la complessità nell'ottenimento delle *clearance* di vendita di sistemi medicali in tutto il mondo.

In termini numerici la elevata marginalità delle vendite è sostenuta in questa fase da un mix di prodotti favorevoli in tal senso: permane nel segmento dell'estetica la relativa debolezza delle vendite nel segmento più competitivo, quello della epilazione, e riusciamo a trarre vantaggio dalla maggior ricettività del mercato su applicazioni nelle quali la innovazione consente di mantenere migliore redditività, segnatamente sul rassodamento "tightening" e il ringiovanimento "rejuvenation" della pelle. Alla esigenza sempre più diffusa di sottoporsi a trattamenti antiageing della pelle per mantenere un aspetto più giovanile nonostante il passare degli anni, si è recentemente affiancata in maniera molto marcata quella di rassodare la pelle e i tessuti da parte degli innumerevoli soggetti che si sottopongono a terapie farmacologiche per il dimagrimento, considerate ad oggi assai efficaci ma con l'effetto collaterale di provocare lassità cutanea e quindi con la necessità di trattamenti di rassodamento affinché l'intera terapia non risulti inefficace nel risultato complessivo. Ancora molto soddisfacente il risultato della divisione chirurgica, in cui si mantiene elevato il contributo alla crescita da parte della vendita dei sistemi, e cresce ancora il volume di vendita delle fibre ottiche sterili per chirurgia urologica, una tipologia di ricavo che pur con marginalità delle vendite allineata a quella delle vendite di sistemi, apporta al risultato operativo un contributo maggiore in virtù delle minori spese necessarie per la commercializzazione.

Il settore industriale ha manifestato nel trimestre maggiori difficoltà, in particolare nelle attività legate al settore taglio laser, per il quale una serie di circostanze, in parte contingenti, hanno determinato una flessione del fatturato e quindi un indebolimento dell'effetto leva e un risultato operativo in calo. Il settore industriale segna una flessione del fatturato del 10,8% e una diminuzione del risultato operativo che si attesta all'1,8% del fatturato. Tali risultati dipendono in larga parte dall'andamento del settore taglio, che con 26,9 milioni di fatturato di sistemi e service rappresenta circa il 73% del fatturato del settore industriale. Gli altri comparti industriali, in particolare marcatura e sorgenti laser, registrano nel complesso una crescita sia del fatturato sia della redditività, includendo anche la relativa quota di service.

I fattori contingenti che hanno portato alla flessione del fatturato nel settore taglio sono riferibili quasi interamente all'andamento fiacco delle vendite della filiale brasiliana, che, al contrario, era stato particolarmente brillante nel primo trimestre del 2025. Sugli altri mercati l'andamento delle vendite è stato appena soddisfacente in termini di volumi, molto promettente in termini di marginalità grazie ad un buon volume di vendita sul mercato nordamericano che si conta possa confermarsi nei prossimi trimestri e che assieme ad un ritorno ai normali volumi di vendita sul mercato brasiliano dovrebbe consentire un miglior andamento della divisione taglio e del settore industriale nel complesso. L'andamento del mercato americano rispetto agli ultimi trimestri si confronta peraltro con il primo trimestre 2025 che dal punto di vista della rilevanza delle vendite negli Stati Uniti era stato particolarmente positivo. Anche per questo il recupero rispetto ai trimestri più recenti lascia ben sperare per il prosieguo dell'esercizio.

Molto interessante nel periodo è stato l'andamento dei flussi finanziari. In un trimestre stagionalmente sfavorevole perché tipicamente gravato dagli acquisti previsionali per l'esercizio, si registra un miglioramento di 1,5 milioni di euro della posizione finanziaria netta che si attesta a euro 173,7 milioni al 31 marzo 2026.

Il Gruppo El.En. ha proseguito nelle iniziative di sostenibilità, con particolare attenzione al monitoraggio della supply chain, alla valorizzazione delle persone, al rafforzamento del sistema di controllo interno e alla riduzione delle emissioni, conseguendo in anticipo gli obiettivi di riduzione delle emissioni Scope 2 fissati al 2030. Prosegue inoltre l'attuazione del Piano di Sostenibilità 2023–2027, con uno stato di avanzamento complessivamente in linea, e in alcuni ambiti superiore, rispetto agli obiettivi definiti, in particolare per le iniziative di transizione energetica verso fonti rinnovabili. Il Piano continua a focalizzarsi su tematiche strategiche quali il contrasto ai cambiamenti climatici, l'economia circolare, la promozione di una filiera responsabile, la valorizzazione del capitale umano e il supporto alle comunità locali, confermando l'impegno del Gruppo verso un modello di sviluppo sostenibile pienamente integrato nei processi aziendali.

Illustriamo di seguito i risultati di Conto Economico relativi al primo trimestre dell'esercizio 2026, esposti in forma comparativa con gli analoghi risultati del precedente esercizio.

Conto Economico	31/03/2026	Inc %	31/03/2025	Inc %	Var %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	145.562	100,0%	140.900	100,0%	3,31%
Variazione prodotti finiti, semilavorati, lavori in corso e capitalizzazioni	2.928	2,0%	(3.205)	-2,3%	
Altri proventi operativi	861	0,6%	1.528	1,1%	-43,68%
Valore della produzione	149.351	102,6%	139.223	98,8%	7,27%
Costi per acquisti di merce	74.805	51,4%	67.334	47,8%	11,10%
Variazione materie prime	(7.231)	-5,0%	(3.668)	-2,6%	97,14%
Altri servizi diretti	14.621	10,0%	12.610	8,9%	15,95%
Margine di contribuzione lordo	67.155	46,1%	62.947	44,7%	6,69%
Costi per servizi ed oneri operativi	16.270	11,2%	15.132	10,7%	7,52%
Valore aggiunto	50.885	35,0%	47.814	33,9%	6,42%
Costo del personale	27.212	18,7%	26.088	18,5%	4,31%
Margine operativo lordo	23.673	16,3%	21.726	15,4%	8,96%
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	3.820	2,6%	4.316	3,1%	-11,49%
Risultato operativo	19.853	13,6%	17.410	12,4%	14,03%
Gestione finanziaria	875	0,6%	(1.111)	-0,8%	
Quota del risultato delle società collegate	(264)	-0,2%	19	0,0%	
Altri proventi e oneri netti	(454)	-0,3%	0	0,0%	
Risultato prima delle imposte	20.010	13,7%	16.318	11,6%	22,62%

Di seguito esponiamo l'informativa di settore:

	Industriale	Medicale	Totale
Fatturato	37.200	108.362	145.562
Margine di contribuzione	14.288	52.867	67.155
GM%	38,41%	48,79%	46,13%
Risultato Operativo	672	19.181	19.853
RO %	1,81%	17,70%	13,64%

Nel seguente prospetto viene esposto il dettaglio della posizione finanziaria netta del gruppo:

	Posizione finanziaria netta	31/03/26	31/12/25
A	Disponibilità liquide	151.862	174.360
B	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide		
C	Altre attività finanziarie correnti	59.675	37.725
D	Liquidità (A + B + C)	211.537	212.085
E	Debito finanziario corrente	(13.781)	(15.370)
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente	(6.341)	(5.395)
G	Indebitamento finanziario corrente (E + F)	(20.122)	(20.766)
H	Posizione finanziaria netta corrente (D + G)	191.415	191.320
I	Debito finanziario non corrente	(3.232)	(4.106)
J	Strumenti di debito	(12.360)	(13.199)
K	Debiti commerciali e altri debiti non correnti	(2.094)	(1.803)
L	Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	(17.686)	(19.107)
M	Posizione finanziaria netta (H + L)	173.729	172.212

Commento all'andamento della gestione

La seguente tabella illustra la suddivisione del fatturato nei primi tre mesi del 2026 tra i settori di attività del gruppo, confrontata con l'analoga suddivisione per il medesimo periodo dello scorso esercizio:

	31/03/2026	Inc %	31/03/2025	Inc %	Var %
Medicale	108.362	74,44%	99.204	70,41%	9,23%
Industriale	37.200	25,56%	41.696	29,59%	-10,78%
Totale fatturato	145.562	100,00%	140.900	100,00%	3,31%

Il fatturato consolidato aumenta del 3,3%, grazie al positivo andamento del settore medicale. Escludendo la filiale giapponese Withus uscita dal gruppo nel marzo 2025, la variazione organica del fatturato è pari al 4,1% complessivo e al 10,9% per il solo settore medicale.

Dal punto di vista della distribuzione geografica del fatturato, l'andamento del periodo è illustrato dalle seguenti tabelle:

	31/03/2026	Inc %	31/03/2025	Inc %	Var %
Italia	29.157	20,03%	30.331	21,53%	-3,87%
Europa	48.308	33,19%	41.324	29,33%	16,90%
Resto del mondo	68.097	46,78%	69.245	49,14%	-1,66%
Totale fatturato	145.562	100,00%	140.900	100,00%	3,31%

Settore medicale

	31/03/2026	Inc %	31/03/2025	Inc %	Var %
Italia	10.270	9,48%	10.975	11,06%	-6,42%
Europa	36.645	33,82%	31.262	31,51%	17,22%
Resto del mondo	61.447	56,71%	56.968	57,42%	7,86%
Totale fatturato	108.362	100,00%	99.204	100,00%	9,23%

Settore industriale

	31/03/2026	Inc %	31/03/2025	Inc %	Var %
Italia	18.887	50,77%	19.356	46,42%	-2,43%
Europa	11.664	31,35%	10.062	24,13%	15,92%
Resto del mondo	6.650	17,87%	12.277	29,44%	-45,84%
Totale fatturato	37.200	100,00%	41.696	100,00%	-10,78%

Le tabelle sopraesposte indicano che sono stati i mercati europei a rappresentare nel trimestre l'area di maggior sviluppo del fatturato, per tutti e due i settori applicativi, che in ambedue i settori il mercato italiano ha segnato una flessione e che sul resto del mondo i risultati sono stati positivi nel settore medicale e in calo in quello industriale.

In Italia nel medicale l'andamento riflessivo è dipeso soprattutto dal segmento dell'estetica professionale, per il quale un certo recupero è previsto in corrispondenza del lancio del nuovo sistema di epilazione. Nel settore industriale invece permane una contingenza sfavorevole per il mondo della manifattura ed in particolare per le macchine utensili, anche in presenza della incertezza, reiterata a dire il vero, sulle politiche fiscali di incentivazione agli investimenti. Queste ultime, peraltro, vengono ora delineate su base pluriennale, il che lascia ben sperare perché i nostri clienti possano operare in un quadro più stabile per le loro decisioni di investimento.

La flessione delle vendite nel resto del mondo nel settore industriale deriva soprattutto dalla debole performance di Cutlite do Brasil, la società che distribuisce i nostri sistemi di taglio laser sul territorio brasiliano, ma anche dal trimestre a confronto, il primo del 2025, in cui le vendite verso gli Stati Uniti erano state molto consistenti.

La crescita sui mercati internazionali del settore medicale è interessante anche nei paesi extraeuropei grazie soprattutto all'estremo oriente.

All'interno del **settore dei sistemi medicali ed estetici**, che rappresenta più del 74% del fatturato del gruppo, l'andamento delle vendite nei vari segmenti è illustrato dalla seguente tabella:

	31/03/2026	Inc %	31/03/2025	Inc %	Var %
Estetica	57.813	53,35%	52.602	53,02%	9,91%
Chirurgia	23.059	21,28%	21.823	22,00%	5,66%
Terapia	4.307	3,98%	4.225	4,26%	1,96%
Altri	1.327	1,22%	321	0,32%	313,17%
Totale sistemi medicali	86.507	79,83%	78.972	79,61%	9,54%
Service medicale	21.854	20,17%	20.233	20,39%	8,02%
Totale medicale	108.362	100,00%	99.204	100,00%	9,23%

In tutti i segmenti applicativi si rileva una crescita del fatturato.

È stato eccellente l'andamento dell'estetica con il progressivo consolidamento delle vendite di sistemi laser per *rejuvenation (anti-aging)* praticato con la tecnologia miniablative a CO₂, e di altri sistemi anti-aging per il corpo e per il viso come Onda Pro e Red Touch Pro di Deka: le vendite nel settore dell'estetica registrano un aumento vicino al 10% nonostante la flessione nel segmento della epilazione.

È interessante segnalare il successo di Onda Pro, la versione del nostro sistema a microonde per il trattamento del corpo realizzata per venire incontro alle esigenze di mercato, sempre più focalizzate sul rassodamento. Successo che oltre ad evidenziarsi nel numero di sistemi venduti, trova un ben più fastidioso riscontro nel numero crescente di imitazioni, a volte vere e proprie copie, che stanno affacciandosi sul mercato e che stanno impegnando sia la nostra rete vendita che i nostri uffici legali. In questa fase dobbiamo raccomandare a clienti e potenziali clienti di diffidare di prodotti che non siano direttamente proposti dalla nostra rete di distribuzione ufficiale.

Continua l'ottimo andamento delle vendite nel segmento dei sistemi per applicazioni chirurgiche, ed il recupero nei sistemi per fisioterapia.

Per il settore residuale "altri" il marcato aumento deriva essenzialmente dal recupero nel settore dentale sul mercato USA.

Nel fatturato per service medicale confluiscono i ricavi per servizi e merci venduti in una fase successiva alla vendita dei sistemi. Il 50% circa delle vendite per service medicale sono rappresentate da fibre ottiche sterili per applicazioni chirurgiche. L'uscita dal perimetro di consolidamento della giapponese Withus comporta per il service una perdita di fatturato inorganica superiore al 7% dei ricavi. La crescita organica del segmento è stata quindi pari nel trimestre al 16% circa.

Ricordiamo che Quanta System sta ultimando, nel suo stabilimento di Saronno, la costruzione di una nuova e più ampia camera bianca dedicata alla produzione di fibre ottiche sterili, per aumentare la capacità produttiva delle stesse. Si tratta in questo caso di un investimento in capacità e produttività, che si va ad affiancare a quelli rilevanti in ricerca e sviluppo ed è finalizzato a mantenere la leadership di Quanta nel segmento e sostenere i suoi livelli di redditività, che sono i più elevati del gruppo sia per entità che per incidenza sul fatturato.

Per il **settore delle applicazioni industriali** la tabella esposta di seguito illustra il dettaglio del fatturato secondo i segmenti di mercato su cui il gruppo opera.

	31/03/2026	Inc %	31/03/2025	Inc %	Var %
Taglio	23.452	63,04%	29.340	70,37%	-20,07%
Marcatura	6.087	16,36%	6.953	16,68%	-12,46%
Sorgenti	655	1,76%	876	2,10%	-25,21%
Restauro	317	0,85%	136	0,32%	133,58%
Totale sistemi industriali	30.511	82,02%	37.305	89,47%	-18,21%
Service industriale	6.690	17,98%	4.390	10,53%	52,37%
Totale Industriale	37.200	100,00%	41.696	100,00%	-10,78%

Segnaliamo che la sezione relativa ai sistemi non rappresenta compiutamente il fatturato delle rispettive aree di business, ad esempio il fatturato del settore taglio nel primo trimestre 2026 è stato pari a 26,9 milioni di euro di cui 23,4 per sistemi e 3,5 per service.

Nel settore industriale i ricavi trimestrali diminuiscono del 10,8% circa, flessione che interessa la vendita di sistemi in tutti i segmenti applicativi ad esclusione del restauro.

Molto positivo invece l'andamento delle vendite nel post- vendita e nella componentistica, che aumenta sia in volume sia in incidenza sul fatturato complessivo.

Il segmento del restauro continua a dare grandi soddisfazioni con i successi straordinari in numerose operazioni di conservazione e recupero del patrimonio artistico, rese possibili dalla peculiarità ed efficacia delle tecnologie che il gruppo ha sviluppato al riguardo, ed anche dal punto di vista del successo di questa piccola divisione che con la sua crescita testimonia ancora una volta la versatilità sia della tecnologia laser sia del gruppo El.En. nell'identificarne applicazioni significative.

Anche in questa relazione siamo orgogliosi di riferire di un significativo lavoro di restauro effettuato con le nostre tecnologie laser su un'urnetta volterrana conservata al Museo archeologico di Firenze, databile nella seconda metà del II sec. a.C., raffigurante la scena di Ulisse, che legato all'albero della nave, cerca di resistere al canto delle Sirene: conservata in deposito a causa del suo stato di conservazione, era da tempo oggetto di studio per la sua raffinata iconografia e per la presenza di lacerti di doratura e policromia.

La pulitura ha permesso di restituire piena leggibilità alla ricca decorazione superficiale di questo alabastro gessoso, facendo emergere molte decorazioni con lamina metallica del tutto inaspettate per estensione e distribuzione.



Passiamo ora al commento delle voci di Conto Economico.

Il margine di contribuzione si attesta a 67.155 mila euro, in aumento del 6,7% rispetto ai 62.947 mila euro del 31 marzo 2025, con un aumento della marginalità che passa dal 44,7% del primo trimestre 2025 al 46,1% del primo trimestre 2026.

Il miglioramento della marginalità delle vendite è attribuibile nel trimestre al settore industriale, che pur riducendo il fatturato ha conseguito un mix di vendita più favorevole, sia dal punto di vista della distribuzione geografica, con minori vendite in Italia, che delle applicazioni, con minore incidenza del settore taglio che è maggiormente soggetto ad una competizione che tende a deprimerne i margini.

I costi per servizi ed oneri operativi sono pari a 16.270 mila euro in aumento rispetto ai 15.132 mila euro del 31 marzo 2025 con una incidenza sul fatturato che aumenta dal 10,7 all'11,2%. Tra le voci di costo che comportano l'aumento dei costi nel trimestre segnaliamo le spese per eventi fieristici, particolarmente concentrati nel primo trimestre sia nel settore medico che in quello industriale, e spese per viaggi e soggiorni.

Il costo per il personale, pari a 27.212 mila euro, è in aumento del 4,3% rispetto ai 26.088 mila euro del 31 marzo 2025, con l'incidenza sul fatturato in leggero aumento (18,5% nel primo trimestre 2025, 18,7% nel primo trimestre 2026). I costi figurativi per piani di stock option / stock grant a favore dei dipendenti sono pari nel periodo a 597 mila euro contro i 519 mila euro del 31 marzo 2025.

Al 31 marzo 2026 i dipendenti del gruppo sono 1.428, in leggero aumento rispetto ai 1.412 del 31 dicembre 2025. Una parte considerevole delle spese del personale confluisce nelle spese di ricerca e sviluppo, per le quali il Gruppo percepisce anche contributi e rimborsi spese a fronte di specifici contratti sottoscritti con gli enti preposti.

Il Margine Operativo Lordo (EBITDA) risulta pari a 23.673 mila euro, in aumento del 9% rispetto ai 21.726 mila euro del 31 marzo 2025. L'incidenza sul fatturato è in aumento dal 15,4% al 16,3%.

I costi per ammortamenti e accantonamenti segnano una diminuzione dai 4.316 mila euro del 31 marzo 2025 ai 3.820 mila euro del 31 marzo 2026, e diminuisce dal 3,1% al 2,6% la loro incidenza sul fatturato. Determina questa variazione l'effetto netto di maggiori ammortamenti, accantonamenti a rischi e minori accantonamenti per rischi su crediti.

Il risultato operativo segna quindi un saldo positivo di 19.853 mila euro, in aumento rispetto ai 17.410 mila euro del primo trimestre 2025, con un'incidenza sul fatturato in aumento dal 12,4% al 13,6%.

La gestione finanziaria segna un utile di 875 mila euro rispetto alla perdita di 1.111 mila euro registrata nell'analogo periodo dello scorso esercizio. In dettaglio, il saldo delle differenze cambi è passato da una perdita di 1.511 mila euro circa registrata nel primo trimestre del 2025 a un utile di 590 mila euro rilevato nel trimestre in esame.

Il saldo della quota di risultato delle società collegate deriva per lo più dalla quota di risultato positivo della collegata Elesta, pari a 95 mila euro, e dalla quota del risultato negativo della cinese Penta Laser Zhejiang (-183 mila euro) e della giapponese Withus (-173 mila euro), due società la cui maggioranza è stata ceduta nel corso dell'esercizio 2025 e che continuano a registrare risultati negativi.

Il saldo negativo degli altri proventi e oneri netti deriva per lo più dalla svalutazione del 50% della partecipazione in Epica International Inc. operata dalla capogruppo El.En. SpA.

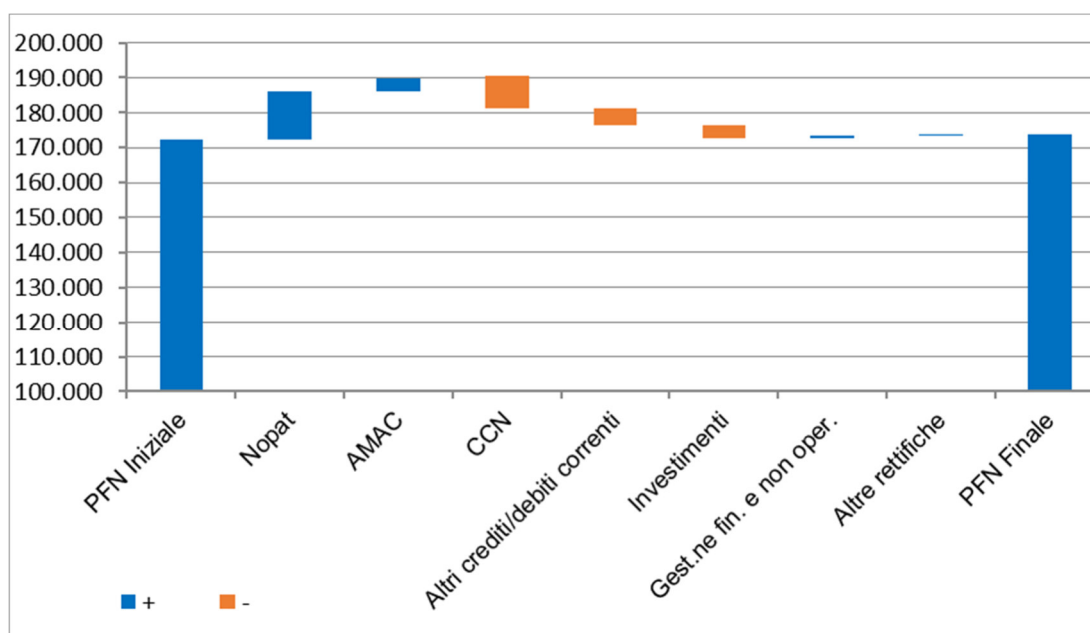
Il risultato ante imposte presenta un saldo positivo pari a 20.010 mila euro, superiore ai 16.318 mila euro del 31 marzo 2025.

Situazione finanziaria e patrimoniale

Commento all'evoluzione della posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta ha registrato nel trimestre un aumento di circa 1,5 milioni di euro, dai 172,2 milioni del 31 dicembre 2025 ai 173,7 milioni del 31 marzo 2026.

Il grafico che segue rappresenta le principali componenti dei flussi di cassa nel periodo in esame. L'aumento del capitale circolante netto ha assorbito circa 9,1 milioni di euro, mentre circa 5 milioni sono stati assorbiti dalla variazione delle altre poste debitorie e creditorie, tra le quali l'aumento degli acconti pagati a fornitori, la diminuzione degli acconti ricevuti da clienti e l'aumento dei crediti IVA verso l'erario. L'impiego di cassa nel circolante è stato quindi inferiore a quello registrato nel primo trimestre 2025. Il capex è stato pari a 3,7 milioni circa, anch'esso inferiore agli investimenti lordi del primo trimestre 2025.



* Nopat = Ebit - Imposte

** AMAC = Ammortamenti, Accantonamenti e Svalutaz

*** CCN = Capitale Circolante Netto

Non si registrano inoltre nel periodo flussi di cassa significativi derivanti da operazioni non ricorrenti o straordinarie. I flussi di cassa generati dalle attività correnti hanno quindi superato gli impieghi di periodo consentendo un ulteriore aumento della posizione finanziaria netta in un trimestre che tradizionalmente riportava assorbimento di liquidità.

Ricordiamo inoltre che il saldo al 31 marzo 2026 del fair value della liquidità investita in strumenti finanziari di tipo assicurativo che per la loro natura richiedono di essere iscritti tra le attività finanziarie non correnti è pari a 10,8 milioni di euro. Trattandosi di investimenti di liquidità a medio termine, questi importi non fanno parte della posizione finanziaria netta.

Investimenti lordi effettuati nel trimestre

Si illustrano di seguito gli investimenti lordi effettuati nel periodo di riferimento.

MIGLIAIA DI EURO

	31/03/2026	31/03/2025
Immobilizzazioni immateriali	486	116
Immobilizzazioni materiali	3.681	5.511
Immobilizzazioni finanziarie	86	74
Totale	4.253	5.700

Gli investimenti nel periodo hanno totalizzato circa 4,2 milioni di euro, in calo rispetto al precedente esercizio. Non si evidenziano nel trimestre in esame singoli investimenti di particolare rilevanza, mentre si continua ad investire sul riammodernamento e l'attrezzaggio degli stabilimenti di Calenzano (El.En.), Samarate (Quanta System) e Prato (Cutlite Penta e consociate).

Commento alle attività di Ricerca e Sviluppo

Nel primo trimestre 2026, l'attività di Ricerca e Sviluppo ha continuato a concentrarsi su una strategia di innovazione continua, con l'obiettivo di esplorare nuove applicazioni del laser e di altre sorgenti di energia, sia nel settore medicale che in quello industriale, inclusa la conservazione dei beni culturali. L'approccio adottato mira a generare soluzioni tecnologiche avanzate, capaci di distinguersi per prestazioni, versatilità applicativa e valore aggiunto per il mercato.

Il gruppo El.En. si posiziona tra i pochi player a livello globale in grado di sviluppare, produrre e commercializzare sistemi basati su un ampio spettro di tecnologie laser, tra cui: laser a stato solido, laser a semiconduttore, laser a fibra attiva, laser a colorante, laser a CO₂, oltre a sistemi di conversione in frequenza come OPO e Raman, capaci di coprire l'intero intervallo dall'infrarosso all'ultravioletto, con diverse potenze e durate di emissione.

Oltre alla tecnologia laser, El.En. è attiva nello sviluppo di soluzioni basate su altre forme di energia elettromagnetica, tra cui radiofrequenza, microonde e campi elettromagnetici ad alta intensità, ampliando ulteriormente le possibilità di intervento e applicazione. Di conseguenza, l'attività di R&D si estende a un'ampia gamma di sistemi, sottosistemi e accessori, con l'obiettivo di offrire risposte concrete e innovative alle esigenze di un mercato in continua evoluzione.

In dermatologia prosegue lo sviluppo della nuova piattaforma per il trattamento di lesioni pigmentate benigne, rimozione tatuaggi e ringiovanimento cutaneo, basata su tre lunghezze d'onda (1064 nm, 532 nm e 780 nm), accompagnata dalla progettazione di applicatori di nuova generazione finalizzati a migliorare l'efficacia dei trattamenti e ridurre gli effetti collaterali. Contestualmente, sono in corso studi scientifici sulla propagazione della radiazione nei tessuti, a supporto dell'ottimizzazione dei protocolli clinici. I risultati preliminari sono incoraggianti e costituiscono una solida base per le successive fasi di validazione e sviluppo.

L'esperienza maturata nei sistemi per trattamenti frazionati non ablativi, basati su tecnologie di scansione avanzate e sull'impiego di sorgenti laser nel visibile già consolidate nei prodotti Red Touch e Red Touch PRO, ha costituito la base per lo sviluppo, oggi in fase avanzata, di una nuova piattaforma ad alta potenza dedicata al trattamento delle lesioni vascolari, dotata di applicatori manuali e scannerizzati per ampliare le aree trattabili e migliorare velocità ed efficacia operativa; il sistema ha già ottenuto la clearance FDA, con avvio della commercializzazione previsto dal secondo semestre 2026.

Nel segmento body contouring e della medicina estetica e dermatologica, i sistemi a microonde Onda sviluppati da El.En. si confermano un elemento distintivo dell'offerta del Gruppo, rappresentando una delle più avanzate espressioni dell'innovazione tecnologica. Grazie a una profonda competenza nell'interazione tra microonde e tessuti biologici, tali sistemi consentono lo sviluppo di applicatori altamente specializzati e soluzioni efficaci e sicure per il trattamento non invasivo di adiposità localizzate, cellulite e lassità cutanea, nonché per il rimodellamento dermico (Tightening e Firming), con ulteriori sviluppi applicativi anche in ambito facciale.

Sul fronte chirurgico, prosegue lo sviluppo della tecnologia CO₂ con sistemi di nuova generazione a configurazione ibrida braccio-fibra e con accessori evoluti, tra cui micromanipolatori automatizzati per applicazioni ORL, finalizzati a migliorare precisione e semplicità d'uso. Si segnala inoltre il completamento dello sviluppo del sistema laser blu a 445 nm per applicazioni chirurgiche, utilizzabile sia in ambito ambulatoriale che in sala operatoria. Il dispositivo è pensato per un utilizzo versatile, sia in ambito ambulatoriale per interventi di piccola entità, sia in sala operatoria per procedure ORL mediante l'impiego con fibroscopio. Questa nuova tecnologia amplia ulteriormente il portafoglio di soluzioni laser per la chirurgia, rafforzando l'impegno del gruppo El.En. nell'offrire strumenti innovativi e ad alto valore aggiunto per i professionisti del settore.

Queste iniziative confermano la strategia del gruppo orientata a soluzioni tecnologiche avanzate, capaci di migliorare prestazioni, sicurezza e personalizzazione dei trattamenti, rafforzando la leadership nel settore.

Per ulteriori approfondimenti sulle attività di ricerca e sviluppo del Gruppo El.En. per sistemi e applicazioni laser per la medicina estetica e la chirurgia, per l'industria e per il restauro si rimanda all'ampia sezione dedicata alle Attività di Ricerca e Sviluppo contenuta nella Relazione Finanziaria annuale al 31 dicembre 2025.

La seguente tabella elenca le spese attribuibili nel periodo a Ricerca e Sviluppo:

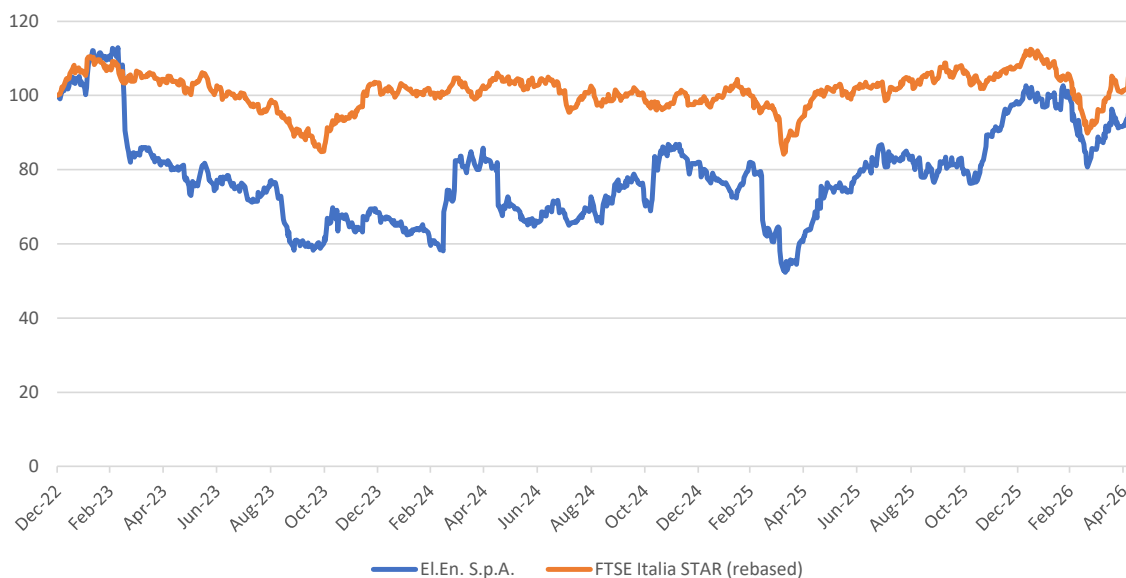
Migliaia di euro	31/03/2026	31/03/2025
Personale e spese generali	3.496	4.178
Strumentazioni	5	82
Materiali per prove e realizzazioni prototipi	1.259	473
Consulenze	218	127
Prestazioni terzi	13	12
Totale costi R&S	4.992	4.872

Come da prassi aziendale consolidata, le spese elencate in tabella sono state per lo più iscritte nei costi di esercizio, in mancanza di una ragionevole stima del ritorno dell'investimento.

L'importo delle spese sostenute corrisponde a circa il 3,4% del fatturato consolidato del gruppo. Le spese sostenute da El.En. S.p.A. sono pari al 3,5% circa del suo fatturato.

Andamento del titolo ElEn.

L'andamento del titolo è rappresentato nel grafico che segue:



Altre informazioni

Si ricorda che in data 3 ottobre 2012 il Consiglio di Amministrazione di El.En. S.p.A. ha deliberato di aderire al regime di *opt-out* previsto rispettivamente dagli artt. 70, comma 8 e 71, comma 1-bis Regolamento Emittenti Consob 11971/99, avvalendosi della facoltà di derogare agli obblighi di pubblicazione dei richiesti documenti informativi in ipotesi di operazioni straordinarie significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizione e cessione.

Eventi significativi verificatisi nel trimestre

Nel mese di febbraio 2026 è stata costituita la società Quanta System Inc. da parte della controllata Quanta System SpA che la detiene al 100%. La società è destinata a svolgere il ruolo di distributore sul territorio americano per i sistemi laser di Quanta dedicati alle applicazioni urologiche, e la sua attività si è effettivamente avviata nel corso del mese di aprile 2026.

In data 13 marzo 2026 il Consiglio di amministrazione di El.En. spa, su proposta del Comitato per la Remunerazione, ha deliberato in merito alla riassegnazione di n. 120.000 opzioni già attribuite in data 15 marzo 2023 rientrate nella disponibilità dell'organo amministrativo ai sensi dell'art. 4 del Regolamento a seguito della cessazione del rapporto di lavoro subordinato o di collaborazione con alcuni dei precedenti assegnatari. Le opzioni rientrate sono state assegnate in parte a soggetti, dipendenti, già beneficiari del Piano di *Stock Option* 2026-2031 incrementando il quantitativo di opzioni a loro disposizione, in parte a dipendenti diversi.

Eventi verificatisi dopo la chiusura del trimestre

In data 1° aprile 2026 si è aperta la prima finestra di esercizio delle opzioni assegnate dal Consiglio di Amministrazione di El.En. spa con delibere del 15 marzo 2023 e 13 marzo 2026 in attuazione del Piano di Stock Option 2026-2031 riservato ad amministratori, collaboratori e dipendenti della società e delle sue controllate, deliberato dalla assemblea degli azionisti del 15 dicembre 2022 e descritto nel documento informativo redatto ai sensi dell'art. 84-bis, comma 1 e dello Schema 7 dell'Allegato 3A del Regolamento Emittenti Consob n. 11971/1999 che resta, da allora e fino allo spirare di detto piano, a disposizione del pubblico, presso la sede sociale in Calenzano, presso la Borsa Italiana S.p.A., sul sito internet della Società www.elengroup.com nella sezione "Governance / Documenti Societari / Piano di Stock Option 2026-2031" e nel sito di stoccaggio autorizzato www.emarketstorage.com.

In data 29 aprile l'Assemblea della capogruppo in sede ordinaria ha approvato il bilancio relativo all'esercizio 2025 che evidenzia un utile netto di euro 32.845.728,00 deliberando altresì:

- di distribuire alle azioni in circolazione alla data di stacco della cedola n. 5 in data 25 maggio 2026 - nel rispetto del disposto dell'art. 2357-ter, secondo comma Codice Civile, un dividendo, pari a euro 0,25 lordi per azione in circolazione per un importo complessivo alla data della delibera di euro 20.035.692,00 restando inteso che detto importo potrebbe risultare incrementato dalle eventuali nuove somme che fossero necessarie per la distribuzione del dividendo dalle azioni in circolazione alla data di stacco rivenienti dall'esercizio del piano di stock option 2026-2031 nel periodo intercorrente tra la data della delibera e la record date del 26 maggio 2026;
- di accantonare l'importo residuo pari, alla data della delibera, a euro 12.810.036,00 a riserva straordinaria, restando inteso che detto importo potrebbe risultare decrementato dalle eventuali nuove somme che fossero necessarie per la distribuzione del dividendo dalle azioni in circolazione alla data di stacco rivenienti dall'esercizio del piano di stock option 2026-2031 nel periodo intercorrente tra la data della delibera e la record date del 26 maggio 2026;
- di mettere in pagamento il suddetto dividendo dal giorno 27 maggio 2026.

L'Assemblea sempre in sede ordinaria ha inoltre:

- approvato la relazione sulla Remunerazione e dei compensi corrisposti, in conformità dell'art. 123-ter T.U.F. comma 3-bis ed art. 123-ter T.U.F. comma 6.

- deliberato, previa revoca per la parte non utilizzata della autorizzazione già concessa dalla stessa assemblea in data 29 aprile 2025, l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile, dell'art. 132 del DL n. 58 dell'art. 144-bis del regolamento Consob.

Tale autorizzazione ha prevalentemente lo scopo di dotare la Società delle azioni necessarie ai fini di procedere ad assegnazioni o distribuzioni o pagamenti in natura a dipendenti e/o collaboratori e/o membri degli organi di amministrazione della società o di controllate in virtù di piani di remunerazione incentivante conformi alla politica di remunerazione approvata dalla assemblea della società. In secondo luogo, le azioni proprie potrebbero risultare, all'occorrenza, un efficace strumento di permuta o scambio di partecipazione nell'ambito di operazioni di natura strategica.

L'autorizzazione è stata concessa per il periodo di 18 mesi dalla data della delibera, per l'acquisto, in una o più tranches di un numero massimo di azioni ordinarie della società, unica categoria di strumenti finanziari attualmente emessi dalla società, che in ogni caso non superi la decima parte del capitale sociale. Gli acquisti delle azioni proprie dovranno

avvenire nel rispetto del criterio di parità di trattamento degli azionisti secondo quanto stabilito dall'art. 132 T.U.F. e dall'art. 144-bis Regolamento Emittenti. Gli azionisti hanno autorizzato l'acquisto a un prezzo che non sia nel minimo inferiore al prezzo di chiusura che il titolo abbia registrato nella seduta di borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione, diminuito del 10%, e, nel massimo non superiore di oltre il 10% del prezzo ufficiale delle contrattazioni registrate il giorno precedente l'acquisto.

Al Consiglio è stata data autorizzazione di alienare o disporre, entro 10 anni dalla delibera, le azioni acquistate ad un prezzo, o controvalore nel caso di operazioni societarie, non inferiore al 95% della media dei prezzi ufficiali delle contrattazioni registrati nei cinque giorni precedenti la alienazione o disposizione.

L'Assemblea in sede straordinaria ha infine deliberato:

- la modifica dell'art. 6 (Capitale Sociale) a seguito dello spirare in data 31 dicembre 2025 del termine per la sottoscrizione dell'aumento di capitale, scindibile, deliberato ex art. 2443 c.c. dal Consiglio di Amministrazione in data 13 settembre 2016 al servizio del piano di incentivazione 2016-2025 diretto ad amministratori e dipendenti di El.En. S.p.A. e di società dalla stessa controllate;
- l'integrazione dell'art. 14 (Intervento in assemblea) con la previsione della possibilità di intervento in assemblea ed esercizio del diritto di voto attraverso mezzi di telecomunicazione in caso di assemblea tenuta esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società ai sensi dell'articolo 135-undecies D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

In data 30 aprile 2026 l'Ing. Paolo Salvadeo, Direttore generale di El.En. spa, ha inoltrato alla società in via telematica le proprie dimissioni con decorrenza di preavviso di cessazione del rapporto di lavoro subordinato in data 21 luglio 2026.

Prevedibile evoluzione dell'attività per l'esercizio in corso

I risultati del primo trimestre sono nel complesso molto positivi e, congiuntamente all'andamento della raccolta ordini sino alla data odierna, ci permettono di confermare le previsioni per l'esercizio in corso indicate in precedenza, con una crescita del fatturato attorno al 5% ed un miglioramento dell'incidenza del risultato operativo sul fatturato.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Consigliere Delegato
Ing. Andrea Cangioi

Allegato "A": Elenco società consolidate al 31 marzo 2026
Società controllate

Denominazione	Sede	Percentuale posseduta			Interessenza del gruppo
		Diretta	Indiretta	Totale	
Capogruppo					
El.En. S.p.A.	Calenzano (ITA)				
Controllate					
Ot-Las S.r.l.	Calenzano (ITA)	100,00%		100,00%	100,00%
Deka Mela S.r.l.	Calenzano (ITA)	85,00%		85,00%	85,00%
Esthelogue S.r.l.	Calenzano (ITA)	50,00%	50,00%	100,00%	100,00%
Deka Sarl	Vaux en Velin (FRA)	100,00%		100,00%	100,00%
Lasit S.p.A.	Torre Annunziata (ITA)	70,00%		70,00%	70,00%
Quanta System S.p.A.	Milano (ITA)	100,00%		100,00%	100,00%
Asclepion GmbH	Jena (GER)	50,00%	50,00%	100,00%	100,00%
ASA S.r.l.	Arcugnano (ITA)		60,00%	60,00%	51,00%
BRCT Inc.	New York (USA)	100,00%		100,00%	100,00%
Cutlite do Brasil Ltda	Blumenau (BRA)		98,27%	98,27%	98,27%
Pharmonia S.r.l.	Calenzano (ITA)	100,00%		100,00%	100,00%
Deka Japan Co., Ltd	Tokyo (GIAP)	55,00%		55,00%	55,00%
Merit Due S.r.l.	Calenzano (ITA)		100,00%	100,00%	100,00%
Cutlite Penta S.p.A.	Calenzano (ITA)		100,00%	100,00%	100,00%
Galli Giovanni & C. S.r.l.	Cassano Magnago (ITA)		70,00%	70,00%	70,00%
Lasit Laser Polska	Tychy (POL)		65,00%	65,00%	45,50%
Lasit Laser Iberica, S.L.	Saragoza (SPA)		65,00%	65,00%	45,50%
Lasit Laser Deutschland GmbH	Immendingen (GER)		70,00%	70,00%	49,00%
HL S.r.l.	Calenzano (ITA)		100,00%	100,00%	100,00%
Lasit Laser Uk Ltd	Solihull (GB)		70,00%	70,00%	49,00%
Cutlite Penta USA, Inc.	Dover (USA)		100,00%	100,00%	100,00%
Nexam S.r.l.	Prato (ITA)		51,00%	51,00%	51,00%
Cutlite Poland sp. z o.o	Breslavia (POL)		100,00%	100,00%	100,00%
Lasit Laser France Sas	Saint Cyr Au Mont d'Or (FR)		60,00%	60,00%	42,00%
Cutlite Penta Iberica SL	Sevilla (SPA)		100,00%	100,00%	100,00%
Cutlite Deutschland GmbH	Ludwigsburg (GER)		100,00%	100,00%	100,00%
Quanta System Inc.	Wilmington North Carolina (USA)		100,00%	100,00%	100,00%

Società collegate

Denominazione	Sede	Percentuale posseduta			Interessenza del gruppo
		Diretta	Indiretta	Totale	
Immobiliare Del.Co. S.r.l.	Solbiate Olona (ITA)	30,00%		30,00%	30,00%
Elesta S.p.A.	Calenzano (ITA)	24,86%		24,86%	24,86%
With Us Co., Ltd	Tokyo (GIAP)		33,29%	33,29%	33,29%
Penta Laser Zhejiang Co., Ltd	Wenzhou (CINA)		19,79%	19,79%	19,79%
Actis S.r.l.	Calenzano (ITA)	12,00%		12,00%	12,00%

Allegato "B": DICHIARAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154BIS, COMMA 2, D.LGS. N.58 / 1998

Il sottoscritto Dott. Enrico Romagnoli, quale Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di El.En. S.p.A. dichiara, ai sensi del 2° comma dell'art. 154-bis del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998, che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Calenzano, 15 maggio 2026

Il Dirigente Preposto
Dott. Enrico Romagnoli