



## **ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI**

27 Aprile – 28 Aprile 2026

## **RISPOSTE ALLE DOMANDE PRESENTATE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA**

### **FNM S.p.A.**

Piazzale Cadorna, 14  
20123 Milano  
Tel. +39 02 85111  
Fax +39 85111 4708

Cap. Soc. € 230.000.000,00 i.v.  
Iscrizione al Reg. Imp. della C.C.I.A.A.  
di Milano/Monza Brianza/Lodi  
C.F. e P. IVA 00776140154 - REA MI 28331  
PEC [fnm@legalmail.it](mailto:fnm@legalmail.it)  
[www.fnmgroup.it](http://www.fnmgroup.it)

Azienda certificata



mbmarcobava

Studi &amp; Ricerche

**antifascista**

Marco Bava revisore dei conti

V.Cristalliera 7

10129 Torino IT

[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

Tel +393893399999

[mbmarcobava@gmail.com](mailto:mbmarcobava@gmail.com)

27.04.2026

ASSEMBLEA FMN Mb

**Richiesta di :**

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it) .**

**In risposta a :** Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

## **B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

**Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto Presentazione di proposte di deliberazione individuali su materie già all'ordine ai sensi dell'art. 135 undecies.1, comma 2 del TUF. In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.**

Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2025, ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche**

**oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.**

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico** : che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la

partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare ?**

**Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.**

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che è stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria è stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non è stata mai sentita su questo articolo mentre la**

**Consob ha espresso parere contrario che e' stato ha ignorato.** Ma i soprusi non finiscono qui : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

### **Conclusioni**

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di

**avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.**

**La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.**

**La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:**

- **valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- **consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

**Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.**

**Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella**

**Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalita'.**

### **Certificazione Unicredito n:**

1) *Avete un piano industriale in caso di 3<sup>a</sup> GUERRA MONDIALE ?*

*Si precisa che la domanda non è pertinente all'ordine del giorno.*

2) Fermare prima che sia troppo tardi l'Hydrogen Vally, con queste parole Europa Verde commenta la recente notizia del TG1 tedesco. "I treni a idrogeno in Bassa Sassonia: un sogno verde già in crisi" questo titolo apriva la sua edizione il TG1 tedesco del 25 aprile. Presentati nel 2022 come rivoluzionari, i treni passeggeri a idrogeno stanno ora mostrando i loro limiti. Il progetto pilota, che aveva attirato l'attenzione internazionale, si scontra con realtà operative troppo costose: produrre e gestire l'idrogeno verde richiede investimenti elevati e infrastrutture complesse. A sorpresa, la stessa LNVG (la FNM locale) – la ferrovia regionale che aveva promosso il progetto – ha deciso di puntare sui treni a batteria, più economici e facili da integrare nella rete esistente. Il progetto fallito sviluppato in Sassonia e costato 500 milioni è lo stesso di quello della Valle Camonica (costo 400 milioni). La battuta d'arresto pesa sul costruttore dei treni Coradia l'Alstom, (gli stessi acquistati da FNM), che aveva sperato in un successo su larga scala. Anche nel Baden-Württemberg e in altre regioni tedesche i treni a batteria stanno sostituendo i convogli diesel. Uno dei principali problemi sono i costi operativi elevati dei treni a idrogeno oltre che i continui guasti alle celle a combustibile. Produrre idrogeno verde è complesso e costoso. Inoltre, il rifornimento di idrogeno richiede più tempo e infrastrutture più complicate rispetto alla ricarica delle batterie. Per i treni della Valle Camonica sarebbe ancora peggio perchè l'idrogeno verrebbe prodotto da ben tre impianti costosissimi (Brescia, Iseo ed Edolo) per il consumo di pochi treni circolanti, mentre almeno in Germania l'idrogeno è prodotto da scarti di lavorazione delle aziende chimiche della Sassonia. Se almeno l'idrogeno tedesco è veramente green quello di FNM è grigio perchè prodotto con l'ausilio del gas metano di Snam e A2A. Un progetto da fermare e da rivedere quello finanziato dalla Regione Lombardia e dal PNRR,

a partire dallo studio per il recupero e l'utilizzo dei 12 treni Coradia iLint già acquistati ?

Si segnala come nel mondo continuano le esperienze positive in ordine all'idrogeno nel trasporto ferroviario. In particolare:

- in Germania:
  - o sono stati messi in servizio 41 treni Alstom I-Lint con consegna dal 2022 da parte di LNVG (Bassa Sassonia) e RMV/Fahma (27 treni);
  - o sono in corso di messa in servizio 7 treni Siemens Mireo Plus H con consegna avviata a partire dal 2024 da parte di NEB / Heidekrautbahn (Berlino) e 3 treni di analoga tipologia con consegna a partire dal 2026 da parte di Sudostbayernbahn (DB Regio) (Baviera);
- in Francia è prevista la messa in servizio da parte di SNCF Voyageurs di 12 treni per servizio regionale del costruttore Alstom con consegna a partire da dicembre 2026;
- in Italia è prevista la messa in servizio (i) di 4 treni per servizio regionale del costruttore Alstom da parte di Ferrovie del Sud Est in Puglia entro il 2026 e (ii) di 8 treni da parte di ARST in Sardegna, 9 treni da parte di Ferrovie della Calabria in Calabria e di 2 treni da parte di Ferrovia Circumetnea in Sicilia per servizio regionale del costruttore Stadler con consegna a partire da dicembre 2026;
- in California è in servizio il primo treno per servizio regionale del costruttore Stadler e 10 treni saranno consegnati entro il 2027 (con opzione per ulteriori 19);
- in India sono iniziate le corse prova con treni a idrogeno a partire da gennaio 2026;
- altre esperienze sono in corso di sviluppo in Cina, Canada ed in altre nazioni europee, quali Spagna (con un progetto sviluppato da CAF) e Polonia (con una locomotiva e un treno passeggeri offerti da Pesa).

3) Invece di produrre H<sub>2</sub> da metano perché non avete installato pannelli fotovoltaici ed elettrolizzatori ?

Il progetto H<sub>2</sub>iseO prevede la produzione di idrogeno tramite elettrolisi con energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili (a Edolo e Brescia).

4) Rovato è stato accolto con incomprensibile giubilo e festa da parte delle autorità locali, ma i cittadini bresciani hanno ben poco da festeggiare. E' importante che si sappia che i convogli non sono arrivati perché siano messi in servizio a breve ma sono arrivati solo per essere parcheggiati per quasi un anno e mezzo, visto

che la messa in funzione è prevista per giugno 2026, come da delibera regionale, e considerando le possibili quanto certe problematiche che puntualmente si verificano su appalti di questo genere, l'attesa non può far altro che aumentare. Quindi oggi si festeggia per tenere fermi, per almeno un anno e mezzo, dei convogli che, oltre a essere costati milioni di euro 180 per la precisione, non miglioreranno in alcun modo il servizio già oggi presente. Un aspetto positivo legato all'arrivo di questi treni al deposito di Rovato lo possiamo trovare: finalmente sarà fatta una prova su strada, o meglio su ferro, e sarà la prima e vera occasione per verificare se le sagome dei nuovi treni sono adatte alle gallerie della linea Iseo-Edolo. Su questo fronte nutro diverse perplessità ma finora sia FNM che Regione hanno assicurato della bontà dell'operazione", conclude la consigliera Pollini e voi cosa rispondete ?

**Il progetto H2iseO prevede la messa in servizio di 14 treni a idrogeno, a partire dal 2027.**

5) *Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa? quando?*

**Non sono state effettuate spese per attività di lobbying.**

**L'attività di rappresentanza di interessi del Gruppo viene svolta dalle competenti funzioni aziendali della Capogruppo nell'ambito dell'attività di relazione istituzionale.**

6) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?*

**No**

7) *Esiste un conto del Presidente? di quale ammontare è stato? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha?*

**No**

8) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?*

**No**

9) *Quanto avete investito in **cybersecurity**? **CON CHI**? **CHI SONO I VS FORNITORI**?*

**Per il 2025 FNM ha sostenuto investimenti cybersecurity per circa 100K€. Il fornitore principale è Nordcom S.p.A., società del gruppo che eroga servizi direttamente oppure tramite subfornitori.**

10) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?*

**Si rinvia alla Relazione sulla Remunerazione messa a disposizione del pubblico con le modalità di legge.**

11) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

**FNM S.p.A. è certificata da aprile 2018.**

12) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

**Si precisa che la domanda non è pertinente all'ordine del giorno.**

13) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?* **No**

14) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

**No, alla data del 31.12.2025 non vi erano azioni proprie iscritte.**

15) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?*

**Si precisa che la domanda non è pertinente all'ordine del giorno.**

16) *Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?*

**No**

17) *TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?*

**Si rinvia alle Note 43 e 44 del bilancio consolidato ed alle Note 29 e 30 del bilancio separato, entrambi a disposizione del pubblico, tra l'altro, nella sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/assemblea-degli-azionisti>.**

18) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?*

**FNM S.p.A. è certificata ISO 37001 da aprile 2018, non è in programma l'ottenimento della certificazione "benefit corporation".**

19) *Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?*

**No**

20) *A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?*

**Non si è beneficiato di alcun fondo europeo per la formazione.**

21) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*

**Le informazioni in merito ad eventuali decisioni relative a future possibili operazioni di acquisizione e/o cessioni saranno comunicate al pubblico in conformità alla normativa di legge e regolamentare applicabile.**

22) *Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

No

23) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?*

No

24) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

Attualmente non è prevista l'introduzione di clausole statutarie volte a prevedere la maggiorazione del diritto di voto.

25) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

No

26) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

Sono associate ad Assolombarda, le società FNM S.p.A., FERROVIENORD S.p.A., Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A. e NORD\_ING S.r.l.. Il costo complessivo per l'esercizio 2025 è stato pari a 256 migliaia di Euro.

27) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

L'indebitamento finanziario consolidato è costituito da debiti verso le banche, prestito obbligazionario, debiti finanziari, passività per leasing e debiti per investimenti finanziati dettagliatamente descritti alla Nota 22, 23, 24 e 25 del bilancio consolidato. L'indebitamento finanziario della Capogruppo è costituito da debiti verso banche, prestito obbligazionario, debiti finanziari e passività per leasing dettagliatamente descritti alle Note 13 e 14 del bilancio separato. Entrambi i bilanci sono a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet: <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

28) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Non sono stati incassati incentivi. Per quanto attiene la rilevazione di "contributi" si rimanda alle Note 34 e 35 del bilancio consolidato ed alla Nota 22 del bilancio separato a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.)

29) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

Per la composizione dell'OdV si rinvia alla Relazione sul governo societario e gli assetti Proprietari di cui all'art. 123-bis del TUF, disponibile anche sul sito internet della Società.

Gli emolumenti annui pagati ai tre componenti esterni dell'OdV di FNM S.p.A. ammontano complessivamente a 112.000 Euro lordi annui.

30) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

Nel 2025 il costo delle sponsorizzazioni (incluso il Meeting di Rimini) è stato di circa 1,9 milioni di Euro, di cui 1,6 milioni di Euro relativo alla sponsorizzazione delle Olimpiadi Invernali Milano – Cortina.

31) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Non è stato effettuato alcun versamento ai soggetti indicati.

32) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

No

33) *QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Non sono stati fatti investimenti di questo tipo.

34) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Nel 2025 il servizio titoli azionari e obbligazionari è stato erogato da Monte Titoli S.p.A.. I compensi pagati per i servizi forniti sono in linea con le tariffe di mercato e con quanto corrisposto negli esercizi precedenti.

35) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Allo stato non sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni e delocalizzazioni.

36) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

Non vi sono impegni di tal genere.

37) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

I dati giudiziari sono tutelati dalla normativa sulla privacy e, ancorché conosciuti, non sarebbero divulgabili.

38) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Le informazioni relative ai compensi e alle indennità sono indicate nella Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter

del TUF, a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

39) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

La valutazione a meri fini assicurativi degli immobili delle società del Gruppo FNM è effettuata da Kroll Advisory S.p.A. con durata sino al 31.12.26.

40) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,*

41) *componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

Alle domande n. 40 e 41 si fornisce la seguente unica risposta:

Esiste un'assicurazione D&O di Gruppo a copertura della responsabilità civile di Amministratori, Sindaci, Direttori, Dirigenti e Dipendenti che esercitano funzioni manageriali o di supervisione, le cui caratteristiche principali sono di seguito riportate:

COMPAGNIA	MASSIMALE	PREMIO ANNUO	PERIODO	NATURA	BROKER
ALLIANZ	15.000.000 €	€ 93.424,00	31.12.24 - 31.12.27	Primo rischio	AON
Chubb	massimale € 15.000.000 in eccesso ai € 15.000.000 del primo rischio	€ 42.787,50	31.12.24 - 31.12.27	Secondo rischio	AON
XL INSURANCE COMPANY SE	massimale € 10.000.000 in eccesso ad € 30.000.000 dei precedenti	€ 17.489,00	31.12.24 - 31.12.27	Terzo rischio	AON
QBE EUROPE SA/NV	€ 10.000.000 in eccesso ad € 40.000.000 dei precedenti	€ 11.002,50	31.12.24 - 31.12.27	Quarto rischio	AON

42) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

Non sono state attivate polizze c.d. POSI; nel programma D&O in essere è operante anche una garanzia per sinistri riferiti a Titoli.

- 43) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*  
Sono in corso di validità polizze a copertura dei seguenti rischi: RCT/O, Corpi Ferroviari, All Risks, RC Terrorismo, RCA, Infortuni e Kasko, RC Patrimoniale e Professionale, D&O, Cyber risks e RC Ambientale. Le polizze sono state stipulate con primarie Compagnie di Assicurazione. L'importo complessivo dei premi pagati è in linea con le tariffe standard di mercato. Il Broker del Gruppo è AON S.p.A..
- 44) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*  
Il Consiglio di Amministrazione di FNM S.p.A. ha approvato le linee guida e le procedure operative per la gestione della finanza. La Funzione Finanza ha gestito la liquidità nel pieno rispetto di tali procedure. Nel corso dell'esercizio 2025 la liquidità è stata depositata su conti correnti a vista e su time deposit.
- 45) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*  
Si rinvia al Piano Strategico del Gruppo FNM 2024 - 2029, presentato ai mercati in data 19/11/2024, e scaricabile dal sito web aziendale alla pagina <https://www.fnmgroup.it/2024/11/19/piano-strategico-fnm-2024-2029/> e al comunicato stampa del 19 marzo 2026, scaricabile dal sito web aziendale alla pagina [https://www.fnmgroup.it/comunicati\\_finanziari/](https://www.fnmgroup.it/comunicati_finanziari/).
- 46) *Vi é stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*  
Non è stata effettuata alcuna retrocessione di investimenti pubblicitari o sponsorizzazioni.
- 47) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*  
Nel rispetto delle normative di legge vigenti le società del Gruppo FNM non hanno mai impiegato minori nello svolgimento di alcuna attività lavorativa.
- 48) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*  
No, ad oggi non è in previsione l'ottenimento di tale certificazione per FNM S.p.A..
- 49) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*  
No

50) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI*.

Si rinvia al Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2026 che sarà approvato in data 14 maggio 2026 e pubblicato in data 15 maggio 2026 sul sito <http://www.fnmgroup.it/>.

51) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Nell'esercizio 2025 non sono state comminate sanzioni amministrative pecuniarie.

52) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Le imposte vengono iscritte in bilancio sulla base di una realistica stima del reddito imponibile in conformità alle vigenti normative fiscali e tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti di imposta eventualmente spettanti e conseguentemente vengono liquidate entro le scadenze di legge. Con riferimento ai contenziosi fiscali si rimanda al paragrafo 13 della relazione sulla gestione a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

53) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE*.

Si rinvia al Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2026 che sarà approvato in data 14 maggio 2026 e pubblicato in data 15 maggio 2026 sul sito <http://www.fnmgroup.it/>.

54) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

FNM S.p.A. non detiene in portafoglio titoli quotati in Borsa.

55) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

Si rinvia al Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2026 che sarà approvato in data 14 maggio 2026 e pubblicato in data 15 maggio 2026 sul sito <http://www.fnmgroup.it/>.

56) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA*

*CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

**La Società non ha in portafoglio azioni proprie e non ha fatto trading su azioni proprie.**

57) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

**La Società non ha in portafoglio azioni proprie e non ha fatto trading su azioni proprie.**

58) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

**Il dato verrà fornito in sede assembleare.**

59) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

**I fondi pensione in possesso di partecipazioni sono 4, nessuno di questi detiene partecipazioni rilevanti oggetto di obblighi di comunicazione alla Società e alla CONSOB, ai sensi delle applicabili disposizioni di legge e regolamenti.**

60) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

**Non è consentita la partecipazione dei giornalisti.**

61) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

**Non è stato effettuato alcun versamento a giornali o testate per studi o consulenze.**

62) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Gli azionisti iscritti a libro soci alla data odierna sono n. 3.503, dei quali n. 3.381 azionisti sono di nazionalità italiana e 122 hanno nazionalità estera. N. 2 azionisti detengono una quota superiore al 10%, n. 1 azionista detiene una quota superiore al 2% ed inferiore al 4,99%, n. 1 azionista detiene una quota superiore all'1% ed inferiore all'1,99%; i rimanenti 3.499 azionisti detengono una quota inferiore allo 0,99%.

63) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Per quanto concerne il Collegio Sindacale non vi sono stati rapporti di consulenza; per quanto concerne i servizi resi dalla società di revisione e da altre entità appartenenti alla sua rete si rimanda all'Allegato 2 delle Note al bilancio consolidato (informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob).

64) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Non è stato effettuato alcun finanziamento ai soggetti indicati.

65) vorrei conoscere *se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

Non sono state pagate tangenti da/a fornitori.

66) *SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

Vedasi risposta alla domanda precedente (n. 65).

67) vorrei conoscere *se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

Non sono state pagate tangenti per nessuna finalità indicata o altra finalità.

68) vorrei conoscere *se SI E' INCASSATO IN NERO ?*

Non è stato effettuato alcun incasso di somme di denaro in nero.

69) vorrei conoscere *se Si e' fatto insider trading ?*

Non è stata effettuata alcuna attività di insider trading.

70) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Non risultano esservi dirigenti ed amministratori che hanno interessenza in società fornitrici.

71) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

Nel corso del 2025 non sono state poste in essere operazioni straordinarie che abbiano comportato un guadagno a titolo personale da parte degli amministratori.

72) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Nel corso dell'esercizio 2025, sono state effettuate erogazioni liberali da parte della società Milano Serravalle – Milano Tangenziali S.p.A. per 150 migliaia di Euro e da parte della società ATV S.p.A. per 22 migliaia di Euro.

73) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non vi sono giudici in carica che svolgano incarichi di consulenza per FNM S.p.A. e le società del Gruppo.

74) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

Non vi sono cause in corso con l'Autorità Antitrust.

75) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

I dati giudiziari sono tutelati dalla normativa sulla privacy e, ancorché conosciuti, non sarebbero divulgabili.

76) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)*

Come comunicato al pubblico il 13 ottobre 2021, FNM S.p.A. ha collocato un prestito obbligazionario non convertibile senior unsecured di 650 milioni di Euro con scadenza 20 ottobre 2026 (Codice ISIN XS2400296773) e cedola annuale

fissa di 0,75%. Il prestito obbligazionario è stato integralmente sottoscritto da un gruppo di investitori istituzionali italiani ed esteri.

Il collocamento è stato organizzato e diretto, in qualità di Joint Lead Managers, da BNP Paribas, IMI-Intesa Sanpaolo, J.P. Morgan e da Equita in qualità di Co-lead Manager.

77) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore* .  
Si rimanda al paragrafo 9 della Relazione Finanziaria Annuale e alla nota 5 del bilancio consolidato a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

78) vorrei conoscere

*i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:*

79) *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI* .

80) *RISANAMENTO AMBIENTALE*

81) *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Alle domande dal n. 78 al n. 81 si fornisce la seguente unica risposta:

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono stati sostenuti costi per acquisizioni di partecipazioni.

Riguardo al risanamento ambientale, si precisa che non è agevole distinguere la quota parte di spese direttamente imputabili alla finalità di risanamento e tutela ambientale, ancorché presenti, all'interno di interventi complessi, quale il raddoppio o il rinnovo di una linea ferroviaria o l'acquisizione di un nuovo tipo di materiale rotabile.

Si rinvia al paragrafo 18 della Relazione Finanziaria Annuale integrato della rendicontazione sulla 2025 a disposizione del pubblico sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

82) vorrei conoscere

*a) I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*

*b) QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*

*c) vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

*d) vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO,*

*INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*

*e) Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

Riguardo ai quesiti sub a) e sub b) si rimanda alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF, a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet [https://www.fnmgroup.it/assemblea\\_azionisti/](https://www.fnmgroup.it/assemblea_azionisti/).

Riguardo al quesito c) il rapporto tra costo medio dei dirigenti e non, è pari a 4. Riguardo al quesito sub d) si precisa che nel 2024 non è sorto alcun giudizio relativo a rapporti di lavoro subordinato con oggetto mobbing, istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro.

Riguardo al quesito e) non sono stati collocati dipendenti in mobilità prepensionamento.

83) vorrei conoscere *se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

**Non è stata acquistata alcuna opera d'arte.**

84) vorrei conoscere *in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Si rimanda alla Nota 37,38 e 42 e del bilancio consolidato ed alla Nota 24 e 27 del bilancio separato a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/assemblea-degli-azionisti>.

85) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

**No**

86) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

I principali fornitori di gas sono primari fornitori operanti in Italia: AGSM Energia S.p.A. ed Enel Energia S.p.A.. Il costo medio praticato è in linea con le tariffe di mercato.

87) vorrei conoscere *se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?*

Nel corso dell'esercizio 2025, lo studio legale Bonelli Erede ha prestato attività di assistenza e consulenza legale a favore di FNM S.p.A. per assistenza ai fini

dell'assistenza legale della Società (97 migliaia di euro) e a favore di FNMPAY S.p.A. per assistenza regolamentare (89 migliaia di Euro).

88) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Per le attività svolte da FNM S.p.A. e dalle società controllate si rinvia a quanto descritto al paragrafo 16 della relazione sulla gestione.

89) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*

Nel 2025 la Società ha sostenuto costi complessivi, inclusivi tra l'altro dei costi notarili, delle inserzioni sui quotidiani previste per legge e del rappresentante designato, per 32.303 Euro ai fini della tenuta dell'Assemblea degli azionisti.

90) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

Nel corso del 2025 la Società ha sostenuto costi per valori bollati per circa 42 mila Euro.

91) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'Ordine del Giorno.

92) *QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?*

Non risultano essere state assegnate automobili per uso personale/promiscuo a titolo di benefit.

93) *Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?*

La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'Ordine del Giorno.

94) *se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

95) *A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?*

Si rimanda alla Nota 51 del bilancio consolidato ed alla Nota 36 del bilancio separato a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

96) *CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?*

Non sono stati pagati contributi a sindacati o sindacalisti.

97) *C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?*

Nell'esercizio 2025 non sono state poste in essere anticipazioni su cessioni crediti (factoring e sconto fatture).

- 98) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :
- ↳ "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Nel 2025 FNM S.p.A. ha nominato Monte Titoli S.p.A. quale rappresentante designato ai sensi sia dell'articolo 135-undecies sia dell'articolo 135-novies del TUF al quale è stato riconosciuto un compenso in linea con quanto pagato dagli emittenti quotati che si avvalgono del servizio e coerente con quanto corrisposto negli esercizi precedenti.

- 99) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?
- Come risultante dal bilancio consolidato, le società del Gruppo FNM non hanno effettuato investimenti in titoli pubblici.

- 100) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?
- Per quanto riguarda il debito per imposte e verso istituti previdenziali, si rimanda alle Note 31 e 32 del bilancio consolidato ed alle Note 16 e 19 del bilancio separato, entrambi a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

- 101) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?
- FNM S.p.A. ha rinnovato l'opzione per il Consolidato Fiscale Nazionale (Tassazione di Gruppo) (art. 117, c.1 TUIR) al quale aderiscono parimenti le società controllate ai sensi dell'art. 2359 c.c.).

- 102) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?
- Si rimanda ai paragrafi 8.1 e 10.1 della relazione sulla gestione a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

- 103) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- a) in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori

utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)

- b) quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- c) quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
- d) come siano strutturati (c'è un capufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
- e) a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

104) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- a) che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
- b) che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
- c) che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

Alle domande n. 103 e 104 si fornisce la seguente unica risposta:

Gli uffici sono strutturati sulla base di Ordini di Servizio emessi dalla Direzione. Le responsabilità degli uffici sono assegnate sulla base degli inquadramenti professionali previsti dal contratto nazionale di riferimento.

La Società gestisce le registrazioni contabili e i monitoraggi delle fatture e degli incassi nel rispetto delle previsioni fiscali e sulla base di idonee procedure amministrative contabili alla base del Modello 262 del Gruppo.

L'attività di revisione è adeguatamente supportata come riportato nella relazione della società di revisione allegata al bilancio consolidato e al bilancio separato dell'esercizio a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

105) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

Nell'esercizio non sono stati effettuati pagamenti duplicati. Eventuali pagamenti duplicati sono gestiti sulla base delle previsioni delle procedure-amministrativo contabili del Gruppo.

106) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

La procedura di recupero crediti è gestita con il coordinamento delle strutture amministrative e legale sulla base delle procedure amministrativo-contabili del Gruppo.

107) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

Sì, i membri del collegio sindacale assistono alle assemblee ed alle riunioni del consiglio di amministrazione. Le eventuali assenze di uno o più membri sono sempre state adeguatamente e tempestivamente giustificate.

108) LA Società dispone, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, di strumenti o analisi periodiche relativi alla **composizione della base azionaria**, anche in forma aggregata (ad esempio per scaglioni di partecipazione o per tipologia di investitore) ?

109) Tali informazioni siano messe a disposizione del **Consiglio di Amministrazione** o dei suoi comitati nell'ambito delle attività di monitoraggio della struttura dell'azionariato e delle relazioni con gli investitori ?

110) Quali siano le **fonti tecniche** attraverso cui tali informazioni sono rese disponibili alla Società (ad esempio infrastrutture di gestione accentrata degli strumenti finanziari, intermediari partecipanti al sistema, soggetti incaricati della gestione delle corporate action o altri operatori di mercato) ?

111) Nell'ambito delle registrazioni operative connesse alla gestione degli strumenti finanziari della Società, sia **tecnicamente possibile ricostruire la composizione dell'azionariato a una determinata data storica**, almeno a livello di intermediari partecipanti al sistema accentrato ?

112) Tale ricostruzione tecnica puo' risultare utile o necessaria in contesti previsti dalla normativa o dalla prassi di mercato, quali ad esempio: operazioni di **corporate action** ; individuazione dei soggetti legittimati alla partecipazione assembleare in base alla **record date** ; esercizio del **diritto di recesso** ; verifiche connesse a **OPA** o ad altre operazioni sul capitale ?

113) La disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria rientra nell'ambito dei **presidi di governance e di controllo interno** della Società, anche ai fini della corretta gestione delle relazioni con gli azionisti e della trasparenza informativa verso il mercato ?

114) La Società ritiene che la disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria possa contribuire a rafforzare la **trasparenza dell'informativa agli azionisti**,

anche mediante la comunicazione di dati aggregati sulla struttura dell'azionariato ?

- 115) La Società, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, dispone di informazioni aggregate o analisi relative ai **prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso degli investitori nel capitale**, utilizzate nell'ambito delle attività di investor relations o di analisi della struttura dell'azionariato ?

Le domande dalla 108 alla 115 non risultano attinenti alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea. Resta fermo che la Società, nell'ambito della propria ordinaria operatività e in conformità a quanto disposto dalle previsioni di legge e regolamento applicabili, dispone di alcune informazioni – in ogni caso non riferite ai prezzi medi di acquisto – relative alla struttura dell'azionariato, acquisite sia attraverso le registrazioni previste dalla normativa vigente (effettuate in particolare in occasione delle assemblee degli azionisti o del pagamento dei dividendi), sia mediante eventuali analisi elaborate da soggetti terzi sulla base di dati pubblicamente disponibili.

- 116) Nei casi previsti dalla normativa o nell'ambito di procedimenti giudiziari o regolamentari, sia **tecnicamente possibile ricostruire le operazioni di acquisto relative a specifiche posizioni titoli** attraverso le registrazioni degli intermediari partecipanti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari nei limiti consentiti dalla normativa applicabili ?

Nei casi previsti dalla normativa vigente e nell'ambito di procedimenti giudiziari o regolamentari, la ricostruzione delle operazioni di acquisto su titoli di una società quotata è tecnicamente possibile attraverso le registrazioni detenute dagli intermediari partecipanti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari.

Tale ricostruzione avviene nei limiti e secondo le modalità stabilite dalla normativa applicabile, su richiesta delle autorità competenti, fermo restando che la società emittente non dispone di un accesso diretto ai dati relativi alle singole operazioni o agli investitori finali al di fuori dei casi espressamente previsti dalla legge.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che

fossoro allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

[ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)

**Marco BAVA cell 3893399999**

**MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57**

**CF. BVAMCG57P07L219T**



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)

[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)

[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

 antifascista