



**ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI
CONVOCATA PER IL GIORNO 28 APRILE 2026
IN UNICA CONVOCAZIONE**

**LISTA N. 1
PER LA NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE**

LISTA DI CANDIDATI PRESENTATA DALL'AZIONISTA FINAMI S.P.A.

LU-VE S.p.A.

Sede legale: Via Vittorio Veneto n. 11 - 21100 VARESE (VA)

Sede amministrativa: Via Caduti della Liberazione n. 53
21040 UBOLDO (VA)

www.luvegroup.com

Lista di candidati presentata il 2 aprile 2026 dall'azionista Finami S.p.A. corredata dalle informazioni e dalla documentazione richieste dallo statuto sociale e dalla normativa vigente, anche regolamentare, ivi comprese le certificazioni comprovanti la titolarità della partecipazione complessivamente detenuta dall'azionista (pari a n. 9.854.485 azioni corrispondenti al 44,32% del capitale sociale ordinario di LU-VE S.p.A.).

Candidati alla carica di Sindaco Effettivo

- 1. FRANCESCA MARIOTTI**
- 2. DOMENICO ANGELO MAGNO FAVA**
- 3. PIERA TULA**

Candidati alla carica di Sindaco Supplente

- 1. MICHAELA RITA MARCARINI (O ANCHE SOLO MICHAELA MARCARINI)**
- 2. GIANCARLO ANNIBALE GUIDO BALLARATI**

FINAMI S.p.A.

Milano - Piazzale Luigi Cadorna, 10 - Capitale Sociale Euro 2.132.000.= i.v.

Spett.le

LU-VE S.p.A.

Via Caduti Della Liberazione, 53

21040 UBOLDO (VA)

Alla c.a. del *General Counsel*

Via PEC all'indirizzo: luve.corporate@lamiapec.it

Milano, 2 aprile 2026

Oggetto: deposito della lista per la nomina del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A.

Egregi Signori,

con la presente, in qualità di azionista titolare, alla data odierna, di n. 9.854.485 azioni LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), corrispondenti ad una partecipazione pari al 44,32% del capitale sociale ordinario della Società, Finami S.p.A. – in persona del suo legale rappresentante dott. Matteo Liberali – presenta la seguente lista di candidati per la nomina dei componenti del collegio sindacale di LU-VE, il cui rinnovo è posto al punto 5 dell'ordine del giorno della prossima Assemblea degli Azionisti convocata, in seduta ordinaria e in unica convocazione, per il giorno 28 aprile 2026 presso lo Studio Notarile Marchetti in Milano, via Agnello n. 18 (l'"Assemblea").

Si precisa che, nel selezionare i candidati di seguito indicati e nel formulare le proposte di deliberazione di seguito riportate, la scrivente società ha tenuto conto: (i) del contenuto della "Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in unica convocazione" predisposta da LU-VE ai sensi dell'art. 125-ter del D. Lgs. n. 58/1998, (ii) della politica in materia di diversità nella composizione dell'organo di controllo contenuta nelle "Politiche sulla diversità per i componenti degli organi sociali di LU-VE S.p.A." in vigore, nonché (iii) dell'informativa fornita negli "Orientamenti del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A. agli azionisti sulla composizione del nuovo collegio sindacale" allegati alla suddetta Relazione Illustrativa, redatti dal Collegio Sindacale uscente in coerenza con le "Norme di comportamento del collegio sindacale di società quotate" emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nella versione vigente del dicembre 2024.

FINAMI S.p.A.

Milano - Piazzale Luigi Cadorna, 10 - Capitale Sociale Euro 2.132.000.= i.v.

LISTA CANDIDATI

**all'elezione del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A.
per gli esercizi 2026-2027-2028**

SEZIONE I - CANDIDATI ALLA CARICA DI SINDACO EFFETTIVO

N.	NOME E COGNOME
1	FRANCESCA MARIOTTI <i>Nata a Frosinone (FR) il 16/03/1973</i> <i>Codice fiscale: MRTFNC73C56D810P</i>
2	DOMENICO ANGELO MAGNO FAVA <i>Nato a Milano (MI) l'11/10/1966</i> <i>Codice fiscale: FVADNC66R11F205J</i>
3	PIERA TULA <i>Nata a Nuoro (NU) l'1/08/1967</i> <i>Codice fiscale: TLUPRI67M41F979O</i>

SEZIONE II - CANDIDATI ALLA CARICA DI SINDACO SUPPLENTE

1	MICHAELA RITA MARCARINI (o anche solo MICHAELA MARCARINI) <i>Nata a Londra (GBR) il 19/12/1959</i> <i>Codice fiscale: MRCMHL59T59Z114V</i>
2	GIANCARLO ANNIBALE GUIDO BALLARATI <i>Nato a Busto Arsizio (VA) il 23/12/1964</i> <i>Codice fiscale: BLLGCR64T23B300Q</i>

In allegato alla presente sono trasmessi, con riferimento a ciascun candidato:

- la dichiarazione di accettazione della candidatura e della relativa carica, con la quale viene tra l'altro (i) dichiarata l'insussistenza di cause di incompatibilità, decadenza e ineleggibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE per l'assunzione della carica di sindaco, (ii) dichiarato il possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, nonché (iii) dichiarato il possesso dei requisiti di indipendenza previsti per i componenti dell'organo di controllo dall'art. 2, raccomandazione n. 9, del Codice di *Corporate Governance* cui LU-VE aderisce, avuto riguardo alle circostanze di cui alla raccomandazione n. 7;

- il *curriculum vitae* contenente l'informativa sulle caratteristiche personali e professionali e l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo dallo stesso eventualmente ricoperti presso altre società tenuto conto che, ai sensi dell'art. 2400, ultimo comma del codice civile, al momento della nomina e prima dell'accettazione, tali incarichi devono essere resi noti all'Assemblea; in considerazione di ciò, i candidati ne cureranno, naturalmente, l'aggiornamento sino al giorno della nomina assembleare.

In allegato alla presente vengono altresì trasmesse le certificazioni rilasciate dagli intermediari abilitati ai sensi di legge comprovanti la titolarità delle azioni ordinarie LU-VE detenute da Finami S.p.A. alla data odierna (pari al 44,32% del capitale sociale ordinario della Società e, pertanto, per una quota superiore a quella del 2,5%, stabilita dalla Consob con determinazione dirigenziale n. 155 del 27 gennaio 2026 ai sensi di

FINAMI S.p.A.

Milano - Piazzale Luigi Cadorna, 10 - Capitale Sociale Euro 2.132.000.= i.v.

legge e regolamento e richiesta dallo statuto sociale per la legittimazione alla presentazione di liste di candidati per la nomina del Collegio Sindacale).

Si comunica, inoltre, che i candidati alla carica di componenti del Collegio Sindacale di LU-VE hanno autorizzato la pubblicazione dei propri *curricula vitae* e delle proprie dichiarazioni sul sito internet della Società o su altri siti on-line ove previsto dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

* * *

In considerazione dell'ordine del giorno della suddetta Assemblea degli Azionisti (punto 5), si invitano quindi gli Azionisti ad approvare le seguenti proposte di deliberazione:

5.1 "L'Assemblea degli Azionisti:

DELIBERA

di nominare componenti del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A. per gli esercizi 2026-2027-2028, fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028, i seguenti candidati scelti dalla lista presentata dal socio Finami S.p.A.:

- **Francesca Mariotti**, nata a Frosinone (FR) il 16/03/1973, codice fiscale: MRT FNC 73C56 D810P, quale Presidente;
- **Domenico Angelo Magno Fava**, nato a Milano (MI) l'11/10/1966, codice fiscale: FVADNC66R11F205J, quale Sindaco effettivo;
- **Piera Tula**, nata a Nuoro (NU) l'1/08/1967, codice fiscale: TLUPRI67M41F9790, quale Sindaco effettivo;
- **Michaela Rita Marcarini** (o anche solo **Michaela Marcarini**), nata a Londra (GBR) il 19/12/1959, codice fiscale: MRCMHL59T59Z114V, quale Sindaco supplente;
- **Giancarlo Annibale Guido Ballarati**, nato a Busto Arsizio (VA) il 23/12/1964, codice fiscale: BLLGCR64T23B300Q, quale Sindaco supplente;

5.2 "L'Assemblea degli Azionisti:

DELIBERA

di stabilire in:

- €50.000,00 (cinquantamila/00) il compenso annuo da attribuire al Presidente del Collegio Sindacale;
- € 35.000,00 (trentacinquemila/00) il compenso annuo da attribuire a ciascun Sindaco Effettivo".

Con i migliori saluti.

Finami S.p.A.


Dott. Matteo Liberali

(Presidente del Consiglio di Amministrazione)

ALLEGATI: C.S.



The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 60083 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

25/03/2026

data di invio della comunicazione

25/03/2026

n.ro progressivo annuo

45061

n.ro della comunicazione precedente

causale

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

BPER BANCA SPA

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione FINAMI S.P.A.
nome
codice fiscale o LEI 8408810151
comune di nascita
data di nascita
Indirizzo o sede legale PIAZZALE LUIGI CADORNA 10
città MILANO
provincia di nascita
nazionalità
stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005433674
denominazione LU-VE CUM VOTO

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

9814359

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

25/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del
Collegio Sindacale (art. 148 TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Raffaele Gagnino



The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 60083 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

25/03/2026

data di invio della comunicazione

25/03/2026

n.ro progressivo annuo

45063

n.ro della comunicazione precedente

causale

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

BPER BANCA SPA

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione FINAMI S.P.A.
nome
codice fiscale o LEI 8408810151
comune di nascita
data di nascita
Indirizzo o sede legale PIAZZALE LUIGI CADORNA 10
città MILANO
provincia di nascita
nazionalità
stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005107492
denominazione LU-VE

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

2

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

25/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Collegio Sindacale (art. 148 TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Raffaele Gagnino

Comunicazione ex artt. 43 - 44 - 45 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 03069 CAB 50522
denominazione INTESA SANPAOLO S.P.A.

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente, o Intermediario cedente in caso di trasferimento tra intermediari

ABI CAB
denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa) 25032026 4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa) 25032026

5. n.ro progressivo annuo 01600048 6. n.ro della comunicazione precedente 00000000 7. causale INS

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari
9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione FINAMI S.P.A.

nome

codice fiscale 08408810151

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) 00000000 nazionalità ITALIA

indirizzo PIAZZALE LUIGI CADORNA 10

città MILANO (MI) Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005433674

denominazione LU-VE AZ VOTO MAGG

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

40.124,000

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura 00 -

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa) 25032026 14. termine di efficacia 03042026 15. diritto esercitabile DEP

16. note

CERTIFICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLE LISTE PER IL RINNOVO DEL COLLEGIO SINDACALE DI LU-VE SPA

Firma dell'Intermediario

INTESA SANPAOLO S.p.A.
Filiale Impresa Sereno - 03009

17. Sezione riservata all'Emittente

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione:

Iscrizione Maggiorazione Cancellazione

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente

Spett.le

LU-VE S.p.A.

Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A.

La sottoscritta FRANCESCA MARIOTTI, nata a Frosinone (FR) il 16 marzo 1973, Cod. Fiscale MRT FNC 73C56 D810P,

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletta dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di membro effettivo (ed eventualmente di Presidente) del Collegio Sindacale di LU-VE per gli esercizi 2026-2027-2028; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE per l'assunzione di tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, ivi compresi, in particolare, i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per i componenti dell'organo di controllo dall'art. 2, raccomandazione n. 9 del Codice di *Corporate Governance* cui LU-VE aderisce, avuto riguardo alle circostanze di cui alla raccomandazione n. 7, nonché ai "Criteri di Significatività" e alla definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale, e riportati nella "Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in

unica convocazione”, con particolare riguardo a quanto illustrato al punto 4 e richiamato al punto 5 dell’ordine del giorno dell’Assemblea;

- di garantire, in caso di nomina quale membro effettivo (ed eventualmente quale Presidente) del Collegio Sindacale di LU-VE, una disponibilità di tempo adeguata all’espletamento dell’incarico; ciò tenuto conto della natura, della qualità e della complessità dell’incarico stesso, e anche avuto riguardo a quanto riportato, in merito all’attività espletata nel corso del mandato in scadenza, negli *“Orientamenti del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A. agli azionisti sulla composizione del nuovo collegio sindacale”* approvati dal Collegio Sindacale uscente in coerenza con le *“Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società quotate”* emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nella versione vigente del dicembre 2024.

La sottoscritta allega alla presente dichiarazione il proprio *curriculum vitae* nonché l’elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società (che rispettano i limiti stabiliti in proposito dalla vigente normativa, anche regolamentare, applicabile), impegnandosi a comunicare alla Società le variazioni che dovessero intervenire a tale elenco entro la data dell’eventuale nomina.

La sottoscritta si impegna, infine, a produrre su richiesta di LU-VE la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione, e autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae*, dell’elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società nonché della presente dichiarazione, sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell’informativa sul trattamento dei dati personali (*“Privacy Policy”*) pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Milano, 30 marzo 2026

In fede



Francesca Mariotti

FRANCESCA MARIOTTI



PROFILO

Manager con comprovata leadership nella gestione di organizzazioni complesse e multidisciplinari. Ho maturato una buona esperienza quale membro indipendente di Consigli di Amministrazione e di Organi di Controllo di società quotate e non quotate, industriali e finanziarie. Mi viene riconosciuta una forte determinazione e una eccellente capacità negoziale, supportata da un approccio scrupoloso e senso della missione. Specializzata in ambito tributario e contabile, Avvocato e Revisore dei conti.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

► STUDIO PETRANGELI E ASSOCIATI

- 2026 – **OF COUNSEL**

► VIVI ENERGIA SPA (MULTI-SERVICES)

- 2025 – *in corso* **MEMBRO DEL COLLEGIO SINDACALE**

► ENIMOOV SPA (MULTI-SERVICES)

- 2025 – *in corso* **MEMBRO DEL COLLEGIO SINDACALE**

► FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA

- 2025 – *in corso* **MEMBRO DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA**

► ALMAVIVA SPA (ICT)

- 2024 – *in corso* **CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE INDIPENDENTE**
Delegata ai Rapporti Istituzionali - Membro del Comitato Sostenibilità

► SAIPEM SPA (ENERGY & INFRASTRUCTURE)

- 2024 – *in corso* **CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE INDIPENDENTE**
Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine
Membro del Comitato Sostenibilità Scenari e Governance

► CESI SPA (ELECTRIC)

- 2024 – *in corso* **PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE**

► ABOCA SPA SOCIETÀ BENEFIT (HEALTHCARE)

- 2022 – *in corso* **CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE INDIPENDENTE**
Membro del Comitato Remunerazione

DATI PERSONALI E CONTATTI

 16 marzo 1973, Frosinone, IT



/framariotti

ABILITAZIONI PROFESSIONALI

- 2026 – Abilitazione **Revisore della sostenibilità** (DM 27/02/2026)
- 2005 - Iscrizione al **Registro dei Revisori Legali** (n. 138391)
- 1999 - Abilitazione all'esercizio della **professione forense**

FORMAZIONE

- 2023-2024 **Valore D InTheBoardRoom** (12ª Edizione)
- 2017-18 **SDA Bocconi** School of Management
PSM (65ª Edizione)
- 1999-00 **Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze** "Ezio Vanoni" e ISEG
Master in Diritto Tributario
- 1993-97 **Università degli Studi di Roma "La Sapienza"**
Laurea in Giurisprudenza

ULTERIORE FORMAZIONE

- 2019 - **NedCommunity e Associazione Italiana Dottori**

► CONFINDUSTRIA

• 2020 – 2023 **DIRETTORE GENERALE**

Direzione e coordinamento della principale Confederazione datoriale italiana nei suoi assetti nazionali ed internazionali e nei rapporti con le entità controllate e collegate (Confindustria Servizi, Sistemi Formativi Confindustria, Sole24Ore, LUISS, etc.). Gestione apicale della struttura e del complesso delle attività istituzionali, di rappresentanza e amministrative.

• 2014 – 2023 **DIRETTORE Area Politiche Fiscali**

Direzione dell'Area deputata alla definizione tecnica delle politiche in ambito fiscale, contabile e in materia di aiuti di Stato. Rapporti istituzionali con i principali interlocutori nazionali ed internazionali nei temi di competenza (OCSE, Commissione Europea, Presidenza del Consiglio, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Agenzia delle entrate, etc.). Consulenza alle Associazioni e alle imprese Associate. Attività seminariale e convegnistica.

• 2007 – 2014 **Area Politiche Fiscali**

Dirigente dal 2011

► FEDERCASSE (FEDERAZIONE ITALIANA DELLE BANCHE DI CREDITO COOPERATIVO E DELLE CASSE RURALI E ARTIGIANE)

• 2002 – 2007, **Quadro Direttivo Funzione Consulenza**

► KPMG INTERNATIONAL (ROMA)

• 2000 - 2001, **Ufficio Studi**

► STUDIO LEGALE SPIRITO E ASSOCIATI (FROSINONE)

• 1997-1999, **Pratica forense in Diritto Amministrativo e Civile**

INCARICHI IN ISTITUZIONI ED ENTI

• **ENEA - Agenzia Nazionale per le Nuove Tecnologie, l'Energia e lo Sviluppo Economico Sostenibile**

President (2025 – present)

• **Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica**

Presidente del Comitato per l'Ecolabel e l'Ecoaudit (2024-2025)

• **Borsa Italiana**

Membro del Comitato Corporate Governance (2020-2023)

• **BusinessEurope**

Membro dell'Executive Bureau (2020-2023)

Membro del Tax Policy Group e del VAT Group (2014-2023)

• **CONSOB**

Vicepresidente del Comitato Operatori di Mercato e Investitori (COMI) (2021-2023)

• **Ministero dell'Economia e delle Finanze**

Componente del Tavolo sulle Semplificazioni Fiscali (2015-17)

Commercialisti - (Milano) T
Effective Board - Corso executive per ruoli societari (2a Edizione)

• 2018 - **Assogestioni e Assonime**
Corso executive per ruoli societari

• 2011 - **LUISS Business School e Project Management Institute**
Programma Executive in Project Management

• 2006 - **SDA Bocconi School of Management** - Corso di perfezionamento: i principi IAS il nuovo bilancio della banca

• 2003 - **Scuola di formazione IPSOA** Master di specializzazione in reddito d'impresa

• 2002 - **Avvocatura Generale dello Stato** Corso avanzato sul contenzioso tributario

• 1999 - **ECIPA Lazio e FSE Regione Lazio** - Corso di formazione "Giuriste Comunitarie"

• 1998-99 - **Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"** - Corso di formazione biennale in Educazione Civica

CHARITY & SUPPORT

• **UNICEF Italia:** Membro del Consiglio Direttivo

• **Progetto Mentorship Milano – Comune di Milano,** per il supporto dell'empowerment femminile: Mentor

• **Premio R.O.S.A (Risultati Ottenuti Senza Aiuti)** – Canova Club: Membro del Comitato d'Onore

• **Premio "Imprenditore dell'anno"** – **EY:** Membro della Giuria dalla XXV Edizione

• **Comunità di San Patrignano**

Partecipante al Gruppo di Lavoro sull'erosione Fiscale (2010-11)
Componente della Commissione Adeguamento IAS/IFRS (2007)

- **Organismo Italiano di Contabilità (OIC)**

Consigliere di Amministrazione (2023)

Componente del Consiglio di Sorveglianza (2022-23)

Componente della Commissione Civilistica (2008-22)

- **Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (Roma)**

Componente della Commissione Operazioni Straordinarie (2013-15)

Componente della Commissione Imposte sui Redditi (2008-11)

- **WCD – Woman Corporate Directors Foundation**

- **Nedcommunity** – Associazione italiana Amministratori non esecutivi indipendenti

INCARICHI SOCIETARI CONCLUSI

- 2022-25 **Edulia dal Sapere Treccani srl** (Education)

Membro effettivo del Collegio Sindacale

- 2021-23 **Banca Widiba S.p.a.** (Banking)

Consigliere di Amministrazione Indipendente

Membro del Comitato Parti Correlate

- 2021-23 **IWS S.p.a.** (Healthcare)

Presidente del Consiglio di Amministrazione

- 2021-23 **Fondazione Giuseppina Mai**

Consigliere di Amministrazione

- 2020 -23 **Fondo di Assistenza Sanitaria Integrativa (FASI)**

Componente dell'Assemblea

- 2020 -23 **Fondo Pensione dei Dirigenti Industriali (PREVINDAI)**

Componente dell'Assemblea

- 2018-21 **MEDIASET S.p.a.** (Media)

Consigliere di Amministrazione Indipendente

Membro del Comitato Remunerazioni

Membro del Comitato Governance e Nomine

- 2018-21 **Istituto dell'Enciclopedia Italiana "Giovanni Treccani"**

(Education)

Membro dell'Organismo di Vigilanza

- 2017-21 **General Electric Italia Holding S.r.l.** (Industrial)

Membro effettivo del Collegio Sindacale

- 2016-21 **Vivigas S.p.a.** (Utilities)

Membro effettivo del Collegio Sindacale

INCARICHI SCIENTIFICI

- **Rivista di Politica Economica**

Componente dell'Advisory Board (fino al 2020)

- **LUISS Business School - Master in Diritto Tributario, Contabilità e Pianificazione Fiscale**

Componente dell'Advisory Board (fino al 2014)

- **Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Master in Fiscalità Immobiliare**

Componente del Comitato Scientifico (fino al 2014)

- **Eutekne - Rivista "La Gestione Straordinaria delle Imprese"**

Componente del Comitato Scientifico (fino al 2013)

- **Fondazione Accademia di Ragioneria**

Componente del Comitato Scientifico (since 2014)

• LUISS Business School – Master Executive Principi Contabili
Internazionali

Componente del Comitato Scientifico (2013-2016)

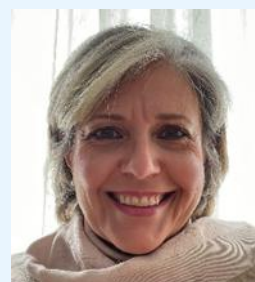
30 marzo 2026

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs
n. 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR

Francesca Mariotti

A handwritten signature in black ink, which reads "Francesca Mariotti". The signature is written in a cursive style.

FRANCESCA MARIOTTI



PROFILE

Attorney and Auditor. My extensive experience in managing complex and multidisciplinary industrial organizations, combined with specialization in fiscal and economic fields and continuous managerial training, has allowed me to develop significant strategic and operational skills. I have solid experience as an independent member of Boards of Directors and Supervisory Bodies of both listed and unlisted companies, industrial and financial. I am recognized for my strong determination, meticulous approach, and excellent interpersonal and communication abilities.

PROFESSIONAL EXPERIENCE

► STUDIO PETRANGELI E ASSOCIATI

- 2026 – **OF COUNSEL**

► VIVI ENERGIA SPA (MULTI-SERVICES)

- 2025 – present **EFFECTIVE MEMBER OF THE BOARD OF STATUTORY AUDITORS**

► ENIMO OV SPA (MULTI-SERVICES)

- 2025 – present **EFFECTIVE MEMBER OF THE BOARD OF STATUTORY AUDITORS**

► FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA

2025 – present **SUPERVISORY BODY**

► SAIPEM SPA (ENERGY & INFRASTRUCTURE)

- 2024 – present **NON -EXECUTIVE DIRECTOR BOARD**

Nomination and Remuneration Committee Chair
Sustainability, Scenarios and Governance Committee Member

► ALMAVIVA SPA (ICT)

- 2024 – present **NON -EXECUTIVE DIRECTOR BOARD**

Sustainability Committee Member

► CESI SPA (ELECTRIC)

PERSONAL CONTACT INFORMATION

 March 16, 1973 - Frosinone, IT



 /framariotti

PROFESSIONAL QUALIFICATIONS

- 2026 – Qualified to practice the **Sustainability Auditor** (DM 27/02/2026)
- 2005 - Registered in **the Register of Statutory Auditors** (n. 138391)
- 1999 - Qualified to practice the **legal profession**

STUDIES

- 2023-2024 **Valore D InTheBoardRoom** (12th Edition)
- 2017-2018 **SDA Bocconi** School of Management *PSM Senior Management Program* (65th Edition)
- 1999-2000 **Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze** "Ezio Vanoni" and ISEG *Master in Tax Law*
- 1993-97 **Università degli Studi di Roma "La Sapienza"**

- 2024 – present **CHAIRMAN OF THE BOARD OF STATUTORY AUDITORS**

▶ **ABOCA SPA** SOCIETÀ BENEFIT (HEALTHCARE)

- 2022 – present **NON -EXECUTIVE DIRECTOR BOARD**

Nomination Committee Member

▶ **CONFINDUSTRIA**

- 2020 – 2023 **DIRECTOR GENERAL**

Management and coordination of the main Italian employers' Confederation within its national and international Organizations and in the relations with its controlled and associated companies (Confindustria Servizi, Confindustria Training Systems, Sole24Ore, LUISS, etc.). Top management of the structure and of all institutional, representative, and administrative activities.

- 2014 – 2023 **DIRECTOR of the Tax Policies Department**

Management of the Department responsible for the technical definition of policies in the following fields: financial, accounting and state aid. Institutional relationships with the main national and international interlocutors in the fields of competence (OECD, European Commission, Presidency of the Council, Ministry of Economy and Finance, Revenue Agency, etc.). Consulting for Associations and associated companies. Seminar and conference activities.

- 2007 – 2014 **Tax Policy Department**

Manager since 2011

▶ **FEDERCASSE** (ITALIAN FEDERATION OF COOPERATIVE CREDIT BANKS AND RURAL AND ARTISAN BANKS)

- 2002 – 2007, **Management of Consulting**

▶ **KPMG INTERNATIONAL** (ROME)

- 2000 - 2001, **Research Office**

▶ **STUDIO LEGALE SPIRITO E ASSOCIATI** (FROSINONE)

- 1997-1999, **Legal practice in Administrative and Civil Law**

ROLES IN INSTITUTIONS AND BODIES

- **ENEA - Italian National Agency for New Technologies, Energy and Sustainable Economic Development**

President (2025 – present)

- **Ministry of Environment and Energy Security**

President of the Ecolabel and Ecoaudit Committee (2024-2025)

- **Borsa Italiana**

Member of the Corporate Governance Committee (2020-2023)

- **BusinessEurope**

Executive Bureau Member (2020-2023)

Member of the Tax Policy Group and of the VAT Group (2014-2023)

Bachelor's degree in Law

OTHER STUDIES

- 2019 (6 months) **NedCommunity and Italian Association of Chartered Accountants - (Milan)**

The Effective Board - Executive course for corporate roles (2nd Edition)

- 2018 **Assogestioni and Assonime -** Executive course for corporate roles

- 2011 (3 months) **LUISS Business School and Project Management Institute** – Executive Program in Project Management

- 2006 (1-week, full time) **SDA Bocconi School of Management** - Specialization course: IAS principles and the bank's new financial statements

- 2003 (5 months) **School of Formation IPSOA** - Master specialization in business incomes

- 2002 (4 months) **State Attorney General's Office** - Advanced course on tax litigation

- 1999 (6 months) **ECIPA Lazio and FSE Regione Lazio** – “Community jurists” Training course

- 1998-1999 **Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”** - Two-year training course in Civic Education

CHARITY & SUPPORT

UNICEF Member of the board of directors
(2025-present)

Save The Children Italia, Inequality, Diversity and YOLK Forum: Member of the Scientific Committee of the **FUTURA Project** against female educational poverty

- **CONSOB**

Vice President of the Market Operators and Investors Committee (COMI) (2021-2023)

- **Ministry of Economy and Finance**

Member of the Roundtable on Tax Simplifications (2015-2017)

Participant in the Working Group on Fiscal Erosion (2010-2011)

Member of the IAS/IFRS Adaptation Commission (2007)

- **Organismo Italiano di Contabilità (OIC)**

Board Member (2023)

Member of the Supervisory Board (2022-2023)

Member of the Civil Commission (2008-2022)

- **Order of Chartered Accountants and Accounting Experts (Roma)**

Member of the Extraordinary Operations Commission (2013-2015)

Member of the Income Tax Commission (2008-2011)

CORPORATE ROLES CONCLUDED

- 2022-2025 **Edulia dal Sapere Treccani SRL** (EDUCATION)

Effective member of the Board of Statutory Auditors

- 2021-2023 **Banca Widiba S.p.a.** (Banking)

Independent Board Member

Member of the Related Parties Committee

- 2021-2023 **IWS S.p.a.** (Healthcare)

Chairman of the Board of Directors

- 2021-2023 **Fondazione Giuseppina Mai**

Board of Directors

- 2020-2023 **Fondo di Assistenza Sanitaria Integrativa (FASI)**

Member of the Assembly

- 2020 -2023 **Fondo Pensione dei Dirigenti Industriali (PREVINDAI)**

Member of the Assembly

- 2018-2021 **MEDIASET S.p.a.** (Media)

Independent Board Member

Member of the Remuneration Committee

Member of the Governance and Appointments Committee

- 2018-2021 **Istituto dell'Enciclopedia Italiana "Giovanni Treccani"**

(Education)

Member of the Supervisory Body

- 2017-2021 **General Electric Italia Holding S.r.l.** (Industrial)

Effective member of the Board of Statutory Auditors

- 2016-2021 **Vivigas S.p.a.** (Utilities)

Effective member of the Board of Statutory Auditors

SCIENTIFIC ROLES

- **Journal of Economic Policy**

Member of the Advisory Board (since 2020)

- **LUISS Business School - Master in Tax Law, Accounting and Tax Planning**

Member of the Advisory Board (since 2014)

- **Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Master in Real Estate Taxation**



Member of the Scientific Committee (since 2014)

- **Eutekne - "The Extraordinary Management of Businesses" Magazine**

Member of the Scientific Committee (since 2013)

- **Accounting Academy Foundation**

Member of the Scientific Committee (since 2014)

- **LUISS Business School – Executive Master in International Accounting Principles**

Member of the Scientific Committee (2013-2016)

March 30th, 2026

I authorize the processing of my personal data pursuant to Legislative Decree no. 196 of the 30th of June 2003 and art. 13 GDPR

A handwritten signature in black ink, reading "Francesco Menotti". The signature is written in a cursive style with a distinct flourish at the end.

Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A.

Il sottoscritto DOMENICO ANGELO MAGNO FAVA, nato a Milano (MI) l'11 ottobre 1966, Cod. Fiscale FVA DNC 66R11 F205J,

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di membro effettivo del Collegio Sindacale di LU-VE per gli esercizi 2026-2027-2028; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE per l'assunzione di tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, ivi compresi, in particolare, i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per i componenti dell'organo di controllo dall'art. 2, raccomandazione n. 9 del Codice di *Corporate Governance* cui LU-VE aderisce, avuto riguardo alle circostanze di cui alla raccomandazione n. 7, nonché ai "Criteri di Significatività" e alla definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale, e riportati nella "Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in

unica convocazione”, con particolare riguardo a quanto illustrato al punto 4 e richiamato al punto 5 dell’ordine del giorno dell’Assemblea;

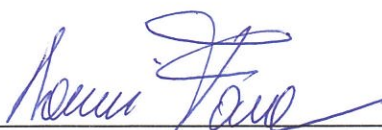
- di garantire, in caso di nomina quale membro effettivo (ed eventualmente quale Presidente) del Collegio Sindacale di LU-VE, una disponibilità di tempo adeguata all’espletamento dell’incarico; ciò tenuto conto della natura, della qualità e della complessità dell’incarico stesso, e anche avuto riguardo a quanto riportato, in merito all’attività espletata nel corso del mandato in scadenza, negli *“Orientamenti del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A. agli azionisti sulla composizione del nuovo collegio sindacale”* approvati dal Collegio Sindacale uscente in coerenza con le *“Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società quotate”* emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nella versione vigente del dicembre 2024.

Il sottoscritto allega alla presente dichiarazione il proprio *curriculum vitae* nonché l’elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società (che rispettano i limiti stabiliti in proposito dalla vigente normativa, anche regolamentare, applicabile), impegnandosi a comunicare alla Società le variazioni che dovessero intervenire a tale elenco entro la data dell’eventuale nomina.

Il sottoscritto si impegna, infine, a produrre su richiesta di LU-VE la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione, e autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae*, dell’elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società nonché della presente dichiarazione sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell’informativa sul trattamento dei dati personali (*“Privacy Policy”*) pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Milano, 30 marzo 2026

In fede



Domenico Angelo Magno Fava

Curriculum Vitae

DOMENICO FAVA



Domenico Fava

Fava & Partners
Studio Tributario internazionale

Dati individuali

Nato a Milano, il 11 ottobre 1966

Coniugato, con due figli

Status professionale attuale

Ha fondato nel 2010 lo Studio Professionale Fava & Partners – Studio tributario internazionale.

Lo Studio Fava & Partners è uno Studio di Consulenza Tributaria e Societaria indipendente, a vocazione Internazionale, indirizzato alle società di medie-grandi dimensioni operanti in Italia e all'estero, principalmente specializzato sulle operazioni transfrontaliere, con specifiche competenze nell'ambito delle operazioni di M&A, del Transfer Pricing e della Corporate Governance.

Esperienza passata

E' stato membro del Network KPMG (primaria società di revisione-consulenza al livello mondiale) dal 1995 sino al 2010, operando nell'ambito di KStudio Associato Milano, Studio Legale e Tributario del network KPMG: ha ricoperto varie posizioni all'interno di KPMG, sino alla carica di Tax Associate Partner di KStudio Associato.

Ha maturato esperienza in ambito Societario e nell'ambito della fiscalità di impresa, sia domestica e internazionale, nella gestione delle riorganizzazioni societarie e nelle operazioni di acquisizione sia sul mercato domestico sia su quello internazionale.

Ha maturato esperienza nell'ambito delle Valutazioni d'azienda e di revisione di Piani industriali.

Ha maturato esperienza nell'ambito della normativa societaria, con specifico riferimento alle Regole del Governo Societario (c.d. Corporate Governance), ricoprendo la carica di membro degli organi di controllo di Società Quotate e di Società appartenenti a Gruppi Multinazionali.

Ha partecipato attivamente ai progetti finalizzati alla definizione e implementazione di Modelli Organizzativi ex L. 231/01, volti ad introdurre le c.d Best Practice nell'ambito degli schemi organizzativi delle società di rilevanti dimensioni ed interessi, ricoprendo anche la carica di Presidente e di membro dell'Organismo di Vigilanza (ODV).

Educazione

- 2022/2023 – Diploma per il Corso di Alta Formazione in "Protezione, trasmissione e gestione dei patrimoni familiari", Università Cattolica di Milano;
- 2005 – Master in International M&A Tax, KPMG International;
- 1991-1992 - Ufficiale di Complemento della Guardia di Finanza, presso l'Accademia di Bergamo;
- 1990 - Laureato con pieni voti (110/110) in Economia e

Commercio, Università Bocconi di Milano;

- 1985 - Maturità Scientifica, Liceo Gonzaga, Milano.

Albi Professionali e Commissioni

- Membro dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano, iscrizione n° 3183 del 8/4/1992;
- Iscritto al Registro dei Revisori Contabili no. 64697 Decreto Ministeriale del 13/06/1995, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale no. 46bis del 16/06/1995;
- Abilitato al Registro Revisori con la qualità di Revisore della Sostenibilità con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 12/01/2026;
- Membro di STEP - The Society of Trust and Estate Practitioners – Sede di Milano dal 31 Maggio 2023;
- Membro di IFA (International Fiscal Association) – Sede di Milano.

Specializzazioni Professionali

- Societario: Corporate Governance, Modelli organizzativi di società, Modelli di controllo delle società, Organismo di vigilanza ex L. 231/2001;
- Tributario: Fiscalità internazionale d'impresa, Fiscalità in ambito M&A, valutazione dei modelli di Transfer Price adottati dai Gruppi multinazionali, valutazione del grado di compliance fiscale;
- Aziendale: Valutazioni d'azienda e di partecipazioni, Fairness Opinion, revisione e validazione di Piani industriali, ecc.;
- Contabile: adozione dei Principi IFRS ed Italiani.

Settore

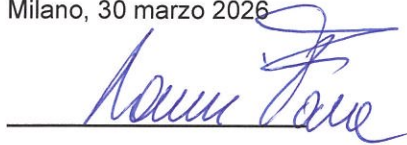
- Trasporti, Industriale, Farmaceutico, Consumer, Real Estate e Media: esperienza nell'ambito della Corporate Governance, dell'analisi dei modelli organizzativi di controllo, della regolamentazione delle operazioni con parti correlate, dell'adozione di Modelli di Transfer Pricing ai fini fiscali e della relativa documentazione di supporto;
- Finanziario/bancario: esperienza nell'ambito della Corporate Governance, della normativa di vigilanza e dei rapporti con le Autorità di Vigilanza, della regolamentazione delle operazioni con parti correlate e nell'ambito di Fairness opinion a supporto di riorganizzazioni interne ed operazioni con parti correlate;
- Trasporti, Industriale, Farmaceutico e Consumer: esperienza nell'ambito dell'adozione di Modelli di Transfer Pricing ai fini fiscali e della relativa documentazione di supporto, nell'ambito delle cd procedure di APA (*Advance Pricing Agreement*, cd Accordi Preventivi), di accertamento con adesione con l'Agenzia delle Entrate e di MAP.

Altre attività - Docenze

Ha svolto con regolarità l'attività di Conferenziere in materia di Fiscalità d'impresa ed in materia di Controlli Societari.

Ha partecipato come Docente ai Master fiscali-societari ed ai corsi/seminari/convegni di aggiornamento in materia di Fiscalità d'impresa e Controlli Societari organizzati da IPSOA (Gruppo Wolters Kluver).

Milano, 30 marzo 2026

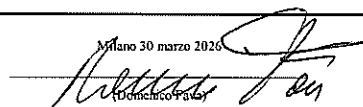


Dichiarazione ex art. 2400, comma 4, Codice Civile

Il sottoscritto Domenico Angelo Magno Fava, nato a Milano (MI) l'11/10/1966, Codice fiscale FVADNC66R11F2051, ai sensi dell'art. 2400, comma 4 del Codice Civile,
dichiara

di ricoprire - alla data odierna - i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

Denominazione Società / Ente	Sede Legale	Codice Fiscale	Incarico ricoperto
DIONISO S.R.L.	SESTO SAN GIOVANNI (MB) - Via Sacchetti n. 20	11795850962	Presidente del Collegio Sindacale
DMG MORI BERGAMO S.R.L.	BREMBATE di SOPRA (BG) - Via Gaetano Donizetti n. 138	00227920162	Presidente del Collegio Sindacale
MONDIAL S.P.A.	MILANO (MI) - Via Giovanni Keplero n. 18	00742870157	Presidente del Collegio Sindacale
STILL S.P.A.	LAINATE (MI) - Viale Alcide De Gasperi n. 7	01296940214	Presidente del Collegio Sindacale
LU-VE S.P.A.	VARESE (VA) - Via Vittorio Veneto n. 11	01570130128	Sindaco Effettivo
DMG MORI ITALIA S.R.L.	MILANO (MI) - Via Riccardo Lombardi n. 10	07134860969	Sindaco Effettivo
DMG MORI TORTONA S.R.L.	BERGAMO (BG) - Via Monte Grappa n. 7	03254220167	Sindaco Effettivo
BRISTOL-MYERS SQUIBB S.R.L.	ROMA (RM) - Piazzale Dell'Industria n. 40-46	00082130592	Sindaco Effettivo
KION RENTAL SERVICES S.P.A.	MILANO (MI) - Via Vittor Pisani n. 20	12949870153	Sindaco Effettivo
TAKEDA ITALIA S.P.A.	ROMA (RM) - Viale Manzoni n. 30	00696360155	Sindaco Effettivo
SIDAS S.P.A. SOCIETA' ITALIANA DISTRIBUZIONE ARTICOLI SPORT	MONZA (MB) - Via Passerini n. 2	04558390151	Sindaco Effettivo
DEMATIC S.R.L.	CERNUSCO SUL NAVIGLIO (MI) - Via Firenze n. 11	04983390966	Sindaco Unico
LE VILLAGE BY CA MILANO S.R.L.	MILANO (MI) - Corso di Porta Romana n. 61	10407170967	Sindaco Unico
FVA COMPLIANCE SERVICES S.R.L.	MILANO (MI) - Piazza della Repubblica n. 24	13554430960	Amministratore
COMPAGNIA ITALIANA MAGNETI ACCESSORI - CIMA 1915 S.R.L.	MILANO (MI) - Viale Emilio Caldara n. 24	00775730153	Revisore Legale
SEPRIO S.R.L.	MILANO (MI) - Viale Emilio Caldara n. 24	80107400154	Revisore Legale
EURIDE ZINI HOLDING S.R.L.	MILANO (MI) - Galleria San Babila n. 4/B	12233900963	Revisore Legale

Milano 30 marzo 2020

 Domenico Angelo Magno Fava

Curriculum Vitae

DOMENICO FAVA



Domenico Fava

Fava & Partners
International Tax Firm

Personal Information

Born in Milan on 11th October 1966

Married with two sons

Current Status

Domenico founded in 2011 the Tax Firm "Fava & Partners".

Fava & Partners Firm is an independent Tax advisor Boutique, with International view, aimed to assist Medium to Large Companies operating cross border and High Net Worth Individuals, specialized mainly on cross-border operations, with specific expertise in the field of Corporate Governance, Succession Plan, Holding investment structure.

Past Background

He had been joining KPMG Network from 1995 until 2010, serving the Legal and Tax branch of the KPMG network.

He held various positions within KPMG, until the position of Tax Associate Partner of the Firm.

His experience encompasses the corporate taxation, both domestic and international, the execution of corporate reorganizations and acquisitions on both the domestic and international market.

He has significant experience in the corporate governance law and in the execution and supervision of proper Corporate Governance Procedures.

He has been appointed as Chairman and member of the Statutory Auditors Body (i.e., supervisory body) of multinational groups.

He also executed projects for the development and implementation of organizational models pursuant to *Law 231/01*, aimed to the introduction of Best Practice within the organizational structure of large companies.

In the last years he has been involved in assisting High Net Worth Individuals, cross border financial investment structure, succession plan, application of individual incentive tax regime ("inpatriate regime") to Sport & Entertainment sector.

His experience includes tax assistance to family owned medium size company, consultancy-implementation of efficient and flexible corporate governance structure, aimed to ease the succession plan to family members, with the support of even external managers.

Education

- 2022/2023 - Advanced training course of “*Protezione, trasmissione e gestione dei patrimoni familiari*”, Cattolica University, Milan;
- 2005-International and M&A Tax Master, KPMG International;
- 1991-1992-Lieutenant of Italian Tax Police (*ufficiale di Complemento della Guardia di Finanza*), at Bergamo Tax Police Academy;
- 1990-Degree in Economics, Bocconi University, Milan, maxima (110/110)
- 1985-Scientific High School, Liceo Gonzaga, Milan

Professional Associations

- Member of the Italian Institute of Chartered Accountants (*Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano*), under n° 3183 dated 8/4/1992;
- Member of the Italian Institute of Registered Auditors under no. 64697 through the Ministerial Decree of 13/06/1995, published in Official Gazette no. 46bis of 16/06/1995;
- Member of the Register of Auditors, qualified as a Sustainability Auditor, with Ministerial Decree of 12/01/2026;
- Member of STEP - The Society of Trust and Estate Practitioners – Milan Branch from 31st May 2023;
- Member of IFA (International Fiscal Association) - Milan branch

Professional Specializations

- Corporate Law: Corporate Governance, Organizational models of companies, audit and supervisory bodies of companies, pursuant to Law 231/2001;
- Taxation: International Corporate Taxation, Individual cross border taxation, High Net Worth taxation, tax regulatory and compliance, holding and financial investment tax structure, succession plan;
- Corporate valuation: asset/equity side valuations, fairness opinion, review and validation of industrial plans, etc.;

Industry Focus

His sectors of experience include:

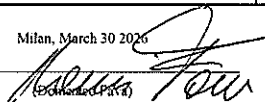
- Industrial Products, Consumer Markets, Pharmaceutical, Real Estate, Media: experience in corporate governance, regulation of related party transactions knowledge, adoption of transfer pricing policy and related supporting documentation templates.

Statement as per art. 2400, par 4, Civil Code

The undersigned Domenico Angelo Magno Fava, born in Milan (MI) on 11/10/1966, resident in Milan, Via Paolo Diacono, n. 6, tax code FVADNC66R11F205J, as per article 2400, par 4 Civile Code, states that he has been appointed as Board of Directors member and Board of Statutory member in the following companies:

Denominazione Società / Ente	Sede Legale	Codice Fiscale	Incarico ricoperto
DIONISO S.R.L.	SESTO SAN GIOVANNI (MB) – Via Sacchetti n. 20	11795850962	Chairman of the Board of Statutory
DMG MORI BERGAMO S.R.L.	BREMBATE di SOPRA (BG) – Via Gaetano Donizetti n. 138	00227920162	Chairman of the Board of Statutory
MONDIAL S.P.A.	MILANO (MI) – Via Giovanni Keplero n. 18	00742870157	Chairman of the Board of Statutory
STILL S.P.A.	LAINATE (MI) – Viale Alcide De Gasperi n. 7	01296940214	Chairman of the Board of Statutory
LU-VE S.p.A.	VARESE (VA) - Via Vittorio Veneto n. 11	01570130128	Active member of the Board of Statutory
DMG MORI ITALIA S.R.L.	MILANO (MI) – Via Riccardo Lombardi n. 10	07134860969	Active member of the Board of Statutory
DMG MORI TORTONA S.R.L.	BERGAMO (BG) – Via Monte Grappa n. 7	03254220167	Active member of the Board of Statutory
BRISTOL-MYERS SQUIBB S.R.L.	ROMA (RM) – Piazzale Dell'Industria n. 40-46	00082130592	Active member of the Board of Statutory
KJON RENTAL SERVICES S.P.A.	MILANO (MI) – Via Vittor Pisani n. 20	12949870153	Active member of the Board of Statutory
TAKEDA ITALIA S.P.A.	ROMA (RM) – Viale Manzoni n. 30	00696360155	Active member of the Board of Statutory
SIDAS S.P.A. SOCIETA' ITALIANA DISTRIBUZIONE ARTICOLI SPORTIVI	MONZA (MB) – Via Passerini n. 2	04558390151	Active member of the Board of Statutory
DEMATIC S.R.L.	CERNUSCO SUL NAVIGLIO (MI) – Via Firenze n. 11	04983390966	Only Member of Statutory
LE VILLAGE BY CA MILANO S.R.L.	MILANO (MI) – Corso di Porta Romana n. 61	10407170967	Only Member of Statutory
FVA COMPLIANCE SERVICES S.R.L.	MILANO (MI) – Piazza della Repubblica n. 24	13554430960	Director
COMPAGNIA ITALIANA MAGNETI ACCESSORI – CIMA1915 S.R.L.	MILANO (MI) – Viale Emilio Caldara n. 24	00775730153	Accounting Auditor
SEPRIO S.R.L.	MILANO (MI) – Viale Emilio Caldara n. 24	80107400154	Accounting Auditor
EURIDE ZINI HOLDING S.R.L.	MILANO (MI) – Galleria San Babila n. 4/B	12233900963	Accounting Auditor

Milan, March 30 2026



(Domenico Angelo Fava)

Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A.

La sottoscritta PIERA TULA, nata a Nuoro (NU) il 1° agosto 1967, Cod. Fiscale TLU PRI 67M41 F9790,

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletta dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di membro effettivo del Collegio Sindacale di LU-VE per gli esercizi 2026-2027-2028; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE per l'assunzione di tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, ivi compresi, in particolare, i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per i componenti dell'organo di controllo dall'art. 2, raccomandazione n. 9 del Codice di *Corporate Governance* cui LU-VE aderisce, avuto riguardo alle circostanze di cui alla raccomandazione n. 7, nonché ai "Criteri di Significatività" e alla definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale, e riportati nella "Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in

unica convocazione", con particolare riguardo a quanto illustrato al punto 4 e richiamato al punto 5 dell'ordine del giorno dell'Assemblea;

- di garantire, in caso di nomina quale membro effettivo (ed eventualmente quale Presidente) del Collegio Sindacale di LU-VE, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico; ciò tenuto conto della natura, della qualità e della complessità dell'incarico stesso, e anche avuto riguardo a quanto riportato, in merito all'attività espletata nel corso del mandato in scadenza, negli *"Orientamenti del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A. agli azionisti sulla composizione del nuovo collegio sindacale"* approvati dal Collegio Sindacale uscente in coerenza con le *"Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società quotate"* emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nella versione vigente del dicembre 2024.

La sottoscritta allega alla presente dichiarazione il proprio *curriculum vitae* nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società (che rispettano i limiti stabiliti in proposito dalla vigente normativa, anche regolamentare, applicabile), impegnandosi a comunicare alla Società le variazioni che dovessero intervenire a tale elenco entro la data dell'eventuale nomina.

La sottoscritta si impegna, infine, a produrre su richiesta di LU-VE la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione, e autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae*, dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società nonché della presente dichiarazione, sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali (*"Privacy Policy"*) pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

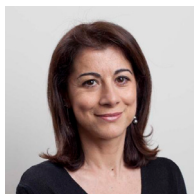
Milano, 30 marzo 2026

In fede



Piera Tula

CURRICULUM VITAE



Nome e Cognome
Luogo e data di nascita
Nazionalità

Piera Tula
Nuoro, 01/08/1967
Italiana

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

Dottore Commercialista dal 1994, è *senior associate* dello Studio Legale e Tributario “Biscozzi Nobili & Partners” di Milano.

Svolge l'attività professionale nel settore della consulenza fiscale a società e gruppi multinazionali operanti nei settori industriale e immobiliare; assiste e rappresenta la clientela nel contenzioso in materia tributaria.

Dopo aver svolto, a partire dal 1992, l'attività professionale presso alcuni studi commercialisti di Milano, nel 2001 è entrata a far parte dello Studio Biscozzi Nobili & Partners, dove presta consulenza in ambito fiscale e societario e in particolare:

- consulenza ordinaria;
- redazione di pareri per risoluzione di specifiche problematiche (anche in lingua inglese e francese);
- assistenza per operazioni straordinarie (fusioni, scissioni, conferimenti, trasformazioni, acquisizioni etc);
- assistenza in occasione di verifiche fiscali;
- stesura e discussione di ricorsi presso le Commissioni Tributarie Provinciale e Regionale per imposte dirette e indirette;
- assistenza nella predisposizione di modelli organizzativi ex D. Lgs. 231/2001.

Ha ricoperto e ricopre incarichi in organi sociali e in organismi di vigilanza ex D. Lgs. 231/2001 di società quotate e non.

Incarichi attuali:

- Presidente del collegio sindacale di Venini S.p.A.
- Sindaco effettivo di Campari International S.r.l. e Campari Mixology S.r.l.
- Sindaco effettivo di Milanosesto Sicaf in gestione esterna S.p.A. e Ariadne Sicaf in gestione esterna S.p.A.
- Sindaco unico di Edera s.r.l. Impresa Sociale
- Presidente dell'associazione L'abilità Onlus

Ha ricoperto la carica di sindaco effettivo nelle società quotate Tod's, De' Longhi S.p.A. e Davide Campari Milano NV, di cui è stata anche membro dell'Organismo di Vigilanza.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea in Economia e Commercio con il massimo dei voti (110 e lode) nel 1992 presso l'Università Bocconi di Milano

Iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano dal 1994

Revisore Contabile (ora Revisore Legale) dal 1999

Ha frequentato Master e corsi di perfezionamento in diritto tributario, in diritto societario e in *corporate governance*. Si segnalano in particolare:

- nel 2023 il TEB – The Effective Board, percorso formativo a cura di Nedcommunity e AIDC
- nel 2019, il Seminario per i Componenti dei Collegi Sindacali e degli Organi di Controllo delle Società Quotate - Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano.

CONOSCENZE LINGUISTICHE

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Italiana

Inglese

eccellente

eccellente

ottima

Francese

eccellente

ottima

eccellente

ASSOCIAZIONI DI APPARTENENZA

Associata a Nedcommunity

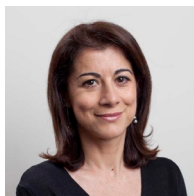
Milano, 30 marzo 2026

Autorizzo al trattamento dei dati ai sensi del GDPR 2016/679 del 27 aprile 2016 (Regolamento Europeo relativo alla protezione delle persone fisiche per quanto riguarda il trattamento dei dati personali).



(Piera Tula)

CURRICULUM VITAE



First and Last Name

Piera Tula

Place and date of birth

Born at Nuoro on 1/8/1967



Nationality

Italian

WORK EXPERIENCE

Chartered Accountant (CPA) since 1994, she is *senior associate* at Studio Legale e Tributario "Biscozzi Nobili & Partners" in Milan.

She carries out her professional activity in the field of tax consultancy for multinational companies and groups operating in the industrial and real estate sectors; she assists and represents clients in tax litigation.

Since 1992 she has worked for various accounting firms in Milan, and in 2001 she joined Studio Biscozzi Nobili & Partners, where she advises on tax and corporate matters, in particular on

- ordinary consultancy
- Drafting of opinions to solve specific problems (also in English and French);
- Assistance in extraordinary transactions (mergers, demergers, contributions, transformations, acquisitions, etc.);
- Assistance with tax audits;
- Preparation and discussion of appeals before provincial and regional tax commissions for direct and indirect taxes;
- Assistance in the preparation of organisational models pursuant to Legislative Decree 231/2001.

She has held and continues to hold positions on boards of directors and supervisory boards, as defined by Legislative Decree 231/2001, of listed and unlisted companies. He is currently

- Chairman of the Board of Statutory Auditors of Venini S.p.A.
- Statutory Auditor of Campari International S.r.l. and Campari Mixology S.r.l.
- Statutory Auditor of Ariadne Sicaf S.p.A. and Milanosesto Sicaf in external management S.p.A.
- Sole auditor of Edera s.r.l. Social Enterprise
- Chairman of the Board of the association l'Abilità ETS

She has held position as statutory auditor on listed companies De' Longhi S.p.A., Tod's and Davide Campari Milano NV, of which she was also a member of the Supervisory Board, as defined by Legislative Decree 231/2001.

EDUCATION AND TRAINING

Degree in Economics and Business Studies with first class honours (110 cum laude) from Bocconi University, Milan, in 1992.

Registered with the Order of Chartered Accountants of Milan since 1994

Auditor since 1999

Has attended masters and post-graduate courses in tax law, corporate law and corporate governance, including

- in 2023, TEB - The Effective Board, a training course by *Nedcommunity* and *AIDC*
- in 2019, the seminar for members of boards of auditors and supervisory bodies of listed companies – (*Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano*).

LANGUAGE SKILLS

MOTHER TONGUES

OTHER LANGUAGES

Reading Skills
- Writing Skills
- Oral expression

Italian

English

very good
very good
good

French

very good
good
very good

MEMBERSHIP ASSOCIATIONS

Member of *Nedcommunity*

Milan, March 30th, 2026

I authorise the processing of my data in accordance with GDPR 2016/679 of 27 April 2016 (European Regulation on the Protection of Individuals with regard to the Processing of Personal Data).



(Piera Tula)

Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A.

La sottoscritta MICHAELA RITA MARCARINI, o anche solo MICHAELA MARCARINI, nata a Londra (GBR) il 19 dicembre 1959, Cod. Fiscale MRC MHL 59T59 Z114V,

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletta dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di membro supplente del Collegio Sindacale di LU-VE per gli esercizi 2026-2027-2028; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE per l'assunzione di tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, ivi compresi, in particolare, i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per i componenti dell'organo di controllo dall'art. 2, raccomandazione n. 9 del Codice di *Corporate Governance* cui LU-VE aderisce, avuto riguardo alle circostanze di cui alla raccomandazione n. 7, nonché ai "Criteri di Significatività" e alla definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale, e riportati nella "Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in

unica convocazione”, con particolare riguardo a quanto illustrato al punto 4 e richiamato al punto 5 dell’ordine del giorno dell’Assemblea;

- di garantire, in caso di nomina quale membro effettivo (ed eventualmente quale Presidente) del Collegio Sindacale di LU-VE, una disponibilità di tempo adeguata all’espletamento dell’incarico; ciò tenuto conto della natura, della qualità e della complessità dell’incarico stesso, e anche avuto riguardo a quanto riportato, in merito all’attività espletata nel corso del mandato in scadenza, negli *“Orientamenti del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A. agli azionisti sulla composizione del nuovo collegio sindacale”* approvati dal Collegio Sindacale uscente in coerenza con le *“Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società quotate”* emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nella versione vigente del dicembre 2024.

La sottoscritta allega alla presente dichiarazione il proprio *curriculum vitae* nonché l’elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società (che rispettano i limiti stabiliti in proposito dalla vigente normativa, anche regolamentare, applicabile), impegnandosi a comunicare alla Società le variazioni che dovessero intervenire a tale elenco entro la data dell’eventuale nomina.

La sottoscritta si impegna, infine, a produrre su richiesta di LU-VE la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione, e autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae*, dell’elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società nonché della presente dichiarazione, sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell’informativa sul trattamento dei dati personali (*“Privacy Policy”*) pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Milano, 30 marzo 2026

In fede



Michaela Marcarini

Dott MICHAELA MARCARINI

Dottore Commercialista
 Revisore Legale
 Consulente Tecnico del Giudice

Rag PAOLA PIZZELLI

Ragioniere Commercialista
 Revisore Legale
 Consulente Tecnico del Giudice

Dott FULVIO PIZZELLI

Dottore Commercialista
 Revisore Legale
 Consulente Tecnico del Giudice

Dott BRUNO OLTOLINI

Esperto Contabile
 Revisore Legale

Dott MATTEO SOZZI

Dottore Commercialista
 Revisore Legale

CURRICULUM VITAE



Dati anagrafici

Nome	Marcarini Michaela
Indirizzo	
Studio	
Telefono	
Fax	
E-mail	
PEC	
Sito	
Nazionalità	Italiana
Data di Nascita	
Stato Civile	

Formazione:

- Luglio 1978 Maturità scientifica presso il Liceo Scientifico Istituto Madri Benedettine di Milano
- Dicembre 1982 Laurea in Economia Aziendale indirizzo "Finanza Aziendale" presso l'Università L. Bocconi di Milano

- Giugno 1987 Esame di abilitazione alla professione di Dottore Commercialista e Revisore Contabile
- Gennaio 1988 Iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano N. 2283
- Aprile 1994 Iscrizione negli elenchi dei curatori del Tribunale di Milano
- Aprile 1995 Iscrizione all'Albo dei Revisori Legali ai sensi del DM 12/04/95 G.U. 21/04/95 n. 31 bis 4° serie speciale n 35049
- Maggio 1995 Iscrizione negli elenchi dei C.T.U. del Tribunale di Milano
- Gennaio 2006 Iscrizione negli elenchi dei professionisti che provvedono alle operazioni di vendita del Tribunale di Milano art 179 ter disp. att. C.p.C.
- Dicembre 2016 Master in Family Office presso AIFO Associazione Italiana Family Office
- Novembre 2018 Percorso formativo TEB – The Effective Board (AIDC e NED Community) sviluppo competenze per assunzione di incarichi di amministratore e sindaco in società quotate.

Curriculum vitae

- dal 1987 Titolare di Studio Professionale con sede in Milano – Via Freguglia n. 2
- Dal 1998 Socio fondatore dello Studio Marcarini & Associati con sede in Milano – Via Corridoni n. 11
- Dal 1990 Componente commissione liquidazione Parcelle Ordine dottori commercialisti Milano
- Dal 1991 al 1994 Consigliere Associazione Dottori Commercialisti di Milano / ADC
- Dal 1993 al 1995 Consigliere e Tesoriere Associazione Laureati Università Bocconi / ALUB
- Dal 1995 al 1998 Consigliere Ordine Dottori Commercialisti di Milano
- Dal 1995 al 1998 Delegato alla commissione liquidazione parcelle
- Dal 1996 al 1999 Membro giunta Associazione Laureati Università Bocconi / ALUB
- Dal 1998 al 2001 Segretario del Consiglio dell'Ordine Dottori Commercialisti di Milano
- Dal 2001 al 2004 Segretario del Consiglio dell'Ordine Dottori Commercialisti di Milano
- 2002 Membro del Comitato Direttivo della Rivista dei Dottori Commercialisti Ed. Giuffrè
- Dal 2004 al 2007 Delegato alla Cassa Nazionale di Previdenza Dottori Commercialisti / CNPADC
- Dal 2005 al 2007 Consigliere Associazione Dottori Commercialisti di Milano / ADC
- Nel 2005 Membro effettivo della Commissione giudicatrice degli Esami di Stato per la libera professione di Dottori Commercialisti – Università L. Bocconi
- Dal 2005 al 2007 Presidente Commissione Ausiliari del Giudice dell'Ordine Dottori Commercialisti di Milano
- Dal 2008 al 2012 Delegato alla Cassa Nazionale di Previdenza Dottori Commercialisti / CNPADC
- Dal 2008 al 2012 Consigliere Ordine Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabile di Milano
- Dal 2008 al 2012 Delegato del Consiglio Ordine Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano
 - alla Commissione Ausiliari del Giudice e Antiriciclaggio
 - alla Commissione Liquidazione parcelle
- Dal 2009 al 2011 Delegato del Consiglio Ordine Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano
 - alla Commissione Antiriciclaggio
- Nel 2010 Membro effettivo della Commissione giudicatrice degli Esami di Stato per la libera professione di Dottori Commercialisti – Università Cattolica di Milano
- Dal 2013 al 2016 Consigliere Ordine Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabile di Milano

- Dal 2013 al 2016 Delegato del Consiglio Ordine Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano alle Commissioni:
 - Ausiliari del Giudice
 - Crisi di Impresa e procedure concorsuali
 - Liquidazione parcelle
 - Normative a tutela del Patrimonio
- Dal marzo 2017 Vice Presidente di AIDC Associazione Italiana Dottori Commercialisti di Milano
- Dal marzo 2022 Consigliere dell' Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano e Consigliere Delegato alla Commissione Governance società quotate.
- Dal febbraio 2026 Vicepresidente dell' Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano

Aree di competenza

- Consulente di società di capitali in materia societaria, contrattuale e fiscale;
- Consulente di società di capitali e di persone in materia amministrativa, contabile e fiscale;
- Arbitro in controversie di diritto societario anche in qualità di Presidente del Collegio Arbitrale;
- Difensore tecnico in numerosi procedimenti tributari avanti Commissioni Tributarie Provinciali e Regionali;
- Consulente Tecnico di Ufficio per il Tribunale di Milano in materia economico – contabile e per valutazioni d'azienda, nonché per la Commissione Tributaria Provinciale di Milano;
- Consulente Tecnico di Parte Civile e d'Ufficio in diversi procedimenti presso il Tribunale di Milano;
- Perito Estimatore di società assoggettate a procedure concorsuali e esperto in valutazione di aziende;
- Commissario Giudiziale e Liquidatore in procedure di Concordato Preventivo;
- Professionista delegato alla vendita nelle esecuzioni mobiliari ed immobiliari Tribunale di Milano;
- Ha ricoperto e ricopre molteplici incarichi di Sindaco e Presidente del collegio sindacale di Società di capitali anche quotate;
- Ha ricoperto e ricopre incarichi di amministrazione e controllo presso intermediari finanziari - SIM e SGR;
- Ha ricoperto e ricopre molteplici incarichi di Revisore Unico o componente del collegio di Revisori di Società di capitali;
- Ha ricoperto e ricopre incarichi di componente di organismi di vigilanza ex 231/2001 e di Amministratore indipendente anche in società quotate.

Relatore / Docente / Corsi / Convegni / Altro

Dal 1999

Docente alla Scuola di Formazione del Praticantato per la professione di Dottore Commercialista e Revisore Contabile di Milano / Università Statale

- “Principi contabili, codice civile e norme tributarie: patrimonio netto e fondo rischi”
- “Principi contabili, codice civile e prassi nella redazione dei conti d’ordine nelle Società industriali”

Docente al Corso di “Introduzione alla lettura del bilancio” per Magistrati / Tribunale di Milano
Principi base “Criteri di contabilizzazione, valutazione, rappresentazione delle principali poste di bilancio: Rimanenze di magazzino – Conti finanziari”

Docente alla Scuola di Formazione del Praticantato per la professione di Dottore Commercialista e Revisore Contabile di Milano / Università Cattolica

- “I rapporti tra gli organi di controllo: controlli contabili e controlli di gestione, Collegio Sindacale e società di revisione”
- “I principi di comportamento del collegio sindacale nelle società non quotate. Il controllo contabile non è sinonimo di revisione contabile. Il controllo sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull’adeguatezza dell’assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalle società”

Docente alla Scuola di Formazione del Praticantato per la professione di Dottore Commercialista e Revisore Contabile di Milano / Università L. Bocconi

- “I rapporti tra gli organi di controllo: controlli contabili e controlli di gestione, Collegio Sindacale e società di revisione”
- “Caratteristiche e cenni del D.P.R. n. 1067 – 27.10.53, l’esercizio della professione in forma associata”
- “Le norme di deontologia professionale del Dottore Commercialista
Le norme di deontologia internazionale (FEE)”
- “I rapporti tra gli organi di controllo: controlli contabili e controlli di gestione, Collegio Sindacale e società di revisione”
- “La deontologia internazionale (FEE), l’esercizio della professione in forma societaria, caratteristiche dell’ordinamento professionale”
- “Il codice deontologico del dottore commercialista”
- “La responsabilità del dottore commercialista nell’esercizio delle sue funzioni”

Docente alla Scuola di Formazione del Praticantato per la professione di Dottore Commercialista e Revisore Contabile di Milano / Università Bicocca

- “Aumenti e riduzioni di capitale”
- Esame di stato su copertura delle perdite d’esercizio

Relatore al corso organizzato dall’Ordine Dottori Commercialisti di Milano

“Alcuni approfondimenti sul bilancio: Controlli sul Bilancio d’esercizio e contenuto della relazione all’assemblea dei soci”

Docente al corso organizzato da Fondazione Dottori Commercialisti di Milano

“Operazioni societarie straordinarie: La trasformazione”

Docente al Corso organizzato dall'Ordine Dottori Commercialisti di Milano / Studio Brosio
 Introduzione alla lettura del bilancio d'esercizio: "Le rimanenze di magazzino"

Docente presso Università Cattolica del Sacro Cuore
 Il primo approccio al mondo del lavoro : " Il Dottore Commercialista : un'economista per l'impresa"

Relatore a Convegni organizzati da Fondazione Dottori Commercialisti di Milano

- "Evoluzione dell'IVA comunitaria: novità normative"
- "Riforma societaria e fiscale: riflessi e riflessioni in sede di redazione del bilancio 2003"
- "L'amministrazione di sostegno"

Relatore alla Teleconferenza organizzata dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti / via satellite nelle sedi degli Ordini e delle Istituzioni collegate

Esecuzioni immobiliari e mobiliari: nuove competenze per i dottori commercialisti

Procedure per l'attribuzione degli incarichi. "L'elenco dei professionisti : formazione e gestione"

Relatore al Convegno organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano

- " La normativa antiriciclaggio per il Dottore Commercialista"

Docente al Corso di aggiornamento professionale per gli Esami di Stato organizzato dall'Associazione Italiana Dottori Commercialisti

"Gli obblighi di collaborazione attiva dei professionisti nella disciplina antiriciclaggio . L'adeguata verifica della clientela. Linee Guida del CNDCEC"

Convegno Economia e Finanza informazione ed etica degli affari – Ruoli per il professionista

Partecipazione relatore Convegno Etica e Finanza.

Milano, 30 marzo 2026



Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.L. 30 giugno 2003 n. 196 " codice in materia di protezione dei dati personali"

Dott MICHAELA MARCARINI

Dottore Commercialista
Revisore Legale
Consulente Tecnico del Giudice

Rag PAOLA PIZZELLI

Ragioniere Commercialista
Revisore Legale
Consulente Tecnico del Giudice

Dott FULVIO PIZZELLI

Dottore Commercialista
Revisore Legale
Consulente Tecnico del Giudice

Dott BRUNO OLTOLINI

Esperto Contabile
Revisore Legale

Dott MATTEO SOZZI

Dottore Commercialista
Revisore Legale

Comunicazione ai sensi dell' art . 2400 comma 4 Codice Civile

Io sottoscritta dr Michaela Marcarini nata a Londra (EE) il 19 dicembre 1959 domiciliata a Milano Via Filippo Corridoni 11, dottore commercialista iscritta all' ordine dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili di Milano al numero 2283 del 13 gennaio 1988; Revisore Legale dei conti iscritta al Registro dei Revisori Legali al numero 35049 - D.M.12 aprile 1995 G.U. numero 31 bis, 4° serie speciale del 21 aprile 1995, C.F. MRC MHL 59T59 Z114V,

comunica, ai sensi dell' art . 2400 comma 4 Codice Civile di ricoprire attualmente le seguenti cariche:

N.	SOCIETA'	CARICA	NOMINA	SEDE LEGALE	CODICE FISCALE	NOTE
1	EIGENMANN & VERONELLI spa	Presidente del Collegio Sindacale	28/04/2023	Via della Mosa 6 Rho Milano	8670900151	
2	INTERNATIONAL THERMAL TECHNOLOGY KIRCHNER ITALIA BRANCH S.P.A.	Presidente del Collegio Sindacale	27/06/2025	Via Vasto 1/3 20121 Milano	12307180153	
3	SER.FID. S.P.A.	Presidente del Collegio Sindacale	26/04/2023	Via Durini 9 20121 Milano	3300120155	EsrI art 106
4	PLANESYS SPA	Presidente del Collegio Sindacale	26/07/2024	Via Cassanese 45 20090 Segrate	9698480150	
5	ERMES CYBER SECURITY SPA	Presidente del Collegio Sindacale	25/05/2023	C.so B. Telesio n 29 Torino	11716270019	
6	TAVOLA SPA	Presidente del Collegio Sindacale	22/06/2023	Via Bernardino Verro 35 20141 Milano	1696620150	
7	B&C SPA	Presidente del Collegio Sindacale	09/11/2023	Via della Mosa 6 Rho Milano	12519590157	
8	ETI S.P.A.	Presidente del Collegio Sindacale con incarico di revisione legale	18/05/2023	Via Bagutta 13 20121 Milano	4309290155	
9	GREENTHESIS SPA ex Ambienthesis	Sindaco Effettivo	26/09/2024	Via Cassanese 45 20090 Segrate	10190370154	
10	OREFICI spa	Sindaco Effettivo	14/05/2025	Via Agnello 5 Milano	8492150159	EsrI
11	REA DALMINE SPA	Sindaco Effettivo	30/06/2025	Via Dossi snc Dalmine (BG)	2486950151	
12	OROPRESS SPA	Sindaco Effettivo	30/04/2025	Via dei Giovi 102/104	801600156	

13	ALICANTO CAPITAL SGR SPA	Sindaco Effettivo	08/05/2023	Via Agnello 5 Milano	11416170154	Esrl
14	WINGS PARTNERS (SIM) SPA	Sindaco Effettivo	22/04/2025	Via Gustavo fara 35 Milano	13471330152	Esrl
15	TRAVAGLINI SPA	Sindaco Effettivo	08/05/2023	Via M.de Vizzi Viganò 86 Cinisello Balsamo 20092 (Mi)	804380152	
16	AGC BIOLOGICS spa	Sindaco Effettivo	30/04/2025	Via Meucci 3 Bresso	11887610159	
17	FIDOR spa Fiduciaria Orefici	Sindaco Effettivo	14/05/2025	Via Agnello 5 Milano	2112190018	Esrl
18	BIC spa Beni immobili contemporanei	Sindaco Effettivo con incarico di rev legale	23/05/2025	Via Montenapoleone 10 Milano	7153820969	
19	NT MAJOCCHI S.R.L.	Sindaco Unico	30/04/2025	Via Quintino Sella 4 20121 Milano	8033310965	
20	EFFETTI SRL	Revisore Unico	28/06/2023	Via Giorgini 16 Milano	10756900154	
21	KOINOS SCARL	Amministratore indipendente e non esecutivo	02/04/2025	Via Bertani 6 Milano	12540850158	
22	TAVOLA SPA	Membro dell' Organismo di Vigilanza	16/04/2024	Via Bernardino Verro 35 20141 Milano	1696620150	
23	FOND.NE ITALO MONZINO	Membro del Collegio dei Revisori	28/02/2022	Via Torquato Tasso 14 20122 Milano	4739730150	Fondazione
24	LA PICCOLA CASA DEL RIFUGIO - ENTE MORALE	Membro del Collegio dei Revisori	13/06/2024	Via Giacomo Antonini 3 Milano	80070250156	ente morale
25	FOND.NE OPERA DIOCESANA-ISTITUTO SAN VINCENZO	Membro del Collegio dei Revisori	31/10/2023	Via Copernico 1 20125 Milano	3270770153	ente ecclesiastico
26	CARITAS AMBROSIANA	Membro del Collegio dei Revisori	13/10/2025	Via San Bernardino 4 20122 Milano	1704670155	

Milano, 30 marzo 2026



Dr Michaela Marcarini

Dott MICHAELA MARCARINI

Dottore Commercialista
 Revisore Legale
 Consulente Tecnico del Giudice

Rag PAOLA PIZZELLI

Ragioniere Commercialista
 Revisore Legale
 Consulente Tecnico del Giudice

Dott FULVIO PIZZELLI

Dottore Commercialista
 Revisore Legale
 Consulente Tecnico del Giudice

Dott BRUNO OLTOLINI

Esperto Contabile
 Revisore Legale

Dott MATTEO SOZZI

Dottore Commercialista
 Revisore Legale

CURRICULUM VITAE**Personal details**

Name	Michaela Marcarini
Address	
Office	
Tel:	
Fax:	
E-mail	_____
PEC	_____
Website	_____
Nationality	Italian
Date of Birth	
Marital status	

Education:

- July 1978 Secondary School diploma (Maturità) from the Scientific High School Istituto Madri Benedettine in Milan
- December 1982 Graduate in Business Economics, specializing in "Corporate Finance" from Bocconi University, Milan

- June 1987 Qualified as Chartered Account and Auditor
- January 1988 Registered as Chartered Accountant in Milan, no. 2283
- April 1994 Registered as Receiver for the Milan Court
- April 1995 Registered as Statutory Auditor pursuant to Ministerial Decree dated 12/04/95 published in the Official Gazette on 21/04/95 no. 31 bis 4° special issue no 35049
- May 1995 Registered as Technical Consultant for the Milan Court
- January 2006 Registered as professional directing the disposal of assets for the Milan Court pursuant to art 179 ter of the Code of Civil Procedure
- December 2016 Master in Family Office from AIFO the Italian Family Office Association
- November 2018 Training for the TEB -The Effective Board (AIDC and NED Community) development of the skills required to become a Director and statutory auditor of listed companies.

Curriculum vitae

- Since 1987 Head (and owner) of an Accounting Firm headquartered in Milan - Via Freguglia 2
- Since 1998 Founding partner of Studio Marcarini & Associati headquartered in Milan - Via Corridoni 11
- Since 1990 Member of the Commission for the payment of Accountants Fees, Milan
- From 1991 to 1994 Board Member, Milan Chartered Accountants Association / ADC
- From 1993 to 1995 Board Member and Treasurer, Bocconi University Graduates Association / ALUB
- From 1995 to 1998 Board Member, Milan Association of Chartered Accountants
- From 1995 to 1998 Head of the Commission for the payment of Accountants Fees
- From 1996 to 1999 Board Member, Bocconi University Graduates Association / ALUB
- From 1998 to 2001 Secretary of the Board for the Milan Association of Chartered Accountants
- From 2001 to 2004 Secretary of the Board for the Milan Association of Chartered Accountants
- 2002 Member of the Management Committee of the Journal of Chartered Accountants Publisher Giuffrè
- From 2004 to 2007 Head of the National Pension Fund of Chartered Accountants / CNPADC
- From 2005 to 2007 Board Member, Milan Association of Chartered Accountants / ADC
- 2005 Standing member of the Examination Board for State qualification as Chartered Accountant – Bocconi University
- From 2005 to 2007 President of the Commission of Court Officers, Milan Association of Chartered Accountants
- From 2008 to 2012 Head of the National Pension Fund for Chartered Accountants/ CNPADC
- From 2008 to 2012 Board Member, Milan Association of Chartered Accountants and Accounting Experts
- From 2008 to 2012 Head of the Milan Association of Chartered Accountants and Accounting Experts
 - Sitting on the Commission for Court Officers and Anti-money laundering
 - Sitting on the Commission for the payment of fees
- From 2009 to 2011 Head of the Milan Association of Chartered Accountants and Accounting Experts
 - Sitting on the Commission for Anti-money laundering
- 2010 Standing member of the Examination Board for State qualification as Chartered Accountant – Cattolica University, Milan
- From 2013 to 2016 Board Member, Milan Association of Chartered Accountants and Accounting Experts

- From 2013 to 2016 Head of the Milan Association of Chartered Accountants and Accounting Experts for the following Commissions:
 - Court Officers
 - Corporate crisis and companies under administration
 - Payment of fees
 - Regulations safeguarding Assets
- Since March 2017 Vice President of AIDC, Milan Association of Chartered Accountants
- Since March 2022 Board Member, Milan Association of Chartered Accounts and Accounting Experts and Head of the Governance Commission for listed companies.
- Since February 2026 Vice president Milan Association of Chartered Accounts and Accounting Experts

Responsibilities

- Consultant for corporations in relation to corporate affairs, contracts and taxation;
- Consultant for corporations and partnerships in relation to administrative, accounting and tax affairs;
- Arbitrator of disputes in company law, including as Head of the Board of Arbitrators;
- Expert acting for the defense in numerous tax cases brought before Provincial and Regional Authority Tax Commissions;
- Technical Consultant for the Milan Court for economic – accounting matters, the valuation of corporations and for the Tax Commission of the Milan Provincial Authority;
- Technical Consultant acting for the Plaintiff and as appointed by the Court in numerous proceedings before the Milan Court;
- Expert Appraiser regarding companies under administration and expert in the valuation of corporations;
- Commissioner and Liquidator in procedures for the Composition of Creditors;
- Appointee to dispose of mobile and property assets under Court Order from the Milan Court;
- She has been and is a statutory auditor and Chairperson of the Board of Statutory Auditors for numerous corporations, including listed corporations;
- She has been and is a Director and controller of financial brokers - SIM (for mobile assets) and SGR (management of savings);
- She has been and is Sole Auditor and/or member of the Board of Legal Auditors for corporations;
- She has been and is a member of supervisory bodies pursuant to 231/2001 and Independent Director of corporations including listed corporations.

Lecturer / Course Leader / Courses / Conferences / Other

Since 1999

Trainer at the Professional Training School for Chartered Accountants, Milan / State University

- "Accounting principles, the Civil Code and tax regulations: net assets and the risk fund"

- "Accounting principles, the Civil Code and practice in drafting memorandum accounts in industrial corporations"

Trainer for the Course titled "Introduction to reading Financial Statements" for Magistrates / Milan Court
 Basic principles "Criteria for accounting, valuation, representation of leading items in Financial Statements:
 Inventory – Financial Accounts"

Trainer at the Professional Training School for Chartered Accountants, Milan / Cattolica University

- "Relations between control bodies: accounting controls and management controls, the Board of Statutory Auditors and Auditing Companies."
- "Principles of conduct for the Board of Statutory Auditors in unlisted companies. Accounting control is not synonymous with the auditing of the accounts. Control of compliance with the principles of proper administration and, in particular, the adequacy of the organizational, administrative and accounting set-up of the company."

Trainer at the Professional Training School for Chartered Accountants, Milan / Bocconi University

- "Relations between control bodies: accounting controls and management controls, the Board of Statutory Auditors and Auditing Companies."
- "Introduction to Presidential Decree 1067 - 27.10.53, carrying out the profession with associates"
- "Regulations for the Professional Conduct of Chartered Accountants - International Regulations (FEE)"
- "Relations between control bodies: accounting controls and management controls, the Board of Statutory Auditors and Auditing Companies."
- "International regulations of conduct (FEE), carrying out the profession as a firm, features of the system"
- "Code of conduct for Chartered Accountants"
- "Responsibilities and liabilities of Chartered Accountants in carrying out their duties"

Trainer at the Professional Training School for Chartered Accountants, Milan / Bicocca University

- "Increasing and decreasing share capital"
- State examination on covering losses for the period

Speaker during the course organized by the Milan Association of Chartered Accountants

"Some in-depth aspects of Financial Statements: Controls and contents of the Report to the Shareholders Meeting"

Trainer for the course organized by the Milan Association of Chartered Accountants "Extraordinary corporate transactions: Transforming a company"

Trainer for the source organized by the Milan Association of Chartered Accountants/ Studio Brosio Introduction to the reading of Financial Statements: "Inventory"

Trainer for Università Cattolica del Sacro Cuore

Entering the world of work: "The Chartered Accountant: an economist at the service of the company"

Speaker at Conferences organized by the Foundation of Chartered Accountants, Milan

- "EU developments in VAT: new regulations"
- "Corporate and tax reform: repercussions and thoughts when drafting Financial Statements, 2003"
- "Administrative support."

Speaker at the Video-conference organized by the National Council of Chartered Accountants / via satellite to participating associations and institutions

Property and mobile asset executions: new skills for Chartered Accountants

Procedures for making appointments. "The list of professionals: training and management"

Speaker at the Conference organized by the Milan Association of Chartered Accountants

- "Anti-money laundering regulations for Chartered Accountants"

Trainer for the refresher course on state examinations organized by the Italian Association of Chartered Accountants

"Obligations on professionals to cooperate actively regarding anti-money laundering regulations. The proper checking of clients. CNDCEC Guidelines"

Conference: the Economy, Financial Information and business ethics – Professional roles

Speaker at the Conference on Ethics and Finance.

Milan, 30 marzo 2026



I hereby authorize the processing of my personal data pursuant to Legal Decree 196 dated 30 June 2003 "The Personal Data Protection Code"

Dott MICHAELA MARCARINI

Dottore Commercialista
Revisore Legale
Consulente Tecnico del Giudice

Rag PAOLA PIZZELLI

Ragioniere Commercialista
Revisore Legale
Consulente Tecnico del Giudice

Dott FULVIO PIZZELLI

Dottore Commercialista
Revisore Legale
Consulente Tecnico del Giudice

Dott BRUNO OLTOLINI

Esperto Contabile
Revisore Legale

Dott MATTEO SOZZI

Dottore Commercialista
Revisore Legale

Communication pursuant to art. 2400 para 4 of the Italian Civil Code

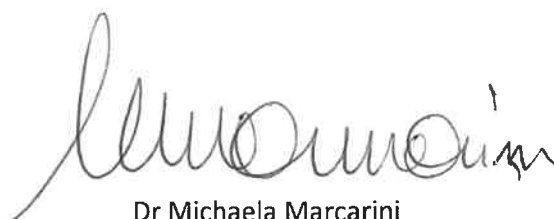
I, the undersigned, Michaela Marcarini, born in London (EE) on 19 December 1959, domiciled in Via Filippo Corridoni 11, Milan, Chartered Accountant, on the official Milan Register of Chartered Accountants and Accounting Experts, number 2283 since 13 January 1988; Statutory Auditor of the Accounts, on the official Register of Statutory Auditors, number 35049 – Ministerial Decree of 12 April 1995 Official Gazette number 31 bis, 4° special issue dated 21 April 1995, tax code MRC MHL 59T59 Z114V,

hereby, pursuant to art. 2400 para 4 of the Civil Code, notify my current appointments, as follows:

N.	COMPANY	POSITION	APPOINTMENT	REGISTERED OFFICE	TAX CODE	REMARKS
1	EIGENMANN & VERONELLI spa	Chair of the Board of Statutory Auditors	28/04/2023	Via della Mosa 6 Rho Milano	8670900151	
2	INTERNATIONAL THERMAL TECHNOLOGY KIRCHNER ITALIA BRANCH S.P.A.	Chair of the Board of Statutory Auditors	27/06/2025	Via Vasto 1/3 20121 Milano	12307180153	
3	SER.FID. S.P.A:	Chair of the Board of Statutory Auditors	26/04/2023	Via Durini 9 20121 Milano	3300120155	art 106
4	PLANESYS SPA	Chair of the Board of Statutory Auditors	26/07/2024	Via Cassanese 45 20090 Segrate	9698480150	
5	ERMES CYBER SECURITY SPA	Chair of the Board of Statutory Auditors	25/05/2023	C.so B.Telesio 29 Torino	11716270019	
6	TAVOLA SPA	Chair of the Board of Statutory Auditors	22/06/2023	Via Bernardino Verro 35 20141 Milano	1696620150	
7	B&C SPA	Chair of the Board of Statutory Auditors	09/11/2023	Via Pisacane 1 Pero (Mi)	12519590157	
8	ETI S.P.A.	Chair of the Board of Statutory Auditors appointed for legal audit	18/05/2023	Via Bagutta 13 2012 Milano	4309290155	

9	GREENTHESIS SPA	Standing Statutory Auditor	26/09/2024	Via Cassanese 45 20090 Segrate	10190370154	
10	OREFICI spa	Standing Statutory Auditor	14/05/2025	Via Agnello 5 Milano	8492150159	Esrl
11	REA DALMINE SPA	Standing Statutory Auditor	30/06/2025	Via Dossi snc Dalmine (BG)	2486950151	
12	OROPRESS SPA	Standing Statutory Auditor	30/04/2025	Via dei Giovi 102/104	801600156	
13	ALICANTO CAPITAL SGR SPA	Standing Statutory Auditor	08/05/2023	Via Agnello 5 Milano	11416170154	Esrl
14	WINGS PARTNERS (SIM) SPA	Standing Statutory Auditor	22/04/2025	Via Gustavo fara 35 Milano	13471330152	Esrl
15	TRAVAGLINI SPA	Standing Statutory Auditor	08/05/2023	Via M.de Vizzi Viganò 86 Cinisello Balsamo 20092 (Mi)	804380152	
16	AGC BIOLOGIC SPA	Standing Statutory Auditor	30/04/2025	Via Meucci 3 Bresso (Mi)	11887610159	
17	FIDOR spa Fiduciaria Orefici	Standing Statutory Auditor	14/05/2025	Via Agnello 5 Milano	2112190018	Esrl
18	BIC spa Beni immobili contemporanei	Standing Statutory Auditor appointed for legal audit	23/05/2025	Via Montenapoleone 10 Milano	7153820969	
19	NT MAJOCCHI S.R.L.	Sole A Statutory Auditor	30/04/2025	Via Quintino Sella 4 20121 Milano	8033310965	
20	EFFETTI SRL	Sole auditor	28/06/2023	Via Giorgini 16 Milano	10756900154	
21	KOINOS SCARL	Indipendent , non- executive Director	02/04/2025	Via Bertani 6 Milano	12540850158	
22	TAVOLA SPA	Member of the Supervisory Body	16/04/2024	Via Bernardino Verro 35 20141 Milano	1696620150	
23	FOND.NE ITALO MONZINO	member of the Board of Statutory Auditors	28/02/2022	Via Torquato Tasso 14 20122 Milano	4739730150	Foundation
24	LA PICCOLA CASA DEL RIFUGIO - ENTE MORALE	member of the Board of Statutory Auditors	13/06/2024	Via Giacomo Antonini 3 Milano	80070250156	Moral entity
25	FOND.NE OPERA DIOCESANA-ISTITUTO SAN VINCENZO	member of the Board of Statutory Auditors	31/10/2023	Via Copernico 1 20125 Milano	3270770153	ente eclesiastico
26	CARITAS AMBROSIANA	member of the Board of Statutory Auditors	13/10/2025	Via San Bernardino 4 20122 Milano	01704670155	

Milano, 30 marzo 2026



Dr Michaela Marcarini

Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A.

Il sottoscritto GIANCARLO ANNIBALE GUIDO BALLARATI, nato a Busto Arsizio (VA) il 23 dicembre 1964, Cod. Fiscale BLL GCR 64T23 B300Q,

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di membro supplente del Collegio Sindacale di LU-VE per gli esercizi 2026-2027-2028; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE per l'assunzione di tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, ivi compresi, in particolare, i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per i componenti dell'organo di controllo dall'art. 2, raccomandazione n. 9 del Codice di *Corporate Governance* cui LU-VE aderisce, avuto riguardo alle circostanze di cui alla raccomandazione n. 7, nonché ai "Criteri di Significatività" e alla definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale, e riportati nella "Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in

unica convocazione”, con particolare riguardo a quanto illustrato al punto 4 e richiamato al punto 5 dell’ordine del giorno dell’Assemblea;

- di garantire, in caso di nomina quale membro effettivo (ed eventualmente quale Presidente) del Collegio Sindacale di LU-VE, una disponibilità di tempo adeguata all’espletamento dell’incarico; ciò tenuto conto della natura, della qualità e della complessità dell’incarico stesso, e anche avuto riguardo a quanto riportato, in merito all’attività espletata nel corso del mandato in scadenza, negli *“Orientamenti del Collegio Sindacale di LU-VE S.p.A. agli azionisti sulla composizione del nuovo collegio sindacale”* approvati dal Collegio Sindacale uscente in coerenza con le *“Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società quotate”* emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nella versione vigente del dicembre 2024.

Il sottoscritto allega alla presente dichiarazione il proprio *curriculum vitae*, dichiarando di non ricoprire alla data odierna incarichi di amministrazione e controllo presso altre società e impegnandosi a comunicare alla Società le variazioni che dovessero intervenire al riguardo entro la data dell’eventuale nomina.

Il sottoscritto si impegna, infine, a produrre su richiesta di LU-VE la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione, e autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* e della presente dichiarazione, sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell’informativa sul trattamento dei dati personali (*“Privacy Policy”*) pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Busto Arsizio (VA), 30 marzo 2026

In fede



Giancarlo Annibale Guido Ballarati

Curriculum vitae

INFORMAZIONI PERSONALI **Ballarati Giancarlo**ESPERIENZA
PROFESSIONALE

01/2000–alla data attuale

Partner dello Studio Caramella - Dottori Commercialisti Associati con sede in Varese - Via Vittorio Veneto n. 11. Lo Studio Professionale di appartenenza opera nell'ambito della consulenza societaria contabile, tributaria e societaria. Oltre all'assistenza ordinaria in ambito contabile, fiscale e societario alle imprese lo Studio Professionale svolge attività di consulenza nell'ambito della organizzazione e riorganizzazione fiscale di gruppi societari, nella valutazione di azioni/quote societarie e di azienda o rami di azienda e offre consulenza nei passaggi generazionali. Lo Studio Professionale inoltre offre servizi di assistenza nell'ambito della Crisi di Impresa come Advisor nella fase pre concorsuale e concorsuale.

04/1997–12/1999

collaboratore presso lo Studio del Dr. Sergio Caramella Dottore Commercialista con Studio in Varese - Via Vittorio Veneto n. 11

09/1994–03/1997

collaboratore dello Studio Pirola, Penuto, Zei & Associati Studio di Consulenza Tributaria e Legale, Milano - Via Vittor Pisani n. 24

03/1990–08/1994

praticante presso lo Studio del Dr. Adriano Mantello Dottore Commercialista Busto Arsizio (Va) - Via Petrella n. 6

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1991 Laurea in "Economia Aziendale" conseguita presso l'Università Luigi Bocconi di Milano - Tesi in Diritto Fallimentare intitolata "La conoscenza dello stato di insolvenza ex art. 67 LF" relatore Prof. Avv. Vittorio Colesanti

1993 Esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista con conseguimento dell'abilitazione

1994 Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili della Circostrizione del Tribunale di Busto Arsizio al n 989 con anzianità dal gennaio 1994

1999 Iscritto all'Albo dei Revisori Legali n 90831 con D.M del 15.10.1999 pubblicato sulla G.U. n. 87 del 2.11.1999

2002 iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice del Tribunale Civile di Varese con il n. 1167 e iscritto, per passaggio all'ordine professionale di Busto Arsizio, all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice del Tribunale Civile di Busto Arsizio con il n. 869 specializzazione Dottore Commercialista – categoria commerciale iscrizione confermata all'Elenco Nazionale Telematico tenuto presso il Ministero di Giustizia

- 2018 Membro della Commissione per gli Esami di Stato per l'esercizio della professione di Dottore Commercialista e di Esperto Contabile e per l'esame per l'iscrizione al Registro dei Revisori Contabili presso l'Università Carlo Cattaneo - LIUC di Castellanza
- 2019 Iscritto all'Albo dei Periti del Giudice del Tribunale Civile di Busto Arsizio con il n. 680 – categoria contabilità. Iscrizione confermata all'Elenco Nazionale dei Periti tenuto presso il Ministero di Giustizia
- 2019 Iscritto all'Albo dei Gestori della Crisi di Impresa con il n. 4752
- 2023 Iscritto all'albo dei Delegati alle Vendite ex art 179 -ter c.p.c. del Tribunale di Busto Arsizio

COMPETENZE PERSONALI

- Lo Studio Professionale di cui è partner ha ricevuto incarichi quale Advisor per la predisposizione di piani di concordato (liquidatori e in continuità) ex art 161 LF e art. 186 bis LF e per l'assistenza per la presentazione dei ricorsi introduttivi e l'assistenza agli organi nominati dal Tribunale per lo svolgimento della procedura.
- Curatore e membro del Collegio dei Curatori di n 15 fallimenti/liquidazioni giudiziali nominato dal Tribunale di Busto Arsizio e dal Tribunale di Varese: totale massa attiva realizzata oltre Euro 14,2 mln.
- Coadiutore ed assistente del partner Sergio Caramella nell'ambito di fallimenti e altre procedure concorsuali allo stesso affidate dal Tribunale di Varese come pure nella presentazione di procedure pre concorsuali (concordati preventivi etc.) e nella redazione e presentazione di proposte di transazione fiscale ex art 182- ter LF.;
- amministratore e liquidatore in n 3 società di capitali operanti nel settore industriale;
- redattore di perizie affidate quale incaricato della valutazione di patrimoni aziendali comprensivi di immobili societari nella fase peritale propedeutica ad operazioni straordinarie; in particolare: i) perizie di stima ex art. 2465 c.c. per trasformazioni da società di persone in società di capitali; ii) relazioni di stima redatta in qualità di esperto nominato dal Tribunale ex art. 2465 c.c. e art. 2343 c.c. per conferimento di azioni (valore assets periziato Euro 39.9 mln); iii) relazioni di stima ex art. 2501 sexies c.c. e art. 2501 bis c.c. per una fusione a seguito di acquisizione con indebitamento (patrimonio netto incorporata Euro 29,9 mln);
- ricoperto l'incarico di Presidente del collegio sindacale, sindaco effettivo e revisore legale in n 12 società commerciali/industriali/holding dal 2014 ad oggi;
- assistenza e consulenza tributaria (compresa la presentazione di interpelli antielusivi e interpretativi) relativa ai rapporti con l'Agenzia delle Entrate anche in ambito precontenzioso o degli istituti deflattivi del contenzioso; presentazione interpelli
- attività di rappresentanza e difesa del contribuente nei primi due gradi di giudizio nell'ambito del

Curriculum vitae

contenzioso tributario;

- attività di consulenza societaria, economico finanziaria, contrattuale e fiscale ad aziende anche quotate e gruppi di imprese;
- consulenza per operazioni straordinarie e relativamente a cessioni di aziende, partecipazioni azionarie e non, patrimoni;
- redazione di bilanci anche consolidati e predisposizione di dichiarazioni fiscali anche per gruppi societari;

Autorizzo il trattamento dei dati personali in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.

Varese, 30 Marzo 2026



Curriculum vitae

PERSONAL INFORMATION **Ballarati Giancarlo**

PROFESSIONAL EXPERIENCE

01/2000–present

Partner of Studio Caramella - Dottori Commercialisti Associati with registered office in Varese - Via Vittorio Veneto n. 11. The professional firm to which it belongs operates in the field of corporate, accounting, tax and corporate consultancy. In addition to ordinary assistance in accounting, tax and corporate matters to companies, the Professional Firm carries out consultancy activities in the field of tax organization and reorganization of corporate groups, in the valuation of company shares / quotas or business units and offers advice in generational transitions. The Professional Firm also offers assistance services in the field of Business Crisis as an Advisor in the pre-bankruptcy and insolvency phase.

04/1997–12/1999

collaborator at the Firm of Dr. Sergio Caramella Chartered Accountant with Studio in Varese - Via Vittorio Veneto n. 11

09/1994–03/1997

collaborator of Studio Pirola, Penuto, Zei & Associati Studio di Consulenza Tributaria e Legale, Milan - Via Vittor Pisani n. 24

03/1990–08/1994

trainee at the office of Dr. Adriano Mantello Chartered Accountant Busto Arsizio (Va) - Via Petrella n. 6

EDUCATION

1991

Degree in "Business Administration" from the Luigi Bocconi University of Milan - Thesis in Bankruptcy Law entitled "Knowledge of the state of insolvency pursuant to art. 67 LF" supervisor Prof. Vittorio Colesanti

1993

State examination for the qualification to practice the profession of Chartered Accountant with the achievement of the qualification

1994

Registered in the Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of the District of the Court of Busto Arsizio at no. 989 with seniority since January 1994

1999

Registered in the Register of Statutory Auditors no. 90831 with Ministerial Decree of 15.10.1999 published in the Official Gazette no. 87 of 2.11.1999

2002

registered in the Register of Technical Consultants of the Judge of the Civil Court of Varese with no. 1167 and registered, by transfer to the professional order of Busto Arsizio, in the Register of Technical Consultants of the Judge of the Civil Court of Busto Arsizio with no. 869 specialization Chartered Accountant – commercial category confirmed registration in the National Telematic List held at the Ministry of Justice

- 2018 Member of the Commission for the State Examinations for the exercise of the profession of Chartered Accountant and Accounting Expert and for the examination for registration in the Register of Auditors at the Carlo Cattaneo University - LIUC of Castellanza
- 2019 Registered in the Register of Experts of the Judge of the Civil Court of Busto Arsizio with no. 680 – accounting category. Confirmed registration in the National List of Experts held at the Ministry of Justice
- 2019 Registered in the Register of Business Crisis Managers under no. 4752
- 2023 Registered in the register of Sales Delegates pursuant to Article 179-ter of the Code of Civil Procedure of the Court of Busto Arsizio

PERSONAL SKILLS

- The Professional Firm of which he is a partner has been appointed as Advisor for the preparation of composition plans (liquidators and continuity) pursuant to Article 161 LF and Article 186 bis LF and for assistance in the submission of introductory appeals and assistance to the bodies appointed by the Court for the conduct of the procedure.
- Trustee and member of the Board of Trustees of 15 bankruptcies/judicial liquidations appointed by the Court of Busto Arsizio and the Court of Varese: total assets over Euro 14.2 million.
- Coadjutor and assistant of the partner Sergio Caramella in the context of bankruptcies and other insolvency proceedings entrusted to him by the Court of Varese as well as in the presentation of pre-bankruptcy procedures (compositions with creditors, etc.) and in the drafting and presentation of tax settlement proposals pursuant to Article 182-ter LF;
- director and liquidator in 3 corporations operating in the industrial sector;
- drafting of appraisals entrusted as a person in charge of the valuation of company assets including corporate real estate in the appraisal phase preparatory to extraordinary transactions; in particular: i) appraisals pursuant to Article 2465 of the Italian Civil Code for transformations from partnerships into corporations; ii) appraisal reports drawn up as an expert appointed by the Court pursuant to Article 2465 of the Italian Civil Code and Article 2343 of the Italian Civil Code for the contribution of shares (appraised asset value Euro 39.9 million); iii) appraisal reports pursuant to Article 2501 sexies of the Italian Civil Code and Article 2501 bis of the Italian Civil Code for a merger following acquisition with debt (shareholders' equity incorporated in Euro 29.9 million);
- held the position of Chairman of the Board of Statutory Auditors, Statutory Auditor and Statutory Auditor in 12 commercial/industrial/holding companies from 2014 to date;
- tax assistance and advice (including the submission of anti-avoidance and interpretative rulings) relating to relations with the Revenue Agency also in the pre-litigation area or in the deflationary institutions of litigation; Presentation of rulings
- representation and defense of the taxpayer in the first two instances of judgment in tax litigation;
- corporate, economic, financial, contractual and tax consultancy activities to companies, including

Curriculum vitae

listed companies, and groups of companies;

- advice on extraordinary transactions and on the sale of companies, shareholdings and non-shareholdings, assets;
- preparation of financial statements, including consolidated financial statements, and preparation of tax returns also for corporate groups;

I authorize the processing of personal data based on art. 13 of Legislative Decree 196/2003 and art. 13 GDPR 679/16.

Varese, 30th March 2026

A handwritten signature in black ink, which appears to read "Giancarlo P. Alessi". The signature is written in a cursive style with a large, looping initial 'G'.