

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le
MARR S.p.A.
Via Spagna, 20
47921 - Rimini (RN)

a mezzo posta elettronica: marr@legalmail.it

Milano, 03.04.2026

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ai sensi dell'art. 13 dello Statuto Sociale

Spettabile MARR S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Amundi Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Amundi Risparmio Italia, Amundi Futuro Pir, Am Accumulazione Italia Pir 2030; Anima Sgr S.P.A. gestore del fondo Anima Iniziativa Italia; Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Arca Economia Reale Equity Italia, Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30, Arca Azioni Italia; Axa WF Italy Equity; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore del fondo Fondo Bancoposta Rinascimento; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Azioni Pmi Italia, Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility, Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities, Eurizon PIR Italia 30, Eurizon PIR Italia Azioni, Eurizon Progetto Italia 20, Eurizon Progetto Italia 40, Eurizon Progetto Italia 70, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 30, Piano Bilanciato Italia 50; Kairos Partners SGR S.p.A. in qualità di Alternative Investment Fund Manager di Kairos Alternative Investment S.A. SICAV - Renaissance ELTIF; Legal And General Assurance (Pensions Management) Limited; Mediobanca SGR S.p.A. gestore del fondo Mediobanca Italian Equity All Cap; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia; Symphonia SGR S.p.A. gestore del fondo Azionario Small Mid Cap Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà in Santarcangelo di Romagna (RN), Via Pasquale Tosi n. 1300, il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10,30

(unica convocazione), precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 4,31160% (azioni n. 2.868.295) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,


Avv. Gialio Tonelli


Avv. Andrea Ferrero

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MARR S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di MARR S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI RISPARMIO ITALIA	26204	0,03939
Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI FUTURO PIR	8845	0,01330
Amundi Asset Management SGR SpA – AM ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2030	2705	0,00407
Totale	37754	0,05675

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in Santarcangelo di Romagna (RN), Via Pasquale Tosi n. 1300, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 10,30 (unica convocazione), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Massimo	Bergami
2.	Simona	Scarpaleggia

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di

Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111. e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

— **Caterina**
Firma degli azionisti
Fiori

Digitally signed
by Caterina Fiori
Date: 2026.03.27
10:08:54 +01'00'

Data 26/02/2026



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MARR S.p.A.

Il sottoscritto Cesare Sacchi, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile *Investment Support* di ANIMA SGR S.p.A., gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di MARR S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ANIMA SGR – Anima Iniziativa Italia	750.000	1,127%
Totale	750.000	1,127%

premessò che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in Santarcangelo di Romagna (RN), Via Pasquale Tosi n. 1300, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 10,30 (unica convocazione), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

ANIMA Sgr S.p.A.

Sede legale Corso Garibaldi 99, 20121 Milano - Tel +39 02 806381 - Fax +39 02 80638222 - Pec anima@pec.animasgr.it

Socio unico Anima Holding S.p.A. - Cap. sociale € 23.793.000 i.v. - Appartenente al Gruppo IVA Banco BPM con Partita IVA 10537050964

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano n. 07507200157 - R.E.A. 1162082

Iscritta all'Albo delle SGR ex art. 35 TUF al n. 8 Sezione Gestori di OICVM e al n. 6 Sezione Gestori di FIA - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

Appartenente al Gruppo Bancario Banco BPM e soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Banco BPM S.p.A.



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Massimo	Bergami
2.	Simona	Scarpaleggia

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

Il sottoscritto

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:



- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Milano, 25 marzo 2026

ANIMA SGR S.p.A.
ANIMA SGR S.p.A.

Cesare Sacchi
Head of Investment Support

Responsabile Investment Support

(Cesare Sacchi)



Milano, 27 marzo 2026
Prot. AD/1038 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MARR S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di MARR S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA FONDI SGR – ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	543.000	0,82%
ARCA FONDI SGR – ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	200.000	0,30
ARCA FONDI SGR – ARCA AZIONI ITALIA	100.000	0,15%
Totale	843.000	1,27%

premessi che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in Santarcangelo di Romagna (RN), Via Pasquale Tosi n. 1300, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 10,30 (unica convocazione), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Massimo	Bergami
2.	Simona	Scarpaleggia

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e

dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

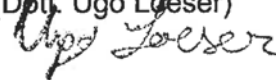
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato
(Dott. Ugo Loeser)



**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MARR S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di MARR S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
AXA WF Italy Equity	20 000,00	0.03
Totale	20 000,00	0.03

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in Santarcangelo di Romagna (RN), Via Pasquale Tosi n. 1300, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 10,30 (unica convocazione), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Massimo	Bergami
2.	Simona	Scarpaleggia



Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.



BNP PARIBAS
ASSET MANAGEMENT



La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke.

Firma degli azionisti

Data 30-03-2026

BancoPosta Fondi SGR

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MARR S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di MARR S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR - FONDO BANCOPOSTA RINASCIMENTO	72.530,00	0,10903%
Totale	72.530,00	0,10903%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in Santarcangelo di Romagna (RN), Via Pasquale Tosi n. 1300, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 10,30 (unica convocazione), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art.* 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Massimo	Bergami
2.	Simona	Scarpaleggia

BancoPosta Fondi SGR

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa

BancoPosta Fondi SGR

e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Roma, 26 marzo 2026

Dott. Stefano Giuliani

Amministratore Delegato

BancoPosta Fondi S.p.A. SGR

Gruppo
Posteitaliane

BancoPosta Fondi S.p.A. SGR con Socio Unico

Sede Legale ed Amministrativa: Viale Europa, 190 – 00144 Roma

T (+39) 06 54526401 F (+39) 06 98680509

Codice Fiscale, Partita IVA e Registro delle Imprese di Roma n° 05822531009 - Capitale Sociale € 12.000.000 i.v.

Iscritta all'Albo delle Società di Gestione del Risparmio al n° 23 (Sezione Gestori di OICVM)

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI MARR S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di MARR S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A. - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	108.860	0,164%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility	13.756	0,021%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities	102.500	0,154%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon PIR Italia 30	19.238	0,029%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon PIR Italia Azioni	6.729	0,010%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Progetto Italia 20	26.726	0,040%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Progetto Italia 40	82.759	0,124%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Progetto Italia 70	48.001	0,072%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Piano Azioni Italia	183.678	0,276%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Piano Bilanciato Italia 30	11.428	0,017%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Piano Bilanciato Italia 50	26.374	0,040%
Totale	630.049	0,947%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in Santarcangelo di Romagna (RN), Via Pasquale Tosi n. 1300, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 10,30 (unica convocazione), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

Sede Legale

Via Melchiorre Gioia, 22
20124 Milano - Italia
Tel. +39 02 8810.1
Fax +39 02 8810.6500

Eurizon Capital SGR S.p.A.

Capitale Sociale € 118.200.000,00 i.v. • Codice Fiscale e iscrizione Registro Imprese di Milano n. 04550250015
Società partecipante al Gruppo IVA “Intesa Sanpaolo”, Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) • Iscritta all’Albo delle SGR, al n. 3 nella Sezione Gestori di OICVM e al n. 2 nella Sezione Gestori di FIA • Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di **Intesa Sanpaolo S.p.A.** ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all’Albo dei Gruppi Bancari • Socio Unico: **Intesa Sanpaolo S.p.A.** • Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Massimo	Bergami
2.	Simona	Scarpaleggia

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il



possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Maria Luisa Gotti', written over a horizontal line.

Firma degli azionisti

Data 30/03/2026

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI MARR S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di MARR S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Alternative Investment Fund Manager di Kairos Alternative Investment S.A. SICAV - Renaissance ELTIF)	6.492	0,0098%
Totale	6.492	0,0098%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in Santarcangelo di Romagna (RN), Via Pasquale Tosi n. 1300, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 10,30 (unica convocazione), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Kairos Partners SGR S.p.A.

Sede legale Via San Prospero 2, 20121 Milano · Tel +39 02 77 718 1 · Fax +39 02 77 718 220 · Pec kairospartnerssgr@legalmail.it

Unità Locali: Piazza di Spagna 20, 00187 Roma · Tel +39 06 69647 1 · Fax +39 06 69647 750;

Via della Rocca 21, 10123 Torino · Tel +39 011 3024 801 · Fax +39 011 3024 844.

Capitale sociale euro 5.135.478,79 i.v. · Appartenente al Gruppo IVA Banco BPM con Partita IVA 10537050964

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano n. 12825720159 · R.E.A. 1590299

Iscritta all’Albo delle SGR ex art. 35 TUF al n. 21 Sezione Gestori OICVM e al n. 26 Sezione Gestori FIA- Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia.

Appartenente al Gruppo Bancario Banco BPM e soggetta all’attività di direzione e coordinamento di Banco BPM S.p.A.

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Massimo	Bergami
2.	Simona	Scarpaleggia

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e

Kairos Partners SGR S.p.A.

Sede legale Via San Prospero 2, 20121 Milano · Tel +39 02 77 718 1 · Fax +39 02 77 718 220 · Pec kairospartnersgr@legalmail.it

Unità Locali: Piazza di Spagna 20, 00187 Roma · Tel +39 06 69647 1 · Fax +39 06 69647 750;

Via della Rocca 21, 10123 Torino · Tel +39 011 3024 801 · Fax +39 011 3024 844.

Capitale sociale euro 5.135.478,79 i.v. · Appartenente al Gruppo IVA Banco BPM con Partita IVA 10537050964

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano n. 12825720159 · R.E.A. 1590299

Iscritta all'Albo delle SGR ex art. 35 TUF al n. 21 Sezione Gestori OICVM e al n. 26 Sezione Gestori FIA- Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia.

Appartenente al Gruppo Bancario Banco BPM e soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Banco BPM S.p.A.

dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Milano, 30.03.2026



Legal and General
One Coleman Street
London
EC2R5AA

legallandgeneral.com

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MARR S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di MARR S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited	1,370	0.002
Totale	1,370	0.002

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in Santarcangelo di Romagna (RN), Via Pasquale Tosi n. 1300, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 10,30 (unica convocazione), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,
avuto riguardo
- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,
tenuto conto
- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Massimo	Bergami
2.	Simona	Scarpaleggia

Legal & General Investment Management Ltd

Legal & General Investment Management Ltd. Registered in England and Wales No. 02091894. Registered office: One Coleman Street, London EC2R 5AA. We are authorised and regulated by the Financial Conduct Authority.

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

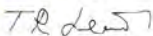
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Signed by:



EB49622371AF429...

Firma degli azionisti

Data 3rd April 2026

Legal & General Investment Management Ltd

Legal & General Investment Management Ltd. Registered in England and Wales No. 02091894. Registered office: One Coleman Street, London EC2R 5AA. We are authorised and regulated by the Financial Conduct Authority.



**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI MARR S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di MARR S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
MEDIOBANCA SGR SPA (Fondo Mediobanca Italian Equity All Cap)	44.900	0,07
Totale	44.900	0,07

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in Santarcangelo di Romagna (RN), Via Pasquale Tosi n. 1300, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 10,30 (unica convocazione), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Massimo	Bergami
2.	Simona	Scarpaleggia



Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

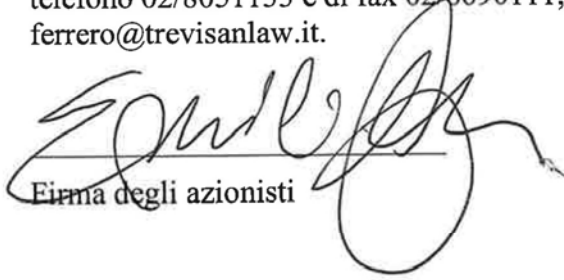
* * * * *



MEDIOBANCA
SOCIETÀ GESTIONE RISPARMIO



Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.


Firma degli azionisti

Data 26/3/2016

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
MARR S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di MARR S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	265.000	0,26%
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	110.000	0,11%
Totale	375.000	0,37%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in Santarcangelo di Romagna (RN), Via Pasquale Tosi n. 1300, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 10,30 (unica convocazione), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art.* 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Massimo	Bergami
2.	Simona	Scarpaleggia

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

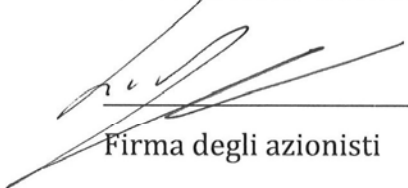
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Milano Tre, 25 marzo 2026



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MARR S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di MARR S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
SYMPHONIA SGR SPA – AZIONARIO SMALL MID CAP ITALIA	87.200	0,13107%
Totale		

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in Santarcangelo di Romagna (RN), Via Pasquale Tosi n. 1300, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 10,30 (unica convocazione), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Asset
Management**

Symphonia SGR S.p.A a socio unico
Sede Legale: Via Broletto 5, 20121 Milano | Tel. +39 02 7770 71 | Fax +39 02 77707 350 | www.symphonia.it | Capitale sociale €4.260.000 i.v. | Registro delle Imprese di Milano, Codice Fiscale e Partita Iva n. 11317340153 | Albo delle SGR *ex art. 35* TUF – Sezione gestori di OICVM n. 19 e Sezione gestori di FIA n. 23 | Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia | Società appartenente al Gruppo Banca Investis e soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Banca Investis S.p.A.



N.	Nome	Cognome
1.	Massimo	Bergami
2.	Simona	Scarpaleggia

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di




Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 2/04/2026

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il sottoscritto MASSIMO BERGAMI, nato a BOLOGNA, il 2.10.1964, codice fiscale BRGMSM64R02A944E, residente in
n. 44

premesso che

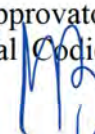
- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di MARR S.p.A. ("Società") che si terrà in Santarcangelo di Romagna (RN), Via Pasquale Tosi n. 1300, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 10,30 (unica convocazione), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), *ex art. 125 ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di



Corporate Governance e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Massimo Bergami

Bologna, 30 marzo 2016

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

MASSIMO BERGAMI

PROFILO | Massimo Bergami è un dirigente senior e leader accademico, con solide capacità nella governance di società quotate e non quotate. Ha provate competenze nella supervisione strategica, nella trasformazione organizzativa, nell'attività di advisory ai vertici aziendale e nello sviluppo dell'imprenditorialità. Ha inoltre maturato esperienze significative lavorando con consigli di amministrazione, stakeholder istituzionali e C-level leadership teams.

COMPETENZE CHIAVE | Corporate Governance · Supervisione Strategica · Supporto e Valutazione del Top Management · Cambiamento Organizzativo · Capitale Umano · High-performing teams · Approccio Interdisciplinare

OCCUPAZIONE

- dal 2003 Professore Ordinario di Organizzazione Aziendale
Dipartimento di Scienze Aziendali, Università di Bologna | www.unibo.it
- dal 2000 Founding Dean
Bologna University Business School (Fondazione di partecipazione) | www.bbs.unibo.it

ESPERIENZE NELLA GOVERNANCE DI IMPRESE QUOTATE

- 2022-2025 Consigliere di Amministrazione indipendente
Comitato Nomine e Remunerazioni | Comitato ESG e Scenari di transizione energetica
Snam Spa | www.snam.it
- 2017-2020 Consigliere di Amministrazione indipendente (lista di minoranza)
Comitato per il controllo e i rischi
Brunello Cucinelli Spa | www.brunellocucinelli.com
- 2014-2015 Consigliere di Amministrazione indipendente
Comitato per il controllo e i rischi
Telecom Italia Media Spa | www.tim.it
- 2005-2012 Consigliere di Amministrazione Indipendente
Comitato Compensi, Comitato di Controllo, Lead Independent Director
Ducati Motor Holding Spa | www.ducati.com
- 2001-2005 Consigliere di Amministrazione indipendente
Comitato Strategico
Ferretti Group Spa | www.ferrettigroup.com

ALTRE ESPERIENZE DI GOVERNANCE

- dal 2024 Consigliere di Amministrazione indipendente
United Ventures SGR Spa | www.unitedventures.com
- dal 2024 Consigliere di Amministrazione
Fondazione MAST | www.mast.org
- 2024-2025 Consigliere di Amministrazione indipendente
Faro Values Spa s.b. | www.farovalue.com
- 2017-2025 Consigliere di Amministrazione non esecutivo
Ferrarelle Spa s.b. | www.ferrarelle.it
- 2011-2014 Consigliere di Amministrazione
Fondo Pensioni Previlabor | www.previlabor.it
- 2010-2012 Consigliere di Amministrazione indipendente
Università degli Studi della Tuscia | www.unitus.it

ATTIVITÀ A SOSTEGNO DI RICERCA-INNOVAZIONE-IMPREDITORIALITÀ

- 2011-2013 Membro del Gruppo di Valutazione degli Esperti (GEV 13)
ANVUR | www.anvur.it
- 2007-2021 Componente dello Steering Committee

MASSIMO BERGAMI

- BEST Program (creato con Fullbright Commission e US Embassy) | www.bestprogram.it
- 2006-2011 Componente della Commissione Nazionale Cinema
Ministero per i Beni e le Attività Culturali | www.beniculturali.it
- 2000-2004 Fondatore e componente del Consiglio Direttivo
AlmaCube, Incubatore per spin-off accademici | www.almacube.com
- 2000-2002 Direttore
StartCup Bologna | prima business plan competition in Italia | www.pnicube.it

ESPERIENZE ACCADEMICHE INTERNAZIONALI

- dal 2016 Vice President (EFMD Global) e Board Member EFMD | *"a global, non-profit, membership-driven organisation dedicated to management development"* | www.efmdglobal.org
- Dal 2011 Founding Chair
EMBA Consortium for Global Business Innovation | www.embaconsortium.org
- 1999 Visiting Scholar
Ross School of Business, University of Michigan | Ann Arbor, MI, Usa |
- 1995 Post-Doctoral Associate (Organizational Behavior)
Warrington College of Business, Univ. of Florida | Gainesville, FL, Usa | warrington.ufl.edu
- 1995-2001 Professore a Contratto di Organizzazione Aziendale
Facoltà di Economia, Università Commerciale L. Bocconi | Milano, Italia | www.bocconi.it
- 1993-1994 Visiting Scholar
Ross School of Business, Univ. of Michigan | Ann Arbor, MI, Usa | www.michiganross.umich.edu
- 1993-2002 Docente
SDA Bocconi, Area Organizzazione & Personale | Milano, Italia | www.sdabocconi.it

PRINCIPALI INCARICHI DI SERVIZIO AL GOVERNO ITALIANO (PRO-BONO)

- 2016-2019 Componente del Comitato per il Capitale Naturale
Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare
- 2012-2013 Consigliere Economico del Ministro per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport
Presidenza del Consiglio dei Ministri
- 2000-2001 Coordinatore del Libro Bianco su Innovazione e Imprenditorialità
Ministero dell'Industria
- 1996-1998 Consigliere del Ministro della Difesa
Ministero della Difesa

FORMAZIONE

- 2000 ITP | International Teachers Program
Stern School of Business, New York University | NY, Usa | www.itp-schools.com
- 1996 Dottorato di Ricerca in Direzione Aziendale
Dipartimento di Discipline Economico-Aziendali, Università di Bologna | www.unibo.it
- 1990 Laurea in Economia *cum laude*
Facoltà di Economia, Università degli Studi di Bologna | www.unibo.it

ONORIFICENZE

- 2014 Commendatore,
Ordine al merito della Repubblica Italiana | www.quirinale.it
- 2008 Cavaliere
Ordine al merito della Repubblica Italiana | www.quirinale.it

MASSIMO BERGAMI

SAGGI

- Bergami, M. Morandin, G., Russo, M. 2022. *Pensieri di varia motivazione e di bella impresa*. Bologna: Pendragon
- Bergami, M. e altri 2020. *Quarantalks. Diario della quarantena di Bologna Business School*. Bologna: Il Mulino
- Bergami M., Celli P. L., Soda G. 2012. *National Monopoly to Successful Multinational. The Case of Enel*. New York: Palgrave Macmillan
- Bergami, M. 2002. *La decisione di partecipare. Studi organizzativi nell'Esercito Italiano*. Bologna: Il Mulino
- Bergami M., Messina E. 2001. *Dialogo sul team. Note di organizzazione da un anno di basket*. Milano: Baldini & Castoldi
- Bergami, M., 1996. *L'identificazione con l'impresa. Comportamenti individuali e processi organizzativi*. Nuova Italia Scientifica | Carrocci.

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI SU RIVISTE SCIENTIFICHE

- Russo, M., Morandin, G., Ohana, M., Bergami, M. (2025). Does signaling high commitment to nonwork roles penalize newcomers at work?, *European Management Review*, First published: 16 March 2025.
- Bergami, M. e altri (2024). Embracing tensions throughout crises: The case of an Italian university hospital during the COVID-19 pandemic. *Health Care Management Review*, Open Access, Volume 49, Issue 3, Pages 186 - 197.
- Bergami M., Corsino M., Daood A., Giuri P. (2022). Being resilient for society: evidence from companies that leveraged their resources and capabilities to fight the COVID-19 crisis. *R&D Management*, 52(2), 235-254.
- Bergami M., Morandin G., Bagozzi R.P. (2021). How and when Identification with a Boundary-Spanning Part of One's Organization Influences Customer Satisfaction, *European Management Review*, January.
- Morandin, G., Russo, M., Bergami, M. (2021). Imagining the Newcomer-Supervisor Relationship: Future Relational Self in the Workplace, *Human Resource Management Journal*, 31(4), 1010-1024..
- Bergami, M., Morandin, G., 2019. *Relationship between perceived justice and identification: The mediating role of organizational images*. *Employee Relations*, 41 (1), 176-192.
- Bergami M., Morandin G., Russo M., 2018. *Surviving a day without smartphones*, MIT Sloan Management Review, 59(2), 7 - 9.
- Bergami M., 2017. Imprese e sicurezza nazionale. In Sicurezza è libertà. Intelligence e cultura della sicurezza a 10 anni dalla riforma. Roma: *Gnosis, Rivista Italiana di Intelligence*.
- Morandin G., Bergami M., 2014. Schema-based sensemaking of the decision to participate and its effects on job performance, *European Management Review*, 11 (1): 5-20.
- Marzocchi G.L., Morandin G., Bergami M. 2013. Brand Communities: Loyal to the Community or to the Brand?. *European Journal of Marketing*, 47 (1/2): 93-114
- Bagozzi R.P., Bergami M., Marzocchi G.L., Morandin G. 2012. Customer-Organizational Relationship: Development and Test of a Theory of Extended Identities. *Journal of Applied Psychology*, 97 (1): 63-76
- Morandin G., Bergami M. 2009. Under-Stress Organizations: The Emotional Resource. *European Journal of Management*, 9 (2): 154-165
- Morandin G., Bergami M., Bagozzi R.P. 2007. The Motivation of Entrepreneurs Toward Private Equity Financing: A Laddering Approach. In B. Clarysse, J. Roure e T. Schamp (Eds.) *Starting Up and Growing New Ventures*, pp. 77-90. Cheltenham (UK): Edward Elgar Publishing
- Bagozzi R.P., Bergami M., Leone L. 2003. Hierarchical Representation of Motives in Goal Setting, *Journal of Applied Psychology*, 88 (5): 918-943
- Bergami M., Bagozzi R.P. 2000. Self-categorization, affective commitment and group self-esteem as distinct aspects of social identity in the organization. *British Journal of Social Psychology*, 39 (4): 555-577

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del Regolamento Europeo n. 2016/679 (GDPR).

Bologna, 30 marzo 2026


max.bergami@unibo.it

MASSIMO BERGAMI

PROFILE | Massimo Bergami is a senior executive and academic leader with extensive experience in the governance of listed and unlisted companies. Proven track record in strategic oversight, organizational transformation, executive advisory, and entrepreneurship development. Experienced in working with boards, institutional stakeholders, and C-level leadership teams.

CORE COMPETENCIES | Corporate Governance · Strategy Oversight · C-level Support & Evaluation · Organizational Change · Human Capital Strategy · Teamwork · Interdisciplinary approach

CURRENT ROLE

- 2003- Full Professor of Organizational Behavior
Department of Management, Università di Bologna | www.unibo.it
- 2000- Founding Dean
BBS - Bologna University Business School Foundation | www.bbs.unibo.it

BOARD-LEVEL EXPERIENCE IN LISTED COMPANIES

- 2022-2025 Independent Director
Compensation and Nominating Committee | ESG and Energy Transition Committee
Snam Spa | www.snam.it
- 2017-2020 Independent Director
Audit and Risk Committee
Brunello Cucinelli Spa | www.brunellocucinelli.com
- 2014-2015 Independent Director
Audit and Risk Committee
Telecom Italia Media Spa | www.tim.it
- 2005-2012 Independent Director
Compensation Committee | Audit Committee | Lead Independent Director
Ducati Motor Holding Spa | www.ducati.com
- 2001-2005 Independent Director
Comitato Strategico
Ferretti Group Spa | www.ferrettigroup.com

BOARD-LEVEL EXPERIENCE IN UNLISTED COMPANIES AND NOPROFIT ORGANIZATIONS

- dal 2024 Independent Director
United Ventures SGR Spa | www.unitedventures.com
- dal 2024 Non-Executive Director
MAST Foundation | www.mast.org
- 2024-2025 Independent Director
Faro Values Spa s.b. | www.farovalue.com
- 2017-2025 Non-Executive Director
Ferrarelle Spa s.b. | www.ferrarelle.it
- 2011-2014 Independent Director
Fondo Pensioni Previlabor | www.previlabor.it
- 2010-2012 Independent Director
Università degli Studi della Tuscia | www.unitus.it

EXPERIENCE IN SUPPORTING RESEARCH, INNOVATION, AND ENTREPRENEURSHIP

- 2011-2013 Member of the Expert Evaluation Group (GEV 13)
ANVUR | www.anvur.it
- 2007-2021 Member of the Steering Committee
BEST Program (by Fullbright Commission and US Embassy) | www.bestprogram.it

MASSIMO BERGAMI

- 2006-2011 Member of the National Cinema Commission
Ministero per i Beni e le Attività Culturali | www.beniculturali.it
- 2000-2004 Founder and Board Member
AlmaCube, University spin-off incubator | www.almacube.com
- 2000-2002 Business Plan Competition Director
StartCup Bologna | the first business plan competition in Italy | www.pnicube.it

INTERNATIONAL ACADEMIC ENGAGEMENTS

- dal 2016 Vice President (EFMD Global) e Board Member EFMD | *"a global, non-profit, membership-driven organisation dedicated to management development"* | www.efmdglobal.org
- Dal 2011 Founding Chair
EMBA Consortium for Global Business Innovation | www.embaconsortium.org
- 1999 Visiting Scholar
Ross School of Business, Univ. of Michigan | Ann Arbor, MI, Usa | www.michiganross.umich.edu
- 1995 Post-Doctoral Associate (Organizational Behavior)
Warrington College of Business, Univ. of Florida | Gainesville, FL, Usa | warrington.ufl.edu
- 1995-2001 Adjunct Professor of Business Organization
Università Commerciale L. Bocconi | Milan, Italia | www.bocconi.it
- 1993-1994 Visiting Scholar
Ross School of Business, Univ. of Michigan | Ann Arbor, MI, Usa | www.michiganross.umich.edu
- 1993-2002 Faculty
SDA Bocconi, Organization & HR Area | Milan, Italia | www.sdabocconi.it

KEY PRO BONO ROLES IN SERVICE OF THE ITALIAN GOVERNMENT

- 2016-2019 Member of the Natural Capital Committee
Ministry for the Environment, Land and Sea
- 2012-2013 Economic Advisor of the Minister for Regional Affairs, Tourism and Sport
Presidency of the Council of Ministers
- 2000-2001 Project Leader for the White Book on Innovation and Entrepreneurship
Ministry of Industry and Trade
- 1996-1998 Advisor of the Minister of Defense
Ministry of Defense

EDUCATION

- 2000 ITP | International Teachers Program
Stern School of Business, New York University | NY, Usa | www.itp-schools.com
- 1996 PhD in Management
Department of Management, University of Bologna | www.unibo.it
- 1990 Laurea in Economics *with honors*
School of Economics, University of Bologna | www.unibo.it

ONORIFICENZE

- 2014 Commander
Order of Merit of the Italian Republic | www.quirinale.it
- 2008 Knight
Order of Merit of the Italian Republic | www.quirinale.it

MASSIMO BERGAMI

BOOKS

- Bergami, M. Morandin, G., Russo, M. 2022. *Pensieri di varia motivazione e di bella impresa*. Bologna: Pendragon
- Bergami, M. e altri 2020. *Quarantalks. Diario della quarantena di Bologna Business School*. Bologna: Il Mulino
- Bergami M., Celli P. L., Soda G. 2012. *National Monopoly to Successful Multinational. The Case of Enel*. New York: Palgrave Macmillan
- Bergami, M. 2002. *La decisione di partecipare. Studi organizzativi nell'Esercito Italiano*. Bologna: Il Mulino
- Bergami M., Messina E. 2001. *Dialogo sul team. Note di organizzazione da un anno di basket*. Milano: Baldini & Castoldi
- Bergami, M., 1996. *L'identificazione con l'impresa. Comportamenti individuali e processi organizzativi*. Nuova Italia Scientifica | Carrocci.

SELECTED PUBLICATIONS IN SCIENTIFIC JOURNALS

- Russo, M., Morandin, G., Ohana, M., Bergami, M. (2025). Does signaling high commitment to nonwork roles penalize newcomers at work?, *European Management Review*, First published: 16 March 2025.
- Bergami, M. e altri (2024). Embracing tensions throughout crises: The case of an Italian university hospital during the COVID-19 pandemic. *Health Care Management Review*, Open Access, Volume 49, Issue 3, Pages 186 - 197.
- Bergami M., Corsino M., Daood A., Giuri P. (2022). Being resilient for society: evidence from companies that leveraged their resources and capabilities to fight the COVID-19 crisis. *R&D Management*, 52(2), 235-254.
- Bergami M., Morandin G., Bagozzi R.P. (2021). How and when Identification with a Boundary-Spanning Part of One's Organization Influences Customer Satisfaction, *European Management Review*, January.
- Morandin, G., Russo, M., Bergami, M. (2021). Imagining the Newcomer-Supervisor Relationship: Future Relational Self in the Workplace, *Human Resource Management Journal*, 31(4), 1010-1024..
- Bergami, M., Morandin, G., 2019. *Relationship between perceived justice and identification: The mediating role of organizational images*. *Employee Relations*, 41 (1), 176-192.
- Bergami M., Morandin G., Russo M., 2018. *Surviving a day without smartphones*, MIT Sloan Management Review, 59(2), 7 - 9.
- Bergami M., 2017. Imprese e sicurezza nazionale. In Sicurezza è libertà. Intelligence e cultura della sicurezza a 10 anni dalla riforma. Roma: *Gnosis, Rivista Italiana di Intelligence*.
- Morandin G., Bergami M., 2014. Schema-based sensemaking of the decision to participate and its effects on job performance, *European Management Review*, 11 (1): 5-20.
- Marzocchi G.L., Morandin G., Bergami M. 2013. Brand Communities: Loyal to the Community or to the Brand?. *European Journal of Marketing*, 47 (1/2): 93-114
- Bagozzi R.P., Bergami M., Marzocchi G.L., Morandin G. 2012. Customer-Organizational Relationship: Development and Test of a Theory of Extended Identities. *Journal of Applied Psychology*, 97 (1): 63-76
- Morandin G., Bergami M. 2009. Under-Stress Organizations: The Emotional Resource. *European Journal of Management*, 9 (2): 154-165
- Morandin G., Bergami M., Bagozzi R.P. 2007. The Motivation of Entrepreneurs Toward Private Equity Financing: A Laddering Approach. In B. Clarysse, J. Roure e T. Schamp (Eds.) *Starting Up and Growing New Ventures*, pp. 77-90. Cheltenham (UK): Edward Elgar Publishing
- Bagozzi R.P., Bergami M., Leone L. 2003. Hierarchical Representation of Motives in Goal Setting, *Journal of Applied Psychology*, 88 (5): 918-943
- Bergami M., Bagozzi R.P. 2000. Self-categorization, affective commitment and group self-esteem as distinct aspects of social identity in the organization. *British Journal of Social Psychology*, 39 (4): 555-577

I hereby authorize the processing of my personal data pursuant to Legislative Decree No. 196 of 30 June 2003 and Regulation (EU) 2016/679 (General Data Protection Regulation - GDPR). Il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del Regolamento Europeo n. 2016/679 (GDPR).

Bologna, 30 MARCH 2026



max.bergami@unibo.it

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto MASSIMO BERGAMI, nato a BOLOGNA, il 2.10.1964, residente in
cod. fisc. BRGMSM64R02A944E, con riferimento all'accettazione della
candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Marr S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo nelle seguenti società:

1. Consigliere di Amministrazione (indipendente), United Ventures SGR Spa

DICHIARA INOLTRE

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo nelle seguenti organizzazioni senza fine di lucro:

1. Consigliere di Amministrazione presso la Fondazione Mast
2. Dean e Consigliere di Amministrazione con deleghe presso la Fondazione Bologna Business School
3. Consigliere / Vice Presidente, EFMD/EFMD Global
(Founded in 1972, EFMD is a global, non-profit, membership-driven organisation dedicated to management development. It is recognised globally as an accreditation body for business schools, business school programmes, and corporate universities. www.efmdglobal.org)

In fede,

Massimo Bergami



Bologna, 30 marzo 2026

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN OTHER COMPANIES

The undersigned MASSIMO BERGAMI, born in BOLOGNA on 2 October 1964, residing in _____, tax code BRGMSM64R02A944E, with reference to the acceptance of candidacy for the position of Member of the Board of Directors of the company Marr S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he holds the following administration/control positions in the following company:


1. Member of the Board of Directors (independent), United Ventures SGR Spa

FURTHER DECLARES

that he holds the following administration/control positions in the following non-profit organizations:

2. Member of the Board of Directors at Fondazione Mast
3. Dean and Member of the Board of Directors with delegated powers at Fondazione Bologna Business School
4. Member of the Board of Directors/Vice President of the Board EFMD/EFMD Global
(Founded in 1972, EFMD is a global, non-profit, membership-driven organisation dedicated to management development. It is recognised globally as an accreditation body for business schools, business school programmes, and corporate universities. www.efmdglobal.org)

In witness whereof

Massimo Bergami 

Bologna, 30 March 2026

DICHIAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il/la sottoscritto/a Simona SCARPALEGGIA, nato/a a Roma (RM), il 13.08.1960 codice fiscale SCRSMN60M53H501G, residente

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di MARR S.p.A. ("Società") che si terrà in Santarcangelo di Romagna (RN), Via Pasquale Tosi n. 1300, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 10,30 (unica convocazione), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di



- Corporate Governance e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
 - di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
 - di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
 - di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
 - di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
 - di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:

Luogo e Data:

Zurigo, 26.03.2026

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

SIMONA SCARPALEGGIA

01.02.2026

simona.scarpaleggia@gmail.com - LinkedIn: [Simona Scarpaleggia](#) - Twitter: [@SScarpaleggia](#)



Una business leader innovativa, pragmatica e costruttiva con un talento per sviluppare il potenziale sia individuale che collettivo delle persone.

Consigliera di amministrazione, CEO, co-fondatrice, co-Chair di un panel ONU, autrice, public speaker, mentore, filantropa.

Executive con una consolidata esperienza nel settore del Retail e dei beni di largo consumo, ha ricoperto ruoli di CEO in Svizzera, Capo di progetti a livello globale e di membro di board sia di aziende quotate che di organizzazioni no-profit.

Co-Chair del Panel di Alto Livello delle Nazioni Unite per l'emancipazione economica delle donne. Nominata dal Segretario Generale dell'ONU (2016 - 2017).

Co-fondatrice e presidente di «Valore D» (2009 - Associazione Italiana di aziende che supportano l'eguaglianza di genere e la carriera delle donne nelle organizzazioni) e di «Advance Women» (2013 - la prima associazione di aziende in Svizzera che ha lo scopo di supportare le carriere delle donne nelle imprese).

Co-fondatrice della Charity "Hearts 100" (www.hearts100.org), Zurigo, Ottobre 2020

Autrice del libro "The Other Half" (Luglio 2019, LID Publishing and NZZ Libro)

ESPERIENZA PROFESSIONALE

EDGE-Strategy (www.edge-cert.org)

CEO - Settembre 2020 – Dicembre 2021

EDGE è la metodologia leader a livello mondiale per l'analisi e certificazione di uguaglianza di genere nelle organizzazioni. La base dei Clienti di EDGE è presente in 44 paesi e 29 industrie.

IKEA

Global Head of "Future of Work" (Ingka Group) - Ott 2019 - Ago 2020

Definizione strategica della trasformazione del lavoro a seguito della digitalizzazione - Ambito: la forza lavoro globale del gruppo (168.000 persone)

CEO (IKEA Svizzera) Maggio 2010 – Ott 2019

Fatturato 1.1 miliardi CHF, 2700 dipendenti, 9 Punti Vendita e l'e-commerce. Classificata al 4° posto come CEO dell'anno in Svizzera (Handelszeitung – Unternehmer des Jahres 2018)

Deputy Country manager (IKEA Italia) - 2007 - 2010

Fatturato 1.5 miliardi €, 6.000 dipendenti. Responsabile di 10 Punti Vendita, del business delle cucine (+16% in due anni) e del Business Food (crescita costante nei tre anni con un tasso di crescita doppio rispetto alle altre aree di business IKEA)

Store manager (Rome, IKEA Italia) - 2004 – 2007

Fatturato 110 milioni €, 470 dipendenti. Build-up e apertura di un nuovo Punto Vendita, affermazione sul mercato locale (terzo punto vendita in Italia per fatturato, primo per profitto)

Country HR Manager (IKEA Italia) - 2000 - 2004



SARA LEE ITALY (Multinazionale USA nel settore di beni di largo consumo - 1994 – 2000)
HR Director

C.E.I COMPAGNIA ELETTROTECNICA ITALIANA S.P.A. (Ingegneria e costruzioni) 1988-1994
HR Director

GRUPPO MONTEDISON (Chimica) - 1983 -1988

Responsabile **Organizzazione e Sviluppo** della subholding Iniziativa Me.TA (Retail and Servizi Finanziari). Relazioni Industriali nell'ambito della funzione centrale del Gruppo Montedison.

BOARDS

- **Consigliera indipendente non esecutiva di Hornbach Holding AG dal 2020 (quotata in Germania)**
- **Consigliera indipendente non esecutiva di Hornbach Baumarkt AG dal 2020**
- **Consigliera indipendente non esecutiva di GVS SpA dal 2023 (quotata in Italia) e Presidente del comitato Nomine e Remunerazioni - membro del comitato Rischi e Sostenibilità**
- **Consigliera non esecutiva di EDGE Strategy (in Svizzera) dal Settembre 2020**

In passato:

- Consigliera indipendente non esecutiva di Autogrill S.p.A (quotata in Italia) dal 2020 al 2023 – Presidente del Comitato Risorse Umane – membro del Comitato Rischi
- Consigliera indipendente non esecutiva di Brainforest AG (in Svizzera) dal 2021 al 2023
- IKEA AG (IKEA Svizzera 2010-2019 – membro esecutivo)
- SKANDIA AG (Chair fino al 2019)
- IKEA Germany Holding (membro non esecutivo fino al 2019)
- IFSAG AG (membro non esecutivo fino al 2019)
- IKEA FOOD Global (membro non esecutivo 2011-2014)
- IKEA Centres Group (membro non esecutivo 2012-2016)

Advisory

- Faculty of Economics of the University of Zurich (dal 2018)
- Faculty of International Management of the University of St Gallen – HSG (dal 2019)
- Digital Switzerland (dal 2018 al 2020)
- EDGE Certified Foundation (dal 2019)
- Equal Voice Initiative (Iniziativa del Gruppo editoriale Ringier, con lo scopo di assicurare pari visibilità a donne e uomini nei media) dal 2019

In passato:

- Board member della Camera di Commercio Svedese-Svizzera (dal 2010 al 2019)
- Board member della Camera di Commercio Italiana per la Svizzera (dal 2011 al 2015)
- IKEA Stiftung (Fondazione che supporta giovani designer in Svizzera) dal 2010 al 2020

FORMAZIONE

- Laurea in Scienze Politiche con indirizzo internazionale (L.U.I.S.S. Roma)
- Master in Business Administration (CBS - SDA Bocconi Milan)
- Dottorato in Lettere Honoris Causa attribuito dalla International University in Geneva nel 2019 "come riconoscimento del contributo alla costruzione di modelli di business sostenibili e alla promozione della parità di genere nel business".

LINGUE:

Italiano, Inglese, Francese, Tedesco, Spagnolo, Russo

26.03.2026

Simone Caporale



SIMONA SCARPALEGGIA

01.02.2026

simona.scarpaleggia@gmail.com - LinkedIn: [Simona Scarpaleggia](#)



Innovative, pragmatic and constructive business leader with a talent for unleashing the potential of both teams and individuals.

Board member, CEO, co-founder, UN panel co-chair, published author, public speaker and lecturer, mentor, philanthropist.

Executive with a consolidated international experience in FMCG and retail, covering roles as global CEO, country CEO in Switzerland, Head of global projects, and Member of Boards of corporations and non-profit organizations.

Co-Chair of the United Nations High Level Panel for Women Economic Empowerment. Appointed by UN Secretary General (2016 - 2017)

Co-founder and president of «Valore D» (2009 - Italian association of companies who support gender balance and women's advancement in their organization) and «Advance Women» (2013 - the first association of Companies in Switzerland aimed at supporting women's career in the workplace)

Co-founder of Charity "Hearts 100" (www.hearts100.org), Zurich, October 2020

Author of "The Other Half" (July 2019, LID Publishing and NZZ Libro)

Recipient of Lifetime Achievement Award, Swiss Economic Forum (2022)

PROFESSIONAL EXPERIENCE

EDGE-Strategy (www.edge-cert.org)

CEO - September 2020 – December 2021

EDGE is the leading global assessment methodology and business certification standard for gender equality. Its customer base consists of 200 large organizations in 44 countries representing 29 different industries

IKEA

Global Head of "Future of Work" (Ingka Group) - Oct 2019 – Aug 2020

Lead Transformation with purpose in the wake of digitalisation – Scope: the global workforce (168.000 co-workers)

CEO (IKEA Switzerland) - 2010 – Oct 2019

Revenues 1.1 billion CHF, 2700 employee, 9 Stores and ecommerce. Awarded 4th place as CEO of the year in Switzerland (Handelszeitung – Unternehmer des Jahres 2018)

Deputy Country manager (IKEA Italia) - 2007 – 2010

Sales turnover 1.5 billion €, headcount 6.000 people. Responsible for 10 stores, the total Kitchen business (+16% in two years) and the total Food Business (steady growth in three years at a double pace than the total home furnishings business in IKEA Italy)

Store manager (Rome, IKEA Italia) - 2004 – 2007

Revenues 110 million EUR, 470 employees. Build-up and opening of a new store getting a footprint in a new local market (third best store in Italy for turnover, best store for profitability)

Country HR Manager (IKEA Italia) - 2000 - 2004



SARA LEE ITALY (American Multinational – Fast moving consumer goods) - 1994 – 2000

HR Director

C.E.I COMPAGNIA ELETTROTECNICA ITALIANA S.P.A. (Engineering and Construction) - 1988 – 1994 **HR Director**

MONTEDISON GROUP (Chemical) - 1983

Organization and development manager of the subholding Iniziativa Me.TA (Retail and Financial Services). Relation with the Unions within the Montedison Group industrial relations team

BOARDS

- **Independent non-executive Board Member of Hornbach Holding AG (listed company in Germany) from 2020**
- **Independent non-executive Board member of Hornbach Baumarkt AG from 2020**
- **Independent non-executive Board member of GVS SpA (listed company in Italy) from 2023 (Chair of Remuneration Committee, member of the Strategy, risk and sustainability committee)**
- **Board member at EDGE Strategy AG from January 2021**

In the past:

- Board Member (NED) of Autogrill SpA (listed company in Italy) from 2020 to January 2023 – Chair of HR Committee – Member of Risk Committee
- Board Member (NED) at Brainforest AG from February 2022 to January 2024
- IKEA AG (IKEA Switzerland 2010-2019 - executive)
- SKANDIA AG (Chair 2010-2019)
- IKEA Germany Holding (non-executive member 2010-2019)
- IFSAG AG (non-executive member until 2019)
- IKEA FOOD Global (non-executive member 2011-2014)
- IKEA Centres Group (2012-2016)
- EDGE certified Foundation (2019-2021)

Advisory

- Faculty of Economics of the University of Zurich (as of 2018)
- Faculty of International Management of the University of St Gallen – HSG (as of 2019)
- Digital Switzerland (2018 - 2021)
- Equal Voice Initiative (initiative of the publishing group Ringier, aimed at securing equal representation of genders in the media, as of 2019)

In the past:

- Board member of Swedish - Swiss Chamber of Commerce (from 2010 to 2019)
- Board member of the Italian - Swiss Chamber of Commerce (from 2011 to 2015)
- IKEA Stiftung (Foundation that supports young designers in Switzerland from 2010 to 2020)

EDUCATION

- Degree in Political Science (L.U.I.S.S. University Rome)
- Master's in business administration (CBS - SDA Bocconi Milan)
- Doctorate of Letters Honoris Causa awarded by the International University in Geneva in 2019 "in recognition of contributions to building sustainable business models and promoting gender equality in business"

LANGUAGES:

Italian, English, French, German, Spanish, Russian

26.03.2026

Simone Poggi

[Signature]

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il/La sottoscritto/a Simona Scarpaleggia nato/a Roma il 13.08.1960, cod. fisc. SCRSMN60M53H501G, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società MARR S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

- Amministratrice indipendente (NED) di GVS SpA (quotata in Italia)
- Amministratrice indipendente (NED) Hornbach Holding AG (quotata in Germania)
- Amministratrice indipendente (NED) di Hornbach Baumarkt AG (Germania)
- Amministratrice (NED) di EDGE Strategy AG (Svizzera)

In fede,



Firma

Zurigo, 26.03.2026

Luogo e Data

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN OTHER COMPANIES


The undersigned Simona SCARPALEGGIA, born in ROME, ITALY, on 13.08.1960, tax code SCRSMN60M53H501G, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Marr S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he/she holds administration and control positions in the following companies:

- Board Member (NED) di GVS SpA (listed in Italy)
- Board Member (NED) Hornbach Holding AG (listed in Germany)
- Board Member (NED) di Hornbach Baumarkt AG (Germany)
- Board Member (NED) EDGE Strategy AG (Switzerland)

Sincerely,



Signature

Zürich, 26.03.2026

Place and Date