



Spett.le  
MARR S.p.A.  
Via Spagna n. 20  
47921 RIMINI

**Oggetto: Deposito Lista dei Candidati per la Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. - Assemblea Ordinaria degli Azionisti convocata per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 10,30 in unica convocazione, con all'ordine del giorno: "3. Nomina del Consiglio di Amministrazione".**

Gentili Signori,

il sottoscritto Luigi Cremonini, nato a Savignano Sul Panaro (MO) il 28 aprile 1939, in qualità di Presidente e Legale Rappresentante di **CREMONINI S.p.A.**, Società con sede legale in Via Modena n. 53, 41014 Castelvetro di Modena (MO), iscritta alla Camera di Commercio di Modena iscrizione n. 00162810360, la quale Società è socio azionista di MARR S.p.A., detentore di n. 33.544.533 azioni ordinarie MARR corrispondenti al 50,42% del capitale sociale, come da allegata comunicazione rilasciata il 3 aprile 2026 da BPER Banca S.p.A.- intermediario abilitato,

- visto l'articolo 13 dello Statuto Sociale di MARR S.p.A.,
- con riferimento al terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea di MARR S.p.A. convocata in unica convocazione in Santarcangelo di Romagna (RN), Via Pasquale Tosi n. 1300 per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 10,30, di seguito riportato:
  3. Nomina del Consiglio di Amministrazione;
    - 3.1 Determinazione del numero dei componenti;
    - 3.2 Determinazione della durata dell'incarico;
    - 3.3 Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione;
    - 3.4 Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;
    - 3.5 Determinazione del compenso spettante al Consiglio di Amministrazione;

provvede a presentare la seguente lista di candidati ordinati con numerazione progressiva per la nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. affinché venga sottoposta all'Assemblea Ordinaria della Società.

Cremonini S.p.A.

Via Modena, 53  
41014 Castelvetro (Mo) Italy  
tel. 059.754611 fax 059.754699  
www.cremonini.com  
e-mail: info@cremonini.com  
pec: comunicazioni@pec.cremonini.com  
Cap. Soc. € 67.073.931,60 int. vers.  
Reg. Imp. Modena N. 00162810360  
REA Modena N. 126967  
Cod. Fisc. e P. IVA 00162810360



# CREMONINI

## LISTA DEI CANDIDATI

**alla carica di componente il Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A.**

(Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026)

- 1 - GIAMPIERO BERGAMI, nato a Bologna (BO) il 27/02/1968, C.F. BRGGPR68B27A944E (Candidato in possesso dei requisiti di indipendenza).
- 2 - CLAUDIA CREMONINI, nata a Castelfranco Emilia (MO) il 11/07/1962, C.F. CRMCLD62L51C107Q.
- 3 - LUIGI PIO SCORDAMAGLIA, nato a Chiaravalle Centrale (CZ) il 21/11/1965, C.F. SCRLGP65S21C616A.
- 4 - FRANCESCO OSPITALI, nato a Bazzano (BO) il 29/11/1968, C.F. SPTFNC68S29A726E.
- 5 - SUSANNA ZUCHELLI, nata a Bologna (BO) il 19/12/1956, C.F. ZCCSNN56T59A944S (Candidata in possesso dei requisiti di indipendenza).
- 6 - LUCIA SERRA, nata a Rimini (RN) il 07/08/1961, C.F. SRRLCU61M47H294C.
- 7 - GIOSUE' DE NIGRIS, nato a Napoli (NA) il 03/11/1973, C.F. DNGGSI73S03F839S.

Congiuntamente alla lista si provvede altresì a depositare la seguente documentazione, per ciascuno dei candidati sopra riportati:

- dichiarazioni con le quali i candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di incompatibilità e di decadenza nonché il possesso dei requisiti previsti dalla normativa applicabile;
- curricula contenenti le caratteristiche personali e professionali di ogni candidato.

**In considerazione delle ulteriori materie di cui ai punti 3 e 4 dell'Ordine del giorno della sopra indicata Assemblea della Società, si formulano le seguenti proposte dell'Azionista di maggioranza CREMONINI S.p.A.:**

3. Nomina del Consiglio di Amministrazione.

3.1 Determinazione del numero dei componenti.

*Di determinare in sette il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;*

3.2 Determinazione della durata dell'incarico.

*Di stabilire la durata in carica del Consiglio di Amministrazione in tre esercizi e precisamente fino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028;*

**CREMONINI****3.4 Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione.**

*Di nominare Presidente del Consiglio di Amministrazione il candidato Signor Luigi Pio Scordamaglia;*

**3.5 Determinazione del compenso spettante al Consiglio di Amministrazione.**

*Di determinare in Euro 175.000,00 lordi, il compenso complessivo su base annua per l'intero Consiglio di Amministrazione, per il periodo di durata in carica e da raggugliare ad anno.*

**4. Nomina del Collegio Sindacale.****4.2 Determinazione del compenso spettante al Collegio Sindacale.**

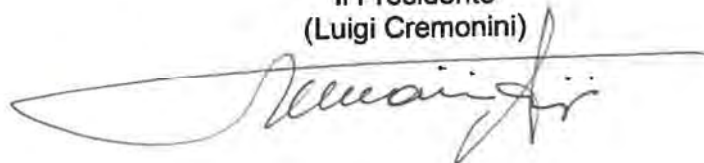
*Di attribuire al nuovo Collegio Sindacale un compenso annuo lordo di Euro 35.000,00 per il Presidente e un compenso annuo lordo di Euro 25.000,00 per ciascun Sindaco Effettivo.*

Si richiede pertanto alla Società di effettuare le necessarie comunicazioni al mercato fine di rendere note le proposte sopra indicate.

Distinti saluti.

Castelvetro di Modena, 3 aprile 2026

Il Presidente  
(Luigi Cremonini)




**BNP PARIBAS**
**The bank  
for a changing  
world**
**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading**
**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT)	60083	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

**Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente**

ABI	CAB
denominazione	

**data della richiesta**

03/04/2026

**data di invio della comunicazione**

03/04/2026

**n.ro progressivo annuo**

45437

**n.ro della comunicazione precedente**
**causale**
**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

BPER BANCA SPA

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	CREMONINI SOCIETA PER AZIONI	
nome		
codice fiscale o LEI	00162810360	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	VIA PER MODENA 53	
città	CASTELVETRO DI MODENA	stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN o Cod. interno	IT0005484644
denominazione	MARR CUM VOTO

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

33544533

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

**data di riferimento**

30/03/2026

**termine di efficacia**

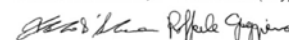
07/04/2026

**diritto esercitabile**

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note**
**Firma Intermediario**

 Securities Services, BNP Paribas  
 Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



## DICHIARAZIONE

ai fini della candidatura alla carica di componente il Consiglio di Amministrazione

Il sottoscritto Giampiero Bergami, nato a Bologna (BO) il 27/02/1968, codice fiscale BRGGPR68B27A944E con riferimento alla candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ("MARR"), presentata dall'azionista Cremonini S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026,

### **dichiara**

di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di MARR, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato dall'Assemblea, la carica di amministratore di MARR e

### **attesta, sotto la propria responsabilità,**

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- di osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla Legge, dalla regolamentazione e dallo Statuto sociale;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile;
- di rispettare l'orientamento in merito al cumulo degli incarichi indicato nel Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione di MARR e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, richiamati dall'art. 147 ter, comma 4, del D. Lgs 58/1998;
- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance delle società quotate pubblicato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance, tenuto anche conto di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 19 febbraio 2021 con riferimento ai criteri per la valutazione della significatività dei rapporti di cui alle lettere c) e d) della suddetta Raccomandazione n. 7<sup>1</sup>;

e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, autorizzandone la pubblicazione, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato.

Il/La sottoscritto/a, qualora richiesto, si impegna a produrre la documentazione idonea a confermare quanto dichiarato, nonché a comunicare tempestivamente eventuali fatti che dovessero modificare il contenuto della presente dichiarazione.

<sup>1</sup> Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 19 febbraio 2021 ha stabilito quanto segue:

Salvo la ricorrenza di specifiche situazioni da valutare caso per caso, i criteri quantitativi da utilizzare ai fini della valutazione della significatività delle relazioni e delle remunerazioni, di cui alle lettere c) e d) della Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance, sono i seguenti:

a) si intende significativa la relazione, diretta o indiretta, di carattere commerciale, finanziaria o professionale, qualora il corrispettivo economico, da intendersi quale somma dei corrispettivi di eventuali rapporti intrattenuti con società appartenenti al Gruppo MARR, sia superiore al doppio del compenso complessivo previsto per la carica ovvero sia superiore al 25% dei redditi complessivi annuali dello stesso consigliere

b) si intende significativa la remunerazione, aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica ed a quello previsto per la partecipazione ai comitati, che sia superiore al triplo del compenso complessivo previsto per la carica ovvero sia superiore al 30% dei redditi complessivi annuali dello stesso consigliere.



Il/La sottoscritto/a dichiara infine di essere stato informato/a, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati da MARR, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Luogo e data

Bologna, li 19 marzo 2026

In fede  


*Allegato: curriculum vitae personale e professionale aggiornato*

## CURRICULUM VITAE

Giampiero Bergami

### WORK EXPERIENCE

**Nov 2025 – to date**                      **Cooperare Spa**  
**Chief Executive Officer**

In November 2025 appointed Chief Executive Officer of COOPERARE, a financial company with about 450 mln of assets that invests in equity projects promoted by cooperative companies.

**Jul 2023 – to date**                      **FIN4COOP S.c. (Finanza per le Cooperative)**  
**Chief Executive Officer**

In July 2023 appointed Chief Executive Officer of FIN4COOP, a cooperative vehicle whose members are about 1.000 cooperatives active in the food distribution business (Coop brand), food processing, agriculture, manufacturing and social sectors. Its mission is to provide funding and financial services to its members. With about 900 mln of assets, FIN4COOP has been repositioned through a new Industrial Plan that has been delivered in October 2023. FIN4COOP will also be the aggregating vehicle of a broader reorganization of the many financial companies (more than 30 today) that operate within the spectrum of the Legacoop Nazionale.

**Feb 2022 – Jul 2024**                      **Advisory Services**

During 2022 got mandated on:

- i. Strategic Business Plan for a Top Tier Italian Company active on NPL trading and servicing (delivered)
- ii. Corporate Finance: two Italian manufacturing groups reshaping their capital structure (delivered)
- iii. Corporate Finance and Governance: an Italian manufacturing Group opening its share capital to Private Equity (delivered)
- iv. Advising an Italian bank and a Top Tier Telco Company on a JV initiative (delivered)
- v. Advising a UK boutique active on ESG/Sustainability advisory (delivered)

**Sep 2020 - Jan 2022**                      **Banca Popolare di Bari Spa – Bari, Italy**  
**Chief Executive Officer/General Manager**

In October 2020 appointed Chief Executive Officer/General Manager of Banca Popolare di Bari. Managing the whole Company with about 3,000 employees, 11 bln Euro of Assets, P&L of about 270 mln Euro.

Main goals:

- i. Company Restructuring
- ii. Strategic Repositioning
- iii. Revenues Boosting

**May 2018 - Aug 2020**

**Monte dei Paschi Group Spa – Siena, Italy  
Chief Commercial Officer – Deputy General Manager**

In May 2018 appointed Chief Commercial Officer of Monte dei Paschi di Siena Group reporting to CEO. Coordinating about 17,500 professionals, managing about 75 bln Euro of Assets, 70 bln of Direct Funding and 55 bln of AUM, P&L of about 3.0 bln Euro.

Main duties:

- i. Hierarchical Report of the three main Business Units: Marketing and Products, Wealth Management and Branches Network
- ii. Hierarchical Report of Widiba, MPS Capital Services, MPS Leasing&Factoring and AXA-MPS Joint Venture

Other Duties:

- a. MPS Group Usury Regulation Legal Representative
- b. MPS Group Insurance Distribution Directive Representative
- c. Permanent and Voting member of the Comitato Direttivo
- a. Permanent and Voting member of the Credit Committee
- b. Permanent and Voting member of the Finance and Liquidity Committee
- c. Permanent and Voting member of the Lending and operational Risk
- d. Permanent and Voting member of the Credit Policies Committee

**Jan 2017 - May 2018 Monte dei Paschi Group Spa – Siena, Italy  
Responsabile Direzione Corporate**

In January 2017 joined Monte dei Paschi di Siena as Responsabile Direzione Corporate reporting to MPS Group CCO. Coordinating about 2,500 professionals, managing about 35 bln Euro of Assets, P&L of about 1 bln Euro.

Main duties:

- i. Responsible for Marketing, Products, Pricing and Commercial Management of the Corporate Business at MPS Group
- ii. Functional Report of the Corporate Network (about 500 Relationship Managers)
- iii. Hierarchical Report of the Large Corporate Area (about 25 Bankers)
- iv. Hierarchical Report of MPS Leasing & Factoring Spa
- v. Hierarchical Report of MPS Banque – Paris
- vi. Hierarchical Report of MPS Belgium – Bruxelles
- vii. Hierarchical Report of Foreign Full Branches – New York, Hong Kong, London and Shanghai

Other Duties:

- a. Permanent and Voting member of the Comitato Direttivo
- b. Permanent and Voting member of the Credit Committee
- c. Permanent and Voting member of the Finance and Liquidity Committee
- d. Permanent and Voting member of the Lending and operational Risk
- e. Permanent and Voting member of the Credit Policies Committee

**Feb 2017 – Jun 2018**

**MPS Capital Services Spa – Siena, Italy  
Chief Executive Officer**

In February 2017 appointed CEO at MPS Capital Services, the Investment Bank unit of MPS Group,

reporting to MPS Group CEO. Coordinating about 350 Professionals, managing about 12 bln Euro of Assets, P&L of about 150 mln Euro.

**Mar 2015 - Dec 2016**

**UniCredit Spa – Milan, Italy**  
**Head of Corporate and Investment Banking for Country Italy – Italian Network Clients**

In March 2015 appointed Head of Corporate and Investment Banking for Country Italy, a newly created Business Unit with direct report to the Head of Corporate and Investment Banking of Unicredit Group. Coordinating 150 professionals in order to offer the Country Italy Corporate clients Investment Banking products and services, P&L of about 170 mln Euro. Main duties:

- i. Debt capital Markets – Origination and Execution
- ii. Equity Capital Markets – Origination and Execution
- iii. Corporate Finance Advisory (M&A)
- iv. Corporate Treasury Services (Hedging Derivatives)
- v. Financial Sponsor Coverage – LBOs Structuring
- vi. Structured Finance – Origination and Execution

**Nov 2012 – Mar 2015**

**UniCredit Spa – Bologna, Italy**  
**Head of Region Centro Nord**

In November 2012 appointed Head of Region Centro Nord. Following a deep reorganization, Unicredit grouped all banking activities within the same legal entity. Management of the biggest of 7 Regions Unicredit Spa had been organized into. Coordinating about 7.500 people, 1.000 branches, about 36 bln Euro of assets, P&L of about 1.7 bln Euro. Main duties:

- i. General Management of the Region: Corporate, Retail and Private Banking
- ii. Direct Report on Business Areas, HR, Organization, Risk Management
- iii. Senior Coverage of Largest Corporate Clients and Key Stakeholders

**Jun 2011 – Nov 2012**

**UniCredit Banca Spa – Modena, Italy**  
**Head of Direzione Network Emilia-Romagna Family&SMEs**

In June 2011 appointed Head of Direzione Network Emilia-Romagna, Family&SMEs Division. Had the opportunity to manage the Retail and Small Business Emilia-Romagna Network, the biggest of 11 Italian Networks Unicredit Spa was organized into. Coordinating 3.700 professionals organized in about 550 branches, managing about 8 bln Euro of assets, 16 bln Euro of deposits, P&L of about 550 mln Euro. Main duties:

- i. General Management of the Network – HR, Organization, Credit Risk
- ii. Credit lines granting faculties up to 30 mln Euro
- iii. Direct Coverage of Local Authorities and main Stakeholders

**Jan 2008 – Jun 2011 UniCredit Banca d'Impresa Spa – Bologna, Italy**

**Head of Large Corporate and Corporate Clients Area Centro Nord**

In January 2008 joined Unicredit Banca d'Impresa Spa – merged into Unicredit Spa in 2010 – as Head of Large Corporate of the Centro Nord Area. In 2009 appointed Head of “Mercato Centro Nord” –

Corporate Clients from 250 mln to 5 mln in turnover had been added to the perimeter on top of Large Corporate Clients. Coordinating 570 professionals among Relationship Managers, Credit Officials and Administrative staff, responsibility of a P&L of about 275 mln Euro, Balance Sheet of about 20 bln Euro. Main duties:

- i. Voting Member of the Credit Committee
- ii. Credit Lines granting faculties up to 50 mln Euro
- iii. General Management of the Area – Credit Risk, HR, Marketing, Stakeholder Relationships
- iv. Direct Coverage of larger corporate clients and local authorities

**Sept 2006 – Dec 2007**                      **Banca Monte dei Paschi Spa – Siena, Italy**  
**Head of Global Coverage Key Clients Area**

In September 2006 appointed Head of Global Coverage at newly created Business Area named Key Clients. This Area had been set up in order to manage at central level the most complex and demanding relationships at MPS Group level. Managed the P&L of about 1,000 major clients – 550 Corporate, 200 Public Entities and 150 Financial Institutions. Main duties:

- i. Definition and management of marketing strategy and credit appetite/allocation
- ii. Coordination and Management of about 40 Relationship Managers, 10 Analysts and about 50 administrative/coverage people at branch level
- iii. Product and Services supervision and approval
- iv. Direct Coverage of some Key Clients

**Jun 2002 – Aug 2006**                      **MPS Finance SPA – Siena, Italy**  
**Managing Director - Head of Corporate, Public Entities and**  
**Financial Institutions Distribution and Origination**

In October 2004 appointed Head of Distribution and Origination of MPS Finance, the Investment Bank of Monte dei Paschi di Siena Group. The role had responsibility of the following areas:

- i. Corporate, Public Entities and Financial Institution Origination on Funding and Regulatory products– 4 people
- ii. Institutional Sales and Electronic Brokerage – 11 people
- iii. Asset&Liability Management services for Corporate and Local Authorities – 12 people

In June 2002 joined MPS Finance in order to set up and coordinate a newly created division named Corporate Finance Solutions (CFS). This business unit is the pivot of Corporate Business for the Group and focuses on three levels of clientele: Corporations, Local Authorities and Public Entities (Public Companies, Public Utilities, Public Pension Funds, etc.).

CFS business model is twofold: on the one hand the activity focuses on Liability Management services for Corporations and Local Authorities - hedging derivatives (Interest Rates, Fx and Commodity). On the other hand, it concentrates on the Asset side with the complete overview of CFS structured products development, from structuring to pricing.

**Oct 1999 - Jun 2002**                      **Akros Securities, Inc. – New York, US**  
**General Manager**

In October 1999 appointed General Manager of Akros Securities, Inc. a subsidiary of Banca Akros

S.p.A. (which in turn is an investment bank owned 100% by Banca Popolare di Milano's Group). Went through all the procedures in order to get the authorization. The company obtained the relevant authorizations from the SEC and the NASD to act as a Broker/Dealer. It engages in investment banking activities. Its initial capital is 10 million dollars. In June 2002 it employed 12 people. Among other duties, directly responsible for the management of the \$80 million asset swap portfolio; management of the activity carried forward by the salespeople; in charge of the relationship with the SEC and the NASD and company's General Securities Principal.

During these 2 ½ years among other things:

- Achieved for both 2000 and 2001 better results than budgeted;
- Reviewed and selected Hedge Fund Research as the US Fund of Funds with whom Banca Akros eventually partnered to launch the first Italian Fund of Funds of hedge Funds;
- Formed a partnership with SPP Capital (the 4<sup>th</sup> largest player in the US private placements market) in order to assist European companies in their funding needs in the US;
- Established a partnership with Polaris Private Managers, a North Carolina based Private Equity Fund, in order to facilitate equity investments from European companies into the US market and vice versa.
- 

**Mar 1996 - Apr 1999**

**Lehman Brothers Inc. – London, UK**

**Executive Director - Sales on Cash, Derivatives on Cash and Interest Rate Products, Structured Notes and Credit Derivative Products.**

In March 1996 joined Lehman Brothers Inc. as head of the Futures and Options Sales Desk managing 4 people with a budget of about 12 million USD. Duties included front office operations, back office and compliance procedures and marketing. After having successfully outperformed the budget, in February 1997 moved on the Cash and Derivatives Department: in February 1998 appointed co-head of the Italian Sales Desk for Government, Derivatives and Structured Products managing 6 people with a budget of around 20 million USD. Duties included front office operations, compliance procedures and marketing. Clients were all major Italian institutional investors and US Hedge Funds. Left in 1999 after having outperformed the budget.

**Mar 1994 - Mar 1996**

**HSBC Capital Markets – London, UK**

**Senior Broker on Futures and Options**

In June 1994 joined the Hong Kong and Shanghai Group on the Futures Brokerage Desk as a trainee. In May 1995, after having broadened the client base from 8 to 17 financial institutions and closed the 1995/1996 budget at 2.2 million Pounds (from 0.85 million) took the responsibility of the Italian Desk managing 2 people. Duties included front office operations and marketing.

**Oct 1993 - Mar 1994**

**London Economics Ltd – London, UK**

**Analyst (analysis of market regulation, analysis of financial performance, pricing of electricity bills)**

Joined London Economics Ltd to analyse the developments of the regulatory framework in the Italian water, gas and electricity industries. Also worked on lobbying papers, cost/benefit analysis and feasibility plans of different nature.

**Jan 1992 – Sep 1993**

**Gualtieri & Sabattini, Studio Associato**

**Consultant (junior accountant and advisor for small sized company)**

In January 1992 joined Gualtieri & Sabattini Studio and worked both on accounting support and on organizational and fiscal issues for small sized manufacturing companies.

## OTHER INFORMATION DURING THE BPM/BANCA AKROS EXPERIENCE

Apr 2001- Jun 2002                      Akros Alternative Investments SGR – Milan, Italy  
Member of the Investment Committee

In April 2001 appointed as member of the Investment Committee of Akros Alternative Investment SGR, the first Italian institutional Fund of Funds of Hedge Funds authorized by the Bank of Italy. Responsible to coordinate the due diligences on the fund managers and to select them. Also jointly responsible for the asset allocation formulation.

Jul 2001- Jul 2002                      BPM Capital I LLC – New York, US  
Chairman, Director and President

In July 2001 participated in the capital restructuring of Banca Popolare di Milano by being appointed Chairman, Director and President BPM Capital I. The company issued Euro 160 million of preferred shares. In cooperation with Banca Popolare di Milano's CEO and CFO, negotiated the terms of the issue with the investment banks and held all preparatory meetings with the company's legal advisors. Managed and coordinated the securities placement with institutional investors. Responsible for the supervision of the Trust and the management of the company.

Apr 1999 - Oct 1999                      Banca Akros S.p.A. – Milan, Italy  
Executive Director – Responsible for planning and  
starting up of a US subsidiary

In February 1999 joined Banca Akros S.p.A. with the responsibility of developing, organising and heading a US based subsidiary. This included the preparation of a formal business plan and its submission to the Board of Directors of Banca Akros S.p.A. and Banca Popolare di Milano. Also filed the application to the Bank of Italy and attended all the following meetings with the Central Bank's representatives in order to obtain the authorization for this initiative (the authorization was granted on October the 10<sup>th</sup> 1999)

## OTHER INFORMATION

Jun 2025 to date	Fedluc S.r.l. Board Member
Jul 2024 to date	Tyche Bank S.p.A. Deputy Chairman of the Board of Directors and Chairman of the Risks and Controls Committee
Apr 2023 to date	MARR S.p.A. Board Member and Risk Committee Member
May 2023 to date	Internation School of Bologna S.p.A. Board Member
Jun 2022 to date	Financo S.r.l. Group Board Member
Jun 2017 to date	Bonfiglicli S.p.A. Group Board Member
May 2019 Aug 2020	Banca Widiba S.p.A. (MPS Group) Board Member
Feb 2017 Jun 2018	MPS Capital Services S.p.A. (MPS Group) Chief Executive Officer
Feb 2017 Oct 2018	MPS Belgium Board Member
Feb 2017 Jun 2018	MPS Leasing & Factoring Board Member
Sep 2006 – Dec 2007	Fabrica Immobiliare Sgr Board Member

## EDUCATION

2000-2002	MBA - Master in Business Administration Johnson Graduate School of Management Cornell University Ithaca (NY - US)
1987-1993	University of Bologna Laurea in Economics Special Subjects: Industrial Economics, Management, Accounting Graduating Thesis "Privatisation of Public Corporations" [Published in "Schede", 1994]

## LANGUAGES

Italian (mother tongue), English (fluent) PERSONAL

## INFORMATION

Born in Bologna on the 27<sup>th</sup> of February 1968, married since 1995, four children,  
resident in Milan

Ai sensi dell'art. 23 del D.Lgs. 196/2003 autorizzo il trattamento e le comunicazioni dei  
miei dati personali.

## DICHIARAZIONE

ai fini della candidatura alla carica di componente il Consiglio di Amministrazione

La sottoscritta Claudia Cremonini, nata a Castelfranco Emilia (MO) il giorno 11 luglio 1962, codice fiscale CRMCLD62L51C107Q con riferimento alla candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ("MARR"), presentata dall'azionista CREMONINI S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026,

### **dichiara**

di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di MARR, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominata dall'Assemblea, la carica di Amministratore di MARR e

### **attesta, sotto la propria responsabilità,**

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- di osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del Codice civile;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla Legge, dalla regolamentazione e dallo Statuto sociale;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile;
- di rispettare l'orientamento in merito al cumulo degli incarichi indicato nel Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione di MARR e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;

e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, autorizzandone la pubblicazione, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato.

La sottoscritto/a, qualora richiesto, si impegna a produrre la documentazione idonea a confermare quanto dichiarato, nonché a comunicare tempestivamente eventuali fatti che dovessero modificare il contenuto della presente dichiarazione.

ILa sottoscritto/a dichiara infine di essere stato informato/a, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati da MARR, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Luogo e data

Castelvetro, 30 marzo 2026

In fede



*Allegato: curriculum vitae personale e professionale aggiornato*

## CURRICULUM VITAE

**Claudia Cremonini**, nata Castelfranco E. (Mo), sposata con due figli, dopo il diploma conseguito in Italia studia negli Stati Uniti e si specializza in **Marketing e Comunicazione** con un Master alla Boston University e oggi è **Responsabile delle Relazioni Esterne del Gruppo Cremonini e Vice Presidente di Cremonini S.p.A.**

Nel 1985 inizia la sua attività nell'azienda di famiglia come **Product Manager della Divisione Surgelati di INALCA**. Dal 1988 al 1991 lavora a stretto contatto con grandi aziende nazionali e multinazionali del settore alimentare come **Surgela, oggi Nestlè**, per il lancio di prodotti a base di carne e, successivamente, con **Findus (Unilever)** seguendo il progetto della distribuzione "Porta a Porta" di prodotti surgelati di Islandia Spa a marchio "QS" (Quinta Stagione).

Nel 1991, a seguito dell'acquisizione da parte del Gruppo Cremonini della società **Montana**, Claudia diviene **Responsabile Marketing della divisione "carni in scatola"**. Parallelamente alle attività di marketing del settore produzione segue anche le attività di **comunicazione istituzionale del settore ristorazione del Gruppo** che in quegli anni sta crescendo molto velocemente. Coordina e gestisce la comunicazione della catena "Burghy" e contribuisce in maniera determinante al lancio e al posizionamento del Brand "**Chef Express**". Nato nel 1990 come brand per la ristorazione a bordo dei treni italiani, Chef Express oggi si è esteso anche al business delle stazioni ferroviarie, degli aeroporti e delle aree autostradali.

Il 1998 è l'anno del cambiamento. Il Gruppo Cremonini viene quotato alla Borsa Italiana e Claudia Cremonini assume l'incarico di **Responsabile della Comunicazione e delle Relazioni Esterne**, con il compito di gestire e supervisionare tutte le attività inerenti la comunicazione finanziaria e i rapporti con la stampa e gli azionisti.

Nel 2005 coordina la comunicazione per il collocamento della controllata MARR S.p.A. al segmento Star di Borsa Italiana.

Dal 2008, dopo il delisting della Cremonini S.p.A. assume l'incarico di responsabile della pianificazione pubblicitaria di tutti i prodotti destinati al largo consumo (mass market) delle società controllate dal Gruppo Cremonini.

Nel 2011 diventa Consigliere di Amministrazione di MARR S.p.A, società quotata al segmento STAR, di Borsa Italiana.

Dal 2015 coordina e sovrintende alle attività di sostenibilità del Gruppo, curando anche la redazione dei bilanci di sostenibilità delle subholding.

Nell'aprile 2021 assume l'incarico di Presidente di Cremonini S.p.A. e nel 2023 viene nominata Vice Presidente della stessa società.

### **Riconoscimenti**

Nel 1987 le è stato conferito il "Premio Carlotta" dalla città di Modena, per essersi distinta nel campo dell'imprenditoria giovanile.

Nel 2001 riceve il prestigioso riconoscimento di "Goodwill Ambassador working for peace" dall'associazione "Insieme per la pace" presieduta da Maria Pia Fanfani.

Nel 2011 il Fondo Nazioni Unite per l'infanzia (UNICEF) di Modena le ha conferito il titolo di "Ambasciatrice Unicef" per il gruppo Cremonini nel mondo.

Nel 2026 riceve il premio "Business Care International Award" per il Gruppo Cremonini.

Castelvetro, 30 marzo 2026

## DICHIARAZIONE

ai fini della candidatura alla carica di componente il Consiglio di Amministrazione

Il/La sottoscritto/a Luigi Pio Scordamaglia, nato/a a Chiaravalle Centrale (CZ) il 21/11/1965, codice fiscale SCRLGP65S21C616A con riferimento alla candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ("MARR"), presentata dall'azionista Cremonini S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026,

### **dichiara**

di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di MARR, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato/a dall'Assemblea, la carica di amministratore di MARR e

### **attesta, sotto la propria responsabilità,**

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- di osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla Legge, dalla regolamentazione e dallo Statuto sociale;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile;
- di rispettare l'orientamento in merito al cumulo degli incarichi indicato nel Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione di MARR e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;

e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, autorizzandone la pubblicazione, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato.

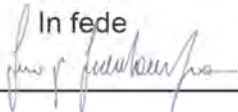
Il/La sottoscritto/a, qualora richiesto, si impegna a produrre la documentazione idonea a confermare quanto dichiarato, nonché a comunicare tempestivamente eventuali fatti che dovessero modificare il contenuto della presente dichiarazione.

Il/La sottoscritto/a dichiara infine di essere stato informato/a, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati da MARR, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Luogo e data

Roma, 25 Marzo 2026

In fede



---

*Allegato: curriculum vitae personale e professionale aggiornato*



## LUIGI PIO SCORDAMAGLIA

[luigi.scordamaglia@filieraitalia.it](mailto:luigi.scordamaglia@filieraitalia.it)

Manager con consolidata esperienza nel settore agroalimentare, nella gestione di organizzazioni complesse e nei processi di internazionalizzazione. Esperto nelle politiche europee e nella valorizzazione delle filiere produttive, con un forte orientamento allo sviluppo strategico e alla rappresentanza istituzionale a livello nazionale e internazionale.

---

### INCARICHI ATTUALI

Direttore Mercati, Internazionalizzazione e Politiche Europee, COLDIRETTI

Amministratore Delegato, FILIERA ITALIA – associazione dell’agroalimentare italiano che rappresenta le principali aziende del settore, della produzione agricola, della trasformazione e della distribuzione.

Presidente, EAT EUROPE – organizzazione che rappresenta l’intera filiera agroalimentare europea

Vice Presidente, FESASS – Federazione europea per la salute animale e la sicurezza sanitaria

Membro del Consiglio di Amministrazione, INALCA S.p.A.

Membro, Italy–China Business Forum

---

### INCARICHI PRECEDENTI

Amministratore Delegato, INALCA S.p.A.

Membro del Consiglio di Amministrazione, CONSORZI AGRARI D’ITALIA S.p.A. e B.F. S.p.A.

Membro, RABOBANK European Food & Agrobusiness Advisory Board

Presidente, ASSOCARNI – Associazione italiana industria carni

Presidente, FEDERALIMENTARE – Federazione italiana dell’industria alimentare

Consigliere, ICE – Agenzia per la promozione all’estero e l’internazionalizzazione delle imprese italiane

Vice Presidente, CONFINDUSTRIA ASSAFRICA

---

### INCARICHI SCIENTIFICI E ACCADEMICI

Membro del Comitato Scientifico – Osservatorio sulla criminalità nell’agricoltura e nel sistema agroalimentare

Membro del Tavolo Nutrizione – Ministero della Salute

Membro del Comitato Scientifico – Fondazione Centro Studi Divulga

Professore a contratto, Corso di Laurea Magistrale in Scienze e Tecnologie Alimentari e gestione filiera, Università Campus Bio-Medico di Roma

---

## FORMAZIONE

Master post-laurea in Finanza Aziendale e Controllo di Gestione, Università degli Studi di Modena

Dottorato di ricerca in Produzione Alimentare, Università degli Studi di Perugia

Specializzazione in Ispezione degli alimenti, Università degli Studi di Torino

Laurea in Medicina Veterinaria, Università degli Studi di Perugia

---

## ONORIFICENZE

Cavaliere dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana

Accademico onorario dell'Accademia Italiana della Cucina

## DICHIARAZIONE

ai fini della candidatura alla carica di componente il Consiglio di Amministrazione

Il sottoscritto Francesco Ospitali, nato a Bazzano (BO) il 29/11/1968, codice fiscale SPTFNC68S29A726E con riferimento alla candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ("MARR"), presentata dall'azionista Cremonini S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026,

### dichiara

di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di MARR, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato dall'Assemblea, la carica di amministratore di MARR e

### attesta, sotto la propria responsabilità,

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- di osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla Legge, dalla regolamentazione e dallo Statuto sociale;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile;
- di rispettare l'orientamento in merito al cumulo degli incarichi indicato nel Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione di MARR e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;

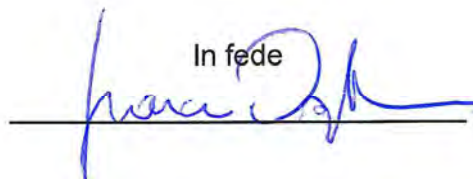
e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, autorizzandone la pubblicazione, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato.

Il sottoscritto, qualora richiesto, si impegna a produrre la documentazione idonea a confermare quanto dichiarato, nonché a comunicare tempestivamente eventuali fatti che dovessero modificare il contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto dichiara infine di essere stato informato/a, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati da MARR, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Bologna, 23 marzo 2026

In fede



*Allegato: curriculum vitae personale e professionale aggiornato*

## Curriculum Vitae

<b>Dati Anagrafici</b>	Ospitali Francesco Anno di nascita: 1968
<b>Formazione</b>	Diploma di Maturità scientifica conseguito nel 1987 presso il Liceo M.Malpighi di Bologna Laurea in Economia e Commercio conseguita il 24/2/1994 presso l'Università di Bologna  Seminario SDA Bocconi- "Tecniche di benchmarking"- 1997 Seminario SDA Bocconi- "Creazione di valore e sistemi di reporting"- 1997 Seminario SDA Bocconi- "Strumenti di controllo"- 1997 Workshop SDA Bocconi- "Creazione di valore e misurazione delle Performance" – 1999
<b>Lingue</b>	Inglese e Francese

## Esperienza professionale

<b>dal 2017 ad oggi</b>	Amministratore Delegato di MARR S.p.A.
<b>2014-2017</b>	Amministratore Delegato di MARR S.p.A. con deleghe per l'area commerciale e logistica
<b>1995-2014</b>	Direttore Controllo di gestione ed operazioni di M&A del settore Ristorazione del gruppo Cremonini e di auditing/controllo delle controllate estere; precedentemente direttore Controllo di gestione, area fiscale ed operazioni di M&A della holding Cremonini S.p.A.
<b>1993-1995</b>	Inizio dell'attività nell'area Amministrazione/Controllo di Inalca S.p.A.
<b>Altri incarichi:</b>	Amministratore Unico di Cremonagel S.r.l. Consigliere di Amministrazione di Iolanda de Colò S.p.A Presidente del Consiglio di Amministrazione di Antonio Verrini S.r.l.

## Profilo Professionale

Ha iniziato la propria carriera professionale nel 1993 nell'area Amministrazione e Controllo di Inalca S.p.A, società del gruppo Cremonini leader in Italia ed uno dei maggiori player europei, nel settore Carni bovine.

Nel 1995 si trasferisce in Ca-fin, (oggi Cremonini S.p.A.) holding del Gruppo dove contribuisce allo sviluppo della funzione di controllo di gestione ed inizia la conoscenza degli altri due settori operativi del Gruppo, la Distribuzione al foodservice (MARR S.p.A.) e la Ristorazione. Qui ricopre vari incarichi con responsabilità crescenti, nel 1998 partecipa al processo di quotazione alla Borsa Italiana di Cremonini S.p.A. e diventa responsabile del Controllo di gestione della Società; nel 2002 assume anche la responsabilità dell'area fiscale e auditing seguendo negli anni tutte le operazioni straordinarie di M&A del Gruppo, tra le quali nel 2003 l'ingresso dei Private Equity in MARR S.p.A. e la successiva quotazione al segmento STAR nel 2005.

Nel 2009 aggiunge la responsabilità del Controllo di gestione ed operazioni di M&A del settore Ristorazione e di auditing e controllo delle controllate estere.

Nel corso degli anni ha ricoperto la carica di Amministratore Unico e di consigliere in alcune società operative del Gruppo.

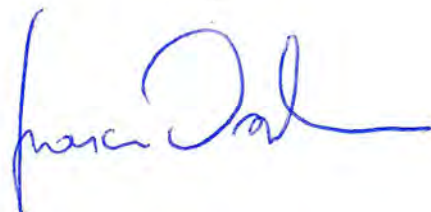
Nel 2014 si trasferisce in MARR S.p.A., società leader in Italia nel settore della commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari al Foodservice, dove dopo un primo periodo nel quale assume il ruolo di Chief Operating Officer, nell'Aprile 2014 assume la carica di Amministratore Delegato di MARR S.p.A con deleghe per l'area commerciale e logistica.

Da Aprile 2017 ricopre la carica di Amministratore Delegato di MARR S.p.A.

Inoltre nel corso di questi anni ha ricoperto la carica di Amministratore Unico e di consigliere in alcune società controllate di MARR.

Attualmente ricopre la carica di Amministratore Unico di Cremonigel S.r.l. (da Giugno 2023), di Presidente del Consiglio di Amministrazione di Antonio Verrini S.r.l. (da Aprile 2023) e di Consigliere di Amministrazione di Jolanda de Colò S.p.A (da Novembre 2019), società partecipata da MARR Sp.A.

Bologna, 23 Marzo 2026



## DICHIARAZIONE

ai fini della candidatura alla carica di componente il Consiglio di Amministrazione

La sottoscritta Susanna Zucchelli, nata a Bologna (BO) il 19/12/1956, codice fiscale ZCCSNN56T59A944S con riferimento alla candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ("MARR"), presentata dall'azionista Cremonini S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026,

### dichiara

di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di MARR, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato/a dall'Assemblea, la carica di amministratore di MARR e

### attesta, sotto la propria responsabilità,

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- di osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla Legge, dalla regolamentazione e dallo Statuto sociale;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile;
- di rispettare l'orientamento in merito al cumulo degli incarichi indicato nel Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione di MARR e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, richiamati dall'art. 147 ter, comma 4, del D. Lgs 58/1998;
- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance delle società quotate pubblicato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance, tenuto anche conto di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 19 febbraio 2021 con riferimento ai criteri per la valutazione della significatività dei rapporti di cui alle lettere c) e d) della suddetta Raccomandazione n. 7<sup>1</sup>;

e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, autorizzandone la pubblicazione, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato.

Il/La sottoscritto/a, qualora richiesto, si impegna a produrre la documentazione idonea a confermare quanto dichiarato, nonché a comunicare tempestivamente eventuali fatti che dovessero modificare il

<sup>1</sup> Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 19 febbraio 2021 ha stabilito quanto segue:

Salvo la ricorrenza di specifiche situazioni da valutare caso per caso, i criteri quantitativi da utilizzare ai fini della valutazione della significatività delle relazioni e delle remunerazioni, di cui alle lettere c) e d) della Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance, sono i seguenti:

a) si intende significativa la relazione, diretta o indiretta, di carattere commerciale, finanziaria o professionale, qualora il corrispettivo economico, da intendersi quale somma dei corrispettivi di eventuali rapporti intrattenuti con società appartenenti al Gruppo MARR, sia superiore al doppio del compenso complessivo previsto per la carica ovvero sia superiore al 25% dei redditi complessivi annuali dello stesso consigliere

b) si intende significativa la remunerazione, aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica ed a quello previsto per la partecipazione ai comitati, che sia superiore al triplo del compenso complessivo previsto per la carica ovvero sia superiore al 30% dei redditi complessivi annuali dello stesso consigliere.

contenuto della presente dichiarazione.

Il/La sottoscritto/a dichiara infine di essere stato informato/a, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati da MARR, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Luogo e data

Bologna, 20/03/2026

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. Rossi', written over a horizontal line.

*Allegato: curriculum vitae personale e professionale aggiornato*



SUSANNA ZUCCHELLI

c.f. ZCCSNN56T59A944S

email: s.zucchelli@gmail.com

## PROFILO

---

Executive con ventennale esperienza in ruoli apicali negli ambiti multiutilities, infrastrutture e trasporti. Attualmente amministratore indipendente nei consigli di aziende quotate e non, anche a capitale pubblico, con particolare competenza nella gestione dei comitati rischi e sostenibilità. Visione strategica, orientamento ai risultati e allo sviluppo sostenibile, unita ad una spiccata propensione all'innovazione (tecnologica, di processo e di servizio), contraddistinguono lo stile di leadership inclusivo e partecipativo.

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

2006 – 2024\* Gruppo Hera – Bologna, Azienda Multiservizi

2021 – 2023 Direttore Acqua

Gestione e sviluppo di reti e impianti del Servizio Idrico Integrato su tutto il territorio di Hera S.p.A. (164 comuni), assicurando il raggiungimento degli obiettivi pluriennali, in coerenza con lo sviluppo sostenibile del territorio e con la tutela delle sue risorse ambientali. Secondo operatore nazionale, il servizio idrico serve 3,6 milioni di abitanti, con un fatturato nel 2022 di 618 Mln€, 885 persone in organico, 140Mln€ di investimenti.

2017 – 2020 Direttore Generale poi Amministratore Delegato Heratech S.r.l.

Gestione, sviluppo e digitalizzazione dei processi operativi della Direzione Ingegneria (progettazione e costruzione di impianti e reti per il Gruppo Hera in Italia e all'estero), della struttura di Telecontrollo (gestione di call center tecnico e telegestione impianti), dei Laboratori e del Servizio Tecnico Clienti. Nel 2020 76Mln€ di investimenti 529 persone in organico.

2013 – 2016 Direttore della Direzione Tecnica Clienti- Hera S.p.A.

Gestione, ottimizzazione e sviluppo dei processi e dei servizi tecnici rivolti ai Clienti finali per tutto il gruppo, assicurando i migliori standard di qualità ed efficienza, poi confluita in Heratech. Nel 2016 163 comuni gestiti, 448 persone in organico.

2006 – 2012 Direttore Generale Hera Imola-Faenza S.r.l.

Gestione delle reti e degli investimenti, erogazione e sviluppo dei servizi del ciclo idrico, della distribuzione di energia (gas, energia elettrica e teleriscaldamento), della raccolta rifiuti e spazzamento e della gestione clienti per 23 comuni del territorio emiliano-romagnolo, fatturato 116Mln€ nel 2012.

2011 – 2024\* Diversity Manager (2024 contratto di collaborazione)

Definizione, sviluppo e consolidamento delle politiche aziendali in materia di uguaglianza sul lavoro, pari opportunità e valorizzazione delle diversità. Nel 2020 Hera

è entrata nel Bloomberg gender-equality index: indice internazionale che valuta la parità di genere, tutela della diversità e inclusione.

---

2002 – 2006 Geasar S.p.A. – Olbia, Società di Gestione dell'Aeroporto Costa Smeralda

#### Amministratore Delegato

Realizzazione della nuova infrastruttura aeroportuale e del nuovo modello gestionale in grado di sviluppare e promuovere le diverse aree di business aeroportuale, con particolare attenzione alla redditività, allo sviluppo turistico internazionale, intermodale, commerciale e culturale del territorio. Il fatturato diretto del 2005 è stato di 28Mln€ a fronte di 14Mln€ nel 2001. In particolare: avvio della fase finale dei lavori (all'epoca sospesi) con completamento e apertura della nuova aerostazione; realizzazione di un programma di riduzione dei costi di gestione per fronteggiare la crescita dimensionale dell'infrastruttura; attivazione di un nuovo modello organizzativo per unità di business con conseguenti e necessari strumenti gestionali; creazione di un'area commerciale, aperta tutto l'anno, ad alta attrattività sia per il territorio e per i passeggeri, in grado quindi di modificare la struttura dei proventi della società (in precedenza quasi esclusivamente aviation); definizione di un nuovo modello turistico regionale attraverso la destagionalizzazione del traffico aereo con la creazione di un di un Destination Management System per l'aggregazione e la vendita in rete del territorio; utilizzo delle infrastrutture per attività finalizzate alla creazione di valore e ad alta attrattività; apertura del polo universitario di Olbia- facoltà di Economia del Turismo dell'Università di Sassari – per la formazione degli imprenditori turistici del futuro, della sede dell'associazione industriali di Olbia e della agenzia finanziaria regionale.

Professore a contratto università di Sassari 2004-2006

---

1996 – 2002 Save S.p.A. Aeroporto Marco Polo – Venezia

#### Direttore Commerciale e Marketing

Definizione e realizzazione delle strategie e dei piani di sviluppo dell'aeroporto e delle società controllate, con l'obiettivo raggiunto di realizzare il terzo polo aeroportuale italiano. Realizzazione e gestione dei piani commerciali e di marketing a breve, medio e lungo termine sia per le attività aeronautiche che non aeronautiche (negozi, ristorazione, etc.); definizione dei contratti e gestione di tutti gli aspetti commerciali del rapporto con le diverse tipologie di clienti. Nel 2001 il sistema veneziano ha trasportato 4,2 milioni di passeggeri, con una crescita del 40% rispetto al 1997, a fronte di un incremento nazionale del 25%.

---

1992 – 1996 Aeroporto Marconi Bologna S.p.A. – Bologna

#### Responsabile Marketing e Comunicazione

---

fino al 1992 Diversi ruoli in ambito Marketing, Comunicazione, Sviluppo Business e Formazione

## ESPERIENZE IN CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE

2023 – in corso	Consigliere Fondazione Arturo Toscanini Parma
2021 – in corso	Consigliere Indipendente Elica S.p.A. (Presidente CCRS dal 1° mandato)
2014 – in corso	Consigliere Indipendente Valsoia S.p.A
2017 – 2020	Consigliere Indipendente BolognaFiere S.p.A.
2013 – 2019	Consigliere Indipendente SEA S.p.A. – Aeroporti di Milano (Presidente CCRS nel 2° mandato)
2008 – 2015	Consigliere Indipendente Società Interporto Bologna S.p.A.
2006 – 2009	Presidente Promobologna, società consortile

## ATTIVITA' ASSOCIATIVA

2018 – 2023	Consigliere di ANCE (associazione costruttori edili) Emilia
2016 – 2024	Consigliere Valore D, associazione di imprese per la promozione della diversità in azienda. Vice Presidente dal 2016 al 2019
2003 – 2006	Membro Giunta e Direttivo dell'Associazione Industriali della Provincia di Sassari
2003 – 2005	Membro Consiglio Direttivo di Assaeroporti
1992 – 1994	Presidente Commissione Airport Council International Europe "Marketing and Communication"(consulente DG per le politiche promozionali dell'associazione)

## ATTIVITA' NO PROFIT

2021 – in corso	Consigliere del Comitato Emilia-Romagna di Fond. AIRC per la Ricerca sul Cancro
2009 – in corso	Consigliere della Fondazione Amici Hospice Seragnoli- Bologna
2002 – 2012	Consigliere Namaste-Onlus adozioni a distanza e piccoli prestiti
1993. – 1996	Consigliere FAI- Emilia Romagna

## ALTRE INFORMAZIONI

- Vincitrice del Premio "Mela d'Oro" - Fondazione Marisa Bellisario nel 2004, sezione manager, e nel 2016 come "Azienda women friendly" per il Gruppo Hera. Attualmente coordinatrice della Fondazione Marisa Bellisario in Emilia-Romagna.
- Co-autrice nel 2005 di "Un'ora sola io vorrei, manuale per riprendersi il tempo che c'è" - Sperling e Kupfer, manuale sulla gestione del tempo.
- Co-autrice del libro Guida alla lettura del romanzo, Sons and Lovers, Loescher 1987.

## FORMAZIONE

2003	Master MBA in Gestione d'impresa, Executive Biennale BBS Bologna
1980	Laurea Magistrale in Lingue e Letterature Straniere Moderne- Università degli Studi di Bologna Inglese e Tedesco, indirizzo filologico Votazione 110 /110 e lode
1985-2000	Partecipazione periodica a corsi e seminari in Europa di Marketing, Vendite, Bilancio e Budgeting, Gestione Risorse Umane, General Management e Leadership

Bologna, 20/03/2026



Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003

## DICHIARAZIONE

ai fini della candidatura alla carica di componente il Consiglio di Amministrazione

La sottoscritta Lucia Serra, nata a Rimini (RN) il 07/08/1961, codice fiscale SRRLCU61M47H294C con riferimento alla candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ("MARR"), presentata dall'azionista Cremonini S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026,

### **dichiara**

di non essere candidata in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di MARR, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominata dall'Assemblea, la carica di amministratore di MARR e

### **attesta, sotto la propria responsabilità,**

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- di osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla Legge, dalla regolamentazione e dallo Statuto sociale;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile;
- di rispettare l'orientamento in merito al cumulo degli incarichi indicato nel Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione di MARR e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;

e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, autorizzandone la pubblicazione, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato.

La sottoscritta, qualora richiesto, si impegna a produrre la documentazione idonea a confermare quanto dichiarato, nonché a comunicare tempestivamente eventuali fatti che dovessero modificare il contenuto della presente dichiarazione.

La sottoscritta dichiara infine di essere stato informato/a, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati da MARR, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Santarcangelo di Romagna (RN), 23 marzo 2026

In fede  


*Allegato: curriculum vitae personale e professionale aggiornato*

## Lucia Serra

Rimini, 7 agosto 1961

Responsabile della Direzione Affari Societari, Legali e Assicurativi di MARR S.p.a.. Componente del Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.a. dal 2014 al 2017 e Consigliere in carica da aprile 2023.

Componente del Consiglio di Amministrazione di Centro Agro Alimentare Riminese C.A.A.R. S.p.a. dal 2019 e in carica.

Avvocato dal 1988.

### ESPERIENZA LAVORATIVA

**01/03/2012** Santarcangelo di Romagna (RN), Italia

**Responsabile Direzione Affari Societari, Legali e Assicurativi** MARR S.p.a.

**01/08/2001 – 29/02/2012** Santarcangelo di Romagna (RN), Italia

**Responsabile Ufficio Legale** MARR S.p.a.

**01/02/1986 – 31/07/2001** Santarcangelo di Romagna (RN), Italia

**Impiegata Ufficio Legale** MARR S.p.a.

**01/04/1985 – 31/01/1986** Rimini (RN), Italia

**Praticante procuratore** Studio Legale Avv. Stefano Magnani

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

**01/09/1980 – 01/03/1985** Bologna, Italia

**Laurea in Giurisprudenza** Alma Mater Studiorum Università di Bologna

**01/09/1975 – 30/06/1980** Rimini, Italia

**Diploma di maturità classica** Liceo Classico Giulio Cesare

## DICHIARAZIONE

ai fini della candidatura alla carica di componente il Consiglio di Amministrazione

Il sottoscritto **GIOSUE' DE NIGRIS**, nato a Napoli (NA) il 03/11/1973, codice fiscale DNGGSI73S03F839S con riferimento alla candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ("MARR"), presentata dall'azionista Cremonini S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026,

**dichiara**

di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di MARR, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato/a dall'Assemblea, la carica di amministratore di MARR e

**attesta, sotto la propria responsabilità,**

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- di osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla Legge, dalla regolamentazione e dallo Statuto sociale;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile;
- di rispettare l'orientamento in merito al cumulo degli incarichi indicato nel Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione di MARR e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;

e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, autorizzandone la pubblicazione, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato.

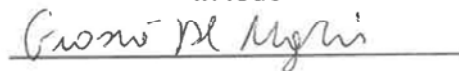
Il/La sottoscritto/a, qualora richiesto, si impegna a produrre la documentazione idonea a confermare quanto dichiarato, nonché a comunicare tempestivamente eventuali fatti che dovessero modificare il contenuto della presente dichiarazione.

Il/La sottoscritto/a dichiara infine di essere stato informato/a, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati da MARR, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Luogo e data

Castelvetro di Modena, 31/03/2026

In fede



*Allegato: curriculum vitae personale e professionale aggiornato*

## GIOSUE' DE NIGRIS

Data di nascita: 3 Novembre 1973

Nazionalità: Italiana

E-mail: giosue.denigris@cremonini.com

Indirizzo: Via Modena 53, 41014 Castelvetro di Modena (MO)

### ESPERIENZE LAVORATIVE

- Sett 19 – presente**      **CREMONINI**      **Castelvetro di Modena (MO)**  
*Gruppo agroalimentare leader in Italia, attivo nella lavorazione carni e salumi (Inalca e Italia Alimentari), nella distribuzione al foodservice (Marr) e nella ristorazione (Chef Express e Roadhouse), con ricavi consolidati di oltre € 6 mld.*
- Responsabile M&A e controllo di gestione di Gruppo**  
 Attivo in: i) origination, screening, strutturazione ed execution delle operazioni di M&A del Gruppo Cremonini; ii) controllo di gestione di Gruppo. A riporto diretto dell'Amministratore Delegato.
- Giu 12 – Sett 19**      **FONDO STRATEGICO ITALIANO / CDP EQUITY**      **Milano**  
 *Holding di investimento con capitale di €3,5 miliardi, detenuta integralmente da Cassa depositi e prestiti. Focalizzazione sulle aziende i) con più di €300 mln di fatturato ovvero ii) attive in settori strategici come definiti nello statuto di CDP Equity (già Fondo Strategico Italiano)*
- Investment Director**  
 Attivo nello screening e nell'execution di alcune delle transazioni di FSI/CDPE. Coinvolto nell'attività di analisi finanziaria e business planning delle società target, monitoraggio e gestione delle partecipazioni dopo il closing, incluse le operazioni straordinarie. Membro del CdA di alcune società partecipate. Focus settoriale su agro-alimentare, distribuzione, turismo, beni di marca, pubblici servizi e infrastrutture per le telecomunicazioni.
- Sett 07 – Giu 12**      **PRIVATE EQUITY PARTNERS SGR**      **Milano**  
*Società di gestione del fondo di private equity PEP Fund IV, con dotazione di €300 mln, focalizzato sul mercato italiano del mid-market. PEP è società leader in Italia nelle operazioni di expansion financing / pre-IPO deals.*
- Investment Manager**  
 Attivo nello screening e nell'execution di alcune delle transazioni del PEP Fund IV. Coinvolto nell'attività di analisi finanziaria e business planning delle società target, monitoraggio e gestione delle partecipazioni dopo il closing, incluse le operazioni straordinarie. Focus settoriale su piastrelle ceramiche, vendita diretta di vino, macchinari per l'industria, componenti automotive, caldaie industriali, distribuzione foodservice.
- Sett 06 – Sett 07**      **DB ZWIRN GLOBAL ADVISORS**      **Milano**  
*Hedge fund americano multi-strategy, con assets di \$7 mld. Focus principale di investimento negli illiquid assets (NPLs, finanziamenti mezzanini, immobiliare, special situations etc.). DBZ, acquisito successivamente dal gruppo Fortress, nel 2007 aveva filiali negli USA, Sud America, Asia ed Europa.*
- Asset Manager**  
 Attivo nella gestione di alcune delle piattaforme / attività italiane del fondo. Focus sul factoring di crediti sanitari, finanziamenti mezzanini, corporate loans, real estate, special situations, distressed investments. Membro del CdA di alcune società partecipate.

<b>Gen 00 – Sett 06</b>	<b>PRIVATE EQUITY PARTNERS SGR</b> <i>Società di gestione del JP Morgan Italian Fund III, fondo di private equity con dotazione di €200 mln, focalizzato sulle opportunità del mid-market in Italia.</i>	<b>Milano</b>
	<b>Investment Manager</b> Attivo nello screening e nell'execution di alcune delle transazioni (incluse acquisizioni e disinvestimenti in trade sale e IPO) del fondo Chase Mittel Capital Fund II (nel periodo Gen. 2000 – Feb. 2002), e del fondo JP Morgan Italian Fund III (nel periodo Marzo 2002 – Ott. 2006). Coinvolto nell'attività di analisi finanziaria e business planning delle società target, monitoraggio e gestione delle partecipazioni dopo il closing, incluse le operazioni straordinarie.	
<b>Ott 98 – Dic 99</b>	<b>Guardia di Finanza</b> <i>Sottotenente di Complemento - Ufficio Pianificazione Controllo e Sviluppo</i> Attivo nella preparazione degli schemi di reporting e nell'analisi dei reporting package preparati dalle sezioni locali, monitoraggio delle performance.	<b>Roma</b>
<b>Mag 98 – Sett 98</b>	<b>Mediosim (Mediocredito Centrale / Capitalia Group)</b> <i>Internship nel dipartimento di negoziazione per conto terzi</i> Negoziazione di azioni e derivati sulla Borsa di Milano per conto dei clienti.	<b>Milano</b>

## FORMAZIONE E QUALIFICHE

<b>Mar 00 – Lug 00</b>	<b>CHASE MANHATTAN BANK</b> <i>Credit analyst training program</i> Materie trattate ed esami svolti: Markets Dynamics, Financial Accounting, Corporate Finance, Credit Risk Analysis	<b>New York, US</b>
<b>Ott 98 – Gen 99</b>	<b>Accademia della Guardia di Finanza</b> <i>Corso da sottotenente di complemento</i>	<b>Roma</b>
<b>Apr 1998</b>	<b>UNIVERSITA' L. BOCCONI</b> <i>Laurea in Economia Aziendale (CLEA) – Specializzazione in finanza</i> Votazione: <b>110 / 110 e lode</b> Tesi: "Valutazione delle compagnie assicurative: alcune evidenze empiriche"	<b>Milano</b>
<b>Lug 1992</b>	<b>Maturità classica</b> Votazione: 60/60	<b>Ischia (NA)</b>
<b>Mag 1992</b>	Partecipante alla gara internazionale di latino "Certamen Ciceronianum"	<b>Arpino (FR)</b>
<b>Sett 1991</b>	<b>"Scuola Normale Superiore" di Pisa</b> Selezionato per frequentare un corso pre-universitario	<b>Cortona</b>

## LINGUE

Ottima conoscenza della lingua inglese (scritta e parlata) utilizzata correntemente nel lavoro. Conoscenza scolastica del francese (scritto e parlato).

Luogo e data

In fede

Castelvetro di Modena, 31/03/2026

*Giuseppe De Mignis*