

**NICOLETTA SPINA**

NOTAIO

Via Tommaseo, 68 - Padova  
Tel. 049/8765985 - Fax 049/650984

N. 53233 Rep.

N. 24333 Racc.

**VERBALE DIFFERITO DI ASSEMBLEA ORDINARIA****DEGLI AZIONISTI DELLA SOCIETÀ****"CAREL INDUSTRIES S.P.A."**

DEL 22 APRILE 2026

**REPUBBLICA ITALIANA**

L'anno duemilaventisei, il giorno ventitre del mese di aprile.

23 aprile 2026

In Padova, nel mio studio in Via Niccolò Tommaseo n. 68, io sottoscritta dottoressa **Nicoletta Spina**, Notaio con sede in Padova, iscritto al Collegio Notarile del Distretto di Padova, su richiesta del signor ROSSI LUCIANI Luigi, nato a Piove di Sacco (PD) il giorno 9 marzo 1945, domiciliato per la carica presso la sede della Società di cui *infra* in Brugine (PD), Via dell'Industria n. 11, cittadino italiano, della cui identità personale io Notaio sono certo, nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società per Azioni "**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**" con sede in Brugine (PD), Via dell'Industria n. 11, capitale sociale di Euro 11.249.920,50 (undicimilioniduecentoquarantanovemilanovecentoventi virgola cinquanta) interamente versato, ripartito in n. 112.499.205 (centododicimilioniquattrocentonovantanovemiladuecentocinque) azioni ordinarie prive di valore nominale, Codice Fiscale e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Padova 04359090281, REA n. 383286, di seguito, per brevità, anche "**CAREL**", l'"**Emitte**nte" o la "**Società**",

**PROCEDO**

alla redazione del Verbale di Assemblea degli azionisti di detta Società, ed all'uopo do atto di quanto segue:

In data **22 (ventidue) aprile 2026 (duemilaventisei)** dalle ore 10:29 (dieci e minuti ventinove) alle ore 11:39 (undici e minuti trentanove) in Brugine (PD), presso la Palazzina denominata "CAREL 5", Via Ardonghe n. 15, si è tenuta l'Assemblea ordinaria degli azionisti della predetta Società "CAREL INDUSTRIES S.P.A.", convocata, a norma di legge e di Statuto, in quel luogo e per quel giorno alle ore 10:00 (dieci e minuti zero zero) in unica convocazione, per discutere e deliberare sul seguente

**"ORDINE DEL GIORNO**

**1.** Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.

**1.1** Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;

**1.2** Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

**2.** Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.

**2.1** Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;

**2.2** Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o a esso relativi; delibere inerenti e conseguenti.

**3.** Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 23 aprile 2025; delibere inerenti e conseguenti.

**Registrato a Padova**

il 29/04/2026

N° 15695 S. 1T

Esatti € 200,00

4. Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti con riferimento agli esercizi 2027-2035 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.

5. Conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 ai sensi dell'art. 13, comma 2-ter, del D.Lgs. n. 39/2010 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti."

\* \* \*

È stato dal Presidente affidato a me Notaio, in sede di apertura dell'Assemblea, l'incarico di procedere alla redazione, anche non contestuale ai sensi dell'art. 2375 terzo comma del codice civile, del verbale dell'Assemblea ordinaria della predetta Società alla quale io Notaio ho assistito in Brugine (PD), Via Ardoneghe n. 15, nel predetto giorno ed orario.

Aderendo a tale richiesta, io Notaio do atto di quanto segue.

Alle ore 10:29 (dieci e minuti ventinove) del giorno 22 aprile 2026 **assume la Presidenza** dell'Assemblea, ai sensi dell'articolo 14 dello Statuto sociale, il Signor ROSSI LUCIANI Luigi, come sopra generalizzato, Presidente del Consiglio di Amministrazione, che, anzitutto, rivolge un cordiale saluto, dando il **benvenuto** a tutti i partecipanti e che, con il consenso dei medesimi come *infra* precisato, affida a me Notaio l'incarico di redigere, ai sensi dell'art. 2375, terzo comma, del codice civile, il verbale in forma pubblica dell'Assemblea degli azionisti.

Il Presidente quindi, tramite me Notaio,

ha constatato e fa constare che:

a) previa presentazione delle apposite comunicazioni degli intermediari ai fini dell'intervento alla presente Assemblea dei soggetti legittimati, effettuate all'Emitente con le modalità e nei termini di cui alle vigenti disposizioni di legge, come previsto anche nell'avviso di convocazione, constatate le presenze, domanda a me Notaio di palesare che alle ore 10:30 (dieci e minuti trenta) sono **presenti**, in proprio o per delega, n. 351 (trecentocinquantuno) aventi diritto rappresentanti n. 99.701.785 (novantanovemilionsettecentounomilasettecentottantacinque) azioni ordinarie pari all'88,624% (ottantotto virgola seicentoventiquattro per cento) delle numero 112.499.205 (centododicimilioni quattrocentonovantanovemiladuecentocinquante) azioni ordinarie costituenti il capitale sociale e corrispondenti a numero 158.994.224 (centocinquantottomilioninovecentonovantaquattromiladuecentoventiquattro) diritti di voto pari al 92,551% (novantadue virgola cinquecentocinquantuno per cento) dei numero 171.791.644 (centosettantunomilionsettecentonovantunomilaseicentoquarantaquattro) diritti di voto complessivi relativi alla totalità delle azioni ordinarie ivi incluse le azioni per le quali è stata maturata la maggiorazione del diritto di voto ai sensi dell'art. 13 dello Statuto;

con riserva di comunicare in seguito le eventuali variazioni;

b) l'Assemblea è stata **regolarmente convocata** mediante avviso di convocazione pubblicato in data 20 marzo 2026 sul sito *internet* della Società [www.carel.com](http://www.carel.com) nella Sezione "ir/assemblee", sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket Storage" all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com), e, per estratto, ai sensi dell'art. 125-bis del D.Lgs. n. 58/1998 (il "TUF"), sul quotidiano "Il Sole 24 Ore", come previsto dall'articolo 9 dello Statuto sociale e dal Regolamento Consob n. 11971/1999 recante norme di attuazione del TUF (il "Regolamento Emittenti") **per il giorno 22 aprile 2026 alle ore 10:00** in unica convocazione;

c) è stata quindi data lettura dell'"**ORDINE DEL GIORNO**" come sopra riportato, ed a me Notaio è conferito incarico di redigere il verbale dell'Assemblea.

Il Presidente

precisa ed attesta quindi che:

\* del Consiglio di Amministrazione sono presenti:

se medesimo ROSSI LUCIANI Luigi, nato a Piove di Sacco (PD) il 9 marzo 1945, Presidente del Consiglio di Amministrazione, ed i Consiglieri:

NALINI Luigi nato a Roma il giorno 8 aprile 1946 (Vice Presidente Esecutivo);

NALINI Francesco nato a Frascati il 25 giugno 1973 (Amministratore delegato),

ROSSI LUCIANI Carlotta, nata a Piove di Sacco (PD) il 31 ottobre 1982 (Consigliere Esecutivo),

DONALISIO Cinzia nata a La Spezia (SP) l'11 agosto 1960 (Consigliere Indipendente),

MANNA Marina nata a Foggia il 26 luglio 1960 (Consigliere Indipendente),

hanno giustificato la propria assenza gli Amministratori:

CASTELLI Gianluigi Vittorio nato a Milano il 15 giugno 1954 (Consigliere Indipendente),

CESARI Mario nato a Torino il 17 ottobre 1967 (Consigliere Indipendente),

ROVIZZI Laura nata a Milano il giorno 8 maggio 1964 (Consigliere Indipendente),

\* è presente l'intero Collegio Sindacale nelle persone di:

PRANDI Paolo nato a Brescia il 23 marzo 1961 (Presidente del Collegio Sindacale),

BOZZOLAN Saverio nato a Padova il giorno 2 aprile 1967 (Sindaco effettivo),

ADAMI Gianna nata a Cittadella (PD) il 17 giugno 1957 (Sindaco effettivo);

- si dà atto che la **documentazione** relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile, è stata **messa a disposizione presso la sede sociale, nonché pubblicata** sul sito *internet* della Società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage.

Il Presidente dichiara ed attesta quindi:

- che sono state dal medesimo Presidente **accertate con esito positivo l'identità e la legittimazione dei presenti** ad intervenire alla presente Assemblea, anche mediante appositi incaricati;

- che pertanto **la presente Assemblea è validamente costituita in unica convocazione in sede ordinaria ai sensi di legge e di Statuto** e quindi **atta a deliberare** sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

Viene dal Presidente attestato e fatto constare tramite me Notaio:

- che il **capitale sociale** della Società, ammontante ad Euro 11.249.920,50 (undicimilioneiduecentoquarantanovemilanoventocentoventi virgola cinquanta) è interamente versato ed è suddiviso in n. 112.499.205 (centododicimilioni quattrocentonovantanovemiladuecentocinque) azioni ordinarie senza indicazione di valore nominale, ciascuna delle quali attribuisce il diritto ad un 1 (un) voto, salvo:

\* le n. 38.180.019 (trentottomilionicentottantamiladiciannove) azioni, e

\* le n. 21.112.420 (ventunomilionicentododicimilaquattrocentoventi) azioni,

per le quali rispettivamente gli azionisti "Luigi Rossi Luciani S.a.p.a." e "Athena FH S.p.A." hanno conseguito la maggiorazione del diritto di voto, ai sensi dell'art. 13 dello Statuto, come *infra* specificato;

- che il **numero totale dei diritti di voto** esercitabili in Assemblea è pertanto pari a 171.791.644 (centosettantunomilionesettecentonovantunomilaseicentoquarantaquattro);

- che la Società **non** ha emesso **azioni munite di particolari diritti**, salvo quanto previsto dall'art. 13 dello Statuto sociale con riguardo al voto maggiorato;

- che le azioni della Società sono ammesse alle negoziazioni sull'Euronext Milan, Segmento STAR, mercato organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.;
- che **non** è pervenuta alla Società alcuna richiesta di **integrazione dell'ordine del giorno**, né è pervenuta la presentazione di nuove proposte di delibera, ai sensi dell'art. 126-*bis* del TUF;
- che, come indicato nell'avviso di convocazione, la Società ha nominato ai sensi dell'art. 135-*undecies* del T.U.F. e dell'art. 10 dello Statuto sociale **Monte Titoli S.p.A.** quale **rappresentante designato** per il conferimento delle deleghe e delle istruzioni di voto su tutte od alcune delle proposte all'ordine del giorno e ha messo a disposizione, sul sito *internet* della Società [www.carel.com](http://www.carel.com) e presso la sede sociale, apposito **modulo di delega** e che il rappresentante designato ha comunicato alla Società che, nel termine di legge, non sono pervenute deleghe da parte degli aventi diritto;
- che per gli azionisti intervenuti in Assemblea è pervenuta alla Società nei termini di legge la **comunicazione dell'intermediario abilitato**, attestante la legittimazione all'intervento in Assemblea ai sensi dell'articolo 10 dello Statuto.

\* \* \*

Viene dichiarato e fatto constare inoltre:

- che, come comunicato in data 4 gennaio 2023, a far data dal 1° gennaio 2023, **l'Emittente non è più qualificabile quale PMI** ai sensi dell'art. 1, comma 1, lett. *w-quater*.1), del TUF, come modificato dall'art. 2 della Legge 5 marzo 2024 n. 21 pubblicata in Gazzetta Ufficiale n. 60 del 12 marzo 2024, e dell'art. 2-*ter* del Regolamento Emittenti. Pertanto, la quota di partecipazione minima oggetto di comunicazione ai sensi dell'art. 120 del TUF è pari al 3% (tre per cento) del capitale sociale con diritto di voto (inteso come numero complessivo dei diritti di voto) anziché al 5% (cinque per cento).

Si riportano di seguito le informazioni sulle **partecipazioni** al capitale sociale della Società con riferimento alla soglia del **3% (tre per cento)** secondo le risultanze del libro soci, delle comunicazioni previste dall'art. 120 del TUF, e di altre informazioni a disposizione:

\* **“Luigi Rossi Luciani S.a.p.a.”** n. 38.207.378 (trentottomilioniduecentosettemilatrecentosettantotto) azioni pari a circa il 33,96% (trentatré virgola novantasei per cento) del capitale, con diritti di voto 76.387.397 (settantaseimilionitrecentottantasettemilatrecentonovantasette) pari al 44,47% (quarantaquattro virgola quarantasette per cento) del totale dei diritti di voto (comunione indivisa dei signori Rossi Luciani Carlotta, Rossi Luciani Cecilia, Rossi Luciani Vittorio);

\* **“Athena FH S.p.A.”** n. 21.133.420 (ventunomilionicentotrentatremilaquattrocentoventi) azioni pari a circa il 18,79% (diciotto virgola settantanove per cento) del capitale, con diritti di voto 42.245.840 (quarantaduemilioniduecentoquarantacinquemilaottocentoquaranta) pari al 24,59% (ventiquattro virgola cinquantanove per cento) del totale dei diritti di voto (comunione indivisa dei signori Nalini Valerio, Nalini Francesco, Nalini Chiara);

\* **“Capital Research and Management Company”** n. 8.582.287 (ottomilionicinquecentottantaduemiladuecentottantasette) azioni pari a circa il 7,63% (sette virgola sessantatré per cento) del capitale, con diritti di voto 8.582.287 (ottomilionicinquecentottantaduemiladuecentottantasette) pari al 5,00% (cinque virgola zero zero per cento) del totale dei diritti di voto;

\* **“7 Industries Holding B.V.”** n. 8.614.806 (ottomilioniseicentoquattordicimilaottocentosei) azioni pari a circa il 7,66% (sette virgola sessantasei per cento) del capitale, con diritti di voto 8.614.806 (ottomilioniseicentoquattordicimilaottocentosei)

pari a circa il 5,01% (cinque virgola zero uno per cento) del totale dei diritti di voto;

- che alla data odierna la Società detiene complessive n. 6.355 (seimilatrecentocinquantacinque) **azioni proprie**, pari a circa lo 0,0056% (zero virgola zero zero cinquantasei per cento) delle azioni componenti il capitale sociale;
- che nell'elenco nominativo degli intervenuti, che verrà allegato sub Allegato "A" al presente verbale a costituirne parte integrante, sono specificati: il numero delle azioni con cui tali azionisti sono presenti in Assemblea e, in caso di delega, il delegante, gli eventuali soggetti votanti in qualità di creditori pignorati, riportatori e usufruttuari, oltre all'indicazione della presenza per ciascuna votazione, nonché l'espressione del relativo voto, completato dei nominativi di coloro che, eventualmente, intervengono successivamente o si allontanano prima di ciascuna votazione;
- che in relazione all'odierna Assemblea non risulta sia stata promossa sollecitazione di deleghe ai sensi degli articoli 136 e seguenti del TUF.

Viene fatta constare l'**esistenza di patti parasociali** rilevanti ai sensi dell'art. 122 del TUF, e precisamente:

- **un patto di sindacato di voto** tra Luigi Rossi Luciani S.a.p.a. e Athena FH S.p.A. (già Luigi Nalini S.a.p.a.) del 10 giugno 2018, ai sensi dell'art. 122, comma 1 del TUF, come modificato con accordi modificativi sottoscritti in data 20 marzo 2024 e, da ultimo, in data 12 gennaio 2026;

attualmente, il patto di sindacato di voto ha ad oggetto n. 59.340.798 (cinquantanovemilioneitrecentoquarantamilasettecentonovantotto) azioni di CAREL, pari al 52,75% (cinquantadue virgola settantacinque per cento) del capitale sociale della Società, rappresentative di n. 118.633.237 (centodiciottomilioneiseicentotrentatremiladuecentotrentasette) diritti di voto (ad esito della maggiorazione del diritto di voto delle azioni di titolarità della Luigi Rossi Luciani S.a.p.a. e della Athena FH S.p.A. ai sensi dello Statuto vigente), costituenti complessivamente il 69,06% (sessantanove virgola zero sei per cento) circa del capitale sociale con diritto di voto della Società;

- **inoltre, in data 27 luglio 2015, i signori Cecilia Rossi Luciani, Carlotta Rossi Luciani e Vittorio Rossi Luciani**, titolari di una partecipazione pari al 99,99% (novantanove virgola novantanove per cento) della Società LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A. a titolo di nuda proprietà con diritto di voto in regime di comunione per parti uguali tra loro, hanno stipulato un Regolamento per disciplinare la Comunione che contiene, *inter alia*, pattuizioni parasociali aventi natura di **sindacato di voto e di sindacato di blocco** ai sensi dell'art. 122, comma 1 e comma 5, lett. b) del TUF.

Per maggiori informazioni, sia sul patto che sul Regolamento, viene rammentato che **l'estratto dei patti parasociali è pubblicato sul sito internet della Consob e sul sito internet della Società** all'indirizzo [www.carel.com](http://www.carel.com), sezione Investor & Governance/Corporate Governance/Patti Parasociali, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket Storage" ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)).

Viene quindi informata l'Assemblea:

- che è **stata effettuata la verifica di rispondenza delle deleghe**, a norma dell'articolo 2372 del Codice Civile e degli artt. 135-*novies* e 135-*undecies* del TUF;
- che, in ossequio alle disposizioni Consob, e, secondo quanto previsto dal Regolamento Assembleare della Società, è consentito assistere all'odierna Assemblea ai responsabili della Società di revisione "DELOITTE & TOUCHE SPA";
- che sono presenti all'Assemblea alcuni dirigenti e dipendenti della Società e altri soggetti la cui presenza è ritenuta utile per le necessità relative allo svolgimento della stessa;

- che, su richiesta dei Soci, la sintesi degli interventi effettuati, pertinenti agli argomenti all'ordine del giorno, con l'indicazione nominativa degli intervenuti, le risposte fornite e le eventuali dichiarazioni a commento saranno riportate nel presente verbale;

- che dal presente verbale, anche per allegato, risulteranno i nominativi dei soggetti che hanno espresso voto favorevole, contrario, si sono astenuti, o si sono allontanati prima di una votazione, ed il relativo numero di azioni possedute.

\* \* \*

Si ricorda che non può essere esercitato il diritto di voto inerente alle azioni per le quali non siano stati adempiuti gli obblighi di comunicazione di cui agli articoli 120 e 122, primo comma, del TUF, concernenti rispettivamente le partecipazioni rilevanti ed i patti parasociali.

Si invita a segnalare l'eventuale carenza di legittimazione al voto, ai sensi degli articoli 120 e 122 del TUF e dell'articolo 2373 del Codice Civile e non vengono segnalate carenze di legittimazione al voto.

Viene ricordato ai presenti che gli interventi e le domande devono riguardare esclusivamente gli argomenti all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea, facendo preghiera agli Azionisti che intendano intervenire alla discussione di contenere gli interventi in convenienti limiti di tempo, e precisamente in cinque minuti.

Al termine di tutti gli interventi verranno fornite le risposte alle richieste, previa eventuale sospensione dei lavori assembleari per un periodo limitato di tempo. E' possibile chiedere la parola una seconda volta, per una durata non superiore ad ulteriori cinque minuti, unicamente al fine di effettuare una replica, o formulare una dichiarazione di voto.

Si comunica che **non sono pervenute domande** prima dell'Assemblea ai sensi dell'art. 127-ter del TUF.

Si comunicano le **modalità tecniche di gestione delle votazioni**:

- le votazioni relative alle modalità di svolgimento dei lavori assembleari così come le votazioni sui punti all'ordine del giorno saranno effettuate **per alzata di mano**, con obbligo, per coloro che esprimono voto contrario o astenuto, di comunicare il nominativo e il numero di azioni portate in proprio e/o per delega;

- quanto sopra descritto in merito alle modalità di votazione, si applica a tutti i partecipanti, fatta eccezione per i legittimati che intendano esprimere voti diversificati nell'ambito delle azioni complessivamente rappresentate, i quali voteranno con l'ausilio dell'apposita postazione di voto assistito. I votanti potranno verificare la propria manifestazione di voto recandosi all'apposita postazione;

- i legittimati al voto presenti in sala che non si saranno registrati come contrari o astenuti saranno considerati votanti a favore;

- nel corso dell'Assemblea ciascun partecipante potrà uscire dalla sala dell'Assemblea comunicandolo al personale addetto, con preghiera altresì ai partecipanti all'Assemblea di non assentarsi, nei limiti del possibile;

- il rientro del partecipante comporterà la rilevazione nel sistema informatico della sua presenza;

- i partecipanti all'Assemblea sono pregati di non abbandonare la sala fino a quando le operazioni di scrutinio e la dichiarazione dell'esito della votazione non siano state comunicate e quindi terminate;

- coloro che intendano prendere la parola sui diversi argomenti all'ordine del giorno saranno invitati ad alzarsi e a raggiungere il microfono.

Si informa infine che:

- è in funzione un impianto di registrazione audio dello svolgimento dei lavori as-

sembrare, al solo fine di agevolare la verbalizzazione;

- ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali, i dati personali raccolti in sede di ammissione all'Assemblea e mediante l'impianto di registrazione audio sono trattati e conservati dalla Società, sia su supporto informatico che cartaceo, ai fini del regolare svolgimento dei lavori assembleari e per la corretta verbalizzazione degli stessi, nonché per i relativi ed eventuali adempimenti societari e di legge, come meglio specificato nell'informativa consegnata a tutti gli intervenuti.

\* \* \*

Prima di passare alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno, il Presidente, anche a nome del Consiglio di Amministrazione, ricorda all'Assemblea che è stata data puntuale esecuzione a tutti gli adempimenti previsti dalle vigenti norme di legge e regolamentari.

In particolare sono stati regolarmente messi a disposizione del pubblico, nei modi e nei termini di legge:

- i moduli per l'esercizio del voto per delega, ai sensi degli artt. 135-*novies* e 135-*undecies* del TUF;

- le Relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione sulle proposte concernenti le materie all'ordine del giorno redatte ai sensi della normativa di legge e regolamentare vigente;

- la Relazione finanziaria annuale contenente: i) il progetto di bilancio individuale dell'esercizio 2025 della Società; ii) il bilancio consolidato dell'esercizio 2025; iii) i relativi allegati; iv) la Relazione degli Amministratori sulla gestione (altresì comprensiva della rendicontazione in materia di sostenibilità redatta ai sensi del Decreto Legislativo 6 settembre 2024, n. 125); v) le Relazioni del Collegio Sindacale, della società di revisione legale e la relazione di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità prevista dall'articolo 14-bis del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n. 39; vi) le attestazioni di cui all'articolo 154-bis, comma 5 e 5-ter, del TUF; il tutto anche in formato ESEF;

- la Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari;

- la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti;

- l'ulteriore documentazione prevista dall'art. 2429 del codice civile.

Si dà atto che saranno riportate nel verbale della presente Assemblea, od al medesimo allegati, come parte integrante e sostanziale, le informazioni prescritte dall'Allegato 3 E del Regolamento Emittenti.

Poiché la documentazione relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile il Presidente chiede il consenso dell'Assemblea, a non procedere in questa sede alla lettura della documentazione già depositata e pubblicata nei termini di legge, ferma restando la possibilità per gli intervenuti di effettuare ogni domanda o richiesta di chiarimento che ritengano opportuna.

L'Assemblea approva all'unanimità.

\* \* \*

Terminate le operazioni preliminari, il Presidente dà quindi inizio alla trattazione del **Punto 1. all'Ordine del Giorno**, che prevede:

**1. Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.**

**1.1 Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;**

## **1.2 Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.**

Il Presidente, per ciò che riguarda gli aspetti più significativi dell'esercizio conclusosi al 31 (trentuno) dicembre 2025 (duemilaventicinque), rimanda alla lettera agli Azionisti contenuta nel fascicolo di bilancio depositato.

A questo punto si ricorda ai presenti che:

- il Bilancio Consolidato della Società al 31 dicembre 2025, nonché la relativa relazione sulla gestione (altresì comprensiva della rendicontazione in materia di sostenibilità), **non** sono oggetto di approvazione da parte dell'Assemblea degli Azionisti della Società;

- il Consiglio d'Amministrazione della Società ha approvato il progetto di Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2025 in data 10 marzo 2026.

Facendo rinvio a tali documenti, si invita ad approvare il Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2025 di CAREL, che chiude con un utile netto pari a circa Euro 44.597.391 (quarantaquattromilionicinquecentonovantasettemilatrecentonovantuno) e di destinare parte dello stesso alla distribuzione agli azionisti di un dividendo in conformità alla politica di distribuzione dei dividendi adottata dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 11 maggio 2018 e comunicata al mercato nell'ambito del Prospetto Informativo relativo alla quotazione.

A tal riguardo, in relazione alla destinazione del risultato di esercizio, come evidenziato nel progetto di Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2025 è stato proposto all'assemblea di deliberare la destinazione dell'utile netto dell'esercizio 2025 (duemilaventicinque) come segue:

- di distribuire agli azionisti, a titolo di dividendo, l'importo di Euro 0,195 (zero virgola centonovantacinque) per ciascuna delle azioni che risulteranno in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data. Il valore complessivo dell'ammontare dei dividendi, tenuto conto delle azioni in circolazione alla data del 10 marzo 2026 (n. 112.492.850 (centododicimilioni-quattrocentonovantaduemilaottocentocinquanta) azioni è perciò stimato in 21.936.105,75 (ventunomilioninovecentotrentaseimilacentocinque virgola settantacinque) Euro;

- di mettere in pagamento, al lordo delle ritenute di legge, il dividendo di Euro 0,195 (zero virgola centonovantacinque) per azione con data di stacco cedola il 22 (ventidue) giugno 2026 (duemilaventisei), con data di legittimazione al pagamento del dividendo, ai sensi dell'art. 83-terdecies del TUF, il 23 giugno 2026 e con data di pagamento il 24 (ventiquattro) giugno 2026 (duemilaventisei);

- destinare l'utile residuo a riserva straordinaria;

- di riclassificare la "Riserva utili su cambi non realizzati" non distribuibile ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 8-bis, del c.c. di Euro 421.859 (quattrocentoventunomilaottocentocinquantanove) a una riserva liberamente distribuibile, in quanto il saldo dei differenziali di cambio non realizzati alla chiusura dell'esercizio è negativo e quindi vengono meno i presupposti che hanno imposto la costituzione della riserva di patrimonio netto non distribuibile.

Resta inteso che, in caso di mancata approvazione della distribuzione che precede, l'utile netto di esercizio sarà integralmente destinato a riserva straordinaria.

Il Presidente cede a questo punto la parola al Presidente del Collegio Sindacale Dottor Paolo Prandi, affinché provveda ad illustrare le conclusioni contenute nella Relazione del Collegio Sindacale.

Il Dottor Prandi porge anzitutto il Suo saluto agli intervenuti a nome dell'intero Collegio Sindacale e procede ad informarli che il bilancio separato chiuso al 31 dicembre 2025 è stato redatto secondo principi contabili internazionali IAS/IFRS e-

manati dall'International Accounting Standard Board (IASB), in osservanza delle disposizioni di cui al D.Lgs 28 febbraio 2005, n. 38, attuativo del Regolamento CE n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002. Unitamente al fascicolo di bilancio sono riportate le previste dichiarazioni di conformità da parte dell'Amministratore Delegato e del Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari.

Il Collegio Sindacale ha preso visione dei criteri adottati nella formazione del bilancio separato, con particolare riferimento al contenuto, alla struttura e all'uniformità di applicazione dei principi contabili, all'esistenza di un'adeguata informativa sull'andamento aziendale e sulle valutazioni effettuate per la verifica circa l'eventuale riduzione di valore delle attività (*impairment test*) nonché del permanere del requisito di continuità aziendale.

Non essendo demandato al Collegio Sindacale il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, il Collegio ha vigilato, anche con riferimento alla Rendicontazione di sostenibilità, sull'impostazione generale data al bilancio di esercizio, sulla generale conformità alla legge per quel che riguarda la formazione e struttura e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a conoscenza del Collegio Sindacale, gli Amministratori, nella redazione del bilancio d'esercizio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4°, del Codice Civile.

Dichiara che il Collegio Sindacale ha verificato la rispondenza del bilancio separato e della Relazione sulla gestione ai fatti e alle informazioni di cui il Collegio è a conoscenza a seguito dell'espletamento dei propri doveri e non ha osservazioni al riguardo. Il bilancio è accompagnato dalla prescritta Relazione della Società di Revisione, anch'essa esaminata dal Collegio Sindacale.

Sulla base dell'attività di vigilanza svolta nel corso dell'esercizio e le informazioni acquisite, il Collegio non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025 e alle proposte di delibera formulate dal Consiglio di Amministrazione.

Terminato l'intervento e prima di dare lettura delle relative proposte di delibera, si informa che la società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. ha espresso giudizio senza rilievi sul bilancio di esercizio 2025 e sul bilancio consolidato 2025, giudizio di conformità alle norme di legge e di coerenza con il bilancio della relazione sulla gestione e delle informazioni di cui all'art. 123-bis, comma 4, del TUF, nonché conclusioni senza rilievi sulla rendicontazione in materia di sostenibilità; ha altresì verificato che il bilancio d'esercizio ed il bilancio consolidato sono stati predisposti nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815.

Si comunicano gli onorari per l'attività di revisione del bilancio dell'esercizio e del bilancio consolidato 2025:

- per la revisione del bilancio individuale dell'esercizio 2025 e la verifica della regolare tenuta della contabilità e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili, un compenso (comprensivo dell'adeguamento ISTAT e al netto del contributo CONSOB, delle spese e dell'IVA) di Euro 68.796,00 (sessantottomilasettecentonovantasei virgola zero zero) a fronte di n. 1.030 (milletrenta) ore impiegate;

- per la revisione del bilancio consolidato 2025, un compenso (comprensivo dell'adeguamento ISTAT e al netto del contributo CONSOB, delle spese e dell'IVA) di Euro 172.716,00 (centosettantaduemilasettecentosedici virgola zero zero) a fronte di n. 2.526 (duemilacinquecentoventisei) ore impiegate;

- per la revisione della relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2025, un compenso (comprensivo dell'adeguamento ISTAT e al netto del contributo CONSOB, delle spese e dell'IVA) di Euro 65.787,00 (sessantacinquemilasettecentottantasette virgola zero zero) a fronte di 911 (novecentoundici) ore di lavoro;

- per l'esame limitato (limited assurance engagement) della Rendicontazione di Sostenibilità del Gruppo Carel, ai sensi del Decreto Legislativo n. 125/2024, un compenso di Euro 64.000,00 (sessantaquattromila virgola zero zero) a fronte di 1.270 (milleduecentosettanta) ore di lavoro.

Alla luce di quanto sopra illustrato, viene sottoposto all'Assemblea il testo delle Proposte di deliberazioni relative rispettivamente la prima all'approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e la seconda alla destinazione del risultato di esercizio.

Viene demandata a me Notaio la lettura:

**\* della Proposta di deliberazione in merito al punto 1.1 all'Ordine del giorno Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti:**

#### **Proposta di deliberazione (1.1)**

*“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CAREL Industries S.p.A.:*

- *esaminata la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, nonché la rendicontazione in materia di sostenibilità in essa inclusa e redatta ai sensi del D. Lgs. 125/2024 (comprensiva della relativa relazione di attestazione della società di revisione);*

- *preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione;*

- *esaminati il Progetto di Bilancio di Esercizio di CAREL Industries S.p.A. al 31 dicembre 2025, che evidenzia un utile di esercizio di Euro 44.597.391;*

#### **delibera**

1. *di approvare il Bilancio di Esercizio di CAREL Industries S.p.A. al 31 dicembre 2025;*

2. *di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione e all'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro e con facoltà di subdelega, mandato per il compimento di tutte le attività inerenti, conseguenti o connesse all'attuazione della presente deliberazione”.*

**\* della Proposta di deliberazione in merito al punto 1.2 all'Ordine del giorno, Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti:**

#### **Proposta di deliberazione (1.2)**

*“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CAREL Industries S.p.A.:*

- *esaminata la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, nonché la rendicontazione in materia di sostenibilità in essa inclusa e redatta ai sensi del D. Lgs. 125/2024 (comprensiva della relativa relazione di attestazione della società di revisione);*

- *preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione;*

- *esaminati il Progetto di Bilancio di Esercizio di CAREL Industries S.p.A. al 31 dicembre 2025, che evidenzia un utile netto di esercizio di Euro 44.597.391;*

#### **delibera**

1) (i) *di distribuire agli azionisti, a titolo di dividendo, l'importo di Euro 0,195 per ciascuna delle azioni che risulteranno in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data. Il valore complessivo dell'ammontare dei dividendi, tenuto conto delle azioni in circolazione alla data*

del 10 marzo 2026 (n. 112.492.850) è stimato in Euro 21.936.105,75;

(ii) di mettere in pagamento, al lordo delle ritenute di legge, il dividendo di Euro 0,195 per azione con data di stacco cedola il 22 giugno 2026, con data di legittimazione al pagamento del dividendo, ai sensi dell'art. 83-terdecies del TUF, il 23 giugno 2026 e con data di pagamento il 24 giugno 2026;

(iii) di destinare l'utile residuo a riserva straordinaria;

(iv) di riclassificare la "Riserva utili su cambi non realizzati" non distribuibile ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 8-bis, cod. civ. di Euro 421.859 a una riserva liberamente distribuibile, in quanto il saldo dei differenziali di cambio non realizzati alla chiusura dell'esercizio è negativo e quindi vengono meno i presupposti che hanno imposto la costituzione della riserva di patrimonio netto non distribuibile.

2. di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione e all'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro e con facoltà di subdelega, mandato per il compimento di tutte le attività inerenti, conseguenti o connesse all'attuazione della presente deliberazione."

Il Presidente dichiara pertanto aperta la discussione sul primo punto posto all'ordine del giorno, invitando chi volesse prendere la parola ad alzare la mano e fornire il nominativo, ricordando che le risposte alle domande che fossero formulate saranno date al termine di tutti gli interventi sul presente punto all'ordine del giorno.

Nessuno chiede la parola, e quindi il Presidente dichiara chiusa la discussione sul primo punto posto all'ordine del giorno, alle ore 10:58 (dieci e minuti cinquantotto) e, prima di passare alle votazioni, constatate le presenze, conferma che non vi sono variazioni delle presenze stesse come sopra già indicate.

Si rinnova l'invito agli Azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto ai sensi di legge di farlo presente; nessuno ha dichiarato l'esistenza di situazioni impeditive.

Il Presidente pone quindi in votazione, per alzata di mano, la proposta di cui al **punto 1.1 all'ordine del giorno**.

Hanno quindi luogo le operazioni di voto con richiesta ai soci di manifestare dapprima il proprio voto favorevole, ovvero contrario o astenuto mediante voto palese rispondendo ai corrispondenti appelli con alzata di mano, e, successivamente, con invito a coloro che avessero espresso voto contrario o che si siano astenuti, a comunicare il nominativo e il numero di azioni portate in proprio e/o per delega.

L'Assemblea per alzata di mano - una volta dichiarata chiusa la votazione e accertati i risultati dal Presidente, il quale demanda a me Notaio di comunicarli - **approva la proposta** con:

\* **favorevoli:** n. 158.960.447 (centocinquantottomilioninovecentosessantamilaquattrocentoquarantasette) voti pari al 99,979% (novantanove virgola novecentosettantanove per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **contrari:** n. 17.579 (diciassettemilacinquecentosettantanove), pari allo 0,011% (zero virgola zero undici per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **astenuti:** n. 16.198 (sedecimilacentonovantotto) voti pari allo 0,010% (zero virgola zero dieci per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **non votanti:** zero, pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

Il Presidente proclama che la proposta viene approvata

**a maggioranza.**

L'identificazione dei soci, con il numero delle relative azioni e diritti di voto e le eventuali deleghe, risulta dall'elenco degli azionisti intervenuti in assemblea, *infra* allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente pone quindi in votazione, per alzata di mano, anche la proposta di cui al **punto 1.2 all'ordine del giorno**.

Prima di passare alle votazioni, constatate le presenze, si conferma che non vi sono variazioni delle presenze stesse come sopra già indicate.

Si rinnova l'invito agli Azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto ai sensi di legge di farlo presente; nessuno ha dichiarato l'esistenza di situazioni impeditive.

Hanno quindi luogo le operazioni di voto con richiesta ai soci di manifestare dapprima il proprio voto favorevole, ovvero contrario o astenuto mediante voto palese rispondendo ai corrispondenti appelli con alzata di mano, e, successivamente, con invito a coloro che avessero espresso voto contrario o che si siano astenuti, a comunicare il nominativo e il numero di azioni portate in proprio e/o per delega.

L'Assemblea per alzata di mano - una volta dichiarata chiusa la votazione e accertati i risultati dal Presidente, il quale domanda a me Notaio di comunicarli - **approva la proposta** con:

\* **favorevoli:** n. 158.994.224 (centocinquantottomilioninovecentonovantaquattromiladuecentoventiquattro) voti pari al 100,000% (cento virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **contrari:** zero, pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **astenuti:** zero, pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **non votanti:** zero, pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea.

Il Presidente proclama che la proposta viene approvata

**all'unanimità.**

L'identificazione dei soci, con il numero delle relative azioni e diritti di voto e le eventuali deleghe, risulta dall'elenco degli azionisti intervenuti in assemblea, *infra* allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il **Bilancio** approvato viene allegato al presente verbale sotto la lettera "B".

\* \* \*

Si passa quindi alla trattazione unitaria del **Punto 2. all'ordine del giorno**, sebbene articolato in due sottopunti per consentire una votazione specifica su ciascuno di essi, che prevede:

**2. Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**2.1 Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;**

**2.2 Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o ad esso relativi; delibere inerenti e conseguenti.**

Si sottopone all'Assemblea degli Azionisti la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti relativa ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e ai dirigenti con responsabilità strategiche della Società (la "**Relazione**").

La Relazione è stata predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF - come modificato dal D.lgs. 10 giugno 2019, n. 49 in attuazione della Direttiva (UE) 2017/828 (c.d. "*Shareholders Rights Directive II*") del Parlamento Europeo - e in conformità

all'art. 84-*quater* del Regolamento Emittenti e all'Allegato 3A, Schemi 7-*bis* e 7-*ter*, del Regolamento Emittenti - come da ultimo modificati con delibera Consob n. 21623 del 10 dicembre 2020 - tenendo conto anche di quanto previsto dall'art. 5 del Codice di *Corporate Governance*.

Ai sensi dell'art. 123-*ter* del TUF – come modificato dal Decreto Legislativo 10 giugno 2019, n. 49, in attuazione della Direttiva (UE) 2017/828 (c.d. “Direttiva Shareholder II”) del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 maggio 2017 che modifica la direttiva 2007/36/CE (c.d. “Direttiva Shareholder I”) per quanto riguarda l'incoraggiamento dell'impegno a lungo termine degli azionisti – la predetta Relazione è articolata in due sezioni.

**La prima sezione** della Relazione illustra in modo chiaro e comprensibile la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche, con riferimento almeno all'esercizio successivo, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica. La politica in materia di remunerazione illustrata in tale sezione, ai sensi dell'art. 123-*ter*, commi 3-*bis* e 3-*ter*, del TUF, introdotti dal D. Lgs. n. 49/2019, è sottoposta al voto vincolante dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti.

**La seconda sezione** della Relazione, in modo chiaro e comprensibile e nominativamente per i componenti degli organi di amministrazione e di controllo ed i direttori generali ed in forma aggregata per i dirigenti con responsabilità strategiche, invece, deve (i) fornire un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione, compresi i trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro, evidenziandone la coerenza con la politica della Società in materia di remunerazione relativa all'esercizio di riferimento; (ii) illustrare analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio di riferimento a qualsiasi titolo ed in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate o collegate, segnalando le eventuali componenti dei suddetti compensi che sono riferibili ad attività svolte in esercizi precedenti a quello di riferimento ed evidenziando, altresì, i compensi da corrispondere in uno o più esercizi successivi a fronte dell'attività svolta nell'esercizio di riferimento; (iii) illustrare come la Società abbia tenuto conto del voto espresso l'anno precedente sulla seconda sezione della relazione. Tale sezione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-*ter* del TUF, come introdotto dal D. Lgs. n. 49/2019, è sottoposta al voto solo consultivo e non vincolante dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti, la quale è tenuta ad esprimersi in senso favorevole o contrario sulla stessa.

Sono, infine, indicate nella Relazione le eventuali partecipazioni detenute dai soggetti sopra richiamati nella Società e nelle società da questa controllate.

Per una completa informazione sul presente punto all'ordine del giorno, si rinvia a quanto esposto nella Relazione predisposta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi degli articoli 123-*ter* del TUF e 84-*quater* del Regolamento Emittenti, nonché dell'articolo 5 del Codice di *Corporate Governance*, messa a disposizione del pubblico, nei modi e nei termini di legge, presso la sede sociale, presso Borsa Italiana S.p.A., nonché sul sito *internet* della Società all'indirizzo [www.carel.com](http://www.carel.com), e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento.

Alla luce di quanto precede, in relazione al presente secondo punto all'ordine del giorno, si procederà con due distinte votazioni, sulla base delle due distinte proposte di seguito formulate.

Il Presidente sottopone quindi all'Assemblea le proposte di deliberazione sui **punti 2.1. e 2.2** così come riportate nella Relazione illustrativa del Consiglio di Ammini-

strazione, demandando a me Notaio la lettura delle stesse:

#### **Proposta di deliberazione (2.1)**

*“L’Assemblea ordinaria degli azionisti di CAREL Industries S.p.A.:*

- *esaminata la prima sezione della “Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti” prevista dall’art. 123-ter, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, predisposta dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per la Remunerazione, avente ad oggetto l’illustrazione della politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche con riferimento all’esercizio 2026, nonché delle procedure utilizzate per l’adozione e l’attuazione di tale politica;*

- *considerato che la prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e la politica di remunerazione in essa descritta sono conformi a quanto previsto dalla normativa, anche regolamentare, applicabile in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche; e*

- *considerato che la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e nei tempi previsti dalla normativa vigente,*

#### **delibera**

*di approvare, ai sensi e per gli effetti di quanto previsto dall’art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del TUF, la politica in materia di remunerazione descritta nella prima sezione della “Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti”, predisposta dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 10 marzo 2026.”*

#### **Proposta di deliberazione (2.2)**

*“L’Assemblea ordinaria degli Azionisti di CAREL Industries S.p.A.:*

- *esaminata la seconda sezione della “Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti” prevista dall’art. 123-ter, comma 4, del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, predisposta dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per la Remunerazione, avente ad oggetto l’indicazione dei compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e ai dirigenti con responsabilità strategiche nell’esercizio 2025 o ad esso relativi;*

- *considerato che la seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti descritta è conforme a quanto previsto dalla normativa, anche regolamentare, applicabile in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche; e*

- *considerato che la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e nei tempi previsti dalla normativa vigente,*

#### **delibera**

*in senso favorevole, ai sensi e per gli effetti dell’art. 123-ter, comma 6, del TUF, sulla seconda sezione della “Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti”, predisposta dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 10 marzo 2026.”*

Si dichiara pertanto aperta la discussione sul secondo punto posto all’ordine del giorno con invito a chi volesse prendere la parola ad alzare la mano e di fornire il

nominativo, ricordando che le risposte alle domande che fossero formulate saranno date al termine di tutti gli interventi sul presente punto all'ordine del giorno.

Nessuno chiede la parola e quindi il Presidente dichiara chiusa la discussione sul secondo punto all'ordine del giorno alle ore 11:09 (undici e minuti zero nove) e, prima di passare alle votazioni, constatate le presenze, conferma che non vi sono variazioni delle presenze stesse come sopra già indicate.

Si rinnova l'invito agli Azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto ai sensi di legge di farlo presente; nessuno ha dichiarato l'esistenza di situazioni impeditive.

Il Presidente pone quindi in votazione, per alzata di mano, la proposta di cui al **punto 2.1 all'ordine del giorno**, che ricorda essere **con voto vincolante**.

Hanno quindi luogo le operazioni di voto con richiesta ai soci di manifestare dapprima il proprio voto favorevole, ovvero contrario o astenuto mediante voto palese rispondendo ai corrispondenti appelli con alzata di mano, e, successivamente, con invito a coloro che avessero espresso voto contrario o che si siano astenuti, a comunicare il nominativo e il numero di azioni portate in proprio e/o per delega.

L'Assemblea per alzata di mano - una volta dichiarata chiusa la votazione e accertati i risultati dal Presidente, il quale demanda a me Notaio di comunicarli - **approva la proposta con:**

\* **favorevoli:** n. 155.120.799 (centocinquantacinquemilionicoventimilasettecentonovantanove) voti pari al 97,564% (novantasette virgola cinquecentosessantaquattro per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **contrari:** n. 3.873.425 (tremilioniottocentosettantatremilaquattrocentoventicinque) voti pari al 2,436% (due virgola quattrocentotrentasei per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **astenuti:** zero, pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **non votanti:** zero, pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea.

Il Presidente proclama che la proposta viene approvata

**a maggioranza.**

L'identificazione dei soci, con il numero delle relative azioni e diritti di voto e le eventuali deleghe, risulta dall'elenco degli azionisti intervenuti in assemblea, *infra* allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente pone quindi in votazione, per alzata di mano, anche la proposta di cui al **punto 2.2 all'ordine del giorno**, ricordando ai presenti che **il voto è solo consultivo e non vincolante**.

Prima di passare alle votazioni, constatate le presenze, si conferma che non vi sono variazioni delle presenze stesse come sopra già indicate.

Si rinnova l'invito agli Azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto ai sensi di legge di farlo presente; nessuno ha dichiarato l'esistenza di situazioni impeditive.

Hanno quindi luogo le operazioni di voto con richiesta ai soci di manifestare dapprima il proprio voto favorevole, ovvero contrario o astenuto mediante voto palese rispondendo ai corrispondenti appelli con alzata di mano, e, successivamente, con invito a coloro che avessero espresso voto contrario o che si siano astenuti, a comunicare il nominativo e il numero di azioni portate in proprio e/o per delega.

L'Assemblea per alzata di mano - una volta dichiarata chiusa la votazione e accertati i risultati dal Presidente, il quale demanda a me Notaio di comunicarli - **approva la proposta con:**

\* **favorevoli:** n. 158.137.238

(centocinquantottomilionicentotrentasettemiladuecentotrentotto) voti pari al 99,461% (novantanove virgola quattrocentosessantuno per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **contrari:** n. 801.986 (ottocentounomilanovecentottantasei) voti pari allo 0,504% (zero virgola cinquecentoquattro per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **astenuiti:** n. 55.000 (cinquantacinquemila) voti pari allo 0,035% (zero virgola zero trentacinque per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **non votanti:** zero, pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea.

Il Presidente proclama che la proposta viene approvata

**a maggioranza.**

L'identificazione dei soci, con il numero delle relative azioni e diritti di voto e le eventuali deleghe, risulta dall'elenco degli azionisti intervenuti in assemblea, *infra* allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

\* \* \*

Il Presidente dà inizio quindi alla trattazione del **Punto 3. all'ordine del giorno**, che prevede:

**3. Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 23 aprile 2025; delibere inerenti e conseguenti.**

Si propone all'Assemblea di deliberare in merito all'autorizzazione al Consiglio di Amministrazione sia ad acquistare, sia, conseguentemente, a disporre delle **azioni proprie**, ove consentito dalla normativa vigente, anche di rango europeo, e dai regolamenti emanati da Borsa Italiana S.p.A., per le finalità, nei termini e con le modalità di seguito illustrate, previa revoca dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 23 aprile 2025.

Si ricorda infatti che l'Assemblea degli Azionisti di CAREL in data 23 aprile 2025 ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione ad acquistare, in una o più volte, tenendo conto delle azioni proprie di volta in volta in portafoglio della Società e delle azioni detenute da società controllate, fino ad un massimo di n. 5.624.960 (cinquemilioneiseicentoventiquattromilanovecentosessanta) di azioni ordinarie proprie senza valore nominale per un periodo di 18 (diciotto) mesi dalla data della deliberazione. L'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie scadrebbe pertanto in data 22 (ventidue) ottobre 2026 (duemilaventisei).

Con riguardo alla proposta presentata alla presente Assemblea, la Relazione illustrativa degli Amministratori sulla presente materia all'ordine del giorno evidenzia peraltro che le ragioni che avevano indotto a chiedere a suo tempo all'Assemblea l'autorizzazione a procedere all'acquisto e disposizione di azioni proprie sono da considerarsi tuttora valide; pertanto è stato ritenuto opportuno proporre all'Assemblea di rilasciare una nuova autorizzazione, per un analogo periodo di 18 (diciotto) mesi, decorrente dalla data della deliberazione, previa revoca della precedente deliberazione di autorizzazione assunta, per la parte rimasta ineseguita.

Posto che la Relazione illustrativa degli Amministratori sulla presente materia all'ordine del giorno è stata messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, alla quale si rinvia per maggiori informazioni in merito alle modalità e ai termini dell'operazione proposta, se ne omette la lettura.

Si precisa che la Società detiene attualmente n. 6.355 (seimilatrecentocinquantacinque) azioni proprie, pari allo 0,0056% (zero virgola zero zero cinquantasei per cento) delle azioni componenti il capitale sociale.

Si precisa pertanto, che il Consiglio di Amministrazione assumerà le deliberazioni relative all'attuazione del programma di acquisto e disposizione di azioni proprie in conformità con la normativa tempo per tempo vigente nonché delle prassi di mercato ammesse *pro-tempore* vigenti (ove applicabili), come previsto nella proposta oggetto della presente delibera.

Il Presidente demanda a me Notaio la lettura della **Proposta di deliberazione sul punto 3**, così come riportata nella relativa Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione.

### **Proposta di deliberazione**

*“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CAREL Industries S.p.A., su proposta del Consiglio di Amministrazione, esaminata la Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione, e*

#### **preso atto**

*che ove la delibera di seguito indicata venga approvata anche con il voto favorevole della maggioranza dei soci di CAREL Industries S.p.A., presenti in Assemblea, diversi dai soci che detengano, anche congiuntamente, la partecipazione di maggioranza, anche relativa, purché superiore al 10 per cento (i.e. Luigi Rossi Luciani S.a.p.a. e Athena FH S.p.A.), troverà applicazione l'esenzione prevista dal combinato disposto dell'articolo 106, commi 1, 1-bis e 1-ter, per quanto applicabile, e 3, lettera b), del TUF e dell'articolo 44-bis, comma 2, del Regolamento Emittenti nei confronti dei predetti soci;*

#### **delibera**

*1. ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 del codice civile, di revocare, per la parte non ancora eseguita, l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione delle azioni proprie conferita dall'Assemblea Ordinaria del 23 aprile 2025 con effetto dalla data di approvazione della presente delibera;*

*2. di autorizzare, nel rispetto e nei limiti delle disposizioni di legge e regolamentari di volta in volta applicabili e dei regolamenti di Borsa Italiana S.p.A., nonché delle disposizioni comunitarie in materia, il Consiglio di Amministrazione:*

*(a) ad acquistare, in una o più volte, tenendo conto delle azioni proprie di volta in volta in portafoglio della Società e delle azioni detenute da società controllate, fino ad un massimo di n. 5.624.960 (cinquemilioneicentoventiquattromilanovecentosessanta) azioni ordinarie proprie senza valore nominale, per il perseguimento delle finalità di cui alla relazione del Consiglio di Amministrazione e per un periodo pari a diciotto mesi a fare data dalla presente delibera assembleare di autorizzazione. Resta inteso che l'acquisto di azioni proprie dovrà avvenire nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio regolarmente approvato al momento dell'effettuazione di ciascuna operazione.*

*Le operazioni d'acquisto dovranno essere effettuate in osservanza degli articoli 2357 e seguenti del codice civile, dell'articolo 132 del TUF (tenuto conto della specifica esenzione di cui al relativo comma 3 del medesimo articolo), dell'articolo 144-bis del Regolamento Emittenti e di ogni altra norma applicabile, ivi incluse le norme di cui al Regolamento (UE) 596/2014 e al Regolamento Delegato (UE) 1052/2016, nonché delle prassi di mercato ammesse *pro-tempore* vigenti (ove applicabili) e dei regolamenti emanati da Borsa Italiana S.p.A., e dovranno essere effettuate (i) ad un prezzo che non si discosti in diminuzione e in aumento per più del 20% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione, e comunque (ii) ad un corrispettivo che non sia superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata presente*

*nella sede di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto;*

*(b) a disporre delle azioni proprie detenute in portafoglio dalla Società a seguito di acquisti già effettuati in base a precedenti autorizzazioni, nonché delle azioni che saranno acquistate a fronte dell'autorizzazione qui concessa, nei limiti di quanto consentito dalle prescrizioni normative e regolamentari e dalle prassi di mercato ammesse pro tempore vigenti, ove applicabili, e dai regolamenti emanati da Borsa Italiana S.p.A. senza alcun vincolo temporale:*

*(i) a un prezzo stabilito di volta in volta dal Consiglio di Amministrazione in relazione a criteri di opportunità, fermo restando che tale prezzo dovrà ottimizzare gli effetti economici sulla Società ove il titolo stesso venga destinato a servire la realizzazione di (i) operazioni a sostegno della liquidità del mercato, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni ed evitare movimenti dei prezzi non in linea con l'andamento del mercato; o (ii) di operazioni di vendita, scambio, permuta, conferimento o altro atto di disposizione di azioni proprie per acquisizioni di partecipazioni e/o immobili e/o la conclusione di accordi (anche commerciali) con partner strategici e/o la realizzazione di progetti industriali o operazioni di finanza straordinaria, che rientrano negli obiettivi di espansione della Società e del Gruppo CAREL;*

*(ii) a un prezzo non superiore del 20% e non inferiore del 20% rispetto ai prezzi ufficiali di borsa registrati nella seduta di borsa precedente l'operazione di vendita così come stabilito dal Consiglio di Amministrazione avuto riguardo alla natura dell'operazione e alla best practice in materia; ovvero*

*(iii) nell'ambito di piani di incentivazione azionaria, con le modalità e i termini indicati nei regolamenti dei piani medesimi.*

*(c) di conferire al Consiglio di Amministrazione – e per esso, al Presidente, al Vice Presidente e all'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro e con facoltà di subdelega – ogni necessario e più ampio potere per dare esecuzione alle operazioni di compravendita di azioni proprie deliberate.”*

Si dichiara aperta la discussione sul terzo punto dell'ordine del giorno, invitando chi volesse prendere la parola ad alzare la mano e fornire il nominativo, ricordando che le risposte alle domande che fossero formulate saranno date al termine di tutti gli interventi sul presente punto all'ordine del giorno.

Nessuno chiede la parola e quindi il Presidente dichiara chiusa la discussione sul terzo punto all'ordine del giorno alle ore 11:18 (undici e minuti diciotto) e, prima di passare alle votazioni, constatate le presenze, conferma che non vi sono variazioni delle presenze stesse come sopra già indicate.

Si rinnova l'invito agli Azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto ai sensi di legge di farlo presente; nessuno ha dichiarato l'esistenza di situazioni impeditive.

Il Presidente pone quindi in votazione, per alzata di mano, la proposta di cui al **Punto 3. all'ordine del giorno.**

Hanno quindi luogo le operazioni di voto con richiesta ai soci di manifestare dapprima il proprio voto favorevole, ovvero contrario o astenuto mediante voto palese rispondendo ai corrispondenti appelli con alzata di mano, e, successivamente, con invito a coloro che avessero espresso voto contrario o che si siano astenuti, a comunicare il nominativo e il numero di azioni portate in proprio e/o per delega.

L'Assemblea per alzata di mano - una volta dichiarata chiusa la votazione e accertati i risultati dal Presidente, il quale domanda a me Notaio di comunicarli - **approva la proposta** con:

\* **favorevoli:** n. 158.694.045 (centocinquantottomilioneisicentonovantaquattromila-

quarantacinque) voti pari al 99,811% (novantanove virgola ottocentoundici per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **contrari:** n. 300.179 (trecentomilacentosettantanove) voti pari allo 0,189% (zero virgola centottantanove per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **astenuti:** zero, pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **non votanti:** zero, pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea.

Il Presidente proclama che la proposta viene approvata

**a maggioranza,**

anche con il voto favorevole della maggioranza dei soci di Carel Industries S.p.A., presenti in Assemblea, diversi dai soci che detengono, anche congiuntamente, la partecipazione di maggioranza, anche relativa, purché superiore al 10 (dieci) per cento (*i.e.* Luigi Rossi Luciani S.a.p.a. e Athena FH S.p.A.).

L'identificazione dei soci, con il numero delle relative azioni e diritti di voto e le eventuali deleghe, risulta dall'elenco degli azionisti intervenuti in assemblea, *infra* allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

\* \* \*

Il Presidente dà quindi atto che è terminata la trattazione del terzo punto all'ordine del giorno della presente Assemblea.

Il Presidente dà quindi inizio alla trattazione del **Punto 4. all'ordine del giorno**, che prevede:

**4. Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti con riferimento agli esercizi 2027-2035 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.**

Vengono quindi forniti all'Assemblea i dettagli sulla proposta, ricordandosi anzitutto che, con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2026, viene a scadere l'incarico di revisione legale dei conti conferito alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. ("Deloitte") dall'Assemblea ordinaria del 13 aprile 2018.

Come rappresentato nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul presente punto all'ordine del giorno, il Collegio Sindacale, nella sua qualità di "comitato per il controllo interno e la revisione contabile" ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 39/2010, ha condiviso la proposta delle competenti funzioni aziendali di anticipare la procedura selettiva per l'assegnazione dell'incarico di revisione legale per il periodo 2027-2035, avviandola già nel corso dell'esercizio 2025, così da consentire all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 di deliberare l'affidamento del relativo incarico. Ciò al fine di porre il revisore legale entrante nella condizione (i) di organizzare per tempo la gestione della transizione dell'attività di revisione con il revisore uscente (c.d. *handover*) ed agevolare, preliminarmente all'inizio dell'incarico, l'acquisizione di una maggiore conoscenza della Società e del Gruppo CAREL così da impostare con maggiore efficacia ed efficienza l'attività di revisione, e (ii) di rispettare il periodo di c.d. *cooling in* previsto dal Regolamento Europeo n. 537/2014 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 16 aprile 2014, che, per tutelare l'indipendenza del revisore, richiede che questi si astenga dal fornire alcune tipologie di servizi, diversi dalla revisione legale dei conti (c.d. *non audit*), già a partire dall'esercizio immediatamente precedente al primo anno di revisione, il tutto in linea con le *best practice* già adottate dai principali enti di interesse pubblico nell'Unione Europea.

Viene pertanto sottoposta all'Assemblea la proposta relativa al conferimento dell'incarico di revisione legale per gli esercizi dal 2027 (duemilaventisette) al

2035 (duemilatrentacinque) a una diversa società di revisione, nonché alla determinazione del relativo corrispettivo.

Al riguardo, si ricorda agli intervenuti che ai sensi dell'art. 17 del D.Lgs. 39/2010, nelle società italiane emittenti valori mobiliari ammessi alla negoziazione sui mercati regolamentati italiani e dell'Unione Europea, l'incarico di revisione legale conferito a una società di revisione ha durata di nove esercizi, con esclusione della possibilità di rinnovo se non siano decorsi almeno quattro esercizi dalla data di cessazione del precedente incarico.

A tal fine, la Società ha ritenuto di avviare la procedura di selezione di cui all'art. 16 del Regolamento Europeo n. 537/2014, all'esito della quale il Collegio Sindacale ha predisposto e presentato al Consiglio di Amministrazione la propria raccomandazione motivata ai sensi dell'art. 16, comma 2 del medesimo Regolamento Europeo n. 537/2014, contenente almeno due possibili alternative di conferimento e una preferenza debitamente giustificata per una delle due.

In particolare, il Collegio Sindacale, tenuto conto delle offerte ricevute, ha raccomandato di conferire l'incarico di revisione legale alla società EY S.p.A. ("EY") ovvero alla società PricewaterhouseCoopers S.p.A. ("PwC"), esprimendo la propria preferenza, debitamente giustificata, a favore di EY.

Al riguardo, il Collegio Sindacale ha dichiarato che la propria raccomandazione non è stata influenzata da terze parti e senza l'applicazione di alcuna delle clausole citate nell'art. 16, paragrafo 6, del Regolamento.

Si ricorda che l'Assemblea ordinaria, su proposta motivata dell'organo di controllo formulata ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 39/2010, contenente altresì la raccomandazione di cui all'art. 16 del Regolamento Europeo n. 537/2014, conferisce l'incarico di revisione legale dei conti e determina il corrispettivo spettante alla società di revisione per l'intera durata dell'incarico e gli eventuali criteri per l'adeguamento di tale corrispettivo durante l'incarico medesimo. A questo riguardo, viene fatto rinvio al contenuto della proposta motivata del Collegio Sindacale allegata alla Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sub Allegato A, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

Alla luce di quanto precede, il Consiglio di Amministrazione, condivise le ragioni che sottendono la preferenza espressa dal Collegio Sindacale, sottopone all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti, in primo luogo, la proposta di affidamento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2027-2035 alla società di revisione EY e, laddove tale proposta non raggiunga i voti richiesti per la sua approvazione, la proposta di affidamento del medesimo incarico alla società di revisione PwC.

Il Presidente domanda quindi a me Notaio di dare lettura della **prima proposta di deliberazione in merito al punto 4 all'ordine del giorno**, così come riportata nella relativa Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione, precisando che verrà messa in votazione la proposta di conferimento dell'incarico a PwC **solo nel caso in cui la prima proposta non sia approvata.**

Con riferimento alla **prima proposta di deliberazione relativa al punto 4:**

*"L'Assemblea ordinaria degli azionisti di CAREL Industries S.p.A.:*

- *preso atto che con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2026 verrà a scadere l'incarico di revisione legale dei conti conferito per gli esercizi 2018-2026 alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.;*

- *esaminata la proposta formulata dal Collegio Sindacale contenente la raccomandazione quale comitato per il controllo interno e la revisione contabile ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 39/2010;*

**delibera**

- *di conferire l'incarico di revisione legale dei conti di CAREL Industries S.p.A. alla società di revisione EY S.p.A. per gli esercizi 2027-2035, fatte salve cause di cessazione anticipata, per lo svolgimento delle attività, alle condizioni, ivi incluso il corrispettivo spettante alla società di revisione unitamente ai criteri per il relativo adeguamento in corso di mandato, di cui all'offerta formulata dalla suddetta società di revisione, i cui termini economici sono sintetizzati nella raccomandazione formulata dal Collegio Sindacale;*

- *di conferire al Consiglio di Amministrazione – e, per esso, al Presidente, al Vice Presidente e all'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro e con facoltà di subdelega – ogni necessario e più ampio potere per rendere esecutiva a norma di legge la deliberazione di cui sopra, nonché per adempiere alle formalità attinenti e necessarie presso i competenti organi e/o uffici, con facoltà di introdurre le eventuali modificazioni non sostanziali che fossero allo scopo richieste, e in genere tutto quanto occorra per la loro completa esecuzione, con ogni e qualsiasi potere necessario e opportuno, nell'osservanza delle vigenti disposizioni normative”.*

Il Presidente dichiara pertanto aperta la discussione sulla **prima proposta di cui al quarto punto all'ordine del giorno** invitando chi volesse prendere la parola ad alzare la mano e a fornire il nominativo, ricordando che le risposte alle domande che fossero formulate saranno date al termine di tutti gli interventi sul presente punto all'ordine del giorno.

Nessuno chiede la parola, e quindi il Presidente dichiara chiusa la discussione sulla prima proposta di deliberazione di cui al quarto punto posto all'ordine del giorno alle ore 11:27 (undici e minuti ventisette) e, prima di passare alle votazioni, constatate le presenze, conferma che non vi sono variazioni delle presenze stesse come sopra già indicate.

Si rinnova l'invito agli Azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto ai sensi di legge di farlo presente; nessuno ha dichiarato l'esistenza di situazioni impeditive.

Il Presidente pone quindi in votazione, per alzata di mano, **la prima proposta di deliberazione di cui al punto 4 all'ordine del giorno.**

Hanno quindi luogo le operazioni di voto con richiesta ai soci di manifestare dapprima il proprio voto favorevole, ovvero contrario o astenuto mediante voto palese rispondendo ai corrispondenti appelli con alzata di mano, e, successivamente, con invito a coloro che avessero espresso voto contrario o che si siano astenuti, a comunicare il nominativo e il numero di azioni portate in proprio e/o per delega.

L'Assemblea per alzata di mano - una volta dichiarata chiusa la votazione e accertati i risultati dal Presidente, il quale demanda a me Notaio di comunicarli - **approva la proposta** con:

\* **favorevoli:** n. 158.696.473 (centocinquantottomilioneisecentonovantaseimilaquattrocentosettantatré) voti pari al 99,813% (novantanove virgola ottocentotredici per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **contrari:** n. 297.751 (duecentonovantasettemilasettecentocinquantuno), pari allo 0,187% (zero virgola centottantasette per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **astenuti:** zero, pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **non votanti:** zero, pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

Il Presidente proclama che la proposta viene approvata

**a maggioranza**

non occorrendo quindi procedere alla votazione della seconda proposta di deliberazione formulata in relazione al presente punto all'ordine del giorno.

L'identificazione dei soci, con il numero delle relative azioni e diritti di voto e le eventuali deleghe, risulta dall'elenco degli azionisti intervenuti in assemblea, *infra* allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

\* \* \*

Si passa quindi alla trattazione del **Punto 5. all'ordine del giorno**, che prevede:

**5. Conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 ai sensi dell'art. 13, comma 2-ter, del D.Lgs. n. 39/2010 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.**

Vengono forniti all'Assemblea i dettagli sulla proposta, ricordando anzitutto ai presenti che, con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2026, verrà a scadere l'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità conferito alla società di revisione Deloitte e attualmente in corso di svolgimento.

A questo proposito, si evidenzia che, in seguito all'entrata in vigore del D.Lgs. 125/2024, a decorrere dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, l'obbligo di redazione della dichiarazione di carattere non finanziario ("DNF") introdotto per gli enti di interesse pubblico dal D.Lgs. del 30 dicembre 2016, n. 254 è stato sostituito dall'obbligo di includere in un'apposita sezione della relazione sulla gestione del bilancio – individuale e/o consolidato secondo i casi – una "rendicontazione in materia di sostenibilità".

Inoltre, ai sensi dell'art. 8 del D.Lgs. 125/2024, la rendicontazione di sostenibilità deve essere oggetto di attestazione (con la relazione di cui all'articolo 14-bis del D.Lgs. 39/2010) a cura di un revisore abilitato ai sensi del D.Lgs. 39/2010 in relazione a:

- la conformità della suddetta rendicontazione alle norme del D.Lgs. 125/2024 che ne disciplinano i criteri di redazione;
- la conformità all'obbligo di marcatura della rendicontazione di sostenibilità di cui al D.Lgs. 125/2024;
- la conformità all'osservanza degli obblighi di informativa previsti dall'articolo 8 del Regolamento (UE) 2020/852.

L'art. 18, comma 1, del D.Lgs. 125/2024 consente al riguardo di mantenere validi, per tutta la loro durata, gli incarichi già conferiti per l'attestazione della conformità della DNF anche ai fini dello svolgimento dell'attività di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità, salvo la possibilità di una risoluzione anticipata e dell'attribuzione di un nuovo incarico.

A tal fine, si segnala che, nel corso dell'esercizio 2020, la Società ha conferito a Deloitte – già incaricata della revisione legale dei conti – anche l'incarico di attestazione della conformità della DNF per un periodo coincidente con quello residuo dell'incarico di revisione legale dei conti e, pertanto, ai sensi dell'art. 18 del D.Lgs. 125/2024, la validità di tale incarico si intende estesa anche all'attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità sino all'esercizio 2026 compreso.

L'Assemblea degli Azionisti è quindi chiamata a conferire, con decorrenza dall'esercizio 2027 (duemilaventisette), un nuovo incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità prevista dall'art. 8, comma

1, del medesimo D.Lgs. 125/2024 che, ai sensi del comma 2 della suddetta norma, può essere conferito allo stesso revisore legale incaricato della revisione legale dei conti o a un diverso revisore legale.

Si evidenzia, al riguardo, che l'art. 13, comma 2-ter del D. Lgs. n. 39/2010 prevede che l'incarico abbia durata di tre esercizi e che, per gli enti di interesse pubblico, possa essere rinnovato per non più di due volte e possa essere nuovamente conferito allo stesso soggetto solo dopo il decorso di quattro esercizi.

L'art. 13 del D.Lgs. n. 39/2010, come modificato e integrato dal Decreto, prevede al nuovo comma 2-ter che l'assemblea *“su proposta motivata dell'organo di controllo, conferisce l'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità e determina il corrispettivo spettante al revisore della sostenibilità o alla società di revisione legale per l'intera durata dell'incarico e gli eventuali criteri per l'adeguamento di tale corrispettivo durante l'incarico. L'incarico ha la durata di tre esercizi, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio dell'incarico.*

(...).”

Al riguardo viene evidenziato che – come rappresentato nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione al punto 5 all'ordine del giorno – nonostante la normativa vigente non lo richieda espressamente, il Collegio Sindacale della Società ha ritenuto opportuno, ai fini della formulazione di detta proposta motivata, seguire le medesime formalità fissate per l'incarico di revisione legale dei conti di cui al precedente punto 4 all'ordine del giorno dell'Assemblea, utilizzando perciò un processo selettivo più meticoloso in termini di modalità di svolgimento e criteri di valutazione.

La Società ha ritenuto di avviare le attività di selezione del nuovo revisore a cui conferire l'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per il triennio 2027-2029 in via anticipata rispetto alla scadenza del mandato di Deloitte, avviandola già nel corso dell'esercizio 2025, e in concomitanza con la procedura di selezione del revisore legale dei conti che, in continuità con l'attuale politica di coincidenza del revisore legale dei conti e del revisore di sostenibilità, potrà consentire all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 di deliberare l'affidamento di entrambi i suddetti incarichi allo stesso soggetto.

Tale approccio è stato considerato opportuno per facilitare l'avvicendamento (c.d. handover) tra revisore entrante ed uscente e gestire per tempo situazioni potenzialmente idonee a minacciare l'indipendenza del revisore entrante, anche legate allo svolgimento di servizi previsti dall'art. 5 del Regolamento Europeo n. 537/2014 per il revisore della sostenibilità.

All'esito della procedura di selezione, il Collegio Sindacale ha predisposto e presentato al Consiglio di Amministrazione la propria proposta motivata, contenente almeno due possibili alternative di conferimento e una preferenza debitamente giustificata per una delle due.

In particolare, il Collegio Sindacale, tenuto conto delle offerte ricevute, ha predisposto e presentato la propria proposta motivata contenente l'indicazione di EY quale società di revisione cui conferire l'incarico di Revisore della Sostenibilità nonché, in alternativa e in via subordinata, l'indicazione di PwC.

Viene ricordato ai presenti che l'Assemblea ordinaria conferisce l'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità e determina il corrispettivo spettante alla società di revisione per l'intera durata dell'incarico e gli eventuali criteri per l'adeguamento di tale corrispettivo durante l'incarico

medesimo. Al riguardo, viene fatto rinvio al contenuto della proposta motivata del Collegio Sindacale allegata alla Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sub Allegato B, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

Alla luce di quanto precede, il Consiglio di Amministrazione, condivise le ragioni che sottendono la preferenza espressa dal Collegio Sindacale, sottopone all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti, in primo luogo, la proposta di affidamento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 e, laddove tale proposta non raggiunga i voti richiesti per la sua approvazione, la proposta di affidamento del medesimo incarico alla società di revisione PwC.

Il Presidente demanda quindi a me Notaio la lettura della **prima proposta di deliberazione in merito al punto 5 all'ordine del giorno**, così come riportata nella relativa Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione, precisando che verrà messa in votazione la proposta di conferimento dell'incarico a PwC **solo nel caso in cui la prima proposta non sia approvata**.

Con riferimento alla **prima proposta di deliberazione relativa al punto 5:**

*“L'Assemblea ordinaria degli azionisti di CAREL Industries S.p.A.:*

– *preso atto che con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2026 verrà a scadere l'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità conferito alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., esteso fino all'esercizio 2026 compreso;*

– *esaminata la proposta formulata dal Collegio Sindacale contenente la proposta motivata circa il conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029;*

**delibera**

– *di conferire l'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 alla società di revisione EY S.p.A., fatte salve cause di cessazione anticipata, per lo svolgimento delle attività nonché alle condizioni, ivi incluso il corrispettivo spettante alla società di revisione unitamente ai criteri per il relativo adeguamento in corso di mandato, di cui all'offerta formulata dalla suddetta società di revisione, i cui termini economici sono sintetizzati nella proposta motivata formulata dal Collegio Sindacale;*

– *di conferire al Consiglio di Amministrazione – e, per esso, al Presidente, al Vice Presidente e all'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro e con facoltà di subdelega – ogni necessario e più ampio potere per rendere esecutiva a norma di legge la deliberazione di cui sopra, nonché per adempiere alle formalità attinenti e necessarie presso i competenti organi e/o uffici, con facoltà di introdurre le eventuali modificazioni non sostanziali che fossero allo scopo richieste, e in genere tutto quanto occorra per la loro completa esecuzione, con ogni e qualsiasi potere necessario e opportuno, nell'osservanza delle vigenti disposizioni normative.”*

Il Presidente dichiara pertanto aperta la discussione sulla **prima proposta di cui al quinto punto all'ordine del giorno** invitando chi volesse prendere la parola ad alzare la mano e a fornire il nominativo, ricordando che le risposte alle domande che fossero formulate saranno date al termine di tutti gli interventi sul presente punto all'ordine del giorno.

Nessuno chiede la parola e quindi il Presidente dichiara chiusa la discussione sul presente punto all'ordine del giorno alle ore 11:37 (undici e minuti trentasette) e, prima di passare alle votazioni, constatate le presenze, conferma che non vi sono

variazioni delle presenze stesse come sopra già indicate.

Si rinnova l'invito agli Azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto ai sensi di legge di farlo presente; nessuno ha dichiarato l'esistenza di situazioni impeditive.

Il Presidente pone quindi in votazione, per alzata di mano, **la prima proposta di deliberazione di cui al punto 5. all'ordine del giorno.**

Hanno quindi luogo le operazioni di voto con richiesta ai soci di manifestare dapprima il proprio voto favorevole, ovvero contrario o astenuto mediante voto palese rispondendo ai corrispondenti appelli con alzata di mano, e, successivamente, con invito a coloro che avessero espresso voto contrario o che si siano astenuti, a comunicare il nominativo e il numero di azioni portate in proprio e/o per delega.

L'Assemblea per alzata di mano - una volta dichiarata chiusa la votazione e accertati i risultati dal Presidente, il quale demanda a me Notaio di comunicarli - approva la proposta con:

\* **favorevoli:** n. 158.970.796

(centocinquantottomilioninovecentosettantamilasettecentonovantasei) voti pari al 99,985% (novantanove virgola novecentottantacinque per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **contrari:** n. 17.579 (diciassettemilacinquecentosettantanove) voti pari allo 0,011% (zero virgola zero undici per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **astenuti:** n. 5.849 (cinquemilaottocentoquarantanove) voti pari allo 0,004% (zero virgola zero zero quattro per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **non votanti:** zero, pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea.

Il Presidente proclama che la proposta viene approvata

**a maggioranza,**

non occorrendo quindi procedere alla votazione della seconda proposta formulata in relazione al presente punto all'ordine del giorno.

L'identificazione dei soci, con il numero delle relative azioni e diritti di voto e le eventuali deleghe, risulta dall'elenco degli azionisti intervenuti in assemblea, *infra* allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

\* \* \*

Essendo esaurito anche il quinto ed ultimo punto all'ordine del giorno, non essendovi altri argomenti da trattare, il Presidente dichiara chiusa l'Assemblea alle ore 11:39 (undici e minuti trentanove) del giorno 22 aprile 2026, ringraziando tutti gli intervenuti.

Il Presidente, sotto la sua personale responsabilità, consapevole della rilevanza penale del suo comportamento ai sensi dell'art. 55 D.Lgs. n. 231 del 2007, dichiara: di essere a conoscenza che le informazioni e gli altri dati forniti in occasione dell'istruttoria e della stipula del presente atto saranno impiegati dal Notaio rogante ai fini degli adempimenti previsti dal citato D. Lgs.; che tali informazioni e dati sono aggiornati.

Si trovano allegati al presente verbale:

- sub "A": Elenco nominativo dei partecipanti all'Assemblea ed alle votazioni;

- sub "B": Bilancio approvato.

Le spese del presente atto e dipendenti sono a carico della Società.

Scritto da persona di mia fiducia con mezzi meccanici e completato da me Notaio a mano, l'atto occupa tredici fogli per cinquantuno intere facciate e fin qui della cinquantaduesima e viene sottoscritto da me Notaio alle ore otto e minuti zero zero.

Firmato: Nicoletta Spina Notaio (L.S.)

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

| Nominativo      | Tipo Part. | Avenire diritto   | Titolare strumenti finanziari                                   | Vincolo | Voti      | %     |
|-----------------|------------|---|---|---------|-----------|-------|
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | 7-INDUSTRIES HOLDING B.V.                                       | 7-INDUSTRIES HOLDING B.V.                                       |         | 8.689.806 | 5,06% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT                      | ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT                      |         | 3.220     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ACOMEA PATRIMONIO ESENTI  | ACOMEA PATRIMONIO ESENTI  |         | 3.600     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ACOMEA PMITALIA ESG   | ACOMEA PMITALIA ESG   |         | 61.750    | 0,04% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO                | ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO                |         | 3.470     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AHS INSURANCE COMPANY LTD.                                      | AHS INSURANCE COMPANY LTD.                                      |         | 1.000     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION                               | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION                               |         | 64        | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS                        | ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS                        |         | 55.000    | 0,03% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AMBIENTA X ICAV   | AMBIENTA X ICAV   |         | 129.459   | 0,08% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL SMALL CAPITALIZATION FUND | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL SMALL CAPITALIZATION FUND |         | 409.858   | 0,24% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AMUNDI ACTIONS EUROPE ENVIRONNEMENT                             | AMUNDI ACTIONS EUROPE ENVIRONNEMENT                             |         | 24.605    | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AMUNDI CRESCITA ITALIA  | AMUNDI CRESCITA ITALIA  |         | 76.627    | 0,04% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL                                 | AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL                                 |         | 2.003     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS                         | AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS                         |         | 9.216     | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS                        | AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS                        |         | 1.938     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA                        | AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA                        |         | 774       | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR                                      | AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR                                      |         | 25.936    | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA                                  | AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA                                  |         | 169.000   | 0,10% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA                        | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA                        |         | 128.375   | 0,07% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA                    | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA                    |         | 784.000   | 0,46% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ARDAN UCITS ICAV  | ARDAN UCITS ICAV  |         | 419.431   | 0,24% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ARGENTA DP  | ARGENTA DP  |         | 43.000    | 0,03% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ARGENTA DP  | ARGENTA DP  |         | 79.675    | 0,05% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ARGENTA PENSION FUND  | ARGENTA PENSION FUND  |         | 385.000   | 0,22% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE                                  | ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE                                  |         | 33.000    | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM                                 | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM                                 |         | 8.147     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ATLANTIC HEALTH SYSTEM INC.                                     | ATLANTIC HEALTH SYSTEM INC.                                     |         | 9.700     | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AXA ASSICURAZIONI SPA   | AXA ASSICURAZIONI SPA   |         | 21.000    | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO                        | AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO                        |         | 33.000    | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AXA WORLD FUNDS SICAV   | AXA WORLD FUNDS SICAV   |         | 16.000    | 0,01% |

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

| Nominativo      | Tipo Part. | Avente diritto   | Titolare strumenti finanziari  |  | Vincolo | Voti    | %     |
|-----------------|------------|--|--|--|---------|---------|-------|
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70  | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70  |  |         | 26.250  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES  | AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES  |  |         | 29.000  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA  | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA  |  |         | 20.000  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BAYERNINVEST KVG MBH BAYERN-INVEST BT-1-FONDS  | BAYERNINVEST KVG MBH BAYERN-INVEST BT-1-FONDS  |  |         | 40.000  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BAYERNINVEST WPW FONDS   | BAYERNINVEST WPW FONDS   |  |         | 40.000  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BELFIUS PENSION FUND BALANCED PLUS   | BELFIUS PENSION FUND BALANCED PLUS   |  |         | 70.952  | 0,04% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BELFIUS PENSION FUND HIGH EQUITIES   | BELFIUS PENSION FUND HIGH EQUITIES   |  |         | 179.763 | 0,10% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BELFIUS PENSION FUND LOW EQUITIES  | BELFIUS PENSION FUND LOW EQUITIES  |  |         | 19.122  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES   | BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES   |  |         | 10.454  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION   | BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION   |  |         | 70.000  | 0,04% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY | BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY |  |         | 9.556   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I  | BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I  |  |         | 8.601   | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BLACKROCK FUND MANAGERS LTD  | BLACKROCK FUND MANAGERS LTD  |  |         | 440     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BLACKROCK GLOBAL FUNDS   | BLACKROCK GLOBAL FUNDS   |  |         | 3.738   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS         | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS         |  |         | 3.769   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS         | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS         |  |         | 4.198   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS         | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS         |  |         | 23.087  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS         | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS         |  |         | 48.846  | 0,03% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS         | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS         |  |         | 231.322 | 0,13% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BLACKROCK LIFE LTD   | BLACKROCK LIFE LTD   |  |         | 746     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B.(EAFESMLB)                                     | BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B.(EAFESMLB)                                     |  |         | 5.725   | 0,00% |

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

| Nominativo      | Tipo Part. | Avente diritto   | Titolare strumenti finanziari  | Vincolo | Voti    | %     |
|-----------------|------------|--|--|---------|---------|-------|
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BLK MAGI FUND. A SERIES TRUST  | BLK MAGI FUND. A SERIES TRUST  |         | 14      | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA  | BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA  |         | 19.554  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS   | BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS   |         | 25.873  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA   | BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA   |         | 11.645  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | BRUZZICHES FILIPPO   | BRUZZICHES FILIPPO   |         | 1       | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CA VITA PIR AZ   | CA VITA PIR AZ   |         | 16.800  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CA VITA PIR BIL  | CA VITA PIR BIL  |         | 15.700  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC  | CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC  |         | 3.532   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM  | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM  |         | 1.125   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM   | CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM   |         | 18.514  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM   | CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM   |         | 35.238  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CAM IMPACT ACTIONS LT  | CAM IMPACT ACTIONS LT  |         | 14.854  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CANADA LIFE GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND   | CANADA LIFE GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND   |         | 8.847   | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND  | CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND  |         | 155     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CC&L Q. EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. CO CONYERS TRUST COMPANY CAYMAN LIMITED | CC&L Q. EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. CO CONYERS TRUST COMPANY CAYMAN LIMITED |         | 22      | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CC&L Q. GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND.  | CC&L Q. GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND.  |         | 501     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CC&L Q. GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.  | CC&L Q. GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.  |         | 131     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CC&L Q. GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND   | CC&L Q. GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND   |         | 35      | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CC&L Q. WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.   | CC&L Q. WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.   |         | 2.657   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CCANDL Q. GLOBAL EQUITY FUND   | CCANDL Q. GLOBAL EQUITY FUND   |         | 334     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CCANDL Q. GROUP GLOBAL EQUITY FUND   | CCANDL Q. GROUP GLOBAL EQUITY FUND   |         | 250     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CCANDL Q. INTERNATIONAL EQUITY FUND  | CCANDL Q. INTERNATIONAL EQUITY FUND  |         | 234     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CDC CROISSANCE   | CDC CROISSANCE   |         | 572.657 | 0,33% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST   | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST   |         | 3.204   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST   | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST   |         | 4.214   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST   | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST   |         | 8.780   | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.   | CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.   |         | 2.043   | 0,00% |

PARTE INTEGRANTE ALL'ALLEGATO A

22/04/2025



# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

| Nominativo      | Tipo Part. | Avente diritto   | Titolare strumenti finanziari  | Vincolo | Voti    | %     |
|-----------------|------------|--|--|---------|---------|-------|
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CM-AM HUMAN CARE   | CM-AM HUMAN CARE   |         | 10.700  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CNP DNCA EUROPE GROWTH   | CNP DNCA EUROPE GROWTH   |         | 146.618 | 0,09% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND   | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND   |         | 37.988  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND   | COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND   |         | 6.598   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | COLUMBIA ACORN INTERNATIONAL   | COLUMBIA ACORN INTERNATIONAL   |         | 241.694 | 0,14% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I  | COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I  |         | 38.981  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I  | COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I  |         | 41.808  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I  | COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I  |         | 264.025 | 0,15% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I  | COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I  |         | 46.783  | 0,03% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS (UK)<br>ICVC - CT EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND | COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS (UK)<br>ICVC - CT EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND |         | 419.083 | 0,24% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL<br>EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM               | COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL<br>EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM               |         |         |       |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CONNECT DYNAMIC PORT   | CONNECT DYNAMIC PORT   |         | 20.900  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | COUNSEL GLOBAL SMALL CAP   | COUNSEL GLOBAL SMALL CAP   |         | 52.187  | 0,03% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)   | CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)   |         | 17.989  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND  | DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND  |         | 44.474  | 0,03% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | DANSKE INVEST SICAV  | DANSKE INVEST SICAV  |         | 56.434  | 0,03% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | DNCA ACTIONS EURO PME  | DNCA ACTIONS EURO PME  |         | 233.060 | 0,14% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | DNCA INVEST SRI EUROPE GROWTH  | DNCA INVEST SRI EUROPE GROWTH  |         | 536.406 | 0,31% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE   | DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE   |         | 6.262   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | DPCTA-MASTERFONDS  | DPCTA-MASTERFONDS  |         | 33.900  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | DWS MULTI ASSET PIR FUND   | DWS MULTI ASSET PIR FUND   |         | 17.000  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ECHIQUEUR AGENOR EURO SRI MID CAP  | ECHIQUEUR AGENOR EURO SRI MID CAP  |         | 458.565 | 0,27% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ECHIQUEUR APOLLINE SMID CAP EURO   | ECHIQUEUR APOLLINE SMID CAP EURO   |         | 118.159 | 0,07% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ECHIQUEUR ENTREPRENEURS  | ECHIQUEUR ENTREPRENEURS  |         | 443.289 | 0,26% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ECHIQUEUR POSITIVE IMPACT EUROPE   | ECHIQUEUR POSITIVE IMPACT EUROPE   |         | 146.888 | 0,09% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF<br>HAWAII                                   | EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF<br>HAWAII                                   |         | 217.085 | 0,13% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | EPSENS ACTIONS PME ETI   | EPSENS ACTIONS PME ETI   |         | 33.560  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | EQUI-DEVELOPPEMENT DURABLE   | EQUI-DEVELOPPEMENT DURABLE   |         | 10.500  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I   | ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I   |         | 623.525 | 0,36% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | EURIZON AZIONI ITALIA  | EURIZON AZIONI ITALIA  |         | 78.775  | 0,05% |

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

| Nominativo      | Tipo Part. | Avente diritto   | Titolare strumenti finanziari  | Vincolo | Voti    | %     |
|-----------------|------------|--|--|---------|---------|-------|
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | EURIZON AZIONI PMI ITALIA  | EURIZON AZIONI PMI ITALIA  |         | 251.933 | 0,15% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30  | EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30  |         | 45.011  | 0,03% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | EURIZON FUND   | EURIZON FUND   |         | 5.483   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | EURIZON FUND   | EURIZON FUND   |         | 84.000  | 0,05% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | EURIZON PIR ITALIA AZIONI  | EURIZON PIR ITALIA AZIONI  |         | 15.895  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | EURIZON PROGETTO ITALIA 20   | EURIZON PROGETTO ITALIA 20   |         | 67.787  | 0,04% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | EURIZON PROGETTO ITALIA 40   | EURIZON PROGETTO ITALIA 40   |         | 205.096 | 0,12% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | EURIZON PROGETTO ITALIA 70   | EURIZON PROGETTO ITALIA 70   |         | 127.165 | 0,07% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | EUROPEAN CENTRAL BANK  | EUROPEAN CENTRAL BANK  |         | 2.971   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | EUROPEAN CENTRAL BANK  | EUROPEAN CENTRAL BANK  |         | 4.375   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM                                       | FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM                                       |         | 80.514  | 0,05% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS                                      | FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS                                      |         | 130.138 | 0,08% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S                      | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S                      |         | 14.360  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND               | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND               |         | 257     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND                     | FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND                     |         | 6.035   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND             | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND             |         | 28.208  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | FIDEURAM ITALIA  | FIDEURAM ITALIA  |         | 3.201   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA   | FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA   |         | 519.323 | 0,30% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30  | FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30  |         | 39.859  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50  | FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50  |         | 103.300 | 0,06% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | FINANCIERE DE L'ECHUIQUIER   | FINANCIERE DE L'ECHUIQUIER   |         | 22.500  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND            | FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND            |         | 961     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM  | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM  |         | 151.434 | 0,09% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | FONDS COMMUN DE PLACEMENT DES REGIMES DE RETRAITE DE L'UNIVE MAISON OMER-GINGRAS | FONDS COMMUN DE PLACEMENT DES REGIMES DE RETRAITE DE L'UNIVE MAISON OMER-GINGRAS |         | 17.579  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | FRANKLIN ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                                     | FRANKLIN ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                                     |         | 69.641  | 0,04% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS  | FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS  |         | 42.261  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA   | GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA   |         | 42.300  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY FUND  | GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY FUND  |         | 1.487   | 0,00% |

PARTE INTEGRANTE ALL'ALLEGATO A

22/04/2025



# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

## 22 aprile 2026

### Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

| Nominativo      | Tipo Part. | Avente diritto  | Titolare strumenti finanziari   | Vincolo | Voti    | %     |
|-----------------|------------|---|---|---------|---------|-------|
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | GOLDMAN SACHS FUNDS VII   | GOLDMAN SACHS FUNDS VII   |         | 3.792   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF                                      | GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF                                      |         | 70      | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | HARDING LOEVNER FUNDS INC. INTERNATIONAL SMALL COMPANIES PORTFOLIO                              | HARDING LOEVNER FUNDS INC. INTERNATIONAL SMALL COMPANIES PORTFOLIO                              |         | 63.101  | 0,04% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | HERIOT GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND  | HERIOT GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND  |         | 11.098  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND                  | HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND                  |         | 979     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST  | IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST  |         | 6.231   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND  | ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND  |         | 103.626 | 0,08% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | INTERNATIONAL MONETARY FUND   | INTERNATIONAL MONETARY FUND   |         | 1.537   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | INTERNATIONAL MONETARY FUND   | INTERNATIONAL MONETARY FUND   |         | 2.698   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL                        | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL                        |         | 6.435   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP KL  | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP KL  |         | 20.914  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULERENDE KL           | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULERENDE KL           |         | 23.836  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL                           | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL                           |         | 36.153  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL                                | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL                                |         | 1.148   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL |         | 47      | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKKUMULERENDE AKL                             | INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKKUMULERENDE AKL                             |         | 5.317   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKL   | INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKL   |         | 11.936  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL                                     | INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL                                     |         | 2.603   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF  | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF  |         | 248.354 | 0,14% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF  | ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF  |         | 13.147  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF  | ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF  |         | 37.504  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF   | ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF   |         | 48.906  | 0,03% |

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

| Nominativo      | Tipo Part. | Avente diritto  | Titolare strumenti finanziari   | Vincolo | Voti    | %     |
|-----------------|------------|---|---|---------|---------|-------|
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY                                      | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY                                      |         | 237     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY                                      | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY                                      |         | 1.826   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY                                      | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY                                      |         | 38.646  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF   | ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF   |         | 200.234 | 0,12% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF                                       | ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF                                       |         | 2.074   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF                                       | ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF                                       |         | 6.175   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF  | ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF  |         | 3.008   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY                                      | ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY                                      |         | 87.663  | 0,05% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST AFDELING 3, EUROPA SMALL CAP AKL        | KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST AFDELING 3, EUROPA SMALL CAP AKL        |         | 5.522   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | KEY CHANGE FONDS FCP-RAIF - KEY CHANGE FUNDS C                          | KEY CHANGE FONDS FCP-RAIF - KEY CHANGE FUNDS C                          |         | 27.367  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | LACERA MASTER OPEB TRUST  | LACERA MASTER OPEB TRUST  |         | 938     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | LEADERSSEL PMI  | LEADERSSEL PMI  |         | 107.000 | 0,06% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | LEGAL & GENERAL ICAV  | LEGAL & GENERAL ICAV  |         | 9.663   | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT)LIMITED                | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT)LIMITED                |         | 15.964  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC / ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND       | LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC / ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND       |         | 2.069   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | LF MONTANARO BETTER WORLD FUND  | LF MONTANARO BETTER WORLD FUND  |         | 44.700  | 0,03% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND                                       | LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND                                       |         | 48.000  | 0,03% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | LF MONTANARO GLOBAL SELECT FUND   | LF MONTANARO GLOBAL SELECT FUND   |         | 125.000 | 0,07% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | LGT SLC EQ EMV POOL CC AND L  | LGT SLC EQ EMV POOL CC AND L  |         | 25      | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | LIONTRUST INVESTMENT FUNDS II - LIONTRUST GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND | LIONTRUST INVESTMENT FUNDS II - LIONTRUST GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND |         | 5.829   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | LONVIA MID CAP EURO   | LONVIA MID CAP EURO   |         | 7.673   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | LONVIA MID CAP EUROPE   | LONVIA MID CAP EUROPE   |         | 28.540  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM                           | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM                           |         | 2.607   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI                       | LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI                       |         | 8.065   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND              | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND              |         | 328     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | MAINFIRST - GLOBAL DIVIDEND STARS                                       | MAINFIRST - GLOBAL DIVIDEND STARS                                       |         | 14.000  | 0,01% |

PARTE INTEGRANTE ALL'ALLEGATO A

22/04/2025



# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

| Nominativo      | Tipo Part. | Avente diritto  | Titoliare strumenti finanziari  | Vincolo | Voti    | %     |
|-----------------|------------|---|---|---------|---------|-------|
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | MAM ENTREPRISES FAMILIALES  | MAM ENTREPRISES FAMILIALES  |         | 8.750   | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND                            | MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND                            |         | 7.642   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP   | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP   |         | 284     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP ACTING AS INVESTMENT MANAGER | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP ACTING AS INVESTMENT MANAGER |         | 467     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM  | MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM  |         | 32.172  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND  | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND  |         | 10.437  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND  | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND  |         | 93.687  | 0,05% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | MERCER QIF FUND PLC   | MERCER QIF FUND PLC   |         | 13.155  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC  | MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC  |         | 335.000 | 0,20% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   |         | 51.800  | 0,03% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   |         | 65.500  | 0,04% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   |         | 215.000 | 0,13% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2   | MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2   |         | 254     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE  | MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE  |         | 163.208 | 0,10% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | MULTIFLEX SICAV   | MULTIFLEX SICAV   |         | 155.000 | 0,09% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST   | NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST   |         | 8.519   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | NEF RISPARMIO ITALIA  | NEF RISPARMIO ITALIA  |         | 71.942  | 0,04% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | NN PARAPLUFONDS 1 N.V.  | NN PARAPLUFONDS 1 N.V.  |         | 37.929  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | NORDEA 1 SICAV  | NORDEA 1 SICAV  |         | 177.154 | 0,10% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | NORGES BANK   | NORGES BANK   |         | 976.930 | 0,57% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR  | NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR  |         | 2.493   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST   | NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST   |         | 10.989  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST   | NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST   |         | 29.226  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND   | NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND   |         | 17.616  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ONEMARKETS ITALY ICAV   | ONEMARKETS ITALY ICAV   |         | 10.123  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED)  | ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED)  |         | 594     | 0,00% |

22/04/2025

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

## 22 aprile 2026

### Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

| Nominativo      | Tipo Part. | Avente diritto  | Titolare strumenti finanziari                                 | Vincolo | Voti      | %     |
|-----------------|------------|---|---|---------|-----------|-------|
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | INDEX POOL  | INDEX POOL  |         |           |       |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND                           | PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND                           |         | 2.500     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | PLUVALCA SMALL CAPS   | PLUVALCA SMALL CAPS   |         | 222.500   | 0,13% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | PLUVALCA SUSTAINABLE OPPORTUNITIES                            | PLUVALCA SUSTAINABLE OPPORTUNITIES                            |         | 5.780     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY         | POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY         |         | 17.918    | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | PORTZAMPARC CARBONE SOLUTIONS 2030                            | PORTZAMPARC CARBONE SOLUTIONS 2030                            |         | 18.000    | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | PORTZAMPARC NEXT LEADERS ISR                                  | PORTZAMPARC NEXT LEADERS ISR                                  |         | 85.000    | 0,04% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | PORTZAMPARC PME ISR   | PORTZAMPARC PME ISR   |         | 70.000    | 0,04% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | PREMIER MITON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND                     | PREMIER MITON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND                     |         | 675.268   | 0,39% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | PRIME SUPER PTY LTD   | PRIME SUPER PTY LTD   |         | 36.554    | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO           | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO           |         | 2.358     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO         | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO         |         | 3.648     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    |         | 2.242     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    |         | 10.601    | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI            | PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI            |         | 5.364     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO |         | 48.627    | 0,03% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN SMALL CAP            | QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN SMALL CAP            |         | 1.673     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS                                    | RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS                                    |         | 5.849     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | RENAISSANCE GLOBAL SMALL-CAP FUND                             | RENAISSANCE GLOBAL SMALL-CAP FUND                             |         | 358.296   | 0,21% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ROBERT BOSCH GMBH   | ROBERT BOSCH GMBH   |         | 5.843     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                           | ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                           |         | 6.275     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC                                  | ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC                                  |         | 25.000    | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND                              | ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND                              |         | 67.861    | 0,04% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF                      | SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF                      |         | 94.870    | 0,06% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | SEB EUROPAFOND SMABOLAG                                       | SEB EUROPAFOND SMABOLAG                                       |         | 185.694   | 0,11% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS                                | SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS                                |         | 106.908   | 0,06% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | SEB VARLDENFOND   | SEB VARLDENFOND   |         | 49.694    | 0,03% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | SMALLCAP WORLD FUND INC                                       | SMALLCAP WORLD FUND INC                                       |         | 7.114.148 | 4,14% |

PARTE INTEGRANTE ALL'ALLEGATO A

22/04/2025



# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

| Nominativo      | Tipo Part. | Avente diritto  | Titolare strumenti finanziari                               | Vincolo | Voti    | %     |
|-----------------|------------|---|---|---------|---------|-------|
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | SOCIAL PROTECTION FUND                                      | SOCIAL PROTECTION FUND                                      |         | 1.227   | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP                                 | SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP                                 |         | 137.648 | 0,08% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.             | SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.             |         | 6.864   | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF                                   | SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF                                   |         | 1.312   | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND | SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND |         | 13.353  | 0,01% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY              | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY              |         | 6.637   | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY              | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY              |         | 7.235   | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY              | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY              |         | 11.884  | 0,01% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS                    | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS                    |         | 24.670  | 0,01% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS                    | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS                    |         | 140.444 | 0,06% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | STAR FUND   | STAR FUND   |         | 1.507   | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | STAR FUND   | STAR FUND   |         | 4.091   | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | STAR FUND   | STAR FUND   |         | 313.307 | 0,18% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS               | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS               |         | 1.566   | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL                | STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL                |         | 6.208   | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD                         | STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD                         |         | 649     | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO     | STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO     |         | 15.444  | 0,01% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | STBW SILV RE SILVERCROSS GLOBSMALLCAPFND                    | STBW SILV RE SILVERCROSS GLOBSMALLCAPFND                    |         | 754.903 | 0,44% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID   | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID   |         | 1.953   | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | STICHTING BPL PENSIOEN                                      | STICHTING BPL PENSIOEN                                      |         | 2.503   | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACHMEA IM LIQUID ASSET FUNDS   | STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACHMEA IM LIQUID ASSET FUNDS   |         | 72.828  | 0,04% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES           | STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES           |         | 1.447   | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES           | STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES           |         | 91.951  | 0,05% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS                             | STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS                             |         | 781     | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | STRATEGIE EURO PME RESPONSABLES                             | STRATEGIE EURO PME RESPONSABLES                             |         | 21.844  | 0,01% |

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

| Nominativo      | Tipo Part. | Avente diritto  | Titolare strumenti finanziari   | Vincolo | Voti      | %     |
|-----------------|------------|---|---|---------|-----------|-------|
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | T. ROWE PRICE FUNDS SICAV   | T. ROWE PRICE FUNDS SICAV   |         | 10.465    | 0,01% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND  | T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND  |         | 5.599     | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | T. ROWE PRICE GLOBAL EX-U.S. EQUITY MACRO POOL  | T. ROWE PRICE GLOBAL EX-U.S. EQUITY MACRO POOL  |         | 1.830     | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND  | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND  |         | 1.408.004 | 0,82% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST                                      | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST                                      |         | 327.686   | 0,19% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  |         | 181       | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  |         | 383       | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  |         | 7.729     | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  |         | 8.903     | 0,01% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | TEMPLETON GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND   | TEMPLETON GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND   |         | 201.236   | 0,12% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES                        | TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES                        |         | 6.631     | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM   | TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM   |         | 2.899     | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN            | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN            |         | 884       | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND  | THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND  |         | 2.075     | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND |         | 19.779    | 0,01% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | THE MEMORIAL HEALTH FOUNDATION INC. RETIRED EMPLOYEE BENEFIT                            | THE MEMORIAL HEALTH FOUNDATION INC. RETIRED EMPLOYEE BENEFIT                            |         | 1.000     | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | THE METHODIST HOSPITAL  | THE METHODIST HOSPITAL  |         | 1.312     | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   |         | 99        | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   |         | 306       | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   |         | 1.146     | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   |         | 9.054     | 0,01% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   |         | 21.145    | 0,01% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                  | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                  |         | 3.607     | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                  | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                  |         | 5.720     | 0,00% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | THRIFT SAVINGS PLAN   | THRIFT SAVINGS PLAN   |         | 36.436    | 0,02% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | THRIFT SAVINGS PLAN   | THRIFT SAVINGS PLAN   |         | 152.289   | 0,09% |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato   | TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNTY FUND   | TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNTY FUND   |         | 14.344    | 0,01% |

PARTE INTEGRANTE  
ALLA DELEGATA



# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

| Nominativo      | Tipo Part. | Avente diritto  | Titolare strumenti finanziari   | Vincolo | Voti    | %     |
|-----------------|------------|---|---|---------|---------|-------|
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY   | TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY   |         | 46.756  | 0,03% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST                  | TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST                  |         | 10.767  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | TREMPIN PME M   | TREMPIN PME M   |         | 57.330  | 0,03% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | TRINITY HEALTH CORPORATION  | TRINITY HEALTH CORPORATION  |         | 40.101  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE  | TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE  |         | 4.000   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC   | TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC   |         | 5.746   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | TWO SIGMA EQUITY SPECTRUM PORTFOLIO LLC - EUROPE  | TWO SIGMA EQUITY SPECTRUM PORTFOLIO LLC - EUROPE  |         | 21.154  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTSTITUTIONAL FUNDS              | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTSTITUTIONAL FUNDS              |         | 1.731   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  |         | 3.125   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  |         | 3.398   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  |         | 5.530   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  |         | 6.169   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  |         | 7.858   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  |         | 24.163  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  |         | 522     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | UBS LUX FUND SOLUTIONS  | UBS LUX FUND SOLUTIONS  |         | 213     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | UBS LUX FUND SOLUTIONS  | UBS LUX FUND SOLUTIONS  |         | 65.120  | 0,04% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS                        | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS                        |         | 497.000 | 0,29% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | UI-FONDS BAV RBI AKTIEN   | UI-FONDS BAV RBI AKTIEN   |         | 7.571   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND   | UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND   |         | 30.400  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL FONDS                    | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL FONDS                    |         | 2.487   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH WZEIT-UNIVERSAL-FONDS WISEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH WZEIT-UNIVERSAL-FONDS WISEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP |         | 3.508   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND   | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND   |         | 442.129 | 0,26% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK  | VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK  |         | 980     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF  | VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF  |         | 8.805   | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND  | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND  |         | 112.990 | 0,07% |

22/04/2025

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

| Nominativo      | Tipo Part. | Avente diritto   | Titolare strumenti finanziari  | Vincolo | Voti    | %     |
|-----------------|------------|--|--|---------|---------|-------|
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST                                 | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST                                 |         | 10.354  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST    | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST    |         | 54.461  | 0,03% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II |         | 339.758 | 0,20% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL-CAP INDEX FUND   | VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL-CAP INDEX FUND   |         | 171.304 | 0,10% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAREX NORTH AMERICA INDEX ETF                                      | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF                                      |         | 11.573  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF   | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF   |         | 1.401   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY  | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY  |         | 762     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY  | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY  |         | 796     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND  | VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND  |         | 12.296  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY  | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY  |         | 5.172   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY  | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY  |         | 36.296  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND  | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND  |         | 663.423 | 0,39% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND  | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND  |         | 31.974  | 0,02% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES   | VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES   |         | 11.347  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOEAL ALL CAP INDEX FUND   | VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND   |         | 3.047   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | WANGER INTERNATIONAL   | WANGER INTERNATIONAL   |         | 186.315 | 0,11% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | WASATCH GLOBAL OPPORTUNITIES FUND  | WASATCH GLOBAL OPPORTUNITIES FUND  |         | 63.080  | 0,04% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND  | WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND  |         | 177.063 | 0,10% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD  | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD  |         | 415     | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD  | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD  |         | 18.084  | 0,01% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST  | WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST  |         | 3.874   | 0,00% |
| GARBUJO ROBERTA | Delegato   | WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND  | WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND  |         | 36.350  | 0,02% |

PARTE INTEGRANTE ALL'ALLEGATO A



# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

| Nominativo      | Tipo Part.   | Avente diritto  | Titolare strumenti finanziari   | Vincito | Voti       | %      |
|-----------------|--------------|---|---|---------|------------|--------|
| GARBUIO ROBERTA | Delegato     | WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND          | WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND          |         | 30.809     | 0,02%  |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato     | WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND | WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND |         | 12.189     | 0,01%  |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato     | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND                                  | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND                                  |         | 184.828    | 0,10%  |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato     | WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND                                  | WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND                                  |         | 14.588     | 0,01%  |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato     | WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND                       | WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND                       |         | 32.949     | 0,02%  |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato     | XTRACKERS   | XTRACKERS   |         | 82.989     | 0,05%  |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato     | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY                                 | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY                                 |         | 32         | 0,00%  |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato     | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY                                 | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY                                 |         | 97         | 0,00%  |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato     | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY                                 | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY                                 |         | 323        | 0,00%  |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato     | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY                                 | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY                                 |         | 378        | 0,00%  |
| GARBUIO ROBERTA | Delegato     | XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF                             | XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF                             |         | 314        | 0,00%  |
| MILANI CLAUDIA  | Delegato     | LUIGI ROSSI LUCIANI S.P.A.  | LUIGI ROSSI LUCIANI S.P.A.  |         | 27.359     | 0,02%  |
| MILANI CLAUDIA  | Delegato     | LUIGI ROSSI LUCIANI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO                          | LUIGI ROSSI LUCIANI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO                          |         | 76.360.038 | 44,45% |
| NALINI VALERIO  | Rapp. Legale | ATHENA FH SPA   | ATHENA FH SPA   |         | 21.000     | 0,01%  |
| NALINI VALERIO  | Rapp. Legale | ATHENA FH SPA - VOTO MAGGIORATO                                       | ATHENA FH SPA - VOTO MAGGIORATO                                       |         | 42.224.840 | 24,58% |

TOTALE PARTECIPANTI n°351 Azionisti, per un numero totale di voti pari a 158.994.224

Comunicazione del:  
22/04/2025

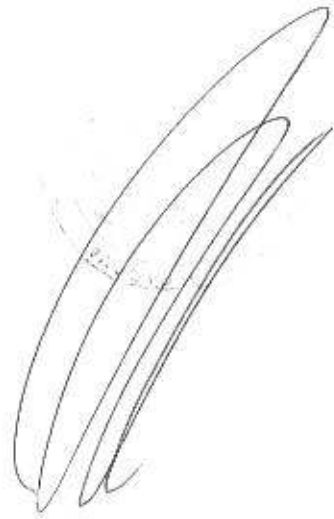
# Carel Industries S.p.A.

Assemblea ordinaria

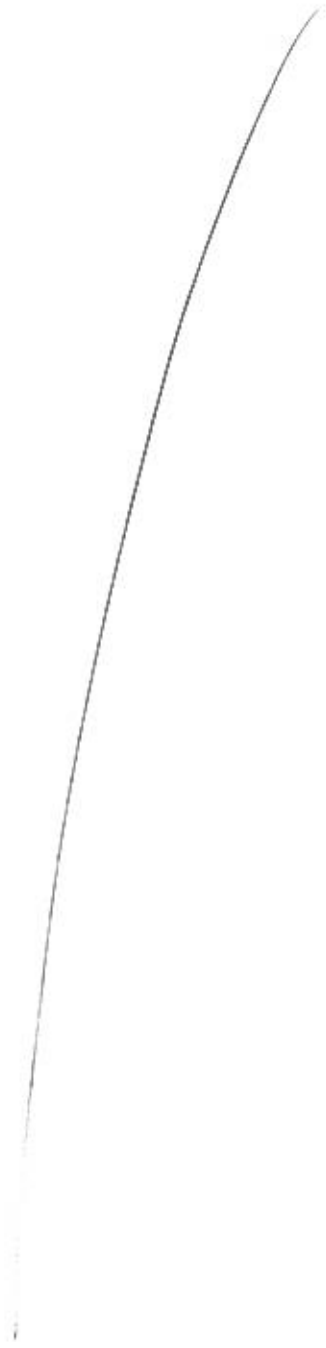
22 aprile 2026

## COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

Sono presenti per delega n. **351** legittimati al voto rappresentanti n. **99.701.785** azioni ordinarie pari al **88,624%** di numero **112.499.205** azioni ordinarie costituenti il capitale sociale, e corrispondenti a numero **158.994.224** diritti di voto pari al **92,551 %** di numero **171.791.644** diritti di voto complessivi.



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

Esito della votazione sul punto 1.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.

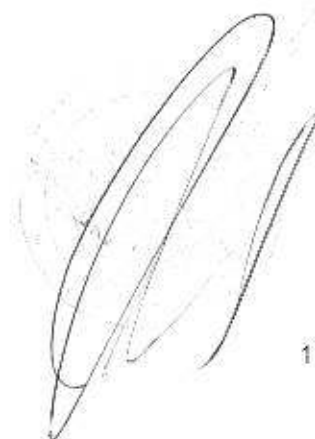
Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;

#### Azionisti rappresentati

|                |    |     |        |                   |                  |                                      |
|----------------|----|-----|--------|-------------------|------------------|--------------------------------------|
| In proprio     | n° | 0   | per n° | 0 Azioni          | 0 Voti           | 0,00 % del c.s. con diritto di voto  |
| Per delega     | n° | 351 | per n° | 99.701.785 Azioni | 158.994.224 Voti | 92,55 % del c.s. con diritto di voto |
| <b>TOTALE*</b> | n° | 351 | per n° | 99.701.785 Azioni | 158.994.224 Voti | 92,55 % del c.s. con diritto di voto |

#### Esito Votazione

|   |                         |   |
|---|-------------------------|---|
| FAVOREVOLI                                    | <b>158.960.447</b> Voti | 99,979% del capitale partecipante al voto         |
| CONTRARI                                      | <b>17.579</b> Voti      | 0,011% del capitale partecipante al voto          |
| ASTENUTI                                      | <b>16.198</b> Voti      | 0,010% del capitale partecipante al voto          |
| <b>TOTALE VOTANTI</b>                         | <b>158.994.224</b> Voti | <b>100,000%</b> del capitale partecipante al voto |
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>                     | <b>0</b> Voti           | <b>0,000%</b> del capitale partecipante al voto   |
| <b>TOTALE PARTECIPANTI<br/>ALLA VOTAZIONE</b> | <b>158.994.224</b> Voti | <b>100%</b> del capitale partecipante al voto     |



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 1.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;

#### Elenco Contrari

| SCHEDA T* NOMINATIVO   | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--|------------------|---------------------|
|  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA   |                  |                     |
| 136 D FONDS COMMUN DE PLACEMENT DES REGIMES DE RETRAITE DE L'UNIVE MAISON OMER-GINGRAS | 17.579           | 17.579              |

#### Riepilogo Contrari

|                                    |           |                    |  |
|------------------------------------|-----------|--------------------|--|
| <b>TOTALE CONTRARI</b>             | <b>n°</b> | <b>17.579 Voti</b> | 0,011% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |           |                    |  |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>0 Voti</b>      | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>17.579 Voti</b> | 0,011% del capitale partecipante al voto |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 1.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;

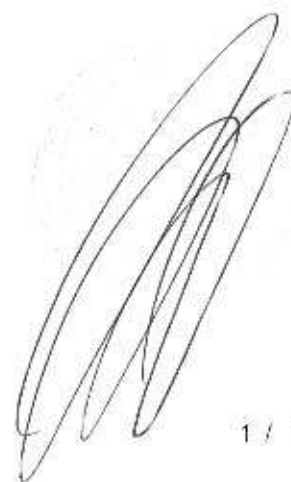
#### Elenco Astenuti

#### SCHEDA T\* NOMINATIVO

|  | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--|------------------|---------------------|
|  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA |                  |                     |
| 80 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST        | 4.214            | 4.214               |
| 81 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST        | 3.204            | 3.204               |
| 82 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST        | 8.780            | 8.780               |

#### Riepilogo Astenuti

|                                    |    |                    |  |
|------------------------------------|----|--------------------|--|
| <b>TOTALE ASTENUTI</b>             | n° | <b>16.198 Voti</b> | 0,010% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |                    |  |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0 Voti</b>      | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>16.198 Voti</b> | 0,010% del capitale partecipante al voto |



\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 1.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;

Elenco Non Votanti

Riepilogo Non votanti

|                                    |    |               |  |
|------------------------------------|----|---------------|--|
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>          | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |               |  |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 1.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;

#### Elenco Favorevoli

| SCHEDA T* NOMINATIVO   | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--|------------------|---------------------|
|  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| Delegato/rappresentante: NALINI VALERIO                              |                  |                     |
| 27 R ATHENA FH SPA   | 21.000           | 21.000              |
| 28 R ATHENA FH SPA - VOTO MAGGIORATO                                 | 21.112.420       | 42.224.840          |
| Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA                             |                  |                     |
| 1 D 7-INDUSTRIES HOLDING B.V.  | 8.689.808        | 8.689.808           |
| 2 D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT                       | 3.220            | 3.220               |
| 3 D ACOMEA PATRIMONIO ESENTE   | 3.600            | 3.600               |
| 4 D ACOMEA PMITALIA ESG  | 61.750           | 61.750              |
| 5 D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO                 | 3.470            | 3.470               |
| 6 D AHS INSURANCE COMPANY LTD.                                       | 1.000            | 1.000               |
| 7 D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION                                | 64               | 64                  |
| 8 D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS                         | 55.000           | 55.000              |
| 9 D AMBIENTA X ICAV  | 129.459          | 129.459             |
| 10 D AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL SMALL CAPITALIZATION FUND | 409.858          | 409.858             |
| 11 D AMUNDI ACTIONS EUROPE ENVIRONNEMENT                             | 24.605           | 24.605              |
| 12 D AMUNDI CRESCITA ITALIA  | 76.627           | 76.627              |
| 13 D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL                                 | 2.003            | 2.003               |
| 14 D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS                         | 9.216            | 9.216               |
| 15 D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS                        | 1.938            | 1.938               |
| 16 D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA                        | 774              | 774                 |
| 17 D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR                                      | 25.936           | 25.936              |
| 18 D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA                                  | 169.000          | 169.000             |
| 19 D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA                        | 128.375          | 128.375             |
| 20 D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA                    | 784.000          | 784.000             |
| 21 D ARDAN UCITS ICAV  | 419.431          | 419.431             |
| 22 D ARGENTA DP  | 43.000           | 43.000              |
| 23 D ARGENTA DP  | 79.875           | 79.875              |
| 24 D ARGENTA PENSION FUND  | 385.000          | 385.000             |
| 25 D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE                                  | 33.000           | 33.000              |
| 26 D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM                                 | 8.147            | 8.147               |
| 32 D ATLANTIC HEALTH SYSTEM INC.                                     | 9.700            | 9.700               |
| 33 D AXA ASSICURAZIONI SPA   | 21.000           | 21.000              |
| 34 D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO                        | 33.000           | 33.000              |
| 35 D AXA WORLD FUNDS SICAV   | 16.000           | 16.000              |
| 36 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70               | 28.250           | 28.250              |
| 37 D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES         | 29.000           | 29.000              |
| 38 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA                               | 20.000           | 20.000              |
| 39 D BAYERNINVEST KVG MBH BAYERN-INVEST BT-1-FONDS                   | 40.000           | 40.000              |
| 40 D BAYERNINVEST WPW FONDS  | 40.000           | 40.000              |
| 41 D BELFIUS PENSION FUND BALANCED PLUS                              | 70.952           | 70.952              |
| 42 D BELFIUS PENSION FUND HIGH EQUITIES                              | 179.783          | 179.783             |
| 43 D BELFIUS PENSION FUND LOW EQUITIES                               | 19.122           | 19.122              |
| 44 D BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES                            | 10.454           | 10.454              |
| 45 D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION                                  | 70.000           | 70.000              |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 1.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.**

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;**

|    |   |         |         |
|----|---|---------|---------|
| 46 | D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND     | 8.558   | 8.558   |
| 47 | D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I   | 8.601   | 8.601   |
| 48 | D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD   | 440     | 440     |
| 49 | D BLACKROCK GLOBAL FUNDS  | 3.738   | 3.738   |
| 50 | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 23.067  | 23.067  |
| 51 | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 49.846  | 49.846  |
| 52 | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 3.769   | 3.769   |
| 53 | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 231.322 | 231.322 |
| 54 | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 4.198   | 4.198   |
| 55 | D BLACKROCK LIFE LTD  | 746     | 746     |
| 56 | D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)                        | 5.725   | 5.725   |
| 57 | D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST   | 14      | 14      |
| 58 | D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA   | 19.554  | 19.554  |
| 59 | D BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS  | 25.973  | 25.973  |
| 60 | D BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA  | 11.645  | 11.645  |
| 61 | D BRUZZICHES FILIPPO  | 1       | 1       |
| 62 | D CA VITA PIR AZ  | 16.800  | 16.800  |
| 63 | D CA VITA PIR BIL   | 15.700  | 15.700  |
| 64 | D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC   | 3.532   | 3.532   |
| 65 | D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                                       | 1.125   | 1.125   |
| 66 | D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM  | 35.239  | 35.239  |
| 67 | D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM  | 18.514  | 18.514  |
| 68 | D CAM IMPACT ACTIONS LT   | 14.854  | 14.854  |
| 69 | D CANADA LIFE GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND  | 8.847   | 8.847   |
| 70 | D CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND   | 155     | 155     |
| 71 | D CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. CO CONYERS TRUST COMPAT   | 22      | 22      |
| 72 | D CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND   | 501     | 501     |
| 73 | D CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.                                | 131     | 131     |
| 74 | D CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND   | 35      | 35      |
| 75 | D CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.                               | 2.657   | 2.657   |
| 76 | D CCANDL Q GLOBAL EQUITY FUND   | 334     | 334     |
| 77 | D CCANDL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND   | 250     | 250     |
| 78 | D CCANDL Q INTERNATIONAL EQUITY FUND  | 234     | 234     |
| 79 | D CDC CROISSANCE  | 572.857 | 572.857 |
| 83 | D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                             | 2.043   | 2.043   |
| 84 | D CM-AM HUMAN CARE  | 10.700  | 10.700  |
| 85 | D CNP DNCA EUROPE GROWTH  | 146.616 | 146.616 |
| 86 | D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND  | 37.988  | 37.988  |
| 87 | D COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND  | 6.596   | 6.596   |
| 88 | D COLUMBIA ACORN INTERNATIONAL  | 241.694 | 241.694 |
| 89 | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 264.025 | 264.025 |
| 90 | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 41.808  | 41.808  |
| 91 | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 38.981  | 38.981  |
| 92 | D COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS (UK) ICVC - CT EUROPEAN SMALLER COMPANIES FI | 46.783  | 46.783  |
| 93 | D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM             | 419.083 | 419.083 |
| 94 | D CONNECT DYNAMIC PORT  | 20.900  | 20.900  |
| 95 | D COUNSEL GLOBAL SMALL CAP  | 52.197  | 52.197  |
| 96 | D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)  | 17.968  | 17.968  |
| 97 | D DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND   | 44.474  | 44.474  |
| 98 | D DANSKE INVEST SICAV   | 56.434  | 56.434  |
| 99 | D DNCA ACTIONS EURO PME   | 233.060 | 233.060 |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO *IA*

**Esito della votazione sul punto 1.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.**

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;**

|     |  |         |         |
|-----|--|---------|---------|
| 100 | D DNCA INVEST SRI EUROPE GROWTH  | 536.406 | 536.406 |
| 101 | D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE                                       | 6.262   | 6.262   |
| 102 | D DPCTA-MASTERFONDS  | 33.900  | 33.900  |
| 103 | D DWS MULTI ASSET PIR FUND   | 17.000  | 17.000  |
| 104 | D ECHIQUIER AGENOR EURO SRI MID CAP  | 458.565 | 458.565 |
| 105 | D ECHIQUIER APOLLINE SMID CAP EURO   | 116.159 | 116.159 |
| 106 | D ECHIQUIER ENTREPRENEURS  | 443.289 | 443.289 |
| 107 | D ECHIQUIER POSITIVE IMPACT EUROPE   | 146.888 | 146.888 |
| 108 | D EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII                            | 217.085 | 217.085 |
| 109 | D EPSSENS ACTIONS PME ETI  | 33.560  | 33.560  |
| 110 | D EQUI-DEVELOPPEMENT DURABLE   | 10.500  | 10.500  |
| 111 | D ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I   | 623.525 | 623.525 |
| 112 | D EURIZON AZIONI ITALIA  | 78.775  | 78.775  |
| 113 | D EURIZON AZIONI PMI ITALIA  | 251.993 | 251.993 |
| 114 | D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30  | 45.011  | 45.011  |
| 115 | D EURIZON FUND   | 5.463   | 5.463   |
| 116 | D EURIZON FUND   | 84.000  | 84.000  |
| 117 | D EURIZON PIR ITALIA AZIONI  | 15.695  | 15.695  |
| 118 | D EURIZON PROGETTO ITALIA 20   | 67.787  | 67.787  |
| 119 | D EURIZON PROGETTO ITALIA 40   | 205.098 | 205.098 |
| 120 | D EURIZON PROGETTO ITALIA 70   | 127.165 | 127.165 |
| 121 | D EUROPEAN CENTRAL BANK  | 4.375   | 4.375   |
| 122 | D EUROPEAN CENTRAL BANK  | 2.971   | 2.971   |
| 123 | D FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM                                     | 80.514  | 80.514  |
| 124 | D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS                                    | 130.138 | 130.138 |
| 125 | D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S                    | 14.360  | 14.360  |
| 126 | D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND             | 257     | 257     |
| 127 | D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND                   | 8.035   | 8.035   |
| 128 | D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND           | 28.208  | 28.208  |
| 129 | D FIDEURAM ITALIA  | 3.201   | 3.201   |
| 130 | D FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA   | 519.323 | 519.323 |
| 131 | D FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30  | 39.859  | 39.859  |
| 132 | D FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50  | 103.300 | 103.300 |
| 133 | D FINANCIERE DE L'ECHIQUIER  | 22.500  | 22.500  |
| 134 | D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND          | 961     | 961     |
| 135 | D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM  | 151.434 | 151.434 |
| 137 | D FRANKLIN ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                                   | 69.641  | 69.641  |
| 138 | D FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS  | 42.261  | 42.261  |
| 139 | D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA   | 42.300  | 42.300  |
| 140 | D GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY FUND  | 1.487   | 1.487   |
| 141 | D GOLDMAN SACHS FUNDS VII  | 3.792   | 3.792   |
| 142 | D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF                     | 70      | 70      |
| 143 | D HARDING LOEVNER FUNDS INC. INTERNATIONAL SMALL COMPANIES PORTFOLIO             | 63.101  | 63.101  |
| 144 | D HERIOT GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND   | 11.098  | 11.098  |
| 145 | D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND | 979     | 979     |
| 146 | D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST   | 6.231   | 6.231   |
| 147 | D ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND   | 103.628 | 103.628 |
| 148 | D INTERNATIONAL MONETARY FUND  | 1.537   | 1.537   |
| 149 | D INTERNATIONAL MONETARY FUND  | 2.698   | 2.698   |
| 150 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL       | 8.435   | 8.435   |
| 151 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP KL                       | 20.914  | 20.914  |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 1.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.**

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;**

|     |   |   |         |         |
|-----|---|---|---------|---------|
| 152 | D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULEREND   | 23.836  | 23.836  |
| 153 | D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL               | 35.153  | 35.153  |
| 154 | D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL                    | 1.148   | 1.148   |
| 155 | D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACC | 47      | 47      |
| 156 | D | INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKKUMULERENDE AKL                 | 5.317   | 5.317   |
| 157 | D | INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKL                               | 11.936  | 11.936  |
| 158 | D | INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL                         | 2.603   | 2.603   |
| 159 | D | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF  | 248.354 | 248.354 |
| 160 | D | ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF  | 13.147  | 13.147  |
| 161 | D | ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF  | 37.504  | 37.504  |
| 162 | D | ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF                               | 48.906  | 48.906  |
| 163 | D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 1.826   | 1.826   |
| 164 | D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 38.646  | 38.646  |
| 165 | D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 237     | 237     |
| 166 | D | ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF   | 200.234 | 200.234 |
| 167 | D | ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF   | 2.074   | 2.074   |
| 168 | D | ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF   | 6.175   | 6.175   |
| 169 | D | ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF  | 3.008   | 3.008   |
| 170 | D | ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY  | 87.663  | 87.663  |
| 171 | D | KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST AFDELING 3, EUROPA SMALL CAP AKL                    | 5.522   | 5.522   |
| 172 | D | KEY CHANGE FONDS FCP-RAIF - KEY CHANGE FUNDS C                                      | 27.367  | 27.367  |
| 173 | D | LACERA MASTER OPEB TRUST  | 938     | 938     |
| 174 | D | LEADERSSEL PMI  | 107.000 | 107.000 |
| 175 | D | LEGAL & GENERAL ICAV  | 9.663   | 9.663   |
| 176 | D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED                           | 15.964  | 15.964  |
| 177 | D | LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC / ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                   | 2.069   | 2.069   |
| 178 | D | LF MONTANARO BETTER WORLD FUND  | 44.700  | 44.700  |
| 179 | D | LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND   | 46.000  | 46.000  |
| 180 | D | LF MONTANARO GLOBAL SELECT FUND   | 125.000 | 125.000 |
| 181 | D | LGT SLC EQ EMV POOL CC AND L  | 25      | 25      |
| 182 | D | LIONTRUST INVESTMENT FUNDS II - LIONTRUST GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND             | 5.628   | 5.628   |
| 184 | D | LONVIA MID CAP EURO   | 7.673   | 7.673   |
| 185 | D | LONVIA MID CAP EUROPE   | 28.540  | 28.540  |
| 186 | D | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM                                       | 2.607   | 2.607   |
| 187 | D | LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI                                   | 8.065   | 8.065   |
| 194 | D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND                          | 328     | 328     |
| 195 | D | MAINFIRST - GLOBAL DIVIDEND STARS   | 14.000  | 14.000  |
| 196 | D | MAM ENTREPRISES FAMILIALES  | 8.750   | 8.750   |
| 197 | D | MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED F   | 7.642   | 7.642   |
| 198 | D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP               | 294     | 294     |
| 199 | D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LI   | 467     | 467     |
| 200 | D | MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM  | 32.172  | 32.172  |
| 201 | D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND  | 10.437  | 10.437  |
| 202 | D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND  | 93.687  | 93.687  |
| 203 | D | MERCER QIF FUND PLC   | 13.155  | 13.155  |
| 204 | D | MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC                                      | 335.000 | 335.000 |
| 205 | D | MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 215.000 | 215.000 |
| 206 | D | MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 51.800  | 51.800  |
| 207 | D | MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 65.500  | 65.500  |
| 208 | D | MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2   | 254     | 254     |
| 209 | D | MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE  | 163.209 | 163.209 |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- propria, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

**Esito della votazione sul punto 1.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.**

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;**

|   |           |           |
|---|-----------|-----------|
| 210 D MULTIFLEX SICAV   | 155.000   | 155.000   |
| 211 D NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBAL SMALLER COMPANIES UNIT TRUST  | 8.519     | 8.519     |
| 212 D NEF RISPARMIO ITALIA  | 71.942    | 71.942    |
| 213 D NN PARAPLUFONDS 1 N.V.  | 37.929    | 37.929    |
| 214 D NORDEA 1 SICAV  | 177.164   | 177.164   |
| 215 D NORGES BANK   | 976.930   | 976.930   |
| 216 D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR  | 2.493     | 2.493     |
| 217 D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST             | 29.226    | 29.226    |
| 218 D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST             | 10.989    | 10.989    |
| 219 D NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND                                 | 17.616    | 17.616    |
| 220 D ONEMARKETS ITALY ICAV   | 10.123    | 10.123    |
| 221 D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGGED) INDEX POOL       | 594       | 594       |
| 222 D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND                          | 2.500     | 2.500     |
| 223 D PLUVALCA SMALL CAPS   | 222.500   | 222.500   |
| 224 D PLUVALCA SUSTAINABLE OPPORTUNITIES                            | 5.780     | 5.780     |
| 225 D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY          | 17.918    | 17.918    |
| 226 D PORTZAMPARC CARBONE SOLUTIONS 2030                            | 18.000    | 18.000    |
| 227 D PORTZAMPARC NEXT LEADERS ISR                                  | 65.000    | 65.000    |
| 228 D PORTZAMPARC PME ISR   | 70.000    | 70.000    |
| 229 D PREMIER MITON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND                     | 675.268   | 675.268   |
| 230 D PRIME SUPER PTY LTD   | 36.554    | 36.554    |
| 231 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO           | 2.358     | 2.358     |
| 232 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO         | 3.648     | 3.648     |
| 234 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    | 10.601    | 10.601    |
| 235 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    | 2.242     | 2.242     |
| 233 D PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI            | 5.364     | 5.364     |
| 236 D PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | 48.827    | 48.827    |
| 237 D QUCNIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN SMALL CAP            | 1.673     | 1.673     |
| 238 D RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS                                    | 5.849     | 5.849     |
| 239 D RENAISSANCE GLOBAL SMALL-CAP FUND                             | 358.296   | 358.296   |
| 240 D ROBERT BOSCH GMBH   | 5.843     | 5.843     |
| 241 D ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                           | 6.275     | 6.275     |
| 242 D ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC                                  | 25.000    | 25.000    |
| 243 D ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND                              | 67.861    | 67.861    |
| 244 D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF                      | 94.870    | 94.870    |
| 245 D SEB EUROPAFOND SMAROLAG                                       | 185.694   | 185.694   |
| 246 D SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS                                | 106.908   | 106.908   |
| 247 D SEB VARLDENFOND   | 49.694    | 49.694    |
| 248 D SMALLCAP WORLD FUND INC                                       | 7.114.146 | 7.114.146 |
| 249 D SOCIAL PROTECTION FUND  | 1.227     | 1.227     |
| 250 D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP                                   | 137.648   | 137.648   |
| 251 D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS                | 6.864     | 6.864     |
| 252 D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF                                     | 1.312     | 1.312     |
| 253 D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND   | 13.353    | 13.353    |
| 254 D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY               | 6.637     | 6.637     |
| 255 D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY               | 7.235     | 7.235     |
| 256 D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY               | 11.864    | 11.864    |
| 257 D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS                      | 24.670    | 24.670    |
| 258 D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS                      | 140.444   | 140.444   |
| 259 D STAR FUND   | 4.091     | 4.091     |
| 260 D STAR FUND   | 313.307   | 313.307   |

\*Legenda T (Tipo partecipazionale): F- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

**Esito della votazione sul punto 1.1**  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.**

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;**

|     |   |           |           |
|-----|---|-----------|-----------|
| 261 | D STAR FUND   | 1.507     | 1.507     |
| 262 | D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS   | 1.586     | 1.586     |
| 263 | D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL  | 6.208     | 6.208     |
| 264 | D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD   | 649       | 649       |
| 265 | D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO                               | 15.444    | 15.444    |
| 266 | D STBW SILV RE SILVERCROSS GLOBSMALLCAPFND  | 754.903   | 754.903   |
| 267 | D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID                             | 1.953     | 1.953     |
| 268 | D STICHTING BPL PENSIOEN  | 2.503     | 2.503     |
| 269 | D STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACHMEA IM LIQUID ASSET FUNDS                             | 72.628    | 72.628    |
| 270 | D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES                                     | 91.951    | 91.951    |
| 271 | D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES                                     | 1.447     | 1.447     |
| 272 | D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS   | 781       | 781       |
| 273 | D STRATEGIE EURO PME RESPONSABLES   | 21.844    | 21.844    |
| 274 | D T. ROWE PRICE FUNDS SICAV   | 10.485    | 10.485    |
| 275 | D T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND  | 5.599     | 5.599     |
| 276 | D T. ROWE PRICE GLOBAL EX-U.S. EQUITY MACRO POOL  | 1.830     | 1.830     |
| 277 | D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND  | 1.438.004 | 1.438.004 |
| 278 | D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST                                    | 327.696   | 327.696   |
| 279 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 8.903     | 8.903     |
| 280 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 363       | 363       |
| 281 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 7.729     | 7.729     |
| 282 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 181       | 181       |
| 283 | D TEMPLETON GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND   | 201.236   | 201.236   |
| 284 | D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES                      | 6.631     | 6.631     |
| 285 | D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM   | 2.889     | 2.889     |
| 286 | D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN          | 884       | 884       |
| 287 | D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND   | 2.075     | 2.075     |
| 288 | D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FL | 19.779    | 19.779    |
| 289 | D THE MEMORIAL HEALTH FOUNDATION INC. RETIRED EMPLOYEE BENEFI.                          | 1.000     | 1.000     |
| 290 | D THE METHODIST HOSPITAL  | 1.312     | 1.312     |
| 291 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 9.054     | 9.054     |
| 292 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 305       | 305       |
| 293 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 99        | 99        |
| 294 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 21.145    | 21.145    |
| 295 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 1.146     | 1.146     |
| 296 | D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                | 3.607     | 3.607     |
| 297 | D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                | 5.720     | 5.720     |
| 298 | D THRIFT SAVINGS PLAN   | 152.289   | 152.289   |
| 299 | D THRIFT SAVINGS PLAN   | 36.436    | 36.436    |
| 300 | D TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNTY FUND   | 14.344    | 14.344    |
| 301 | D TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY                                       | 46.756    | 46.756    |
| 302 | D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST          | 10.767    | 10.767    |
| 303 | D TREMPLEIN PME M   | 57.330    | 57.330    |
| 304 | D TRINITY HEALTH CORPORATION  | 40.101    | 40.101    |
| 305 | D TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE  | 4.000     | 4.000     |
| 306 | D TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC   | 5.746     | 5.746     |
| 307 | D TWO SIGMA EQUITY SPECTRUM PORTFOLIO LLC - EUROPE                                      | 21.154    | 21.154    |
| 308 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS    | 1.731     | 1.731     |
| 309 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 24.163    | 24.163    |
| 310 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 5.530     | 5.530     |
| 311 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 3.125     | 3.125     |

\*Legenda T (Tipo partecipazione); P- proprio; D- delega; R- rappresentanza

22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

A

### Esito della votazione sul punto 1.1 della parte ordinaria dell'ordine del giorno

### Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.

### Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;

|   |            |            |
|---|------------|------------|
| 312 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 3.396      | 3.396      |
| 313 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 7.956      | 7.956      |
| 314 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 6.169      | 6.169      |
| 315 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 522        | 522        |
| 316 D UBS LUX FUND SOLUTIONS  | 213        | 213        |
| 317 D UBS LUX FUND SOLUTIONS  | 65.120     | 65.120     |
| 318 D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS               | 497.000    | 497.000    |
| 319 D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN   | 7.571      | 7.571      |
| 320 D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.  | 30.400     | 30.400     |
| 321 D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS          | 2.497      | 2.497      |
| 322 D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMA   | 3.508      | 3.508      |
| 323 D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND   | 442.129    | 442.129    |
| 324 D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK                                | 980        | 980        |
| 325 D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF  | 8.805      | 8.805      |
| 326 D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND  | 112.590    | 112.590    |
| 327 D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST                      | 10.354     | 10.354     |
| 328 D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI | 54.461     | 54.461     |
| 329 D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI | 339.758    | 339.758    |
| 330 D VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL-CAP INDEX FUND                                  | 171.304    | 171.304    |
| 331 D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF                           | 11.573     | 11.573     |
| 332 D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF                                    | 1.401      | 1.401      |
| 333 D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY   | 796        | 796        |
| 334 D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY   | 762        | 762        |
| 335 D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND                                   | 12.296     | 12.296     |
| 336 D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY                                   | 36.296     | 36.296     |
| 337 D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY                                   | 5.172      | 5.172      |
| 338 D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND                                       | 663.423    | 663.423    |
| 339 D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND   | 31.974     | 31.974     |
| 340 D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS                                   | 11.347     | 11.347     |
| 341 D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND                                    | 3.047      | 3.047      |
| 342 D WANGER INTERNATIONAL  | 186.315    | 186.315    |
| 343 D WASATCH GLOBAL OPPORTUNITIES FUND   | 63.080     | 63.080     |
| 344 D WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND   | 177.063    | 177.063    |
| 345 D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD   | 415        | 415        |
| 346 D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD   | 18.064     | 18.064     |
| 347 D WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST   | 3.874      | 3.874      |
| 348 D WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND                                   | 36.350     | 36.350     |
| 349 D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND                        | 30.809     | 30.809     |
| 350 D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND               | 12.189     | 12.189     |
| 351 D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND  | 164.626    | 164.626    |
| 352 D WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND  | 14.568     | 14.568     |
| 353 D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND                                     | 32.949     | 32.949     |
| 354 D XTRACKERS   | 92.968     | 92.969     |
| 355 D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 323        | 323        |
| 356 D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 32         | 32         |
| 357 D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 97         | 97         |
| 358 D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 378        | 378        |
| 359 D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF   | 314        | 314        |
| 188 D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A.  | 27.359     | 27.359     |
| 190 D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO                                      | 88.180.019 | 76.360.038 |

Delegato/rappresentante: MILANI CLAUDIA

188 D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A.

190 D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 1.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.**

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;**

#### Riepilogo favorevoli

|                                    |    |                    |             |   |
|------------------------------------|----|--------------------|-------------|---|
| <b>TOTALE FAVOREVOLI</b>           | n° | <b>158.960.447</b> | <b>Voti</b> | 99,979% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |                    |             |   |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0</b>           | <b>Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto  |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>158.960.447</b> | <b>Voti</b> | 99,979% del capitale partecipante al voto |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 1.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

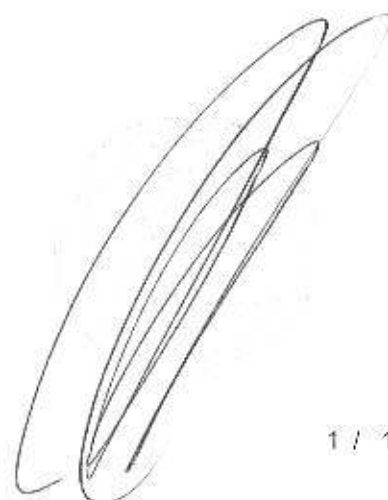
Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.  
Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

#### Azionisti rappresentati

|                |               |                                 |                          |                         |   |
|----------------|---------------|---------------------------------|--------------------------|-------------------------|---|
| In proprio     | n° 0          | per n° 0 Azioni                 | 0 Azioni                 | 0 Voti                  | 0,00 % del c.s. con diritto di voto         |
| Per delega     | n° 351        | per n° 99.701.785 Azioni        | 99.701.785 Azioni        | 158.994.224 Voti        | 92,55 % del c.s. con diritto di voto        |
| <b>TOTALE*</b> | <b>n° 351</b> | <b>per n° 99.701.785 Azioni</b> | <b>99.701.785 Azioni</b> | <b>158.994.224 Voti</b> | <b>92,55 % del c.s. con diritto di voto</b> |

#### Esito Votazione

|   |                         |  |
|---|-------------------------|--|
| FAVOREVOLI                                    | <b>158.994.224 Voti</b> | 100,00% del capitale partecipante al voto        |
| CONTRARI                                      | 0 Voti                  | 0,00% del capitale partecipante al voto          |
| ASTENUTI                                      | 0 Voti                  | 0,00% del capitale partecipante al voto          |
| <b>TOTALE VOTANTI</b>                         | <b>158.994.224 Voti</b> | <b>100,00% del capitale partecipante al voto</b> |
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>                     | <b>0 Voti</b>           | <b>0,00% del capitale partecipante al voto</b>   |
| <b>TOTALE PARTECIPANTI<br/>ALLA VOTAZIONE</b> | <b>158.994.224 Voti</b> | <b>100% del capitale partecipante al voto</b>    |



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 1.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.  
Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Contrari

#### Riepilogo Contrari

|                                    |           |               |  |
|------------------------------------|-----------|---------------|--|
| <b>TOTALE CONTRARI</b>             | <b>n°</b> | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |           |               |  |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

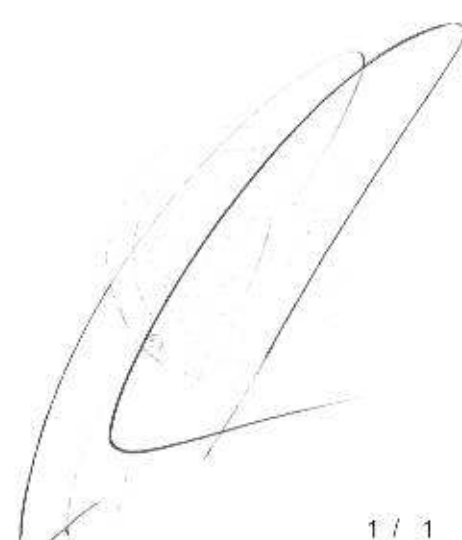
Esito della votazione sul punto 1.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.  
Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

### Elenco Astenuti

### Riepilogo Astenuti

|                                    |    |               |  |
|------------------------------------|----|---------------|--|
| <b>TOTALE ASTENUTI</b>             | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |               |  |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |



\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

22/04/2026

1 / 1

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 1.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.**

Elenco Non Votanti

Riepilogo Non votanti

|                                    |    |               |  |
|------------------------------------|----|---------------|--|
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>          | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |               |  |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 1.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.  
Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Favorevoli

| SCHEDA T* NOMINATIVO   | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--|------------------|---------------------|
|  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| Delegato/rappresentante: NALINI VALERIO                              |                  |                     |
| 27 R ATHENA FH SPA   | 21.000           | 21.000              |
| 28 R ATHENA FH SPA - VOTO MAGGIORATO                                 | 21.112.420       | 42.224.840          |
| Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA                             |                  |                     |
| 1 D 7-INDUSTRIES HOLDING B.V.  | 8.689.806        | 8.689.806           |
| 2 D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT                       | 3.220            | 3.220               |
| 3 D ACOMEA PATRIMONIO ESENTE   | 3.600            | 3.600               |
| 4 D ACOMEA PMITALIA ESG  | 61.750           | 61.750              |
| 5 D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO                 | 3.470            | 3.470               |
| 6 D AHS INSURANCE COMPANY LTD  | 1.000            | 1.000               |
| 7 D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION                                | 64               | 64                  |
| 8 D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS                         | 55.000           | 55.000              |
| 9 D AMBIENTA X ICAV  | 129.459          | 129.459             |
| 10 D AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL SMALL CAPITALIZATION FUND | 409.858          | 409.858             |
| 11 D AMUNDI ACTIONS EUROPE ENVIRONNEMENT                             | 24.605           | 24.605              |
| 12 D AMUNDI CRESCITA ITALIA  | 76.627           | 76.627              |
| 13 D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL                                 | 2.003            | 2.003               |
| 14 D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS                         | 9.216            | 9.216               |
| 15 D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS                        | 1.938            | 1.938               |
| 16 D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA                        | 774              | 774                 |
| 17 D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR                                      | 25.936           | 25.936              |
| 18 D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA                                  | 169.000          | 169.000             |
| 19 D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA                        | 128.375          | 128.375             |
| 20 D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA                    | 784.000          | 784.000             |
| 21 D ARDAN UCITS ICAV  | 419.431          | 419.431             |
| 22 D ARGENTA DP  | 43.000           | 43.000              |
| 23 D ARGENTA DP  | 79.875           | 79.875              |
| 24 D ARGENTA PENSION FUND  | 385.000          | 385.000             |
| 25 D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE                                  | 33.000           | 33.000              |
| 26 D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM                                 | 8.147            | 8.147               |
| 32 D ATLANTIC HEALTH SYSTEM INC.                                     | 9.700            | 9.700               |
| 33 D AXA ASSICURAZIONI SPA   | 21.000           | 21.000              |
| 34 D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO                        | 33.000           | 33.000              |
| 35 D AXA WORLD FUNDS SICAV   | 16.000           | 16.000              |
| 36 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70               | 26.250           | 26.250              |
| 37 D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES         | 29.000           | 29.000              |
| 38 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA                               | 20.000           | 20.000              |
| 39 D BAYERNINVEST KVG MBH BAYERN-INVEST BT-1-FONDS                   | 40.000           | 40.000              |
| 40 D BAYERNINVEST WPW FONDS  | 40.000           | 40.000              |
| 41 D BELFIUS PENSION FUND BALANCED PLUS                              | 70.952           | 70.952              |
| 42 D BELFIUS PENSION FUND HIGH EQUITIES                              | 179.783          | 179.783             |
| 43 D BELFIUS PENSION FUND LOW EQUITIES                               | 19.122           | 19.122              |
| 44 D BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES                            | 10.454           | 10.454              |
| 45 D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION                                  | 70.000           | 70.000              |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 1.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.**

**Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.**

|    |   |         |         |
|----|---|---------|---------|
| 46 | D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND     | 8.556   | 8.556   |
| 47 | D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I   | 8.601   | 8.601   |
| 48 | D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD   | 440     | 440     |
| 49 | D BLACKROCK GLOBAL FUNDS  | 3.738   | 3.738   |
| 50 | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 23.067  | 23.067  |
| 51 | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 49.846  | 49.846  |
| 52 | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 3.769   | 3.769   |
| 53 | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 231.322 | 231.322 |
| 54 | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 4.198   | 4.198   |
| 55 | D BLACKROCK LIFE LTD  | 746     | 746     |
| 56 | D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)                        | 5.725   | 5.725   |
| 57 | D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST   | 14      | 14      |
| 58 | D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA   | 19.554  | 19.554  |
| 59 | D BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS  | 25.973  | 25.973  |
| 60 | D BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA  | 11.645  | 11.645  |
| 61 | D BRUZZICHES FILIPPO  | 1       | 1       |
| 62 | D CA VITA PIR AZ  | 16.800  | 16.800  |
| 63 | D CA VITA PIR BIL   | 15.700  | 15.700  |
| 64 | D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC   | 3.532   | 3.532   |
| 65 | D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                                       | 1.125   | 1.125   |
| 66 | D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM  | 35.239  | 35.239  |
| 67 | D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM  | 18.514  | 18.514  |
| 68 | D CAM IMPACT ACTIONS LT   | 14.854  | 14.854  |
| 69 | D CANADA LIFE GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND  | 8.847   | 8.847   |
| 70 | D CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND   | 155     | 155     |
| 71 | D CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. CO CONYERS TRUST COMPAT   | 22      | 22      |
| 72 | D CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND.  | 501     | 501     |
| 73 | D CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.                                | 131     | 131     |
| 74 | D CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND   | 35      | 35      |
| 75 | D CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.                               | 2.657   | 2.657   |
| 76 | D CCANDL Q GLOBAL EQUITY FUND   | 334     | 334     |
| 77 | D CCANDL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND   | 250     | 250     |
| 78 | D CCANDL Q INTERNATIONAL EQUITY FUND  | 234     | 234     |
| 79 | D CDC CROISSANCE  | 572.857 | 572.857 |
| 80 | D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 4.214   | 4.214   |
| 81 | D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 3.204   | 3.204   |
| 82 | D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 8.760   | 8.760   |
| 83 | D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.                            | 2.043   | 2.043   |
| 84 | D CM-AM HUMAN CARE  | 10.700  | 10.700  |
| 85 | D CNP DNCA EUROPE GROWTH  | 148.816 | 148.816 |
| 86 | D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND  | 37.988  | 37.988  |
| 87 | D COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND  | 6.596   | 6.596   |
| 88 | D COLUMBIA ACORN INTERNATIONAL  | 241.694 | 241.694 |
| 89 | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 264.025 | 264.025 |
| 90 | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 41.808  | 41.808  |
| 91 | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 38.981  | 38.981  |
| 92 | D COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS (UK) ICVC - CT EUROPEAN SMALLER COMPANIES FI | 46.783  | 46.783  |
| 93 | D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM             | 419.083 | 419.083 |
| 94 | D CONNECT DYNAMIC PORT  | 20.800  | 20.800  |
| 95 | D COUNSEL GLOBAL SMALL CAP  | 52.197  | 52.197  |
| 96 | D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)  | 17.968  | 17.968  |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

#### Esito della votazione sul punto 1.2 della parte ordinaria dell'ordine del giorno

#### Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

|  |         |         |
|--|---------|---------|
| 97 D DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND   | 44.474  | 44.474  |
| 98 D DANSKE INVEST SICAV   | 56.434  | 56.434  |
| 99 D DNCA ACTIONS EURO PME   | 233.060 | 233.060 |
| 100 D DNCA INVEST SRI EUROPE GROWTH  | 536.406 | 536.406 |
| 101 D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE   | 6.262   | 6.262   |
| 102 D DPCTA-MASTERFONDS  | 33.900  | 33.900  |
| 103 D DWS MULTI ASSET PIR FUND   | 17.000  | 17.000  |
| 104 D ECHIQUIER AGENOR EURO SRI MID CAP  | 458.565 | 458.565 |
| 105 D ECHIQUIER APOLLINE SMID CAP EURO   | 116.159 | 116.159 |
| 106 D ECHIQUIER ENTREPRENEURS  | 443.289 | 443.289 |
| 107 D ECHIQUIER POSITIVE IMPACT EUROPE   | 146.888 | 146.888 |
| 108 D EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII                              | 217.085 | 217.085 |
| 109 D EPSSENS ACTIONS PME ETI  | 33.560  | 33.560  |
| 110 D EQUI-DEVELOPPEMENT DURABLE   | 10.500  | 10.500  |
| 111 D ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I   | 623.525 | 623.525 |
| 112 D EURIZON AZIONI ITALIA  | 78.775  | 78.775  |
| 113 D EURIZON AZIONI PMI ITALIA  | 251.993 | 251.993 |
| 114 D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30  | 45.011  | 45.011  |
| 115 D EURIZON FUND   | 5.463   | 5.463   |
| 116 D EURIZON FUND   | 84.000  | 84.000  |
| 117 D EURIZON PIR ITALIA AZIONI  | 15.695  | 15.695  |
| 118 D EURIZON PROGETTO ITALIA 20   | 67.787  | 67.787  |
| 119 D EURIZON PROGETTO ITALIA 40   | 205.098 | 205.098 |
| 120 D EURIZON PROGETTO ITALIA 70   | 127.165 | 127.165 |
| 121 D EUROPEAN CENTRAL BANK  | 4.375   | 4.375   |
| 122 D EUROPEAN CENTRAL BANK  | 2.971   | 2.971   |
| 123 D FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM                                       | 80.514  | 80.514  |
| 124 D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS                                      | 130.138 | 130.138 |
| 125 D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S                      | 14.360  | 14.360  |
| 126 D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND               | 257     | 257     |
| 127 D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND                     | 8.035   | 8.035   |
| 128 D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND             | 28.208  | 28.208  |
| 129 D FIDEURAM ITALIA  | 3.201   | 3.201   |
| 130 D FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA   | 519.323 | 519.323 |
| 131 D FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30  | 39.859  | 39.859  |
| 132 D FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50  | 103.300 | 103.300 |
| 133 D FINANCIERE DE L'ECHIQUIER  | 22.500  | 22.500  |
| 134 D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND            | 961     | 961     |
| 135 D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM  | 151.434 | 151.434 |
| 136 D FONDS COMMUN DE PLACEMENT DES REGIMES DE RETRAITE DE L'UNIVE MAISON OMER-GINGRAS | 17.579  | 17.579  |
| 137 D FRANKLIN ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                                     | 89.641  | 89.641  |
| 138 D FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS  | 42.261  | 42.261  |
| 139 D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA   | 42.300  | 42.300  |
| 140 D GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY FUND  | 1.487   | 1.487   |
| 141 D GOLDMAN SACHS FUNDS VII  | 3.792   | 3.792   |
| 142 D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF                       | 70      | 70      |
| 143 D HARDING LOEVNER FUNDS INC. INTERNATIONAL SMALL COMPANIES PORTFOLIO               | 63.101  | 63.101  |
| 144 D HERIOT GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND   | 11.098  | 11.098  |
| 145 D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND   | 979     | 979     |
| 146 D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST   | 6.231   | 6.231   |
| 147 D ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND   | 103.628 | 103.628 |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 1.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.**

|   |         |         |
|---|---------|---------|
| 148 D INTERNATIONAL MONETARY FUND   | 1.537   | 1.537   |
| 149 D INTERNATIONAL MONETARY FUND   | 2.698   | 2.698   |
| 150 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL            | 6.435   | 6.435   |
| 151 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP KL                            | 20.914  | 20.914  |
| 152 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULEREND   | 23.836  | 23.836  |
| 153 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL               | 35.153  | 35.153  |
| 154 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL                    | 1.148   | 1.148   |
| 155 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACC | 47      | 47      |
| 156 D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKKUMULERENDE AKL                 | 5.317   | 5.317   |
| 157 D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKL                               | 11.936  | 11.936  |
| 158 D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL                         | 2.603   | 2.603   |
| 159 D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF  | 248.354 | 248.354 |
| 160 D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF  | 13.147  | 13.147  |
| 161 D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF  | 37.504  | 37.504  |
| 162 D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF                               | 48.906  | 48.906  |
| 163 D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 1.826   | 1.826   |
| 164 D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 38.646  | 38.646  |
| 165 D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 237     | 237     |
| 166 D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF   | 200.234 | 200.234 |
| 167 D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF   | 2.074   | 2.074   |
| 168 D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF   | 6.175   | 6.175   |
| 169 D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF  | 3.008   | 3.008   |
| 170 D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY  | 87.663  | 87.663  |
| 171 D KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST AFDELING 3; EUROPA SMALL CAP AKL                    | 5.522   | 5.522   |
| 172 D KEY CHANGE FONDS FCP-RAIF - KEY CHANGE FUNDS C                                      | 27.367  | 27.367  |
| 173 D LACERA MASTER OPEB TRUST  | 938     | 938     |
| 174 D LEADERSEL PMI   | 107.000 | 107.000 |
| 175 D LEGAL & GENERAL ICAV  | 9.663   | 9.663   |
| 176 D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED                           | 15.964  | 15.964  |
| 177 D LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC / ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                   | 2.069   | 2.069   |
| 178 D LF MONTANARO BETTER WORLD FUND  | 44.700  | 44.700  |
| 179 D LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND   | 46.000  | 46.000  |
| 180 D LF MONTANARO GLOBAL SELECT FUND   | 125.000 | 125.000 |
| 181 D LGT SLC EQ EMV POOL CC AND L  | 25      | 25      |
| 182 D LIONTRUST INVESTMENT FUNDS II - LIONTRUST GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND             | 5.628   | 5.628   |
| 184 D LONVIA MID CAP EURO   | 7.673   | 7.673   |
| 185 D LONVIA MID CAP EUROPE   | 28.540  | 28.540  |
| 186 D LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM                                       | 2.607   | 2.607   |
| 187 D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI                                   | 8.065   | 8.065   |
| 194 D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND                          | 328     | 328     |
| 195 D MAINFIRST - GLOBAL DIVIDEND STARS   | 14.000  | 14.000  |
| 196 D MAM ENTREPRISES FAMILIALES  | 8.750   | 8.750   |
| 197 D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED F   | 7.642   | 7.642   |
| 198 D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP               | 294     | 294     |
| 199 D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LI   | 467     | 467     |
| 200 D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM  | 32.172  | 32.172  |
| 201 D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND  | 10.437  | 10.437  |
| 202 D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND  | 93.687  | 93.687  |
| 203 D MERCER QIF FUND PLC   | 13.155  | 13.155  |
| 204 D MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC                                      | 335.000 | 335.000 |
| 205 D MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 215.000 | 215.000 |

\*Legenda T (Tipo partecipazione); P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

**Esito della votazione sul punto 1.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.  
Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.**

|   |           |           |
|---|-----------|-----------|
| 206 D MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC                               | 51.800    | 51.800    |
| 207 D MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC                               | 65.500    | 65.500    |
| 208 D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2                           | 254       | 254       |
| 209 D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE                                | 163.209   | 163.209   |
| 210 D MULTIFLEX SICAV   | 155.000   | 155.000   |
| 211 D NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST   | 8.519     | 8.519     |
| 212 D NEF RISPARMIO ITALIA  | 71.942    | 71.942    |
| 213 D NN PARAPLUFONDS 1 N.V   | 37.929    | 37.929    |
| 214 D NORDEA 1 SICAV  | 177.164   | 177.164   |
| 215 D NORGES BANK   | 976.930   | 976.930   |
| 216 D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR  | 2.493     | 2.493     |
| 217 D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST             | 29.226    | 29.226    |
| 218 D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST             | 10.989    | 10.989    |
| 219 D NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND                                 | 17.616    | 17.616    |
| 220 D ONEMARKETS ITALY ICAV   | 10.123    | 10.123    |
| 221 D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL       | 594       | 594       |
| 222 D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND                           | 2.500     | 2.500     |
| 223 D PLUVALCA SMALL CAPS   | 222.500   | 222.500   |
| 224 D PLUVALCA SUSTAINABLE OPPORTUNITIES                            | 5.780     | 5.780     |
| 225 D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY         | 17.918    | 17.918    |
| 226 D PORTZAMPARC CARBONE SOLUTIONS 2030                            | 18.000    | 18.000    |
| 227 D PORTZAMPARC NEXT LEADERS ISR                                  | 65.000    | 65.000    |
| 228 D PORTZAMPARC PME ISR   | 70.000    | 70.000    |
| 229 D PREMIER MITON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND                     | 675.268   | 675.268   |
| 230 D PRIME SUPER PTY LTD   | 36.554    | 36.554    |
| 231 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO           | 2.358     | 2.358     |
| 232 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO         | 3.648     | 3.648     |
| 234 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    | 10.601    | 10.601    |
| 235 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    | 2.242     | 2.242     |
| 233 D PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI            | 5.364     | 5.364     |
| 236 D PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | 48.627    | 48.627    |
| 237 D QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN SMALL CAP            | 1.673     | 1.673     |
| 238 D RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS                                    | 5.849     | 5.849     |
| 239 D RENAISSANCE GLOBAL SMALL-CAP FUND                             | 358.296   | 358.296   |
| 240 D ROBERT BOSCH GMBH   | 5.843     | 5.843     |
| 241 D ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                           | 6.275     | 6.275     |
| 242 D ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC                                  | 25.000    | 25.000    |
| 243 D ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND                              | 67.861    | 67.861    |
| 244 D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF                      | 94.870    | 94.870    |
| 245 D SEB EUROPAFOND SMABOLAG                                       | 185.694   | 185.694   |
| 246 D SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS                                | 106.908   | 106.908   |
| 247 D SEB VARLDENFOND   | 49.694    | 49.694    |
| 248 D SMALLCAP WORLD FUND INC                                       | 7.114.146 | 7.114.146 |
| 249 D SOCIAL PROTECTION FUND  | 1.227     | 1.227     |
| 250 D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP                                   | 137.648   | 137.648   |
| 251 D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS                | 6.864     | 6.864     |
| 252 D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF                                     | 1.312     | 1.312     |
| 253 D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND   | 13.353    | 13.353    |
| 254 D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 6.637     | 6.637     |
| 255 D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 7.235     | 7.235     |
| 256 D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 11.864    | 11.864    |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- propria, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 1.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.**

|     |   |           |           |
|-----|---|-----------|-----------|
| 257 | D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS  | 24.670    | 24.670    |
| 258 | D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS  | 140.444   | 140.444   |
| 259 | D STAR FUND   | 4.091     | 4.091     |
| 260 | D STAR FUND   | 313.307   | 313.307   |
| 261 | D STAR FUND   | 1.507     | 1.507     |
| 262 | D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS   | 1.586     | 1.586     |
| 263 | D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL  | 8.208     | 8.208     |
| 264 | D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD   | 649       | 649       |
| 265 | D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO                               | 15.444    | 15.444    |
| 266 | D STBW SILV RE SILVERCROSS GLOBSMALLCAPFND  | 754.903   | 754.903   |
| 267 | D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID                             | 1.953     | 1.953     |
| 268 | D STICHTING BPL PENSIOEN  | 2.503     | 2.503     |
| 269 | D STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACHMEA IM LIQUID ASSET FUNDS                             | 72.628    | 72.628    |
| 270 | D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES                                     | 91.951    | 91.951    |
| 271 | D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES                                     | 1.447     | 1.447     |
| 272 | D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS   | 781       | 781       |
| 273 | D STRATEGIE EURO PME RESPONSABLES   | 21.844    | 21.844    |
| 274 | D T. ROWE PRICE FUNDS SICAV   | 10.485    | 10.485    |
| 275 | D T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND  | 5.599     | 5.599     |
| 276 | D T. ROWE PRICE GLOBAL EX-U.S. EQUITY MACRO POOL  | 1.830     | 1.830     |
| 277 | D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND  | 1.408.004 | 1.408.004 |
| 278 | D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST                                    | 327.696   | 327.696   |
| 279 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 8.903     | 8.903     |
| 280 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 363       | 363       |
| 281 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 7.729     | 7.729     |
| 282 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 181       | 181       |
| 283 | D TEMPLETON GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND   | 201.236   | 201.236   |
| 284 | D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES                      | 6.631     | 6.631     |
| 285 | D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM   | 2.899     | 2.899     |
| 286 | D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN          | 884       | 884       |
| 287 | D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND   | 2.075     | 2.075     |
| 288 | D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN. LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FL | 19.779    | 19.779    |
| 289 | D THE MEMORIAL HEALTH FOUNDATION INC. RETIRED EMPLOYEE BENEFIT                          | 1.000     | 1.000     |
| 290 | D THE METHODIST HOSPITAL  | 1.312     | 1.312     |
| 291 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 9.054     | 9.054     |
| 292 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 305       | 305       |
| 293 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 99        | 99        |
| 294 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 21.145    | 21.145    |
| 295 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 1.146     | 1.146     |
| 296 | D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                | 3.607     | 3.607     |
| 297 | D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                | 5.720     | 5.720     |
| 298 | D THRIFT SAVINGS PLAN   | 152.289   | 152.289   |
| 299 | D THRIFT SAVINGS PLAN   | 36.436    | 36.436    |
| 300 | D TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNTY FUND   | 14.344    | 14.344    |
| 301 | D TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY                                       | 46.756    | 46.756    |
| 302 | D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST          | 10.767    | 10.767    |
| 303 | D TREMPLEIN PME M   | 57.330    | 57.330    |
| 304 | D TRINITY HEALTH CORPORATION  | 40.101    | 40.101    |
| 305 | D TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE  | 4.000     | 4.000     |
| 306 | D TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC   | 5.746     | 5.746     |
| 307 | D TWO SIGMA EQUITY SPECTRUM PORTFOLIO LLC - EUROPE                                      | 21.154    | 21.154    |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 1.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; deliberare inerenti e conseguenti.**

|     |   |   |         |         |
|-----|---|---|---------|---------|
| 308 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVEST INSTITUTIONAL FUNDS | 1.731   | 1.731   |
| 309 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 24.163  | 24.163  |
| 310 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 5.530   | 5.530   |
| 311 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 3.125   | 3.125   |
| 312 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 3.396   | 3.396   |
| 313 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 7.956   | 7.956   |
| 314 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 6.169   | 6.169   |
| 315 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 522     | 522     |
| 316 | D | UBS LUX FUND SOLUTIONS  | 213     | 213     |
| 317 | D | UBS LUX FUND SOLUTIONS  | 65.120  | 65.120  |
| 318 | D | LI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS               | 497.000 | 497.000 |
| 319 | D | UI-FONDS BAV RBI AKTIEN   | 7.571   | 7.571   |
| 320 | D | UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.  | 30.400  | 30.400  |
| 321 | D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS          | 2.497   | 2.497   |
| 322 | D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMA   | 3.508   | 3.508   |
| 323 | D | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND   | 442.129 | 442.129 |
| 324 | D | VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK                                | 980     | 980     |
| 325 | D | VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF  | 8.805   | 8.805   |
| 326 | D | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND  | 112.580 | 112.590 |
| 327 | D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST                      | 10.354  | 10.354  |
| 328 | D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI | 54.461  | 54.461  |
| 329 | D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI | 339.758 | 339.758 |
| 330 | D | VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL-CAP INDEX FUND                                  | 171.304 | 171.304 |
| 331 | D | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF                           | 11.573  | 11.573  |
| 332 | D | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF                                    | 1.401   | 1.401   |
| 333 | D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY   | 796     | 796     |
| 334 | D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY   | 762     | 762     |
| 335 | D | VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND                                   | 12.296  | 12.296  |
| 336 | D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY                                   | 36.296  | 36.296  |
| 337 | D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY                                   | 5.172   | 5.172   |
| 338 | D | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND                                       | 663.423 | 663.423 |
| 339 | D | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND   | 31.974  | 31.974  |
| 340 | D | VERDIPAPIRFONDET KL.P AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS                                  | 11.347  | 11.347  |
| 341 | D | VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND                                    | 3.047   | 3.047   |
| 342 | D | WANGER INTERNATIONAL  | 186.315 | 186.315 |
| 343 | D | WASATCH GLOBAL OPPORTUNITIES FUND   | 63.080  | 63.080  |
| 344 | D | WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND   | 177.063 | 177.063 |
| 345 | D | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD   | 415     | 415     |
| 346 | D | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD   | 18.084  | 18.084  |
| 347 | D | WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST   | 3.874   | 3.874   |
| 348 | D | WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND                                   | 36.350  | 36.350  |
| 348 | D | WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND                        | 30.809  | 30.809  |
| 350 | D | WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND               | 12.189  | 12.189  |
| 351 | D | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND  | 164.626 | 164.626 |
| 352 | D | WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND  | 14.568  | 14.568  |
| 353 | D | WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND                                     | 32.949  | 32.949  |
| 354 | D | XTRACKERS   | 92.969  | 92.969  |
| 355 | D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 323     | 323     |
| 356 | D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 32      | 32      |
| 357 | D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 97      | 97      |
| 358 | D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 378     | 378     |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 1.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.**  
**Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.**

|  |            |            |
|--|------------|------------|
| 359 D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF      | 314        | 314        |
| Delegato/rappresentante: MILANI CLAUDIA              |            |            |
| 188 D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A.                   | 27.359     | 27.359     |
| 190 D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO | 38.180.019 | 76.360.038 |

#### Riepilogo favorevoli

|                                    |    |                    |             |  |
|------------------------------------|----|--------------------|-------------|--|
| <b>TOTALE FAVOREVOLI</b>           | n° | <b>158.994.224</b> | <b>Voti</b> | 100,000% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |                    |             |  |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0</b>           | <b>Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto   |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>158.994.224</b> | <b>Voti</b> | 100,000% del capitale partecipante al voto |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

A

**Esito della votazione sul punto 2.1**  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione; deliberare inerenti e conseguenti;

#### Azionisti rappresentati

|                |    |     |        |            |        |             |      |         |                              |
|----------------|----|-----|--------|------------|--------|-------------|------|---------|------------------------------|
| In proprio     | n° | 0   | per n° | 0          | Azioni | 0           | Voti | 0,00 %  | del c.s. con diritto di voto |
| Per delega     | n° | 351 | per n° | 99.701.785 | Azioni | 158.994.224 | Voti | 92,55 % | del c.s. con diritto di voto |
| <b>TOTALE*</b> | n° | 351 | per n° | 99.701.785 | Azioni | 158.994.224 | Voti | 92,55 % | del c.s. con diritto di voto |

#### Esito Votazione

|   |                    |             |                 |  |
|---|--------------------|-------------|-----------------|--|
| FAVOREVOLI                                    | 155.120.799        | Voti        | 97,564%         | del capitale partecipante al voto        |
| CONTRARI                                      | 3.873.425          | Voti        | 2,436%          | del capitale partecipante al voto        |
| ASTENUTI                                      | 0                  | Voti        | 0,000%          | del capitale partecipante al voto        |
| <b>TOTALE VOTANTI</b>                         | <b>158.994.224</b> | <b>Voti</b> | <b>100,000%</b> | <b>del capitale partecipante al voto</b> |
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>                     | <b>0</b>           | <b>Voti</b> | <b>0,000%</b>   | <b>del capitale partecipante al voto</b> |
| <b>TOTALE PARTECIPANTI<br/>ALLA VOTAZIONE</b> | <b>158.994.224</b> | <b>Voti</b> | <b>100%</b>     | <b>del capitale partecipante al voto</b> |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

**Esito della votazione sul punto 2.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;**

#### Elenco Contrari

| SCHEDA T* NOMINATIVO   | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--|------------------|---------------------|
|  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA   |                  |                     |
| 8 D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS   | 55.000           | 55.000              |
| 33 D AXA ASSICURAZIONI SPA   | 21.000           | 21.000              |
| 34 D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO  | 33.000           | 33.000              |
| 35 D AXA WORLD FUNDS SICAV   | 16.000           | 16.000              |
| 41 D BELFIUS PENSION FUND BALANCED PLUS  | 70.952           | 70.952              |
| 42 D BELFIUS PENSION FUND HIGH EQUITIES  | 179.783          | 179.783             |
| 43 D BELFIUS PENSION FUND LOW EQUITIES   | 19.122           | 19.122              |
| 58 D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA   | 19.554           | 19.554              |
| 59 D BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS  | 25.973           | 25.973              |
| 60 D BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA  | 11.645           | 11.645              |
| 68 D CAM IMPACT ACTIONS LT   | 14.854           | 14.854              |
| 85 D CNP DNCA EUROPE GROWTH  | 146.616          | 146.616             |
| 94 D CONNECT DYNAMIC PORT  | 20.900           | 20.900              |
| 96 D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)  | 17.968           | 17.968              |
| 99 D DNCA ACTIONS EURO PME   | 233.060          | 233.060             |
| 103 D DNCA INVEST SRI EUROPE GROWTH  | 536.408          | 536.406             |
| 103 D DWS MULTI ASSET PIR FUND   | 17.000           | 17.000              |
| 104 D ECHIQUEUR AGENOR EURO SRI MID CAP  | 458.565          | 458.565             |
| 105 D ECHIQUEUR APOLLINE SMID CAP EURO   | 116.159          | 116.159             |
| 106 D ECHIQUEUR ENTREPRENEURS  | 443.289          | 443.289             |
| 107 D ECHIQUEUR POSITIVE IMPACT EUROPE   | 146.888          | 146.888             |
| 109 D EPSSENS ACTIONS PME ETI  | 33.560           | 33.560              |
| 111 D ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I   | 623.525          | 623.525             |
| 121 D EUROPEAN CENTRAL BANK  | 4.375            | 4.375               |
| 133 D FINANCIERE DE L'ECHIQUEUR  | 22.500           | 22.500              |
| 138 D FONDS COMMUN DE PLACEMENT DES REGIMES DE RETRAITE DE L'UNIVE MAISON OMER-GINGRAS | 17.579           | 17.579              |
| 175 D LEGAL & GENERAL ICAV.  | 9.663            | 9.663               |
| 176 D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED                        | 15.964           | 15.964              |
| 201 D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND   | 10.437           | 10.437              |
| 203 D MERCER QIF FUND PLC  | 13.155           | 13.155              |
| 226 D PORTZAMPARC CARBONE SOLUTIONS 2030   | 18.000           | 18.000              |
| 227 D PORTZAMPARC NEXT LEADERS ISR   | 65.000           | 65.000              |
| 228 D PORTZAMPARC PME ISR  | 70.000           | 70.000              |
| 237 D QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN SMALL CAP                               | 1.673            | 1.673               |
| 262 D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS                                    | 1.586            | 1.586               |
| 267 D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID                        | 1.953            | 1.953               |
| 270 D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES                                | 91.951           | 91.851              |
| 271 D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES                                | 1.447            | 1.447               |
| 303 D TREMPIN PME M  | 57.330           | 57.330              |
| 309 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.  | 24.163           | 24.163              |
| 310 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.  | 5.530            | 5.530               |
| 311 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.  | 3.125            | 3.125               |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- de lega, R- rappresentanza

22/04/2025

1 / 2

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO  
A

Esito della votazione sul punto 2.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

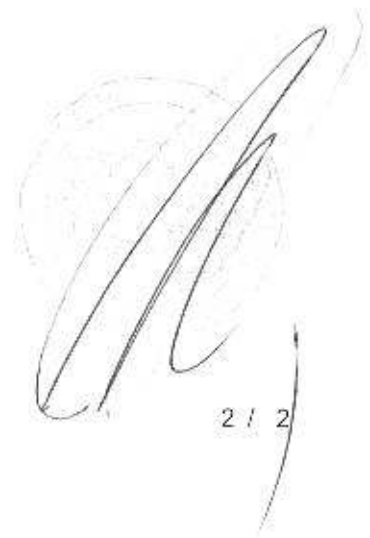
**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;**

|       |                                       |        |        |
|-------|---------------------------------------|--------|--------|
| 312 D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | 3.396  | 3.396  |
| 313 D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | 7.956  | 7.956  |
| 314 D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | 6.169  | 6.169  |
| 315 D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | 522    | 522    |
| 316 D | UBS LUX FUND SOLUTIONS                | 213    | 213    |
| 317 D | UBS LUX FUND SOLUTIONS                | 65.120 | 65.120 |
| 354 D | XTRACKERS                             | 92.969 | 92.969 |
| 355 D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY | 323    | 323    |
| 356 D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY | 32     | 32     |
| 357 D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY | 97     | 97     |
| 358 D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY | 378    | 378    |

#### Riepilogo Contrari

|                                    |    |                       |  |
|------------------------------------|----|-----------------------|--|
| <b>TOTALE CONTRARI</b>             | n° | <b>3.873.425 Voti</b> | 2,436% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |                       |  |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0 Voti</b>         | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>3.873.425 Voti</b> | 2,436% del capitale partecipante al voto |



2 / 2

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 2.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;**

#### Elenco Astenuti

#### Riepilogo Astenuti

|                                    |           |               |  |
|------------------------------------|-----------|---------------|--|
| <b>TOTALE ASTENUTI</b>             | <b>n°</b> | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |           |               |  |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 2.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

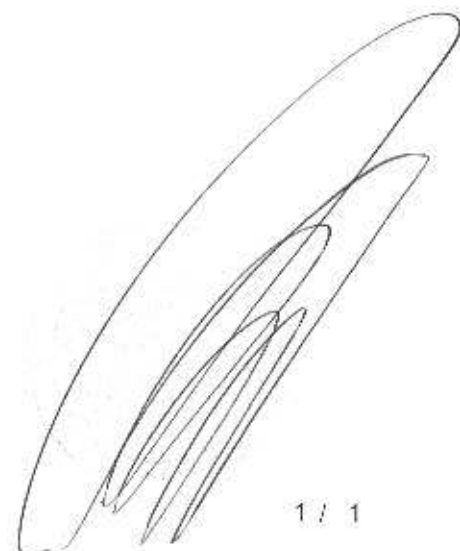
Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.

Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;

Elenco Non Votanti

Riepilogo Non votanti

|                                    |    |               |  |
|------------------------------------|----|---------------|--|
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>          | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |               |  |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 2.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione; deliberare inerenti e conseguenti;**

#### Elenco Favorevoli

| SCHEDE T* NOMINATIVO   | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--|------------------|---------------------|
|  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| Delegato/rappresentante: NALINI VALERIO  |                  |                     |
| 27 R ATHENA FH SPA   | 21.000           | 21.000              |
| 28 R ATHENA FH SPA - VOTO MAGGIORATO   | 21.112.420       | 42.224.840          |
| Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA   |                  |                     |
| 1 D 7-INDUSTRIES HOLDING B.V.  | 8.889.806        | 8.889.806           |
| 2 D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT                                       | 3.220            | 3.220               |
| 3 D ACOMEA PATRIMONIO ESENTE   | 3.600            | 3.600               |
| 4 D ACOMEA PMITALIA ESG  | 61.750           | 61.750              |
| 5 D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO                                 | 3.470            | 3.470               |
| 6 D AHS INSURANCE COMPANY LTD.   | 1.000            | 1.000               |
| 7 D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION  | 64               | 64                  |
| 9 D AMBIENTA X ICAV  | 129.459          | 129.459             |
| 10 D AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL SMALL CAPITALIZATION FUND                 | 409.858          | 409.858             |
| 11 D AMUNDI ACTIONS EUROPE ENVIRONNEMENT   | 24.605           | 24.605              |
| 12 D AMUNDI CRESCITA ITALIA  | 76.627           | 76.627              |
| 13 D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL   | 2.003            | 2.003               |
| 14 D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS   | 9.216            | 9.216               |
| 15 D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS  | 1.938            | 1.938               |
| 16 D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA  | 774              | 774                 |
| 17 D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR  | 25.936           | 25.936              |
| 18 D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA  | 169.000          | 169.000             |
| 19 D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA  | 128.375          | 128.375             |
| 20 D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA                                    | 784.000          | 784.000             |
| 21 D ARDAN UCITS ICAV  | 419.431          | 419.431             |
| 22 D ARGENTA DP  | 43.000           | 43.000              |
| 23 D ARGENTA DP  | 79.875           | 79.875              |
| 24 D ARGENTA PENSION FUND  | 385.000          | 385.000             |
| 25 D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE  | 33.000           | 33.000              |
| 26 D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM   | 8.147            | 8.147               |
| 32 D ATLANTIC HEALTH SYSTEM INC.   | 9.700            | 9.700               |
| 36 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70                               | 28.250           | 28.250              |
| 37 D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES                         | 29.000           | 29.000              |
| 38 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA   | 20.000           | 20.000              |
| 39 D BAYERNINVEST KVG MBH BAYERN-INVEST BT-1-FONDS                                   | 40.000           | 40.000              |
| 40 D BAYERNINVEST WPW FONDS  | 40.000           | 40.000              |
| 44 D BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES  | 10.454           | 10.454              |
| 45 D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION  | 70.000           | 70.000              |
| 46 D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND | 8.556            | 8.556               |
| 47 D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I                                       | 8.801            | 8.801               |
| 48 D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD   | 440              | 440                 |
| 49 D BLACKROCK GLOBAL FUNDS  | 3.738            | 3.738               |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- propria, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

A

### Esito della votazione sul punto 2.1 della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione; deliberare inerenti e conseguenti;**

|     |   |         |         |
|-----|---|---------|---------|
| 50  | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 23.067  | 23.067  |
| 51  | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 49.846  | 49.846  |
| 52  | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 3.769   | 3.769   |
| 53  | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 231.322 | 231.322 |
| 54  | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 4.198   | 4.198   |
| 55  | D BLACKROCK LIFE LTD  | 746     | 746     |
| 56  | D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB                         | 5.725   | 5.725   |
| 57  | D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST   | 14      | 14      |
| 61  | D BRUZZICHES FILIPPO  | 1       | 1       |
| 62  | D CA VITA PIR AZ  | 16.800  | 16.800  |
| 63  | D CA VITA PIR BIL   | 15.700  | 15.700  |
| 64  | D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC   | 3.532   | 3.532   |
| 65  | D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                                       | 1.125   | 1.125   |
| 66  | D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM  | 35.239  | 35.239  |
| 67  | D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM  | 18.514  | 18.514  |
| 69  | D CANADA LIFE GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND  | 8.847   | 8.847   |
| 70  | D CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND   | 155     | 155     |
| 71  | D CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. CO CONYERS TRUST COMPAT   | 22      | 22      |
| 72  | D CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND,  | 501     | 501     |
| 73  | D CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.                                | 131     | 131     |
| 74  | D CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND   | 35      | 35      |
| 75  | D CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.                               | 2.657   | 2.657   |
| 76  | D CCANDL Q GLOBAL EQUITY FUND   | 334     | 334     |
| 77  | D CCANDL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND   | 250     | 250     |
| 78  | D CCANDL Q INTERNATIONAL EQUITY FUND  | 234     | 234     |
| 79  | D CDC CROISSANCE  | 572.857 | 572.857 |
| 80  | D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 4.214   | 4.214   |
| 81  | D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 3.204   | 3.204   |
| 82  | D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 8.780   | 8.780   |
| 83  | D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.                            | 2.043   | 2.043   |
| 84  | D CM-AM HUMAN CARE  | 10.700  | 10.700  |
| 86  | D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND  | 37.988  | 37.988  |
| 87  | D COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND  | 6.596   | 6.596   |
| 88  | D COLUMBIA ACORN INTERNATIONAL  | 241.694 | 241.694 |
| 89  | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 264.025 | 264.025 |
| 90  | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 41.808  | 41.808  |
| 91  | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 38.981  | 38.981  |
| 92  | D COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS (UK) ICVC - CT EUROPEAN SMALLER COMPANIES FI | 46.783  | 46.783  |
| 93  | D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM             | 419.083 | 419.083 |
| 95  | D COUNSEL GLOBAL SMALL CAP  | 52.197  | 52.197  |
| 97  | D DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND   | 44.474  | 44.474  |
| 98  | D DANSKE INVEST SICAV   | 56.434  | 56.434  |
| 101 | D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE  | 6.262   | 6.262   |
| 102 | D DPCTA-MASTERFONDS   | 33.900  | 33.900  |
| 108 | D EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII                                 | 217.085 | 217.085 |
| 110 | D EQUI-DEVELOPPEMENT DURABLE  | 10.500  | 10.500  |
| 112 | D EURIZON AZIONI ITALIA   | 78.775  | 78.775  |
| 113 | D EURIZON AZIONI PMI ITALIA   | 251.993 | 251.993 |
| 114 | D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30   | 45.011  | 45.011  |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 2.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;**

|     |   |         |         |
|-----|---|---------|---------|
| 115 | D EURIZON FUND  | 5.463   | 5.463   |
| 116 | D EURIZON FUND  | 84.000  | 84.000  |
| 117 | D EURIZON PIR ITALIA AZIONI   | 15.695  | 15.895  |
| 118 | D EURIZON PROGETTO ITALIA 20  | 67.787  | 67.787  |
| 119 | D EURIZON PROGETTO ITALIA 40  | 205.098 | 205.098 |
| 120 | D EURIZON PROGETTO ITALIA 70  | 127.165 | 127.165 |
| 122 | D EUROPEAN CENTRAL BANK   | 2.971   | 2.971   |
| 123 | D FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM  | 80.514  | 80.514  |
| 124 | D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS   | 130.138 | 130.138 |
| 125 | D FIDELITY CONCORD STREET TRUST; FIDELITY SAI INTERNATIONAL S                         | 14.360  | 14.360  |
| 126 | D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND                  | 257     | 257     |
| 127 | D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND                        | 8.035   | 8.035   |
| 128 | D FIDELITY SALEM STREET TRUST; FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND                | 28.208  | 28.208  |
| 129 | D FIDEURAM ITALIA   | 3.201   | 3.201   |
| 130 | D FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA  | 519.323 | 519.323 |
| 131 | D FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30   | 39.859  | 39.859  |
| 132 | D FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50   | 103.300 | 103.300 |
| 134 | D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND               | 961     | 961     |
| 135 | D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM   | 151.434 | 151.434 |
| 137 | D FRANKLIN ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND  | 69.641  | 69.641  |
| 138 | D FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS   | 42.261  | 42.261  |
| 139 | D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA  | 42.300  | 42.300  |
| 140 | D GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY FUND   | 1.487   | 1.487   |
| 141 | D GOLDMAN SACHS FUNDS VII   | 3.792   | 3.792   |
| 142 | D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF                          | 70      | 70      |
| 143 | D HARDING LOEVNER FUNDS INC. INTERNATIONAL SMALL COMPANIES PORTFOLIO                  | 63.101  | 63.101  |
| 144 | D HERIOT GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND  | 11.098  | 11.098  |
| 145 | D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND      | 979     | 979     |
| 146 | D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST  | 6.231   | 6.231   |
| 147 | D ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND  | 103.628 | 103.628 |
| 148 | D INTERNATIONAL MONETARY FUND   | 1.537   | 1.537   |
| 149 | D INTERNATIONAL MONETARY FUND   | 2.698   | 2.698   |
| 150 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL            | 6.435   | 6.435   |
| 151 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP KL                            | 20.914  | 20.914  |
| 152 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULEREND   | 23.836  | 23.836  |
| 153 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL               | 35.153  | 35.153  |
| 154 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL                    | 1.148   | 1.148   |
| 155 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACC | 47      | 47      |
| 156 | D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKKUMULERENDE AKL                 | 5.317   | 5.317   |
| 157 | D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKL                               | 11.936  | 11.936  |
| 158 | D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL                         | 2.603   | 2.603   |
| 159 | D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF  | 248.354 | 248.354 |
| 160 | D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF  | 13.147  | 13.147  |
| 161 | D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF  | 37.504  | 37.504  |
| 162 | D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF                               | 48.906  | 48.906  |
| 163 | D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 1.826   | 1.826   |
| 164 | D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 38.646  | 38.646  |
| 165 | D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 237     | 237     |
| 166 | D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF   | 200.234 | 200.234 |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprie, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

A

Esito della votazione sul punto 2.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione; deliberare inerenti e conseguenti;**

|     |   |         |         |
|-----|---|---------|---------|
| 167 | D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF   | 2.074   | 2.074   |
| 168 | D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF   | 6.175   | 6.175   |
| 169 | D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF  | 3.008   | 3.008   |
| 170 | D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY  | 87.663  | 87.663  |
| 171 | D KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST AFDELING 3, EUROPA SMALL CAP AKL                  | 5.522   | 5.522   |
| 172 | D KEY CHANGE FONDS FCP-RAIF - KEY CHANGE FUNDS C                                    | 27.367  | 27.367  |
| 173 | D LACERA MASTER OPEB TRUST  | 938     | 938     |
| 174 | D LEADERSEL PMI   | 107.000 | 107.000 |
| 177 | D LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC / ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                 | 2.069   | 2.069   |
| 178 | D LF MONTANARO BETTER WORLD FUND  | 44.700  | 44.700  |
| 179 | D LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND   | 46.000  | 46.000  |
| 180 | D LF MONTANARO GLOBAL SELECT FUND   | 125.000 | 125.000 |
| 181 | D LGT SLC EQ EMV POOL CO AND L  | 25      | 25      |
| 182 | D LIONTRUST INVESTMENT FUNDS II - LIONTRUST GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND           | 5.628   | 5.628   |
| 184 | D LONVIA MID CAP EURO   | 7.673   | 7.673   |
| 185 | D LONVIA MID CAP EUROPE   | 28.540  | 28.540  |
| 186 | D LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.                                    | 2.607   | 2.607   |
| 187 | D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI                                 | 8.065   | 8.065   |
| 194 | D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND                        | 328     | 328     |
| 195 | D MAINFIRST - GLOBAL DIVIDEND STARS   | 14.000  | 14.000  |
| 196 | D MAM ENTREPRISES FAMILIALES  | 8.750   | 8.750   |
| 197 | D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED F | 7.642   | 7.642   |
| 198 | D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP             | 294     | 294     |
| 199 | D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE L  | 467     | 467     |
| 200 | D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM  | 32.172  | 32.172  |
| 202 | D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND  | 93.687  | 93.687  |
| 204 | D MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC                                    | 335.000 | 335.000 |
| 205 | D MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 215.000 | 215.000 |
| 206 | D MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 51.800  | 51.800  |
| 207 | D MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 65.500  | 65.500  |
| 208 | D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2   | 254     | 254     |
| 209 | D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE  | 163.209 | 163.209 |
| 210 | D MULTIFLEX SICAV   | 155.000 | 155.000 |
| 211 | D NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST                       | 8.519   | 8.519   |
| 212 | D NEF RISPARMIO ITALIA  | 71.942  | 71.942  |
| 213 | D NN PARAPLUFONDS 1 N.V   | 37.929  | 37.929  |
| 214 | D NORDEA 1 SICAV  | 177.164 | 177.164 |
| 215 | D NORGES BANK   | 976.930 | 976.930 |
| 216 | D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR                      | 2.493   | 2.493   |
| 217 | D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST                                 | 29.226  | 29.226  |
| 218 | D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST                                 | 10.989  | 10.989  |
| 219 | D NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND   | 17.616  | 17.616  |
| 220 | D ONEMARKETS ITALY ICAV   | 10.123  | 10.123  |
| 221 | D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL                           | 594     | 594     |
| 222 | D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND   | 2.500   | 2.500   |
| 223 | D PLUVALCA SMALL CAPS   | 222.500 | 222.500 |
| 224 | D PLUVALCA SUSTAINABLE OPPORTUNITIES  | 5.780   | 5.780   |
| 225 | D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY                               | 17.918  | 17.918  |
| 229 | D PREMIER MITON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND   | 675.268 | 675.268 |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

**Esito della votazione sul punto 2.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;**

|     |   |           |           |
|-----|---|-----------|-----------|
| 230 | D PRIME SUPER PTY LTD   | 36.554    | 36.554    |
| 231 | D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO           | 2.358     | 2.358     |
| 232 | D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO         | 3.648     | 3.648     |
| 234 | D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    | 10.601    | 10.601    |
| 235 | D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    | 2.242     | 2.242     |
| 233 | D PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI            | 5.364     | 5.364     |
| 236 | D PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | 48.627    | 48.627    |
| 238 | D RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS                                    | 5.849     | 5.849     |
| 239 | D RENAISSANCE GLOBAL SMALL-CAP FUND                             | 358.296   | 358.296   |
| 240 | D ROBERT BOSCH GMBH   | 5.843     | 5.843     |
| 241 | D ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                           | 6.275     | 6.275     |
| 242 | D ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC                                  | 25.000    | 25.000    |
| 243 | D ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND                              | 67.861    | 67.861    |
| 244 | D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF                      | 94.870    | 94.870    |
| 245 | D SEB EUROPAFOND SMABOLAG                                       | 185.694   | 185.694   |
| 246 | D SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS                                | 106.908   | 106.908   |
| 247 | D SEB VARLDENFOND   | 49.694    | 49.694    |
| 248 | D SMALLCAP WORLD FUND INC                                       | 7.114.146 | 7.114.146 |
| 249 | D SOCIAL PROTECTION FUND  | 1.227     | 1.227     |
| 250 | D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP                                   | 137.648   | 137.648   |
| 251 | D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.               | 6.864     | 6.864     |
| 252 | D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF                                     | 1.312     | 1.312     |
| 253 | D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND   | 13.353    | 13.353    |
| 254 | D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 6.637     | 6.637     |
| 255 | D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 7.235     | 7.235     |
| 256 | D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 11.864    | 11.864    |
| 257 | D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS                      | 24.670    | 24.670    |
| 258 | D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS                      | 140.444   | 140.444   |
| 259 | D STAR FUND   | 4.091     | 4.091     |
| 260 | D STAR FUND   | 313.307   | 313.307   |
| 261 | D STAR FUND   | 1.507     | 1.507     |
| 263 | D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL                  | 6.208     | 6.208     |
| 264 | D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD                           | 649       | 649       |
| 265 | D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO       | 15.444    | 15.444    |
| 266 | D STBW SILV RE SILVERCROSS GLOBSMALLCAPFND                      | 754.903   | 754.903   |
| 268 | D STICHTING BPL PENSIOEN  | 2.503     | 2.503     |
| 269 | D STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACHMEA IM LIQUID ASSET FUNDS     | 72.628    | 72.628    |
| 272 | D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS                               | 781       | 781       |
| 273 | D STRATEGIE EURO PME RESPONSABLES                               | 21.844    | 21.844    |
| 274 | D T. ROWE PRICE FUNDS SICAV                                     | 10.485    | 10.485    |
| 275 | D T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND                          | 5.599     | 5.599     |
| 276 | D T. ROWE PRICE GLOBAL EX-U.S. EQUITY MACRO POOL                | 1.830     | 1.830     |
| 277 | D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND                    | 1.408.004 | 1.408.004 |
| 278 | D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST            | 327.696   | 327.696   |
| 279 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS                            | 8.903     | 8.903     |
| 280 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS                            | 363       | 363       |
| 281 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS                            | 7.729     | 7.729     |
| 282 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS                            | 181       | 181       |
| 283 | D TEMPLETON GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND                       | 201.238   | 201.238   |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- propria, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 2.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione; deliberare inerenti e conseguenti;**

|     |   |   |         |         |
|-----|---|---|---------|---------|
| 284 | D | TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES                      | 6.631   | 6.631   |
| 285 | D | TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM   | 2.899   | 2.899   |
| 286 | D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN          | 884     | 884     |
| 287 | D | THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND   | 2.075   | 2.075   |
| 288 | D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FL | 19.779  | 19.779  |
| 289 | D | THE MEMORIAL HEALTH FOUNDATION INC. RETIRED EMPLOYEE BENEFI.                          | 1.000   | 1.000   |
| 290 | D | THE METHODIST HOSPITAL  | 1.312   | 1.312   |
| 291 | D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 9.054   | 9.054   |
| 292 | D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 305     | 305     |
| 293 | D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 99      | 99      |
| 294 | D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 21.145  | 21.145  |
| 295 | D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 1.146   | 1.146   |
| 296 | D | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                | 3.607   | 3.607   |
| 297 | D | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                | 5.720   | 5.720   |
| 298 | D | THRIFT SAVINGS PLAN   | 152.289 | 152.289 |
| 299 | D | THRIFT SAVINGS PLAN   | 36.436  | 36.436  |
| 300 | D | TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNTY FUND   | 14.344  | 14.344  |
| 301 | D | TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY                                       | 46.756  | 46.756  |
| 302 | D | TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST          | 10.767  | 10.767  |
| 304 | D | TRINITY HEALTH CORPORATION  | 40.101  | 40.101  |
| 305 | D | TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE  | 4.000   | 4.000   |
| 306 | D | TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC   | 5.746   | 5.746   |
| 307 | D | TWO SIGMA EQUITY SPECTRUM PORTFOLIO LLC - EUROPE                                      | 21.154  | 21.154  |
| 308 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS    | 1.731   | 1.731   |
| 318 | D | UI BVK KAPITAL VERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS                | 497.000 | 497.000 |
| 319 | D | UI-FONDS BAV RBI AKTIEN   | 7.571   | 7.571   |
| 320 | D | UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.  | 30.400  | 30.400  |
| 321 | D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS            | 2.497   | 2.497   |
| 322 | D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMA     | 3.508   | 3.508   |
| 323 | D | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND   | 442.129 | 442.129 |
| 324 | D | VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK                                  | 980     | 980     |
| 325 | D | VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF  | 8.805   | 8.805   |
| 326 | D | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND  | 112.590 | 112.590 |
| 327 | D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST                        | 10.354  | 10.354  |
| 328 | D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI   | 54.461  | 54.461  |
| 329 | D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI   | 339.758 | 339.758 |
| 330 | D | VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL-CAP INDEX FUND                                    | 171.304 | 171.304 |
| 331 | D | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF                             | 11.573  | 11.573  |
| 332 | D | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF                                      | 1.401   | 1.401   |
| 333 | D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY   | 796     | 796     |
| 334 | D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY   | 762     | 762     |
| 335 | D | VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND                                     | 12.296  | 12.296  |
| 336 | D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY                                     | 36.296  | 36.296  |
| 337 | D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY                                     | 5.172   | 5.172   |
| 338 | D | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND   | 663.423 | 663.423 |
| 339 | D | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND   | 31.974  | 31.974  |
| 340 | D | VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS                                     | 11.347  | 11.347  |
| 341 | D | VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND                                      | 3.047   | 3.047   |
| 342 | D | WANGER INTERNATIONAL  | 186.315 | 186.315 |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 2.1  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione; deliberare inerenti e conseguenti;**

|   |         |         |
|---|---------|---------|
| 343 D WASATCH GLOBAL OPPORTUNITIES FUND                                     | 63.080  | 63.080  |
| 344 D WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND                                     | 177.063 | 177.063 |
| 345 D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD                                     | 415     | 415     |
| 346 D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD                                     | 18.084  | 18.084  |
| 347 D WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST                             | 3.874   | 3.874   |
| 348 D WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND                     | 36.350  | 36.350  |
| 349 D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND          | 30.809  | 30.809  |
| 350 D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND | 12.189  | 12.189  |
| 351 D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND                                  | 164.626 | 164.626 |
| 352 D WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND                                  | 14.568  | 14.568  |
| 353 D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND                       | 32.949  | 32.949  |
| 359 D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF                             | 314     | 314     |

Delegato/rappresentante: MILANI CLAUDIA

|  |            |            |
|--|------------|------------|
| 188 D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A.                   | 27.359     | 27.359     |
| 190 D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO | 38.180.019 | 76.380.038 |

#### Riepilogo favorevoli

|                                    |           |                    |             |  |
|------------------------------------|-----------|--------------------|-------------|--|
| <b>TOTALE FAVOREVOLI</b>           | <b>n°</b> | <b>155.120.799</b> | <b>Voti</b> | <b>97,564% del capitale partecipante al voto</b> |
| di cui                             |           |                    |             |  |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>0</b>           | <b>Voti</b> | <b>0,000% del capitale partecipante al voto</b>  |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>155.120.799</b> | <b>Voti</b> | <b>97,564% del capitale partecipante al voto</b> |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PASTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 2.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

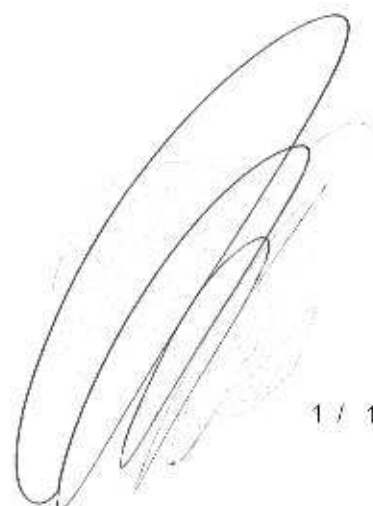
Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o a esso relativi; deliberare inerenti e conseguenti.

#### Azionisti rappresentati

|                |    |     |        |            |        |             |      |                                      |
|----------------|----|-----|--------|------------|--------|-------------|------|--------------------------------------|
| In proprio     | n° | 0   | per n° | 0          | Azioni | 0           | Voti | 0,00 % del c.s. con diritto di voto  |
| Per delega     | n° | 351 | per n° | 99.701.785 | Azioni | 158.994.224 | Voti | 92,55 % del c.s. con diritto di voto |
| <b>TOTALE*</b> | n° | 351 | per n° | 99.701.785 | Azioni | 158.994.224 | Voti | 92,55 % del c.s. con diritto di voto |

#### Esito Votazione

|   |                    |             |   |
|---|--------------------|-------------|---|
| FAVOREVOLI                                    | <b>158.137.238</b> | Voti        | 99,461% del capitale partecipante al voto         |
| CONTRARI                                      | <b>801.986</b>     | Voti        | 0,504% del capitale partecipante al voto          |
| ASTENUTI                                      | <b>55.000</b>      | Voti        | 0,035% del capitale partecipante al voto          |
| <b>TOTALE VOTANTI</b>                         | <b>158.994.224</b> | <b>Voti</b> | <b>100,000% del capitale partecipante al voto</b> |
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>                     | <b>0</b>           | <b>Voti</b> | <b>0,000% del capitale partecipante al voto</b>   |
| <b>TOTALE PARTECIPANTI<br/>ALLA VOTAZIONE</b> | <b>158.994.224</b> | <b>Voti</b> | <b>100% del capitale partecipante al voto</b>     |



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 2.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o a esso relativi; deliberare inerenti e conseguenti.**

#### Elenco Contrari

| SCHEDA T* NOMINATIVO   | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--|------------------|---------------------|
|  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA   |                  |                     |
| 84 D CM-AM HUMAN CARE  | 10.700           | 10.700              |
| 109 D EPSSENS ACTIONS PME ETI  | 33.560           | 33.560              |
| 111 D ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I   | 623.525          | 623.525             |
| 138 D FONDS COMMUN DE PLACEMENT DES REGIMES DE RETRAITE DE L'UNIVE MAISON OMER-GINGRAS | 17.579           | 17.579              |
| 139 D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA   | 42.300           | 42.300              |
| 175 D LEGAL & GENERAL ICAV   | 9.663            | 9.663               |
| 176 D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED                        | 15.964           | 15.964              |
| 201 D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND   | 10.437           | 10.437              |
| 203 D MERCER QIF FUND PLC  | 13.155           | 13.155              |
| 237 D QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN SMALL CAP                               | 1.673            | 1.673               |
| 262 D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS                                    | 1.586            | 1.586               |
| 273 D STRATEGIE EURO PME RESPONSABLES  | 21.844           | 21.844              |

#### Riepilogo Contrari

|                                    |           |                     |  |
|------------------------------------|-----------|---------------------|--|
| <b>TOTALE CONTRARI</b>             | <b>n°</b> | <b>801.986 Voti</b> | 0,504% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |           |                     |  |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>0 Voti</b>       | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>801.986 Voti</b> | 0,504% del capitale partecipante al voto |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 2.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.

Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o a esso relativi; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Astenuti

SCHEDA T\* NOMINATIVO

|   | NUMERO DI AZIONI |                     |
|---|------------------|---------------------|
|   | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA<br>8-D- ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS | 55.000           | 55.000              |

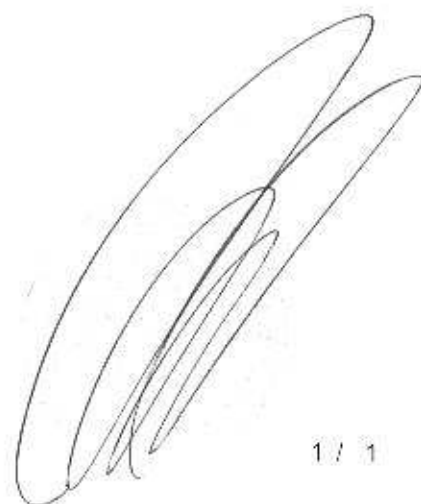
#### Riepilogo Astenuti

|                                    |    |                    |  |
|------------------------------------|----|--------------------|--|
| <b>TOTALE ASTENUTI</b>             | n° | <b>55.000</b> Voti | 0,035% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |                    |  |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0</b> Voti      | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>55.000</b> Voti | 0,035% del capitale partecipante al voto |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

22/04/2026

1 / 1



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 2.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o a esso relativi; deliberare inerenti e conseguenti.**

#### Elenco Non Votanti

#### Riepilogo Non votanti

|                                    |    |               |  |
|------------------------------------|----|---------------|--|
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>          | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |               |  |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTI INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 2.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o a esso relativi; deliberare inerenti e conseguenti.**

#### Elenco Favorevoli

#### SCHEDA T\* NOMINATIVO

|  | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--|------------------|---------------------|
|  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| Delegato/rappresentante: NALINI VALERIO                              |                  |                     |
| 27 R ATHENA FH SPA   | 21.000           | 21.000              |
| 28 R ATHENA FH SPA - VOTO MAGGIORATO                                 | 21.112.420       | 42.224.840          |
| Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA                             |                  |                     |
| 1 D 7-INDUSTRIES HOLDING B.V.  | 8.689.806        | 8.689.806           |
| 2 D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT                       | 3.220            | 3.220               |
| 3 D ACOMEA PATRIMONIO ESENTE   | 3.600            | 3.600               |
| 4 D ACOMEA PMITALIA ESG  | 61.750           | 61.750              |
| 5 D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO                 | 3.470            | 3.470               |
| 6 D AHS INSURANCE COMPANY LTD.                                       | 1.000            | 1.000               |
| 7 D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION                                | 64               | 64                  |
| 9 D AMBIENTA X ICAV  | 129.459          | 129.459             |
| 10 D AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL SMALL CAPITALIZATION FUND | 409.858          | 409.858             |
| 11 D AMUNDI ACTIONS EUROPE ENVIRONNEMENT                             | 24.605           | 24.605              |
| 12 D AMUNDI CRESCITA ITALIA  | 76.627           | 76.627              |
| 13 D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL                                 | 2.003            | 2.003               |
| 14 D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS                         | 9.216            | 9.216               |
| 15 D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS                        | 1.938            | 1.938               |
| 16 D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA                        | 774              | 774                 |
| 17 D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR                                      | 25.936           | 25.936              |
| 18 D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA                                  | 169.000          | 169.000             |
| 19 D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA                        | 128.375          | 128.375             |
| 20 D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA                    | 784.000          | 784.000             |
| 21 D ARDAN UCITS ICAV  | 419.431          | 419.431             |
| 22 D ARGENTA DP  | 43.000           | 43.000              |
| 23 D ARGENTA DP  | 79.875           | 79.875              |
| 24 D ARGENTA PENSION FUND  | 385.000          | 385.000             |
| 25 D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE                                  | 33.000           | 33.000              |
| 26 D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM                                 | 8.147            | 8.147               |
| 32 D ATLANTIC HEALTH SYSTEM INC.                                     | 9.700            | 9.700               |
| 33 D AXA ASSICURAZIONI SPA   | 21.000           | 21.000              |
| 34 D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO                        | 33.000           | 33.000              |
| 35 D AXA WORLD FUNDS SICAV   | 16.000           | 16.000              |
| 36 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70               | 26.250           | 26.250              |
| 37 D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES         | 29.000           | 29.000              |
| 38 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA                               | 20.000           | 20.000              |
| 39 D BAYERNINVEST KVG MBH BAYERN-INVEST BT-1-FONDS                   | 40.000           | 40.000              |
| 40 D BAYERNINVEST WPW FONDS  | 40.000           | 40.000              |
| 41 D BELFIUS PENSION FUND BALANCED PLUS                              | 70.952           | 70.952              |
| 42 D BELFIUS PENSION FUND HIGH EQUITIES                              | 179.783          | 179.783             |
| 43 D BELFIUS PENSION FUND LOW EQUITIES                               | 19.122           | 19.122              |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

**Esito della votazione sul punto 2.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o a esso relativi; deliberare inerenti e conseguenti.**

|    |   |         |         |
|----|---|---------|---------|
| 44 | D BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES  | 10.454  | 10.454  |
| 45 | D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION  | 70.000  | 70.000  |
| 46 | D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND     | 8.556   | 8.556   |
| 47 | D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I   | 8.601   | 8.601   |
| 48 | D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD   | 440     | 440     |
| 49 | D BLACKROCK GLOBAL FUNDS  | 3.738   | 3.738   |
| 50 | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 23.067  | 23.067  |
| 51 | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 49.846  | 49.846  |
| 52 | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 3.769   | 3.769   |
| 53 | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 231.322 | 231.322 |
| 54 | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 4.198   | 4.198   |
| 55 | D BLACKROCK LIFE LTD  | 746     | 746     |
| 56 | D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)                        | 5.725   | 5.725   |
| 57 | D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST   | 14      | 14      |
| 58 | D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA   | 19.554  | 19.554  |
| 59 | D BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS  | 25.973  | 25.973  |
| 60 | D BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA  | 11.645  | 11.645  |
| 61 | D BRUZZICHES FILIPPO  | 1       | 1       |
| 62 | D CA VITA PIR AZ  | 16.800  | 16.800  |
| 63 | D CA VITA PIR BIL   | 15.700  | 15.700  |
| 64 | D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC   | 3.532   | 3.532   |
| 65 | D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                                       | 1.125   | 1.125   |
| 66 | D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM  | 35.239  | 35.239  |
| 67 | D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM  | 18.514  | 18.514  |
| 68 | D CAM IMPACT ACTIONS LT   | 14.854  | 14.854  |
| 69 | D CANADA LIFE GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND  | 8.847   | 8.847   |
| 70 | D CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND   | 155     | 155     |
| 71 | D CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. CO CONYERS TRUST COMPAT   | 22      | 22      |
| 72 | D CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND   | 501     | 501     |
| 73 | D CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.                                | 131     | 131     |
| 74 | D CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND   | 35      | 35      |
| 75 | D CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.                               | 2.657   | 2.657   |
| 76 | D CCANDL Q GLOBAL EQUITY FUND   | 334     | 334     |
| 77 | D CCANDL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND   | 250     | 250     |
| 78 | D CCANDL Q INTERNATIONAL EQUITY FUND  | 234     | 234     |
| 79 | D CDC CROISSANCE  | 572.857 | 572.857 |
| 80 | D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 4.214   | 4.214   |
| 81 | D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 3.204   | 3.204   |
| 82 | D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 8.780   | 8.780   |
| 83 | D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.                            | 2.043   | 2.043   |
| 85 | D CNP DNCA EUROPE GROWTH  | 146.616 | 146.616 |
| 86 | D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND  | 37.988  | 37.988  |
| 87 | D COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND  | 6.596   | 6.596   |
| 88 | D COLUMBIA ACORN INTERNATIONAL  | 241.694 | 241.694 |
| 89 | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 264.025 | 264.025 |
| 90 | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 41.808  | 41.808  |
| 91 | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 38.981  | 38.981  |
| 92 | D COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS (UK) ICVC - CT EUROPEAN SMALLER COMPANIES F  | 46.783  | 46.783  |
| 93 | D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM             | 419.083 | 419.083 |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P= proprio, D= delega, R= rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 2.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o a esso relativi; deliberare inerenti e conseguenti.**

|  |         |         |
|--|---------|---------|
| 84 D CONNECT DYNAMIC PORT  | 20.900  | 20.900  |
| 85 D COUNSEL GLOBAL SMALL CAP  | 52.197  | 52.197  |
| 88 D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)  | 17.968  | 17.968  |
| 87 D DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND   | 44.474  | 44.474  |
| 88 D DANSKE INVEST SICAV   | 56.434  | 56.434  |
| 89 D DNCA ACTIONS EURO PME   | 233.060 | 233.060 |
| 100 D DNCA INVEST SRI EUROPE GROWTH  | 536.406 | 536.406 |
| 101 D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE                                       | 6.262   | 6.262   |
| 102 D DPCTA-MASTERFONDS  | 33.900  | 33.900  |
| 103 D DWS MULTI ASSET PIR FUND   | 17.000  | 17.000  |
| 104 D ECHIQUIER AGENOR EURO SRI MID CAP  | 458.565 | 458.565 |
| 105 D ECHIQUIER APOLLINE SMID CAP EURO   | 116.159 | 116.159 |
| 106 D ECHIQUIER ENTREPRENEURS  | 443.289 | 443.289 |
| 107 D ECHIQUIER POSITIVE IMPACT EUROPE   | 146.888 | 146.888 |
| 108 D EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII                            | 217.085 | 217.085 |
| 110 D EQUI-DEVELOPPEMENT DURABLE   | 10.500  | 10.500  |
| 112 D EURIZON AZIONI ITALIA  | 78.775  | 78.775  |
| 113 D EURIZON AZIONI PMI ITALIA  | 251.993 | 251.993 |
| 114 D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30  | 45.011  | 45.011  |
| 115 D EURIZON FUND   | 5.463   | 5.463   |
| 116 D EURIZON FUND   | 84.000  | 84.000  |
| 117 D EURIZON PIR ITALIA AZIONI  | 15.695  | 15.695  |
| 118 D EURIZON PROGETTO ITALIA 20   | 67.787  | 67.787  |
| 119 D EURIZON PROGETTO ITALIA 40   | 205.098 | 205.098 |
| 120 D EURIZON PROGETTO ITALIA 70   | 127.165 | 127.165 |
| 121 D EUROPEAN CENTRAL BANK  | 4.375   | 4.375   |
| 122 D EUROPEAN CENTRAL BANK  | 2.971   | 2.971   |
| 123 D FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM                                     | 80.514  | 80.514  |
| 124 D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS                                    | 130.138 | 130.138 |
| 125 D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S                    | 14.360  | 14.360  |
| 126 D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND             | 257     | 257     |
| 127 D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND                   | 8.035   | 8.035   |
| 128 D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND           | 28.208  | 28.208  |
| 129 D FIDEURAM ITALIA  | 3.201   | 3.201   |
| 130 D FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA   | 519.323 | 519.323 |
| 131 D FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30  | 39.859  | 39.859  |
| 132 D FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50  | 103.300 | 103.300 |
| 133 D FINANCIERE DE L'ECHIQUIER  | 22.500  | 22.500  |
| 134 D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND          | 961     | 961     |
| 135 D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM  | 151.434 | 151.434 |
| 137 D FRANKLIN ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                                   | 69.641  | 69.641  |
| 138 D FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS  | 42.261  | 42.261  |
| 140 D GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY FUND  | 1.487   | 1.487   |
| 141 D GOLDMAN SACHS FUNDS VII  | 3.792   | 3.792   |
| 142 D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF                     | 70      | 70      |
| 143 D HARDING LOEVNER FUNDS INC. INTERNATIONAL SMALL COMPANIES PORTFOLIO             | 63.101  | 63.101  |
| 144 D HERIOT GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND   | 11.098  | 11.098  |
| 145 D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND | 979     | 979     |
| 146 D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST   | 6.231   | 6.231   |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

**Esito della votazione sul punto 2.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o a esso relativi; delibere inerenti e conseguenti.**

|     |   |         |         |
|-----|---|---------|---------|
| 147 | D ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND  | 103.628 | 103.628 |
| 148 | D INTERNATIONAL MONETARY FUND   | 1.537   | 1.537   |
| 149 | D INTERNATIONAL MONETARY FUND   | 2.698   | 2.698   |
| 150 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL            | 6.435   | 6.435   |
| 151 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP KL                            | 20.914  | 20.914  |
| 152 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULEREND   | 23.836  | 23.836  |
| 153 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL               | 35.153  | 35.153  |
| 154 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL                    | 1.148   | 1.148   |
| 155 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACC | 47      | 47      |
| 156 | D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKKUMULERENDE AKL                 | 5.317   | 5.317   |
| 157 | D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKL                               | 11.936  | 11.936  |
| 158 | D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL                         | 2.603   | 2.603   |
| 159 | D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF  | 248.354 | 248.354 |
| 160 | D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF  | 13.147  | 13.147  |
| 161 | D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF  | 37.504  | 37.504  |
| 162 | D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF                               | 48.906  | 48.906  |
| 163 | D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 1.826   | 1.826   |
| 164 | D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 38.646  | 38.646  |
| 165 | D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 237     | 237     |
| 166 | D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF   | 200.234 | 200.234 |
| 167 | D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF   | 2.074   | 2.074   |
| 168 | D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF   | 6.175   | 6.175   |
| 169 | D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF  | 3.008   | 3.008   |
| 170 | D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY  | 87.663  | 87.663  |
| 171 | D KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST AFDELING 3, EUROPA SMALL CAP AKL                    | 5.522   | 5.522   |
| 172 | D KEY CHANGE FONDS FCP-RAIF - KEY CHANGE FUNDS C                                      | 27.367  | 27.367  |
| 173 | D LACERA MASTER OPEB TRUST  | 938     | 938     |
| 174 | D LEADERSEL PMI   | 107.000 | 107.000 |
| 177 | D LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC / ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                   | 2.069   | 2.069   |
| 178 | D LF MONTANARO BETTER WORLD FUND  | 44.700  | 44.700  |
| 179 | D LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND   | 46.000  | 46.000  |
| 180 | D LF MONTANARO GLOBAL SELECT FUND   | 128.000 | 128.000 |
| 181 | D LGT SLC EQ EMV POOL CC AND L  | 25      | 25      |
| 182 | D LIONTRUST INVESTMENT FUNDS II - LIONTRUST GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND             | 5.628   | 5.628   |
| 184 | D LONVIA MID CAP EURO   | 7.873   | 7.873   |
| 185 | D LONVIA MID CAP EUROPE   | 28.540  | 28.540  |
| 186 | D LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM                                       | 2.607   | 2.607   |
| 187 | D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI                                   | 8.065   | 8.065   |
| 194 | D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND                          | 328     | 328     |
| 195 | D MAINFIRST - GLOBAL DIVIDEND STARS   | 14.000  | 14.000  |
| 196 | D MAM ENTREPRISES FAMILIALES  | 8.750   | 8.750   |
| 197 | D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED F   | 7.642   | 7.642   |
| 198 | D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP               | 294     | 294     |
| 199 | D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE L    | 467     | 467     |
| 200 | D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM  | 32.172  | 32.172  |
| 202 | D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND  | 93.667  | 93.667  |
| 204 | D MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC                                      | 335.000 | 335.000 |
| 205 | D MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 215.000 | 215.000 |
| 206 | D MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 51.800  | 51.800  |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- propria, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
 QUALIFICATO  
 A

**Esito della votazione sul punto 2.2  
 della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o a esso relativi; deliberare inerenti e conseguenti.**

|     |   |   |           |           |
|-----|---|---|-----------|-----------|
| 207 | D | MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC                               | 85.500    | 85.500    |
| 208 | D | MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2                           | 254       | 254       |
| 209 | D | MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE                                | 163.209   | 163.209   |
| 210 | D | MULTIFLEX SICAV   | 155.000   | 155.000   |
| 211 | D | NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST   | 8.519     | 8.519     |
| 212 | D | NEF RISPARMIO ITALIA  | 71.942    | 71.942    |
| 213 | D | NN PARAPLUFONDS 1 N.V   | 37.929    | 37.929    |
| 214 | D | NORDEA 1 SICAV  | 177.164   | 177.164   |
| 215 | D | NORGES BANK   | 976.930   | 976.930   |
| 216 | D | NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR  | 2.493     | 2.493     |
| 217 | D | NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST             | 29.226    | 29.226    |
| 218 | D | NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST             | 10.989    | 10.989    |
| 219 | D | NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND                                 | 17.616    | 17.616    |
| 220 | D | ONEMARKETS ITALY ICAV   | 10.123    | 10.123    |
| 221 | D | ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL       | 594       | 594       |
| 222 | D | PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND                           | 2.500     | 2.500     |
| 223 | D | PLUVALCA SMALL CAPS   | 222.500   | 222.500   |
| 224 | D | PLUVALCA SUSTAINABLE OPPORTUNITIES                            | 5.780     | 5.780     |
| 225 | D | POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY         | 17.918    | 17.918    |
| 226 | D | PORTZAMPARC CARBONE SOLUTIONS 2030                            | 18.000    | 18.000    |
| 227 | D | PORTZAMPARC NEXT LEADERS ISR                                  | 65.000    | 65.000    |
| 228 | D | PORTZAMPARC PME ISR   | 70.000    | 70.000    |
| 229 | D | PREMIER MITON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND                     | 675.268   | 675.268   |
| 230 | D | PRIME SUPER PTY LTD   | 36.554    | 36.554    |
| 231 | D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO           | 2.358     | 2.358     |
| 232 | D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO         | 3.648     | 3.648     |
| 234 | D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    | 10.601    | 10.601    |
| 235 | D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    | 2.242     | 2.242     |
| 233 | D | PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI            | 5.364     | 5.364     |
| 236 | D | PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | 48.627    | 48.627    |
| 238 | D | RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS                                    | 5.849     | 5.849     |
| 239 | D | RENAISSANCE GLOBAL SMALL-CAP FUND                             | 358.296   | 358.296   |
| 240 | D | ROBERT BOSCH GMBH   | 5.843     | 5.843     |
| 241 | D | ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                           | 6.275     | 6.275     |
| 242 | D | ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC                                  | 25.000    | 25.000    |
| 243 | D | ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND                              | 67.861    | 67.861    |
| 244 | D | SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF                      | 94.870    | 94.870    |
| 245 | D | SEB EUROPAFOND SMABOLAG                                       | 185.694   | 185.694   |
| 246 | D | SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS                                | 106.908   | 106.908   |
| 247 | D | SEB VARLDENFOND   | 49.694    | 49.694    |
| 248 | D | SMALLCAP WORLD FUND INC                                       | 7.114.146 | 7.114.146 |
| 249 | D | SOCIAL PROTECTION FUND  | 1.227     | 1.227     |
| 250 | D | SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP                                   | 137.648   | 137.648   |
| 251 | D | SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS                | 8.864     | 8.864     |
| 252 | D | SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF                                     | 1.312     | 1.312     |
| 253 | D | SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND   | 13.353    | 13.353    |
| 254 | D | SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 8.637     | 8.637     |
| 255 | D | SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 7.235     | 7.235     |
| 256 | D | SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 11.864    | 11.864    |

\*Legenda T (Tipo partecipazione); P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
 22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

**Esito della votazione sul punto 2.2**  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o a esso relativi; deliberare inerenti e conseguenti.**

|     |   |           |           |
|-----|---|-----------|-----------|
| 257 | D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS  | 24.670    | 24.870    |
| 258 | D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS  | 140.444   | 140.444   |
| 259 | D STAR FUND   | 4.091     | 4.091     |
| 260 | D STAR FUND   | 313.307   | 313.307   |
| 261 | D STAR FUND   | 1.507     | 1.507     |
| 263 | D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL  | 6.208     | 6.208     |
| 264 | D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD   | 649       | 649       |
| 265 | D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO                               | 15.444    | 15.444    |
| 266 | D STBW SILV RE SILVERCROSS GLOBSMALLCAPFND  | 754.903   | 754.903   |
| 267 | D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID                             | 1.953     | 1.953     |
| 268 | D STICHTING BPL PENSIOEN  | 2.503     | 2.503     |
| 269 | D STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACHMEA IM LIQUID ASSET FUNDS                             | 72.628    | 72.628    |
| 270 | D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES                                     | 91.951    | 91.951    |
| 271 | D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES                                     | 1.447     | 1.447     |
| 272 | D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS   | 781       | 781       |
| 274 | D T. ROWE PRICE FUNDS SICAV   | 10.485    | 10.485    |
| 275 | D T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND  | 5.599     | 5.599     |
| 276 | D T. ROWE PRICE GLOBAL EX-U.S. EQUITY MACRO POOL  | 1.830     | 1.830     |
| 277 | D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND  | 1.408.004 | 1.408.004 |
| 278 | D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST                                    | 327.696   | 327.696   |
| 279 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 8.903     | 8.903     |
| 280 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 363       | 363       |
| 281 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 7.729     | 7.729     |
| 282 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 181       | 181       |
| 283 | D TEMPLETON GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND   | 201.236   | 201.236   |
| 284 | D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES                      | 6.631     | 6.631     |
| 285 | D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM   | 2.899     | 2.899     |
| 286 | D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN          | 884       | 884       |
| 287 | D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND   | 2.075     | 2.075     |
| 288 | D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FL | 19.779    | 19.779    |
| 289 | D THE MEMORIAL HEALTH FOUNDATION INC. RETIRED EMPLOYEE BENEFI.                          | 1.000     | 1.000     |
| 290 | D THE METHODIST HOSPITAL  | 1.312     | 1.312     |
| 291 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 9.054     | 9.054     |
| 292 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 305       | 305       |
| 293 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 99        | 99        |
| 294 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 21.145    | 21.145    |
| 295 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 1.146     | 1.146     |
| 296 | D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                | 3.607     | 3.607     |
| 297 | D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                | 5.720     | 5.720     |
| 298 | D THRIFT SAVINGS PLAN   | 152.289   | 152.289   |
| 299 | D THRIFT SAVINGS PLAN   | 36.436    | 36.436    |
| 300 | D TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNTY FUND   | 14.344    | 14.344    |
| 301 | D TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY                                       | 46.756    | 46.756    |
| 302 | D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST          | 10.767    | 10.767    |
| 303 | D TREMPIN PME M   | 57.330    | 57.330    |
| 304 | D TRINITY HEALTH CORPORATION  | 40.101    | 40.101    |
| 305 | D TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE  | 4.000     | 4.000     |
| 306 | D TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC   | 5.746     | 5.746     |
| 307 | D TWO SIGMA EQUITY SPECTRUM PORTFOLIO LLC - EUROPE                                      | 21.154    | 21.154    |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTERESSANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 2.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o a esso relativi; deliberare inerenti e conseguenti.**

|     |   |   |         |         |
|-----|---|---|---------|---------|
| 308 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS  | 1.731   | 1.731   |
| 309 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 24.163  | 24.163  |
| 310 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 5.530   | 5.530   |
| 311 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 3.125   | 3.125   |
| 312 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 3.396   | 3.396   |
| 313 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 7.956   | 7.956   |
| 314 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 6.169   | 6.169   |
| 315 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 522     | 522     |
| 316 | D | UBS LUX FUND SOLUTIONS  | 213     | 213     |
| 317 | D | UBS LUX FUND SOLUTIONS  | 65.120  | 65.120  |
| 318 | D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS               | 497.000 | 497.000 |
| 319 | D | UI-FONDS BAV RBI AKTIEN   | 7.571   | 7.571   |
| 320 | D | UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.  | 30.400  | 30.400  |
| 321 | D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS          | 2.497   | 2.497   |
| 322 | D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMA   | 3.508   | 3.508   |
| 323 | D | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND   | 442.129 | 442.129 |
| 324 | D | VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK                                | 980     | 980     |
| 325 | D | VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF  | 8.805   | 8.805   |
| 326 | D | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND  | 112.590 | 112.590 |
| 327 | D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST                      | 10.354  | 10.354  |
| 328 | D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI | 54.461  | 54.461  |
| 329 | D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI | 339.758 | 339.758 |
| 330 | D | VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL-CAP INDEX FUND                                  | 171.304 | 171.304 |
| 331 | D | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF                           | 11.573  | 11.573  |
| 332 | D | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF                                    | 1.401   | 1.401   |
| 333 | D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY   | 796     | 796     |
| 334 | D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY   | 762     | 762     |
| 335 | D | VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND                                   | 12.296  | 12.296  |
| 336 | D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY                                   | 36.296  | 36.296  |
| 337 | D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY                                   | 5.172   | 5.172   |
| 338 | D | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND                                       | 663.423 | 663.423 |
| 339 | D | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND   | 31.974  | 31.974  |
| 340 | D | VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS                                   | 11.347  | 11.347  |
| 341 | D | VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND                                    | 3.047   | 3.047   |
| 342 | D | WANGER INTERNATIONAL  | 186.315 | 186.315 |
| 343 | D | WASATCH GLOBAL OPPORTUNITIES FUND   | 63.080  | 63.080  |
| 344 | D | WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND   | 177.063 | 177.063 |
| 345 | D | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD   | 415     | 415     |
| 346 | D | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD   | 18.084  | 18.084  |
| 347 | D | WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST   | 3.874   | 3.874   |
| 348 | D | WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND                                   | 36.350  | 36.350  |
| 349 | D | WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND                        | 30.809  | 30.809  |
| 350 | D | WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND               | 12.189  | 12.189  |
| 351 | D | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND  | 164.626 | 164.626 |
| 352 | D | WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND  | 14.568  | 14.568  |
| 353 | D | WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND                                     | 32.949  | 32.949  |
| 354 | D | XTRACKERS   | 92.969  | 92.969  |
| 355 | D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 323     | 323     |
| 356 | D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 32      | 32      |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 2.2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o a esso relativi; deliberare inerenti e conseguenti.**

|  |            |            |
|--|------------|------------|
| 357 D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY          | 97         | 97         |
| 358 D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY          | 378        | 378        |
| 359 D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF      | 314        | 314        |
| Delegato/rappresentante: MILANI CLAUDIA              |            |            |
| 188 D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A.                   | 27.359     | 27.359     |
| 189 D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO | 38.180.019 | 76.360.038 |

#### Riepilogo favorevoli

|                                    |           |                    |             |   |
|------------------------------------|-----------|--------------------|-------------|---|
| <b>TOTALE FAVOREVOLI</b>           | <b>n°</b> | <b>158.137.238</b> | <b>Voti</b> | 99,461% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |           |                    |             |   |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>0</b>           | <b>Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto  |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>158.137.238</b> | <b>Voti</b> | 99,461% del capitale partecipante al voto |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO  
A

Esito della votazione sul punto 3  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 23 aprile 2025; delibere inerenti e conseguenti.

#### Azionisti rappresentati

|                |    |     |        |            |        |             |      |         |                              |
|----------------|----|-----|--------|------------|--------|-------------|------|---------|------------------------------|
| In proprio     | n° | 0   | per n° | 0          | Azioni | 0           | Voti | 0,00 %  | del c.s. con diritto di voto |
| Per delega     | n° | 351 | per n° | 99.701.785 | Azioni | 158.994.224 | Voti | 92,55 % | del c.s. con diritto di voto |
| <b>TOTALE*</b> | n° | 351 | per n° | 99.701.785 | Azioni | 158.994.224 | Voti | 92,55 % | del c.s. con diritto di voto |

#### Esito Votazione

|   |                    |             |                 |  |
|---|--------------------|-------------|-----------------|--|
| FAVOREVOLI                                    | <b>158.694.045</b> | Voti        | 99,811%         | del capitale partecipante al voto        |
| CONTRARI                                      | <b>300.179</b>     | Voti        | 0,189%          | del capitale partecipante al voto        |
| ASTENUTI                                      | <b>0</b>           | Voti        | 0,000%          | del capitale partecipante al voto        |
| <b>TOTALE VOTANTI</b>                         | <b>158.994.224</b> | <b>Voti</b> | <b>100,000%</b> | <b>del capitale partecipante al voto</b> |
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>                     | <b>0</b>           | <b>Voti</b> | <b>0,000%</b>   | <b>del capitale partecipante al voto</b> |
| <b>TOTALE PARTECIPANTI<br/>ALLA VOTAZIONE</b> | <b>158.994.224</b> | <b>Voti</b> | <b>100%</b>     | <b>del capitale partecipante al voto</b> |



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto<sup>3</sup>  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 23 aprile 2025; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Contrari

| SCHEMA T* NOMINATIVO   | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--|------------------|---------------------|
|  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA   |                  |                     |
| 41 D BELFIUS PENSION FUND BALANCED PLUS  | 70.952           | 70.952              |
| 42 D BELFIUS PENSION FUND HIGH EQUITIES  | 179.783          | 179.783             |
| 43 D BELFIUS PENSION FUND LOW EQUITIES   | 19.122           | 19.122              |
| 83 D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                           | 2.043            | 2.043               |
| 84 D CM-AM HUMAN CARE  | 10.700           | 10.700              |
| 136 D FONDS COMMUN DE PLACEMENT DES REGIMES DE RETRAITE DE L'UNIVE MAISON OMER-GINGRAS | 17.579           | 17.579              |

#### Riepilogo Contrari

|                                    |           |                     |  |
|------------------------------------|-----------|---------------------|--|
| <b>TOTALE CONTRARI</b>             | <b>n°</b> | <b>300.179 Voti</b> | 0,189% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |           |                     |  |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>0 Voti</b>       | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>300.179 Voti</b> | 0,189% del capitale partecipante al voto |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INFERIORE  
ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 3  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 23 aprile 2025; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Astenuti

#### Riepilogo Astenuti

|                                    |    |               |  |
|------------------------------------|----|---------------|--|
| <b>TOTALE ASTENUTI</b>             | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |               |  |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

22/04/2026



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto<sup>3</sup>  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 23 aprile 2025; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Non Votanti

#### Riepilogo Non votanti

|                                    |    |               |  |
|------------------------------------|----|---------------|--|
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>          | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |               |  |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

PROXY  
ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 3  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 23 aprile 2025; delibere inerenti e conseguenti.

### Elenco Favorevoli

| SCHEDA T* NOMINATIVO   | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--|------------------|---------------------|
|  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| Delegato/rappresentante: NALINI VALERIO  |                  |                     |
| 27 R ATHENA FH SPA   | 21.000           | 21.000              |
| 28 R ATHENA FH SPA - VOTO MAGGIORATO   | 21.112.420       | 42.224.840          |
| Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA   |                  |                     |
| 1 D 7-INDUSTRIES HOLDING B.V.  | 8.689.806        | 8.689.806           |
| 2 D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT                                       | 3.220            | 3.220               |
| 3 D ACOMEA PATRIMONIO ESENTE   | 3.600            | 3.600               |
| 4 D ACOMEA PMITALIA ESG  | 61.750           | 61.750              |
| 5 D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO                                 | 3.470            | 3.470               |
| 6 D AHS INSURANCE COMPANY LTD.   | 1.000            | 1.000               |
| 7 D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION  | 64               | 64                  |
| 8 D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS   | 55.000           | 55.000              |
| 9 D AMBIENTA X ICAV  | 129.459          | 129.459             |
| 10 D AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL SMALL CAPITALIZATION FUND                 | 409.858          | 409.858             |
| 11 D AMUNDI ACTIONS EUROPE ENVIRONNEMENT   | 24.605           | 24.605              |
| 12 D AMUNDI CRESCITA ITALIA  | 76.627           | 76.627              |
| 13 D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL   | 2.003            | 2.003               |
| 14 D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS   | 9.216            | 9.216               |
| 15 D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS  | 1.938            | 1.938               |
| 16 D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA  | 774              | 774                 |
| 17 D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR  | 25.936           | 25.936              |
| 18 D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA  | 169.000          | 169.000             |
| 19 D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA  | 128.375          | 128.375             |
| 20 D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA                                    | 784.000          | 784.000             |
| 21 D ARDAN UCITS ICAV  | 419.431          | 419.431             |
| 22 D ARGENTA DP  | 43.000           | 43.000              |
| 23 D ARGENTA DP  | 79.875           | 79.875              |
| 24 D ARGENTA PENSION FUND  | 385.000          | 385.000             |
| 25 D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE  | 33.000           | 33.000              |
| 26 D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM   | 8.147            | 8.147               |
| 32 D ATLANTIC HEALTH SYSTEM INC.   | 9.700            | 9.700               |
| 33 D AXA ASSICURAZIONI SPA   | 21.000           | 21.000              |
| 34 D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO  | 33.000           | 33.000              |
| 35 D AXA WORLD FUNDS SICAV   | 16.000           | 16.000              |
| 36 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70                               | 26.250           | 26.250              |
| 37 D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES                         | 29.000           | 29.000              |
| 38 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA   | 20.000           | 20.000              |
| 39 D BAYERNINVEST KVG MBH BAYERN-INVEST BT-1-FONDS                                   | 40.000           | 40.000              |
| 40 D BAYERNINVEST WPW FONDS  | 40.000           | 40.000              |
| 44 D BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES  | 10.454           | 10.454              |
| 45 D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION  | 70.000           | 70.000              |
| 46 D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND | 8.556            | 8.556               |
| 47 D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I                                       | 8.601            | 8.601               |
| 48 D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD   | 440              | 440                 |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- propria, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

#### Esito della votazione sul punto3 della parte ordinaria dell'ordine del giorno

#### Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 23 aprile 2025; delibere inerenti e conseguenti.

|     |   |         |         |
|-----|---|---------|---------|
| 49  | D BLACKROCK GLOBAL FUNDS  | 3.738   | 3.738   |
| 50  | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 23.067  | 23.067  |
| 51  | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 49.846  | 49.846  |
| 52  | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 3.769   | 3.769   |
| 53  | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 231.322 | 231.322 |
| 54  | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 4.198   | 4.198   |
| 55  | D BLACKROCK LIFE LTD  | 746     | 746     |
| 56  | D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB                         | 5.725   | 5.725   |
| 57  | D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST   | 14      | 14      |
| 58  | D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA   | 19.554  | 19.554  |
| 59  | D BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS  | 25.973  | 25.973  |
| 60  | D BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA  | 11.645  | 11.645  |
| 61  | D BRUZZICHES FILIPPO  | 1       | 1       |
| 62  | D CA VITA PIR AZ  | 16.800  | 16.800  |
| 63  | D CA VITA PIR BIL   | 15.700  | 15.700  |
| 64  | D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC   | 3.532   | 3.532   |
| 65  | D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                                       | 1.125   | 1.125   |
| 66  | D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM  | 35.239  | 35.239  |
| 67  | D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM  | 18.514  | 18.514  |
| 68  | D CAM IMPACT ACTIONS LT   | 14.854  | 14.854  |
| 69  | D CANADA LIFE GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND  | 8.847   | 8.847   |
| 70  | D CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND   | 155     | 155     |
| 71  | D CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. CO CONYERS TRUST COMPAN   | 22      | 22      |
| 72  | D CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND   | 501     | 501     |
| 73  | D CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.                                | 131     | 131     |
| 74  | D CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND   | 35      | 35      |
| 75  | D CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.                               | 2.857   | 2.857   |
| 76  | D CCANDL Q GLOBAL EQUITY FUND   | 334     | 334     |
| 77  | D CCANDL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND   | 250     | 250     |
| 78  | D CCANDL Q INTERNATIONAL EQUITY FUND  | 234     | 234     |
| 79  | D CDC CROISSANCE  | 572.857 | 572.857 |
| 80  | D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 4.214   | 4.214   |
| 81  | D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 3.204   | 3.204   |
| 82  | D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 8.780   | 8.780   |
| 85  | D CNP DNCA EUROPE GROWTH  | 146.616 | 146.616 |
| 86  | D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND  | 37.988  | 37.988  |
| 87  | D COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND  | 6.596   | 6.596   |
| 88  | D COLUMBIA ACORN INTERNATIONAL  | 241.694 | 241.694 |
| 89  | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 264.025 | 264.025 |
| 90  | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 41.808  | 41.808  |
| 91  | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 38.981  | 38.981  |
| 92  | D COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS (UK) ICVG - CT EUROPEAN SMALLER COMPANIES FI | 46.783  | 46.783  |
| 93  | D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM             | 419.083 | 419.083 |
| 94  | D CONNECT DYNAMIC PORT  | 20.900  | 20.900  |
| 95  | D COUNSEL GLOBAL SMALL CAP  | 52.197  | 52.197  |
| 96  | D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)  | 17.968  | 17.968  |
| 97  | D DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND   | 44.474  | 44.474  |
| 98  | D DANSKE INVEST SICAV   | 56.434  | 56.434  |
| 99  | D DNCA ACTIONS EURO PME   | 233.060 | 233.060 |
| 100 | D DNCA INVEST SRI EUROPE GROWTH   | 536.408 | 536.408 |
| 101 | D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE  | 6.282   | 6.282   |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

### Esito della votazione sul punto 3 della parte ordinaria dell'ordine del giorno

### Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 23 aprile 2025; delibere inerenti e conseguenti.

|     |   |         |         |
|-----|---|---------|---------|
| 102 | D DPCTA-MASTERFONDS   | 33.900  | 33.900  |
| 103 | D DWS MULTI ASSET PIR FUND  | 17.000  | 17.000  |
| 104 | D ECHIQUIER AGENOR EURO SRI MID CAP   | 458.565 | 458.565 |
| 105 | D ECHIQUIER APOLLINE SMID CAP EURO  | 116.159 | 116.159 |
| 106 | D ECHIQUIER ENTREPRENEURS   | 443.289 | 443.289 |
| 107 | D ECHIQUIER POSITIVE IMPACT EUROPE  | 146.888 | 146.888 |
| 108 | D EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII                               | 217.085 | 217.085 |
| 109 | D EPSSENS ACTIONS PME ETI   | 33.560  | 33.560  |
| 110 | D EQUI-DEVELOPPEMENT DURABLE  | 10.500  | 10.500  |
| 111 | D ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I  | 623.525 | 623.525 |
| 112 | D EURIZON AZIONI ITALIA   | 78.775  | 78.775  |
| 113 | D EURIZON AZIONI PMI ITALIA   | 251.993 | 251.993 |
| 114 | D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30   | 45.011  | 45.011  |
| 115 | D EURIZON FUND  | 5.463   | 5.463   |
| 116 | D EURIZON FUND  | 84.000  | 84.000  |
| 117 | D EURIZON PIR ITALIA AZIONI   | 15.695  | 15.695  |
| 118 | D EURIZON PROGETTO ITALIA 20  | 67.787  | 67.787  |
| 119 | D EURIZON PROGETTO ITALIA 40  | 205.098 | 205.098 |
| 120 | D EURIZON PROGETTO ITALIA 70  | 127.165 | 127.165 |
| 121 | D EUROPEAN CENTRAL BANK   | 4.375   | 4.375   |
| 122 | D EUROPEAN CENTRAL BANK   | 2.971   | 2.971   |
| 123 | D FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM  | 80.514  | 80.514  |
| 124 | D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS                                       | 130.138 | 130.138 |
| 125 | D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S                       | 14.360  | 14.360  |
| 126 | D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND                | 257     | 257     |
| 127 | D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND                      | 8.035   | 8.035   |
| 128 | D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND              | 28.208  | 28.208  |
| 129 | D FIDEURAM ITALIA   | 3.201   | 3.201   |
| 130 | D FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA  | 519.323 | 519.323 |
| 131 | D FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30   | 39.859  | 39.859  |
| 132 | D FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50   | 103.300 | 103.300 |
| 133 | D FINANCIERE DE L'ECHIQUIER   | 22.500  | 22.500  |
| 134 | D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND             | 961     | 961     |
| 135 | D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM   | 151.434 | 151.434 |
| 137 | D FRANKLIN ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                                      | 69.641  | 69.641  |
| 138 | D FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS   | 42.261  | 42.261  |
| 139 | D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA  | 42.300  | 42.300  |
| 140 | D GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY FUND   | 1.487   | 1.487   |
| 141 | D GOLDMAN SACHS FUNDS VII   | 3.792   | 3.792   |
| 142 | D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF                        | 70      | 70      |
| 143 | D HARDING LOEVNER FUNDS INC. INTERNATIONAL SMALL COMPANIES PORTFOLIO                | 63.101  | 63.101  |
| 144 | D HERIOT GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND  | 11.098  | 11.098  |
| 145 | D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND    | 979     | 979     |
| 146 | D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST  | 6.231   | 6.231   |
| 147 | D ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND  | 103.628 | 103.628 |
| 148 | D INTERNATIONAL MONETARY FUND   | 1.537   | 1.537   |
| 149 | D INTERNATIONAL MONETARY FUND   | 2.698   | 2.698   |
| 150 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL          | 6.435   | 6.435   |
| 151 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP KL                          | 20.914  | 20.914  |
| 152 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULEREND | 23.836  | 23.836  |
| 153 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL             | 35.153  | 35.153  |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 3  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 23 aprile 2025; delibere inerenti e conseguenti.**

|     |   |   |         |         |
|-----|---|---|---------|---------|
| 154 | D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL                    | 1.148   | 1.148   |
| 155 | D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACC | 47      | 47      |
| 156 | D | INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKKUMULERENDE AKL                 | 5.317   | 5.317   |
| 157 | D | INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKL                               | 11.936  | 11.936  |
| 158 | D | INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL                         | 2.603   | 2.603   |
| 159 | D | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF  | 248.354 | 248.354 |
| 160 | D | ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF  | 13.147  | 13.147  |
| 161 | D | ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF  | 37.504  | 37.504  |
| 162 | D | ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF                               | 48.906  | 48.906  |
| 163 | D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 1.826   | 1.826   |
| 164 | D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 38.646  | 38.646  |
| 165 | D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 237     | 237     |
| 166 | D | ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF   | 200.234 | 200.234 |
| 167 | D | ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF   | 2.074   | 2.074   |
| 168 | D | ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF   | 6.175   | 6.175   |
| 169 | D | ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF  | 3.008   | 3.008   |
| 170 | D | ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY  | 87.663  | 87.663  |
| 171 | D | KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST AFDELING 3, EUROPA SMALL CAP AKL                    | 5.522   | 5.522   |
| 172 | D | KEY CHANGE FONDS FCP-RAIF - KEY CHANGE FONDS C                                      | 27.367  | 27.367  |
| 173 | D | LACERA MASTER OPEB TRUST  | 938     | 938     |
| 174 | D | LEADERSEL PMI   | 107.000 | 107.000 |
| 175 | D | LEGAL & GENERAL ICAV  | 9.663   | 9.663   |
| 176 | D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED                           | 15.964  | 15.964  |
| 177 | D | LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC / ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                   | 2.069   | 2.069   |
| 178 | D | LF MONTANARO BETTER WORLD FUND  | 44.700  | 44.700  |
| 179 | D | LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND   | 46.000  | 46.000  |
| 180 | D | LF MONTANARO GLOBAL SELECT FUND   | 125.000 | 125.000 |
| 181 | D | LGT SLC EQ EMV POOL CC AND L  | 25      | 25      |
| 182 | D | LIONTRUST INVESTMENT FUNDS II - LIONTRUST GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND             | 5.628   | 5.628   |
| 184 | D | LONVIA MID CAP EURO   | 7.673   | 7.673   |
| 185 | D | LONVIA MID CAP EUROPE   | 28.540  | 28.540  |
| 186 | D | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM                                       | 2.607   | 2.607   |
| 187 | D | LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI                                   | 8.065   | 8.065   |
| 194 | D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND                          | 328     | 328     |
| 195 | D | MAINFIRST - GLOBAL DIVIDEND STARS   | 14.000  | 14.000  |
| 196 | D | MAM ENTREPRISES FAMILIALES  | 8.750   | 8.750   |
| 197 | D | MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED F   | 7.642   | 7.642   |
| 198 | D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP               | 294     | 294     |
| 199 | D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE L    | 467     | 467     |
| 200 | D | MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM  | 32.172  | 32.172  |
| 201 | D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND  | 10.437  | 10.437  |
| 202 | D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND  | 93.687  | 93.687  |
| 203 | D | MERCER QIF FUND PLC   | 13.155  | 13.155  |
| 204 | D | MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC                                      | 335.000 | 335.000 |
| 205 | D | MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 215.000 | 215.000 |
| 206 | D | MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 51.800  | 51.800  |
| 207 | D | MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 65.500  | 65.500  |
| 208 | D | MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2   | 254     | 254     |
| 209 | D | MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE  | 163.209 | 163.209 |
| 210 | D | MULTIFLEX SICAV   | 155.000 | 155.000 |
| 211 | D | NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST                         | 8.519   | 8.519   |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- de ega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

A

### Esito della votazione sul punto 3 della parte ordinaria dell'ordine del giorno

### Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 23 aprile 2025; delibere inerenti e conseguenti.

|     |   |   |           |           |
|-----|---|---|-----------|-----------|
| 212 | D | NEF RISPARMIO ITALIA  | 71.942    | 71.942    |
| 213 | D | NN PARAPLUFONDS 1 N.V   | 37.929    | 37.929    |
| 214 | D | NORDEA 1 SICAV  | 177.164   | 177.164   |
| 215 | D | NORGES BANK   | 976.930   | 976.930   |
| 216 | D | NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR  | 2.493     | 2.493     |
| 217 | D | NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST             | 29.226    | 29.226    |
| 218 | D | NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST             | 10.989    | 10.989    |
| 219 | D | NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND                                 | 17.616    | 17.616    |
| 220 | D | ONEMARKETS ITALY ICAV   | 10.123    | 10.123    |
| 221 | D | ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL       | 594       | 594       |
| 222 | D | PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND                           | 2.500     | 2.500     |
| 223 | D | PLUVALCA SMALL CAPS   | 222.500   | 222.500   |
| 224 | D | PLUVALCA SUSTAINABLE OPPORTUNITIES                            | 5.780     | 5.780     |
| 225 | D | POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY         | 17.918    | 17.918    |
| 226 | D | PORTZAMPARC CARBONE SOLUTIONS 2030                            | 18.000    | 18.000    |
| 227 | D | PORTZAMPARC NEXT LEADERS ISR                                  | 65.000    | 65.000    |
| 228 | D | PORTZAMPARC PME ISR   | 70.000    | 70.000    |
| 229 | D | PREMIER MITON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND                     | 675.268   | 675.268   |
| 230 | D | PRIME SUPER PTY LTD   | 36.554    | 36.554    |
| 231 | D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO           | 2.358     | 2.358     |
| 232 | D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO         | 3.648     | 3.648     |
| 234 | D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    | 10.601    | 10.601    |
| 235 | D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    | 2.242     | 2.242     |
| 233 | D | PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI            | 5.364     | 5.364     |
| 236 | D | PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | 48.627    | 48.627    |
| 237 | D | QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN SMALL CAP            | 1.673     | 1.673     |
| 238 | D | RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS                                    | 5.849     | 5.849     |
| 239 | D | RENAISSANCE GLOBAL SMALL-CAP FUND                             | 358.296   | 358.296   |
| 240 | D | ROBERT BOSCH GMBH   | 5.843     | 5.843     |
| 241 | D | ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                           | 6.275     | 6.275     |
| 242 | D | ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC                                  | 25.000    | 25.000    |
| 243 | D | ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND                              | 67.861    | 67.861    |
| 244 | D | SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF                      | 94.870    | 94.870    |
| 245 | D | SEB EUROPAFOND SMABOLAG                                       | 185.694   | 185.694   |
| 246 | D | SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS                                | 108.908   | 108.908   |
| 247 | D | SEB VARLDENFOND   | 49.694    | 49.694    |
| 248 | D | SMALLCAP WORLD FUND INC                                       | 7.114.146 | 7.114.146 |
| 249 | D | SOCIAL PROTECTION FUND  | 1.227     | 1.227     |
| 250 | D | SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP                                   | 137.648   | 137.648   |
| 251 | D | SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.               | 6.864     | 6.864     |
| 252 | D | SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF                                     | 1.312     | 1.312     |
| 253 | D | SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND   | 13.353    | 13.353    |
| 254 | D | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 6.837     | 6.837     |
| 255 | D | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 7.235     | 7.235     |
| 256 | D | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 11.864    | 11.864    |
| 257 | D | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS                      | 24.670    | 24.670    |
| 258 | D | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS                      | 140.444   | 140.444   |
| 259 | D | STAR FUND   | 4.091     | 4.091     |
| 260 | D | STAR FUND   | 313.307   | 313.307   |
| 261 | D | STAR FUND   | 1.507     | 1.507     |
| 262 | D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS                 | 1.586     | 1.586     |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

**Esito della votazione sul punto3  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 23 aprile 2025; delibere inerenti e conseguenti.**

|     |   |           |           |
|-----|---|-----------|-----------|
| 263 | D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL  | 6.208     | 6.208     |
| 264 | D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD   | 649       | 649       |
| 265 | D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO                               | 15.444    | 15.444    |
| 266 | D STBW SILV RE SILVERCROSS GLOBSMALLCAPFND  | 754.903   | 754.903   |
| 267 | D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID                             | 1.953     | 1.953     |
| 268 | D STICHTING BPL PENSIOEN  | 2.503     | 2.503     |
| 269 | D STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACHMEA IM LIQUID ASSET FUNDS                             | 72.628    | 72.628    |
| 270 | D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES                                     | 91.951    | 91.951    |
| 271 | D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES                                     | 1.447     | 1.447     |
| 272 | D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS   | 781       | 781       |
| 273 | D STRATEGIE EURO PME RESPONSABLES   | 21.844    | 21.844    |
| 274 | D T. ROWE PRICE FUNDS SICAV   | 10.485    | 10.485    |
| 275 | D T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND  | 5.599     | 5.599     |
| 276 | D T. ROWE PRICE GLOBAL EX-U.S. EQUITY MACRO POOL  | 1.830     | 1.830     |
| 277 | D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND  | 1.408.004 | 1.408.004 |
| 278 | D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST                                    | 327.696   | 327.696   |
| 279 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 8.903     | 8.903     |
| 280 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 363       | 363       |
| 281 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 7.729     | 7.729     |
| 282 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 181       | 181       |
| 283 | D TEMPLETON GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND   | 201.236   | 201.236   |
| 284 | D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES                      | 6.631     | 6.631     |
| 285 | D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM   | 2.899     | 2.899     |
| 286 | D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN          | 884       | 884       |
| 287 | D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND   | 2.075     | 2.075     |
| 288 | D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FL | 19.779    | 19.779    |
| 289 | D THE MEMORIAL HEALTH FOUNDATION INC. RETIRED EMPLOYEE BENEFIT                          | 1.000     | 1.000     |
| 290 | D THE METHODIST HOSPITAL  | 1.312     | 1.312     |
| 291 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 9.054     | 9.054     |
| 292 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 305       | 305       |
| 293 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 99        | 99        |
| 294 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 21.145    | 21.145    |
| 295 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 1.146     | 1.146     |
| 296 | D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                | 3.607     | 3.607     |
| 297 | D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                | 5.720     | 5.720     |
| 298 | D THRIFT SAVINGS PLAN   | 152.289   | 152.289   |
| 299 | D THRIFT SAVINGS PLAN   | 36.436    | 36.436    |
| 300 | D TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNTY FUND   | 14.344    | 14.344    |
| 301 | D TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY                                       | 48.756    | 48.756    |
| 302 | D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST          | 10.767    | 10.767    |
| 303 | D TREMPLEIN PME M   | 57.330    | 57.330    |
| 304 | D TRINITY HEALTH CORPORATION  | 40.101    | 40.101    |
| 305 | D TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE  | 4.000     | 4.000     |
| 306 | D TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC   | 5.746     | 5.746     |
| 307 | D TWO SIGMA EQUITY SPECTRUM PORTFOLIO LLC - EUROPE                                      | 21.154    | 21.154    |
| 308 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS    | 1.731     | 1.731     |
| 309 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  | 24.163    | 24.163    |
| 310 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  | 5.530     | 5.530     |
| 311 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  | 3.125     | 3.125     |
| 312 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  | 3.396     | 3.396     |
| 313 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG  | 7.958     | 7.958     |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- propria, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

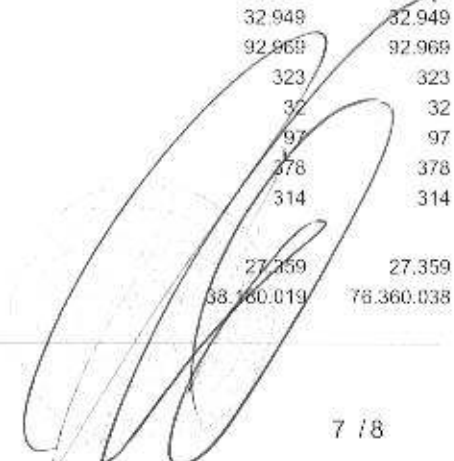
22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALLEGATO A

### Esito della votazione sul punto 3 della parte ordinaria dell'ordine del giorno

### Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 23 aprile 2025; delibere inerenti e conseguenti.

|     |   |   |            |            |
|-----|---|---|------------|------------|
| 314 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 6.169      | 6.169      |
| 315 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 522        | 522        |
| 316 | D | UBS LUX FUND SOLUTIONS  | 213        | 213        |
| 317 | D | UBS LUX FUND SOLUTIONS  | 65.120     | 65.120     |
| 318 | D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS               | 497.000    | 497.000    |
| 319 | D | UI-FONDS BAV RBI AKTIEN   | 7.571      | 7.571      |
| 320 | D | UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.  | 30.400     | 30.400     |
| 321 | D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS          | 2.497      | 2.497      |
| 322 | D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH WZEIT-UNIVERSAL-FONDS WISEGMENT AKTIEN SMA    | 3.506      | 3.506      |
| 323 | D | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND   | 442.129    | 442.129    |
| 324 | D | VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK                                | 980        | 980        |
| 325 | D | VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF  | 8.805      | 8.805      |
| 326 | D | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND  | 112.590    | 112.590    |
| 327 | D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST                      | 10.354     | 10.354     |
| 328 | D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI | 54.461     | 54.461     |
| 329 | D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI | 339.758    | 339.758    |
| 330 | D | VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL-CAP INDEX FUND                                  | 171.304    | 171.304    |
| 331 | D | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF                           | 11.573     | 11.573     |
| 332 | D | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF                                    | 1.401      | 1.401      |
| 333 | D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY   | 796        | 796        |
| 334 | D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY   | 762        | 762        |
| 335 | D | VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND                                   | 12.296     | 12.296     |
| 336 | D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY                                   | 36.296     | 36.296     |
| 337 | D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY                                   | 5.172      | 5.172      |
| 338 | D | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND                                       | 663.423    | 663.423    |
| 339 | D | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND   | 31.974     | 31.974     |
| 340 | D | VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS                                   | 11.347     | 11.347     |
| 341 | D | VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND                                    | 3.047      | 3.047      |
| 342 | D | WANGER INTERNATIONAL  | 186.315    | 186.315    |
| 343 | D | WASATCH GLOBAL OPPORTUNITIES FUND   | 63.080     | 63.080     |
| 344 | D | WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND   | 177.063    | 177.063    |
| 345 | D | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD   | 415        | 415        |
| 346 | D | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD   | 18.084     | 18.084     |
| 347 | D | WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST   | 3.874      | 3.874      |
| 348 | D | WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND                                   | 36.350     | 36.350     |
| 349 | D | WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND                        | 30.809     | 30.809     |
| 350 | D | WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND               | 12.189     | 12.189     |
| 351 | D | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND  | 164.626    | 164.626    |
| 352 | D | WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND  | 14.568     | 14.568     |
| 353 | D | WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND                                     | 32.949     | 32.949     |
| 354 | D | XTRACKERS   | 92.969     | 92.969     |
| 355 | D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 323        | 323        |
| 356 | D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 32         | 32         |
| 357 | D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 97         | 97         |
| 358 | D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 378        | 378        |
| 359 | D | XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF   | 314        | 314        |
|     |   | Delegato/rappresentante: MILANI CLAUDIA   |            |            |
| 188 | D | LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A.  | 27.359     | 27.359     |
| 190 | D | LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO                                      | 58.360.039 | 76.360.038 |



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 3  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 23 aprile 2025; delibere inerenti e conseguenti.

#### Riepilogo favorevoli

|                                    |    |             |             |   |
|------------------------------------|----|-------------|-------------|---|
| <b>TOTALE FAVOREVOLI</b>           | n° | 158.694.045 | <b>Voti</b> | 99,811% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |             |             |   |
| <b>In proprio</b>                  | n° | 0           | <b>Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto  |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | 158.694.045 | <b>Voti</b> | 99,811% del capitale partecipante al voto |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTI INTEGRANTE  
ALLEGATO  
A

Esito della votazione sul punto 4  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

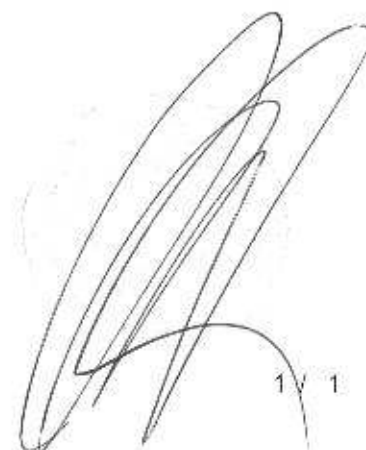
Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti con riferimento agli esercizi 2027-2035  
e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.

#### Azionisti rappresentati

|                |               |               |                          |                         |   |
|----------------|---------------|---------------|--------------------------|-------------------------|---|
| In proprio     | n° 0          | per n°        | 0 Azioni                 | 0 Voti                  | 0,00 % del c.s. con diritto di voto         |
| Per delega     | n° 351        | per n°        | 99.701.785 Azioni        | 158.994.224 Voti        | 92,55 % del c.s. con diritto di voto        |
| <b>TOTALE*</b> | <b>n° 351</b> | <b>per n°</b> | <b>99.701.785 Azioni</b> | <b>158.994.224 Voti</b> | <b>92,55 % del c.s. con diritto di voto</b> |

#### Esito Votazione

|   |                         |   |
|---|-------------------------|---|
| FAVOREVOLI                                    | <b>158.696.473 Voti</b> | 99,813% del capitale partecipante al voto         |
| CONTRARI                                      | <b>297.751 Voti</b>     | 0,187% del capitale partecipante al voto          |
| ASTENUTI                                      | <b>0 Voti</b>           | 0,000% del capitale partecipante al voto          |
| <b>TOTALE VOTANTI</b>                         | <b>158.994.224 Voti</b> | <b>100,000% del capitale partecipante al voto</b> |
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>                     | <b>0 Voti</b>           | <b>0,000% del capitale partecipante al voto</b>   |
| <b>TOTALE PARTECIPANTI<br/>ALLA VOTAZIONE</b> | <b>158.994.224 Voti</b> | <b>100% del capitale partecipante al voto</b>     |



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 4  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti con riferimento agli esercizi 2027-2035  
e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Contrari

| SCHEDA T* NOMINATIVO   | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--|------------------|---------------------|
|  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| Delegato/rappresentante: GARBUJO ROBERTA   |                  |                     |
| 33 D AXA ASSICURAZIONI SPA   | 21.000           | 21.000              |
| 34 D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO  | 33.000           | 33.000              |
| 35 D AXA WORLD FUNDS SICAV   | 16.000           | 16.000              |
| 58 D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA   | 19.554           | 19.554              |
| 59 D BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS  | 25.973           | 25.973              |
| 60 D BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA  | 11.645           | 11.645              |
| 136 D FONDS COMMUN DE PLACEMENT DES REGIMES DE RETRAITE DE L'UNIVE MAISON-OMER-GINGRAS | 17.579           | 17.579              |
| 226 D PORTZAMPARC CARBONE SOLUTIONS 2030   | 18.000           | 18.000              |
| 227 D PORTZAMPARC NEXT LEADERS ISR   | 65.000           | 65.000              |
| 228 D PORTZAMPARC PME ISR  | 70.000           | 70.000              |

#### Riepilogo Contrari

|                                    |           |                     |  |
|------------------------------------|-----------|---------------------|--|
| <b>TOTALE CONTRARI</b>             | <b>n°</b> | <b>297.751 Voti</b> | 0,187% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |           |                     |  |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>0 Voti</b>       | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>297.751 Voti</b> | 0,187% del capitale partecipante al voto |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 4  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti con riferimento agli esercizi 2027-2035  
e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Astenuti

#### Riepilogo Astenuti

|                                    |    |               |  |
|------------------------------------|----|---------------|--|
| <b>TOTALE ASTENUTI</b>             | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |               |  |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

22/04/2026

1 / 1

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto **4**  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti con riferimento agli esercizi 2027-2035 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.**

Elenco Non Votanti

Riepilogo Non votanti

|                                    |    |               |  |
|------------------------------------|----|---------------|--|
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>          | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |               |  |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

A

Esito della votazione sul punto 4  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti con riferimento agli esercizi 2027-2035  
e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Favorevoli

#### SCHEDA T\* NOMINATIVO

|  | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--|------------------|---------------------|
|  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| Delegato/rappresentante: NALINI VALERIO  |                  |                     |
| 27 R ATHENA FH SPA   | 21.000           | 21.000              |
| 28 R ATHENA FH SPA - VOTO MAGGIORATO   | 21.112.420       | 42.224.840          |
| Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA   |                  |                     |
| 1 D 7-INDUSTRIES HOLDING B.V.  | 8.889.806        | 8.889.806           |
| 2 D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT                                       | 3.220            | 3.220               |
| 3 D ACOMEA PATRIMONIO ESENTE   | 3.600            | 3.600               |
| 4 D ACOMEA PMITALIA ESG  | 61.750           | 61.750              |
| 5 D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO                                 | 3.470            | 3.470               |
| 6 D AHS INSURANCE COMPANY LTD.   | 1.000            | 1.000               |
| 7 D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION  | 64               | 64                  |
| 8 D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS   | 55.000           | 55.000              |
| 9 D AMBIENTA X ICAV  | 129.458          | 129.459             |
| 10 D AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL SMALL CAPITALIZATION FUND                 | 409.858          | 409.858             |
| 11 D AMUNDI ACTIONS EUROPE ENVIRONNEMENT   | 24.605           | 24.605              |
| 12 D AMUNDI CRESCITA ITALIA  | 76.627           | 76.627              |
| 13 D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL   | 2.003            | 2.003               |
| 14 D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS   | 9.216            | 9.216               |
| 15 D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS  | 1.938            | 1.938               |
| 16 D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA  | 774              | 774                 |
| 17 D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR  | 25.936           | 25.936              |
| 18 D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA  | 169.000          | 169.000             |
| 19 D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA  | 128.375          | 128.375             |
| 20 D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA                                    | 784.000          | 784.000             |
| 21 D ARDAN UCITS ICAV  | 419.431          | 419.431             |
| 22 D ARGENTA DP  | 43.000           | 43.000              |
| 23 D ARGENTA DP  | 79.875           | 79.875              |
| 24 D ARGENTA PENSION FUND  | 385.000          | 385.000             |
| 25 D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE  | 33.000           | 33.000              |
| 26 D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM   | 8.147            | 8.147               |
| 32 D ATLANTIC HEALTH SYSTEM INC.   | 9.700            | 9.700               |
| 36 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70                               | 26.250           | 26.250              |
| 37 D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES                         | 29.000           | 29.000              |
| 38 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA   | 20.000           | 20.000              |
| 39 D BAYERNINVEST KVG MBH BAYERN-INVEST BT-1-FONDS                                   | 40.000           | 40.000              |
| 40 D BAYERNINVEST WPW FONDS  | 40.000           | 40.000              |
| 41 D BELFIUS PENSION FUND BALANCED PLUS  | 70.952           | 70.952              |
| 42 D BELFIUS PENSION FUND HIGH EQUITIES  | 179.783          | 179.783             |
| 43 D BELFIUS PENSION FUND LOW EQUITIES   | 19.122           | 19.122              |
| 44 D BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES  | 10.454           | 10.454              |
| 45 D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION  | 70.000           | 70.000              |
| 46 D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND | 8.558            | 8.558               |
| 47 D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I                                       | 8.601            | 8.601               |
| 48 D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD   | 440              | 440                 |
| 49 D BLACKROCK GLOBAL FUNDS  | 3.738            | 3.738               |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

**Esito della votazione sul punto 4  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti con riferimento agli esercizi 2027-2035 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.**

|     |   |         |         |
|-----|---|---------|---------|
| 50  | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 23.067  | 23.067  |
| 51  | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 49.846  | 49.846  |
| 52  | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 3.789   | 3.789   |
| 53  | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 231.322 | 231.322 |
| 54  | D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 4.198   | 4.198   |
| 55  | D BLACKROCK LIFE LTD  | 746     | 746     |
| 56  | D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB                         | 5.725   | 5.725   |
| 57  | D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST   | 14      | 14      |
| 61  | D BRUZZICHES FILIPPO  | 1       | 1       |
| 62  | D CA VITA PIR AZ  | 16.800  | 16.800  |
| 63  | D CA VITA PIR BIL   | 15.700  | 15.700  |
| 64  | D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC   | 3.532   | 3.532   |
| 65  | D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                                       | 1.125   | 1.125   |
| 66  | D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM  | 35.239  | 35.239  |
| 67  | D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM  | 18.514  | 18.514  |
| 68  | D CAM IMPACT ACTIONS LT   | 14.854  | 14.854  |
| 69  | D CANADA LIFE GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND  | 8.847   | 8.847   |
| 70  | D CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND   | 155     | 155     |
| 71  | D CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. CO CONYERS TRUST COMPAR   | 22      | 22      |
| 72  | D CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND.  | 501     | 501     |
| 73  | D CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.                                | 131     | 131     |
| 74  | D CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND   | 35      | 35      |
| 75  | D CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.                               | 2.657   | 2.657   |
| 76  | D CCANDL Q GLOBAL EQUITY FUND   | 334     | 334     |
| 77  | D CCANDL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND   | 250     | 250     |
| 78  | D CCANDL Q INTERNATIONAL EQUITY FUND  | 234     | 234     |
| 79  | D CDC CROISSANCE  | 572.857 | 572.857 |
| 80  | D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 4.214   | 4.214   |
| 81  | D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 3.204   | 3.204   |
| 82  | D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 8.780   | 8.780   |
| 83  | D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.                            | 2.043   | 2.043   |
| 84  | D CM-AM HUMAN CARE  | 10.700  | 10.700  |
| 85  | D CNP DNCA EUROPE GROWTH  | 146.616 | 146.616 |
| 86  | D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND  | 37.988  | 37.988  |
| 87  | D COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND  | 6.596   | 6.596   |
| 88  | D COLUMBIA ACORN INTERNATIONAL  | 241.694 | 241.694 |
| 89  | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 264.025 | 264.025 |
| 90  | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 41.808  | 41.808  |
| 91  | D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 38.981  | 38.981  |
| 92  | D COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS (UK) ICVC - CT EUROPEAN SMALLER COMPANIES FI | 46.783  | 46.783  |
| 93  | D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM             | 419.083 | 419.083 |
| 94  | D CONNECT DYNAMIC PORT  | 20.900  | 20.900  |
| 95  | D COUNSEL GLOBAL SMALL CAP  | 52.197  | 52.197  |
| 96  | D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)  | 17.968  | 17.968  |
| 97  | D DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND   | 44.474  | 44.474  |
| 98  | D DANSKE INVEST SICAV   | 58.434  | 58.434  |
| 99  | D DNCA ACTIONS EURO PME   | 233.060 | 233.060 |
| 100 | D DNCA INVEST SRI EUROPE GROWTH   | 536.406 | 536.406 |
| 101 | D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE  | 6.262   | 6.262   |
| 102 | D DPCTA-MASTERFONDS   | 33.900  | 33.900  |
| 103 | D DWS MULTI ASSET PIR FUND  | 17.000  | 17.000  |
| 104 | D ECHIQUIER AGENOR EURO SRI MID CAP   | 458.565 | 458.565 |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

A

Esito della votazione sul punto 4  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti con riferimento agli esercizi 2027-2035 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.**

|     |   |         |         |
|-----|---|---------|---------|
| 105 | D ECHIQUIER APOLLINE SMID CAP EURO  | 116.159 | 116.159 |
| 106 | D ECHIQUIER ENTREPRENEURS   | 443.289 | 443.289 |
| 107 | D ECHIQUIER POSITIVE IMPACT EUROPE  | 148.888 | 148.888 |
| 108 | D EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII                                 | 217.085 | 217.085 |
| 109 | D EPSSENS ACTIONS PME ETI   | 33.560  | 33.560  |
| 110 | D EQUI-DEVELOPPEMENT DURABLE  | 10.500  | 10.500  |
| 111 | D ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I  | 623.525 | 623.525 |
| 112 | D EURIZON AZIONI ITALIA   | 78.775  | 78.775  |
| 113 | D EURIZON AZIONI PMI ITALIA   | 251.993 | 251.993 |
| 114 | D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30   | 45.011  | 45.011  |
| 115 | D EURIZON FUND  | 5.463   | 5.463   |
| 116 | D EURIZON FUND  | 84.000  | 84.000  |
| 117 | D EURIZON PIR ITALIA AZIONI   | 15.695  | 15.695  |
| 118 | D EURIZON PROGETTO ITALIA 20  | 67.787  | 67.787  |
| 119 | D EURIZON PROGETTO ITALIA 40  | 205.098 | 205.098 |
| 120 | D EURIZON PROGETTO ITALIA 70  | 127.165 | 127.165 |
| 121 | D EUROPEAN CENTRAL BANK   | 4.375   | 4.375   |
| 122 | D EUROPEAN CENTRAL BANK   | 2.971   | 2.971   |
| 123 | D FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM  | 80.514  | 80.514  |
| 124 | D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS   | 130.138 | 130.138 |
| 125 | D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S                         | 14.360  | 14.360  |
| 126 | D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND                  | 257     | 257     |
| 127 | D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND                        | 8.035   | 8.035   |
| 128 | D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND                | 28.208  | 28.208  |
| 129 | D FIDEURAM ITALIA   | 3.201   | 3.201   |
| 130 | D FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA  | 519.323 | 519.323 |
| 131 | D FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30   | 39.859  | 39.859  |
| 132 | D FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50   | 103.300 | 103.300 |
| 133 | D FINANCIERE DE L'ECHIQUIER   | 22.500  | 22.500  |
| 134 | D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND               | 961     | 961     |
| 135 | D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM   | 151.434 | 151.434 |
| 137 | D FRANKLIN ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND  | 69.641  | 69.641  |
| 138 | D FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS   | 42.261  | 42.261  |
| 139 | D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA  | 42.300  | 42.300  |
| 140 | D GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY FUND   | 1.487   | 1.487   |
| 141 | D GOLDMAN SACHS FUNDS VII   | 3.792   | 3.792   |
| 142 | D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF                          | 70      | 70      |
| 143 | D HARDING LOEVNER FUNDS INC. INTERNATIONAL SMALL COMPANIES PORTFOLIO                  | 63.101  | 63.101  |
| 144 | D HERIOT GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND  | 11.098  | 11.098  |
| 145 | D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AIT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND      | 979     | 979     |
| 146 | D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST  | 6.231   | 6.231   |
| 147 | D ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND  | 103.628 | 103.628 |
| 148 | D INTERNATIONAL MONETARY FUND   | 1.537   | 1.537   |
| 149 | D INTERNATIONAL MONETARY FUND   | 2.698   | 2.698   |
| 150 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL            | 6.435   | 6.435   |
| 151 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP KL                            | 20.914  | 20.914  |
| 152 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULEREND   | 23.836  | 23.836  |
| 153 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL               | 35.153  | 35.153  |
| 154 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL                    | 1.148   | 1.148   |
| 155 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACC | 47      | 47      |
| 156 | D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKKUMULERENDE AKL                 | 5.317   | 5.317   |
| 157 | D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKL                               | 11.936  | 11.936  |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 4  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti con riferimento agli esercizi 2027-2035 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.**

|     |   |   |         |         |
|-----|---|---|---------|---------|
| 158 | D | INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL                       | 2.603   | 2.603   |
| 159 | D | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF  | 248.354 | 248.354 |
| 160 | D | ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF  | 13.147  | 13.147  |
| 161 | D | ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF  | 37.504  | 37.504  |
| 162 | D | ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF                             | 48.906  | 48.906  |
| 163 | D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 1.826   | 1.826   |
| 164 | D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 38.646  | 38.646  |
| 165 | D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 237     | 237     |
| 166 | D | ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF   | 200.234 | 200.234 |
| 167 | D | ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF   | 2.074   | 2.074   |
| 168 | D | ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF   | 8.175   | 8.175   |
| 169 | D | ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF  | 3.008   | 3.008   |
| 170 | D | ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY  | 87.663  | 87.663  |
| 171 | D | KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST AFDELING 3, EUROPA SMALL CAP AKL                  | 5.522   | 5.522   |
| 172 | D | KEY CHANGE FONDS FCP-RAIF - KEY CHANGE FUNDS C                                    | 27.367  | 27.367  |
| 173 | D | LACERA MASTER OPEB TRUST  | 938     | 938     |
| 174 | D | LEADERSEL PMI   | 107.000 | 107.000 |
| 175 | D | LEGAL & GENERAL ICAV  | 9.663   | 9.663   |
| 176 | D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED                         | 15.964  | 15.964  |
| 177 | D | LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC / ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                 | 2.069   | 2.069   |
| 178 | D | LF MONTANARO BETTER WORLD FUND  | 44.700  | 44.700  |
| 179 | D | LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND   | 46.000  | 46.000  |
| 180 | D | LF MONTANARO GLOBAL SELECT FUND   | 125.000 | 125.000 |
| 181 | D | LGT SLC EQ EMV POOL CC AND L  | 25      | 25      |
| 182 | D | LIONTRUST INVESTMENT FUNDS II - LIONTRUST GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND           | 5.628   | 5.628   |
| 184 | D | LONVIA MID CAP EURO   | 7.673   | 7.673   |
| 185 | D | LONVIA MID CAP EUROPE   | 28.540  | 28.540  |
| 186 | D | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM                                     | 2.607   | 2.607   |
| 187 | D | LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI                                 | 8.065   | 8.065   |
| 194 | D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND                        | 328     | 328     |
| 195 | D | MAINFIRST - GLOBAL DIVIDEND STARS   | 14.000  | 14.000  |
| 196 | D | MAM ENTREPRISES FAMILIALES  | 8.750   | 8.750   |
| 197 | D | MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED F | 7.642   | 7.642   |
| 198 | D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP             | 294     | 294     |
| 199 | D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE L  | 467     | 467     |
| 200 | D | MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM  | 32.172  | 32.172  |
| 201 | D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND  | 10.437  | 10.437  |
| 202 | D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND  | 93.687  | 93.687  |
| 203 | D | MERCER QIF FUND PLC   | 13.155  | 13.155  |
| 204 | D | MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC                                    | 335.000 | 335.000 |
| 205 | D | MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 215.000 | 215.000 |
| 206 | D | MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 51.800  | 51.800  |
| 207 | D | MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 65.500  | 65.500  |
| 208 | D | MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2   | 254     | 254     |
| 209 | D | MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE  | 163.209 | 163.209 |
| 210 | D | MULTIFLEX SICAV   | 155.000 | 155.000 |
| 211 | D | NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST                       | 8.519   | 8.519   |
| 212 | D | NEF RISPARMIO ITALIA  | 71.942  | 71.942  |
| 213 | D | NN PARAPLUFONDS I N.V   | 37.929  | 37.929  |
| 214 | D | NORDEA 1 SICAV  | 177.184 | 177.184 |
| 215 | D | NORGES BANK   | 976.930 | 976.930 |
| 216 | D | NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR                      | 2.493   | 2.493   |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- propria, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

### Esito della votazione sul punto 4 della parte ordinaria dell'ordine del giorno

### Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti con riferimento agli esercizi 2027-2035 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.

|     |   |   |           |           |
|-----|---|---|-----------|-----------|
| 217 | D | NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST             | 29.226    | 29.226    |
| 218 | D | NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST             | 10.989    | 10.989    |
| 219 | D | NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND                                 | 17.616    | 17.616    |
| 220 | D | ONEMARKETS ITALY ICAV   | 10.123    | 10.123    |
| 221 | D | ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL       | 594       | 594       |
| 222 | D | PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND                           | 2.500     | 2.500     |
| 223 | D | PLUVALCA SMALL CAPS   | 222.500   | 222.500   |
| 224 | D | PLUVALCA SUSTAINABLE OPPORTUNITIES                            | 5.780     | 5.780     |
| 225 | D | POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY         | 17.918    | 17.918    |
| 229 | D | PREMIER MITON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND                     | 675.268   | 675.268   |
| 230 | D | PRIME SUPER PTY LTD   | 36.554    | 36.554    |
| 231 | D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO           | 2.358     | 2.358     |
| 232 | D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO         | 3.648     | 3.648     |
| 234 | D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    | 10.601    | 10.601    |
| 235 | D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    | 2.242     | 2.242     |
| 233 | D | PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI            | 5.364     | 5.364     |
| 236 | D | PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | 48.627    | 48.627    |
| 237 | D | QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN SMALL CAP            | 1.673     | 1.673     |
| 238 | D | RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS                                    | 5.849     | 5.849     |
| 239 | D | RENAISSANCE GLOBAL SMALL-CAP FUND                             | 358.296   | 358.296   |
| 240 | D | ROBERT BOSCH GMBH   | 5.843     | 5.843     |
| 241 | D | ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                           | 6.275     | 6.275     |
| 242 | D | ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC                                  | 25.000    | 25.000    |
| 243 | D | ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND                              | 67.861    | 67.861    |
| 244 | D | SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF                      | 94.870    | 94.870    |
| 245 | D | SEB EUROPAFOND SMABOLAG                                       | 185.694   | 185.694   |
| 248 | D | SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS                                | 106.908   | 106.908   |
| 247 | D | SEB VARLDENFOND   | 49.694    | 49.694    |
| 248 | D | SMALLCAP WORLD FUND INC                                       | 7.114.146 | 7.114.146 |
| 249 | D | SOCIAL PROTECTION FUND  | 1.227     | 1.227     |
| 250 | D | SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP                                   | 137.648   | 137.648   |
| 251 | D | SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS                | 6.864     | 6.864     |
| 252 | D | SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF                                     | 1.312     | 1.312     |
| 253 | D | SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND   | 13.353    | 13.353    |
| 254 | D | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 6.637     | 6.637     |
| 255 | D | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 7.235     | 7.235     |
| 256 | D | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 11.864    | 11.864    |
| 257 | D | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS                      | 24.670    | 24.670    |
| 258 | D | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS                      | 140.444   | 140.444   |
| 259 | D | STAR FUND   | 4.091     | 4.091     |
| 260 | D | STAR FUND   | 313.307   | 313.307   |
| 261 | D | STAR FUND   | 1.507     | 1.507     |
| 262 | D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS                 | 1.586     | 1.586     |
| 263 | D | STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL                  | 6.208     | 6.208     |
| 264 | D | STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD                           | 649       | 649       |
| 265 | D | STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO       | 15.444    | 15.444    |
| 266 | D | STBW SILV RE SILVERCROSS GLOB SMALLCAPFND                     | 754.903   | 754.903   |
| 267 | D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID     | 1.953     | 1.953     |
| 268 | D | STICHTING BPL PENSIOEN  | 2.503     | 2.503     |
| 269 | D | STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACHMEA IM LIQUID ASSET FUNDS     | 72.626    | 72.626    |
| 270 | D | STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES             | 91.951    | 91.951    |
| 271 | D | STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES             | 1.447     | 1.447     |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

#### Esito della votazione sul punto 4 della parte ordinaria dell'ordine del giorno

#### Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti con riferimento agli esercizi 2027-2035 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.

|     |   |   |           |           |
|-----|---|---|-----------|-----------|
| 272 | D | STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS   | 781       | 781       |
| 273 | D | STRATEGIE EURO PME RESPONSABLES   | 21.844    | 21.844    |
| 274 | D | T. ROWE PRICE FUNDS SICAV   | 10.485    | 10.485    |
| 275 | D | T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND  | 5.599     | 5.599     |
| 276 | D | T. ROWE PRICE GLOBAL EX-U.S. EQUITY MACRO POOL  | 1.830     | 1.830     |
| 277 | D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND  | 1.408.004 | 1.408.004 |
| 278 | D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST                                    | 327.696   | 327.696   |
| 279 | D | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 8.903     | 8.903     |
| 280 | D | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 363       | 363       |
| 281 | D | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 7.729     | 7.729     |
| 282 | D | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 181       | 181       |
| 283 | D | TEMPLETON GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND   | 201.236   | 201.236   |
| 284 | D | TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES                      | 6.631     | 6.631     |
| 285 | D | TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM   | 2.899     | 2.899     |
| 286 | D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN          | 884       | 884       |
| 287 | D | THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND   | 2.075     | 2.075     |
| 288 | D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FL | 19.779    | 19.779    |
| 289 | D | THE MEMORIAL HEALTH FOUNDATION INC. RETIRED EMPLOYEE BENEFI.                          | 1.000     | 1.000     |
| 290 | D | THE METHODIST HOSPITAL  | 1.312     | 1.312     |
| 291 | D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 9.054     | 9.054     |
| 292 | D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 305       | 305       |
| 293 | D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 99        | 99        |
| 294 | D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 21.145    | 21.145    |
| 295 | D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 1.146     | 1.146     |
| 296 | D | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                | 3.607     | 3.607     |
| 297 | D | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                | 5.720     | 5.720     |
| 298 | D | THRIFT SAVINGS PLAN   | 152.289   | 152.289   |
| 299 | D | THRIFT SAVINGS PLAN   | 36.436    | 36.436    |
| 300 | D | TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNTY FUND   | 14.344    | 14.344    |
| 301 | D | TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY                                       | 46.756    | 46.756    |
| 302 | D | TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST          | 10.767    | 10.767    |
| 303 | D | TREMPLIN PME M  | 57.330    | 57.330    |
| 304 | D | TRINITY HEALTH CORPORATION  | 40.101    | 40.101    |
| 305 | D | TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE  | 4.000     | 4.000     |
| 306 | D | TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC   | 5.746     | 5.746     |
| 307 | D | TWO SIGMA EQUITY SPECTRUM PORTFOLIO LLC - EUROPE                                      | 21.154    | 21.154    |
| 308 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS    | 1.731     | 1.731     |
| 309 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 24.163    | 24.163    |
| 310 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 5.530     | 5.530     |
| 311 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 3.125     | 3.125     |
| 312 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 3.396     | 3.396     |
| 313 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 7.956     | 7.956     |
| 314 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 6.169     | 6.169     |
| 315 | D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 522       | 522       |
| 316 | D | UBS LUX FUND SOLUTIONS  | 213       | 213       |
| 317 | D | UBS LUX FUND SOLUTIONS  | 65.120    | 65.120    |
| 318 | D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS                 | 497.000   | 497.000   |
| 319 | D | UI-FONDS BAV RBI AKTIEN   | 7.571     | 7.571     |
| 320 | D | UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.  | 30.400    | 30.400    |
| 321 | D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS            | 2.497     | 2.497     |
| 322 | D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMA     | 3.508     | 3.508     |
| 323 | D | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND   | 442.129   | 442.129   |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 4  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti con riferimento agli esercizi 2027-2035 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.**

|  |   |            |            |
|--|---|------------|------------|
| 324  | D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK                                | 980        | 980        |
| 325  | D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF  | 8.805      | 8.805      |
| 326  | D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND  | 112.590    | 112.590    |
| 327  | D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST                      | 10.354     | 10.354     |
| 328  | D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI | 54.461     | 54.461     |
| 329  | D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI | 339.758    | 339.758    |
| 330  | D VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL-CAP INDEX FUND                                  | 171.304    | 171.304    |
| 331  | D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF                           | 11.573     | 11.573     |
| 332  | D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF                                    | 1.401      | 1.401      |
| 333  | D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY   | 796        | 796        |
| 334  | D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY   | 762        | 762        |
| 335  | D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND                                   | 12.296     | 12.296     |
| 336  | D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY                                   | 36.296     | 36.296     |
| 337  | D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY                                   | 5.172      | 5.172      |
| 338  | D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND                                       | 663.423    | 663.423    |
| 339  | D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND   | 31.974     | 31.974     |
| 340  | D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS                                   | 11.347     | 11.347     |
| 341  | D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND                                    | 3.047      | 3.047      |
| 342  | D WANGER INTERNATIONAL  | 186.315    | 186.315    |
| 343  | D WASATCH GLOBAL OPPORTUNITIES FUND   | 63.080     | 63.080     |
| 344  | D WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND   | 177.063    | 177.063    |
| 345  | D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD   | 415        | 415        |
| 346  | D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD   | 18.084     | 18.084     |
| 347  | D WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST   | 3.874      | 3.874      |
| 348  | D WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND                                   | 36.350     | 36.350     |
| 349  | D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND                        | 30.809     | 30.809     |
| 350  | D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND               | 12.189     | 12.189     |
| 351  | D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND  | 164.626    | 164.626    |
| 352  | D WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND  | 14.568     | 14.568     |
| 353  | D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND                                     | 32.949     | 32.949     |
| 354  | D XTRACKERS   | 92.969     | 92.969     |
| 355  | D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 323        | 323        |
| 356  | D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 32         | 32         |
| 357  | D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 97         | 97         |
| 358  | D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 378        | 378        |
| 359  | D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF   | 314        | 314        |
| <b>Delegato/rappresentante: MILANI CLAUDIA</b> |   |            |            |
| 188  | D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A.  | 27.359     | 27.359     |
| 180  | D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO                                      | 36.180.019 | 76.360.038 |



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto **4**  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti con riferimento agli esercizi 2027-2035 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.**

#### Riepilogo favorevoli

|                                    |    |                    |             |   |
|------------------------------------|----|--------------------|-------------|---|
| <b>TOTALE FAVOREVOLI</b>           | n° | <b>158.696.473</b> | <b>Voti</b> | 99,813% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |                    |             |   |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0</b>           | <b>Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto  |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>158.696.473</b> | <b>Voti</b> | 99,813% del capitale partecipante al voto |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 5  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

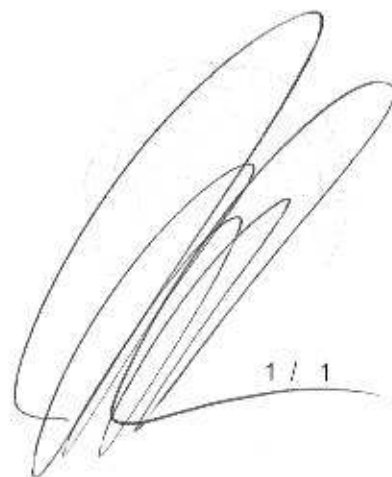
Conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 ai sensi dell'art.13, comma 2-ter, del D.Lgs. n. 39/2010 e determinazione del relativo corrispettivo; deliberare inerenti e conseguenti.

### Azionisti rappresentati

|                |               |               |                          |                         |   |
|----------------|---------------|---------------|--------------------------|-------------------------|---|
| In proprio     | n° 0          | per n°        | 0 Azioni                 | 0 Voti                  | 0,00 % del c.s. con diritto di voto         |
| Per delega     | n° 351        | per n°        | 99.701.785 Azioni        | 158.994.224 Voti        | 92,55 % del c.s. con diritto di voto        |
| <b>TOTALE*</b> | <b>n° 351</b> | <b>per n°</b> | <b>99.701.785 Azioni</b> | <b>158.994.224 Voti</b> | <b>92,55 % del c.s. con diritto di voto</b> |

### Esito Votazione

|   |                         |   |
|---|-------------------------|---|
| FAVOREVOLI                                    | <b>158.970.796 Voti</b> | 99,985% del capitale partecipante al voto         |
| CONTRARI                                      | <b>17.579 Voti</b>      | 0,011% del capitale partecipante al voto          |
| ASTENUTI                                      | <b>5.849 Voti</b>       | 0,004% del capitale partecipante al voto          |
| <b>TOTALE VOTANTI</b>                         | <b>158.994.224 Voti</b> | <b>100,000% del capitale partecipante al voto</b> |
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>                     | <b>0 Voti</b>           | <b>0,000% del capitale partecipante al voto</b>   |
| <b>TOTALE PARTECIPANTI<br/>ALLA VOTAZIONE</b> | <b>158.994.224 Voti</b> | <b>100% del capitale partecipante al voto</b>     |



1 / 1

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 5  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 ai sensi dell'art.13, comma 2-ter, del D.Lgs. n. 39/2010 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Contrari

| SCHEDA T* NOMINATIVO   | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--|------------------|---------------------|
|  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA   |                  |                     |
| 136 D FONDS COMMUN DE PLACEMENT DES REGIMES DE RETRAITE DE L'UNIVE MAISON OMER-GINGRAS | 17.579           | 17.579              |

#### Riepilogo Contrari

|                                    |           |                    |  |
|------------------------------------|-----------|--------------------|--|
| <b>TOTALE CONTRARI</b>             | <b>n°</b> | <b>17.579 Voti</b> | 0,011% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |           |                    |  |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>0 Voti</b>      | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>17.579 Voti</b> | 0,011% del capitale partecipante al voto |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 5  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 ai sensi dell'art.13, comma 2-ter, del D.Lgs. n. 39/2010 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Astenuti

| SCHEMA T* NOMINATIVO   | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--|------------------|---------------------|
|  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA<br>238 D RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS | 5.849            | 5.849               |

#### Riepilogo Astenuti

|                                    |    |                   |  |
|------------------------------------|----|-------------------|--|
| <b>TOTALE ASTENUTI</b>             | n° | <b>5.849 Voti</b> | 0,004% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |                   |  |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0 Voti</b>     | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>5.849 Voti</b> | 0,004% del capitale partecipante al voto |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

22/04/2026

1 / 1

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 5  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 ai sensi dell'art.13, comma 2-ter, del D.Lgs. n. 39/2010 e determinazione del relativo corrispettivo; deliberare inerenti e conseguenti.

#### Elenco Non Votanti

#### Riepilogo Non votanti

|                                    |    |               |  |
|------------------------------------|----|---------------|--|
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>          | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |    |               |  |
| <b>In proprio</b>                  | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | n° | <b>0 Voti</b> | 0,000% del capitale partecipante al voto |

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALBA 1/2026  
A

Esito della votazione sul punto 5  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 ai sensi dell'art.13, comma 2-ter, del D.Lgs. n. 39/2010 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.**

### Elenco Favorevoli

| SCHEMA T* NOMINATIVO   | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--|------------------|---------------------|
|  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| Delegato/rappresentante: NALINI VALERIO                              |                  |                     |
| 27 R ATHENA FH SPA   | 21.000           | 21.000              |
| 28 R ATHENA FH SPA - VOTO MAGGIORATO                                 | 21.112.420       | 42.224.840          |
| Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA                             |                  |                     |
| 1 D 7-INDUSTRIES HOLDING B.V.  | 8.689.806        | 8.689.806           |
| 2 D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT                       | 3.220            | 3.220               |
| 3 D ACOMEA PATRIMONIO ESENTE   | 3.600            | 3.600               |
| 4 D ACOMEA PMITALIA ESG  | 61.750           | 61.750              |
| 5 D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO                 | 3.470            | 3.470               |
| 6 D AHS INSURANCE COMPANY LTD.                                       | 1.000            | 1.000               |
| 7 D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION                                | 64               | 64                  |
| 8 D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS                         | 55.000           | 55.000              |
| 9 D AMBIENTA X ICAV  | 129.459          | 129.459             |
| 10 D AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL SMALL CAPITALIZATION FUND | 409.858          | 409.858             |
| 11 D AMUNDI ACTIONS EUROPE ENVIRONNEMENT                             | 24.605           | 24.605              |
| 12 D AMUNDI CRESCITA ITALIA  | 76.627           | 76.627              |
| 13 D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL                                 | 2.003            | 2.003               |
| 14 D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS                         | 9.216            | 9.216               |
| 15 D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS                        | 1.938            | 1.938               |
| 16 D AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA                        | 774              | 774                 |
| 17 D AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR                                      | 25.936           | 25.936              |
| 18 D AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA                                  | 169.000          | 169.000             |
| 19 D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA                        | 128.375          | 128.375             |
| 20 D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA                    | 784.000          | 784.000             |
| 21 D ARDAN UCITS ICAV  | 419.431          | 419.431             |
| 22 D ARGENTA DP  | 43.000           | 43.000              |
| 23 D ARGENTA DP  | 79.875           | 79.875              |
| 24 D ARGENTA PENSION FUND  | 385.000          | 385.000             |
| 25 D ARGENTA PENSION FUND DEFENSIVE                                  | 33.000           | 33.000              |
| 26 D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM                                 | 8.147            | 8.147               |
| 32 D ATLANTIC HEALTH SYSTEM INC.                                     | 9.700            | 9.700               |
| 33 D AXA ASSICURAZIONI SPA   | 21.000           | 21.000              |
| 34 D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO                        | 33.000           | 33.000              |
| 35 D AXA WORLD FUNDS SICAV   | 18.000           | 18.000              |
| 36 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70               | 26.250           | 26.250              |
| 37 D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES         | 28.000           | 28.000              |
| 38 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA                               | 20.000           | 20.000              |
| 39 D BAYERNINVEST KVG MBH BAYERN-INVEST BT-1-FONDS                   | 40.000           | 40.000              |
| 40 D BAYERNINVEST WPW FONDS  | 40.000           | 40.000              |
| 41 D BELFIUS PENSION FUND BALANCED PLUS                              | 70.952           | 70.952              |
| 42 D BELFIUS PENSION FUND HIGH EQUITIES                              | 179.783          | 179.783             |
| 43 D BELFIUS PENSION FUND LOW EQUITIES                               | 19.122           | 19.122              |
| 44 D BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES                            | 10.454           | 10.454              |
| 45 D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION                                  | 70.000           | 70.000              |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 5  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 ai sensi dell'art.13, comma 2-ter, del D.Lgs. n. 39/2010 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.**

|  |         |         |
|--|---------|---------|
| 46 D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND     | 8.556   | 8.556   |
| 47 D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I   | 8.601   | 8.601   |
| 48 D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD   | 440     | 440     |
| 49 D BLACKROCK GLOBAL FUNDS  | 3.738   | 3.738   |
| 50 D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 23.067  | 23.067  |
| 51 D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 49.846  | 49.846  |
| 52 D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 3.769   | 3.769   |
| 53 D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 231.322 | 231.322 |
| 54 D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T | 4.198   | 4.198   |
| 55 D BLACKROCK LIFE LTD  | 746     | 746     |
| 56 D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)                        | 5.725   | 5.725   |
| 57 D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST   | 14      | 14      |
| 58 D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA   | 19.554  | 19.554  |
| 59 D BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS  | 25.973  | 25.973  |
| 60 D BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA  | 11.645  | 11.645  |
| 61 D BRUZZICHES FILIPPO  | 1       | 1       |
| 62 D CA VITA PIR AZ  | 16.800  | 16.800  |
| 63 D CA VITA PIR BIL   | 15.700  | 15.700  |
| 64 D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC   | 3.532   | 3.532   |
| 65 D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                                       | 1.125   | 1.125   |
| 66 D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM  | 35.239  | 35.239  |
| 67 D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM  | 18.514  | 18.514  |
| 68 D CAM IMPACT ACTIONS LT   | 14.854  | 14.854  |
| 69 D CANADA LIFE GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY FUND  | 8.847   | 8.847   |
| 70 D CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND   | 155     | 155     |
| 71 D CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. CO CONYERS TRUST COMPAR   | 22      | 22      |
| 72 D CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND.  | 501     | 501     |
| 73 D CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.                                | 131     | 131     |
| 74 D CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND   | 35      | 35      |
| 75 D CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.                               | 2.657   | 2.657   |
| 76 D CCANDL Q GLOBAL EQUITY FUND   | 334     | 334     |
| 77 D CCANDL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND   | 250     | 250     |
| 78 D CCANDL Q INTERNATIONAL EQUITY FUND  | 234     | 234     |
| 79 D CDC CROISSANCE  | 572.857 | 572.857 |
| 80 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 4.214   | 4.214   |
| 81 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 3.204   | 3.204   |
| 82 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST  | 8.780   | 8.780   |
| 83 D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.                            | 2.043   | 2.043   |
| 84 D CM-AM HUMAN CARE  | 10.700  | 10.700  |
| 85 D CNP DNCA EUROPE GROWTH  | 146.616 | 146.616 |
| 86 D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND  | 37.988  | 37.988  |
| 87 D COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND  | 6.586   | 6.586   |
| 88 D COLUMBIA ACORN INTERNATIONAL  | 241.694 | 241.694 |
| 89 D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 264.025 | 264.025 |
| 90 D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 41.808  | 41.808  |
| 91 D COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I   | 38.981  | 38.981  |
| 92 D COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS (UK) ICVC - CT EUROPEAN SMALLER COMPANIES FI | 46.783  | 46.783  |
| 93 D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM             | 419.083 | 419.083 |
| 94 D CONNECT DYNAMIC PORT  | 20.900  | 20.900  |
| 95 D COUNSEL GLOBAL SMALL CAP  | 52.197  | 52.197  |
| 96 D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)  | 17.968  | 17.968  |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

R

Esito della votazione sul punto 5  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 ai sensi dell'art.13, comma 2-ter, del D.Lgs. n. 39/2010 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.**

|     |  |         |         |
|-----|--|---------|---------|
| 87  | D DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND  | 44.474  | 44.474  |
| 88  | D DANSKE INVEST SICAV  | 56.434  | 56.434  |
| 89  | D DNCA ACTIONS EURO PME  | 233.060 | 233.060 |
| 100 | D DNCA INVEST SRI EUROPE GROWTH  | 536.406 | 536.406 |
| 101 | D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE                                       | 6.262   | 6.262   |
| 102 | D DPCTA-MASTERFONDS  | 33.900  | 33.900  |
| 103 | D DWS MULTI ASSET PIR FUND   | 17.000  | 17.000  |
| 104 | D ECHIQUIER AGENOR EURO SRI MID CAP  | 458.565 | 458.565 |
| 105 | D ECHIQUIER APOLLINE SMID CAP EURO   | 118.159 | 118.159 |
| 106 | D ECHIQUIER ENTREPRENEURS  | 443.289 | 443.289 |
| 107 | D ECHIQUIER POSITIVE IMPACT EUROPE   | 146.888 | 146.888 |
| 108 | D EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII                            | 217.085 | 217.085 |
| 109 | D EPSSENS ACTIONS PME ETI  | 33.580  | 33.580  |
| 110 | D EQUI-DEVELOPPEMENT DURABLE   | 10.500  | 10.500  |
| 111 | D ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I   | 623.525 | 623.525 |
| 112 | D EURIZON AZIONI ITALIA  | 78.775  | 78.775  |
| 113 | D EURIZON AZIONI PMI ITALIA  | 251.993 | 251.993 |
| 114 | D EURIZON CAPITAL SCR-PIR ITALIA 30  | 45.011  | 45.011  |
| 115 | D EURIZON FUND   | 5.463   | 5.463   |
| 116 | D EURIZON FUND   | 84.000  | 84.000  |
| 117 | D EURIZON PIR ITALIA AZIONI  | 15.695  | 15.695  |
| 118 | D EURIZON PROGETTO ITALIA 20   | 67.787  | 67.787  |
| 119 | D EURIZON PROGETTO ITALIA 40   | 205.098 | 205.098 |
| 120 | D EURIZON PROGETTO ITALIA 70   | 127.165 | 127.165 |
| 121 | D EUROPEAN CENTRAL BANK  | 4.375   | 4.375   |
| 122 | D EUROPEAN CENTRAL BANK  | 2.971   | 2.971   |
| 123 | D FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM                                     | 80.514  | 80.514  |
| 124 | D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS                                    | 130.138 | 130.138 |
| 125 | D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S                    | 14.360  | 14.360  |
| 126 | D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND             | 257     | 257     |
| 127 | D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND                   | 8.035   | 8.035   |
| 128 | D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND           | 28.208  | 28.208  |
| 129 | D FIDEURAM ITALIA  | 3.201   | 3.201   |
| 130 | D FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA   | 519.323 | 519.323 |
| 131 | D FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30  | 39.859  | 39.859  |
| 132 | D FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50  | 103.300 | 103.300 |
| 133 | D FINANCIERE DE L'ECHIQUIER  | 22.500  | 22.500  |
| 134 | D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND          | 961     | 961     |
| 135 | D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM  | 151.434 | 151.434 |
| 137 | D FRANKLIN ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                                   | 69.641  | 69.641  |
| 138 | D FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS  | 42.261  | 42.261  |
| 139 | D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA   | 42.300  | 42.300  |
| 140 | D GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY FUND  | 1.487   | 1.487   |
| 141 | D GOLDMAN SACHS FUNDS VII  | 3.792   | 3.792   |
| 142 | D GOLDMAN SACHS MSCI WORLD PRIVATE EQUITY RETURN TRACKER ETF                     | 70      | 70      |
| 143 | D HARDING LOEVNER FUNDS INC. INTERNATIONAL SMALL COMPANIES PORTFOLIO             | 63.101  | 63.101  |
| 144 | D HERIOT GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND   | 11.098  | 11.098  |
| 145 | D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND | 979     | 979     |
| 146 | D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST   | 6.231   | 6.231   |
| 147 | D ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND   | 103.628 | 103.628 |
| 148 | D INTERNATIONAL MONETARY FUND  | 1.537   | 1.537   |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 5  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 ai sensi dell'art.13, comma 2-ter, del D.Lgs. n. 39/2010 e determinazione del relativo corrispettivo; deliberare inerenti e conseguenti.**

|     |   |         |         |
|-----|---|---------|---------|
| 149 | D INTERNATIONAL MONETARY FUND   | 2.698   | 2.698   |
| 150 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL            | 6.435   | 6.435   |
| 151 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP KL                            | 20.914  | 20.914  |
| 152 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULEREND   | 23.836  | 23.836  |
| 153 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL               | 35.153  | 35.153  |
| 154 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL                    | 1.148   | 1.148   |
| 155 | D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACC | 47      | 47      |
| 156 | D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKKUMULERENDE AKL                 | 5.317   | 5.317   |
| 157 | D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKL                               | 11.936  | 11.936  |
| 158 | D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL                         | 2.603   | 2.803   |
| 159 | D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF  | 248.354 | 248.354 |
| 160 | D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF  | 13.147  | 13.147  |
| 161 | D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF  | 37.504  | 37.504  |
| 162 | D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF                               | 48.906  | 48.906  |
| 163 | D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 1.826   | 1.826   |
| 164 | D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 38.646  | 38.646  |
| 165 | D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY  | 237     | 237     |
| 166 | D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF   | 200.234 | 200.234 |
| 167 | D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF   | 2.074   | 2.074   |
| 168 | D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF   | 6.175   | 6.175   |
| 169 | D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF  | 3.008   | 3.008   |
| 170 | D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY  | 87.663  | 87.663  |
| 171 | D KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST AFDELING 3, EUROPA SMALL CAP AKL                    | 5.522   | 5.522   |
| 172 | D KEY CHANGE FONDS FCP-RAIF - KEY CHANGE FUNDS C                                      | 27.367  | 27.367  |
| 173 | D LACERA MASTER OPEB TRUST  | 938     | 938     |
| 174 | D LEADERSSEL PMI  | 107.000 | 107.000 |
| 175 | D LEGAL & GENERAL ICAV  | 9.663   | 9.663   |
| 176 | D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED                           | 15.964  | 15.964  |
| 177 | D LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC / ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                   | 2.069   | 2.069   |
| 178 | D LF MONTANARO BETTER WORLD FUND  | 44.700  | 44.700  |
| 179 | D LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND   | 48.000  | 48.000  |
| 180 | D LF MONTANARO GLOBAL SELECT FUND   | 125.000 | 125.000 |
| 181 | D LGT SLC EQ EMV POOL CC AND L  | 25      | 25      |
| 182 | D LIONTRUST INVESTMENT FUNDS II - LIONTRUST GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND             | 5.628   | 5.628   |
| 184 | D LONVIA MID CAP EURO   | 7.673   | 7.673   |
| 185 | D LONVIA MID CAP EUROPE   | 28.540  | 28.540  |
| 186 | D LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM                                       | 2.607   | 2.607   |
| 187 | D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI                                   | 8.065   | 8.065   |
| 194 | D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND                          | 328     | 328     |
| 195 | D MAINFIRST - GLOBAL DIVIDEND STARS   | 14.000  | 14.000  |
| 196 | D MAM ENTREPRISES FAMILIALES  | 8.750   | 8.750   |
| 197 | D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED F   | 7.642   | 7.642   |
| 198 | D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP               | 294     | 294     |
| 199 | D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LI   | 467     | 467     |
| 200 | D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM  | 32.172  | 32.172  |
| 201 | D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND  | 10.437  | 10.437  |
| 202 | D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND  | 93.687  | 93.687  |
| 203 | D MERCER QIF FUND PLC   | 13.155  | 13.155  |
| 204 | D MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC                                      | 335.000 | 335.000 |
| 205 | D MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 215.000 | 215.000 |
| 206 | D MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC   | 51.800  | 51.800  |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

22 aprile 2026

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 5  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 ai sensi dell'art.13, comma 2-ter, del D.Lgs. n. 39/2010 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.**

|     |   |           |           |
|-----|---|-----------|-----------|
| 207 | D MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC                               | 65.500    | 65.500    |
| 208 | D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2                           | 254       | 254       |
| 209 | D MULTI UNITS FRANCE AMUNDI FTSE                                | 163.209   | 163.209   |
| 210 | D MULTIFLEX SICAV   | 155.000   | 155.000   |
| 211 | D NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST   | 8.519     | 8.519     |
| 212 | D NEF RISPARMIO ITALIA  | 71.942    | 71.942    |
| 213 | D NN PARAPLUFONDS 1 N.V   | 37.929    | 37.929    |
| 214 | D NORDEA 1 SICAV  | 177.164   | 177.164   |
| 215 | D NORGES BANK   | 976.930   | 976.930   |
| 216 | D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR  | 2.493     | 2.493     |
| 217 | D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST             | 29.226    | 29.226    |
| 218 | D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST             | 10.989    | 10.989    |
| 219 | D NS PENSION PUBLIC EQUITY FUND                                 | 17.616    | 17.616    |
| 220 | D ONEMARKETS ITALY ICAV   | 10.123    | 10.123    |
| 221 | D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL       | 594       | 594       |
| 222 | D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND                           | 2.500     | 2.500     |
| 223 | D PLUVALCA SMALL CAPS   | 222.500   | 222.500   |
| 224 | D PLUVALCA SUSTAINABLE OPPORTUNITIES                            | 5.780     | 5.780     |
| 225 | D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY         | 17.918    | 17.918    |
| 226 | D PORTZAMPARC CARBONE SOLUTIONS 2030                            | 18.000    | 18.000    |
| 227 | D PORTZAMPARC NEXT LEADERS ISR                                  | 65.000    | 65.000    |
| 228 | D PORTZAMPARC PME ISR   | 70.000    | 70.000    |
| 229 | D PREMIER MITON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND                     | 675.268   | 675.268   |
| 230 | D PRIME SUPER PTY LTD   | 36.554    | 36.554    |
| 231 | D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO           | 2.358     | 2.358     |
| 232 | D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO         | 3.648     | 3.648     |
| 234 | D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    | 10.601    | 10.601    |
| 235 | D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                    | 2.242     | 2.242     |
| 233 | D PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI            | 5.364     | 5.364     |
| 236 | D PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | 48.627    | 48.627    |
| 237 | D QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN SMALL CAP            | 1.673     | 1.673     |
| 239 | D RENAISSANCE GLOBAL SMALL-CAP FUND                             | 358.296   | 358.296   |
| 240 | D ROBERT BOSCH GMBH   | 5.843     | 5.843     |
| 241 | D ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND                           | 6.275     | 6.275     |
| 242 | D ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC                                  | 25.000    | 25.000    |
| 243 | D ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND                              | 67.861    | 67.861    |
| 244 | D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF                      | 94.870    | 94.870    |
| 245 | D SEB EUROPAFOND SMABOLAG                                       | 185.694   | 185.694   |
| 246 | D SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS                                | 106.908   | 106.908   |
| 247 | D SEB VARLDENFOND   | 49.694    | 49.694    |
| 248 | D SMALLCAP WORLD FUND INC                                       | 7.114.146 | 7.114.146 |
| 249 | D SOCIAL PROTECTION FUND  | 1.227     | 1.227     |
| 250 | D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP                                   | 137.648   | 137.648   |
| 251 | D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.               | 6.864     | 6.864     |
| 252 | D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF                                     | 1.312     | 1.312     |
| 253 | D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND   | 13.353    | 13.353    |
| 254 | D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 6.837     | 6.837     |
| 255 | D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 7.235     | 7.235     |
| 256 | D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY                | 11.864    | 11.864    |
| 257 | D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS                      | 24.670    | 24.670    |
| 258 | D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS                      | 140.444   | 140.444   |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprie, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

**Esito della votazione sul punto 5  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 ai sensi dell'art.13, comma 2-ter, del D.Lgs. n. 39/2010 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.**

|     |   |           |           |
|-----|---|-----------|-----------|
| 259 | D STAR FUND   | 4.091     | 4.091     |
| 260 | D STAR FUND   | 313.307   | 313.307   |
| 261 | D STAR FUND   | 1.507     | 1.507     |
| 262 | D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS   | 1.586     | 1.586     |
| 263 | D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL  | 8.208     | 8.208     |
| 264 | D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD   | 649       | 649       |
| 265 | D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO                               | 15.444    | 15.444    |
| 266 | D STBW SILV RE SILVERCROSS GLOBSMALLCAPFND  | 754.903   | 754.903   |
| 267 | D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID                             | 1.953     | 1.953     |
| 268 | D STICHTING BPL PENSIOEN  | 2.503     | 2.503     |
| 269 | D STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACHMEA IM LIQUID ASSET FUNDS                             | 72.628    | 72.628    |
| 270 | D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES                                     | 91.951    | 91.951    |
| 271 | D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES                                     | 1.447     | 1.447     |
| 272 | D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS   | 781       | 781       |
| 273 | D STRATEGIE EURO PME RESPONSABLES   | 21.844    | 21.844    |
| 274 | D T. ROWE PRICE FUNDS SICAV   | 10.485    | 10.485    |
| 275 | D T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND  | 5.599     | 5.599     |
| 276 | D T. ROWE PRICE GLOBAL EX-U.S. EQUITY MACRO POOL  | 1.830     | 1.830     |
| 277 | D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND  | 1.408.004 | 1.408.004 |
| 278 | D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST                                    | 327.696   | 327.696   |
| 279 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 8.903     | 8.903     |
| 280 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 363       | 363       |
| 281 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 7.729     | 7.729     |
| 282 | D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS  | 181       | 181       |
| 283 | D TEMPLETON GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND   | 201.236   | 201.236   |
| 284 | D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES                      | 6.631     | 6.631     |
| 285 | D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM   | 2.899     | 2.899     |
| 286 | D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN          | 884       | 884       |
| 287 | D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND   | 2.075     | 2.075     |
| 288 | D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FL | 19.779    | 19.779    |
| 289 | D THE MEMORIAL HEALTH FOUNDATION INC. RETIRED EMPLOYEE BENEF.                           | 1.000     | 1.000     |
| 290 | D THE METHODIST HOSPITAL  | 1.312     | 1.312     |
| 291 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 9.054     | 9.054     |
| 292 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 305       | 305       |
| 293 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 99        | 99        |
| 294 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 21.145    | 21.145    |
| 295 | D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA   | 1.146     | 1.146     |
| 296 | D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                | 3.607     | 3.607     |
| 297 | D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER                                | 5.720     | 5.720     |
| 298 | D THRIFT SAVINGS PLAN   | 152.289   | 152.289   |
| 299 | D THRIFT SAVINGS PLAN   | 36.436    | 36.436    |
| 300 | D TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNTY FUND   | 14.344    | 14.344    |
| 301 | D TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY                                       | 46.756    | 46.756    |
| 302 | D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST          | 10.767    | 10.767    |
| 303 | D TREMPLEIN PME M   | 57.330    | 57.330    |
| 304 | D TRINITY HEALTH CORPORATION  | 40.101    | 40.101    |
| 305 | D TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE  | 4.000     | 4.000     |
| 306 | D TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC   | 5.746     | 5.746     |
| 307 | D TWO SIGMA EQUITY SPECTRUM PORTFOLIO LLC - EUROPE                                      | 21.154    | 21.154    |
| 308 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS    | 1.731     | 1.731     |
| 309 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 24.163    | 24.163    |

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 5  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 ai sensi dell'art.13, comma 2-ter, del D.Lgs. n. 39/2010 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.**

|     |   |         |         |
|-----|---|---------|---------|
| 310 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 5.530   | 5.530   |
| 311 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 3.125   | 3.125   |
| 312 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 3.396   | 3.396   |
| 313 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 7.956   | 7.956   |
| 314 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 6.169   | 6.169   |
| 315 | D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   | 522     | 522     |
| 316 | D UBS LUX FUND SOLUTIONS  | 213     | 213     |
| 317 | D UBS LUX FUND SOLUTIONS  | 65.120  | 65.120  |
| 318 | D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS               | 497.000 | 497.000 |
| 319 | D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN   | 7.571   | 7.571   |
| 320 | D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.  | 30.400  | 30.400  |
| 321 | D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS          | 2.497   | 2.497   |
| 322 | D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH WZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMA    | 3.508   | 3.508   |
| 323 | D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND   | 442.129 | 442.129 |
| 324 | D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK                                | 980     | 980     |
| 325 | D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF  | 8.805   | 8.805   |
| 326 | D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND  | 112.590 | 112.590 |
| 327 | D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST                      | 10.354  | 10.354  |
| 328 | D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI | 54.461  | 54.461  |
| 329 | D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI | 338.758 | 339.758 |
| 330 | D VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL-CAP INDEX FUND                                  | 171.304 | 171.304 |
| 331 | D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF                           | 11.573  | 11.573  |
| 332 | D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF                                    | 1.401   | 1.401   |
| 333 | D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY   | 796     | 796     |
| 334 | D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY   | 762     | 762     |
| 335 | D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND                                   | 12.296  | 12.296  |
| 336 | D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY                                   | 36.296  | 36.296  |
| 337 | D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY                                   | 5.172   | 5.172   |
| 338 | D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND                                       | 663.423 | 663.423 |
| 339 | D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND   | 31.974  | 31.974  |
| 340 | D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS                                   | 11.347  | 11.347  |
| 341 | D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND                                    | 3.047   | 3.047   |
| 342 | D WANGER INTERNATIONAL  | 186.315 | 186.315 |
| 343 | D WASATCH GLOBAL OPPORTUNITIES FUND   | 63.080  | 63.080  |
| 344 | D WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND   | 177.063 | 177.063 |
| 345 | D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD   | 415     | 415     |
| 346 | D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD   | 18.084  | 18.084  |
| 347 | D WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST   | 3.874   | 3.874   |
| 348 | D WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND                                   | 36.350  | 36.350  |
| 349 | D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND                        | 30.809  | 30.809  |
| 350 | D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND               | 12.189  | 12.189  |
| 351 | D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND  | 164.626 | 164.626 |
| 352 | D WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND  | 14.568  | 14.568  |
| 353 | D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND                                     | 32.949  | 32.949  |
| 354 | D XTRACKERS   | 92.969  | 92.969  |
| 355 | D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 323     | 323     |
| 356 | D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 32      | 32      |
| 357 | D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 97      | 97      |
| 358 | D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY   | 378     | 378     |
| 359 | D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF   | 314     | 314     |

Delegato/rappresentante: MILANI CLAUDIA

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- propria, D- delega, R- rappresentanza  
22/04/2026

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 22 aprile 2026

Esito della votazione sul punto 5  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 ai sensi dell'art.13, comma 2-ter, del D.Lgs. n. 39/2010 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.**

|  |            |            |
|--|------------|------------|
| 188 D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A.                   | 27.359     | 27.359     |
| 190 D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO | 38.180.019 | 76.360.038 |

#### Riepilogo favorevoli

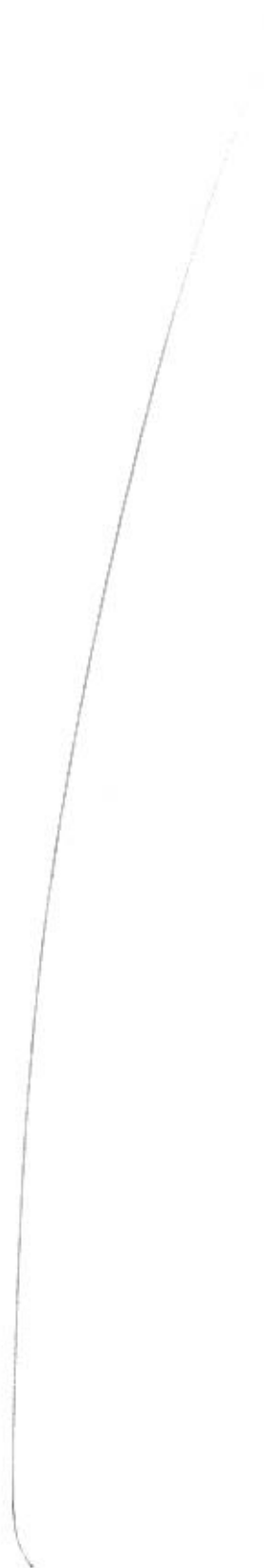
|                                    |           |                    |             |  |
|------------------------------------|-----------|--------------------|-------------|--|
| <b>TOTALE FAVOREVOLI</b>           | <b>n°</b> | <b>158.970.796</b> | <b>Voti</b> | <b>99,985% del capitale partecipante al voto</b> |
| di cui                             |           |                    |             |  |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>0</b>           | <b>Voti</b> | <b>0,000% del capitale partecipante al voto</b>  |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>158.970.796</b> | <b>Voti</b> | <b>99,985% del capitale partecipante al voto</b> |

Allegato Bal n. 20333 di raccolta

CAREL

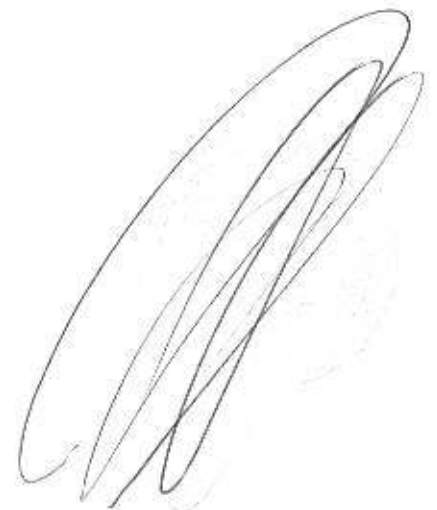
# BILANCIO SEPARATO

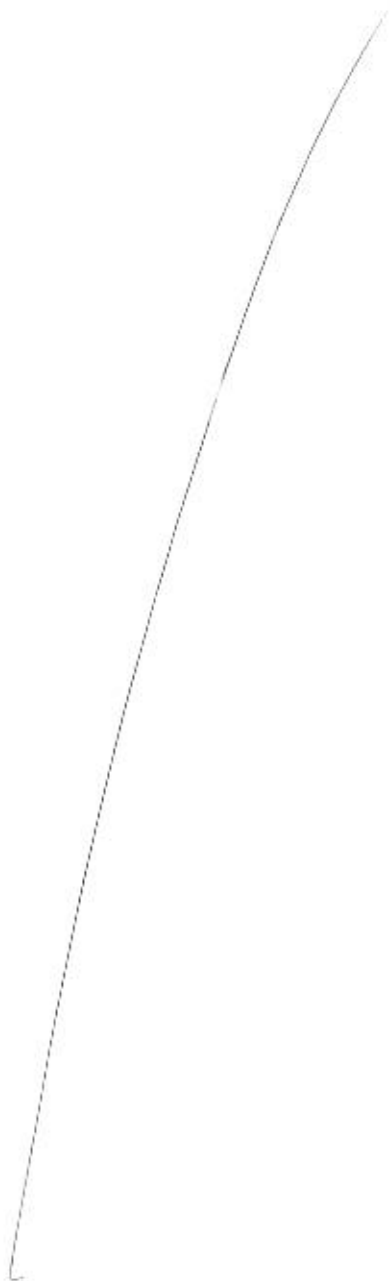
anno 2025



## INDICE

|   |           |
|---|-----------|
| Organi Sociali.....   | 5         |
| <b>Prospetto di bilancio separato e note esplicative al 31 dicembre 2025.....</b> | <b>7</b>  |
| Situazione patrimoniale – finanziaria .....                                       | 9         |
| Conto economico .....   | 10        |
| Conto economico complessivo .....   | 10        |
| Rendiconto finanziario.....   | 11        |
| Prospetto delle variazioni di patrimonio netto .....                              | 12        |
| Note esplicative al bilancio separato al 31 dicembre 2025.....                    | 13        |
| Criteri di valutazione.....   | 18        |
| Note alla situazione patrimoniale e finanziaria.....                              | 32        |
| Note al conto economico.....  | 61        |
| Altre informazioni (nota 33) .....  | 71        |
| <b>Allegati al bilancio separato al 31 dicembre 2025.....</b>                     | <b>79</b> |
| Relazione della società di Revisione al bilancio separato .....                   | 81        |
| Relazione del collegio sindacale al bilancio separato .....                       | 87        |



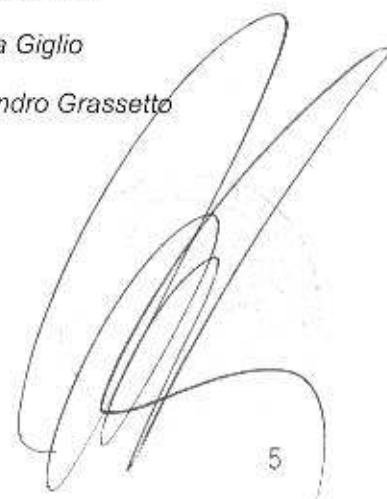




PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO 

## ORGANI SOCIALI

|  |                                     |                                    |
|--|-------------------------------------|------------------------------------|
| <i>Consiglio di Amministrazione</i>              | <i>Presidente</i>                   | <i>Luigi Rossi Luciani</i>         |
|  | <i>Vice presidente esecutivo</i>    | <i>Luigi Nalini</i>                |
|  | <i>Amministratore Delegato</i>      | <i>Francesco Nalini</i>            |
|  | <i>Amministratore Esecutivo</i>     | <i>Carlotta Rossi Luciani</i>      |
|  | <i>Amministratore Indipendente</i>  | <i>Cinzia Donalizio</i>            |
|  | <i>Amministratore Indipendente</i>  | <i>Marina Manna</i>                |
|  | <i>Amministratore Indipendente</i>  | <i>Mario Cesari</i>                |
|  | <i>Amministratore Indipendente</i>  | <i>Laura Rovizzi</i>               |
|  | <i>Amministratore Indipendente</i>  | <i>Gianluigi Vittorio Castelli</i> |
| <i>Collegio Sindacale</i>                        | <i>Presidente</i>                   | <i>Paolo Prandi</i>                |
|  | <i>Sindaco effettivo</i>            | <i>Saverio Bozzolan</i>            |
|  | <i>Sindaco effettivo</i>            | <i>Gianna Adami</i>                |
|  | <i>Sindaco supplente</i>            | <i>Fabio Gallio</i>                |
|  | <i>Sindaco supplente</i>            | <i>Elena Angela Maria Valenti</i>  |
| <i>Società di revisione</i>                      | <i>Deloitte &amp; Touche S.p.A.</i> |                                    |
| <i>Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità</i> | <i>Presidente</i>                   | <i>Marina Manna</i>                |
|  | <i>Membro</i>                       | <i>Cinzia Donalizio</i>            |
|  | <i>Membro</i>                       | <i>Mario Cesari</i>                |
| <i>Comitato Remunerazione</i>                    | <i>Presidente</i>                   | <i>Cinzia Donalizio</i>            |
|  | <i>Membro</i>                       | <i>Marina Manna</i>                |
|  | <i>Membro</i>                       | <i>Mario Cesari</i>                |
| <i>Organismo di vigilanza ex Dlgs 231/2001</i>   | <i>Presidente OdV</i>               | <i>Alberto Berardi</i>             |
|  | <i>Componente OdV</i>               | <i>Arianna Giglio</i>              |
|  | <i>Componente OdV</i>               | <i>Alessandro Grassetto</i>        |







PARTE INTEGRANTE  
ALLEGATO B

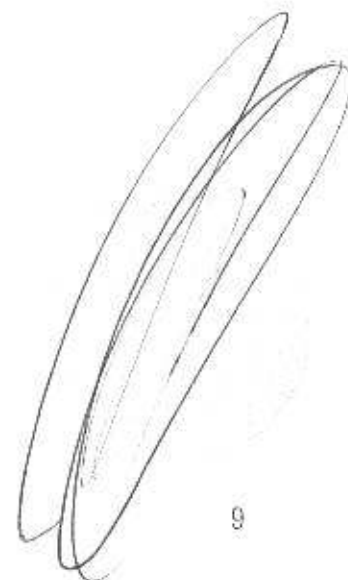
PROSPETTO DI BILANCIO  
SEPARATO E NOTE  
ESPLICATIVE

AL 31 DICEMBRE 2025



# SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA PARTE INTEGRANTE ALL'ALLEGATO B

| (valori in Euro)                           | NOTA | 31.12.2025         | 31.12.2024         |
|--|------|--------------------|--------------------|
| Attività materiali                         | 1    | 35.903.664         | 37.589.160         |
| Attività immateriali                       | 2    | 12.924.773         | 12.477.058         |
| Partecipazioni                             | 3    | 401.610.074        | 410.777.917        |
| Altre attività non correnti                | 4    | 15.918.678         | 34.261.785         |
| Attività fiscali differite                 | 5    | 4.126.441          | 3.922.445          |
| <b>Attività non correnti</b>               |      | <b>470.483.630</b> | <b>499.028.365</b> |
| Crediti commerciali                        | 6    | 64.451.617         | 47.034.727         |
| Rimanenze                                  | 7    | 20.861.012         | 27.299.088         |
| Crediti tributari                          | 8    | -                  | 2.245.910          |
| Crediti diversi                            | 9    | 5.869.207          | 9.549.529          |
| Attività finanziarie correnti              | 10   | 34.911.232         | 9.553.816          |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti  | 11   | 64.101.189         | 28.797.275         |
| <b>Totale Attivo Circolante</b>            |      | <b>190.194.257</b> | <b>124.480.345</b> |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ</b>                     |      | <b>660.677.887</b> | <b>623.508.710</b> |
| Patrimonio netto                           | 12   | 386.537.911        | 360.535.881        |
| <b>Patrimonio netto</b>                    |      | <b>386.537.911</b> | <b>360.535.881</b> |
| Passività finanziarie non correnti         | 13   | 71.533.958         | 95.877.160         |
| Fondi rischi                               | 14   | 878.413            | 1.319.731          |
| Piani a benefici definiti                  | 15   | 2.850.353          | 3.140.243          |
| Passività fiscali differite                | 16   | 218.789            | 212.206            |
| Altre passività non correnti               | 17   | 7.387.765          | 11.203.667         |
| <b>Passività non correnti</b>              |      | <b>82.869.278</b>  | <b>111.753.007</b> |
| Passività finanziarie correnti             | 13   | 103.960.324        | 72.449.612         |
| Debiti commerciali                         | 18   | 61.514.368         | 59.007.750         |
| Debiti tributari                           | 19   | 1.216.514          | -                  |
| Fondi rischi                               | 14   | 2.506.979          | 2.982.408          |
| Altre passività correnti                   | 20   | 22.072.513         | 16.780.051         |
| <b>Passività correnti</b>                  |      | <b>191.270.698</b> | <b>151.219.822</b> |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b> |      | <b>660.677.887</b> | <b>623.508.710</b> |





## CONTO ECONOMICO

| (valori in Euro)  | NOTA | 2025              | 2024              |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Ricavi  | 21   | 274.773.782       | 232.010.346       |
| Altri ricavi  | 22   | 6.549.106         | 5.727.260         |
| Acquisti materie prime, di consumo e merci e variazione rimanenze | 23   | (145.444.324)     | (137.752.390)     |
| Costi per servizi   | 24   | (42.181.014)      | (37.950.944)      |
| Costi di sviluppo capitalizzati                                   | 25   | 2.377.748         | 2.651.601         |
| Costi del personale   | 26   | (58.148.951)      | (50.994.879)      |
| Altri proventi / (oneri)  | 27   | (45.768)          | (1.554.203)       |
| Ammortamenti e svalutazioni                                       | 28   | (13.072.453)      | (11.448.842)      |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>  |      | <b>24.808.126</b> | <b>687.949</b>    |
| Proventi / (oneri) finanziari                                     | 29   | 45.223.455        | 33.695.429        |
| Utile/(Perdite) su cambi  | 30   | (1.519.286)       | 501.215           |
| Rettifiche di valore attività finanziarie                         | 31   | (15.991.423)      | (9.575.526)       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                              |      | <b>52.520.872</b> | <b>25.309.067</b> |
| Imposte sul reddito   | 32   | (7.923.481)       | (2.144.220)       |
| <b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>                                   |      | <b>44.597.391</b> | <b>23.164.847</b> |

## CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

| (valori in Euro)  | NOTA | 2025              | 2024              |
|---|------|-------------------|-------------------|
| <b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>   |      | <b>44.597.391</b> | <b>23.164.847</b> |
| <b>Altre componenti di reddito che si riverseranno a conto economico in periodi successivi:</b>           |      |                   |                   |
| Variazione della riserva di cash flow edge  | 12   | (141.012)         | (349.825)         |
| Variazione della riserva di cash flow edge - effetto fiscale  | 12   | 33.843            | 83.958            |
| <b>Totale altre componenti di reddito che si riverseranno a conto economico in periodi successivi</b>     |      | <b>(107.169)</b>  | <b>(265.867)</b>  |
| <b>Altre componenti di reddito che non si riverseranno a conto economico in periodi successivi:</b>       |      |                   |                   |
| IAS 19 - Utile/(perdita) da attualizzazione Fondo TFR   | 12   | 103.830           | 16.970            |
| IAS 19 - Utile/(perdita) da attualizzazione Fondo TFR - effetto fiscale                                   | 12   | (30.702)          | (5.018)           |
| IAS 19 - Utile/(perdita) da attualizzazione Fondo TFM   | 12   | -                 | (42.465)          |
| <b>Totale altre componenti di reddito che non si riverseranno a conto economico in periodi successivi</b> |      | <b>73.128</b>     | <b>(30.513)</b>   |
| <b>RISULTATO COMPLESSIVO DELL'ESERCIZIO</b>   |      | <b>44.563.350</b> | <b>22.868.467</b> |

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B



## RENDICONTO FINANZIARIO

| (valori in Euro)  | NOTA    | 2025              | 2024                |
|---|---------|-------------------|---------------------|
| Utile/(perdita) netto                                       |         | 44.597.391        | 23.164.847          |
| Aggiustamenti per:  |         |                   |                     |
| Ammortamenti e svalutazioni                                 | 28 / 31 | 29.063.876        | 21.024.368          |
| Accantonamento e utilizzo fondi                             |         | 1.792.878         | 6.591.791           |
| Altri oneri e proventi                                      |         | (122.032)         | (8.891.944)         |
| Oneri (proventi) finanziari netti                           |         | (40.453.584)      | (26.884.780)        |
| Imposte   | 32      | 7.923.481         | 2.144.220           |
| (Plusvalenze)/minusvalenze su cessioni di immobilizzazioni  |         | 2.735             | (37.440)            |
| <b>Movimenti di capitale circolante:</b>                    |         |                   |                     |
| Variazione crediti commerciali e altri crediti correnti     |         | (15.487.269)      | 7.605.660           |
| Variazione magazzino  | 7       | 5.257.921         | 2.561.797           |
| Variazione debiti commerciali e altri debiti correnti       |         | 3.768.379         | (12.258.200)        |
| Variazione attività non correnti                            |         | (307.872)         | 178.656             |
| Variazione passività non correnti                           |         | (763.204)         | (1.362.662)         |
| <b>Flusso di cassa da attività operative</b>                |         | <b>35.272.700</b> | <b>13.836.313</b>   |
| Interessi netti pagati                                      |         | (4.964.269)       | (5.488.924)         |
| Imposte pagate  |         | (1.384)           | (238.779)           |
| <b>Flusso di cassa netto da attività operative</b>          |         | <b>30.307.047</b> | <b>8.108.610</b>    |
| Investimenti in attività materiali                          | 1       | (5.102.711)       | (9.146.733)         |
| Investimenti in attività immateriali                        | 2       | (5.557.122)       | (6.455.046)         |
| Investimenti in attività finanziarie                        |         | (873.521)         | -                   |
| Disinvestimenti in attività materiali e immateriali         |         | 77.306            | 248.555             |
| Interessi incassati   |         | 684.618           | 2.545.908           |
| Dividendi incassati   | 29      | 37.472.884        | 28.154.760          |
| Investimenti in partecipazioni                              |         | (7.608.780)       | (44.395.895)        |
| Accensione attività finanziarie                             |         | (14.361.111)      | (3.703.367)         |
| <b>Flusso di cassa da attività di investimento</b>          |         | <b>4.731.563</b>  | <b>(32.751.818)</b> |
| Dividendi agli azionisti                                    | 12      | (18.561.320)      | (21.373.642)        |
| Accensione passività finanziarie                            |         | 48.608.598        | 20.726.034          |
| Rimborsi passività finanziarie                              |         | (40.514.986)      | (43.019.536)        |
| Rimborsi passività per canoni di leasing                    |         | (2.139.054)       | (2.018.196)         |
| Rimborsi attività finanziarie                               |         | 12.872.066        | 7.506.394           |
| <b>Flusso di cassa da attività di finanziamento</b>         |         | <b>265.304</b>    | <b>(38.178.946)</b> |
| <b>Variazione nelle disponibilità e mezzi equivalenti</b>   |         | <b>35.303.914</b> | <b>(62.822.154)</b> |
| <b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti - iniziali</b> |         | <b>28.797.275</b> | <b>91.619.429</b>   |
| <b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti - finali</b>   | 11      | <b>64.101.189</b> | <b>28.797.275</b>   |



# PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

|  | Capitale sociale | Riserva legale | Riserva di Cash Flow Hedge | Riserva IAS 19 | Riserve di utili e altre riserve | Riserve di capitale | Riserva IAS | Azioni proprie per stock grant | Riserva per stock grant | Utile (perdite) a nuovo | Utile (perdite) d'esercizio | Patrimonio Netto |
|--|------------------|----------------|----------------------------|----------------|----------------------------------|---------------------|-------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------|
| valori in Euro                                   |                  |                |                            |                |                                  |                     |             |                                |                         |                         |                             |                  |
| <b>Saldo al 31 dicembre 2023</b>                 | 11.249.921       | 2.000.000      | 392.835                    | (7.871)        | 92.814.900                       | 205.616.259         | 2.145.495   | (161.181)                      | -                       | 476.149                 | 44.514.549                  | 359.041.056      |
| Destinazione risultato dell'esercizio precedente |                  |                |                            |                |                                  |                     |             |                                |                         |                         |                             |                  |
| - distribuzione di dividendi                     |                  |                |                            |                |                                  |                     |             |                                |                         |                         | (21.373.642)                | (21.373.642)     |
| - altre destinazioni                             |                  | 249.684        |                            |                | 22.893.923                       |                     | (188)       |                                |                         |                         | (23.140.907)                | -                |
| Riclassifica riserve                             |                  |                |                            | 121.026        | (120.833)                        |                     |             |                                |                         |                         |                             | -                |
| Risultato del periodo                            |                  |                |                            |                |                                  |                     |             |                                |                         |                         | 23.164.847                  | 23.164.847       |
| Altre componenti del Conto economico complessivo |                  |                | (265.667)                  | (30.513)       |                                  |                     |             |                                |                         |                         |                             | (296.360)        |
| <b>Saldo al 31 dicembre 2024</b>                 | 11.249.921       | 2.249.984      | 126.968                    | 82.642         | 115.584.985                      | 205.616.259         | 2.145.307   | (161.181)                      | -                       | 476.149                 | 23.164.847                  | 360.535.861      |
| Destinazione risultato dell'esercizio precedente |                  |                |                            |                |                                  |                     |             |                                |                         |                         |                             |                  |
| - distribuzione di dividendi                     |                  |                |                            |                |                                  |                     |             |                                |                         |                         | (18.561.320)                | (18.561.320)     |
| - altre destinazioni                             |                  |                |                            |                | 4.603.527                        |                     |             |                                |                         |                         | (4.603.527)                 | -                |
| Risultato del periodo                            |                  |                |                            |                |                                  |                     |             |                                |                         |                         | 44.597.391                  | 44.597.391       |
| Altre componenti del Conto economico complessivo |                  |                | (107.166)                  | 73.128         |                                  |                     |             |                                |                         |                         |                             | (34.041)         |
| <b>Saldo al 31 dicembre 2025</b>                 | 11.249.921       | 2.249.984      | 19.799                     | 155.770        | 120.188.512                      | 205.616.259         | 2.145.307   | (161.181)                      | -                       | 476.149                 | 44.597.391                  | 386.537.911      |

# NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO SEPARATO AL 31 DICEMBRE 2025

## CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO SEPARATO

CAREL INDUSTRIES S.p.A. (o la "Società"), società per azioni costituita in Italia ha sede legale in Brugine (PD), via Dell'Industria 11 ed è iscritta presso il registro delle imprese di Padova.

CAREL INDUSTRIES S.p.A. opera come fornitore di strumenti di controllo per i mercati del condizionamento dell'aria, della refrigerazione commerciale e industriale e nella produzione di sistemi per l'umidificazione dell'aria.

Il bilancio separato annuale IFRS al 31 dicembre 2025 riguarda il periodo finanziario dal 1 gennaio 2025 al 31 dicembre 2025.

La Società ha adottato i principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea con data di transizione 1 gennaio 2015 per la predisposizione del bilancio d'esercizio e consolidato.

Il bilancio separato al 31 dicembre 2025 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di CAREL INDUSTRIES S.p.A. in data 10 marzo 2026.

Il bilancio separato è redatto secondo le scritture contabili aggiornate.

## DICHIARAZIONE DI CONFORMITÀ E CRITERI DI REDAZIONE

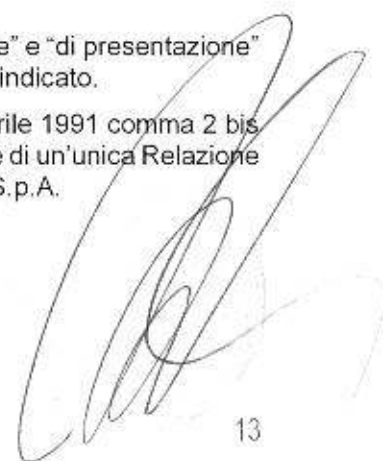
Il bilancio separato della Società al 31 dicembre 2025 è stato predisposto secondo gli *International Financial Reporting Standards* (IFRS) emanati dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002.

Per IFRS si intendono tutti gli IFRS, tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Standards Interpretations Committee* (IFRS IC), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* (SIC), omologati dall'Unione Europea alla data del bilancio e contenuti nei relativi Regolamenti UE pubblicati a tale data.

Esso è costituito dai prospetti della situazione patrimoniale-finanziaria, conto economico, conto economico complessivo, movimenti del patrimonio netto, rendiconto finanziario e dalle presenti note esplicative. Il bilancio è stato redatto sulla base del principio del costo storico, e sul presupposto della continuità aziendale. In riferimento a tale ultimo presupposto, la Società ha valutato, anche in virtù del forte posizionamento competitivo, della elevata redditività e della solidità della struttura patrimoniale e finanziaria, di operare in base al presupposto della continuità aziendale ai sensi dei paragrafi 25 e 26 del Principio IAS 1.

Il presente bilancio è redatto in unità di Euro, che rappresenta la moneta "funzionale" e "di presentazione" della Società secondo quanto previsto dallo IAS 21, tranne quando diversamente indicato.

La Società si è avvalsa dell'opzione prevista dall'art. 40 del D.Lgs n. 127 del 9 aprile 1991 comma 2 bis come modificato dal D.Lgs n. 32 del 2 febbraio 2007 che prevede la predisposizione di un'unica Relazione sulla Gestione per il Bilancio Consolidato e separato della CAREL INDUSTRIES S.p.A.





## SCHEMI DI BILANCIO

**Situazione patrimoniale-finanziaria.** Nella situazione patrimoniale e finanziaria è stata adottata la distinzione delle attività e passività tra correnti e non correnti secondo quanto previsto dal paragrafo 60 e seguenti dello IAS 1.

Un'attività/passività è classificata come corrente quando soddisfa uno dei seguenti criteri:

- ci si aspetta che sia realizzata/estinta o si prevede che sia venduta o utilizzata nel normale ciclo operativo, oppure
- è posseduta principalmente per essere negoziata, oppure
- si prevede che si realizzi/estingua entro dodici mesi dalla data di chiusura del bilancio.

In mancanza di tutte e tre le condizioni, le attività/passività sono classificate come non correnti.

**Conto economico.** La Società ha scelto come schema di presentazione del conto economico la classificazione per "natura di spesa" in quanto più rappresentativa delle operazioni avvenute nel corso dell'esercizio e della propria struttura di business rispetto alla classificazione "per funzione". Tale struttura è conforme alle modalità di reporting gestionale interno ed in linea con la prassi internazionale per il settore. Con l'adozione dello IAS 1 Rivisto, la Società ha deciso di presentare il conto economico complessivo in due prospetti separati.

**Conto economico complessivo.** Il "conto economico complessivo", redatto secondo i principi contabili internazionali IAS, evidenzia le altre componenti di conto economico che transitano direttamente nel patrimonio netto.

**Rendiconto finanziario.** Il rendiconto finanziario è stato redatto applicando il metodo indiretto. Le disponibilità liquide e i mezzi equivalenti inclusi nel rendiconto finanziario comprendono i saldi patrimoniali alla data di riferimento. I costi relativi ad interessi e imposte sul reddito sono inclusi nei flussi finanziari generati dalla gestione netta operativa mentre gli interessi incassati sono inclusi nei flussi da attività di investimento. Nello schema adottato dalla Società sono evidenziati separatamente i flussi di cassa derivanti dalle attività operative, da attività di investimento, la variazione nelle posizioni finanziarie non correnti e dei debiti a breve nonché le attività finanziarie correnti. Ove non specificato, gli utili e le perdite su cambi sono classificati tra attività operative in quanto si riferiscono alla traduzione in Euro di crediti e debiti commerciali.

**Prospetto delle variazioni di patrimonio netto.** Il prospetto delle variazioni di patrimonio netto illustra le variazioni intervenute nelle voci del patrimonio netto relative a:

- destinazione dell'utile di periodo della Società ad azionisti terzi;
- ammontari relativi ad operazioni con gli azionisti (acquisto e vendita di azioni proprie);
- ciascuna voce di utile e perdita al netto di eventuali effetti fiscali che, come richiesto dagli IFRS è alternativamente imputata direttamente a patrimonio netto (utili o perdite da compravendita di azioni proprie) o ha contropartita in una riserva di patrimonio netto (pagamenti basati su azioni per piani di *stock option*);
- movimentazione delle riserve da valutazione degli strumenti derivati a copertura dei flussi di cassa futuri al netto dell'eventuale effetto fiscale;
- l'effetto derivante da eventuali cambiamenti dei principi contabili.

PARTE INTEGRANTE  
ALLA DATA 31/12/2025 B

## AGGREGAZIONI AZIENDALI

Le aggregazioni aziendali sono rilevate secondo l'*acquisition method*. Secondo tale metodo il corrispettivo trasferito in un'aggregazione aziendale è valutato al *fair value*, calcolato come la somma dei *fair value* delle attività trasferite e delle passività assunte dalla Società alla data di acquisizione e degli strumenti di capitale emessi in cambio del controllo dell'impresa acquisita. Gli oneri accessori alla transazione sono generalmente rilevati nel conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

Le attività e le passività acquisite sono rilevate al *fair value* alla data di acquisizione; costituiscono un'eccezione le seguenti poste, che sono invece valutate secondo il loro principio di riferimento:

- imposte differite attive e passive;
- attività e passività per benefici ai dipendenti;
- passività o strumenti di capitale relativi a pagamenti basati su azioni dell'impresa acquisita o pagamenti basati su azioni relativi alla Società emessi in sostituzione di contratti dell'impresa acquisita;
- attività destinate alla vendita e attività e passività discontinue.

L'avviamento è determinato come l'eccedenza tra la somma dei corrispettivi trasferiti nell'aggregazione aziendale, del valore del patrimonio netto di pertinenza di terzi e del *fair value* dell'eventuale partecipazione precedentemente detenuta nell'impresa acquisita rispetto al *fair value* delle attività nette acquisite e passività assunte alla data di acquisizione. L'avviamento così determinato è iscritto solo a seguito della verifica della sua recuperabilità tramite l'analisi dei flussi futuri ad esso collegati.

Se il valore delle attività nette acquisite e passività assunte alla data di acquisizione eccede la somma dei corrispettivi trasferiti, del valore del patrimonio netto di pertinenza di terzi e del *fair value* dell'eventuale partecipazione precedentemente detenuta nell'impresa acquisita, tale eccedenza è rilevata immediatamente nel conto economico come provento derivante dalla transazione conclusa.

Le quote del patrimonio netto di pertinenza di terzi, alla data di acquisizione, sono al pro-quota del valore delle attività nette riconosciute per l'impresa acquisita.

Eventuali corrispettivi sottoposti a condizioni previste dal contratto di aggregazione aziendale sono valutati al *fair value* alla data di acquisizione ed inclusi nel valore dei corrispettivi trasferiti nell'aggregazione aziendale ai fini della determinazione dell'avviamento. Eventuali variazioni successive di tale *fair value*, che sono qualificabili come rettifiche sorte nel periodo di misurazione, sono incluse nell'avviamento in modo retrospettivo. Le variazioni di *fair value* qualificabili come rettifiche sorte nel periodo di misurazione sono quelle che derivano da maggiori informazioni su fatti e circostanze che esistevano alla data di acquisizione, ottenute durante il periodo di misurazione (che non può eccedere il periodo di un anno dall'aggregazione aziendale). Eventuali variazioni successive del corrispettivo pagato sono contabilizzate nel conto economico.

## INFORMAZIONI RILEVANTI SUI PRINCIPI CONTABILI APPLICATI DALLA SOCIETÀ

Il bilancio separato dell'esercizio 2025 è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standard* (IFRS) emanati dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) omologati dall'Unione Europea e in vigore alla data di chiusura dell'esercizio. È presentato in Euro, la valuta funzionale della Società in quanto moneta corrente nelle economie in cui la stessa opera principalmente, arrotondando gli importi alle unità.

Il bilancio riflette la situazione economica e patrimoniale della CAREL INDUSTRIES S.p.A., in conformità ai principi contabili internazionali, con riferimento al 31 dicembre 2025.

Il bilancio separato è costituito dal conto economico e dal conto economico complessivo, dalla situazione patrimoniale e finanziaria, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle presenti Note esplicative che fanno parte integrante del bilancio separato stesso.



Il bilancio separato è stato predisposto in applicazione del criterio del costo ad eccezione degli strumenti di finanza derivata a copertura del rischio tasso e cambio e dei titoli disponibili valutati al *fair value* secondo quanto previsto dallo IFRS 9 "Strumenti Finanziari: rilevazione e valutazione".

La predisposizione del bilancio separato in conformità con gli IAS/IFRS richiede al management di effettuare delle stime ed assunzioni che hanno impatto sugli importi riportati negli schemi di bilancio e nelle relative note; i risultati consuntivi potrebbero differire dalle stime effettuate. Si rinvia al paragrafo "Utilizzo di stime" per una descrizione delle aree di bilancio più soggette all'uso di stime.

Ai fini della predisposizione del bilancio separato al 31 dicembre 2025, la Società a seguito della decisione di adottare i principi IFRS a partire dal bilancio chiuso al 31 dicembre 2017, ha utilizzato il set di principi IFRS in vigore a partire dal 1 gennaio 2017, in conformità con quanto richiesto dal principio IFRS 1.

## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS APPLICATI DAL 1 GENNAIO 2025

Il seguente emendamento è stato applicato per la prima volta dalla Società a partire dal 1° gennaio 2025:

- In data 15 agosto 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "**Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability**". Il documento richiede ad un'entità di applicare una metodologia in maniera coerente al fine di verificare se una valuta può essere convertita in un'altra e, quando ciò non è possibile, come determinare il tasso di cambio da utilizzare e l'informativa da fornire in nota integrativa.

L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio separato della Società.

## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA, NON ANCORA OBBLIGATORIAMENTE APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DALLA SOCIETÀ AL 31 DICEMBRE 2025

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati omologati dall'Unione Europea ma non sono ancora obbligatoriamente applicabili e non sono stati adottati in via anticipata dalla Società al 31 dicembre 2025:

- In data 30 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato il documento "**Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments—Amendments to IFRS 9 and IFRS 7**". Il documento chiarisce alcuni aspetti problematici emersi dalla post-implementation review dell'IFRS 9, tra cui il trattamento contabile delle attività finanziarie i cui rendimenti variano al raggiungimento di obiettivi ESG (i.e. *green bonds*).

Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che avranno inizio dal 1° gennaio 2026, ma è consentita un'applicazione anticipata.

Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio separato della Società dall'adozione di tale emendamento.

- In data 18 dicembre 2024 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "**Contracts Referencing Nature-dependent Electricity – Amendment to IFRS 9 and IFRS 7**". Il documento ha l'obiettivo di supportare le entità nel rendicontare gli effetti finanziari dei contratti di acquisto di elettricità prodotta da fonti rinnovabili (spesso strutturati come *Power Purchase Agreements*). Sulla base di tali contratti, la quantità di elettricità generata ed acquistata può variare in base a fattori incontrollabili quali le condizioni meteorologiche. Lo IASB ha apportato emendamenti mirati ai principi IFRS 9 e IFRS 7. La modifica si applicherà dal 1° gennaio 2026, ma è consentita un'applicazione anticipata.

Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio separato della Società dall'adozione di tale emendamento.

- In data 18 luglio 2024 lo IASB ha pubblicato un documento denominato "**Annual Improvements Volume 11**". Il documento include chiarimenti, semplificazioni, correzioni e cambiamenti volti a

migliorare la coerenza di diversi *IFRS Accounting Standards*. Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026.

Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio separato della Società dall'adozione di tale emendamento.

## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS NON ANCORA OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA

Alla data di riferimento del presente bilancio separato gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 9 aprile 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio "**IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements**" che sostituirà il principio "**IAS 1 Presentation of Financial Statements**". Il nuovo principio si pone l'obiettivo di migliorare la presentazione dei principali schemi di bilancio e introduce importanti modifiche con riferimento allo schema del conto economico. In particolare, il nuovo principio richiede di:
  - classificare i ricavi e i costi in tre nuove categorie (sezione operativa, sezione investimento e sezione finanziaria), oltre alle categorie imposte e attività cessate già presenti nello schema di conto economico;
  - presentare due nuovi sub-totali, il risultato operativo e il risultato prima degli interessi e tasse (i.e. EBIT).

Il nuovo principio inoltre:

- richiede maggiori informazioni sugli indicatori di performance definiti dal management;
- introduce nuovi criteri per l'aggregazione e la disaggregazione delle informazioni; e,
- introduce alcune modifiche allo schema del rendiconto finanziario, tra cui la richiesta di utilizzare il risultato operativo come punto di partenza per la presentazione del rendiconto finanziario predisposto con il metodo indiretto e l'eliminazione di alcune opzioni di classificazione di alcune voci attualmente esistenti (come ad esempio interessi pagati, interessi incassati, dividendi pagati e dividendi incassati).

Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli Amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di questo nuovo principio sul bilancio separato della Società.

- In data 9 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio "**IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures**" (unitamente agli **Amendments to IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures** pubblicati il 21 agosto 2025). Il nuovo principio introduce alcune semplificazioni con riferimento all'informativa richiesta dagli *IFRS Accounting Standard* nel bilancio di esercizio di una società controllata, che rispetta i seguenti requisiti:
  - non ha emesso strumenti di capitale o di debito quotati su un mercato regolamentato e non è in procinto di emetterli;
  - la propria società controllante predispone un bilancio consolidato in conformità con i principi IFRS.

Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli Amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio separato della Società dall'adozione di tale emendamento.

- In data 13 novembre 2025 lo IASB ha pubblicato un documento denominato "**Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency – Amendment to IAS 21**" che chiarisce le procedure di conversione per un'entità la cui valuta di presentazione è quella di un'economia iperinflazionata. L'entità applica le modifiche se:
  - la sua valuta funzionale è quella di un'economia non iperinflazionata e sta convertendo i suoi risultati economici e la sua situazione patrimoniale-finanziaria nella valuta di un'economia iperinflazionata; oppure,



- sta convertendo nella valuta di un'economia iperinflazionata i risultati economici e la situazione patrimoniale-finanziaria di una gestione estera la cui valuta funzionale è quella di un'economia non iperinflazionata.

Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che avranno inizio dal 1° gennaio 2027.

Gli Amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio separato della Società dall'adozione di tali emendamenti.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

### Ricavi e costi

I ricavi sono misurati in base al corrispettivo previsto contrattualmente con il cliente e non includono gli ammontari riscossi per conto di terzi. La Società iscrive i ricavi al momento del trasferimento al cliente del controllo sui beni o servizi promessi. I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che alla Società affluiranno dei benefici economici e il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. La maggior parte dei contratti con i clienti prevedono sconti commerciali e sconti basati su volumi che vanno a rettificare il valore dei ricavi stessi; la Società, nella definizione dell'ammontare del corrispettivo variabile che può essere incluso nel prezzo della transazione calcola, ad ogni data di bilancio, l'ammontare dei corrispettivi variabili che non possono ancora essere ritenuti realizzati.

I ricavi per vendita di prodotti e servizi HVAC sono riferiti a vendite di prodotti per il controllo e l'umidificazione dell'aria nel segmento industriale, residenziale e commerciale (heat ventilation e air conditioning) mentre i ricavi Refrigeration sono riferiti a vendite destinate al food retail e food service. Le vendite in entrambi i mercati possono essere ulteriormente suddivise nei seguenti tre macro canali: (i) OEM (Original Equipment Manufacturer), (ii) distributori (Dealers) e (iii) singoli progetti specifici (Projects). I ricavi No Core sono caratterizzati sempre da prodotti che tuttavia non rientrano nel Core business della Società.

Le garanzie relative a queste categorie di prodotti sono garanzie per riparazioni di carattere generale e nella maggior parte dei casi la Società non fornisce garanzie estese e pertanto la Società contabilizza le garanzie in conformità allo IAS 37 *Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*.

Non vi sono significative prestazioni di servizi che hanno durata prolungata nel tempo.

I costi di pubblicità e ricerca, in accordo con lo IAS 38 "Attività Immateriali", sono integralmente imputati a conto economico. I ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati quando i servizi sono resi.

### Interessi

I ricavi e gli oneri sono rilevati per competenza sulla base degli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie, utilizzando il tasso di interesse effettivo.

### Dividendi

Sono rilevati quando sorge il diritto degli Azionisti a ricevere il pagamento che normalmente corrisponde alla delibera assembleare di distribuzione dei dividendi. La distribuzione di dividendi viene quindi registrata come passività nel bilancio del periodo in cui la distribuzione degli stessi viene approvata dall'Assemblea degli Azionisti.

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B



## Imposte sul reddito

Le imposte riflettono una stima realistica del carico fiscale, determinata applicando la normativa vigente; il debito per imposte correnti viene contabilizzato nella situazione patrimoniale e finanziaria al netto di eventuali acconti di imposta pagati.

Le imposte anticipate e le imposte differite riflettono le differenze temporanee esistenti tra il valore attribuito ad una attività o ad una passività secondo i criteri dettati dai principi internazionali IAS/IFRS ed il valore attribuito alle stesse ai fini fiscali, valorizzate sulla base delle aliquote fiscali ragionevolmente stimate per gli esercizi futuri. In particolare, le imposte anticipate sono iscritte solo se esiste la probabilità della loro recuperabilità, mentre le imposte differite sono sempre rilevate in ottemperanza a quanto richiesto dallo IAS 12 "Imposte". La Società non effettua compensazioni tra le imposte anticipate e le imposte differite. Le imposte differite sulle riserve in sospensione di imposta sono iscritte nell'esercizio in cui viene contabilizzata la passività relativa al pagamento del dividendo.

Le imposte sul reddito relative ad esercizi precedenti includono gli oneri e i proventi rilevati nell'esercizio per imposte sul reddito relative ad esercizi precedenti.

## Criteri di conversione delle poste in valuta

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi della data di effettuazione delle operazioni che li hanno originati. Le differenze cambio realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte al conto economico.

I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono iscritti al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta. A fine esercizio le attività e le passività monetarie espresse in valuta estera sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio ed i relativi utili e perdite su cambi sono imputati al conto economico. Le poste non monetarie sono iscritte al valore di cambio alla data di transazione.

## Attività materiali

Le attività materiali sono rilevate al costo storico, comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili e necessari alla messa in funzione del bene per l'uso per cui è stato acquistato.

Le spese di manutenzione e riparazione, che non siano suscettibili di valorizzare e/o prolungare la vita residua dei beni, sono spese nell'esercizio in cui sono sostenute, in caso contrario vengono capitalizzate.

Le attività materiali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore determinate secondo le modalità descritte nel seguito. L'ammortamento è calcolato in quote costanti in base alla vita utile stimata del bene per l'impresa, che è riesaminata con periodicità annuale ed eventuali cambiamenti, se necessari, sono apportati con applicazione prospettica.

Le aliquote di ammortamento delle principali classi di immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

| Categoria di cespiti                          | Aliquote %      |
|---|-----------------|
| <b>Fabbricati:</b>                            |                 |
| - Costruzioni leggere                         | 10,00%          |
| - Fabbricati industriali                      | 3,00%           |
| <b>Impianti e macchinario:</b>                |                 |
| - Impianti generici                           | 10,00%          |
| - Macchine operatrici automatiche             | 10,00% - 15,00% |
| <b>Attrezzature industriali e commerciali</b> | 25,00%          |
| <b>Altre immobilizzazioni materiali:</b>      |                 |
| - Mobili ed attrezzature d'ufficio            | 12,00% - 20,00% |
| - Hardware                                    | 20,00%          |
| - Autoveicoli                                 | 25,00%          |



| Categoria di cespiti               | Aliquote %       |
|------------------------------------|------------------|
| - Sistemi di telecomunicazione     | 20,00%           |
| - Altre immobilizzazioni materiali | 20,00%           |
| - Diritti d'uso                    | Durata contratto |

I terreni sono a vita utile indefinita e pertanto non sono soggetti ad ammortamento.

Le attività possedute mediante contratti di *lease*, sono riconosciute come attività al valore attuale dei pagamenti dovuti per il leasing.

La corrispondente passività verso il locatore è rappresentata in bilancio tra i debiti finanziari. I beni sono ammortizzati secondo la durata dei rispettivi contratti.

Per i contratti la cui durata è inferiore ai 12 mesi (*short term lease*) o il cui valore si configura come *low-value asset*, i relativi costi sono rilevati a conto economico lungo la durata del contratto.

Al momento della vendita o quando non sussistono benefici economici futuri attesi dall'uso di un bene esso viene eliminato dal bilancio e l'eventuale perdita o utile (calcolata come differenza tra il valore di cessione ed il valore di carico) viene rilevata a conto economico nell'anno della suddetta eliminazione.

Per le migliorie non economicamente separabili su cespiti in uso e non di proprietà, l'ammortamento è calcolato in base al periodo di utilità futura delle spese sostenute, a partire dal momento del loro sostenimento o dell'effettiva utilizzazione economica.

### Attività immateriali

Sono attività non monetarie identificabili, prive di consistenza fisica, sottoposte al controllo dell'impresa, in grado di far affluire alla società benefici economici futuri. Sono inizialmente rilevate al costo quando esso può essere determinato in modo attendibile secondo le stesse modalità indicate per le attività materiali.

Tali attività sono successivamente iscritte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore. La vita utile viene periodicamente riesaminata ed eventuali cambiamenti, se necessari, sono apportati con applicazione prospettica. Eventuali immobilizzazioni immateriali generate internamente sono capitalizzate, nei limiti e alle condizioni previste dallo IAS 38.

La vita utile stimata è compresa tra i 3 e i 10 anni.

Gli utili o le perdite derivanti dall'alienazione di una attività immateriale sono determinati come differenza tra il valore di dismissione ed il valore di carico del bene e sono rilevati a conto economico al momento dell'alienazione.

### Avviamento

Rappresenta la differenza tra i) il corrispettivo trasferito per un'acquisizione aziendale, l'importo di qualsiasi partecipazione di minoranza e il *fair value* alla data di acquisizione di interessenza precedentemente possedute, e ii) il *fair value* alla data di acquisizione delle attività identificabili e delle passività assunte. L'avviamento non viene ammortizzato ma è soggetto a verifica annuale di perdita di valore (*impairment test*) ovvero qualora si verificano eventi che ne fanno presupporre una riduzione ("*trigger event*"). Al fine dell'*impairment test*, l'avviamento è allocato a ciascuna *cash generating unit* della Società che si prevede ottenga i benefici derivanti dalle aggregazioni aziendali.

### Costi di sviluppo

I costi di sviluppo per la realizzazione di nuovi prodotti o il miglioramento dei prodotti esistenti e per lo sviluppo o il miglioramento dei processi produttivi, sono capitalizzati in base allo IAS 38 se dalle innovazioni introdotte si realizzano processi tecnicamente realizzabili e/o prodotti commercializzabili a condizione che sussistano l'intenzione di completare il progetto di sviluppo, le risorse necessarie al completamento e che i costi e benefici economici provenienti da tali innovazioni siano misurabili in

maniera attendibile. Le spese che sono capitalizzate includono i costi di progettazione interna ed esterna (inclusivi delle spese per il personale e dei costi per servizi e materiali utilizzati) ragionevolmente imputabili ai progetti. Le spese di sviluppo, essendo immobilizzazioni immateriali a vita definita, sono ammortizzate in relazione al periodo di ottenimento dei benefici economici che ne derivano, generalmente individuato in cinque anni, e sono rettificata per le perdite di valore che dovessero emergere successivamente alla prima iscrizione. L'ammortamento inizia a decorrere dal momento in cui i prodotti risultano disponibili per l'utilizzazione economica. La vita utile viene riesaminata e modificata al mutare delle previsioni sull'utilità futura.

### Perdite di valore delle attività non finanziarie

Le attività che hanno una vita utile indefinita non vengono sottoposte ad ammortamento ma vengono sottoposte almeno annualmente ad impairment test volto a verificare se il valore contabile delle stesse si sia ridotto.

Il Consiglio di Amministrazione ha adottato una policy che definisce i criteri di esecuzione dell'impairment test, i controlli da porre in essere per garantire l'affidabilità del processo e l'iter approvativo del test, in linea con la raccomandazione Consob 0003907 del 15.01.2015.

Le attività soggette ad ammortamento vengono sottoposte ad impairment test qualora vi siano eventi o circostanze indicanti che il valore contabile non può essere recuperato (*trigger event*). In entrambi i casi l'eventuale perdita di valore è contabilizzata per l'importo del valore contabile che eccede il valore recuperabile. Quest'ultimo è dato dal maggiore tra il *fair value* dell'asset al netto dei costi di vendita ed il suo valore d'uso. Qualora non sia possibile determinare il valore d'uso di una attività individualmente, occorre determinare il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari ("*cash generating units*" o CGU) cui l'attività appartiene. Gli assets sono raggruppati al più piccolo livello per il quale ci sono flussi finanziari indipendenti e la Società provvede poi al computo del valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati per la CGU applicando un tasso di sconto che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi dell'attività.

Successivamente, se una perdita su attività, diverse dall'avviamento, viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività o dell'unità generatrice di flussi finanziari è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile che, tuttavia, non può eccedere il valore che si sarebbe determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore.

Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico secondo quanto previsto dal modello di determinazione del valore dello IAS 16 "Immobili, Impianti e macchinari".

### Partecipazioni

Le partecipazioni in società controllate e collegate sono iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie in base al criterio del costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, che viene rettificato in presenza di perdite di valore in base a quanto disposto dallo IAS 36. In particolare, in presenza di indicatori di potenziale perdita di valore, si procede all'esecuzione dell'impairment test.

Il valore di carico è rettificato mediante svalutazioni, se risultanti dal test di impairment, il cui effetto è riconosciuto nel Conto economico, a riduzione del valore dell'attività. Qualora tali perdite vengano meno o si riducano, il valore contabile esistente viene incrementato per adeguarlo al nuovo valore recuperabile, che non può eccedere il costo originario. Il ripristino di valore è iscritto nel Conto economico.

Per le partecipazioni sulle quali insiste un'opzione di acquisto in relazione ai soci di minoranza, il *fair value* dell'opzione stessa è iscritto insieme al valore della partecipazione in conformità ai principi di riferimento.

### Attività finanziarie

Sono iscritte inizialmente al loro *fair value* e successivamente valutate secondo il loro costo ammortizzato. Inizialmente tutte le attività finanziarie sono rilevate al *fair value*, aumentato, nel caso di



attività diverse da quelle al *fair value* con variazioni a conto economico, degli oneri accessori. Al momento della sottoscrizione, la Società valuta se un contratto contiene derivati impliciti. I derivati impliciti sono scorporati dal contratto ospite se questo non è valutato al *fair value* quando l'analisi evidenzia che le caratteristiche economiche ed i rischi del derivato implicito non sono strettamente correlati a quelli del contratto ospite.

La Società determina la classificazione delle proprie attività finanziarie dopo la rilevazione iniziale e, ove adeguato e consentito, rivede tale classificazione alla chiusura del periodo di rendicontazione.

Tutti gli acquisti e vendite di attività finanziarie sono rilevati alla data di negoziazione, ovvero alla data in cui la Società assume l'impegno di acquistare o vendere l'attività.

Tutte le attività finanziarie rilevate che rientrano nell'ambito di applicazione dell'IFRS 9 sono rilevate al costo ammortizzato o al *fair value* sulla base del modello di business per la gestione delle attività finanziarie e delle caratteristiche relative ai flussi finanziari contrattuali dell'attività finanziaria.

Specificamente:

- strumenti di debito detenuti nel quadro di un modello di business il cui obiettivo è il possesso di attività finanziarie finalizzato alla raccolta dei flussi di cassa contrattuali, e che hanno flussi di cassa rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e da interessi sull'importo del capitale da restituire, sono successivamente valutati al costo ammortizzato;
- strumenti di debito detenuti nel quadro di un modello di business il cui obiettivo è conseguito sia mediante la raccolta dei flussi finanziari contrattuali che mediante la vendita di attività finanziarie, e che hanno flussi di cassa rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e da interessi sull'importo del capitale da restituire, sono successivamente valutati al *fair value* con variazioni rilevate nelle altre componenti del conto economico complessivo (FVTOCI);
- tutti gli altri strumenti di debito e gli investimenti in strumenti rappresentativi di capitale sono successivamente valutati al *fair value*, con variazioni rilevate nell'utile (perdita) d'esercizio (FVTPL).

Quando un investimento in uno strumento di debito misurato come FVTOCI è eliminato, l'utile (perdita) cumulato riconosciuto in precedenza tra le altre componenti del conto economico complessivo è riclassificato dal patrimonio netto all'utile (perdita) d'esercizio tramite una rettifica da riclassificazione. Al contrario, quando un investimento in uno strumento rappresentativo di capitale designato come valutato FVTOCI è eliminato, l'utile (perdita) cumulato riconosciuto in precedenza tra le altre componenti del conto economico complessivo è successivamente trasferito negli utili portati a nuovo senza transitare dal conto economico.

Gli strumenti di debito successivamente valutati al costo ammortizzato o FVTOCI sono assoggettati ad impairment.

Eventuali perdite da impairment sono contabilizzate a conto economico previo utilizzo dell'eventuale riserva di *fair value* precedentemente accantonata. L'eventuale successivo ripristino di valore è rilevato a conto economico salvo per i titoli azionari per i quali è rilevato nella riserva di patrimonio netto.

La Società ha in essere alcuni contratti di *Cash Pooling zero balance* con società europee del Gruppo Carel Industries. Si tratta di strumenti per la gestione ottimale dei flussi finanziari che consentono una gestione centralizzata del fabbisogno finanziario del Gruppo mediante il trasferimento a una società cosiddetta «tesoriera» (o «*pooler*»), ossia CAREL INDUSTRIES S.p.A., dei saldi attivi e passivi dei singoli c/c intestati alle varie società del Gruppo. Lo scopo principale è quello di utilizzare le eccedenze di cassa di una o più società del Gruppo per azzerare o quanto meno limitare l'esposizione debitoria delle altre società nei confronti di una banca. A seguito di trasferimento dei saldi sul pool account, le singole società partecipanti devono rilevare in contropartita un debito nell'ipotesi di un trasferimento di un saldo passivo o un credito nell'ipotesi di un trasferimento di un saldo attivo. Successivamente la società «*pooler*» contabilizza le singole operazioni di addebitamento e accredito inviando periodicamente alle varie società aderenti un estratto conto. Alla scadenza pattuita la Società «*pooler*» effettua tutte le liquidazioni dei saldi attivi/passivi.

Le società aderenti al cash pooling sono le seguenti: CAREL INDUSTRIES S.p.A. (*pooler*), le società controllate Carel U.K. Ltd, Carel France s.a.s., Carel Deutschland GmbH, Carel Control Iberica SI, Carel

Adriatic D.o.o., Alfaco Polska Sp.z.o.o., HygroMatik GmbH, Recuperator S.p.A., Enginia S.r.l. e Klingenburg International Sp. Z.o.o.

## Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, ed il valore netto di realizzo. Il costo di acquisto è inclusivo degli oneri accessori; il costo di produzione comprende i costi di diretta imputazione ed una quota dei costi indiretti, ragionevolmente imputabili ai prodotti.

Per quanto riguarda i prodotti in corso di lavorazione, la valorizzazione è stata effettuata al costo medio effettivo dell'esercizio, tenendo conto dello stato di avanzamento delle lavorazioni eseguite.

Le rimanenze obsolete e/o di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro presunta possibilità di utilizzo o di realizzo futuro, mediante l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo del valore delle rimanenze.

La svalutazione viene eliminata negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della stessa.

## Crediti commerciali

I crediti sono iscritti inizialmente al *fair value*, che corrisponde al valore nominale e, successivamente, valutati al costo ammortizzato e ridotti in caso di perdite di valore. Inoltre, sono adeguati al loro presumibile valore di realizzo mediante l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo. La Società ha adottato una policy al fine di considerare nel calcolo del fondo svalutazione crediti l' "expected credit losses" considerando sia i trend storici rilevati nel corso degli esercizi precedenti sia le aspettative di realizzo futuro in base alla geografia di iscrizione dei crediti stessi.

I crediti in valuta diversa dalla moneta di conto sono iscritti al tasso di cambio del giorno dell'operazione e, successivamente, convertiti al cambio di fine anno. L'utile o la perdita derivante dalla conversione viene imputato a conto economico.

## Disponibilità liquide

Comprendono i valori numerari, ossia quei valori che possiedono i requisiti della disponibilità a vista od a brevissimo termine (durata originaria fino a tre mesi), del buon esito e dell'assenza di spese per la riscossione.

## Benefici ai dipendenti

Rientrano in tale voce il Trattamento di fine rapporto ("TFR") e gli altri fondi per benefici ai dipendenti previsti dallo IAS 19 "Benefici ai dipendenti". Il TFR, in qualità di piano a benefici definiti, è rilevato sulla base di valutazioni effettuate alla fine di ogni esercizio da parte di attuari indipendenti. La passività iscritta nello stato patrimoniale rappresenta il valore attuale dell'obbligazione erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio calcolato tenendo conto dei risultati ottenuti dall'applicazione del metodo della proiezione unitaria del credito. Per effetto della legge n. 296/06 che ha modificato il sistema dei trattamenti erogabili ai dipendenti, le quote del trattamento di fine rapporto in maturazione dal 1 gennaio 2007 vanno ora a formare un Piano a contribuzione definita (*defined contribution plan*, usando la terminologia prevista dallo IAS 19), sia in caso di destinazione al fondo di tesoreria presso l'INPS, sia nel caso di opzione per la previdenza complementare. Il fondo maturato fino al 31 dicembre 2006 rimane un "piano a benefici definiti" con la conseguente necessità di effettuare conteggi attuariali che però dovranno escludere la componente relativa agli incrementi salariali futuri. Si precisa che non vi sono attività a servizio del piano. Gli utili e le perdite attuariali sono rilevati interamente nel periodo in cui sorgono e secondo quanto previsto dallo IAS 19 modificato, a partire dal 2015 tali utili e perdite sono rilevate direttamente nel conto economico complessivo.



## Fondi per rischi

In accordo con lo IAS 37 "Accantonamenti, passività e attività potenziali", gli accantonamenti sono contabilizzati quando (i) esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi risultante da un evento passato, (ii) è probabile che si renda necessario l'impiego di risorse per adempiere all'obbligazione e (iii) può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Le variazioni di stima tra un esercizio ed il successivo sono imputate a conto economico.

Se l'effetto finanziario legato al tempo risulta essere significativo e le date di pagamento dell'obbligazione sono attendibilmente stimabili, l'accantonamento è esposto al valore attuale. La successiva variazione legata al passare del tempo è iscritta al conto economico tra i componenti finanziari.

Per i rischi possibili ma non probabili, non viene effettuato alcuno stanziamento ma viene fornita adeguata descrizione nelle Note Esplicative.

## Debiti commerciali ed altre passività correnti

I debiti commerciali e le altre passività correnti, le cui scadenze rientrano nei normali termini commerciali, sono iscritte inizialmente al costo, identificato dal valore nominale, e non sono attualizzate. Qualora la scadenza non rientri nei normali termini commerciali, la componente finanziaria viene scorporata impiegando un idoneo tasso di mercato.

## Passività finanziarie

Sono classificate fra le passività correnti a meno che la Società non abbia un diritto incondizionato di differire il loro pagamento per almeno dodici mesi dopo la data di bilancio, e vengono rimosse dal bilancio al momento della loro estinzione nel momento in cui la Società ha trasferito tutti i rischi e gli oneri relativi allo strumento stesso. Sono iscritte inoltre al *fair value* iniziale e poi misurate successivamente con il metodo dell'*amortized cost*.

## Altre passività non correnti

La voce accoglie prevalentemente i derivati passivi relativi alle opzioni di acquisto delle quote residue degli azionisti di minoranza; tali opzioni sono iscritte al *fair value* alla data di prima iscrizione con successivo adeguamento ad ogni data di reporting. Il differenziale di *fair value* è iscritto a conto economico tra i proventi (oneri) finanziari.

Le altre passività non correnti sono iscritte inizialmente al costo, identificato dal valore nominale.

## Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono utilizzati solamente con l'intento di copertura dei rischi finanziari relativi alle variazioni dei tassi di cambio sulle transazioni commerciali in valuta e dei tassi di interesse sull'indebitamento a medio/lungo termine.

Gli strumenti finanziari derivati sono rilevati in bilancio e successivamente valutati al *fair value* applicando i seguenti trattamenti contabili:

- *Fair value hedge* - se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alle variazioni del valore corrente di una attività o di una passività di bilancio che può determinare effetti sul conto economico, l'utile o la perdita derivante dalle successive valutazioni del valore corrente dello strumento di copertura sono rilevati a conto economico, come pure l'utile o la perdita sulla posta coperta.
- *Cash flow hedge* - se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alla variabilità dei flussi di cassa di una attività o di una passività di bilancio o di un'operazione prevista altamente probabile e che potrebbe avere effetti sul conto economico, la porzione efficace degli utili o

delle perdite sullo strumento finanziario è rilevata nel patrimonio netto; l'utile o la perdita cumulati sono stornati dal patrimonio netto e contabilizzati a conto economico nello stesso periodo in cui viene rilevata l'operazione oggetto di copertura; l'utile o la perdita associati ad una copertura o a quella parte della copertura diventata inefficace, sono iscritti a conto economico quando l'inefficacia è rilevata.

Qualora non ricorrano le condizioni per l'applicazione dell'hedge accounting, gli effetti derivanti dalla valutazione al *fair value* dello strumento finanziario derivato sono imputati direttamente a conto economico.

## Utilizzo di stime

La predisposizione del bilancio separato ha richiesto agli Amministratori l'applicazione di principi e metodologie contabili che, in talune circostanze, si basano su complesse e soggettive valutazioni ovvero sull'esperienza storica o su assunzioni che vengono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze. L'applicazione di tali stime ed assunzioni influenza gli importi riportati negli schemi di bilancio, quali la situazione patrimoniale e finanziaria, il conto economico ed il rendiconto finanziario, nonché l'informativa fornita. I risultati finali delle valutazioni per le quali sono state utilizzate le suddette stime ed assunzioni possono differire da quelli riportati nei bilanci a causa dell'incertezza che caratterizza le assunzioni e le condizioni sulle quali si basano.

Le voci che, data la loro natura, hanno previsto un maggior ricorso da parte degli Amministratori all'uso di stime e per le quali un cambiamento nelle condizioni sottostanti le assunzioni utilizzate può avere un impatto sul bilancio separato sono:

- **Fondo obsolescenza magazzino:** le giacenze di materie prime e prodotti finiti a lenta rotazione sono periodicamente analizzate sulla base dei dati storici e sulla possibilità di vendita delle stesse a valori inferiori rispetto alle normali transazioni di mercato. Se da queste analisi risulta la necessità di ridurre il valore delle giacenze, viene contabilizzato un apposito fondo svalutazione. Come per il fondo svalutazione crediti, anche la determinazione del fondo obsolescenza magazzino è determinato sulla base di dati storici e di mercato; eventuali cambiamenti negli scenari di riferimento e nell'andamento del mercato possono modificare in maniera anche significativa i criteri utilizzati per la determinazione delle stime sottostanti;
- **Leases:** la determinazione del valore dei diritti d'uso emergenti da contratti di *lease*, e le relative passività finanziarie, costituisce una stima significativa da parte del management. In particolare, un elevato livello di giudizio è esercitato nella determinazione del *lease-term*, e nel calcolo dell'*incremental borrowing rate*. La determinazione del *lease term* tiene in considerazione le scadenze del contratto sottoscritto nonché delle eventuali clausole di rinnovo che la Società ritiene ragionevolmente certe nel loro esercizio. L'*incremental borrowing rate* è costruito considerando la tipologia di asset oggetto del contratto di *lease*, la giurisdizione nella quale lo stesso viene acquisito e la valuta in cui è denominato il contratto. Eventuali cambiamenti negli scenari di riferimento e nell'andamento del mercato potrebbero richiedere la rivisitazione delle componenti descritte.
- **Impairment test:** qualora siano identificati elementi esogeni o endogeni che possano comportare una perdita di valore, la Società esegue "l'*impairment test*" a verifica del valore degli asset materiali e immateriali e delle partecipazioni. L'avviamento è soggetto ad "impairment test" almeno una volta all'anno indipendentemente dal manifestarsi dei cosiddetti "*trigger events*". Ai fini di tale verifica, il valore recuperabile generato dalle unità generatrici di flussi finanziari è stato determinato come valore d'uso tramite il metodo del "*discounted cash flow*". Nell'applicare tale metodo la Società utilizza varie assunzioni, inclusa la stima dei futuri incrementi nelle vendite, dei costi operativi, del tasso di crescita dei valori terminali, degli investimenti, delle variazioni nel capitale di funzionamento e del costo medio ponderato del capitale (tasso di sconto).  
Al variare delle principali stime ed assunzioni effettuate nella predisposizione del piano, e quindi del test di impairment, potrebbe modificarsi il valore d'uso ed il risultato che effettivamente verrà raggiunto circa il valore di realizzo delle attività iscritte.
- **Stima del fair value:** IFRS 13 rappresenta un'unica fonte di riferimento per la valutazione al *fair value* e per la relativa informativa quando tale valutazione è richiesta o consentita da altri principi contabili. Nello specifico, il principio riunisce la definizione di *fair value* stabilendo che è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività

in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione. Inoltre, il nuovo principio sostituisce e amplia l'informativa di bilancio richiesta relativamente alle valutazioni al *fair value* dagli altri principi contabili, compreso l'IFRS 7 "Strumenti finanziari: informazioni integrative".

L'IFRS 13 stabilisce una gerarchia che classifica in livelli gli input delle tecniche di valutazione adottate per misurare il *fair value*. I livelli previsti, disposti in ordine gerarchico, sono i seguenti:

- input di livello 1: sono prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività e passività identiche a cui l'entità può accedere alla data di valutazione;
- input di livello 2: sono variabili diverse dai prezzi quotati inclusi nel livello 1 osservabili direttamente o indirettamente per le attività o per le passività;
- input di livello 3: sono variabili non osservabili per le attività o per le passività.

La metodologia utilizzata per tale stima è stata la seguente:

- il *fair value* dei titoli quotati è calcolato sulla base delle quotazioni di borsa (livello 1);
- il *fair value* dei contratti a copertura del rischio cambio, calcolato sulla base dell'attualizzazione della differenza tra il prezzo a termine a scadenza ed il prezzo a termine per la durata residua alla data di valutazione (fine esercizio) ad un tasso di interesse senza rischio (livello 2);
- il *fair value* dei derivati a copertura del rischio tasso è basato su quotazioni degli intermediari. Tale valore è comunque calcolato sulla base del valore attuale dei flussi di cassa futuri sulla base dei tassi di interesse alla data di bilancio (livello 2).

Il *fair value* degli strumenti finanziari non quotati in un mercato regolamentato viene determinato sulla base delle tecniche di valutazione generalmente adottate nel settore finanziario ed in particolare:

- il *fair value* degli *interest rate swap* (IRS) è calcolato sulla base del valore corrente dei flussi di cassa futuri;
- il *fair value* dei contratti *forward* a coperture del rischio cambio è calcolato sulla base del valore corrente della differenza tra il tasso di cambio *forward* contrattualizzato e il tasso di cambio spot alla data di bilancio;
- il *fair value* delle opzioni sottoscritte a coperture del rischio cambio è calcolato sulla base di modelli matematici che considerano il tasso di cambio *forward* contrattualizzato, il tasso di cambio spot alla data di bilancio ed il costo sostenuto per sottoscrivere l'opzione;
- in relazione al *fair value* degli investimenti temporanei di liquidità si rimanda alla nota esplicativa [10].

Per ulteriori informazioni sulle assunzioni utilizzate per la determinazione dei valori si rinvia alle specifiche note riportate nei commenti dell'attività o passività.

## INFORMATIVA SUI RISCHI E STRUMENTI FINANZIARI

Il principio contabile internazionale IFRS 7, prescrive alle società di fornire in bilancio informazioni integrative che consentano agli utilizzatori di valutare:

- la rilevanza degli strumenti finanziari con riferimento alla situazione patrimoniale e finanziaria e al risultato economico delle società stesse;
- la natura e l'entità dei rischi derivanti dagli strumenti finanziari cui le società siano esposte nel corso dell'esercizio e alla data di riferimento del bilancio, e il modo in cui questi vengono gestiti.

I criteri contenuti nel presente principio integrano i criteri per la rilevazione, la valutazione e l'esposizione in bilancio delle attività e passività finanziarie contenute nello IAS 32 "Strumenti finanziari: esposizione nel bilancio e informazioni integrative" e nello IFRS 9 "Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione".

Nella presente sezione viene quindi riportata l'informativa supplementare prevista dall'IFRS 7.

I principi contabili applicati nella preparazione del bilancio separato relativamente agli strumenti finanziari sono descritti nella sezione "Criteri di valutazione".

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B

L'attività della Società è esposta ad una serie di rischi finanziari suscettibili di influenzare la situazione patrimoniale/finanziaria, il risultato economico ed i flussi finanziari attraverso il relativo impatto sulle operazioni in strumenti finanziari poste in essere.

Tali rischi sono così riassumibili:

- rischio di credito;
- rischio di liquidità;
- rischio di mercato (rischio valutario, rischio di tasso d'interesse e altri rischi di prezzo).

La responsabilità complessiva per la creazione e la supervisione di un sistema di gestione dei rischi finanziari della Società compete al Consiglio di Amministrazione cui fanno capo le diverse unità organizzative responsabili funzionalmente della gestione operativa delle singole tipologie di rischio.

Tali unità definiscono, nell'ambito delle linee-guida tracciate dall'organo direttivo e per ciascun rischio specifico, gli strumenti e i tecnicismi atti alla relativa copertura e/o trasferimento a terzi (assicurazione) ovvero valutano i rischi non coperti né assicurati.

Nel seguito viene commentato il grado di significatività dell'esposizione della Società alle varie categorie di rischio finanziario individuate.

## RISCHIO DI CREDITO

La Società opera su diversi mercati nazionali con un elevato numero di clienti di medie e grandi dimensioni rappresentati principalmente dai distributori regionali/locali. Di conseguenza la Società è esposta ad un rischio di credito collegato alla capacità dei clienti di generare adeguati flussi di cassa.

La Società applica una politica basata sull'attribuzione di rating, limiti di acquisto e azioni legali per la sua base di clienti e all'ottenimento periodico di report standard, al fine di raggiungere un alto grado di controllo sul recupero crediti.

La Società si occupa, attraverso un credit manager, del recupero dei crediti sulle vendite effettuate nei rispettivi mercati. Il coordinamento tra le società del Gruppo che operano nello stesso mercato (ad esempio, le società italiane) si basa sullo scambio elettronico di informazioni relative ai clienti comuni e attraverso il coordinamento sull'eventuale blocco delle consegne o l'avvio di azioni legali.

Il fondo svalutazione crediti è iscritto al valore nominale della quota inesigibile dopo aver dedotto la parte del credito assistito da garanzie bancarie. Tutte le garanzie devono essere valutate criticamente riguardo l'esigibilità. La svalutazione è effettuata in base ad un'analisi puntuale delle partite scadute, dei clienti per i quali si abbiano notizie di difficoltà finanziarie e dei crediti per i quali è stata iniziata un'azione legale.

Inoltre, non sono state modificate le condizioni di pagamento applicate ai clienti né le politiche di gestione del rischio di credito, mentre è stato prudenzialmente elevato il livello di monitoraggio delle posizioni nei confronti dei clienti.

La seguente tabella mostra il dettaglio per fascia di scaduto dei crediti commerciali verso terzi e del relativo fondo svalutazione:

| (valori in Euro)   | 31.12.2025        |                  | 31.12.2024        |                  |
|--|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|  | Crediti           | Fondo            | Crediti           | Fondo            |
| Crediti a scadere  | 30.314.748        | (852.470)        | 28.866.314        | (870.108)        |
| Crediti scaduti < 6 mesi                                   | 464.313           | (68.311)         | 613.585           | (66.643)         |
| Crediti scaduti > 6 mesi e < 12 mesi                       | 7.234             | (4.050)          | -                 | -                |
| Crediti scaduti > 12 mesi                                  | -                 | -                | -                 | -                |
| <b>Totale crediti commerciali verso Terzi</b>              | <b>30.786.295</b> | <b>(924.831)</b> | <b>27.479.899</b> | <b>(936.651)</b> |
| <b>Totale crediti commerciali verso società del Gruppo</b> | <b>34.590.153</b> | <b>-</b>         | <b>20.491.479</b> | <b>-</b>         |
| <b>Totale</b>  | <b>65.376.448</b> | <b>(924.831)</b> | <b>47.971.378</b> | <b>(936.651)</b> |



## RISCHI DI LIQUIDITÀ

La Società presenta un buon livello di liquidità e un indebitamento finanziario netto contenuto. Nel corso dell'esercizio ha avuto regolare accesso a fonti di finanziamento aggiuntive a supporto della propria operatività. Il business della Società si è dimostrato stabilmente profittevole e capace di generare liquidità in misura significativa; non si ritiene, pertanto, che tale rischio sia stato innalzato dal contesto internazionale.

La Società tratta principalmente con clienti noti ed affidabili; è policy sottoporre a procedure di affidamento e di costante monitoraggio le posizioni di clienti che richiedono dilazioni di pagamento.

Come richiesto dall'IFRS 7, la seguente tabella riepiloga i flussi finanziari relativi alle passività finanziarie per scadenza:

(valori in Euro)

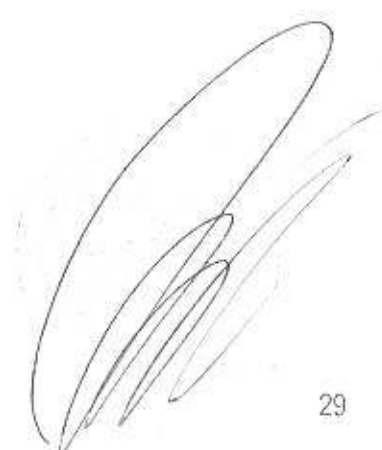
| 31.12.2025  | TOTALE             | Totale Flussi      | Entro 1 anno       | Da 1 a 5 anni     | Oltre 5 anni      |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| - Debiti finanziari verso obbligazionisti non correnti                      | 59.302.108         | 66.497.000         | -                  | 37.438.200        | 29.058.800        |
| - Debiti finanziari non correnti per contratti di lease                     | 11.491.838         | 12.288.130         | -                  | 7.255.074         | 5.033.056         |
| - Altri debiti finanziari non correnti                                      | 440.014            | 440.014            | -                  | 440.014           | -                 |
| <b>Passività finanziarie non correnti</b>                                   | <b>71.533.958</b>  | <b>79.225.144</b>  | -                  | <b>45.133.288</b> | <b>34.091.856</b> |
| - Finanziamenti bancari a breve termine al costo ammortizzato               | 33.806.223         | 34.269.438         | 34.269.438         | -                 | -                 |
| - Debiti finanziari verso obbligazionisti correnti                          | 366.500            | 1.622.000          | 1.622.000          | -                 | -                 |
| - Debiti finanziari correnti per contratti di lease                         | 1.842.298          | 2.171.734          | 2.171.734          | -                 | -                 |
| - Debiti finanziari correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato | 98.490             | 98.908             | 98.908             | -                 | -                 |
| - Passività e Debiti finanziari correnti verso società del Gruppo           | 67.746.812         | 68.496.538         | 68.496.538         | -                 | -                 |
| <b>Passività finanziarie correnti</b>                                       | <b>103.960.324</b> | <b>106.658.618</b> | <b>106.658.618</b> | -                 | -                 |

(valori in Euro)

| 31.12.2024  | TOTALE            | Totale Flussi      | Entro 1 anno      | Da 1 a 5 anni     | Oltre 5 anni      |
|---|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| - Finanziamenti bancari a lungo termine al costo ammortizzato                   | 23.589.788        | 24.025.288         | -                 | 24.025.288        | -                 |
| - Debiti finanziari verso obbligazionisti non correnti                          | 59.507.535        | 67.479.000         | -                 | 26.085.200        | 41.393.800        |
| - Debiti finanziari non correnti per contratti di lease                         | 12.241.332        | 12.852.610         | -                 | 6.913.293         | 5.939.317         |
| - Debiti finanziari non correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato | 98.490            | 98.908             | -                 | 98.908            | -                 |
| - Altri debiti finanziari non correnti  | 440.014           | 440.014            | -                 | 440.014           | -                 |
| <b>Passività finanziarie non correnti</b>                                       | <b>95.877.160</b> | <b>104.895.820</b> | -                 | <b>57.562.703</b> | <b>47.333.117</b> |
| - Finanziamenti bancari a breve termine al costo ammortizzato                   | 34.245.071        | 35.720.429         | 35.720.429        | -                 | -                 |
| - Debiti finanziari verso obbligazionisti correnti                              | 371.006           | 1.622.000          | 1.622.000         | -                 | -                 |
| - Debiti finanziari correnti per contratti di lease                             | 1.807.609         | 1.981.493          | 1.981.493         | -                 | -                 |
| - Debiti finanziari correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato     | 195.804           | 197.816            | 197.816           | -                 | -                 |
| - Passività e Debiti finanziari correnti verso società del Gruppo               | 35.830.122        | 36.125.394         | 36.125.394        | -                 | -                 |
| <b>Passività finanziarie correnti</b>   | <b>72.449.612</b> | <b>75.647.132</b>  | <b>75.647.132</b> | -                 | -                 |

La tabella sotto riportata mostra la ripartizione delle attività e passività finanziarie prevista dall'IFRS 7, secondo le categorie previste dall'IFRS 9 con riferimento al 31 dicembre 2025, confrontate anche con il relativo fair value:

| (valori in Euro)                                     |                                       | Fair value           |            |           |           |
|--|---------------------------------------|----------------------|------------|-----------|-----------|
| 31.12.2025   | Categoria IFRS 9                      | Valore contabile     | Livello 1  | Livello 2 | Livello 3 |
| Attività finanziarie verso il Gruppo                 | Attività al costo ammortizzato        | 14.316.564           | n.a.       | n.a.      | n.a.      |
| <b>Altre attività finanziarie non correnti</b>       |                                       | <b>14.316.564</b>    |            |           |           |
| Titoli disponibili per la vendita                    | FVTPL                                 | 14.148.704           | 14.148.704 |           |           |
| Strumenti finanziari derivati attivi                 | FVTPL                                 | 26.051               |            | 26.051    |           |
| Attività finanziarie verso il Gruppo                 | Attività al costo ammortizzato        | 20.736.477           | n.a.       | n.a.      | n.a.      |
| <b>Altre attività finanziarie a breve termine</b>    |                                       | <b>34.911.232</b>    |            |           |           |
| <b>Crediti commerciali</b>                           | Attività al costo ammortizzato        | <b>64.451.617</b>    | n.a.       | n.a.      | n.a.      |
| <b>Totale attività finanziarie</b>                   |                                       | <b>113.679.413</b>   |            |           |           |
| di cui:  | FVTPL                                 | 14.174.755           | 14.148.704 | 26.051    | -         |
|  | <b>Attività al costo ammortizzato</b> | <b>99.504.658</b>    | n.a.       | n.a.      | n.a.      |
| Debiti finanziari verso obbligazionisti non correnti | Passività al costo ammortizzato       | (59.602.106)         | n.a.       | n.a.      | n.a.      |
| Debiti finanziari verso altri finanziatori           | Passività al costo ammortizzato       | (440.014)            | n.a.       | n.a.      | n.a.      |
| Debiti finanziari non correnti contratti di lease    | Passività al costo ammortizzato       | (11.491.836)         | n.a.       | n.a.      | n.a.      |
| <b>Passività finanziarie non correnti</b>            |                                       | <b>(71.533.958)</b>  |            |           |           |
| Finanziamenti bancari a breve termine                | Passività al costo ammortizzato       | (33.806.223)         | n.a.       | n.a.      | n.a.      |
| Debiti finanziari verso obbligazionisti correnti     | Passività al costo ammortizzato       | (366.500)            | n.a.       | n.a.      | n.a.      |
| Debiti finanziari verso altri finanziatori           | Passività al costo ammortizzato       | (98.490)             | n.a.       | n.a.      | n.a.      |
| Debiti finanziari correnti contratti di lease        | Passività al costo ammortizzato       | (1.942.299)          | n.a.       | n.a.      | n.a.      |
| Passività finanziarie verso società del Gruppo       | Passività al costo ammortizzato       | (67.746.812)         | n.a.       | n.a.      | n.a.      |
| <b>Passività finanziarie correnti</b>                |                                       | <b>(103.960.324)</b> |            |           |           |
| <b>Debiti commerciali</b>                            | Passività al costo ammortizzato       | <b>(61.514.368)</b>  | n.a.       | n.a.      | n.a.      |
| <b>Totale passività finanziarie</b>                  |                                       | <b>(237.008.650)</b> |            |           |           |
| di cui:  | Passività al costo ammortizzato       | (237.008.650)        | n.a.       | n.a.      | n.a.      |





| (valori in Euro)                                     | Categoria IFRS 9                      | Valore contabile     | Fair value  |             |             |
|--|---------------------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|
|  |                                       |                      | Livello 1   | Livello 2   | Livello 3   |
| <b>31.12.2024</b>                                    |                                       |                      |             |             |             |
| Attività finanziarie verso il Gruppo                 | Attività al costo ammortizzato        | 32.184.737           | n.a.        | n.a.        | n.a.        |
| Strumenti finanziari derivati attivi                 | FVTPL                                 | 167.063              |             | 167.063     |             |
| <b>Altre attività finanziarie non correnti</b>       |                                       | <b>32.351.800</b>    |             |             |             |
| Titoli disponibili per la vendita                    | FVTPL                                 | 3.027.997            | 3.027.997   |             |             |
| Attività finanziarie verso il Gruppo                 | Attività al costo ammortizzato        | 6.525.819            | n.a.        | n.a.        | n.a.        |
| <b>Altre attività finanziarie a breve termine</b>    |                                       | <b>9.553.816</b>     |             |             |             |
| <b>Crediti commerciali</b>                           | Attività al costo ammortizzato        | <b>47.034.727</b>    | <b>n.a.</b> | <b>n.a.</b> | <b>n.a.</b> |
| <b>Totale attività finanziarie</b>                   |                                       | <b>88.940.343</b>    |             |             |             |
| di cui:  | FVTPL                                 | 3.195.060            | 3.027.997   | 167.063     | -           |
|  | <b>Attività al costo ammortizzato</b> | <b>85.745.283</b>    | <b>n.a.</b> | <b>n.a.</b> | <b>n.a.</b> |
| Finanziamenti bancari a lungo termine                | Passività al costo ammortizzato       | (23.589.788)         | n.a.        | n.a.        | n.a.        |
| Debiti finanziari verso obbligazionisti non correnti | Passività al costo ammortizzato       | (59.507.536)         | n.a.        | n.a.        | n.a.        |
| Debiti finanziari verso altri finanziatori           | Passività al costo ammortizzato       | (538.504)            | n.a.        | n.a.        | n.a.        |
| Debiti finanziari non correnti contratti di lease    | Passività al costo ammortizzato       | (12.241.332)         | n.a.        | n.a.        | n.a.        |
| <b>Passività finanziarie non correnti</b>            |                                       | <b>(95.877.160)</b>  |             |             |             |
| Finanziamenti bancari a breve termine                | Passività al costo ammortizzato       | (34.245.071)         | n.a.        | n.a.        | n.a.        |
| Debiti finanziari verso obbligazionisti correnti     | Passività al costo ammortizzato       | (371.006)            | n.a.        | n.a.        | n.a.        |
| Debiti finanziari verso altri finanziatori           | Passività al costo ammortizzato       | (195.804)            | n.a.        | n.a.        | n.a.        |
| Debiti finanziari correnti contratti di lease        | Passività al costo ammortizzato       | (1.807.609)          | n.a.        | n.a.        | n.a.        |
| Passività finanziarie verso società del Gruppo       | Passività al costo ammortizzato       | (35.830.122)         | n.a.        | n.a.        | n.a.        |
| <b>Passività finanziarie correnti</b>                |                                       | <b>(72.449.612)</b>  |             |             |             |
| <b>Debiti commerciali</b>                            | Passività al costo ammortizzato       | <b>(59.007.750)</b>  | <b>n.a.</b> | <b>n.a.</b> | <b>n.a.</b> |
| <b>Totale passività finanziarie</b>                  |                                       | <b>(227.334.522)</b> |             |             |             |
| di cui:  | Passività al costo ammortizzato       | (227.334.522)        | n.a.        | n.a.        | n.a.        |

## RISCHIO DI MERCATO

### RISCHI LEGATI AL TASSO DI CAMBIO

La Società, svolgendo le proprie attività attraverso la vendita in vari paesi del mondo, è esposta al rischio derivante dalla fluttuazione del rapporto di cambio. Il rischio di cambio è prevalentemente derivante dalle transazioni di vendita e di acquisto aventi quali valute di riferimento il dollaro statunitense, lo zloty polacco e lo yen giapponese.

In considerazione delle oscillazioni valutarie a cui è esposta la Società nelle transazioni in valuta, vengono poste in essere operazioni di copertura per definire il tasso di cambio sulla base delle previsioni dei volumi di vendite e acquisti. Le operazioni di copertura vengono effettuate sulle esposizioni nette attraverso strumenti quali le vendite e acquisti a termine di valuta per la copertura del rischio transattivo e/o opzioni *plain vanilla* per la copertura del rischio economico, nel rispetto della Policy Finanziaria di Gruppo. Il rischio coperto rappresenta una parte del rischio globale e l'approccio alla copertura è di tipo non speculativo.

### RISCHIO TASSO DI INTERESSE

Il rischio di tasso d'interesse consiste nel rischio che il valore di uno strumento finanziario, e/o il livello dei flussi finanziari da esso generati, vari in seguito alle fluttuazioni dei tassi d'interesse di mercato.

L'esposizione al rischio di tasso di interesse deriva dalla necessità di finanziare le attività operative, sia nella loro componente industriale che in quella finanziaria di acquisizione delle stesse attività, oltre che

di impiegare la liquidità disponibile. La variazione dei tassi di interesse di mercato può avere un impatto negativo o positivo sul risultato economico della Società, influenzando indirettamente i costi e i rendimenti delle operazioni di finanziamento e di investimento.

La Società valuta regolarmente la propria esposizione al rischio di variazione dei tassi di interesse e gestisce tali rischi attraverso l'utilizzo di strumenti finanziari derivati, secondo quanto stabilito nelle proprie politiche di gestione dei rischi. Nell'ambito di tali politiche l'uso di strumenti finanziari derivati è riservato esclusivamente alla gestione dell'esposizione alle fluttuazioni dei tassi di interesse connessi con i flussi monetari e non sono poste in essere né consentite attività di tipo speculativo.

Gli strumenti utilizzati a tale scopo sono esclusivamente *interest rate swap* (IRS), *cap* e *collar*.

L'indebitamento della Società è prevalentemente concentrato sul tasso variabile. Per la gestione di tali rischi, se ritenuti significativi, la Società ha posto in essere coperture in grado di neutralizzare la variabilità dei tassi assicurando in tal modo un onere futuro certo arrivando a coprire anche il 100% dei flussi futuri.

In virtù dell'elevato livello di liquidità disponibile, la Società presenta un limitato rischio con riferimento alle scadenze a breve termine e pertanto il rischio legato all'oscillazione dei tassi di interesse è principalmente legato ai finanziamenti a medio lungo termine.

Gli strumenti finanziari derivati utilizzati a copertura di tale rischio sono normalmente designati a copertura dei flussi di cassa con l'obiettivo di predeterminare l'interesse pagato sui finanziamenti, per raggiungere un mix predefinito ottimale tra tassi variabili e tassi fissi nella struttura dei finanziamenti.

Le controparti di tali contratti sono primarie istituzioni finanziarie.

Gli strumenti derivati sono rilevati al loro *fair value*.

## ALTRI RISCHI DI MERCATO E/O PREZZO

La Società è esposta ad una crescente pressione competitiva derivante dall'ingresso di nuovi operatori rappresentati da grossi gruppi internazionali prima assenti nel mondo OEM, dallo sviluppo di nuovi mercati organizzati che provocano continue spinte verso il basso sul lato dei prezzi del prodotto specialmente nel settore dell'elettronica.

La domanda dei prodotti del Gruppo è inoltre influenzata da fluttuazioni che coinvolgono i canali di destinazione dei prodotti e delle applicazioni vendute che, come noto, sono rappresentati in misura rilevante da OEM operanti indirettamente nel settore dell'edilizia e da operatori legati al settore della distribuzione alimentare (per il business della refrigerazione).

I rischi di business che derivano dalla naturale partecipazione a mercati che presentano queste caratteristiche, sono stati fronteggiati con una strategia spinta alla sempre maggiore innovazione tecnologica, alla diversificazione e all'espansione geografica che fanno di CAREL un Gruppo internazionale presente in tutti i continenti con filiali dirette proprie o distributori terzi esclusivi (affiliati).

Sul fronte industriale i siti produttivi in Italia, Cina, Brasile, Stati Uniti, Croazia, Polonia e Germania, rispondono ad una strategia di ottimizzazione delle fonti produttive nonché garantisce una fonte di potenziale *disaster recovery* a fronte di eventi "catastrofici" che potrebbero comportare l'interruzione dell'attività produttiva nel sito principale in Italia dove ha sede la Società. La strategia seguita inoltre è quella della vicinanza della produzione ai mercati e ai clienti nell'ottica di fornire sempre più un miglior servizio in termini di *time to market* e allo scopo di aumentare la capacità produttiva per servire i mercati in forte sviluppo.

La strategia di razionalizzazione degli assetti produttivi attualmente in corso, la conseguente ottimizzazione della struttura dei costi, la politica di diversificazione geografica e, non per ultimo, il continuo impegno nella ricerca di soluzioni tecnologiche innovative aiutano il Gruppo nel fronteggiare i potenziali effetti derivanti dal contesto competitivo.



## CLIMATE CHANGE E POSSIBILI IMPATTI SULLA SOCIETÀ E SUL GRUPPO CAREL INDUSTRIES

Il 2025 ha visto il Gruppo costantemente impegnato nella gestione dei temi ESG in particolare perseguendo i risultati guidati dagli obiettivi di riduzione delle emissioni definiti dal Gruppo e validati da SBTi (Science based Target initiative).

CAREL ha mantenuto attivo anche per il 2025 il proprio processo di identificazione e valutazione dei rischi e delle opportunità emergenti connesse al cambiamento climatico, attraverso un aggiornamento annuale degli stessi.

Nella sezione CSRD della Relazione sulla gestione del Bilancio Consolidato, sono più dettagliatamente descritti le analisi ed i risultati sopra esposti.

## NOTE ALLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Le variazioni di seguito riportate sono state calcolate rispetto ai saldi al 31 dicembre 2024 in relazione alle voci patrimoniali e rispetto ai valori 2024 in relazione alle voci economiche. Come già anticipato in precedenza, i valori riportati sono espressi in Euro.

### ATTIVITÀ MATERIALI (NOTA 1)

Si fornisce di seguito l'analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali intervenute nel corso dei periodi:

| (valori in Euro)                                | Fabbricati         | Costruzioni leggere | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Altre immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti | Totale             |
|---|--------------------|---------------------|-----------------------|--|----------------------------------|--|--------------------|
| Costo Storico                                   | 2.658.024          | 23.341              | 18.695.601            | 43.428.067                             | 11.411.977                       | 278.822  | 76.495.832         |
| Costo Storico diritti d'uso                     | 18.279.501         | -                   | -                     | -                                      | 1.761.218                        | -  | 20.040.719         |
| Fondi Ammortamento e svalutazioni               | (256.967)          | (9.708)             | (11.631.864)          | (32.695.209)                           | (7.949.984)                      | -  | (52.543.732)       |
| Fondi Ammortamento e svalutazioni diritti d'uso | (5.540.653)        | -                   | -                     | -                                      | (863.006)                        | -  | (6.403.659)        |
| <b>Saldo al 31 dicembre 2024</b>                | <b>15.139.905</b>  | <b>13.633</b>       | <b>7.063.737</b>      | <b>10.732.858</b>                      | <b>4.360.205</b>                 | <b>278.822</b>                                 | <b>37.589.160</b>  |
| <b>Movimenti 2025</b>                           |                    |                     |                       |  |                                  |  |                    |
| Investimenti                                    | 11.580             | 9.300               | 1.020.534             | 2.668.286                              | 705.365                          | 647.284  | 5.061.329          |
| Investimenti in diritti d'uso                   | 1.600.001          | -                   | -                     | -                                      | 834.570                          | -  | 2.434.571          |
| Rideterminazione dei diritti d'uso              | 124.928            | -                   | -                     | -                                      | -                                | -  | 124.928            |
| Capitalizzazione costi interni                  | -                  | -                   | -                     | 41.382                                 | -                                | -  | 41.382             |
| Riclassifiche costo                             | -                  | -                   | 260.211               | (51.879)                               | 41.678                           | (250.010)                                      | -                  |
| Chiusura investimenti in diritti d'uso          | (2.335.797)        | -                   | -                     | -                                      | (297.225)                        | -  | (2.633.022)        |
| Disinvestimenti costo                           | -                  | -                   | (611.696)             | (822.961)                              | (497.107)                        | (23.000)                                       | (1.954.764)        |
| Disinvestimenti fondo ammortamento              | -                  | -                   | 616.232               | 761.384                                | 497.107                          | -  | 1.874.723          |
| Riclassifiche fondo ammortamento                | -                  | -                   | (5.050)               | 5.050                                  | -                                | -  | -                  |
| Ammortamenti                                    | (130.576)          | (1.904)             | (1.098.236)           | (3.806.166)                            | (962.224)                        | -  | (5.999.106)        |
| Ammortamenti diritti d'uso                      | (1.500.034)        | -                   | -                     | -                                      | (463.906)                        | -  | (1.963.940)        |
| Chiusura investimenti in diritti d'uso-F.do     | 1.053.245          | -                   | -                     | -                                      | 275.158                          | -  | 1.328.403          |
| <b>Totale Movimenti</b>                         | <b>(1.176.653)</b> | <b>6.396</b>        | <b>181.995</b>        | <b>(1.204.924)</b>                     | <b>133.416</b>                   | <b>374.274</b>                                 | <b>(1.685.496)</b> |
| <b>Saldo al 31 dicembre 2025</b>                | <b>13.963.252</b>  | <b>20.029</b>       | <b>7.245.732</b>      | <b>9.527.934</b>                       | <b>4.493.621</b>                 | <b>653.096</b>                                 | <b>35.903.664</b>  |
| <b>di cui:</b>                                  |                    |                     |                       |  |                                  |  |                    |
| Costo Storico                                   | 2.689.604          | 31.641              | 19.364.850            | 45.262.875                             | 11.861.313                       | 653.096  | 79.643.779         |
| Costo Storico diritti d'uso                     | 17.668.633         | -                   | -                     | -                                      | 2.298.563                        | -  | 19.967.196         |
| Fondi Ammortamento e svalutazioni               | (387.543)          | (11.612)            | (12.118.918)          | (35.734.941)                           | (8.415.101)                      | -  | (56.668.115)       |
| Fondi Ammortamento e svalutazioni diritti d'uso | (5.987.442)        | -                   | -                     | -                                      | (1.051.754)                      | -  | (7.039.196)        |

Le variazioni di costo storico della voce "Fabbricati" riguardano:

- rinnovo di contratti di *lease* scaduti nel corso dell'esercizio per 1.600 migliaia di Euro riguardanti la locazione di un immobile a destinazione industriale con uffici e di un'area ad uso parcheggio;
- rideterminazione del diritto d'uso sui contratti di *lease* legati a locazioni di immobili relativi agli stabilimenti dove la Società svolge la propria attività produttiva per complessivi 125 migliaia di Euro. L'incremento è dovuto all'adeguamento dei canoni all'indicizzazione ISTAT.
- migliorie non economicamente separabili sugli immobili luogo dell'attività dell'impresa in uso e non di proprietà per 12 migliaia di Euro.

Nella voce "Impianti e macchinario" sono compresi impianti generici e specifici relativi a linee produttive per un valore netto di 7.246 migliaia di Euro. Fra gli incrementi più significativi dell'esercizio negli impianti generici, si segnalano 160 migliaia di Euro per il rifacimento dell'impianto di raffreddamento del data center; 182 migliaia di Euro per impianti di climatizzazione e ricambio aria aree produzione e uffici; 168 migliaia di Euro per nuovi impianti elettrici aree produzione e uffici; 75 migliaia di Euro per nuovi impianti antincendio aree produzione e uffici.

Fra gli incrementi dell'esercizio negli impianti specifici si segnalano 69 migliaia di Euro per nuovo impianto di aspirazione nel reparto riparazioni; 52 migliaia di Euro per acquisto ed installazione di nuovi umidificatori per produzione elettronica schede; 36 migliaia di euro per nuovo quadro elettrico su linea produzione elettronica.

L'incremento nella voce "Attrezzature industriali e commerciali" è composto principalmente da macchine di collaudo e altra attrezzatura di produzione. Fra gli altri si segnalano 342 migliaia di Euro per l'acquisto di sistemi di foratura e collaudo schede; 110 migliaia di Euro per un sistema di magazzini verticali; 90 migliaia di Euro per acquisto di nuovi stampi prodotto; 90 migliaia di Euro per acquisto sistema di collaudo; 82 migliaia di Euro per acquisto banco di assemblaggio guidato; 71 migliaia di Euro per l'acquisto di una macchina serigrafica.

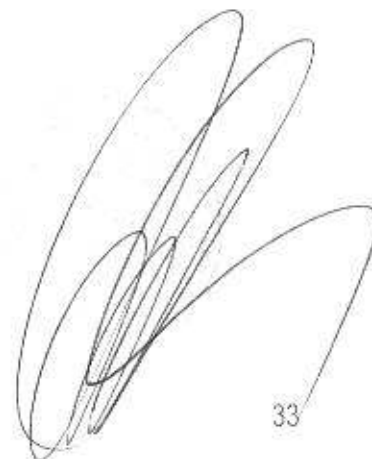
L'incremento nella voce "Altre immobilizzazioni materiali" comprende principalmente l'iscrizione di nuovi diritti d'uso sugli autoveicoli per 600 migliaia di Euro; iscrizione di nuovi diritti d'uso su macchine d'ufficio elettroniche per 232 migliaia di Euro; acquisto di mobili e arredi per 436 migliaia di Euro, macchine d'ufficio ed elettroniche per 315 migliaia di Euro.

La voce "Immobilizzazioni in corso" riguarda acconti e investimenti in corso per macchinari costruiti in economia, non conclusi al 31 dicembre 2025.

Gli ammortamenti imputati nell'esercizio ammontano a complessivamente a 7.963 migliaia di Euro, e sono stati calcolati su tutti i cespiti ammortizzabili al 31 dicembre 2025 applicando i criteri e le aliquote indicate nel paragrafo "Immobilizzazioni materiali".

Alla data del 31 dicembre 2025 le immobilizzazioni materiali non sono gravate da vincoli di ipoteca o da privilegi. Le immobilizzazioni materiali sono adeguatamente coperte, con polizze assicurative contratte con primarie compagnie, dai rischi derivanti da perdita e/o danneggiamento dei beni.

Si segnala, infine, analogamente con gli esercizi precedenti che non sono stati imputati oneri finanziari ai cespiti sopraesposti.





## ATTIVITÀ IMMATERIALI (NOTA 2)

Si fornisce di seguito l'analisi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali intervenute nel corso dei periodi.

|                                   | Costi di sviluppo | Software           | Avviamento     | Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti | Altre immobilizzazioni immateriali | Totale            |
|-----------------------------------|-------------------|--------------------|----------------|--|------------------------------------|-------------------|
| (valori in Euro)                  |                   |                    |                |  |                                    |                   |
| Costo Storico                     | 27.731.222        | 30.872.553         | 1.618.357      | 3.428.126  | 80.216                             | 63.730.474        |
| Fondi Ammortamento e svalutazioni | (26.017.778)      | (23.895.657)       | (1.259.765)    | -  | (80.216)                           | (51.253.416)      |
| <b>Saldo al 31 dicembre 2024</b>  | <b>1.713.444</b>  | <b>6.976.896</b>   | <b>358.592</b> | <b>3.428.126</b>                                 | <b>-</b>                           | <b>12.477.058</b> |
| <b>Movimenti 2025</b>             |                   |                    |                |  |                                    |                   |
| Investimenti                      | -                 | 2.923.881          | -              | 316.668  | -                                  | 3.240.549         |
| Capitalizzazione costi interni    | 54.621            | -                  | -              | 2.251.952  | -                                  | 2.316.573         |
| Riclassifiche                     | 851.233           | 64.164             | -              | (915.397)  | -                                  | -                 |
| Cessioni                          | -                 | (5.021)            | -              | -  | -                                  | (5.021)           |
| Utilizzo fondo ammortamento       | -                 | 5.021              | -              | -  | -                                  | 5.021             |
| Ammortamenti                      | (1.068.170)       | (4.041.237)        | -              | -  | -                                  | (5.109.407)       |
| <b>Totale Movimenti</b>           | <b>(152.316)</b>  | <b>(1.053.192)</b> | <b>-</b>       | <b>1.653.223</b>                                 | <b>-</b>                           | <b>447.715</b>    |
| <b>Saldo al 31 dicembre 2025</b>  | <b>1.561.128</b>  | <b>5.923.704</b>   | <b>358.592</b> | <b>5.081.349</b>                                 | <b>-</b>                           | <b>12.924.773</b> |
| di cui:                           |                   |                    |                |  |                                    |                   |
| Costo Storico                     | 28.647.076        | 33.855.577         | 1.618.357      | 5.081.349  | 80.216                             | 69.282.575        |
| Fondi Ammortamento e svalutazioni | (27.085.946)      | (27.931.873)       | (1.259.765)    | -  | (80.216)                           | (56.357.802)      |

“Costi di sviluppo”: nel corso del 2025 sono stati capitalizzati costi relativi a progetti sviluppati internamente dalla Società per un importo pari a 916 migliaia di Euro di cui 54 migliaia di Euro fanno riferimento a costi dell'anno 2025 e 851 migliaia di Euro sono relativi a progetti che erano in corso al 31.12.2024 e conclusisi nel corso dell'esercizio.

L'ammortamento avviene secondo la vita utile stimata in 5 anni.

L'attività di sviluppo capitalizzata è totalmente riferibile allo sviluppo di progetti per la realizzazione di prodotti innovativi o per miglioramenti sostanziali di prodotti esistenti. La capitalizzazione dei costi è effettuata sulla base di studi di fattibilità e piani economico finanziari approvati dalla Direzione.

La voce “Software” riguarda programmi gestionali ed applicazioni di rete. Gli investimenti nel corso dell'esercizio hanno riguardato principalmente nuove implementazioni del sistema gestionale Oracle e dei programmi per la gestione dei processi di produzione, organizzazione, marketing e service.

La voce “Avviamento” riguarda il disavanzo emerso in sede di fusione per incorporazione della società interamente controllata Carel Applico S.r.l. avvenuta in data 1 settembre 2015.

L'incremento della voce “Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti” si riferisce a:

- per 2.252 migliaia di Euro a costi dell'esercizio capitalizzati per lo sviluppo di prodotti innovativi non completati al 31 dicembre 2025;
- per 50 migliaia di Euro ad acconti versati a fornitori per implementazione ed avvio di nuovi software gestionali;
- per 267 migliaia di Euro ad acconti versati a fornitori per acquisto di licenze.

Infine, si precisa che le immobilizzazioni immateriali non sono state oggetto di alcuna rivalutazione nell'esercizio corrente né in quelli passati, e che nel valore delle acquisizioni non sono compresi oneri finanziari.

PARTE INTEGRANTE  
ALLEGATO B

## PARTECIPAZIONI (NOTA 3)

Sono così composte:

| (valori in Euro)                 | Partecipazioni in imprese controllate | Altre Partecipazioni (collegate e altre) | Totale             |
|----------------------------------|---------------------------------------|--|--------------------|
| <b>Saldo al 31 dicembre 2024</b> | <b>410.691.297</b>                    | <b>86.620</b>                            | <b>410.777.917</b> |
| <b>Movimenti 2025</b>            |                                       |  |                    |
| Costo originario:                |                                       |  |                    |
| Incrementi                       | 5.672.080                             | 1.151.500                                | 6.823.580          |
| Ripristini di valore             | 173.855                               | -  | 173.855            |
| Svalutazioni                     | (16.165.308)                          | -  | (16.165.308)       |
| <b>Totale Movimenti</b>          | <b>(10.319.343)</b>                   | <b>1.151.500</b>                         | <b>(9.167.843)</b> |
| <b>Saldo al 31 dicembre 2025</b> | <b>400.371.954</b>                    | <b>1.238.120</b>                         | <b>401.610.074</b> |

Gli incrementi del valore di carico delle partecipazioni avvenuti nel corso del 2025 sono riferibili alle seguenti società partecipate:

| (valori in Euro)                                   | 2025             |
|--|------------------|
| <i>Partecipazioni in imprese controllate</i>       |                  |
| Klingenburg GmbH                                   | 3.000.000        |
| Carel RUS Llc                                      | 300.000          |
| Sauber S.r.l                                       | 2.372.080        |
| <i>Partecipazioni in imprese collegate e altre</i> |                  |
| Logbot Srl   | 1.150.000        |
| Fondazione ITS Academy "Mario Volpatò"             | 1.500            |
| <b>Totale incrementi</b>                           | <b>6.823.580</b> |

In data 29 luglio 2025 la Società ha esercitato il diritto di opzione di acquisto (call) delle quote di proprietà del socio di minoranza, pari al 30% del capitale sociale, di Sauber Srl (di seguito Sauber). Come da accordo sottoscritto a luglio 2022 in occasione dell'acquisto di una quota del 70% di Sauber da parte della Società, il corrispettivo è stato calcolato in funzione di uno specifico multiplo applicabile alla media del valore dell'EBITDA della partecipata conseguito negli ultimi tre esercizi precedenti a quello di esercizio della relativa opzione e adeguato al fine di considerare la posizione finanziaria netta della stessa.

L'operazione è divenuta efficace con data 29 luglio 2025 ed il corrispettivo versato per il 30% del capitale sociale di Sauber ammonta a complessivi 1.587 migliaia di Euro imputato ad incremento del valore di libro della partecipazione. Contestualmente il valore dell'attività, iscritta tra i "Crediti diversi", relativa al valore del derivato sulle opzioni di acquisto e vendita reciproche, calcolata alla data di esercizio dell'opzione di vendita è stato imputato ad incremento del valore di libro della partecipazione.

Nello specifico, il *fair value* dell'attività ricalcolato alla data del 29 luglio 2025 con il supporto di un esperto indipendente ammontava a 785 migliaia di Euro, mentre al 31 dicembre 2024 il valore della stessa ammontava a 908 migliaia di Euro; il differenziale di *fair value*, pari a 123 migliaia di Euro, è stato rilevato fra gli "Altri oneri finanziari".

In data 18 dicembre 2025 la Società ha trasferito alla partecipata Klingenburg GmbH la somma di 3.000 migliaia di Euro a titolo di finanziamento in conto futuro aumento di capitale sociale, al fine di garantire alla partecipata le provviste necessarie per la messa in esecuzione del piano industriale.

Nel corso dell'esercizio la Società ha trasferito alla partecipata Carel Russia LLC la somma complessiva di 300 migliaia di Euro a titolo di finanziamento in conto futuro aumento di capitale sociale, al fine di garantire alla partecipata le provviste necessarie per far fronte ai costi operativi ascrivibili ai costi del personale e alle locazioni.

In data 10 aprile 2025, la Società ha perfezionato l'acquisto del 23,62% LogBot Srl, società italiana con sede a Padova, specializzata in soluzioni IOT. L'operazione è divenuta efficace in pari data ed il corrispettivo versato ammonta a 1.150 migliaia di Euro.



Dal confronto tra valore di carico delle partecipazioni e la quota di patrimonio netto di pertinenza di ciascuna partecipata, gli Amministratori, per le società per le quali il valore di carico era stato in precedenza svalutato ed in presenza di un differenziale positivo, hanno ritenuto di ripristinare il valore della partecipazione, ritenendo consolidati i risultati positivi conseguiti per le seguenti partecipate:

| (valori in Euro)                             | 2025           |
|--|----------------|
| <i>Partecipazioni in imprese controllate</i> |                |
| Carel Middle East DWC Llc                    | 173.885        |
| <b>Totale ripristini di valore</b>           | <b>173.885</b> |

Per le controllate:

- Kiona Holding AS del valore di libro di 176.272 migliaia di Euro;
- CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi, del valore di libro 61.465 migliaia di Euro;
- Recuperator S.p.A. del valore di libro di 19.290 migliaia di Euro;
- Klingenburg GmbH del valore di libro 6.948 migliaia di Euro;
- Carel Sud America Instrumentacao Eletronica Ltda del valore di libro di 5.370 migliaia di Euro;
- Sauber S.r.l. del valore di libro di 5.163 migliaia di Euro;
- Eurotec Limited del valore di libro di, 4.115 migliaia di Euro;

come previsto dallo IAS 36 "*Impairment of assets*", gli Amministratori hanno assoggettato tali investimenti ad *impairment test* al 31 dicembre 2025 in seguito all'identificazione di cosiddetti "*trigger event*" sugli stessi. In particolare, con riferimento alla partecipazione in Carel Sud America Instrumentacao Eletronica Ltda il trigger event identificato è riferito alla distribuzione di un dividendo rilevante, mentre per la partecipazione in Kiona Holding AS, sebbene abbia conseguito buone performance, le stesse si discostano per alcune grandezze rispetto a quelle previsionali.

Il valore recuperabile delle partecipazioni è determinato dal calcolo del "valore in uso".

Le metodologie e le assunzioni generali alla base degli impairment test sono state:

- flussi di cassa derivanti dai piani industriali, utilizzando un periodo di piano (proiezione esplicita) di tre / quattro anni, ad eccezione di Kiona Holding AS dove si è utilizzato un piano (proiezione esplicita) di nove anni in quanto maggiormente rappresentativo delle dinamiche evolutive del business model della partecipata, a cui è aggiunto il *terminal value*. In particolare, il management ha utilizzato quali driver per le predisposizioni dei piani il *gross margin* sulla base delle performance storiche e delle proprie aspettative sugli sviluppi del mercato in cui operano le partecipate;
- il tasso "g" di crescita per la determinazione dei flussi di cassa oltre il periodo esplicito è stato determinato in maniera specifica per singola CGU oggetto di analisi;
- il tasso di attualizzazione utilizzato per scontare i flussi di cassa operativi è il tasso WACC assunto al lordo delle imposte. Il costo del capitale è stato determinato sulla base dei diversi rendimenti di mercato relativi a titoli di Stato a media-lunga scadenza dei paesi/mercati cui si riferiscono le CGU osservati negli ultimi 6 mesi, aggiustati dal *market risk premium* di ciascun paese di riferimento che riflette il rischio di investimento.

Di seguito si riportano i principali parametri utilizzati per lo svolgimento dei test per ciascuna CGU:

| Partecipazione                                   | Periodo di piano | Tasso g | WACC   |
|--|------------------|---------|--------|
| Recuperator S.p.A.                               | 2026-2029        | 1,90%   | 9,60%  |
| CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi          | 2026-2029        | 3,10%   | 14,50% |
| Kiona Holding AS                                 | 2026-2034        | 2,10%   | 11,60% |
| Klingenburg GmbH                                 | 2026-2029        | 1,90%   | 9,60%  |
| Sauber S.r.l.                                    | 2026-2028        | 1,90%   | 9,80%  |
| Carel Sud America Instrumentacao Eletronica Ltda | 2026-2029        | 2,20%   | 10,60% |
| Eurotec Limited                                  | 2026-2029        | 2,30%   | 10,50% |

I valori d'uso determinati, basati sui flussi di cassa attualizzati, hanno evidenziato relativamente all'*equity value*:

- per la partecipata CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi, ad esito del test è risultato necessario apportare una ulteriore svalutazione di 3.894 migliaia di Euro al valore della partecipazione iscritta in bilancio. Tale differenziale di valore è dovuto principalmente alla rideterminazione di alcune dinamiche operative della partecipata esplicitate nel piano;
- per la partecipata Kiona Holding AS, ad esito del test è risultato necessario apportare una svalutazione di 11.750 migliaia di Euro al valore della partecipazione iscritta in bilancio. Tale differenziale di valore è dovuto principalmente alla rideterminazione di alcune dinamiche operative della partecipata esplicitate nel piano.

Per la partecipata Carel RUS Llc, considerata la non operatività della stessa, gli Amministratori hanno ritenuto ragionevole adeguare il valore di libro della partecipazione al patrimonio netto della partecipata apportando una svalutazione di 521 migliaia di Euro al valore della partecipazione iscritta in bilancio.

Il valore d'uso determinato per le partecipate Recuperator S.p.A., Klingenburg GmbH; Sauber S.r.l.; Carel Sud America Instrumentacao Eletronica Ltda e Eurotec Limited non ha fatto emergere la necessità di apportare svalutazioni delle partecipazioni. Nonostante gli Amministratori ritengano che le assunzioni utilizzate siano ragionevoli e rappresentino gli scenari più probabili sulla base delle informazioni disponibili, il risultato del test potrebbe essere differente qualora alcune delle assunzioni sopra descritte varino significativamente.

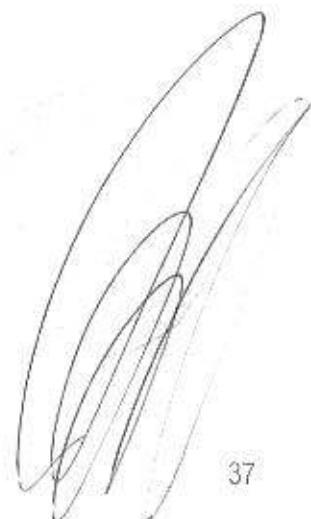
Conseguentemente sono stati elaborati degli stress test con riferimento in particolare:

- all'EBITDA stimato nel periodo dei piani (sia esplicito che *terminal value*), ipotizzando che il possibile deterioramento del quadro macro economico si possa riflettere su tale periodo;
- ad alcune variabili, quali il rendimento dei titoli di stato ed il *market risk premium*, utilizzate per la determinazione del tasso di attualizzazione WACC.

Da tali stress test emerge che per le seguenti partecipazioni la *cover* risulta azzerata nell'ipotesi di riduzione dell'EBITDA o di un aumento del WACC come di seguito riportato:

| Partecipazione                                   | EBITDA  | WACC   |
|--|---------|--------|
| Recuperator S.p.A.                               | -4,40%  | +0,47% |
| Klingenburg GmbH                                 | -16,00% | +3,15% |
| Sauber S.r.l.                                    | -7,00%  | +0,80% |
| Carel Sud America Instrumentacao Eletronica Ltda | -17,50% | +2,70% |
| Eurotec Limited                                  | -2,20%  | +0,26% |

Si segnala che al 31 dicembre 2025 la Società non ha stanziato alcun fondo rischi su partecipazioni, esposto tra i fondi a medio e lungo termine, a fronte di obblighi di ricapitalizzazione delle partecipate.





La tabella che segue mostra la composizione delle partecipazioni alla data di riferimento:

| (valori in Euro)                       | 31.12.2025         |                     |                          | 31.12.2024         |                     |                          |
|--|--------------------|---------------------|--------------------------|--------------------|---------------------|--------------------------|
|  | Costo storico      | Fondo svalutazione  | Valore netto in bilancio | Costo storico      | Fondo svalutazione  | Valore netto in bilancio |
| <b>Controllate:</b>                    |                    |                     |                          |                    |                     |                          |
| Recuperator S.p.A.                     | 25.743.625         | (6.454.000)         | 19.289.625               | 25.743.625         | (6.454.000)         | 19.289.625               |
| Carel Deutschland GmbH                 | 138.049            | -                   | 138.049                  | 138.049            | -                   | 138.049                  |
| Carel Adriatic d.o.o.                  | 7.370.289          | -                   | 7.370.289                | 7.370.289          | -                   | 7.370.289                |
| C.R.C. S.r.l.                          | 1.600.000          | -                   | 1.600.000                | 1.600.000          | -                   | 1.600.000                |
| HygroMatik GmbH                        | 57.216.335         | -                   | 57.216.335               | 57.216.335         | -                   | 57.216.335               |
| Carel France Sas                       | 91.469             | -                   | 91.469                   | 91.469             | -                   | 91.469                   |
| Carel Sud America Ltda                 | 5.396.848          | (26.850)            | 5.369.998                | 5.396.848          | (26.850)            | 5.369.998                |
| Carel U.K. Ltd                         | 1.624.603          | -                   | 1.624.603                | 1.624.603          | -                   | 1.624.603                |
| Carel Asia Ltd                         | 1.761.498          | -                   | 1.761.498                | 1.761.498          | -                   | 1.761.498                |
| Carel Electronic (Suzhou) Co. Ltd      | 9.276.379          | -                   | 9.276.379                | 9.276.379          | -                   | 9.276.379                |
| Carel Controls Iberica SL              | 4.330.149          | -                   | 4.330.149                | 4.330.149          | -                   | 4.330.149                |
| Carel RUS Llc                          | 560.936            | (521.308)           | 39.628                   | 260.936            | -                   | 260.936                  |
| Carel Usa Inc                          | 34.264.135         | -                   | 34.264.135               | 34.264.135         | -                   | 34.264.135               |
| Carel Nordic AB                        | 60.798             | -                   | 60.798                   | 60.798             | -                   | 60.798                   |
| Carel Middle East                      | 1.060.614          | (59.437)            | 1.001.177                | 1.060.614          | (233.323)           | 827.291                  |
| Alfaco Polska Sp.z o.o.                | 3.820.413          | -                   | 3.820.413                | 3.820.413          | -                   | 3.820.413                |
| Carel Japan Co. Ltd                    | 475.003            | -                   | 475.003                  | 475.003            | -                   | 475.003                  |
| CFM Sogutma ve Obmasyon A.S.           | 68.488.751         | (10.918.000)        | 57.570.751               | 68.488.752         | (7.024.000)         | 61.464.752               |
| Arion S.r.l.                           | 1.766.333          | -                   | 1.766.333                | 1.766.333          | -                   | 1.766.333                |
| Sauber S.r.l.                          | 5.162.576          | -                   | 5.162.576                | 2.790.496          | -                   | 2.790.496                |
| Klingenburg GmbH                       | 3.948.301          | -                   | 3.948.301                | 3.948.301          | -                   | 3.948.301                |
| Klingenburg International Sp. Z o.o.   | 11.844.903         | -                   | 11.844.903               | 11.844.903         | -                   | 11.844.903               |
| Eurotec Limited                        | 4.114.529          | -                   | 4.114.529                | 4.114.529          | -                   | 4.114.529                |
| Carel Kazakhstan Llc                   | 20                 | -                   | 20                       | 20                 | -                   | 20                       |
| Kiona Holding AS                       | 176.271.520        | (11.750.000)        | 164.521.520              | 176.271.519        | -                   | 176.271.519              |
| Carel System Spzoo                     | 713.473            | -                   | 713.473                  | 713.473            | -                   | 713.473                  |
| <b>Totale</b>                          | <b>430.101.549</b> | <b>(29.729.595)</b> | <b>400.371.954</b>       | <b>424.429.470</b> | <b>(13.738.173)</b> | <b>410.691.297</b>       |
| <b>Collegate:</b>                      |                    |                     |                          |                    |                     |                          |
| Logbot Srl                             | 1.150.000          | -                   | 1.150.000                | -                  | -                   | -                        |
| <b>Totale</b>                          | <b>1.150.000</b>   | <b>-</b>            | <b>1.150.000</b>         | <b>-</b>           | <b>-</b>            | <b>-</b>                 |
| <b>Altre imprese minori:</b>           |                    |                     |                          |                    |                     |                          |
| CONAI                                  | 45                 | -                   | 45                       | 45                 | -                   | 45                       |
| Sinact Società Consortile per azioni   | 51.075             | -                   | 51.075                   | 51.075             | -                   | 51.075                   |
| Fondazione ITS Academy "Mario Volpato" | 17.000             | -                   | 17.000                   | 15.500             | -                   | 15.500                   |
| Fondazione di comunita della Sacdisca  | 20.000             | -                   | 20.000                   | 20.000             | -                   | 20.000                   |
| <b>Totale</b>                          | <b>88.120</b>      | <b>-</b>            | <b>88.120</b>            | <b>86.620</b>      | <b>-</b>            | <b>86.620</b>            |
| <b>Totale Partecipazioni</b>           | <b>431.339.669</b> | <b>(29.729.595)</b> | <b>401.610.074</b>       | <b>424.516.090</b> | <b>(13.738.173)</b> | <b>410.777.917</b>       |



PARTE INTEGRANTE  
ALLENAMENTO B

La tabella che segue riepiloga le informazioni riguardanti le partecipazioni al 31 dicembre 2025 richieste dall'art. 2427 del Codice Civile:

|   | Sede                | Valuta | Capitale sociale (in valuta) | Patrimonio netto (Euro) | Risultato dell'esercizio (Euro) | Quota posseduta |           | Valore netto bilancio (Euro) | Differenza PN pro quota e valore di bilancio (Euro) |
|---|---------------------|--------|------------------------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------|-----------|------------------------------|---|
|   |                     |        |                              |                         |                                 | Diretta         | Indiretta |                              |   |
| <b>(valori in Euro)</b>                           |                     |        |                              |                         |                                 |                 |           |                              |   |
| <b>Controllate:</b>                               |                     |        |                              |                         |                                 |                 |           |                              |   |
| Carel Deutschland GmbH                            | Francoforte-DE      | EUR    | 25.555                       | 3.760.892               | 1.886.475                       | 100,00%         |           | 138.049                      | 3.622.843   |
| Carel Adriatic d.o.o.                             | Labin-HR            | EUR    | 7.245.585                    | 61.726.501              | 7.006.587                       | 100,00%         |           | 7.370.289                    | 44.356.212  |
| C.R.C. S.r.l.                                     | Bologna-IT          | EUR    | 98.800                       | 8.529.858               | 1.890.889                       | 100,00%         |           | 1.600.000                    | 5.929.858   |
| Carel France Sas                                  | St Priest, Rhone-FR | EUR    | 100.000                      | 4.558.131               | 882.348                         | 100,00%         |           | 91.489                       | 4.466.642   |
| Carel Sud America Instrumentacao Electronica Ltda | San Paulo-BR        | BRL    | 31.149.059                   | 6.495.932               | 1.838.394                       | 55,84%          | 44,16%    | 5.369.998                    | (2.301.070)   |
| Carel U.K. Ltd                                    | Chessington-GB      | GBP    | 353.000                      | 3.881.999               | 924.805                         | 100,00%         |           | 1.624.603                    | 2.257.396   |
| Carel Asia Ltd                                    | Hong Kong-HK        | HKD    | 15.300.000                   | 2.821.006               | 1.389.445                       | 100,00%         |           | 1.751.498                    | 1.069.508   |
| Carel Electronic (Suzhou) Co. Ltd                 | Suzhou-CN           | CNY    | 87.355.715                   | 46.133.956              | 14.758.351                      | 100,00%         |           | 9.276.379                    | 35.857.277  |
| Carel Controls Iberica SL                         | Barcelona-ES        | EUR    | 3.005                        | 6.552.004               | 1.167.846                       | 100,00%         |           | 4.320.149                    | 2.231.855   |
| Carel RUS Ltd                                     | St. Petersburg-RU   | RUB    | 6.000.000                    | 40.028                  | (398.637)                       | 99,00%          | 1,00%     | 39.928                       | -   |
| Carel Usa Inc                                     | Manheim-USA         | USD    | 5.000.000                    | 63.831.624              | 12.976.818                      | 100,00%         |           | 34.284.135                   | 29.547.489  |
| Carel Nordic AB                                   | Höganäs-SE          | SEK    | 550.000                      | 1.205.231               | 357.391                         | 100,00%         |           | 60.796                       | 1.144.435   |
| Carel Middle East                                 | Dubai-UAE           | AED    | 4.333.879                    | 1.001.177               | 283.448                         | 100,00%         |           | 1.001.177                    | -   |
| Altec Polska Sp z o.o.                            | Wroclaw-PL          | PLN    | 420.000                      | 17.121.365              | 443.463                         | 100,00%         |           | 3.820.413                    | 13.300.952  |
| Recuperator S.p.A.                                | Rescaldina-IT       | EUR    | 500.000                      | 10.735.272              | 365.920                         | 100,00%         |           | 19.289.625                   | (8.553.353)   |
| HygroMatik GmbH                                   | Henstedt-Ulzburg-DE | EUR    | 639.115                      | 15.003.280              | 4.372.463                       | 100,00%         |           | 57.216.335                   | (42.213.055)  |
| Carel Japan Co. Ltd                               | Tokyo-JP            | JPY    | 60.000.000                   | 889.339                 | 91.462                          | 100,00%         |           | 475.003                      | 414.336   |
| CFM Sagunus ve Obmesyon Anonim Sirketi            | Izmir-TR            | TRY    | 2.565.400                    | 17.064.848              | 2.549.363                       | 100,00%         |           | 57.570.751                   | (40.488.103)  |
| Aria S.r.l.                                       | Bogare-IT           | EUR    | 100.000                      | 1.955.799               | 280.794                         | 70,00%          |           | 1.766.333                    | (390.274)   |
| Sauber S.r.l.                                     | Mantova-IT          | EUR    | 100.000                      | 1.792.326               | (106.453)                       | 100,00%         |           | 6.162.575                    | (3.370.250)   |
| Klingenburg GmbH                                  | Gladbeck-DE         | EUR    | 38.400                       | 2.033.571               | (5.117.868)                     | 100,00%         |           | 6.948.301                    | (4.914.730)   |
| Klingenburg Internatsional Sp. Z o.o.             | Swidnica-PL         | PLN    | 50.000                       | 12.965.151              | (663.848)                       | 100,00%         |           | 11.844.903                   | 1.121.248   |
| Eurotec Limited                                   | Auckland-NZ         | NZD    | 450.000                      | 1.717.422               | (148.389)                       | 100,00%         |           | 4.114.529                    | (2.397.107)   |
| Carel Kazakhstan Ltd                              | Almaty-KZ           | KZT    | 10.000                       | 604.315                 | 205.979                         | 100,00%         |           | 28                           | 604.286   |
| Kiana Holding AS                                  | Trondheim-NO        | NOK    | 686.300                      | 18.824.511              | 2.587.692                       | 82,40%          |           | 164.521.520                  | (145.610.123)                                       |
| Carel System Spzoo                                | Warszawa-PL         | PLN    | 3.100.000                    | 600.887                 | (47.882)                        | 100,00%         |           | 713.473                      | (112.586)   |
| <b>Totale</b>                                     |                     |        |                              |                         |                                 |                 |           | <b>400.371.954</b>           |   |
| <b>Collegate:</b>                                 |                     |        |                              |                         |                                 |                 |           |                              |   |
| Logbit Srl  | Padova              | EUR    | 16.475                       | -                       | -                               | 28,62%          |           | 1.150.300                    | (1.150.300)   |
| <b>Totale</b>                                     |                     |        |                              |                         |                                 |                 |           | <b>1.150.000</b>             |   |
| <b>Altre imprese minori:</b>                      |                     |        |                              |                         |                                 |                 |           |                              |   |
| CONAI   |                     | EUR    |                              |                         |                                 |                 |           | 45                           | -   |
| EMACT Società Consortile per azioni               |                     | EUR    |                              |                         |                                 |                 |           | 51.075                       | -   |
| Fondazione ITS Academy "Mario Volpato"            |                     | EUR    |                              |                         |                                 |                 |           | 17.000                       | -   |
| Fondazione di diritto della Seccsica              |                     | EUR    |                              |                         |                                 |                 |           | 20.000                       | -   |
| <b>Totale</b>                                     |                     |        |                              |                         |                                 |                 |           | <b>93.120</b>                |   |
| <b>Totale Partecipazioni</b>                      |                     |        |                              |                         |                                 |                 |           | <b>401.610.074</b>           |   |



## ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI (NOTA 4)

Ammontano a 15.919 migliaia di Euro e sono così analizzabili:

| (valori in Euro)   | 31.12.2025        | Accensioni /<br>Incrementi | Riclassifica        | Rimborsi /<br>Decrementi | 31.12.2024        |
|--|-------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|-------------------|
| Verso imprese controllate  | 14.316.564        | 815.526                    | (15.712.284)        | (2.971.415)              | 32.184.737        |
| Imposta sostitutiva per affrancamento                                | 1.055.095         | -                          | (263.774)           | -                        | 1.318.869         |
| Altri crediti d'imposta  | 547.019           | 398.761                    | (442.858)           | -                        | 591.118           |
| Strumenti finanziari derivati designati per la copertura ed efficaci | -                 | -                          | (167.063)           | -                        | 167.063           |
| <b>Totale</b>  | <b>15.918.678</b> | <b>1.214.287</b>           | <b>(16.585.979)</b> | <b>(2.971.415)</b>       | <b>34.261.785</b> |

I crediti "Verso imprese controllate" si riferiscono a:

- per Euro 13.214 migliaia di Euro di un finanziamento concesso alla partecipata Kiona AS ad agosto 2023 al perfezionamento dell'acquisto della partecipazione. Il finanziamento concesso è in valuta NOK di originari di 171 milioni, fruttifero di interessi capitalizzati e rimborso in unica soluzione su richiesta della Società non prima del 31 dicembre 2027, salvo eventuali rimborsi anticipati concordati fra le parti. Nel corso dell'esercizio la partecipata ha rimborsato una parte del finanziamento per un controvalore di 4.320 migliaia di Euro;
- per 216 migliaia di Euro ad un finanziamento concesso alla partecipata Klingenburg GmbH a dicembre 2022 di originari 1.000 migliaia di Euro, fruttifero, con rimborso trimestrale e scadenza dicembre 2027;
- per 71 migliaia di Euro ad un finanziamento concesso alla partecipata Carel System Spzoo a giugno 2024 di originari 300 migliaia di PLN, fruttifero di interessi capitalizzati e rimborso in unica soluzione a giugno 2029;
- per 816 migliaia di Euro al credito per dividendi deliberati dalla partecipata Carel Sud America Instrumentacao Eletronica Ltda da incassare nel 2027 e nel 2028.

Il credito per imposta sostitutiva per affrancamento riguarda il credito derivante dal pagamento da parte della Società dell'imposta sostitutiva sui plusvalori allocati ed iscritti nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, impliciti nel valore della partecipazione in Recuperator S.p.A., ai sensi dell'art 15 comma 10 bis del DL n. 185/2008. La movimentazione del periodo riguarda la riclassifica a breve della quota di imposta di competenza dell'anno d'imposta 2026.

La variazione degli altri crediti d'imposta trova riferimento nei crediti d'imposta maturati nel corso dell'esercizio ("Industria 4.0 – L. 160/2019"; "Maxiammortamento – L- 178/2020; "Ecobonus – L. 296/2006; "Credito di imposta per attività di ricerca e sviluppo e innovazione tecnologica" – Legge 160/2019 e successive modificazioni ed integrazioni, D.M. 26 maggio 2020, Legge 178/2020) che saranno compensati con altri tributi secondo le tempistiche previste dalle singole leggi di riferimento nonché nella riclassifica a breve della quota compensabile nel 2026.

## ATTIVITÀ FISCALI DIFFERITE (NOTA 5)

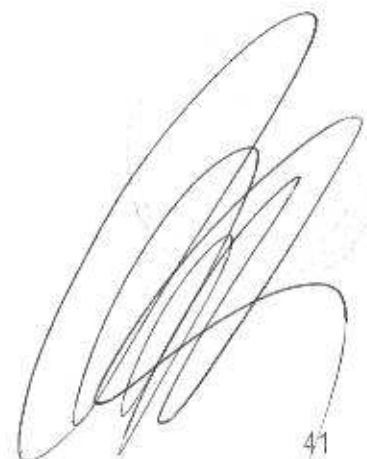
Le attività per imposte anticipate al 31 dicembre 2025 sono generate dalle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività secondo la normativa civilistica e secondo la normativa fiscale determinate facendo riferimento alle aliquote presunte delle imposte che graveranno sul reddito degli esercizi in cui le stesse differenze si riverseranno.

La Società ha ritenuto opportuno rilevare in bilancio le imposte anticipate derivanti dalle differenze temporanee di seguito indicate, in quanto vi è la ragionevole certezza del loro realizzo tramite adeguati redditi imponibili negli esercizi in cui tali differenze temporanee deducibili si riverseranno.

| (valori in Euro)                                   | 31.12.2025        |                    | 31.12.2024        |                    |
|--|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|  | Imponibile        | Imposte Anticipate | Imponibile        | Imposte Anticipate |
| F.do svalutazione magazzino                        | 11.954.576        | 2.869.098          | 10.774.421        | 2.585.861          |
| F.do garanzia prodotti                             | 431.998           | 127.742            | 499.100           | 147.584            |
| F.do reclami                                       | 2.556.926         | 756.083            | 3.032.410         | 896.684            |
| F.do indennità supplet. e meritocratica            | 22.632            | 5.432              | 72.468            | 17.392             |
| Compensi deducibili per cassa                      | 791.798           | 190.031            | 406.592           | 97.581             |
| Ammortamento avviamenti da conferimento            | 41.650            | 12.315             | 41.650            | 12.315             |
| Imposta sostitutiva affrancamento avviamenti (16%) | 41.650            | 6.665              | 41.650            | 6.665              |
| Ammortamento avviamenti da fusione                 | 121.709           | 35.989             | 121.709           | 35.989             |
| Imposta sostitutiva affrancamento avviamenti (12%) | 121.709           | 14.613             | 121.709           | 14.613             |
| Ammortamento avviamenti acquisto ramo azienda      | 2.008             | 594                | 2.008             | 594                |
| Delta ammortamenti IAS/Fiscale                     | 364.823           | 107.879            | 336.454           | 99.490             |
| Perdite fiscali                                    | -                 | -                  | 31.989            | 7.677              |
| <b>Totale</b>                                      | <b>16.451.479</b> | <b>4.126.441</b>   | <b>15.482.160</b> | <b>3.922.445</b>   |

La movimentazione delle imposte anticipate è riportata di seguito:

| (valori in Euro)                                   | 31.12.2025       | Effetto a conto economico | Effetto a altre componenti conto economico complessivo | 31.12.2024       |
|--|------------------|---------------------------|--|------------------|
| F.do svalutazione magazzino                        | 2.869.098        | 283.237                   | -  | 2.585.861        |
| F.do garanzia prodotti                             | 127.742          | (19.842)                  | -  | 147.584          |
| F.do reclami                                       | 756.083          | (140.601)                 | -  | 896.684          |
| F.do indennità supplet. e meritocratica            | 5.432            | (11.960)                  | -  | 17.392           |
| Compensi deducibili per cassa                      | 190.031          | 92.450                    | -  | 97.581           |
| Ammortamento avviamenti da conferimento            | 12.315           | -                         | -  | 12.315           |
| Imposta sostitutiva affrancamento avviamenti (16%) | 6.665            | -                         | -  | 6.665            |
| Ammortamento avviamenti da fusione                 | 35.989           | -                         | -  | 35.989           |
| Imposta sostitutiva affrancamento avviamenti (12%) | 14.613           | -                         | -  | 14.613           |
| Ammortamento avviamenti acquisto ramo azienda      | 594              | -                         | -  | 594              |
| Delta ammortamenti IAS/Fiscale                     | 107.879          | 8.389                     | -  | 99.490           |
| Perdite fiscali                                    | -                | (7.677)                   | -  | 7.677            |
| <b>Totale</b>                                      | <b>4.126.441</b> | <b>203.996</b>            | <b>-</b>   | <b>3.922.445</b> |





## CREDITI COMMERCIALI (NOTA 6)

Ammontano complessivamente a 64.452 migliaia di Euro (47.035 migliaia di Euro nel 2024) e sono così composti:

| (valori in Euro)   | 31.12.2025        | Variazione 2025   | 31.12.2024        |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Crediti verso clienti terzi                                      | 30.786.296        | 3.306.398         | 27.479.898        |
| Crediti verso imprese controllanti                               | -                 | -                 | -                 |
| Crediti verso imprese controllate                                | 34.570.810        | 14.104.410        | 20.466.400        |
| Crediti verso imprese collegate                                  | -                 | -                 | -                 |
| Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 768               | (6.500)           | 7.268             |
| Crediti verso imprese correlate                                  | 18.574            | 763               | 17.811            |
| <b>Totale crediti commerciali</b>                                | <b>65.376.448</b> | <b>17.405.071</b> | <b>47.971.377</b> |
| Fondo svalutazione crediti                                       | (924.831)         | 11.819            | (936.650)         |
| <b>Totale</b>  | <b>64.451.617</b> | <b>17.416.890</b> | <b>47.034.727</b> |

I crediti commerciali in valuta estera sono stati valutati rispetto al cambio di fine esercizio adeguandone il relativo controvalore.

I crediti commerciali si riferiscono, al lordo del fondo svalutazione crediti, alle seguenti aree geografiche:

| (valori in Euro)               | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Europa, Medio Oriente e Africa | 48.583.445        | 39.002.088        |
| APAC                           | 7.094.789         | 4.809.065         |
| Nord America                   | 7.358.913         | 2.860.020         |
| Sud America                    | 2.339.301         | 1.300.204         |
| <b>Totale</b>                  | <b>65.376.448</b> | <b>47.971.377</b> |

Normalmente non sono addebitati interessi di mora sui crediti scaduti. Per la suddivisione dei crediti a scadere e/o scaduti si rinvia al paragrafo di informativa su rischi e strumenti finanziari.

La Società non presenta una significativa concentrazione dei crediti. Non ci sono clienti terzi che rappresentino singolarmente oltre il 5% del saldo dei crediti a ciascuna scadenza.

Il fondo svalutazione crediti riflette la stima del management circa le perdite che si riferiscono al portafoglio di crediti verso la clientela finale e verso la rete di vendita. La stima del fondo svalutazione crediti è basata sulle perdite attese da parte della Società, determinate in funzione dell'esperienza passata per crediti simili, degli scaduti correnti e storici, delle perdite e degli incassi, dell'attento monitoraggio della qualità del credito e delle proiezioni circa le condizioni economiche e di mercato.

Di seguito si riporta il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti alla data di riferimento:

| (valori in Euro)           | 31.12.2025     | Variazioni dell'esercizio |                 |          | 31.12.2024     |
|----------------------------|----------------|---------------------------|-----------------|----------|----------------|
|                            |                | Accant.menti              | Utilizzi        | Rilasci  |                |
| Fondo svalutazione crediti | 924.831        | -                         | (11.819)        | -        | 936.650        |
| <b>Totale</b>              | <b>924.831</b> | <b>-</b>                  | <b>(11.819)</b> | <b>-</b> | <b>936.650</b> |

Il dettaglio dei crediti commerciali che la Società ha nei confronti delle società del Gruppo è di seguito riportato.

| (valori in Euro)  | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|---|-------------------|-------------------|
| Arion S.r.l.  | 3.048             | 1.631             |
| C.R.C. S.r.l.   | 109.777           | 65.585            |
| Recuperator S.p.A.  | 327.151           | 192.685           |
| Enginia Srl Unipersonale  | 70.067            | 72.878            |
| Sauber S.r.l.   | 102.637           | 94.833            |
| Carel U.K. Ltd  | 2.395.761         | 961.444           |
| Carel France s.a.s.   | 1.827.336         | 1.319.722         |
| Carel Asia Ltd  | 672.110           | 607.031           |
| Carel Sud America Instrumentacao Electronica Ltda                       | 1.790.343         | 1.190.730         |
| Carel Usa Lic   | 7.270.229         | 2.565.248         |
| Carel Australia Pty. Ltd  | 32.240            | 7.404             |
| Carel Deutschland GmbH  | 4.901.691         | 2.938.008         |
| Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd  | 4.697.196         | 2.981.433         |
| Carel Controls Iberica S.L.   | 2.285.818         | 1.549.538         |
| Carel ACR Systems India (Pvt) Ltd                                       | 545.900           | 376.083           |
| Carel Controls South Africa (Pty) Ltd                                   | 239.895           | 97.571            |
| Carel Rus Lic   | 13.960            | 13.960            |
| Carel Korea Ltd   | 58.276            | 28.454            |
| Carel Nordic AB   | 3.420             | 3.312             |
| Carel Japan Co. Ltd   | 133.566           | 30.430            |
| Carel Mexicana S.De.RL  | 76.950            | 286.985           |
| Carel Middle East DWC Lic   | 1.015.742         | 312.765           |
| Alfaco Polska Sp.zo.o   | 4.555.394         | 2.711.962         |
| Carel (Thailand) CO Ltd   | 1.890             | 3.378             |
| Carel Adriatic D.o.o.   | 1.028.433         | 1.190.888         |
| HygroMatik GmbH   | 14.479            | 31.236            |
| Carel Ukraine Lic   | 13.758            | -                 |
| Enersol Inc   | 4.799             | 2.849             |
| CFM Sogutma Ve Otomasyon San. Tic.A.S.                                  | 200.885           | 557.130           |
| Klingenburg GmbH  | 111.486           | 12.132            |
| Klingenburg UK Ltd  | 15.504            | -                 |
| Klingenburg International Sp Z.o.o.                                     | 25.190            | 25.997            |
| Senva Inc.  | 6.934             | 4.938             |
| Eurotec Limited   | 3.893             | 5.336             |
| Carel Kazakhstan Lic  | 7.203             | 221.156           |
| Carel System Spzoo  | 7.849             | 1.668             |
| <b>Crediti verso imprese controllate</b>                                | <b>34.570.810</b> | <b>20.466.400</b> |
| Eurotest Laboratori S.r.l.  | 768               | 3.698             |
| Arianna S.p.A   | -                 | 3.570             |
| <b>Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b> | <b>768</b>        | <b>7.268</b>      |
| RN Real Estate S.r.l  | 16.567            | 15.623            |
| Carel Real Estate Adriatic doo  | 2.007             | 2.188             |
| <b>Crediti verso imprese correlate</b>                                  | <b>18.574</b>     | <b>17.811</b>     |



## RIMANENZE (NOTA 7)

Ammontano a 20.861 migliaia di Euro. Sono così composte, al netto delle svalutazioni relative alle rimanenze che presentano lenta rotazione o che sono obsolete:

| (valori in Euro)  | 31.12.2025        | Variazione 2025    | 31.12.2024        |
|---|-------------------|--------------------|-------------------|
| Materie prime sussidiarie e di consumo                        | 21.760.980        | (2.705.987)        | 24.466.967        |
| Fondo obsolescenza  | (8.486.713)       | (452.235)          | (8.014.478)       |
| <b>Totale Materie prime, sussidiarie e di consumo</b>         | <b>13.294.267</b> | <b>(3.158.222)</b> | <b>16.452.489</b> |
| Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati               | 1.776.539         | (75.865)           | 1.855.404         |
| Fondo obsolescenza  | (721.955)         | (470.736)          | (251.219)         |
| <b>Totale Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati</b> | <b>1.054.584</b>  | <b>(549.601)</b>   | <b>1.604.185</b>  |
| Prodotti finiti e merci                                       | 9.253.143         | (1.990.468)        | 11.243.609        |
| Fondo obsolescenza  | (2.765.908)       | (257.184)          | (2.508.724)       |
| <b>Totale Prodotti finiti e merci</b>                         | <b>6.487.235</b>  | <b>(2.247.650)</b> | <b>8.734.885</b>  |
| Acconti   | 24.926            | (452.503)          | 507.529           |
| <b>Rimanenze</b>  | <b>20.861.012</b> | <b>(6.438.076)</b> | <b>27.299.088</b> |

Le rimanenze di magazzino, al lordo dei fondi svalutazione, diminuiscono per complessivi 6.438 migliaia di Euro. Ciò è dovuto sia alla diminuzione delle giacenze di materie prime e semilavorati (2.785 migliaia di Euro) legata all'andamento della produzione del periodo sia alla diminuzione delle giacenze di prodotti finiti (1.990 migliaia di Euro) collegate all'andamento delle vendite.

A fronte delle rimanenze obsolete o a lento rigiro è iscritto un fondo svalutazione che riflette il differenziale tra il valore di costo e quello di presumibile realizzo di materie prime e prodotti finiti obsoleti. L'accantonamento a conto economico è classificato all'interno della voce "Acquisti materie prime, consumo, merci e variazione rimanenze".

Si segnala che le rimanenze non sono gravate da vincoli o da altre restrizioni del diritto di proprietà.

## CREDITI TRIBUTARI (NOTA 8)

Al 31 dicembre 2025 la Società non ha in essere crediti tributari; di seguito la variazione del periodo:

| (valori in Euro)         | 31.12.2025 | Variazione 2025    | 31.12.2024       |
|--------------------------|------------|--------------------|------------------|
| Credito per imposta IRES | -          | (1.833.107)        | 1.833.107        |
| Credito per imposta IRAP | -          | (412.803)          | 412.803          |
| <b>Totale</b>            | <b>-</b>   | <b>(2.245.910)</b> | <b>2.245.910</b> |

## CREDITI DIVERSI (NOTA 9)

Ammontano complessivamente a 5.869 migliaia di Euro (9.550 migliaia di Euro nel 2024) e sono così composti:

| (valori in Euro)        | 31.12.2025       | Variazione 2025    | 31.12.2024       |
|-------------------------|------------------|--------------------|------------------|
| Altri crediti tributari | 1.882.917        | (3.634.676)        | 5.517.593        |
| Altri crediti           | 3.986.290        | (45.646)           | 4.031.936        |
| <b>Totale</b>           | <b>5.869.207</b> | <b>(3.680.322)</b> | <b>9.549.529</b> |

La composizione degli "Altri crediti tributari" alla fine dell'esercizio è la seguente:

| (valori in Euro)                      | 31.12.2025       | Variazione 2025    | 31.12.2024       |
|---------------------------------------|------------------|--------------------|------------------|
| Crediti verso erario per I.V.A.       | 976.227          | (1.548.784)        | 2.525.011        |
| Imposta sostitutiva per affrancamento | 263.774          | (1.698.876)        | 1.962.650        |
| Crediti d'imposta                     | 642.916          | (387.016)          | 1.029.932        |
| <b>Totale</b>                         | <b>1.882.917</b> | <b>(3.634.676)</b> | <b>5.517.593</b> |

I "Crediti verso Erario per Iva" sono relativi al credito I.V.A. maturato alla chiusura dell'esercizio.

La voce "Imposta sostitutiva per affrancamento" è relativa alla quota di competenza dell'anno d'imposta 2026 dell'imposta sostitutiva versata per il riconoscimento fiscale dei maggiori valori iscritti in sede di acquisizione a titolo oneroso da terzi, avvenute a dicembre 2018, della totalità delle partecipazioni rispettivamente nelle società Recuperator S.p.A. (Italia) e Hygromatik GmbH (Germania) – come previsto dall'art. 15 c. 10-bis, D.L. n. 185/2008 e successive modifiche ed integrazioni,

La voce "Crediti d'imposta" riguarda la quota recuperabile nel 2026, in compensazione con altri tributi e contributi, di crediti d'imposta maturati nel corso dell'esercizio, fra cui si segnalano: "Industria 4.0" – L. 160/2019 per 16 migliaia di Euro; "Credito d'imposta per l'acquisto di beni strumentali nuovi 4.0" – L. 178/2020 per Euro 246 migliaia di Euro; "Ecobonus" – L. 296/2006 per 9 migliaia di Euro; "Credito di imposta per attività di ricerca e sviluppo e innovazione tecnologica" – Legge 160/2019 e successive modificazioni ed integrazioni, D.M. 26 maggio 2020, Legge 178/2020 per 372 migliaia di Euro.

La composizione degli "Altri crediti" alla fine dell'esercizio è la seguente:

| (valori in Euro)                                   | 31.12.2025       | Variazione 2025 | 31.12.2024       |
|--|------------------|-----------------|------------------|
| Altri risconti attivi                              | 2.472.375        | (231.368)       | 2.703.743        |
| Altri crediti verso controllate                    | 652.521          | 395.295         | 257.226          |
| Anticipi a fornitori                               | 710.939          | 627.232         | 83.707           |
| Altri crediti diversi                              | 150.455          | 71.736          | 78.719           |
| Altri ratei attivi                                 | -                | (366)           | 366              |
| Crediti correnti per opzioni su quote di minoranza | -                | (908.175)       | 908.175          |
| <b>Totale</b>                                      | <b>3.986.290</b> | <b>(45.646)</b> | <b>4.031.936</b> |

Tutti i ratei e i risconti misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Da segnalare, tra gli "Altri risconti attivi" costi di competenza dell'esercizio successivo per 1.619 migliaia di Euro riguardanti canoni di manutenzione software; 321 migliaia di Euro di premi assicurativi e 259 migliaia di Euro per mostre e fiere.

Gli "Altri crediti verso controllate" riguardano i crediti conseguenti agli utili e perdite fiscali al netto delle ritenute d'acconto subite e acconti versati ai fini dell'imposta IRES, trasferiti a seguito del rinnovo dell'adesione al consolidato fiscale nazionale per i periodi d'imposta 2025-2027, ai sensi degli articoli 117 e successivi del T.U.I.R., relativamente alle partecipate:

| (valori in Euro) | 31.12.2025     |
|------------------|----------------|
| C.R.C. S.r.l.    | 646.051        |
| Enginia S.r.l.   | 6.470          |
| <b>Totale</b>    | <b>652.521</b> |



Gli "Anticipi a fornitori" sono riferibili ad acconti corrisposti su prestazioni di servizi.

Nel mese di luglio 2025 la Società ha esercitato il diritto di opzione di acquisto (call) delle quote di proprietà del socio di minoranza, pari al 30% del capitale sociale, di Sauber Srl (di seguito Sauber) con conseguente chiusura dell'attività per "Crediti correnti per opzioni su quote di minoranza" iscritta tra gli altri crediti. Il *fair value* del derivato è stato rideterminato alla data di esercizio dell'opzione, con il supporto di un esperto indipendente, in 785 migliaia di Euro e pertanto il differenziale di *fair value*, pari a 123 migliaia di Euro, è stato rilevato fra gli "Altri oneri finanziari".

Si rinvia a quanto in commento alla nota 3 della presente Nota Informativa per maggiori dettagli sulla movimentazione di tale voce.

## ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI (NOTA 10)

Ammontano a 34.911 migliaia di Euro (9.554migliaia di Euro nel 2024) e sono così composte:

| (valori in Euro)   | 31.12.2025        | Variazione 2025   | 31.12.2024       |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| Altre attività finanziarie   | 14.148.704        | 11.120.707        | 3.027.997        |
| Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria      | -                 | (5.438.499)       | 5.438.499        |
| Strumenti finanziari derivati designati per la copertura ed efficaci | 26.051            | 26.051            | -                |
| Verso imprese controllate  | 20.736.477        | 19.649.157        | 1.087.320        |
| <b>Altre attività finanziarie a breve termine</b>                    | <b>34.911.232</b> | <b>25.357.416</b> | <b>9.553.816</b> |

La voce "Altre attività finanziarie" riguarda investimenti in titoli valutati al FVTPL e depositi temporanei a breve di liquidità, comprensivi degli interessi attivi maturati al lordo delle ritenute fiscali, con primarie controparti, finalizzati alla gestione di parte della liquidità della Società. Si tratta di attività finanziarie il cui obiettivo è la raccolta dei flussi finanziari contrattuali rappresentati da pagamenti di capitale e interessi a tasso fisso a determinate scadenze di durata superiore a 90 giorni dalla data di acquisto.

Al 31 dicembre 2025 la Società non ha in essere "Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" riguardante il conto corrente di corrispondenza (cash pooling) relativo al mandato per la gestione della tesoreria aziendale; di seguito la variazione del periodo:

| (valori in Euro)                    | 31.12.2025 | 31.12.2024       |
|-------------------------------------|------------|------------------|
| Recuperator S.p.A.                  | -          | 628.175          |
| Klingenburg International Sp Z.o.o. | -          | 4.810.324        |
| <b>Totale</b>                       | <b>-</b>   | <b>5.438.499</b> |

Gli "Strumenti finanziari derivati designati per la copertura ed efficaci", inclusi nelle attività correnti, includono il *fair value* dei contratti derivati IRS sottoscritti a copertura del rischio di variazione del tasso di interesse dei finanziamenti e precisamente:

(valori in Euro)

| Finanziatore            | Strumento          | Nozionale  | Scadenza   | Fair value positivo |
|-------------------------|--------------------|------------|------------|---------------------|
| Fianziamento MEDIOBANCA | Interest rate swap | 20.000.000 | 29.06.2026 | 26.051              |
| <b>Totale</b>           |                    |            |            | <b>26.051</b>       |

I crediti "Verso imprese controllate" si riferiscono a:

- per 15.504 migliaia di Euro ad un finanziamento concesso alla partecipata Recuperator S.p.A. a giugno 2021 per un ammontare massimo di 17,5 milioni di Euro, erogabile in più soluzioni, fruttifero e con scadenza in unica soluzione a giugno 2026, con possibilità di rimborso anticipato in tutto o in parte prima della scadenza;

- per 208 migliaia di Euro alla quota in scadenza entro l'esercizio successivo riguardante un finanziamento concesso alla partecipata Klingenburg GmbH a dicembre 2022 di originari 1.000 migliaia di Euro, fruttifero e con scadenza dicembre 2027;
- per 1.237 migliaia di Euro al finanziamento concesso alla partecipata Sauber S.r.l., fruttifero e con rimborso in un'unica soluzione a dicembre 2026;
- per 3.123 migliaia di Euro al credito per dividendi deliberati dalla partecipata CFM Sogutma ve Otomasyon A.S. da incassare nell'esercizio successivo;
- per 664 migliaia di Euro al credito per dividendi deliberati dalla partecipata Carel Sud America Instrumentacao Eletronica Ltda da incassare nell'esercizio successivo.

## DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI (NOTA 11)

Ammontano a 64.101 migliaia di Euro ed evidenziano le consistenze temporanee presso le banche nonché le disponibilità liquide presso le casse sociali.

| (valori in Euro)         | 31.12.2025        | Variazione 2025   | 31.12.2024        |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Depositi bancari         | 64.096.018        | 35.305.607        | 28.790.411        |
| Denaro e valori in cassa | 5.171             | (1.693)           | 6.864             |
| <b>Totale</b>            | <b>64.101.189</b> | <b>35.303.914</b> | <b>28.797.275</b> |

Le disponibilità liquide non sono soggette ad alcun vincolo o restrizione all'utilizzo da parte della Società. Per un maggiore dettaglio sulla movimentazione di tale voce si rimanda al rendiconto finanziario.

## PATRIMONIO NETTO (NOTA 12)

La composizione e le variazioni delle voci del patrimonio netto sono le seguenti:

| (valori in Euro)                              | Saldi al<br>31.12.2025 | Variazioni dell'esercizio |   |              |                     | Saldi al<br>31.12.2024 |
|---|------------------------|---------------------------|---|--------------|---------------------|------------------------|
|   |                        | Totale<br>variazioni      | Destinazione<br>risultato esercizio<br>precedente | Riclassifica | Dividendi           |                        |
| Capitale Sociale                              | 11.249.921             | -                         | -   | -            | -                   | 11.249.921             |
| Riserva da sovrapprezzo delle azioni          | 196.086.274            | -                         | -   | -            | -                   | 196.086.274            |
| Riserve di rivalutazione                      | 3.424.658              | -                         | -   | -            | -                   | 3.424.658              |
| Riserva legale                                | 2.249.984              | -                         | -   | -            | -                   | 2.249.984              |
| Azioni proprie                                | (161.181)              | -                         | -   | -            | -                   | (161.181)              |
| Riserva Cash Flow Hedge                       | 19.799                 | (107.169)                 | -   | -            | -                   | 126.968                |
| Altre riserve                                 |                        |                           |   |              |                     |                        |
| - Riserva straordinaria                       | 119.766.652            | 4.692.044                 | 4.603.526   | 88.518       | -                   | 115.074.808            |
| - Riserva sovrapprezzo da conferimento        | 6.105.327              | -                         | -   | -            | -                   | 6.105.327              |
| - Riserva per utili su cambi non realizzati   | 421.859                | (88.518)                  | -   | (88.518)     | -                   | 510.377                |
| - Riserva per adozione principi contabili IAS | 2.145.307              | -                         | -   | -            | -                   | 2.145.307              |
| - Riserva attualizzazione benefici maturati   | 155.770                | 73.128                    | -   | -            | 73.125              | 82.642                 |
| Utili (perdite) portati a nuovo               | 476.149                | -                         | -   | -            | -                   | 476.149                |
| Risultato di periodo                          | 44.597.392             | 21.432.545                | (4.603.526)                                       | (18.561.320) | 44.597.391          | 23.164.847             |
| <b>Patrimonio netto</b>                       | <b>386.537.911</b>     | <b>26.002.030</b>         | -   | -            | <b>(18.561.320)</b> | <b>360.535.881</b>     |



Il "Capitale sociale" ammonta a 11.249.921 Euro, interamente versato, ed è costituito da n. 112.499.205 prive del valore nominale

Si segnala che le azioni della Società non sono gravate da garanzie o privilegi.

La "Riserva da sovrapprezzo delle azioni" è così composta:

- 867 migliaia di Euro quale netto contabile derivante dall'incorporazione in capo alla Società della parte industriale e commerciale dell'ex Samos S.r.l. avvenuta nel 2013;
- 195.219 migliaia di Euro per effetto del controvalore versato a seguito dell'aumento di capitale avvenuto a dicembre 2023.

La "Riserva di rivalutazione" accoglie la rivalutazione, al netto della fiscalità, delle immobilizzazioni materiali acquisite nel 2009 a seguito del conferimento del ramo d'azienda produttivo da parte dell'ex controllante nella Società.

La "Riserva legale" ha raggiunto il limite minimo previsto dall'art. 2430 del c.c.

Le "Azioni proprie" riguardano n. 6.355 azioni proprie e sono valorizzate secondo il criterio del FIFO continuo. Nel corso dell'esercizio non sono state acquistate né vendute ulteriori azioni proprie.

La "Riserva Cash Flow Hedge" accoglie la variazione di *fair value*, al netto dell'effetto fiscale differito, della quota efficace di un derivato di copertura dei tassi di interesse contratto a copertura del rischio tasso su finanziamenti a medio-lungo termine a tasso variabile stipulati nel corso del 2021, la cui movimentazione nel corso dell'esercizio è rappresentata nella tabella che segue:

| (valori in Euro)                        |                  |
|---|------------------|
| <b>Valore al 31.12.2024</b>             | <b>126.968</b>   |
| Variazione nell'esercizio               |                  |
| Decrementi per variazione di fair value | (141.012)        |
| Effetto fiscale differito               | 33.843           |
| <b>Totale Movimenti</b>                 | <b>(107.169)</b> |
| <b>Valore al 31.12.2025</b>             | <b>19.799</b>    |

La variazione della "Riserva straordinaria" deriva principalmente dalla delibera dell'Assemblea dei soci del 23 aprile 2025 che ha approvato il bilancio chiuso al 31 dicembre 2024.

La "Riserva sovrapprezzo da conferimento" accoglie il saldo residuo della riserva formata a maggio 2009 a seguito del conferimento del ramo d'azienda operativo da parte dell'ex controllante nella Società.

"Riserva per utili su cambi non realizzati": con delibera dell'Assemblea dei soci del 23 aprile 2025 che ha approvato il bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, si è preso atto dell'adeguamento della riserva di patrimonio netto non distribuibile ai sensi dell'art. 2426 n. 8 bis del c.c.

La "Riserva per adozione principi contabili IAS" si è formata in sede di adozione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS con riferimento al 1 gennaio 2015.

La "Riserva attualizzazione benefici maturati" deriva dagli effetti dell'attualizzazione dei fondi di trattamento di fine rapporto dei dipendenti. La riclassifica riguarda la completa liquidazione del trattamento di fine mandato degli amministratori avvenuta nel corso dell'esercizio.

Gli "Utili portati a nuovo" si sono formati in sede di adozione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS e riguardano gli esercizi 2015 e 2016.

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti:

| (valori in Euro)<br>Natura /Descrizione               | Importo            | Possibilità<br>utilizzazione | Quota<br>disponibile | Utilizzazioni nei tre<br>precedenti esercizi |                      |                          |
|---|--------------------|------------------------------|----------------------|--|----------------------|--------------------------|
|   |                    |                              |                      | Quota<br>distribuibile                       | Copertura<br>perdite | Distribuzione<br>riserve |
| Capitale Sociale                                      | 11.248.921         |                              |                      |  |                      |                          |
| <b>Riserve di capitale:</b>                           |                    |                              |                      |  |                      |                          |
| Riserva da sovrapprezzo delle azioni                  | 196.086.274        | A, B, C                      | 196.086.274          | 196.086.274                                  |                      |                          |
| Riserve di rivalutazione                              | 3.424.658          | A, B, C                      | 3.424.658            | 3.424.658                                    |                      |                          |
| Riserva da sovrapprezzo da conferimento               | 6.105.327          | A, B, C                      | 6.105.327            | 6.105.327                                    |                      |                          |
| Riserva negativa per azioni proprie in<br>portafoglio | (161.181)          |                              |                      |  |                      |                          |
| <b>Riserve di utili:</b>                              |                    |                              |                      |  |                      |                          |
| Riserva legale  | 2.249.984          | B                            | 2.249.984            |  |                      |                          |
| Riserva straordinaria                                 | 119.766.663        | A, B, C                      | 119.605.472          | 113.337.159                                  |                      |                          |
| Riserva utili su cambi non realizzati                 | 421.859            | A, B                         | 421.859              |  |                      |                          |
| Riserva per adozione principi contabili IAS           | 2.145.307          | B                            | 2.145.307            |  |                      |                          |
| Riserva attualizzazione benefici maturati             | 165.770            |                              | 165.770              |  |                      |                          |
| Riserva Cash Flow Hedge                               | 19.799             |                              | 19.799               |  |                      |                          |
| Riserva per stock grant                               | -                  | B                            | -                    |  |                      |                          |
| Utili (perdite) portati a nuovo                       | 476.149            | B                            | 476.149              |  |                      |                          |
| <b>Totale (al netto dell'utile/perdita) anno 2025</b> | <b>341.940.520</b> |                              | <b>330.690.599</b>   | <b>318.953.418</b>                           | -                    | -                        |
| Utile/(perdita) anno 2025                             | 44.597.391         |                              |                      |  |                      |                          |
| <b>Totale Patrimonio netto</b>                        | <b>386.537.911</b> |                              |                      |  |                      |                          |

Legenda:

A: per aumento capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai Soci

Si precisa che ai sensi dell'art. 2426 punto 5 del C.C. "i costi di impianto e di ampliamento e i costi di sviluppo aventi utilità pluriennale possono essere iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale e devono essere ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni. Fino a che l'ammortamento non è completato possono essere distribuiti dividendi solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati."

Al 31 dicembre 2025 i costi di sviluppo non ancora ammortizzati ammontano a 6.268.313 Euro.





Il prospetto che segue da indicazione del regime fiscale cui sono soggetti il capitale sociale e le riserve in essere al 31 dicembre 2025 in caso di loro rimborso o distribuzione:

| (valori in Euro)   | Ammontare complessivo delle riserve ed utili non distribuibili | Capitale e riserve che formano reddito per la Società | Capitale e riserve che formano reddito per il Socio | Capitale e riserve che non formano reddito né per la Società né per il Socio | Totale             |
|--|--|---|---|--|--------------------|
| Capitale Sociale   |  |   |   | 11.249.921   | 11.249.921         |
| Riserva da sovrapprezzo delle azioni                             |  |   |   | 196.086.274  | 196.086.274        |
| Riserve di rivalutazione   |  |   |   | 3.424.658  | 3.424.658          |
| Riserva legale   | 2.249.984  |   |   |  | 2.249.984          |
| Azioni proprie   | (161.181)  |   |   |  | (161.181)          |
| Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | 19.799   |   |   |  | 19.799             |
| Altre riserve  |  |   |   |  |                    |
| - Riserva straordinaria  |  |   | 119.766.653   |  | 119.766.653        |
| - Riserva utili su cambi non realizzati                          |  |   | 421.859   |  | 421.859            |
| - Riserva sovrapprezzo da conferimento                           |  |   |   | 6.105.327  | 6.105.327          |
| - Riserva per adozione principi contabili IAS                    | 2.145.307  |   |   |  | 2.145.307          |
| - Riserva attualizzazione benefici maturati                      | 155.770  |   |   |  | 155.770            |
| Utili (perdite) portati a nuovo                                  | 476.149  |   |   |  | 476.149            |
| <b>Totale</b>  | <b>4.885.828</b>   | <b>-</b>  | <b>120.188.512</b>                                  | <b>216.866.180</b>   | <b>341.940.520</b> |

### Utile o (perdita) per azione

L'utile (perdita) per azione è stato calcolato dividendo l'utile netto (perdita netta) di pertinenza degli azionisti della Società per la media ponderata del numero di azioni ordinarie in circolazione. Al 31 dicembre 2025 la media ponderata di azioni ordinarie in circolazione ammonta a 112.492.850.

Di seguito sono esposti il risultato ed il numero delle azioni ordinarie utilizzati ai fini del calcolo del risultato per azione base e diluito, determinati secondo la metodologia prevista dal principio contabile IAS 33:

| (valori in Euro)                                  | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
|---|---------------|---------------|
| Utile / (perdita) destinato alle azioni ordinarie | 44.597.391    | 23.164.847    |
| Numero medio azioni ordinarie                     | 112.492.850   | 112.492.850   |
| <b>Utile / (perdita) per azione di base</b>       | <b>0,3964</b> | <b>0,2059</b> |

Si precisa che per la società l'utile base e l'utile per azione diluito coincidono.

## PASSIVITÀ FINANZIARIE NON CORRENTI E CORRENTI (NOTA 13)

La composizione dei debiti per finanziamenti non correnti è la seguente:

| (valori in Euro)  | 31.12.2025        | Variazione 2025     | 31.12.2024        |
|---|-------------------|---------------------|-------------------|
| Debiti finanziari verso obbligazionisti non correnti                          | 59.602.106        | 94.570              | 59.507.536        |
| Finanziamenti bancari a lungo termine al costo ammortizzato                   | -                 | (23.589.788)        | 23.589.788        |
| Debiti finanziari non correnti per contratti lease                            | 11.491.838        | (749.494)           | 12.241.332        |
| Altri debiti finanziari non correnti  | 440.014           | -                   | 440.014           |
| Debiti finanziari non correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato | -                 | (98.490)            | 98.490            |
| <b>Passività finanziarie non correnti</b>                                     | <b>71.533.958</b> | <b>(24.343.202)</b> | <b>95.877.160</b> |

La composizione dei debiti per finanziamenti correnti è la seguente:

| (valori in Euro)  | 31.12.2025         | Variazione 2025   | 31.12.2024        |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|
| Finanziamenti bancari a breve termine al costo ammortizzato               | 33.806.223         | (438.849)         | 34.245.072        |
| Passività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria          | 45.988.829         | 19.241.223        | 26.747.606        |
| Debiti finanziari correnti verso società del Gruppo                       | 21.757.983         | 12.675.467        | 9.082.516         |
| Debiti finanziari correnti per contratti di lease                         | 1.942.299          | 134.690           | 1.807.609         |
| Debiti finanziari correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato | 98.490             | (97.314)          | 195.804           |
| Debiti finanziari verso obbligazionisti correnti                          | 366.500            | (4.505)           | 371.005           |
| <b>Passività finanziarie correnti</b>                                     | <b>103.960.324</b> | <b>31.510.712</b> | <b>72.449.612</b> |

I debiti finanziari verso obbligazionisti si riferiscono all'emissione e al collocamento di titoli obbligazionari non convertibili sottoscritti da fondi gestiti da Prudential Insurance Company of America ("Pricoa"). I titoli sono garantiti dalla Società e da alcune società controllate.

Sulle obbligazioni maturano interessi dalla data di sottoscrizione ad un tasso fisso; il rimborso avverrà annualmente a partire dal quinto anno in quote costanti in linea capitale, la prima delle quali sarà pagata a maggio 2028 e l'ultima a marzo 2033.

Si riporta di seguito, al netto della quota d'interessi maturati alla fine dell'esercizio, pari a 366 migliaia di Euro, e della quota residua di costo ammortizzato, il dettaglio delle principali caratteristiche per scadenza:

### COMPOSIZIONE FINANZIAMENTI AL 31.12.2025

| (valori in Euro)      | Valuta | Importo originario | Scadenza | Tasso contrattuale | Debito residuo in Euro | Entro 1 anno | Oltre 1 anno      |
|-----------------------|--------|--------------------|----------|--------------------|------------------------|--------------|-------------------|
| Obbligazioni Senior A | EUR    | 20.000.000         | 05/2032  | Fisso              | 19.842.526             | -            | 19.842.526        |
| Obbligazioni Senior B | EUR    | 20.000.000         | 05/2032  | Fisso              | 19.842.539             | -            | 19.842.539        |
| Obbligazioni Senior C | EUR    | 20.000.000         | 03/2033  | Fisso              | 19.917.041             | -            | 19.917.041        |
| <b>Totale</b>         |        |                    |          |                    | <b>59.602.106</b>      | <b>-</b>     | <b>59.602.106</b> |

I titoli obbligazionari non hanno rating e non sono destinati alla quotazione su mercati regolamentati; su tali titoli è prevista una verifica su base semestrale dei parametri di natura finanziaria (covenants):

- Posizione finanziaria netta / EBITDA < 3,5;
- Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto < 1,5
- EBITDA / Oneri finanziari netti > 5.

Con riferimento al 31 dicembre 2025 tali parametri risultano rispettati.



Con riferimento ai "Finanziamenti bancari al costo ammortizzato", al netto della quota d'interessi maturati alla fine dell'esercizio e della quota residua di costo ammortizzato, si riporta di seguito il dettaglio delle principali caratteristiche per scadenza:

#### COMPOSIZIONE FINANZIAMENTI AL 31.12.2025

| (valori in Euro)   | Valuta | Importo originario | Scadenza | Tasso contrattuale | Debito residuo in Euro | Entro 1 anno      | Oltre 1 anno |
|--|--------|--------------------|----------|--------------------|------------------------|-------------------|--------------|
| Finanziamento Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. | EUR    | 10.000.000         | 01/2026  | Variabile          | 10.000.000             | 10.000.000        | -            |
| Finanziamento Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. | EUR    | 20.000.000         | 06/2026  | Variabile          | 2.222.710              | 2.222.710         | -            |
| Finanziamento Intesa San Paolo                                 | EUR    | 10.000.000         | 06/2026  | Variabile          | 1.663.918              | 1.663.918         | -            |
| Finanziamento Intesa San Paolo                                 | EUR    | 20.000.000         | 06/2026  | Variabile          | 3.327.837              | 3.327.837         | -            |
| Finanziamento CREDEM   | EUR    | 10.000.000         | 07/2026  | Variabile          | 2.027.428              | 2.027.428         | -            |
| Finanziamento Intesa San Paolo                                 | EUR    | 5.000.000          | 08/2026  | Variabile          | 1.361.029              | 1.361.029         | -            |
| Finanziamento Intesa San Paolo                                 | EUR    | 15.000.000         | 08/2026  | Variabile          | 4.083.066              | 4.083.066         | -            |
| Finanziamento Cassa Depositi e Prestiti                        | EUR    | 10.000.000         | 08/2026  | Variabile          | 4.991.947              | 4.991.947         | -            |
| Finanziamento CREDEM   | EUR    | 15.000.000         | 10/2026  | Variabile          | 3.961.025              | 3.961.025         | -            |
| <b>Totale</b>  |        |                    |          |                    | <b>33.638.980</b>      | <b>33.638.980</b> | -            |

Nel corso dell'esercizio la Società rimborsato regolarmente le rate dei finanziamenti in essere come da piano di ammortamento. In particolare, si segnala che nel mese di marzo ha acceso un finanziamento chirografario con Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. di 10.000 migliaia di Euro della durata di 9 mesi.

I seguenti contratti di finanziamento prevedono il rispetto di covenant finanziari:

- Mediobanca (finanziamento da 20.000 migliaia di Euro debito residuo, al 31 dicembre 2025 pari a 2.223 migliaia di Euro); su base dati bilancio consolidato Posizione Finanziaria Netta / EBITDA < 3,50 e EBITDA / Oneri Finanziari Netti > 5,00.
- Intesa Sanpaolo (finanziamenti originari rispettivamente di 20.000 migliaia di Euro e di 10.000 migliaia di Euro, debito residuo al 31 dicembre 2025 pari a 3.328 migliaia di Euro e 1.664 migliaia di Euro); su base dati bilancio consolidato Posizione Finanziaria Netta / EBITDA < 3,50.
- Intesa Sanpaolo (finanziamenti originari rispettivamente di 15.000 migliaia di Euro e di 5.000 migliaia di Euro, debito residuo al 31 dicembre 2025 pari a 4.083 migliaia di Euro e 1.361 migliaia di Euro); su base dati bilancio consolidato Posizione Finanziaria Netta / EBITDA < 3,50.
- Cassa Depositi e Prestiti (finanziamento da 10.000 migliaia di Euro, debito residuo al 31 dicembre 2025 pari a 4.992 migliaia di Euro); su base dati bilancio consolidato Posizione Finanziaria Netta / EBITDA < 3,50 e Posizione Finanziaria Netta / Patrimonio Netto < 1,5.

Con riferimento al 31 dicembre 2025 tali parametri risultano rispettati.

La voce "Debiti finanziari per contratti di lease" si riferisce alle passività finanziarie iscritte a seguito dell'adozione del principio contabile IFRS16.

La voce "Altri debiti finanziari non correnti" si riferisce al debito verso l'ex socio di minoranza di CFM Sogutma ve Otomasyon A.S. per 440 migliaia di Euro relativo all'acquisizione del 51% del capitale sociale della società a maggio 2021. L'accordo prevede che una parte del corrispettivo sia corrisposto in più tranche al verificarsi di determinati eventi previsti contrattualmente.

Con riferimento ai "Debiti finanziari v/s altri al costo ammortizzato" si riporta di seguito il dettaglio delle principali caratteristiche per scadenza alle date di riferimento:

## COMPOSIZIONE FINANZIAMENTI AL 31.12.2025

| (valori in Euro) | Valuta originario | Importo | Scadenza | Tasso contrattuale | Debito residuo in Euro | Entro 1 anno  | Oltre 1 anno |
|------------------|-------------------|---------|----------|--------------------|------------------------|---------------|--------------|
|                  |                   |         |          |                    |                        |               |              |
| <b>Totale</b>    |                   |         |          |                    | <b>98.490</b>          | <b>98.490</b> | <b>-</b>     |

Il finanziamento erogato da Mediocredito Centrale verte su un progetto di ricerca e sviluppo ammesso dal Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) che ricade negli ambiti tecnologici identificati dal Programma quadro comunitario "Horizon 2020".

Le "Passività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" accolgono il saldo a debito del conto corrente di corrispondenza (*cash pooling*) relativo al mandato per la gestione della tesoreria aziendale e riguarda le seguenti società del Gruppo:

| (valori in Euro)                    | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Carel Deutschland GmbH              | 5.482.166         | 2.203.219         |
| HygroMatik GmbH                     | 9.951.742         | 5.252.682         |
| Carel Controls Iberica SI           | 4.019.541         | 3.262.305         |
| Enginia S.r.l.                      | 6.667.987         | 5.911.088         |
| Carel U.K. Ltd                      | 2.001.463         | 425.985           |
| Carel France s.a.s.                 | 1.828.422         | 1.256.632         |
| Klingenburg International Sp Z.o.o. | 2.657.263         | 8.329.174         |
| Carel Adriatic Doo                  | 12.578.230        | 106.521           |
| Recuperator S.p.A.                  | 802.015           | -                 |
| <b>Totale</b>                       | <b>45.988.829</b> | <b>26.747.606</b> |

La voce "Debiti finanziari verso società del Gruppo" si riferisce a:

- finanziamento ricevuto dalla partecipata Carel Australia Pty Ltd, di complessivi 2.650 migliaia di AUD, fruttifero della durata di sei mesi con rinnovo tacito salvo revoca di una delle parti;
- finanziamento ricevuto dalla partecipata CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi, di complessivi 9.000 migliaia di Euro, fruttifero della durata di un anno con rinnovo tacito salvo revoca di una delle parti;
- finanziamento ricevuto dalla partecipata Carel Usa Inc, di complessivi 13.000 migliaia di USD, fruttifero e con scadenza dicembre 2026.

Le tabelle successive dettagliano la variazione delle passività finanziarie non correnti e correnti e delle passività finanziarie per contratti di lease, rappresentando sia i movimenti monetari che quelli non monetari:

| (valori in Euro)  | 31.12.2025        | Cash flow netto | Variazione fair value | Riclassifica        | 31.12.2024        |
|---|-------------------|-----------------|-----------------------|---------------------|-------------------|
|   |                   |                 |                       |                     |                   |
| Debiti finanziari verso obbligazionisti non correnti                          | 59.602.106        | 94.570          | -                     | -                   | 59.607.536        |
| Altri debiti finanziari non correnti  | 440.014           | -               | -                     | -                   | 440.014           |
| Debiti finanziari non correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato | -                 | -               | -                     | (98.490)            | 98.490            |
| <b>Passività finanziarie non correnti</b>                                     | <b>60.042.120</b> | <b>94.570</b>   | <b>-</b>              | <b>(23.688.278)</b> | <b>83.635.828</b> |



|   | 31.12.2025         | Cash flow<br>netto | Variazione<br>fair value | Riclassifica      | 31.12.2024        |
|---|--------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>(valori in Euro)</i>   |                    |                    |                          |                   |                   |
| Finanziamenti bancari a breve termine al costo ammortizzato               | 33.806.223         | (24.028.637)       | -                        | 23.589.788        | 34.245.072        |
| Passività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria          | 45.988.829         | 19.241.223         | -                        | -                 | 26.747.606        |
| Debiti finanziari correnti verso società del Gruppo al costo ammortizzato | 21.757.983         | 12.676.467         | -                        | -                 | 9.082.516         |
| Debiti finanziari correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato | 98.490             | (195.804)          | -                        | 98.490            | 195.804           |
| Debiti finanziari verso obbligazionisti correnti                          | 368.500            | (4.505)            | -                        | -                 | 371.005           |
| <b>Passività finanziarie correnti</b>                                     | <b>102.018.025</b> | <b>7.687.744</b>   | <b>-</b>                 | <b>23.688.278</b> | <b>70.642.003</b> |

|  | 31.12.2025 | Incrementi | Rideterminazione<br>debiti finanziari | Rimborsi    | Interessi | Chiusura<br>contratti | 31.12.2024 |
|--|------------|------------|---------------------------------------|-------------|-----------|-----------------------|------------|
| <i>(valori in Euro)</i>                  |            |            |                                       |             |           |                       |            |
| Debiti finanziari per contratti di lease | 13.434.137 | 2.434.572  | 124.928                               | (2.139.055) | 229.278   | (1.264.527)           | 14.048.941 |

## FONDI RISCHI NON CORRENTI E CORRENTI (NOTA 14)

La composizione e movimentazione dei fondi rischi non correnti e correnti è la seguente:

|  | Variazione 2025  |                        |                  |                  |                           |            |
|--|------------------|------------------------|------------------|------------------|---------------------------|------------|
|  | 31.12.2025       | Benefici<br>attuariali | Accantonamenti   | Rilasci          | Utilizzi<br>Riclassifiche | 31.12.2024 |
| <i>(valori in Euro)</i>                |                  |                        |                  |                  |                           |            |
| Fondo indennità quiescenza agenti      | 446.415          | (6.989)                | 47.415           | -                | (414.642)                 | -          |
| Fondo garanzia prodotti                | 431.998          | -                      | -                | -                | (67.102)                  | -          |
| Fondo reclami commerciali              | -                | -                      | -                | -                | -                         | -          |
| <b>Fondi per rischi - non correnti</b> | <b>878.413</b>   | <b>(6.989)</b>         | <b>47.415</b>    | <b>-</b>         | <b>(481.744)</b>          | <b>-</b>   |
| Fondo reclami commerciali              | 2.506.979        | -                      | 1.215.218        | (649.910)        | (1.040.738)               | -          |
| <b>Fondi per rischi - correnti</b>     | <b>2.506.979</b> | <b>-</b>               | <b>1.215.218</b> | <b>(649.910)</b> | <b>(1.040.738)</b>        | <b>-</b>   |
| <b>Totale Fondi rischi</b>             | <b>3.385.392</b> | <b>(6.989)</b>         | <b>1.262.633</b> | <b>(649.910)</b> | <b>(1.522.482)</b>        | <b>-</b>   |

Il "Fondo indennità quiescenza agenti", stanziato a fronte di rischi di rescissione di contratti di agenzia, tiene conto delle prevedibili passività connesse ai contratti in essere alla fine dell'esercizio ed è sottoposto a calcolo attuariale da parte di un perito indipendente effettuato a gruppo chiuso sulla base del principio IAS 37. Gli utilizzi avvenuti nel corso dell'esercizio riguardano la chiusura di alcuni contratti di agenzia a seguito della ridefinizione degli stessi.

Il "Fondo garanzia prodotti" è relativo alla quota non corrente delle passività, ragionevolmente stimabili sulla base delle garanzie contrattualmente rilasciate ai clienti e della passata esperienza, connesse ai costi per ricambi e manodopera che la Società dovrà sostenere nei futuri esercizi per interventi in garanzia sui prodotti i cui ricavi di vendita sono già stati riconosciuti nel conto economico dell'esercizio o di esercizi precedenti.

Il "Fondo reclami commerciali" si riferisce allo stanziamento prudenziale per i costi da sostenere per i reclami commerciali verso clienti relativamente ai prodotti venduti.

Il fondo si incrementa nel corso dell'esercizio a fronte delle stime dei maggiori costi che la Società potrebbe sostenere a seguito della definizione di alcuni reclami con i clienti.

L'utilizzo avvenuto nel corso dell'esercizio riguarda reclami specifici riconosciuti a clienti.

Infine, si sono riviste le stime dei costi da sostenere relative a reclami specifici stanziati in esercizi precedenti con conseguente rilascio del fondo accantonato.

## PIANI A BENEFICI DEFINITI (NOTA 15)

La voce riguarda le passività per il Trattamento di fine rapporto e il Trattamento di fine mandato degli Amministratori che si qualificano come piani a benefici definiti secondo quanto previsto dallo IAS 19, e pertanto le passività sono state sottoposte a calcolo attuariale da parte di un perito indipendente effettuato a gruppo chiuso e realizzato in base alla metodologia dei "benefici maturati" mediante il criterio "project unit credit method" previsto dallo IAS 19.

Come descritto nei Principi contabili e criteri di valutazione, la componente attuariale è rilevata in un'apposita riserva di patrimonio netto con il riconoscimento immediato a Conto economico complessivo.

La composizione e movimentazione dei piani a benefici definiti è la seguente:

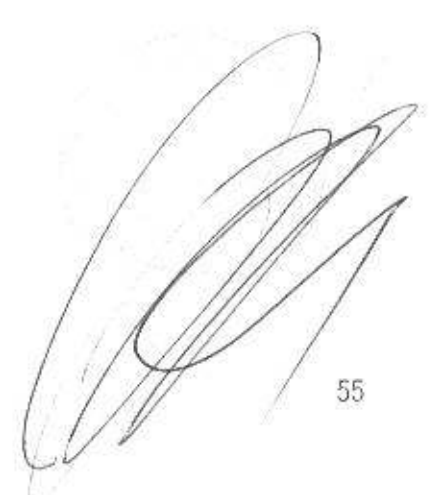
| (valori in Euro)   | 31.12.2025       | Variazione 2025  | 31.12.2024       |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (TFR) | 2.850.353        | (289.890)        | 3.140.243        |
| <b>Totale</b>  | <b>2.850.353</b> | <b>(289.890)</b> | <b>3.140.243</b> |

Il "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (TFR)" alla fine del periodo è il seguente:

| (valori in Euro)                 | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Saldo iniziale</b>            | <b>3.140.243</b> | <b>3.363.512</b> |
| Accantonamento                   | 2.409.820        | 2.256.891        |
| Versamenti a fondi previdenziali | (2.397.307)      | (2.243.783)      |
| Costo per interessi              | 95.402           | 103.232          |
| Benefici erogati a dipendenti    | (281.461)        | (309.531)        |
| Imposta sostitutiva              | (12.513)         | (13.108)         |
| (Utili) / Perdite attuariali     | (103.830)        | (16.970)         |
| <b>Saldo finale</b>              | <b>2.850.353</b> | <b>3.140.243</b> |

Per effetto della legge n. 296/06, che ha modificato il sistema dei trattamenti erogabili ai dipendenti, le quote del trattamento di fine rapporto in maturazione costituiscono un cd. "piano a contribuzione definita" (*defined contribution plan*) sia in caso di destinazione al fondo di tesoreria presso l'INPS, sia nel caso di opzione per la previdenza complementare. Il TFR maturato fino al 31 dicembre 2006 rimane invece un cd. "piano a benefici definiti" con la conseguente necessità di effettuare conteggi attuariali che però escludono la componente relativa agli incrementi salariali futuri.

Per la passività relativa al TFR è stata inoltre effettuata l'analisi di sensitività per tener conto delle variazioni ritenute ragionevoli alle principali assunzioni delle rispettive valutazioni attuariali effettuate. In particolare, è stata ipotizzata una variazione del tasso di attualizzazione pari a +/- 0,50% e, sulla base di tali variazioni, la passività avrebbe avuto una variazione ritenuta non significativa.





## PASSIVITÀ FISCALI DIFFERITE (NOTA 16)

Il Fondo per imposte differite al 31 dicembre 2025 è generato dalle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività secondo la normativa civilistica e secondo la normativa fiscale determinate facendo riferimento alle aliquote presunte delle imposte che graveranno sul reddito degli esercizi in cui le stesse differenze si riverseranno.

Le imposte differite rilevate in bilancio riguardano le differenze temporanee di seguito indicate:

| (valori in Euro)                     | 31.12.2025     |                   | 31.12.2024     |                   |
|--------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|
|                                      | Imponibile     | Imposte differite | Imponibile     | Imposte differite |
| Fair value derivati                  | 26.051         | 6.252             | 167.063        | 40.095            |
| Dividendi non incassati              | 156.143        | 37.474            | -              | -                 |
| Delta ammortamenti IAS/OIC FTA       | 1.344          | 397               | 1.344          | 397               |
| Delta ammortamenti IAS/OIC anno 2015 | 151.313        | 44.744            | 169.141        | 50.014            |
| Delta ammortamenti IAS/OIC anno 2016 | 14.517         | 4.293             | 14.548         | 4.301             |
| Attualizzazione TFR e TFM            | 189.364        | 55.994            | 168.516        | 49.830            |
| Attualizzazione FISC                 | 235.497        | 69.635            | 228.507        | 67.569            |
| <b>Totale</b>                        | <b>774.229</b> | <b>218.789</b>    | <b>749.119</b> | <b>212.206</b>    |

La movimentazione delle passività per imposte differite è la seguente:

| (valori in Euro)                     | 31.12.2025     | Effetto a conto economico | Effetto a altre componenti conto economico complessivo | 31.12.2024     |
|--------------------------------------|----------------|---------------------------|--|----------------|
|                                      |                |                           |  |                |
| Dividendi non incassati              | 37.474         | 37.474                    | -  | -              |
| Delta ammortamenti IAS/OIC FTA       | 397            | -                         | -  | 397            |
| Delta ammortamenti IAS/OIC anno 2015 | 44.744         | (5.270)                   | -  | 50.014         |
| Delta ammortamenti IAS/OIC anno 2016 | 4.293          | (8)                       | -  | 4.301          |
| Attualizzazione TFR e TFM            | 55.994         | (24.538)                  | 30.702   | 49.830         |
| Attualizzazione FISC                 | 69.635         | 2.066                     | -  | 67.569         |
| <b>Totale</b>                        | <b>218.789</b> | <b>9.724</b>              | <b>(3.141)</b>   | <b>212.206</b> |

## ALTRE PASSIVITÀ NON CORRENTI (NOTA 17)

Ammontano a 7.388 migliaia di Euro e sono così composti:

| (valori in Euro)  | 31.12.2025       | Variazione 2025    | 31.12.2024        |
|---|------------------|--------------------|-------------------|
| Debiti non correnti per opzioni su quote di minoranza ed earn out | 5.375.773        | (3.861.341)        | 9.237.114         |
| Altre passività non correnti                                      | 1.277.456        | 78.885             | 1.198.571         |
| Altri risconti passivi non correnti                               | 734.536          | (33.446)           | 767.982           |
| <b>Totale</b>   | <b>7.387.765</b> | <b>(3.815.902)</b> | <b>11.203.667</b> |

La voce "Debiti non correnti per opzioni su quote minoranza ed earn out" si riferisce al *fair value* del derivato relativo alle opzioni combinate di acquisto e di vendita (Put & Call) per l'acquisto della quota di minoranza della partecipata Kiona Holding SA. Il *fair value* del derivato è soggetto a misurazione ad ogni successiva chiusura, con imputazione al conto economico della variazione del valore. Lo stesso è stato attualizzato stimando un costo del debito ad un tasso del 3,11%. Alla data di riferimento il *fair value* della

passività è di 63,7 milioni di NOK, pari ad un controvalore 5.376 migliaia di Euro rispetto ai 102,7 milioni di NOK, pari ad un controvalore 8.703 migliaia di Euro al 31 dicembre 2024, con variazione positiva di *fair value* di 39 milioni di NOK, pari ad un controvalore di 3.292 migliaia di Euro, oltre ad una differenza positiva su cambi di 35 migliaia di Euro che sono stati rilevati rispettivamente fra gli "Altri proventi finanziari" e gli "Utili e perdite su cambi".

La voce "Altre passività non correnti" si riferisce alla passività per incentivi monetari verso i beneficiari dei "Piani di Performance Cash" la cui composizione e movimentazione è la seguente:


| (valori in Euro)  | Variazione 2025  |                  |                    | 31.12.2024       |
|---|------------------|------------------|--------------------|------------------|
|   | 31.12.2025       | Accantonamenti   | Riclassifiche      |                  |
| Piano LTI Cash 2021-2025 - periodo di vesting 2023-2025 | -                | -                | (1.045.686)        | 1.045.686        |
| Piano LTI Cash 2024-2028 - periodo di vesting 2024-2026 | 1.114.131        | 961.246          | -                  | 152.885          |
| Piano LTI Cash 2024-2028 - periodo di vesting 2025-2027 | 163.325          | 163.325          | -                  | -                |
| <b>Totale altre passività non correnti</b>              | <b>1.277.456</b> | <b>1.124.571</b> | <b>(1.045.686)</b> | <b>1.198.571</b> |

Si segnala che si provveduto a riclassificare tra le "Altre passività correnti" il debito relativo al periodo di vesting 2023-2025 in virtù del fatto che lo stesso sarà liquidato nel corso del 2026.

Per un maggiore dettaglio relativo al piano si rinvia al paragrafo "Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale e sotto forma di incentivazione monetaria" alla nota [33].

La voce "Altri risconti passivi non correnti" riguarda la quota sui crediti d'imposta maturati che sarà imputata a Conto Economico come di seguito dettagliato:

| (valori in Euro) |                |
|------------------|----------------|
| Anno:            | Importo        |
| 2027             | 272.716        |
| 2028             | 138.499        |
| 2029             | 96.911         |
| 2030             | 88.384         |
| 2031             | 50.065         |
| 2032             | 38.603         |
| 2033             | 31.563         |
| 2034             | 19.795         |
| <b>Totale</b>    | <b>734.536</b> |





## DEBITI COMMERCIALI (NOTA 18)

Ammontano complessivamente a 61.514 migliaia di Euro (59.008 migliaia di Euro nel 2024) e sono così composti:

| (valori in Euro)  | 31.12.2025        | Variazione 2025  | 31.12.2024        |
|---|-------------------|------------------|-------------------|
| Acconti da clienti  | 1.612.158         | (331.575)        | 1.943.733         |
| Debiti verso fornitori terzi                                    | 36.538.072        | 8.665.339        | 27.872.733        |
| Debiti verso imprese controllate                                | 22.663.045        | (5.838.246)      | 28.501.291        |
| Debiti verso imprese collegate                                  | 126.025           | 126.025          | -                 |
| Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 51.468            | 5.132            | 46.336            |
| Debiti verso imprese correlate                                  | 523.600           | (120.057)        | 643.657           |
| <b>Totale</b>   | <b>61.514.368</b> | <b>2.506.618</b> | <b>59.007.750</b> |

Gli acconti ricevuti da clienti riguardano anticipi, interamente percepiti, su contratti di fornitura che prevedono consegne differite nel tempo.

I debiti commerciali sono relativi a transazioni verso fornitori per acquisto di materie prime, componenti, lavorazioni e servizi. Tali attività rientrano nella normale gestione degli approvvigionamenti. La variazione registrata nell'esercizio è legata alle normali dinamiche commerciali combinate alla crescita del business.

I debiti commerciali in valuta estera sono stati valutati al cambio in essere alla fine dell'esercizio adeguandone il relativo controvalore.

I debiti commerciali si riferiscono alle seguenti aree geografiche:

| (valori in Euro)               | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Europa, Medio Oriente e Africa | 53.676.322        | 48.392.474        |
| APAC                           | 7.189.321         | 9.609.451         |
| Nord America                   | 485.041           | 818.305           |
| Sud America                    | 163.684           | 187.520           |
| <b>Totale</b>                  | <b>61.514.368</b> | <b>59.007.750</b> |

Il dettaglio dei debiti commerciali che la Società ha nei confronti delle società del Gruppo è di seguito riportato.

| (valori in Euro)   | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|--|-------------------|-------------------|
| Arion S.r.l.   | 490.414           | 510.780           |
| C.R.C. Srl   | 173.971           | 36.832            |
| Recuperator S.p.A.   | 1.062             | -                 |
| Enginia Srl  | 42.168            | 6.715             |
| Sauber Srl   | 47.415            | 437.390           |
| Carel U.K. Ltd   | 203.982           | 400.510           |
| Carel France Sas   | 21.111            | 3.453             |
| Carel Asia Ltd   | 4.252             | 6.440             |
| Carel Sud America Instrumentacao Electronica Ltda                      | 132.647           | 117.371           |
| Carel Usa Llc  | 161.227           | 197.573           |
| Carel Australia Pty Ltd  | -                 | 20.662            |
| Carel Deutschland GmbH   | 95.761            | 4.349             |
| Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd                                       | 5.518.990         | 9.283.430         |
| Carel Controls Iberica Sl  | 54.068            | 16.370            |
| Carel ACR Systems India (Pvt) Ltd                                      | 178.827           | 136.285           |
| Carel Controls South Africa (Pty) Ltd                                  | -                 | 22.986            |
| Carel Rus Llc  | 16.393            | 16.393            |
| Carel Korea Ltd  | 15.251            | 15.437            |
| Carel Nordic AB  | 900.038           | 696.557           |
| Carel Japan Co. Ltd  | 7.897             | 7.903             |
| Carel Mexicana S.De.RL   | 3.979             | 4.500             |
| Carel Middle East DWC Llc  | 155.346           | 334.117           |
| Alfaco Polska Sp.z.o.o   | 16.017            | 20.591            |
| Carel Adriatic Doo   | 14.118.881        | 15.768.602        |
| HygroMatik GmbH.   | 79.616            | 10.927            |
| CFM Sogutma ve Otomasyon A.S.  | 15.153            | 225.880           |
| Klingenburg International Sp Z.o.o.                                    | 26.666            | 23.898            |
| Senva Inc.   | 31.311            | -                 |
| Carel Kazakhstan Llc   | 150.602           | 173.340           |
| <b>Debiti verso imprese controllate</b>                                | <b>22.663.045</b> | <b>28.501.291</b> |
| Logbot S.r.l.  | 126.025           | -                 |
| <b>Debiti verso imprese collegate</b>                                  | <b>126.025</b>    | <b>-</b>          |
| Eurotest Laboratori S.r.l.   | -                 | 230               |
| Nastrificio Victor S.p.A.  | 50.001            | 44.408            |
| Panther S.r.l.   | 1.467             | 1.698             |
| <b>Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b> | <b>51.468</b>     | <b>46.336</b>     |
| RN Real Estate S.r.l.  | 521.923           | 613.698           |
| Altre correlate minori   | 1.877             | 29.959            |
| <b>Debiti verso imprese correlate</b>                                  | <b>523.600</b>    | <b>643.657</b>    |



## DEBITI TRIBUTARI (NOTA 19)

Ammontano a 1.217 migliaia di Euro e sono così composti:

| (valori in Euro)                       | 31.12.2025       | Variazione 2025  | 31.12.2024 |
|--|------------------|------------------|------------|
| Debiti per imposta IRES dell'esercizio | 841.240          | 841.240          | -          |
| Debiti per imposta IRAP dell'esercizio | 375.274          | 375.274          | -          |
| <b>Totale</b>                          | <b>1.216.514</b> | <b>1.216.514</b> | <b>-</b>   |

I debiti per IRES e IRAP risultano dal conteggio delle imposte.

Si segnala che il debito per imposta IRES risulta dal conteggio delle imposte del consolidato fiscale calcolato sulla sommatoria degli imponibili fiscali apportati dalle società che aderiscono alla tassazione di Gruppo ai sensi degli articoli 117 e s.s. del T.U.I.R. al netto delle ritenute d'acconto subite e acconti versati.

## ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI (NOTA 20)

Ammontano a 22.073 migliaia di Euro e sono così composte:

| (valori in Euro)  | 31.12.2025        | Variazione 2025  | 31.12.2024        |
|---|-------------------|------------------|-------------------|
| Altri debiti tributari  | 2.057.978         | 146.981          | 1.910.997         |
| Debiti previdenziali  | 5.674.559         | 1.083.611        | 4.590.948         |
| Altri debiti  | 13.407.750        | 3.579.815        | 9.827.935         |
| Debiti correnti per opzioni su quote di minoranza ed earn out | 487.380           | 487.380          | -                 |
| Ratei e risconti passivi                                      | 444.846           | (5.325)          | 450.171           |
| <b>Totale</b>   | <b>22.072.513</b> | <b>5.292.462</b> | <b>16.780.051</b> |

Gli "Altri debiti tributari" sono così composti:

| (valori in Euro)                   | 31.12.2025       | Variazione 2025 | 31.12.2024       |
|------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| Ritenute operate da versare        | 2.051.794        | 144.368         | 1.907.426        |
| Debiti per imposta sostitutiva TFR | 6.184            | 2.613           | 3.571            |
| <b>Totale</b>                      | <b>2.057.978</b> | <b>146.981</b>  | <b>1.910.997</b> |

I "Debiti previdenziali" sono così composti:

| (valori in Euro)                               | 31.12.2025       | Variazione 2025  | 31.12.2024       |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Debiti verso INPS                              | 1.843.756        | 73.788           | 1.769.968        |
| Debiti previdenziali su retribuzioni differite | 2.485.818        | 688.776          | 1.797.042        |
| Debiti previdenziali su piano LTI Cash         | 682.042          | 299.959          | 382.083          |
| Debiti verso ENASARCO                          | 3.909            | (12.930)         | 16.839           |
| Debiti verso altri enti                        | 127.902          | 12.106           | 115.796          |
| Debiti verso fondi previdenza integrativa      | 531.132          | 21.912           | 509.220          |
| <b>Totale</b>                                  | <b>5.674.559</b> | <b>1.083.611</b> | <b>4.590.948</b> |

Gli "Altri debiti" sono così composti:

| (valori in Euro)                              | 31.12.2025        | Variazione 2025  | 31.12.2024       |
|---|-------------------|------------------|------------------|
| Debiti verso dipendenti                       | 10.047.821        | 2.443.994        | 7.603.827        |
| Debiti verso dipendenti su piano LTI Cash     | 2.297.642         | 1.019.291        | 1.278.351        |
| Debiti verso amministratori                   | 108.444           | 43.787           | 64.657           |
| Debiti verso amministratori su piano LTI Cash | 365.168           | 148.437          | 216.731          |
| Altri debiti verso controllate                | 564.857           | (73.808)         | 638.665          |
| Altri debiti minori                           | 23.817            | (1.887)          | 25.704           |
| <b>Totale</b>                                 | <b>13.407.750</b> | <b>3.579.815</b> | <b>9.827.935</b> |

I "Debiti verso dipendenti" comprendono 8.342 migliaia di Euro relativi a premi e ferie maturate ma non godute alla data del 31 dicembre 2025 e per il residuo riguardano le retribuzioni dovute per il mese di dicembre.

Gli "Altri debiti verso controllate" riguardano principalmente i debiti conseguenti agli utili e perdite fiscali al netto delle ritenute d'acconto subite e acconti versati ai fini dell'imposta IRES, trasferiti a seguito del rinnovo dell'adesione al consolidato fiscale nazionale per i periodi d'imposta 2025-2027, ai sensi degli articoli 117 e successivi del T.U.I.R., relativamente alle partecipate:

| (valori in Euro)   | 31.12.2025     |
|--------------------|----------------|
| Recuperator S.p.A. | 520.923        |
| <b>Totale</b>      | <b>520.923</b> |

La voce "Debiti non correnti per opzioni su quote minoranza ed earn out" si riferisce alla parte variabile di prezzo (*earn out*) per l'acquisto delle quote di minoranza della partecipata di Eurotec Limited da un ex socio dovuto al conseguimento di determinati obiettivi economici da parte della partecipata calcolati sul triennio marzo 2023 / marzo 2026.

La voce "Ratei e risconti passivi" riguarda poste rettificative di proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Si segnalano altri risconti passivi per 361 migliaia di Euro riguardanti la quota sui crediti d'imposta maturati che sarà imputata a Conto Economico nell'esercizio successivo.

## NOTE AL CONTO ECONOMICO

### RICAVI (NOTA 21)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

| (valori in Euro)                         | 2025               | Variazione        | 2024               |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 274.773.782        | 42.763.436        | 232.010.346        |
| <b>Totale</b>                            | <b>274.773.782</b> | <b>42.763.436</b> | <b>232.010.346</b> |



I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" esposti al netto di sconti e abbuoni, riguardano essenzialmente il fatturato della Società per le vendite di prodotti a terzi e a società del Gruppo e gli addebiti per i servizi resi alle società del Gruppo in relazione all'attività di coordinamento amministrativo-commerciale-finanziario e precisamente:

| (valori in Euro)  | 2025               | Variazione        | 2024               |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni verso terzi              | 119.562.972        | 10.162.410        | 109.400.562        |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni verso società del Gruppo | 155.210.810        | 32.631.026        | 122.609.784        |
| <b>Totale</b>   | <b>274.773.782</b> | <b>42.763.436</b> | <b>232.010.346</b> |

Si rinvia all'informativa sui rapporti con le parti correlate contenuta nella nota 33 per un dettaglio della composizione e della natura dei ricavi realizzati verso le società controllate.

In linea con l'aumento delle vendite verso clienti terzi, anche le vendite infragruppo hanno registrato un aumento rispetto all'esercizio precedente. L'incremento dei ricavi è stato trainato principalmente dalle buone performance realizzate in Nord America e in Europa nel mercato HVAC anche grazie alla crescita costante delle applicazioni per il raffreddamento dei datacenter nonché dal positivo contributo del mercato della refrigerazione grazie a maggiori investimenti effettuati nelle catene di supermercati in Europa.

Del totale, i ricavi per vendite beni e prestazioni di servizi verso terzi ammontano a 119.573 migliaia di Euro in aumento rispetto ai 109.401 migliaia di Euro del 2024. Di seguito si riporta la suddivisione dei ricavi per mercato di riferimento:

| (valori in Euro) | 2025               | 2024               |
|------------------|--------------------|--------------------|
| Ricavi HVAC      | 79.429.545         | 74.473.051         |
| Ricavi REF       | 39.326.115         | 34.404.706         |
| Ricavi No core   | 807.312            | 522.805            |
| <b>Totale</b>    | <b>119.562.972</b> | <b>109.400.562</b> |

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica è la seguente:

| (valori in Euro)               | 2025               | Composizione % | 2024               | Composizione % |
|--------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
| Europa, Medio Oriente e Africa | 227.889.836        | 82,93%         | 192.655.890        | 83,04%         |
| APAC                           | 20.101.267         | 7,32%          | 20.351.958         | 8,77%          |
| Nord America                   | 6.626.790          | 2,41%          | 13.253.956         | 5,71%          |
| Sud America                    | 20.155.889         | 7,34%          | 5.748.542          | 2,48%          |
| <b>Totale</b>                  | <b>274.773.782</b> | <b>100,00%</b> | <b>232.010.346</b> | <b>100,00%</b> |

Per un commento sull'andamento dei ricavi si rinvia alla Relazione sulla gestione del Bilancio consolidato.

## ALTRI RICAVI (NOTA 22)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

| (valori in Euro)               | 2025             | Variazione     | 2024             |
|--------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| Contributi in conto esercizio  | 804.179          | (86.235)       | 890.414          |
| Canoni per licenze             | 2.628.408        | 86.444         | 2.541.964        |
| Recupero costi varia natura    | 2.685.646        | 730.176        | 1.955.470        |
| Risarcimenti attivi            | 146.514          | 129.835        | 16.679           |
| Recupero costi mensa aziendale | 128.884          | (5.898)        | 134.782          |
| Altri ricavi e proventi        | 155.475          | (32.476)       | 187.951          |
| <b>Totale</b>                  | <b>6.549.106</b> | <b>821.846</b> | <b>5.727.260</b> |

La voce "Contributi in conto esercizio" si riferisce ai crediti d'imposta maturati nel corso dell'esercizio ("Industria 4.0" – L. 160/2019; "Credito d'imposta per l'acquisto di beni strumentali nuovi 4.0" – L. 178/2020; "Ecobonus" – L. 296/2006; "Credito di imposta per attività di ricerca e sviluppo e innovazione tecnologica" – Legge 160/2019 e successive modificazioni ed integrazioni, D.M. 26 maggio 2020, Legge 178/2020, "Conto Termico 2.0" - D.M. 16 febbraio 2016 e iscritti a Conto Economico per competenza in base alla voce di spesa che ha maturato il credito d'imposta.

La voce "Canoni per licenze" si riferisce a royalties attive percepite interamente da società del Gruppo.

La voce "Recupero costi varia natura" riguarda principalmente il recupero di costi di trasporto da clienti terzi e società del Gruppo.

## ACQUISTI MATERIE PRIME, DI CONSUMO E MERCI E VARIAZIONE RIMANENZE (NOTA 23)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

| (valori in Euro)                                       | 2025                 | Variazione         | 2024                 |
|--|----------------------|--------------------|----------------------|
| Acquisto materie prime, consumo e merci                | (137.549.769)        | (8.454.484)        | (129.095.285)        |
| Acquisto materiale di consumo                          | (1.939.082)          | (92.188)           | (1.846.894)          |
| Variazione rimanenze di materie prime e merci          | (3.158.222)          | 269.923            | (3.428.145)          |
| Variazione rimanenze di prodotti finiti e semilavorati | (2.797.251)          | 584.815            | (3.382.066)          |
| <b>Totale</b>  | <b>(145.444.324)</b> | <b>(7.691.934)</b> | <b>(137.752.390)</b> |

La voce "Acquisto materie prime, consumo e merci" accoglie gli acquisti di beni inerenti alla normale attività produttiva della Società ed è così composta:

| (valori in Euro)                                      | 2025                 | Variazione         | 2024                 |
|---|----------------------|--------------------|----------------------|
| Acquisti di materie prime, semilavorati               | (48.372.356)         | (2.512.093)        | (45.860.263)         |
| Acquisti di merci destinate alla rivendita            | (86.318.879)         | (5.851.928)        | (80.466.951)         |
| Acquisti di altri materiali                           | (2.987.519)          | (133.195)          | (2.854.324)          |
| <b>Totale</b>   | <b>(137.678.754)</b> | <b>(8.497.216)</b> | <b>(129.181.538)</b> |
| Resi, ribassi, abbuoni, sconti                        | 128.985              | 42.732             | 86.253               |
| <b>Totale acquisto materie prime, consumo e merci</b> | <b>(137.549.769)</b> | <b>(8.454.484)</b> | <b>(129.095.285)</b> |



Gli acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci riferibili a società del Gruppo sono stati, nel corso del 2025, pari a 74.073 migliaia di Euro (nel 2024 pari a 70.696 migliaia di Euro).

La variazione dei costi per materie prime, sussidiarie di consumo e merci è direttamente correlata all'andamento delle vendite.

La "Variazione rimanenze di materie prime e merci" è rappresentativa degli acquisti di beni destinati principalmente alla trasformazione, non consumati, al netto delle svalutazioni effettuate per tenere conto dell'obsolescenza e della ridotta utilizzabilità dei materiali.

La "Variazione rimanenze di prodotti finiti e semilavorati" è così composta:

| (valori in Euro)                 | 2025               | Variazione     | 2024               |
|----------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|
| Prodotti in corso di lavorazione | (19.015)           | (2.462)        | (16.553)           |
| Prodotti semilavorati            | (530.586)          | (539.654)      | 9.068              |
| Prodotti finiti                  | (2.247.650)        | 1.126.931      | (3.374.581)        |
| <b>Totale</b>                    | <b>(2.797.251)</b> | <b>584.815</b> | <b>(3.382.066)</b> |

## COSTI PER SERVIZI (NOTA 24)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

| (valori in Euro)         | 2025                | Variazione         | 2024                |
|--------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| Spese per servizi        | (40.980.904)        | (4.164.289)        | (36.816.615)        |
| Godimento beni di terzi  | (1.200.110)         | (65.781)           | (1.134.329)         |
| <b>Costi per servizi</b> | <b>(42.181.014)</b> | <b>(4.230.070)</b> | <b>(37.950.944)</b> |

La composizione delle "Spese per servizi" è la seguente:

| (valori in Euro)                               | 2025                | Variazione         | 2024                |
|--|---------------------|--------------------|---------------------|
| Manutenzioni e riparazioni                     | (8.928.636)         | (1.228.188)        | (7.700.448)         |
| Contratti di agenzia                           | (4.685.079)         | 444.629            | (5.129.708)         |
| Costi di trasporto                             | (5.874.754)         | (787.728)          | (5.087.026)         |
| Consulenze                                     | (6.091.397)         | (2.094.280)        | (3.997.117)         |
| Lavorazioni esterne                            | (3.929.345)         | 53.145             | (3.982.490)         |
| Altri costi per servizi                        | (2.438.160)         | (213.784)          | (2.224.376)         |
| Compensi ad amministratori, sindaci e revisori | (2.283.755)         | (356.282)          | (1.927.473)         |
| Spese per il personale e lavoro interinale     | (1.488.039)         | (142.971)          | (1.345.068)         |
| Utenze   | (1.106.815)         | 160.400            | (1.267.215)         |
| Assicurazioni                                  | (1.245.635)         | (25.624)           | (1.220.011)         |
| Certificazioni                                 | (1.102.365)         | (44.348)           | (1.058.017)         |
| Viaggi e trasferte                             | (975.328)           | (120.631)          | (854.697)           |
| Spese di marketing e pubblicità                | (553.704)           | 72.342             | (626.046)           |
| Spese di telefonia e connessioni               | (277.891)           | 119.032            | (396.923)           |
| <b>Spese per servizi</b>                       | <b>(40.980.904)</b> | <b>(4.164.288)</b> | <b>(36.816.615)</b> |

Si registra un aumento delle voci legate a spese per servizi rispetto all'esercizio precedente. Tra le variazioni più significative in particolare si segnala l'incremento delle spese per manutenzioni e riparazioni per uso di licenze software, delle spese per trasporti su vendite la cui variazione è direttamente correlata

all'andamento delle vendite, delle spese per consulenze legate principalmente al progetto intrapreso dalla Società di rivedere il proprio modello organizzativo; per contro fra le riduzioni più significative si segnalano quelle dei costi per attività di agenzia per effetto della revisione di alcuni contratti di agenzia nazionali.

Le prestazioni di servizi includono costi da imprese del Gruppo per complessivi 5.550 migliaia di Euro (nel 2024 pari a 5.770 migliaia di Euro), di cui 3.985 migliaia di Euro per attività di agenzia e servizio di assistenza alla vendita, 680 migliaia di Euro per servizi amministrativi e 570 mila per prestazioni di sviluppo software.

Infine, si segnala che nel corso dell'esercizio la Società ha sostenuto costi per servizi di natura non ricorrente e costi connessi all'attività di supporto per rivedere il proprio modello organizzativo e per operazioni di *merger & acquisition* per complessivi 1.868 migliaia di Euro (nel 2024 sono stati pari a complessivi 960 migliaia di Euro).

La composizione dei costi per "Godimento beni di terzi" alla fine dell'esercizio è la seguente:

| (valori in Euro)                               | 2025               | Variazione      | 2024               |
|--|--------------------|-----------------|--------------------|
| Canoni di affitto e noleggio autoveicoli       | (472.130)          | (19.284)        | (452.846)          |
| Royalties su brevetti e marchi                 | (384.544)          | (57.275)        | (327.269)          |
| Altri canoni per il godimento di beni di terzi | (343.436)          | 10.778          | (354.214)          |
| <b>Godimento beni di terzi</b>                 | <b>(1.200.110)</b> | <b>(65.781)</b> | <b>(1.134.329)</b> |

La voce "Canoni di affitto e noleggio autoveicoli" accoglie principalmente l'ammontare degli oneri accessori relativi ai contratti di locazione degli autoveicoli.

Gli "Altri canoni per il godimento di beni di terzi" fanno riferimento principalmente al noleggio di mezzi di trasporto interno e macchine elettroniche d'ufficio che non ricadono nell'ambito di applicazione del principio contabile IFRS16 in quanto *short-term lease* o *low value lease*.

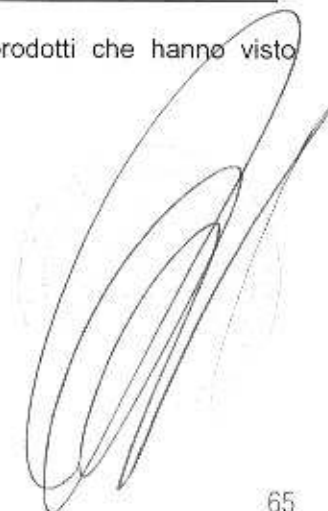
## COSTI DI SVILUPPO CAPITALIZZATI (NOTA 25)

La voce si riferisce ai costi dell'esercizio 2025 relativi a progetti di sviluppo capitalizzati tra le immobilizzazioni immateriali ed ammortizzati in un periodo di 5 anni per i progetti completati entro la chiusura dell'esercizio, alternativamente sospesi nelle immobilizzazioni in corso, nonché a programmi gestionali ed applicazioni di rete realizzati internamente e capitalizzati tra le immobilizzazioni immateriali.

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

| (valori in Euro)             | 2025             | Variazione       | 2024             |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Costi di sviluppo            | 2.316.573        | (298.483)        | 2.615.056        |
| Costi per programmi software | 61.175           | 24.630           | 36.545           |
| <b>Totale</b>                | <b>2.377.748</b> | <b>(273.853)</b> | <b>2.651.601</b> |

Nel corso dell'esercizio sono continuate le attività per sviluppare nuovi prodotti che hanno visto fortemente coinvolto tutto il dipartimento R&D.





## COSTI DEL PERSONALE (NOTA 26)

La composizione dei costi per il personale alla fine dell'esercizio è la seguente:

| (valori in Euro)                    | 2025                | Variazione         | 2024                |
|-------------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| Salari e stipendi                   | (43.270.231)        | (5.371.294)        | (37.898.937)        |
| Oneri sociali                       | (12.468.900)        | (1.629.825)        | (10.839.075)        |
| Costi per piani a benefici definiti | (2.409.820)         | (152.953)          | (2.256.867)         |
| <b>Costi del personale</b>          | <b>(58.148.951)</b> | <b>(7.154.072)</b> | <b>(50.994.879)</b> |

La voce "Salari e stipendi" comprende l'intera spesa per il personale subordinato ivi compresi i miglioramenti di merito, piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale e di incentivazione monetaria, i passaggi di categoria, il costo delle ferie maturate e non godute, gli accantonamenti di legge e di contratto di lavoro. Per l'importo di 1.787 migliaia di Euro si riferiscono a costo del lavoro interinale (nel 2024 pari a 1.374 migliaia di Euro).

Gli "Oneri sociali" si riferiscono alle assicurazioni sociali e ai contributi integrativi, al netto della fiscalizzazione, e all'assicurazione infortuni. La variazione della voce è direttamente correlata all'andamento della voce "Salari e Stipendi".

I "Costi per piani a benefici definiti" sono relativi all'accantonamento di competenza come previsto dallo IAS 19.

La composizione dell'organico al 31 dicembre 2025 e la sua variazione nel corso dell'esercizio è di seguito evidenziata:

| Categoria     | 31.12.2024 | Entrate   | Uscite      | Passaggi qualifica | 31.12.2025 | Media 2025 | Media 2024 |
|---------------|------------|-----------|-------------|--------------------|------------|------------|------------|
| Dirigenti     | 30         | 3         | (3)         | 3                  | 33         | 31         | 28         |
| Quadri        | 75         | 1         | (2)         | 4                  | 78         | 77         | 73         |
| Impiegati     | 418        | 44        | (24)        | (7)                | 431        | 426        | 422        |
| Operai        | 230        | -         | (9)         | -                  | 221        | 225        | 233        |
| <b>Totale</b> | <b>753</b> | <b>48</b> | <b>(38)</b> | <b>-</b>           | <b>763</b> | <b>759</b> | <b>756</b> |

## ALTRI PROVENTI / (ONERI) (NOTA 27)

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

| (valori in Euro)                    | 2025               | Variazione       | 2024               |
|-------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| Plusvalenze da alienazione cespiti  | 19.840             | (28.572)         | 48.412             |
| Sopravvenienze attive               | 1.725.275          | 1.442.615        | 282.660            |
| Altri proventi diversi              | 41.382             | (67.316)         | 108.698            |
| <b>Altri proventi</b>               | <b>1.786.497</b>   | <b>1.346.727</b> | <b>439.770</b>     |
| Accantonamento a fondi rischi       | (1.215.218)        | (238.676)        | (976.542)          |
| Contributi associativi              | (271.534)          | 267.344          | (538.878)          |
| Sopravvenienze passive              | (159.953)          | 40.362           | (200.315)          |
| Altre imposte e tasse               | (153.757)          | (951)            | (152.806)          |
| Indennizzi e risarcimenti           | -                  | 95.000           | (95.000)           |
| Altri costi                         | (9.229)            | 10.231           | (19.460)           |
| Minusvalenze da alienazione cespiti | (22.574)           | (11.602)         | (10.972)           |
| <b>Altri oneri</b>                  | <b>(1.832.265)</b> | <b>161.708</b>   | <b>(1.993.973)</b> |
| <b>Altri proventi / (oneri)</b>     | <b>(45.768)</b>    | <b>1.508.435</b> | <b>(1.554.203)</b> |

La voce "Sopravvenienze attive" riguarda l'insussistenza di partite debitorie e la rilevazione di componenti di reddito positivi di competenza di esercizi precedenti.

La voce "Sopravvenienze passive" riguarda l'insussistenza di partite creditorie e la rilevazione di componenti di reddito negativi di competenza di esercizi precedenti.

La voce "Accantonamenti per rischi" riguarda lo stanziamento prudenziale per i costi da sostenere per i reclami commerciali verso clienti relativamente ai prodotti venduti.

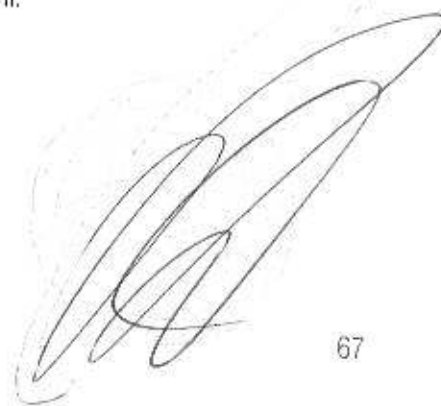
## AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (NOTA 28)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

| (valori in Euro)                                | 2025                | Variazione         | 2024                |
|---|---------------------|--------------------|---------------------|
| Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | (5.109.407)         | (365.053)          | (4.744.354)         |
| Ammortamento delle immobilizzazioni materiali   | (7.963.046)         | (1.258.558)        | (6.704.488)         |
| <b>Ammortamenti e svalutazioni</b>              | <b>(13.072.453)</b> | <b>(1.623.611)</b> | <b>(11.448.842)</b> |

Nella voce "Ammortamento delle immobilizzazioni materiali" si segnalano 1.964 migliaia di Euro (1.953 migliaia di Euro nel 2024) di ammortamenti dei diritti d'uso iscritti tra le attività materiali per effetto dell'adozione del principio contabile IFRS16.

Per quanto riguarda gli ammortamenti e le svalutazioni dei beni materiali e immateriali si rinvia a quanto sopra esposto nei Criteri di valutazione relativamente alle immobilizzazioni.



## PROVENTI / (ONERI) FINANZIARI (NOTA 29)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

| (valori in Euro)  | 2025               | Variazione        | 2024               |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|
| Proventi da partecipazioni in imprese controllate                   | 45.333.506         | 17.178.746        | 28.154.760         |
| Proventi da crediti verso controllate                               | 1.559.046          | 36.819            | 1.522.227          |
| Altri proventi finanziari   | 3.791.965          | (5.451.080)       | 9.243.045          |
| <b>Proventi finanziari</b>  | <b>50.684.517</b>  | <b>11.764.485</b> | <b>38.920.032</b>  |
| Interessi ed altri oneri finanziari relativi ad imprese controllate | (1.693.896)        | (1.313.625)       | (380.271)          |
| Interessi ed altri oneri finanziari verso altri                     | (3.767.166)        | 1.077.166         | (4.844.332)        |
| <b>Oneri finanziari</b>   | <b>(5.461.062)</b> | <b>(236.459)</b>  | <b>(5.224.603)</b> |
| <b>Proventi / (oneri) finanziari</b>                                | <b>45.223.455</b>  | <b>11.528.026</b> | <b>33.695.429</b>  |

I "Proventi da partecipazione in imprese controllate" si riferiscono ai dividendi deliberati nel corso dell'esercizio per:

- 21.011 migliaia di Euro dalla società partecipata Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd ed interamente incassati;
- 9.257 migliaia di Euro dalla società partecipata Carel Usa Llc ed interamente incassati;
- 3.969 migliaia di Euro dalla partecipata Alfaco Polska Sp.z.o.o. ed interamente incassati;
- 3.227 migliaia di Euro dalla partecipata CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi e non incassati alla data di riferimento;
- 2.663 migliaia di Euro dalla partecipata Carel Sud America Instrumentacao Eletronica Ltda ed incassati per 1.051 migliaia di Euro alla data di riferimento;
- 1.300 migliaia di Euro dalla partecipata Carel Adriatic d.o.o. ed interamente incassati;
- 1.000 migliaia di Euro dalla società partecipata C.R.C. S.r.l. ed interamente incassati;
- 991 migliaia di Euro dalla società partecipata Carel U.K. Ltd ed interamente incassati;
- 900 migliaia di Euro dalla partecipata Carel Controls Iberica S.L. ed interamente incassati;
- 600 migliaia di Euro dalla partecipata Carel Asia Ltd ed interamente incassati;
- 416 migliaia di Euro dalla partecipata Carel Kazakhstan Llc ed interamente incassati.

I "Proventi da crediti verso controllate" si riferiscono principalmente agli interessi maturati sul finanziamento in essere con la partecipata Kiona Holding SA per 1.318 migliaia di Euro e Recuperator S.p.A. per 194 migliaia di Euro.

Gli "Altri proventi finanziari" sono così composti:

| (valori in Euro)  | 2025             | Variazione         | 2024             |
|---|------------------|--------------------|------------------|
| Proventi da strumenti derivati                          | 3.291.980        | (5.003.616)        | 8.295.596        |
| Interessi attivi da investimenti correnti               | 253.915          | (281.540)          | 535.455          |
| Interessi attivi bancari                                | 132.570          | (88.521)           | 221.091          |
| Interessi attivi da cash pooling da imprese controllate | 98.112           | (32.091)           | 130.203          |
| Fair value su attività finanziarie                      | 13.200           |                    | 60.300           |
| Altri interessi attivi                                  | 2.188            | 1.788              | 400              |
| <b>Totale altri proventi finanziari</b>                 | <b>3.791.965</b> | <b>(5.403.980)</b> | <b>9.243.045</b> |

- La voce "Proventi da strumenti derivati" si riferisce alla variazione di *fair value* di competenza dell'esercizio, della passività derivante dalle opzioni combinate di acquisto e di vendita (*Put & Call*) sulla quota di minoranza della società Kiona Holding AS.
- Gli "Interessi attivi da investimenti correnti" riguardano gli interessi maturati su investimenti in titoli valutati al FVTPL e depositi temporanei a breve di liquidità, con primarie controparti, finalizzati

alla gestione di parte della liquidità della Società. Si tratta di attività finanziarie il cui obiettivo è la raccolta dei flussi finanziari contrattuali rappresentati da pagamenti di capitale e interessi a tasso fisso a determinate scadenze.

- Gli interessi attivi da cash pooling riguardano gli interessi maturati sul saldo creditorio del conto corrente di corrispondenza (cash pooling) in essere con società del Gruppo.
- La voce "Fair value su attività finanziarie" si riferisce alla variazione positiva del valore dei titoli valutati al FVTPL.

Gli "Interessi ed altri oneri finanziari relativi ad imprese controllate" riguardano principalmente gli interessi maturati sul saldo debitorio del conto corrente di corrispondenza (cash pooling) in essere con società del Gruppo

Gli "Interessi ed altri oneri finanziari verso altri" sono così composti:

| (valori in Euro)  | 2025               | Variazione       | 2024               |
|---|--------------------|------------------|--------------------|
| Interessi passivi ed altri oneri finanziari su debiti a breve e a medio/lungo termine | (3.125.859)        | 1.200.791        | (4.326.650)        |
| Interessi passivi per contratti di lease  | (208.695)          | (25.530)         | (183.165)          |
| Oneri da strumenti derivati   | (122.975)          | (122.975)        | -                  |
| Oneri finanziari attualizzazione passività  | (95.402)           | 17.224           | (112.626)          |
| Oneri e spese bancarie  | (211.058)          | 10.673           | (221.731)          |
| Altri interessi passivi   | (3.176)            | (3.016)          | (160)              |
| <b>Totale Oneri finanziari</b>  | <b>(3.767.166)</b> | <b>1.077.167</b> | <b>(4.844.332)</b> |

- Gli "Interessi passivi ed altri oneri finanziari su debiti a breve e a medio/lungo termine" comprendono 1.705 migliaia di Euro relativi ai prestiti obbligazionari in essere (1.714 migliaia di Euro nel 2024).
- La voce "Oneri da strumenti derivati" si riferisce alla variazione di *fair value*, di competenza dell'esercizio, dell'attività derivante dalle opzioni combinate di acquisto e di vendita (Put & Call) sulla quota di minoranza della società Sauber S.r.l. Si rinvia a quanto in commento a quanto in commento alla voce "Partecipazioni" alla nota 3 della presente Nota Informativa per maggiori dettagli.

## UTILE/(PERDITE) SU CAMBI (NOTA 30)

La composizione degli utili e perdite su cambi alla fine dell'esercizio è la seguente:

| (valori in Euro)                          | 2025               | Variazione         | 2024               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Utile su cambi realizzato                 | 1.313.433          | (658.500)          | 1.971.933          |
| Utile su cambi da valutazione             | 1.087.363          | 88.243             | 999.120            |
| <b>Utile su cambi</b>                     | <b>2.400.796</b>   | <b>(570.257)</b>   | <b>2.971.053</b>   |
| Perdita su cambi realizzata               | (2.673.487)        | (780.910)          | (1.892.577)        |
| Perdita su cambi da valutazione           | (1.246.595)        | (669.334)          | (577.261)          |
| <b>Perdita su cambi</b>                   | <b>(3.920.082)</b> | <b>(1.450.244)</b> | <b>(2.469.838)</b> |
| <b>Utile / (Perdita) su cambi</b>         | <b>(1.519.286)</b> | <b>(2.020.501)</b> | <b>501.215</b>     |
| Utile / (Perdita) su cambi realizzato     | (1.360.054)        | (1.439.410)        | 79.356             |
| Utile / (Perdita) su cambi da valutazione | (159.232)          | (581.091)          | 421.859            |



Il saldo degli utili e delle perdite su cambi rientra nel normale svolgimento dell'attività caratteristica della Società.

Gli utili e le perdite su cambi non realizzati si riferiscono alle differenze rilevate in sede di adeguamento delle poste monetarie in valuta principalmente legate all'andamento del USD, JPY e PLN.

La componente valutativa non realizzata evidenzia un risultato negativo per 159 migliaia di Euro, ossia eccedenza delle perdite su cambi non realizzati rispetto agli utili su cambi non realizzati (nel 2024 la componente valutativa non realizzata era positiva per 422 migliaia di Euro).

In sede di destinazione dell'utile dell'esercizio 2024 è stata adeguata la riserva di patrimonio netto non distribuibile costituita ai sensi dell'art. 2426 n 8-bis del c.c. a Euro 422 mila, da mantenersi fino al momento del successivo realizzo. Stante che, il saldo della componente valutativa non realizzata al 31 dicembre 2025 è negativo, vengono meno i presupposti che hanno imposto la costituzione della riserva di patrimonio netto non distribuibile che può essere riclassificata a una riserva liberamente distribuibile.

## RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE (NOTA 31)

La voce, negativa per 15.991 migliaia di Euro, si riferisce a:

- svalutazione per 11.750 migliaia di Euro della partecipazione nella controllata Kiona Holding AS commentata in Nota 3;
- svalutazione per 3.894 migliaia di Euro della partecipazione nella controllata CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi, commentata in Nota 3;
- svalutazione per 521 migliaia di Euro della partecipazione nella controllata Carel Rus Llc commentata in Nota 3;
- ripristino per 174 migliaia di Euro della svalutazione effettuata nei precedenti esercizi relativamente alla partecipazione nella controllata Carel Middle East DWC Llc. La svalutazione era stata effettuata in quanto il valore di carico era ritenuto non recuperabile in relazione ai risultati e alle prospettive reddituali della partecipata. Nel 2025 la partecipata ha chiuso l'esercizio in utile e pertanto si è ritenuto opportuno riversare le svalutazioni operate nel passato per un ammontare pari alla differenza tra il valore della partecipazione al netto delle svalutazioni e la rispettiva frazione di patrimonio.

Per maggiori dettagli in merito agli effetti della valutazione delle partecipazioni si rinvia alla precedente nota 3.

## IMPOSTE SUL REDDITO (NOTA 32)

La composizione delle imposte sul reddito dell'esercizio è la seguente:

| (valori in Euro)        | 2025               | Variazione         | 2024               |
|-------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Imposte correnti        | (7.070.770)        | (5.922.554)        | (1.148.216)        |
| Imposta sostitutiva     | (1.962.650)        | -                  | (1.962.650)        |
| Imposte anticipate      | 203.996            | (555.127)          | 759.123            |
| Imposte differite       | (9.724)            | (295.686)          | 285.962            |
| Imposte anni precedenti | 915.667            | 994.106            | (78.439)           |
| <b>Totale</b>           | <b>(7.923.481)</b> | <b>(5.779.261)</b> | <b>(2.144.220)</b> |

Per quanto riguarda la fiscalità differita si rinvia a quanto illustrato nei Criteri di valutazione e a quanto specificato relativamente ai crediti per imposte anticipate (nota 5) e alle passività per imposte differite (nota 16).

Si fornisce di seguito la riconciliazione dell'onere fiscale teorico con quello effettivo:

| (valori in Euro)  | 2025              | 2024               |
|---|-------------------|--------------------|
| Risultato ante imposte  | 52.520.872        | 25.309.067         |
| <b>Imposte teoriche IRES</b>  | <b>12.605.009</b> | <b>6.074.176</b>   |
| <i>Minori imposte:</i>  |                   |                    |
| - sopravvenienze diverse  | (157.003)         | (30.084)           |
| - costi personale e fondi integrativi                               | (23.014)          | (21.540)           |
| - dividendi da partecipazione e plusvalenza cessione partecipazioni | (10.231.209)      | (6.503.221)        |
| - maxiammortamento e iperammortamento                               | (37.980)          | (39.048)           |
| - deduzione affrancamento intangibles acquisto partecipazioni       | (2.943.974)       | (2.960.237)        |
| - ripristini di valore delle partecipazioni                         | (41.732)          | (48.594)           |
| - utilizzo fondi rischi e oneri                                     | (265.882)         | (203.464)          |
| - credito imposta ricerca e sviluppo                                | (185.829)         | (204.077)          |
| - altro   | (47.443)          | (330.075)          |
| <i>Maggiori imposte:</i>  |                   |                    |
| - ammortamenti indeducibili   | 46.988            | 30.233             |
| - accantonamento a fondi  | 291.652           | 234.370            |
| - sopravvenienze passive  | 11.460            | 4.893              |
| - svalutazione partecipazioni                                       | 3.879.674         | 2.346.720          |
| - svalutazione magazzino  | 283.237           | 897.964            |
| - altri costi indeducibili  | 316.852           | 269.550            |
| - altro   | 121.082           | 308.122            |
| - imposte withholding tax non utilizzate                            | 2.499.811         | 1.322.528          |
| - imposta sostitutiva affrancamento                                 | 1.962.650         | 1.962.650          |
| <b>Totale imposte sul reddito (IRES)</b>                            | <b>8.084.349</b>  | <b>3.110.866</b>   |
| <b>IRAP</b>   | <b>949.071</b>    | <b>-</b>           |
| <b>Imposte anni precedenti</b>                                      | <b>(915.667)</b>  | <b>78.439</b>      |
| <b>Fiscalità anticipata/differita</b>                               | <b>(194.272)</b>  | <b>(1.045.085)</b> |
| <b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO</b>                                   | <b>7.923.481</b>  | <b>2.144.220</b>   |

## ALTRE INFORMAZIONI (NOTA 33)

### Consolidato fiscale

La Società e le consolidate Recuperator S.p.A., C.R.C S.r.l. e Enginia S.r.l. hanno rinnovato l'opzione per la tassazione di Gruppo ai sensi dell'art. 117 e seguenti del Tuir per il triennio 2025-2027, essendo tutte in possesso dei requisiti per l'ammissione al regime del consolidato fiscale nazionale previsti dalle suddette disposizioni, nonché dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 01.03.2016. Tale opzione è stata regolata da singoli accordi quadro stipulati fra la Società ed ogni singola consolidata.

La Società funge da società consolidante e determina un'unica base imponibile per il Gruppo di società aderenti al consolidato fiscale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione.

Ciascuna società aderente al consolidato fiscale trasferisce alla società consolidante il reddito o la perdita fiscale realizzata nell'esercizio; nel caso in cui la consolidata apporti un imponibile fiscale, la Società



rileva un credito nei suoi confronti pari all'imposta IRES da versare (la società consolidata per contro rileva un debito verso la Società); nel caso in cui la consolidata apporti un perdita fiscale, la Società rileva un debito nei suoi confronti pari all'imposta IRES calcolata sulla parte di perdita fiscale effettivamente compensata a livello di Gruppo (la società consolidata per contro rileva un credito verso la Società).

## **Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale e sotto forma di incentivazione monetaria**

### *Piano di Performance Share*

Si segnala che al 31 dicembre 2025 la Società non ha in essere piani di incentivazione basati su strumenti finanziari del tipo "equity-settled".

### *Piano di Performance Cash*

Al 31 dicembre 2025 la Società ha in essere piani di incentivazione monetaria di seguito meglio descritti.

A marzo 2021 il Consiglio di Amministrazione e ad aprile 2021 l'Assemblea dei Soci hanno approvato un nuovo programma di incentivazione di lungo termine, articolato in due distinti piani: (i) un piano di incentivazione monetaria denominato "Performance Cash 2021-2025" ("Piano LTI Cash") e (ii) un piano di assegnazione gratuita di azioni ordinarie CAREL, ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, denominato "Performance Shares 2021-2025" ("Piano LTI Shares"). Entrambi i piani risultano destinati agli amministratori esecutivi, ai dirigenti con responsabilità strategiche e dipendenti del Gruppo che rivestono posizioni chiave nel perseguimento degli obiettivi aziendali. Inoltre, presentano le medesime caratteristiche per quanto concerne la durata, i periodi di *vesting* (suddivisi in tre cicli triennali di attribuzione *rolling*), e gli obiettivi di performance riguardano l'EBITDA *Adjusted* cumulato di Gruppo per ciascun periodo di *vesting* (peso relativo 50%), la *Cash Conversion* - valore medio sul ciclo dei periodi di *vesting* - (peso relativo 30%), Target ESG - raggiungimento medio di una serie di indicatori di sostenibilità - (peso relativo 20%).

Successivamente, il Consiglio di Amministrazione:

- a novembre 2023 ha approvato, per il periodo di *vesting* 2023-2025, il Piano LTI Cash, stabilendo altresì la percentuale di remunerazione annua lorda base a titolo di incentivo monetario per ciascun beneficiario, il tutto in misura pari complessivamente a circa 1.950 migliaia di Euro per la totalità dei beneficiari. L'importo monetario che verrà effettivamente erogato a ciascun beneficiario sarà determinato al termine del periodo di *vesting* 2023-2025 sulla base del raggiungimento dei cd. "obiettivi di performance" previsti nel regolamento del piano
- a marzo 2024 con l'approvazione del bilancio consolidato relativo all'anno 2023, ha determinato in 1.649 migliaia di Euro, oltre a contributi previdenziali, l'ammontare del piano di incentivazione spettante ai beneficiari a conclusione del primo ciclo (2021-2023). Con la mensilità di aprile la Società ha proceduto a liquidare ad ogni beneficiario l'importo monetario spettante al netto della quota soggetta ad un periodo di differimento di due anni come definita dal regolamento del piano. Complessivamente sono stati liquidati 1.213 migliaia di Euro, oltre a contributi previdenziali.
- in data 13 marzo 2025 con l'approvazione del bilancio consolidato relativo all'anno 2024, ha determinato in 1.736 migliaia di Euro, oltre a contributi previdenziali, l'ammontare del piano di incentivazione spettante ai beneficiari a conclusione del secondo ciclo (2022-2024). Con la mensilità di aprile la Società ha proceduto a liquidare ad ogni beneficiario l'importo monetario spettante al netto della quota soggetta ad un periodo di differimento di due anni come definita dal regolamento del piano. Complessivamente sono stati liquidati 1.281 migliaia di Euro, oltre a contributi previdenziali.

A marzo 2024 il Consiglio di Amministrazione e ad aprile 2024 l'Assemblea dei Soci hanno approvato un nuovo programma di incentivazione di lungo termine, articolato in due distinti piani: (i) un piano di incentivazione monetaria denominato "Performance Cash 2024-2028" ("Piano LTI Cash") e (ii) un piano di assegnazione gratuita di azioni ordinarie CAREL, ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, denominato "Performance Shares 2024-2028" ("Piano LTI Shares"). Entrambi i piani risultano destinati agli amministratori esecutivi, ai dirigenti con responsabilità strategiche e dipendenti del Gruppo che rivestono posizioni chiave nel perseguimento degli obiettivi aziendali. Inoltre, presentano le medesime caratteristiche per quanto concerne la durata, i periodi di *vesting* (suddivisi in tre cicli triennali di attribuzione *rolling*), e gli obiettivi di performance riguardano l'EBITDA *Adjusted* cumulato di Gruppo per

ciascun periodo di *vesting* (peso relativo 50%), la *Cash Conversion* - valore medio sul ciclo dei periodi di *vesting* - (peso relativo 20%), Target ESG - raggiungimento medio di una serie di indicatori di sostenibilità - (peso relativo 30%).

Successivamente, il Consiglio di Amministrazione:

- a novembre 2024 ha approvato, per il periodo di *vesting* 2024-2026, il Piano LTI Cash, stabilendo altresì la percentuale di remunerazione annua lorda base a titolo di incentivo monetario per ciascun beneficiario, il tutto in misura pari complessivamente a circa 2.050 migliaia di Euro per la totalità dei beneficiari. L'importo monetario che verrà effettivamente erogato a ciascun beneficiario sarà determinato al termine del periodo di *vesting* 2024-2026 sulla base del raggiungimento dei cd. "obiettivi di performance" previsti nel regolamento del piano;
- in data 16 novembre 2025 ha deliberato per il periodo di *vesting* 2025-2027, analogamente a quanto approvato per il periodo di *vesting* 2024-2026, di dare attuazione, per tutti i beneficiari individuati, del Piano LTI Cash, in considerazione della maggiore semplicità gestionale, sia sotto il profilo operativo che fiscale, rispetto al Piano LTI Shares; stabilendo altresì la percentuale di remunerazione annua lorda base a titolo di incentivo monetario per ciascun beneficiario, il tutto in misura pari complessivamente a circa 2.200 migliaia di Euro per la totalità dei beneficiari. L'importo monetario che verrà effettivamente erogato a ciascun beneficiario sarà determinato al termine del periodo di *vesting* 2025-2027 sulla base del raggiungimento dei cd. "obiettivi di performance" previsti nel regolamento del piano.

Secondo quanto stabilito dallo IAS 19 – Benefici ai dipendenti – i piani di incentivazione monetaria si qualificano come piani a benefici maturati, e pertanto la passività è stata sottoposta a calcolo attuariale da parte di un esperto indipendente mediante il criterio "Projected Unit Credit" (PUC) previsto dallo IAS 19. Tale metodologia si sostanzia in valutazioni che esprimono il valore attuale medio delle obbligazioni maturate in base al servizio che il lavoratore ha prestato fino all'epoca in cui la valutazione stessa è realizzata.

In relazione a quanto descritto, nel conto economico dell'esercizio 2025 è stato rilevato, sia per i periodi di *vesting* conclusi ma con liquidazione differita che per quelli non ancora conclusi di entrambi in piani, un onere pari a complessivi 3.041 migliaia di Euro.

### Azioni proprie

La Società nel corso dell'esercizio non ha acquistato né ceduto ulteriori azioni proprie. Alla data di chiusura dell'esercizio la Società detiene n. 6.335 azioni proprie, pari allo 0,0056% delle azioni componenti il capitale sociale, per un valore complessivo di 161 migliaia di Euro.

### Informativa di settore

L'IFRS 8 richiede che l'informativa di settore sia predisposta in modo da fornire le informazioni necessarie a consentire una valutazione della natura e degli effetti sul bilancio delle attività operate e dei contesti economici di riferimento. In base alla reportistica interna e alle attività societarie operative generatrici di ricavi e costi, i cui risultati sono rivisti periodicamente al più alto livello decisionale operativo ai fini dell'adozione di decisioni in materia di allocazione delle risorse e di valutazione dei risultati, non sono stati identificati segmenti operativi diversi dal Gruppo nel suo complesso.

### Compensi corrisposti agli Amministratori, Sindaci e Dirigenti con Responsabilità Strategica

A seguire si riepilogano i compensi, al netto degli oneri, corrisposti agli Amministratori, ai Sindaci, e ai Dirigenti con responsabilità strategica nel corso dell'esercizio:





| (valori in Euro)  | 2025             | 2024             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Amministratori</b>   |                  |                  |
| - Retribuzioni e compensi a breve termine                             | 1.875.659        | 1.531.182        |
| - Altri benefici non monetari   | 18.701           | 16.714           |
| - Altri compensi (1)  | -                | 1.052.230        |
| <b>Totale compensi ad Amministratori</b>                              | <b>1.894.360</b> | <b>2.600.126</b> |
| <b>Sindaci</b>  |                  |                  |
| - Compensi fissi per la partecipazione a comitati                     | 135.000          | 121.721          |
| <b>Totale compensi a Sindaci</b>                                      | <b>135.000</b>   | <b>121.721</b>   |
| <b>Dirigenti con responsabilità strategica</b>                        |                  |                  |
| - Retribuzioni e compensi a breve termine                             | 1.482.026        | 1.338.443        |
| - Altri benefici non monetari   | 18.119           | 25.022           |
| - Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro (2) | -                | 119.459          |
| <b>Totale compensi Dirigenti con responsabilità strategica</b>        | <b>1.500.145</b> | <b>1.482.924</b> |

(1) L'importo comprende l'una Tantum erogate; indennità di fine mandato

(2) Dato per cassa

### Informazioni ai sensi dell'art 149-duodecies del Regolamento Emittenti CONSOB

Il seguente prospetto evidenzia i corrispettivi di competenza degli esercizi per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi dalla stessa società di revisione:

| (valori in Euro)     | 2025           | 2024           |
|----------------------|----------------|----------------|
| Revisione contabile  | 306.842        | 326.640        |
| Servizi attestazione | 83.000         | 91.000         |
| <b>Totale</b>        | <b>389.842</b> | <b>417.640</b> |

### Obblighi di trasparenza previsti dalla Legge n. 124 del 2017

(Legge annuale per il mercato e la concorrenza)

La Società nel corso del 2025, oltre al "Credito di imposta per attività di ricerca e sviluppo e innovazione tecnologica" – Legge 160/2019 e successive modificazioni ed integrazioni, D.M. 26 maggio 2020, Legge 178/2020, "Industria 4.0" – L. 160/2019, "Maxiammortamento" – L. 178/2020, "Ecobonus" – L. 296/2006, spettanti per le quote di competenza dell'esercizio, non ha percepito alcuna sovvenzione, contributo, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, dalla pubblica amministrazione e dai soggetti così come definiti dall'Art. 35 della Legge 34 del 30.09.2019 che ha sostituito l'Art. 1 c, 125 Legge 124 del 2017.

### Impegni, garanzie non risultanti dallo stato patrimoniale

Al 31 dicembre 2025 la Società ha in essere garanzie per complessivi 1.397 migliaia di Euro relativi a fidejussioni prestate di cui 133 migliaia di Euro in favore di controllate.

La Società, al fine di limitare gli adempimenti amministrativi in capo ad alcune partecipate, si fa garante dei debiti verso terzi iscritti nei bilanci delle controllate Carel Deutschland GmbH, HygroMatik GmbH e Klingenburg GmbH, come richiesto dalla disciplina locale nella fattispecie.

## Società partecipate indirettamente

Di seguito il dettaglio delle partecipate possedute indirettamente al 31 dicembre 2025:

| (valori in Euro)                      |                     | Sede                             | Controllante | Valuta      | Capitale sociale<br>(in valuta) | Patrimonio<br>netto (Euro) | Risultato<br>dell'esercizio<br>(Euro) | Quota<br>indiretta |
|---------------------------------------|---------------------|----------------------------------|--------------|-------------|---------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|--------------------|
| <b>Controllate:</b>                   |                     |                                  |              |             |                                 |                            |                                       |                    |
| Enginia Sri                           | Trozzo Sull'Adda-IT | Recuperator S.p.A.               | EUR          | 10.400      | 8.895.905                       | 70.990                     | 100,00%                               |                    |
| Carel Australa Pty. Ltd               | Sydney-AU           | Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd | AUD          | 100         | 4.704.047                       | 386.163                    | 100,00%                               |                    |
| Carel ACR Systems India (Pvt) Ltd     | Mumbai-IN           | Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd | INR          | 1.665.340   | 1.941.072                       | 559.859                    | 99,99%                                |                    |
|                                       |                     | Carel France s.a.s.              |              |             |                                 |                            | 0,01%                                 |                    |
| Carel Controls South Africa (Pty) Ltd | Johannesburg-ZA     | Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd | ZAR          | 4.000.000   | 3.666.358                       | 727.958                    | 100,00%                               |                    |
| Carel HVAC&R Korea Ltd                | Seoul-KR            | Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd | KRW          | 550.500.000 | 678.766                         | 106.808                    | 100,00%                               |                    |
| Carel South East Asia Pte. Ltd.       | Singapore-SG        | Carel Asia Ltd                   | SGD          | 100.000     | 605.740                         | 80.782                     | 100,00%                               |                    |
| Carel Mexicana S.De.RL                | Guerra, Tlalpan-MX  | Carel Usa Lic                    | MXN          | 16.333.296  | 1.518.446                       | 48.802                     | 100,00%                               |                    |
|                                       |                     | Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd |              |             |                                 |                            | 50,00%                                |                    |
| Carel (Thailand) CO Ltd               | Bangkok-TH          | Carel Australia Pty. Ltd         | THB          | 16.000.000  | 2.074.408                       | 245.603                    | 30,00%                                |                    |
| Carel Ukraine Lic                     | Kiev-UA             | Alfaco Polska Sp.z o.o.          | UAH          | 700.000     | 312.005                         | 166.296                    | 100,00%                               |                    |
| Enersol Inc                           | Beloit-CA           | Carel Usa Lic                    | CAD          | 100         | 210.685                         | (189.219)                  | 100,00%                               |                    |
| Klingenburg UK Ltd                    | Folkestone-GB       | Klingenburg GmbH                 | GBP          | 100         | 1.706.137                       | 691.574                    | 100,00%                               |                    |
| Senva Inc                             | Beaverton-USA       | Carel Usa Lic                    | USD          | -           | 33.101.169                      | 6.363.191                  | 100,00%                               |                    |
| Kiona GmbH                            | Berlin-DE           | Kiona Holding AS                 | EUR          | 25.000      | 84.509                          | 14.234                     | 100,00%                               |                    |
| Kiona A/S - Denmark                   | Copenhagen-DK       | Kiona Holding AS                 | DKK          | 500.000     | 109.313                         | 7.441                      | 100,00%                               |                    |
| Kiona AS                              | Trondheim-NO        | Kiona Holding AS                 | NOK          | 100.000     | 2.341.247                       | 978.766                    | 100,00%                               |                    |
| Kiona LT UAB                          | Kaunas-LT           | Kiona Holding AS                 | EUR          | 2.500       | 42.992                          | 43.780                     | 100,00%                               |                    |
| Kiona Oy                              | Helsinki-FI         | Kiona Holding AS                 | EUR          | 2.500       | 271.411                         | 8.990                      | 100,00%                               |                    |
| Kiona Sarl                            | Givisiez-CH         | Kiona Holding AS                 | CHF          | 20.000      | 108.925                         | 9.609                      | 100,00%                               |                    |
| Kiona Sp Zoo                          | Gdansk-PL           | Kiona Holding AS                 | PLN          | 500.000     | 84.021                          | 15.438                     | 100,00%                               |                    |
| Kiona Sweden AB                       | Kungsbacka-SE       | Kiona Holding AS                 | SEK          | 200.000     | 1.356.583                       | 223.506                    | 100,00%                               |                    |

## Operazioni con parti correlate

Al fine di soddisfare l'esigenza informativa prevista dall' Art. 2427 comma 1 punto 22 bis del Codice Civile, si precisa che:

- le operazioni infragruppo e con parti correlate, intervenute nel corso dell'esercizio, hanno dato luogo a rapporti di natura commerciale, finanziaria o di consulenza e sono state eseguite, alle condizioni di mercato, nell'interesse economico delle singole società partecipanti alle operazioni;
- i tassi di interesse e le condizioni applicate (attive e passive) nei rapporti finanziari tra le varie società sono in linea con le condizioni di mercato.

Nelle tabelle di seguito riportate, è fornito il dettaglio per società degli importi riguardanti le transazioni economiche avvenute nel corso dell'esercizio e dei saldi patrimoniali in essere al 31 dicembre 2025.



| 31.12.2025                                | Rapporti finanziari e commerciali |                          |                   |                         | Rapporti economici |                  |                  |                              |                  |                |                            |                     |                          |
|---|-----------------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------------------|------------------|----------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|
|   | Crediti finanziari                | Crediti comm./IP diversi | Debiti finanziari | Debiti comm./IP diversi | Vendita prodotti   | Vendita servizi  | Altri ricavi     | Acquisti di beni e materiali | Acquisti servizi | Altri acquisti | Proventi da partecipazioni | Proventi finanziari | Costi + oneri finanziari |
| <b>Valori in Euro</b>                     |                                   |                          |                   |                         |                    |                  |                  |                              |                  |                |                            |                     |                          |
| <b>Consolidato</b>                        |                                   |                          |                   |                         |                    |                  |                  |                              |                  |                |                            |                     |                          |
| Aica S.r.l.                               | -                                 | 3.048                    | -                 | 490.414                 | 356                | 14.261           | 611              | 1.813.453                    | -                | -              | -                          | -                   | -                        |
| IR D.S. s.r.l.                            | -                                 | 795.024                  | -                 | 175.073                 | 85.871             | 92.555           | 5.578            | 149.105                      | 70.242           | -              | 1.003.000                  | -                   | -                        |
| Recoverol Sp.A.                           | 16.504.493                        | 327.151                  | 802.015           | 521.956                 | 5.759              | 438.550          | 23.436           | -                            | 1.465            | -              | -                          | 213.205             | 1.661                    |
| Enginix S.r.l.                            | -                                 | 79.657                   | 5.697.597         | 42.158                  | -                  | 350.583          | 20.323           | 4                            | -                | -              | -                          | -                   | 158.127                  |
| Sanser S.r.l.                             | 1.235.657                         | 102.637                  | -                 | 47.415                  | 74.533             | 40.769           | 21.668           | -                            | 325              | -              | -                          | -                   | 17.233                   |
| Carel U.K. Ltd.                           | -                                 | 2.395.751                | 2.001.063         | 205.052                 | 1.270.479          | 538.442          | 307.005          | 122.579                      | 309.107          | 31.648         | 391.196                    | -                   | 36.425                   |
| Carel Finance s.a.s.                      | -                                 | 1.827.336                | 1.628.422         | 21.111                  | 15.265.079         | 212.249          | 467.485          | 7.548                        | -                | 73.056         | -                          | -                   | 69.585                   |
| Carel Asia Ltd.                           | -                                 | 672.140                  | -                 | 4.252                   | 3.671.651          | 75.063           | 1.103            | 15.534                       | -                | 37.059         | 603.000                    | -                   | -                        |
| <b>Carel S.p.A. America</b>               |                                   |                          |                   |                         |                    |                  |                  |                              |                  |                |                            |                     |                          |
| <b>Informatica e Elettronica</b>          |                                   |                          |                   |                         |                    |                  |                  |                              |                  |                |                            |                     |                          |
| Lata                                      | 1.479.523                         | 1.790.343                | -                 | 132.947                 | 4.165.644          | 361.379          | 16.518           | 158.530                      | 250.045          | -              | 2.263.094                  | -                   | -                        |
| Carel Usa Jc                              | -                                 | 7.270.226                | 11.112.234        | 161.227                 | 18.577.477         | 1.033.554        | 1.916.363        | 219.429                      | 217.443          | -              | -                          | 8.265.685           | 107.171                  |
| Carel Australia Pty Ltd.                  | -                                 | 32.240                   | 1.568.089         | -                       | 2.872              | 48.372           | 2.203            | -                            | 1.250            | 21.530         | -                          | -                   | 46.163                   |
| Carel Deutschland GmbH                    | -                                 | 4.831.801                | 5.422.165         | 95.751                  | 38.505.531         | 426.700          | 723.346          | 10.457                       | 5.063            | 387.020        | -                          | -                   | 120.359                  |
| Carel Enterprise (Suisse) Co Ltd.         | -                                 | 4.697.197                | -                 | 5.616.000               | 8.197.833          | 1.252.177        | 1.616.150        | 11.897.691                   | 564.006          | -              | 21.013.832                 | -                   | -                        |
| Carel Control Iberica S.L.                | -                                 | 2.285.810                | 4.019.541         | 54.308                  | 14.379.096         | 130.539          | 390.126          | 3.255                        | 138.045          | -              | 500.000                    | -                   | 113.080                  |
| Carel ACR Systems India (Pty) Ltd.        | -                                 | 545.900                  | -                 | 173.527                 | 1.553.313          | 27.383           | 14.172           | -                            | 538.785          | -              | -                          | -                   | -                        |
| Carel Controls South Africa (Pty) Ltd.    | -                                 | 230.856                  | -                 | -                       | 2.239.453          | 137.930          | -                | -                            | 80.211           | -              | -                          | -                   | -                        |
| Carel Fin. Jc                             | -                                 | 13.900                   | -                 | 16.393                  | -                  | -                | -                | -                            | -                | -              | -                          | -                   | -                        |
| Carel Korea Ltd.                          | -                                 | 55.276                   | -                 | 15.251                  | 722.735            | 27.200           | 2                | 6.376                        | -                | -              | -                          | -                   | -                        |
| Carel South East Asia Pte. Ltd.           | -                                 | -                        | -                 | -                       | -                  | 1.383            | -                | -                            | -                | -              | -                          | -                   | -                        |
| Carel Nordic AB                           | -                                 | 3.420                    | -                 | 900.038                 | 12.620             | 46.284           | 2.529            | -                            | 1.324.345        | -              | -                          | -                   | -                        |
| Carel Japan Co. Ltd.                      | -                                 | 131.966                  | -                 | 7.897                   | 435.221            | 10.267           | 403              | 5.134                        | -                | -              | -                          | -                   | -                        |
| Carel Mexicana S De RL                    | -                                 | 76.350                   | -                 | 3.979                   | 405.943            | 46.726           | -                | -                            | -                | -              | -                          | -                   | -                        |
| Carel Middle East DMCC Ltd.               | -                                 | 1.015.742                | -                 | 158.357                 | 2.245.256          | 14.303           | 81               | 325                          | 517.145          | -              | -                          | -                   | -                        |
| Alpac Polska Sp. z o.o.                   | -                                 | 4.555.369                | -                 | 16.017                  | 10.294.250         | 774.259          | 5.181            | -                            | 400              | -              | 3.069.190                  | -                   | 15.217                   |
| Carel (Taiwan) CO Ltd.                    | -                                 | 1.890                    | -                 | -                       | 27.304             | -                | -                | -                            | 157              | -              | -                          | -                   | -                        |
| Carel Atlanta Corp.                       | -                                 | 1.025.433                | 12.578.230        | 14.118.661              | 6.125.836          | 822.367          | 150.407          | 89.630.177                   | 117.636          | 17.724         | 1.300.000                  | -                   | 270.885                  |
| HygieneMilk GmbH                          | -                                 | 14.479                   | 5.951.742         | 79.617                  | 167.136            | 156.003          | 54.268           | 74.460                       | 6.200            | -              | -                          | -                   | 228.645                  |
| Carel Ukraine Jc                          | -                                 | 13.759                   | -                 | -                       | -                  | 13.759           | -                | -                            | -                | -              | -                          | -                   | -                        |
| Finco Inc.                                | -                                 | 4.759                    | -                 | -                       | -                  | 10.747           | -                | -                            | -                | -              | -                          | -                   | -                        |
| DFM Logistica Via Otomaspes               | 3.122.804                         | 200.986                  | 5.138.053         | 50.048                  | 5.491.851          | 172.579          | 39.200           | 500                          | 243.014          | -              | 3.279.798                  | -                   | 505.751                  |
| Klingelberg GmbH                          | 424.650                           | 111.456                  | -                 | -                       | -                  | -                | 131.230          | -                            | 80               | -              | -                          | 21.567              | -                        |
| Klingelberg UK Ltd.                       | -                                 | 13.504                   | -                 | -                       | -                  | -                | 13.504           | -                            | -                | -              | -                          | -                   | -                        |
| Klingelberg International Sp. Z o.o.      | -                                 | 20.150                   | 2.327.283         | 26.966                  | -                  | 132.758          | 10.500           | 342                          | -                | -              | -                          | 74.713              | 265.331                  |
| Sense Inc.                                | -                                 | 6.334                    | -                 | 31.311                  | -                  | 23.270           | -                | 46.937                       | -                | -              | -                          | -                   | -                        |
| Famako Ltd.                               | -                                 | 3.953                    | -                 | -                       | 2.610              | 7.508            | -                | -                            | -                | -              | -                          | -                   | 3.703                    |
| Carel Kazakhstan Ltd.                     | -                                 | 7.203                    | -                 | 255.010                 | 345.553            | 7.203            | 417              | -                            | 424.424          | -              | 415.731                    | -                   | -                        |
| Kima Holding AS                           | 13.213.736                        | -                        | -                 | -                       | -                  | -                | -                | -                            | -                | -              | -                          | 1.217.536           | -                        |
| Carel System Space                        | 71.073                            | 7.549                    | -                 | -                       | -                  | 10.008           | -                | -                            | -                | -              | -                          | 4.510               | -                        |
| <b>Totale Consolidato</b>                 | <b>35.853.041</b>                 | <b>35.223.313</b>        | <b>67.746.812</b> | <b>23.332.335</b>       | <b>147.432.828</b> | <b>7.767.949</b> | <b>4.861.272</b> | <b>74.215.635</b>            | <b>5.571.766</b> | <b>895.067</b> | <b>45.133.507</b>          | <b>1.657.156</b>    | <b>1.817.362</b>         |
| <b>Collegate</b>                          |                                   |                          |                   |                         |                    |                  |                  |                              |                  |                |                            |                     |                          |
| Logbar S.r.l.                             | -                                 | -                        | -                 | -                       | -                  | -                | -                | -                            | -                | 2.500          | -                          | -                   | -                        |
| <b>Totale Collegate</b>                   | -                                 | -                        | -                 | -                       | -                  | -                | -                | -                            | -                | <b>2.500</b>   | -                          | -                   | -                        |
| <b>Consolidato da controllanti</b>        |                                   |                          |                   |                         |                    |                  |                  |                              |                  |                |                            |                     |                          |
| Emekel Laboratories S.r.l.                | -                                 | 768                      | -                 | -                       | -                  | -                | 768              | -                            | -                | -              | -                          | -                   | -                        |
| Aronia Sp.A.                              | -                                 | -                        | -                 | -                       | -                  | -                | 2.500            | -                            | -                | -              | -                          | -                   | -                        |
| Neallion Vitor Sp.A.                      | -                                 | -                        | -                 | 50.001                  | -                  | -                | -                | 132.582                      | -                | -              | -                          | -                   | -                        |
| Fandor S.c.                               | -                                 | -                        | -                 | 1.457                   | -                  | -                | -                | -                            | 3.953            | -              | -                          | -                   | -                        |
| <b>Totale Consolidato da controllanti</b> | -                                 | <b>768</b>               | -                 | <b>51.458</b>           | -                  | -                | <b>2.500</b>     | <b>768</b>                   | <b>169.745</b>   | -              | -                          | -                   | -                        |
| <b>Correlate</b>                          |                                   |                          |                   |                         |                    |                  |                  |                              |                  |                |                            |                     |                          |
| RV (Real Estate) S.r.l.                   | -                                 | 16.567                   | 12.155.699        | 521.823                 | -                  | 5.006            | 14.527           | -                            | -                | 334            | -                          | -                   | 175.058                  |
| Altra correlati minor.                    | -                                 | 2.007                    | 440.014           | 458.058                 | -                  | -                | 2.907            | 4.458                        | 36.007           | 2.500          | -                          | -                   | -                        |
| <b>Totale Correlate</b>                   | -                                 | <b>18.574</b>            | <b>12.595.713</b> | <b>1.010.881</b>        | -                  | <b>5.010</b>     | <b>17.434</b>    | <b>4.458</b>                 | <b>39.007</b>    | <b>2.834</b>   | -                          | -                   | <b>175.058</b>           |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>35.853.041</b>                 | <b>35.242.675</b>        | <b>65.342.525</b> | <b>24.394.784</b>       | <b>147.432.828</b> | <b>7.775.473</b> | <b>4.898.574</b> | <b>74.369.697</b>            | <b>5.410.773</b> | <b>920.401</b> | <b>45.133.507</b>          | <b>1.657.156</b>    | <b>1.995.450</b>         |

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si rilevano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

## Prospettive sull'andamento dell'esercizio in corso

Sul piano geopolitico l'intero 2025 si è confermato un esercizio caratterizzato da elevata instabilità e crescente frammentazione degli equilibri internazionali. Oltre al perdurare delle tensioni commerciali e al

conflitto tra Russia e Ucraina, il quadro è stato ulteriormente aggravato dalla recentissima escalation con conflitto in Medio Oriente.

L'apertura di un ulteriore scenario di guerra, in una regione globalmente importante sotto il profilo energetico e logistico potrebbe accrescere la pressione sulle catene di approvvigionamento globali e sulla volatilità e i costi delle materie prime, incidendo negativamente sulla visibilità prospettica.

In tale contesto, l'interpretazione degli indicatori macroeconomici e settoriali risulta particolarmente complessa. Tuttavia, alla luce dei trend registrati negli ultimi trimestri e sulla base di un portafoglio ordini che rimane robusto, il Gruppo stima che il primo trimestre 2026 evidenzierà ricavi consolidati tra i 160 e i 170 milioni di Euro (corrispondenti ad una crescita percentuale tra il 9% e il 15%).

Le suddette valutazioni sono formulate sulla base delle informazioni attualmente disponibili e assumono uno scenario geopolitico e macroeconomico privo di ulteriori deterioramenti significativi. Eventuali sviluppi negativi o un prolungamento delle tensioni internazionali potrebbero influenzare le dinamiche energetiche, logistiche e della domanda, incidendo sui risultati prospettici.

---

#### Convocazione dell'assemblea e proposta di destinazione dell'utile di esercizio

Signori Azionisti,

il bilancio della CAREL INDUSTRIES S.p.A. al 31 dicembre 2025 evidenzia un utile di 44.597.391 Euro.

Si segnala che:

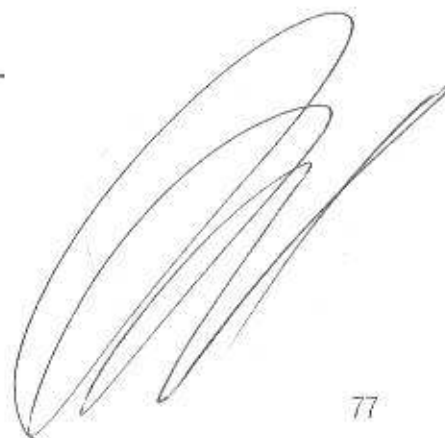
- la Riserva Legale ha raggiunto il limite previsto all'articolo 2430 c.c.;
- la componente valutativa non realizzata evidenzia un risultato negativo per 159 migliaia di Euro, pertanto non si rende più necessario mantenere la riserva di patrimonio netto non distribuibile ai sensi dell'art. 2426 n. 8-bis costituita con l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2024 che può essere riclassificata a una riserva liberamente distribuibile;
- i costi di sviluppo non ammortizzati al 31 dicembre 2025 ammontano a 6.268.313 Euro e pertanto ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del c.c. fino a che l'ammortamento non è completato possono essere distribuiti dividendi solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.

Vi invitiamo ad approvare il bilancio e destinare l'utile di esercizio come segue:

- agli azionisti a titolo di dividendo l'importo di 0,195 Euro per ciascuna delle azioni che risulteranno in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data. Il valore complessivo dell'ammontare dei dividendi, tenuto conto delle azioni in circolazione alla data del 10 marzo 2026 (n. 112.492.850) è stimato in 21.936.105,75 Euro;
- di mettere in pagamento, al lordo delle ritenute di legge, il dividendo di 0,195 Euro per azione con data di stacco cedola il 22 giugno 2026, con data di legittimazione al pagamento del dividendo, ai sensi dell'art. 83-terdecies del TUF, il 23 giugno 2026 e con data di pagamento il 24 giugno 2026;
- destinare l'utile residuo a riserva straordinaria;
- riclassificare la "Riserva utili su cambi non realizzati" non distribuibile ai sensi dell'art. 2426 n. 8-bis del c.c. di 421.859 Euro a una riserva liberamente distribuibile in quanto il saldo dei differenziali di cambio non realizzati alla chiusura dell'esercizio è negativo e quindi vengono meno i presupposti che hanno imposto la costituzione della riserva di patrimonio netto non distribuibile.

Francesco Nalini

Amministratore Delegato





**Attestazione del bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 154-bis del D.Lgs 58/1998 e dell'art. 81-ter del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni.**

1. I sottoscritti Francesco Nalini, Amministratore Delegato, e Nicola Biondo, Dirigente Preposto alla redazione di documenti contabili societari della CAREL INDUSTRIES S.p.A., attestano, tenuto conto di quanto previsto dall'art. 154-bis commi 3 e 4 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso dell'esercizio 2025.
2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo da segnalare.
3. Si attesta, inoltre, che:
  - 3.1 il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025:
    - a. è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
    - b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
  - 3.2 La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Brugine, 10 marzo 2026

L'Amministratore Delegato

Il Dirigente preposto

---

Francesco Nalini

---

Nicola Biondo



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO 3

# ALLEGATI AL BILANCIO SEPARATO

## AL 31 DICEMBRE 2025



# RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AL BILANCIO SEPARATO



Deloitte & Touche S.p.A.  
Via N. Tommaseo, 28/C int. 3  
35131 Padova  
Italia

Tel: +39 049 7627911  
Fax: +39 049 7627979  
www.deloitte.it

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39 E DELL'ART. 10 DEL REGOLAMENTO (UE) N. 537/2014

Agli Azionisti della  
Carel Industries S.p.A.

### RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Carel Industries S.p.A. (la "Società"), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame.

Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona  
Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.000.000,00 i.v.  
Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03045870967 - P.E. A.n. 09-1230200 | Partita IVA: IT 03045870967

Il nome Deloitte si riferisce a uno o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tommaseo Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), la società britannica di base per la rete e le entità associate; DTPL, è ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti (le "DTPL"), denominata anche "Deloitte Global" (non fornita a servizi clienti). Si veda la legge. Per maggiori informazioni sulla struttura della struttura legale di Deloitte Touche Tommaseo Limited e delle sue member firm ad indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.



## Deloitte.

2

### *Impairment test della partecipazione in Kiona Holding AS*

#### **Descrizione dell'aspetto chiave della revisione**

Nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 la Società espone, all'interno della voce Partecipazioni, il valore dell'investimento nella società controllata Kiona Holding AS per Euro 165 milioni al netto di una svalutazione di Euro 12 milioni, appostata nell'esercizio in esame.

Come previsto dallo IAS 36 "*Impairment of assets*", gli Amministratori hanno assoggettato l'investimento ad impairment test al 31 dicembre 2025 in quanto hanno ravvisato l'esistenza di un indicatore di potenziali perdite di valore, identificato come "*trigger event*".

Nell'ambito dell'informativa di bilancio, gli Amministratori hanno descritto le principali assunzioni utilizzate nell'esecuzione del test. Hanno inoltre evidenziato che il processo di esecuzione dell'impairment test si basa su assunzioni riguardanti, tra l'altro, la previsione dei flussi di cassa attesi della CGU e la determinazione di appropriati tassi di attualizzazione (WACC) e di crescita di lungo periodo (g-rate).

Gli Amministratori segnalano, inoltre, che le assunzioni utilizzate sono ragionevoli e rappresentano lo scenario più probabile sulla base delle informazioni disponibili, ma che il risultato del test potrebbe essere differente qualora alcune delle citate assunzioni varino significativamente.

In considerazione della rilevanza del valore dell'investimento partecipativo nella controllata in commento, della soggettività delle stime attinenti alla determinazione dei flussi di cassa e delle variabili chiave del modello di impairment, abbiamo considerato l'impairment test effettuato sulla partecipazione Kiona Holding AS un aspetto chiave della revisione del bilancio d'esercizio della Società.

La nota 3 del bilancio d'esercizio fornisce l'informativa sull'impairment test e sulle principali variabili chiave del modello.

#### **Procedure di revisione svolte**

Nell'ambito delle nostre verifiche abbiamo, tra l'altro, svolto le seguenti procedure, anche avvalendoci del supporto di esperti appartenenti al nostro network:

- comprensione del processo e dei controlli rilevanti posti in essere dalla Direzione per la predisposizione ed approvazione del test di impairment;
- analisi delle principali assunzioni adottate per la formulazione delle previsioni dei flussi di cassa, anche mediante confronto con dati di settore e ottenimento di informazioni dalla Direzione;

PARTE INTEGRANTE  
ALLEGATO B

## Deloitte

3

- analisi dei dati consuntivi rispetto al piano originario al fine di valutare la natura degli scostamenti e le considerazioni effettuate dal management nel processo di predisposizione dei piani;
- valutazione della ragionevolezza dei tassi di attualizzazione (WACC) e di crescita di lungo periodo (g-rate);
- verifica dell'accuratezza matematica del modello utilizzato per la determinazione del valore recuperabile e confronto dello stesso con il valore contabile della partecipazione.

Abbiamo, infine, esaminato l'adeguatezza e la conformità dell'informativa fornita dagli Amministratori sul test di impairment rispetto a quanto previsto dallo IAS 36.

### Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

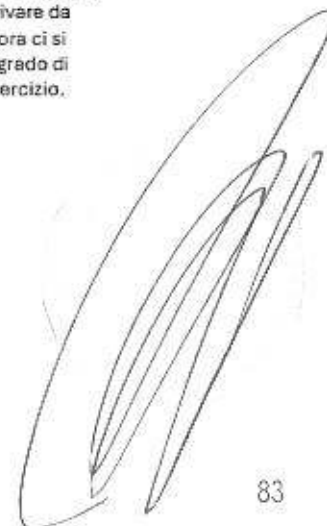
Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.





## Deloitte.

4

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le azioni intraprese per eliminare i relativi rischi o le misure di salvaguardia applicate.

PARTE INTEGRANTE  
AL CALLEGATO B

## Deloitte.

5

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

### Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti della Carel Industries S.p.A. ci ha conferito in data 13 aprile 2018 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2018 al 31 dicembre 2026.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al Collegio Sindacale, nella sua funzione di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

### RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

#### Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

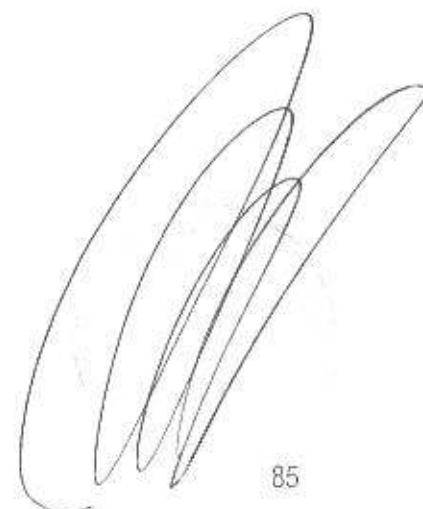
Gli Amministratori della Carel Industries S.p.A. sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF - *European Single Electronic Format*) (nel seguito "Regolamento Delegato") al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio alle disposizioni del Regolamento Delegato.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 è stato predisposto nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato.

#### Giudizi e dichiarazioni ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10 e ai sensi dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98

Gli Amministratori della Carel Industries S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della Carel Industries S.p.A. al 31 dicembre 2025, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.





## Deloitte.

5

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98 con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione, esclusa la sezione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità, e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione e in alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e le specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98 sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Carel Industries S.p.A. al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione, esclusa la sezione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità, e le specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98 sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Il nostro giudizio sulla conformità alle norme di legge non si estende alla sezione della relazione sulla gestione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità. Le conclusioni sulla conformità di tale sezione alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e all'osservanza degli obblighi di informativa previsti dall'art. 8 del Regolamento (UE) 2020/852 sono formulate da parte nostra nella relazione di attestazione ai sensi dell'art. 14-bis del D.Lgs. 39/10.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



**Sergio Di Patria**  
Socio

Padova, 27 marzo 2026

# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO SEPARATO

Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti  
di CAREL Industries S.p.A.  
redatta ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. 58/1998

Signori Azionisti,

il Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. n. 58/1998, Testo Unico della Finanza (di seguito anche «T.U.F.»), deve riferire all'Assemblea degli Azionisti sui risultati dell'esercizio sociale e sull'attività svolta nell'adempimento dei propri doveri e formulare osservazioni e proposte in ordine al bilancio, alla sua approvazione e alle materie di sua competenza.

Il Collegio Sindacale informa che nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge (art. 2403 del Codice Civile e art. 149 del T.U.F.), secondo i principi contenuti nelle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale di Società Quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, le raccomandazioni Consob in materia di controlli societari e attività del Collegio Sindacale, le indicazioni del Codice di Corporate Governance approvato a dicembre 2020 dal Comitato per la Corporate Governance a cui CAREL Industries S.p.A. (di seguito anche «Carel» e/o «Società») aderisce, nonché nella veste di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. n. 39/2010 come modificato dal D.Lgs. 135/2016.

Il Collegio Sindacale ricorda di essere stato nominato il 18 aprile 2024 dall'Assemblea degli Azionisti di Carel con mandato triennale, e cioè fino all'approvazione del bilancio di esercizio in chiusura al 31 dicembre 2026. La nomina è avvenuta ai sensi di legge e di Statuto, in base alle liste presentate dagli azionisti, tenuto conto anche delle previsioni in materia di equilibrio tra i generi.

Il Collegio Sindacale è composto da: Paolo Prandi (Presidente), Saverio Bozzolan (Sindaco Effettivo) e Gianna Adami (Sindaco Effettivo).

Ciascun Sindaco ha dichiarato di non trovarsi nelle situazioni impeditive di cui all'art. 1 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162; di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162; di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2399 del Codice Civile, all'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e al Codice di Corporate Governance.

Tutti i Sindaci hanno dichiarato inoltre di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla normativa di legge e regolamentare vigente.

## Attività del Collegio Sindacale

Il Collegio ha vigilato sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili adottati dalla Società e sul loro effettivo funzionamento, nonché sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste dalle norme in materia. Il Collegio



Sindacale ha inoltre vigilato sull'indipendenza della Società di Revisione incaricata della revisione legale.

Il Collegio Sindacale, oltre alla partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari, ha avuto un costante scambio di informazioni, tra l'altro, con l'Amministratore Incaricato per il Sistema dei Controlli Interni, il Chief Financial Officer e Dirigente Preposto per la Redazione dei Documenti Contabili e Societari, con il Responsabile Internal Audit, con la Risk e Compliance Manager, con l'Organo incaricato della Vigilanza circa l'adozione, l'aggiornamento e l'efficace implementazione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai fini del D.Lgs. 231/2001 (Organismo di Vigilanza), nonché con la società Deloitte & Touche S.p.A. in qualità sia di Revisore incaricato della revisione legale dei conti sia di Revisore incaricato dell'esame limitato ("limited assurance engagement") sulla rendicontazione consolidata di sostenibilità.

Nel dettaglio, nel corso del 2025 si sono tenute n. 13 riunioni del Collegio Sindacale della durata media di circa n. 3 ore 30 minuti ciascuna. Nel corso del 2026, comprendendo anche l'odierna riunione, si sono tenute n. 3 riunioni delle n. 11 previste per l'esercizio.

Il Collegio Sindacale ha richiesto la sistematica partecipazione alle proprie riunioni del Responsabile Internal Audit e della Risk e Compliance Manager affinché offrano all'Organo di Controllo Flussi Informativi tempestivi ed aggiornati. Inoltre, ha invitato il Presidente del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità a fini di coordinamento dell'attività.

In alcune riunioni, la presentazione da parte del management è avvenuta in maniera congiunta con il Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità, nel rispetto di ciascun ruolo e responsabilità nel Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi.

Nel corso del 2025 si sono tenute n. 9 riunioni del Consiglio di Amministrazione a norma dell'art. 149, comma 2, del D.Lgs 58/1998, n. 9 riunioni del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità e n. 7 riunioni del Comitato Remunerazione.

Il Collegio rende noto che ha partecipato in forma collegiale a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati, prassi che risulta funzionale sia all'espletamento dei compiti di vigilanza sia ad evitare qualsiasi asimmetria informativa tra i Sindaci.

Il Lead Independent Director ha riunito gli Amministratori Indipendenti n. 1 volta.

Il Collegio Sindacale ha seguito con attenzione - direttamente o attraverso le registrazioni - le conference call di presentazione al Mercato e ha monitorato l'attività di shareholder engagement anche attraverso sistematici incontri con l'Amministratore Delegato e l'Investor Relator.

Il Collegio dà infine atto di aver preso parte all'Assemblea degli Azionisti del giorno 23 aprile 2025.



PARTE INTEGRANTE  
ALLEGATO 3  
B

#### Attività di Vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto

Ai sensi dell'art. 153 del T.U.F., e tenuto conto delle raccomandazioni fornite da Consob, il Collegio riferisce di aver vigilato sull'osservanza:

- della legge e dell'atto costitutivo, senza osservazioni o rilievi in ottemperanza alla normativa di riferimento;
- degli obblighi informativi in materia di informazioni regolamentate, privilegiate e delle richieste delle Autorità di Vigilanza pervenute ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. n. 58/1998.

In particolare, il Collegio ha ottenuto dagli Amministratori, con periodicità almeno trimestrale, informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate, sulla prevedibile evoluzione della gestione nonché sull'avanzamento dei progetti strategici avviati.

Sulla base delle informazioni acquisite, il Collegio può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e poste in essere dalla Società sono conformi alla legge e allo Statuto Sociale e non vi sono particolari osservazioni da riferire.

#### Eventi ed operazioni rilevanti

Di seguito il Collegio evidenzia i più rilevanti accadimenti occorsi nel 2025.

Il Collegio riferisce l'implementazione di un nuovo modello organizzativo e operativo con una linea manageriale più snella che riporta direttamente al CEO. L'obiettivo è ridurre la complessità organizzativa e rendere più rapida la catena decisionale. La struttura adotta inoltre un modello ibrido a matrice con maggiore enfasi sulla dimensione regionale per rafforzare la vicinanza ai clienti e alle specificità dei mercati locali. La riorganizzazione prevede anche l'introduzione di nuovi ruoli dedicati allo sviluppo di competenze e capacità strategiche. Nel complesso, il cambiamento mira a sostenere crescita internazionale, innovazione e maggiore integrazione tra prodotti, servizi e soluzioni digitali.

Sempre nel 2025 Carel ha migliorato progressivamente i propri rating di sostenibilità, ottenendo rating AA MSCI ESG, una medaglia silver Ecovadis e il miglioramento del punteggio CDP a "B", riconoscimenti che attestano una gestione avanzata dei rischi ambientali e sociali.

Con riferimento ad eventi specifici, il Collegio evidenzia:

- 21 marzo 2025: presentazione del nuovo Piano di Sostenibilità 2025-2028, che include 26 obiettivi ESG e oltre 60 iniziative per ridurre emissioni, promuovere economia circolare e migliorare governance e condizioni di lavoro;
- 12 giugno 2025: ottenimento della certificazione UL LZGH2/8 per diversi prodotti CAREL compatibili con refrigeranti A2L, facilitando l'adozione di refrigeranti a basso impatto ambientale;
- 4 agosto 2025: CAREL viene inclusa tra i "Sustainability Leaders" nella classifica



realizzata da Il Sole 24 Ore e Statista per le performance ESG delle aziende.

Inoltre, il Collegio rende anche noto che, con riferimento alla distribuzione dei dividendi, nel mese di giugno 2025 la Capogruppo ha distribuito dividendi per quasi 18,6 milioni di euro come previsto dalla delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 23 aprile 2025.

Sulla base delle informazioni acquisite, il Collegio può ragionevolmente assicurare che nel corso dell'esercizio 2025, la Società non ha effettuato operazioni atipiche e/o inusuali secondo la definizione fornita nella nota 2 della Comunicazione Consob 1025564 del 6 aprile 2001 e dalla Comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006.

**Attività di vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul sistema di controllo interno e di gestione dei rischi**

Il Collegio Sindacale ha ottenuto dagli Amministratori, con periodicità almeno trimestrale, informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate, sulla prevedibile evoluzione della gestione nonché sull'avanzamento dei progetti strategici avviati.

Sulla base delle informazioni acquisite, il Collegio può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e poste in essere dalla Società non sono manifestamente imprudenti, azzardate o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Il Collegio Sindacale ha vigilato, per quanto di competenza, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società e delle disposizioni impartite dalla Società alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2, del D.Lgs. n. 58/1998, tramite raccolta di informazioni dai relativi responsabili e mediante incontri con la società incaricata della revisione legale.

Il Collegio Sindacale ha preso visione e ottenuto informazioni sull'attività di carattere organizzativo e procedurale posta in essere ai sensi del D.Lgs. 231/2001 sulla Responsabilità Amministrativa degli Enti e rileva che, anche con riferimento agli scambi di informazioni con le Funzioni interne di controllo e con l'Organismo di Vigilanza, non sono emersi elementi da segnalare nella presente Relazione.

Il Collegio Sindacale ha raccolto evidenze circa l'adeguatezza della composizione, della dimensione e del funzionamento del Consiglio di Amministrazione con riferimento alla predisposizione degli indirizzi strategici della Società, alla definizione della struttura societaria del gruppo e degli assetti organizzativi nonché all'esistenza dei Flussi Informativi necessari per monitorare l'andamento della Società e del Gruppo.

Il Collegio Sindacale dà atto che le scelte gestionali sono state effettuate sulla base di un processo decisionale articolato e informato e quindi in base ad una logica di ragionevolezza.



PARTE INTEGRANTE  
ALLEGATO B

Il Collegio ha vigilato sulle modalità di concreta attuazione delle raccomandazioni previste dal Codice di Corporate Governance cui la Società ha aderito. Il Collegio ha accertato i contenuti della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari redatta ai sensi dell'art. 123-bis del T.U.F., approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 10 marzo 2026 e messa a disposizione sul sito internet della Società.

Come previsto dall'art. 149, primo comma, lett. c-bis del D.Lgs. n. 58/1998 e dal Codice di Corporate Governance, il Collegio Sindacale ha vigilato sulla corretta:

- modalità di attuazione delle regole di governo societario previste dall'anzidetto Codice di Corporate Governance;
- applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottate dal Consiglio di Amministrazione per valutare l'indipendenza dei Consiglieri.

In data 25 febbraio 2026, il Consiglio di Amministrazione ha preso in esame le raccomandazioni formulate all'interno del Rapporto annuale del Comitato per la Corporate Governance sull'applicazione del Codice di Corporate Governance, in precedenza esaminato anche dall'Organo di Controllo.

Il Consiglio di Amministrazione ha effettuato l'ultima autovalutazione del Consiglio stesso e dei suoi Comitati nel corso dell'esercizio 2024 e preso atto delle risultanze in data 6 marzo 2024 ed ha deliberato di condurre su base triennale la autovalutazione propria e dei suoi Comitati, avente a oggetto dimensione, composizione e concreto funzionamento.

Il Collegio Sindacale ha accertato i contenuti della Relazione sulla Remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123-ter del T.U.F., messa a disposizione sul sito internet della Società, dove trova analitica illustrazione la concreta attuazione delle politiche di remunerazione. Il Collegio Sindacale ha verificato l'applicazione delle politiche di remunerazione della Società con particolare riferimento, tra gli altri, all'Amministratore Delegato.

Il Consiglio di Amministrazione ha verificato il raggiungimento dei target relativi al piano Short Term Incentive 2024 (MBO) per l'Amministratore Delegato e per il Responsabile della Funzione di Internal Audit (10 marzo 2026) nonché il raggiungimento dei target relativi al piano LTI 2023-2025 per l'Amministratore Delegato (10 marzo 2026). In data 10 marzo 2026 il Consiglio di Amministrazione ha definito gli obiettivi per l'anno corrente.

Il Collegio ha fornito il proprio parere, positivo, secondo le disposizioni di legge.

Il Collegio ha vigilato e condotto proprie valutazioni sull'adeguatezza del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi nel corso di specifiche riunioni tematiche, in presenza, come detto, anche del Responsabile della Funzione Internal Audit e del Risk e Compliance Manager al fine di disporre di Flussi Informativi tempestivi ed aggiornati a supporto delle attività di competenza.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'GA', is located at the bottom right of the page. Above it, there are smaller initials 'GA' and a stylized signature.

Il Collegio ha avuto un periodico scambio di informazioni con l'Amministratore Delegato (anche in qualità di Amministratore Incaricato del Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi) e con il top management con riferimento alle attività di analisi e monitoraggio dei principali rischi aziendali, ivi compresi i rischi relativi alle attività di integrazione delle società acquisite. Con riferimento ai rischi ritenuti più rilevanti, identificati a seguito delle attività di Risk Assessment condotte, sono stati tenuti incontri con il management aziendale aventi ad oggetto le modalità di identificazione delle contromisure adottate e l'adozione delle stesse. Il Collegio ha altresì avuto notizia dell'avvio delle relative azioni di mitigazione.

Il Collegio, in qualità di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile ed ai sensi del D.Lgs. n. 39/2010, ha preso atto della pianificazione delle attività della Società di Revisione Legale, costantemente monitorato lo stato di avanzamento e condiviso i risultati.

Il Collegio ha, inoltre, valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, tra l'altro, mediante:

- l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle diverse funzioni e in particolare dal Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari;
- l'esame dei documenti aziendali;
- la valutazione delle risultanze emerse dal programma di attività della Funzione di Internal Audit;
- l'analisi dei risultati del lavoro svolto dalla Società di Revisione.

In particolare, il Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari - avvalendosi delle strutture aziendali competenti e con il supporto di una società di consulenza specializzata - ha condotto un piano di monitoraggio che ha interessato i controlli chiave dei processi rilevanti per l'informativa finanziaria. Il Collegio, in base alle informazioni acquisite, ha constatato che gli ambiti di miglioramento evidenziati sono stati prontamente affrontati e risolti e, in ogni caso, non costituiscono criticità con riferimento al funzionamento del sistema dei controlli a presidio del rispetto della Legge 262/2005.

Il Collegio ha acquisito informazioni ed ha vigilato:

- sull'esistenza e sul processo di aggiornamento delle procedure interne relative ai principali cicli aziendali anche con specifico riferimento al processo di informativa finanziaria, nonché sulle attività di verifica poste in essere dalle Funzioni di controllo interno;
- sull'adozione delle procedure amministrative atte a fornire le necessarie informazioni sulla gestione e sui dati economici patrimoniali e finanziari delle società costituite e regolate dalla legge di stati non appartenenti all'Unione Europea che rivestono significativa rilevanza, a sensi del combinato disposto degli artt. 36 e 39 del Regolamento Mercati;



PARTE INTERESSANTE  
 ALL'ALLEGATO



- sull'adeguatezza dei Flussi Informativi forniti dalle società controllate extra UE per eseguire l'attività di controllo dei conti annuali e infrannuali così come previsto dall'art. 15 del Regolamento Mercati adottato con delibera Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017.

Sul punto non sono emerse, in base alle informazioni acquisite dal Collegio Sindacale, situazioni di rilievo che debbano essere evidenziate nella presente Relazione.

Il Collegio ha acquisito informazioni e vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sull'adeguatezza delle disposizioni impartite alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2, del D.Lgs. 58/98, tra l'altro, tramite: a) le informazioni acquisite dal Chief Financial Officer e dai responsabili delle Funzioni aziendali; b) gli incontri e gli scambi di informazioni sia con i Collegi Sindacali sia con altri soggetti di società controllate italiane ed estere, c) gli incontri con la Società di Revisione.

Il Collegio ha pertanto constatato l'esistenza di adeguate norme e procedure a presidio del processo di raccolta, formazione ed elaborazione delle informazioni finanziarie. Ha inoltre preso atto che il Dirigente Preposto ha dichiarato l'adeguatezza e l'idoneità dei poteri e mezzi conferitogli dal Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio Sindacale ha vigilato sulla predisposizione da parte della Società della Rendicontazione consolidata di Sostenibilità contenuta nella Relazione sulla Gestione, redatta in conformità agli European Sustainability Reporting Standard (ESRS) previsti dalla Direttiva UE CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), recepita in Italia dal D. Lgs. 125/2024. A questo riguardo il Collegio ha acquisito informazioni, tra l'altro, in merito:

- alla struttura organizzativa della Società necessaria per adempiere all'obbligo della redazione della Rendicontazione consolidata di Sostenibilità;
- alle attività condotte per definire gli ambiti informativi non-finanziari rilevanti per il Gruppo;
- all'adozione di policy da parte del Consiglio di Amministrazione che hanno come oggetto i temi di sostenibilità.

Inoltre, l'Organo di Controllo ha incontrato la Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. alla quale è stato conferito l'incarico di effettuare, su detta Rendicontazione, l'esame limitato ("limited assurance engagement").

Tenuto conto delle informazioni acquisite, il Collegio Sindacale ritiene che l'attività sia svolta nel rispetto dei principi di corretta amministrazione e che sia l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile che guida il processo di informativa finanziaria sia il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi siano nel complesso adeguati alle attuali esigenze aziendali. Il Collegio ritiene altresì adeguato l'assetto organizzativo a presidio della predisposizione della Rendicontazione di Sostenibilità.





Con riferimento a tali aspetti il Collegio Sindacale non ha osservazioni particolari da riferire.

#### **Impairment test**

Per quanto riguarda la formazione del bilancio, il Collegio Sindacale dà atto che il Consiglio di Amministrazione ha approvato, secondo quanto richiesto dal Documento congiunto Banca d'Italia/Consob/Isvap del 3 marzo 2010, la rispondenza della metodologia di impairment test alle prescrizioni del principio contabile internazionale IAS 36. Nella nota integrativa al bilancio sono riportate sia le assunzioni utilizzate per l'effettuazione del test sia gli esiti del processo di valutazione condotto anche con riferimento alle analisi di sensitività. Per i dettagli relativamente alla metodologia, alle assunzioni ed ai risultati dell'impairment test il Collegio rinvia alle note illustrative del bilancio.

Il Collegio Sindacale, in base alle informazioni acquisite, ritiene che la procedura di impairment test adottata dalla Società sia adeguata.

#### **Attività di Vigilanza sull'attività di revisione legale dei conti**

In accordo con quanto previsto dall'art. 19 del D.Lgs. n. 39/2010, il Collegio Sindacale, identificato in tale articolo come il Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, ha svolto la prescritta attività di vigilanza sull'operatività della Società di Revisione.

Il Collegio dà atto che in data 4 agosto 2025 la Società di Revisione ha emesso la Relazione sulla revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato senza evidenziare eccezioni.

Nella propria attività di verifica sull'adeguatezza del processo di informativa finanziaria, il Collegio Sindacale ha incontrato più volte la Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. anche ai sensi dell'art. 150 del T.U.F., tra l'altro, con riferimento: a) all'esame della Relazione Aggiuntiva ex art. 11 Regolamento UE 537/2014; b) all'attività di revisione limitata alla Relazione semestrale della Società al 30 giugno 2025; c) alla pianificazione delle attività di revisione per il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025; d) allo stato di avanzamento dell'attività di revisione sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025; e) alla Relazione di Trasparenza; f) alla qualità della revisione (anche con riferimento ad Assirevi, position paper, 16 luglio 2021) e, infine, g) agli esiti dell'attività di revisione sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025.

In tali incontri, la Società di Revisione non ha mai evidenziato fatti ritenuti censurabili o irregolarità tali da richiedere la segnalazione ai sensi dell'art. 155, comma 2 del T.U.F.

Nell'esercizio 2025, la Società di Revisione ha svolto nei confronti della Società del Gruppo le attività riportate nelle note al bilancio.

In aggiunta ai compiti previsti dalla normativa per le società quotate, la Società di Revisione ha svolto, direttamente o tramite altre società appartenenti al suo network,



PARTE INTEGRANTE  
 ALL. B

attività non di revisione a favore di Carel e del Gruppo per un totale di onorari e corrispettivi di competenza dell'esercizio 2025 di 83,0 mila euro, al netto di spese e oneri, integralmente riferite a attività di attestazione del prospetto di spese di ricerca e sviluppo.

I corrispettivi complessivamente riconosciuti alla Società di Revisione, riportati anche in allegato del bilancio d'esercizio come richiesto dall'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti, sono stati imputati a conto economico e corrispondono agli importi contrattuali.

La Società di Revisione ha infine rilasciato, in data 27 marzo 2026, le lettere di conferma annuale dell'indipendenza, così come richiesto dall'art. 6, paragrafo 2, lettera a) del Regolamento (UE) 537/2014 e ai sensi del paragrafo 17 dell'ISA Italia 260, dalla quale non emergono situazioni che possono compromettere l'indipendenza.

Tenuto conto degli incarichi conferiti dalla Carel e dalle Società del Gruppo a Deloitte & Touche S.p.A. e al suo network, nonché della dichiarazione rilasciata dalla Società di Revisione, il Collegio Sindacale, in base alle informazioni acquisite, non ritiene esistano aspetti critici in Relazione all'indipendenza di Deloitte & Touche S.p.A.

Infine, il Collegio Sindacale, come anticipato, ha preso atto della Relazione di Trasparenza predisposta dalla Società di Revisione e pubblicata sul proprio sito internet ai sensi dell'art. 18 del D.Lgs. 39/2010.

La Società di Revisione ha inoltre confermato al Collegio Sindacale che, nel corso dell'esercizio, non ha emesso pareri ai sensi di legge, in assenza del verificarsi dei presupposti per il loro rilascio.

In data 27 marzo 2026 la Società di Revisione ha rilasciato, ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010 e dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014, la Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025, la Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, nonché ai sensi dell'articolo 14-bis del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 la Relazione sulla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità contenuta nella Relazione sulla gestione.

Per quanto riguarda i giudizi e le attestazioni, nella propria Relazione di revisione, la Società di Revisione ha:

- rilasciato un giudizio dal quale risulta che il bilancio di esercizio di Carel ed il bilancio consolidato del Gruppo Carel forniscono una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Carel e del Gruppo Carel al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/2005;
- rilasciato un giudizio di coerenza dal quale risulta che la Relazione sulla Gestione che accompagna il bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e alcune specifiche informazioni contenute nella Relazione sul Governo Societario e





sugli Assetti Proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs 58/1998, la cui responsabilità ricade sugli Amministratori della Società, sono redatte in conformità alle norme di legge. La Società di Revisione ha anche rilasciato una dichiarazione su eventuali errori significativi;

- dichiarato che la Relazione sulla Gestione e le specifiche informazioni contenute nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari sono coerenti con il bilancio d'esercizio di Carel ed il bilancio consolidato del Gruppo Carel al 31 dicembre 2025 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

La Società di Revisione ha inoltre rilasciato in data 27 marzo 2026, la propria relazione sulla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità contenuta nella Relazione sulla gestione ai sensi dell'articolo 14-bis del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 dalla quale risulta che alla medesima Società di Revisione non sono pervenuti elementi che facciano ritenere che la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità, relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, non sia stata redatta, in tutti i suoi aspetti significativi, in conformità ai principi di rendicontazione adottati dalla Commissione Europea ai sensi della Direttiva (UE) 2013/34/UE ("ESRS") e che le informazioni contenute nel sotto paragrafo "Tassonomia Europea" della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità non siano redatte, in tutti gli aspetti significativi, in conformità all'Art. 8 del Regolamento (UE) n. 852 del 18 giugno 2020 ("Regolamento Tassonomia").

In data 27 marzo 2026, la Società di Revisione ha presentato al Collegio Sindacale, nella sua qualità di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, la Relazione Aggiuntiva prevista all'art. 11 del Regolamento Europeo 537/2014. In data odierna, come disposto dall'art. 19 del D. Lgs. 39/2010, il Collegio ha esaminato il documento e lo ha trasmesso al Consiglio di Amministrazione unitamente alle proprie osservazioni.


#### **Attività di vigilanza sulle operazioni con parti correlate**

La procedura Operazioni con Parti Correlate nella sua versione attuale è entrata in vigore il 1° luglio 2021 e tiene conto delle modifiche apportate al Regolamento OPC introdotte con le delibere n. 21624 e 21623 del 10 dicembre 2020. La procedura è messa a disposizione del Mercato all'interno della sezione "Corporate Governance/Procedure e Regolamenti" del sito internet della Società.

Per un'analisi delle Operazioni con Parti Correlate poste in essere durante l'esercizio, il Collegio Sindacale: a) rinvia alla Relazione sulla Gestione e alle note al bilancio all'interno del paragrafo "Relazioni con parti correlate" nelle quali sono rese le informazioni di dettaglio e b) dà atto di aver sistematicamente verificato la corretta applicazione della procedura approvata dalla Società.

#### **Attività condotta per la formulazione della raccomandazione per il conferimento dell'incarico della Società di Revisione Legale dei conti per il periodo 2027 - 2035**

Il Collegio Sindacale, anche nella sua funzione di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, ha avviato con adeguato anticipo - circa un anno prima della scadenza dell'incarico in essere - le attività propedeutiche al rinnovo dell'incarico di



PARTE INTEGRANTE  
ALLEGATO 3

B

revisione legale dei conti, in scadenza con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.

Tale anticipo è stato ritenuto opportuno al fine di garantire lo svolgimento di una procedura di selezione strutturata, trasparente e coerente con il quadro normativo applicabile agli enti di interesse pubblico, nonché di consentire un'adeguata valutazione comparativa delle offerte, oltre che un opportuno passaggio delle consegne tra revisore uscente e revisore subentrante.

A tal fine il Collegio Sindacale ha condotto una procedura di selezione articolata in diverse fasi, con il coinvolgimento delle funzioni aziendali competenti sotto il costante coordinamento e monitoraggio da parte del Collegio stesso.

La procedura ha previsto l'individuazione delle società di revisione da invitare, l'invio della richiesta di offerta, la raccolta delle proposte e la loro valutazione secondo criteri qualitativi e quantitativi predeterminati, riguardanti tra l'altro l'approccio metodologico alla revisione, la composizione del team, l'esperienza nel settore, le garanzie di indipendenza e le condizioni economiche.

All'esito delle analisi svolte e delle valutazioni comparative delle offerte pervenute, il Collegio Sindacale ha formulato la propria raccomandazione motivata, indicando quali possibili alternative per il conferimento dell'incarico le società EY S.p.A. e PwC S.p.A., ed esprimendo la propria preferenza per EY S.p.A., ritenuta maggiormente idonea a soddisfare le esigenze della Società in termini di qualità del servizio, organizzazione del team e adeguatezza complessiva dell'offerta.

**Attività condotta per la formulazione della proposta motivata per il conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità consolidata per il periodo 2027-2029**

Il Collegio Sindacale ha avviato con adeguato anticipo le attività propedeutiche al conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità consolidata, in scadenza con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.

Tale impostazione è stata adottata al fine di garantire lo svolgimento di una procedura di selezione strutturata, trasparente e coerente con il quadro normativo vigente in materia di rendicontazione di sostenibilità, nonché di consentire un'adeguata valutazione comparativa delle offerte e un ordinato avvicendamento del soggetto incaricato.

In considerazione della recente evoluzione normativa introdotta dal D.Lgs. n. 125/2024, attuativo della Direttiva (UE) 2022/2464 (CSRD), il Collegio Sindacale ha ritenuto opportuno adottare, anche con riferimento a tale incarico, un approccio selettivo improntato ai medesimi principi di rigore, trasparenza e oggettività previsti per il conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti.

A tal fine il Collegio Sindacale ha condotto una procedura di selezione articolata in diverse fasi, con il coinvolgimento delle funzioni aziendali competenti sotto il costante coordinamento e monitoraggio da parte del Collegio stesso.

Handwritten signature and initials, including the letters 'GA' and a large, stylized signature.

La procedura ha previsto l'individuazione delle società di revisione da invitare, l'invio della richiesta di offerta, la raccolta delle proposte e la loro valutazione secondo criteri qualitativi e quantitativi predeterminati, riguardanti tra l'altro, l'esperienza e le competenze in ambito di assurance sulla rendicontazione di sostenibilità, l'approccio metodologico proposto, la composizione e la seniority del team dedicato, le garanzie di indipendenza, nonché le condizioni economiche offerte.

All'esito delle analisi svolte e delle valutazioni comparative effettuate, il Collegio Sindacale ha formulato la propria proposta motivata, individuando quali possibili alternative per il conferimento dell'incarico le società EY S.p.A. e PwC S.p.A. ed esprimendo la propria preferenza per EY S.p.A., ritenuta maggiormente idonea a garantire l'affidabilità e la qualità dell'attività di attestazione della rendicontazione di sostenibilità, anche in considerazione della coerenza complessiva con le esigenze organizzative e di controllo della Società e del Gruppo.

#### **Omissioni o fatti censurabili, pareri resi e iniziative intraprese**

Nel corso dell'esercizio non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile, né risultano pervenuti esposti da parte di azionisti e/o di terzi.

Il Collegio Sindacale ha rilasciato e formulato, nel corso dell'esercizio 2025, pareri richiesti dalla normativa vigente ed in particolare dalla normativa di riferimento, dal Codice di Corporate Governance e dalle policy e procedure adottate dalla Società con riferimento, tra l'altro, alle politiche di remunerazione contenute nella Relazione sulla Remunerazione e al Piano di Internal Audit.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha costantemente svolto l'attività di vigilanza prescritta dall'art. 149 del D.Lgs. n. 58/1998 e non ha raccolto, nello svolgimento dell'attività, evidenze in merito di irregolarità, omissioni o fatti censurabili.

Il Collegio non ha pertanto proposte da rappresentare all'Assemblea ai sensi dell'art. 153, comma 2°, del D.Lgs. n. 58/1998.

#### **Conclusioni**

Il bilancio separato chiuso al 31 dicembre 2025 è stato redatto secondo principi contabili internazionali IAS/IFRS emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB), in osservanza delle disposizioni di cui al D.Lgs 28 febbraio 2005, n. 38, attuativo del Regolamento CE n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002.

Unitamente al fascicolo di bilancio sono riportate le previste dichiarazioni di conformità da parte dell'Amministratore Delegato e del Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari.

Il Collegio Sindacale ha preso visione dei criteri adottati nella formazione del bilancio separato, con particolare riferimento al contenuto, alla struttura e all'uniformità di applicazione dei principi contabili, all'esistenza di un'adeguata informativa sull'andamento aziendale e sulle valutazioni effettuate per la verifica circa l'eventuale



PARTE INTEGRANTE  
ALLEGATO B

riduzione di valore delle attività (impairment test) nonché del permanere del requisito di continuità aziendale.

Non essendo demandato al Collegio Sindacale il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, il Collegio ha vigilato, anche con riferimento alla Rendicontazione di sostenibilità, sull'impostazione generale data al bilancio di esercizio, sulla generale conformità alla legge per quel che riguarda la formazione e struttura e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire.

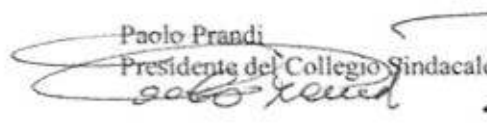
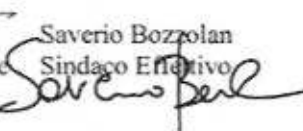
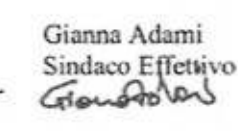
Per quanto a conoscenza del Collegio Sindacale, gli Amministratori, nella redazione del bilancio d'esercizio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4°, del Codice Civile.

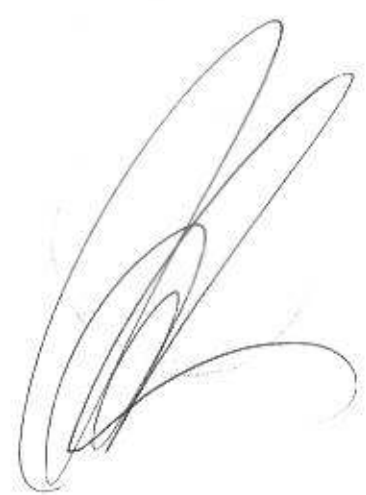
Il Collegio Sindacale ha verificato la rispondenza del bilancio separato e della Relazione sulla gestione ai fatti e alle informazioni di cui il Collegio è a conoscenza a seguito dell'espletamento dei propri doveri e non ha osservazioni al riguardo.

Il bilancio è accompagnato dalla prescritta Relazione della Società di Revisione, anch'essa esaminata dal Collegio Sindacale.

Sulla base dell'attività di vigilanza svolta nel corso dell'esercizio e le informazioni acquisite, il Collegio non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025 e alle proposte di delibera formulate dal Consiglio di Amministrazione.

Brescia, 27 marzo 2026

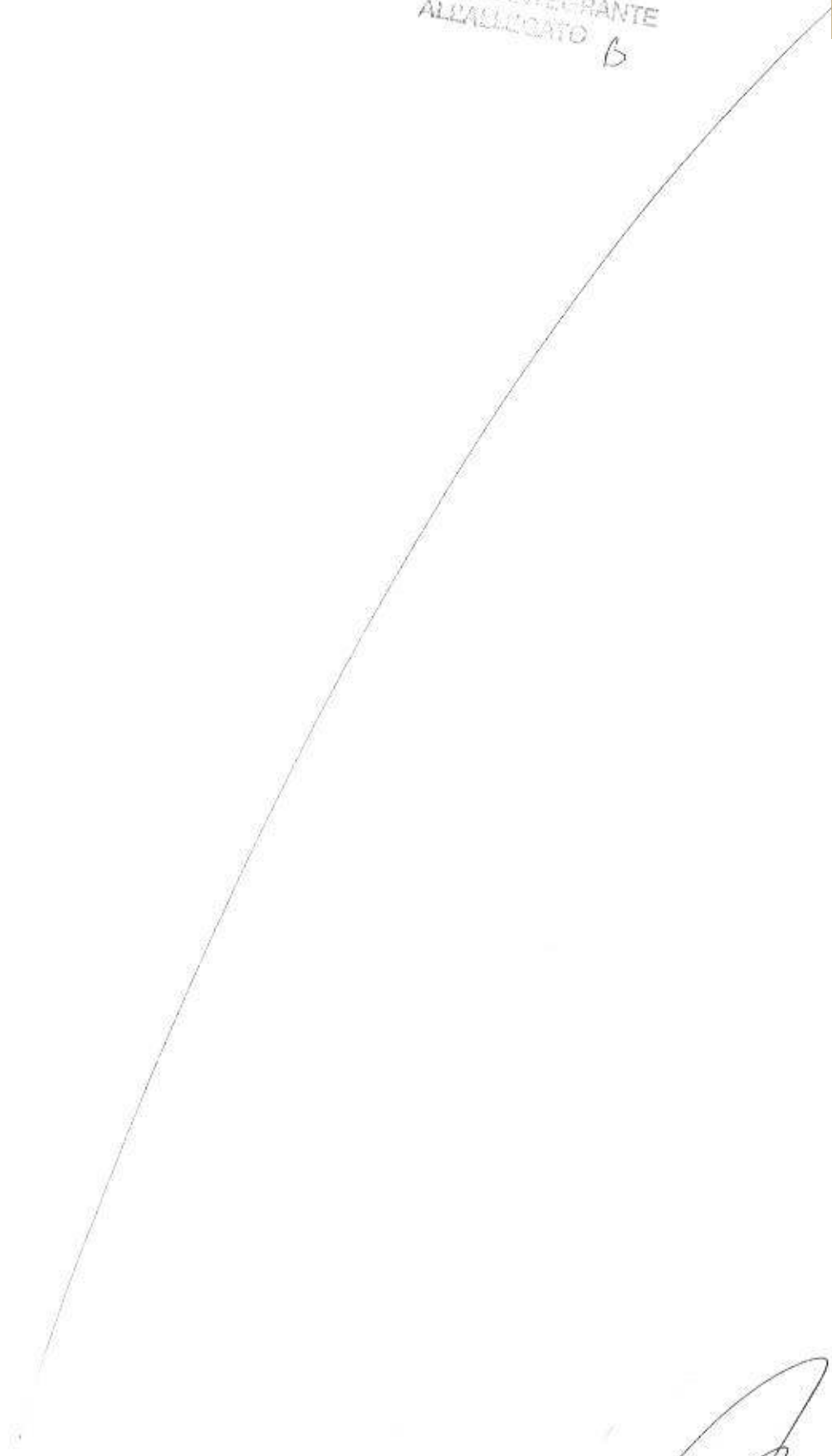
|  |  |   |
|--|--|---|
| Paolo Prandi<br>Presidente del Collegio Sindacale<br> | Saverio Bozzolan<br>Sindaco Effettivo<br> | Gianna Adami<br>Sindaco Effettivo<br> |
|--|--|---|







PARTE INTEGRANTE  
ALLASCIATO 6



A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and curves.

**Headquarters ITALY**

**CAREL INDUSTRIES Hqs.**

Via dell'Industria, 11

35020 Brugine - Padova (Italy)

Tel: (+39) 0499 716611

Fax (+39) 0499 716600

Io sottoscritta dott.ssa Nicoletta Spina, Notaio in Padova, iscritto al Distretto Notarile di Padova, certifico ai sensi dell'art. 22 D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82 e dell'art. 68 ter, L. 16 febbraio 1913 n. 89, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata di certificato di validità valido rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority), che la presente copia su supporto informatico è conforme al documento originale cartaceo conservato nella mia raccolta. Padova il giorno 30 aprile 2026