

<p>Informazione Regolamentata n. 0525-29-2026</p>	<p>Data/Ora Inizio Diffusione 5 Maggio 2026 17:50:05</p>	<p>Euronext Star Milan</p>
-----------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------	----------------------------

Societa' : AMPLIFON

Utenza - referente : AMPLIFONN01 - Galli Gabriele

Tipologia : REGEM

Data/Ora Ricezione : 5 Maggio 2026 17:50:05

Data/Ora Inizio Diffusione : 5 Maggio 2026 17:50:05

Oggetto : SIGNIFICATIVA ACCELERAZIONE DELLA CRESCITA ORGANICA (+2,2%), RICAVI A 580 MILIONI DI EURO E MARGINE EBITDA ADJUSTED RECORD AL 24,5% (+60 BPS) NEL PRIMO TRIMESTRE 2026, PER EFFETTO DELLE INIZIATIVE E DEGLI INVESTIMENTI DELLO SCORSO ANNO

Testo del comunicato

Vedi allegato

COMUNICATO STAMPA

SIGNIFICATIVA ACCELERAZIONE DELLA CRESCITA ORGANICA (+2,2%), RICAVI A 580 MILIONI DI EURO E MARGINE EBITDA *ADJUSTED* RECORD AL 24,5% (+60 BPS) NEL PRIMO TRIMESTRE 2026, PER EFFETTO DELLE INIZIATIVE E DEGLI INVESTIMENTI DELLO SCORSO ANNO

UTILE NETTO *ADJUSTED* A 44,4 MILIONI DI EURO, IN CRESCITA DEL 7%

AVVIO MOLTO POSITIVO DEL SECONDO TRIMESTRE

PER IL 2026 ATTESA UNA CRESCITA ORGANICA SUPERIORE AL 3% E UN MIGLIORAMENTO DEL MARGINE EBITDA *ADJUSTED* NELL'ORDINE DEI 100 BPS

NEL PRIMO TRIMESTRE 2026 RICAVI A 579,8 MILIONI DI EURO (+0,8% A CAMBI COSTANTI), SUPPORTATI DA UNA SOLIDA CRESCITA ORGANICA¹ (+2,2%), POSITIVA IN TUTTE LE TRE AREE GEOGRAFICHE, ANCHE PER GLI EFFETTI DELLE INIZIATIVE E DEGLI INVESTIMENTI REALIZZATI NEL 2025

REDDITIVITÀ AI MASSIMI STORICI NEL PRIMO TRIMESTRE, CON MARGINE EBITDA *ADJUSTED* AL 24,5%, IN AUMENTO DI 60 PUNTI BASE RISPETTO AL PRIMO TRIMESTRE DEL 2025, ANCHE GRAZIE AI PRIMI SIGNIFICATIVI RISULTATI DEL PROGRAMMA 'FIT4GROWTH'

EBIT *ADJUSTED* E UTILE NETTO *ADJUSTED* IN CRESCITA RISPETTIVAMENTE DEL 5% E DEL 7% RISPETTO AL PRIMO TRIMESTRE DEL 2025

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO IN RIDUZIONE A 1.015 MILIONI DI EURO CON LEVA FINANZIARIA A 1,84x, IN MIGLIORAMENTO RISPETTO AL 31 DICEMBRE 2025

IL PROGRAMMA 'FIT4GROWTH' PROCEDE A RITMO SOSTENUTO, CON MATERIALIZZAZIONE DEI PRIMI BENEFICI STRUTTURALI SULLA REDDITIVITÀ

AVVIO MOLTO POSITIVO DEL SECONDO TRIMESTRE

PER IL 2026 ATTESA UNA CRESCITA ORGANICA¹ SUPERIORE AL 3% RISPETTO AL 2025 E UN SIGNIFICATIVO INCREMENTO DEL MARGINE EBITDA *ADJUSTED* NELL'ORDINE DI 100 PUNTI BASE

I PRINCIPALI RISULTATI DEL PRIMO TRIMESTRE 2026²

- **Ricavi** consolidati pari a 579,8 milioni di euro, in aumento dello 0,8% a cambi costanti rispetto al primo trimestre 2025, principalmente grazie a una solida crescita organica¹ del 2,2%, positiva in tutte le aree geografiche. Le acquisizioni hanno contribuito positivamente ai ricavi per l'1,0%, mentre il programma di efficientamento 'Fit4Growth'³ ha comportato un impatto del -2,4%, a seguito di interventi proattivi di ottimizzazione del network e la dismissione o cessazione di attività dilutive attuali o prospettive. L'effetto cambi ha determinato una performance leggermente negativa a cambi correnti
- **EBITDA *adjusted*** pari a 141,8 milioni di euro, in crescita dell'1,0% rispetto al primo trimestre 2025, con il margine al livello record di periodo del 24,5%, in aumento di 60 punti base rispetto al primo trimestre 2025. Il miglioramento è stato anche sostenuto dal programma 'Fit4Growth' e realizzato a fronte di significativi investimenti in marketing per rafforzare ulteriormente gli *asset* distintivi del Gruppo. Tutte le aree geografiche hanno contribuito al miglioramento dell'EBITDA *adjusted*
- **Risultato netto *adjusted*** pari a 44,4 milioni di euro, in aumento del 6,7% rispetto al primo trimestre del 2025
- **Free cash flow *adjusted*** in incremento a 23,6 milioni di euro, dopo investimenti in Capex per 21 milioni di euro

¹ La crescita organica esclude l'impatto della cessazione di un contratto nel business *managed care* negli Stati Uniti.

² Dati di conto economico su base *adjusted* che escludono l'effetto di elementi (oneri o proventi) inusuali, infrequenti o non correlati alla performance operativa. Per maggiori dettagli si vedano le note in calce al presente comunicato. Si segnala che il testo di commento è riferito, salvo ove diversamente indicato, ai dati *adjusted*.

³ Include l'impatto di diverse iniziative di efficientamento quali la cessione del business nel Regno Unito, la cessazione di un contratto nel business *managed care* negli Stati Uniti, la chiusura di cliniche non performanti a livello globale e la razionalizzazione del business *wholesale* non strategico in Cina nel corso del primo trimestre del 2025.

- **Indebitamento finanziario netto** pari a 1.014,6 milioni di euro, in riduzione rispetto a 1.045,5 milioni di euro al 31 dicembre 2025, dopo investimenti netti (Capex e realizzo per la cessione del business UK) per 11 milioni di euro, con una leva finanziaria pari a 1,84x al 31 marzo 2026, in miglioramento rispetto al 31 dicembre 2025

Milano, 5 maggio 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Amplifon S.p.A. (EXM; Bloomberg/Reuters ticker: AMP:IM/AMPF.MI), leader mondiale nelle soluzioni e nei servizi per l'udito, riunitosi oggi sotto la presidenza di Susan Carol Holland, ha approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2026.

ENRICO VITA, CEO

“Siamo molto soddisfatti dei risultati del primo trimestre del 2026 che segnano il ritorno a una solida crescita organica dei ricavi, con performance positive in tutte le aree geografiche, frutto delle iniziative e degli investimenti realizzati lo scorso anno. Abbiamo inoltre raggiunto una profittabilità record per il primo trimestre anche grazie a una esecuzione dei piani di produttività più rapida rispetto al previsto.

Il trend di crescita organica e il piano di miglioramento strutturale della profittabilità ci rendono molto positivi sulle prospettive per l'intero anno. Guardando oltre il 2026, siamo molto entusiasti e ottimisti sul nostro percorso di crescita, ulteriormente rafforzato dalle opportunità di trasformazione derivanti dalla futura integrazione con GN Hearing.”

RISULTATI ECONOMICI DEL PRIMO TRIMESTRE DEL 2026*

(milioni di Euro)	I Trimestre 2026	% sui ricavi	I Trimestre 2025	% sui ricavi	Variazione %
Ricavi netti	579,8	100%	587,8	100%	-1,4%
EBITDA <i>adjusted</i>	141,8	24,5%	140,4	23,9%	1,0%
EBIT <i>adjusted</i>	77,5	13,4%	73,8	12,6%	5,0%
Risultato netto <i>adjusted</i>	44,4	7,7%	41,6	7,1%	6,7%
EPS <i>adjusted</i> (in Euro)	0,202	--	0,185	--	9,3%
Free cash flow <i>adjusted</i>		23,6		20,6	14,6%
	31/03/2026		31/12/2025		Variazione %
Indebitamento finanziario netto	1.1014,6		1.045,5		-3,0%

(*) Definizioni complete e la riconciliazione degli Indicatori Alternativi di Performance sono fornite di seguito

Nel primo trimestre del 2026 i **ricavi consolidati** si sono attestati a 579,8 milioni di euro, in crescita dello 0,8% a cambi costanti rispetto al primo trimestre del 2025. La performance riflette il ritorno a una solida crescita organica (+2,2%), a cui hanno contribuito tutte le aree geografiche, un contributo dalle acquisizioni *bolt-on* perfezionate principalmente nel 2025 pari all'1,0% e l'impatto del programma 'Fit4Growth' sui ricavi (-2,4%) legato alla chiusura di circa 190 cliniche (di cui 30 nel corso del trimestre), alla cessione del business nel Regno Unito nel mese di marzo, alla cessazione di un contratto nel business *managed care* negli Stati Uniti e alla razionalizzazione del business *wholesale* in Cina. La performance riflette inoltre un contesto di mercato in miglioramento, in linea con le aspettative. In particolare, il mercato statunitense ha registrato una crescita di circa il 3% nel trimestre, grazie a una forte performance del segmento *private pay* che ha più che compensato la contrazione del segmento assicurativo; e anche in Europa e Asia Pacifico (APAC) si segnala un graduale miglioramento della domanda di mercato. L'effetto cambio è risultato particolarmente sfavorevole (-2,2%), principalmente per il rafforzamento dell'euro rispetto al dollaro statunitense, al dollaro australiano e al dollaro neozelandese, portando la variazione dei ricavi a cambi correnti a -1,4%.

La Società ha registrato una crescita organica positiva in **EMEA**, in accelerazione nel corso del trimestre, e una forte crescita organica in **AMERICA** e **APAC**, nettamente superiore al mercato e bilanciata su tutti i business e mercati.

L'**EBITDA adjusted** è stato pari a 141,8 milioni di euro, in aumento dell'1,0% rispetto ai 140,4 milioni di euro del primo trimestre del 2025. Il margine sui ricavi ha raggiunto il livello record di periodo del 24,5%, in aumento di 60 punti base rispetto all'elevata base comparativa del 23,9% registrata nel primo trimestre del 2025 (+20 punti base rispetto al 2024), anche grazie ai primi significativi risultati del programma di miglioramento della performance

'Fit4Growth' e dopo continui investimenti in marketing per rafforzare ulteriormente gli *asset* distintivi del Gruppo. Al miglioramento dell'EBITDA *adjusted* hanno contribuito tutte le aree geografiche. L'EBITDA *as reported* si è attestato a 131,9 milioni di euro, dopo oneri non correlati alla performance operativa pari a 9,9 milioni di euro, principalmente riconducibili ai costi per l'acquisizione di GN Hearing, annunciata lo scorso marzo, e al programma 'Fit4Growth'.

L'**EBIT** *adjusted* è stato pari a 77,5 milioni di euro, in aumento del 5,0% rispetto ai 73,8 milioni di euro registrati nel primo trimestre del 2025, con un margine sui ricavi del 13,4%. Tale andamento è attribuibile al miglioramento dell'EBITDA *adjusted* e alla riduzione degli ammortamenti. L'EBIT *as reported*, pari a 56,5 milioni di euro, ha riflesso oneri non correlati alla performance operativa per 21,0 milioni di euro principalmente riconducibili, oltre a quanto sopra riportato, agli ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA") e alle rettifiche di valore di attività materiali, immateriali e diritti d'uso collegate al programma 'Fit4Growth' per il miglioramento dell'efficienza della rete di cliniche.

L'**utile netto** *adjusted* è stato pari a 44,4 milioni di euro, in aumento del 6,7% rispetto ai 41,6 milioni di euro registrati nel primo trimestre del 2025. Tale miglioramento è conseguente alla variazione dell'EBIT *adjusted*, mentre gli oneri finanziari (al netto degli *adjustments*) si riducono leggermente rispetto al primo trimestre dell'anno scorso. Il *tax rate adjusted* è stato pari al 29,0%, invariato rispetto al primo trimestre del 2025. L'utile netto *as reported* è stato pari a 10,5 milioni di euro (rispetto a 32,9 milioni di euro nel periodo di confronto) con un *tax rate* pari al 54,5%, in significativo aumento rispetto al primo trimestre del 2025 principalmente per gli oneri non ricorrenti, senza impatti sulla generazione di cassa, pari a 19,0 milioni di euro per effetto dell'imputazione a conto economico della riserva cumulata di differenze cambio a patrimonio netto da consolidamento legate al business nel Regno Unito ceduto nel periodo, come precedentemente comunicato. L'utile netto per azione *adjusted* è stato pari a 20,2 centesimi, in aumento del 9,3% rispetto al primo trimestre del 2025.

Nel primo trimestre del 2026, il Gruppo ha sottoscritto un accordo definitivo per l'acquisizione del business GN Hearing da GN Store Nord. Tale operazione, il cui *closing* è previsto entro la fine del 2026 subordinatamente alle consuete condizioni sospensive, porterà alla combinazione fortemente strategica e trasformativa di due operatori globali, innovativi e altamente complementari nel settore dell'*hearing care*, e alla creazione di un leader globale verticalmente integrato nell'audiologia.

ANDAMENTO PER AREA GEOGRAFICA

EMEA: Crescita organica positiva in accelerazione nel corso del trimestre. Eccellente redditività nonostante l'elevata base di confronto

(milioni di Euro)	I Trimestre 2026	IV Trimestre 2025	Δ%
Ricavi	384,1	383,6	+0,1%
Crescita organica			+0,3%
Fit4Growth			-1,1%
Acquisizioni			+0,7%
Effetto cambio			+0,2%
EBITDA <i>adjusted</i>	116,3	112,6	+3,3%
<i>Margine %</i>	30,3%	29,4%	+90 bps

Nel primo trimestre del 2026, l'area **EMEA** ha registrato una crescita organica positiva, grazie alla buona performance di Italia e Spagna, in accelerazione nel corso del trimestre. Le acquisizioni *bolt-on* effettuate principalmente nel 2025 hanno contribuito per lo 0,7% alla crescita dei ricavi, mentre il programma 'Fit4Growth' relativo alla chiusura di cliniche, nonché la cessione del business diluitivo nel Regno Unito perfezionata a marzo 2026, hanno avuto un impatto pari al -1,1%.

Il margine EBITDA *adjusted* dell'area ha raggiunto il livello record per un primo trimestre, attestandosi al 30,3%, con un incremento di 90 punti base rispetto al primo trimestre del 2025 (+40 punti base rispetto al 2024), anche grazie ai primi significativi risultati del programma 'Fit4Growth', e dopo i continui investimenti in marketing per rafforzare ulteriormente gli *asset* distintivi del Gruppo.

AMERICA: Eccellente crescita organica, nettamente superiore al mercato, e significativo miglioramento della redditività

(milioni di Euro)	I Trimestre 2026	IV Trimestre 2025	Δ%
Ricavi	108,2	118,4	-8,6%
Crescita organica			+6,7%
Fit4Growth			-7,5%
Acquisizioni			+1,9%
Effetto cambio			-9,7%
EBITDA <i>adjusted</i>	25,2	26,7	-5,6%
<i>Margine %</i>	23,3%	22,5%	+80 bps

Nel corso del primo trimestre del 2026, l'**AMERICA** ha riportato un'eccellente crescita organica pari al 6,7%, nettamente superiore al mercato di riferimento, grazie alla forte performance riportata da tutti i mercati e business dell'area, aumentando significativamente la quota di mercato detenuta dal Gruppo. Tale performance è stata conseguita in un contesto di mercato in graduale miglioramento. Si segnala, in particolare, che il mercato statunitense ha registrato una crescita di circa il 3% nel trimestre grazie a una forte performance del segmento *private pay* che ha più che compensato la contrazione del segmento assicurativo. Le acquisizioni perfezionate principalmente nel 2025 hanno contribuito alla crescita dei ricavi dell'area per l'1,9%, mentre il programma 'Fit4Growth' relativo alla chiusura di cliniche, nonché la cessazione di un contratto nel business *managed care* negli Stati Uniti, hanno avuto un impatto pari al -7,5%. L'impatto negativo del cambio nel periodo è stato significativo per l'apprezzamento dell'euro rispetto a tutte le valute dell'area.

Nel primo trimestre del 2026, l'EBITDA *adjusted* dell'area è stato pari a 25,2 milioni di euro, con un margine sui ricavi al 23,3%, in aumento di 80 punti base rispetto al primo trimestre dell'anno precedente, anche grazie ai primi significativi risultati del programma 'Fit4Growth', e dopo i continui investimenti in marketing per rafforzare ulteriormente gli *asset* distintivi del Gruppo.

ASIA-PACIFIC: Forte crescita organica, nettamente superiore al mercato, e significativo miglioramento della redditività

(milioni di Euro)	I Trimestre 2026	IV Trimestre 2025	Δ%
Ricavi	87,4	85,8	+1,9%
Crescita organica			+4,8%
Fit4Growth			-1,0%
Acquisizioni			+0,8%
Effetto cambio			-2,7%
EBITDA <i>adjusted</i>	24,2	23,3	+4,0%
<i>Margine %</i>	27,7%	27,2%	+50 bps

L'area **ASIA-PACIFIC (APAC)** ha riportato una crescita dei ricavi a cambi costanti, pari al 4,6%, nel primo trimestre del 2026, grazie soprattutto alla forte crescita organica (+4,8%) riportata in tutti i mercati dell'area, con un importante aumento della quota detenuta dal Gruppo, in un contesto di mercato in graduale miglioramento. Le acquisizioni perfezionate principalmente nel 2025 hanno contribuito alla crescita dei ricavi dell'area per lo 0,8%, mentre il programma 'Fit4Growth' relativo alla chiusura di cliniche e al *carryover* per la razionalizzazione del business *wholesale* in Cina hanno avuto un impatto pari al -1,0%. L'effetto cambio nel trimestre è stato pari a -2,7% per l'apprezzamento dell'euro rispetto a tutte le valute dell'area.

Nel primo trimestre del 2026, l'EBITDA *adjusted* dell'area si è attestato a 24,2 milioni di euro rispetto a 23,3 milioni di euro del 2025, con il margine sui ricavi a 27,7%, in aumento di 50 punti base rispetto al periodo di confronto, anche grazie ai primi significativi risultati di 'Fit4Growth', e nonostante la forte crescita della Cina.

RISULTATI PATRIMONIALI AL 31 MARZO 2026

Gli indicatori patrimoniali e finanziari continuano a dimostrare la solidità del Gruppo e la sua capacità di sostenere future opportunità di crescita. Il patrimonio netto totale al 31 marzo 2026 è pari a 1.076,7 milioni di euro, in aumento rispetto a 998,5 milioni di euro al 31 dicembre 2025.

L'*operating cash flow adjusted* prima dei pagamenti delle passività per *leasing* è stato pari a 78,8 milioni di euro. I pagamenti per le passività per *leasing*, pari a 34,3 milioni di euro, hanno portato l'*operating cash flow adjusted* a 44,5 milioni di euro, rispetto ai 52,1 milioni di euro registrati nel primo trimestre del 2025.

Il *free cash flow adjusted* è stato pari a 23,6 milioni di euro rispetto ai 20,6 milioni di euro del periodo comparativo, dopo investimenti (al netto delle cessioni) pari a 21 milioni di euro rispetto a 31,6 milioni di euro del periodo di confronto. Il *free cash flow as reported* è stato pari a 17,8 milioni di euro rispetto a 18,5 milioni di euro nel primo trimestre del 2025. Gli incassi netti per cessioni (pari a 10,1 milioni di euro, anche grazie alla cessione del business nel Regno Unito nel corso del primo trimestre del 2026, rispetto a esborsi netti per acquisizioni per 41,0 milioni dello stesso periodo del 2025) hanno portato il flusso di cassa del periodo a 27,6 milioni di euro rispetto a -31,3 milioni di euro del primo trimestre del 2025.

L'indebitamento finanziario netto è stato pari a 1.014,6 milioni di euro, in riduzione rispetto a 1.045,5 milioni di euro al 31 dicembre 2025, con leva finanziaria a 1,84x, in miglioramento rispetto a 1,92x al 31 dicembre 2025.

NOMINATA PER COOPTAZIONE FRANCESCA FIORE IN QUALITÀ DI CONSIGLIERE INDIPENDENTE NON ESECUTIVO

Il Consiglio di Amministrazione di Amplifon, previo parere del Comitato Remunerazioni e Nomine e con l'approvazione del Collegio Sindacale, ha nominato oggi per cooptazione in qualità di consigliere non esecutivo, la dott.ssa Francesca Fiore in sostituzione del dottor Nicola Bedin, che ha rassegnato le proprie dimissioni con efficacia dalla data odierna per sopraggiunti impegni professionali legati alla nuova fase di sviluppo dell'azienda di cui è fondatore e amministratore delegato. Il Consiglio di Amministrazione ringrazia il dott. Bedin per il proficuo contributo professionale apportato alla Società. La dott.ssa Fiore era già stata indicata dall'azionista di maggioranza Ampliter s.r.l. nella lista dei candidati al Consiglio di Amministrazione in occasione del precedente rinnovo.

Il Consiglio di Amministrazione ha verificato la sussistenza di tutti i requisiti necessari per lo svolgimento dell'attività di amministratore da parte della dott.ssa Fiore, oltre che la sussistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 del Testo Unico della Finanza, nonché di quelli raccomandati dal Codice di Corporate Governance.

Preso atto delle dimissioni del dott. Bedin, il Consiglio di Amministrazione ha altresì provveduto all'integrazione dei comitati di cui era membro il dott. Bedin, nominando la dott.ssa Francesca Fiore membro del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, presidente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, nonché membro dell'Organismo di Vigilanza.

Il nuovo consigliere, che ha accettato la nomina, resterà in carica fino alla prossima Assemblea dei Soci di Amplifon. Il testo integrale del *curriculum vitae* dell'amministratore è a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito internet della società <https://corporate.amplifon.com/it>.

Per quanto a conoscenza della Società, né il dott. Nicola Bedin, né la dott.ssa Francesca Fiore detengono azioni Amplifon.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso del 2025 Amplifon ha implementato numerose iniziative e sostenuto significativi investimenti con l'obiettivo di accelerare la crescita futura e migliorare la propria redditività in modo strutturale. I risultati conseguiti nel primo trimestre del 2026 ne evidenziano i primi significativi benefici, sia in termini di crescita organica - in progressiva accelerazione nel corso del trimestre - sia di profittabilità.

Per il 2026 la Società si attende un graduale miglioramento del mercato globale, con una domanda in crescita nell'intorno del 3% rispetto al 2025.

In tale contesto, assumendo che non vi siano ulteriori rallentamenti nelle attività economiche globali dovuti, fra l'altro, alle note tematiche macroeconomiche e geopolitiche, la Società si attende di continuare a registrare una performance superiore al mercato di riferimento nei principali paesi - con un ulteriore incremento della quota di mercato - e un significativo miglioramento della crescita organica⁴, superiore al +3% rispetto al 2025.

⁴ La crescita organica esclude l'impatto della cessazione del contratto *managed care* negli Stati Uniti.

Inoltre, Amplifon si attende un materiale incremento del margine EBITDA *adjusted* nell'intorno dei 100 punti base.

Infine, la Società ha avviato tutte le attività relative alla pianificazione della futura integrazione con GN Hearing, volte alla piena operatività del nuovo gruppo verticalmente integrato sin dal giorno successivo al *closing*. Si ricorda che il perfezionamento dell'acquisizione annunciata in data 16 marzo 2026 è subordinato alle consuete condizioni sospensive, tra cui l'ottenimento delle necessarie autorizzazioni normative e il completamento dello scorporo (*carve-out*) di GN Hearing dal Gruppo GN. Fino al *closing*, Amplifon e GN Hearing resteranno due entità separate e indipendenti.

Nel medio termine la Società rimane molto fiduciosa ed entusiasta circa le proprie forti prospettive di crescita proficua, ulteriormente rafforzate dalle opportunità di trasformazione derivanti dalla futura integrazione con GN Hearing.

ASSEGNAZIONE BENEFICIARI STOCK GRANT PLAN 2026-2031

Nell'ambito del suddetto piano, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, su indicazione del Comitato Remunerazione e Nomine, ai sensi dell'art. 84 bis, comma 5 del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modifiche, di assegnare in data 6 maggio 2026 n. 2.041.830 diritti a target quale prima tranche del Ciclo 2026-2028 dello Stock Grant Plan 2026-2031.

Le informazioni riguardanti i beneficiari e il numero di azioni rispettivamente assegnate saranno riportate nella tabella redatta in conformità alle indicazioni contenute nella tabella n. I, Schema 7 dell'Allegato 3A del Regolamento n. 11971/1999 e con le caratteristiche già rese note nel Documento Informativo, che verrà messa a disposizione nei termini di legge presso la sede sociale e pubblicata sul sito Internet della società <https://corporate.amplifon.com/it>.

Il Documento informativo relativo allo Stock Grant Plan 2026-2031, approvato dall'Assemblea degli Azionisti del 23 aprile 2026 e contenente tutte le informazioni di dettaglio in conformità alle vigenti normative, è a disposizione del pubblico con le medesime modalità.

SUSTAINABLE VALUE SHARING PLAN 2026-2028

Con riferimento al Sustainable Value Sharing Plan 2026-2028 riservato all'Amministratore Delegato/Direttore Generale, ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche e ad alcune risorse strategiche del Gruppo, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, su indicazione del Comitato Remunerazione e Nomine, ai sensi dell'art.84 bis comma 5 del Regolamento Consob n. 11971/99, l'assegnazione, in data 6 maggio 2026 per il Ciclo 2026-2028, di un numero massimo di diritti complessivamente pari a 196.060. Si precisa che l'ammontare dei diritti è composto da 98.030 assegnati a titolo di *coinvested rights* e 98.030 come *matched rights*.

Le informazioni riguardanti i beneficiari e il numero di azioni rispettivamente assegnate saranno riportate nella tabella redatta in conformità alle indicazioni contenute nella tabella n. I, Schema 7 dell'Allegato 3A del Regolamento n. 11971/1999 e con le caratteristiche già rese note nel Documento Informativo, che verrà messa a disposizione nei termini di legge presso la sede sociale e pubblicata sul sito Internet della società <https://corporate.amplifon.com/it>.

Il Documento informativo relativo al Sustainable Value Sharing Plan 2026-2028, approvato dall'Assemblea degli Azionisti del 23 aprile 2026 e contenente tutte le informazioni di dettaglio in conformità alle vigenti normative, è a disposizione del pubblico con le medesime modalità.

Si rende noto che, a partire dal 14 maggio 2026, il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2026 sarà a disposizione del pubblico nella sede sociale, sul sito Internet della Società all'indirizzo <https://corporate.amplifon.com> e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (www.emarketstorage.com).

I risultati del primo trimestre del 2026 saranno illustrati in data odierna alle ore 18:30 CET nel corso di una conference call e un audiowebcast con la comunità finanziaria. È possibile partecipare alla conference call chiamando uno dei seguenti numeri: +44 121 281 8004 (UK), +1 718 705 8796 (USA), +33 170918704 (Francia) oppure +39 02 802 09 11 (Italia). Altrimenti si può partecipare all'audiowebcast accedendo al seguente link:

<https://event.choruscall.com/mediaframe/webcast.html?webcastid=v29SPtNE>

Prima dell'inizio della conference call, a partire dalle ore 18:30 CET, alcune slide di presentazione verranno messe a disposizione sul sito web <https://corporate.amplifon.com>, nella sezione Investors (Presentazioni). Chi non avesse la possibilità di partecipare alla conference call potrà accedere alla registrazione della stessa, disponibile sino alle ore

24:00 (CET) del 7 marzo 2025, chiamando il seguente numero: +39 02 802 0987 (Italia), codice di accesso: 875# - codice guest: 700875#, oppure, al termine del periodo di riascolto, accedendo alla pagina:

<https://corporate.amplifon.com/it/investors/calendario-finanziario/results-presentation-ql-2026>

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari Gabriele Galli, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza (D.Lgs. 58/1998), che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Eventuali differenze nei totali riportati nelle tabelle del presente comunicato stampa possono essere dovute ad arrotondamenti.

Questo comunicato stampa contiene dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements"). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo Amplifon relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio di incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono, o non possono, accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse una continua volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati del capitale e finanziari, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero), e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

Nel presente comunicato stampa sono presentati e commentati alcuni indicatori finanziari non definiti dagli IFRS. Tali indicatori sono utilizzati per commentare l'andamento del business del Gruppo, in ottemperanza a quanto previsto dagli Orientamenti sugli Indicatori Alternativi di Performance emessi dall'ESMA in data 5 ottobre 2015 (2015/1415), come da comunicazione CONSOB n. 92543 del 3 dicembre 2015, dall'ESMA in data 17 aprile 2020 "ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures (APMs)" e in data 28 ottobre 2022 nella sezione 3 dell'"European common enforcement priorities for 2022 annual financial reports".

Gli indicatori alternativi di performance dovrebbero essere usati come un supplemento informativo rispetto a quanto previsto dagli IFRS per assistere gli utilizzatori del comunicato stampa in una migliore comprensione dell'andamento economico, finanziario e operativo del Gruppo, depurando i risultati degli elementi significativi (positivi o negativi) infrequenti, inusuali o non correlati alla performance operativa. Tali componenti (oneri e proventi) possono essere raggruppate nelle seguenti fattispecie:

- 1. Costi accessori per l'acquisizione e integrazione di GN Hearing*
- 2. Costi accessori per acquisizioni e integrazione delle stesse incluse le variazioni (positive o negative) delle contingent consideration ("earn out");*
- 3. Oneri e svalutazioni per riorganizzazioni societarie, del network e altri progetti di efficientamento e cambi nel Top management;*
- 4. Plus/Minusvalenze da cessione/dismissione di beni e/o business, svalutazioni e rivalutazioni dei beni durevoli;*
- 5. Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA");*
- 6. Proventi ed oneri finanziari derivanti da iperinflazione (IAS 29), effetti delle variazioni di Fair Value (FV) conseguenti a modifiche e/o rivalutazioni non monetarie delle passività finanziarie (IFRS 9);*
- 7. Altri proventi ed oneri di natura non ricorrente/non caratteristica individualmente superiori a 1 milione di euro nel singolo trimestre o a 2 milioni di euro distribuiti su più trimestri.*

Si segnala, infine, che il metodo di calcolo di tali indicatori adjusted potrebbe differire dai metodi utilizzati da altre società.

Gli Indicatori Alternativi di Performance e gli indicatori di performance adjusted sono dettagliati e riconciliati con i risultati del bilancio IFRS nelle successive tabelle.

A proposito di Amplifon

Amplifon, leader globale del mercato *retail* dell'*hearing care*, rende possibile la riscoperta di tutte le emozioni dei suoni. Tutte le 20.600 persone di Amplifon nel mondo si impegnano ogni giorno nel comprendere le esigenze uniche di ogni cliente, offrendo prodotti e servizi esclusivi, innovativi e altamente personalizzati, per garantire a ognuno la migliore soluzione e un'esperienza straordinaria. Il Gruppo, con ricavi annui di 2,4 miliardi di euro, opera attraverso una rete di 10.000 punti vendita in 25 Paesi e 5 continenti. Per ulteriori informazioni sul Gruppo: <https://corporate.amplifon.com>.

Investor Relations

Amplifon S.p.A.

Francesca Rambaudi

Tel +39 02 5747 2261

francesca.rambaudi@amplifon.com

Amanda Hart Giraldi

Tel +39 347 816 2888

amanda.giraldi@amplifon.com

Corporate Communication

Amplifon S.p.A.

Salvatore Ricco

Tel +39 335 770 9861

salvatore.ricco@amplifon.com

Dania Copertino

Tel +39 348 298 6209

dania.copertino@amplifon.com

FATTURATO CONSOLIDATO PER AREA GEOGRAFICA – I TRIMESTRE 2026 VS 2025

(migliaia di Euro)	I Trimestre 2026	%	I Trimestre 2025	%	Var.	Var. %	Effetto cambio	Var. % in valuta locale	Crescita organica % (*)
EMEA	384.130	66,2%	383.564	65,3%	566	0,1%	618	-0,1%	0,3%
America	108.246	18,7%	118.439	20,1%	(10.193)	-8,6%	(11.506)	1,1%	6,7%
Asia e Oceania	87.388	15,1%	85.787	14,6%	1.601	1,9%	(2.276)	4,6%	4,8%
Totale	579.764	100,0%	587.790	100,0%	(8.026)	-1,4%	(13.164)	0,8%	2,2%

(*) La crescita organica esclude l'impatto della cessazione di un contratto nel business *managed care* negli Stati Uniti.

INFORMATIVA CONSOLIDATA PER SETTORE – I TRIMESTRE 2026 VS 2025

(migliaia di Euro)	I Trimestre 2026					I Trimestre 2025				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture centrali (*)	Totale	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture centrali (*)	Totale
Ricavi netti	384.130	108.246	87.388	-	579.764	383.564	118.439	85.787	-	587.790
EBITDA <i>adjusted</i>	116.286	25.173	24.247	(23.949)	141.757	112.600	26.664	23.316	(22.224)	140.356
% sui ricavi	30,3%	23,3%	27,7%	-4,1%	24,5%	29,4%	22,5%	27,2%	-3,8%	23,9%
EBITDA	114.168	24.436	23.649	(30.358)	131.895	112.242	27.809	23.097	(22.352)	140.796
% sui ricavi	29,7%	22,6%	27,1%	-5,2%	22,7%	29,3%	23,5%	26,9%	-3,8%	24,0%
EBIT <i>adjusted</i>	79.321	17.067	13.023	(31.925)	77.486	76.159	17.708	10.772	(30.853)	73.786
% sui ricavi	20,6%	15,8%	14,9%	-5,5%	13,4%	19,9%	15,0%	12,6%	-5,2%	12,6%
EBIT	69.200	15.164	10.473	(38.334)	56.503	67.149	17.694	7.579	(30.981)	61.441
% sui ricavi	18,0%	14,0%	12,0%	-6,6%	9,7%	17,5%	14,9%	8,8%	-5,3%	10,5%

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO – I TRIMESTRE 2026 VS 2025

(migliaia di Euro)	I Trimestre 2026	% sui Ricavi	I Trimestre 2025	% sui Ricavi	Variazione %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	579.764	100,0%	587.790	100,0%	-1,4%
Costi operativi	(449.676)	-77,6%	(449.771)	-76,5%	0,0%
Altri proventi e costi	1.807	0,3%	2.777	0,5%	-34,9%
Margine operativo lordo (EBITDA)	131.895	22,7%	140.796	24,0%	-6,3%
Margine operativo lordo (EBITDA) Adjusted	141.757	24,5%	140.356	23,9%	1,0%
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(29.329)	-5,1%	(32.163)	-5,3%	8,8%
Ammortamenti dei diritti d'uso	(34.502)	-5,9%	(34.499)	-5,9%	-
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(11.561)	-2,0%	(12.693)	-2,3%	8,9%
Risultato operativo (EBIT)	56.503	9,7%	61.441	10,5%	-8,0%
Risultato operativo (EBIT) Adjusted	77.486	13,4%	73.786	12,6%	5,0%
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie	259	-	-	-	-
Oneri finanziari netti	(14.543)	-2,5%	(14.149)	-2,4%	-2,8%
Differenze cambio, inflazione e valutazioni al <i>Fair Value</i>	(19.001)	-3,2%	(558)	-0,1%	-
Risultato prima delle imposte	23.218	4,0%	46.734	8,0%	-50,3%
Risultato prima delle imposte Adjusted	62.683	10,8%	58.724	10,0%	6,7%
Imposte	(12.646)	-2,2%	(13.798)	-2,4%	8,3%
Risultato economico del Gruppo e di Terzi	10.572	1,8%	32.936	5,6%	-67,9%
Risultato economico del Gruppo e di Terzi Adjusted	44.493	7,7%	41.691	7,1%	6,7%
Utile (perdita) di terzi	51	-	51	-	-
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo	10.521	1,8%	32.885	5,6%	-68,0%
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo Adjusted	44.442	7,7%	41.640	7,1%	6,7%

PROSPETTO DI RICONCILIAZIONE INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE –

I TRIMESTRE 2026

(migliaia di Euro)	EBITDA	EBIT	Risultato prima delle imposte	Utile (perdita) del Gruppo e di Terzi	Utile (perdita) del Gruppo
Indicatori Alternativi di Performance (as reported)	131.895	56.503	23.218	10.572	10.521
Costi accessori per l'acquisizione e integrazione di GN Hearing	6.193	6.193	6.193	6.193	6.193
Costi accessori per altre acquisizioni e integrazione delle stesse incluse le variazioni (positive o negative) delle <i>contingent consideration</i> ("earn out")	(309)	(309)	(309)	(309)	(309)
Costi per riorganizzazioni societarie, del <i>network</i> , altri progetti di efficientamento e cambiamenti nel Top management	3.783	3.322	3.322	3.322	3.322
Plus / Minusvalenze da cessione / dismissione di beni e/o business, svalutazioni e rivalutazioni dei beni durevoli	(6)	15	18.785	18.785	18.785
Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA")	-	11.561	11.561	11.561	11.561
Proventi e oneri finanziari derivanti da iperinflazione (IAS 29), effetti delle variazioni di FV conseguenti a modifiche e/o rivalutazioni non monetarie delle passività finanziarie (IFRS 9)	-	-	563	563	563
Altri proventi e oneri di natura non ricorrente / non caratteristica individualmente superiori a Euro 1 milione nel singolo trimestre o a Euro 2 milioni qualora la manifestazione temporale sia distribuita nel tempo su più trimestri	201	201	(650)	(650)	(650)
Totale rettifiche al lordo dell'effetto fiscale	9.862	20.983	39.465	39.465	39.465
Effetto fiscale rettifiche e altre rettifiche di natura fiscale	-	-	-	(5.544)	(5.544)
Totale rettifiche	9.862	20.983	39.465	33.921	33.921
Indicatori Alternativi di Performance Adjusted	141.757	77.486	62.683	44.493	44.442

PROSPETTO DI RICONCILIAZIONE INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE –

I TRIMESTRE 2025

(migliaia di Euro)	EBITDA	EBIT	Risultato prima delle imposte	Utile (perdita) del Gruppo e di Terzi	Utile (perdita) del Gruppo
Indicatori Alternativi di Performance (as reported)	140.796	61.441	46.734	32.936	32.885
Costi accessori per l'acquisizione e integrazione di GN Hearing	-	-	-	-	-
Costi accessori per altre acquisizioni e integrazione delle stesse incluse le variazioni (positive o negative) delle <i>contingent consideration</i> ("earn out")	(433)	(433)	(433)	(433)	(433)
Costi per riorganizzazioni societarie, del <i>network</i> , altri progetti di efficientamento e cambiamenti nel Top management	-	-	-	-	-
Plus / Minusvalenze da cessione / dismissione di beni e/o business, svalutazioni e rivalutazioni dei beni durevoli	(7)	85	85	85	85
Ammortamenti da aggregazioni di imprese ("PPA")	-	12.693	12.693	12.693	12.693
Proventi e oneri finanziari derivanti da iperinflazione (IAS 29), effetti delle variazioni di FV conseguenti a modifiche e/o rivalutazioni non monetarie delle passività finanziarie (IFRS 9)	-	-	521	521	521
Altri proventi e oneri di natura non ricorrente / non caratteristica individualmente superiori a Euro 1 milione nel singolo trimestre o a Euro 2 milioni qualora la manifestazione temporale sia distribuita nel tempo su più trimestri	-	-	(876)	(876)	(876)
Totale rettifiche al lordo dell'effetto fiscale	(440)	12.345	11.990	11.990	11.990
Effetto fiscale rettifiche e altre rettifiche di natura fiscale	-	-	-	(3.235)	(3.235)
Totale rettifiche	(440)	12.345	11.990	8.755	8.755
Indicatori Alternativi di Performance Adjusted	140.356	73.786	58.724	41.691	41.640

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(migliaia di Euro)	31/03/2026	31/12/2025	Variazione
Avviamento	1.967.598	1.927.215	40.383
Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di locazione	214.418	221.061	(6.643)
Software, licenze, altre attività immateriali, immobilizzazioni in corso e acconti	157.752	159.660	(1.908)
Immobili, impianti e macchinari	233.953	237.082	(3.129)
Attività per diritti d'uso	461.099	462.038	(939)
Immobilizzazioni finanziarie	6.843	6.829	14
Altre attività finanziarie non correnti	41.654	41.045	609
Capitale immobilizzato	3.083.317	3.054.930	28.387
Rimanenze di magazzino	88.014	82.452	5.562
Crediti commerciali	231.615	221.810	9.805
Altri crediti	131.926	113.235	18.691
Attività di esercizio a breve (A)	451.555	417.497	34.058
Attività dell'esercizio	3.534.872	3.472.427	62.445
Debiti commerciali	(359.041)	(366.477)	7.436
Altri debiti	(387.561)	(374.330)	(13.231)
Fondi rischi e oneri (quota corrente)	(9.178)	(7.459)	(1.719)
Passività di esercizio a breve (B)	(755.780)	(748.266)	(7.514)
Capitale di esercizio netto (A) - (B)	(304.225)	(330.769)	26.544
Strumenti derivati	3.045	1.445	1.600
Attività per imposte differite	78.672	74.907	3.765
Passività per imposte differite	(93.774)	(92.660)	(1.114)
Fondi rischi e oneri (quota a medio-lungo termine)	(14.241)	(14.511)	270
Passività per benefici ai dipendenti (quota a medio-lungo termine)	(12.132)	(12.480)	348
Commissioni su finanziamenti	6.425	2.814	3.611
Altri debiti a medio-lungo termine	(169.228)	(167.332)	(1.896)
Attività e passività possedute per la vendita	-	13.980	(13.980)
CAPITALE INVESTITO NETTO	2.577.859	2.530.324	47.535
Patrimonio netto del Gruppo	1.076.453	998.214	78.239
Patrimonio netto di terzi	295	311	(16)
Totale patrimonio netto	1.076.748	998.525	78.223
Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	615.590	987.968	(372.378)
Indebitamento finanziario netto a breve termine	399.044	57.515	341.529
Totale indebitamento finanziario netto	1.014.634	1.045.483	(30.849)
Passività per <i>leasing</i>	486.477	486.316	161
Totale passività per <i>leasing</i> e indebitamento finanziario netto	1.501.111	1.531.799	(30.688)
MEZZI PROPRI, PASSIVITÀ PER <i>LEASING</i> E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	2.577.859	2.530.324	47.535

PROFILO SCADENZA DELL'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONSOLIDATO

(milioni di Euro)	2026	2027	2028	2029	2030 e oltre	Totale
Eurobond	-	(350,0)	-	-	-	(350,0)
Finanziamenti bancari	(184,5)	(118,9)	(122,2)	(186,5)	(29,2)	(641,3)
Finanziamento con la Banca Europea per gli Investimenti	(16,6)	(21,6)	(26,7)	(26,7)	(103,4)	(195,0)
Hot money, overdraft e interessi maturati	(125,9)	-	-	-	-	(125,9)
Altri	(10,0)	(1,9)	(0,1)	-	-	(12,0)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	309,6	-	-	-	-	309,6
Totale	(27,4)	(492,4)	(149,0)	(213,2)	(132,6)	(1.014,6)

RENDICONTO FINANZIARIO SINTETICO CONSOLIDATO

(migliaia di Euro)	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025
Risultato operativo (EBIT)	56.503	61.441
Ammortamenti e svalutazioni	75.392	79.355
Accantonamenti, altre poste non monetarie e plusvalenze/minusvalenze da alienazione	7.437	4.046
Oneri finanziari netti	(14.020)	(13.628)
Imposte pagate	(9.739)	(14.570)
Variazioni del capitale circolante netto	(42.514)	(32.782)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio prima della variazione delle passività per leasing	73.059	83.862
Pagamento quota capitale dei debiti per leasing	(34.302)	(33.831)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio (A)	38.757	50.031
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento operative (B)	(20.987)	(31.554)
Free cash flow (A) + (B)	17.770	18.477
Free cash flow Adjusted	23.555	20.562
Flusso monetario netto generato (assorbito) da attività d'investimento da acquisizioni (C)	10.060	(40.972)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento (B) + (C)	(10.927)	(72.526)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio e da attività d'investimento	27.830	(22.495)
Acquisto Azioni Proprie	-	(8.164)
Commissioni pagate su finanziamenti a medio-lungo termine	-	(613)
Aumenti di capitale, contribuzioni di terzi, dividendi pagati a terzi dalle controllate	(1)	-
Variazione di altre attività immobilizzate	(262)	(35)
Flusso monetario netto di periodo	27.567	(31.307)
Indebitamento finanziario netto all'inizio del periodo al netto delle passività per leasing	(1.045.483)	(961.805)
Effetto sulla posizione finanziaria netta della variazione dei cambi	3.282	(3.399)
Effetto sulla posizione finanziaria netta dalla dismissione di attività e di attività/passività finanziarie possedute per la vendita	-	(74)
Variazione della posizione finanziaria netta	27.567	(31.307)
Indebitamento finanziario netto alla fine del periodo al netto delle passività per leasing	(1.014.634)	(996.585)

