

<p>Informazione Regolamentata n. 0205-8-2026</p>	<p>Data/Ora Inizio Diffusione 12 Maggio 2026 19:30:50</p>	<p>Euronext Milan</p>
--	---	-----------------------

Societa' : PININFARINA

Utenza - referente : PININFARINAN05 - -

Tipologia : REGEM

Data/Ora Ricezione : 12 Maggio 2026 19:30:50

Data/Ora Inizio Diffusione : 12 Maggio 2026 19:30:50

Oggetto : Pininfarina: comunicato trimestrale al 31 marzo 2026

Testo del comunicato

In allegato il comunicato relativo all'approvazione dei dati consolidati al 31 marzo 2026 da parte del Consiglio di Amministrazione in data odierna



TRIMESTRALE GRUPPO PININFARINA AL 31 MARZO 2026

PROROGA DEL MANDATO DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

Cambiano, 12 maggio 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Pininfarina S.p.A., riunitosi oggi, ha approvato i Risultati Consolidati del primo trimestre 2026, derivanti dai prospetti di bilancio al 31 marzo 2026, non sottoposti a revisione contabile, redatti in conformità agli IFRS Accounting Standards ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea. I criteri di rilevazione e valutazione adottati nella preparazione dei prospetti di bilancio al 31 marzo 2026 sono gli stessi adottati nella redazione della Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2025 alla quale si rinvia.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

GRUPPO PININFARINA

(in milioni di euro)	31.03.2026	31.03.2025	31.12.2025	Variazioni assolute *
RICAVI TOTALI	35,7	19,1		16,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	1,6	(0,2)		1,8
RISULTATO OPERATIVO	1,0	(2,6)		3,6
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	0,7	(3,0)		3,7
di cui: interessenza del Gruppo	0,7	(3,0)		3,7
di cui: interessenza di terzi	0,0	-		0,0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(3,0)	(1,3)	(0,4)	(2,6)
PATRIMONIO NETTO	29,2	32,5	28,4	0,8
di cui: Patrimonio Netto del Gruppo	29,1	32,5	28,3	0,8
di cui: Patrimonio Netto di terzi	0,1	-	0,1	0,0

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 31 marzo 2026 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2025.

Il Margine operativo lordo equivale al Risultato operativo, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

CAPOGRUPPO PININFARINA S.P.A.

(in milioni di euro)	31.03.2026	31.03.2025	31.12.2025	Variazioni assolute *
RICAVI TOTALI	28,8	12,3		16,5
MARGINE OPERATIVO LORDO	1,7	(0,2)		1,9
RISULTATO OPERATIVO	1,4	(2,3)		3,7
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	1,2	(2,4)		3,6
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(0,2)	(1,5)	2,6	(2,8)
PATRIMONIO NETTO	30,8	41,3	29,6	1,2

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 31 marzo 2026 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2025.

Il Margine operativo lordo equivale al Risultato operativo, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.



CONTESTO MACROECONOMICO

Nel corso del primo trimestre del 2026, il contesto di mercato del settore del design, con particolare riferimento al comparto automobilistico, ha continuato a evidenziare elementi di complessità e instabilità. Il settore automotive europeo ha risentito del perdurare di tensioni geopolitiche internazionali, tra cui il conflitto in Medio Oriente, che hanno contribuito ad accrescere l'incertezza sui mercati energetici e sulle catene di approvvigionamento. A tali dinamiche si sono aggiunti segnali ancora deboli della domanda, sia interna sia estera, nonché la persistente pressione sui costi delle materie prime e dei componenti tecnologici.

In questo scenario, la filiera automotive ha continuato a operare in condizioni sfidanti, con effetti sui volumi produttivi e sulle attività di sviluppo, progettazione e ingegneria. Le aziende del settore hanno pertanto mantenuto un approccio prudente, focalizzato sull'ottimizzazione dei costi, sull'efficienza operativa e sulla revisione delle priorità strategiche, privilegiando investimenti mirati in innovazione e sostenibilità.

In tale contesto, il Gruppo Pininfarina ha dimostrato una buona resilienza, non risultando particolarmente esposto agli impatti diretti delle tensioni geopolitiche in atto. Grazie alla diversificazione delle attività, al posizionamento internazionale e alla capacità di intercettare nuove opportunità di business, il Gruppo ha consuntivato nel primo trimestre del 2026 risultati complessivamente positivi, in controtendenza rispetto a un quadro settoriale che permane complesso.

Per il prosieguo dell'esercizio, il settore automotive continua a presentare margini di incertezza, richiedendo un approccio flessibile e strategico. In tale ottica, il Gruppo proseguirà nel percorso di consolidamento della propria posizione competitiva, rafforzando le competenze distintive e sviluppando partnership qualificate, con un'attenzione crescente all'integrazione tra innovazione tecnologica e sostenibilità, elementi chiave per sostenere la crescita nel medio-lungo periodo.

PRINCIPALI EVENTI DEL 2026

Al CES 2026 di Las Vegas, Pininfarina e AC Future hanno svelato l'AI Transformer Home Trailer, caravan intelligente ed espandibile.

Sempre al CES, è stato presentato InkPoster Duna progettato da Pininfarina, il più grande poster artistico in ePaper a colori mai realizzato.

Al Miami International Boat Show 2026, Pininfarina ha presentato due interpretazioni del vivere sull'acqua: il jet tender compatto F 330 Design by Pininfarina, sviluppato con Argos Nautic, e ARKHAUS Villa 50 Interiors Design by Pininfarina, concept di villa galleggiante.

Per la 1000 Miglia Experience USA Florida 2026, Pininfarina ha collaborato con Barovier&Toso alla creazione di un trofeo che traduce la filosofia automobilistica in forma scultorea.

Pininfarina ha rafforzato la sua leadership nella Formula 1 disegnando il Trofeo Tag Heuer Gran Premio de España 2026.

In collaborazione con duPont REGISTRY Group, Pininfarina ha disegnato il trofeo per due eventi in Florida: Cars on 5th a Naples e il Miami Concours.

Plenitude, attraverso la sua controllata Plenitude On The Road, ha siglato con Pininfarina una partnership per il design delle aree in cui sono presenti le proprie infrastrutture di ricarica per veicoli elettrici.

Gli investitori di Roma Tower a Varsavia hanno annunciato alla fiera MIPIM di Cannes la collaborazione con Pininfarina per il design delle aree comuni interne dell'edificio e i progetti concettuali per le finiture delle penthouse.

**pininfarina**

COMUNICATO STAMPA

Tre progetti firmati Pininfarina si sono aggiudicati il premio di design IF Award: AC Future, Zumtobel Tecton II e Infinix Note 60 Ultra.

Misure di sostegno e agevolazioni cui il Gruppo ha avuto accesso

In ottemperanza alle raccomandazioni dell'ESMA, pubblicate con il Public Statement ESMA 32-63-972 del 20 maggio 2020 e richiamate dal Public Statement 32-63-1186 del 29 ottobre 2021, si precisa che, in Germania, la Pininfarina Deutschland GmbH ha avuto accesso alla Cassa Integrazione Guadagni ("Kurzarbeit") che ha interessato 46 dipendenti per un totale di 7.130 ore.

La Capogruppo Pininfarina S.p.A. ha, inoltre, ricevuto esonero, del valore di 20.048,72 euro, dal versamento dei contributi previdenziali per le assunzioni di giovani lavoratori effettuate dal 1° luglio 2022 al 31 dicembre 2023 (art. 1 comma 297 L. 197/2022), ed esonero, del valore di 1.631,03 euro, dal versamento dei contributi previdenziali per assunzioni di donne lavoratrici svantaggiate effettuate dal 1° luglio 2022 al 31 dicembre 2023 (art. 1, comma 298, L. 197/2022).

Non risultano ulteriori interventi a favore delle altre società del Gruppo.

COMMENTO AI RISULTATI DEL PERIODO

Nei primi tre mesi del 2026, il Gruppo Pininfarina, sebbene operando in un contesto di mercato incerto, domanda debole e crescente pressione competitiva, ha registrato volumi e redditività significativamente superiori rispetto al medesimo periodo del 2025. In questo scenario, i ricavi complessivi si sono attestati a 35,7 milioni di euro, in netto aumento rispetto ai 19,1 milioni di euro registrati al 31 marzo 2025. Il risultato operativo è stato positivo per 1,0 milione di euro, rispetto alla perdita di 2,6 milioni di euro dei primi tre mesi del 2025.

Pininfarina S.p.A. consuntiva ricavi totali per 28,8 milioni di euro, in crescita rispetto ai 12,3 milioni di euro al 31 marzo 2025, e un risultato operativo positivo per 1,4 milioni di euro in miglioramento rispetto al dato negativo per 2,3 milioni di euro nel medesimo periodo del precedente esercizio, evidenziando gli effetti positivi derivanti soprattutto dal mantenimento della massima capacità produttiva di una commessa entrata a pieno regime nel secondo semestre del precedente esercizio.

La Pininfarina of America evidenzia ricavi totali per 1,6 milioni di euro, rispetto ai 2,1 milioni di euro al 31 marzo 2025, e un risultato operativo pressoché a break-even rispetto al risultato positivo per 0,4 milioni di euro nei primi tre mesi del periodo a confronto.

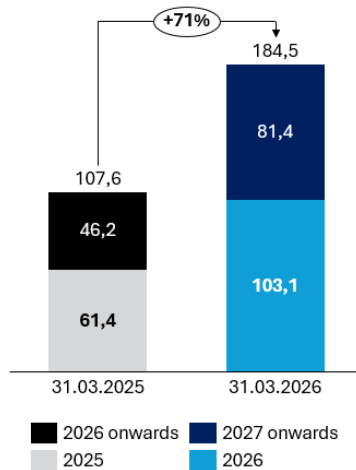
La Pininfarina Shanghai espone ricavi totali pari a 1,4 milioni di euro, in linea con quanto registrato nel periodo a confronto, e un risultato operativo negativo per 0,1 milioni di euro, in miglioramento rispetto a quello dei primi tre mesi dell'esercizio precedente (negativo per 0,3 milioni di euro).

La Pininfarina Deutschland consuntiva ricavi totali pari a 3,3 milioni di euro, rispetto ai 3,8 milioni di euro nel periodo a confronto, e un risultato operativo negativo per 0,4 milioni di euro in linea rispetto al dato del 31 marzo 2025.

La Signature S.r.l., entrata a far parte dell'area di consolidamento del Gruppo a partire dal 30 luglio 2025, ha registrato nel periodo ricavi pari a 1,1 milioni di euro e un risultato operativo positivo per 0,1 milioni di euro.



In questo periodo, sono proseguite le iniziative di mercato, che hanno consentito al Gruppo di acquisire nuovi ordini¹. Per effetto di tali sforzi commerciali il Gruppo ha sviluppato un incremento del portafoglio ordini², comparato con la situazione al termine dei primi tre mesi del 2025.



La Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione, società non più operativa dal quarto trimestre 2020 e senza personale, è in attesa di completare il processo di liquidazione.

Nel periodo di riferimento non si rilevano effetti significativi sul Gruppo derivanti dal contesto geopolitico, caratterizzato dal conflitto russo-ucraino e dalle tensioni nell'area mediorientale. Tuttavia, si segnala che il perdurare delle condizioni di instabilità, in particolare nei Paesi del Golfo, potrebbe determinare rallentamenti nell'andamento delle attività di business del Gruppo in tale area prevalentemente riferiti ai servizi di architettura.

Con riferimento agli impatti derivanti dall'incremento dei prezzi dell'energia e delle materie prime, gli Amministratori proseguono un costante monitoraggio dell'evoluzione del contesto macroeconomico; sulla base delle informazioni attualmente disponibili alla data di redazione del presente documento, non emergono potenziali effetti negativi significativi attesi per l'esercizio 2026.

Le disponibilità monetarie al 31 marzo 2026, pari a 22,4 milioni di euro, risultano in riduzione per 3,0 milioni di euro rispetto a quelle del 31 dicembre 2025. Tale variazione deriva principalmente dagli effetti della dinamica del capitale circolante.

Le previsioni di cassa indicano che il Gruppo dispone di risorse finanziarie sufficienti a coprire i fabbisogni operativi nei dodici mesi successivi, includendo anche i costi di completamento della liquidazione di Pininfarina Engineering entro il 2026.

Al 31 marzo 2026, le passività finanziarie correnti accolgono principalmente i debiti sorti per i due finanziamenti di un valore totale pari a 20,0 milioni di euro erogati entrambi alla Capogruppo da una società del Gruppo Tech Mahindra, per 6,0 milioni di euro nel mese di giugno 2025, e dalla Controllante PF Holdings BV, per 14,0 milioni di euro nel mese di dicembre 2025, i debiti per anticipi bancari relativi a contratti di factoring di competenza della controllata tedesca pari a 0,4 milioni di euro, i debiti per l'utilizzo di una linea di credito di competenza della controllata cinese per 0,2 milioni di euro e i debiti di Signature S.r.l. verso Unicredit per operazioni di "finimport", di anticipo e di finanziamento per 0,4 milioni di euro.

¹Ordini: include i contratti sottoscritti con la committenza nel periodo che abbiano sostanza commerciale e rappresentino un obbligo da parte di entrambe le controparti in merito all'adempimento degli stessi.

²Portafoglio ordini: è dato dalla somma del portafoglio del periodo precedente e degli ordini acquisiti, al netto dei ricavi del periodo di riferimento.



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

Si ricorda che nel mese di marzo 2025 l'azionista di controllo ha assunto l'impegno a supportare finanziariamente la Capogruppo Pininfarina S.p.A. per i successivi 12 mesi dalla data di approvazione del bilancio relativo al 31 dicembre 2024, qualora dovessero emergere fabbisogni finanziari non coperti dai flussi operativi. Tale impegno è stato esteso fino ai 12 mesi successivi all'approvazione del Resoconto intermedio consolidato relativo al 30 settembre 2025.

Come espresso nella Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2025, a cui si rimanda per maggiori dettagli, per effetto delle perdite consuntivate al 31 dicembre 2025, pari a 14,0 milioni di euro, la Capogruppo ha registrato una riduzione del patrimonio netto tale da rientrare nella fattispecie prevista dall'art. 2446 del Codice Civile. Gli Amministratori hanno prontamente intrapreso le necessarie azioni di rafforzamento patrimoniale. In tale contesto, la controllante PF Holdings BV, con efficacia a partire dal 25 aprile 2026, ha rinunciato in modo irrevocabile ad una quota pari a 10,0 milioni di euro del finanziamento di 14,0 milioni di euro erogato nel mese di dicembre 2025, consentendo il ripristino del patrimonio netto nei termini di legge mediante l'iscrizione di una "Riserva in conto futuro aumento di capitale", che le parti hanno definito essere irredimibile e quindi acquisita a titolo definitivo al patrimonio della Capogruppo.

ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DEL GRUPPO PININFARINA

Di seguito si riportano gli schemi consolidati di conto economico e della situazione patrimoniale-finanziaria riclassificati, oltre allo schema della posizione finanziaria netta consolidata, nella configurazione monitorata dal Gruppo, e i principali indicatori economici e finanziari utilizzati dal management per monitorare l'andamento della gestione.

Andamento reddituale (conto economico consolidato riclassificato)

(in migliaia di euro)	31.03.2026	%	31.03.2025	%	Variazioni	31.12.2025
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	35.698	99,9%	18.861	98,6%	16.837	102.665
Altri ricavi e proventi	46	0,1%	260	1,4%	(214)	934
TOTALE RICAVI	35.744	100,0%	19.121	100,0%	16.623	103.599
Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi	(23.331)	(65,3%)	(8.578)	(44,9%)	(14.753)	(59.389)
VALORE AGGIUNTO	12.413	34,7%	10.543	55,1%	1.870	44.210
Costo del personale	(10.812)	(30,2%)	(10.766)	(56,3%)	(46)	(42.564)
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.601	4,5%	(223)	(1,2%)	1.824	1.646
Ammortamenti	(1.122)	(3,1%)	(1.093)	(5,7%)	(29)	(4.326)
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	511	1,4%	(1.308)	(6,8%)	1.819	(2.066)
RISULTATO OPERATIVO	990	2,8%	(2.624)	(13,7%)	3.614	(4.746)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(271)	(0,8%)	(236)	(1,2%)	(35)	(1.279)
Proventi / (oneri) su partecipazioni	-	-	-	-	-	(150)
RISULTATO LORDO	719	2,0%	(2.860)	(15,0%)	3.579	(6.175)
Imposte	(9)	(0,0%)	(93)	(0,5%)	84	(545)
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	710	2,0%	(2.953)	(15,4%)	3.663	(6.720)
Risultato netto del periodo di interessenza del Gruppo	691	1,9%	(2.953)	(15,4%)	3.644	(6.712)
Risultato netto del periodo di interessenza di terzi	19	0,1%	-	-	19	(8)

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:



- La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è composta dalle voci Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e Altri costi operativi,
- La voce **(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore** comprende le voci Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri, Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti e Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso.

I **ricavi delle vendite e delle prestazioni** comprensivi delle attività derivanti da contratti e delle royalties ammontano a 35,7 milioni di euro, in aumento di 16,8 milioni di euro rispetto al dato del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, per l'effetto delle principali commesse di produzione. Gli **altri ricavi e proventi** ammontano a 0,05 milioni di euro (0,3 milioni di euro nei primi tre mesi del 2025).

I **ricavi totali** consolidati a fine periodo ammontano a 35,7 milioni di euro, in aumento rispetto ai 19,1 milioni di euro al 31 marzo 2025 (+ 86,9%). L'incremento ha riguardato il settore stile per circa il 112,8%, mentre il settore ingegneria registra una contrazione di circa il 18,9%.

I **costi operativi**, comprensivi delle variazioni delle rimanenze, ammontano a 23,3 milioni di euro (rispetto agli 8,6 milioni di euro al 31 marzo 2025).

Il **valore aggiunto** si attesta a 12,4 milioni di euro, in aumento del 17,7% rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio.

Il **costo del personale** ammonta a 10,8 milioni di euro, in linea con il valore dei primi tre mesi dell'esercizio precedente. Il personale al 31 marzo 2026 risultava pari a 505 unità (496 unità al 31 marzo 2025).

Il **marginale operativo lordo** è positivo per 1,6 milioni di euro (in crescita rispetto ad un valore negativo per 0,2 milioni di euro nei primi tre mesi del 2025) quale conseguenza dei risultati positivi afferenti principalmente alla Capogruppo, parzialmente compensati dai risultati negativi della controllata tedesca.

Gli **ammortamenti** ammontano a 1,1 milioni di euro, in linea rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente.

La somma di **accantonamenti, riduzioni di stima dei fondi, svalutazioni e ripristini di valore** risulta positiva per 0,5 milioni di euro (in miglioramento rispetto ad un valore negativo per 1,3 milioni di euro al 31 marzo 2025) principalmente per effetto dell'utilizzo di parte del fondo perdite a finire della Capogruppo.

Il **risultato operativo** è di conseguenza positivo per 1,0 milione di euro (in miglioramento rispetto ad un risultato negativo per 2,6 milioni di euro al 31 marzo 2025).

La **gestione finanziaria** evidenzia al 31 marzo 2026 oneri netti per 0,3 milioni di euro, in linea rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

Le **imposte** fanno riferimento alla Capogruppo.

Il **risultato del periodo** evidenzia quindi un utile netto di 0,7 milioni di euro in miglioramento rispetto ad una perdita netta al 31 marzo 2025 pari a 3,0 milioni di euro.



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

Situazione patrimoniale (situazione patrimoniale – finanziaria consolidata riclassificata)

(in migliaia di euro)	31.03.2026	31.12.2025	Variazioni	31.03.2025
Immobilizzazioni nette (A)				
Attività immateriali	1.255	998	257	735
Immobili, impianti e macchinari	35.139	35.548	(409)	36.271
Attività per diritto d'uso	3.894	4.085	(191)	3.292
Partecipazioni	466	433	33	1.060
Totale Immobilizzazioni nette (A)	40.754	41.064	(310)	41.358
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze	4.781	4.455	326	2.064
Attività derivanti dai contratti con i clienti	14.825	14.207	618	7.918
Crediti commerciali e altri crediti	28.335	25.188	3.147	19.800
Attività per imposte anticipate	10	10	-	-
Passività per imposte differite nette	(666)	(666)	-	(666)
Debiti verso fornitori	(25.639)	(22.706)	(2.933)	(11.459)
Passività derivanti da contratto	(19.331)	(21.699)	2.368	(9.817)
Fondi per rischi e oneri	(1.826)	(2.370)	544	(5.379)
Altre passività (*)	(7.427)	(6.955)	(472)	(6.472)
Totale Capitale di esercizio (B)	(6.938)	(10.536)	3.598	(4.011)
Capitale investito netto (C = A+B)	33.816	30.528	3.288	37.347
Fondi per benefici ai dipendenti (D)	(1.533)	(1.691)	158	(3.506)
Fabbisogno netto di capitale (E = C+D)	32.283	28.837	3.446	33.841
Patrimonio netto del Gruppo	29.116	28.316	800	32.515
Patrimonio netto di terzi	140	122	18	-
Totale Patrimonio netto (F)	29.256	28.438	818	32.515
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	3.082	3.305	(223)	1.955
(Disponibilità monetarie nette)	(55)	(2.906)	2.851	(629)
Totale Posizione finanziaria netta (G)	3.027	399	2.628	1.326
Totale Mezzi propri e mezzi di terzi (H = F+G)	32.283	28.837	3.446	33.841

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: Altre passività correnti e Debiti per imposte correnti.

Il **fabbisogno netto di capitale** al 31 marzo 2026 risulta in aumento di circa 3,4 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

In dettaglio:

- le **immobilizzazioni nette** totalizzano complessivamente 40,8 milioni di euro e risultano in calo rispetto al valore dell'esercizio precedente, con un decremento delle immobilizzazioni materiali di 0,4 milioni di euro e delle attività per diritto d'uso di 0,2 milioni di euro parzialmente compensato dall'incremento delle attività immateriali di 0,3 milioni di euro e delle partecipazioni di 0,03 milioni di euro;
- il **capitale di esercizio** si incrementa di 3,6 milioni di euro rispetto al valore del 31 dicembre 2025;
- il **fondo per benefici ai dipendenti** pari a 1,5 milioni di euro registra una diminuzione di 0,2 milioni di euro rispetto al precedente esercizio principalmente per gli effetti derivanti dai pagamenti effettuati nel periodo.

Il fabbisogno di capitale è finanziato dal **patrimonio netto**, aumentato di 0,8 milioni di euro passando dai 28,4 milioni di euro del 31 dicembre 2025 ai 29,2 milioni di euro del 31 marzo 2026 per effetto principalmente dell'utile netto consolidato del periodo, e dalla **posizione finanziaria netta** (dettagliata nella tabella sotto riportata) negativa per 3,0 milioni di euro, in peggioramento rispetto



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

al valore negativo di 0,4 milioni di euro del 31 dicembre 2025 principalmente in seguito alla dinamica del capitale circolante del periodo.

	31.03.2026	31.12.2025	Variazione	31.03.2025
Disponibilità liquide	22.412	25.411	(2.999)	14.627
Altre attività finanziarie correnti	-	20	(20)	-
Debiti per scoperti bancari	(1.023)	(1.296)	272	(627)
Altre passività finanziarie correnti	(13)	(9)	(4)	(12.269)
Altre passività finanziarie correnti verso parti correlate	(20.013)	(20.029)	17	-
Passività correnti per diritto d'uso	(1.309)	(1.191)	(118)	(1.101)
Disponibilità monetarie nette	55	2.906	(2.852)	629
Attività finanziarie non correnti verso parti correlate	-	-	-	550
Attività finanziarie non correnti	45	29	16	-
Passività non correnti per diritto d'uso	(3.090)	(3.334)	244	(2.505)
Altre passività finanziarie non correnti	(37)	-	(37)	-
Indebitamento Netto a medio-lungo termine	(3.082)	(3.305)	223	(1.955)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(3.027)	(399)	(2.629)	(1.326)

Si riporta di seguito per completezza il prospetto dell'**Indebitamento finanziario netto** presentato nel formato suggerito dagli Orientamenti 32-82-1138 in materia di obblighi di informativa ai sensi del Regolamento UE 2017/1129 pubblicati dall'ESMA ed entrati in vigore il 5 maggio 2021. Tale prospetto evidenzia le attività con segno negativo e le passività con segno positivo. Nel prospetto sulla posizione finanziaria netta sopra esposto, invece, le attività sono presentate con segno positivo e le passività con segno negativo.

	31.03.2026	31.12.2025	Variazione	31.03.2025
(A) Disponibilità liquide	(22.412)	(25.411)	2.999	(14.627)
(B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	-
(C) Altre attività finanziarie correnti	-	(20)	20	-
(D) Totale liquidità (A+B+C)	(22.412)	(25.431)	3.019	(14.627)
(E) Debiti finanziari correnti	21.048	21.334	(286)	12.897
(F) Parte corrente dell'indebitamento non corrente	1.309	1.191	118	1.101
(G) Indebitamento finanziario corrente (E+F)	22.357	22.525	(168)	13.998
(H) Indebitamento finanziario corrente netto (G+D)	(55)	(2.906)	2.851	(629)
(I) Debiti finanziari non correnti	3.127	3.334	(207)	2.505
(J) Strumenti di debito	-	-	-	-
(K) Debiti commerciali e altri debiti correnti	-	-	-	-
(L) Indebitamento finanziario netto non corrente (I+J+K)	3.127	3.334	(207)	2.505
(M) Indebitamento finanziario netto (H+L)	3.072	428	2.644	1.876

La differenza tra il valore della posizione finanziaria netta e l'indebitamento finanziario netto è imputabile al fatto che quest'ultimo non include le attività finanziarie a medio-lungo termine. Tali differenze ammontano a 45 migliaia di euro al 31 marzo 2026 (29 migliaia di euro al 31 dicembre 2025).

Si rammenta che l'indebitamento finanziario netto al 31 marzo 2026 include l'effetto dell'applicazione del principio IFRS 16 per un importo complessivo di circa 4,4 milioni di euro contro un valore al 31 dicembre 2025 di circa 4,5 milioni di euro.



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

ANALISI SETTORIALE

Settore Stile

Il settore accoglie, oltre alle attività di stile auto e non auto in tutte le sue accezioni, i servizi di architettura, i proventi derivanti dalla licenza del marchio Pininfarina, i servizi di aerodinamica ed aeroacustica, i costi associati alla gestione del patrimonio immobiliare della capogruppo Pininfarina S.p.A. e le attività della Signature S.r.l.. I **ricavi totali** sono risultati pari a 32,7 milioni di euro, in aumento di circa il 112,8% rispetto ai 15,4 milioni di euro al 31 marzo 2025.

Il **risultato operativo di settore** è positivo per 1,4 milioni di euro, rispetto ad un risultato negativo per 2,2 milioni di euro nei primi tre mesi dell'esercizio precedente.

La gestione operativa è stata principalmente impattata positivamente dalle attività relative alla Capogruppo.

Settore Ingegneria

Il settore, che si riferisce alle attività di ingegneria in Germania, mostra **ricavi totali** pari a 3,0 milioni di euro, inferiori per circa 0,8 milioni di euro rispetto a quelli del corrispondente periodo del 2025.

Il **risultato operativo di settore** mostra una perdita di 0,4 milioni di euro in linea rispetto a quella al 31 marzo 2025.

L'informativa di settore al 31 marzo 2026, confrontata con il corrispondente periodo dell'esercizio precedente, risulta la seguente:

(in migliaia di euro)	31 marzo 2026		
	Stile	Ingegneria	Totale consolidato
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	32.885	3.238	36.123
(Ricavi delle vendite e delle prestazioni infrasettoriali)	(203)	(222)	(425)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni verso terzi	32.682	3.016	35.698
Altri ricavi e proventi	15	30	46
Totale Ricavi	32.697	3.047	35.744
Ammortamenti	(1.023)	(99)	(1.122)
Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri	544	-	544
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti	(33)	-	(33)
Risultato operativo	1.393	(403)	990
Proventi e oneri finanziari			(271)
Proventi/(oneri) su partecipazioni			-
Imposte			(9)
Utile/(Perdita) del periodo			710



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

31 marzo 2025			
(in migliaia di euro)	Stile	Ingegneria	Totale consolidato
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	15.584	3.631	19.215
(Ricavi delle vendite e delle prestazioni infrasettoriali)	(352)	(2)	(354)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni verso terzi	15.232	3.629	18.861
Altri ricavi e proventi	133	127	260
Totale Ricavi	15.365	3.756	19.121
Ammortamenti	(922)	(171)	(1.093)
Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri	(1.246)	-	(1.246)
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti	(62)	-	(62)
Risultato operativo	(2.181)	(444)	(2.624)
Proventi e oneri finanziari			(234)
Proventi/(oneri) su partecipazioni			-
Imposte			(93)
Utile/(Perdita) del periodo			(2.953)



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

DATI DI SINTESI DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO

Pininfarina S.p.A.

(in milioni di euro)	31.03.2026	31.03.2025	Variazioni	31.12.2025
Totale ricavi	28,8	12,3	16,5	75,1
Risultato operativo	1,4	(2,3)	3,7	(4,3)
Risultato netto	1,2	(2,4)	3,6	(14,0)
Posizione finanziaria netta	(0,2)	(1,5)	1,3	2,6
Patrimonio netto	30,8	41,3	(10,5)	29,6
Numero dipendenti	286	272	14	283

Pininfarina Deutschland GmbH

(in milioni di euro)	31.03.2026	31.03.2025	Variazioni	31.12.2025
Totale ricavi	3,3	3,8	(0,5)	13,0
Risultato operativo	(0,4)	(0,4)	-	(2,1)
Risultato netto	(0,4)	(0,5)	0,1	(2,3)
Posizione finanziaria netta	(3,5)	(0,1)	(3,4)	(4,0)
Patrimonio netto	2,0	4,2	(2,2)	2,4
Numero dipendenti	113	128	(15)	108

Pininfarina Shanghai Co Ltd

(in milioni di euro)	31.03.2026	31.03.2025	Variazioni	31.12.2025
Totale ricavi	1,4	1,4	-	7,1
Risultato operativo	(0,1)	(0,3)	0,2	(0,7)
Risultato netto	(0,1)	(0,3)	0,2	(0,8)
Posizione finanziaria netta	0,3	0,5	(0,2)	(0,1)
Patrimonio netto	-	-	-	0,1
Numero dipendenti	55	57	(2)	54

Pininfarina of America Corp.

(in milioni di euro)	31.03.2026	31.03.2025	Variazioni	31.12.2025
Totale ricavi	1,6	2,1	(0,5)	9,3
Risultato operativo	-	0,4	(0,4)	2,0
Risultato netto	-	0,3	(0,3)	1,4
Posizione finanziaria netta	1,1	2,1	(1,0)	1,3
Patrimonio netto	3,9	4,1	(0,2)	3,9
Numero dipendenti	38	39	(1)	39

Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione

(in milioni di euro)	31.03.2026	31.03.2025	Variazioni	31.12.2025
Totale ricavi	-	-	-	-
Risultato operativo	-	(0,8)	0,8	(0,9)
Risultato netto	-	(0,8)	0,8	(8,8)
Posizione finanziaria netta	-	-	-	-
Patrimonio netto	(0,7)	7,2	(7,9)	(0,7)
Numero dipendenti	-	-	-	-



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

Signature S.r.l.

(in milioni di euro)	31.03.2026	31.03.2025	Variazioni	31.12.2025
Totale ricavi	1,1	-	1,1	1,9
Risultato operativo	0,1	-	0,1	-
Risultato netto	0,1	-	0,1	(0,1)
Posizione finanziaria netta	(0,8)	-	(0,8)	(0,3)
Patrimonio netto	0,6	-	0,6	0,4
Numero dipendenti	13	-	13	14



VALUTAZIONE DELLA CONTINUITÀ AZIENDALE

Come espresso nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2025, per effetto di situazioni di mercato non prevedibili e fortemente negative, in particolar modo nel mercato tedesco, alla data del 31 dicembre 2025 le risultanze degli impairment test hanno comportato da parte della Capogruppo la rilevazione di svalutazioni per complessivi 10,3 milioni di euro.

Si ricorda, inoltre, che la Capogruppo aveva consuntivato alla data del 31 dicembre 2025 perdite complessive pari a 14,0 milioni di euro che avevano determinato una riduzione del patrimonio netto della Capogruppo tale da ricadere nella fattispecie prevista dall'art. 2446 del Codice Civile. Tale situazione permane anche alla data di chiusura del primo trimestre del 2026.

Dal punto di vista della consistenza patrimoniale, gli Amministratori ribadiscono quanto già segnalato nella Relazione Finanziaria Annuale: la controllante PF Holdings BV, con efficacia a partire dal 25 aprile 2026, ha formalizzato la rinuncia irrevocabile di parte del finanziamento in essere per un importo pari a 10,0 milioni di euro. Tale operazione, che si configura come un apporto di patrimonio netto, consente il ripristino del patrimonio netto della Capogruppo a livelli coerenti con le disposizioni normative vigenti e nei tempi previsti dalla normativa stessa, attraverso l'iscrizione del relativo importo a una "Riserva in conto futuro aumento di capitale" che le parti hanno definito essere irredimibile e quindi acquisita a titolo definitivo al patrimonio della Capogruppo.

Dal punto di vista finanziario, le previsioni di cassa elaborate dagli Amministratori per i prossimi 12 mesi evidenziano che le risorse finanziarie disponibili nella Capogruppo e nel Gruppo al 31 marzo 2026 risulterebbero adeguate a far fronte alle uscite di cassa prevedibili per le esigenze operative, incluse le spese residue per la chiusura del processo di liquidazione della Pininfarina Engineering.

Alla luce di quanto sopra descritto, gli Amministratori ritengono che non sussistano incertezze significative tali da far sorgere dubbi rilevanti sulla capacità della Società e del Gruppo di continuare ad operare come entità in funzionamento e, pertanto, le Informazioni finanziarie al 31 marzo 2026 sono redatte nel presupposto della continuità aziendale.

INFORMAZIONI RICHIESTE DALLA CONSOB AI SENSI DELL'ART. 114, COMMA 5 DEL D. LGS. N.58/98

- Per il dettaglio della posizione finanziaria netta del Gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine, si rimanda rispettivamente a quanto esposto nei paragrafi "Andamento economico e finanziario del Gruppo Pininfarina" e alla sezione "Capogruppo Pininfarina S.p.A." del presente documento.
- Non risultano posizioni debitorie scadute relative alla Pininfarina S.p.A. mentre in capo alle controllate Pininfarina Deutschland GmbH e Pininfarina Shanghai risultano debiti scaduti di natura commerciale rispettivamente per 2,4 milioni di euro (di cui il 79% verso il Gruppo Tech Mahindra) e per 0,5 milioni di euro per i quali non sussistono ingiunzioni, controversie o iniziative giudiziali, né sospensioni di rapporti di fornitura.
- I rapporti verso parti correlate del Gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti rispettivamente negli schemi primari ai paragrafi "Prospetti di bilancio" e "Capogruppo Pininfarina S.p.A." del presente documento. Rispetto alla situazione evidenziata nel Bilancio consolidato e nel bilancio separato della Pininfarina S.p.A. al 31 dicembre 2025 non si registrano particolari variazioni. Il rapporto tra i ricavi totali consolidati verso parti correlate al 31 marzo 2026 rispetto ai ricavi totali è stato pari allo 0,3% rispetto all'1,4% del 31 dicembre 2025.
- In data 27 aprile 2026, in occasione dell'approvazione del Progetto di Bilancio 2025, si comunicò al mercato un riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2026 che indicava un valore dei Ricavi totali in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2025. Pininfarina S.p.A. non ha comunicato al pubblico alcuna informazione previsionale a carattere economico-

*pininfarina*

COMUNICATO STAMPA

finanziario ulteriore rispetto alla citata informazione relativa all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2026.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

Come precedentemente comunicato, con efficacia a partire dal 25 aprile 2026, la controllante PF Holdings BV ha formalizzato la rinuncia irrevocabile a parte del finanziamento in essere per un importo pari a 10,0 milioni di euro.

Tale rinuncia si configura come un apporto di patrimonio netto irredimibile a favore della Capogruppo in "Riserva in futuro aumento conto capitale" e determinerà un corrispondente incremento definitivo del patrimonio netto nel corso dell'esercizio 2026.

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Le previsioni per il 2026, in base alle attuali evidenze dei settori di business in cui il Gruppo Pininfarina si trova ad operare, indicano un valore dei Ricavi totali in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2025.

ULTERIORI DELIBERE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre deliberato di prorogare la scadenza del mandato del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dott.ssa Roberta Miniotti, dal 10 giugno 2026 sino alla data di approvazione, da parte dell'Assemblea degli Azionisti, del bilancio al 31 dicembre 2026.

*** **

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari - Dott.ssa Roberta Miniotti - dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Contatti:

Pininfarina:

Francesco Fiordelisi, Investor Relations e Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 335.7262530, f.fiordelisi@pininfarina.it

Image Building:

Alfredo Mele, Ph. +39 335 1245185 / pininfarina@imagebuilding.it

Carlo Musa, Ph. +39 337 1347378 / pininfarina@imagebuilding.it

Federica Sivelli, Ph. +39 342 0148105 / pininfarina@imagebuilding.it



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

PROSPETTI DI BILANCIO

GRUPPO PININFARINA

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(in migliaia di euro)	31.03.2026	di cui verso parti correlate	31.12.2025	di cui verso parti correlate
ATTIVITÀ				
Attività non correnti				
Immobili, impianti e macchinari	35.139		35.548	
Attività per diritto d'uso	3.894		4.085	
Attività immateriali	1.255		998	
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	168		167	
Partecipazioni in altre imprese	298		266	
Attività per imposte anticipate	10		10	
Attività finanziarie non correnti	45		29	
Totale Attività non correnti	40.809	-	41.103	-
Attività correnti				
Rimanenze	4.781		4.455	
Attività derivanti dai contratti con i clienti	14.825		14.207	
Attività finanziarie correnti	-		20	
Crediti commerciali e altri crediti	28.335	80	25.188	86
Disponibilità liquide	22.412		25.411	
Totale Attività correnti	70.353	80	69.281	86
TOTALE ATTIVITÀ	111.162	80	110.384	86
PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO				
Patrimonio netto				
Capitale sociale	56.466		56.466	
Altre riserve	50.195		50.076	
Utili / (perdite) portate a nuovo	(78.236)		(71.514)	
Utile / (perdita) dell'esercizio	691		(6.712)	
Patrimonio netto del Gruppo	29.116	-	28.316	-
Patrimonio netto di terzi	140		122	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	29.256	-	28.438	-
Passività non correnti				
Passività non correnti per diritto d'uso	3.090		3.334	
Altre passività finanziarie non correnti	37		-	
Passività per imposte differite	666		666	
Fondi per benefici ai dipendenti	1.533		1.691	
Totale Passività non correnti	5.326	-	5.691	-
Passività correnti				
Passività correnti per diritto d'uso	1.309		1.191	
Altre passività finanziarie correnti	21.048	20.012	21.334	20.029
Altre passività correnti	6.402		5.959	
Debiti verso fornitori	25.639	2.605	22.706	2.103
Passività derivanti da contratto	19.331	13	21.699	-
Debiti per imposte correnti	1.025		996	
Fondi per rischi e oneri	1.826		2.370	
Totale Passività correnti	76.580	22.630	76.255	22.132
TOTALE PASSIVITÀ	81.906	22.630	81.946	22.132
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	111.162	22.630	110.384	22.132



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in migliaia di euro)	31.03.2026	di cui verso parti correlate	31.03.2025	di cui verso parti correlate
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	35.698	90	18.861	499
Altri ricavi e proventi	46	-	260	50
TOTALE RICAVI	35.744	90	19.121	549
Acquisti, prestazioni di servizi e altri costi variabili di produzione	(20.054)	(504)	(5.508)	(210)
Altri costi operativi	(3.277)		(3.070)	(9)
Costo del personale	(10.812)		(10.766)	
Ammortamenti	(1.122)		(1.093)	
Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri	544		(1.246)	
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti	(33)		(62)	
Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso	-		-	
TOTALE COSTI	(34.754)	(504)	(21.745)	(219)
RISULTATO OPERATIVO	990		(2.624)	
Proventi finanziari	7		41	
Oneri finanziari	(278)	(191)	(277)	
Proventi/(oneri) su partecipazioni	-			
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	719		(2.860)	
Imposte	(9)		(93)	
Risultato da attività in funzionamento	710		(2.953)	
Risultato da attività operative cessate	-		-	
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	710		(2.953)	
di cui Quota di interessenza del Gruppo	691		(2.953)	
di cui Quota di interessenza di terzi	19		-	
UTILE / (PERDITA) BASE PER AZIONE	0,01		(0,04)	
UTILE / (PERDITA) DILUITO PER AZIONE	0,01		(0,04)	

Ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico del Gruppo Pininfarina sono stati evidenziati nel prospetto sopra esposto e alla sezione "Rapporti con parti correlate del Gruppo Pininfarina".



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(in migliaia di euro)	31.03.2026	31.03.2025
RISULTATO NETTO DEL PERIODO (A)	710	(2.953)
Utili/(perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(11)	8
Variazione fair value Partecipazioni in altre imprese valutate al fair value	32	(3)
Variazione fair value Strumenti finanziari	(0)	-
Totale altri Utili/ (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico al netto dell'effetto fiscale (B)	21	5
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	87	(167)
Totale altri Utili/ (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico al netto dell'effetto fiscale (C)	87	(167)
RISULTATO NETTO DEL PERIODO COMPLESSIVO (A) + (B) + (C)	818	(3.114)
di cui Quota di interessenza del Gruppo	799	(3.114)
di cui Quota di interessenza di terzi	19	-
di cui Risultato da attività in funzionamento	818	(3.114)
di cui Risultato da attività operative cessate	-	-

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(in migliaia di euro)	Capitale sociale	Altre riserve	Utili / (perdite) portate a nuovo	Utile / (perdita) del periodo	PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO	Patrimonio netto di terzi	TOTALE PATRIMONIO NETTO
31 dicembre 2024	56.466	50.695	(67.405)	(4.128)	35.629	-	35.629
Destinazione risultato consolidato dell'esercizio precedente	-	-	(4.128)	4.128	-	-	-
Utile/(perdita) del periodo complessivo	-	(169)	8	(2.953)	(3.114)	-	(3.114)
31 marzo 2025	56.466	50.527	(71.525)	(2.953)	32.515	-	32.515
31 dicembre 2025	56.466	50.076	(71.514)	(6.712)	28.316	122	28.438
Destinazione risultato consolidato dell'esercizio precedente	-	-	(6.711)	6.711	-	-	-
Utile/(perdita) del periodo complessivo	-	120	(11)	691	799	19	818
31 marzo 2026	56.466	50.195	(78.236)	691	29.116	140	29.256



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(in migliaia di euro)	31.03.2026	di cui verso parti correlate	31.03.2025	di cui verso parti correlate
A) FLUSSO DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA				
Risultato netto del periodo	710		(2.953)	
Rettifiche per:				
Imposte	9		93	
(Proventi)/oneri su partecipazioni	-	-	-	-
Proventi e oneri finanziari	271	191	236	
Ammortamenti	1.122		1.093	
(Riduzioni) accantonamenti di fondi per rischi e oneri	(544)		1.246	
(Riprese di valore) svalutazioni nette di crediti commerciali e altri crediti	33		62	
(Riprese di valore) svalutazioni nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso	-		-	
(Plusvalenze)/minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni	-		4	
Altre rettifiche	26		5	
Flussi di cassa dell'attività operativa prima delle variazioni di capitale circolante	1.627		(214)	
(Incrementi)/Decrementi attività derivanti dai contratti con i clienti	(618)		(2.416)	
(Incrementi)/Decrementi crediti commerciali e altri crediti	(3.180)	6	(1.683)	65
Incrementi/(Decrementi) debiti verso fornitori	2.933	502	(4.098)	112
Incrementi/(Decrementi) passività derivanti da contratto	(2.368)	13	2.206	(67)
(Incremento)/Decremento delle altre voci del circolante	117		(1.484)	
Disponibilità liquide generate / (assorbite) dall'attività operativa	(1.489)		(7.689)	
Interessi incassati / (Interessi pagati)	(214)		(23)	
(Imposte pagate)	-		(309)	
(Utilizzo fondi per rischi e oneri e benefici ai dipendenti)	(188)		(101)	
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE GENERATE / (ASSORBITE) DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (A)	(1.890)		(8.122)	
B) FLUSSO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO				
(Investimenti in attività immateriali)	(346)		(85)	
(Investimenti in immobili, impianti e macchinari)	(305)		(833)	
Dismissioni di immobili, impianti e macchinari e di attività immateriali	-		58	
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE GENERATE / (ASSORBITE) DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	(651)		(860)	
C) FLUSSO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO				
(Rimborsi di passività finanziarie)	(1.111)		(1.471)	
Accensione di passività finanziarie	880		627	
(Rimborso di passività per diritto d'uso)	(299)		(314)	
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE GENERATE / (ASSORBITE) DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)	(530)		(1.158)	
EFFETTO DELLE VARIAZIONI DEI CAMBI SULLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (D)	72		(152)	
VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (E = A+B+C+D)	(2.999)		(10.292)	
Disponibilità liquide - Valore iniziale (F)	25.411		24.919	
DISPONIBILITÀ LIQUIDE - VALORE FINALE (E+F)	22.412		14.627	

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 gli effetti derivanti dalle operazioni con parti correlate del Gruppo Pininfarina si riferiscono a rapporti con la controllante PF Holdings B.V., con le società del gruppo Mahindra e con la collegata Goodmind S.r.l. e sono esposti nella seguente sezione "Rapporti con parti correlate del Gruppo Pininfarina".



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE DEL GRUPPO PININFARINA

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

(in migliaia di euro)	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
PF Holdings BV	-	-	-	14.000	-	-	-	114
Tech Mahindra Ltd	10	2.605	-	-	10	504	-	-
Tech Mahindra GmbH	35	-	-	-	38	-	-	-
Tech Mahindra London Ltd	-	-	-	6.000	-	-	-	77
Mahindra & Mahindra Ltd	2	-	-	-	2	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	32	13	-	-	41	-	-	-
Totale	80	2.618	-	20.000	90	504	-	191

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- PF Holdings BV: contratto di finanziamento;
- Tech Mahindra Ltd: attività di design di competenza di Pininfarina S.p.A., prestazioni di servizi di ingegneria con Pininfarina Deutschland GmbH;
- Tech Mahindra GmbH: prestazioni di servizi di ingegneria di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH;
- Tech Mahindra London Ltd: contratto di finanziamento;
- Mahindra & Mahindra Ltd: brand licence di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Automobili Pininfarina GmbH: prestazioni di servizi, affitto uffici, officina e magazzino di competenza della Pininfarina S.p.A.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala:

- il credito finanziario infruttifero a favore dell'Amministratore della Signature S.r.l., nei confronti della Società stessa, per un importo pari a 12.500 euro.

COMPENSI AMMINISTRATORI E SINDACI DEL GRUPPO PININFARINA

(in migliaia di euro)	31 marzo 2026	31 marzo 2025
Amministratori	145	95
Sindaci	2	2
Totale	147	97

Al 31 marzo 2026, il valore complessivo dei compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo Pininfarina è pari a circa 407 migliaia di euro.

I compensi relativi agli amministratori si riferiscono alla Capogruppo e alla controllata italiana Signature S.r.l., mentre quelli relativi ai sindaci riguardano esclusivamente Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione.



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

CAPOGRUPPO PININFARINA SPA

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA

(in migliaia di euro)	31.03.2026	di cui verso parti correlate	31.12.2025	di cui verso parti correlate
ATTIVITÀ				
Attività non correnti				
Immobili, impianti e macchinari	34.513		34.902	
Attività per diritto d'uso	975		992	
Attività immateriali	1.094		836	
Partecipazioni	2.465		2.433	
Attività per imposte anticipate	-		-	
Attività finanziarie non correnti	2.248	2.248	2.335	2.335
Totale Attività non correnti	41.295	2.248	41.498	2.335
Attività correnti				
Rimanenze	4.013		3.726	
Attività derivanti dai contratti con i clienti	9.921		9.340	
Attività finanziarie correnti	-		-	
Crediti commerciali e altri crediti	24.847	5.161	21.856	5.265
Disponibilità liquide	18.557		21.319	
Totale Attività correnti	57.338	5.161	56.241	5.265
TOTALE ATTIVITÀ	98.633	7.409	97.739	7.600
PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO				
Patrimonio netto				
Capitale sociale	56.466		56.466	
Altre riserve	50.238		50.205	
Utili / (perdite) portate a nuovo	(77.052)		(63.018)	
Utile / (perdita) dell'esercizio	1.180		(14.024)	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	30.832		29.629	
Passività non correnti				
Passività non correnti per diritto d'uso	681		702	
Altre passività finanziarie non correnti	-		-	
Passività per imposte differite	666		666	
Fondi per benefici ai dipendenti	1.423		1.585	
Totale Passività non correnti	2.770		2.953	
Passività correnti				
Passività correnti per diritto d'uso	353		348	
Altre passività finanziarie correnti	20.000	20.000	20.016	20.016
Altre passività correnti	5.440		5.129	
Debiti verso fornitori	18.778	220	16.320	64
Passività derivanti da contratto	18.538	13	20.887	
Debiti per imposte correnti	96		87	
Fondi per rischi e oneri	1.826		2.370	
Totale Passività correnti	65.031	20.233	65.157	20.080
TOTALE PASSIVITÀ	67.801	20.233	68.110	20.080
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	98.633	20.233	97.739	20.080

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 non è stato predisposto uno schema di Stato Patrimoniale ad hoc in quanto le operazioni con le parti correlate sono già evidenziate nello schema di Bilancio. Per i rapporti con altre parti correlate quali Amministratori, nella voce Debiti verso fornitori relativamente agli accertamenti dei debiti per gli emolumenti di competenza del periodo sono compresi euro 9.679.



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

CONTO ECONOMICO

(in migliaia di euro)	31.03.2026	di cui verso parti correlate	31.03.2025	di cui verso parti correlate
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	28.792	186	12.123	763
Altri ricavi e proventi	-		133	
TOTALE RICAVI	28.792	186	12.256	763
Acquisti, prestazioni di servizi e altri costi variabili di produzione	(18.116)	(282)	(3.916)	(100)
Altri costi operativi	(2.162)	(3)	(2.113)	
Costo del personale	(6.791)		(6.418)	
Ammortamenti	(849)		(792)	
Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri	544		(1.246)	
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti	(33)		(62)	
Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso	-		-	
TOTALE COSTI	(27.407)	(285)	(14.547)	(100)
RISULTATO OPERATIVO	1.385		(2.291)	
Proventi finanziari	13	13	58	27
Oneri finanziari	(209)	(191)	(210)	
Proventi/(oneri) su partecipazioni	-	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.189		(2.443)	
Imposte	(9)		-	
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	1.180		(2.443)	

Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico della Pininfarina S.p.A. sono stati evidenziati nel prospetto sopra esposto e nella successiva sezione "Rapporti con parti correlate".



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(in migliaia di euro)	31.03.2026	31.03.2025
RISULTATO NETTO DEL PERIODO (A)	1.180	(2.443)
Utili/(perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(10)	8
Variazione fair value Partecipazioni in altre imprese valutate al fair value	33	(3)
Totale altri Utili/ (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico al netto dell'effetto fiscale (B)	23	5
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-
Totale altri Utili/ (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico al netto dell'effetto fiscale (C)	-	-
RISULTATO NETTO DEL PERIODO COMPLESSIVO (A) + (B) + (C)	1.203	(2.438)

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

(in migliaia di euro)	Capitale sociale	Altre riserve	Utili / (perdite) portate a nuovo	Utile / (perdita) del periodo	TOTALE PATRIMONIO NETTO
31 dicembre 2024	56.466	50.277	(58.202)	(4.834)	43.708
Destinazione risultato dell'esercizio precedente	-	-	(4.834)	4.834	-
Utile/(perdita) del periodo complessivo	-	(3)	8	(2.443)	(2.438)
31 marzo 2025	56.466	50.275	(63.029)	(2.443)	41.270
31 dicembre 2025	56.466	50.205	(63.018)	(14.024)	29.629
Destinazione risultato dell'esercizio precedente	-	-	(14.024)	14.024	-
Utile/(perdita) del periodo complessivo	-	33	(10)	1.180	1.203
31 marzo 2026	56.466	50.237	(77.052)	1.180	30.832



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

RENDICONTO FINANZIARIO

(in migliaia di euro)	31.03.2026	di cui verso parti correlate	31.03.2025	di cui verso parti correlate
A) FLUSSO DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA				
Risultato netto del periodo	1.180		(2.443)	
Rettifiche per:				
Imposte	9		-	
Proventi e oneri su partecipazioni	-	-	-	-
Proventi e oneri finanziari	196	178	152	(27)
Ammortamenti	849		792	
(Riduzioni) accantonamenti di fondi per rischi e oneri	(544)		1.246	
(Riprese di valore) svalutazioni nette di crediti commerciali e altri crediti	33		62	
(Riprese di valore) svalutazioni nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso	-		-	
(Plusvalenze)/minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni	-		4	
Altre rettifiche	9		236	
Flussi di cassa dell'attività operativa prima delle variazioni di capitale circolante	1.732		49	
(Incrementi)/Decrementi attività derivanti dai contratti con i clienti	(581)		(2.460)	
(Incrementi)/Decrementi crediti commerciali e altri crediti	(3.024)	104	(3.671)	58
Incrementi/(Decrementi) debiti verso fornitori	2.458	156	(3.462)	1
Incrementi/(Decrementi) passività derivanti da contratto	(2.349)	13	2.849	(52)
(Incremento)/Decremento delle altre voci del circolante	24		(1.421)	
Disponibilità liquide generate / (assorbite) dall'attività operativa	(1.740)		(8.116)	
Interessi incassati / (Interessi pagati)	(197)		35	
(Imposte pagate)	-		-	
(Utilizzo fondi per rischi e oneri e benefici ai dipendenti)	(184)		(100)	
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE GENERATE / (ASSORBITE) DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (A)	(2.121)		(8.182)	
B) FLUSSO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO				
(Investimenti in attività immateriali)	(346)		(85)	
(Investimenti in immobili, impianti e macchinari)	(276)		(821)	
Dismissioni di immobili, impianti e macchinari e di attività immateriali	-		29	
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE GENERATE / (ASSORBITE) DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	(622)		(877)	
C) FLUSSO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO				
(Rimborso di passività per diritto d'uso)	(106)		(93)	
(Variazione delle attività finanziarie)	87	87	(27)	(27)
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE GENERATE / (ASSORBITE) DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)	(19)		(120)	
EFFETTO DELLE VARIAZIONI DEI CAMBI SULLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (D)	-		-	
VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (E = A+B+C+D)	(2.762)		(9.178)	
Disponibilità liquide - Valore iniziale (F)	21.319		18.053	
DISPONIBILITÀ LIQUIDE - VALORE FINALE (E+F)	18.557		8.875	

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 gli effetti derivanti dalle operazioni con parti correlate della Pininfarina S.p.A. si riferiscono a rapporti con la controllante PF Holdings B.V., con le società del gruppo Mahindra e con le società controllate e collegate e sono esposti nella seguente sezione "Rapporti con Parti Correlate".



RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

(in migliaia di euro)	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
PF Holdings BV	-	-	-	14.000	-	-	-	114
Signature S.r.l.	74	30	450	-	25	9	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	2.645	155	1.798	-	18	222	13	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	2.174	35	-	-	-	48	-	-
Pininfarina of America Corp.	224	-	-	-	90	6	-	-
Tech Mahindra Ltd	10	-	-	-	10	-	-	-
Tech Mahindra London Ltd	-	-	-	6.000	-	-	-	77
Mahindra & Mahindra Ltd	2	-	-	-	2	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	32	13	-	-	41	-	-	-
Totale	5.161	233	2.248	20.000	186	285	13	191

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- PF Holdings BV: contratto di finanziamento;
- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, vendita materiale dello store, acquisto di beni e royalties;
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento, riaddebito costi e attività di design;
- Pininfarina Shanghai Co. Ltd: attività di design;
- Pininfarina of America Corp.: riaddebito costi, distacco di personale, attività di architettura e design services e royalties;
- Tech Mahindra Ltd: attività di design;
- Tech Mahindra London Ltd: contratto di finanziamento;
- Mahindra & Mahindra Ltd: brand licence;
- Automobili Pininfarina GmbH: prestazioni di servizi, affitto uffici, officina e magazzino.

COMPENSI AMMINISTRATORI

(in migliaia di euro)	31 marzo 2026	31 marzo 2025
Amministratori	120	95
Totale	120	95

Al 31 marzo 2026, il valore complessivo dei compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Società è pari a circa 362 migliaia di euro.

Fine Comunicato n.0205-8-2026

Numero di Pagine: 26