



# GRUPPO F.I.L.A. RELAZIONE FINANZIARIA INTERMEDIA

al 31 marzo 2026

---

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.  
via XXV Aprile 5 Pero (MI)

## INDICE

<b>I – Relazione intermedia sulla gestione.....</b>	<b>3</b>
Organi di Amministrazione e Controllo .....	3
Descrizione sintetica del Gruppo F.I.L.A.....	4
Fatti di rilievo avvenuti nel corso del periodo.....	6
Dati di sintesi.....	7
Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.....	14
Risultati economici esclusi gli oneri netti non ricorrenti.....	14
La stagionalità del settore di attività.....	17
Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria.....	19
Analisi della Situazione Finanziaria .....	23
Informativa per settore operativo .....	28
Business Segments – Situazione Patrimoniale e Finanziaria .....	29
Business Segments – Conto Economico.....	30
Business Segments – Altre Informazioni Complementari.....	31
Fatti di rilievo successivi al periodo.....	32
Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l’esercizio in corso .....	32
Azioni proprie.....	33
Principi contabili e criteri di valutazione.....	33
<b>II - Bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 Marzo 2026.....</b>	<b>34</b>
Prospetti contabili di bilancio consolidato.....	34
Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria .....	34
Prospetto del conto economico complessivo .....	35
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto .....	36
Rendiconto finanziario consolidato .....	37
Allegati .....	39
Allegato 1 - Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni .....	39
Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali .....	40
Attestazione del Dirigente Preposto - Relazione Finanziaria Intermedia.....	41



# RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE

al 31 marzo 2026

## I – Relazione intermedia sulla gestione

### Organi di Amministrazione e Controllo

#### Consiglio di Amministrazione

Presidente (*)	Giovanni Gorno Tempini
Amministratore Delegato (**)	Massimo Candela
Consigliere Delegato (**)	Luca Pelosin
Consigliere non esecutivo	Annalisa Matilde Barbera
Consigliere non esecutivo (*)	Gianna Luzzati
Consigliere non esecutivo (*)	Carlo Paris
Consigliere non esecutivo (*)	Donatella Sciuto

(\*) Amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del TUF e dell'art.3 del Codice di Autodisciplina.

(\*\*) Amministratore esecutivo

#### Comitato Controllo e Rischi e Parti Correlate

Gianna Luzzati  
Carlo Paris  
Donatella Sciuto  
Annalisa Matilde Barbera

#### Comitato per la Remunerazione

Donatella Sciuto  
Gianna Luzzati  
Annalisa Matilde Barbera

#### Collegio Sindacale

Presidente	Gianfranco Consorti
Sindaco Effettivo	Sonia Ferrero
Sindaco Effettivo	Pietro Michele Villa
Sindaco Supplente	Stefano Amoroso
Sindaco Supplente	Tina Marcella Amata

#### Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

## Descrizione sintetica del Gruppo F.I.L.A.

Il Gruppo F.I.L.A. (di seguito anche il “Gruppo”) opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l’espressione creativa, realizzando articoli per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere, quali pastelli legno, pastelli cera, paste da modellare, gessetti, colori ad olio, acrilico, acquerello, tempera, carta per le belle arti, la scuola ed il tempo libero.

Il Gruppo F.I.L.A. conta, al 31 Marzo 2026, 19 stabilimenti produttivi, 34 filiali nel mondo, impiega oltre 2.700 persone ed è divenuto un’icona della creatività in molti Paesi del mondo grazie a marchi come GIOTTO, DAS, LYRA, Canson, Maimeri, Daler-Rowney Lukas, Ticonderoga, Pacon, Strathmore, Princeton e Arches.

Fondata a Firenze nel 1920 da due nobili famiglie toscane, i conti della Gherardesca e i Marchesi Antinori, F.I.L.A. S.p.A. (nel seguito anche la “Società”) è stata segnata negli ultimi vent’anni da un processo di espansione internazionale avvenuto attraverso una serie di acquisizioni strategiche. Le acquisizioni della Società, negli anni, hanno riguardato: (i) la società italiana Adica Pongo nel 1994, una società leader nel settore della pasta per modellare rivolta ai bambini; (ii) la società spagnola Spanish Fila Hispania S.L. (ex Papeleria Mediterranea S.L.) nel 1997, ex distributore in esclusiva del Gruppo in Spagna; (iii) la società francese Omyacolor S.A. nel 2000, una società leader nel settore della produzione di gessetti e di paste modellanti; (iv) il Gruppo statunitense Dixon Ticonderoga nel 2005, leader nella produzione e commercializzazione di matite nel continente americano e operativa tramite società controllate nei mercati canadese, messicano, cinese ed europeo; (v) il Gruppo tedesco LYRA nel 2008, che ha permesso al Gruppo di entrare nel mercato tedesco, scandinavo e dell’Asia orientale; (vi) il ramo d’azienda operato da Lapiceria Mexicana nel 2010, uno dei maggiori concorrenti locali nel segmento delle matite colorate e in grafite di fascia economica; e (vii) il ramo d’azienda operato da Maimeri S.p.A. nel 2014, attivo nella produzione e vendita di colori e accessori per le belle arti. A queste operazioni, a conclusione di un percorso iniziato nel 2011 con l’acquisto di una partecipazione di collegamento, si è aggiunta nel 2015 l’acquisto della quota di controllo nella società indiana DOMS Industries Pvt Ltd (viii). Nel corso del 2016, il Gruppo F.I.L.A. ha rafforzato il proprio percorso di sviluppo attraverso acquisizioni strategiche nel settore *Art&Craft*, proponendosi di diventare il *player* di riferimento in questo settore. In data 3 Febbraio 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha acquisito il controllo del Gruppo Daler-Rowney Lukas storico marchio che produce e distribuisce dal 1783 articoli e accessori per il settore *Art&Craft* con una presenza diretta nel Regno Unito, Repubblica Dominicana, Germania e USA (ix). Nel mese di Settembre 2016 il Gruppo F.I.L.A. ha acquisito l’intero capitale sociale di St. Cuthberts Holding Limited e la società operativa St. Cuthberts Mill Limited, storica cartiera inglese, fondata nel 1907, attiva nell’area sud-ovest dell’Inghilterra nella produzione della carta da disegno di alta qualità per fini artistici (x). Nel mese di Ottobre 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha perfezionato l’acquisto del gruppo Canson, fondato nel 1557 dalla Famiglia Montgolfier con sede in Francia ad Annonay che possiede uno stabilimento di produzione in Francia e siti di conversione e distribuzione in Italia, Francia, Cina, Australia e Brasile. I prodotti Canson sono presenti in oltre 120 paesi ed è il marchio più prestigioso al mondo nell’ambito della produzione e distribuzione di carte ad alto

4

valore aggiunto per le belle arti, il disegno, il tempo libero e la scuola ma anche per le edizioni artistiche, la stampa tecnica e digitale (xi).

Nel mese di Giugno 2018, F.I.L.A. S.p.A., tramite la sua controllata americana Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.), ha consolidato il proprio ruolo di *player* di riferimento negli Stati Uniti d’America perfezionando l’acquisizione del Gruppo americano Pacon che attraverso marchi quali Pacon, Riverside, Strathmore e Princeton, è tra i principali operatori nel mercato statunitense dei prodotti per i settori scuola e *Art&Craft*. Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) è stata successivamente fusa nella società Pacon Corporation (U.S.A.), che ha in seguito cambiato ragione sociale in Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) (xii).

In data 2 Marzo 2020 F.I.L.A.- Arches S.A.S., società francese controllata al 100% da F.I.L.A S.p.A., ha perfezionato l’acquisto dal Gruppo Ahlstrom-Munksjö del ramo d’azienda specializzato nel *fine art* operante attraverso il marchio ARCHES® (xiii).

In data 8 Febbraio 2022 è avvenuta, da parte della controllata inglese Daler Rowney Ltd, l’acquisizione del 100% della società inglese Creative Art Products Limited, situata a Manchester (Regno Unito), specializzata nello *school* e attiva nella produzione e distribuzione di una vasta gamma di materiali artistici per bambini, sia a marchio *Scola* che *Private label* (xiv).

In data 20 Dicembre 2023 si è concluso con successo il percorso di quotazione della controllata DOMS Industries Limited sul *National Stock Exchange* of India. Nell’ambito della quotazione, F.I.L.A S.p.A. è rimasta comunque l’azionista singolo più rilevante della società post quotazione in quanto titolare del 30,6% del capitale sociale. In data 19 Dicembre 2024 a seguito del completamento del collocamento delle azioni della società collegata indiana DOMS Industries Limited, F.I.L.A S.p.A. ha ridotto la propria partecipazione al 26,01% del capitale sociale, rimanendo comunque il maggior azionista singolo della società indiana (xv).

In data 19 Gennaio 2026 è stata perfezionata l’acquisizione di una partecipazione di controllo in Seven, azienda *leader* in Italia nel settore degli zaini, astucci per la scuola e della cartoleria, mediante l’acquisto di una partecipazione pari al 51,0% del capitale sociale di Seven. Si prevede che le restanti partecipazioni in Seven siano acquisite da F.I.L.A. S.p.A. entro il 31 Dicembre 2028 (xvi).

## Fatti di rilievo avvenuti nel corso del periodo

### ➤ Impatti degli eventi relativi al conflitto in Israele

Dal 7 Ottobre 2023 è in corso un conflitto militare che vede coinvolto l'Israele.

Gli impatti economici e finanziari derivanti dal conflitto sulla società controllata commerciale israeliana Fila Art and Craft Ltd non sono ritenuti significativi dal *management*, anche in considerazione del fatto che il fatturato sviluppato dalla società controllata pesa circa lo 0,4% a livello di Gruppo.

Il Gruppo F.I.L.A. non ha fornitori o stabilimenti produttivi nell'area. Con riferimento alla società controllata israeliana si segnala che la stessa ha un'esposizione commerciale netta verso terzi al 31 Marzo 2026 pari a 503 migliaia di Euro. Il *management* del Gruppo continua a monitorare la recuperabilità dell'esposizione netta verso terzi della controllata, sebbene non vi siano al momento rischi di recuperabilità.

### ➤ In data 2 Gennaio 2026 è stato autorizzato l'aumento di capitale sociale della società controllata peruviana Grupo Fila Perú S.A.C. pari a 206 migliaia di dollari sottoscritto al 51% dalla controllata cilena Fila Chile Ltda e al 49% da terze parti.

### ➤ In data 19 Gennaio 2026 è stata perfezionata l'acquisizione di una partecipazione di controllo in Seven, mediante l'acquisto da Green Arrow Private Equity Fund 3, gestito da Green Arrow Capital SGR S.p.A., e dai tre componenti della famiglia Di Stasio, in misura proporzionale alle rispettive partecipazioni, di una partecipazione pari al 51,0% del capitale sociale di Seven per un corrispettivo pari a Euro 26.772.665, interamente corrisposto per cassa. Si prevede che le restanti partecipazioni in Seven siano acquisite da F.I.L.A. S.p.A. entro il 31 Dicembre 2028 (a fronte di un corrispettivo complessivo per il 100% del capitale di Seven pari a Euro 53.722.665) e finanziate attraverso i flussi di cassa generati dal Gruppo. Seven è stata consolidata nel Gruppo F.I.L.A. a partire dal 1° Gennaio 2026.

### ➤ In data 27 Gennaio 2026, sono scaduti i termini per l'esercizio degli "Sponsor Warrant F.I.L.A. S.p.A." emessi dalla Società in forza delle deliberazioni assunte in data 9 Ottobre 2013 e 14 Ottobre 2013 ed esercitabili alle condizioni previste dal relativo regolamento. Non essendo pervenute richieste di esercizio nel periodo previsto, non sono state emesse azioni a servizio dei *warrant* e gli stessi hanno pertanto perso efficacia e devono ritenersi estinti.

## Dati di sintesi

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A., conseguiti al 31 Marzo 2026 sono di seguito riportati:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 Marzo 2026	% sui ricavi	31 Marzo 2025	% sui ricavi	Variazione 2026 - 2025		di cui: Gruppo Seven <sup>(4)</sup>		
Ricavi	126.308	100,0%	136.324	100,0%	(10.017)	-7,3%	6.315		
Margine Operativo Lordo <sup>(1)</sup>	14.267	11,3%	21.736	15,9%	(7.469)	-34,4%	(3.763)		
Risultato Operativo	5.459	4,3%	12.008	8,8%	(6.549)	-54,5%	(4.371)		
Risultato della Gestione Finanziaria	(1.104)	-0,9%	(9.926)	-7,3%	8.822	88,9%	(224)		
Totale Imposte sul reddito	(1.852)	-1,5%	(1.555)	-1,1%	(297)	-19,1%	1.313		
Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.	2.137	1,7%	(530)	0,4%	2.667	503,3%	(3.219)		
<i>Risultato per azione (centesimi di €)</i>									
<i>base</i>	0,04		(0,01)						
<i>diluito</i>	0,04		(0,01)						
<i>NORMALIZZATO AL NETTO DEGLI ONERI NETTI NON RICORRENTI - valori in migliaia di Euro</i>	31 Marzo 2026	% sui ricavi	31 Marzo 2025	% sui ricavi	Variazione 2026 - 2025		di cui: Gruppo Seven <sup>(4)</sup>	effetti IFRS 16	Normalizzazioni per oneri non ricorrenti
Ricavi	126.308	100,0%	136.324	100,0%	(10.017)	-7,3%	6.315		
Margine Operativo Lordo <sup>(1)</sup>	16.721	13,2%	22.598	16,6%	(5.877)	-26,0%	(3.427)	3.096	(2.454)
<i>Margine Operativo Lordo esclusi effetti IFRS16</i>	13.704	10,9%	19.502	14,3%	(5.798)	-29,7%	(3.518)	3.017	(2.454)
Risultato Operativo	7.912	6,3%	12.869	9,4%	(4.957)	-38,5%	(4.036)	773	(2.454)
Risultato della Gestione Finanziaria	(1.104)	-0,9%	(9.907)	-7,3%	8.803	88,9%	(224)	(773)	-
Totale Imposte sul reddito	(1.972)	-1,6%	(1.640)	-1,2%	(332)	-20,3%	1.313	26	120
Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.	4.465	3,5%	892	0,7%	3.572	400,3%	(2.890)	31	(2.327)
<i>Risultato per azione (centesimi di €)</i>									
<i>base</i>	0,09		0,02						
<i>diluito</i>	0,09		0,02						
<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 Marzo 2026		31 Marzo 2025		Variazione 2026 - 2025				
Flusso di Cassa Netto da Attività Operativa	(45.701)		(45.201)		(500)				
<i>Free Cash Flow to Equity</i>	(56.731)		(55.543)		(1.188)				
Investimenti netti <sup>(3)</sup>	(3.748)		(3.068)		(680)				
% investimenti netti sui ricavi	3,0%		2,3%						
<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 Marzo 2026		31 Dicembre 2025		Variazione 2026 - 2025		di cui: effetti IFRS 16		
Capitale Investito Netto	896.495		769.210		127.285		(607)		
Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A. <sup>(2)</sup>	(304.351)		(189.529)		(114.822)		682		
<i>Indebitamento Finanziario Netto esclusi IFRS16 e MTM</i>	(250.549)		(135.598)		(114.951)				
Patrimonio Netto	(592.144)		(579.681)		(12.463)		(75)		

<sup>(1)</sup> Il Margine Operativo Lordo (MOL) corrisponde al "Risultato Operativo" escluse le voci "Ammortamenti", "Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e altri Crediti" e "Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività" ed è direttamente desumibile dal prospetto di conto economico complessivo;

<sup>(2)</sup> Indicatore della struttura finanziaria netta determinato quale risultante dei debiti finanziari correnti e non correnti al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti nonché delle attività finanziarie correnti. L'indebitamento finanziario netto definito dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e dal richiamo di attenzione Consob n. 5/21 del 29 Aprile 2021, esclude le attività finanziarie non correnti.

<sup>(3)</sup> Gli "Investimenti netti" corrispondono alla somma delle seguenti voci del Rendiconto Finanziario: "Totale (Investimenti)/Disinvestimenti in Attività Immateriali" e "Totale (Investimenti)/Distinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari".

<sup>(4)</sup> I dati si riferiscono alle società del Gruppo Seven al 31.03.2026. Il Gruppo Seven è entrato nel perimetro di consolidamento a partire dal 01.01.2026 ed include le società: Seven S.p.A., Invicta S.p.A., Incall S.p.A. e Seven Hong Kong Ltd.

## Normalizzazioni 2026:

- La normalizzazione operata a livello di “Margine Operativo Lordo” al 31 Marzo 2026 si riferisce al netto tra proventi ed oneri operativi non ricorrenti che risulta pari a circa 2,5 milioni di Euro e che include costi e consulenze relative a progetti straordinari per 2,0 milioni di Euro principalmente riconducibili all’acquisizione del Gruppo Seven, oneri per progetti di efficientamento della struttura organizzativa e dei processi aziendali per 0,2 milioni di Euro e la quota del periodo relativa ai piani di incentivazione “*Performance Shares 2022-2026 e 2025-2029*” a medio-lungo termine per 0,2 milioni di Euro;
- Sul “Risultato Operativo”, la normalizzazione ammonta a 2,5 milioni di Euro per i sopracitati effetti sul “Margine Operativo Lordo”;
- La normalizzazione del “Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.” al 31 Marzo 2026 ammonta a 2,3 milioni di Euro principalmente per i sopracitati effetti sul “Risultato Operativo”, al netto del relativo fiscale pari a 0,1 milioni di Euro e dell’effetto su terze parti.

## Normalizzazioni 2025:

- La normalizzazione operata a livello di “Margine Operativo Lordo” al 31 Marzo 2025 si riferisce al netto tra proventi ed oneri operativi non ricorrenti che risulta pari a circa 0,9 milioni di Euro e che include oneri per progetti di efficientamento della struttura organizzativa e dei processi aziendali per 0,5 milioni di Euro, la quota del periodo relativa al piano di incentivazione “*Performance Shares 2022-2026*” a medio-lungo termine per 0,2 milioni di Euro e costi e consulenze relative a progetti straordinari per 0,1 milioni di Euro;
- Sul “Risultato Operativo”, la normalizzazione ammonta a 0,9 milioni di Euro per i sopracitati effetti sul “Margine Operativo Lordo”;
- La normalizzazione del “Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.” al 31 Marzo 2025 ammonta a 1,4 milioni di Euro principalmente per i sopracitati effetti sul “Risultato Operativo” al netto del relativo effetto finanziario, fiscale e per l’effetto su terze parti dovuto al deconsolidamento della società controllata russa Fila Stationary O.O.O..

Al fine di facilitare la comprensione dell'andamento della gestione economica e finanziaria del Gruppo F.I.L.A., in aggiunta agli indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS, vengono presentati alcuni Indicatori Alternativi di *Performance* che non devono, comunque, essere considerati sostitutivi di quelli convenzionali previsti dagli IFRS. Tali indicatori rappresentano altresì gli strumenti che facilitano gli Amministratori nell'individuare tendenze operative e nel prendere decisioni circa gli investimenti, l'allocazione di risorse e altre decisioni operative. Gli Indicatori Alternativi di *Performance* non sono indicatori definiti dagli IFRS, pertanto la determinazione degli stessi potrebbe non essere confrontabile con simili indicatori di *performance* ed informativa di bilancio di altre entità.

Gli Indicatori Alternativi di *Performance* sono costruiti esclusivamente a partire da dati contabili storici del Gruppo e sono determinati in conformità a quanto stabilito dagli Orientamenti sugli Indicatori Alternativi di *Performance* emessi dall'ESMA in data 5 ottobre 2015 (2015/1415) come da comunicazione CONSOB n. 92543 del 3 Dicembre 2015, dall'ESMA in data 17 Aprile 2020 “*ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures (APMs)*” e in data 28 Ottobre 2022 nella sezione 3 dell’“*European common enforcement priorities for 2022 annual financial reports*”.

Gli Indicatori Alternativi di *Performance* utilizzati sono di seguito illustrati:

**Margine Operativo Lordo o EBITDA:** corrisponde al Risultato del Periodo, rettificato delle seguenti componenti: (i) Totale Imposte sul reddito, (ii) Ammortamenti e Svalutazioni e (iii) Risultato della Gestione Finanziaria. Tale indicatore è utilizzato dal Gruppo F.I.L.A. come *target* per il controllo di gestione interno e nelle presentazioni esterne (agli analisti e agli investitori) e rappresenta una unità di misura per la valutazione delle *performance* operative del Gruppo F.I.L.A..

Nella tabella che segue è riportata la riconciliazione del Risultato del Periodo con il Margine Operativo Lordo o EBITDA:

	31 marzo 2026	31 marzo 2025
Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi	365	1.056
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	2.137	(530)
<b>Risultato del Periodo</b>	<b>2.502</b>	<b>526</b>
<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>1.852</b>	<b>1.555</b>
<i>Imposte Correnti</i>	2.436	2.069
<i>Imposte Differite ed Anticipate</i>	(584)	(513)
<b>Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>8.809</b>	<b>9.729</b>
<i>Ammortamenti</i>	8.268	8.306
<i>Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti</i>	525	1.402
<i>Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività</i>	16	21
<b>Risultato Gestione Finanziaria</b>	<b>1.104</b>	<b>9.926</b>
<i>Proventi Finanziari</i>	(5.406)	(3.284)
<i>Oneri Finanziari</i>	6.510	13.191
<i>Utile derivante dalla perdita del controllo su società controllata</i>	-	19
<b>Margine Operativo Lordo o EBITDA</b>	<b>14.267</b>	<b>21.736</b>

**Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti e IFRS16:** corrisponde al Margine Operativo Lordo o EBITDA escludendo i seguenti effetti: (i) Oneri netti non ricorrenti su Margine Operativo Lordo o EBITDA, (ii) effetti dell'IFRS 16 (*Cost Offset*) e (iii) Oneri non ricorrenti IFRS 16.

**Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti:** corrisponde al Margine Operativo Lordo o EBITDA escludendo gli oneri netti non ricorrenti su Margine Operativo Lordo o EBITDA.

Si riporta di seguito la riconciliazione dei due sopracitati Indicatori Alternativi di *Performance*:

	31 marzo 2026	31 marzo 2025
<i>Valori in migliaia di Euro</i>		
<b>Margine Operativo Lordo o EBITDA</b>	<b>14.267</b>	<b>21.736</b>
Costi e consulenze relative a progetti straordinari	2.000	127
Oneri per progetti di efficientamento della struttura organizzativa e dei processi aziendali	242	523
Piani di incentivazione " <i>Performance shares 2022-2026 e 2025-2029</i> "	212	212
Oneri netti non ricorrenti su Margine Operativo Lordo o EBITDA	2.454	862
<b>Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti</b>	<b>16.721</b>	<b>22.598</b>
Effetti IFRS 16 ( <i>Cost Offset</i> )	(3.096)	(3.226)
Oneri non ricorrenti IFRS 16	79	131
<b>Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti e IFRS16</b>	<b>13.704</b>	<b>19.502</b>

**Risultato Operativo o EBIT:** rappresenta il “Risultato Operativo” direttamente desumibile dal prospetto di conto economico consolidato e corrisponde al “Margine Operativo Lordo o EBITDA”, rettificato delle seguenti componenti: (i) Ammortamenti, (ii) Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti e (iii) Ripristini (Svalutazioni) di Altre attività.

Nella tabella che segue è riportata la riconciliazione del Margine Operativo Lordo o EBITDA con il Risultato Operativo o EBIT:

	31 marzo 2026	31 marzo 2025
<i>Valori in migliaia di Euro</i>		
<b>Margine Operativo Lordo o EBITDA</b>	<b>14.267</b>	<b>21.736</b>
Ammortamenti	(8.268)	(8.306)
Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti	(525)	(1.402)
Ripristini (Svalutazioni) di Altre attività	(16)	(21)
<b>Risultato Operativo o EBIT</b>	<b>5.459</b>	<b>12.008</b>

**Risultato Operativo o EBIT esclusi gli oneri netti non ricorrenti:** corrisponde al Risultato Operativo o EBIT escludendo gli effetti degli oneri netti non ricorrenti su Risultato Operativo o EBIT.

Si riporta di seguito la riconciliazione tra Risultato Operativo o EBIT con il Risultato Operativo o EBIT esclusi gli oneri netti non ricorrenti:

	31 marzo 2026	31 marzo 2025
<i>Valori in migliaia di Euro</i>		
<b>Risultato Operativo o EBIT</b>	<b>5.459</b>	<b>12.008</b>
Oneri netti non ricorrenti su Margine Operativo Lordo o EBITDA	2.454	862
Oneri netti non ricorrenti su Risultato Operativo o EBIT	2.454	862
<b>Risultato Operativo o EBIT esclusi gli oneri netti non ricorrenti</b>	<b>7.912</b>	<b>12.869</b>

**Risultato del Periodo del Gruppo:** corrisponde al risultato del periodo, rettificato dalla componente relativa alle interessenze di terzi.

Il Gruppo definisce il “Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti” come il Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante escludendo gli Oneri netti non ricorrenti su Risultato del Periodo del Gruppo.

Si riporta di seguito la riconciliazione tra il Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante con il Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti:

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	31 marzo 2026	31 marzo 2025
<b>Risultato del Periodo attribuibile ai soci della controllante</b>	<b>2.137</b>	<b>(530)</b>
Oneri netti non ricorrenti su Risultato Operativo o EBIT	2.454	862
Effetto finanziario sugli oneri netti non ricorrenti	-	19
Effetto fiscale sugli oneri netti non ricorrenti	(120)	(85)
Effetto su Terze parti degli oneri netti non ricorrenti	(6)	627
Oneri netti non ricorrenti su Risultato del Periodo del Gruppo	2.327	1.422
<b>Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti</b>	<b>4.465</b>	<b>892</b>

**Indebitamento Finanziario Netto:** rappresenta un valido indicatore della struttura finanziaria del Gruppo F.I.L.A. ed è determinato quale risultante dei debiti finanziari correnti e non correnti al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, nonché delle attività finanziarie correnti in accordo con quanto definito dalla comunicazione CONSOB DEM/6064293 del 28 Luglio 2006 e dal richiamo di attenzione CONSOB n. 5/21 del 29 Aprile 2021, escludendo le attività finanziarie non correnti.

Le attività finanziarie non correnti del Gruppo F.I.L.A. al 31 Marzo 2026 e al 31 Dicembre 2025 ammontano rispettivamente a 687 migliaia di Euro e 1.034 migliaia di Euro.

Per maggiori dettagli si faccia riferimento al paragrafo “Analisi della Situazione Finanziaria”.

**L’Indebitamento Finanziario Netto esclusi gli effetti IFRS16 e MTM:** corrisponde all’Indebitamento Finanziario Netto escludendo gli effetti dell’IFRS16 e dal *Mark to Market Hedging*.

### Utile base e diluito per Azione esclusi gli oneri netti non ricorrenti

L'Utile/(Perdita) base per azione esclusi gli oneri netti non ricorrenti è calcolato dividendo il Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio.

L'Utile/(Perdita) diluito per azione esclusi gli oneri netti non ricorrenti è calcolato dividendo il Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'anno e di quelle potenzialmente derivanti in caso di conversione di tutte le potenziali azioni ordinarie con effetto diluitivo.

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 Marzo 2026</b>	<b>31 Marzo 2025</b>
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	2.137	(530)
Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti	4.465	892
<b>Numero medio ponderato delle azioni ordinarie (base)</b>	<b>50.813.983</b>	<b>50.727.531</b>
<b>Utile/(Perdita) base per azione</b>	<b>0,04</b>	<b>(0,01)</b>
<b>Utile/(Perdita) base per azione esclusi gli oneri netti non ricorrenti</b>	<b>0,09</b>	<b>0,02</b>

	<b>31 Marzo 2026</b>	<b>31 Marzo 2025</b>
Numero medio ponderato delle azioni ordinarie (base)	50.813.983	50.727.531
Azioni potenziali	501.250	1.210.250
<b>Numero medio ponderato delle azioni ordinarie (diluito)</b>	<b>51.315.233</b>	<b>51.937.781</b>
<b>Utile/(Perdita) diluito per azione</b>	<b>0,04</b>	<b>(0,01)</b>
<b>Utile/(Perdita) diluito per azione esclusi gli oneri netti non ricorrenti</b>	<b>0,09</b>	<b>0,02</b>

## Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A., conseguiti al primo trimestre del 2026, sono di seguito riportati.

### Risultati economici esclusi gli oneri netti non ricorrenti

I risultati economici esclusi gli oneri netti non ricorrenti del Gruppo F.I.L.A. al 31 Marzo 2026 mostrano un decremento del Margine Operativo Lordo esclusi gli oneri netti non ricorrenti pari a -26,0% rispetto allo stesso periodo del 2025:

<i>Risultati economici esclusi oneri non ricorrenti - Valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 Marzo 2026</b>	<i>% sui ricavi</i>	<b>31 Marzo 2025</b>	<i>% sui ricavi</i>	<b>Variazione 2026 - 2025</b>		<i>Di cui: Gruppo Seven</i>
Ricavi	126.308	100%	136.324	100%	(10.017)	-7,3%	6.315
Proventi	2.987		2.378		609	25,6%	156
<b>Totale Ricavi e Proventi</b>	<b>129.295</b>		<b>138.703</b>		<b>(9.408)</b>	<b>-6,8%</b>	<b>6.471</b>
Totale Costi Operativi	(112.573)	-89,1%	(116.105)	-85,2%	3.531	3,0%	(9.898)
<b>Margine Operativo Lordo o EBITDA</b>	<b>16.721</b>	<b>13,2%</b>	<b>22.598</b>	<b>16,6%</b>	<b>(5.877)</b>	<b>-26,0%</b>	<b>(3.427)</b>
Ammortamenti e Svalutazioni	(8.809)	-7,0%	(9.728)	-7,1%	919	9,5%	(609)
<b>Risultato Operativo o EBIT</b>	<b>7.912</b>	<b>6,3%</b>	<b>12.869</b>	<b>9,4%</b>	<b>(4.957)</b>	<b>-38,5%</b>	<b>(4.036)</b>
Risultato della Gestione Finanziaria	(1.104)	-0,9%	(9.907)	-7,3%	8.803	88,9%	(224)
<b>Utile Prima delle Imposte</b>	<b>6.808</b>	<b>5,4%</b>	<b>2.962</b>	<b>2,2%</b>	<b>3.847</b>	<b>129,9%</b>	<b>(4.259)</b>
Totale Imposte	(1.972)	-1,6%	(1.640)	-1,2%	(332)	-20,3%	1.313
<b>Risultato di Periodo</b>	<b>4.836</b>	<b>3,8%</b>	<b>1.322</b>	<b>1,0%</b>	<b>3.514</b>	<b>265,9%</b>	<b>(2.946)</b>
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	371	0,3%	429	0,3%	(58)	-13,5%	(56)
<b>Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>4.465</b>	<b>3,5%</b>	<b>892</b>	<b>0,7%</b>	<b>3.572</b>	<b>400,3%</b>	<b>(2.890)</b>

Di seguito, si illustrano le principali variazioni rispetto al 31 Marzo 2025.

I “Ricavi”, pari a 126.308 migliaia di Euro, mostrano un decremento rispetto al 31 Marzo 2025 pari a 10.017 migliaia di Euro (-7,3%). Escludendo la contribuzione del Gruppo Seven pari a 6.315 migliaia di Euro e l’effetto negativo sui cambi di 6.727 migliaia di Euro (principalmente attribuibile alla svalutazione del dollaro statunitense e del peso argentino), la decrescita organica risulta pari a 9.605 migliaia di Euro (-7,0%).

A livello di area geografica tale decrescita organica si è manifestata in Europa per 5.299 migliaia di Euro (-10,1% rispetto al periodo precedente) dovuta ad un ritardo negli ordini effettuati nel corso del primo trimestre, che si rifletterà positivamente nel corso del prossimo trimestre secondo quanto previsto dalle nuove politiche commerciali, nel Nord America per 3.323 migliaia di Euro (-5,2% rispetto al periodo precedente)

dovuto principalmente ad un posticipo negli ordini effettuati nel corso del primo trimestre, che si rifletterà positivamente nel prossimo trimestre grazie al miglioramento del servizio distributivo al cliente, in Asia per 815 migliaia di Euro (-26,9% rispetto al periodo precedente) riconducibile alla chiusura dello stabilimento in Cina e alla conseguente uscita dal mercato cinese e nel Centro e Sud America per 285 migliaia di Euro (-1,7% rispetto al periodo precedente) sostanzialmente in linea mostrando segni di progressiva stabilità. Si rileva invece una crescita organica nel Resto del mondo per 118 migliaia di euro (+13,1% rispetto al periodo precedente).

I “Proventi”, pari a 2.987 migliaia di Euro, mostrano un aumento rispetto al periodo precedente pari a 609 migliaia di Euro principalmente imputabile alle maggiori differenze cambio positive su operazioni commerciali.

I “Costi Operativi” del periodo, pari a 112.573 migliaia di Euro, mostrano una riduzione di 3.531 migliaia di Euro rispetto allo stesso periodo del 2025 nonostante la contribuzione del Gruppo Seven in aumento per 9.898 migliaia di Euro. Tale variazione è attribuibile a minori costi variabili di acquisto e commerciali in coerenza con l’andamento del fatturato oltre che al contenimento dei costi.

Il “Margine Operativo Lordo” ammonta a 16.721 migliaia di Euro, con un decremento di 5.877 migliaia di Euro rispetto allo stesso periodo del 2025 (-26,0%). Il Margine Operativo Lordo escludendo il Gruppo Seven risulta pari a 20.150 migliaia di Euro (-10,8%). Escludendo l’impatto negativo dei cambi (-5,6%) e l’impatto negativo delle tariffe (-8,4%), il Margine Operativo Lordo risulta in crescita del +3,1% con un miglioramento della marginalità (+0,2% rispetto al periodo precedente) grazie ad un contenimento dei costi e a un migliore mix delle vendite.

Gli “Ammortamenti e Svalutazioni” mostrano una riduzione pari a 919 migliaia di Euro dovuta principalmente ad una riduzione delle svalutazioni e accantonamenti per perdite stimate su crediti nonostante una contribuzione del Gruppo Seven in aumento per 609 migliaia di Euro.

Il “Risultato della Gestione Finanziaria” evidenzia un miglioramento pari a 8.803 migliaia di Euro sostanzialmente dovuto ad un minor impatto negativo degli effetti cambio su operazioni finanziarie non realizzate che hanno impattato principalmente la capogruppo F.I.L.A. S.p.A. rispetto al periodo precedente. Nel rispetto dei principi contabili IAS/IFRS (IAS28 .33) ai fini della valutazione della partecipazione *all’equity method* vanno usate le informazioni finanziarie più recenti disponibili. Alla data della presente Relazione

Finanziaria Intermedia, il bilancio della collegata indiana DOMS Industries Limited al 31 Marzo 2026 non è ancora stato approvato, pertanto il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 Marzo 2026 non prende in considerazione tali dati poiché non ancora disponibili.

Le “Imposte” complessive di Gruppo sono pari a 1.972 migliaia di Euro, in aumento rispetto al periodo di confronto per effetto del maggior risultato ante imposte conseguito nonostante la contribuzione del Gruppo Seven in riduzione per 1.313 migliaia di Euro.

Al netto del risultato di competenza di terzi (“*minorities*”) il risultato al netto degli oneri netti non ricorrenti conseguito dal Gruppo F.I.L.A. al primo trimestre del 2026 è pari a 4.465 migliaia di Euro, rispetto a 892 migliaia di Euro del periodo di confronto nonostante una contribuzione del Gruppo Seven negativa per 2.890 migliaia di Euro.

## La stagionalità del settore di attività

I livelli di attività del Gruppo sono correlati alla stagionalità del *business* e si riflettono sui dati consolidati.

Il Gruppo F.I.L.A. opera principalmente nell'Area Strategica d'Affari scuola e ufficio e nell'Area Strategica d'Affari belle arti. Storicamente l'Area Strategica d'Affari scuola e ufficio ha fatto registrare vendite maggiori nel secondo e nel terzo trimestre dell'esercizio rispetto al primo e al quarto. Ciò è dovuto principalmente alla circostanza che nei principali mercati in cui opera il Gruppo (vale a dire Nord America, Messico ed Europa) la riapertura delle scuole coincide col periodo che va da Giugno a Settembre. Al contrario, l'Area Strategica d'Affari belle arti fa registrare vendite maggiori parzialmente nel primo e soprattutto nel quarto trimestre dell'esercizio, rispetto al secondo e al terzo, compensando parzialmente la stagionalità dell'Area Strategica d'Affari scuola e ufficio.

La ripartizione del conto economico per trimestre mette in evidenza come la concentrazione delle attività di vendita avvenga tra il secondo e terzo trimestre in occasione della "campagna scuola". Nello specifico, nel mese di Giugno si realizzano le principali vendite attraverso il canale tradizionale "fornitori scuola" e nel mese di Agosto attraverso il canale "retailers".

La stagionalità può assumere maggior rilevanza se la si pone in relazione al capitale circolante. Infatti, storicamente nell'Area Strategica d'Affari scuola e ufficio la Società impiega elevate quantità di risorse finanziarie per far fronte all'ingente richiesta di prodotti da Luglio a Settembre, ricevendo tuttavia i pagamenti solo a partire dal mese di Novembre.

Si espongono nel seguito i principali dati riferiti al primo trimestre del 2026 e all'esercizio 2025:

	2026	2025			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Marzo	Dicembre	Settembre	Giugno	Marzo
<b>Ricavi</b>	<b>126.308</b>	<b>572.213</b>	<b>460.865</b>	<b>314.467</b>	<b>136.324</b>
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	<i>100,0%</i>	<i>100,0%</i>	<i>80,5%</i>	<i>55,0%</i>	<i>23,8%</i>
<b>Margine Operativo Lordo o EBITDA</b>	<b>14.267</b>	<b>95.116</b>	<b>87.634</b>	<b>60.349</b>	<b>21.736</b>
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	<i>11,3%</i>	<i>16,6%</i>	<i>19,0%</i>	<i>19,2%</i>	<i>15,9%</i>
<i>Quota dell'intero esercizio</i>		<i>100,0%</i>	<i>92,1%</i>	<i>63,4%</i>	<i>22,9%</i>
<b>Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti</b>	<b>16.721</b>	<b>105.160</b>	<b>94.208</b>	<b>65.354</b>	<b>22.598</b>
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	<i>13,2%</i>	<i>18,4%</i>	<i>20,4%</i>	<i>20,8%</i>	<i>16,6%</i>
<i>Quota dell'intero esercizio</i>		<i>100,0%</i>	<i>89,6%</i>	<i>62,1%</i>	<i>21,5%</i>
<b>Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti e IFRS16</b>	<b>13.704</b>	<b>93.259</b>	<b>84.971</b>	<b>59.164</b>	<b>19.502</b>
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	<i>10,9%</i>	<i>16,3%</i>	<i>18,4%</i>	<i>18,8%</i>	<i>14,3%</i>
<i>Quota dell'intero esercizio</i>		<i>100,0%</i>	<i>91,1%</i>	<i>63,4%</i>	<i>20,9%</i>
<b>Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>(304.351)</b>	<b>(189.529)</b>	<b>(254.559)</b>	<b>(288.752)</b>	<b>(230.829)</b>
<b>Indebitamento Finanziario Netto esclusi IFRS16 e MTM</b>	<b>(250.549)</b>	<b>(135.598)</b>	<b>(199.061)</b>	<b>(231.974)</b>	<b>(172.002)</b>

## Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria

I principali valori patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A. al 31 Marzo 2026 sono di seguito riportati:

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 marzo 2026</b>	<b>31 dicembre 2025</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni Immateriali	372.690	338.797	33.893
Immobili, Impianti e Macchinari	105.017	103.312	1.705
Immobilizzazioni Finanziarie	143.317	143.663	(346)
<b>Attivo Fisso</b>	<b>621.024</b>	<b>585.772</b>	<b>35.252</b>
<b>Altre Attività/Passività Non Correnti</b>	<b>25.624</b>	<b>23.361</b>	<b>2.263</b>
Rimanenze	269.439	227.330	42.109
Crediti Commerciali e Altri Crediti	151.013	90.794	60.219
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(105.296)	(93.975)	(11.321)
Altre Attività e Passività Correnti	6.436	5.849	587
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>321.591</b>	<b>229.998</b>	<b>91.593</b>
<b>Fondi</b>	<b>(71.744)</b>	<b>(69.921)</b>	<b>(1.823)</b>
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>896.495</b>	<b>769.210</b>	<b>127.285</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>(592.144)</b>	<b>(579.681)</b>	<b>(12.463)</b>
Indebitamento Finanziario Netto esclusi IFRS16 e MTM	(250.549)	(135.598)	(114.951)
Effetti IFRS16	(52.157)	(52.839)	682
Mark to Market Hedging	(1.645)	(1.092)	(553)
<b>Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>(304.351)</b>	<b>(189.529)</b>	<b>(114.822)</b>
<b>Fonti Nette di Finanziamento</b>	<b>(896.495)</b>	<b>(769.210)</b>	<b>(127.285)</b>

Il “Capitale Investito Netto” del Gruppo F.I.L.A. al 31 Marzo 2026, pari a 896.495 migliaia di Euro, è costituito dall’“Attivo Fisso” pari a 621.024 migliaia di Euro (al 31 Dicembre 2025 pari a 585.772 migliaia di Euro), dal “Capitale Circolante Netto” pari a 321.591 migliaia di Euro (con un incremento rispetto al 31 Dicembre 2025 pari a 91.593 migliaia di Euro) e dalle “Altre Attività/Passività Non Correnti” pari a 25.624 migliaia di Euro (in aumento rispetto al 31 Dicembre 2025 per 2.263 migliaia di Euro), al netto dei “Fondi” pari a 71.744 migliaia di Euro (pari a 69.921 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025).

Le “Immobilizzazioni Immateriali” mostrano un aumento rispetto al 31 Dicembre 2025 pari a 33.893 migliaia di Euro dovuto principalmente alla variazione dell’area di consolidamento. L’acquisizione del Gruppo Seven ha infatti determinato un apporto al bilancio consolidato pari a 18.566 migliaia di Euro in immobilizzazioni

immateriali a vita utile definita (principalmente riferiti ai marchi Invicta, Seven e SJGANG) e l'iscrizione di un *Goodwill* pari a 13.563 migliaia di Euro generatosi dalla stessa operazione.

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Intermedia, il processo di determinazione del *fair value* delle attività e passività afferenti all'acquisizione del Gruppo Seven identificabili in applicazione dell'IFRS 3 è da considerarsi provvisorio in accordo con quanto previsto dall'IFRS 3 *revised* che consente l'iscrizione di eventuali ulteriori poste che dovessero evidenziarsi rilevabili entro il termine dei 12 mesi successivi alla data dell'operazione.

La variazione è anche dovuta a differenze cambio positive per 4.278 migliaia di Euro e ad investimenti netti pari a 817 migliaia di Euro principalmente realizzati dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (736 migliaia di Euro) per l'implementazione del sistema SAP presso alcune società del Gruppo.

Gli "Immobili, Impianti e Macchinari" mostrano un aumento rispetto al 31 Dicembre 2025 pari a 1.705 migliaia di Euro principalmente dovuto all'aumento degli "Immobili, Impianti e Macchinari" pari a 2.338 migliaia di Euro compensato dalla riduzione degli "Immobili, Impianti e Macchinari *Right of Use*" pari a 633 migliaia di Euro.

La variazione della voce "Immobili, Impianti e Macchinari" è dovuta sia agli investimenti realizzati nel periodo pari a 2.945 migliaia di Euro dalla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 1.073 migliaia di Euro, dalla controllata americana Dixon Ticonderoga Company per 475 migliaia di Euro, da parte di Canson SAS (Francia) per 441 migliaia di Euro e dalla controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. per 400 migliaia di Euro, sia all'acquisizione del Gruppo Seven che ha comportato una variazione dell'area di consolidamento per 1.568 migliaia di Euro, oltre alla rilevazione di differenze cambio positive pari a 457 migliaia di Euro. La variazione complessiva è compensata dagli ammortamenti del periodo pari a 2.615 migliaia di Euro.

La variazione della voce "Immobili, Impianti e Macchinari *Right of Use*" è dovuta principalmente all'effetto degli ammortamenti del periodo pari a 2.323 migliaia di Euro. La variazione è compensata da differenze cambio positive per 595 migliaia di Euro, investimenti netti realizzati nel periodo pari a 510 migliaia di Euro realizzati principalmente dalla controllata francese Canson SAS per 170 migliaia di Euro e dalla variazione dell'area di consolidamento dovuta all'acquisizione del Gruppo Seven per 461 migliaia di Euro.

La variazione delle "Immobilizzazioni Finanziarie" rispetto 31 Dicembre 2025 risulta negativa per 346 migliaia di Euro ed è principalmente dovuta alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. poiché al 31 Dicembre 2025 tale voce includeva acconti pagati per consulenze legate alle attività svolte per l'acquisizione del 51% del Gruppo Seven per 348 migliaia di Euro.

L'incremento del "Capitale Circolante Netto" è pari 91.593 migliaia di Euro ed è determinato dai seguenti fattori:

➤ "Crediti Commerciali ed Altri Crediti" – in aumento di 60.219 migliaia di Euro principalmente per effetto

della stagionalità del *business* del Gruppo F.I.L.A.; l'incremento si riferisce in particolare all'aumento dei "Crediti Commerciali" per 24.520 migliaia di Euro imputabile principalmente alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company per 12.396 migliaia di Euro e alla controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. per 11.040 migliaia di Euro, oltre che all'effetto del consolidamento del Gruppo Seven (apporto alla data di acquisizione pari a 26.420 migliaia di Euro). Si rilevano inoltre effetti cambio positivi per 1.280 migliaia di Euro;

- "Rimanenze" – in aumento di 42.109 migliaia di Euro principalmente imputabile alla stagionalità del *business* che si manifesta in un incremento delle giacenze dato l'approssimarsi della campagna scuola. L'incremento netto delle giacenze avvenuto nel Gruppo F.I.L.A. pari a 26.140 migliaia di Euro ha interessato in particolar modo la controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A) per 10.835 migliaia di Euro, la controllata italiana Seven per 4.497 migliaia di Euro e la controllata Grupo Fila- Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 3.679 migliaia di Euro. Si rilevano inoltre differenze cambio positive per 3.321 migliaia di Euro e un incremento per variazione dell'area di consolidamento dovuta all'acquisizione del Gruppo Seven (apporto alla data di acquisizione pari a 12.713 migliaia di Euro);
- "Debiti Commerciali e Altri Debiti" – in aumento di 11.321 migliaia di Euro, dovuto principalmente al consolidamento del Gruppo Seven (apporto alla data di acquisizione pari a 11.769 migliaia di Euro), oltre ad effetti cambio negativi di conversione pari a 974 migliaia di Euro. Al netto dell'effetto *M&A* i "Debiti Commerciali" mostrano una riduzione per 3.627 migliaia di Euro, imputabile prevalentemente alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 1.928 migliaia di Euro e alla controllata italiana Seven per 1.760 migliaia di Euro.
- "Altre Attività e Passività Correnti" – in aumento per 587 migliaia di Euro, principalmente dovuto al incremento delle attività per imposte correnti per 1.405 migliaia di Euro e ad un incremento delle passività per imposte correnti per 818 migliaia di Euro.

La variazione dei "Fondi" rispetto al 31 Dicembre 2025, in aumento per 1.823 migliaia di Euro, è principalmente dovuta a:

- Aumento delle "Passività per imposte differite" pari a 876 migliaia di Euro principalmente imputabile ad effetti cambio negativi pari a 817 migliaia di Euro;
- Aumento dei "Fondi per Rischi ed Oneri" per 548 migliaia di Euro imputabile all'acquisizione del Gruppo Seven con un apporto alla data di consolidamento di 1.072 migliaia di Euro compensato dagli utilizzi del fondo in capo alla controllata inglese Daler Rowney Ltd.;
- Aumento dei "Benefici a dipendenti" per 398 migliaia di Euro imputabile all'acquisizione del Gruppo Seven con un apporto alla data di consolidamento di 473 migliaia di Euro.

Il “Patrimonio Netto” del Gruppo F.I.L.A., pari a 592.144 migliaia di Euro, mostra un incremento rispetto al 31 Dicembre 2025 pari a 12.463 migliaia di Euro. Al netto del risultato di periodo pari a 2.502 migliaia di Euro (di cui 365 migliaia di Euro di competenza delle minoranze), la movimentazione residua è principalmente dovuta alla variazione positiva della riserva di traduzione pari a 5.543 migliaia di Euro e alla variazione positiva del “*fair value hedge*” dei derivati di copertura (IRS) per 921 migliaia di Euro, alla variazione della riserva “Utili/Perdite Attuariali” pari a 209 migliaia di Euro, all’accantonamento alla riserva *Share Based Premium* per 212 migliaia di Euro in relazione ai piani di incentivazione a medio-lungo termine 2022-2026 e 2025-2029 e all’impatto dell’iperinflazione sulle economie iperinflazionate pari a 96 migliaia di Euro.

Si rileva inoltre un incremento nella voce “Capitale e Riserve di Terzi” imputabile all’acquisizione del Gruppo Seven con un apporto alla data di consolidamento pari a 2.894 migliaia di Euro di competenza dei soci di minoranza della società controllata italiana Incall.

La voce “Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.” al 31 Marzo 2026 è negativa per 304.351 migliaia di Euro, in peggioramento rispetto al 31 Dicembre 2025 di 114.822 migliaia di Euro.

Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo: “Analisi della Situazione Finanziaria.”

## Analisi della Situazione Finanziaria

A completamento dell'analisi sull'andamento economico e patrimoniale di Gruppo al 31 Marzo 2026 è di seguito proposta la tabella dell'Indebitamento Finanziario Netto di Gruppo e del Prospetto Gestionale dei Flussi di cassa.

Ai fini della definizione dell'Indebitamento Finanziario Netto, si è fatto riferimento a quanto indicato nel Richiamo di Attenzione Consob n.5/21 del 29 Aprile 2021 che a sua volta richiama i nuovi orientamenti ESMA in materia.

L'**Indebitamento Finanziario Netto – Gruppo F.I.L.A.** al 31 Marzo 2026 risulta negativo per 304.351 migliaia di Euro:

<i>valori in migliaia di Euro</i>		31 marzo 2026	31 dicembre 2025	Variazione
A	Disponibilità liquide	121	130	(9)
B	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	87.002	112.576	(25.574)
C	Altre attività finanziarie correnti	145	290	(145)
<b>D</b>	<b>Liquidità (A + B + C)</b>	<b>87.268</b>	<b>112.996</b>	<b>(25.728)</b>
E	Debito finanziario corrente	(72.807)	(31.908)	(40.899)
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente	(41.385)	(32.585)	(8.800)
<b>G</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente (E + F)</b>	<b>(114.192)</b>	<b>(64.493)</b>	<b>(49.699)</b>
<b>H</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)</b>	<b>(26.925)</b>	<b>48.503</b>	<b>(75.428)</b>
I	Debito finanziario non corrente	(277.426)	(238.032)	(39.394)
J	Strumenti di debito	-	-	-
K	Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-
<b>L</b>	<b>Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)</b>	<b>(277.426)</b>	<b>(238.032)</b>	<b>(39.394)</b>
<b>M</b>	<b>Indebitamento finanziario netto (H + L)</b>	<b>(304.351)</b>	<b>(189.529)</b>	<b>(114.822)</b>

L'Indebitamento Finanziario Netto – Gruppo F.I.L.A. è composto dall'Indebitamento Finanziario Netto esclusi gli effetti IFRS16 e MTM pari a negativi 250.549 migliaia di Euro (negativi 135.598 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2025), dall'effetto IFRS16 pari a 52.157 migliaia di Euro e dal *Mark to Market Hedging* pari a 1.645 migliaia di Euro.

Si riporta di seguito la riconciliazione dello schema dell'Indebitamento Finanziario Netto – Gruppo F.I.L.A. con il Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria:

- ▶ le voci “A – Disponibilità liquide” (pari a 121 migliaia di Euro) e “B - Mezzi equivalenti a disponibilità liquide” (pari a 87.002 migliaia di Euro) sono riconducibili alle “Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti” (pari a 87.123 migliaia di Euro);
- ▶ la voce “C - Altre attività finanziarie correnti” è riconducibile alle “Attività Finanziarie Correnti”, entrambe pari a 145 migliaia di Euro;
- ▶ la voce “G – Indebitamento finanziario corrente” è riconducibile alle “Passività Finanziarie Correnti” (entrambe pari a 114.192 migliaia di Euro) e contiene la voce “F – Parte corrente del debito finanziario non corrente” (pari a 41.385 migliaia di Euro) la quale si riferisce alla Passività Finanziaria IFRS16 a breve termine (per 8.989 migliaia di Euro) e alla parte scadente a breve termine dei finanziamenti a lungo termine (per 32.396 migliaia di Euro), e la voce “E – Debito finanziario corrente” per 72.807 migliaia di Euro;
- ▶ la voce “I – Debito finanziario non corrente” (pari a 277.426 migliaia di Euro) è riconducibile alle “Passività Finanziarie Non Correnti” (pari a 275.781 migliaia di Euro) inclusive della Passività Finanziaria IFRS16 a lungo termine per 43.168 migliaia di Euro, nonché dello strumento finanziario di copertura (per 1.645 migliaia di Euro).

Rispetto al valore dell'Indebitamento Finanziario Netto di Gruppo del 31 Dicembre 2025 (negativo per 189.529 migliaia di Euro) si riscontra al 31 Marzo 2026 un peggioramento pari a 114.822 migliaia di Euro, spiegato di seguito attraverso il Prospetto Gestionale dei Flussi di Cassa:

	31 Marzo 2026	31 Marzo 2025
<i>Valori in migliaia di Euro</i>		
Margine Operativo Lordo	14.267	21.736
Rettifiche costi non monetari	798	32
Flusso operativo IFRS16	(3.096)	(3.226)
Integrazioni per pagamento imposte sul reddito	(2.664)	(1.698)
<b>Flusso di Cassa gestionale da Attività Operativa prima delle Variazioni del CCN</b>	<b>9.305</b>	<b>16.844</b>
<b>Variazione CCN</b>	<b>(61.418)</b>	<b>(59.680)</b>
Variazione Rimanenze	(26.140)	(18.650)
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(32.733)	(36.673)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	(1.482)	(3.833)
Variazione Altre Attività/Passività, TFR e Benefici a Dipendenti	(1.062)	(524)
<b>Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività Operativa</b>	<b>(52.113)</b>	<b>(42.836)</b>
Investimenti netti	(3.748)	(3.068)
Interessi ricevuti	589	372
<b>Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività di Investimento</b>	<b>(3.159)</b>	<b>(2.696)</b>
Totale Variazione Patrimonio Netto	85	-
Oneri Finanziari	(2.860)	(3.700)
Oneri Finanziari IFRS16	(773)	(823)
<b>Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività di Finanziamento</b>	<b>(3.548)</b>	<b>(4.523)</b>
Differenze Cambio ed Altre Variazioni	2.174	(5.488)
<b>Flusso di Cassa gestionale Netto Totale</b>	<b>(56.646)</b>	<b>(55.543)</b>
<b>Free Cash Flow to Equity</b>	<b>(56.731)</b>	<b>(55.543)</b>
Effetto complessivo cambi	222	3.486
Variazione Amortized cost	(248)	(292)
Adeguamento Mark to Market Hedging	(553)	(202)
Variazione IFN per applicazione IFRS 16	682	2.932
IFN derivante da variazione area consolidamento (Deconsolidamento società russa Fila Stationary O.O.O.)	-	(133)
IFN derivante da operazioni straordinarie (M&A)	(58.278)	-
<b>Variazione dell'Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>(114.822)</b>	<b>(49.750)</b>

Il Flusso di Cassa gestionale Netto assorbito al primo trimestre del 2026 dall'“Attività Operativa”, pari a negativi 52.113 migliaia di Euro (assorbimento di cassa operativa al 31 Marzo 2025 pari a 42.836 migliaia di Euro), è attribuibile:

- Per positivi 9.305 migliaia di Euro (16.844 migliaia di Euro al 31 Marzo 2025) relativi al “cash flow” generato dal “Reddito Operativo”, determinato dalla somma algebrica del “Valore” e dei “Costi della Produzione Monetari” e dai restanti componenti ordinari monetari reddituali, con esclusione dei valori attinenti alla gestione finanziaria;
- Per negativi 61.418 migliaia di Euro (negativi per 59.680 migliaia di Euro al 31 Marzo 2025) relativi alla dinamica della “Gestione del Capitale Circolante” ed attribuibili principalmente all’incremento dei “Crediti Commerciali ed Altri Crediti” e delle “Rimanenze”, oltre al decremento dei “Debiti Commerciali ed Altri Debiti”.

Il Flusso di Cassa gestionale Netto da “Attività di Investimento” ha assorbito liquidità per 3.159 migliaia di Euro (assorbimento di 2.696 migliaia di Euro al 31 Marzo 2025), principalmente a fronte dell’impiego di cassa per 3.748 migliaia di Euro (3.068 migliaia di Euro al 31 Marzo 2025) relativo ad investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali in particolar modo imputabili alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., a Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), a Canson SAS (Francia) e a Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Messico).

Il Flusso di Cassa gestionale Netto da “Attività di Finanziamento” ha assorbito liquidità per 3.548 migliaia di Euro (assorbimento di 4.523 migliaia di Euro al 31 Marzo 2025) imputabile agli interessi pagati sui finanziamenti ed affidamenti concessi alle società del Gruppo pari a 2.860 migliaia di Euro, di cui le principali sono la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Messico), oltre che agli interessi passivi dovuti all’applicazione dell’IFRS16 pari a 773 migliaia di Euro e alla variazione di patrimonio netto pari a 85 migliaia di Euro dovuta all’aumento di capitale sociale sottoscritto nella controllata peruviana Fila Perù di competenza di terzi.

Il “Free Cash Flow to Equity” ammonta a negativi 56.731 migliaia di Euro (negativi 55.543 migliaia di Euro al 31 Marzo 2025) ed è determinato dalla differenza tra il Flusso di Cassa gestionale Netto Totale pari a negativi 56.646 migliaia di Euro (negativi 55.543 migliaia di Euro al 31 Marzo 2025) e le variazioni sul Patrimonio Netto che risultano pari a 85 migliaia di Euro al 31 Marzo 2026 (risultavano azzerate al 31 Marzo 2025).

Al netto dell’effetto cambio relativo alle traduzioni degli Indebitamenti Finanziari Netti in valuta differenti dall’euro (positivo per 222 migliaia di Euro), della variazione dell’“Amortized cost” per negativi 248 migliaia di Euro, dell’adeguamento *Mark to Market Hedging* per negativi 553 migliaia di Euro, della variazione dell’Indebitamento Finanziario Netto dovuto all’applicazione dell’IFRS 16 pari a positivi 682 migliaia di Euro, nonché della variazione negativa generata dall’acquisizione del Gruppo Seven pari a 58.278 migliaia di Euro

(l'importo comprende il debito finanziario complessivo per l'operazione pari a 53.723 migliaia di Euro, l'Indebitamento Finanziario Netto di apertura del Gruppo Seven pari a 3.413 migliaia di Euro ed il *cash out* relativo alle consulenze per l'acquisizione pari a 1.142 migliaia di Euro), la variazione dell'Indebitamento Finanziario Netto di Gruppo risulta quindi pari a negativi 114.822 migliaia di Euro (negativi 49.750 migliaia di Euro al 31 Marzo 2025).

Si riporta nel seguito il dettaglio delle "Disponibilità Liquide Nette" d'inizio e di fine periodo:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Marzo 2026</b>	<b>Dicembre 2025</b>	<b>Marzo 2025</b>
<b>Cassa ed altre disponibilità liquide nette iniziali</b>	<b>112.706</b>	<b>172.854</b>	<b>172.854</b>
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	112.706	176.344	176.344
Scoperti di conto corrente	-	(3.490)	(3.490)
<b>Cassa ed altre disponibilità liquide nette finali</b>	<b>87.062</b>	<b>112.706</b>	<b>124.501</b>
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	87.123	112.706	128.254
Scoperti di conto corrente	(61)	-	(3.753)

## Informativa per settore operativo

---

In merito all'informativa per settore operativo, il Gruppo F.I.L.A. ha adottato l'IFRS 8.

L'IFRS 8 richiede di basare le informazioni riportate nell'informativa di settore sulla reportistica interna che è regolarmente rivista dal più alto livello decisionale del Gruppo al fine dell'allocazione delle risorse ai diversi settori operativi ed al fine delle analisi delle *performance*.

L'area geografica risulta essere la discriminante principale e predominante nelle analisi svolte e delle decisioni prese dal *management* del Gruppo F.I.L.A., quindi pienamente coerente con la reportistica interna predisposta a tali fini da quest'ultimo.

In particolare, l'attività della Società si suddivide in cinque settori operativi, ciascuno dei quali è composto da varie regioni geografiche, ovvero: (i) Europa, (ii) Nord America (USA e Canada), (iii) America Centrale e Meridionale, (iv) Asia e (v) Resto del Mondo, che comprende il Sudafrica e l'Australia. Ciascuno dei cinque settori operativi progetta, commercializza, acquista, produce e vende prodotti di marchi conosciuti dai consumatori e richiesti dagli utilizzatori finali e utilizzati nelle scuole, a casa e sul lavoro. I progetti dei prodotti sono tarati sulle preferenze degli utilizzatori finali in ogni regione geografica.

I prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A. si presentano uniformi e simili in termini di caratteristiche qualitative e produttive, fascia di riferimento, margini, reti di vendita e clienti, anche con riferimento ai diversi marchi con cui il Gruppo commercializza i propri prodotti. Si ritiene pertanto che il settore operativo non presenti al proprio interno alcuna diversificazione, in considerazione della sostanzialità dei rischi e dei benefici afferenti i prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A..

I principi contabili con cui l'informativa di settore è esposta sono coerenti con quelli adottati nella predisposizione del bilancio consolidato.

La "*Business Segment Reporting*" del Gruppo F.I.L.A. prevede il raggruppamento delle società del Gruppo per aree geografiche individuate per "*location operative*".

In merito all'informativa inerente l'associazione tra aree geografiche e le società del Gruppo F.I.L.A. si rimanda agli allegati alla relazione al paragrafo "Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni".

In applicazione del principio IFRS 8, di seguito sono riportati gli schemi relativi all'informativa di settore.

**Business Segments – Situazione Patrimoniale e Finanziaria**

Di seguito, si espongono i principali dati patrimoniali relativi al Gruppo F.I.L.A. suddivisi per aree geografiche, relativamente al 31 Marzo 2026 e al 31 Dicembre 2025:

31 marzo 2026	Europa	Nord America	Centro e Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>							
Immobilizzazioni Immateriali	141.806	194.732	844	26	-	35.282	372.690
Immobili, Impianti e Macchinari	61.743	24.612	17.747	638	310	(33)	105.017
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali e Immateriali</b>	<b>203.549</b>	<b>219.344</b>	<b>18.591</b>	<b>664</b>	<b>310</b>	<b>35.249</b>	<b>477.707</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(643)</i>						
Rimanenze	123.691	102.767	44.442	4.568	1.507	(7.536)	269.439
Crediti Commerciali e Altri Crediti	99.966	55.940	45.760	6.282	1.308	(58.243)	151.013
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(81.477)	(35.049)	(37.113)	(6.617)	(2.254)	57.214	(105.296)
Altre Attività e Passività Correnti	(190)	6.037	509	77	3	-	6.436
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>141.990</b>	<b>129.695</b>	<b>53.598</b>	<b>4.310</b>	<b>564</b>	<b>(8.565)</b>	<b>321.591</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(15.689)</i>	<i>(16.121)</i>	<i>20.678</i>	<i>628</i>	<i>1.939</i>		
<b>Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>(165.585)</b>	<b>(120.453)</b>	<b>(21.599)</b>	<b>9.960</b>	<b>(5.067)</b>	<b>(1.607)</b>	<b>(304.351)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(112.424)</i>	<i>88.572</i>	<i>16.782</i>	<i>-</i>	<i>5.463</i>		
31 dicembre 2025	Europa	Nord America	Centro e Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>							
Immobilizzazioni Immateriali	118.336	191.821	801	30	-	27.809	338.797
Immobili, Impianti e Macchinari	59.253	25.400	17.639	692	361	(33)	103.312
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali e Immateriali</b>	<b>177.589</b>	<b>217.221</b>	<b>18.440</b>	<b>722</b>	<b>361</b>	<b>27.776</b>	<b>442.109</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(657)</i>						
Rimanenze	100.824	91.347	40.391	3.955	1.522	(10.709)	227.330
Crediti Commerciali e Altri Crediti	58.687	25.750	34.682	5.636	1.202	(35.163)	90.794
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(62.320)	(33.638)	(23.740)	(6.535)	(2.174)	34.432	(93.975)
Altre Attività e Passività Correnti	(729)	6.624	(98)	48	4	-	5.849
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>96.462</b>	<b>90.083</b>	<b>51.235</b>	<b>3.104</b>	<b>554</b>	<b>(11.440)</b>	<b>229.998</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(17.347)</i>	<i>(4.612)</i>	<i>7.941</i>	<i>640</i>	<i>1.938</i>		
<b>Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>(84.655)</b>	<b>(87.083)</b>	<b>(20.860)</b>	<b>9.727</b>	<b>(4.973)</b>	<b>(1.685)</b>	<b>(189.529)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(110.125)</i>	<i>90.978</i>	<i>12.133</i>	<i>-</i>	<i>5.330</i>		

## Business Segments – Conto Economico

Di seguito si espongono le informazioni economiche relative al Gruppo F.I.L.A. suddivise per area geografica, quale segmento di *reporting format* al 31 Marzo 2026 e al 31 Marzo 2025:

31 marzo 2026	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>							
Ricavi	74.143	57.455	21.376	2.527	1.017	(30.210)	126.308
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(21.427)</i>	<i>(3.148)</i>	<i>(5.180)</i>	<i>(454)</i>			
<b>Margine Operativo Lordo o EBITDA</b>	1.166	8.876	2.165	390	72	1.598	14.267
<b>Risultato Operativo o EBIT</b>	(3.239)	5.750	1.268	287	2	1.390	5.459
Risultato della Gestione Finanziaria	536	(1.362)	(415)	(10)	145	2	(1.104)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(1.356)</i>	<i>1.119</i>	<i>173</i>		<i>66</i>		
Risultato di Periodo	(2.336)	3.376	383	227	146	706	2.502
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	247	71	17	30	-	-	365
<b>Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>(2.582)</b>	<b>3.305</b>	<b>366</b>	<b>197</b>	<b>146</b>	<b>706</b>	<b>2.137</b>

31 marzo 2025	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>							
Ricavi	73.981	66.539	22.459	10.274	898	(37.827)	136.324
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(19.002)</i>	<i>(3.028)</i>	<i>(5.954)</i>	<i>(9.306)</i>	<i>(537)</i>		
<b>Margine Operativo Lordo o EBITDA</b>	7.626	10.038	3.299	782	78	(87)	21.736
<b>Risultato Operativo o EBIT</b>	3.573	5.513	2.610	374	14	(77)	12.008
Risultato della Gestione Finanziaria	(6.458)	(3.999)	267	3	(145)	406	(9.926)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(171)</i>	<i>324</i>	<i>177</i>	<i>-</i>	<i>77</i>		
Risultato di Periodo	(3.608)	1.240	2.342	284	(130)	398	526
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	926	91	15	24	-	-	1.056
<b>Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>(4.533)</b>	<b>1.149</b>	<b>2.327</b>	<b>260</b>	<b>(130)</b>	<b>398</b>	<b>(530)</b>

## Business Segments – Altre Informazioni Complementari

Di seguito si espongono le “Altre Informazioni Complementari”, nella fattispecie gli investimenti materiali ed immateriali relativi alle società del Gruppo suddivise per area geografica al 31 Marzo 2026 e al 31 Marzo 2025:

<b>31 marzo 2026</b>						
	<b>Europa</b>	<b>Nord America</b>	<b>Centro - Sud America</b>	<b>Asia</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Gruppo F.I.L.A.</b>
<i>Valori in migliaia di Euro</i>						
Attività Immateriali	776	41	-	-	-	817
Immobili, Impianti e Macchinari	2.018	368	547	5	6	2.945
<b>Investimenti Netti</b>	<b>2.794</b>	<b>410</b>	<b>547</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>3.762</b>

  

<b>31 marzo 2025</b>						
	<b>Europa</b>	<b>Nord America</b>	<b>Centro - Sud America</b>	<b>Asia</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Gruppo F.I.L.A.</b>
<i>Valori in migliaia di Euro</i>						
Attività Immateriali	773	-	-	(2)	-	771
Immobili, Impianti e Macchinari	1.476	130	694	-	10	2.310
<b>Investimenti Netti</b>	<b>2.249</b>	<b>130</b>	<b>694</b>	<b>(2)</b>	<b>10</b>	<b>3.081</b>

## Fatti di rilievo successivi al periodo

La società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., nel periodo compreso tra il 7 Aprile 2026 e il 13 Aprile 2026, ha proceduto all'acquisto di azioni proprie sul mercato regolamentato Euronext Milan per n. 148.486 azioni ordinarie F.I.L.A. S.p.A. per un controvalore complessivo di 1.430 migliaia di Euro. Tali operazioni sono state realizzate nell'ambito del programma di acquisto di azioni proprie autorizzato dal Consiglio di Amministrazione in data 23 Marzo 2026 a valere dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 Aprile 2025.

Si riporta il dettaglio, su base giornaliera, delle operazioni di acquisto di azioni ordinarie:

<i>Data</i>	<i>Numero azioni ordinarie acquistate</i>	<i>Prezzo medio (Euro)</i>	<i>Controvalore (Euro)</i>
07/04/2026	40.000	9,47	378.608
09/04/2026	30.000	9,63	288.795
10/04/2026	50.000	9,76	488.077
13/04/2026	28.486	9,65	274.766
<b>Totale</b>	<b>148.486</b>		<b>1.430.245</b>

Si precisa pertanto che alla data del 14 Maggio 2026, la Società detiene n. 392.692 azioni proprie (pari allo 0,77% del capitale sociale).

## Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l'esercizio in corso

Si prevede che l'intero esercizio 2026 continui ad essere caratterizzato da un contesto macroeconomico complesso, contraddistinto da alcune incertezze, inclusa l'evoluzione delle politiche tariffarie statunitensi, ancora in via di definizione. Tale scenario sarà influenzato dal perdurare delle tensioni geopolitiche, incrementate anche dalla recente crisi in Medio Oriente, che sta alimentando una significativa instabilità economica globale, con un impatto diretto sulle pressioni inflazionistiche, specialmente in Europa.

Negli Stati Uniti è attesa una stabilizzazione del mercato dopo le incertezze legate alle politiche tariffarie ed i tagli ai *budget* federali per la scuola che hanno caratterizzato l'esercizio 2025. In prospettiva, le nuove politiche tariffarie in Nord America rappresenteranno un fattore favorevole, grazie all'elevata diversificazione geografica del *footprint* produttivo di F.I.L.A..

In Europa, le riorganizzazioni stanno iniziando a portare i benefici attesi e l'operazione di acquisizione del Gruppo Seven consentirà di affrontare in modo più efficace il problema del tasso di natalità in Europa, di ampliare il portafoglio marchi e di consolidare la presenza nel segmento dei prodotti scolastici, mantenendo al contempo un elevato livello di redditività e di generazione di liquidità.

Il mercato indiano continua ad essere caratterizzato da dinamiche particolarmente positive, con DOMS che

crece ad un tasso superiore rispetto alla concorrenza ed in linea con i propri piani strategici.

In Centro e Sud America è attesa una stabilizzazione della situazione relativa alla concorrenza dei prodotti importati illegalmente in Messico, anche grazie alle misure di contrasto adottate dalle autorità locali, tra cui l'intensificazione dei controlli doganali e delle indagini commerciali.

I prossimi mesi vedranno coinvolto il Gruppo F.I.L.A. nell'implementazione delle nuove politiche commerciali, che prevedono in Europa una maggiore esposizione al canale di vendita diretto, mentre negli Stati Uniti, grazie al miglioramento del servizio distributivo al cliente degli ultimi diciotto mesi, si sta registrando un progressivo spostamento della stagionalità del *business* verso i trimestri centrali dell'anno. È prevista inoltre la prosecuzione del progetto di efficientamento organizzativo, a supporto della riduzione dei costi e in attività di ottimizzazione operativa nonché di processo.

I risultati della seconda parte del 2026 dipenderanno in larga misura dall'intensità e dalla durata della crisi in Medio Oriente. In tale scenario, pur in presenza di elementi di volatilità, la Società resta fiduciosa, grazie all'elevata diversificazione geografica e alla resilienza del suo *business model*, in un progressivo recupero del fatturato e del margine, nonché nel proseguimento della propria politica di dividendi a favore degli azionisti.

## Azioni proprie

---

Alla data del 31 Marzo 2026 il Gruppo possiede n. 244.206 azioni proprie, per un controvalore complessivo di 2.114 migliaia di Euro, pari all'importo riflesso nella riserva "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio" portata a deduzione del patrimonio netto consolidato.

Si sottolinea che le azioni proprie attualmente possedute possono considerarsi in gran parte destinate alla copertura del *Piano di Performance Shares 2022-2026* e del *Piano di Performance Shares 2025- 2029* in essere, i quali prevedono, in caso di raggiungimento dei relativi *target*, l'assegnazione di un numero minimo di azioni (pari a circa n. 165.000/170.000 azioni per ciascuno dei tre cicli triennali).

## Principi contabili e criteri di valutazione

---

Il Bilancio Consolidato Intermedio del Gruppo F.I.L.A. al 31 Marzo 2026, predisposto dagli Amministratori della F.I.L.A. S.p.A., è stato redatto in coerenza con i principi e metodi contabili adottati per la redazione della Relazione finanziaria annuale, basati sul principio del costo storico nonché utilizzando il presupposto della continuità aziendale.

## II - Bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 Marzo 2026

### Prospetti contabili di bilancio consolidato

#### Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 Marzo 2026	31 Dicembre 2025
<b>Attività</b>	<b>1.164.292</b>	<b>1.048.749</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>646.796</b>	<b>609.256</b>
Attività Immateriali	372.690	338.797
Immobili, Impianti e Macchinari	105.017	103.312
Attività Finanziarie Non Correnti	687	1.034
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto	142.603	142.603
Altre Partecipazioni	27	26
Attività per Imposte Anticipate	25.769	23.484
Altri Crediti	3	-
<b>Attività Correnti</b>	<b>517.497</b>	<b>439.493</b>
Attività Finanziarie Correnti	145	290
Attività per Imposte Correnti	9.778	8.373
Rimanenze	269.439	227.330
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	151.013	90.794
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	87.123	112.706
<b>Passività e Patrimonio Netto</b>	<b>1.164.292</b>	<b>1.048.749</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>592.144</b>	<b>579.681</b>
Capitale Sociale	46.986	46.986
Riserva Negativa per Azioni Proprie in Portafoglio	(2.114)	(2.114)
Riserve	122.051	115.061
Utili Riportati a Nuovo	415.499	401.044
Utili dell'Esercizio	2.137	14.455
<b>Patrimonio Netto di Gruppo</b>	<b>584.559</b>	<b>575.432</b>
<b>Patrimonio Netto di Terzi</b>	<b>7.585</b>	<b>4.249</b>
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>348.077</b>	<b>306.443</b>
Passività Finanziarie Non Correnti	275.781	236.940
Strumenti Finanziari	1.645	1.092
Benefici a Dipendenti	8.047	7.649
Fondi per Rischi ed Oneri	1.904	963
Passività per Imposte Differite	60.552	59.676
Altri Debiti	148	123
<b>Passività Correnti</b>	<b>224.071</b>	<b>162.626</b>
Passività Finanziarie Correnti	114.192	64.493
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	1.241	1.633
Passività per Imposte Correnti	3.342	2.524
Debiti Commerciali e Altri Debiti	105.296	93.975

## Prospetto del conto economico complessivo

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 Marzo 2026	31 Marzo 2025
Ricavi	126.308	136.324
Proventi	2.987	2.587
<b>Totale Ricavi e Proventi</b>	<b>129.295</b>	<b>138.911</b>
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè	(73.808)	(74.433)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(30.250)	(25.623)
Altri Costi Diversi	(1.786)	(1.889)
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	25.969	19.036
Costo del Lavoro	(35.152)	(34.266)
Ammortamenti	(8.268)	(8.306)
Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti	(525)	(1.402)
Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività	(16)	(21)
<b>Totale Costi Operativi</b>	<b>(123.836)</b>	<b>(126.904)</b>
<b>Risultato Operativo</b>	<b>5.459</b>	<b>12.008</b>
Proventi Finanziari	5.406	3.284
Oneri Finanziari	(6.510)	(13.191)
Utile derivante da perdita del controllo su società controllata	-	(19)
<b>Risultato della Gestione Finanziaria</b>	<b>(1.104)</b>	<b>(9.926)</b>
<b>Utile prima delle Imposte</b>	<b>4.354</b>	<b>2.081</b>
Imposte Correnti	(2.436)	(2.069)
Imposte Differite ed Anticipate	584	513
<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>(1.852)</b>	<b>(1.555)</b>
<b>Risultato del Periodo</b>	<b>2.502</b>	<b>526</b>
<i>Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi</i>	<i>365</i>	<i>1.056</i>
<i>Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante</i>	<i>2.137</i>	<i>(530)</i>
<b>Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio</b>	<b>6.464</b>	<b>(10.026)</b>
Differenza di Traduzione	5.544	(9.790)
Riserva <i>Cash flow hedge</i>	1.119	(198)
Effetto Fiscale	(199)	(38)
<b>Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che non possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio</b>	<b>209</b>	<b>171</b>
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari a Dipendenti	275	228
Effetto Fiscale	(66)	(56)
<b>Altri Componenti di Conto Economico Complessivo al netto degli effetti fiscali</b>	<b>6.673</b>	<b>(9.855)</b>
<b>Risultato del Conto Economico Complessivo</b>	<b>9.176</b>	<b>(9.329)</b>
<i>Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi</i>	<i>358</i>	<i>951</i>
<i>Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante</i>	<i>8.818</i>	<i>(10.280)</i>
<b>Risultato per azione:</b>		
<i>base</i>	<i>0,04</i>	<i>(0,01)</i>
<i>diluito</i>	<i>0,04</i>	<i>(0,01)</i>

**Prospetto delle variazioni del patrimonio netto**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Capitale Sociale	Riserva Negativa per Azioni Proprie in Portafoglio	Riserva Legale	Riserva Sovrapprezzo Azioni	Utili/Perdite Attuariali	Altre Riserve	Differenza di Traduzione	Utili/(Perdite) Portati a Nuovo	Utile/(Perdita) dell'Esercizio di Gruppo	Patrimonio Netto di Gruppo	Capitale e Riserve di Terzi	Utile/(Perdita) di Terzi	Patrimonio Netto di Terzi	Patrimonio Netto Totale
<b>31 Dicembre 2024</b>	46.986	(2.966)	9.396	154.614	(331)	(22.276)	3.378	359.914	81.767	630.483	3.242	(921)	2.320	632.803
Utili/(Perdite) di periodo									14.455	14.455		2.093	2.093	16.548
Altri componenti del conto economico complessivo					206	(96)	(29.043)			(28.933)	(279)		(279)	(29.212)
Altre Variazioni dell'esercizio		852	-	82		(870)				63	1.515		1.515	1.579
<b>Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto</b>	-	852	-	82	206	(966)	(29.043)	-	14.455	(14.415)	1.237	2.093	3.330	(11.085)
Destinazione risultato dell'esercizio 2024								81.767	(81.767)	-	(921)	921	-	-
Distribuzione di dividendi								(40.636)		(40.636)	(1.401)		(1.401)	(42.037)
<b>31 Dicembre 2025</b>	46.986	(2.114)	9.396	154.696	(125)	(23.243)	(25.665)	401.044	14.455	575.432	2.156	2.093	4.249	579.681
<i>valori in migliaia di Euro</i>														
<b>31 Dicembre 2025</b>	46.986	(2.114)	9.396	154.696	(125)	(23.243)	(25.665)	401.044	14.455	575.432	2.156	2.093	4.249	579.681
Utili/(Perdite) di periodo									2.137	2.137		365	365	2.502
Altri componenti del conto economico complessivo					209	939	5.532			6.681	(7)		(7)	6.673
Altre Variazioni dell'esercizio		-		-		309				309	2.978		2.978	3.287
<b>Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto</b>	-	-	-	-	209	1.248	5.532	-	2.137	9.127	2.971	365	3.336	12.463
Destinazione risultato dell'esercizio 2025								14.455	(14.455)	-	2.093	(2.093)	-	-
Distribuzione di dividendi										-	-		-	-
<b>31 Marzo 2026</b>	46.986	(2.114)	9.396	154.696	84	(21.994)	(20.133)	415.499	2.137	584.559	7.220	365	7.585	592.144

## Rendiconto finanziario consolidato

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	31 Marzo 2026	31 Marzo 2025
<b>Risultato del Periodo</b>	<b>2.502</b>	<b>526</b>
<b>Rettifiche per costi non monetari ed altro:</b>	<b>11.945</b>	<b>21.695</b>
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	5.945	5.908
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari <i>Right of use</i>	2.323	2.398
Svalutazioni e Ripristini di valore delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	16	21
Svalutazione Crediti e Magazzino	696	1.016
Accantonamenti per TFR e per Beneficiari a Dipendenti	640	431
Effetto cambio attività e passività in valuta su Operazioni Commerciali	(618)	453
Plusvalenze/Minusvalenze da cessione Attività Immateriali e Immobili, Impianti e Macchinari	(14)	(13)
Proventi ed Oneri Finanziari Netti	1.104	9.926
Totale Imposte	1.852	1.555
<b>Integrazioni per:</b>	<b>1.270</b>	<b>(7.742)</b>
Pagamento Imposte sul Reddito	(2.664)	(1.698)
Differenze Cambio non realizzate su Attività e Passività in valuta	3.759	(3.940)
Differenze Cambio realizzate su Attività e Passività in valuta	174	(2.104)
<b>Flusso di Cassa da Attività Operativa prima delle Variazioni del CCN</b>	<b>15.717</b>	<b>14.479</b>
<b>Variazioni del Capitale Circolante Netto:</b>	<b>(61.418)</b>	<b>(59.680)</b>
Variazione Rimanenze	(26.140)	(18.650)
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(32.733)	(36.673)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	(1.482)	(3.833)
Variazione Altre attività /Altre passività	(632)	(257)
Variazione TFR e Beneficiari a Dipendenti	(430)	(267)
<b>Flusso di Cassa Netto da Attività Operativa</b>	<b>(45.701)</b>	<b>(45.201)</b>
Totale (Investimenti)/Disinvestimenti in Attività Immateriali	(817)	(771)
Totale (Investimenti)/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari	(2.931)	(2.297)
Totale (Investimenti)/Disinvestimenti in Altre Attività Finanziarie	397	627
Interessi ricevuti	589	372
<b>Flusso di Cassa Netto da Attività di Investimento</b>	<b>(2.762)</b>	<b>(2.069)</b>
Totale Variazione Patrimonio Netto	85	-
Oneri Finanziari	(2.860)	(3.700)
Oneri Finanziari <i>IFRS16</i>	(773)	(823)
Totale Incremento/(Decremento) Finanziamenti ed altre Passività finanziarie	64.998	6.936
Totale Incremento/(Decremento) Finanziamenti ed altre Passività finanziarie <i>IFRS16</i>	(2.008)	(2.367)
<b>Flusso di Cassa Netto da Attività di Finanziamento</b>	<b>59.442</b>	<b>46</b>
Differenza di traduzione	5.544	(9.790)
Altre variazioni patrimoniali non monetarie	(61.698)	8.661
<b>Flusso di Cassa Netto del Periodo</b>	<b>(45.175)</b>	<b>(48.353)</b>
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo	112.706	172.854
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo (variazione area di consolidamento)	19.532	-
<b>Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al Netto dei Conti Correnti Bancari Passivi a fine periodo</b>	<b>87.062</b>	<b>124.501</b>

I flussi finanziari sono stati presentati utilizzando il metodo indiretto. Al fine di fornire un'adeguata e più accurata esposizione dei singoli flussi, si è provveduto a scorporarli dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria (inclusa la conversione delle poste patrimoniali in valuta diversa dall'Euro), ove significativi. Tali effetti sono stati aggregati ed inclusi nella voce "Altre variazioni non monetarie".

	Marzo 2026	Dicembre 2025	Marzo 2025
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
<b>Cassa ed altre disponibilità liquide nette iniziali</b>	<b>112.706</b>	<b>172.854</b>	<b>172.854</b>
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	112.706	176.344	176.344
Scoperti di conto corrente	-	(3.490)	(3.490)
<b>Cassa ed altre disponibilità liquide nette finali</b>	<b>87.062</b>	<b>112.706</b>	<b>124.501</b>
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	87.123	112.706	128.254
Scoperti di conto corrente	(61)	-	(3.753)

## Allegati

### Allegato 1 - Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni

Denominazione sociale	Stato di residenza della società	Segment IFRS 8 <sup>1</sup>	Anno di Acquisizione della società	Quota di possesso diretta (F.I.L.A. S.p.A.)	Quota di possesso indiretta	% di possesso Gruppo F.I.L.A.	Società Partecipante	Metodo di Consolidamento	Quota Soci di Minoranza
Lyra Bleistiftfabrik GmbH	Germania	EU	2008	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
F.I.L.A. Nordic AB <sup>2</sup>	Svezia	EU	2008	0,00%	50,00%	50,00%	Lyra Bleistiftfabrik GmbH	Integrale	50,00%
FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co.	Turchia	EU	2011	90,00%	0,00%	90,00%	FILA S.p.A.	Integrale	10,00%
Industria Maimeri S.p.A.	Italia	EU	2014	86,50%	0,00%	86,50%	FILA S.p.A.	Integrale	13,50%
Fila Hellas Single Member S.A.	Grecia	EU	2013	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Polska Sp. Z.o.o	Polonia	EU	2015	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Dixon Ticonderoga Company	U.S.A.	NA	2005	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Dixon Canadian Holding Inc.	Canada	NA	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V.	Messico	CSA	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Canadian Holding Inc. Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
F.I.L.A. Chile Ltda	Cile	CSA	2000	0,79%	99,21%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
FILA Argentina S.A.	Argentina	CSA	2000	0,00%	100,00%	100,00%	F.I.L.A. Chile Ltda Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Cina	AS	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
PT. Lyra Akrelux	Indonesia	AS	2008	0,00%	52,00%	52,00%	Lyra Bleistiftfabrik GmbH	Integrale	48,00%
FILA SA PTY LTD	Sudafrica	RM	2014	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Canson Art & Craft Yixing Co., Ltd.	Cina	AS	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
Renoir Topco Ltd	Regno Unito	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Renoir Midco Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Topco Ltd	Integrale	0,00%
Renoir Bidco Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Midco Ltd	Integrale	0,00%
FILA Benelux SA	Belgio	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Bidco Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Bidco Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney GmbH	Germania	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
Brideshore srl	Rep. Dominicana	CSA	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
St. Cuthberts Holding Limited	Regno Unito	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
St. Cuthberts Mill Limited	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	St. Cuthberts Holding Limited	Integrale	0,00%
Fila Iberia S. L.	Spagna	EU	2016	96,77%	0,00%	96,77%	FILA S.p.A.	Integrale	3,23%
Canson SAS	Francia	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Canson Do Brasil Produtos de Artes e Escolar Ltda	Brasile	CSA	2016	0,04%	99,96%	100,00%	Canson SAS FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Lodi 12 SAS	Francia	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Group Australia PTY LTD	Australia	RM	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Lodi 12 SAS	Integrale	0,00%
Canson Qingdao Paper Products Co., Ltd.	Cina	AS	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Lodi 12 SAS	Integrale	0,00%
FILA Art Products AG	Svizzera	EU	2017	52,00%	0,00%	52,00%	FILA S.p.A.	Integrale	48,00%
FILA Art and Craft Ltd	Israele	AS	2018	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Dixon Ticonderoga ART ULC	Canada	NA	2018	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Canadian Holding Inc. Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Princeton Hong Kong Co. Ltd.	Hong Kong	AS	2018	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Fila Arches SAS	Francia	EU	2019	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Specialty Paper LLC <sup>2</sup>	U.S.A.	NA	2019	0,00%	50,00%	50,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	50,00%
Grupo FILA PERU S.A.C	Perù	CSA	2024	0,00%	51,00%	51,00%	F.I.L.A. Chile Ltda	Integrale	49,00%
Seven S.p.A.	Italia	EU	2026	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Invicta S.p.A.	Italia	EU	2026	0,00%	51,00%	51,00%	Seven S.p.A.	Integrale	49,00%
Seven Hong Kong Ltd.	Hong Kong	AS	2026	0,00%	51,00%	51,00%	Seven S.p.A.	Integrale	49,00%
Incall S.p.A. <sup>2</sup>	Italia	EU	2026	0,00%	38,25%	38,25%	Seven S.p.A.	Integrale	61,75%
DOMS Industries Limited	India	AS	2015	26,01%	0,00%	26,01%	FILA S.p.A.	Patrimonio Netto	73,99%

1 - EU - Europa; NA - Nord America; CSA - Centro-Sud America; AS - Asia; RM - Resto del Mondo

2 - Pur non detenendo più del 50% del C.S., la società si considera controllata nel rispetto dei parametri forniti dall'IFRS 10

## Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 Luglio 2006, si precisa che nel corso del primo trimestre del 2026 il Gruppo F.I.L.A., non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

Dr. Giovanni Gorno Tempini

## Attestazione del Dirigente Preposto - Relazione Finanziaria Intermedia



FILA S.P.A. Sede Legale Amministrativa e Commerciale  
Via XXV Aprile, 5 - 20016 Pero (MI), Italy  
Phone (+39) 02 38 10 51 - Fax (+39) 02 35 38 546 - www.fila.it - Info@fila.it  
Codice Fiscale / P. IVA 08391050963 - P.I. internazionale CEE IT 08391050963 - Codice Univoce HCR9PGT  
Capitale Sociale Euro 46.985.772,68 interamente versato - C.C.I.A.A. Milano n. Rea 2022589  
Stabilimento di Rufina - Via Meucci 50068 Località Scopeti (FI)  
Phone (+39) 055 83 501 - Fax (+39) 055 83 50 440 - C.C.I.A.A. Firenze n. 12/01  
Informativa Privacy ai sensi GDPR 679/2016 su sito internet www.fila.it

F.I.L.A. S.p.A.  
Via XXV Aprile, 5  
20016 Pero (Milano)

14 Maggio 2026

### **Attestazione del Dirigente Preposto – Relazione Finanziaria Intermedia (rif. art. 154-bis, comma 2)**

Il sottoscritto Cristian Nicoletti, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di F.I.L.A. S.p.A.,

dichiara

in conformità a quanto previsto dal comma 2 dell'art. 154- bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n.58, che l'informativa contabile contenuta nella presente Relazione Finanziaria Intermedia al 31 Marzo 2026 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari  
Cristian Nicoletti

 | COLORIAMO IL FUTURO DAL 1920.

GIOTTO           
ARCHES    