

<p>Informazione Regolamentata n. 0063-5-2026</p>	<p>Data/Ora Inizio Diffusione 14 Aprile 2026 18:01:46</p>	<p>Euronext Milan</p>
--	---	-----------------------

Societa' : BASTOGI

Utenza - referente : BASTOGIN03 - Azario Benedetta

Tipologia : 1.1

Data/Ora Ricezione : 14 Aprile 2026 18:01:46

Data/Ora Inizio Diffusione : 14 Aprile 2026 18:01:46

Oggetto : Il consiglio di amministrazione approva i risultati al 31 dicembre 2025 e convoca l'assemblea

Testo del comunicato

Vedi allegato



Comunicato stampa

BASTOGI S.P.A.: IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA I RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2025 E CONVOCA L'ASSEMBLEA

MILANO, 14 APRILE 2026

RISULTATI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2025:

- **MARGINE OPERATIVO LORDO CONSOLIDATO DI 21,6 MILIONI DI EURO (18,6 MILIONI DI EURO AL 31 DICEMBRE 2024)**
- **UTILE COMPLESSIVO CONSOLIDATO DI GRUPPO PARI A CIRCA 15,4 MILIONI DI EURO (7,4 MILIONI DI EURO AL 31 DICEMBRE 2024)**
- **PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO DI GRUPPO PARI A 49,9 MILIONI DI EURO (35,2 MILIONI DI EURO AL 31 DICEMBRE 2024)**
- **POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA PARI A 90,9 MILIONI DI EURO (119,9 MILIONI DI EURO AL 31 DICEMBRE 2024)**

RISULTATI CIVILISTICI AL 31 DICEMBRE 2025:

- **PERDITA COMPLESSIVA D'ESERCIZIO PARI A 2,8 MILIONI DI EURO (UTILE DI 0,1 MILIONI DI EURO AL 31 DICEMBRE 2024)**
 - **CAPITALE INVESTITO NETTO PARI A 129,1 MILIONI DI EURO (135 MILIONI DI EURO AL 31 DICEMBRE 2024)**
 - **POSIZIONE FINANZIARIA NETTA PARI A 0,9 MILIONI DI EURO (3,2 MILIONI DI EURO AL 31 DICEMBRE 2024)**
-

BASTOGI SPA
dal 1862

Sede legale:

Via G. B. Piranesi, 10 - 20137 Milano

Sede operativa:

Piazza della Conciliazione, 1 - 20123 Milano

Tel. +39 02 739831 / Fax +39 02 73983298

www.bastogi.com / info@bastogi.com

CAP. SOC. € 49.116.015,00 i.v.

R.E.A. MILANO 153093

C.F. e R.I. MI 00410870588

P. I.V.A. 06563660155

Il consiglio di amministrazione di Bastogi, nella riunione consiliare tenutasi in data odierna, ha esaminato e approvato, tra l'altro, la relazione finanziaria annuale e la relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti dell'esercizio 2025.

APPROVAZIONE DEI RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2025 E CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA

Nel corso del 2025 le attività del Gruppo sono proseguite in linea con i piani aziendali. Tutti i settori di attività hanno evidenziato risultati economici positivi in netto miglioramento rispetto all'anno precedente e in particolare nel settore dell'intrattenimento che ha superato le aspettative.

Il settore dell'intrattenimento ha infatti evidenziato un incremento del margine operativo lordo di 4,3 milioni di euro passando da un risultato positivo di 12,2 milioni di euro al 31 dicembre 2024 a 16,5 milioni di euro al 31 dicembre 2025. Il miglioramento, riconducibile a tutte le linee di attività, è principalmente attribuibile agli eventi musicali, sportivi (tra questi le Olimpiadi invernali Milano-Cortina che hanno avuto rilevanti effetti economici anche nel primo trimestre 2026) e alle attività di hospitality e titolazione.

Il 31 marzo 2026 (data del closing), Bastogi ha dismesso il settore operativo in esame, perfezionando la cessione di Forumnet Holding a Live Nation, principale operatore mondiale nel settore dell'intrattenimento dal vivo. Il corrispettivo della cessione, pari a 114 milioni di euro (determinato sulla base di una situazione patrimoniale e finanziaria stimata alla data del closing), è soggetto a meccanismi di aggiustamento in funzione dei valori che emergeranno dalla situazione patrimoniale e finanziaria predisposta a consuntivo. L'operazione ha generato, a livello consolidato, una plusvalenza di circa 76 milioni di euro al lordo degli effetti fiscali (per i quali trova applicazione il regime di tassazione della participation exemption).

Nel comparto immobiliare con riferimento all'area di Rozzano (Milano), terminati i periodi di esclusiva volti a valutare il possibile insediamento nel comparto sud di alcune funzioni non tradizionali (stadio e data center) e alla luce della forte richiesta espressa dal mercato di living in tutte le sue declinazioni, si è deciso di avviare le attività propedeutiche allo studio di un nuovo masterplan a destinazione prevalentemente residenziale. Per quanto riguarda invece il comparto Nord, nel corso del mese di luglio 2025, è stato ritirato il Piano Integrato di Intervento, e dunque, allo stato attuale, l'area rimane in attesa di progettazione secondo le previsioni del PGT.

Per quanto riguarda il progetto di Milanofiori Nord sono invece attualmente in corso interlocuzioni con un primario operatore internazionale per lo sviluppo dei residui 14.000 mq circa di edificabilità.

Sempre nell'ambito del settore immobiliare, il 28 marzo 2025 la controllata L'Orologio, proprietaria di un immobile in via Watteau a Milano occupato abusivamente dal centro sociale Leoncavallo, ha incassato l'importo di 3,2 milioni di euro a titolo di risarcimento del danno (3 milioni di euro oltre interessi e rimborsi spese), sulla base di una sentenza della Corte d'Appello del 20 ottobre 2024 con valutazione equitativa, in conseguenza della prolungata inerzia della pubblica amministrazione nel concedere l'ausilio della forza pubblica agli ufficiali giudiziari richiesti di mettere in esecuzione la sentenza di condanna degli occupanti a rilasciare l'immobile. Il 21 agosto 2025 le forze dell'ordine hanno eseguito lo sgombero dell'immobile che è pertanto rientrato nella disponibilità del Gruppo.

Inoltre, nel mese di luglio 2025, la controllata Brioschi Sviluppo Immobiliare ha definito con il soggetto che nel corso del 2018 aveva acquistato il complesso immobiliare di via Darwin a Milano una quota del corrispettivo, pari a 1,6 milioni di euro, la cui maturazione era sospensivamente condizionata.

Infine, nel mese di dicembre 2025, la controllata Milanofiori Sviluppo ha ceduto a terzi per un corrispettivo di oltre 13 milioni di euro la partecipazione detenuta nel fondo immobiliare Fleurs, generando un margine positivo di 5,8 milioni di euro. Con i proventi della vendita nel mese di gennaio 2026 è stato effettuato un rimborso parziale (5 milioni di euro) del finanziamento ipotecario garantito anche dalla partecipazione oggetto di cessione.

Nell'ambito del settore arte e cultura, nel corso dell'anno le diverse attività hanno evidenziato complessivamente una performance operativa positiva in significativo miglioramento.

Per quanto riguarda le altre attività ed in particolare quella alberghiera, in linea con le previsioni sono proseguite le attività gestionali che hanno consuntivato una crescita dei ricavi e un corrispondente miglioramento della marginalità operativa.

Da un punto di vista finanziario, sono proseguite nel corso dell'esercizio le attività finalizzate al mantenimento e al consolidamento dell'equilibrio finanziario di Gruppo. In particolare, nel corso del mese di marzo 2025 la controllata

Brioschi Sviluppo Immobiliare ha sottoscritto un nuovo mutuo ipotecario di 2,25 milioni di euro a valere su una porzione dell'immobile di Latina.

Nel mese di luglio 2025, la controllata H2C Gestioni ha sottoscritto un finanziamento di liquidità per 1 milione di euro finalizzato a completare la ristrutturazione dell'immobile dove svolge l'attività.

Sempre nel mese di luglio 2025, a seguito della restituzione della fideiussione bancaria rilasciata dal Banco BPM nell'interesse di Brioschi Sviluppo Immobiliare all'acquirente del complesso immobiliare di via Darwin a Milano, è stato svincolato l'importo di 1,6 milioni di euro.

Infine, la controllata Milanofiori Sviluppo, con i proventi derivanti dalla cessione delle quote del Fondo Fleurs, nei primi mesi del 2026 ha provveduto al rimborso anticipato obbligatorio solo per 5 milioni di euro del finanziamento ipotecario di originari 10 milioni di euro, ottenendo una proroga di due anni del finanziamento residuo pari a 5 milioni di euro.

Da un punto di vista economico, il margine operativo lordo consolidato è pari a 21,6 milioni di euro rispetto a 18,6 milioni di euro al 31 dicembre 2024. Il miglioramento è principalmente attribuibile al positivo andamento del settore dell'intrattenimento, che ha incrementato il margine operativo lordo di 4,3 milioni di euro.

Il costo per ammortamenti e svalutazioni si riduce di 1,7 milioni di euro, passando da 8 milioni al 31 dicembre 2024 a 6,3 milioni di euro al 31 dicembre 2025, principalmente per effetto del completamento del processo di ammortamento di alcuni impianti a Milanofiori Nord e del diritto d'uso relativo alla concessione del Palazzo dello Sport di Roma.

Il risultato da interessenze nelle partecipate, positivo di 6,6 milioni di euro rispetto a 4,4 milioni di euro al 31 dicembre 2024, è principalmente attribuibile al Fondo Fleurs, le cui quote sono state oggetto di cessione a terzi nel mese di dicembre 2025. Lo scorso esercizio la voce includeva principalmente gli effetti economici positivi derivanti dalla cessione della partecipazione nel Fondo Numeria Sviluppo Immobiliare.

La gestione finanziaria registra un risultato negativo di 6,5 milioni di euro rispetto a un risultato negativo di 7,3 milioni di euro al 31 dicembre 2024.

I proventi non ricorrenti, pari a 3,2 milioni di euro, sono relativi all'importo riconosciuto alla controllata L'Orologio a titolo di risarcimento del danno per il mancato sgombero dell'immobile di via Watteau a Milano.

Il risultato complessivo di periodo di pertinenza del Gruppo, al netto di imposte di competenza per 0,8 milioni di euro, è dunque positivo di 15,4 milioni di euro rispetto a 7,4 milioni di euro al 31 dicembre 2024.

Da un punto di vista patrimoniale il patrimonio netto di pertinenza del Gruppo al 31 dicembre 2025 ammonta a 49,9 milioni di euro rispetto a 35,2 milioni di euro al 31 dicembre 2024. L'incremento è attribuibile all'utile complessivo dell'esercizio di spettanza del Gruppo al netto dei dividendi distribuiti nel mese di luglio 2025.

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2025 è pari a 90,9 milioni di euro rispetto a 119,9 milioni di euro al 31 dicembre 2024. Il miglioramento è principalmente attribuibile ai flussi di cassa positivi derivanti dalle attività del settore intrattenimento, in parte riconducibili ai corrispettivi delle Olimpiadi invernali Milano-Cortina 2026.

Il patrimonio immobiliare (esclusi gli immobili strumentali), rappresentato dunque dai soli investimenti immobiliari e dagli immobili merce, mostra una sostanziale stabilità rispetto all'esercizio precedente, passando da un valore di mercato di 346 milioni di euro al 31 dicembre 2024 (valore contabile 207 milioni di euro) a 351 milioni di euro al 31 dicembre 2025 (valore contabile 204 milioni di euro).

Sotto il profilo civilistico, l'esercizio al 31 dicembre 2025 si chiude con una perdita complessiva di 2,8 milioni di euro rispetto ad un utile complessivo di 0,1 milioni di euro al 31 dicembre 2024. Il peggioramento è principalmente attribuibile ad alcune sopravvenienze attive che avevano influenzato positivamente il risultato dello scorso esercizio.

Da un punto di vista operativo il margine operativo netto è negativo per 2,5 milioni di euro rispetto a un valore negativo di 1,6 milioni di euro al 31 dicembre 2024, che rifletteva sopravvenienze attive per 0,8 milioni di euro.

Gli oneri finanziari netti si incrementano da 1,1 milioni di euro a 1,4 milioni di euro principalmente in ragione della maggiore esposizione di natura finanziaria infragruppo.

Le imposte sono positive di 1 milione di euro, in linea con l'esercizio precedente, in ragione dei benefici di utilizzo delle perdite fiscali originarie nell'ambito del consolidato fiscale.

Nel 2025 il capitale investito si è ridotto da 135 milioni di euro a 129,1 milioni di euro.

La posizione finanziaria netta verso il sistema creditizio è negativa per 0,9 milioni di euro, rispetto a 3,2 milioni di euro al 31 dicembre 2024.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2025 è pari a 128,2 milioni di euro rispetto a 131,8 milioni di euro al 31 dicembre 2024. La riduzione è attribuibile al risultato complessivo d'esercizio e alla distribuzione di dividendi avvenuta nel corso dell'anno.

Il consiglio di amministrazione ha quindi deliberato di convocare l'assemblea ordinaria per il giorno 22 maggio 2026 alle ore 14.00, in prima convocazione, a Milano, in via G.B. Piranesi 10, e occorrendo in seconda convocazione per il giorno 23 maggio 2026, stessi luogo ed ora.

Gli azionisti di Bastogi saranno convocati per discutere e deliberare sul bilancio al 31 dicembre 2025, che evidenzia una perdita pari a 2.823.203 euro, di rinviare a nuovo la perdita di esercizio e distribuire ai soci un dividendo unitario di euro 0,0135 per ogni azione in circolazione, per complessivi euro 1.502.519,17, mediante parziale utilizzo, per pari importo, della riserva da fusione e scissione pari a euro 76.580.293.

La distribuzione del dividendo avverrà in conformità alle norme di legge e regolamentari applicabili con stacco della cedola (numero 4) il 15 giugno 2026 e pagamento a partire dal 17 giugno 2026. Ai sensi dell'art. 83-terdecies del D. Lgs. 58/1998, saranno, pertanto, legittimati a percepire il dividendo coloro che risulteranno azionisti in base alle evidenze dei conti relative al termine della giornata contabile del 16 giugno 2026 (*record date*).

Gli azionisti di Bastogi saranno inoltre convocati per discutere e deliberare sulle politiche di remunerazione e sui compensi corrisposti nel 2025.

Nei termini previsti dalla normativa vigente la società provvederà a convocare ritualmente l'assemblea e a mettere a disposizione degli azionisti tutta la documentazione relativa agli argomenti posti all'ordine del giorno presso la sede sociale e presso Borsa Italiana, nonché sul sito internet della società www.bastogi.com alla pagina "Corporate Governance – Assemblea 2026".

SETTORI DI ATTIVITÀ

Di seguito si riporta l'analisi per segmento operativo del conto economico del Gruppo Bastogi al 31 dicembre 2025 comparato con l'esercizio 2024.

	Valori espressi in migliaia di euro					
	Immobiliare	Intrattenimento	Arte e Cultura	Altre attività	Elisioni intersettoriali	31 dic 2025
Ricavi da cessioni immobili merce	965	0	0	0	0	965
Ricavi da affitti e servizi	11.399	32.609	9.958	9.355	(3.900)	59.421
Altri ricavi	2.260	1.208	65	157	(179)	3.511
Ricavi delle vendite e altri ricavi	14.624	33.817	10.023	9.512	(4.079)	63.897
Costo degli immobili venduti	(1.719)	0	0	0	0	(1.719)
Costi per servizi	(6.127)	(11.729)	(3.397)	(4.601)	2.693	(23.161)
Costi del personale	(2.142)	(4.726)	(2.492)	(4.352)	14	(13.698)
Altri costi operativi	(1.292)	(858)	(610)	(2.332)	1.372	(3.720)
Margine Operativo Lordo	3.344	16.504	3.524	(1.773)	0	21.599
Ammortamenti e svalutazioni (*)	(3.293)	(1.964)	(793)	(226)	0	(6.276)
Margine Operativo Netto	51	14.540	2.731	(1.999)	0	15.323
Risultato da interessenza nelle partecipate	6.538	0	0	19	0	6.557
Risultato della gestione finanziaria	(6.074)	253	(530)	(117)	0	(6.468)
Proventi/Oneri "non ricorrenti"	3.175	0	0	0	0	3.175
Utile/(perdita) dell'esercizio ante imposte	3.690	14.793	2.201	(2.097)	0	18.587
Imposte						(833)
Utile/(perdita) dell'esercizio						17.754

(*) Include anche le svalutazioni dei beni in rimanenza

Valori espressi in migliaia di euro

	Immobiliare	Intrattenimento	Arte e Cultura	Altre attività	Elisioni intersettoriali	31 dic 2024
Ricavi da cessioni immobili merce	2.862	0	0	0	0	2.862
Ricavi da affitti e servizi	11.360	29.672	8.852	8.799	(3.663)	55.020
Altri ricavi	2.318	1.233	26	989	(186)	4.380
Ricavi delle vendite e altri ricavi	16.540	30.905	8.878	9.788	(3.849)	62.262
Costo degli immobili venduti	(2.479)	0	0	0	0	(2.479)
Costi per servizi	(5.552)	(12.251)	(3.046)	(4.318)	2.528	(22.639)
Costi del personale	(2.029)	(4.763)	(2.263)	(4.204)	14	(13.245)
Altri costi operativi	(2.015)	(1.736)	(692)	(2.209)	1.306	(5.346)
Margine Operativo Lordo	4.465	12.155	2.878	(943)	(1)	18.553
Ammortamenti e svalutazioni (*)	(4.348)	(2.639)	(747)	(298)	1	(8.030)
Margine Operativo Netto	117	9.516	2.131	(1.241)	0	10.523
Risultato da interessenza nelle partecipate	4.396	0	0	(9)	0	4.387
Risultato della gestione finanziaria	(6.316)	42	(744)	(287)	0	(7.305)
Proventi/Oneri "non ricorrenti"	0	0	0	0	0	0
Utile(perdita) dell'esercizio ante imposte	(1.803)	9.558	1.387	(1.537)	0	7.605
Imposte						(749)
Utile(perdita) dell'esercizio						6.856

(*) Include anche le svalutazioni dei beni in rimanenza

Immobiliare

Il settore immobiliare ha registrato nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 un margine operativo lordo positivo di 3,3 milioni di euro rispetto a un valore positivo di 4,5 milioni di euro al 31 dicembre 2024. Il margine operativo lordo al 31 dicembre 2025 registra un provento di 1,6 milioni di euro, relativo a una quota, sospensivamente condizionata, del corrispettivo di cessione dell'immobile di via Darwin a Milano (oggetto di cessione nel 2018), minori ricavi (rispetto all'esercizio 2024) principalmente derivanti dai diritti di esclusiva concessi sull'area di Rozzano fino al gennaio 2025 per complessivi 1,6 milioni di euro e minori margini, sempre in relazione all'esercizio precedente, sulle cessioni immobiliari per 1,1 milioni di euro. Il costo per ammortamenti e svalutazioni si riduce di 1 milione di euro per effetto del completamento del processo di ammortamento di alcuni impianti (0,8 milioni di euro) e principalmente per minori svalutazioni di beni immobiliari per la parte residua.

Il risultato da interessenze nelle partecipate, positivo di 6,5 milioni di euro al 31 dicembre 2025 rispetto a 4,4 milioni di euro al 31 dicembre 2024, è principalmente attribuibile al Fondo Fleurs, le cui quote sono state oggetto di cessione a terzi nel mese di dicembre 2025. Lo scorso esercizio la voce includeva principalmente gli effetti economici positivi derivanti dalla cessione della partecipazione nel Fondo Numeria Sviluppo Immobiliare.

La gestione finanziaria registra un risultato negativo di 6,1 milioni di euro rispetto a un risultato negativo di 6,3 milioni di euro.

I proventi non ricorrenti, pari a 3,2 milioni di euro, sono relativi all'importo riconosciuto alla controllata L'Orologio a titolo di risarcimento del danno per il mancato sgombero dell'immobile di via Watteau a Milano.

Il risultato ante imposte del settore immobiliare è dunque positivo di 3,7 milioni di euro al 31 dicembre 2025 rispetto a un valore negativo di 1,8 milioni di euro dell'esercizio precedente.

Intrattenimento

Il settore dell'Intrattenimento ha consuntivato ricavi delle vendite per 32,6 milioni di euro rispetto a 29,7 milioni di euro del corrispondente periodo dell'esercizio precedente che includeva 2,9 milioni di euro relativi alla controllata All Events che ha di fatto terminato l'attività a fine 2024 con la scadenza del contratto di concessione del Palazzo dello Sport di Roma. L'incremento di fatturato, determinato dagli eventi principalmente musicali e sportivi (test events delle Olimpiadi invernali Milano-Cortina 2026 e prima parte dell'evento Olimpico iniziato a metà dicembre 2025), e dai proventi legati alla titolazione del Forum di Assago, ha permesso di migliorare il margine operativo lordo di 4,3 milioni di euro, attestandosi a 16,5 milioni di euro. Gli ammortamenti si riducono di 0,6 milioni di euro passando da 2,6 milioni di euro al 31 dicembre 2024 a 2 milioni di euro al 31 dicembre 2025 principalmente per il completamento dell'ammortamento del diritto d'uso derivante dalla concessione del Palazzo dello Sport di Roma. Il risultato ante imposte del settore è positivo di 14,8 milioni di euro al 31 dicembre 2025 rispetto a 9,6 milioni di euro al 31 dicembre 2024.

Arte e Cultura

Il settore Arte e Cultura ha registrato ricavi delle vendite per 10 milioni di euro al 31 dicembre 2025 rispetto a 8,9 milioni di euro al 31 dicembre 2024.

L'incremento è principalmente attribuibile ai servizi integrati per l'arte svolti da Open Care. Il margine operativo lordo al 31 dicembre 2025 è pari a 3,5 milioni di euro rispetto a 2,9 milioni di euro dell'esercizio precedente. Il risultato ante imposte del settore migliora di 0,9 milioni di euro (2,2 milioni di euro al 31 dicembre 2025 rispetto a 1,4 milioni di euro al 31 dicembre 2024).

Altre attività

Nel corso del 2025 le altre attività hanno registrato ricavi delle vendite complessivamente pari a 9,4 milioni di euro rispetto a 8,8 milioni di euro nell'esercizio precedente. L'incremento è principalmente attribuibile al positivo andamento dell'attività alberghiera che ha permesso di incrementare anche il margine operativo lordo di 0,3 milioni di euro.

A livello complessivo, le altre attività registrano invece un peggioramento di 0,9 milioni di euro del margine operativo lordo (che passa da un valore negativo di 0,9 milioni di euro al 31 dicembre 2024 a un valore negativo di 1,8 milioni di euro al 31 dicembre 2025) principalmente in ragione del fatto che il valore al 31 dicembre 2024 includeva sopravvenienze attive derivanti da insussistenze di passività per 0,8 milioni di euro. Il risultato ante imposte delle altre attività è negativo di 2,1 milioni di euro al 31 dicembre 2025, rispetto a 1,5 milioni di euro al 31 dicembre 2024.

FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO

Bastogi

Approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024

L'Assemblea degli azionisti di Bastogi, riunitasi il 22 maggio 2025 in sede ordinaria e straordinaria, ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, che evidenzia un utile d'esercizio pari a 118.261 euro, ha deliberato di destinare il 5% degli utili a riserva legale, per un importo pari a 5.913 euro e di distribuire ai soci un dividendo unitario di euro 0,0068 per ogni azione in circolazione avente diritto al pagamento del dividendo, con esclusione delle azioni proprie, mediante utilizzo della parte rimanente dell'utile d'esercizio pari a 112.348 euro e parziale utilizzo, per 644.476,47 euro, della riserva utili portati a nuovo pari a euro 10.162.251,65. Il dividendo è stato posto in pagamento a partire dal 23 luglio 2025, con stacco cedola il 21 luglio 2025.

L'Assemblea ha inoltre approvato, in sede straordinaria, la proposta di annullamento delle 12.315.128 azioni proprie Bastogi, che è eseguita senza alcuna riduzione del capitale sociale.

Acquisto del 100% della partecipazione in All Events

Nel mese di dicembre 2025 Bastogi ha acquistato dalla controllata Forumnet il 100% della partecipazione in All Events per un corrispettivo pari a 4,5 milioni di euro. L'operazione rileva solo a livello di bilancio d'esercizio di Bastogi.

Immobiliare

Brioschi Sviluppo Immobiliare (partecipata da Bastogi al 50,608%): finanziamento ipotecario a valere su una porzione dell'immobile di Latina

Il 25 marzo 2025 la controllata Brioschi Sviluppo Immobiliare ha sottoscritto un finanziamento ipotecario di 2,25 milioni di euro a valere sulla porzione dell'immobile di Latina non oggetto di contratto di vendita e retrolocazione. Il finanziamento ha durata di 15 anni con scadenza il 25 marzo 2040, prevede un tasso di interesse variabile parametrato all'Euribor con scadenza 3 mesi (con floor a zero) oltre uno spread di 250 bps. Il finanziamento ipotecario è inoltre assistito da una garanzia fidejussoria della controllante ultima Bastogi.

Brioschi Sviluppo Immobiliare (partecipata da Bastogi al 50,608%): definizione di un corrispettivo variabile della cessione del complesso immobiliare di via Darwin a Milano

Nel mese di luglio 2025, la controllata Brioschi Sviluppo Immobiliare ha definito con il soggetto che nel corso del 2018 ha acquistato il complesso immobiliare di via Darwin a Milano una quota del corrispettivo, pari a 1,6 milioni di euro, la cui maturazione era sospensivamente condizionata. Da un punto di vista finanziario l'incasso è avvenuto tramite liberazione del vincolo che rendeva indisponibile l'importo originariamente pagato in sede di rogito.

Milanofiori 2000 e Milanofiori Sviluppo - Progetto Milanofiori Nord (partecipate al 100% da Brioschi Sviluppo Immobiliare): cessione delle quote del Fondo Fleurs

Il 1° dicembre 2025 la controllata Milanofiori Sviluppo ha ceduto ad alcuni investitori professionali istituzionali la quota di partecipazione, pari al 22,1%, ancora detenuta nel Fondo Fleurs, il fondo comune di investimento immobiliare italiano di tipo chiuso che nel mese di agosto 2022 aveva acquistato da Milanofiori Sviluppo gli edifici "U1" e "U3" a Milanofiori Nord. Il prezzo complessivo della cessione, totalmente incassato, è pari a 13,1 milioni di euro. Con i proventi derivanti

dalla cessione delle quote, nel mese di gennaio 2026, Milanofiori Sviluppo ha effettuato un rimborso anticipato parziale obbligatorio per complessivi 5 milioni di euro del finanziamento in essere avente le quote medesime in garanzia e posticipato di due anni il rimborso dell'importo residuo. Per quanto attiene gli effetti economici, la cessione ha generato a livello di bilancio consolidato un margine positivo di 5,8 milioni di euro.

L'Orologio (partecipata al 100% da Brioschi Sviluppo Immobiliare): Immobile di via Watteau a Milano: risarcimento danni e successivo sgombero

Sulla base della sentenza della Corte d'Appello di Milano del 9 ottobre 2024 (pubblicata il 29 ottobre 2024), il 28 marzo 2025 la Prefettura di Milano – Ufficio Territoriale del Governo, per conto del Ministero dell'Interno, ha corrisposto alla società controllata L'Orologio, proprietaria di un immobile in via Watteau a Milano occupato abusivamente dal centro sociale Leoncavallo, l'importo di 3,2 milioni di euro a titolo di risarcimento danni (3 milioni di euro oltre interessi e rimborsi spese) per il protrattosi mancato sgombero negli anni dell'immobile stesso. Gli effetti economici di tale risarcimento sono stati rilevati nel secondo trimestre dell'anno in quanto le statuizioni della Corte d'appello sono divenute definitive (passate in giudicato) il 29 aprile 2025. Infine, il 21 agosto 2025 le forze dell'ordine hanno eseguito lo sgombero del centro sociale Leoncavallo occupante l'immobile che, alla data della presente relazione, è pertanto rientrato nella disponibilità del Gruppo.

S'Isca Manna (partecipata al 100% da Bastogi): nuovo contratto di finanziamento ipotecario

Nell'ambito del processo di dismissione degli immobili minori e non strategici per il Gruppo, il 27 novembre 2025 la controllata S'Isca Manna ha ceduto a terzi un immobile a destinazione d'uso commerciale/alberghiera situato a Quartu S. Elena (Cagliari) per un corrispettivo di 0,9 milioni di euro. A livello di bilancio consolidato la cessione ha generato un margine negativo di 0,8 milioni di euro.

Camabo (partecipata da Bastogi al 51% e da Brioschi Sviluppo Immobiliare al 49%) e Infracin (partecipata da Camabo al 100%)

Camabo detiene la partecipazione in Infracin (controllata al 100%) che è proprietaria di un'area di circa 1.100.000 mq con potenzialità edificatorie complessive pari a complessivi 310.000 mq di superficie lorda situata nel Comune di Rozzano (Milano).

Da un punto di vista dell'inquadramento urbanistico, nel mese di ottobre 2023 è stata approvata la variante urbanistica al PGT del Comune di Rozzano, successivamente pubblicata il 6 marzo 2024, che prevede, oltre alla possibilità di insediare funzioni tradizionali (residenziale, uffici, terziario, ricettivo), anche funzioni di interesse generale quali impianti sportivi, ospedali e funzioni innovative quali i data center.

Con riferimento al comparto sud dell'area (massimi 214.000 mq di superficie lorda), nel corso dell'esercizio sono terminati i periodi di esclusiva concessi a F.C. Internazionale Milano S.p.A per la verifica della fattibilità di realizzare uno stadio e alcune funzioni accessorie e, successivamente, a un primario operatore internazionale, interessato a realizzare sull'area un grande complesso terziario digitale.

Conseguentemente, Infracin ha avviato le attività relative allo studio di un nuovo masterplan per il settore sud a destinazione prevalentemente residenziale, cui seguirà l'elaborazione della documentazione necessaria per le procedure urbanistiche e ambientali.

Con riferimento invece al comparto nord dell'area (massimi 96.000 mq di superficie lorda), a seguito dell'intervenuta approvazione della variante al PGT di cui sopra, Infracin ha rinunciato al Piano Integrato di Intervento adottato nel mese di febbraio 2024 e pertanto, allo stato attuale, l'area rimane in attesa di progettazione secondo le nuove previsioni del PGT.

Intrattenimento

All Events (partecipata da Bastogi al 100%): transazione con EUR Spa

il giorno 11 dicembre 2025, la controllata All Events ha sottoscritto con Eur Spa un accordo transattivo per la definizione stragiudiziale della lite. L'accordo transattivo ha previsto, tra l'altro:

- il pagamento da parte di All Events di passività relative al canone della concessione del Palazzo dello Sport di Roma per complessivi 2,2 milioni di euro (2,7 milioni di euro, inclusivi di IVA);
- il riconoscimento da parte di All Events di un importo di 0,3 milioni di euro dovuto a EUR principalmente a titolo di oneri manutentivi ordinari;
- il riconoscimento da parte di EUR di un importo di 0,2 milioni di euro dovuto ad All Events in ragione delle manutenzioni straordinarie effettuate dalla stessa;
- l'estinzione di tutti i giudizi pendenti.

L'effetto economico ante imposte della transazione sul bilancio consolidato di Bastogi è positivo per 0,4 milioni di euro.

PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE

Rischi connessi alla continuità aziendale

Il Gruppo monitora costantemente la situazione finanziaria e la sua prevedibile evoluzione prospettica al fine di identificare i fabbisogni finanziari della gestione e garantirne una adeguata copertura.

Con riferimento al comparto immobiliare, che mostra un maggiore grado di rigidità in termini di abbinamento di fabbisogni finanziari e relative coperture, la Direzione di Brioschi Sviluppo Immobiliare ha elaborato un aggiornamento del piano finanziario per gli esercizi 2026 e 2027. Tale piano prevede significative cessioni di asset per oltre 30 milioni di euro, per le quali sono in corso interlocuzioni con primari operatori. I proventi delle cessioni verranno utilizzati per rimborsare circa 13 milioni di euro di debiti finanziari garantiti dagli asset ceduti.

La parte residua verrà utilizzata per gli sviluppi immobiliari in portafoglio e per soddisfare il fabbisogno finanziario residuo del Gruppo Brioschi Sviluppo Immobiliare, principalmente riconducibile al rimborso di quote capitale e interessi dei finanziamenti in essere.

Peraltro, gli amministratori di Brioschi Sviluppo Immobiliare ritengono che anche nel caso in cui non si manifestassero, anche solo in parte, i flussi finanziari sottostanti alcune ipotesi di piano, lungo l'orizzonte previsionale sono previsti significativi investimenti (circa 10 milioni di euro) che potrebbero, almeno in parte, essere sospesi e/o posticipati riducendo l'eventuale fabbisogno finanziario. In aggiunta, il Gruppo Brioschi Sviluppo Immobiliare dispone di un patrimonio costituito da asset di rilevante entità la cui cessione, al momento non prevista nei piani aziendali, potrebbe anch'essa soddisfare eventuali fabbisogni. Infine, le consolidate relazioni con il sistema finanziario potrebbero permettere di rimodulare e assorbire momentanei fabbisogni correlati a ritardi nelle cessioni ipotizzate.

Per quanto riguarda invece le attività non immobiliari, il 31 marzo 2026 il Gruppo ha definito la cessione del settore operativo dell'Intrattenimento, facente capo alla controllata Forumnet Holding, per un corrispettivo di complessivi 114 milioni di euro sulla base della stima della situazione patrimoniale e finanziaria alla data del closing (l'importo sarà soggetto ad aggiustamento sulla base della situazione a consuntivo). La cessione ha determinato un risultato positivo (al lordo dei relativi effetti fiscali che usufruiranno del regime di tassazione della participation exemption) per complessivi 76 milioni di euro nel bilancio consolidato e 97 milioni di euro nel bilancio d'esercizio. Gli effetti finanziari netti dell'operazione sono stimati positivi per circa 65 milioni nel bilancio d'esercizio, in ragione delle posizioni debitorie nette di Bastogi verso il gruppo Forumnet pari a circa 47 milioni di euro, e positivi per circa 89 milioni di euro nel bilancio consolidato, per effetto del deconsolidamento di una posizione finanziaria netta del Gruppo Forumnet verso il sistema creditizio di circa 24 milioni di euro.

Per le altre attività non immobiliari (principalmente arte e cultura e alberghiero) si ritiene che le positive performance operative consuntivate nonché quelle attese per il futuro possano continuare a generare flussi di cassa coerenti con i rispettivi fabbisogni.

Sulla base delle considerazioni riportate, dei flussi di cassa previsti dai piani aziendali, dei risultati operativi e finanziari conseguiti, e precedentemente rappresentati nella presente relazione, e delle disponibilità liquide esistenti alla data di redazione del bilancio, gli Amministratori ritengono appropriato l'utilizzo del presupposto di continuità aziendale per la redazione dei bilanci consolidato e separato di Bastogi al 31 dicembre 2025.

EVENTI SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2025

Bastogi: Cessione della partecipazione in Forumnet Holding

Il 31 marzo 2026 Bastogi ha perfezionato la cessione del 100% del capitale di Forumnet Holding S.p.A. al gruppo internazionale Live Nation. Con tale cessione il Gruppo Bastogi cessa di operare nel settore dell'Intrattenimento inteso come attività di gestione di impianti e strutture polivalenti per lo sport, la musica e lo spettacolo in genere e la produzione di contenuti teatrali.

Fanno capo a Forumnet Holding, direttamente e indirettamente, le partecipazioni al capitale delle seguenti società controllate:

- Forumnet S.p.A., partecipata al 100% da Forumnet Holding S.p.A.;
- Forum S.s.d.r.l., partecipata al 100% da Forumnet S.p.A.;
- Carroponte S.r.l., partecipata al 60% da Forumnet S.p.A.;
- Compagnia della Rancia S.r.l., partecipata al 100% da Forumnet Holding S.p.A.;
- Spettacoli Internazionali S.r.l., partecipata al 100% da Forumnet Holding S.p.A.

Il prezzo della cessione è stato determinato in 114 milioni di euro circa sulla base della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Forumnet alla data del closing come stimata da Bastogi ed è soggetto ad aggiustamenti post closing sulla base della situazione patrimoniale e finanziaria effettiva del Gruppo Forumnet a tale data.

Nel bilancio consolidato di Bastogi gli effetti economici stimati derivanti dalla menzionata cessione determineranno una plusvalenza di circa 76 milioni di euro al lordo degli effetti fiscali. A livello di bilancio d'esercizio la plusvalenza stimata è pari a circa 97 milioni di euro al lordo dei relativi effetti fiscali che saranno determinati in applicazione del regime di *participation exemption*.

Gli effetti finanziari netti dell'operazione nel bilancio d'esercizio di Bastogi sono stimati positivi per circa 65 milioni, anche in ragione della compensazione finanziaria con le posizioni debitorie nette di Bastogi verso il gruppo Forumnet pari a circa 47 milioni di euro. A livello di bilancio consolidato l'effetto finanziario netto previsto è invece positivo di circa 89 milioni di euro in ragione del deconsolidamento della posizione finanziaria netta verso il sistema creditizio del Gruppo Forumnet stimata in circa 24 milioni di euro.

Milanofiori Sviluppo (partecipata al 100% da Brioschi Sviluppo Immobiliare): modifica del finanziamento ipotecario di originari 10 milioni di euro

Con riferimento al finanziamento ipotecario di originari 10 milioni di euro che aveva tra l'altro a garanzia le quote del Fondo Fleurs, Milanofiori Sviluppo ha ottenuto dalla controparte bancaria la possibilità di limitare il rimborso anticipato obbligatorio a 5 milioni di euro, anziché procedere all'estinzione integrale ed inoltre di prorogare per due anni (nuova scadenza al 31 gennaio 2028) la durata del finanziamento residuo pari a 5 milioni di euro. Infine, sono state ottenute anche:

- una revisione del tasso di interesse sulla base del tasso Euribor semestrale maggiorato di uno spread con base 250 bps e step-up semestrali fino a 340 bps;
- una revisione del parametro Loan to Value che non dovrà mai essere superiore al 50%.
- conferma della garanzia ipotecaria sull'area residua da sviluppare a Milanofiori Nord.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il Gruppo Bastogi continuerà nel suo impegno verso un miglioramento dei risultati economici, finanziari, patrimoniali e sociali anche mediante la facilitazione e valorizzazione di progetti solidali e sostenibili.

Nonostante alcuni segnali positivi a livello macroeconomico, come un miglioramento dei tassi di occupazione e un'inflazione al momento ancora sotto controllo, l'attività economica italiana risente del quadro economico internazionale fortemente influenzato e caratterizzato da un elevato grado di instabilità geopolitica, come evidenziano i conflitti attualmente essere in Europa e Medio Oriente, e da forti attriti di natura commerciale. Tutte le considerazioni relative all'evoluzione prevedibile della gestione non prescindono da tale contesto macroeconomico di riferimento.

Per quanto riguarda il settore immobiliare proseguiranno le attività, sia operative che commerciali, finalizzate alla realizzazione dei progetti immobiliari in portafoglio.

A Milanofiori Nord proseguiranno le attività propedeutiche al completamento dello sviluppo dei 14.000 mq residui del comparto.

Per l'area di Milanofiori Sud, proseguiranno le attività di sviluppo ed in particolare quelle già avviate relativamente alla richiesta di connessione elettrica e all'elaborazione della documentazione necessaria per le procedure urbanistiche e ambientali.

Nell'ambito del settore Arte e Cultura, il Gruppo lavorerà per consolidare e sviluppare le diverse attività proseguendo con lo studio e la verifica di nuovi ulteriori progetti di valorizzazione del complesso immobiliare dei Frigoriferi Milanesi.

Sotto il profilo finanziario, si prevede di far fronte ai fabbisogni finanziari con le disponibilità liquide esistenti, in larga parte derivanti dalla cessione del settore dell'Intrattenimento, e i flussi di cassa attesi dall'attività operativa e finanziaria. Si rimanda a quanto riportato al paragrafo "Principali rischi e incertezze cui il Gruppo Bastogi è esposto".

RICHIESTA DI INFORMAZIONI EX ART. 114 D. LGS. 58/98

Il presente comunicato stampa viene integrato con le seguenti informazioni di dettaglio richieste dalla Consob, ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. n. 58/98.

Posizione finanziaria netta della società e del Gruppo ad essa facente capo, con evidenza delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine

Per quanto concerne il dettaglio della posizione finanziaria netta di Bastogi e del Gruppo si rinvia alla sezione del presente comunicato riportante gli schemi di situazione patrimoniale e finanziaria riclassificata.

Posizioni debitorie scadute della Società e del Gruppo ripartite per natura (finanziaria, commerciale, tributaria e previdenziale) e le connesse eventuali iniziative di reazione dei creditori del Gruppo

Per quanto riguarda le posizioni di natura finanziaria, a seguito della cessione delle quote del Fondo Fleurs avvenuta nel mese di dicembre 2025, l'importo relativo al finanziamento ipotecario della controllata Milanofiori Sviluppo (complessivi 10,2 milioni al 31 dicembre 2025), risulterebbe soggetto a rimborso anticipato obbligatorio integrale. In detto ambito, nei primi mesi del 2026 Milanofiori Sviluppo ha provveduto al rimborso di tale finanziamento per complessivi 5 milioni di euro e ottenuto dalla controparte bancaria la rinuncia a richiederne il rimborso integrale e una proroga di due anni del debito

residuo pari a 5 milioni di euro. Con riferimento alle posizioni di natura previdenziale non si rileva alcuno scaduto in capo al Gruppo al 31 dicembre 2025.

Al 31 dicembre 2025 risultano scadute posizioni per debiti commerciali pari a complessivi 3 milioni di euro (di cui 0,3 milioni di euro di pertinenza di Bastogi spa), di cui 0,3 milioni di euro in contestazione (nessun importo di competenza di Bastogi spa). Alla data di redazione del presente comunicato gli scaduti pagati successivamente al 31 dicembre 2025 ammontano a circa 1,1 milioni di euro. Sulle posizioni scadute non si segnalano significative azioni da parte dei creditori.

Al 31 dicembre 2025 i debiti di natura tributaria scaduti ammontano a circa 0,37 milioni di euro (nessun importo di competenza di Bastogi S.p.A.), principalmente relativi a imposte e tasse sui beni immobiliari.

Con riferimento alle posizioni di natura previdenziale non si rileva alcuno scaduto in capo al Gruppo al 31 dicembre 2025.

Rapporti verso parti correlate

Si rinvia alla specifica sezione del presente comunicato.

Mancato rispetto di covenant e negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento di Gruppo comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie con l'indicazione a data aggiornata del grado di rispetto di dette clausole

In relazione all'obbligo di rispetto di specifici parametri finanziari (covenant), alla data di misurazione del 31 dicembre 2025, per ripristinare il parametro "Debt Service Coverage Ratio" (DSCR) riferito al finanziamento ipotecario di Milanofiori Nord, la società controllata Milanofiori 2000 ha attivato il rimedio previsto contrattualmente in caso di mancato rispetto di detto parametro finanziario, creando una provvista di 1,7 milioni di euro, destinata al pagamento delle rate (capitale e interessi) in scadenza nel 2026.

Infine, si segnala che al 31 dicembre 2025 le disponibilità liquide, pari a circa 26,7 milioni di euro (11,6 milioni di euro al 31 dicembre 2024), includono depositi bancari vincolati per 9 migliaia di euro (26 migliaia di euro al 31 dicembre 2024).

Stato di implementazione di eventuali piani industriali e finanziari

Si rinvia alla sezione del presente comunicato sui settori di attività e ai paragrafi sui "Principali rischi ed incertezze" e sull' "Evoluzione prevedibile della gestione".

Si allegano di seguito i principali elementi relativi alla situazione patrimoniale, finanziaria, economica civilistica e consolidata di Bastogi al 31 dicembre 2025. Si precisa che i dati sono attualmente oggetto di verifica, non ancora conclusa, da parte della società di revisione.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Fabio Crosta dichiara – ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2 del Testo Unico della Finanza – che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

IL PRESENTE COMUNICATO È DISPONIBILE SUL SITO www.bastogi.com

PER ULTERIORI INFORMAZIONI:

BASTOGI

INVESTOR RELATION

BENEDETTA AZARIO

TEL: 02-73983.1

MAIL: investor.relations@bastogi.com

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 31 DICEMBRE 2025

Valori espressi in migliaia di euro

	31 dic. 2025	31 dic. 2024
Ricavi da cessioni immobili merce	965	2.862
Ricavi da affitti e servizi	59.421	55.020
Altri ricavi	3.511	4.380
Ricavi delle vendite e altri ricavi	63.897	62.262
Costo degli immobili venduti	(1.719)	(2.479)
Costi per servizi	(23.161)	(22.639)
Costi del personale	(13.698)	(13.245)
Altri costi operativi	(3.720)	(5.346)
Margine Operativo Lordo	21.599	18.553
Ammortamenti e svalutazioni	(6.276)	(8.030)
Margine Operativo Netto	15.323	10.523
Risultato da interessenze nelle partecipate	6.557	4.387
Risultato della gestione finanziaria	(6.468)	(7.305)
Proventi/oneri non ricorrenti	3.175	0
Imposte	(833)	(749)
Utile / (Perdita) del periodo	17.754	6.856
Altre componenti rilevate a patrimonio netto	292	117
Utile / (Perdita) complessiva del periodo	18.046	6.973
di cui di pertinenza del Gruppo	15.439	7.352

**PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA RICLASSIFICATA AL
31 DICEMBRE 2025**

	valori espressi in migliaia di euro	
	31 dic. 2025	31 dic. 2024
Immobili, impianti e macchinari	54.953	54.409
Investimenti immobiliari	105.197	107.089
Avviamento ed altre attività immateriali	132	223
Partecipazioni	313	8.130
Rimanenze	98.409	100.233
Altre attività correnti e non correnti (Altre passività correnti e non correnti)	17.278 (73.326)	21.787 (77.180)
CAPITALE INVESTITO NETTO	202.956	214.691
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	49.908	35.226
Capitale e riserve di terzi	62.132	59.525
PATRIMONIO NETTO	112.040	94.751
(Disponibilità liquide e mezzi equivalenti)	(26.697)	(11.659)
Crediti finanziari correnti	0	(1.883)
Debiti verso banche	22.303	22.203
Debiti da leasing	4.476	7.126
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE	82	15.787
Debiti verso banche	62.194	71.277
Debiti da leasing	28.262	32.224
Altre passività finanziarie	378	652
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A M / L	90.834	104.153
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	90.916	119.940
FONTI DI FINANZIAMENTO	202.956	214.691

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2025

	Valori espressi in migliaia di euro	
	31 dic. 2025	31 dic. 2024
RENDICONTO FINANZIARIO		
Flusso monetario netto generato (assorbito) dall'attività operativa	19.631	3.715
Flusso monetario netto generato (assorbito) dall'attività di investimento	12.009	(2.322)
Flusso monetario netto generato (assorbito) dall'attività di finanziamento	(16.602)	(8.194)
Disponibilità liquide nette alla fine dell'esercizio	26.697	11.659

ANALISI E DETTAGLIO DELLA COMPOSIZIONE DELLE VOCI INVESTIMENTI IMMOBILIARI E RIMANENZE

Bastogi e società controllate

Allegato 1)

ANALISI E DETTAGLIO DELLA COMPOSIZIONE DELLE VOCI INVESTIMENTI IMMOBILIARI E RIMANENZE BENI IMMOBILIARI AL 31 DICEMBRE 2025

Valori espressi in migliaia di euro

Società	Valore contabile	Commento al tipo di bene	Destinazione progetto	Fonte Fair Value	Fair Value
INVESTIMENTI IMMOBILIARI					
Brioschi Sviluppo Immobiliare spa	4.296	Centro commerciale a Latina (solo porzione Direzionale)	Investim. Immobil.	(1)	
Brioschi Sviluppo Immobiliare spa	57	Terreni a Genova	Investim. Immobil.	(3)	
Brioschi Sviluppo Immobiliare spa	1	Terreno a Rozzano (Milano)	Investim. Immobil.	(3)	
L'Orologio srl	2.644	Fabbricato in via Watteau, Milano	Investim. Immobil.	(1)	
Maimai srl	7.213	Immobile a Rottofreno (Piacenza)	Investim. Immobil.	(1)	
Milanofiori 2000 srl	28.385	Porzione di medio-piccole superfici commerciali, paracommerciali e ricettive a Milanofiori Nord (Assago)	Investim. Immobil.	(1)	
Milanofiori 2000 srl	45.866	Grandi superfici commerciali a Milanofiori Nord (Assago)	Investim. Immobil.	(1)	
Sigma srl	1.220	Area Edificabile a Milano	Investim. Immobil.	(1)	
Camabo srl	1	Terreno a Castelletto Ticino (Novara)	Investim. Immobil.	(3)	
Società Cueva Azul ltd	201	Terreno	Investim. Immobil.	(2)	
Frigoriferi Milanesi srl	6.503	Porzione di immobile "Frigoriferi Milanesi" in Via Piranesi, Milano	Investim. Immobil.	(1)	
H2C Gestioni srl	960	Terreno a Treviso	Investim. Immobil.	(1)	
H2C Gestioni srl	2.200	Terreno in via Gallarate, Milano	Investim. Immobil.	(1)	
Palestro Nuova srl	628	Area in Milano	Investim. Immobil.	(3)	
Castello di Cassino srl	2.100	Castello Visconteo a Rozzano (Milano)	Investim. Immobil.	(2)	
Varsity srl	16	Autorimessa in via Pichi, Milano	Investim. Immobil.	(3)	
Varsity srl	543	Immobile in via Santa Maria Valle 7/A, Milano	Investim. Immobil.	(3)	
Varsity srl	27	Immobile in via Crocefisso, Milano	Investim. Immobil.	(3)	
Varsity srl	197	Immobile in via Gattinara, Milano	Investim. Immobil.	(3)	
Varsity srl	98	Magazzino a Milano Fiori - Rozzano (Milano)	Investim. Immobil.	(3)	
Varsity srl	104	Terreno a cava in Trezzano S/N (Milano)	Investim. Immobil.	(2)	
Varsity srl	1	Terreno ad Assago (Milano)	Investim. Immobil.	(3)	
Varsity srl	303	Capannone Industriale Trezzano S/Naviglio	Investim. Immobil.	(3)	
Varsity srl	558	Immobile in via Cappuccini, Milano	Investim. Immobil.	(2)	
Varsity srl	524	Immobile in p.le Baracca, Milano	Investim. Immobil.	(2)	
Varsity srl	92	Immobile in via Aricosto, Milano	Investim. Immobil.	(2)	
Varsity srl	206	Immobile a Trezzano sul Naviglio (Milano)	Investim. Immobil.	(3)	
Varsity srl	253	Immobile in via Savona, Milano	Investim. Immobil.	(3)	
TOTALE INVESTIMENTI IMMOBILIARI	105.197				158.848
RIMANENZE BENI IMMOBILIARI					
Bright srl	7	Immobile a Pioltello (Milano)	Trading	(3)	
Bright srl	95	Immobile ad Anzio (Roma)	Trading	(4)	
Bright srl	138	Immobile ad Albano Laziale (Roma)	Trading	(3)	
Bright srl	371	Immobile a Omegna (Verbania)	Trading	(3)	
Bright srl	28	Box unità residenziali a Milanofiori Nord (Assago)	Trading	(3)	
Milanofiori 2000 srl	296	Parcheggio a Milano	Trading	(3)	
Brioschi Sviluppo Immobiliare spa	658	Immobile in via Cascina Venina ad Assago	Trading	(3)	
Brioschi Sviluppo Immobiliare spa	280	Immobile a Rho (Milano)	Trading	(3)	
Brioschi Sviluppo Immobiliare spa	155	Immobile a Cabiaglio (Varese)	Trading	(3)	
Brioschi Sviluppo Immobiliare spa	57	Immobile in via Bono Cairoli a Milano	Trading	(3)	
Brioschi Sviluppo Immobiliare spa	19	Immobile a Genova	Trading	(3)	
IAG srl in liquidazione	200	Terreno a Domus De Maria (Cagliari)	Trading	(3)	
S'Isca Manna srl	1.650	Complesso immobiliare Le Arcate a Pula (Cagliari)	Trading	(4)	
Milanofiori 2000 srl	1.990	Immobile ad Assago	Trading	(1)	
Castello di Cassino srl	73	Residenze il Castello - Rozzano (Milano)	Trading	(3)	
Bastogi spa	253	Terreni a Bollate (Milano)	Trading	(3)	
Bastogi spa	26	Terreni a Milano	Trading	(3)	
Lenta Ginestra srl	9.801	Terreno a Monza - Area "Cascinazza"	Sviluppo	(1)	
Lenta Ginestra srl	3.020	Terreno a Monza - Area "Torneamento"	Sviluppo	(1)	
Milanofiori 2000 srl	88	Posti auto a Milanofiori Nord, Assago (Milano)	Sviluppo	(3)	
Milanofiori 2000 srl	496	Box unità residenziali a Milanofiori Nord (Assago)	Sviluppo	(3)	
Milanofiori Sviluppo srl	8.707	Terreno edificabile a Milanofiori Nord (Assago)	Sviluppo	(1)	
Milanofiori Sviluppo srl	4.302	Terreni a Santa Cesarea Terme (Lecce)	Sviluppo	(1)	
Immobiliare Cascina Concorezzo	3.803	Terreni agricoli e relativi cascinali a Lacchiarella (Milano)	Sviluppo	(1)	
Sa Tanca Manna srl	200	Terreno a Domus De Maria (Cagliari)	Sviluppo	(3)	
S'Isca Manna srl	20	Terreno a Domus De Maria (Cagliari)	Sviluppo	(3)	
Bastogi spa	210	Immobile denominato "Molino Guffanti" in via Gattinara, Milano	Sviluppo	(3)	
Infrafin srl	50.217	Area Milanofiori Sud a Rozzano	Sviluppo	(1)	
Muggiana srl	11.200	Fondo Agricolo denominato "podere Muggiano", Milano	Sviluppo	(1)	
TOTALE RIMANENZE BENI IMMOBILIARI	98.360				191.683
TOTALE GENERALE	203.557				350.531

Legenda:

- (1) Perizia al 31 dicembre 2025
- (2) Perizia anni precedenti
- (3) In considerazione della non significatività degli importi il valore contabile è stato assunto quale valore di Fair Value
- (4) Valore di realizzo sulla base di accordi preliminari di vendita/trattative in corso

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DI BASTOGI SPA AL 31 DICEMBRE 2025

Valori espressi in migliaia di euro

	31 dic 2025	31 dic 2024
Ricavi delle vendite e altri ricavi	817	1.552
Costi per servizi	(2.075)	(1.790)
Costi del personale	(1.024)	(984)
Altri costi operativi	(79)	(198)
Margine Operativo Lordo	(2.361)	(1.420)
Ammortamenti e svalutazioni	(134)	(146)
Margine Operativo Netto	(2.495)	(1.566)
Risultato da interessenza nelle partecipate	58	1.865
Risultato della gestione finanziaria	(1.429)	(1.139)
Proventi/oneri "non ricorrenti"		0
Imposte	1.043	958
Utile / (Perdita) dell'esercizio	(2.823)	118
Altre componenti rilevate a patrimonio netto	20	12
Utile / (Perdita) complessiva dell'esercizio	(2.803)	130

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA RICLASSIFICATA DI BASTOGI S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2025

Valori espressi in migliaia di euro

	31 dic. 2025	31 dic. 2024
Immobili, impianti e macchinari	520	626
Altre attività immateriali	1	2
Partecipazioni	185.901	180.537
Rimanenze	822	822
Altre attività correnti e non correnti	23.797	23.327
(Altre passività correnti e non correnti)	(81.927)	(70.305)
CAPITALE INVESTITO NETTO	129.114	135.009
PATRIMONIO NETTO	128.228	131.788
(Disponibilità liquide)	(982)	(327)
Debiti verso banche	868	1.378
Passività da leasing	165	362
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE	51	1.413
Debiti verso banche	436	1.304
Passività da leasing	399	504
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A M / L	835	1.808
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	886	3.221
FONTI DI FINANZIAMENTO	129.114	135.009

RENDICONTO FINANZIARIO DI BASTOGI SPA AL 31 DICEMBRE 2025

Valori espressi in migliaia di euro

RENDICONTO FINANZIARIO	Note	
	31 dic. 2025	31 dic. 2024
Flusso monetario netto generato (assorbito) dall'attività operativa	(904)	(9.264)
Flusso monetario netto generato (assorbito) dall'attività di investimento	(2.228)	2.052
Flusso monetario netto generato (assorbito) dall'attività di finanziamento	3.787	7.458
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	982	327

RAPPORTI VERSO PARTI CORRELATE

Nel corso dell'esercizio il Gruppo Bastogi ha effettuato operazioni con parti correlate, che hanno riguardato concessioni e rimborsi di finanziamenti, nonché prestazioni di servizi i cui corrispettivi sono in linea con i valori di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei servizi prestati. Gli effetti nell'esercizio dei rapporti con parti correlate sul conto economico, sulla situazione patrimoniale e finanziaria della società sono riportati di seguito.

CONTO ECONOMICO DEL GRUPPO BASTOGI
Valori espressi in migliaia di euro
di cui parti correlate

	31 dic. 2025	Imprese collegate e a controllo congiunto	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
CONTO ECONOMICO					
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	60.386	0	127	127	0%
Proventi e altri ricavi	6.659	0	4	4	0%
- di cui non ricorrenti	3.148	0	0	0	0%
Variazioni delle rimanenze	(1.010)	0	0	0	0%
Costi di acquisto di beni	(1.165)	0	0	0	0%
Costi per servizi incrementativi delle rimanenze	(975)	0	0	0	0%
Costi per servizi	(23.188)	0	(3.758)	(3.758)	16%
Costi per godimento beni di terzi	(229)	0	(38)	(38)	17%
Costi per il personale	(13.698)	0	(1.823)	(1.823)	13%
Ammortamenti e svalutazioni	(5.985)	0	0	0	0%
Accantonamenti	420	0	0	0	0%
Altri costi operativi incrementativi delle rimanenze	0	0	0	0	0%
Altri costi operativi	(2.744)	0	0	0	0%
RISULTATO OPERATIVO	18.471	0	(5.488)	(5.488)	(30%)
Risultato da partecipazioni	6.571	6.571	0	6.571	100%
Ripristini / (svalutazioni) di crediti finanziari	(14)	(14)	0	(14)	100%
Proventi (oneri) finanziari netti	(6.441)	14	(1)	13	0%
- di cui non ricorrenti	27	0	0	0	0%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	18.587	6.571	(5.489)	1.082	0
Imposte dell'esercizio	(833)	0	0	0	0%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	17.754	6.571	(5.489)	1.082	0

I costi per servizi si riferiscono principalmente alla quota di competenza relativa ai compensi degli amministratori e sindaci del Gruppo.

I costi per il personale si riferiscono alle retribuzioni liquidate nell'esercizio, ai ratei per ferie maturate e non godute e alla quota parte maturata delle mensilità aggiuntive relativi ai dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo.

Valori espressi in migliaia di euro
 di cui parti correlate

	31 dic. 2024	Imprese collegate e a controllo congiunto	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
CONTO ECONOMICO					
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	57.882	0	7	7	0%
Proventi e altri ricavi	4.380	0	0	0	0%
Variazioni delle rimanenze	(1.402)	0	0	0	0%
Costi di acquisto di beni	(1.401)	0	0	0	0%
Costi per servizi incrementativi delle rimanenze	(1.576)	0	0	0	0%
Costi per servizi	(22.639)	0	(1.641)	(1.641)	7%
Costi per godimento beni di terzi	(179)	0	0	0	0%
Costi per il personale	(13.245)	0	(2.093)	(2.093)	16%
Ammortamenti e svalutazioni	(7.424)	0	0	0	0%
Accantonamenti	0	0	0	0	0%
Altri costi operativi incrementativi delle rimanenze	0	0	0	0	0%
Altri costi operativi	(3.873)	0	0	0	0%
RISULTATO OPERATIVO	10.523	0	(3.727)	(3.727)	(35%)
Risultato da partecipazioni	4.408	4.408	0	4.408	0%
Ripristini / (svalutazioni) di crediti finanziari	(21)	(21)	0	(21)	100%
Proventi (oneri) finanziari netti	(7.305)	22	(1)	21	0%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.605	4.409	(3.728)	681	0
Imposte dell'esercizio	(749)	0	0	0	0%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	6.856	4.409	(3.728)	681	0

I costi per servizi si riferiscono principalmente alla quota di competenza relativa ai compensi degli amministratori e sindaci del Gruppo.

I costi per il personale si riferiscono alle retribuzioni liquidate nell'esercizio, ai ratei per ferie maturate e non godute e alla quota parte maturata delle mensilità aggiuntive relativi ai dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo.

SITUAZIONE PATRIMONIALE DEL GRUPPO BASTOGI

	Valori espressi in migliaia di euro di cui parti correlate				
	31 dic. 2025	Società collegate e a controllo congiunto	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
ATTIVITA'					
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Immobili, impianti e macchinari	54.953	0	0	0	0%
Investimenti Immobiliari	105.197	0	0	0	0%
Attività immateriali	132	0	0	0	0%
Partecipazioni	313	143	170	313	100%
Crediti verso società correlate	61	0	61	61	100%
Altri crediti e attività finanziarie non correnti	1.505	0	0	0	0%
Attività per imposte anticipate	1.375	0	0	0	0%
Totale	163.536	143	231	374	0%
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze	98.409	0	0	0	0%
Attività finanziarie correnti	18	0	0	0	0%
Crediti commerciali	10.427	0	101	101	1%
Altri crediti verso società correlate	1	0	1	1	100%
Altri crediti ed attività correnti	3.891	0	0	0	0%
Disponibilità liquide	26.697	0	0	0	0%
Totale	139.443	0	102	102	0%
TOTALE ATTIVITA'	302.979	143	333	476	0%

I crediti verso società correlate pari a 61 migliaia di euro sono relativi a finanziamenti.

	Valori espressi in migliaia di euro di cui parti correlate				
	31 dic. 2024	Società collegate e a controllo congiunto	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
ATTIVITA'					
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Immobili, impianti e macchinari	55.409	0	0	0	0%
Investimenti Immobiliari	107.089	0	0	0	0%
Attività immateriali	223	0	0	0	0%
Partecipazioni	8.130	8.050	80	8.130	100%
Crediti verso società correlate	44	0	44	44	100%
Altri crediti e attività finanziarie non correnti	2.132	0	0	0	0%
Attività per imposte anticipate	1.632	0	0	0	0%
Totale	174.659	8.050	124	8.174	5%
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze	100.233	0	0	0	0%
Attività finanziarie correnti	17	0	0	0	0%
Crediti commerciali	12.296	0	95	95	1%
Altri crediti verso società correlate	1	0	1	1	100%
Altri crediti ed attività correnti	7.548	0	0	0	0%
Disponibilità liquide	11.659	0	0	0	0%
Totale	131.754	0	96	96	0%
Attività non correnti detenute per la vendita	60	0	0	0	0%
TOTALE ATTIVITA'	306.473	8.050	220	8.270	3%

I crediti verso società correlate pari a 44 migliaia di euro sono relativi a finanziamenti.

Valori espressi in migliaia di euro
 di cui parti correlate

	31 dic. 2025	Società collegate e a controllo congiunto	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
PASSIVITA'					
PATRIMONIO NETTO					
Capitale sociale	49.116	0	0	0	0%
Azioni proprie	0	0	0	0	0%
Riserva sovrapprezzo azioni	1.479	0	0	0	0%
Riserve di risultato	(15.644)	0	0	0	0%
Utili (perdite) iscritti a patrimonio netto	(258)	0	0	0	0%
Utile (perdita) dell'esercizio	15.215	0	0	0	0%
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	49.908	0	0	0	0%
Capitale e riserve di terzi	62.132	0	0	0	0%
PATRIMONIO NETTO	112.040	0	0	0	0%
PASSIVITA' NON CORRENTI					
Debiti verso banche	62.194	0	0	0	0%
Passività da leasing	28.262	0	17	17	0%
Fondi rischi ed oneri	2.417	0	0	0	0%
Fondo trattamento di fine rapporto	4.253	0	907	907	21%
Passività per imposte differite	15.669	0	0	0	0%
Debiti verso parti correlate	0	0	0	0	0%
Altre passività non correnti	2.651	0	30	0	0%
Totale	115.446	0	954	924	1%
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti verso banche	22.303	0	0	0	0%
Passività da leasing	4.476	0	5	5	0%
Debiti commerciali	26.102	0	79	79	0%
Debiti tributari	3.227	0	0	0	0%
Altri debiti verso società correlate	0	0	0	0	0%
Altri debiti e passività correnti	19.385	0	2.705	2.705	14%
Totale	75.493	0	2.789	2.789	4%
TOTALE PASSIVITA'	190.939	0	3.743	3.713	2%
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	302.979	0	3.743	3.713	1%

 Valori espressi in migliaia di euro
 di cui parti correlate

	31 dic. 2024	Società collegate e a controllo congiunto	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
PASSIVITA'					
PATRIMONIO NETTO					
Capitale sociale	49.116	0	0	0	0%
Azioni proprie	(9.641)	0	0	0	0%
Riserva sovrapprezzo azioni	1.479	0	0	0	0%
Riserve di risultato	(12.524)	0	0	0	0%
Utili (perdite) iscritti a patrimonio netto	(482)	0	0	0	0%
Utile (perdita) dell'esercizio	7.278	0	0	0	0%
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	35.226	0	0	0	0%
Capitale e riserve di terzi	59.525	0	0	0	0%
PATRIMONIO NETTO	94.751	0	0	0	0%
PASSIVITA' NON CORRENTI					
Debiti verso banche	71.277	0	0	0	0%
Passività da leasing	32.224	0	22	22	0%
Fondi rischi ed oneri	4.289	0	0	0	0%
Fondo trattamento di fine rapporto	4.478	0	871	871	19%
Passività per imposte differite	16.310	0	0	0	0%
Debiti verso parti correlate	4	0	4	4	100%
Altre passività non correnti	3.112	0	0	0	0%
Totale	131.694	0	897	897	1%
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti verso banche	22.203	0	0	0	0%
Passività da leasing	7.126	0	5	5	0%
Debiti commerciali	29.261	0	63	63	0%
Debiti tributari	1.900	0	0	0	0%
Altri debiti verso società correlate	247	0	247	247	100%
Altri debiti e passività correnti	18.231	0	2.655	2.655	15%
Totale	78.968	0	2.970	2.970	4%
TOTALE PASSIVITA'	210.662	0	3.867	3.867	2%
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	305.413	0	3.867	3.867	1%

I debiti verso parti correlate sono pari a 247 migliaia di euro e sono relativi a debiti commerciali.

CONTO ECONOMICO DI BASTOGI SPA

Valori espressi in migliaia di euro						
di cui parti correlate						
CONTO ECONOMICO	31 dic. 2025	Società controllate	Imprese collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	794	794	0	0	794	100%
Altri ricavi e proventi	23	7	0	0	7	30%
Costi per servizi	(2.075)	(624)	0	(475)	(1.099)	53%
Costi per godimento beni di terzi	(16)	(3)	0	0	(3)	19%
Costi per il personale	(1.024)	(1)	0	(353)	(354)	35%
Ammortamenti e svalutazioni	(134)	0	0	0	0	0%
Altri costi operativi	(63)	(15)	0	0	(15)	24%
RISULTATO OPERATIVO	(2.495)	158	0	(828)	(670)	27%
Ripristini (svalutazioni) nette di partecipazioni	276	276	0	0	276	100%
Ripristini (svalutazioni) nette di crediti finanziari	(218)	(218)	0	0	(218)	100%
Dividendi e altri proventi (oneri) da partecipazioni	28	28	0	0	28	100%
Proventi (oneri) finanziari netti	(1.457)	(1.335)	0	0	(1.335)	92%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(3.866)	(1.091)	0	(828)	(1.919)	50%
Imposte dell'esercizio	1.043	0	0	0	0	0%
UTILE (PERDITA) DA ATTIVITA' IN CONTINUITA'	(2.823)	(1.091)	0	(828)	(1.919)	68%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(2.823)	(1.091)	0	(828)	(1.919)	68%

Valori espressi in migliaia di euro						
di cui parti correlate						
CONTO ECONOMICO	31 dic. 2024	Società controllate	Imprese collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	717	717	0	0	717	100%
Altri ricavi e proventi	835	7	0	0	7	1%
Costi per servizi	(1.790)	(402)	0	(486)	(888)	50%
Costi per godimento beni di terzi	(7)	(2)	0	0	(2)	29%
Costi per il personale	(984)	0	0	(335)	(335)	34%
Ammortamenti e svalutazioni	(146)	0	0	0	0	0%
RISULTATO OPERATIVO	(1.566)	302	0	(821)	(519)	33%
Ripristini (svalutazioni) nette di partecipazioni	1.570	1.570	0	0	1.570	100%
Ripristini (svalutazioni) nette di crediti finanziari	360	360	0	0	360	100%
Dividendi e altri proventi (oneri) da partecipazioni	(33)	(33)	0	0	(33)	100%
Proventi (oneri) finanziari netti	(1.170)	(928)	0	0	(928)	79%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(839)	1.271	0	(821)	450	-54%
Imposte dell'esercizio	957	0	0	0	0	0%
UTILE (PERDITA) DA ATTIVITA' IN CONTINUITA'	118	1.271	0	(821)	450	381%
		0				
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	118	1.271	0	(821)	450	381%

SITUAZIONE PATRIMONIALE DI BASTOGI S.P.A.

ATTIVITA'	31 dic. 2025	di cui parti correlate				
		Società controllate	Società collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
ATTIVITA' NON CORRENTI						
Immobili, impianti e macchinari	520	0	0	0	0	0%
Attività immateriali	1	0	0	0	0	0%
Partecipazioni	185.901	185.877	24	0	185.901	100%
Crediti verso società correlate	7.358	7.358	0	0	7.358	100%
Altri crediti ed attività non correnti	1	0	0	0	0	0%
Totale	193.781	193.235	24	0	193.259	100%
ATTIVITA' CORRENTI						
Rimanenze	822	0	0	0	0	0%
Crediti commerciali	47	0	0	27	27	100%
Altri crediti verso società correlate	16.270	16.270	0	0	16.270	100%
Altri crediti ed attività correnti	121	0	0	0	0	0%
Disponibilità liquide	982	0	0	0	0	0%
Totale	18.242	16.270	0	27	16.297	89%
TOTALE ATTIVITA'	212.023	209.505	24	27	209.556	99%

Valori espressi in migliaia di euro						
ATTIVITA'	31 dic. 2024	di cui parti correlate				
		Società controllate	Società collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
ATTIVITA' NON CORRENTI						
Immobili, impianti e macchinari	626	0	0	0	0	0%
Attività immateriali	2	0	0	0	0	0%
Partecipazioni	180.536	180.512	24	0	180.536	100%
Crediti verso società correlate	6.078	6.078	0	0	6.078	100%
Altri crediti ed attività non correnti	1	0	0	0	0	0%
Totale	187.243	186.590	24	0	186.614	100%
ATTIVITA' CORRENTI						
Rimanenze	822	0	0	0	0	0%
Crediti commerciali	26	0	0	26	26	100%
Altri crediti verso società correlate	16.197	16.197	0	0	16.197	100%
Altri crediti ed attività correnti	1.026	0	0	0	0	0%
Disponibilità liquide	328	0	0	0	0	0%
Totale	18.399	16.197	0	26	16.223	88%
TOTALE ATTIVITA'	205.642	202.787	24	26	202.837	99%

Valori espressi in migliaia di euro							
di cui parti correlate							
PASSIVITA'	31 dic. 2025	Società controllate	Società collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio	
PATRIMONIO NETTO							
Capitale sociale	49.116	0	0	0	0	0%	
Azioni proprie	0	0	0	0	0	0%	
Riserva sovrapprezzo azioni	1.479	0	0	0	0	0%	
Utili (perdite) iscritti a patrimonio netto	73	0	0	0	0	0%	
Riserve di risultato	80.383	0	0	0	0	0%	
Utile (perdita) d'esercizio	(2.823)	0	0	0	0	0%	
PATRIMONIO NETTO	128.228	0	0	0	0	0%	
PASSIVITA' NON CORRENTI							
Debiti verso banche	436	0	0	0	0	0%	
Passività da leasing	399	365	0	8	373	93%	
Fondi rischi ed oneri	1.893	966	0	0	966	51%	
Fondo trattamento di fine rapporto	368	0	0	130	130	35%	
Passività per imposte differite	15.322	0	0	0	0	0%	
Totale	18.418	1.331	0	138	1.469	0%	
PASSIVITA' CORRENTI							
Debiti verso banche	868	0	0	0	0	0%	
Passività da leasing	165	138	0	2	140	85%	
Debiti commerciali	589	0	0	0	0	0%	
Altri debiti verso società correlate	61.193	61.193	0	0	61.193	100%	
Debiti tributari	1.315	0	0	0	0	0%	
Altri debiti e passività correnti	1.247	0	0	850	850	68%	
Totale	65.377	61.331	0	852	62.183	95%	
TOTALE PASSIVITA'	83.795	62.662	0	990	63.652	76%	
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	212.023	62.662	0	990	63.652	30%	

Valori espressi in migliaia di euro							
di cui parti correlate							
PASSIVITA'	31 dic. 2024	Società controllate	Società collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio	
PATRIMONIO NETTO							
Capitale sociale	49.116	0	0	0	0	0%	
Azioni proprie	(9.641)	0	0	0	0	0%	
Riserva sovrapprezzo azioni	1.479	0	0	0	0	0%	
Utili (perdite) iscritti a patrimonio netto	53	0	0	0	0	0%	
Riserve di risultato	90.663	0	0	0	0	0%	
Utile (perdita) d'esercizio	118	0	0	0	0	0%	
PATRIMONIO NETTO	131.788	0	0	0	0	0%	
PASSIVITA' NON CORRENTI							
Debiti verso banche	1.304	0	0	0	0	0%	
Passività da leasing	505	470	0	11	481	95%	
Fondi rischi ed oneri	2.392	1.429	0	0	1.429	60%	
Fondo trattamento di fine rapporto	433	0	0	122	122	28%	
Passività per imposte differite	12.474	0	0	0	0	0%	
Totale	17.108	1.898	0	133	2.032	12%	
PASSIVITA' CORRENTI							
Debiti verso banche	1.378	0	0	0	0	0%	
Passività da leasing	362	336	0	2	338	93%	
Debiti commerciali	544	0	0	0	0	0%	
Altri debiti verso società correlate	52.827	52.827	0	0	52.827	100%	
Debiti tributari	430	0	0	0	0	0%	
Altri debiti e passività correnti	1.205	0	0	778	778	65%	
Totale	56.746	53.163	0	780	53.943	95%	
TOTALE PASSIVITA'	73.854	55.061	0	913	55.975	76%	
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	205.642	55.061	0	913	55.975	27%	

Fine Comunicato n.0063-5-2026

Numero di Pagine: 26