

EDISON S.P.A.**Assemblea del 30 marzo 2026, ore 10.00**

* * * * *

Il giorno 30 marzo 2026 ad ore 10, si aprono i lavori dell'assemblea di **Edison S.p.A.**, con sede in Milano, Foro Buonaparte n. 31, capitale sociale euro 4.736.117.250,00 i.v., codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi: 06722600019, iscritta al R.E.A. di Milano al n. 1698754 (“**Edison**” o la “**Società**”).

In assenza del Presidente del Consiglio di Amministrazione, impossibilitato a partecipare all'assemblea, prende la parola l'Amministratore Delegato Nicola Monti che dichiara, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto, in assenza di opposizioni, di assumere la presidenza della riunione (sarà, pertanto, indicato nel seguito come il “**Presidente**”) e chiama a svolgere le funzioni di segretario, sempre senza opposizioni, il Professor Piergaetano Marchetti, presente presso la sede della Società in Milano, Foro Buonaparte n. 31.

Il Presidente comunica che, come stabilito dalla Società e come consentito dall'art. 10, comma 5 dello Statuto, nonché come indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea del 30 marzo 2026, pubblicato in data 26 febbraio 2026, la presente assemblea si svolgerà, oltre che presso la sede della Società, anche mediante mezzi di telecomunicazione e precisamente: collegamento telefonico e a mezzo videoconferenza, fatta salva, tenuto conto del disposto della Massima n. 187 dell'Ordine Notarile di Milano, la presenza del segretario della riunione presso la sede della Società. Tali modalità, che risultano idonee, come richiesto dalle citate disposizioni, a garantire l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto, sono state comunicate, come indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea, individualmente ai soggetti legittimati ad intervenire alla presente assemblea, ovvero il Presidente dell'assemblea, gli altri amministratori, i sindaci, il

rappresentante designato dalla Società, di cui all'art. 135-*undecies* del decreto legislativo 58/1998 e successive modificazioni (“TUF”) (di seguito il **“Rappresentante Designato”**), e il Rappresentante comune degli azionisti di risparmio.

Oltre all'Amministratore Delegato sono intervenuti, presso la sede della Società, gli amministratori Mario Cera, Angela Gamba, Andrea Munari e Monica Poggio e i sindaci Serenella Rossi (Presidente del Collegio sindacale), Lorenzo Pozza e Gabriele Villa.

Hanno motivato l'assenza, oltre, come già annunciato, al Presidente del Consiglio di amministrazione Marc Benayoun, gli amministratori Béatrice Bigois, Caroline Chanavas, Bernard Fontana, Claude Laruelle e Nelly Recrosio.

Il Presidente informa altresì che, come stabilito dalla Società e come consentito dall'art. 10, comma 3 dello Statuto, l'intervento in assemblea da parte dei soggetti titolari del diritto di voto e l'esercizio del diritto di voto si svolgeranno esclusivamente tramite il Rappresentante Designato. Per la presente assemblea la Società ha individuato, quale Rappresentante Designato, Computershare S.p.A., rappresentato nella persona del signor Claudio Cattaneo, presente presso la sede della Società in Milano, Foro Buonaparte n. 31.

Sono legittimati a intervenire in assemblea e a esercitare il diritto di voto, per le ragioni sopradette, coloro che abbiano comunicato alla Società di essere titolari di una partecipazione azionaria con le modalità e nei termini previsti nell'avviso di convocazione.

Il Presidente comunica che sono state accertate l'identità e la legittimazione dei titolari del diritto di voto rappresentati nella presente all'assemblea, anche sulla base delle comunicazioni a tal fine emesse dagli intermediari autorizzati, e che è stata verificata la regolarità delle deleghe e subdeleghe.

Comunica pure che assiste all'assemblea, come consentito dall'art. 2418 del codice civile, richiamato dall'art. 147 del TUF, in video conferenza, il rappresentante comune degli azionisti di risparmio, Luciano Duccio Castelli.

Il Presidente informa che dipendenti della Società sono messi in condizione di seguire i lavori assembleari per assistere il Presidente o per far fronte a esigenze tecniche e organizzative mentre, per le particolari modalità di svolgimento dell'assemblea, giornalisti, analisti finanziari ed esperti qualificati non sono stati ammessi a seguire i lavori assembleari.

Assiste ai lavori assembleari, presso la sede della Società, Jacopo Ronzoni, esponente della società di revisione KPMG.

Il Presidente comunica che il capitale sociale è di **euro 4.736.117.250,00** (quattro miliardi, settecento trentasei milioni, cento diciassette mila, duecento cinquanta), suddiviso in un pari numero di azioni da nominali **euro 1** (uno) ciascuna di cui:

numero 4.626.557.357 (quattro miliardi, seicento ventisei milioni, cinquecento cinquantasette mila, trecento cinquantasette)	Azioni ordinarie
numero 109.559.893 (cento nove milioni, cinquecento cinquantanove mila, ottocento novanta tre)	Azioni di risparmio

Il Presidente segnala che EDF SA detiene, per il tramite della società indirettamente e interamente controllata Transalpina di Energia S.p.A., numero 4.602.160.785 (quattro miliardi, seicento due milioni, cento sessanta mila, settecento ottantacinque) azioni ordinarie, pari al 99,473% (novantanove virgola quattrocento settanta tre per cento) del capitale con diritto di voto e al 97,172% (novanta sette virgola cento settantadue per cento) del capitale sociale.

Conseguentemente, nessun altro soggetto detiene, direttamente o indirettamente, anche per interposta persona, società fiduciarie e società controllate, partecipazioni superiori al 3% del capitale con diritto di voto.

Per quanto a conoscenza della Società, non esistono accordi rilevanti ai sensi dell'art. 122 del TUF.

Il Presidente ricorda che, ancorché le azioni ordinarie Edison siano state revocate dalla quotazione sul mercato Euronext Milan (EXM), con effetto dal 10 settembre 2012, permane la quotazione delle azioni di risparmio sull'Euronext Milan; pertanto, Edison resta assoggettata al regime giuridico delle società con strumenti finanziari quotati in un mercato regolamentato e quindi mantiene lo *status* di “emittente quotato” ai sensi della legislazione vigente. La sola eccezione riguarda le disposizioni relative alla elezione degli organi sociali mediante voto di lista, applicabili, come indicato dall'art. 144-ter del Regolamento Consob approvato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (il “Regolamento Emittenti”), unicamente alle società con *“azioni quotate nei mercati regolamentari italiani o in altri paesi dell'unione europea che attribuiscono diritti di voto nelle deliberazioni assembleari che hanno ad oggetto la nomina dei componenti degli organi di amministrazione e controllo”*.

Il Presidente invita il Segretario a dare comunicazione dei titolari del diritto di voto intervenuti mediante delega o subdelega a Computershare, del numero di azioni da essi detenute e della percentuale di capitale da essi rappresentata.

Il Segretario comunica che gli aventi diritto, intervenuti anche in qualità di creditori pignorati e usufruttuari, per il tramite del Rappresentante Designato, risultano numero 4, per complessive n. 4.602.368.769 azioni ordinarie, rappresentanti il 99,477180% circa del capitale sociale con diritto di voto, tutte ammesse al voto (**Allegato 1**).

Il Presidente dichiara l'assemblea validamente costituita, ai sensi delle vigenti disposizioni e dell'art. 11 dello Statuto per trattare il seguente ordine del giorno del quale prega il Segretario dar lettura unitamente alle ulteriori comunicazioni fornitegli.

Il Segretario dà lettura del seguente ordine del giorno.

Relazione finanziaria

1. *Bilancio al 31 dicembre 2025.*
2. *Destinazione dell'utile di esercizio.*

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

3. *“Sezione Prima” – Politica in materia di remunerazione relativa al periodo 2025-2026. Approvazione.*
4. *“Sezione Seconda” - Compensi corrisposti nel 2025. Voto consultivo.*

Consiglio di Amministrazione

Nomina di tre amministratori

5. *Nomina del primo amministratore.*
6. *Nomina del secondo amministratore.*
7. *Nomina del terzo amministratore.*

Collegio Sindacale

8. *Nomina del Collegio Sindacale.*
9. *Nomina del Presidente del Collegio Sindacale.*
10. *Determinazione del compenso del Presidente del Collegio Sindacale e dei Sindaci effettivi.*

Il Segretario segnala che prima di ciascuna votazione sarà verificato il numero degli aventi diritto intervenuti e la percentuale di capitale da essi rappresentata. Le votazioni avverranno per il tramite del Rappresentante Designato, che è invitato, per ciascuna proposta di deliberazione, a comunicare le indicazioni di voto contenute nelle deleghe e subdeleghe a esso conferite.

Computershare è altresì invitata a dare comunicazione di eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, che le fossero state segnalate dai titolari del diritto di voto, e ciò a valere per tutte le deliberazioni.

L'elenco nominativo dei titolari del diritto di voto, anche in qualità di creditori pignoratizi e usufruttuari, intervenuti mediante delega e subdelega al

Rappresentante Designato, con l'indicazione del relativo numero delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione di cui all'art. 83-*sexies* del TUF, sarà allegato al verbale dell'assemblea. Nel verbale dell'assemblea o in allegato allo stesso saranno inoltre indicati gli eventuali nominativi dei soggetti che non abbiano dato indicazioni di voto, abbiano espresso voto contrario o si siano astenuti, con l'indicazione del relativo numero di azioni (**Allegato 2**).

Un rendiconto sintetico delle votazioni, contenente il numero di azioni rappresentate in assemblea, e delle azioni per le quali è stato espresso il voto, la percentuale di capitale che tali azioni rappresentano, nonché il numero di voti favorevoli e contrari alla delibera e il numero di astensioni, sarà pubblicato nel comunicato stampa emesso dopo l'assemblea e, comunque, entro cinque giorni dalla data dell'assemblea, reso disponibile, sul sito *internet* della Società.

Il Segretario:

- precisa che i dati personali degli aventi diritto al voto e del Rappresentante Designato, necessari ai fini della partecipazione alla presente assemblea, sono raccolti e trattati da Edison ai sensi del Regolamento 2016/679 e delle ulteriori disposizioni vigenti in materia di protezione dei dati personali, esclusivamente per finalità strettamente connesse all'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori;
- fa presente che è in funzione un impianto di registrazione allo scopo di facilitare il compito di verbalizzazione;
- da atto che sono stati effettuati gli adempimenti informativi previsti dalla legge e dal Regolamento Emittenti;
- da atto che l'assemblea è stata convocata con avviso pubblicato in data 26 febbraio 2026 sul sito *internet* della Società e, per estratto in pari data, sul quotidiano "Il Sole 24 Ore", come previsto dallo Statuto. In data 26 febbraio 2026 l'avviso è stato altresì inviato, tramite il circuito "eMarket SDIR", a Borsa Italiana e CONSOB, nonché messo a disposizione sul sito *internet* della stessa Borsa Italiana e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket Storage";

- comunica che informazioni ulteriori in merito all'assemblea e alle modalità di intervento alla stessa sono state pubblicate e rese disponibili in data 26 febbraio 2026 sul sito *internet* della Società, secondo quanto indicato nell'avviso di convocazione e in conformità alle disposizioni applicabili, così come i previsti moduli inerenti la rappresentanza per delega all'assemblea medesima. Inoltre, ai soggetti legittimati a intervenire sono state previamente fornite individualmente le istruzioni necessarie per attivare il collegamento da "remoto";
- da atto che non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno, né sono state presentate ulteriori proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno, ai sensi e nei termini dell'art. 126-*bis*, comma 1, primo periodo del TUF, mentre sono state presentate candidature e altre proposte in ordine alla nomina di tre amministratori e del Collegio Sindacale ai sensi dell'art.135-*undecies*.1, comma 2 del TUF, come nel prosieguo specificato.

Il Segretario precisa che sono stati messi a disposizione del pubblico, secondo le modalità di legge e regolamentari, i seguenti documenti:

dal 26 febbraio 2026: la relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2025, comprendente il Progetto di bilancio di esercizio, il Bilancio consolidato e la Relazione sulla gestione (che include la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità e la Relazione sul Governo Societario e sugli Assetti Proprietari), redatti e pubblicati anche in formato ESEF, come richiesto dal Regolamento delegato 2019/815 del 17 dicembre 2018, di attuazione della Direttiva 2013/50 UE del 22 ottobre 2013 e quindi nel formato XHTML con le marcature dei prospetti del bilancio consolidato secondo le specifiche Inline XBRL, le relative relazioni della società di revisione, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, nonché le relazioni illustrative degli amministratori all'assemblea per la nomina di tre amministratori e del Collegio Sindacale;

dal 6 marzo 2026: la relazione del Collegio Sindacale;

dal 16 marzo 2026, scadendo il termine di giorno festivo: i dati dell'ultimo bilancio approvato delle società controllate e collegate, di cui ai commi 3 e 4 dell'art. 2429 del codice civile;

dal 17 marzo 2026: le candidature e le altre proposte in ordine alla nomina di tre amministratori e del Collegio Sindacale, corredate dalla documentazione richiesta dallo Statuto.

Il Presidente precisa che successivamente alla riunione del Consiglio di amministrazione del 17 febbraio 2026, che ha approvato il progetto di bilancio 2025, non sono intervenuti fatti di rilievo inerenti direttamente alla gestione della Società, fatta eccezione per quanto segue:

- in data 5 marzo 2026 Edison ha comunicato di aver ricevuto da QatarEnergy la notifica del verificarsi di un evento di forza maggiore, nell'ambito del contratto di lungo termine in essere tra Edison e la stessa QatarEnergy, avviato nel 2009, della durata complessiva di 25 anni, che prevede l'approvvigionamento in Italia di 6,4 miliardi di metri cubi di gas all'anno. A causa delle ostilità nell'area, QatarEnergy ha informato Edison che non potrà adempiere ai propri obblighi contrattuali relativi ad alcune consegne di carichi di GNL previste presso il terminale di ricezione Adriatic LNG a partire dall'inizio di aprile 2026. Nel comunicato era anche stato precisato che le consegne di GNL programmate nel mese di marzo 2026 non erano comunque interessate da tale comunicazione. Dall'inizio del 2026 e fino all'interruzione per forza maggiore, risultano infatti consegnati volumi pari a circa 1,6 miliardi di metri cubi di gas naturale. Il successivo 27 marzo 2026 Edison ha comunicato di aver ricevuto da QatarEnergy una nuova notifica di forza maggiore, a causa del perdurare delle ostilità nello stretto di Hormuz, e che pertanto essa non potrà adempiere ai propri obblighi contrattuali relativi alle consegne previste presso il terminale di ricezione per

il mese di maggio e per la prima metà di giugno. L'interruzione delle consegne da aprile 2026 riguarda complessivamente 10 carichi di GNL. Edison ha precisato di non prevedere comunque impatti sui propri clienti finali, grazie ad azioni di mitigazione e ad attività di gestione del portafoglio in corso e già attivate;

- in data 26 marzo 2026 Venture Global e Edison hanno annunciato congiuntamente la firma di un accordo commerciale per la definizione della procedura arbitrale in corso tra le due società in merito al progetto Calcasieu Pass. Il completamento della transazione è previsto entro la fine del secondo trimestre 2026, momento in cui l'arbitrato verrà chiuso. L'accordo risolve integralmente la controversia arbitrale. Come parte della transazione, Edison e Venture Global hanno inoltre concordato la consegna verso l'Europa di ulteriori carichi rispetto a quelli previsti dal contratto di lungo termine, al fine di supportare le forniture di gas principalmente al mercato italiano. La prima consegna è prevista per maggio 2026, in Italia, presso il Terminale Adriatic LNG. L'accordo rappresenta un passo significativo nel rafforzare la cooperazione commerciale tra le parti e pone le basi per ulteriori forniture future, nel contesto delle difficoltà generate dagli attuali eventi geopolitici. L'accordo consolida ulteriormente le forniture di lungo periodo e rafforza la partnership commerciale tra Venture Global e Edison, che è un importante cliente di riferimento per il progetto Calcasieu Pass. Nel comunicato è stato altresì precisato che le parti auspicano di continuare a collaborare per perseguire la missione di Venture Global di stabilizzare i mercati globali di GNL/gas e per consolidare ulteriormente il ruolo di Edison nel garantire la stabilità e la sicurezza dell'approvvigionamento energetico dell'Italia. L'impatto economico dell'accordo raggiunto non è materiale.

Il Presidente segnala che, tenuto conto delle modalità di intervento in Assemblea e di esercizio del diritto di voto da parte degli aventi diritto

esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato, ai sensi dell'art. 135-*undecies*.1, comma 3 del TUF, il diritto di porre domande sulle materie all'ordine del giorno ai sensi dell'art. 127-*ter* del TUF è stato consentito a coloro ai quali spetta il diritto di voto, unicamente prima dell'Assemblea. L'azionista Massimo Bollino, titolare di n. 4.786 azioni ordinarie, l'azionista Giuseppe Gattullo, titolare di n. 87 azioni ordinarie, e l'azionista Marco Bava, titolare di n. 8 azioni ordinarie, hanno formulato per iscritto, ai sensi dell'art. 127-*ter* del TUF, una serie di domande prima dell'assemblea. Le risposte sono state predisposte dalla Società e pubblicate sul sito internet di Edison dal 26 marzo u.s. e saranno altresì allegate al verbale della presente assemblea (**Allegato 3**). Al riguardo merita comunque di essere segnalato che, ancorché alcune domande del socio Bava non fossero attinenti all'ordine del giorno dell'assemblea, o riguardassero dati successivi al 31 dicembre 2025, o non avessero nulla a che vedere con l'attività svolta dalla Società, in un'ottica di piena trasparenza, la Società ha fornito, ove disponibili, le relative risposte tranne che alle domande totalmente “debordanti” o “irriverenti”. Analogo atteggiamento è stato tenuto con riguardo alle domande del socio Gattullo. Saranno riportati in allegato al verbale eventuali interventi e dichiarazioni, anche di voto, formulati dai titolari del diritto di voto e acquisite dal Presidente, per il tramite del Rappresentante Designato nell'odierna assemblea, con l'indicazione nominativa del soggetto delegante, ed eventuali interventi e dichiarazioni svolti dal rappresentante comune degli azionisti di risparmio, ferma rimanendo la facoltà della Società, prima di procedere in tal senso, di valutarne la pertinenza e l'inerenza rispetto ai punti all'ordine del giorno.

RELAZIONE FINANZIARIA

Il Presidente passa alla trattazione del **primo punto** e del **secondo punto** all'ordine del giorno relativi al bilancio al 31 dicembre 2025, con la precisazione che saranno effettuate votazioni separate.

In assenza di opposizione dell'assemblea, è omessa la lettura delle relazioni e del bilancio, sia per la particolare modalità di tenuta dell'assemblea, sia in quanto già messi a disposizione del pubblico nei termini previsti dalla vigente normativa.

E' pure omessa, sempre in assenza di opposizione dell'assemblea, la lettura della lettera agli azionisti e agli *stakeholder* che sarà allegata verbale dell'assemblea (**Allegato 4**).

Prima di mettere ai voti le proposte di deliberazione, che si riferiscono anche alla destinazione dell'utile di esercizio, il Presidente chiede al Segretario di darne lettura.

Il Segretario dà lettura delle suddette proposte di deliberazione qui riprodotte:

“L’assemblea degli azionisti,

- *esaminati il progetto di bilancio separato della Società che chiude con un utile di euro 485.057.312,85, il bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2025 che evidenzia un utile di euro 240 milioni, nonché la Relazione sulla Gestione, di Sostenibilità e Governance al 31 dicembre 2025;*
- *vista la relazione del Collegio sindacale all'assemblea di cui all'art. 153 del decreto legislativo 58/1998 (TUF);*
- *viste le relazioni della società di revisione al bilancio separato e al bilancio consolidato al 31 dicembre 2025;*
- *vista la relazione della società di revisione sulla rendicontazione consolidata di sostenibilità al 31 dicembre 2025;*
- *tenuto conto del disposto dell'art. 2430 cod. civ. in tema di riserva legale, nonché dell'art. 25 dello Statuto in tema di dividendo privilegiato spettante alle azioni di risparmio e di maggiorazione rispetto al dividendo delle azioni ordinarie;*
- *tenuto conto che alla data del 30 marzo 2026 il capitale sociale è pari ad euro 4.736.117.250,00 diviso in n. 4.626.557.357 azioni ordinarie e n. 109.559.893 azioni di risparmio, tutte del valore nominale di euro 1;*

delibera

PRIMA DELIBERAZIONE

- i) *di approvare il bilancio separato della Società dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, nel suo insieme e nelle singole appostazioni, che evidenzia un utile di euro 485.057.312,85, arrotondato negli schemi di bilancio a euro 485.057.313.*

SECONDA DELIBERAZIONE

- ii) *di accantonare il 5% dell'utile d'esercizio di euro 485.057.312,85*
a riserva legale per complessivi euro *euro 24.252.865,64*
- iii) *di destinare come segue l'utile di euro 460.804.447,21*
che residua dopo il suo parziale utilizzo per l'accantonamento
a riserva legale di cui al precedente punto ii):
- a) *a dividendo per le 109.559.893 azioni di risparmio:*
- 5% del valore nominale e cioè 0,050 euro per azione,
a titolo di dividendo privilegiato per il 2025,
per complessivi *euro 5.477.994,65*
- 1,5% del valore nominale e cioè 0,015 euro per azione,
tenuto conto della misura del dividendo
attribuito alle azioni ordinarie di cui sub b) e della
maggiorazione del dividendo delle azioni di
risparmio rispetto alle azioni ordinarie
del 3% del valore nominale
per complessivi *euro 1.643.398,40*

per un totale di euro 0,065 per ciascuna azione di risparmio
e quindi per un totale complessivo di euro 7.121.393,05

- b) *a dividendo per le 4.626.557.357 azioni ordinarie:*
3,5% del valore nominale e cioè 0,035 euro per azione,

per complessivi

euro 161.929.507,50

- c) *a utili portati a nuovo il residuo importo, tenuto conto di quanto proposto ai precedenti punti ii), e (iii) a) e b)*

per complessivi

euro 291.753.546,66

Per effetto delle deliberazioni di cui sopra a ciascuna azione ordinaria verrà distribuito un importo complessivo pari a 0,035 euro e a ciascuna azione di risparmio un importo complessivo pari a 0,065 euro.

Il dividendo sarà messo in pagamento mercoledì 29 aprile 2026, con data stacco cedola lunedì 27 aprile 2026 e record date martedì 28 aprile 2026 per entrambe le categorie di azioni.”

Il Segretario, su invito del Presidente, alle ore 10,28 dà corso alle operazioni di voto e alla proclamazione dei risultati.

Pone in votazione separatamente le proposte di delibera sul **primo** e sul **secondo** punto all'ordine del giorno, delle quali ha dato in precedenza lettura. Conferma che i legittimati al voto, intervenuti per il tramite del Rappresentante Designato, sono invariati.

Sulla base delle espressioni di voto comunicate dal Rappresentante Designato, la proposta relativa alla PRIMA DELIBERAZIONE (*bilancio al 31 dicembre 2025*) è approvata all'unanimità.

N. 4.602.368.769 azioni favorevoli (99,477180%)

N. 0 azioni contrarie

N. 0 azioni astenute

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati *sub* 2.

Il Segretario proclama il risultato.

Sulla base delle espressioni di voto comunicate dal Rappresentante Designato, la proposta relativa alla SECONDA DELIBERAZIONE (*destinazione dell'utile di esercizio*) è approvata all'unanimità.

N. 4.602.368.769 azioni favorevoli (99,477180%)

N. 0 azioni contrarie

N. 0 azioni astenute

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati *sub* 2.

Il Segretario proclama il risultato.

RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

Il Presidente passa ora alla trattazione congiunta del **terzo punto** e del **quarto punto** all'ordine del giorno relativi alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (la “**Relazione sulla Remunerazione 2025**”) con la precisazione che saranno effettuate votazioni separate.

Precisa altresì che, ai sensi dell'art. 123-*ter* del TUF, l'assemblea è tenuta a:

- approvare la “Sezione Prima” della Relazione sulla Remunerazione 2025, che illustra le politiche di Edison in materia di remunerazione attuate nel corso del 2025 e proposte per il 2026 per gli amministratori, anche investiti di particolari cariche, inclusi quelli che sono componenti di Comitati endoconsiliari (e che non contiene specifiche indicazioni in quanto la politica approvata e attuata nel 2025 copre l'intero periodo del nuovo mandato), i dirigenti con responsabilità strategiche, i componenti del Collegio sindacale, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e attuazione di tale politica. La deliberazione è vincolante;
- esprimere il proprio voto consultivo sulla “Sezione Seconda” della Relazione sulla Remunerazione 2025, che, nominativamente per i componenti degli organi di amministrazione e controllo e, in forma

aggregata, per i dirigenti con responsabilità strategiche, indica i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate o collegate. La deliberazione non è vincolante.

In assenza di opposizione da parte dell'assemblea è omessa la lettura della Relazione sulla Remunerazione 2025, in quanto già messa a disposizione del pubblico nei termini previsti dalla vigente normativa. Il Presidente chiede al Segretario di dare lettura delle proposte di delibera.

Il Segretario dà corso leggendo le relative proposte.

“L’assemblea degli azionisti,

- *preso atto della Relazione sulla Remunerazione 2025 predisposta dal Consiglio di Amministrazione, in applicazione di quanto previsto dall’art. 123-ter del decreto legislativo 58/1998 e successive modificazioni, delle indicazioni contenute nell’art. 84-quater del Regolamento Emittenti, e successive modificazioni, e di quelle contenute nello schema 7-bis di cui all’allegato 3A al medesimo Regolamento;*
- *esaminate la “Sezione Prima” e la “Sezione Seconda” della Relazione sulla Remunerazione 2025;*
- *avuto riguardo al Codice di Corporate Governance delle società quotate, al quale la Società aderisce;*
- *assunto il parere favorevole del Comitato per la Remunerazione;*

delibera

TERZA DELIBERAZIONE

di approvare la “Sezione Prima” della Relazione sulla Remunerazione 2025.

QUARTA DELIBERAZIONE

in senso favorevole sulla “Sezione Seconda” della Relazione sulla Remunerazione 2025.”

Il Segretario, su invito del Presidente, ad ore 10,34 pone in votazione separatamente le proposte di delibera sul terzo punto e sul quarto punto all'ordine del giorno delle quali ha in precedenza dato lettura.

Conferma che i legittimati al voto intervenuti per il tramite del Rappresentante Designato sono invariati.

Sulla base delle espressioni di voto comunicate dal Rappresentante Designato, la proposta relativa alla TERZA DELIBERAZIONE (*"Sezione Prima" della Relazione sulla Remunerazione 2025*) è approvata all'unanimità.

N. 4.602.368.769 azioni favorevoli (99,477180%)

N. 0 azioni contrarie

N. 0 azioni astenute

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati *sub 2*.

Il Segretario proclama il risultato.

Sulla base delle espressioni di voto comunicate dal Rappresentante Designato, la proposta relativa alla QUARTA DELIBERAZIONE (*"Sezione seconda" della Relazione sulla Remunerazione 2025*) è approvata a maggioranza.

N. 4.602.160.785 azioni favorevoli (99,472684%)

N. 207.984 azioni contrarie (0,004495%)

N. 0 azioni astenute

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati *sub 2*.

Il Segretario proclama il risultato.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE – NOMINA DI TRE AMMINISTRATORI

Passando alla trattazione congiunta del **quinto, sesto e settimo punto** all'ordine del giorno relativi alla nomina di tre amministratori, con la precisazione che saranno effettuate votazioni separate, il Presidente:

- ricorda che, nel corso del 2025, successivamente alla nomina da parte dell'Assemblea del 3 aprile 2025 del Consiglio di Amministrazione in carica, si sono determinati i seguenti avvicendamenti nell'organo amministrativo: i) Luc Rémont ha rassegnato le dimissioni dalla carica di amministratore con effetto dal 13 maggio 2025 e in data 12 giugno 2025 il Consiglio di Amministrazione ha cooptato nella carica Bernard Fontana, in carica sino alla presente Assemblea; ii) Xavier Girre ha rassegnato le dimissioni dalla carica di amministratore con effetto dall'1 luglio 2025 e in data 29 ottobre 2025 il Consiglio di Amministrazione ha cooptato Claude Laruelle, in carica sino alla presente Assemblea; iii) Nelly Recrosio ha rassegnato in data 17 febbraio 2026 le dimissioni dalla carica di amministratore con effetto dall'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025, ovvero la presente Assemblea. Tenuto conto che l'Assemblea del 3 aprile 2025 aveva determinato in 11 (undici) il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione, l'Assemblea è invitata a procedere all'integrazione dell'organo amministrativo mediante la nomina di 3 (tre) amministratori, nel rispetto delle previsioni di legge e di Statuto;
- segnala che i candidati da eleggere dovranno essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dalla legge e dalle norme regolamentari in materia, ed assicurare il rispetto delle disposizioni sull'equilibrio tra i generi, le quali prevedono che il genere meno rappresentato deve “pesare”, complessivamente, almeno i 2/5 sul totale degli amministratori eletti. Al riguardo precisa che l'attuale Consiglio di Amministrazione si compone di sei uomini (di cui due in scadenza con la presente assemblea) e cinque donne (di cui una dimissionaria con la presente assemblea), risultando rispettate le disposizioni in materia di equilibrio tra i generi, e che Luc

Rémont, Xavier Girre e Nelly Recrosio rientravano nel novero degli amministratori non esecutivi e non indipendenti. Inoltre nessuno di essi era membro di alcuno dei Comitati endoconsiliari;

- segnala inoltre che, poiché la votazione avrà ad oggetto i singoli amministratori, e non l'insieme dei componenti da eleggere, saranno effettuate tre distinte votazioni. Pertanto i singoli nominativi di ciascuna proposta saranno posti in votazione secondo l'ordine di elencazione indicato nella proposta stessa, rispettivamente, per la nomina del primo, del secondo e del terzo amministratore. Al riguardo sono pervenute candidature unicamente dall'azionista di controllo Transalpina di Energia S.p.A., titolare di una partecipazione pari al 99,473% del capitale ordinario; candidature che sono state messe a disposizione del pubblico, secondo le modalità di legge e regolamentari e indicate nell'avviso di convocazione, in data 17 marzo 2026.

Il Presidente chiede al Segretario di dare lettura delle proposte di delibera di Transalpina di Energia S.p.A..

Il Segretario dà corso leggendo le proposte di delibera qui trascritte (precisando che i *curricula* dei candidati sono altresì stati messi a disposizione con le medesime modalità sopra indicate e pertanto, nessuno opponendosi, viene omessa la lettura della documentazione relativa ai candidati proposti).

Nomina del primo amministratore (punto 5 dell'ordine del giorno)

- nominare amministratore BERNARD JEAN LOUIS FONTANA, nato a Tamatave (Madagascar), l'11 marzo 1961, c.f. FNTBNR61C11Z327V

Nomina del secondo amministratore (punto 6 dell'ordine del giorno)

- nominare amministratore CLAUDE OLIVIER FRANÇOIS LARUELLE, nato a Parigi (Francia), il 24 ottobre 1967, c.f. LRLCDL67R24Z110J

Nomina del terzo amministratore (punto 7 dell'ordine del giorno)

- nominare amministratore ANNE MARIE PATRICIA DOUINEAU, nata a Nantes (Francia), il 4 maggio 1977, c.f. DNONMR77E44Z110W.

Transalpina di Energia S.p.A. ha precisato che nella indicazione delle candidature ha tenuto conto, oltre che dei vincoli di legge, di individuare candidati che assicurino al contempo pluralità e complementarietà, con competenze professionali e manageriali adeguate ad una buona conduzione della Società, e in grado di contribuire alla missione di Edison di porsi come *leader* della transizione energetica sostenibile.

Il Segretario, su invito del Presidente, ad ore 10,40 pone in votazione separatamente le proposte di delibera sul quinto, sesto e settimo punto all'ordine del giorno delle quali ha in precedenza dato lettura.

Conferma che i legittimati al voto intervenuti per il tramite del Rappresentante Designato sono invariati.

Sulla base delle espressioni di voto comunicate dal Rappresentante Designato, la proposta relativa alla QUINTA DELIBERAZIONE (*Nomina del primo amministratore*) è approvata all'unanimità.

N. 4.602.368.769 azioni favorevoli (99,477180%)

N. 0 azioni contrarie

N. 0 azioni astenute

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati *sub* 2.

Il Segretario proclama il risultato.

Risulta, pertanto, nominato il signor **BERNARD JEAN LOUIS FONTANA**, nato a Tamatave (Madagascar), l'11 marzo 1961, c.f. FNTBNR61C11Z327V.

Sulla base delle espressioni di voto comunicate dal Rappresentante Designato, la proposta relativa alla SESTA DELIBERAZIONE (*Nomina del secondo amministratore*) è approvata all'unanimità.

N. 4.602.368.769 azioni favorevoli (99,477180%)

N. 0 azioni contrarie

N. 0 azioni astenute

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati *sub* 2.

Il Segretario proclama il risultato.

Risulta, pertanto, nominato il signor **CLAUDE OLIVIER FRANÇOIS LARUELLE**, nato a Parigi (Francia), il 24 ottobre 1967, c.f. LRLCDL67R24Z110J.

Sulla base delle espressioni di voto comunicate dal Rappresentante Designato, la proposta relativa alla SETTIMA DELIBERAZIONE (*Nomina del terzo amministratore*) è approvata all'unanimità.

N. 4.602.368.769 azioni favorevoli (99,477180%)

N. 0 azioni contrarie

N. 0 azioni astenute

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati *sub* 2.

Il Segretario proclama il risultato.

Risulta, pertanto, nominata la signora **ANNE MARIE PATRICIA DOUINEAU** (cognome da sposata **CHESNOT**), nata a Nantes (Francia), il 4 maggio 1977, c.f. DNONMR77E44Z110W.

Tutti gli amministratori nominati hanno preventivamente dichiarato di possedere i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni per il ruolo di amministratore, e di accettare la carica. Gli stessi rimarranno in carica fino alla naturale scadenza dell'attuale Consiglio di Amministrazione, determinata dall'Assemblea del 3 aprile 2025, e cioè fino all'Assemblea che approverà il bilancio dell'esercizio che chiuderà il 31 dicembre 2027. Ai medesimi spetterà lo stesso compenso stabilito dalla suddetta Assemblea, ovvero un compenso fisso lordo di euro 50.000 su base annua e un gettone di presenza di euro 1800

per ogni riunione di Consiglio alla quale l'amministratore partecipi. Gli amministratori saranno domiciliati per la carica presso la sede della Società, fatte salve le ulteriori previsioni normative.

COLLEGIO SINDACALE

Passando alla trattazione congiunta dell'**ottavo, nono e decimo punto** all'ordine del giorno relativi alla nomina del Collegio Sindacale, con la precisazione che saranno effettuate votazioni separate, il Presidente:

- ricorda che, con l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2025 si conclude, per scadenza del termine, il mandato del Collegio Sindacale attualmente in carica, nominato dall'assemblea del 5 aprile 2023, per tre esercizi e quindi sino all'assemblea che avrebbe approvato il bilancio dell'esercizio 2025, ovvero la presente assemblea. L'assemblea è, pertanto, invitata a procedere alla nomina del Collegio Sindacale e del suo Presidente, secondo i termini e le previsioni dell'art. 22 dello Statuto, che si deve comporre di tre sindaci effettivi e di tre sindaci supplenti, nonché alla determinazione del compenso del Presidente del Collegio Sindacale e dei sindaci effettivi. I sindaci eletti dovranno essere in possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza previsti dalla legge, dalle norme regolamentari in materia e dal Codice di *Corporate Governance*, ed assicurare il rispetto delle disposizioni sull'equilibrio tra i generi, le quali prevedono che il genere meno rappresentato deve "pesare", complessivamente, almeno i 2/5 sul totale, rispettivamente, dei sindaci effettivi e supplenti eletti;
- segnala che, come anche precisato nell'avviso di convocazione, poiché la messa in votazione di candidature non avrà ad oggetto singoli candidati, ma l'insieme di tutti i componenti da eleggere, le proposte dovevano riferirsi all'intera composizione del Collegio Sindacale. Al riguardo sono pervenute proposte unicamente dall'azionista di controllo Transalpina di Energia S.p.A., titolare di una partecipazione pari al 99,473% del capitale

ordinario; proposte che sono state messe a disposizione del pubblico, secondo le modalità di legge e regolamentari e indicate nell'avviso di convocazione, in data 17 marzo 2026.

Il Presidente chiede al Segretario di dare lettura delle proposte di delibera di Transalpina di Energia S.p.A..

Il Segretario dà corso leggendo le proposte di delibera qui trascritte (precisando che la documentazione è altresì stata messa a disposizione con le medesime modalità sopra indicate e pertanto, nessuno opponendosi, viene omessa la lettura della stessa relativa ai candidati proposti).

Nomina del Collegio Sindacale (punto 8 dell'ordine del giorno)

- nominare Sindaci, tenuto conto delle prescrizioni di legge e di Statuto, nonché delle caratteristiche professionali e personali e delle disposizioni in tema di equilibrio dei generi, i seguenti candidati:

Sindaci Effettivi

1. **LORENZO POZZA**, nato a Milano, l'11 ottobre 1966, C.F. PZZLNZ66R11F205E

2. **GABRIELE VILLA**, nato a Milano, il 18 giugno 1964, C.F. VLLGRL64H18F205Z

3. **LAURA ZANETTI**, nata a Bergamo, il 26 luglio 1970, C.F. ZNTLRA70L66A794Q

Sindaci Supplenti

1. **SILVANO CORBELLA**, nato a Novara, il 18 aprile 1965, C.F. CRBSVN65D18F952Q

2. **MARIO TAGLIAFERRI**, nato a Milano, il 9 ottobre 1961, C.F. TGLMRA61R09F205I

3. **PATRIZIA ALBANO**, nata a Napoli, il 29 agosto 1953, C.F. LBNPRZ53M69F839A

Nomina del Presidente del Collegio Sindacale (punto 9 dell'ordine del giorno)

- Nominare **Presidente** del Collegio Sindacale il Signor **LORENZO POZZA**.

Determinazione del compenso del Presidente del Collegio Sindacale e dei Sindaci effettivi (punto 10 dell'ordine del giorno)

- Determinare in euro **75.000,00** (settantacinquemila,00) lordi su base annua il compenso per il Presidente del Collegio Sindacale ed in euro **50.000,00** (cinquantamila,00) lordi su base annua il compenso per ciascuno degli altri due Sindaci Effettivi, da attribuire pro-rata temporis per il periodo di durata nella carica, attribuendo altresì un gettone di presenza pari a euro **1.000,00** (mille,00) per il Presidente del Collegio Sindacale, e a euro **750,00** (settecentocinquanta,00) per ciascuno degli altri due Sindaci Effettivi, per ogni riunione di Collegio Sindacale, di uno dei Comitati istituiti nell'ambito del Consiglio di amministrazione e di Organismo di Vigilanza ex decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, alla quale ciascuno di essi intervenga, oltre al rimborso delle spese effettivamente sostenute e documentate.

Il Segretario, su invito del Presidente, alle ore 10,46, pone in votazione, separatamente, le proposte di delibera di Transalpina di Energia S.p.A. sui punti ottavo, nono e decimo all'ordine del giorno, delle quali ha dato in precedenza lettura.

Conferma che i legittimati al voto, intervenuti per il tramite del Rappresentante Designato, sono invariati.

Sulla base delle espressioni di voto comunicate dal Rappresentante Designato, la proposta relativa alla **nomina del Collegio Sindacale (punto 8 dell'ordine del giorno)** è approvata a maggioranza.

N. 4.602.160.785 azioni favorevoli (99,472684%)

N. 207.984 azioni contrarie (0,004495%)

N. 0 azioni astenute

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati *sub 2*.

Il Segretario proclama il risultato.

Risulta, pertanto, eletto il Collegio Sindacale, nelle persone dei signori:

Sindaci effettivi

1. **LORENZO POZZA**, nato a Milano, l'11 ottobre 1966, C.F. PZZLNZ66R11F205E
2. **GABRIELE VILLA**, nato a Milano, il 18 giugno 1964, C.F. VLLGRL64H18F205Z
3. **LAURA ZANETTI**, nata a Bergamo, il 26 luglio 1970, C.F. ZNTLRA70L66A794Q

Sindaci supplenti

1. **SILVANO CORBELLA**, nato a Novara, il 18 aprile 1965, C.F. CRBSVN65D18F952Q
2. **MARIO TAGLIAFERRI**, nato a Milano, il 9 ottobre 1961, C.F. TGLMRA61R09F205I
3. **PATRIZIA ALBANO**, nata a Napoli, il 29 agosto 1953, C.F. LBNPRZ53M69F839A.

Tutti i sindaci nominati hanno preventivamente dichiarato di possedere i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni e dallo Statuto per il ruolo e di accettare la carica. I sindaci saranno domiciliati per la stessa carica presso la sede della Società.

Il Collegio Sindacale nominato rimarrà in carica per tre esercizi, e quindi sino all'assemblea che approverà il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2028.

Lorenzo Pozza e Gabriele Villa, presenti alla riunione assembleare, confermano di accettare la carica di sindaco effettivo e ringraziano per la fiducia rinnovata.

Sulla base delle espressioni di voto comunicate dal Rappresentante Designato, la proposta relativa alla **nomina del Presidente del Collegio Sindacale** (*punto 9 dell'ordine del giorno*) è approvata a maggioranza.

N. 4.602.160.785 azioni favorevoli (99,472684%)

N. 207.984 azioni contrarie (0,004495%)

N. 0 azioni astenute

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati *sub* 2.

Il Segretario proclama il risultato.

Risulta nominato **Presidente del Collegio Sindacale il signor Lorenzo Pozza.**

Lorenzo Pozza, presente alla riunione assembleare, conferma di accettare la carica di Presidente del Collegio Sindacale e ringrazia per la fiducia rinnovata.

Sulla base delle espressioni di voto comunicate dal Rappresentante Designato, la proposta relativa alla **determinazione del compenso del Presidente del Collegio Sindacale e dei Sindaci effettivi** (*punto 10 dell'ordine del giorno*) è approvata all'unanimità.

N. 4.602.368.769 azioni favorevoli (99,477180%)

N. 0 azioni contrarie

N. 0 azioni astenute

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati *sub* 2.

Il Segretario proclama il risultato.

Risulta stabilito in **euro 75.000,00** (settantacinquemila,00) lordi su base annua il compenso per il **Presidente del Collegio Sindacale** ed in **euro 50.000,00** (cinquantamila,00) lordi su base annua il compenso per ciascuno degli **altri due Sindaci Effettivi**, da attribuire *pro-rata temporis* per il periodo di durata nella carica, attribuendo altresì un **gettone di presenza pari a euro 1.000,00** (mille,00) **per il Presidente del Collegio Sindacale, e a euro 750,00** (settecentocinquanta,00) **per ciascuno degli altri due Sindaci Effettivi**, per ogni riunione di Collegio Sindacale, di uno dei Comitati istituiti nell'ambito del Consiglio di amministrazione e di Organismo di Vigilanza *ex* decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, alla quale ciascuno di essi intervenga, oltre al rimborso delle spese effettivamente sostenute e documentate.

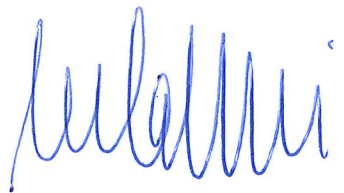
Il Presidente ringrazia Serenella Rossi per il fattivo contributo prestato nel suo ruolo di Presidente del Collegio Sindacale.

Il Presidente, risultando trattati tutti gli argomenti posti all'ordine del giorno e non essendovi altro da deliberare, ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'assemblea alle ore 10,55.

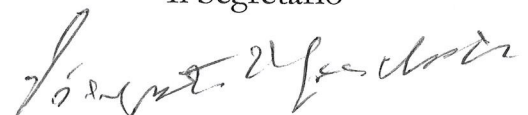
Allegati

- “1”: elenco degli intervenuti all'assemblea;
- “2”: l'elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega/subdelega conferita al Rappresentante Designato, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, con il dettaglio delle votazioni;
- “3”: domande formulate per iscritto, ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, dagli azionisti Massimo Bollino, Giuseppe Gattullo e Marco Bava e relative risposte della Società;
- “4”: lettera agli azionisti e agli *stakeholder*.

Il Presidente



Il Segretario



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Ordinaria	
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
1		COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI CLAUDIO CATTANEO	0
1	D	TRANSALPINA DI ENERGIA S.P.A.	4.602.160.785
		Totale azioni	4.602.160.785 99,472684%
2		COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI CLAUDIO CATTANEO	0
1	D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND	20.210
2	D	SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND	48.232
3	D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	139.542
		Totale azioni	207.984 0,004495%
Totale azioni in proprio			0
Totale azioni in delega			4.602.368.769
Totale azioni in rappresentanza legale			0
TOTALE AZIONI			4.602.368.769 99,477180%
Totale azionisti in proprio			0
Totale azionisti in delega			4
Totale azionisti in rappresentanza legale			0
TOTALE AZIONISTI			4
TOTALE PERSONE INTERVENUTE			1

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE

DELEGANTI E RAPPRESENTATI

COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI CLAUDIO CATTANEO
- PER DELEGA DI

CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND AGENTE:JPMCBNA

SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND AGENTE:JPMCBNA

THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER

COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI CLAUDIO CATTANEO
- PER DELEGA DI

TRANSALPINA DI ENERGIA S.P.A.

Parziale

Totale

0

20.210

48.232

139.542

207.984

0

4.602.160.785

4.602.160.785

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
Ordinaria

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

F F F C F F F C C F

F F F C F F F C C F

F F F C F F F C C F

F F F F F F F F F F

- Legenda:
- 1 1. Bilancio al 31 dicembre 2025
 - 2 2. Destinazione dell'utile di esercizio
 - 3 3. `Sezione Prima` - Politica in materia di remunerazione relativa al periodo 2025-2026. Approvazione
 - 4 4. `Sezione Seconda` - Compensi corrisposti nel 2025. Voto consultivo
 - 5 5. Nomina del primo amministratore
 - 6 6. Nomina del secondo amministratore
 - 7 7. Nomina del terzo amministratore
 - 8 8. Nomina del Collegio Sindacale
 - 9 9. Nomina del Presidente del Collegio Sindacale
 - 10 10. Determinazione del compenso del Presidente del Collegio Sindacale e dei Sindaci effettivi

ALLEGATO 2**EDISON S.P.A.**

**Assemblea Ordinaria degli Azionisti
Tenutasi in data 30 marzo 2026**

Hanno partecipato all'Assemblea complessivamente n. 4 Azionisti per delega
per n. 4.602.368.769 azioni ordinarie pari al 99,477180% del capitale sociale ordinario.

RENDICONTO SINTETICO DELLE VOTAZIONI SUI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA

1. Bilancio al 31 dicembre 2025

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180
Contrari	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180

2. Destinazione dell'utile di esercizio

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180
Contrari	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180

ALLEGATO 2

3. `Sezione Prima` - Politica in materia di remunerazione relativa al periodo 2025-2026. Approvazione

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180
Contrari	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180

4. `Sezione Seconda` - Compensi corrisposti nel 2025. Voto consultivo

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	1	4.602.160.785	99,995481	99,995481	99,472684
Contrari	3	207.984	0,004519	0,004519	0,004495
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180

5. Nomina del primo amministratore

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180
Contrari	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180

ALLEGATO 2

6. Nomina del secondo amministratore

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180
Contrari	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180

7. Nomina del terzo amministratore

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180
Contrari	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180

8. Nomina del Collegio Sindacale

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	1	4.602.160.785	99,995481	99,995481	99,472684
Contrari	3	207.984	0,004519	0,004519	0,004495
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180

ALLEGATO 2

9. Nomina del Presidente del Collegio Sindacale

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	1	4.602.160.785	99,995481	99,995481	99,472684
Contrari	3	207.984	0,004519	0,004519	0,004495
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180

10. Determinazione del compenso del Presidente del Collegio Sindacale e dei Sindaci effettivi

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180
Contrari	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	4	4.602.368.769	100,000000	100,000000	99,477180



ALLEGATO 3

DOMANDE DEL SOCIO MASSIMO BOLLINO PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA DI EDISON S.P.A. DEL 30 MARZO 2026 E RISPOSTE DELLA SOCIETA' AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA

Milano, 26 marzo 2026

Il presente documento riporta le domande inviate a Edison, il 11 marzo 2026, dal Socio Sig. Massimo Bollino, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società ai sensi dell'art. 127-ter del Testo Unico della Finanza.

Per agevolare la lettura, le risposte sono evidenziate in carattere verde.

* * * * *

From: massimo.bollino@legalmail.it

Sent: 3/11/2026 5:27:37 PM

To: assemblea.azionisti@pec.edison.it

Cc:

Subject: R: domande pre Assemblea Ordinaria degli azionisti del prossimo 30 marzo 2026

Con la presente Vi sottopongo alcuni quesiti pre-assembleari ai sensi dell'art. 127-ter del TUF. In allegato il foglio della Banca che attesta la mia legittimità a tal proposito.

- Gradieri sapere a quanto ammontano complessivamente gli accantonamenti settore per settore degli ultimi tre anni e quanto al 31 dicembre 2025 di questi fondi è stato effettivamente speso ossia contabilizzato in pfn.

Negli ultimi tre anni, gli accantonamenti più significati sono stati registrati nel segmento “*Business Corporate* e Risanamento Ambientale” con particolare riferimento alle attività correlate alla messa in sicurezza, bonifica e ripristino ambientale dei siti industriali ex Montedison. Al riguardo si ricorda che l'attuale Edison Spa è succeduta a titolo universale a Montedison Spa che ha incorporato nel 2002. Con riguardo agli altri settori, gli ammontari sono invece poco significativi e riferiti a specifici fatti di natura strettamente industriale.

Il commento e l'illustrazione dei fondi ambientali sono riportati in un apposito capitolo dedicato denominato “Attività non *Energy*” presente sia nel Bilancio consolidato (capitolo 8) sia nel Bilancio separato (capitolo 9) a cui si rimanda per completezza di informazione.

Per tale posta, a livello di Gruppo nel triennio 2023-2025, sono stati accantonati a fondi rischi complessivamente 1.547 milioni di euro, di cui 540 milioni di euro nell'esercizio 2023, 617 milioni di euro nell'esercizio 2024 e 390 milioni di euro nell'esercizio 2025. Il fondo residuo a fine 2025, che tiene conto degli ammontari spesi, è pari a 879 milioni di euro.

Sotto il profilo finanziario, gli esborsi con impatto sulla posizione finanziaria a livello di Gruppo sono stati complessivamente 892 milioni di euro, di cui 98 milioni di euro nell'esercizio 2023, 384 milioni di euro nell'esercizio 2024 e 400 milioni di euro nell'esercizio 2025.

Tali valori sono commentati sia nella Relazione sulla gestione 2024 e 2025 sia nel Bilancio consolidato 2024 e 2025 (capitolo 6, paragrafo 6.3).

- Nella gestione 2025 la Capogruppo chiude con un utile di Euro 485 milioni contro Euro 399 milioni del 2024; non riscontro minimamente questa proporzionalità nell'entità del dividendo proposto e vi chiedo quale sia la motivazione specifica.

La *dividend policy* del gruppo Edison determina l'ammontare del dividendo sulla base del risultato netto del Gruppo e non sul risultato di esercizio della capogruppo Edison Spa. Sia per il 2024 che per il 2025 il *pay out* è stato pari al 70% di tale risultato; pertanto, il dividendo complessivo messo in pagamento è diminuito in conseguenza del minor risultato consolidato del 2025 (240 milioni di euro) rispetto all'esercizio precedente (403 milioni di euro).

- L'acquisizione di nuovi Clienti come altre iniziative negli ultimi anni, si sta dimostrando assai poco redditizia. Altresì le nuove Norme in merito alle eventuali disdette rendono addirittura precari i nuovi ed i vecchi Clienti.

Il portafoglio clienti è cresciuto progressivamente negli ultimi anni superando, nel corso del 2025, la soglia dei 3 milioni di contratti. Il MOL della Divisione *Gas & Power Market*, nonostante gli investimenti per la crescita, è arrivato nel 2025 a 193 milioni di euro, superiore alle previsioni e rappresenta circa il 15% dell'Ebitda complessivo del gruppo Edison.

- Tutte le vendite effettuate negli ultimi anni si sono dimostrate un grande affare per gli acquirenti e non lo dico io ma il mercato.

I processi di vendite effettuate da Edison negli ultimi anni hanno seguito un approccio competitivo *best in class* che ha consentito di fare emergere il valore di mercato (*fair value*) dei diversi *asset* oggetto di dismissione. Tutte le cessioni hanno consentito di realizzare plusvalenze che sono state contabilizzate nel bilancio di Edison.

- La vertenza di cui all'arbitrato sul gas è sparita dai radar e da ogni comunicato. Gradirei qualche commento specifico in proposito.

Il procedimento arbitrale è tuttora in corso.

Eventuali aggiornamenti saranno oggetto di apposito comunicato stampa.



ALLEGATO 3

DOMANDE DEL SOCIO GIUSEPPE GATTULLO PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA DI EDISON S.P.A. DEL 30 MARZO 2026 E RISPOSTE DELLA SOCIETA' AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA

Milano, 26 marzo 2026

Il presente documento riporta le domande inviate a Edison, il 10 marzo 2026, dal Socio Sig. Giuseppe Gattullo, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società ai sensi dell'art. 127-ter del Testo Unico della Finanza.

Per agevolare la lettura, le risposte sono evidenziate in carattere verde.

* * * * *

DOMANDE DEL SOCIO GIUSEPPE GATTULLO

Milano 10 marzo 2026

Domande del socio Giuseppe Gattullo per Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 30 marzo 2026

Premessa: Per una migliore comprensione consiglio di rileggersi tutte le domande poste nelle precedenti Assemblee degli Azionisti

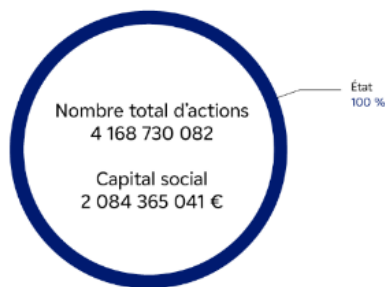
Domanda 1

Come anticipato nelle precedenti Assemblee degli Azionisti la Rinazionalizzazione di EDF nel 2023 si è conclusa per cui:

Lo **STATO** Francese, detiene il 100% della società EDF Electricité de France.

Lo **STATO** Francese tramite EDF, controlla al 100% Transalpina di Energia Spa (*) che a sua volta controlla Edison S.p.A. tramite con il 99,473% sul capitale ordinario (% diritti di voto) e con il 97,172% sul capitale sociale (% possesso).

(*) Controllata indiretta al 100% da EDF Electricité de France Sa



Il problema è la mancanza **dello Stato Italiano**, per l'Acquisizione o almeno una **partecipazione Pubblica o Privata Italiana** di Edison S.p.A.!

Per me è una vergogna che il Paese Italia acconsenta che lo Stato Francese Azionista di maggioranza al 100% di EDF unico caso di Monopolio e Monopsonio in un mercato liberalizzato abbia il controllo di una società come Edison S.p.A. quotata in borsa e **possa condizionare la Politica Economica Energetica del Paese Italia**.

A mio avviso i vari CDA Edison S.p.A. lo Stato Italiano i Media dovrebbero o avrebbero dovuto adoperarsi maggiormente per impedire la destrutturazione del Gruppo Edison S.p.A. le continue vendite di asset Edison S.p.A. la mancanza di libertà di azione sui mercati Internazionali e Nazionali che di fatto hanno impedito la crescita di Edison S.p.A. e impedito l'Internazionalizzazione della società Edison S.p.A. riducendo il perimetro di azione al solo territorio Italiano causa di stagnazione e causa di una disastrosa decrescita.

Mi auguro che il governo di tutti questi dei patrioti, comprendano che l'Italia non è una colonia in cui si acquisiscono società, per metterle prima in stagnazione e poi venderle pezzo dopo pezzo (morceau par morceau).

Chiedo a questo CDA cosa ha fatto per la **Nazionalizzazione o per una partecipazione Pubblica o Privata Italiana in Edison?**

Structure du capital Répartition du capital social au 31 juillet 2023

Domanda 2

Chiedo al CDA EDF dello Stato Francese e al CDA Edison:

Nazionalizzare in Francia ed agire in un mercato liberalizzato e controllare l'energia nel Paese Italia, tramite il controllo di Edison al di fuori di ogni buona regola liberale, per voi è Democrazia è giusto così?

Structure du capital Répartition du capital social au 31 juillet 2023

Domanda 3

Richiesta di **ANNULLAMENTO** dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti Edison del 30 marzo 2026

- a) Poiché a mio avviso vengono meno i requisiti minimi di rispondenza alle direttive Europee, alle leggi Nazionali e alle norme che regolano i mercati dell'energia a seguito del processo di liberalizzazione del mercato dell'energia Europeo, ritengo che l'Assemblea degli Azionisti Ordinaria Straordinari sia da **ANNULLARE**, per mancanza dei requisiti minimi di gestione di una società quotata in borsa, in un mercato liberalizzato dell'energia Europeo, in quanto "EDF è stata Nazionalizzata dallo **Stato Francese**, che controlla il Gruppo Edison S.p.A." con il 99,473% sul capitale ordinario (% diritti di voto) e con il 97,172% sul capitale sociale (% possesso) e agisce in posizione dominante.
Intendete annullare l'Assemblea degli Azionisti Ordinaria e Straordinaria di Edison S.p.A. del 30 marzo 2026?

Structure du capital Répartition du capital social au 31 juillet 2023

Domanda 4

- Lo **Stato Francese** può controllare con il 99,473% sul capitale ordinario (% diritti di voto) e con il 97,172% sul capitale sociale (% possesso) una società quotata in Borsa come Edison S.p.A. e il suo mercato?
- Nel contesto giuridico Europeo e Italiano lo **Stato Francese** ha l'obbligo di mettere in borsa le azioni ordinarie di Edison S.p.A. per posizione dominante?
- Il CDA Edison S.p.A. ha il dovere o l'obbligo di denunciare e far rientrare la posizione dominante dello **Stato Francese**?
- Il parlamento Europeo è informato che lo **Stato Francese** controlla al 99,473% Edison S.p.A. società energetica Italiana quotata in borsa, perché non interviene?
- La commissione Europea per l'energia è informata che lo **Stato Francese** controlla al 99,473% Edison S.p.A. società energetica Italiana quotata in borsa e il suo mercato, perché non interviene?
- Lo Stato Italiano è informato che lo **Stato Francese** controlla al 99,473% Edison S.p.A. società energetica Italiana quotata in borsa e il suo mercato, perché non interviene?
- La Consob è informata che lo **Stato Francese** controlla al 99,473% Edison S.p.A. società energetica Italiana quotata in borsa e il suo mercato, perché non interviene?
- Le azioni ordinarie Edison S.p.A. saranno messe in Borsa Italiana?
- Il Gruppo Edison S.p.A. è in vendita?
- Quali società sono interessate all'acquisizione di Edison S.p.A.?
- Sono in corso trattative per la vendita Edison S.p.A.?
- Sono in corso trattative di M&A "fusioni ed acquisizioni" Edison S.p.A.?
- Quali società sono interessate a M&A con Edison S.p.A.?
- Qual è il valore patrimoniale reale (senza avviamenti vari) di Edison S.p.A.?

Structure du capital Répartition du capital social 2024

Domanda 5

Nel merito del bilancio Edison S.p.A. volevo fare anche quest'anno i complimenti al gommista che grazie all'aumento dei prezzi delle materie prime, ha saputo gonfiare a dismisura i bilanci di tutte le società energetiche anche quest'anno creando extraprofitti stratosferici.

Il bilancio Edison anche quest'anno si gonfia grazie alla scusa dell'aumento dei prezzi delle materie prime, delle vendite di asset, una buona idraulicità, e la sottoscrizione **di centinaia di contratti d'acquisto** etc.. viene fagocitato e consolidato in quello EDF dallo **Stato Francese**.

Chiedo per la Società di Revisione il bilancio 2025 è un buon bilancio? Se sì perché?

Chiedo per la Società di Rating il bilancio 2025 è un buon bilancio? Se sì perché?

Chiedo per il Collegio Sindacale, il bilancio 2025 è un buon bilancio? Se sì perché?

A mio giudizio stante quanto sopra, dimostra la volontà dell'Azionista Stato Francese EDF ad attuare a pieno il suo disegno strategico, vale a dire fare di Edison S.p.A. in Italia:

Una mera società commerciale, di mercato e servizi ad Alta Volatilità.

Volatilità con miccia accesa e pronta a esplodere a breve.

Società lucrativa, orientata unicamente a creare utili e dividendi per la casa Madre EDF e per lo Stato Francese.

Inoltre, a dimostrazione di quanto sopra, **sono stati cancellati dalla Strategia e nel futuro di Edison, gli Obiettivi al 2030 dei progetti e investimenti sul Nucleare**, necessari al Paese Italia al fine di diversificare le fonti energetiche, troppo dipendenti da Gas-Petrolio provenienti dall'estero.

Di fatto minando **la politica economica energetica del Paese Italia**.

Investimenti sul nucleare AMR-SMR con costi alti, che sicuramente avrebbero minato la fagocitazione e il consolidamento del **Cash-flow** Edison, a favore dello Stato Francese EDF per far cassa, di fatto si tratta il Paese Italia come una colonia energetica, a cui si comunicano i dati di bilancio solo in Francese.

A dimostrazione di quanto sopra, sotto-allegato estratto del **Résultats annuels 2025** EDF:

Résultats annuels 2025

Si on regarde la suite de ce bridge, on voit des cessions d'actifs pour 0,9 Md€ qui intègrent notamment la cession de nos actifs de stockage de gaz, en Italie, la société Stoccaggio, qui faisait partie du groupe Edison.

Les frais financiers nets décaissés pour 1,9 Md€ et l'impôt pour 2,7 Mds€.

Enfin, les dividendes et opérations hybrides pour 3 Mds€ intègrent notamment la distribution de primes d'émission à l'État pour 2 Mds€.

Le cash-flow Groupe a été ainsi positif de 2,9 Mds€ en 2025 et permet de réduire la dette financière nette à 51,5 Mds€, une baisse de 2,9 Mds€ par rapport à fin 2024.

Mais c'est de se positionner, faire venir des partenaires, des financiers.

Nos collègues y arrivent, et c'est ça le modèle vers lequel on va.

On a investi avec Edison plus de 15 Mds€ dans les renouvelables, pour avoir maintenant un retour de cash et passer à un cash-flow positif tout en continuant à développer nos activités.

Résultats annuels 2025

Considerando il resto di questo finanziamento ponte, vediamo cessioni di asset per un totale di 0,9 miliardi di euro, inclusa la vendita dei nostri asset di stoccaggio di gas in Italia, la società Stoccaggio, che faceva parte del gruppo Edison.

Gli oneri finanziari netti pagati sono stati pari a 1,9 miliardi di euro e le imposte a 2,7 miliardi di euro.

Infine, dividendi e operazioni ibride sono stati pari a 3 miliardi di euro, inclusa la distribuzione di sovrapprezzi azionari allo Stato francese per 2 miliardi di euro.

Il flusso di cassa del Gruppo è stato quindi positivo per 2,9 miliardi di euro nel 2025, consentendo una riduzione dell'indebitamento finanziario netto a 51,5 miliardi di euro, in calo di 2,9 miliardi di euro rispetto alla fine del 2024.

Autres produits et charges d'exploitation

Les autres produits et charges d'exploitation correspondent à un produit de 1 075 millions d'euros en 2025.

Ils comprennent principalement la rémunération reçue par Hinkley Point C de Sizewell C pour 1 613 millions d'euros, le résultat de cession par Edison des actifs de stockage de gaz (Stoccaggio) à la Snam SpA pour 152 millions d'euros et des provisions en lien avec les litiges environnementaux en Italie pour (390) millions d'euros.

Altri proventi e oneri operativi

Gli altri proventi e oneri operativi ammontano a 1.075 milioni di euro nel 2025.

Questi includono principalmente il risarcimento ricevuto da Hinkley Point C da Sizewell C per 1.613 milioni di euro, la plusvalenza o la minusvalenza derivante dalla cessione da parte di **Edison** delle sue attività di stoccaggio gas (Stoccaggio) a Snam SpA per 152 milioni di euro e accantonamenti relativi a contenziosi ambientali in Italia per 390 milioni di euro.

Cash-flow Groupe et autres éléments

Le cash-flow Groupe s'établit à 2 865 millions d'euros versus 3 868 millions d'euros à la fin 2024. Il s'explique par un cash-flow opérationnel de 9 563 millions d'euros, les cessions réalisées par **Edison** de son activité de stockage de gaz en **Italie** (Stoccaggio), d'Elpedison et la réception d'un complément de prix sur la cession de son activité E&P (Cassiopea), pour 852 millions d'euros, et la distribution d'une prime d'émission de 2 000 millions d'euros à l'État.

Il flusso di cassa del Gruppo è stato pari a 2.865 milioni di euro, rispetto ai 3.868 milioni di euro di fine 2024.

Tale risultato è dovuto al flusso di cassa operativo di 9.563 milioni di euro, alle cessioni da parte di **Edison** delle attività di stoccaggio gas in **Italia** (Stoccaggio) e di Elpedison, all'incasso di un ulteriore corrispettivo di 852 milioni di euro per la cessione delle attività di E&P (Cassiopea) e alla distribuzione di un sovrapprezzo di 2.000 milioni di euro allo Stato.

Cash-flow

Le cash-flow s'établit à 2,9 Mds€ versus 3,9 Mds€ en 2024.

Edison a réalisé des cessions pour 0,9 Md€ et EDF a distribué une prime d'émission de 2 Mds€ à l'État.

Flusso di cassa

Il flusso di cassa è stato pari a 2,9 miliardi di euro, rispetto ai 3,9 miliardi di euro del 2024.

Edison ha effettuato cessioni per 0,9 miliardi di euro e EDF ha distribuito allo Stato un sovrapprezzo di 2 miliardi di euro.

Comptes consolidés au 31 décembre 2025 EDF

La cession le 3 mars 2025 par Edison des actifs de stockage de gaz (Stoccaggio) à la Snam SpA pour un montant de 565 millions d'euros.

Depuis le 31 décembre 2023, les actifs et passifs correspondants étaient classés en actifs et passifs détenus en vue de la vente (cf. communiqué de presse d'Edison du 3 mars 2025 et note 3.2) ;

La cession le 15 juillet 2025 d'Elpedison BV qui était détenue à 50 % et mise en équivalence dans les comptes du Groupe à la suite de l'accord signé entre Edison et HELLENiQ Energy Holdings S.A le 11 avril 2025.

Le prix de la transaction atteint un montant d'environ 200 millions d'euros pour la part détenue par Edison et environ 540 millions d'euros pour la valeur totale d'Elpedison (cf. communiqué de presse d'Edison du 15 juillet 2025);

L'évolution des actifs et passifs détenus en vue de leur vente sur 2025 est liée à la cession par Edison d'actifs de stockage gaz (Stoccaggio) et à l'encaissement d'un complément de prix sur la cession des activités E&P réalisée en 2022.

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 EDF

La cessione da parte di Edison delle proprie attività di stoccaggio gas (Stoccaggio) a Snam SpA, avvenuta il 3 marzo 2025, per un importo di 565 milioni di euro.

Dal 31 dicembre 2023, le corrispondenti attività e passività sono state classificate come attività e passività destinate alla vendita (cfr. comunicato stampa di Edison del 3 marzo 2025 e nota 3.2).

La cessione, avvenuta il 15 luglio 2025, di Elpedison BV, posseduta al 50% e contabilizzata con il metodo del patrimonio netto nel bilancio del Gruppo, a seguito dell'accordo sottoscritto tra Edison e HELLENiQ Energy Holdings S.A. l'11 aprile 2025.

Il corrispettivo della transazione ammonta a circa 200 milioni di euro per la quota di Edison e a circa 540 milioni di euro per il valore complessivo di Elpedison (cfr. comunicato stampa di Edison del 15 luglio 2025).

Le variazioni delle attività e passività destinate alla vendita nel 2025 sono legate alla cessione da parte di Edison delle attività di stoccaggio del gas (Stoccaggio) e all'incasso di un corrispettivo aggiuntivo derivante dalla cessione delle attività di E&P completata nel 2022.

Distribution

Le secteur France - Activités régulées voit son chiffre d'affaires augmenter, en variation organique, de 1 239 millions (+6,2 %) principalement en lien avec la hausse des tarifs d'acheminement (TURPE) de +4,81 % en novembre 2024, +7,7 % en février 2025 et -1,92 % au 1^{er} août 2025.

Les prestations d'acheminement, incluses dans la ligne « Distribution », sont relatives aux gestionnaires de réseau de distribution Enedis, Électricité de Strasbourg et EDF SA pour les zones non interconnectées.

En revanche, celles relatives à EDF Energy et Edison apparaissent au sein de la ligne

« Production - Commercialisation » car ces entités sont qualifiées de principal au regard d'IFRS 15 tant sur la fourniture que sur l'acheminement. Pour ces deux entités, les prestations d'acheminement sont sans impact sur le résultat car elles sont également incluses dans le poste « charges de transport et d'acheminement » (voir note 5.2).

la marque « Edison » et des actifs incorporels relatifs à des concessions hydrauliques d'Edison pour un montant de 1 013 millions d'euros (1 047 millions d'euros au 31 décembre 2024) ;

Distribuzione

Il settore francese delle attività regolate ha registrato un aumento organico dei ricavi di 1.239 milioni di euro (+6,2%), principalmente dovuto all'aumento delle tariffe di trasmissione (TURPE) del +4,81% a novembre 2024, del +7,7% a febbraio 2025 e del -1,92% al 1° agosto 2025.

I servizi di trasmissione, inclusi nella voce "Distribuzione", si riferiscono ai gestori delle reti di distribuzione Enedis, Électricité de Strasbourg ed EDF SA per le zone non interconnesse.

Al contrario, quelli relativi a EDF Energy ed Edison figurano nella voce "Produzione - Commercializzazione" in quanto queste entità sono considerate principali ai sensi dell'IFRS 15 sia per la fornitura che per la trasmissione.

Per queste due entità, i servizi di consegna non hanno alcun impatto sul conto economico in quanto inclusi anche nella voce "spese di trasporto e consegna" (vedere nota 5.2).

Il marchio "Edison" e le attività immateriali relative alle concessioni idroelettriche di Edison per un importo pari a 1.013 milioni di euro (1.047 milioni di euro al 31 dicembre 2024);

Concessions à l'étranger

Les concessions à l'étranger concernent essentiellement Edison en Italie, qui est concessionnaire de réseaux de distribution locale de gaz, de sites de production hydraulique et de services énergétiques. Edison est propriétaire des actifs, à l'exception d'une partie des immobilisations corporelles des sites de production hydraulique, qui sont remises gratuitement ou font l'objet d'une indemnisation à l'échéance de la concession.

Les actifs de production hydraulique qui sont remis gratuitement à la fin de la concession sont amortis sur la durée de la concession.

Concessioni all'estero

Le concessioni all'estero **riguardano principalmente Edison in Italia**, titolare della concessione per le reti locali di distribuzione del gas, i siti di produzione idroelettrica e i servizi energetici. Edison è proprietaria dei beni, ad eccezione di alcune immobilizzazioni materiali dei siti di produzione idroelettrica, che vengono trasferite gratuitamente o sono soggette a indennizzo alla scadenza della concessione.

I beni di produzione idroelettrica trasferiti gratuitamente al termine della concessione sono ammortizzati lungo la durata della concessione.

Italie – Edison (Goodwill et immobilisations incorporelles et corporelles : 6 046 millions d'euros)

La marque « Edison », reconnue lors de la prise de contrôle en 2012 pour un montant de 945 millions d'euros, fait l'objet d'un test de dépréciation annuel conformément aux prescriptions de la norme IAS 36 sur les actifs incorporels à durée de vie indéterminée.

Le test repose sur la méthode du taux de redevance sur le chiffre d'affaires et intègre une prime de risque de 100 points de base au taux d'actualisation retenu pour actualiser les flux de trésorerie

futurs.

Le test actualisé au 31 décembre 2025 met en évidence une marge largement positive malgré un léger recul des hypothèses retenues sur les volumes. La marge du test des activités de vente et de commercialisation bénéficie globalement de perspectives favorables, portées par l'évolution positive des marges commerciales, tandis que les tests des activités liées aux services énergétiques affichent des marges relativement stables par rapport à 2024.

Italia – Edison (Avviamento e attività immateriali e materiali: 6.046 milioni di euro)

Il marchio "Edison", rilevato al momento dell'acquisizione nel 2012 per 945 milioni di euro, è soggetto a un test di impairment annuale in conformità con i requisiti dello IAS 36 per le attività immateriali a utilizzo indefinito.

Il test si basa sul metodo royalty-free rate-to-sales e incorpora un premio per il rischio di 100 punti base al tasso di sconto utilizzato per attualizzare i flussi di cassa futuri.

Il test, aggiornato al 31 dicembre 2025, rivela un margine significativamente positivo nonostante una leggera diminuzione dei volumi ipotizzati.

Il margine per il test delle attività di vendita e marketing beneficia complessivamente di prospettive favorevoli, trainato dal positivo sviluppo dei margini commerciali, mentre i test per le attività di servizi energetici mostrano margini relativamente stabili rispetto al 2024.

Analyse de sensibilité :

Les tests de sensibilité conduits tenant compte d'une augmentation du CMPC de 50 points de base, d'une baisse de 5 % des prix ou encore d'une baisse de 10 % des clean spark spreads ne remettent pas en cause la conclusion de ces tests.

Sur les actifs de production d'énergies renouvelables (éolien, photovoltaïque et hydraulique), les tests présentent des marges relativement stables.

S'agissant des actifs thermiques, la marge reste largement positive malgré la baisse des clean spark spreads à court et moyen terme.

Cette performance est essentiellement portée par les deux CCGT de nouvelle génération de Marghera et Presenzano, mises en service en 2023. Ces unités se distinguent par des émissions de carbone et d'oxydes d'azote inférieures à la moyenne nationale (jusqu'à 30 % pour le carbone et jusqu'à 70 % pour les oxydes d'azote) et bénéficieront par ailleurs de revenus liés au mécanisme de capacité.

Analisi di sensibilità:

I test di sensibilità condotti tenendo conto di un aumento di 50 punti base del WACC, di una diminuzione del prezzo del 5% o di una diminuzione del 10% dei clean spark spread non mettono in discussione la conclusione di questi test.

Per gli asset di produzione di energia rinnovabile (eolico, solare e idroelettrico), i test mostrano margini relativamente stabili.

Per quanto riguarda gli asset termoelettrici, il margine rimane ampiamente positivo nonostante il calo a breve e medio termine dei clean spark spread.

Questa performance è trainata principalmente dai due impianti a ciclo combinato (CCGT) di nuova generazione di Marghera e Presenzano, entrati in servizio nel 2023.

Queste unità si distinguono per emissioni di ossidi di carbonio e di azoto inferiori alla media nazionale (fino al 30% in meno per il carbonio e fino al 70% in meno per gli ossidi di azoto) e beneficeranno anche dei ricavi legati al meccanismo di capacità.

Relazione Finanziaria EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 6

Chiedo: Come mai non è stato considerato a bilancio il rischio, **che lo Stato Francese** per motivi politici possa operare pesantemente sul mercato energetico Italiano tramite EDF, con operazioni mirate che potrebbero creare turbolenze tali da causare danni ad Edison, alla politica energetica Italiana, agli Azionisti e conseguentemente a tutti i Cittadini Italiani?

Relazione Finanziaria EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 7

Per me considerato che americani, russi e cinesi si stavano accaparrando oro, materie prime, petrolio-gas e terre rare, in tutto il mondo (Ucraina, Venezuela, Palestina, Iran, Palestina, Israele, Canada, Groenlandia, Sudan etc.. etc..) sono scoppiate le guerre per accaparrarsi oro, materie prime, petrolio-gas e terre rare.

I repubblicani Americani con Donald Trump, hanno subito aggredito l'Europa del **Green Deal Europeo e del petrolio-gas zero** che minavano i consumi di petrolio-gas.

Per me la constatazione ovvia è che Donald Trump, è un burattino nelle mani delle big company del petrolio-gas.

Le sette sorelle sono tornate.

Penso sempre a tutti gli asset e le concessioni E&P di materia prima, **“che erano di proprietà Edison S.p.A.”** ceduti, a mio parere a basso prezzo e mi stupisco sempre di come queste vendite, possano essersi concretizzate.

Come è possibile che né lo **Stato Francese-EDF** che lo **Stato Italiano** siano intervenuti per stoppare la vendita di asset E&P, come se la geopolitica fosse un fantasy della Walt Disney.

Edison con tutti gli asset e le concessioni E&P di materia prima venduti, oggi avrebbe un **Ebitda 100** volte superiore a quello attuale.

Tranquilli le **cessioni di Edison non sono finite**, e si potrà fare il bilancio 2026 vendendo **come ogni anno**, per poi il ricavato consolidarlo nel bilancio dello **Stato Francese-EDF**.

Chiedo quando finirà l'emorragia di **vendita asset a favore di contratti ad alta volatilità?**

Perché nessuno si è mai opposto alle vendite?

Possibile che dei 30 miliardi incassati dallo **Stato Francese-EDF** a seguito delle vendite di questi ultimi 30 anni, né gli Azionisti Italiani né lo Stato Italiano hanno consolidato nulla?

Nel merito delle notizie di vendita o **messa in borsa di Edison**, vi chiedo maggiori informazioni?

Soprattutto al fine di preservare il capitale degli Azionisti Italiani e considerato che le azioni sono danaro, qualora **Stato Francese-EDF** iniziasse trattative di vendita di Edison S.p.A. a terzi, o messa in borsa delle azioni, chiedo di informare tempestivamente gli Azionisti Italiani lo comunicherete?

Contrats d'achat de gaz en milliards de mètres cubes

	Échéances-scadenze				31/12/2024 Total
	31/12/2025 Total	< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans	
Edison	119	10	41	68	101
EDF	65	3	22	40	51

Edison a conclu des contrats d'importation de gaz naturel en provenance de Libye, d'Algérie, d'Azerbaïdjan et du Qatar, pour un volume maximal de 1,9 milliards de mètres cubes par an et avec des durées résiduelles entre 2 et 19 ans selon les contrats.

En 2025, EDF a conclu un contrat d'achat de gaz en provenance de Norvège sur une durée de 5 ans pour un volume de 0,5 milliard de mètres cubes par an.

Edison a conclu en 2017 un contrat d'achat de GNL en provenance des États-Unis (1 million de tonnes par an, soit 1,4 milliard de mètres cubes de gaz naturel, pendant 20 ans) dont la livraison était prévue à partir de 2023.

Suite à l'absence de livraisons de GNL, Edison a initié une procédure d'arbitrage à l'encontre de Venture Global auprès de la Cour d'arbitrage international de Londres (LCIA) (voir note 20.10). Edison a reçu sa première livraison au titre de ce contrat en mai 2025.

Edison a conclu en 2025 un contrat avec Shell pour l'achat d'environ 0,7 million de tonnes par an de GNL en provenance des États-Unis, soit environ 1 milliard de mètres cubes par an, à partir de 2028 et pour une durée maximale de 15 ans.

Contratti di acquisto di gas in miliardi di metri cubi

Edison ha stipulato contratti di importazione di gas naturale da Libia, Algeria, Azerbaigian e Qatar, per un volume massimo di 11,9 miliardi di metri cubi all'anno, con durate residue che vanno da 2 a 19 anni a seconda del contratto.

Nel 2025, EDF ha stipulato un contratto di acquisto di gas dalla Norvegia della durata di 5 anni per un volume di 0,5 miliardi di metri cubi all'anno.

Nel 2017, Edison ha stipulato un contratto di acquisto di GNL dagli Stati Uniti della durata di 20 anni (1 milione di tonnellate all'anno, ovvero 1,4 miliardi di metri cubi di gas naturale), con consegne previste a partire dal 2023.

A seguito della mancata consegna di GNL, Edison ha avviato un procedimento arbitrale contro Venture Global presso la London Court of International Arbitration (LCIA) (vedi nota 20.10). Edison ha ricevuto la sua prima consegna nell'ambito di questo contratto a maggio 2025.

Nel 2025, Edison ha firmato un contratto con Shell per l'acquisto di circa 0,7 milioni di tonnellate all'anno di GNL dagli Stati Uniti, pari a circa 1 miliardo di metri cubi all'anno, a partire dal 2028 e per una durata massima di 15 anni.

Relazione Finanziaria EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 8

Penso sempre a tutti gli asset e le concessioni Termoelettriche, Idroelettriche, Eoliche, Fotovoltaiche, Solari, etc.. etc.. **“che erano di proprietà Edison”** ceduti, a mio parere a basso prezzo e mi stupisco sempre di come queste vendite, possano essersi concretizzate.

Edison con tutti gli asset e le concessioni Termoelettriche, Idroelettriche, Eoliche, Fotovoltaiche, Solari, etc.. etc.. di materia prima venduti, oggi avrebbe un Ebitda 100 volte superiore a quello attuale.

Tranquilli oltre alla trance della **cessione avvenuta di Elpedison allo Stato Greco, la cessione della Centrale di Sesto S.G. ad A2A, etc..**

Per quanto riguarda le concessioni Idroelettriche che sono in scadenza e gli impianti Idroelettrici a chi saranno eventualmente ceduti a

Così potrete fare il bilancio 2026 vendendo **come ogni anno**, per poi il ricavato consolidarlo nel bilancio dello **Stato Francese-EDF**.

Chiedo **a chi saranno venduti le concessioni e gli asset Idroelettrici?**

Chiedo **A2A** è uno dei probabili acquirenti?

Chiedo quando finirà l'emorragia di **vendita asset?**

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 9

Delle **società** partecipate o consolidate chiedo:

- A quanto ammonta il valore degli asset Edison S.p.A. ad oggi?
- A quanto ammonta il valore degli asset Edison S.p.A. ceduti dal 2001 ad oggi?
- Checché ne dica la Società di Revisione e il Collegio Sindacale, per me l'integrità del patrimonio aziendale è stato intaccato considerevolmente, causa la vendita di numerosi asset; pertanto, come Azionista trovo corretto che il giudizio sul patrimonio aziendale Edison S.p.A. venga rivisto.

Chiedo alla Società di Revisione, alle Società di Rating, e al Collegio Sindacale se da parte loro c'è l'impegno a **rivedere il giudizio sul patrimonio aziendale**?

Considerato che la volatilità (mercato, contratti, portafogli vari etc..) a mio avviso sono da considerarsi patrimonio aziendale effimero, il vero valore patrimoniale aziendale di una società energetica, va riferito principalmente ad asset di produzione di proprietà.

A vendere è idoneo chiunque. L'unica abilità è farlo senza fare danno ad altri.

Ed a mio parere lo Stato Francese di danni ad Edison e allo Stato Italiano ne ha fatti veramente tanti e sarebbe ora che si dia una regolata.

Relazione Finanziaria EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 10

Per gli Investimenti l'Azionista di Maggioranza **Stato Francese** EDF nel 2026
Chiedo:

- Qual è la cifra per gli Investimenti ricevuta da Edison S.p.A. dall'Azionista di Maggioranza **Stato Francese EDF nel 2026?**
- Qual è la cifra ricevuta da Edison S.p.A. dai Finanziamenti istituzionali dell'Unione Europa BEI per il 2025-2027?
- Qual è la cifra ricevuta da Edison S.p.A. dai Finanziamenti istituzionali dallo Stato Italiano per il 2025-2027?
- A quanto ammontano i Finanziamenti istituzionali Europei e Italiani dal 2001 ad oggi?
- Qual è la cifra prevista per **gli Investimenti Edison S.p.A. nel Nucleare nel 2026?**
- Qual è la cifra prevista per **gli Investimenti Edison S.p.A. nel Nucleare nei prossimi 5 anni?**
- Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nei prossimi 10 anni?
- Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nel Breve Periodo?
- Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nel Medio Periodo ?
- Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nel Lungo Periodo ?
- Chi sono i Finanziatori Privati oltre a quelli istituzionali come Europa e Italia ?
- Sono previste aperture di altre linee di credito da parte di EDF Investissements Groupe SA ?
- Qual è la ripartizione degli investimenti tra le società del Gruppo Edison S.p.A.
- Come dichiarato dalla società Edison con 1 mld di € di media anno come è possibile investire 10 mld di € entro il 2027 per la transizione energetica?

Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 11

A mio giudizio la ricerca di talenti alti, biondi, occhi azzurri e master in America è discriminazione. La meritocrazia è una forma di governo distopica, di estrema disuguaglianza economica e sociale.

Di conseguenza la meritocrazia è discriminazione, se poi aggiungiamo l'utilizzo dell'intelligenza artificiale, non c'è più limite al peggio.

Per me IA-xIA-AI-xAI, più che intelligenza artificiale sembrano:

I ragli degli asini che non arrivano al cielo!

Personalmente, **spero che i primi abitanti della luna siano** i BULLETTI e DITTATORI:

Donald Trump, Benjamin Netanyahu, Vladimir Putin, Recep Tayyip Erdoğan, Aljaksandr Lukašėnka,

Kim Jong-un, Xi Jinping, Javier Milei, Abdel Fattah el-Sisi, Viktor Orbán, Bashar al-Assad,

Luiz Inácio Lula da Silva, Andrés Manuel López Obrador detto AMLO, Daniel Ortega, Xiomara Castro,

Nayib Bukele, Jair Bolsonaro, José Antonio Kast, Joseph Kabila, Bashar al-Assad,

Gurbanguly Berdymukhamedov, Teodoro Obiang Nguema Mbasogo, Emomali Rahmon,

Abdrabbuh Mansour Hadi, Shavkat Mirziyoyev, Faye al-Sarrāj, Khalifa Haftar, Alain-Guillaume Bunyoni,

Isaias Afewerki, Ayatollah Ali Khamenei, Hamad bin Isa Al Khalifa, Omar al-Bashir, Etc..etc..

Elon Musk - Jeff Bezos - Mark Zuckerberg - Mohammed bin Salman Al Saud - Jack Ma - Tim Cook - Larry

Fink - Bill Gates - Etc..etc..

Questo renderebbe migliore la vita a tutta l'Umanità sulla bellissima Terra.

Per me, utilizzando l'intelligenza artificiale, data center, digitalizzazione etc.. etc.. si favorisce solo il potere egemone subdolo e pervasivo della **Digital Transformation** e le sue Infrastrutture Digitali, tramite il free riding del sapere perpetrato dai miliardari padroni dell'intelligenza artificiale, che acquisiscono sapere gratis alimentando la loro macchina infernale.

L'intelligenza artificiale è un vecchio artificio che inquina e consuma grandi quantitativi di energia per far girare dati.

I dati vanno letti e compresi di sicuro non vanno compressi filtrati etc.. etc.. perché si discrimina e si divide tutto.

La conoscenza dei processi legati al funzionamento di tutte le attività è il Sapere e l'Intelligenza.

La così detta intelligenza artificiale che di intelligente non ha proprio nulla è un pessimo e pericoloso artificio creato al servizio del potere e dell'arricchimento.

L'intelligenza artificiale è il trionfo del male sul bene.

Artificio utilizzato per compiere le peggiori nefandezze che un uomo può fare, l'uomo ha utilizzato l'intelligenza artificiale come arma di guerra, come strumento di manipolazione delle coscienze per il controllo dei comportamenti, per creare discriminazione, arricchimento, menzogna, perdita della coscienza e autoritarismo.

La pseudo-IA oggi è anche finalizzata, come strumento di esternalizzazione e disarticolazione ed anche per la riduzione delle posizioni lavorative nelle aziende.

- (Edison crede che **Diversità significhi Pluralità**, accoglienza e valorizzazione autentica di tutto ciò che rende le persone uniche e ineguagliabili, compresi età, genere, convinzioni religiose, politiche e sindacali, **formazione scolastica**, orientamento sessuale e affettivo, stato di salute, condizioni di diversa abilità, origini etniche e geografiche, condizioni sociali, culturali e famigliari).

Sempre in tema di Democrazia, ESG, delle Politiche di impatto sugli ambiti di Sostenibilità, della Politica sulla Diversità e Inclusione ⁽¹⁾ all'interno di una transizione socialmente Responsabile, al fine di dare un contributo al **progresso sociale**, riguardo al **capitale umano**, escludendo M&A, joint venture, società acquisite, etc.. etc..

Relativamente al solo personale Edison ed EDF **a tempo indeterminato** nel 2025

Chiedo:

Quanti posti di lavoro si perderanno in Edison a causa dell'utilizzo ed espansione pervasiva del potere egemone dell'intelligenza artificiale?

I clienti Edison a causa dell'utilizzo ed espansione pervasiva del potere egemone dell'intelligenza artificiale sono profilati e monitorati nei loro comportamenti e spostamenti? Se sì dove? E da chi?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da Edison di laureati?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da Edison con Scuola secondaria di secondo grado?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da Edison con scuola secondaria di primo grado?
 Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da Edison con scuola secondaria primaria?
 Quanti posti di lavoro si perderanno nello Stato Francese-EDF a causa dell'utilizzo ed espansione del potere egemone dell'intelligenza artificiale?
 I clienti EDF a causa dell'utilizzo ed espansione del potere egemone dell'intelligenza artificiale sono profilati e monitorati nei loro comportamenti e spostamenti? Se sì dove? E da chi?
 Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da EDF di laureati?
 Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da EDF con Scuola secondaria di secondo grado?
 Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da EDF con scuola secondaria di primo grado?
 Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da EDF con scuola secondaria primaria?

Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 12

Riguardo ai costi e prestazioni esterne anche nel **2025** si nota un leggerissimo miglioramento, ma resta comunque esagerata la cifra di **941 mln€** a fronte dei 461 mln € per i Costi del Personale Edison.

Questo sta ad evidenziare fondamentalmente la mancanza di una Crescita Organica, la mancanza di figure professionali, la capacità di gestire autonomamente attività e impianti, la mancanza di un ulteriore contributo sociale al rafforzamento del mercato del lavoro, senza discriminazioni meritocratiche, che una società responsabile come Edison S.p.A. dovrebbe dare al Paese Italia. Se poi aggiungiamo tutte le attività parti correlate gestite da EDFsa, EDF Trading, EDF-G2S, etc.. etc.. si ha l'idea di una società completamente gestita da terzi.

Considerate tutte le Best Practices di Responsabilità Sociale d'Impresa sbandierate dal Gruppo Edison S.p.A. ed EDFsa quanti operai e impiegati pensate di assumere nel 2026 ? nel 2027 ? nel 2028 ? nel 2029 ? nel 2030 ? nel 2031? nel 2032?

Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 13

Chiedo quali sono le attività ICT affidate al personale assunto in Edison?
 Il numero degli addetti in Edison?
 La cifra di budget assegnata in EDF €?
 Chiedo quali sono le attività ICT affidate al personale assunto in EDF?
 Il numero degli addetti in EDF?
 La cifra di budget assegnata in EDF €?
 Chiedo quali sono le attività ICT affidate a terzi?
 Con quanti addetti di terzi?
 Per che cifra di terzi €?
 Le attività ICT affidate a terzi riguardano il trasferimento di dati sensibili dei Cittadini Italiani?
 Qual'è l'ubicazione dell'Hardware tecnologico ICT (server, data center, IA) Edison ed EDF?
 Qual'è l'ubicazione dell'Hardware tecnologico ICT (server, data center, IA) affidate a terzi?
 Le restanti attività ICT in Edison ed EDF riguardano la profilazione, il monitoraggio, il trasferimento dei dati sensibili del Personale, dei Clienti, Edison, avviene tramite l'utilizzo dell'intelligenza artificiale?

ICT ecco i principali problemi e rischi legati a questo ambito:

1. Rischi di Sicurezza Informatica (Cybersecurity)

La minaccia principale è rappresentata dai **data breach** (violazioni di dati), che possono essere causati da:

- **Attacchi esterni:** Utilizzo di phishing, malware, ransomware o sfruttamento di vulnerabilità del software per sottrarre credenziali.
- **Accessi non autorizzati:** Meccanismi di autenticazione deboli che permettono a utenti non autorizzati di accedere a database sensibili.
- **Minacce interne:** Errori umani, come la cancellazione accidentale di file, o azioni dolose da parte di dipendenti o collaboratori.

2. Criticità nella Gestione e Conservazione

Una gestione inefficiente dell'infrastruttura IT può portare a:

- **Perdita di integrità e disponibilità:** Modifiche accidentali dei dati o mancanza di adeguati piani di backup e disaster recovery, che rendono impossibile il recupero delle informazioni in caso di guasto.
- **Obsolescenza dei sistemi:** L'uso di tecnologie datate aumenta il rischio di fallimenti tecnici e vulnerabilità non protette.

3. Problemi di Conformità Normativa (GDPR)

Il mancato rispetto del Regolamento UE 2016/679 (GDPR) comporta rischi legali e sanzioni:

- **Trattamento illecito:** Utilizzo dei dati per finalità diverse da quelle dichiarate o senza una base giuridica valida (come il consenso esplicito per i dati particolari).
- **Trasferimento dati extra-UE:** Difficoltà nel garantire una protezione adeguata quando i dati vengono trasferiti verso paesi esterni allo Spazio Economico Europeo, come emerso in casi relativi all'uso di servizi cloud internazionali.
- **Mancata risposta ai diritti degli interessati:** Difficoltà tecniche nel gestire tempestivamente le richieste di accesso, rettifica, portabilità o cancellazione (diritto all'oblio) dei dati.

4. Nuove Tecnologie e Privacy

- **Intelligenza Artificiale:** L'uso di algoritmi di IA pone sfide sulla trasparenza dei processi decisionali e sulla potenziale perdita di anonimato degli utenti.
- **Social Media e Doxing:** Il rischio che informazioni private siano raccolte e diffuse pubblicamente per danneggiare la reputazione di una persona.

Considerato che sia Edison S.p.A. che EDFsa hanno impianti, asset, centrali, dati, etc.. che in caso di terrorismo, guerra o furti potrebbero essere obiettivi strategici e considerato che Ayatollah Ali Khamenei è stato localizzato e ucciso utilizzando telecamere, cellulari, dispositivi, ad uso civile e utilizzando software vari di geolocalizzazione e di tipo palantir etc..etc..

Chiedo:

In Edison **S.p.A. ed EDFsa** concretamente come si proteggono gli impianti, asset, centrali, dati, etc.. etc.. nel caso in cui, un megalomane o un miliardario strafatto, in un momento di delirio di onnipotenza decidessero di fare danni o attaccare l'Europa (es. per conquistare la Groenlandia) ?

Per la Società di Revisione va tutto bene?

Per la Società di Rating va tutto bene?

Per il Collegio Sindacale, va tutto bene?

Domanda 14

L'industria siderurgica italiana e dell'acciaio green, Tenaris, Snam ed **Edison** hanno sottoscritto il primo accordo italiano per produrre idrogeno verde nell'acciaieria di Dalmine.

Edison partecipa la società Hydrogen Park - Marghera per l'idrogeno Srl.

Edison partecipa la società Puglia Green Hydrogen Valley - Pghyv Srl al 50% (ex Alboran Hydrogen Brindisi Srl) - Edison Idrogeno SouthH2Corridor.

Dalla Ue sono in arrivo 370 milioni di € a “Puglia Green Hydrogen Valley”

Chiedo:

- Dalla Ue sono in arrivati **370 milioni di € a Puglia Green Hydrogen Valley** quanti € sono andati a Edison e allo **Stato Francese**?
- Qual è la quantità di Idrogeno suddivisa per tipologia Verde, Grigio, Blu, (Rinnovabili, Fossili, ecc. ecc) prodotta in manufatti di proprietà Edison S.p.A. e la quantità di idrogeno prodotta da terzi di pertinenza Edison S.p.A. in società partecipate con quota minoritaria?
- Edison partecipa Edison Idrogeno SouthH2Corridor **con che cifra e quale percentuale**?
- Quante Pile a Combustibile ha prodotto Edison di S.p.A. in manufatti di sua proprietà?
- Quante auto fuel cell ha prodotto Edison di S.p.A. in manufatti di sua proprietà ?
- Quante auto fuel cell ha Edison di S.p.A. nel suo parco vetture?
- Quante auto fuel cell ha Edison di S.p.A. in leasing?
- Dalla “banca europea dell'idrogeno operativa fino al 2023” quanti soldi avete ricevuto 2025?

Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 15

Come Edison S.p.A. abbiamo un parco di produzione di energia elettrica flessibile ed efficiente, composto da impianti termoelettrici, idroelettrici, eolici e solari.

Chiedo qual è stato l'incremento di Produzione tra l'anno 2024 e 2025 Edison S.p.A. indicando in rosso e col segno - se negativo e in blu col segno + se positivo:

- Da manufatti di sua proprietà in TWh?
- Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Solare e Fotovoltaico?
- Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Eolici?
- Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Eolici off-shore?
- Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Idroelettrici?
- Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Termoelettrici a Gas?
- Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Termoelettrici a Carbone?
- Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Biomasse o da Biogas?
- Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Geotermico?
- Di Produzione di Gas Naturale annua in boe?
- Di Produzione di Petrolio annua in boe?
- Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Nucleari o da impianti Nucleari SMR-AMR?
- Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Fusione Nucleare ?
- Di Produzione del numero di batterie al litio annuo?
- Di Produzione del numero di batterie a flusso annuo?
- Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Aria Compressa?
- Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da efficienza energetica per effetto del paradosso di Jevons?
- Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Energia Marina?

Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 16

Il potere del Gas e delle Materie Prime

Chiedo:

- Qual è stata la quantità e i costi totali di GAS importati da Edison?
- Qual è stata la quantità e i costi totali di GNL importata da Edison in Italia?
- Qual è stata la quantità e i costi totali di GAS scambiata con **EDF-Stato Francese**?
- Qual è stata la quantità e i costi totali di GNL scambiata con **EDF-Stato Francese**?
- Per quanto riguarda l'importazione di GNL da parte Edison in che percentuale è frutto del metodo shale gas?

Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 17

Nucleare Premessa:

La cancellazione di un grande progetto e l'impennata dei costi rappresentano nuovi ostacoli per la nascente industria dei piccoli reattori nucleari SMR-AMR.

Tuttavia, la nascente industria dei piccoli reattori nucleari SMR-AMR crede in una prima messa in esercizio entro il 2035-2040.

Il 2025 si è concluso MALE per gli SMR-AMR (piccoli reattori modulari), reattori di nuova generazione considerati il futuro del settore.

Il problema non è il costo iniziale di un progetto, ma il rischio di **vederlo gonfiarsi**.

Resta il problema della Standardizzazione.

Il prezzo dell'acciaio sta aumentando come quello dell'uranio o della manodopera.

Quindi capisco che la gente dica: eccoci di nuovo con il nucleare, appesantito dalla sua reputazione di pozzo senza fondo finanziario.

Speriamo che l'innovazione permetta di muoversi più velocemente per ridurre la bolletta.

Se Cina e Russia dispongono già di un SMR operativo gli Stati Uniti rimangono meglio posizionati dell'Europa nella corsa ai piccoli reattori.

C'è interesse ma finché non è una realtà restano le difficoltà.

E poi bisogna dimostrare che funzionano.

Chiedo considerato che i Cittadini Italiani con ben due referendum hanno detto no al nucleare, chi ha deciso che il nucleare si fa?

Chiedo hanno deciso i Francesi per noi Italiani di Edison S.p.A.?

Chiedo **quale eredità lasciamo ai nostri figli e nipoti**, con la radioattività?

Considerato l'alto costo di realizzazione di una mini-centrale nucleare o SMR-AMR, **chi paga?**

Chiedo dove saranno stoccate le scorie radioattive? e **chi paga** lo stoccaggio delle scorie?

Quali sono i progetti nucleari di mini centrali SMR-AMR sui quali Edison S.p.A. sta lavorando?

Quanto sta spendendo Edison S.p.A. per progetti sul nucleare di mini centrali SMR-AMR?

Quanti soldi ha stanziato Edison S.p.A. per il nucleare nel 2025? e quanti pensa ne stanzierà?

Quanto costa realizzare una mini-centrale nucleare SMR-AMR?

In quanti anni Edison S.p.A. pensa di rientrare da un ipotetico investimento sul nucleare di mini-centrali SMR-AMR?

Quanti anni occorrono ad Edison S.p.A. per mettere in marcia commerciale una mini-centrale nucleare SMR-AMR?

Se non interviene **lo Stato Italiano**, a **privatizzare e partecipare Edison S.p.A.** e governare i costi la ricerca e le regole di gestione della nascente industria dei piccoli reattori nucleari SMR-AMR, a

mio avviso si contribuisce solo a dare sostegno alla Politica Energetica Francese che ruota attorno al nucleare e **a dare un'accelerazione** dello spezzatino di Edison S.p.A.

La stima preliminare dell'IRSN mostra un costo medio compreso tra 70 miliardi di euro un incidente moderato su un reattore nucleare come quello accaduto prodotto a Three Mile Island e da 600 a 1000 miliardi di euro per a incidenti molto gravi come quelli di Chernobyl o Fukushima.

[Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte](#)

Domanda 18

Come mai il bilancio consolidato Edison 2025 non fa nessun riferimento al nucleare?

[Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte](#)

Domanda 19

Quanto spende Edison S.p.A. in Marketing e Pubblicità?

Chi sono i Professionisti e le società esterne di Marketing e Pubblicità a cui Edison S.p.A. affida le sue campagne di Marketing e Pubblicità?

Chi controlla in Edison S.p.A. che le stesse siano eseguite eticamente, senza inganno e cinismo?

A quanto ammonta il costo dei contenziosi e delle sanzioni pagate da Edison S.p.A. dal 2015 ad oggi per Marketing e Pubblicità?

[Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte](#)

N.B.

Per una migliore comprensione delle domande da parte di tutto il CDA, Consiglio Sindacale, Società di Revisione, Società di Rating, chiedo cortesemente a Investor Relations di tradurre le tutte le domande senza manipolazioni anche in perfetto Francese.



La Strategia il Marketing della Propaganda Pubblicitaria di Beni Essenziali Le riflessioni di Jean-Noël Kapferer e Gianni Losito diventano certezze

La strategia peggiore, più recente e sempre più frequente di propaganda in pubblicità, consiste nella denuncia dei mali del mondo nell'ambito di campagne di propaganda reiterate e organicamente collegate in un progetto unitario di business.

Tra tutte è questa la strategia peggiore e più radicale, per il fatto che fa un riferimento implicito, ma diretto, alla componente valutativa dell'atteggiamento e del comportamento che si accompagna, all'annullamento alla scomparsa simbolica del prodotto, che non compare più nel messaggio.

Rimane il brand, il marchio o la marca, ad assumersi la paternità della filosofia alternativa e contestatrice proposta e, si tenta di indurre una valutazione positiva appunto del brand, del marchio o della marca, invece che del prodotto e, addirittura di prodotti che il diritto pubblico ha classificato come Beni Essenziali, come Acqua, Luce, Gas etc.

La strategia delle campagne green attuali, condotte dalle aziende e soprattutto da quelle energetiche contri i mali del mondo, in una prima fase arrivano addirittura a imporre un pensiero unico sulla cosiddetta sostenibilità, come unica causa di catastrofi, effetto serra, cambiamenti climatici, etc., con annunci contro la guerra, la droga, la violenza, la distruzione delle foreste in Amazzonia etc., accompagnata in una seconda fase dalla promozione di valori etici morali, di sostenibilità sociale, di benessere, d'amore, di solidarietà etc. con il continuo richiamo al brand, alla marca o marchio, per poi passare in una terza fase alla denuncia dura, in cui si definisce l'opposizione contro qualcosa, l'inquinatore, il razzismo, la pena di morte, la guerra, la mafia etc. e si suggerisce la mobilitazione per la sostenibilità sociale, per il futuro della vita, per la solidarietà etc.

Gli effetti di questa strategia estrema, incide sugli atteggiamenti dei Cittadini e soprattutto, sulla loro valutazione del messaggio associato alla campagna di marketing, di propaganda e pubblicità, ricevuto dai Cittadini e si crea una polarizzazione tra consensi e dissensi, e le valutazioni vanno al di là del prodotto Bene Essenziale, ma solo dei contenuti delle campagne di marketing, di propaganda e pubblicità, le conseguenze, investono e riguardano la natura stessa della pubblicità, le sue funzioni e le sue regole, l'etica, la morale e la sua finalità, in quanto diventano campagne di propaganda e manipolazione delle coscienze a favore del business di pochi ricchi e benestanti, ai danni dei Cittadini e della Collettività.

In realtà queste campagne di marketing, di propaganda pubblicitaria delle aziende, ma soprattutto delle aziende energetiche, sono zeppe di greenwashing, eseguite da imbonitori e venditori di fumo dell'industria della natura, da veri diavoli travestiti da angeli, che fanno pagare ai Cittadini più poveri e bisognosi e al ceto medio, bollette stratosferiche che incidono sul potere di acquisto, sfasciando l'intera economia.

E purtroppo cosa assai grave, incidono sull'estensione del mutamento d'opinione, dell'atteggiamento, del comportamento e personalità dei Cittadini destinatari di questo tipo di

comunicazione persuasoria, cosicché le campagne di propaganda del business, da pubblicitarie diventano politiche e discriminanti, scatenano conflitti, lotte, antagonismi, violenza e disordini.

Considerato che il mutamento d'opinione dipende, come abbiamo visto, dalle risposte cognitive, il mutamento della componente valutativa e quello della componente conativa, dipendono dalle risposte che il Cittadino oppone al contenuto del messaggio.

Tutto questo è particolarmente importante, perché discriminante, considerato che la strategia viene realizzata unicamente a favore del business del brand, del marchio o della marca, per rimpinguare le tasche di pochi miliardari, ricchi, benestanti, teste di legno e cortigiani a scapito di tutta la collettività.

Il Sogno:

La mia strategia per la Crescita dell'Italia è: un'azione coordinata su più fronti per il breve il medio e il lungo periodo.

Tra le priorità principali:

Nazionalizzare-Energia-Trasporti-Comunicazioni-Acqua-Welfare-Cultura.

Lo Stato dopo aver privatizzato tutto e grazie alla sussidiarietà esternalizzato tutto assegnato poteri a regioni, province comuni comunità varie e soggetti privati mi chiedo se in Italia esiste ancora un Diritto Pubblico.

Le società e lo Stato si sono venduto di tutto dalle azioni agli asset alle concessioni energetiche anche in territorio Italiano con il bene placido del Ministero.

Gli investimenti si fanno solo con i soldi dei Cittadini e le accumulazioni delle aziende spariscono all'estero.

Si sono tolte tutele ai Cittadini su Beni Essenziali come Energia-Trasporti-Comunicazioni-Acqua-Welfare-Cultura.

L'unica azione seria che resta da fare da fare è spazzar via eliminare, questa assurda precarietà e il pantano che la precarizzazione ha determinato nel mondo del lavoro.

Questo sì, eliminerebbe i problemi legati alla Sicurezza e alla competitività delle imprese Italiane. Per la crescita è necessario assumere per la formazione professionale di nuovi tecnici operai e manager.

Il Futuro Italiano si costruisce in un modo solo:

Nazionalizzando-Energia-Trasporti-Comunicazioni-Acqua-Welfare-Cultura

La domanda è: chi è John Galt "Who is John Galt?".

RISPOSTE DELLA SOCIETÀ

Milano 10 marzo 2026

Domande del socio Giuseppe Gattullo per Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 30 marzo 2026

Premessa: Per una migliore comprensione consiglio di rileggersi tutte le domande poste nelle precedenti Assemblee degli Azionisti

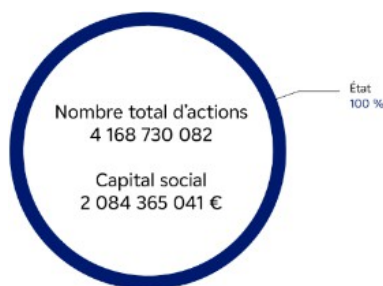
Domanda 1

Come anticipato nelle precedenti Assemblee degli Azionisti la Rinazionalizzazione di EDF nel 2023 si è conclusa per cui:

Lo **STATO** Francese, detiene il 100% della società EDF Electricité de France.

Lo **STATO** Francese tramite EDF, controlla al 100% Transalpina di Energia Spa (*) che a sua volta controlla Edison S.p.A. tramite con il 99,473% sul capitale ordinario (% diritti di voto) e con il 97,172% sul capitale sociale (% possesso).

(*) Controllata indiretta al 100% da EDF Electricité de France Sa



Il problema è la mancanza **dello Stato Italiano**, per l'Acquisizione o almeno una **partecipazione Pubblica o Privata Italiana** di Edison S.p.A.!

Per me è una vergogna che il Paese Italia acconsenta che lo Stato Francese Azionista di maggioranza al 100% di EDF unico caso di Monopolio e Monopsonio in un mercato liberalizzato abbia il controllo di una società come Edison S.p.A. quotata in borsa e **possa condizionare la Politica Economica Energetica del Paese Italia**.

A mio avviso i vari CDA Edison S.p.A. lo Stato Italiano i Media dovrebbero o avrebbero dovuto adoperarsi maggiormente per impedire la destrutturazione del Gruppo Edison S.p.A. le continue vendite di asset Edison S.p.A. la mancanza di libertà di azione sui mercati Internazionali e Nazionali che di fatto hanno impedito la crescita di Edison S.p.A. e impedito l'Internazionalizzazione della società Edison S.p.A. riducendo il perimetro di azione al solo territorio Italiano causa di stagnazione e causa di una disastrosa decrescita.

Mi auguro che il governo di tutti questi dei patrioti, comprendano che l'Italia non è una colonia in cui si acquisiscono società, per metterle prima in stagnazione e poi venderle pezzo dopo pezzo (morceau par morceau).

Chiedo a questo CDA cosa ha fatto per la **Nazionalizzazione o per una partecipazione Pubblica o Privata Italiana in Edison?**

La composizione dell'azionariato di Edison e a maggior ragione della catena partecipativa dei Soci non è materia che rientra nelle competenze del Consiglio di Amministrazione di Edison.

Domanda 2

Chiedo al CDA EDF dello Stato Francese e al CDA Edison:

Nazionalizzare in Francia ed agire in un mercato liberalizzato e controllare l'energia nel Paese Italia, tramite il controllo di Edison al di fuori di ogni buona regola liberale, per voi è Democrazia è giusto così?

Qualsiasi valutazione in merito alla presenza diretta o indiretta all'interno del mercato energetico italiano di un operatore straniero non compete agli organi sociali delle società interessate, ma eventualmente alle autorità europee e nazionali competenti in materia di diritto della concorrenza.

Structure du capital Répartition du capital social au 31 juillet 2023

Domanda 3

Richiesta di **ANNULLAMENTO** dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti Edison del 30 marzo 2026

- a) Poiché a mio avviso vengono meno i requisiti minimi di rispondenza alle direttive Europee, alle leggi Nazionali e alle norme che regolano i mercati dell'energia a seguito del processo di liberalizzazione del mercato dell'energia Europeo, ritengo che l'Assemblea degli Azionisti Ordinaria Straordinari sia da **ANNULLARE**, per mancanza dei requisiti minimi di gestione di una società quotata in borsa, in un mercato liberalizzato dell'energia Europeo, in quanto "EDF è stata Nazionalizzata dallo **Stato Francese**, che controlla il Gruppo Edison S.p.A." con il 99,473% sul capitale ordinario (% diritti di voto) e con il 97,172% sul capitale sociale (% possesso) e agisce in posizione dominante.

Intendete annullare l'Assemblea degli Azionisti Ordinaria e Straordinaria di Edison S.p.A. del 30 marzo 2026?

No.

Structure du capital Répartition du capital social au 31 juillet 2023

Domanda 4

- a) Lo **Stato Francese** può controllare con il 99,473% sul capitale ordinario (% diritti di voto) e con il 97,172% sul capitale sociale (% possesso) una società quotata in Borsa come Edison S.p.A. e il suo mercato?

Si.

- b) Nel contesto giuridico Europeo e Italiano lo **Stato Francese** ha l'obbligo di mettere in borsa le azioni ordinarie di Edison S.p.A. per posizione dominante?

No.

- c) Il CDA Edison S.p.A. ha il dovere o l'obbligo di denunciare e far rientrare la posizione dominante dello **Stato Francese**?

No.

- d) Il parlamento Europeo è informato che lo **Stato Francese** controlla al 99,473% Edison S.p.A. società energetica Italiana quotata in borsa, perché non interviene?

Questa informazione è pubblica e quindi anche accessibile ai membri del parlamento Europeo.

- e) La commissione Europea per l'energia è informata che lo **Stato Francese** controlla al 99,473% Edison S.p.A. società energetica Italiana quotata in borsa e il suo mercato, perché non interviene?

Questa informazione è pubblica e quindi anche accessibile ai membri della commissione

Europea per l'energia.

- f) Lo Stato Italiano è informato che lo **Stato Francese** controlla al 99,473% Edison S.p.A. società energetica Italiana quotata in borsa e il suo mercato, perché non interviene?
Questa informazione è pubblica e quindi anche accessibile ai membri dello Stato italiano.
- g) La Consob è informata che lo **Stato Francese** controlla al 99,473% Edison S.p.A. società energetica Italiana quotata in borsa e il suo mercato, perché non interviene?
Edison non è la Consob, e quindi la domanda andrebbe rivolta a questo organismo. In ogni caso l'informazione è contenuta nelle comunicazioni che il socio di controllo rende alla Consob con riguardo alle partecipazioni rilevanti e annualmente riportata nella relazione di Corporate Governance nella sezione "Assetti proprietari".
- h) Le azioni ordinarie Edison S.p.A. saranno messe in Borsa Italiana?
Sul tema si rimanda al comunicato stampa del 30 ottobre 2025 che di seguito si riproduce:
"Il Consiglio di Amministrazione di Edison, riunito nella seduta del 29 ottobre è stato informato dal socio di maggioranza Électricité de France (EDF) che lo stesso ha avviato un processo di revisione strategica, volto a valutare le possibili opzioni riguardanti il livello della propria partecipazione nella società. Degli esiti di tale processo e dell'eventuale seguito verrà data informazione nel rispetto della normativa vigente e applicabile".
- i) Il Gruppo Edison S.p.A. è in vendita?
Se la domanda si riferisce alla possibile vendita della capogruppo Edison S.p.A. si rinvia alla risposta della domanda di cui alla precedente lettera h).
- j) Quali società sono interessate all'acquisizione di Edison S.p.A.?
Il Consiglio di Amministrazione di Edison non sarebbe il destinatario di proposte con tale oggetto.
- k) Sono in corso trattative per la vendita Edison S.p.A.?
Si rinvia alla risposta della domanda di cui alla precedente lettera h).
- l) Sono in corso trattative di M&A "fusioni ed acquisizioni" Edison S.p.A.?
Se la domanda fa riferimento ad operazioni di M&A da parte di Edison si può confermare che la società intende perseguire i propri obiettivi di crescita, nei settori considerati strategici, sia attraverso lo sviluppo organico, sia tramite operazioni straordinarie. Per tale ragione non si escludono, nel futuro, possibili acquisizioni.
- m) Quali società sono interessate a M&A con Edison S.p.A.?
Se la domanda si riferisce a operazioni M&A che potrebbero riguardare la capogruppo Edison S.p.A., il Consiglio di Amministrazione di Edison non sarebbe il destinatario di proposte con tale oggetto.
- n) Qual è il valore patrimoniale reale (senza avviamenti vari) di Edison S.p.A.?
Come indicato nel Bilancio consolidato, il patrimonio netto attribuibile ai soci della controllante al 31 dicembre 2025 è pari a 6,4 miliardi di euro. A tale posta si contrappone, all'attivo, un valore riferito agli avviamenti pari a 2,1 miliardi di euro.
Va altresì tenuto presente che le azioni di risparmio emesse da Edison, unica categoria di azioni della Società negoziate in borsa, hanno attualmente una quotazione di mercato media di circa 2,22 euro per azione. Pertanto, a titolo esemplificativo, se le azioni ordinarie di Edison venissero valorizzate nello stesso modo, il valore complessivo della Società ammonterebbe a circa di 10,5 miliardi di euro; valore ben superiore all'*equity*.

Structure du capital Répartition du capital social 2024

Domanda 5

Nel merito del bilancio Edison S.p.A. volevo fare anche quest'anno i complimenti al gommista che grazie all'aumento dei prezzi delle materie prime, ha saputo gonfiare a dismisura i bilanci di tutte le società energetiche anche quest'anno creando extraprofitti stratosferici.

Il bilancio Edison anche quest'anno si gonfia grazie alla scusa dell'aumento dei prezzi delle materie prime, delle vendite di asset, una buona idraulicità, e la sottoscrizione **di centinaia di contratti d'acquisto** etc.. viene fagocitato e consolidato in quello EDF dallo **Stato Francese**.

Chiedo per la Società di Revisione il bilancio 2025 è un buon bilancio? Se sì perché?

La Società non può rispondere per i revisori, ma ha rilevato che i revisori hanno confermato il *going concern* della Società in linea con le regole IFRS e con il codice civile.

Chiedo per la Società di Rating il bilancio 2025 è un buon bilancio? Se sì perché?

La Società non può rispondere per le Società di *rating*, ma ha rilevato che entrambe hanno confermato il *rating* investment grade della Società nel corso del 2025, e più recentemente, nel gennaio 2026, S&P Global Ratings ha innalzato il *rating* da BBB a BBB+ (*stable outlook*)

Chiedo per il Collegio Sindacale, il bilancio 2025 è un buon bilancio? Se sì perché?

La Società non può rispondere per il Collegio Sindacale, ma ha rilevato che tale organo non ha espresso preoccupazione sul *going concern* della Società.

A mio giudizio stante quanto sopra, dimostra la volontà dell'Azionista Stato Francese EDF ad attuare a pieno il suo disegno strategico, vale a dire fare di Edison S.p.A. in Italia:

Una mera società commerciale, di mercato e servizi ad Alta Volatilità.

Volatilità con miccia accesa e pronta a esplodere a breve.

Società lucrativa, orientata unicamente a creare utili e dividendi per la casa Madre EDF e per lo Stato Francese.

Inoltre, a dimostrazione di quanto sopra, **sono stati cancellati dalla Strategia e nel futuro di Edison, gli Obiettivi al 2030 dei progetti e investimenti sul Nucleare**, necessari al Paese Italia al fine di diversificare le fonti energetiche, troppo dipendenti da Gas-Petrolio provenienti dall'estero. Di fatto minando **la politica economica energetica del Paese Italia**.

Investimenti sul nucleare AMR-SMR con costi alti, che sicuramente avrebbero minato la fagocitazione e il consolidamento del **Cash-flow** Edison, a favore dello Stato Francese EDF per far cassa, di fatto si tratta il Paese Italia come una colonia energetica, a cui si comunicano i dati di bilancio solo in Francese.

A dimostrazione di quanto sopra, sotto-allegato estratto del **Résultats annuels 2025** EDF:

Résultats annuels 2025

Si on regarde la suite de ce bridge, on voit des cessions d'actifs pour 0,9 Md€ qui intègrent notamment la cession de nos actifs de stockage de gaz, en Italie, la société Stoccaggio, qui faisait partie du groupe Edison.

Les frais financiers nets décaissés pour 1,9 Md€ et l'impôt pour 2,7 Mds€.

Enfin, les dividendes et opérations hybrides pour 3 Mds€ intègrent notamment la distribution de primes d'émission à l'État pour 2 Mds€.

Le cash-flow Groupe a été ainsi positif de 2,9 Mds€ en 2025 et permet de réduire la dette financière nette à 51,5 Mds€, une baisse de 2,9 Mds€ par rapport à fin 2024.

Mais c'est de se positionner, faire venir des partenaires, des financiers.

Nos collègues y arrivent, et c'est ça le modèle vers lequel on va.

On a investi avec Edison plus de 15 Mds€ dans les renouvelables, pour avoir maintenant un retour de cash et passer à un cash-flow positif tout en continuant à développer nos activités.

Résultats annuels 2025

Considerando il resto di questo finanziamento ponte, vediamo cessioni di asset per un totale di 0,9 miliardi di euro, inclusa la vendita dei nostri asset di stoccaggio di gas in Italia, la società Stoccaggio, che faceva parte del gruppo Edison.

Gli oneri finanziari netti pagati sono stati pari a 1,9 miliardi di euro e le imposte a 2,7 miliardi di euro.

Infine, dividendi e operazioni ibride sono stati pari a 3 miliardi di euro, inclusa la distribuzione di sovrapprezzi azionari allo Stato francese per 2 miliardi di euro.

Il flusso di cassa del Gruppo è stato quindi positivo per 2,9 miliardi di euro nel 2025, consentendo una riduzione dell'indebitamento finanziario netto a 51,5 miliardi di euro, in calo di 2,9 miliardi di euro rispetto alla fine del 2024.

Autres produits et charges d'exploitation

Les autres produits et charges d'exploitation correspondent à un produit de 1 075 millions d'euros en 2025.

Ils comprennent principalement la rémunération reçue par Hinkley Point C de Sizewell C pour 1 613 millions d'euros, le résultat de cession par Edison des actifs de stockage de gaz (Stoccaggio) à la Snam SpA pour 152 millions d'euros et des provisions en lien avec les litiges

environnementaux en Italie pour (390) millions d'euros.

Altri proventi e oneri operativi

Gli altri proventi e oneri operativi ammontano a 1.075 milioni di euro nel 2025.

Questi includono principalmente il risarcimento ricevuto da Hinkley Point C da Sizewell C per 1.613 milioni di euro, la plusvalenza o la minusvalenza derivante dalla cessione da parte di **Edison** delle sue attività di stoccaggio gas (Stoccaggio) a Snam SpA per 152 milioni di euro e accantonamenti relativi a contenziosi ambientali in Italia per 390 milioni di euro.

Cash-flow Groupe et autres éléments

Le cash-flow Groupe s'établit à 2 865 millions d'euros versus 3 868 millions d'euros à la fin 2024. Il s'explique par un cash-flow opérationnel de 9 563 millions d'euros, les cessions réalisées par **Edison** de son activité de stockage de gaz en **Italie** (Stoccaggio), d'Elpedison et la réception d'un complément de prix sur la cession de son activité E&P (Cassiopea), pour 852 millions d'euros, et la distribution d'une prime d'émission de 2 000 millions d'euros à l'État.

Il flusso di cassa del Gruppo è stato pari a 2.865 milioni di euro, rispetto ai 3.868 milioni di euro di fine 2024.

Tale risultato è dovuto al flusso di cassa operativo di 9.563 milioni di euro, alle cessioni da parte di **Edison** delle attività di stoccaggio gas in **Italia** (Stoccaggio) e di Elpedison, all'incasso di un ulteriore corrispettivo di 852 milioni di euro per la cessione delle attività di E&P (Cassiopea) e alla distribuzione di un sovrapprezzo di 2.000 milioni di euro allo Stato.

Cash-flow

Le cash-flow s'établit à 2,9 Mds€ versus 3,9 Mds€ en 2024.

Edison a réalisé des cessions pour 0,9 Md€ et EDF a distribué une prime d'émission de 2 Mds€ à l'État.

Flusso di cassa

Il flusso di cassa è stato pari a 2,9 miliardi di euro, rispetto ai 3,9 miliardi di euro del 2024.

Edison ha effettuato cessioni per 0,9 miliardi di euro e EDF ha distribuito allo Stato un sovrapprezzo di 2 miliardi di euro.

Comptes consolidés au 31 décembre 2025 EDF

La cession le 3 mars 2025 par Edison des actifs de stockage de gaz (Stoccaggio) à la Snam SpA pour un montant de 565 millions d'euros.

Depuis le 31 décembre 2023, les actifs et passifs correspondants étaient classés en actifs et passifs détenus en vue de la vente (cf. communiqué de presse d'Edison du 3 mars 2025 et note 3.2) ;

La cession le 15 juillet 2025 d'Elpedison BV qui était détenue à 50 % et mise en équivalence dans les comptes du Groupe à la suite de l'accord signé entre Edison et HELLENiQ Energy Holdings S.A le 11 avril 2025.

Le prix de la transaction atteint un montant d'environ 200 millions d'euros pour la part détenue par Edison et environ 540 millions d'euros pour la valeur totale d'Elpedison (cf. communiqué de presse d'Edison du 15 juillet 2025);

L'évolution des actifs et passifs détenus en vue de leur vente sur 2025 est liée à la cession par Edison d'actifs de stockage gaz (Stoccaggio) et à l'encaissement d'un complément de prix sur la cession des activités E&P réalisée en 2022.

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 EDF

La cessione da parte di Edison delle proprie attività di stoccaggio gas (Stoccaggio) a Snam SpA, avvenuta il 3 marzo 2025, per un importo di 565 milioni di euro.

Dal 31 dicembre 2023, le corrispondenti attività e passività sono state classificate come attività e passività destinate alla vendita (cfr. comunicato stampa di Edison del 3 marzo 2025 e nota 3.2).

La cessione, avvenuta il 15 luglio 2025, di Elpedison BV, posseduta al 50% e contabilizzata con il metodo del patrimonio netto nel bilancio del Gruppo, a seguito dell'accordo sottoscritto tra Edison e HELLENiQ Energy Holdings S.A. l'11 aprile 2025.

Il corrispettivo della transazione ammonta a circa 200 milioni di euro per la quota di Edison e a circa 540 milioni di euro per il valore complessivo di Elpedison (cfr. comunicato stampa di Edison del 15 luglio 2025).

Le variazioni delle attività e passività destinate alla vendita nel 2025 sono legate alla cessione da parte di Edison delle attività di stoccaggio del gas (Stoccaggio) e all'incasso di un corrispettivo aggiuntivo derivante dalla cessione delle attività di E&P completata nel 2022.

Distribution

Le secteur France - Activités régulées voit son chiffre d'affaires augmenter, en variation organique, de 1 239 millions (+6,2 %) principalement en lien avec la hausse des tarifs d'acheminement (TURPE) de +4,81 % en novembre 2024, +7,7 % en février 2025 et -1,92 % au 1er août 2025.

Les prestations d'acheminement, incluses dans la ligne « Distribution », sont relatives aux gestionnaires de réseau de distribution Enedis, Électricité de Strasbourg et EDF SA pour les zones non interconnectées.

En revanche, celles relatives à EDF Energy et Edison apparaissent au sein de la ligne

« Production - Commercialisation » car ces entités sont qualifiées de principal au regard d'IFRS 15 tant sur la fourniture que sur l'acheminement.

Pour ces deux entités, les prestations d'acheminement sont sans impact sur le résultat car elles sont également incluses dans le poste « charges de transport et d'acheminement » (voir note 5.2).

la marque « Edison » et des actifs incorporels relatifs à des concessions hydrauliques d'Edison pour un montant de 1 013 millions d'euros (1 047 millions d'euros au 31 décembre 2024) ;

Distribuzione

Il settore francese delle attività regolate ha registrato un aumento organico dei ricavi di 1.239 milioni di euro (+6,2%), principalmente dovuto all'aumento delle tariffe di trasmissione (TURPE) del +4,81% a novembre 2024, del +7,7% a febbraio 2025 e del -1,92% al 1° agosto 2025.

I servizi di trasmissione, inclusi nella voce "Distribuzione", si riferiscono ai gestori delle reti di distribuzione Enedis, Électricité de Strasbourg ed EDF SA per le zone non interconnesse.

Al contrario, quelli relativi a EDF Energy ed Edison figurano nella voce "Produzione - Commercializzazione" in quanto queste entità sono considerate principali ai sensi dell'IFRS 15 sia per la fornitura che per la trasmissione.

Per queste due entità, i servizi di consegna non hanno alcun impatto sul conto economico in quanto inclusi anche nella voce "spese di trasporto e consegna" (vedere nota 5.2).

Il marchio "Edison" e le attività immateriali relative alle concessioni idroelettriche di Edison per un importo pari a 1.013 milioni di euro (1.047 milioni di euro al 31 dicembre 2024);

Concessions à l'étranger

Les concessions à l'étranger concernent essentiellement Edison en Italie, qui est concessionnaire de réseaux de distribution locale de gaz, de sites de production hydraulique et de services énergétiques. Edison est propriétaire des actifs, à l'exception d'une partie des immobilisations corporelles des sites de production hydraulique, qui sont remises gratuitement ou font l'objet d'une indemnisation à l'échéance de la concession.

Les actifs de production hydraulique qui sont remis gratuitement à la fin de la concession sont amortis sur la durée de la concession.

Concessioni all'estero

Le concessioni all'estero **riguardano principalmente Edison in Italia**, titolare della concessione per le reti locali di distribuzione del gas, i siti di produzione idroelettrica e i servizi energetici. Edison è proprietaria dei beni, ad eccezione di alcune immobilizzazioni materiali dei siti di produzione idroelettrica, che vengono trasferite gratuitamente o sono soggette a indennizzo alla scadenza della concessione.

I beni di produzione idroelettrica trasferiti gratuitamente al termine della concessione sono ammortizzati lungo la durata della concessione.

Italie – Edison (Goodwill et immobilisations incorporelles et corporelles : 6 046 millions d'euros)

La marque « Edison », reconnue lors de la prise de contrôle en 2012 pour un montant de 945 millions d'euros, fait l'objet d'un test de dépréciation

annuel conformément aux prescriptions de la norme IAS 36 sur les actifs incorporels à durée de vie indéterminée.

Le test repose sur la méthode du taux de redevance sur le chiffre d'affaires et intègre une prime de risque de 100 points de base au taux d'actualisation retenu pour actualiser les flux de trésorerie futurs.

Le test actualisé au 31 décembre 2025 met en évidence une marge largement positive malgré un léger recul des hypothèses retenues sur les volumes.

La marge du test des activités de vente et de commercialisation bénéficie globalement de perspectives favorables, portées par l'évolution positive des marges commerciales, tandis que les tests des activités liées aux services énergétiques affichent des marges relativement stables par rapport à 2024.

Italia – Edison (Avviamento e attività immateriali e materiali: 6.046 milioni di euro)

Il marchio "Edison", rilevato al momento dell'acquisizione nel 2012 per 945 milioni di euro, è soggetto a un test di impairment annuale in conformità con i requisiti dello IAS 36 per le attività immateriali a utilizzo indefinito.

Il test si basa sul metodo royalty-free rate-to-sales e incorpora un premio per il rischio di 100 punti base al tasso di sconto utilizzato per attualizzare i flussi di cassa futuri.

Il test, aggiornato al 31 dicembre 2025, rivela un margine significativamente positivo nonostante una leggera diminuzione dei volumi ipotizzati.

Il margine per il test delle attività di vendita e marketing beneficia complessivamente di prospettive favorevoli, trainato dal positivo sviluppo dei margini commerciali, mentre i test per le attività di servizi energetici mostrano margini relativamente stabili rispetto al 2024.

Analyse de sensibilité :

Les tests de sensibilité conduits tenant compte d'une augmentation du CMPC de 50 points de base, d'une baisse de 5 % des prix ou encore d'une baisse de 10 % des clean spark spreads ne remettent pas en cause la conclusion de ces tests.

Sur les actifs de production d'énergies renouvelables (éolien, photovoltaïque et hydraulique), les tests présentent des marges relativement stables.

S'agissant des actifs thermiques, la marge reste largement positive malgré la baisse des clean spark spreads à court et moyen terme.

Cette performance est essentiellement portée par les deux CCGT de nouvelle génération de Marghera et Presenzano, mises en service en 2023. Ces unités se distinguent par des émissions de carbone et d'oxydes d'azote inférieures à la moyenne nationale (jusqu'à 30 % pour le carbone et jusqu'à 70 % pour les oxydes d'azote) et bénéficieront par ailleurs de revenus liés au mécanisme de capacité.

Analisi di sensibilità:

I test di sensibilità condotti tenendo conto di un aumento di 50 punti base del WACC, di una diminuzione del prezzo del 5% o di una diminuzione del 10% dei clean spark spread non mettono in discussione la conclusione di questi test.

Per gli asset di produzione di energia rinnovabile (eolico, solare e idroelettrico), i test mostrano margini relativamente stabili.

Per quanto riguarda gli asset termoelettrici, il margine rimane ampiamente positivo nonostante il calo a breve e medio termine dei clean spark spread.

Questa performance è trainata principalmente dai due impianti a ciclo combinato (CCGT) di nuova generazione di Marghera e Presenzano, entrati in servizio nel 2023.

Queste unità si distinguono per emissioni di ossidi di carbonio e di azoto inferiori alla media nazionale (fino al 30% in meno per il carbonio e fino al 70% in meno per gli ossidi di azoto) e beneficeranno anche dei ricavi legati al meccanismo di capacità.

Relazione Finanziaria EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 6

Chiedo: Come mai non è stato considerato a bilancio il rischio, **che lo Stato Francese** per motivi politici possa operare pesantemente sul mercato energetico Italiano tramite EDF, con operazioni mirate che potrebbero creare turbolenze tali da causare danni ad Edison, alla politica energetica Italiana, agli Azionisti e conseguentemente a tutti i Cittadini Italiani?

Il bilancio della Società è redatto secondo i principi contabili IFRS, in piena conformità con quanto consentito dalla regolamentazione in vigore in Italia.

Relazione Finanziaria EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 7

Per me considerato che americani, russi e cinesi si stavano accaparrando oro, materie prime, petrolio-gas e terre rare, in tutto il mondo (Ucraina, Venezuela, Palestina, Iran, Palestina, Israele, Canada, Groenlandia, Sudan etc.. etc..) sono scoppiate le guerre per accaparrarsi oro, materie prime, petrolio-gas e terre rare.

I repubblicani Americani con Donald Trump, hanno subito aggredito l'Europa del **Green Deal Europeo e del petrolio-gas zero** che minavano i consumi di petrolio-gas.

Per me la constatazione ovvia è che Donald Trump, è un burattino nelle mani delle big company del petrolio-gas.

Le sette sorelle sono tornate.

Penso sempre a tutti gli asset e le concessioni E&P di materia prima, **“che erano di proprietà Edison S.p.A.”** ceduti, a mio parere a basso prezzo e mi stupisco sempre di come queste vendite, possano essersi concretizzate.

Come è possibile che né lo **Stato Francese-EDF** che lo **Stato Italiano** siano intervenuti per stoppare la vendita di asset E&P, come se la geopolitica fosse un fantasy della Walt Disney.

Edison con tutti gli asset e le concessioni E&P di materia prima venduti, oggi avrebbe un **Ebitda 100** volte superiore a quello attuale.

Tranquilli le **cessioni di Edison non sono finite**, e si potrà fare il bilancio 2026 vendendo **come**

ogni anno, per poi il ricavato consolidarlo nel bilancio dello **Stato Francese-EDF**.

Chiedo quando finirà l'emorragia di **vendita asset a favore di contratti ad alta volatilità?**

Perché nessuno si è mai opposto alle vendite?

Le vendite di *asset* attuate nel tempo da parte di Edison sono coerenti con le strategie industriali e di crescita della Società nei settori ritenuti core. Il *cash* generato dalle vendite servirà a finanziare l'ambizioso piano di sviluppo della società approvato dal Consiglio di Amministrazione.

Possibile che dei 30 miliardi incassati dallo **Stato Francese-EDF** a seguito delle vendite di questi ultimi 30 anni, né gli Azionisti Italiani né lo Stato Italiano hanno consolidato nulla?

EDF è diventato azionista di Edison dal 2012, quindi da 14 anni e non da 30 anni. Pertanto il contesto della domanda non è chiaro e non siamo in grado di fornire una risposta. In ogni caso le operazioni di dismissione effettuate nel tempo sono state analiticamente commentate nel bilancio di Edison di ciascun anno, a cui si rimanda per completezza informativa.

Nel merito delle notizie di vendita o **messa in borsa di Edison**, vi chiedo maggiori informazioni?

Si rimanda alla risposta alla domanda n.4, lettera h.

Soprattutto al fine di preservare il capitale degli Azionisti Italiani e considerato che le azioni sono danaro, qualora **Stato Francese-EDF** iniziasse trattative di vendita di Edison S.p.A. a terzi, o messa in borsa delle azioni, chiedo di informare tempestivamente gli Azionisti Italiani lo comunicherete? Degli esiti di tale processo e dell'eventuale seguito verrà data informazione nel rispetto della normativa vigente e applicabile.

Contrats d'achat de gaz en milliards de mètres cubes

	Échéances-scadenze				31/12/2024 Total
	31/12/2025 Total	< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans	
Edison	119	10	41	68	101
EDF	65	3	22	40	51

Edison a conclu des contrats d'importation de gaz naturel en provenance de Libye, d'Algérie, d'Azerbaïdjan et du Qatar, pour un volume maximal de 11,9 milliards de mètres cubes par an et avec des durées résiduelles entre 2 et 19 ans selon les contrats.

En 2025, EDF a conclu un contrat d'achat de gaz en provenance de Norvège sur une durée de 5 ans pour un volume de 0,5 milliard de mètres cubes par an.

Edison a conclu en 2017 un contrat d'achat de GNL en provenance des États-Unis (1 million de tonnes par an, soit 1,4 milliard de mètres cubes de gaz naturel, pendant 20 ans) dont la livraison était prévue à partir de 2023.

Suite à l'absence de livraisons de GNL, Edison a initié une procédure d'arbitrage à l'encontre de Venture Global auprès de la Cour d'arbitrage international de Londres (LCIA) (voir note 20.10). Edison a reçu sa première livraison au titre de ce contrat en mai 2025.

Edison a conclu en 2025 un contrat avec Shell pour l'achat d'environ 0,7 million de tonnes par an de GNL en provenance des États-Unis, soit environ 1 milliard de mètres cubes par an, à partir de 2028 et pour une durée maximale de 15 ans.

Contratti di acquisto di gas in miliardi di metri cubi

Edison ha stipulato contratti di importazione di gas naturale da Libia, Algeria, Azerbaigian e Qatar, per un volume massimo di 11,9 miliardi di metri cubi all'anno, con durate residue che vanno da 2 a 19 anni a seconda del contratto.

Nel 2025, EDF ha stipulato un contratto di acquisto di gas dalla Norvegia della durata di 5 anni per un volume di 0,5 miliardi di metri cubi all'anno.

Nel 2017, Edison ha stipulato un contratto di acquisto di GNL dagli Stati Uniti della durata di 20 anni (1 milione di tonnellate all'anno, ovvero 1,4 miliardi di metri cubi di gas naturale), con consegne previste a partire dal 2023.

A seguito della mancata consegna di GNL, Edison ha avviato un procedimento arbitrale contro Venture Global presso la London Court of International Arbitration (LCIA) (vedi nota 20.10). Edison ha ricevuto la sua prima consegna nell'ambito di questo contratto a maggio 2025.

Nel 2025, Edison ha firmato un contratto con Shell per l'acquisto di circa 0,7 milioni di tonnellate all'anno di GNL dagli Stati Uniti, pari a circa 1 miliardo di metri cubi all'anno, a partire dal 2028 e per una durata massima di 15 anni.

Relazione Finanziaria EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 8

Penso sempre a tutti gli asset e le concessioni Termoelettriche, Idroelettriche, Eoliche, Fotovoltaiche, Solari, etc.. etc.. **“che erano di proprietà Edison”** ceduti, a mio parere a basso prezzo e mi stupisco sempre di come queste vendite, possano essersi concretizzate. Edison con tutti gli asset e le concessioni Termoelettriche, Idroelettriche, Eoliche, Fotovoltaiche, Solari, etc.. etc.. di materia prima venduti, oggi avrebbe un Ebitda 100 volte superiore a quello

attuale.

Tranquilli oltre alla trance della **cessione avvenuta di Elpedison allo Stato Greco, la cessione della Centrale di Sesto S.G. ad A2A, etc..**

Per quanto riguarda le concessioni Idroelettriche che sono in scadenza e gli impianti Idroelettrici a chi saranno eventualmente ceduti a?

Così potrete fare il bilancio 2026 vendendo **come ogni anno**, per poi il ricavato consolidarlo nel bilancio dello **Stato Francese-EDF**.

Chiedo a chi saranno venduti le concessioni e gli asset Idroelettrici?

Il processo di riassegnazione delle concessioni idroelettriche è regolato da una legge nazionale e da leggi regionali che ne prevedono le relative procedure.

Chiedo A2A è uno dei probabili acquirenti?

Il processo di riassegnazione delle concessioni idroelettriche è regolato da una legge nazionale e da leggi regionali che ne prevedono le relative procedure.

Chiedo quando finirà l'emorragia di vendita asset?

Le vendite di *asset* attuate nel tempo da parte di Edison sono coerenti con le strategie industriali e di crescita della Società nei settori ritenuti core.

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 9

Delle **società** partecipate o consolidate chiedo:

- a) A quanto ammonta il valore degli asset Edison S.p.A. ad oggi?

Nel Bilancio consolidato sono evidenziati i valori patrimoniali del Gruppo Edison alla data del 31 dicembre 2025; in particolare il valore degli immobili, impianti e macchinari e delle immobilizzazioni immateriali (con esclusione dell'avviamento) è complessivamente pari a circa 4,6 miliardi di euro, mentre il capitale investito netto complessivo è pari a circa 6,6 miliardi di euro. Con riferimento al patrimonio netto e al valore patrimoniale complessivo si veda la risposta alla precedente domanda 4 lettera n).

- b) A quanto ammonta il valore degli asset Edison S.p.A. ceduti dal 2001 ad oggi?

L'attuale Edison nasce dalle operazioni di riassetto societarie condotte post 2001. In particolare nel 2002, le operazioni hanno riguardato l'incorporazione di Sondel, Edison, Fiat Energia, da parte di Montedison, a sua volta incorporata in Italenergia. Il valore degli *asset* ceduti dal 2002 ad oggi pertanto è stato analiticamente commentato nel bilancio di Edison di ciascun anno, a cui si rimanda per completezza informativa. Vale la pena ricordare in questo contesto che nel 2002 vi fu un profondo riorientamento strategico del Gruppo che portò a dismettere asset diversificati non pertinenti con le attività Energy.

Checché ne dica la Società di Revisione e il Collegio Sindacale, per me l'integrità del patrimonio aziendale è stato intaccato considerevolmente, causa la vendita di numerosi asset; pertanto, come Azionista trovo corretto che il giudizio sul patrimonio aziendale Edison S.p.A. venga rivisto.

Come già rappresentato, le vendite di asset attuate nel tempo da parte di Edison sono state coerenti con le strategie industriali e di crescita della Società nei settori ritenuti core. Le *performance* industriali positive ne sono una valida conferma.

Chiedo alla Società di Revisione, alle Società di Rating, e al Collegio Sindacale se da parte loro c'è l'impegno a **rivedere il giudizio sul patrimonio aziendale?**

La Società non può rispondere per conto della Società di Revisione, delle Società di *Rating* né per conto del Collegio Sindacale.

Considerato che la volatilità (mercato, contratti, portafogli vari etc..) a mio avviso sono da

considerarsi patrimonio aziendale effimero, il vero valore patrimoniale aziendale di una società energetica, va riferito principalmente ad asset di produzione di proprietà.

A vendere è idoneo chiunque. L'unica abilità è farlo senza fare danno ad altri.

Ed a mio parere lo Stato Francese di danni ad Edison e allo Stato Italiano ne ha fatti veramente tanti e sarebbe ora che si dia una regolata.

Relazione Finanziaria EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 10

Per gli Investimenti l'Azionista di Maggioranza **Stato Francese EDF** nel 2026

Chiedo:

- a) Qual è la cifra per gli Investimenti ricevuta da Edison S.p.A. dall'Azionista di Maggioranza **Stato Francese EDF nel 2026?**

La richiesta non è molto chiara. Se si riferisce alle eventuali sottoscrizioni di capitale sociale o linee di finanziamento ricevuti da EDF nei 3 primi mesi di 2026, Edison non ha ricevuto da EDF apporti finanziari.

- b) Qual è la cifra ricevuta da Edison S.p.A. dai Finanziamenti istituzionali dell'Unione Europa BEI per il 2025-2027?

Nel 2025 il gruppo Edison ha ricevuto circa 2,8 milioni di euro come sovvenzioni a fondo perduto da Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) e dalla Regione Lombardia, come specificato nel capitolo 11.3 del Bilancio Consolidato - Informazioni richieste dalla Legge n.124/2017 art. 1 commi 125-129. Gli investimenti del 2025 sono stati finanziati prevalentemente con cassa propria, e attraverso ulteriori utilizzi, per 70 milioni di euro, del *Green Loan* con la BEI (destinato agli investimenti per la produzione di energia rinnovabile e per l'efficienza energetica), sottoscritto nel 2020, che risulta così pienamente erogato. Inoltre, nel novembre 2025 Edison ha sottoscritto un accordo con la BEI finanziamenti sino a 800 milioni di euro, nell'ambito del quale è stato concluso un finanziamento da parte della BEI per 200 milioni di euro, ancora non utilizzato (Cfr. capitolo 6.3 Totale indebitamento finanziario e costo del debito).

- c) Qual è la cifra ricevuta da Edison S.p.A. dai Finanziamenti istituzionali dallo Stato Italiano per il 2025-2027?

La richiesta non è chiara. Se si intendono erogazioni di sovvenzioni e contributi a valere su fondi statali per l'anno 2025, Edison non ne ha beneficiato.

- d) A quanto ammontano i Finanziamenti istituzionali Europei e Italiani dal 2001 ad oggi?

Le informazioni sono contenute nei bilanci dei singoli esercizi ai quali si rinvia.

In particolare, relativamente al 2025, come già indicato nella risposta alla domanda n. 10, lettera b), il gruppo Edison ha ricevuto circa 2,8 milioni di euro come sovvenzioni a fondo perduto da Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) e dalla Regione Lombardia, come specificato nel capitolo 11.3 del Bilancio Consolidato - Informazioni richieste dalla Legge n.124/2017 art. 1 commi 125-129. Gli investimenti del 2025 sono stati finanziati prevalentemente con cassa propria, e attraverso nuovi utilizzi per 70 milioni di euro del *Green Loan* con la BEI (destinato agli investimenti per la produzione di energia rinnovabile e per l'efficienza energetica), sottoscritto nel 2020, che risulta così pienamente erogato (Cfr. capitolo 6.3 Totale indebitamento finanziario e costo del debito).

- e) Qual è la cifra prevista per **gli Investimenti Edison S.p.A. nel Nucleare nel 2026?**

Non ci sono investimenti materiali previsti nel Nucleare per l'anno 2026.

- f) Qual è la cifra prevista per **gli Investimenti Edison S.p.A. nel Nucleare nei prossimi 5 anni?**

In assenza di chiarezza sul quadro regolatorio e legislativo sul tema Nucleare non ci sono

investimenti materiali previsti nel Nucleare per i prossimi 5 anni.

- g) Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nei prossimi 10 anni?
Nel comunicato stampa relativo alla pubblicazione dei risultati 2025 Edison ha annunciato un importo medio annuale di investimenti compreso tra euro 1 miliardo e euro 1.5 miliardi nel periodo 2026-2030. La società non ha reso noti gli investimenti oltre il 2030.
- h) Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nel Breve Periodo?
Nel comunicato stampa relativo alla pubblicazione dei risultati 2025 Edison ha annunciato un importo medio annuale di investimenti compreso tra 1 miliardo di euro e 1.5 miliardi di euro nel periodo 2026-2030.
- i) Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nel Medio Periodo ?
Nel comunicato stampa relativo alla pubblicazione dei risultati 2025 Edison ha annunciato un importo medio annuale di investimenti compreso tra 1 miliardo di euro e 1.5 miliardi di euro nel periodo 2026-2030.
- j) Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nel Lungo Periodo ?
Nel comunicato stampa relativo alla pubblicazione dei risultati 2025 Edison ha annunciato un importo medio annuale di investimenti compreso tra 1 miliardo di euro e 1.5 miliardi di euro nel periodo 2026-2030. La società non ha reso noti gli investimenti oltre il 2030.
- k) Chi sono i Finanziatori Privati oltre a quelli istituzionali come Europa e Italia ?
Quanto ai finanziatori istituzionali si veda la risposta alle lettere a) b) c). Quanto ai finanziatori privati, alcune società del Gruppo Edison hanno in essere finanziamenti/leasing con i principali istituti bancari italiani. Edison non fornisce la lista dei propri finanziatori.
- l) Sono previste aperture di altre linee di credito da parte di EDF Investissements Groupe SA ?
Nessuna ad oggi.
- m) Qual è la ripartizione degli investimenti tra le società del Gruppo Edison S.p.A.
Nel 2025, gli investimenti lordi sono stati pari a 731 milioni di euro di cui, circa il 50% riconducibili al settore della produzione da fonti rinnovabili (Edison S.p.A. e Erin), circa il 20% ad attività di efficienza energetica (Edison Next S.p.A.) e circa 16% a investimenti per clienti retail (Edison Energia S.p.A.).
- n) Come dichiarato dalla società Edison con 1 mld di € di media anno come è possibile investire 10 mld di € entro il 2027 per la transizione energetica?
La domanda è imprecisa: la *guidance* data nel 2023 indicava investimenti per l'importo complessivo di 10 miliardi di euro per il periodo 2023 - 2030 e non entro il 2027. L'importo risulta coerente, comunque, con la *guidance* comunicata al mercato in occasione della pubblicazione dei risultati 2025, indica una cifra media annuale di investimenti compresi tra 1 miliardo di euro e 1.5 miliardi di euro per il periodo 2026-2030.

Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 11

A mio giudizio la ricerca di talenti alti, biondi, occhi azzurri e master in America è discriminazione. La meritocrazia è una forma di governo distopica, di estrema disuguaglianza economica e sociale.

Di conseguenza la meritocrazia è discriminazione, se poi aggiungiamo l'utilizzo dell'intelligenza artificiale, non c'è più limite al peggio.

Per me IA-xIA-AI-xAI, più che intelligenza artificiale sembrano:

I ragli degli asini che non arrivano al cielo!

Personalmente, **spero che i primi abitanti della luna siano i BULLETTI e DITTATORI:**

Donald Trump, Benjamin Netanyahu, Vladimir Putin, Recep Tayyip Erdoğan, Aljaksandr Lukašėnka, Kim Jong-un, Xi Jinping, Javier Milei, Abdel Fattah el-Sisi, Viktor Orbán, Bashar al-Assad, Luiz Inácio Lula da Silva, Andrés Manuel López Obrador detto AMLO, Daniel Ortega, Xiomara Castro, Nayib Bukele, Jair Bolsonaro, José Antonio Kast, Joseph Kabila, Bashar al-Assad, Gurbanguly Berdymukhamedov, Teodoro Obiang Nguema Mbasogo, Emomali Rahmon, Abdrabbuh Mansour Hadi, Shavkat Mirziyoyev, Fayez al-Sarrāj, Khalifa Haftar, Alain-Guillaume Bunyoni, Isaias Afewerki, Ayatollah Ali Khamenei, Hamad bin Isa Al Khalifa, Omar al-Bashir, Etc..etc..
Elon Musk - Jeff Bezos - Mark Zuckerberg - Mohammed bin Salman Al Saud - Jack Ma - Tim Cook - Larry Fink - Bill Gates - Etc..etc..

Questo renderebbe migliore la vita a tutta l'Umanità sulla bellissima Terra.

Per me, utilizzando l'intelligenza artificiale, data center, digitalizzazione etc.. etc.. si favorisce solo il potere egemone subdolo e pervasivo della **Digital Transformation** e le sue Infrastrutture Digitali, tramite il free riding del sapere perpetrato dai miliardari padroni dell'intelligenza artificiale, che acquisiscono sapere gratis alimentando la loro macchina infernale.

L'intelligenza artificiale è un vecchio artificio che inquina e consuma grandi quantitativi di energia per far girare dati.

I dati vanno letti e compresi di sicuro non vanno compressi filtrati etc.. etc.. perché si discrimina e si divide tutto.

La conoscenza dei processi legati al funzionamento di tutte le attività è il Sapere e l'Intelligenza.

La così detta intelligenza artificiale che di intelligente non ha proprio nulla è un pessimo e pericoloso artificio creato al servizio del potere e dell'arricchimento.

L'intelligenza artificiale è il trionfo del male sul bene.

Artificio utilizzato per compiere le peggiori nefandezze che un uomo può fare, l'uomo ha utilizzato l'intelligenza artificiale come arma di guerra, come strumento di manipolazione delle coscienze per il controllo dei comportamenti, per creare discriminazione, arricchimento, menzogna, perdita della coscienza e autoritarismo.

La pseudo-IA oggi è anche finalizzata, come strumento di esternalizzazione e disarticolazione ed anche per la riduzione delle posizioni lavorative nelle aziende.

- (**Edison crede che Diversità significhi Pluralità**, accoglienza e valorizzazione autentica di tutto ciò che rende le persone uniche e ineguagliabili, compresi età, genere, convinzioni religiose, politiche e sindacali, **formazione scolastica**, orientamento sessuale e affettivo, stato di salute, condizioni di diversa abilità, origini etniche e geografiche, condizioni sociali, culturali e famigliari).

Sempre in tema di Democrazia, ESG, delle Politiche di impatto sugli ambiti di Sostenibilità, della Politica sulla Diversità e Inclusione ⁽¹⁾ all'interno di una transizione socialmente Responsabile, al fine di dare un contributo al **progresso sociale**, riguardo al **capitale umano**, escludendo M&A, joint venture, società acquisite, etc.. etc..

Relativamente al solo personale Edison ed EDF **a tempo indeterminato** nel 2025

Chiedo:

Quanti posti di lavoro si perderanno in Edison a causa dell'utilizzo ed espansione pervasiva del potere egemone dell'intelligenza artificiale?

I clienti Edison a causa dell'utilizzo ed espansione pervasiva del potere egemone dell'intelligenza artificiale sono profilati e monitorati nei loro comportamenti e spostamenti? Se sì dove? E da chi?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da Edison di laureati?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da Edison con Scuola secondaria di secondo grado?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da Edison con scuola secondaria di primo grado?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da Edison con scuola secondaria primaria?

Quanti posti di lavoro si perderanno nello Stato Francese-EDF a causa dell'utilizzo ed espansione del potere egemone dell'intelligenza artificiale?

I clienti EDF a causa dell'utilizzo ed espansione del potere egemone dell'intelligenza artificiale sono profilati e monitorati nei loro comportamenti e spostamenti? Se sì dove? E da chi? Qual è il numero

di assunzioni dirette fatte da EDF di laureati?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da EDF con Scuola secondaria di secondo grado?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da EDF con scuola secondaria di primo grado?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da EDF con scuola secondaria primaria?

Nel 2025 nel Gruppo Edison sono stati assunte circa n. 379 persone, di cui oltre 300 in Italia. La percentuale di laureati è stata pari a circa 50% mentre il restante 50% ha riguardato prevalentemente persone con diploma di scuola secondaria superiore.

La Società non dispone dei dati oggetto della domanda relativi al Gruppo EDF.

Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 12

Riguardo ai costi e prestazioni esterne anche nel **2025** si nota un leggerissimo miglioramento, ma resta comunque esagerata la cifra di **941 mln€** a fronte dei 461 mln € per i Costi del Personale Edison.

Questo sta ad evidenziare fondamentalmente la mancanza di una Crescita Organica, la mancanza di figure professionali, la capacità di gestire autonomamente attività e impianti, la mancanza di un ulteriore contributo sociale al rafforzamento del mercato del lavoro, senza discriminazioni meritocratiche, che una società responsabile come Edison S.p.A. dovrebbe dare al Paese Italia. Se poi aggiungiamo tutte le attività parti correlate gestite da EDFsa, EDF Trading, EDF-G2S, etc.. etc.. si ha l'idea di una società completamente gestita da terzi.

Considerate tutte le Best Practices di Responsabilità Sociale d'Impresa sbandierate dal Gruppo Edison S.p.A. ed EDFsa quanti operai e impiegati pensate di assumere nel 2026 ? nel 2027 ? nel 2028 ? nel 2029 ? nel 2030 ? nel 2031? nel 2032?

Sulla base dei programmi di investimento e sviluppo definiti nel piano strategico di breve-medio periodo, la Società prevede nei prossimi 3 anni, incluso l'anno in corso, circa 300 assunzioni medie annue nel perimetro di attività gestite dal Gruppo Edison in Italia.

Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 13

Le attività ICT affidate a persone di Edison riguardano l'indirizzo strategico e la pianificazione e programmazione del piano di sviluppo per il Gruppo Edison relativo a:

- applicazioni informatiche per lo sviluppo del *Business*
- sviluppo e gestione infrastruttura di Gruppo
- *cybersecurity* e compliance di Gruppo
- innovazione tecnologica
- architettura applicativa
- gestione delle *Operations*

Il numero degli addetti in Edison?

Se la domanda si riferisce al numero degli addetti in Edison per le attività ICT la risposta è 126.

Se la domanda si riferisce al numero complessivo degli addetti del gruppo Edison è desumibile dai documenti di bilancio resi disponibili sul sito aziendale, al 31 dicembre 2025 è pari a 5827.

La cifra di budget assegnata in EDF €?

Edison nel 2025 ha corrisposto a EDF l'importo di 2.080.000 euro per servizi ICT dovuti a Licenze SAP e *Security Operations Center (SOC)*.

Chiedo quali sono le attività ICT affidate al personale assunto in EDF?

Le attività ITC affidate da Edison a EDF si riferiscono al Servizio operativo di *Security e*

Operation Service (SOC), e alla relazione commerciale per le Licenze SAP, che EDF svolge peraltro per tutto il Gruppo.

Il numero degli addetti in EDF?

La domanda va posta a Edf.

La cifra di budget assegnata in EDF €?

La domanda va posta a Edf.

Chiedo quali sono le attività ICT affidate a terzi?

Sono attività operative specialistiche e/o che non implicano “*core competences*” per Edison (sviluppo codice, esecuzione *operations* e assistenza *help desk* sia sui sistemi applicativi, sia sull’infrastruttura sia per il primo livello di intercettazione e prevenzione attacchi informatici-SOC).

Con quanti addetti di terzi?

I contratti si riferiscono al servizio e non al numero di risorse da utilizzare.

Per che cifra di terzi €?

I servizi acquistati da terzi prevedono un corrispettivo di circa 40 milioni di euro e sono forniti, quasi totalmente, da soggetti che operano sul mercato italiano.

Le attività ICT affidate a terzi riguardano il trasferimento di dati sensibili dei Cittadini Italiani?

I dati sensibili gestiti da terzi sono limitati, e affidati nel rispetto delle norme previste dalla legislazione nazionale vigente in materia di tutela della *privacy* e delle migliori *best practices* applicate in materia.

Qual’è l’ubicazione dell’Hardware tecnologico ICT (server, data center, IA) Edison ed EDF?

Tutta l’ubicazione dell’*hardware* tecnologico ICT è in Paesi dell’Unione Europea.

Qual’è l’ubicazione dell’Hardware tecnologico ICT (server, data center, IA) affidate a terzi?

Tutta l’ubicazione dell’*hardware* tecnologico ICT affidate a terzi è in Paesi dell’Unione Europea.

Le restanti attività ICT in Edison ed EDF riguardano la profilazione, il monitoraggio, il trasferimento dei dati sensibili del Personale, dei Clienti, Edison, avviene tramite l’utilizzo dell’intelligenza artificiale?

No.

ICT ecco i principali problemi e rischi legati a questo ambito:

1. Rischi di Sicurezza Informatica (Cybersecurity)

La minaccia principale è rappresentata dai **data breach** (violazioni di dati), che possono essere causati da:

- **Attacchi esterni:** Utilizzo di phishing, malware, ransomware o sfruttamento di vulnerabilità del software per sottrarre credenziali.
- **Accessi non autorizzati:** Meccanismi di autenticazione deboli che permettono a utenti non autorizzati di accedere a database sensibili.
- **Minacce interne:** Errori umani, come la cancellazione accidentale di file, o azioni dolose da parte di dipendenti o collaboratori.

2. Criticità nella Gestione e Conservazione

Una gestione inefficiente dell’infrastruttura IT può portare a:

- **Perdita di integrità e disponibilità:** Modifiche accidentali dei dati o mancanza di adeguati piani di backup e disaster recovery, che rendono impossibile il recupero delle informazioni

in caso di guasto.

- **Obsolescenza dei sistemi:** L'uso di tecnologie datate aumenta il rischio di fallimenti tecnici e vulnerabilità non protette.

3. Problemi di Conformità Normativa (GDPR)

Il mancato rispetto del Regolamento UE 2016/679 (GDPR) comporta rischi legali e sanzioni:

- **Trattamento illecito:** Utilizzo dei dati per finalità diverse da quelle dichiarate o senza una base giuridica valida (come il consenso esplicito per i dati particolari).
- **Trasferimento dati extra-UE:** Difficoltà nel garantire una protezione adeguata quando i dati vengono trasferiti verso paesi esterni allo Spazio Economico Europeo, come emerso in casi relativi all'uso di servizi cloud internazionali.
- **Mancata risposta ai diritti degli interessati:** Difficoltà tecniche nel gestire tempestivamente le richieste di accesso, rettifica, portabilità o cancellazione (diritto all'oblio) dei dati.

4. Nuove Tecnologie e Privacy

- **Intelligenza Artificiale:** L'uso di algoritmi di IA pone sfide sulla trasparenza dei processi decisionali e sulla potenziale perdita di anonimato degli utenti.
- **Social Media e Doxing:** Il rischio che informazioni private siano raccolte e diffuse pubblicamente per danneggiare la reputazione di una persona.

Considerato che sia Edison S.p.A. che EDFsa hanno impianti, asset, centrali, dati, etc.. che in caso di terrorismo, guerra o furti potrebbero essere obiettivi strategici e considerato che Ayatollah Ali Khamenei è stato localizzato e ucciso utilizzando telecamere, cellulari, dispositivi, ad uso civile e utilizzando software vari di geolocalizzazione e di tipo palantir etc..etc..

Chiedo:

In Edison **S.p.A. ed EDFsa** concretamente come si proteggono gli impianti, asset, centrali, dati, etc.. etc.. nel caso in cui, un megalomane o un miliardario strafatto, in un momento di delirio di onnipotenza decidessero di fare danni o attaccare l'Europa (es. per conquistare la Groenlandia) ?
Per quanto riguarda il Gruppo Edison i dati sui sistemi aziendali gli stessi sono ridondati su più data center e protetti da servizi di sicurezza ridondati su più fornitori.

Per la Società di Revisione va tutto bene?

La Società non può rispondere per la Società di Revisione, ma ha rilevato che tale organo non ha espresso preoccupazione su questo tema.

Per la Società di Rating va tutto bene?

La Società non può rispondere per la Società di Rating, ma ha rilevato che tale organo non ha espresso preoccupazione su questo tema.

Per il Collegio Sindacale, va tutto bene?

La Società non può rispondere per il Collegio Sindacale, ma ha rilevato che tale organo non ha espresso preoccupazione su questo tema.

Relazione Collegio Sindacale Relativo Esercizio 2025

Domanda 14

L'industria siderurgica italiana e dell'acciaio green, Tenaris, Snam ed **Edison** hanno sottoscritto il primo accordo italiano per produrre idrogeno verde nell'acciaieria di Dalmine.

Edison partecipa la società Hydrogen Park - Marghera per l'idrogeno Srl.

Edison partecipa la società Puglia Green Hydrogen Valley - Pghyv Srl al 50% (ex Alboran Hydrogen Brindisi Srl) - Edison Idrogeno SouthH2Corridor.

Dalla Ue sono in arrivo 370 milioni di € a "Puglia Green Hydrogen Valley"

Chiedo:

- a) Dalla Ue sono in arrivati **370 milioni di € a Puglia Green Hydrogen Valley** quanti € sono andati a Edison e allo **Stato Francese**?
La beneficiaria del finanziamento in oggetto è la società che sta sviluppando il progetto (Puglia Green Hydrogen Valley Srl), i cui azionisti sono Edison S.p.A. (50%), Sosteneo Fund 1 HoldCo S.à.r.l. (40%) e Saipem S.p.A. (10%).
- b) Qual è la quantità di Idrogeno suddivisa per tipologia Verde, Grigio, Blu, (Rinnovabili, Fossili, ecc. ecc) prodotta in manufatti di proprietà Edison S.p.A. e la quantità di idrogeno prodotta da terzi di pertinenza Edison S.p.A. in società partecipate con quota minoritaria?
Ad oggi il Gruppo Edison non produce ancora idrogeno, ma ha sottoscritto accordi per lo sviluppo di vari progetti relativi alla produzione di idrogeno verde per elettrolisi, sia in ambito industriale che di mobilità sostenibile.
- c) Edison partecipa Edison Idrogeno SouthH2Corridor **con che cifra e quale percentuale**?
Edison non partecipa al progetto SouthH2Corridor.
- d) Quante Pile a Combustibile ha prodotto Edison di S.p.A. in manufatti di sua proprietà?
Edison non opera in qualità di azienda manifatturiera e pertanto non produce componenti di impianto. Edison non ha quindi prodotto nessuna pila a combustibile.
- e) Quante auto fuel cell ha prodotto Edison di S.p.A. in manufatti di sua proprietà ?
Edison non opera in qualità di azienda manifatturiera e pertanto non produce componenti di impianto o prodotti. Edison non ha quindi prodotto nessuna automobile e tanto meno automobili a *fuel cell*.
- f) Quante auto fuel cell ha Edison di S.p.A. nel suo parco vetture?
Edison non ha alcuna auto a *fuel cell* nel proprio parco vetture.
- g) Quante auto fuel cell ha Edison di S.p.A. in leasing?
Edison non ha alcuna auto a *fuel cell* in *leasing*.
- h) Dalla “banca europea dell'idrogeno operativa fino al 2023” quanti soldi avete ricevuto 2025?
Edison e le sue società non hanno fatto ricorso alla “banca europea dell'idrogeno”.

Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 15

Come Edison S.p.A. abbiamo un parco di produzione di energia elettrica flessibile ed efficiente, composto da impianti termoelettrici, idroelettrici, eolici e solari.

Chiedo qual è stato l'incremento di Produzione tra l'anno 2024 e 2025 Edison S.p.A. indicando in rosso e col segno - se negativo e in blu col segno + se positivo:

- a) Da manufatti di sua proprietà in TWh?
+2,354 TWh
- b) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Solare e Fotovoltaico?
0
- c) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Eolici?
0

- d) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Eolici off-shore?
0
- e) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Idroelettrici?
-599.000 MWh
- f) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Termoelettrici a Gas?
+ 2.953.000 MWh
- g) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Termoelettrici a Carbone?
0
- h) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Biomasse o da Biogas?
Nell'ambito delle attività del teleriscaldamento vengono gestiti alcuni impianti a biomassa, la cui produzione elettrica nel 2025 è stata pari a 15,9 MWh.
- i) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Geotermico?
0
- j) Di Produzione di Gas Naturale annua in boe?
Edison non è più presente nel settore upstream e quindi non si segnalano produzioni per il 2025.
- k) Di Produzione di Petrolio annua in boe?
Edison non è più presente nel settore upstream e quindi non si segnalano produzioni per il 2025.
- l) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Nucleari o da impianti Nucleari SMR-AMR?
0
- m) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Fusione Nucleare ?
0
- n) Di Produzione del numero di batterie al litio annuo?
0
- o) Di Produzione del numero di batterie a flusso annuo?
0
- p) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Aria Compressa?
0
- q) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da efficienza energetica per effetto del paradosso di Jevons?
0
- r) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Energia Marina?
0

Domanda 16

Il potere del Gas e delle Materie Prime

Chiedo:

- a) Qual è stata la quantità e i costi totali di GAS importati da Edison?
Il volume complessivo di Edison nel 2025 è pari a circa 15 miliardi di metri cubi; il costo complessivo è pari a circa 7,6 miliardi di euro.
- b) Qual è stata la quantità e i costi totali di GNL importata da Edison in Italia?
Il volume complessivo di GNL importato da Edison in Italia è stato pari a circa 7,5 miliardi di metri cubi; il costo del GNL è un dato sensibile e non può essere divulgato.
- c) Qual è stata la quantità e i costi totali di GAS scambiata con **EDF-Stato Francese**?
Zero per il 2025.
- d) Qual è stata la quantità e i costi totali di GNL scambiata con **EDF-Stato Francese**?
Il volume complessivo di GNL scambiato con EDF-Stato Francese è stato pari a circa 1 miliardo di metri cubi; il costo del GNL è un dato sensibile e non può essere divulgato.
- e) Per quanto riguarda l'importazione di GNL da parte Edison in che percentuale è frutto del metodo shale gas?
I venditori non sono tenuti a comunicare l'origine specifica del gas (ad esempio se da giacimenti convenzionali o da *shale* gas); pertanto tale informazione non è normalmente disponibile per l'importatore e non è possibile determinarne la percentuale.

Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 17

Nucleare Premessa:

La cancellazione di un grande progetto e l'impennata dei costi rappresentano nuovi ostacoli per la nascente industria dei piccoli reattori nucleari SMR-AMR.

Tuttavia, la nascente industria dei piccoli reattori nucleari SMR-AMR crede in una prima messa in esercizio entro il 2035-2040.

Il 2025 si è concluso MALE per gli SMR-AMR (piccoli reattori modulari), reattori di nuova generazione considerati il futuro del settore.

Il problema non è il costo iniziale di un progetto, ma il rischio di **vederlo gonfiarsi**.

Resta il problema della Standardizzazione.

Il prezzo dell'acciaio sta aumentando come quello dell'uranio o della manodopera.

Quindi capisco che la gente dica: eccoci di nuovo con il nucleare, appesantito dalla sua reputazione di pozzo senza fondo finanziario.

Speriamo che l'innovazione permetta di muoversi più velocemente per ridurre la bolletta.

Se Cina e Russia dispongono già di un SMR operativo gli Stati Uniti rimangono meglio posizionati dell'Europa nella corsa ai piccoli reattori.

C'è interesse ma finché non è una realtà restano le difficoltà.

E poi bisogna dimostrare che funzionano.

Chiedo considerato che i Cittadini Italiani con ben due referendum hanno detto no al nucleare, chi ha deciso che il nucleare si fa?

Chiedo hanno deciso i Francesi per noi Italiani di Edison S.p.A.?

Chiedo **quale eredità lasciamo ai nostri figli e nipoti**, con la radioattività?

Considerato l'alto costo di realizzazione di una mini-centrale nucleare o SMR-AMR, **chi paga**?

Chiedo dove saranno stoccate le scorie radioattive? e **chi paga** lo stoccaggio delle scorie?

Quali sono i progetti nucleari di mini centrali SMR-AMR sui quali Edison S.p.A. sta lavorando?

Quanto sta spendendo Edison S.p.A. per progetti sul nucleare di mini centrali SMR-AMR?
 Quanti soldi ha stanziato Edison S.p.A. per il nucleare nel 2025? e quanti pensa ne stanzierà?
 Quanto costa realizzare una mini-centrale nucleare SMR-AMR?
 In quanti anni Edison S.p.A. pensa di rientrare da un ipotetico investimento sul nucleare di mini-centrali SMR-AMR?
 Quanti anni occorrono ad Edison S.p.A. per mettere in marcia commerciale una mini-centrale nucleare SMR-AMR?

Se non interviene **lo Stato Italiano**, a **privatizzare e partecipare Edison S.p.A.** e governare i costi la ricerca e le regole di gestione della nascente industria dei piccoli reattori nucleari SMR-AMR, a mio avviso si contribuisce solo a dare sostegno alla Politica Energetica Francese che ruota attorno al nucleare e **a dare un'accelerazione** dello spezzatino di Edison S.p.A.

La stima preliminare dell'IRSN mostra un costo medio compreso tra 70 miliardi di euro un incidente moderato su un reattore nucleare come quello accaduto prodotto a Three Mile Island e da 600 a 1000 miliardi di euro per a incidenti molto gravi come quelli di Chernobyl o Fukushima.

I due *Referendum* in questione, essendo abrogativi delle relative discipline in vigore in tali momenti storici, non pregiudicano il riavvio delle discussioni in merito al nuovo nucleare nel nostro Paese, come testimoniato dalla Legge Delega proposta dal MASE sul tema, attualmente in discussione in Parlamento, e a cui seguiranno, se approvata, i decreti legislativi entro 12 mesi dall'approvazione della Legge Delega. Si tratta di valutazioni effettuate a livello tecnico (piattaforma PNNS), politico e istituzionale (con il coinvolgimento degli opportuni *stakeholder*) e che non sono influenzate da stati esteri, inclusa la Francia. Per quanto riguarda i temi specifici oggetto della domanda, la gestione e localizzazione dei rifiuti nucleari (nonché i costi annessi) sono punti dirimenti che andranno affrontati a livello di Sistema Paese e la cui effettiva determinazione non rientra nel perimetro delle attività di Edison; tutti gli operatori nucleari sosterranno il costo del conferimento per lo stoccaggio dei rifiuti radioattivi prodotti dalle proprie centrali. L'arrivo della generazione 4 nei primi anni 40 consentirà di riprocessare le scorie nucleari riducendone significativamente i volumi e la durata della radiazione residua. Per quanto concerne invece i progetti, Edison sta studiando, nello specifico la tecnologia SMR (che si ritiene sarà disponibile e operativa nel nostro Paese entro il 2035). Al momento non vi sono dunque spese significative legate a tali progetti. Effettivi stanziamenti per la realizzazione e l'esercizio degli impianti saranno subordinati all'esistenza di una normativa in ambito nucleare e ad accurate valutazioni tecnico-economiche da parte di Edison, circa l'effettiva sostenibilità e profittabilità. Allo stato attuale, le stime relative ai costi di realizzazione delle centrali e ai tempi di ritorno di eventuali investimenti in tali tecnologie sono ancora in corso di definizione.

Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 18

Come mai il bilancio consolidato Edison 2025 non fa nessun riferimento al nucleare?
 Nel 2025 non ci sono stati investimenti materiali nel settore nucleare.

Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

Domanda 19

Quanto spende Edison S.p.A. in Marketing e Pubblicità?

Le spese complessive sostenute nel 2025 dal Gruppo EDISON sono così suddivise:

- circa 3,5 milioni di euro su televisione e radio;
- circa 15,6 milioni di euro costi su media *online*;
- circa 3,5 milioni di euro su media *offline*;

Chi sono i Professionisti e le società esterne di Marketing e Pubblicità a cui Edison S.p.A. affida le sue campagne di Marketing e Pubblicità?

Sono i seguenti:

per la pianificazione degli spazi pubblicitari per il Gruppo Edison: WAVEMAKER Italy
per lo sviluppo creatività campagne pubblicitarie

- per il Gruppo Edison: IAKI
- per Edison Energia e per Edison Next GREY

per la gestione dei canali social media:

- per Edison Spa: IAKI
- per Edison Energia: WAVEMAKER Italy
- per Edison Next: Alkemy

Chi controlla in Edison S.p.A. che le stesse siano eseguite eticamente, senza inganno e cinismo?

La *compliance* pubblicitaria del Gruppo è affidata alla responsabilità della funzione *Antitrust* e Progetti Trasversali all'interno della Divisione *Legal & Corporate Affairs*.

A quanto ammonta il costo dei contenziosi e delle sanzioni pagate da Edison S.p.A. dal 2015 ad oggi per Marketing e Pubblicità?

Edison Energia nel 2023 aveva ricevuto una sanzione amministrativa pecuniaria di 3,8 milioni di euro dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato per presunta pubblicità ingannevole relativa all'offerta Sweet. Non risultano altri provvedimenti sanzionatori in materia di pubblicità per società del Gruppo.

Il Gruppo Edison si conforma alle norme e ai codici di autodisciplina applicabili alla pubblicità commerciale e istituzionale.

Relazione Finanziaria Edison-EDF Consolidato 2025 pagg. tutte

N.B.

Per una migliore comprensione delle domande da parte di tutto il CDA, Consiglio Sindacale, Società di Revisione, Società di Rating, chiedo cortesemente a Investor Relations di tradurre le tutte le domande senza manipolazioni anche in perfetto Francese.



E purtroppo cosa assai grave, incidono sull'estensione del mutamento d'opinione, dell'atteggiamento, del comportamento e personalità dei Cittadini destinatari di questo tipo di

comunicazione persuasoria, cosicché le campagne di propaganda del business, da pubblicitarie diventano politiche e discriminanti, scatenano conflitti, lotte, antagonismi, violenza e disordini.

Considerato che il mutamento d'opinione dipende, come abbiamo visto, dalle risposte cognitive, il mutamento della componente valutativa e quello della componente conativa, dipendono dalle risposte che il Cittadino oppone al contenuto del messaggio.

Tutto questo è particolarmente importante, perché discriminante, considerato che la strategia viene realizzata unicamente a favore del business del brand, del marchio o della marca, per rimpinguare le tasche di pochi miliardari, ricchi, benestanti, teste di legno e cortigiani a scapito di tutta la collettività.

Il Sogno:

La mia strategia per la Crescita dell'Italia è: un'azione coordinata su più fronti per il breve il medio e il lungo periodo.

Tra le priorità principali:

Nazionalizzare-Energia-Trasporti-Comunicazioni-Acqua-Welfare-Cultura.

Lo Stato dopo aver privatizzato tutto e grazie alla sussidiarietà esternalizzato tutto assegnato poteri a regioni, province comuni comunità varie e soggetti privati mi chiedo se in Italia esiste ancora un Diritto Pubblico.

Le società e lo Stato si sono venduto di tutto dalle azioni agli asset alle concessioni energetiche anche in territorio Italiano con il bene placido del Ministero.

Gli investimenti si fanno solo con i soldi dei Cittadini e le accumulazioni delle aziende spariscono all'estero.

Si sono tolte tutele ai Cittadini su Beni Essenziali come Energia-Trasporti-Comunicazioni-Acqua-Welfare-Cultura.

L'unica azione seria che resta da fare da fare è spazzar via eliminare, questa assurda precarietà e il pantano che la precarizzazione ha determinato nel mondo del lavoro.

Questo sì, eliminerebbe i problemi legati alla Sicurezza e alla competitività delle imprese Italiane. Per la crescita è necessario assumere per la formazione professionale di nuovi tecnici operai e manager.

Il Futuro Italiano si costruisce in un modo solo:

Nazionalizzando-Energia-Trasporti-Comunicazioni-Acqua-Welfare-Cultura

La domanda è: chi è John Galt "Who is John Galt?".



ALLEGATO 3

DOMANDE DEL SOCIO BAVA MARCO PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA DI EDISON S.P.A. DEL 30 MARZO 2026 E RISPOSTE DELLA SOCIETA' AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA

Milano, 26 marzo 2026

Il presente documento riporta le domande inviate a Edison, il 10 marzo 2026, dal Socio Sig. Bava Marco, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società ai sensi dell'art. 127-ter del Testo Unico della Finanza.

Per agevolare la lettura, le risposte sono evidenziate in carattere verde.

* * * * *

mbmarcobava

Studi & Ricerche

antifascista

Marco Bava revisore dei conti

V.Cristalliera 7

10129 Torino IT

www.marcobava.it

Tel +393893399999

mbmarcobava@gmail.com

30.03.2026

ASSEMBLEA EDISON-Mb

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomie@pec.it .

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto **Presentazione di proposte di deliberazione individuali su materie già all'ordine ai sensi dell'art. 135 *undecies*.1, comma 2 del TUF.** **In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.**

Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, puo' essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nell'art.10.3 dello Statuto, ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticonstituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento**

dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di temperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico : che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui non e' vero che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una**

direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare ?**

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che è stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria è stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non è stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che è stato ha ignorato.** Ma i soprusi non finiscono qui : il comma 3 del nuovo articolo 135-

undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art. ... dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto

degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con

quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità.

Le modalità di svolgimento della prossima assemblea degli azionisti della Società sono previste dallo statuto, che a sua volta è conforme alla vigente disciplina legislativa e, in particolare, alle disposizioni da Lei correttamente richiamate di cui all'art. 135-undecies.1 introdotto dall'articolo 11, comma 2, della L. 5 marzo 2024 n. 21 recante "interventi a sostegno della competitività dei capitali e delega al Governo per la riforma organica delle disposizioni in materia di mercati dei capitali recati dal testo unico di cui al Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e delle disposizioni in materia di società di capitali contenute nel codice civile applicabili anche agli emittenti", le quali, come noto, consentono -ove previsto nello statuto- di applicare il regime seguito dalla Società per lo svolgimento delle assemblee dei soci. A ciò si aggiunga che l'art. 4, comma 11, del decreto-legge n. 200 del 1 dicembre 2025 (cd. Decreto Milleproroghe) convertito nella Legge 27 febbraio 2026, n. 26 avrebbe comunque consentito di adottare, sino al 30 settembre 2026, ancorché non previsto dallo Statuto, il regime seguito dalla Società per lo svolgimento della prossima assemblea dei soci.

Eventuali eccezioni di "incostituzionalità" delle disposizioni da Lei evocate andrebbero poste nelle sedi competenti (ie: nel corso di un procedimento giurisdizionale), e non rivolte alla Società che ha agito nel pieno rispetto della legge e dello statuto e alla quale non può essere mosso alcun addebito.

Quanto al rilievo di incostituzionalità del comma 3 dell'art. *undecies* 1 del TUF, sulla base della considerazione che l'azionista "obbligato a delegare " non può farlo "coscientemente e liberamente" in quanto le risposte della società potrebbe essere messa a disposizione dopo il termine ultimo per la predisposizione delle delega di voto, ribadiamo che eventuali eccezioni di "incostituzionalità" della disposizione da Lei evocata andrebbero poste, anche in questo caso, nelle sedi competenti, e non rivolte alla Società che ha agito nel pieno rispetto della legge e alla quale non può essere mosso alcun addebito. Al riguardo facciamo incidentalmente rilevare che, come anche indicato nell'avviso di convocazione, e diversamente da quanto da Lei affermato, avendo Edison optato per l'intervento in assemblea dei soci unicamente mediante rappresentante designato dalla società, le risposte alle domande poste ai sensi dell'art. 127-ter del TUF devono essere (e sono state) messe a disposizione dei soci, come prescritto dall'art. 135-undecies.1 comma 3 del TUF, almeno tre giorni prima dell'assemblea, e quindi in tempo utile per consentirne agli azionisti la

lettura prima del termine ultimo per l'invio delle istruzioni di voto al rappresentante designato.

Tutto ciò chiarito, con l'aggiunta che le norme costituzionali richiamate appaiono del tutto inconferenti, con riguardo alla richiesta di mettere ai voti l'azione di responsabilità, si precisa che la stessa è priva di fondamento giuridico avendo la Società operato nel rispetto della legge e dello statuto. Ne consegue che non sussistono i presupposti per proporre l'azione di responsabilità.

Certificazione Unicredito n:

1) Ci sono potenziali conflitti d'interesse per i nuovi consiglieri ?

Come richiesto dalla legge, l'eventuale presenza di conflitti d'interesse deve essere valutata nel caso concreto e non in linea teorica. Al riguardo come precisato nella relazione di *Corporate Governance*, alla sezione D.3.1.4.3 "Interessi degli amministratori e operazioni con parti correlate" alla quale si rinvia, Edison dispone di un Protocollo e di una Procedura che disciplina la materia.

*2) L'impegno di Edison nella **transizione energetica** del Paese si declina lungo tutta la filiera dell'energia: dalla produzione alla vendita di energia e servizi per la decarbonizzazione dei consumi di famiglie, imprese e Pubblica Amministrazione. Sul fronte della generazione elettrica Edison contribuisce agli obiettivi del PNIEC accrescendo la capacità rinnovabile del Paese: nel primo semestre dell'anno avvierà oltre **160 MW di nuovi cantieri**, per almeno due terzi parte della capacità aggiudicata – pari a 500 MW – nel dicembre 2025 alle aste FER-X, di cui Edison è risultata tra i principali assegnatari. La società punta anche allo sviluppo di strumenti di flessibilità e accumulo, come le batterie elettrochimiche e i pompaggi idroelettrici, per garantire la stabilità del sistema energetico bilanciando la componente crescente di fonti rinnovabili nel mix di produzione. Come mai non viene utilizzata la produzione di H2 ?*

La Società è impegnata nello sviluppo delle tecnologie ad idrogeno, che hanno oramai consolidato un grado di maturità ed affidabilità elevato e possono dare un contributo alla transizione energetica. In tale ambito Edison sta sviluppando alcune iniziative, sia in ambito industriale che nella mobilità e logistica, tra cui ad esempio il progetto Puglia Green Hydrogen Valley (2 poli di produzione di

idrogeno rinnovabile a Brindisi e Taranto per una capacità complessiva di 160 MW) e il progetto Malpensa H2 (stazione di rifornimento H2 con produzione presso la Cargo City dell'aeroporto milanese). La competitività dell'H2 rispetto al gas rimane il punto fondamentale per determinare l'esecuzione dei progetti in corso e dipenderà molto dal quadro normativo e di incentivazione in via di definizione sia a livello europeo che italiano.

- 3) In cosa consiste l'esempio del percorso di decarbonizzazione avviato in partnership con Edison Next dallo stabilimento di Michelin Italia a Cuneo, il più grande sito produttivo del Gruppo in Europa Occidentale ?

Il progetto ha previsto l'installazione di un sistema integrato di impianti che permettono allo stabilimento di essere sostanzialmente autonomo dal punto di vista del fabbisogno energetico (con oltre il 97% dell'energia necessaria che così viene autoprodotta), con una quota di energia rinnovabile pari al 16% e una riduzione di emissioni di CO2 pari a 18.000 ton/anno (riduzione pari al 47% rispetto al 2010). Questi traguardi sono stati raggiunti attraverso l'installazione di un sistema integrato composto da una trigenerazione da 23 MWe e con una capacità di produzione termica di 5 ton/ora, una caldaia a biomassa di 8 ton/ora alimentata attraverso biomassa legnosa da filiera certificata, una caldaia a gas naturale con una capacità di produzione di 30 ton/ora e 3 impianti fotovoltaici di potenza complessiva pari a 2,1 MWp.

- 4) **Edison Next è, inoltre, al fianco di pubbliche amministrazioni e territori** nel loro percorso di decarbonizzazione favorendo la trasformazione delle città in realtà più sicure, sostenibili e intelligenti e l'evoluzione sociale dei territori: come dimostra, infatti, il caso della riqualificazione dell'illuminazione pubblica delle periferie della città di Napoli, intervenire sulla luce permette di valorizzare gli spazi urbani, rendendoli più sicuri, vivibili e inclusivi. Come ?

L'illuminazione pubblica rappresenta oggi uno strumento strategico di rigenerazione urbana, non solo di efficientamento energetico. Attraverso interventi di *city beautification*, la luce diventa parte integrante del progetto urbano: valorizza architetture, spazi pubblici e paesaggio, restituisce identità ai quartieri e contribuisce a trasformare anche aree periferiche o degradate in luoghi più attrattivi, accoglienti e fruibili. Un'illuminazione di qualità migliora la

percezione estetica della città, rafforza il senso di appartenenza dei cittadini e rende gli spazi urbani più vivi anche nelle ore serali.

Una progettazione illuminotecnica attenta contribuisce inoltre alla sicurezza urbana e stradale: maggiore visibilità, corretta distribuzione dei punti luce e riduzione delle zone d'ombra favoriscono il riconoscimento di persone e ostacoli, scoraggiano comportamenti illeciti e migliorano la fruizione di strade, percorsi pedonali e aree di aggregazione.

Gli interventi sono sviluppati secondo criteri avanzati di sostenibilità ambientale, attraverso analisi materiche e approcci di *Life Cycle Assessment* (LCA) che considerano l'intero ciclo di vita degli impianti, con attenzione al riutilizzo, riciclo e corretto smaltimento dei materiali.

L'efficientamento energetico è inoltre affiancato dall'adozione di sistemi di telecontrollo dei punti luce, che consentono la gestione intelligente dell'energia, il monitoraggio dei consumi e l'integrazione con dati di mobilità e traffico urbano, migliorando efficienza operativa e qualità del servizio.

- 5) Edison Next, società del Gruppo Edison, ha realizzato uno dei più grandi impianti fotovoltaici d'Italia su parcheggio di potenza complessiva pari a 3,6 Mw presso il sito produttivo di Rivalta di Torino di Avio Aero, azienda italiana del gruppo Ge Aerospace. La capacità di produzione del nuovo impianto fotovoltaico è pari a circa 4,5 Gwh all'anno, quasi interamente destinati all'autoconsumo del sito di Rivalta. Il nuovo impianto fotovoltaico si sviluppa su un'area di 32.000 metri quadrati. Ne state facendo altri ?

Lo sviluppo di impianti fotovoltaici presso i siti produttivi dei clienti fa parte della missione industriale di Edison NEXT: al 31.12.2025 sono già stati completati impianti per complessivi 138 MW tra Italia e Spagna.

- 6) La Banca europea per gli investimenti (Bei) sostiene il piano di investimenti di Edison per promuovere la transizione energetica (fonti rinnovabili, efficienza ed illuminazione pubblica) in Italia con un finanziamento fino a 800 milioni di euro. Le risorse della Bei arriveranno con la sottoscrizione di diversi contratti di prestito il primo dei quali (200 milioni) . Cosa ci farete ?

La linea di finanziamento della BEI supporterà investimenti eolici, fotovoltaici e di efficienza energetica del Gruppo Edison.

- 7) Edison e il gruppo Cma Cgm hanno concluso il bunkeraggio ship-to-ship di gas naturale liquefatto a una nave portacontainer, il primo rifornimento a una nave di questo tipo in Italia. L'operazione si è svolta nel porto di Trieste, dove la nave metaniera Ravenna Knutsen di Edison ha rifornito la Cma Cgm Salamanque, portacontainer alimentata a Gnl, impiegata nel Mediterraneo dal gruppo di trasporto e spedizioni. La collaborazione tra Edison e Cma Cgm contribuisce alla diffusione delle flotte alimentate a Gnl nei porti italiani. Avete in programma di utilizzare l'H2 ?

La Società segue con attenzione la transizione energetica nel settore navale considerato che in futuro tale settore verrà sempre più impattato dalle normative ambientali in tema di emissioni.

In tale ambito, l'idrogeno rinnovabile può giocare un ruolo sia direttamente come combustibile sia come molecola di partenza per la produzione degli e-fuels che potrebbero essere utilizzati nel settore navale (e-metanolo, e-ammonia,...).

Anche in questo settore sarà determinante la competitività economica dell'idrogeno verde rispetto al gas oltre che l'adeguamento del sistema logistico. Edison è ben posizionata per poter cogliere eventuali opportunità qualora il settore scegliesse questa tecnologia.

- 8) Edison potrebbe presto tornare a Piazza Affari. Electricité de France SA sta valutando la riquotazione della sua controllata italiana a Milano. Alla base della scelta c'è l'impegno della società di servizi pubblici francese a fronteggiare le crescenti spese per i progetti nucleari che ha attivi nel suo Paese. L'azienda di servizi pubblici statale, secondo quanto riporta Bloomberg, ha avviato colloqui preliminari con i consulenti finanziari per una nuova quotazione di Edison che era in listino in Borsa fino al 2012, quando Edf ne ha assunto il controllo a seguito di un'offerta pubblica obbligatoria per gli azionisti di minoranza. Anche se non è stata presa ancora nessuna decisione, la mossa potrebbe essere un innesco per una eventuale vendita di Edison, che poi dovrebbe essere vagliata dall'ufficio *Golden power* di Palazzo Chigi. Proprio su questo scenario, ci sarebbe un certo nervosismo a Parigi e il timore si riflette sulla possibilità che, nel caso si concretizzasse questa prospettiva, potrebbero arrivare paletti giudicati troppo rigidi Oltralpe. Edison, che gestisce impianti termoelettrici, idroelettrici, eolici, di fornitura di gas e fotovoltaici in tutta Italia, ha registrato ricavi per 9,4 miliardi

di euro e un utile netto di 178 milioni di euro nei primi sei mesi di quest'anno. Un dossier che si aggiungerebbe ai vari capitoli aperti tra Macron e Meloni. A rafforzare l'ipotesi anche dalle parole dell'amministratore delegato di Edf, Bernard Fontana, che ha assunto la guida dell'azienda a maggio e ha sottolineato che potrebbe vendere asset e dare priorità agli investimenti nell'energia nucleare, nelle reti e nei progetti rinnovabili in Francia per contribuire a ridurre la dipendenza della nazione dai combustibili fossili. La nomina di Fontana è avvenuta anche mentre il presidente francese Emmanuel Macron cercava di avviare la costruzione di almeno sei nuovi reattori, la cui realizzazione costerà decine di miliardi di euro in oltre un decennio. Intanto la società ha presentato un piano per risparmiare 1 miliardo di euro (1,2 miliardi di dollari) sui costi generali entro il 2030. Inoltre ha avviato una revisione dei piani strategici e sta valutando l'apertura del capitale di alcune controllate straniere che gestiscono principalmente asset rinnovabili, in particolare in Nord America e Brasile. Tra le altre possibilità, l'azienda sta valutando opzioni che includono la vendita di una parte o della totalità della sua attività francese di teleriscaldamento e teleraffrescamento Dalkia. Edison «è pronta» a un ritorno in Borsa delle azioni ordinarie, detenute oggi per oltre il 99% da Edf tramite Transalpina di Energia ?

Edison dispone di tutte le competenze e le strutture necessarie per assolvere agli obblighi derivanti dalla quotazione in quanto, come precisato nella sezione D.1.1.1 "Quotazione delle azioni di risparmio della Relazione di *Corporate Governance*", è tuttora soggetta al regime giuridico di emittente quotato, nei termini indicati nella Relazione di *Corporate Governance* perdurando la quotazione delle azioni di risparmio.

- 9) Monti dichiara: Un Ebitda composto al 55% dalle attività rinnovabili, flessibilità, clienti e servizi e una riduzione dell'intensità carbonica del 15%. Gli ottimi risultati nascono dalla capacità di Edison di coniugare in modo virtuoso sostenibilità e performance operativa, produttività ed etica, crescita e attenzione all'ambiente e alle persone, a partire dalla tutela della loro sicurezza e dalla cura del loro benessere e dei loro bisogni sul luogo di lavoro. E sono il frutto di una preziosa collaborazione con l'ecosistema di stakeholder con cui ogni giorno costruiamo insieme un futuro di energia sostenibile». Come mai non risponde agli azionisti ?

Come dichiarato in diverse sedi, il Consiglio di Amministrazione persegue il successo sostenibile inteso come *"l'obiettivo che guida la propria azione nel perseguimento delle strategie, e che si sostanzia nella creazione di valore nel lungo termine a beneficio degli azionisti, tenendo anche conto degli interessi degli altri stakeholders rilevanti per la Società e il Gruppo, nell'ottica di garantire la redditività di lungo periodo, la competitività e la valorizzazione degli interessi degli shareholders insieme con quelli di tutti gli altri stakeholders rilevanti"*.

Inoltre come precisato nella Relazione di *Corporate Governance* nella sezione D.3.8 "Dialogo con gli azionisti e gli *stakeholder*", la gestione dei rapporti con gli azionisti e dei relativi rappresentanti per l'esercizio dei loro diritti è affidata alla Direzione *Corporate Affairs & Governance*, e quella della comunicazione finanziaria con gli investitori istituzionali, i rapporti con le agenzie di *rating* relativi al merito di credito alla struttura *Investor Relations* e i rapporti con le agenzie di *rating* ESG alla Divisione *Sustainability* in collaborazione con la Divisione *Finance*.

- 10) Edison ha raggiunto il 27% di energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili, avanzando rispetto al 25% del 2023 e avvicinando l'obiettivo del 40% al 2030. La capacità installata da eolico, fotovoltaico e idroelettrico ha raggiunto 2,2 GW (quasi 200 MW addizionali tra il 2023 e il 2024) e ha permesso la produzione di 5,5 TWh di energia green, che equivale al fabbisogno annuale di una città come Milano. Uno sprint rinnovabile che porta con sé impatti ambientali significativi evitando l'emissione in atmosfera di 2,4 milioni di tonnellate di CO₂. Il 2024 è stato anche l'anno in cui la società ha aperto cantieri per nuova capacità rinnovabile per oltre 400 MW ed è entrata in un progetto di eolico flottante offshore di circa 1 GW. E tra il 2023 e il 2024, Edison ha messo in esercizio 1,5 GW di capacità altamente flessibile, grazie a due nuovi impianti termoelettrici di ultima generazione, i più efficienti in Italia e tra i più avanzati al mondo, in Veneto e Campania. Sul fronte dei clienti il Gruppo, attraverso Edison Energia ed Edison Next, promuove il percorso di famiglie, imprese e pubbliche amministrazioni verso la decarbonizzazione, favorendo il processo di elettrificazione dei consumi, l'adozione di green gas (biometano, Bio-Gnl, idrogeno) e sostenendoli nei processi di efficientamento e uso consapevole delle risorse energetiche anche in ottica di competitività. Lo scorso

anno Edison Energia ha registrato un aumento del 14% del proprio portafoglio clienti, superando i 3 milioni di contratti nel primo trimestre 2025. Edison Next ha favorito la decarbonizzazione dei clienti industriali attraverso sistemi di autoproduzione low carbon incrementando di 230 MW la capacità installata rispetto al 2021 e stipulato contratti per nuovi impianti rinnovabili per circa 180 MW. Inoltre, per quanto riguarda i servizi alla pubblica amministrazione, oltre al servizio in ospedali e strutture sanitarie, ha raggiunto 1,3 milioni di punti luce gestiti (+5,2% rispetto al 2023), in 25 nuovi Comuni. Come mai non usa l'H2 per stoccare energia rinnovabile ?

L'utilizzo dell'idrogeno come stoccaggio è tecnicamente possibile ma ad oggi non è la soluzione economicamente preferibile stanti il livello di costo dell'energia e il quadro incentivante a supporto.

11) *Avete un piano industriale in caso di 3^ GUERRA MONDIALE ?*

Il processo di *Enterprise Risk Management* (ERM) porta Edison a valutare i principali rischi che risultano probabili come accadimento e che hanno una materialità di impatto sul *business*. La terza guerra mondiale non rientra in queste valutazioni.

12) *Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando ?*

Edison non ha sostenuto alcuna spesa per attività di *lobby*.

Edison non finanzia partiti politici, né interlocutori politici in Italia o all'estero. A livello nazionale, l'azienda segue ed offre il proprio contributo al dibattito pubblico sui temi legati alla transizione energetica attraverso la partecipazione ad eventi e convegni istituzionali. Edison promuove inoltre le istanze aziendali presso le sedi e gli interlocutori istituzionali rilevanti nelle forme previste dalla legge (ai sensi del D.lgs 231/2001 l'azienda si è dotata di un proprio modello di organizzazione e gestione, che include il codice etico Edison, i protocolli per la gestione e i regolamenti di spesa, nonché il rispetto dei principi dettati dalle linee guida anti-corruzione). A livello europeo, in linea con i requisiti legali, le attività di *advocacy* di Edison sono dettagliate pubblicamente nel Registro della trasparenza, in cui l'azienda è registrata con il numero di identificazione 401111262-07. Come riportato nel Registro, "Edison collabora da anni con le istituzioni europee, mettendo a disposizione la

propria esperienza di leader nel mercato dell'energia, per un approfondimento della legislazione comunitaria. A tal fine, Edison svolge analisi, studi e paper di posizionamento che vengono condivise con le istituzioni comunitarie e gli stakeholder coinvolti nel dibattito europeo". Sempre in linea con la normativa, Edison pubblica nel Registro le stime dei costi e delle risorse umane allocati alle attività contemplate dal Registro stesso.

13) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

No, non effettua consulenza fiscale.

Si rende noto che il revisore legale nel 2025 ha rilasciato la certificazione, richiesta dalle vigenti disposizioni normative fiscali, attestante l'effettivo sostenimento delle spese ammissibili e la loro corrispondenza alla documentazione contabile in merito al credito di imposta R&S&I; tale certificazione è indispensabile per poter legittimamente utilizzare in compensazione tale credito d'imposta. Per questa attività, il revisore legale riceve un corrispettivo decisamente contenuto (20.000 euro per Edison S.p.A.).

14) *Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha ?*

La domanda non merita risposta.

15) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

Nel 2025 non vi sono stati incidenti informatici con perdita di informazioni e quindi tantomeno richiesta di riscatti dagli hacker.

16) *Quanto avete investito in **cybersecurity** ? **CON CHI** ? **CHI SONO I VS FORNITORI** ?*

Le spese in *cybersecurity* nel 2025 sono state nell'ordine di 5 milioni di euro, di cui:

- 2.093.000 euro in spese di sviluppo per aumentare la resilienza generale e per l'adeguamento ai primi dettami della normativa NIS2 a livello di Gruppo (compresi gli impianti NEXT).
- 2.200.000 euro in spese di esercizio

- 720.000 euro in costi del personale

I principali fornitori sono NTT DATA, EDF G2S e CrowdStrike

17) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

Da diversi anni Edison ha avviato E-DEAS, il percorso di innovazione che incentiva e valorizza lo spirito innovativo e imprenditoriale dei dipendenti con il duplice obiettivo di avviare progetti innovativi in modalità *bottom-up* e diffondere una cultura dell'innovazione a tutti i livelli dell'azienda.

In tale ambito, i dipendenti possono presentare le loro idee e proposte di innovazione afferenti a diverse tematiche proprie della transizione energetica, quali: mobilità sostenibile, *smart cities & territories*, servizi e modelli di *business* per i clienti *retail*, risposta al cambiamento climatico.

La quarta edizione di E-DEAS sarà avviata nel corso del 2026.

18) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

Edison S.p.A. adotta un Sistema di Gestione Anti-Corruzione certificato ai sensi della norma ISO 37001:2016 finalizzato a prevenire e mitigare il sorgere di situazioni di corruzione attiva o passiva da parte dell'azienda, del suo personale e dei soci in affari, promuovendo una serie di misure e controlli. La certificazione è stata conseguita nel mese di novembre 2025 a conclusione di un percorso avviato nel secondo semestre 2024.

Oltre a Edison S.p.A., le Società del Gruppo che hanno conseguito la certificazione sono Edison Energia S.p.A., Edison Next S.p.A., Edison Next Environment S.r.l., Edison Next Teleriscaldamento S.r.l., Edison Next Recology S.r.l. ed Edison Next Government S.r.l., quest'ultima già in precedenza certificata ISO 37001.

19) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

La domanda non merita risposta.

20) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

No

- 21) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

Il ping-pong non rientra nell'oggetto sociale di Edison.

- 22) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?*

La direzione approvvigionamenti di Edison è la funzione aziendale preposta alla selezione e alla valutazione dei fornitori per tutti i prodotti e servizi, ivi inclusi gli articoli promozionali.

*I brevetti, i marchi e le start-up sono eventualmente oggetto di considerazione e di valutazione da parte del Dipartimento Innovazione e della funzione *Merger & Acquisiton* dell'azienda.*

- 23) *Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?*

No.

- 24) *TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?*

La società non comunica i tassi interni di rendimento, che peraltro possono essere definiti secondo diverse modalità.

Quanto agli interessi, al paragrafo 6.3 sezione "Proventi (oneri) finanziari netti sul debito" del Bilancio Consolidato 2025 si dà conto dei proventi finanziari netti che ammontano a 13 milioni di euro a fine 2025 per il Gruppo Edison (proventi finanziari netti di 29 milioni di euro nel 2024). Tali proventi, frutto delle disponibilità liquide, la cui remunerazione ha largamente ecceduto il costo dei finanziamenti bancari, riflettono uno scenario di mercato con tassi in diminuzione nel 2025 rispetto al 2024, a fronte di una giacenza media che non ha subito una significativa flessione.

- 25) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?*

Con riguardo alla *Benefit Corporation*, Edison tiene monitorato il tema. Nel tempo affiancato alle proprie attività di *business*, una serie di iniziative di sostenibilità, i cui principi ispiratori sono stati raggruppati organicamente in una procedura di *governance* e in una *policy* con *target* pluriennali, aggiornati rispettivamente nel 2024 e nel 2025 in coerenza con la strategia di sviluppo al 2030, monitorati annualmente e la cui progressiva rendicontazione è riportata nella rendicontazione di sostenibilità. L'attuazione di queste *policy* e il conseguimento dei risultati previsti in termini di creazione di valore condiviso prescindono comunque dalla certificazione come *Benefit Corporation* che, quindi, non è al momento tra le priorità della Società.

La volontà di porsi come operatore energetico responsabile, in un contesto di accelerazione del divario sociale, ha spinto l'azienda alla costituzione, dal 2021, della Fondazione EOS – Edison Orizzonte Sociale, una fondazione di impresa che si pone l'obiettivo di rispondere in modo innovativo alle istanze sociali, attraverso progetti – ormai ampiamente avviati - a valore condiviso per generare nel tempo impatto sociale positivo.

Edison S.p.A. ha adottato un Sistema di Gestione Anti-Corruzione certificato ai sensi della norma ISO 37001:2016 finalizzato a prevenire e mitigare il sorgere di situazioni di corruzione attiva o passiva da parte dell'azienda, del suo personale e dei soci in affari, promuovendo una serie di misure e controlli. La certificazione è stata conseguita nel mese di novembre 2025 a conclusione di un percorso avviato nel secondo semestre 2024.

Oltre a Edison S.p.A., le Società del Gruppo che hanno conseguito la certificazione sono Edison Energia S.p.A., Edison Next S.p.A., Edison Next Environment S.r.l., Edison Next Teleriscaldamento S.r.l., Edison Next Recology S.r.l. ed Edison Next Government S.r.l., quest'ultima già in precedenza certificata ISO 37001.

26) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Come precisato nell'apposita documentazione prodromica alla prossima assemblea degli azionisti pubblicata ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, l'assemblea della Società si svolgerà, come consentito dallo

Statuto, oltre che in presenza, mediante collegamenti “online” su piattaforma accessibile via *internet* a tutti i soggetti legittimati ad intervenire.

- 27) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

Nel 2025 Edison ha utilizzato i fondi interprofessionali Fondimpresa e Fondirigenti per finanziare le attività di formazione dell’offerta Edison *Corporate Training per Professionals*, percorsi di sviluppo manageriale per *Manager* e *Senior Manager*, iniziative formative del percorso *Young Community*, formazione HSEQ e il *Corporate Master in Energy Business & Utilities*. Nel corso dell’esercizio 2025 sono stati liquidati piani di formazione per un totale di 902.000 euro.

Inoltre, nel 2025, Edison ha partecipato ad un bando pubblico di finanziamento “Fondo Nuove Competenze - FNC3”, gestito dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, per finanziare la formazione sullo sviluppo di competenze digitali organizzata dalla *Digital Academy*. Il valore complessivo del finanziamento approvato è pari a 323.103 euro.

- 28) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*

Edison intende perseguire i propri obiettivi di crescita, nei settori considerati strategici, sia attraverso lo sviluppo organico, sia tramite operazioni straordinarie. Per tale ragione non si escludono, nel futuro, nuove possibili acquisizioni.

- 29) *Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

No.

- 30) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?*

No.

- 31) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

No.

32) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

Edison non ha contratti in essere con *call center* esteri.

33) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

Il costo complessivo sostenuto nell'anno 2025 dal Gruppo Edison a titolo di contributo associativo al sistema confindustriale è stato pari a circa 950.000 euro, comprensivo delle rappresentanze confindustriali nelle regioni nelle quali società del Gruppo operano con presenze industriali e/o commerciali e delle principali associazioni nazionali di categoria, tra cui Eletticità Futura e Proxigas. La Società conferma la propria adesione a Confindustria ed al sistema confindustriale territoriale nelle aree geografiche di proprio interesse.

34) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

Il totale indebitamento finanziario del gruppo Edison al 31 dicembre 2025 è pari a un credito netto di 219 milioni di euro, rispetto a una posizione netta a debito per 313 milioni di euro al 31 dicembre 2024.

La riduzione del debito di circa 530 milioni di euro rispetto al precedente esercizio riflette principalmente:

- la *performance* industriale della società nel 2025 che porta a un EBITDA *cash* di circa 1,2 miliardi di euro;
- cessione di attività *non-core* per circa 850 milioni di euro;
- i significativi investimenti per accelerare il processo di transizione energetica per un importo complessivo di circa 670 milioni di euro; investimenti destinati, in particolare, alla crescita della generazione elettrica (rinnovabili) e dei servizi energetici e ambientali;
- il pagamento di dividendi e riserve per 331 milioni di euro;
- il pagamento delle imposte per 28 milioni di euro, nonché
- gli oneri sostenuti e gli impegni di lungo termine per le attività di risanamento ambientale dei siti ereditati dal gruppo Montedison

Per ulteriori dettagli si rimanda al bilancio consolidato, in particolare al capitolo 6, paragrafi 6.3 e 6.4.

35) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Nel bilancio 2025 gli incentivi di spettanza del Gruppo sono principalmente riferiti a:

- tariffe incentivare (principalmente *Feed-in* e FER) per circa 77 milioni di euro;
 - titoli di efficienza energetica (TEE) per circa 15 milioni di euro;
 - titoli di energia pulita (GO) per circa 2 milioni di euro;
 - conto energia per circa 33 milioni di euro;
 - altre tipologie di incentivi estero per circa 4 milioni di euro;
- per un valore complessivo di circa 131 milioni di euro.

36) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

L'ODV è composto da tre membri e, precisamente, un professionista esterno con il ruolo di presidente, e due degli amministratori indipendenti della Società. L'attuale ODV è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione della Società tenutosi in data 3 aprile 2025 ed è composto da Pietro Manzonetto (in qualità di presidente) e dagli amministratori indipendenti Angela Gamba e Andrea Munari, e resterà in carica fino alla naturale scadenza del mandato degli amministratori che ne fanno parte, e quindi sino alla data dell'assemblea della Società chiamata ad approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2027.

Il relativo costo per il 2025 è stato di circa euro 110.000.

37) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

Edison non ha sponsorizzato questa manifestazione nel 2025.

38) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Edison non finanzia partiti politici, né interlocutori politici in Italia o all'estero.

39) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

40) *QUAL'E' STATO I' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Non sono stati effettuati investimenti in titoli di stato, GDO, e titoli strutturati.

41) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Il Servizio Titoli, che ricomprende una serie di attività quali la gestione del libro soci, della partecipazione alle assemblee, del conto titoli, del Rappresentante Designato ecc., è svolto in *outsourcing* da Computershare Spa e nel 2025 è costato complessivamente 32.500 euro.

42) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Allo stato attuale non sono previste operazioni straordinarie rilevanti connesse a processi di ristrutturazione e/o cessazione di attività. Tuttavia, la necessità di accompagnare in diversi ambiti aziendali i processi di trasformazione tecnologica e organizzativa in atto con opportuni interventi di adeguamento ed evoluzione delle competenze professionali, possono determinare la necessità di anticipare il ricambio generazionale su base volontaria attraverso il ricorso agli strumenti di pensionamento anticipato previsti dalla legge, anche attraverso il confronto con le organizzazioni sindacali di riferimento.

43) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

Con riferimento all'offerta di servizi energetici, di norma non esistono obblighi di riacquisto delle soluzioni o impianti per l'efficienza energetica fornite ai clienti. In caso di esigenze particolari espresse dai clienti, è prassi aprire una discussione al fine di identificare criteri di mutua soddisfazione.

44) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

I procedimenti significativi riguardanti amministratori attuali o cessati sono descritti nell'apposito paragrafo del Bilancio separato e del Bilancio consolidato.

45) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Come rappresentato nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2025, agli amministratori della Società, incluso l'Amministratore Delegato, non sono state attribuite indennità di alcun genere connesse alla cessazione naturale e/o anticipata del mandato.

46) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

Le valutazioni degli immobili vengono effettuate con cadenza biennale. Edison ha provveduto a far aggiornare al 31 dicembre 2024 le valutazioni degli immobili di maggior valore dalla società KROLL ADVISORY S.p.A. Le prossime valutazioni sono programmate per la chiusura dell'esercizio 2026.

47) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,*

Una polizza D&O è stata stipulata a favore di Edison S.p.A, proprie controllate e le società nelle quali Edison S.p.A. detiene una partecipazione, con le quali ha in essere un contratto di prestazione di servizi.

Gli assicurati (i "soggetti attualmente coperti") comprendono le persone fisiche che sono state, sono o saranno gli amministratori, i sindaci, dirigenti o dipendenti in ambito di funzioni manageriali o di supervisione di nome o di fatto, membri dell'organismo di vigilanza, dirigente preposto al controllo dei dati contabili e il dirigente incaricato alla rendicontazione di sostenibilità, rappresentanti in società partecipate, liquidatori e, in caso di estromissione dal o dai ruoli per morte o incapacità, l'assicurazione è estesa anche ai familiari, eredi, rappresentanti legali, coniugi e conviventi, salvo gli atti illeciti da essi stessi commessi.

Le garanzie prestate dalla polizza prevedono la manleva a favore degli assicurati per le perdite patrimoniali derivanti o conseguenti a richieste di risarcimento avanzate da terzi per la prima volta contro gli assicurati per atti illeciti da essi involontariamente commessi nell'esercizio delle rispettive funzioni di *Directors e/o Officers* delle società coperte nel periodo di validità della polizza.

La polizza è estesa anche alla società stessa qualora debba tenere o abbia tenuto indenne la persona per legge o contratto o accordo, nonché qualora la richiesta di risarcimento sia stata avanzata direttamente contro la società stessa. Le garanzie sono estese a copertura dei costi di difesa.

La polizza è sottoscritta con AXAXL che riveste il ruolo di delegataria unitamente ad un gruppo di primarie compagnie in coassicurazione con un massimale aggregato annuo (l'importo) di 187,5 euro milioni con scadenza anniversaria il 31 marzo di ogni anno.

- 48) *componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

I premi corrisposti per la stipula della polizza D&O non costituiscono "*fringe benefits*". Il premio, per l'annualità di polizza 2025/2026 e per la quota di Edison S.p.A, è di euro 118.130.

La polizza non prevede la copertura di società estranee al perimetro del Gruppo come indicato in premessa, quindi non si ravvisano "effetti scissione".

- 49) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

Edison e le sue controllate nell'esercizio 2025 non avevano (né hanno attualmente) in essere prestiti obbligazionari

- 50) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Nel contesto della presente risposta, per assicurazioni “non finanziarie e previdenziali”, si intendono le polizze per rami danni materiali ed indiretti, responsabilità civile ed assicurazioni prestate a favore dei dipendenti.

A tale proposito, si allega il prospetto che identifica per ciascun ramo (la “macroarea”), l’identificazione del *broker* e l’identificazione della compagnia delegataria.

Polizza	Broker	Compagnia Delegataria
RCT - buy down	Marsh	AIG
RCO	-	AXAXL
RC Professionale	Marsh	HDI
RC Ambientale	Marsh	HDI
CYBER - buy down	Marsh	Unipol
Infortuni Professionali	Willis	AIG
Infortuni Extra Professionali	Willis	AIG
Infortuni Visitatori	Willis	AIG
Infortuni Conducenti	Willis	AIG
IPM	Willis	AIG
Guerra	Willis	AIG
Kasko	Willis	AIG
Vita + IPT dirigenti	Willis	Zurich
Vita contratto Elettrico dipendenti	Willis	Allianz
Eccessi Dirigenti – Quota Share 1	Willis	Met Life
Eccessi Dirigenti – Quota share 2	Willis	Allianz
LTC	Willis	Zurich
Infortuni ditte esterne	Willis	AIG
Infortuni familiari estero	Marsh	Chubb
Previas - World Care – RSMO	Willis	Allianz
Open Cover Eff. Energetica Oper.	Willis	Helvetia
EAR Osp. Alessandria	Willis	Allianz
colonnine ric veicoli el.	Willis	Helvetia
Prop Comunità Energetiche	Willis	Helvetia
EAR Michelin - solo fv	Willis	Swiss Re
Op Cover Gas Station	Willis	Unipol
Borgo san Dalmazzo2	Willis	Unipol
Certosa Galbani	Willis	Unipol
Romano Lombardia-finale	Willis	Unipol
Cesano Boscone - rete	Willis	Unipol
FV BEKAERT	Willis	Unipol
CIVIDALE	Willis	Unipol
MARCON	Willis	Unipol
CORTEOLONA	Willis	Unipol
BOZZOLO	Willis	Unipol
V Tiburtina Leonardo	Willis	Unipol
Berco2	Willis	Unipol
Leonardo Frosinone	Willis	Unipol
BONI	Willis	Unipol
GAMMA	Willis	Unipol
TERREAL	Willis	Unipol
EAR BIOTECH Caivano	Marsh	AXAXL
Progetti Abruzzo	AON	HDI
MC Progetti Abruzzo	Marsh	CHUBB
EAR Pozzillo	AON	AXAXL
MC Pozzillo	Marsh	CHUBB
Galatina	AON	MSIG
MC Galatina	Marsh	CHUBB
Ascoli Satriano	AON	MSIG
MC Ascoli Satriano	Marsh	CHUBB
Sant'Agata	AON	MSIG
MC Sant'Agata	Marsh	CHUBB
Auto - Tutela legale	Marsh	Arag
RC Auto	Marsh	Vittoria
RC Natanti	Marsh	Vittoria
RC Velivoli	Marsh	AIG
Property Real Estate – Furto	Aon	GROUPAMA
P&I	Verspieren	NorthStandard
Trasporti	Verspieren	ZURICH
Opere d'arte	Marsh	Arch
Cyber	Marsh	AIG
D&O Gruppo	Marsh	AXAXL
RCT Gruppo	Willis	AXAXL
FRODE Gruppo	Marsh	LIBERTY MUTUAL
PROPERTY Gruppo	SIACI	AXAXL

51) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Alla data del 31 dicembre 2025, le disponibilità liquide e mezzi equivalenti come indicato nel bilancio consolidato ammontano a 1.522 milioni di euro (in aumento rispetto ai 921 milioni di euro al 31 dicembre 2024), costituite prevalentemente da disponibilità di conto corrente con EDF Sa per 1.501 milioni di euro (878 milioni di euro al 31 dicembre 2024). La liquidità del Gruppo Edison, generata dalle dinamiche sia dei flussi commerciali, sia delle operazioni straordinarie, è messa al servizio delle necessità di cassa dell'impresa. Non è impiegata in strumenti di mercato monetario, e dunque è praticamente nulla l'esposizione al rischio controparte. La remunerazione è allineata alle condizioni di mercato.

Per ulteriori dettagli si rimanda al bilancio consolidato, capitolo 6, paragrafo 6.3

52) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Gli investimenti previsti nel piano di sviluppo per nuovi impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili continueranno a concentrarsi sull'aumento della capacità installata.

Ciò comporterà la richiesta di autorizzazioni per:

- la realizzazione di nuovi impianti eolici in aree con elevata ventosità;
- la costruzione di nuovi impianti fotovoltaici a terra e/o presso siti dei clienti industriali;

Parallelamente si prevede di efficientare il parco eolico attuale attraverso interventi di *repowering* di impianti eolici esistenti, con l'obiettivo di aumentarne significativamente la producibilità specifica e prolungarne la vita utile.

53) *Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

No.

54) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

Le politiche aziendali non consentono l'assunzione di lavoratori minorenni. Il "rifiuto del lavoro minorile, forzato o obbligato" è contenuto anche nella Politica sulla tutela dei diritti umani approvata nel 2023.

Edison, nella consapevolezza della responsabilità sociale ricoperta, promuove in tutte le attività aziendali che possono prevedere, a qualsiasi titolo, un coinvolgimento diretto e/o indiretto di minori, la sicurezza e la protezione degli stessi. A tal fine, Edison si impegna a prevenire e contrastare ogni forma di violenza, abuso o condotta inappropriata promuovendo comportamenti etici e contribuendo attivamente alla diffusione dei dieci principi fondamentali, in particolare relativi ai diritti umani, individuati dal Global Compact delle Nazioni Unite, cui Edison aderisce. La *Policy di Child Safeguarding* emessa nel 2025 unitamente all'allegato Codice di Condotta, che ne costituisce parte integrante, ha proprio lo scopo di definire le modalità attraverso le quali Edison, nell'ambito delle attività o iniziative che vedono il coinvolgimento dei minori, intende prevenire (e, al contempo, gestire, per quanto di competenza) forme di violenza sui minori – fisica, verbale o psicologica – nonché di molestia, abuso, maltrattamento e/o abbandono degli stessi.

55) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

In continuità e coerenza con il rispetto dei principi di *Social Accountability*, Edison S.p.A. ha ottenuto la certificazione SA 8000:2014 in data 1° ottobre 2024.

56) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

No.

57) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Un aggiornamento dei dati relativi alla posizione finanziaria netta sarà reso noto al mercato con l'approvazione del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2026. Il Consiglio di amministrazione per l'approvazione della prima trimestrale del 2026 è in programma per il prossimo 6 maggio 2026.

Le condizioni economiche dei rapporti finanziari di Edison sono allineate alle migliori condizioni di mercato. Le informazioni relative ai tassi medi attivi e passivi, sono riservate e pertanto non vengono rese note al mercato.

58) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Allo stato attuale, alla Società non sono pervenuti atti di irrogazione di sanzioni pecuniarie da parte di Consob e Borsa Italiana, né sono in corso procedimenti a tale proposito.

59) Vi sono state imposte non pagate ? se sì a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Le imposte dovute sono state regolarmente pagate nei modi e nei tempi previsti dalle disposizioni normative.

60) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Dall'inizio dell'anno le variazioni delle partecipazioni sono le seguenti:

- costituzione da parte di Edison S.p.A., che ne è socio unico di Società Sportiva Dilettantistica Edison Società a Responsabilità Limitata (Socio Unico);
- acquisto da parte di Edison Next Spain del 100% del capitale sociale di Slu Energyworks Fonz Slu, Energyworks Milagros Slu, Energyworks San Millán Slu, Energyworks Monzón Slu;
- cessione di parte di Edison Next Spa a Edison Next Spain Slu del 100% di Edison Next Gas 360 Slu;
- acquisto da parte di Edison Next Spain del 50% del capitale sociale di Fudepor Sl.

- 61) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

La Società non possiede azioni negoziate sul mercato telematico azionario (Euronext Milan) mentre detiene azioni della società American Superconductor che sono quotate sul NASDAQ, il cui valore complessivo rilevato il 31 dicembre 2025 è di 392 migliaia di euro. Nell'elenco delle partecipazioni del bilancio separato, tra le partecipazioni immobilizzate valutate a *fair value* con transito da conto economico, si rilevano i valori storici e i flussi dell'esercizio 2025.

- 62) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

I dati richiesti saranno resi noti al mercato con l'approvazione del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2026.

- 63) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

La Società non detiene azioni proprie e non effettua *trading* sulle stesse, su azioni del gruppo o su azioni di altre società.

- 64) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

La Società non detiene azioni proprie né ne ha negoziate.

- 65) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Considerate le particolari modalità di intervento dei soci alla prossima assemblea, consentito esclusivamente per il tramite di delega conferita al Rappresentante Designato dalla Società, non vi saranno azionisti "presenti" in sala. In ogni caso l'elenco dei nominativi degli azionisti

rappresentati in Assemblea sarà allegato al verbale della stessa Assemblea.

- 66) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Considerate le particolari modalità di intervento dei soci alla prossima assemblea, consentito esclusivamente per il tramite di delega conferita al Rappresentante Designato dalla Società, non vi saranno tra gli azionisti "presenti" in sala fondi pensione. In ogni caso l'elenco dei nominativi degli azionisti rappresentati in Assemblea (inclusi gli eventuali fondi pensione con la relativa quota di partecipazione al capitale) sarà allegato al verbale della stessa Assemblea.

- 67) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Per le particolari modalità di svolgimento dell'assemblea, e di attivazione dei collegamenti da "remoto", giornalisti, analisti finanziari ed esperti qualificati non saranno ammessi a seguire i lavori dell'assemblea.

- 68) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Le spese complessive sostenute nel 2025 dal Gruppo EDISON sono così suddivise:

- circa 3,5 milioni di euro su televisione e radio;
- circa 15,6 milioni di euro costi su media *online*;
- circa 3,5 milioni di euro su media *offline*;

- 69) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

L'aggiornamento del Libro Soci avviene principalmente in occasione della partecipazione alle assemblee, del pagamento del dividendo e *corporate actions* aventi ad oggetto il capitale sociale della società ed esercizio dei diritti collegati.

Fatta questa premessa, il numero dei soci iscritti a Libro soci, risultante dell'aggiornamento effettuato in occasione dell'ultimo pagamento del dividendo avvenuto con valuta 30 aprile 2025, è pari a 3.751.

La loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario risulta:

- da n.1 azione a n. 1.000 azioni: n. 1.684 azionisti;
- da n. 1.001 azioni a n. 10.000 azioni: n. 1.838 azionisti;
- da 10.001 azioni a n. 100.000 azioni: n. 218 azionisti;
- da 100.001 azioni a 1.000.000 azioni: n. 9 azionisti;
- oltre n. 1.000.001 azioni: n. 2 azionisti.

La suddivisione fra residenti in Italia ed all'Estero risulta:

Italia n. 3.600 ed Estero n.151.

- 70) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Nell'anno 2025 non vi sono stati rapporti di consulenza con i componenti del Collegio sindacale di Edison. Per quanto riguarda gli incarichi affidati alla Società di Revisione si rinvia a quanto precisato nelle note integrative del Bilancio separato al paragrafo "Compensi della Società di Revisione".

- 71) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O*

INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Edison è attenta agli sviluppi del dibattito pubblico in tutte le sue articolazioni, in Italia e a livello europeo con particolare riferimento allo sviluppo delle politiche energetiche; in questo quadro, interagisce con un elevato numero di *stakeholder*. Essa non finanzia sindacati, partiti o movimenti politici. Nell'ambito delle sue attività istituzionali, Edison ha sostenuto nel 2025 molteplici attività di centri di studio e ricerca in Italia e all'estero; ha inoltre sostenuto eventi dedicati alle tematiche di interesse, organizzati da *think-tank* italiani ed esteri, oltre che eventi e iniziative di promozione della cultura energetica, della sostenibilità e della povertà energetica promosse organizzate da diverse associazioni dei consumatori del CNCU (Consiglio nazionale Consumatori e Utenti).

L'approccio di Edison sopra delineato è anche rintracciabile nella Politica sull'attività di rappresentanza di interessi approvata nel 2024.

72) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

Ovviamente no.

73) *SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

La pratica della retrocessione è molto antiquata e non chiara; di conseguenza Edison, come negli anni passati, continua a non utilizzarla nei suoi contratti.

74) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

75) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

76) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

- 77) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Tutti i fornitori vengono qualificati con rigide pratiche di *integrity check*, di conseguenza è da escludere, per quanto all'evidenza della Società, la sussistenza di situazioni del tipo di quelle da lei indicate.

- 78) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

Nulla.

- 79) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Come riportato nella Relazione sulla Gestione, di Sostenibilità e Governance 2025, nell'anno in questione Edison ha destinato 9,8 milioni di euro per supportare attività a livello nazionale e locale tramite sponsorizzazioni, elargizioni liberali – di cui 2,5 milioni di euro per le attività della Fondazione EOS – e contributi alle associazioni in coerenza con la procedura interna che assicura la massima trasparenza in fase di pianificazione, autorizzazione e gestione e monitoraggio, e che garantisce allineamento tra le esigenze di supporto territoriale e locale e la destinazione finale delle risorse.

- 80) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non ci sono giudici tra i consulenti del gruppo, né la Società ha nominato magistrati in collegi arbitrali per controversie di cui essa è parte.

- 81) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

Al momento Edison o altre società del Gruppo Edison non hanno alcun contenzioso pendente nei confronti dell'Autorità *Antitrust* nazionale, né nei confronti di quella comunitaria, per violazione della disciplina posta a tutela della concorrenza.

Gli unici contenziosi pendenti avverso "autorità *antitrust*" sono radicati avanti le giurisdizioni amministrative nazionali (Consiglio di Stato e TAR Lazio) contro l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato e riguardano procedimenti per presunte pratiche commerciali scorrette poste in essere da Edison Energia S.p.A. nel settore dei servizi di vendita e post-vendita.

- 82) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

Tutti i procedimenti penali in corso e di rilievo per la Società sono richiamati e sinteticamente descritti nel Bilancio separato e nel Bilancio consolidato.

- 83) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)*

Non ci sono in circolazione prestiti obbligazionari emessi da Edison né da sue controllate.

- 84) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore* .
Nel bilancio consolidato sono pubblicate apposite informazioni riferite ai costi per *commodity* e logistica (capitolo 2, paragrafo 2.3-punto 2.3.2) e agli altri costi e prestazioni esterne (capitolo 2, paragrafo 2.3-punto 2.3.3).

Complessivamente tali costi ammontano per il gruppo Edison a 16.118 milioni di euro (13.313 milioni di euro nel 2024), di cui:

- 5.089 milioni di euro riferiti all'area di *business* Generazione e Flessibilità (3.924 milioni di euro nel 2024);
- 10.417 milioni di euro riferiti all'area di *business* Gas Supply e Sviluppo Green Gases (8.794 milioni di euro nel 2024);
- 7.611 milioni di euro riferiti all'area di *business* Clienti e Servizi (6.633 milioni di euro nel 2024);

- 128 milioni di euro riferiti all'area di *business Corporate* e Risanamento Ambientale (126 milioni di euro nel 2024).

Tali valori sono al lordo delle elisioni di consolidamento per 7.127 milioni di euro (6.164 milioni di euro nel 2024).

I valori, in generale in aumento rispetto all'esercizio precedente, sono anche influenzati tra l'altro dall'aumento dei volumi venduti nonché dall'andamento dei prezzi delle commodity energetiche di riferimento.

85) vorrei conoscere

i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

86) *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.*

Le spese sostenute nel corso del 2025 per attività di *advisory* finanziaria a supporto di operazioni straordinarie ammontano a 2.100 migliaia di euro. Le spese legali sostenute nel corso del 2025 per assistenza a supporto di operazioni di acquisizione e cessione di partecipazioni ammontano complessivamente a circa 1365 migliaia di euro.

87) *RISANAMENTO AMBIENTALE*

Il totale delle spese di risanamento ambientale nel corso del 2025 ammonta a circa 132 milioni di euro, la cui principale componente riguarda le attività di caratterizzazione, messa in sicurezza e bonifica di siti industriali ormai dismessi da decenni.

88) *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Gli investimenti per la tutela ambientale sono stati di circa 2,2 milioni di euro. Gli interventi più significativi sono stati svolti in attività di tutela della protezione della natura e del paesaggio, protezione suolo/sottosuolo/falde e interventi nella gestione delle acque.

89) vorrei conoscere

- *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*

Come rappresentato nella Relazione sulla Remunerazione relativa all'esercizio 2025, la retribuzione variabile di natura monetaria individuale per l'amministratore delegato e per tutto il *management* è

definita sulla base di obiettivi comuni aziendali assegnati annualmente dal Consiglio di Amministrazione (previo parere del Comitato per la Remunerazione e sentito, per quanto di competenza, il Collegio Sindacale) che, per il *management*, sono integrati con obiettivi specifici individuali. Il calcolo e la determinazione del *bonus* è conseguenza dei risultati ottenuti, approvati dal Consiglio di Amministrazione (previo parere del Comitato per la Remunerazione sentito, per quanto di competenza, il Collegio Sindacale). Il pacchetto dei *benefits* di natura non monetaria completa ed integra il complessivo pacchetto economico e trae origine dalla contrattazione collettiva (es: previdenza e assistenza integrativa) e/o da politiche aziendali (es: auto o coperture assicurative) confrontate con *benchmark* di mercato comparabili.

Per una più ampia visibilità delle politiche aziendali in materia di *bonus* e *benefit* si rinvia alla citata Relazione annuale sulla Remunerazione.

Il valore complessivo del compenso dell'Amministratore Delegato, come riportato nella Relazione annuale sulla remunerazione, è stato incrementato complessivamente di circa il 30% su base annua rispetto al mandato del triennio precedente, confermandone la composizione su tre componenti, ma con un aumento dell'incidenza relativa della componente variabile di breve termine rispetto alla componente fissa. Tale compenso è stato definito nella sua struttura e valore nel confronto con il mercato comparabile, tenuto altresì conto del profilo di rischio economico finanziario aziendale connesso alla significativa volatilità dello scenario economico in atto nel settore delle commodities energetiche della crescita della posizione connessa alla dimensione economica e sociale assunta dalla società e del piano strategico.

- QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Come rappresentato nella Relazione annuale sulla Remunerazione, il compenso su base annua del Presidente è rimasto invariato mentre

quello dell'Amministratore Delegato, è stato modificato dal Consiglio di Amministrazione. del 6 maggio 2025, con il parere del Comitato per la Remunerazione si sensi della Procedura per le Operazioni con Parti Correlate e sentito il parere del Collegio Sindacale (vedi pagina 16 Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti). L'incremento delle componenti strutturali della retribuzione relativa al *Management* nel corso dell'esercizio 2025 è stato pari al 3,8%, mentre per il restante personale aziendale si è registrato un incremento del 3,00%.

- vorrei conoscere *RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

Come rappresentato nella Relazione sulla Remunerazione, il rapporto tra la retribuzione globale annua più elevata e la retribuzione annua totale mediana di tutti i dipendenti è pari ad un parametro di circa 12x.

- vorrei conoscere *NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*

La suddivisione del personale aziendale per categoria è rappresentata sia nelle note illustrative del Bilancio consolidato che nella Dichiarazione Non Finanziaria 2025; non si sono registrati nell'esercizio contenziosi per ragioni di *mobbing*; il tasso complessivo degli infortuni sul lavoro del personale sociale e d'impresa nel 2025 è stato pari ad un IF=2,8 con un indice di gravità IG=0,14.

- *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

Nel corso del 2025 non si è fatto ricorso a risoluzione collettiva del rapporto di lavoro con collocazione in mobilità.

90) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

No, non si sono acquistate opere d'arte.

91) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Nel 2025 le Opex sono state pari a 1.402 milioni di euro, in riduzione di 26 milioni di euro rispetto al 2024, principalmente in ragione di fattori esogeni.

92) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

No.

93) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

I fornitori di gas del gruppo in fornitura al 31 dicembre 2025 sono:

- a. Qatar Energy LNG (LNG Qatarino);
- b. Venture Global Calcasieu Pass LLC (LNG dagli Stati Uniti);
- c. Societe Nationale pour la Recherche, la Production, le Transport, la Transformation et la Commercialisation des Hydrocarbures –anche denominata Sonatrach- (gas algerino);
- d. Eni North Africa BV (gas libico);
- e. AGSC, Azerbaijan Gas Supply Company Limited (gas Azero).

I sopra elencati fornitori hanno sottoscritto contratti di lungo termine con Edison S.p.A.; pertanto, nell'elenco non sono ricompresi i fornitori su base *spot*.

I prezzi medi di compravendita del gas/gnl dei contratti sopra menzionati sono dati sensibili e non possono essere divulgati.

94) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

La Società non ha in corso rapporti di consulenza con tali soggetti e, conseguentemente, non ha effettuato pagamenti agli stessi.

- 95) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Al 31 dicembre 2025 i costi complessivi delle attività di ricerca e sviluppo, ivi inclusi i costi del personale diretto, ammontano a circa euro 4.400.000.

- 96) **VORREI CONOSCERE I COSTI** per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi per le assemblee tenutesi nel 2025 sono pari a circa:

- 50.000 euro per le spese societarie, di logistica e avvisi sui quotidiani;
- 78.000 euro per l'impaginazione, la stampa e pubblicazione della documentazione (Bilancio, Corporate Governance e Dichiarazione non finanziaria).

- 97) **VORREI CONOSCERE I COSTI** per VALORI BOLLATI

Si tratta di valori del tutto irrilevanti.

- 98) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Da anni ormai la normativa vigente classifica i rifiuti industriali in pericolosi e non pericolosi; in conformità alla citata normativa ed agli *standard* della certificazione ambientale ISO 14001, ottenuta da tutti i siti operativi aziendali in Italia, l'azienda assicura la tracciabilità di tutti i rifiuti prodotti tramite gli strumenti previsti dalla normativa nazionale e la cui rappresentazione è anche evincibile nel documento CSRD 2025.

- 99) **QUALI** auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Il Presidente non ha assegnata alcuna auto. L'Amministratore Delegato usufruisce di un'auto aziendale per uso di servizio e, come Dirigente della società Transalpina d'Energia, di un'auto assegnata in uso promiscuo secondo la *policy* applicata a tutti i *managers* del Gruppo il cui costo aziendale annuo ammonta a circa 13.000 euro (esclusa IVA ed escluso recupero fiscale in base alle vigenti normative).

- 100) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

Gli elicotteri talvolta sono utilizzati nel settore idroelettrico per trasporto personale, materiale e attrezzature, cambio guardiani, ricognizioni e sopralluoghi impianto secondo le esigenze della funzione di esercizio.

I costi dell'esercizio sono stati di 63 mila euro per il noleggio con i seguenti fornitori: Elitellina Srl (35 mila euro), Elimast Srl (23 mila euro), Consenergy (5 mila euro).

- 101) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

- 102) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Nel capitolo 3, al paragrafo 3.2 Capitale circolante operativo-punto 3.2.1, del Bilancio consolidato è riportato l'ammontare dei crediti lordi scaduti, complessivamente pari, nel 2025, a 248 milioni di euro.

Il fondo svalutazione crediti complessivo, al 31 dicembre 2025, pari a 145 milioni di euro, è stanziato sia a fronte di crediti scaduti sia, come previsto dal principio IFRS 9 entrato in vigore dall'1/1/2018, tenendo in considerazione la probabilità di *default* delle controparti (cd. *expected credit losses model*).

- 103) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

La Società non ha erogato alcun contributo a sindacati o a sindacalisti.

- 104) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Edison non effettua anticipazioni su cessioni crediti, bensì cessioni crediti *pro-soluto*, in linea con le migliori condizioni di mercato.

- 105) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

- i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di

controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Sì, Edison ha designato Computershare S.p.A., avendo optato per la facoltà - consentita dallo Statuto e dalle vigenti disposizioni di permettere l'intervento in assemblea da parte dei titolari del diritto di voto unicamente mediante delega a tale soggetto. La Società non paga un costo specifico per tale servizio, in quanto il relativo costo, che sino al 2013 era di euro 8.000, è stato forfettariamente ricompreso, in occasione delle successive rinegoziazioni del contratto, nell'ambito del corrispettivo stabilito per la prestazione di servizi afferente alla gestione titoli svolti da Computershare che, per il periodo 1° luglio 2024 - 30 giugno 2025, è pari a euro 32.500.

106) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Il Gruppo Edison non ha effettuato investimenti in titoli pubblici.

107) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Non esistono debiti, per imposte definitivamente accertate, non pagati nei confronti dell'Agenzia delle Entrate.

108) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Le principali società del Gruppo, avendone i requisiti, partecipano al consolidato fiscale ai fini IRES facente capo alla controllante Transalpina di Energia (TdE). Nel corso del 2025, il Consiglio di amministrazione di Edison, previo parere favorevole del Comitato Operazioni con Parti Correlate, e il Consiglio di amministrazione di TDE (consolidante fiscale) hanno convenuto in merito alla prosecuzione dell'esercizio dell'opzione di adesione alla tassazione di Gruppo ai fini IRES, come previsto dagli artt. 117 e seguenti del TUIR - cd. Consolidato fiscale nazionale - con TdE in veste di consolidante fiscale, per Edison e sue controllate nonché sull'ampliamento del perimetro alle controllate interessate aventi i requisiti, per il triennio 2025-2027, con possibilità di rinnovo tacito, permanendo i presupposti di legge. Anche per l'anno 2025 dunque, le società aderenti al suddetto Consolidato hanno provveduto a determinare

l'IRES dovuta, nella misura attualmente in vigore pari al 24%, in coordinamento con la consolidante TdE. Al fine di regolamentare reciproci impegni ed azioni sono sottoscritti accordi bilaterali tra la consolidante TdE e le singole società consolidate, che integrano le norme previste dalla relativa disciplina fiscale.

109) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Si tratta di un dato gestionale, stimato sulla base dell'applicazione di criteri gestionali definiti a livello aziendale e, come tale, non è divulgato dalla Società.

110) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)

Si tratta di un dato gestionale, stimato sulla base dell'applicazione di criteri gestionali definiti a livello aziendale e, come tale, non è divulgato dalla Società.

Edison in quanto società quotata è soggetta al sistema di controllo amministrativo alla Legge Risparmio n. 262, che tra l'altro prevede la nomina del Dirigente preposto ai controlli contabili, e ha in essere una serie di processi strutturati sottoposti ad *audit* due volte l'anno

Inoltre, l'articolazione organizzativa aziendale è basata su strutture organizzative divisionali per la gestione delle diverse aree di *Business* che assicurano lo sviluppo e la gestione operativa del portafoglio di attività assegnate, e strutture organizzative divisionali per la gestione delle attività e dei processi trasversali e comuni *Corporate* che assicurano indirizzo,

coordinamento, controllo, supporto specialistico e/o servizio alle strutture di business/società operative. Tra queste ultime strutture divisionali *Corporate* e con specifico riferimento alle tematiche citate nella richiesta, sono presenti: la *Divisione Finance*, la Divisione HR&ICT, la *Divisione Legal & Corporate Affairs*.

La Divisione *Finance* ha, tra le altre responsabilità, quella di assicurare:

- attraverso la Direzione *Accounting Tax e Finance Operations* anche le attività di contabilità e bilancio, ciclo attivo e passivo, incassi e pagamenti, calcolo e adempimenti fiscali.
- attraverso la Direzione *Planning Performance e Investments* anche le attività di controllo di gestione;
- attraverso la Direzione *Financing & Treasury* la gestione delle attività di *investor relations*;

La Divisione HR & ICT ha, tra le altre responsabilità, quella di assicurare attraverso la Direzione *HR & Organization* la gestione contrattuale e amministrativa di tutto il personale del Gruppo.

La Divisione *Legal & Corporate Affairs* ha, tra le altre responsabilità, quella di assicurare attraverso la Direzione *Corporate Affairs & Governance* i rapporti con le autorità di controllo dei mercati degli strumenti finanziari.

- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
Il personale a dicembre 2025 impiegato nelle strutture riportate al punto precedente rappresenta circa il 56% del personale di *staff corporate*.
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
Le registrazioni contabili sono effettuate puntualmente nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali. Al riguardo si segnala che la società di revisione effettua trimestralmente sulle stesse appropriate verifiche come richiesto dalle norme di legge
- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
Ogni Direzione citata ha un responsabile.

- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

Ogni Direzione riporta ad un responsabile di Divisione che è membro del comitato manageriale denominato Comex, presieduto dall'amministratore delegato.

111) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?

Come già indicato nella domanda n.110, le registrazioni contabili sono effettuate puntualmente nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali. Si segnala che la società di revisione effettua trimestralmente sulle stesse appropriate verifiche, come richiesto dalle norme di legge.

- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?

Sì.

- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

Sì.

112) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

Nel caso di pagamenti errati, si procede con un primo livello di recupero gestito da un'apposita funzione operativa con il compito di avviare una richiesta di *recall*, debitamente documentata, alla controparte e alla sua banca. Il processo prevede ulteriori interventi tra cui, in ultima istanza, la promozione di un'azione legale.

113) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

La gestione dei crediti scaduti segue un processo specifico all'interno del quale è previsto un monitoraggio di dettaglio del singolo credito scaduto

per ciascun cliente con un primo livello di recupero gestito da un'apposita funzione operativa. In caso di assenza di pagamento dopo questo primo livello di azioni, vi sono ulteriori livelli di gestione dei crediti scaduti tra cui, in ultima istanza, la promozione di un'azione legale.

114) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

Sì, nei termini indicati nella Relazione di *Corporate Governance* al paragrafo D.3.9.5 con riferimento alle Assemblee ed al paragrafo D.3.6.6 con riferimento al Consiglio di Amministrazione.

115) la Società fa, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, di strumenti o analisi periodiche relativi alla **composizione della base azionaria**, anche in forma aggregata (ad esempio per scaglioni di partecipazione o per tipologia di investitore) ?

No, salvo che per rispondere alla sua domanda n. 69 e alle identiche domande da lei poste nei precedenti esercizi.

116) tali informazioni siano messe a disposizione del **Consiglio di Amministrazione** o dei suoi comitati nell'ambito delle attività di monitoraggio della struttura dell'azionariato e delle relazioni con gli investitori ?

No.

117) quali sono le **fonti tecniche** attraverso cui tali informazioni sono rese disponibili alla Società (ad esempio infrastrutture di gestione accentrata degli strumenti finanziari, intermediari partecipanti al sistema, soggetti incaricati della gestione delle corporate action o altri operatori di mercato) ?

In virtù della normativa europea e italiana vigente, le informazioni relative agli strumenti finanziari dematerializzati sono fornite mediante diversi sistemi:

- infrastrutture di gestione accentrata degli strumenti finanziari quali i CSD – *Central Securities Depositories*, ossia le persone giuridiche che operano in un sistema di regolamento titoli; tali soggetti gestiscono la tenuta accentrata degli strumenti finanziari e forniscono dati relativi a posizioni dei titolari degli strumenti, eventi societari, pagamenti. CSD sono ad esempio *Euronext Securities Milan* (Monte Titoli) in Italia, *Clearstream*, *Euroclear*, *Iberclear*, *Depository Trust Company* (USA),

ASX Settlement & Transfer Corporation (Australia); China Central Depository & Clearing (Cina);

- intermediari finanziari partecipanti al sistema di gestione accentrata, quali intermediari depositari, broker, intermediari aderenti al sistema di gestione accentrata o a sistemi di *clearing & settlement* che forniscono i nominativi in occasione delle *corporate actions*;
- soggetti incaricati della gestione delle corporate action, quali *Issuer Agents* o *Paying Agents*, ossia gli enti incaricati dalla società per la gestione delle *corporate actions*.

I flussi informativi tra gli operatori dei sistemi sono scambiati e forniti attraverso reti telematiche o collegamenti informatici che consentono la trasmissione dei così detti Flussi Informativi Standardizzati (F.I.S.) definiti con protocolli *standard* (Regolamento di esecuzione (UE) 2018/1212). Esempi di tali flussi informativi sono SWIFT MT - ISO 20022 – ISO 15022 - Formati proprietari (es. SFTP, report csv/xml generati da piattaforme CSD) - RNI (rete nazionale interbancaria).

- 118) nell'ambito delle registrazioni operative connesse alla gestione degli strumenti finanziari della Società, e' **tecnicamente possibile ricostruire la composizione dell'azionariato a una determinata data storica**, almeno a livello di intermediari partecipanti al sistema accentrato ?

In virtù di quanto previsto dalla regolamentazione europea vigente (i.e. Regolamento CSDR) a fronte di un'operazione su valori mobiliari eseguita in una sede di negoziazione, i relativi titoli sono registrati in un CSD mediante specifica scrittura contabile (mantenuta in forma elettronica) entro la data prevista per il regolamento.

Inoltre, secondo quanto previsto dalla normativa italiana e dal c.d. Regolamento *Post Trading*, gli intermediari accendono conti destinati a registrare per ogni titolare di conto gli strumenti finanziari a lui intestati, evidenziando i dati identificativi del titolare del conto compreso il codice fiscale e gli eventuali limiti alla disponibilità per il trasferimento.

Inoltre, sono registrate e mantenute scritture contabili sui conti sui quali sono registrati gli strumenti finanziari; i gestori dei sistemi per l'esecuzione di ordini di trasferimento fissano il momento di immissione e quello di irrevocabilità di tali ordini nel sistema, con modalità che ne assicurino l'esatta e oggettiva determinazione.

Ciò comporta che gli intermediari che operano nei sistemi di regolamento europei (CSD) devono garantire la precisione delle istruzioni di regolamento, la tracciabilità delle operazioni e la riconciliazione delle posizioni, ai sensi della regolamentazione dei CSD.

Gli intermediari conservano evidenza delle registrazioni degli strumenti finanziari e dei relativi trasferimenti per un periodo di cinque anni.

La società emittente, inoltre, in virtù della normativa vigente può richiedere la c.d. "lista saldi" per intermediario, a fronte di un corrispettivo determinato dal CSDR stesso, in relazione ad ogni corporate *action* o a una determinata data ovvero, in virtù di previsioni statutarie, può richiedere di avviare, a fronte di un corrispettivo determinato, una procedura di identificazione degli azionisti, ottenendo l'elenco di tutti i soggetti titolari di azioni registrate sui conti titoli di ciascun intermediario partecipante al sistema alla data di riferimento.

- 119) tale ricostruzione tecnica risulta utile o necessaria in contesti previsti dalla normativa dalla prassi di mercato, quali ad esempio: operazioni di **corporate action** ; individuazione dei soggetti legittimati alla partecipazione assembleare in base alla **record date** ; esercizio del **diritto di recesso**; verifiche connesse a **OPA** o ad altre operazioni sul capitale ?

La raccolta e analisi delle informazioni contenuti nei F.I.S. o nelle comunicazioni emesse dagli intermediari consente di avere informazioni in merito a coloro che possono esercitare un diritto ovvero di ricevere un diritto patrimoniale, nonché verificare la correttezza dell'operazione e avere garanzia del corretto svolgimento della stessa.

Ad esempio, in caso di

- *record date*, la società emittente ha l'elenco dei soggetti legittimati alla partecipazione e al voto all'assemblea dei soci;
- *record date* dividendo, è individuato il soggetto che alla data di riferimento (*record date* dividendo), ha il diritto di ricevere la quota di spettanza del dividendo deliberato dall'assemblea;
- diritto di recesso: è possibile verificare che il soggetto aveva le azioni alla *record date*, se ha partecipato all'assemblea e la tipologia di voto espressa; nonché valutare eventuali movimentazioni alla data della richiesta dell'esercizio di recesso, risultati e validità dell'operazione;

- OPA: consente di determinare le azioni in circolazione e la tipologia di azionista che le detiene, verificare eventuali quantitativi azionari concentrati; verificare i risultati dell'operazione e trasparenza informativa.

120) la disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria rientra nell'ambito dei **presidi di governance e di controllo interno** della Società, anche ai fini della corretta gestione delle relazioni con gli azionisti e della trasparenza informativa verso il mercato ?

Non necessariamente.

121) la Società ritiene che la disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria può contribuire a rafforzare la **trasparenza dell'informativa agli azionisti**, anche mediante la comunicazione di dati aggregati sulla struttura dell'azionariato ?

Non necessariamente.

122) la Società, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, dispone di informazioni aggregate o analisi relative ai **prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso degli investitori nel capitale**, utilizzate nell'ambito delle attività di investor relations o di analisi della struttura dell'azionariato ?

No.

123) nei casi previsti dalla normativa o nell'ambito di procedimenti giudiziari o regolamentari, sia **tecnicamente possibile ricostruire le operazioni di acquisto relative a specifiche posizioni titoli** attraverso le registrazioni degli intermediari partecipanti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari nei limiti consentiti dalla normativa applicabile ?

Si richiama quanto precisato nella risposta alla domanda n. 118, con la precisazione che le informazioni fornite dagli intermediari e raccolte dalle società emittenti nell'ambito delle corporate action, devono essere trattate ai sensi della normativa vigente in materia di *privacy*.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia

che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

ideeconomiche@pec.it

Marco BAVA cell 3893399999

MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57

CF. BVAMCG57P07L219T



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it



antifascista

A.2 Lettera agli Azionisti e agli Stakeholder

Cari Azionisti e Cari *Stakeholder*,

nel 2025 Edison ha compiuto importanti passi nel suo piano verso la decarbonizzazione del *mix* di generazione, la sicurezza energetica e il supporto ai clienti. Sotto il primo profilo, Edison ha completato cantieri per circa 200 MW, mentre altri 250 MW sono ancora in costruzione, con investimenti in capacità rinnovabile in crescita di oltre il 90% rispetto al 2024. Quanto invece al tema della sicurezza energetica, a maggio 2025 Edison ha ricevuto il primo carico di LNG dagli USA, dando un contributo sostanziale alla diversificazione delle fonti del Paese. Sul fronte dei clienti, Edison Energia ha superato i 3 milioni di contratti e Edison Next si è affermata come un importante alleato per i clienti industriali e le PA nel loro percorso di decarbonizzazione. L'attività industriale e commerciale è stata affiancata da un dialogo costante con i principali stakeholder per favorire un modello di sviluppo capace di bilanciare crescita, sostenibilità della spesa energetica, salvaguardia dell'ambiente e ricadute per il territorio.

Con riferimento al *mix* di generazione, Edison è risultata tra i principali aggiudicatari alle aste FER X per circa 150 MW di capacità solare e 250 MW di capacità eolica, dimostrando la propria competitività industriale e tecnologica. Questo risultato conferma la solidità del modello di sviluppo volto ad aumentare nei prossimi anni la capacità eolica e fotovoltaica installata, concorrendo così al raggiungimento degli obiettivi di decarbonizzazione del Paese. Dal 2026 saranno inoltre avviati ulteriori cantieri per oltre 500 MW. Parallelamente, auspicando un quadro regolatorio adeguato, l'azienda lavora per contribuire alla stabilità del sistema energetico con soluzioni di flessibilità e accumulo come batterie e pompaggi idroelettrici, garantendo così un uso efficiente dell'energia e accrescendo – nel caso dei pompaggi – la resilienza dei territori di fronte a fenomeni climatici come lo *stress* idrico.

Le attività gas rimangono essenziali per Edison e per la sicurezza energetica del Paese. Nel 2025 Edison ha annunciato la conclusione di un accordo con Shell per l'acquisto di circa 1 miliardo di metri cubi di gas all'anno, a partire dal 2028 e per un periodo fino a 15 anni. Il portafoglio Edison si sta infatti evolvendo verso contratti GNL che consentono maggiore diversificazione e flessibilità nelle rotte di approvvigionamento in un contesto geopolitico incerto. In ragione di ciò, Edison si è dotata di una nuova nave per la gestione e l'approvvigionamento dei carichi di GNL. Si conferma inoltre forte l'impegno di Edison nel settore dei *green gas*, con tre impianti di produzione di biometano in esercizio, di cui uno in *upgrading* da biogas. Nel campo dell'idrogeno, il progetto Puglia Green Hydrogen Valley, che vede la partecipazione di Edison e rappresenta una delle prime iniziative italiane per la produzione di idrogeno verde su larga scala, ha ottenuto nel 2025 l'assegnazione di un importante contributo a fondo perduto di oltre 300 milioni di euro, mentre in ambito industriale è stata avviata la costruzione di un primo elettrolizzatore presso lo stabilimento di Graniti Fiandre nei pressi di Modena.

Quanto ai Clienti e Servizi, Edison Energia e Edison Next affermano il proprio ruolo chiave a fianco dei clienti nei processi di efficientamento e uso consapevole delle risorse energetiche. Questo grazie a progetti di decarbonizzazione dei consumi e contratti di fornitura a lungo termine, come quelli sottoscritti con Prysmian, Data4 e FS Energy e alla promozione dell'autoproduzione per i siti industriali dei clienti; continua inoltre l'impegno nelle comunità energetiche rinnovabili.

Edison Energia coltiva la relazione coi propri clienti offrendo loro servizi innovativi e soluzioni digitali che migliorano il *customer journey* e l'esperienza di acquisto tramite in particolare la piattaforma Risolve. È stato anche facilitato l'accesso a soluzioni di finanziamento per l'installazione di fotovoltaico residenziale.

A. QUADRO GENERALE

Edison Next ha attivato impianti di teleriscaldamento in vari comuni del Nord Italia e progetti di illuminazione pubblica in molte municipalità tra cui L'Aquila e Rosignano Marittimo, permettendo di coniugare la riduzione della spesa energetica per i consumatori con sistemi più efficienti e a minor impatto ambientale a beneficio del territorio e della sua popolazione.

Edison Energia ed Edison Next, inoltre, promuovono la mobilità sostenibile sia con soluzioni elettriche, incrementando e gestendo punti di ricarica privata e pubblica, sia con soluzioni di *green gas* come il biometano per l'autotrasporto.

Nel corso del 2025 Edison ha portato a termine la dismissione di alcuni asset non più strategici: ha perfezionato la cessione di Edison Stoccaggio, delle attività in Grecia facenti capo alla società Elpedison, della centrale termoelettrica di Sesto San Giovanni e, infine, delle società di servizi energetici basate in Polonia, focalizzandosi sull'Italia e la Spagna.

Anche nel 2025, i temi ambientali e sociali sono stati al centro delle strategie e della gestione operativa, così come il sistema di governo continua a integrare pienamente tutti i profili di sostenibilità su cui l'azienda è impegnata.

In tema ambientale, oltre agli investimenti in rinnovabili e il supporto alla decarbonizzazione dei clienti, l'azienda ha adottato piani d'azione volti all'ottimizzazione di risorse preziose come l'acqua, minimizzando il prelievo all'interno dei processi industriali, e ha condotto progetti legati alla biodiversità e alla valorizzazione del paesaggio come Mosaico Verde, con la piantumazione di oltre 4000 specie in svariate città. Sulle questioni sociali va ricordato il contrasto alla povertà energetica con iniziative concrete a supporto delle famiglie in difficoltà, anche grazie alla Fondazione EOS e al contributo dato alla Fondazione Banco dell'Energia; sono inoltre numerose le iniziative di inclusione per le donne e gli uomini dell'azienda ed è pienamente operativa la formazione dell'Academy ESG destinata ai fornitori. A tal proposito, Edison ha organizzato a Milano l'"Edison Sustainable Procurement Day", un confronto con i *partner* tecnici e industriali nel percorso volto a realizzare una catena di fornitura resiliente e sostenibile. La sicurezza sul lavoro si conferma l'elemento centrale dell'azione di tutti coloro, dipendenti e imprese terze, che operano negli uffici e negli impianti, e rispetto ai quali l'azienda mette in campo il massimo impegno adottando un principio di miglioramento continuo con programmi gestionali e formativi sistematici e capillari.

Continua il dialogo con il proprio ecosistema del valore anche attraverso lo *Stakeholder Advisory Board* e la partecipazione attiva al Global Compact delle Nazioni Unite attraverso le iniziative del *network* italiano, la CFO Coalition e l'adesione al Forward Faster, la *call to action* alle imprese per accelerare l'avanzamento verso i *Sustainable Development Goals* (SDGs), rispetto ai quali confermiamo l'impegno ad allineare l'85% degli investimenti aziendali al 2030.

Prosegue inoltre l'azione di Edison nella rigenerazione territoriale dei siti ex Montedison. Sono stati raggiunti alcuni importanti accordi con i Comuni di Bussi sul Tirino, di Torre de' Passeri e di Tocco da Casauria in Abruzzo. Gli accordi sono frutto del dialogo tra Edison e il territorio e integrano l'impegno del Gruppo nelle attività di risanamento del Sito di Interesse Nazionale di Bussi sul Tirino, con l'obiettivo di creare sviluppo socioeconomico in un territorio coinvolto nella storia dell'industria del secolo scorso e toccato dalle sue conseguenze.

Il frutto di questo lavoro ha consentito a Edison di ottenere ottimi risultati nei *rating* ESG collocandosi nel *top 1%* delle aziende valutate da Ecovadis e migliorando il punteggio S&P *Global Corporate Sustainability Assessment*. Questi, insieme al finanziamento da 800 milioni di euro recentemente accordato dalla Banca Europea per gli Investimenti (BEI), sono evidenti riconoscimenti del percorso di sviluppo sostenibile del Gruppo nel Paese.

Il 2025 ha visto la domanda nazionale di energia elettrica ridursi di 0,6% a 310,5 TWh e quella del gas aumentare di 4,2% a 64,3 miliardi di metri cubi. Questo, insieme al rialzo dei prezzi (PUN +6,8%, PSV



+6,3%), spiega l'incremento dei ricavi (17,7 miliardi di euro, +15,3%). In questo contesto, l'EBITDA del Gruppo Edison chiude a 1,3 miliardi di euro coerentemente con la *guidance* di inizio anno tra 1,2 e 1,4 miliardi di euro. A supporto di questa *performance* finanziaria una *performance* industriale in netta crescita sia sul fronte della produzione elettrica sia su quello delle vendite grazie alla solidità e alla diversificazione del portafoglio del Gruppo. In particolare, nel 2025 Edison ha contribuito alla stabilità e alla sicurezza della rete elettrica nazionale soddisfacendo oltre l'8% della domanda domestica italiana attraverso il suo parco centrali altamente differenziato, flessibile ed efficiente. In aumento anche i volumi venduti di energia elettrica (+26,2%) e di gas (+13,3%) ai clienti finali sia B2C, B2B che B2G. La posizione finanziaria netta è a credito di 219 milioni di euro per effetto dei robusti flussi di cassa operativi nonché delle dismissioni avvenute nell'anno. Questi risultati sono il segno di una grande salute finanziaria anche confermata dal *rating* S&P, alzato a BBB+ a gennaio 2026.

A fronte di un risultato netto di Gruppo pari a 240 milioni di euro proporremo la distribuzione di un dividendo di euro 0,065 per ciascuna azione di risparmio e di euro 0,035 per ciascuna azione ordinaria.

Il prossimo futuro prospetta nuove evoluzioni per la Società. Il suo principale azionista EDF ha infatti avviato una revisione strategica della struttura del capitale di Edison pur mantenendone il controllo. La valutazione in corso mira a identificare la soluzione migliore per garantire continuità, stabilità e crescita al futuro di Edison.

L'azienda continuerà a lavorare per costruire un futuro di energia sostenibile, che coniughi la sicurezza energetica con la salvaguardia del Pianeta e il miglioramento della qualità della vita delle persone, confermando il ruolo di riferimento per clienti, fornitori, comunità e territori. Per fare ciò sono determinanti le competenze e i valori delle sue persone, così come la capacità di collaborare con tutti gli stakeholder per alimentare l'innovazione, creare valore condiviso e crescita sostenibile.

Sono certo che, grazie all'impegno di tutti, Edison saprà affrontare con successo questo momento importante della sua storia e confermare il ruolo di protagonista della transizione energetica.

Nicola Monti

Amministratore delegato di Edison