

<p>Informazione Regolamentata n. 0205-5-2026</p>	<p>Data/Ora Inizio Diffusione 27 Aprile 2026 20:13:15</p>	<p>Euronext Milan</p>
--	---	-----------------------

Societa' : PININFARINA

Utenza - referente : PININFARINAN05 - -

Tipologia : 1.1; REGEM; 3.1

Data/Ora Ricezione : 27 Aprile 2026 20:13:15

Data/Ora Inizio Diffusione : 27 Aprile 2026 20:13:15

Oggetto : PININFARINA: APPROVATO IL PROGETTO  
DI BILANCIO D'ESERCIZIO E IL BILANCIO  
CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2025

*Testo del comunicato*

Si trasmette il comunicato in oggetto.



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

## APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO D'ESERCIZIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2025

### CONVOCATA L'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

**Cambiano, 27 aprile 2026** – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunitosi oggi, ha approvato il Progetto di bilancio 2025 della Società e del Gruppo, la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e il Bilancio di Sostenibilità.

#### Principali dati economici e finanziari

##### GRUPPO PININFARINA

(in milioni di euro)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni assolute
<b>RICAVI TOTALI</b>	<b>103,6</b>	<b>91,9</b>	<b>11,7</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>1,6</b>	<b>5,5</b>	<b>(3,8)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(4,7)</b>	<b>(3,6)</b>	<b>(1,2)</b>
<b>RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(6,7)</b>	<b>(4,1)</b>	<b>(2,6)</b>
<i>di cui: interessenza del Gruppo</i>	(6,7)	(4,1)	(2,6)
<i>di cui: interessenza di terzi</i>	(0,0)	-	(0,0)
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(0,4)</b>	<b>8,2</b>	<b>(8,6)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>28,4</b>	<b>35,6</b>	<b>(7,2)</b>
<i>di cui: Patrimonio Netto del Gruppo</i>	28,3	35,6	(7,3)
<i>di cui: Patrimonio Netto di terzi</i>	0,1	-	0,1

Il Margine operativo lordo equivale al Risultato operativo, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

##### CAPOGRUPPO PININFARINA S.P.A.

(in milioni di euro)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni assolute
<b>RICAVI TOTALI</b>	<b>75,1</b>	<b>63,9</b>	<b>11,2</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>1,2</b>	<b>3,6</b>	<b>(2,4)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(0,1)</b>
<b>RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(14,0)</b>	<b>(4,8)</b>	<b>(9,2)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>2,6</b>	<b>7,9</b>	<b>(5,3)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>29,6</b>	<b>43,7</b>	<b>(14,1)</b>

Il Margine operativo lordo equivale al Risultato operativo, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

#### Commento dei risultati

Il Gruppo Pininfarina ha chiuso l'esercizio 2025 con ricavi totali pari a 103,6 milioni di euro, in incremento rispetto ai 91,9 milioni di euro dell'esercizio precedente. Il margine operativo lordo e il risultato operativo evidenziano tuttavia un peggioramento rispetto al 2024, in conseguenza di un contesto di mercato caratterizzato da elevata incertezza e crescente pressione competitiva, che ha inciso negativamente sui livelli di marginalità e redditività.

*pininfarina*

COMUNICATO STAMPA

Pininfarina S.p.A., consuntiva ricavi totali per 75,1 milioni di euro (63,9 milioni di euro al 31 dicembre 2024) ed un risultato operativo negativo per 4,3 milioni di euro, in linea con lo scorso esercizio. Il risultato netto è altresì impattato negativamente dalla rilevazione di svalutazioni nelle partecipazioni.

La Pininfarina of America evidenzia ricavi totali per 9,3 milioni di euro (9,0 milioni di euro al 31 dicembre 2024) e un risultato operativo positivo per 2,0 milioni di euro rispetto al risultato sempre positivo per 1,7 milioni di euro nell'esercizio precedente.

La Pininfarina Shanghai espone ricavi totali pari a 7,1 milioni di euro (6,6 milioni di euro al 31 dicembre 2024) e un risultato operativo negativo per 0,7 milioni di euro rispetto al dato positivo per 0,4 milioni di euro nel 2024.

La Pininfarina Deutschland consuntiva ricavi totali pari a 13,0 milioni di euro (15,1 milioni di euro nell'esercizio a confronto) ed un risultato operativo negativo per 2,1 milioni di euro rispetto al dato negativo di 1,3 milioni di euro del 31 dicembre 2024.

Il Gruppo, nell'ottica del rafforzamento della presenza sul canale consumer e della sempre maggiore valorizzazione del marchio Pininfarina, ha completato le attività rivolte all'acquisizione del controllo della società collegata Signature S.r.l., perfezionatasi in data 30 luglio 2025. La neoacquisita Signature S.r.l. ha registrato nel periodo successivo alla data di acquisizione del controllo ricavi per 1,9 milioni di euro.

Il contesto operativo è rimasto caratterizzato da persistenti elementi di incertezza nel settore automotive, solo parzialmente mitigati dalla maggiore stabilità nel comparto dei servizi di architettura e design del prodotto. In tale scenario, il Gruppo ha proseguito le iniziative di mercato, conseguendo l'acquisizione di nuovi ordini (i.e. i contratti sottoscritti con la committenza nel periodo che abbiano sostanza commerciale e rappresentino un obbligo da parte di entrambe le controparti in merito all'adempimento degli stessi) e registrando un incremento del portafoglio ordini (inteso come somma del portafoglio del periodo precedente e degli ordini acquisiti, al netto dei ricavi del periodo di riferimento rispetto all'esercizio precedente) che risulta pari a Euro 137,3 milioni, comparato con la situazione al termine dell'esercizio precedente, pari ad Euro 100,8 milioni.

Sono inoltre state completate le attività mirate al raggiungimento della massima capacità produttiva degli ordini avviati nel primo semestre.

La Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione, società non più operativa dal quarto trimestre 2020 e senza personale è in attesa di completare il processo di liquidazione.

Nell'esercizio in chiusura non si segnalano effetti particolari sul Gruppo derivanti dal contesto geopolitico, caratterizzato dal conflitto russo-ucraino e da quello nell'area medio orientale.

Con riferimento al possibile impatto derivante dall'incremento dei prezzi dell'energia e delle materie prime, gli Amministratori proseguono un costante monitoraggio, ma al momento della stesura del presente documento le informazioni non sono sufficienti per formulare stime attendibili sui potenziali effetti per l'esercizio 2026.

Le disponibilità monetarie al 31 dicembre 2025, pari a 25,4 milioni di euro, risultano leggermente in aumento rispetto a quelle del 31 dicembre 2024 (+ 0,5 milioni di euro). Tale variazione deriva dall'effetto combinato dei due finanziamenti di un valore totale pari a 20,0 milioni di euro erogati entrambi alla Capogruppo da una società del Gruppo Tech Mahindra, per 6,0 milioni di euro nel mese di giugno, e dalla Controllante PF Holdings BV, per 14,0 milioni di euro nel mese di dicembre, al netto del rimborso, per 12,8 milioni di euro, della quota residua del debito relativo all'Accordo di riscadenziamento, del pagamento relativo all'accordo transattivo raggiunto con GreenGT per 3,3 milioni di euro e del mutual termination agreement con il precedente Amministratore Delegato per 3,5 milioni di euro, oltre agli effetti combinati della dinamica del capitale circolante.

Le previsioni di cassa indicano che il Gruppo dispone di risorse finanziarie sufficienti a coprire i fabbisogni operativi nei dodici mesi successivi, includendo anche i costi di completamento della liquidazione di Pininfarina Engineering entro il 2026.



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

Al 31 dicembre 2025, le passività finanziarie correnti accolgono principalmente i debiti sorti per i due finanziamenti sopra citati, i debiti per anticipi bancari relativi a contratti di factoring di competenza della controllata tedesca pari a 0,8 milioni di euro, i debiti per l'utilizzo di una linea di credito di competenza della controllata cinese per 0,2 milioni di euro e i debiti di Signature S.r.l. verso Unicredit per operazioni di "finimport", di anticipo e di finanziamento per 0,3 milioni di euro.

Per effetto delle perdite consuntivate al 31 dicembre 2025, pari a 14,0 milioni di euro, la Capogruppo ha registrato una riduzione del patrimonio netto tale da rientrare nella fattispecie prevista dall'art. 2446 del Codice Civile. Gli Amministratori hanno prontamente intrapreso le necessarie azioni di rafforzamento patrimoniale. In tale contesto, la controllante PF Holdings BV, con efficacia a partire dal 25 aprile 2026, ha rinunciato in modo irrevocabile ad una quota pari a 10,0 milioni di euro del finanziamento di 14,0 milioni di euro erogato nel mese di dicembre 2025, consentendo il ripristino del patrimonio netto nei termini di legge mediante l'iscrizione di una "Riserva in conto futuro aumento di capitale", che le parti hanno definito essere irredimibile e quindi acquisita a titolo definitivo al patrimonio della Capogruppo.

### **Misure di sostegno e agevolazioni cui il Gruppo ha avuto accesso**

In ottemperanza alle raccomandazioni dell'ESMA, pubblicate con il Public Statement ESMA 32-63-972 del 20 maggio 2020 e richiamate dal Public Statement 32-63-1186 del 29 ottobre 2021, si precisa che:

- in Italia, la Capogruppo Pininfarina S.p.A. ha avuto accesso alla Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria che ha interessato 51 dipendenti per un totale di 6.288 ore;
- in Germania, la Pininfarina Deutschland GmbH, ha avuto accesso alla Cassa Integrazione Guadagni ("Kurzarbeit") che ha interessato 96 dipendenti per un totale di 29.015 ore.

La Capogruppo Pininfarina S.p.A. ha, inoltre, ricevuto esonero, del valore di 15.433,65 euro, dal versamento dei contributi previdenziali per l'assunzione di giovani lavoratori effettuate dal 1° luglio 2022 al 31 dicembre 2023 (art. 1 comma 10-15 L. 178/2020 - art. 1 comma 297 L. 197/2022), ed esonero, del valore di 2.000 euro, dal versamento dei contributi previdenziali per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato di giovani lavoratori effettuate dal 1° gennaio 2021 al 30 giugno 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020).

La Regione Emilia-Romagna ha approvato la concessione a Signature S.r.l. di un contributo in conto interessi del valore di 25.134,48 euro nell'ambito del progetto "L'innovazione digitale per personalizzazione avanzata, produzione digitale efficiente e crescita operativa".

Non risultano ulteriori interventi a favore delle altre società del Gruppo.

### **Andamento economico e finanziario del gruppo Pininfarina**

I **ricavi delle vendite e delle prestazioni** comprensivi delle attività derivanti da contratti e delle royalties ammontano a 102,7 milioni di euro, in aumento di 11,5 milioni di euro rispetto al corrispondente dato dell'esercizio a confronto. Gli altri ricavi e proventi ammontano a 0,9 milioni di euro (0,7 milioni di euro nel 2024).

I **ricavi totali** consolidati a fine esercizio ammontano a 103,6 milioni di euro, in aumento rispetto ai 91,9 milioni di euro di un anno prima (+ 12,8%). L'incremento ha riguardato il settore stile per circa il 18,2%, mentre il settore ingegneria è diminuito rispetto all'esercizio precedente del 14,8% circa.

I **costi operativi**, comprensivi delle variazioni delle rimanenze, ammontano a 59,4 milioni di euro (43,2 milioni di euro al 31 dicembre 2024).

**pininfarina**

COMUNICATO STAMPA

Il **valore aggiunto** si attesta a 44,2 milioni di euro, in diminuzione del 9,1% rispetto al precedente esercizio.

Il **costo del personale** ammonta a 42,6 milioni di euro (43,1 milioni di euro nel 2024). Il personale al 31 dicembre 2025 risultava pari a 498 unità (486 nell'esercizio a confronto).

Il **marginale operativo lordo** è positivo per 1,7 milioni di euro (5,5 milioni di euro nel 2024) quale conseguenza dei risultati positivi afferenti principalmente alla Capogruppo e alla controllata americana parzialmente compensati dai risultati negativi della controllata tedesca e di quella cinese.

Gli **ammortamenti** ammontano a 4,3 milioni di euro, in aumento rispetto all'esercizio precedente (4,1 milioni di euro).

La somma degli **accantonamenti, le riduzioni di stima dei fondi, svalutazioni e ripristini di valore** risulta negativa per 2,1 milioni di euro (valore negativo di 4,9 milioni di euro al 31 dicembre 2024) principalmente per effetto di accantonamenti di competenza della Capogruppo e di Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione.

Il **risultato operativo** è di conseguenza negativo per 4,7 milioni di euro (negativo per 3,6 milioni di euro al 31 dicembre 2024).

La **gestione finanziaria** evidenzia al 31 dicembre 2025 oneri netti per 1,3 milioni di euro, in peggioramento di 0,3 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

Gli **oneri su partecipazioni** racchiudono per 0,2 milioni di euro la svalutazione derivante dall'acquisizione per fasi della maggioranza delle quote di Signature S.r.l., determinata confrontando il fair value della partecipazione pre-operazione con il valore contabile della partecipazione pre-operazione.

Le **imposte** pari a 0,5 milioni di euro fanno riferimento alla Pininfarina of America.

Il **risultato dell'esercizio** evidenzia quindi una perdita netta di 6,7 milioni di euro che si confronta con una perdita netta al 31 dicembre 2024 pari a 4,1 milioni di euro.

### **Valutazione della continuità aziendale**

Le criticità evidenziate nei precedenti esercizi e collegate alla capacità della Capogruppo di far fronte ai flussi di cassa previsti dall'Accordo di Riscadenziamento sottoscritto nel 2016 sono venute meno in seguito al pagamento dell'ultima rata a dicembre 2025.

Per far fronte a tale esigenza e ad esborsi di cassa non previsti, legati prevalentemente al contenzioso GreenGT ed alla sottoscrizione del mutual termination agreement con il precedente Amministratore Delegato, il Gruppo Tech Mahindra ha sostenuto la società attraverso due finanziamenti rispettivamente di 6,0 milioni di euro, concesso dalla Tech Mahindra London Ltd, e di 14,0 milioni di euro, concesso dalla controllante PF Holdings BV.

Per effetto di situazioni di mercato non prevedibili e fortemente negative, in particolar modo nel mercato tedesco, alla data del 31 dicembre 2025 le risultanze degli impairment test hanno comportato da parte della Capogruppo la rilevazione di svalutazioni per complessivi 10,3 milioni di euro.

Alla luce di quanto sopra evidenziato la Capogruppo ha consuntivato alla data del 31 dicembre 2025 perdite complessive pari a 14,0 milioni di euro che hanno determinato una riduzione del patrimonio netto della Capogruppo tale da ricadere nella fattispecie prevista dall'art. 2446 del Codice Civile.

In considerazione di tale situazione, gli Amministratori hanno tempestivamente avviato le necessarie azioni volte al rafforzamento patrimoniale della Società e hanno svolto le opportune valutazioni in merito alla sussistenza del presupposto della continuità aziendale.

Dal punto di vista della consistenza patrimoniale, gli Amministratori segnalano che la controllante PF Holdings BV, con efficacia a partire dal 25 aprile 2026, ha formalizzato la rinuncia irrevocabile di parte



del finanziamento in essere per un importo pari a 10,0 milioni di euro. Tale operazione, che si configura come un apporto di patrimonio netto, consente il ripristino del patrimonio netto della Capogruppo a livelli coerenti con le disposizioni normative vigenti e nei tempi previsti dalla normativa stessa, attraverso l'iscrizione del relativo importo a una "Riserva in conto futuro aumento di capitale" che le parti hanno definito essere irredimibile e quindi acquisita a titolo definitivo al patrimonio della Capogruppo.

Dal punto di vista finanziario, le previsioni di cassa elaborate dagli Amministratori per i prossimi 12 mesi evidenziano che le risorse finanziarie disponibili nella Capogruppo e nel Gruppo al 31 dicembre 2025 risulterebbero adeguate a far fronte alle uscite di cassa prevedibili per le esigenze operative, incluse le spese residue per la chiusura del processo di liquidazione della Pininfarina Engineering. In caso di tensioni finanziarie derivanti da esigenze operative superiori rispetto a quanto previsto, la Capogruppo potrà inoltre reperire le risorse necessarie anche attraverso l'anticipazione finanziaria dei crediti collegati ai contratti di produzione in essere.

Alla luce di quanto sopra descritto, gli Amministratori ritengono che non sussistano incertezze significative tali da far sorgere dubbi rilevanti sulla capacità della Società e del Gruppo di continuare ad operare come entità in funzionamento e pertanto, la Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2025 è redatta nel presupposto della continuità aziendale.

#### **Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98**

- Per il dettaglio della posizione finanziaria netta del Gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine, si rimanda agli allegati del presente comunicato.
- Non risultano posizioni debitorie scadute relative alla Pininfarina S.p.A. mentre in capo alle controllate Pininfarina Deutschland GmbH e Pininfarina Shanghai risultano debiti scaduti di natura commerciale rispettivamente per 2,2 milioni di euro (di cui l'81% verso il Gruppo Tech Mahindra) e per 0,5 milioni di euro per i quali non sussistono ingiunzioni, controversie o iniziative giudiziali, né sospensione di rapporti di fornitura.
- I rapporti verso parti correlate del Gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti negli allegati del presente comunicato. Rispetto alla situazione evidenziata nel Bilancio consolidato e nel bilancio separato della Pininfarina S.p.A. al 30 giugno 2025 non si registrano particolari variazioni. Il rapporto tra i ricavi totali consolidati verso parti correlate al 31 dicembre 2025 rispetto ai ricavi totali è stato pari al 1,4% rispetto al 2,5% del 30 giugno 2025.
- L'Accordo di riscadenziamento, integralmente rimborsato al 31 dicembre 2025, tra la Pininfarina S.p.A. e gli Istituti bancari prevedeva un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30 milioni di euro) da verificarsi annualmente a partire dal 31 marzo 2018; alla data di verifica del 31 marzo 2025 il covenant è stato rispettato. Non risultano altri indebitamenti del Gruppo con clausole comportanti limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie.
- In data 28 aprile 2025, in occasione dell'approvazione del Progetto di Bilancio 2024, si comunicò al mercato un riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2025 che indicava un valore dei Ricavi totali in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2024. Pininfarina S.p.A. non ha comunicato al pubblico alcuna informazione previsionale a carattere economico-finanziario ulteriore rispetto alla citata informazione relativa all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2025.

#### **Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Con efficacia a partire dal 25 aprile 2026, la controllante PF Holdings BV ha formalizzato la rinuncia irrevocabile a parte del finanziamento in essere per un importo pari a 10,0 milioni di euro.



Tale rinuncia si configura come un apporto di patrimonio netto irredimibile a favore della Capogruppo in "Riserva in futuro aumento conto capitale" e determinerà un corrispondente incremento definitivo del patrimonio netto nel corso dell'esercizio 2026.

L'operazione sopra descritta si qualifica come evento successivo alla data di riferimento del bilancio che non comporta rettifiche ai valori al 31 dicembre 2025, ai sensi dello IAS 10, in quanto non rappresenta una condizione già esistente alla data di chiusura dell'esercizio.

Gli effetti della suddetta operazione non sono pertanto riflessi nei prospetti contabili al 31 dicembre 2025.

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Le previsioni per il 2026, in base alle attuali evidenze dei settori di business in cui il Gruppo Pininfarina si trova ad operare, indicano un valore dei Ricavi totali in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2025.

### **Ulteriori delibere del Consiglio di Amministrazione**

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e il Bilancio di Sostenibilità inerenti al 2025. Tali Relazioni saranno rese disponibili sul sito internet della società ([www.pininfarina.it](http://www.pininfarina.it)) nella sezione "Investor Relations > Corporate Governance" nonché attraverso le altre modalità previste dalla vigente normativa.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs 231/01. I testi del Modello 231 aggiornato saranno resi disponibili presso la sede della Società e sul sito internet nella sezione "Investor Relations > Corporate Governance".

Infine, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti per il giorno **10 giugno 2026, alle ore 11,00** presso la Pininfarina S.p.A. di Cambiano (TO), **in unica convocazione**. L'ordine del giorno prevede:

1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025; presentazione del bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2025; deliberazioni relative.
2. Destinazione del risultato di esercizio; deliberazioni relative.
3. Aggiornamento dei compensi del Consiglio di Amministrazione; deliberazioni relative.
4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter del D.Lgs. 58/1998:
  - a. approvazione della prima sezione ai sensi del comma 3-bis;
  - b. deliberazione sulla seconda sezione ai sensi del comma 6.
5. Nomina di un amministratore per l'integrazione del consiglio di amministrazione; deliberazioni relative.
6. Integrazione del corrispettivo della società di revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti.

\*\*\* \_ \_ \*\*\*

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott.ssa Roberta Miniotti – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.



*pininfarina*

COMUNICATO STAMPA

**Contatti:**

**Pininfarina:**

Francesco Fiordelisi, Investor Relations e Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 335.7262530, f.fiordelisi@pininfarina.it

**Image Building:**

Alfredo Mele, Ph. +39 335 1245185 / [pininfarina@imagebuilding.it](mailto:pininfarina@imagebuilding.it)

Carlo Musa, Ph. +39 337 1347378 / [pininfarina@imagebuilding.it](mailto:pininfarina@imagebuilding.it)

Federica Sivelli, Ph. +39 342 0148105 / [pininfarina@imagebuilding.it](mailto:pininfarina@imagebuilding.it)



*pininfarina*

COMUNICATO STAMPA

## PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI (\*)

(\*) I prospetti di bilancio riclassificati raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

## GRUPPO PININFARINA

### Conto economico consolidato riclassificato

<i>(in migliaia di euro)</i>	<b>31.12.2025</b>	<b>%</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>%</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	102.665	99,1%	91.145	99,2%	11.520
Altri ricavi e proventi	934	0,9%	707	0,8%	227
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>103.599</b>	<b>100,0%</b>	<b>91.852</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.747</b>
Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi	(59.389)	(57,3%)	(43.225)	(47,9%)	(16.164)
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>44.210</b>	<b>42,7%</b>	<b>48.627</b>	<b>52,1%</b>	<b>(4.417)</b>
Costo del personale	(42.564)	(41,1%)	(43.136)	(45,4%)	572
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>1.646</b>	<b>1,6%</b>	<b>5.491</b>	<b>6,7%</b>	<b>(3.845)</b>
Ammortamenti	(4.326)	(4,2%)	(4.105)	(4,4%)	(221)
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	(2.066)	(2,0%)	(4.947)	(2,4%)	2.881
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(4.746)</b>	<b>(4,6%)</b>	<b>(3.561)</b>	<b>(0,1%)</b>	<b>(1.185)</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.279)	(1,2%)	(967)	(1,0%)	(312)
Proventi / (oneri) su partecipazioni	(150)	(0,1%)	11	0,1%	(161)
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>(6.175)</b>	<b>(6,0%)</b>	<b>(4.517)</b>	<b>(1,0%)</b>	<b>(1.658)</b>
Imposte	(545)	(0,5%)	389	(0,5%)	(934)
<b>RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(6.720)</b>	<b>(6,5%)</b>	<b>(4.128)</b>	<b>(1,5%)</b>	<b>(2.592)</b>
<i>Risultato netto dell'esercizio di interessenza del Gruppo</i>	(6.712)	(6,5%)	(4.128)	(4,5%)	(2.584)
<i>Risultato netto dell'esercizio di interessenza di terzi</i>	(8)	(0,0%)	-	-	(8)

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è composta dalle voci Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e Altri costi operativi,
- La voce **(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore** comprende le voci Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri, Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti e Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso.



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

**GRUPPO PININFARINA**

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(in migliaia di euro)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>			
Attività immateriali	998	715	283
Immobili, impianti e macchinari	35.548	36.190	(642)
Attività per diritto d'uso	4.085	3.389	696
Partecipazioni	433	1.062	(629)
<b>Totale Immobilizzazioni nette (A)</b>	<b>41.064</b>	<b>41.356</b>	<b>(292)</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>			
Rimanenze	4.455	820	3.635
Attività derivanti dai contratti con i clienti	14.207	5.502	8.705
Crediti commerciali e altri crediti	25.188	18.179	7.009
Attività per imposte anticipate	10	-	10
Passività per imposte differite nette	(666)	(666)	-
Debiti verso fornitori	(22.706)	(15.557)	(7.149)
Passività derivanti da contratto	(21.699)	(7.611)	(14.088)
Fondi per rischi e oneri	(2.370)	(4.133)	1.763
Altre passività (*)	(6.955)	(7.114)	159
<b>Totale Capitale di esercizio (B)</b>	<b>(10.536)</b>	<b>(10.580)</b>	<b>44</b>
<b>Capitale investito netto (C = A+B)</b>	<b>30.528</b>	<b>30.776</b>	<b>(248)</b>
Fondi per benefici ai dipendenti (D)	(1.691)	(3.391)	1.700
<b>Fabbisogno netto di capitale (E = C+D)</b>	<b>28.837</b>	<b>27.385</b>	<b>1.452</b>
Patrimonio netto del Gruppo	28.316	35.629	(7.313)
Patrimonio netto di terzi	122	-	122
<b>Totale Patrimonio netto (F)</b>	<b>28.438</b>	<b>35.629</b>	<b>(7.191)</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>			
Debiti finanziari a m/l termine	3.305	1.996	1.309
(Disponibilità monetarie nette) / Indebitamento Netto	(2.906)	(10.240)	7.334
<b>Totale Posizione finanziaria netta (G)</b>	<b>399</b>	<b>(8.244)</b>	<b>8.643</b>
<b>Totale Mezzi propri e mezzi di terzi (H = F+G)</b>	<b>28.837</b>	<b>27.385</b>	<b>1.452</b>

(\*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: Altre passività correnti e Debiti per imposte correnti.

**GRUPPO PININFARINA**

Posizione finanziaria netta consolidata

	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Disponibilità liquide	25.411	24.919	492
Altre attività finanziarie correnti	20	-	20
Debiti per scoperti bancari	(1.296)	(1.471)	175
Altre passività finanziarie correnti	(9)	(12.087)	12.078
Altre passività finanziarie correnti verso parti correlate	(20.029)	-	(20.029)
Passività correnti per diritto d'uso	(1.191)	(1.121)	(70)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebitamento Netto a breve termine)</b>	<b>2.906</b>	<b>10.240</b>	<b>(7.334)</b>
Attività finanziarie non correnti verso parti correlate	-	550	(550)
Attività finanziarie non correnti	29	-	29



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

Passività non correnti per diritto d'uso	(3.334)	(2.546)	(788)
Altre passività finanziarie non correnti	-	-	-
<b>Indebitamento Netto a medio-lungo termine</b>	<b>(3.305)</b>	<b>(1.996)</b>	<b>(1.309)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(399)</b>	<b>8.244</b>	<b>(8.643)</b>

**PININFARINA S.p.A.**  
Conto economico riclassificato

<i>(in migliaia di euro)</i>	<b>31.12.2025</b>	<b>%</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>%</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	74.561	99,3%	63.658	99,6%	10.903
Altri ricavi e proventi	505	0,7%	237	0,4%	268
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>75.066</b>	<b>100,0%</b>	<b>63.895</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.171</b>
Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi	(47.505)	(63,3%)	(35.080)	(54,9%)	(12.425)
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>27.561</b>	<b>36,7%</b>	<b>28.815</b>	<b>45,1%</b>	<b>(1.254)</b>
Costo del personale	(26.330)	(35,1%)	(25.227)	(39,5%)	(1.103)
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>1.231</b>	<b>1,6%</b>	<b>3.588</b>	<b>5,6%</b>	<b>(2.357)</b>
Ammortamenti	(3.186)	(4,2%)	(2.917)	(4,6%)	(269)
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	(2.383)	(3,2%)	(4.949)	(7,7%)	2.566
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(4.338)</b>	<b>(5,8%)</b>	<b>(4.278)</b>	<b>(6,7%)</b>	<b>(60)</b>
Proventi/(oneri) finanziari netti	(958)	(1,3%)	(602)	(0,9%)	(356)
Proventi/(oneri) su partecipazioni	(8.728)	(11,6%)	(769)	(1,2%)	(7.959)
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>(14.024)</b>	<b>(18,7%)</b>	<b>(5.649)</b>	<b>(8,8%)</b>	<b>(8.375)</b>
Imposte	-	-	815	1,3%	(815)
<b>RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(14.024)</b>	<b>(18,7%)</b>	<b>(4.834)</b>	<b>(7,6%)</b>	<b>(9.190)</b>

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è composta dalle voci Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e Altri costi operativi,
- La voce **(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore** comprende le voci Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri, Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti e Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso.



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

**PININFARINA S.p.A.**  
Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata

(in migliaia di euro)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>			
Attività immateriali	836	715	121
Immobili, impianti e macchinari	34.743	35.453	(710)
Attività per diritto d'uso	992	1.010	(18)
Partecipazioni	2.433	11.442	(9.009)
<b>Totale Immobilizzazioni nette (A)</b>	<b>39.004</b>	<b>48.620</b>	<b>(9.616)</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>			
Rimanenze	3.726	820	2.906
Attività derivanti dai contratti con i clienti	9.340	964	8.376
Crediti commerciali e altri crediti	21.871	15.878	5.993
Attività destinate alla vendita	-	-	-
Passività per imposte differite nette	(666)	(666)	-
Debiti verso fornitori	(16.176)	(11.834)	(4.342)
Passività derivanti da contratto	(20.887)	(5.194)	(15.693)
Fondi per rischi e oneri	(2.370)	(4.164)	1.794
Altre passività	(5.216)	(5.207)	(9)
<b>Totale Capitale di esercizio (B)</b>	<b>(10.378)</b>	<b>(9.403)</b>	<b>(975)</b>
<b>Capitale investito netto (C = A+B)</b>	<b>28.626</b>	<b>39.217</b>	<b>(10.591)</b>
Fondi per benefici ai dipendenti (D)	(1.585)	(3.391)	1.806
<b>Fabbisogno netto di capitale (E = C+D)</b>	<b>27.041</b>	<b>35.826</b>	<b>(8.785)</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>29.629</b>	<b>43.708</b>	<b>(14.079)</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>			
Debiti finanziari a m/l termine	(1.633)	(2.223)	590
(Disponibilità monetarie nette) / Indebitamento Netto	(955)	(5.659)	4.704
<b>Totale Posizione finanziaria netta (G)</b>	<b>(2.588)</b>	<b>(7.882)</b>	<b>5.294</b>
<b>Totale Mezzi propri e mezzi di terzi (H = F+G)</b>	<b>27.041</b>	<b>35.826</b>	<b>(8.785)</b>

(\*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: Altre passività correnti e Debiti per imposte correnti.

**PININFARINA S.p.A.**  
Posizione finanziaria netta

	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Disponibilità liquide	21.319	18.053	3.266
Debiti per scoperti bancari	-	-	-
Altre passività finanziarie correnti	-	(12.087)	12.087
Altre passività finanziarie correnti verso parti correlate	(20.016)	-	(20.016)
Passività correnti per diritto d'uso	(348)	(307)	(41)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebitamento Netto a breve termine)</b>	<b>955</b>	<b>5.659</b>	<b>(4.704)</b>
Attività finanziarie non correnti verso parti correlate	2.335	2.978	(643)
Passività non correnti per diritto d'uso	(702)	(755)	53
Altre passività finanziarie non correnti	-	-	-



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

<b>Indebitamento Netto a medio-lungo termine</b>	<b>1.633</b>	<b>2.223</b>	<b>(590)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>2.588</b>	<b>7.882</b>	<b>(5.294)</b>

### Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

<i>(in migliaia di euro)</i>	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
PF Holding BV	-	-	-	14.016	-	-	-	16
Signature S.r.l.	-	-	-	-	56	69	-	-
Tech Mahindra Ltd	71	2.100	-	-	142	980	-	-
Tech Mahindra (Americas) Inc	0	3	-	-	3	35	-	-
Tech Mahindra GmbH	14	-	-	-	70	-	-	-
Tech Mahindra London Limited	-	-	-	6.000	-	-	-	161
Mahindra & Mahindra Ltd	-	-	-	-	8	7	-	-
Mahindra Electric Automobile Ltd	-	-	-	-	122	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	1	-	-	-	1.014	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>86</b>	<b>2.103</b>	<b>-</b>	<b>20.016</b>	<b>1.415</b>	<b>1.091</b>	<b>-</b>	<b>177</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- PF Holdings BV: contratto di finanziamento;
- Signature S.r.l. (nel periodo gennaio-luglio 2025): acquisto materiale dello store, royalties e prestazioni di servizi di architettura di competenza di Pininfarina S.p.A. e vendita di beni con Pininfarina S.p.A.;
- Tech Mahindra Ltd: prestazioni di servizi di architettura e attività di design di competenza di Pininfarina S.p.A., attività di design di competenza di Pininfarina of America Corp. e prestazioni di servizi di ingegneria con Pininfarina Deutschland GmbH;
- Tech Mahindra (Americas) Inc.: vendita di beni di competenza di Signature S.r.l. e affitto spazi uso ufficio da parte di Pininfarina of America Corp.;
- Tech Mahindra GmbH: prestazioni di servizi di ingegneria di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH;
- Tech Mahindra London Ltd: contratto di finanziamento;
- Mahindra & Mahindra Ltd: *brand licence* di competenza della Pininfarina S.p.A. e riaddebito costi con Pininfarina S.p.A.;
- Mahindra Electric Automobile Ltd: attività relative alla Galleria del Vento di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Automobili Pininfarina GmbH: prestazioni di servizi generali, di stile ed ingegneria, distacco di personale, royalties, affitto uffici e officina di competenza della Pininfarina S.p.A., affitto spazi uso ufficio di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH e vendita di beni di competenza della Signature S.r.l..

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala:

- il credito finanziario infruttifero a favore dell'Amministratore della Signature S.r.l., nei confronti della Società stessa, per un importo pari a 12.500 euro



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

## Compensi Amministratori e Sindaci

(in migliaia di euro)	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
Amministratori	440	436
Sindaci	7	50
<b>Totale</b>	<b>447</b>	<b>486</b>

Al 31 dicembre 2025, il valore complessivo dei compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo Pininfarina è pari a circa 2,1 milioni di euro. Si segnala inoltre che secondo quanto previsto dal *mutual termination agreement* sottoscritto con il precedente Amministratore Delegato sono stati corrisposti a quest'ultimo compensi pari a circa 3,0 milioni di euro.

I compensi relativi agli amministratori si riferiscono alla Capogruppo e alla controllata italiana Signature S.r.l., mentre quelli relativi ai sindaci riguardano esclusivamente Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione.

Si precisa che, per quanto concerne le componenti variabili di remunerazione, i parametri finanziari oggetto di misurazione sono (i) Ricavi Totali, (ii) Margine Operativo Lordo, (iii) Patrimonio Netto.

## Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A.

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

(in migliaia di euro)	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
PF Holdings BV	-	-	-	14.016	-	-	-	16
Signature S.r.l.	35	20	550	-	131	161	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	2.694	-	1.785	-	612	238	60	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	2.174	38	-	-	214	489	17	-
Pininfarina of America Corp.	291	7	-	-	986	66	1.029	-
Tech Mahindra Ltd	70	-	-	-	78	-	-	-
Tech Mahindra London Ltd	-	-	-	6.000	-	-	-	161
Mahindra&Mahindra Ltd	-	-	-	-	8	7	-	-
Mahindra Electric Automobile Limited	-	-	-	-	122	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	1	-	-	-	830	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>5.265</b>	<b>64</b>	<b>2.335</b>	<b>20.016</b>	<b>2.981</b>	<b>961</b>	<b>1.106</b>	<b>177</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- PF Holdings BV: contratto di finanziamento;
- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, vendita materiale dello store, acquisto di beni, royalties e prestazioni di servizi di architettura;
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento, prestazioni di servizi di stile, riaddebito costi e attività di design;



*pininfarina*

COMUNICATO STAMPA

- Pininfarina Shanghai Co. Ltd: prestazioni di servizi di stile e architettura, attività di supporto architettura e design services e riaddebito costi;
- Pininfarina of America Corp.: riaddebito costi, attività di supporto architettura e design services, royalties e dividendi;
- Tech Mahindra Ltd: prestazioni di servizi di architettura e attività di design;
- Tech Mahindra London Ltd: contratto di finanziamento
- Mahindra & Mahindra Ltd: *brand licence* e riaddebito costi;
- Mahindra Electric Automobile Ltd: attività relative alla Galleria del Vento;
- Automobili Pininfarina GmbH: prestazioni di servizi generali, di stile ed ingegneria, distacco di personale, affitto uffici e officina.

### Compensi Amministratori e Sindaci

(in migliaia di euro)	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
Amministratori	388	436
Sindaci	-	42
<b>Totale</b>	<b>388</b>	<b>478</b>

Al 31 dicembre 2025, il valore complessivo dei compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Società è pari a circa 1,9 milioni di euro. Si segnala inoltre che secondo quanto previsto dal *mutual termination agreement* sottoscritto con il precedente Amministratore Delegato sono stati corrisposti a quest'ultimo compensi pari a circa 3,0 milioni di euro.

Nei Debiti verso fornitori sono inclusi debiti per gli emolumenti di competenza dell'esercizio per 29 migliaia di euro.

Si precisa che, per quanto concerne le componenti variabili di remunerazione, i parametri finanziari oggetto di misurazione sono (i) Ricavi Totali, (ii) Margine Operativo Lordo, (iii) Patrimonio Netto.

Fine Comunicato n.0205-5-2026

Numero di Pagine: 17