



**ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI
CONVOCATA PER IL GIORNO 28 APRILE 2026
IN UNICA CONVOCAZIONE**

**LISTA N. 1
PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

LISTA DI CANDIDATI PRESENTATA DALL'AZIONISTA FINAMI S.P.A.

LU-VE S.p.A.

Sede legale: Via Vittorio Veneto n. 11 - 21100 VARESE (VA)

Sede amministrativa: Via Caduti della Liberazione n. 53
21040 UBOLDO (VA)

www.luvegroup.com

Lista di candidati presentata il 2 aprile 2026 dall'azionista Finami S.p.A. corredata dalle informazioni e dalla documentazione richieste dallo statuto sociale e dalla normativa vigente, anche regolamentare, ivi comprese le certificazioni comprovanti la titolarità della partecipazione complessivamente detenuta dall'azionista (pari a n. 9.854.485 azioni corrispondenti al 44,32% del capitale sociale ordinario di LU-VE S.p.A.).

Candidati:

1. **MATTEO LIBERALI**
2. **PIERLUIGI FAGGIOLI**
3. **MICHELE FAGGIOLI**
4. **STEFANO PALEARI**
5. **ANNA GERVASONI**
6. **FABIO LIBERALI**
7. **LAURA OLIVA**
8. **ELVINA FINZI**
9. **ROBERTA PIERANTONI**
10. **MICHELE GARULLI**

FINAMI S.p.A.

Milano - Piazzale Luigi Cadorna, 10 - Capitale Sociale Euro 2.132.000,= i.v.

Spett.le

LU-VE S.p.A.

Via Caduti Della Liberazione, 53

21040 UBOLDO (VA)

Alla c.a. del *General Counsel*

Via PEC all'indirizzo: luve.corporate@lamiaptec.it

Milano, 2 aprile 2026

Oggetto: deposito della lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

Egregi Signori,

con la presente, in qualità di azionista titolare, alla data odierna, di n. 9.854.485 azioni LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), corrispondenti ad una partecipazione pari al 44,32% del capitale sociale ordinario della Società, Finami S.p.A. – in persona del suo legale rappresentante dott. Matteo Liberali – presenta la seguente lista di candidati per la nomina dei componenti del consiglio di amministrazione di LU-VE, il cui rinnovo è posto al punto 4 dell'ordine del giorno della prossima Assemblea degli Azionisti convocata, in seduta ordinaria e in unica convocazione, per il giorno 28 aprile 2026 presso lo Studio Notarile Marchetti in Milano, via Agnello n. 18 (l'"Assemblea").

Si precisa che, nel selezionare i candidati di seguito indicati e nel formulare le proposte di deliberazione di seguito riportate, la scrivente società ha tenuto conto: (i) del contenuto della "Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in unica convocazione" predisposta da LU-VE ai sensi dell'art. 125-ter del D. Lgs. n. 58/1998, prestando particolare riguardo alle raccomandazioni ivi formulate dal Consiglio di Amministrazione della Società in relazione all'argomento posto al punto 4 dell'ordine del giorno dell'Assemblea; (ii) della politica in materia di remunerazione proposta per l'esercizio 2026 dal Consiglio di Amministrazione e contenuta nella Sezione I della "Relazione Annuale sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi corrisposti – Marzo 2026" pubblicata dalla Società il 24 marzo scorso.

FINAMI S.p.A.

Milano - Piazzale Luigi Cadorna, 10 - Capitale Sociale Euro 2.132.000, = i.v.

LISTA CANDIDATI all'elezione del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. per gli esercizi 2026-2027-2028

N.	NOME E COGNOME
1	MATTEO LIBERALI Nato a PAVIA (PV) il 21/03/1968 Codice fiscale: LBRMTT68C21G388Y
2	PIERLUIGI FAGGIOLI Nato a FERRARA (FE) il 28/12/1936 Codice fiscale: FGGPLG36T28D548Q
3	MICHELE FAGGIOLI Nato a TORINO (TO) il 27/07/1967 Codice fiscale: FGGMHL67L27L219B
4	STEFANO PALEARI* Nato a MILANO (MI) il 24/01/1965 Codice fiscale: PLRSFN65A24F205R
5	ANNA GERVASONI* Nata a MILANO (MI) il 18/08/1961 Codice fiscale: GRVNNA61M58F205A
6	FABIO LIBERALI Nato a PAVIA (PV) il 28/09/1963 Codice fiscale: LBRFBA63P28G388W
7	LAURA OLIVA Nata a RIMINI (RN) il 27/12/1968 Codice fiscale: LVOLRA68T67H294P
8	ELVINA FINZI* Nata a Milano (MI) l'11/09/1976 Codice fiscale: FNZLVN76P51F205H
9	ROBERTA PIERANTONI Nata a URBANIA (PU) il 12/05/1971 Codice fiscale: PRNRRT71E52L498N
10	MICHELE GARULLI Nato a COMO (CO) il 26/04/1959 Codice fiscale: GRLMHL59D26C933Z

* Candidato dichiaratosi idoneo a qualificarsi indipendente ai sensi del combinato disposto degli art. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance.

FINAMI S.p.A.

Milano - Piazzale Luigi Cadorna, 10 - Capitale Sociale Euro 2.132.000,= i.v.

In allegato alla presente sono trasmessi, con riferimento a ciascun candidato:

- la dichiarazione di accettazione della candidatura e della relativa carica con la quale viene inoltre (i) dichiarata l'insussistenza di cause di incompatibilità, decadenza, ineleggibilità e interdizione previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE per l'assunzione della carica di amministratore, nonché (ii) dichiarato il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, inclusa l'eventuale idoneità a qualificarsi come "indipendente" ai sensi del combinato disposto degli art. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D. Lgs. 58/98 e dell'art. 2, raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance al quale LU-VE aderisce;

- il *curriculum vitae* contenente l'informativa sulle caratteristiche personali e professionali.

In allegato alla presente vengono altresì trasmesse le certificazioni rilasciate dagli intermediari abilitati ai sensi di legge comprovanti la titolarità delle azioni ordinarie LU-VE detenute da Finami S.p.A. alla data odierna (pari al 44,32% del capitale sociale ordinario della Società e, pertanto, per una quota superiore a quella del 2,5%, stabilita dalla Consob con determinazione dirigenziale n. 155 del 27 gennaio 2026 ai sensi di legge e regolamento e richiesta dallo statuto sociale per la legittimazione alla presentazione di liste di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione).

Si comunica inoltre che i candidati alla carica di componenti del Consiglio di Amministrazione di LU-VE hanno autorizzato la pubblicazione dei propri *curricula vitae* e delle proprie dichiarazioni sul sito internet della Società o su altri siti ove previsto dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

* * *

In considerazione dell'ordine del giorno della suddetta Assemblea degli Azionisti (punto 4), si invitano quindi gli Azionisti ad approvare le seguenti proposte di deliberazione:

4.1 "L'Assemblea degli Azionisti:

DELIBERA

di determinare in 10 (dieci) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione".

4.2 "L'Assemblea degli Azionisti:

DELIBERA

di fissare in tre esercizi, e dunque fino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2028, la durata del nominando Consiglio di Amministrazione".

FINAMI S.p.A.

Milano - Piazzale Luigi Cadorna, 10 - Capitale Sociale Euro 2.132.000. = i.v.

4.3 "L'Assemblea degli Azionisti:

DELIBERA

di nominare componenti del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. per il triennio 2026-2028 i seguenti candidati indicati nella lista depositata dal socio Finami S.p.A.:

- **Matteo Liberali**, nato a PAVIA (PV) il 21/03/1968, codice fiscale: LBRMTT68C21G388Y;
- **Pierluigi Faggioli**, nato a FERRARA (FE) il 28/12/1936, codice fiscale: FGGPLG36T28D548Q;
- **Michele Faggioli**, nato a TORINO (TO) il 27/07/1967, codice fiscale: FGGMHL67L27L219B;
- **Stefano Paleari**, nato a MILANO (MI) il 24/01/1965, codice fiscale: PLRSFN65A24F205R;
- **Anna Gervasoni**, nata a MILANO (MI) il 18/08/1961, codice fiscale: GRVNNA61M58F205A;
- **Fabio Liberali** nato a PAVIA (PV) il 28/09/1963, codice fiscale: LBRFBA63P28G388W;
- **Laura Oliva**, nata a RIMINI (RN) il 27/12/1968, codice fiscale: LVOLRA68T67H294P;
- **Elvina Finzi**, nata a MILANO (MI) il 11/09/1976, codice fiscale: FNZLVN76P51F205H;
- **Roberta Pierantoni**, nata a URBANIA (PU) il 12/05/1971, codice fiscale: PRNRRT71E52L498N;
- **Michele Garulli**, nato a COMO (CO) il 26/04/1959, codice fiscale: GRMLHL59D26C933Z;

4.4 "L'Assemblea degli Azionisti:

DELIBERA

di nominare Presidente del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. per il triennio 2026-2028 il dott. Matteo Liberali.

4.5 "L'Assemblea degli Azionisti:

DELIBERA

- di stabilire in Euro 2.000.000,00 (duemilioni/00) l'importo complessivo massimo per la remunerazione fissa da attribuire per ciascun anno solare del mandato triennale a tutti gli amministratori, inclusi i compensi fissi da attribuire a quelli investiti di particolari cariche nonché i compensi da attribuire ai componenti dei comitati che il Consiglio di Amministrazione deciderà di istituire al suo interno;
- di stabilire in Euro 2.000.000,00 (duemilioni/00) l'importo complessivo massimo per la remunerazione variabile da attribuire agli amministratori investiti di particolari cariche per ciascun anno solare del mandato triennale;

FINAMI S.p.A.

Milano - Piazzale Luigi Cadorna, 10 - Capitale Sociale Euro 2.132.000, = i.v.

- di dar mandato al Consiglio di Amministrazione di ripartire i suddetti importi fra gli amministratori in considerazione dell'attività prestata a favore della Società."

Con i migliori saluti.

Finami S.p.A.

Dott. Matteo Liberali

(Presidente del Consiglio di Amministrazione)

ALLEGATI: C.S.



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT)	60083	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

25/03/2026

data di invio della comunicazione

25/03/2026

n.ro progressivo annuo

45060

n.ro della comunicazione precedente

causale

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

BPER BANCA SPA

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	FINAMI S.P.A.	
nome		
codice fiscale o LEI	8408810151	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	PIAZZALE LUIGI CADORNA 10	
città	MILANO	stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno	IT0005433674
denominazione	LU-VE CUM VOTO

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

9814359

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento

25/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

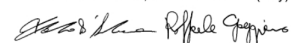
diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del
Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter
TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)




BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world


Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading
Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT)	60083	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

25/03/2026

data di invio della comunicazione

25/03/2026

n.ro progressivo annuo

45062

n.ro della comunicazione precedente
causale
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

BPER BANCA SPA

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	FINAMI S.P.A.	
nome		
codice fiscale o LEI	8408810151	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	PIAZZALE LUIGI CADORNA 10	
città	MILANO	stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno	IT0005107492
denominazione	LU-VE

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

2

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento

25/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note
Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Comunicazione ex artt. 43 - 44 - 45 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 03069 CAB 50522
denominazione INTESA SANPAOLO S.P.A.

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente, o Intermediario cedente in caso di trasferimento tra intermediari

ABI CAB
denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa) 4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa)
25032026 25032026

5. n.ro progressivo annuo 6. n.ro della comunicazione precedente 7. causale
01600047 00000000 INS

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione FINAMI S.P.A.

nome

codice fiscale 08408810151

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) 00000000 nazionalità ITALIA

indirizzo PIAZZALE LUIGI CADORNA 10

città MILANO (MI) Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005433674

denominazione LU-VE AZ VOTO MAGG

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

40.124,000

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura 00 -

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa) 14. termine di efficacia 15. diritto esercitabile
25032026 03042026 DEP

16. note

CERTIFICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLE LISTE PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE LU-VE SPA

Firma dell'Intermediario

INTESA SANPAOLO S.p.A.
Filiale Imprese di Saronno - 03059

17. Sezione riservata all'Emittente

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione:

Iscrizione ☐ Maggiorazione ☐ Cancellazione ☐

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente

Spett.le

LU-VE S.p.A.

Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

Il sottoscritto MATTEO LIBERALI, nato a Pavia (PV) il 21 marzo 1968, Cod. Fiscale LBR MTT 68C21 G388Y,

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione e di Presidente di LU-VE per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tali cariche, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tali cariche, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- ☐ di essere ☒ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- ☐ di ritenersi X di non ritenersi
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* cui LU-VE aderisce, avuto riguardo alle circostanze di cui all'art. 2, raccomandazione n. 7 nonché ai "*Criteri di Significatività*" e alla definizione di "*Stretti Familiari*" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in unica convocazione*", in relazione all'argomento posto al punto 4 dell'ordine del giorno dell'Assemblea;
- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;
- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione e Presidente di LU-VE, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali ("*Privacy Policy*") pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Uboldo (VA), 30 marzo 2026

In fede



Matteo Liberali

DOTT. MATTEO LIBERALI

Data di nascita: 21 marzo 1968

Laurea: Economia Aziendale presso Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano (1991)

Amministratore Delegato (*Chief Executive Officer*) del Gruppo LU-VE, membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. dal 15 maggio 2003 e Presidente del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. dal 23 gennaio 2023.

Il Dott. Matteo Liberali ha conseguito la Laurea in Economia Aziendale presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano nel 1991 e durante la sua attività professionale negli anni 1999 e 2000 ha partecipato al Master di "Potenziamento Imprenditoriale" presso il MIP del Politecnico di Milano.

Dal gennaio 1992 per oltre due anni, ha lavorato all'ufficio di Milano della società di revisione Arthur Andersen & Co.. Dal settembre 1994 ha iniziato a lavorare presso LU-VE con responsabilità crescenti, fino alla nomina a Direttore Commerciale (2003) e in seguito a Direttore Generale (2008).

Membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE dal mese di maggio 2003. A seguito del processo di riorganizzazione dell'azionariato del Gruppo LU-VE nel 2014, ha assunto la carica di Chief Executive Officer del Gruppo LU-VE nel mese di luglio 2014.

Con decorrenza dal 23 gennaio 2023, inoltre, il dott. Matteo Liberali ha assunto anche la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.. Partecipa, altresì, al Consiglio di Amministrazione di società del Gruppo LU-VE.

Uboldo, 30 marzo 2026

Dott. Matteo Liberali



MR. MATTEO LIBERALI

Date of birth: 21 March 1968

Degree: Business Economics from the Luigi Bocconi Business University of Milan (1991)

Chief Executive Officer of the LU-VE Group, member of the LU-VE Board of Directors in office from 15 May 2003 and Chairman of the LU-VE Board of Directors in office from 23 January 2023.

Mr. Matteo Liberali graduated in Business Economics from the Luigi Bocconi Business University in Milan in 1991, and during his professional career, in 1999 and 2000, he completed a "Business Development" Master's at the MIP of the Milan Polytechnic.

From January 1992, he worked for two years in the Milan office of the auditing firm Arthur Andersen & Co. From September 1994, he started working at LU-VE with increasing levels of responsibility, up to his appointment as Head of Sales (2003) then General Manager (2008).

Member of the LU-VE Board of Directors from May 2003. Following the process of restructuring of the shareholding structure of the LU-VE Group in 2014, he took up the role of Chief Executive Officer of the LU-VE Group in July 2014.

Furthermore, with effect from 23 January 2023, Mr. Matteo Liberali also took over the office of Chairman of the Board of Directors of LU-VE S.p.A.. He also participates in the Board of Directors of LU-VE Group companies.

Uboldo, 30 March 2026

Mr. Matteo Liberali



Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

Il sottoscritto PIERLUIGI FAGGIOLI, nato a Ferrara (FE) il 28 dicembre 1936, Cod. Fiscale FGG PLG 36T28 D548Q,

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

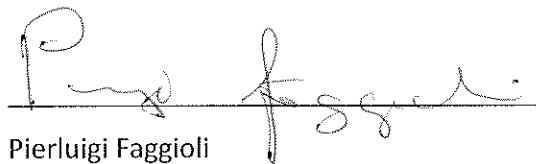
- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- ☐ di essere ☒ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- ☐ di ritenersi X di non ritenersi
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* cui LU-VE aderisce, avuto riguardo alle circostanze di cui all'art. 2, raccomandazione n. 7 nonché ai "*Criteri di Significatività*" e alla definizione di "*Stretti Familiari*" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in unica convocazione*", in relazione all'argomento posto al punto 4 dell'ordine del giorno dell'Assemblea;
- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;
- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali ("*Privacy Policy*") pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Limana (BL), 30 marzo 2026

In fede



Pierluigi Faggioli

ING. PIER LUIGI FAGGIOLI

Data di nascita: 28 dicembre 1936

Laurea: Ingegneria Meccanica presso l'Università degli Studi di Bologna

Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. in carica dal 18 luglio 2014

L'Ing. Pier Luigi Faggioli, dopo aver conseguito la Laurea in Ingegneria Meccanica presso l'Università degli Studi di Bologna, ha iniziato a lavorare presso lo Studio Viglino di Torino in qualità di collaboratore.

Dopo aver ricoperto per lungo tempo il ruolo di Direttore dello Stabilimento presso la società Costan S.p.A. (1965- 1990), fonda la società SEST S.p.A., poi fusa per incorporazione in LU-VE S.p.A. con decorrenza dal 31.12.2024.

Nel 1998 inoltre fonda IMAP S.p.A. e dal 2001 ha contribuito al processo di espansione di SEST, dapprima tramite la costituzione di SEST-LUVE-Polska Sp. Z o.o. (2001) e successivamente di OOO SEST-LUVE (2006).

Da luglio 2014 ricopre la carica di Vice Presidente di LU-VE.

Limana, 30 marzo 2026

Ing. Pierluigi Faggioli



MR. PIER LUIGI FAGGIOLI

Date of birth: 28 December 1936

Degree: Mechanical Engineering from the University of Bologna

Vice Chairman of the LU-VE Board of Directors in office from 18 July 2014.

Mr. Pier Luigi Faggioli, after graduating in Mechanical Engineering from the University of Bologna, started to work as an associate at Studio Viglino of Turin.

After having held the position of Facility Manager at Costan S.p.A. for a long period (1965 -1990), he founded the company SEST S.p.A., later merged into LU-VE S.p.A. with effect from 31.12.2024.

In 1998, he also founded IMAP S.p.A. and since 2001 contributed to the expansion process of SEST, first through the establishment of SEST-LUVE-Polska Sp. Z o.o. (2001) and then of OOO SEST-LUVE (2006).

Since July 2014 he holds the role of Vice Chairman of LU-VE.

Limana, 30 March 2026

Mr. Pierluigi Faggioli



Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

Il sottoscritto MICHELE FAGGIOLI, nato a Torino (TO) il 27 luglio 1967, Cod. Fiscale FGG MHL 67L27 L219B

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

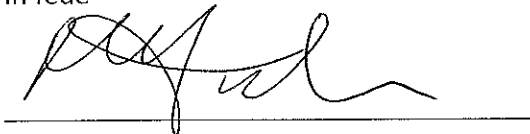
- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- ☐ di essere ☒ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- ☐ di ritenersi X di non ritenersi
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* cui LU-VE aderisce, avuto riguardo alle circostanze di cui all'art. 2, raccomandazione n. 7 nonché ai "*Criteri di Significatività*" e alla definizione di "*Stretti Familiari*" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in unica convocazione*", in relazione all'argomento posto al punto 4 dell'ordine del giorno dell'Assemblea;
- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;
- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali ("*Privacy Policy*") pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Limana (BL), 30 marzo 2026

In fede



Michele Faggioli

MICHELE FAGGIOLI

Data di nascita: 28 luglio 1967

Chief Strategic Development Officer - CSDO del Gruppo LU-VE e membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. dal 18 luglio 2014.

Michele Faggioli ha ricoperto il ruolo di impiegato, dal giugno 1992, presso la società Ferrara S.r.l. e, dal 1993, in SEST S.p.A., poi fusa per incorporazione in LU-VE S.p.A. con decorrenza dal 31.12.2024.

All'interno di SEST, ha rivestito il ruolo di Responsabile Acquisti, Responsabile Risorse Umane e organizzazione della società, nonché il ruolo di Responsabile Operations. Nel gennaio 2002 è divenuto Direttore Generale di SEST, assumendo anche nel 2005 l'incarico di Responsabile del progetto Russia per la costruzione del nuovo stabilimento produttivo. A partire dal 2007 ha ricoperto il ruolo di Responsabile del coordinamento e supervisione dell'attività dello stabilimento russo della società OOO SEST-LUVE.

Successivamente, nel 2008, è diventato anche Responsabile del coordinamento e supervisione dell'attività dello stabilimento polacco di SEST-LUVE-Polska Sp. Z o.o. Da Luglio 2014 partecipa al capitale di LU-VE tramite la società G4 S.r.l. e sino al 28.11.2023 è stato Amministratore Delegato Operations del Gruppo LU-VE; con decorrenza dal 28.11.2023 ha assunto il ruolo di Chief Strategic Development Officer - CSDO. Partecipa, altresì, al Consiglio di Amministrazione di società del Gruppo LU-VE.

Limana, 30 marzo 2026

Michele Faggioli



MICHELE FAGGIOLI

Date of birth: 28 July 1967

Chief Strategic Development Officer - CSDO of the LU-VE Group and member of the LU-VE Board of Directors since 18 July 2014.

Michele Faggioli was an office worker from June 1992 at the company Ferrara S.r.l. and, from 1993, at SEST S.p.A., later merged by incorporation into LU-VE S.p.A. with effect from 31.12.2024. Within SEST, he held the positions of Purchasing Manager, Human Resources and Organisation Manager, and Operations Manager.

In January 2002, he became the General Manager of SEST, also assuming the position of Russia Project Manager in 2005 for the construction of the new production facility. In 2007, was the Head of Coordination and Supervision for the activities of the Russian plant of the company OOO SEST-LUVE.

Then in 2008, he also became the Manager of Coordination and Supervision for the activities of the Polish facility of SEST-LUVE-Polska Sp. Z o.o. Since July 2014 he has participated in the share capital of LU-VE through the company G4 S.r.l. and until 28 November 2023 he was Chief Executive Officer Operations of the LU-VE Group; with effect from 28 November 2023, he assumed the role of Chief Strategic Development Officer - CSDO. He also participates in the Board of Directors of LU-VE Group companies.

Limana, 30 March 2026

Michele Faggioli



Spett.le

LU-VE S.p.A.

Via Caduti Della Liberazione, 53

21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

Il sottoscritto STEFANO PALEARI, nato a Milano (MI) il 24 gennaio 1965, Cod. Fiscale PLR SFN 65A24 F205R

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- X di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e
- X di ritenersi ☐ di non ritenersi

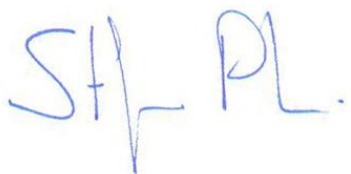
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* cui LU-VE aderisce, avuto riguardo alle circostanze di cui all'art. 2, raccomandazione n. 7 nonché ai *"Criteri di Significatività"* e alla definizione di *"Stretti Familiari"* adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella *"Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in unica convocazione"*, in relazione all'argomento posto al punto 4 dell'ordine del giorno dell'Assemblea. Il sottoscritto precisa, per completezza, che la presente dichiarazione è resa pur ricorrendo la circostanza di cui all'art. 2, raccomandazione 7, lett. e), del Codice di *Corporate Governance*, avendo già ricoperto la carica di amministratore della Società per più di nove esercizi negli ultimi dodici esercizi. Il sottoscritto ritiene, tuttavia, che tale circostanza non comprometta né appaia idonea a compromettere in concreto la propria autonomia di giudizio;

- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;
- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali (*"Privacy Policy"*) pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroupp.com.

Concorezzo (MB), 30 marzo 2026

In fede



Stefano Paleari

Bergamo, 30 March 2026

**Stefano Paleari - curriculum vitae et studiorum**

Professore ordinario di Analisi dei Sistemi Finanziari e Public Management
Università degli Studi di Bergamo, Dipartimento di Ingegneria Gestionale,
dell'Informazione e della Produzione

FORMAZIONE E POSIZIONE ACCADEMICA

1990: Laurea con lode in ingegneria nucleare, Politecnico di Milano.

1996: Ricercatore in ingegneria gestionale, Università degli Studi di Bergamo.

1998: Professore associato di economia e organizzazione aziendale, Politecnico di Milano.

2001: Professore Ordinario di Analisi dei Sistemi Finanziari presso il Dipartimento di ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione, Università degli Studi di Bergamo.

INCARICHI ACCADEMICI

Dal 2006 al 2017 è stato direttore scientifico di ICCSAI (International Center for Competitiveness Studies in the Aviation Industry).

Dal gennaio 2009 al dicembre 2012 è stato external examiner nel Master of Science in Air Transport Management presso il Department of Air Transport, Cranfield University (UK).

Dal giugno 2009 è Airneth Academic Fellow.

Dal 2009 al 2015 è stato Rettore dell'Università degli Studi di Bergamo.

Dal 2011 al 2013 è stato Segretario generale della CRUI. Dal 2013 al 2015 è stato Presidente della CRUI.

Dal 2013 al 2017 è stato membro del board EUA (European University Association).

Da ottobre 2015 è direttore scientifico del gruppo di ricerca HERe nell'ambito dell'accordo di collaborazione tra CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università italiane) e Università degli Studi di Bergamo per lo studio delle politiche per la ricerca e l'higher education.

Da gennaio 2016 è membro del Comitato d'indirizzo dell'Istituto Toniolo, ente fondatore e promotore dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

Da luglio 2016 al 2019 è membro del Coordinating Council for Higher Education of Portugal, un organo consultivo del Ministro della Scienza, della Tecnologia e dell'Università portoghese.

Dal 2022 a oggi, Presidente della Fondazione Anthem (ANTHEM – AdvANced Technologies for Human-centrEd Medicine).

Bergamo, 30 March 2026

INCARICHI E ATTIVITÀ PROFESSIONALI

Dal 2016 al 2018 è stato Presidente del Comitato di Coordinamento di Human Technopole.

Da maggio 2017 a dicembre 2019 è stato Commissario Straordinario di Alitalia, su nomina del Ministero dello Sviluppo Economico.

Dal marzo 2021 a oggi, Consigliere del Ministero dell'Università e della Ricerca per l'attuazione del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza).

VISITING PERIODS

Da aprile a giugno 2006 è stato Visiting professor alla CASS Business School di Londra.

Nel giugno 2016 è stato Visiting professor presso il Max Planck Institute for the History of Science di Berlino.

PREMI E ONORIFICENZE

Nel 2015 gli è attribuita l'onorificenza di Grande Ufficiale della Repubblica Italiana su proposta del Presidente del Consiglio.

L'11 marzo 2016 gli è conferita la laurea honoris causa in economia all'Università degli Studi "Mediterranea" di Reggio Calabria.

Il 29 maggio 2016 gli è conferito il Premio Rosa Camuna 2016, attribuito da Regione Lombardia alle persone che si sono particolarmente distinte nel contribuire allo sviluppo economico, sociale, culturale e sportivo della Regione.

Nel 2016 gli è conferito il "Pearson Prize" per il paper "How Do Underwriters Select Peers When Valuing IPOs?", del quale è autore con Andrea Signori e Silvio Vismara, riconosciuto come miglior contributo pubblicato nei due anni precedenti sulla rivista "Financial Management"

Nel 2019 è nominato da Papa Francesco come membro del Pontificio Consiglio della Cultura.

Nel 2021 è nominato dal Presidente della Repubblica Sergio Mattarella Cavaliere di Gran Croce.

Bergamo, 30 March 2026

PUBBLICAZIONI

Libri su società, politica e comunicazione

1. CASSIA L, FATTORE M, PALEARI S (2006). *Entrepreneurial Strategy: Emerging Businesses in Declining Industries*. Edward Elgar Publishing: Cheltenham Glos., UK.
2. PALEARI S (2017). *I battiti della mente. Riflessioni sull'Italia di oggi e sui tempi che corrono*. Brioschi Editore: Milano.
3. PALEARI S (2020). *La guerra non dichiarata*. Brioschi Editore: Milano.
4. PALEARI S (2021). *Un dato di fatto*. Brioschi Editore: Milano. Con Lucio Cassia e Matteo Kalchschmidt

Pubblicazioni scientifiche recenti

Numerosissime le pubblicazioni sia in Italia che a livello internazionale, prevalentemente nelle seguenti aree scientifiche: Air Transportation, Financial Economics and Entrepreneurship, Higher Education, Healthcare Management.

Air Transportation

1. BIROLINI S, AVOGADRO N, MALIGHETTI P, PALEARI S, 2024. Con-Accessibility: Logit-based catchment area modeling for strategic airport system planning. *TRANSPORTATION RESEARCH PART A: POLICY AND PRACTICE*, 190, 104270.
2. MALIGHETTI P, MORLOTTI C, REDONDI R, PALEARI S, 2023, The turnaround tactic and on-time performance: Implications for airlines' efficiency. *RESEARCH IN TRANSPORTATION BUSINESS & MANAGEMENT*, 46, 100874.
3. MORLOTTI C, MALIGHETTI C, PALEARI S, REDONDI R, 2023, The Turnaround Tactic and On-Time Performance: Implications for Airlines' Efficiency, *RESEARCH IN TRANSPORTATION BUSINESS & MANAGEMENT*, 46.
4. CATTANEO M, BIROLINI S, MALIGHETTI P, PALEARI S, 2022, A grid-based evolutionary spatial algorithm for airline service design in multi-airport systems. *TRANSPORTATION RESEARCH PROCEEDIA*, 62, 416-423.
5. BIROLINI S, ANTUNES A P, CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S, 2021, Integrated flight scheduling and fleet assignment with improved supply-demand interactions, *TRANSPORTATION RESEARCH PART B-METHODOLOGICAL*, 149, 162-180.
6. AVOGADRO N, CATTANEO M, PALEARI S, REDONDI R, 2021, Replacing short-medium haul intra-European flights with high-speed rail: Impact on CO₂ emissions and regional accessibility, *TRANSPORT POLICY*, 25-39.
7. REDONDI R, BIROLINI S, MORLOTTI C, PALEARI S, 2021, Connectivity measures and passengers' behavior: Comparing conventional connectivity models to predict itinerary market shares. *JOURNAL OF AIR TRANSPORT MANAGEMENT*, 90, 101958.
8. CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S, REDONDI R, 2019, Manage with care: the frailty of self-connections in the European airport network. *EUROPEAN TRANSPORT RESEARCH REVIEW*, 1, 11-50.

Bergamo, 30 March 2026

Financial Economics and Entrepreneurship

1. LEHMANN, E, MEOLI M, PALEARI S, 2021, Innovation, entrepreneurship and the academic context. *INDUSTRY & INNOVATION*, 28(3), 235-246.
2. KALCHSCHMIDT M, BIROLINI S, CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S, 2020, The geography of suppliers and retailers. *JOURNAL OF PURCHASING AND SUPPLY MANAGEMENT*, 26(4), 100626.
3. MINOLA T, COGLIATI G M, CASSIA L, PALEARI S, 2017, Are hyper-growth firms inherently different? Preliminary evidence from a sample of fast-growing European SMEs. *INTERNATIONAL JOURNAL OF ENTREPRENEURIAL VENTURING*, 9(2), 122-159.
4. SIGNORI A, PALEARI S, VISMARA S, 2015, Changes in underwriters' selection of comparable firms pre- and post-IPO: same bank, same company, different peers. *JOURNAL OF CORPORATE FINANCE*, 34, 235-250.
5. SIGNORI A, PALEARI S, VISMARA S, 2014, How do underwriters select peers when valuing IPOs? *FINANCIAL MANAGEMENT*, 43(4), 731-755.
6. KHURSHED A, PALEARI S, PANDE' A, VISMARA S, 2014, Transparent Bookbuilding, Certification and Initial Public Offerings. *JOURNAL OF FINANCIAL MARKETS*, 19, 154-169.
7. MEOLI M, MIGLIORATI K, PALEARI S, 2014, Forecasting winner IPOs. *INVESTMENT ANALYST JOURNAL*, 79, 41-50.
8. MEOLI M, PALEARI S, VISMARA S, 2013, Completing the technology transfer process: M&As of science-based IPOs. *SMALL BUSINESS ECONOMICS*, 40(2), 227-248.

Higher Education

1. CIVERA A, LEHMAN E, MEOLI M, PALEARI S, BRIOSCHI M S, 2025, How to Protect the Taste for Science? Working Conditions in European Higher Education Systems. *HIGHER EDUCATION QUARTERLY*, 79(1), e12591.
2. ALBERTI C, MEOLI M, MURA M, PALEARI S 2025, Review of Italian HEIs' Energy Consumption: Towards an Energy Plan. In *NORTH AMERICAN AND EUROPEAN PERSPECTIVES ON SUSTAINABILITY IN HIGHER EDUCATION* (pp. 1123-1134). Cham: Springer Nature Switzerland.
3. CIVERA A, HORTA, H, MEOLI M, PALEARI S. 2025. Academically inbred presidents and university performance. *STUDIES IN HIGHER EDUCATION*, 1-16.
4. CIVERA A, LEHMANN E E, MEOLI M, OTTO J M, PALEARI S, 2024, Exit strategy or springboard for career development? The case of university executives' remuneration. *HIGHER EDUCATION QUARTERLY*, 78(3), 730-744.
5. CIVERA, A, LEHMAN E., MEOLI M, PALEARI S, 2023, The Attractiveness of European Higher Education Systems: A Comparative Analysis of Faculty Remuneration and Career Paths, *BERKELEY CENTER FOR STUDIES IN HIGHER EDUCATION, RESEARCH & OCCASIONAL PAPER SERIES (ROPS)*
6. CIVERA, A, D'ADDA D, MEOLI M, PALEARI S, 2023, Political power of Italian rectors: An analysis of recruitments in the period 2001-2021, *STUDIES IN HIGHER EDUCATION*, 49 (7), 1168-1193.

Bergamo, 30 March 2026

7. CIVERA, A, LEHMAN E., MEOLI M, JONAH M, PALEARI S, 2023, Exit strategy or springboard for career development? The case of university presidents' remuneration, *HIGHER EDUCATION QUARTERLY*, forthcoming
8. CIVERA A, MEOLI M, PALEARI S, 2023. International student mobility: Onset for a future career or an experiential opportunity?. *International Studies in Sociology of Education*, 32(2), 559-578.

Healthcare Management

1. MORLOTTI C, CATTANEO M, PALEARI S, MANELLI F, LOCATI F, 2024, The digitalization of emergency department triage: the perspectives of health professionals and patients. *BMC HEALTH SERVICES RESEARCH*, 24(1), 1-14.

ATTIVITA' DI TERZA MISSIONE

Brevetti

1. BARAGETTI S, PALEARI S (2006). Torcia con lente di ingrandimento. Brevetto italiano N. 0001374921.
2. SANTINI M, GALIMBERTI A, PALEARI S, QUARATESI G (2014). Metodo di analisi di caffè macinato. Brevetto Italiano N. 0001427581.

Spin-off

Fondatore dello spinoff accademico "Universoft" dell'Università degli Studi di Bergamo, nel 2006.

Fondatore dello spinoff accademico "FIAI" dell'Università degli Studi di Bergamo, nel 2025.



Stefano Paleari



Bergamo, 30 March 2026

Stefano Paleari

Full Professor in Finance and Public Management

University of Bergamo, Department of Management, Information and Production Engineering

EDUCATION AND ACADEMIC POSITIONS

1990: Graduated Summa Cum Laude in Nuclear Engineering at the Polytechnic School of Milan.

1996: Assistant Professor of Managerial Engineering at the University of Bergamo;

1998: Associate Professor of Industrial Organization at the Polytechnic School of Milan;

2001: Full Professor of Finance and Public Management at the University of Bergamo.

ACADEMIC EXPERIENCES

From 2006 to 2017, Scientific Director of the ICCSAI (International Center for Competitiveness Studies in the Aviation Industry).

From 2009 to 2012, External examiner in the MSc in Air Transport Management at the Department of Air Transport of the Cranfield University (UK).

From 2009, Airneth Academic Fellow and member of the Airneth Scientific Board, an international group of the most representative academic researchers in Air Transportation.

From 2009 to 2015, Rector of the University of Bergamo.

From April 2011 to September 2013, Secretary General of the CRUI (the Italian Council of the Rectors of Italian Universities).

From September 2013 to September 2015, President of the CRUI (the Italian Council of the Rectors of Italian Universities).

From April 2013 to April 2017, Board Member of the EUA (European University Association).

From October 2015, Scientific Director of the Research group HERE, a think tank on Higher Education and Science Policy of the University of Bergamo, in collaboration with the CRUI (the Italian Council of the Rectors of Italian Universities).

From January 2016, Member of the Steering Committee of the Istituto Toniolo, founder and promoter of the Sacred Heart University of Milan.

From July 2016 until 2019, Member of the Coordinating Council for Higher Education of Portugal, an advisory board of the Ministry for Science, Technology and Higher Education.

From 2022 up to now, President of the Anthem Foundation (ANTHEM - AdvaNced Technologies for Human-centrEd Medicine).

PROFESSIONAL EXPERIENCES

Form November 2016 to May 2018, Chairman of the Coordination Committee of the Human Technopole.

From May 2017 to December 2019, Special Commissioner of Alitalia, nominated by the Ministry of Economic Development.

From March 2021 up to now, Advisor of the Italian Ministry for University and Research.

VISITING PERIODS

From April to June 2006, Visiting Professor at the CASS Business School, London.

In June 2016, Visiting Professor at the Max Planck Institute for the History of Science, Berlin.

HONORS AND AWARDS

In 2015 he was awarded the honorary title of Grand Officer of the Italian Republic.

In 2016, he was awarded an honorary degree in Economics at the "Mediterranea" University of Reggio Calabria.

In 2016, he was awarded by the Lombardy Region the Rosa Camuna Award for distinguished service for the economic, social and cultural development of the Region.

In 2016 he was awarded the Pearson Prize for the Best Paper in Financial Management, for the paper "How Do Underwriters Select Peers When Valuing IPOs?", co-authored with Andrea Signori and Silvio Vismara.

In 2019 he was nominated member of the Pontifical Council for Culture by Pope Francis.

In 2021 he was awarded the honorary title of Knight Grand Cross (1st class) of the Italian Republic.

MAIN RESEARCH TOPICS

Financial Economics: Initial Public Offerings, Business Groups, Business Valuation, Corporate Governance, New Technology Based Firms financing.

Air Transportation: Pricing Strategies, Connectivity, Competition, Regulation.

Higher Education: Governance models, Financing mechanisms, Impact on regional development, New Technologies in Higher Educations, Internationalization, Academic Entrepreneurship

Healthcare Management: Economics and Management of Healthcare sector, Data Analytics in Healthcare management.

A SELECTION OF RECENT PUBLICATIONS

Books on society, politics, communication

1. CASSIA L, FATTORE M, PALEARI S (2006). *Entrepreneurial Strategy: Emerging Businesses in Declining Industries*. Edward Elgar Publishing: Cheltenham Glos., UK.
2. PALEARI S (2017). *I battiti della mente. Riflessioni sull'Italia di oggi e sui tempi che corrono*. Brioschi Editore: Milano.
3. PALEARI S (2020). *La guerra non dichiarata*. Brioschi Editore: Milano.
4. CASSIA L, KALCHSCHMIDT M, PALEARI S (Eds.) (2021). *Un dato di fatto. Uso e abuso del dato. Un viaggio tra realtà, rappresentazione ed emozione*. Brioschi Editore: Milano.
5. BRIOSCHI F, PALEARI S (EDS) (2024), *Talenti e Capitali, Simul Stabunt simul cadent*. Brioschi Editore: Milano

Scientific publications

Air Transportation

1. BIROLINI S, AVOGADRO N, MALIGHETTI P, PALEARI S, 2024. Con-Accessibility: Logit-based catchment area modeling for strategic airport system planning. *TRANSPORTATION RESEARCH PART A: POLICY AND PRACTICE*, 190, 104270.
2. MALIGHETTI P, MORLOTTI C, REDONDI R, PALEARI S, 2023, The turnaround tactic and on-time performance: Implications for airlines' efficiency. *RESEARCH IN TRANSPORTATION BUSINESS & MANAGEMENT*, 46, 100874.
3. MORLOTTI C, MALIGHETTI C, PALEARI S, REDONDI R, 2023, The Turnaround Tactic and On-Time Performance: Implications for Airlines' Efficiency, *RESEARCH IN TRANSPORTATION BUSINESS & MANAGEMENT*, 46.
4. CATTANEO M, BIROLINI S, MALIGHETTI P, PALEARI S, 2022, A grid-based evolutionary spatial algorithm for airline service design in multi-airport systems. *TRANSPORTATION RESEARCH PROCEEDIA*, 62, 416-423.
5. BIROLINI S, ANTUNES A P, CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S, 2021, Integrated flight scheduling and fleet assignment with improved supply-demand interactions, *TRANSPORTATION RESEARCH PART B-METHODOLOGICAL*, 149, 162-180.
6. AVOGADRO N, CATTANEO M, PALEARI S, REDONDI R, 2021, Replacing short-medium haul intra-European flights with high-speed rail: Impact on CO₂ emissions and regional accessibility, *TRANSPORT POLICY*, 25-39.
7. REDONDI R, BIROLINI S, MORLOTTI C, PALEARI S, 2021, Connectivity measures and passengers' behavior: Comparing conventional connectivity models to predict itinerary market shares. *JOURNAL OF AIR TRANSPORT MANAGEMENT*, 90, 101958.
8. CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S, REDONDI R, 2019, Manage with care: the frailty of self-connections in the European airport network. *EUROPEAN TRANSPORT RESEARCH REVIEW*, 1, 11-50.

Financial Economics and Entrepreneurship

1. LEHMANN, E, MEOLI M, PALEARI S, 2021, Innovation, entrepreneurship and the academic context. *INDUSTRY & INNOVATION*, 28(3), 235-246.
2. KALCHSCHMIDT M, BIROLINI S, CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S, 2020, The geography of suppliers and retailers. *JOURNAL OF PURCHASING AND SUPPLY MANAGEMENT*, 26(4), 100626.
3. MINOLA T, COGLIATI G M, CASSIA L, PALEARI S, 2017, Are hyper-growth firms inherently different? Preliminary evidence from a sample of fast-growing European SMEs. *INTERNATIONAL JOURNAL OF ENTREPRENEURIAL VENTURING*, 9(2), 122-159.
4. SIGNORI A, PALEARI S, VISMARA S, 2015, Changes in underwriters' selection of comparable firms pre- and post-IPO: same bank, same company, different peers. *JOURNAL OF CORPORATE FINANCE*, 34, 235-250.
5. SIGNORI A, PALEARI S, VISMARA S, 2014, How do underwriters select peers when valuing IPOs? *FINANCIAL MANAGEMENT*, 43(4), 731-755.
6. KHURSHED A, PALEARI S, PANDE' A, VISMARA S, 2014, Transparent Bookbuilding, Certification and Initial Public Offerings. *JOURNAL OF FINANCIAL MARKETS*, 19, 154-169.
7. MEOLI M, MIGLIORATI K, PALEARI S, 2014, Forecasting winner IPOs. *INVESTMENT ANALYST JOURNAL*, 79, 41-50.
8. MEOLI M, PALEARI S, VISMARA S, 2013, Completing the technology transfer process: M&As of science-based IPOs. *SMALL BUSINESS ECONOMICS*, 40(2), 227-248.

Higher Education

1. CIVERA A, LEHMAN E, MEOLI M, PALEARI S, BRIOSCHI M S, 2025, How to Protect the Taste for Science? Working Conditions in European Higher Education Systems. *HIGHER EDUCATION QUARTERLY*, 79(1), e12591.
2. ALBERTI C, MEOLI M, MURA M, PALEARI S 2025, Review of Italian HEIs' Energy Consumption: Towards an Energy Plan. In *NORTH AMERICAN AND EUROPEAN PERSPECTIVES ON SUSTAINABILITY IN HIGHER EDUCATION* (pp. 1123-1134). Cham: Springer Nature Switzerland.
3. CIVERA A, HORTA, H, MEOLI M, PALEARI S. 2025. Academically inbred presidents and university performance. *STUDIES IN HIGHER EDUCATION*, 1-16.
4. CIVERA A, LEHMANN E E, MEOLI M, OTTO J M, PALEARI S, 2024, Exit strategy or springboard for career development? The case of university executives' remuneration. *HIGHER EDUCATION QUARTERLY*, 78(3), 730-744.
5. CIVERA, A, LEHMAN E., MEOLI M, PALEARI S, 2023, The Attractiveness of European Higher Education Systems: A Comparative Analysis of Faculty Remuneration and Career Paths, *BERKELEY CENTER FOR STUDIES IN HIGHER EDUCATION, RESEARCH & OCCASIONAL PAPER SERIES (ROPS)*
6. CIVERA, A, D'ADDA D, MEOLI M, PALEARI S, 2023, Political power of Italian rectors: An analysis of recruitments in the period 2001-2021, *STUDIES IN HIGHER EDUCATION*, 49 (7), 1168-1193.

7. CIVERA, A, LEHMAN E., MEOLI M, JONAH M, PALEARI S, 2023, Exit strategy or springboard for career development? The case of university presidents' remuneration, *HIGHER EDUCATION QUARTERLY*, forthcoming
8. CIVERA A, MEOLI M, PALEARI S, 2023. International student mobility: Onset for a future career or an experiential opportunity?. *International Studies in Sociology of Education*, 32(2), 559-578.

Healthcare Management

1. MORLOTTI C, CATTANEO M, PALEARI S, MANELLI F, LOCATI F, 2024, The digitalization of emergency department triage: the perspectives of health professionals and patients. *BMC HEALTH SERVICES RESEARCH*, 24(1), 1-14.

OUTREACH ACTIVITY

Patents

1. BARAGETTI S, PALEARI S (2006). Flashlight with magnifying glass. Italian patent N. 0001374921.
2. SANTINI M, GALIMBERTI A, PALEARI S, QUARATESI G (2014). Method of analysing ground coffee. Italian patent N. 0001427581.

Spinoffs

Founder of Universoft the first academic spinoff of the University of Bergamo in 2006.

Founder of FIAI, academic spinoff of the University of Bergamo, established in 2025 and focused on AI applications in the air transport industry.



Stefano Paleari

Spett.le

LU-VE S.p.A.

Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

La sottoscritta ANNA GERVASONI, nata a Milano (MI) il 18 agosto 1961, Cod. Fiscale GRV NNA 61M58 F205A,

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletta dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- X di ritenersi ☐ di non ritenersi

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* cui LU-VE aderisce, avuto riguardo alle circostanze di cui all'art. 2, raccomandazione n. 7 nonché ai *"Criteri di Significatività"* e alla definizione di *"Stretti Familiari"* adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella *"Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in unica convocazione"*, in relazione all'argomento posto al punto 4 dell'ordine del giorno dell'Assemblea. La sottoscritta precisa, per completezza, che la presente dichiarazione è resa pur ricorrendo la circostanza di cui all'art. 2, raccomandazione 7, lett. e), del Codice di *Corporate Governance*, avendo già ricoperto la carica di amministratore della Società per più di nove esercizi negli ultimi dodici esercizi. La sottoscritta ritiene, tuttavia, che tale circostanza non comprometta né appaia idonea a compromettere in concreto la propria autonomia di giudizio;

- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;
- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

La sottoscritta si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali (*"Privacy Policy"*) pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Milano, 30 marzo 2026

In fede



Anna Gervasoni

Anna Gervasoni

CURRICULUM VITAE

Cariche attuali

Università Cattaneo - LIUC: Rettore e membro del Consiglio di Amministrazione. Professore Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese, dirige il Master Universitario in Private Equity ed il Master Universitario in Fintech e pagamenti digitali della LIUC Business School. Presiede il comitato scientifico degli osservatori PEM - private equity monitor e VEM - venture capital monitor. Guida l'osservatorio Banca Impresa 2030, incentrato sul cambiamento tecnologico e le fintech. Dirige il Center of Excellence di UNECE - United Nation Economic Commission for Europe - e LIUC sulla finanza sostenibile per le infrastrutture e smart cities.

AIFI - Associazione Italiana del private equity, venture capital e private debt: è Direttore Generale.

Consigliere Indipendente non esecutivo di:

SOL SpA, dove presiede il comitato remunerazioni e nomine.

Lu.Ve SpA., dove partecipa al comitato controllo rischi ed al comitato remunerazione e nomine.

Banca Mediolanum SpA, dove è membro del comitato remunerazione.

Presidente non esecutivo di AIFI Ricerca e Formazione Srl.

Esperienze accademiche istituzionali e professionali

Ha collaborato stabilmente, dal 1985 al 2001, con l'Università Bocconi, dove dal 1989 è stata Professore a contratto di Economia e Gestione delle Imprese, specializzata sulla tematica della finanza delle piccole medie imprese. Ha attivamente collaborato con l'Istituto di Studi e Ricerche sulle Borse Valori A. Lorenzetti della medesima Università.

È stata Consigliere di Amministrazione dal 1987, per oltre un decennio, nell'impresa familiare Idea SpA (Institute of Development in Automotive Engineering), società specializzata nel settore della progettazione e design nell'automotive, Moncalieri (Torino).

Presso l'Università Cattaneo- LIUC, ha diretto dal 1993 al 2016 Il CRMT- Centro di Ricerca sulle infrastrutture ed i trasporti, specializzato in analisi di fattibilità di project financing.

È stata Membro di Consigli di Amministrazione e Collegi sindacali di società quotate e non.

Tra gli altri, è stata consigliere indipendente dal 2010 al 2019 di Fondo Italiano Investimenti Sgr SpA, avendone partecipato alla fondazione; dal 2016 al 2019 ha presieduto HIT, hub innovazione trentina, Fondazione dedicata al trasferimento tecnologico dell'università di Trento e delle fondazioni di ricerca della provincia di Trento.

È stata Consigliere indipendente di Mittel SpA, Sindaco di Saipem SpA e revisore di ENI Foundation.

È stata per tre mandati, dal 2012 al 2021, consigliere indipendente di Banca Generali SpA., dove ha presieduto il Comitato controllo rischi e ha partecipato al comitato remunerazione e nomine.

È stata consigliere indipendente di Generfid SpA.

Ha collaborato attivamente con Confindustria sia nell'ambito del Comitato "Innovazione" che del Comitato Tecnico "Infrastrutture, logistica e mobilità".

Ha collaborato con la CCIAA di Milano sia sul fronte delle tematiche relative al capitale di rischio e allo sviluppo delle piccole e medie imprese, sia con riferimento all'Osservatorio sui Trasporti, l'Ambiente e le Infrastrutture di cui è stata Segretario Scientifico.

Nel 2006, è stata incaricata dal Ministero dello Sviluppo Economico a rappresentare l'Italia in Commissione Europea all'interno di un gruppo di lavoro che ha come oggetto "removing obstacles for cross-border investments". Rappresenta a livello internazionale l'Italia nel Comitato delle National Venture Capital Associations di Invest Europe. È Membro del Consiglio di sorveglianza di Euromed, Associazione internazionale che promuove la collaborazione tra fondi di investimento mediterranei.

È stata nominata nel 2007 dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri Membro dell'Osservatorio Val di Susa (Torino-Lione) in qualità di esperto.

Altro

Membro del Consiglio Direttivo di FeBAF - Federazione delle Banche, delle Assicurazioni e della Finanza e Co-Chair del dialogo bilaterale italo-britannico sui servizi finanziari.

Membro e Vicepresidente del Comitato di consultazione di Borsa Italiana SpA.

Il primo giugno 2002 ha ricevuto dal Presidente della Repubblica Carlo Azeglio Ciampi l'onorificenza di "Ufficiale" della Repubblica Italiana.

Pubblicazioni/Articoli

Collabora con numerosi giornali e riviste economico-finanziarie ed è autrice di oltre 50 pubblicazioni scientifiche.

È Direttore Responsabile della rivista: "Quaderni sull'investimento nel capitale di rischio" (Egea).

È Membro dell'editorial board di Bancaria, rivista di ABI.

Qualifiche professionali

Dottore Commercialista, è iscritta all'Albo dei Revisori Legali dei Conti.

Milano, 27 marzo 2026



Anna Gervasoni

CURRICULUM VITAE

Current positions

Rector of LIUC – LIUC-Cattaneo University and Member of the Board of Directors.

Full Professor of Corporate Finance at LIUC-Cattaneo University.

Director of the Master Degree in Merchant Banking and Private Capital and Master Degree in Fintech and digital payments at LIUC Business School.

Director of the Centre of Excellence on Sustainable Finance for Infrastructure and Smart Cities (ExSUF) of the United Nations Economic Commission for Europe (UNECE) and LIUC.

She chairs the Scientific Committee of the Private Equity Monitor - PEM Observatory and the Venture Capital Monitor - VEM Observatory, active in the same University and she leads the Banca Impresa 2030 Observatory, focused on fintech.

Chief Executive of AIFI – Italian Private Equity, Venture Capital and Private Debt Association.

Non-executive President of AIFI Ricerca e Formazione Srl.

She is independent Director of Banca Mediolanum SpA, LU-VE SpA and Sol SpA.

Professional path

From 1985 to 2001, she collaborated with Bocconi University, where since 1989 she has been Adjunct Professor of Business Economics and Management, specialized in the issue of finance for small and medium-sized businesses. She has actively cooperated with the “Institute of Studies and Research A. Lorenzetti” in the same University.

After graduating in Economics and Commerce at Bocconi University in Milan, she has been a Board Member for more than a decade in the company Idea SpA (Institute of Development in Automotive Engineering), a medium-sized family business specialized in the design for the automotive industry.

At the LIUC-Cattaneo University, from 1993 to 2016 she directed the CRMT- Research Center on Infrastructures and Transport, specialized in project financing.

She has served as statutory auditor and board member in listed and non-listed companies.

From 2010 to 2019 she was an independent director of Fondo Italiano d'Investimento Sgr SpA, having participated in its foundation; from 2016 to 2019 she chaired HIT, the Trentino Innovation Hub Foundation dedicated to technology transfer of the University of Trento and the research foundations of the Province of Trento.

She was Statutory Auditor of Saipem SpA and auditor of ENI Foundation.

From 2012 to 2021, she was an independent director of Banca Generali SpA., where she chaired the Risk Control Committee and participated in the Remuneration and Appointments Committee. She was an independent director of Generfid SpA.

She has actively collaborated with Confindustria as a member of the “Innovation” Committee and the “Infrastructures, Logistics and Mobility” Technical Committee.

She has actively worked with the Milan Chamber of Commerce on issues related to the financing and development of small and medium-sized enterprises and with reference to the Observatory on Transport, Environment and Infrastructures.

In 2006, she was appointed by the Ministry of Economic Development to represent Italy in the European Commission within a working group whose object was “removing obstacles for cross-border investments”. She represents Italy in the international Committee of National Venture Capital Associations (NVCA). She is a Member of Supervisory Board of Euromed, an international association that aims to promote the collaboration between Mediterranean Investment funds.

In 2007 she was appointed by the Prime Minister office as an expert at the Observatory “Val di Susa” (Turin-Lyon high-speed railway).

Other

She is Deputy Chairman of Advisory Committee of Borsa Italiana and Member of the Committee of Market Operators and Investors (COMI) of Consob.

She is Member of the Executive Board of FeBAF (the Italian Banking, Insurance and Finance Federation) and Co-Chair of the Italy-UK dialogue on financial services.

In June 2002 she was given the Honorary title of “Ufficiale della Repubblica Italiana” by the President Carlo Azeglio Ciampi.

Publishing activity

Author of more than 50 books and papers on management and finance, she collaborates with several financial and economic magazines.

She is a Member of Editorial Board of Bancaria, ABI’s magazine.

She is Editor-in-Chief of the magazine “Quaderni sull’investimento nel capitale di rischio” (Egea).

Professional qualifications

She is Public accountant.

Milan, 30 March 2026



Spett.le

LU-VE S.p.A.

Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

Il sottoscritto FABIO LIBERALI, nato a Pavia (PV) il 28 settembre 1963, Cod. Fiscale LBR FBA 63P28 G388W

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- ☐ di essere ☒ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- ☐ di ritenersi X di non ritenersi
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* cui LU-VE aderisce, avuto riguardo alle circostanze di cui all'art. 2, raccomandazione n. 7 nonché ai *"Criteri di Significatività"* e alla definizione di *"Stretti Familiari"* adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella *"Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in unica convocazione"*, in relazione all'argomento posto al punto 4 dell'ordine del giorno dell'Assemblea;
- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;
- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali (*"Privacy Policy"*) pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Uboldo (VA), 30 marzo 2026

In fede



Fabio Liberali

FABIO LIBERALI

Data di nascita: 28 settembre 1963

Chief Identity & Communications Officer (CICO) del Gruppo LU-VE e Amministratore non esecutivo di LU-VE S.p.A. in carica dal 23 ottobre 2008.

Fabio Liberali, nell'ottobre 1985, è stato cofondatore di LU-VE insieme al padre Iginio Liberali, e ricopre il ruolo di Consigliere di Amministrazione e di "Chief Identity & Communication Officer" - CICO con decorrenza dal 01.01.2024) all'interno del Gruppo LU-VE.

Dal febbraio 1995 al dicembre 2017, è stato caporedattore della rivista bimestrale internazionale "Elevatori - The European Elevator Magazine". Dal gennaio 2018 è membro dell'Elevatori Magazine Technical Committee. Periodicamente ha svolto il ruolo di coordinatore, relatore e conferenziere presso università, seminari, workshop, fiere, assemblee associative etc., italiani e internazionali (in Germania, India, Italia, Polonia e Turchia, ecc.) su temi relativi ai mercati del trasporto verticale; è stato corrispondente per riviste internazionali del settore di Argentina, Cina, Germania, India, Regno Unito, Spagna, Turchia e USA.

Contitolare del brevetto Gateway – IoT Mirror for lift cars ("Cabina per ascensore e simili con funzionalità comunicative e interattive di tipo migliorato" – Brevetto Italia n.102017000031537 del 22 marzo 2017; Brevetto Europeo No. 18161879.4 del 15.03.2018), primo prodotto IoT del Gruppo LU-VE.

È stato docente al "Master Polismaker - Per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile" (Politecnico di Milano – 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025) "Urban sustainable development: Scenarios, macro trends, transformations & a case study". Ha tenuto lezioni presso l'Università LUIC Carlo Cattaneo di Castellanza per il corso "Tecniche e scenari della comunicazione economica" e presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano - Department of Economics and Business Administration, per il corso "Change management" (2022, 2023, 2024 e 2025).

Dal 2002, inoltre, è Direttore Responsabile della versione settimanale on-line "CUS Pavia News". Redattore e poi Responsabile Uff. Stampa (marzo 1994/marzo 1997); Direttore Responsabile (pro bono) "CUS Pavia News" (marzo 1997/aprile 2002).

Nel periodo 1996-2002, è stato consulente per la comunicazione di Fiera Milano S.p.A., Rassegne S.p.A. e MADE Expo ed è stato membro del Comitato Strategico di Lift Expo / Fiera Milano - Rassegne. In questo ambito è stato responsabile delle relazioni internazionali e dei contatti con i media internazionali, responsabile del piano di comunicazione e dei contatti con gli enti nazionale e internazionali del settore (associazioni industriali, aziende, ordini professionali e organismi commerciali e industriali). È coordinatore e organizzatore dei convegni e seminari internazionali.

Già consulente per la comunicazione di ANICA – Associazione Nazionale Industrie Componenti Ascensori.

Già responsabile Scientifico per l'Italia di "Elevcon 2002 - Milan", 12° Congresso Mondiale della Tecnologia del Trasporto Verticale, organizzato dall'International Association of Elevator Engineers.

È stato l'ideatore e team leader di "Italia Magnifica – Salone dell'eccellenza ascensoristica italiana" a Interlift 2013 (prima fiera mondiale di settore).

Ha ideato, organizzato e coordinato i primi due Italian Joint Pavilion, in occasione dell'International Elevator and Escalator Expo di Mumbai (India).

Già membro dall'Ordine Nazionale dei Giornalisti - Elenco Pubblicisti (1997-2020).

È stato cofondatore, comproprietario e responsabile della comunicazione, del marketing, e delle attività promozionali di EKuota, piattaforma web fin-tech per la gestione della finanza d'impresa on-line.

Uboldo, 30 marzo 2026

Fabio Liberali



FABIO LIBERALI

Date of birth: 28 September 1963

Chief Identity & Communications Officer (CICO) of the LU-VE Group and Non-executive director of the LU-VE S.p.A. in office from 23 October 2008.

Fabio Liberali, in October 1985, was co-founder of LU-VE together with his father Iginio Liberali, and holds the role of Director and “Chief Identity & Communication Officer” - CICO with effect from 1 January 2024) within the LU-VE Group.

From February 1995 to December 2017, he was Editor-in-Chief of the international bimonthly magazine “Elevatori – The European Elevator Magazine”. From January 2018, he has been a member of the Elevatori Magazine Technical Committee. Periodically he has performed the role of coordinator, speaker and lecturer at universities, seminars, workshops, trade fairs, associative assemblies etc., both in Italy and abroad (in Germany, India, Italy, Poland and Turkey, etc.) on themes relating to vertical transport markets; he was correspondent for international industry magazines in Argentina, China, Germany, India, United Kingdom, Spain, Turkey and USA.

Joint proprietor of the Gateway – IoT Mirror for lift cars patent (“Cabin for lifts and similar with improved communication and interactive functionality” - Italian Patent no. 102017000031537 of 22 March 2017; European Patent no. 18161879.4 of 15.03.2018), the first IoT product of the LU-VE Group.

He was a lecturer at the “Master Polismaker – For quality of living and sustainable urban development” (Milan Polytechnic – 2021, 2022, 2023, 2024 and 2025) “Urban sustainable development: Scenarios, macro trends, transformations & a case study”.

He has lectured at LUIC - Carlo Cattaneo University of Castellanza for the course “Techniques and scenarios of economic communication” and at the Università Cattolica del Sacro Cuore (Catholic University of the Sacred Heart), Milan - Department of Economics and Business Administration, for the course “Change management.” (2022, 2023, 2024 and 2025).

Since 2002, he has also been Editorial Director of the on-line weekly version of “CUS Pavia News”. Editor and then Press Office Manager (March 1994/March 1997); Editorial Director (pro bono) “CUS Pavia News” (March 1997/April 2002).

In the 1996-2002 period, he was a communications advisor for Fiera Milano S.p.A., Rassegne S.p.a. and MADE Expo and was a member of the Strategic Committee of Lift Expo / Fiera Milano - Rassegne. In this area, he was responsible for international relations and contacts with the international media, manager of the communication plan and contacts with the national and international institutions in the sector (industrial associations, companies, professional orders and commercial and industrial bodies). He is a coordinator and organiser of international conferences and seminars.

Formerly a communications advisor of ANICA (National Association of Elevator Component Manufacturers).

Formerly Scientific Manager for Italy of “Elevcon 2002 – Milan”, 12th World Vertical Transport Technology Conference, organised by the International Association of Elevator Engineers.

He was the creator and team leader of “Italia Magnifica – Exhibition dedicated to Italian elevator excellence” at Interlift 2013 (first global industry trade fair).

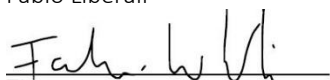
He conceived, organised and coordinated the first two Italian Joint Pavilions, at the International Elevator and Escalator Expo in Mumbai (India).

Previously member of the National Bar of Journalists – Publicists List (1997–2020).

He was the co-founder, joint owner and Manager of Communication, Marketing and Promotional Activities of EKuota, web fin-tech platform for the management of on-line company finance.

Uboldo, 30 March 2026

Fabio Liberali



Spett.le

LU-VE S.p.A.

Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

La sottoscritta LAURA OLIVA, nata a Rimini (RN) il 27 dicembre 1968, Cod. Fiscale LVO LRA 68T67 H294P,

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletta dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- ☐ di essere X di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- ☐ di ritenersi X di non ritenersi
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* cui LU-VE aderisce, avuto riguardo alle circostanze di cui all'art. 2, raccomandazione n. 7 nonché ai *"Criteri di Significatività"* e alla definizione di *"Stretti Familiari"* adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella *"Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in unica convocazione"*, in relazione all'argomento posto al punto 4 dell'ordine del giorno dell'Assemblea;
- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;
- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

La sottoscritta si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali (*"Privacy Policy"*) pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Milano, 30 marzo 2026

In fede



Laura Oliva

LAURA OLIVA



PROFILO

Dirigente senior e membro di consigli di amministrazione con una vasta esperienza in ambito di governance societaria, presidi di controllo e gestione dei rischi finanziari e di sostenibilità (ESG) maturata in contesti di mercato dei capitali e in ruoli di responsabilità per aziende industriali e banche/istituti finanziari.

Forte attenzione alla generazione di valore e al rafforzamento della qualità della governance (presidio dei rischi, controlli, indipendenza). Analisi strategica dei mercati e delle fonti di finanziamento (DCM, emissioni, cartolarizzazioni), integrazione avanzata dei fattori ESG nei processi decisionali e forte propensione alla trasformazione digitale/FinTech.

Approccio orientato alla creazione di valore sostenibile nel tempo e all'efficacia dei consigli in sintonia con gli elevati standard di governance richiesti dagli investitori, attenzione al dialogo con gli *stakeholders* e alla gestione responsabile dei rischi.

INCARICHI IN CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE E COMITATI

- LU-VE Group S.p.A. (Euronext STAR): Consigliere non esecutivo (dal 2017); membro del Comitato Controllo e Rischi e per l'operatività con parti correlate (da marzo 2020)
- Fintecna S.p.A. (Gruppo Cassa Depositi e Prestiti): Consigliere (da Novembre 2025)
- Logens S.r.l.: Amministratore (dal 2013)
- Banca Mediolanum S.p.A. (FTSE MIB): Consigliere indipendente (2021–2024).

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. – Responsabile Governance e Supporto Rischi (da settembre 2024)
- Co-fondatrice e CEO di Ekuota, piattaforma digitale Fintech per il financial risk management (2012-2023)
- Attività di consulenza per investimenti nel settore energie da fonti rinnovabili (2011–2012)

- Gruppo Banca Leonardo S.p.A. – Head of Debt Capital Markets (2008–2010).
- Rasfin SIM S.p.A. (Gruppo RAS/Allianz) – Responsabile Debt Capital Markets, mercato primario del debito (2000–2008).
- Compagnia Finanziaria S.p.A. – Responsabile del team di origination e collocamento di prodotti di finanza strutturata (1998–1999).
- Deutsche Bank S.p.A. – Analista senior Corporate Banking (1996–1998).
- Caboto SIM S.p.A. – Analista finanziario (1994–1996).

COMPETENZE CHIAVE

- Corporate governance, ruolo e responsabilità dell’amministratore non esecutivo; presidi di controllo interno e gestione dei rischi;
- Presidio dei rischi: rischi finanziari (mercato, credito, liquidità) e rischi non finanziari/ESG; Risk Appetite Framework (RAF) e integrazione della sostenibilità nei processi decisionali.
- Mercati dei capitali (Debt Capital Markets): emissioni obbligazionarie, cartolarizzazioni, finanza strutturata, prestiti sindacati; esperienza nella strutturazione e nel collocamento per primari emittenti italiani.
- Trasformazione digitale e FinTech: innovazione di prodotto/servizio e applicazioni tecnologiche a supporto della gestione dei rischi.
- Relazioni con stakeholder: approccio al dialogo con investitori e presidio della disclosure su rischi, sostenibilità e governance.

FORMAZIONE

- Laurea in Economia Aziendale, Università Bocconi (Milano).
- Percorso CFA: superati due esami; membro dell’associazione CFA.
- Induction session per amministratori e sindaci di società quotate (Assogestioni/Assonime, febbraio 2020).
- ESG Analysis and Investing (PoliMI e CFA, 2021).
- Workshop e aggiornamenti Assogestioni (2021–2023) su transizione sostenibile, dialogo società-investitori, governance/CSRD-CSDD, crisis-ready executive e board, assetti proprietari e rischi di sostenibilità, governance bancaria.

ASSOCIAZIONI

- Comitato Advocacy – CFA Society Italy (ICFAS – Italian Chartered Financial Analyst Association).
- NED community, membro del Reflection Group “Risk, governance e Sostenibilità”
- Fondazione Belisario (associata dal 2023).

RICONOSCIMENTI

- Woman in Fintech of the Year – Women in Finance 2019 Italy Awards (Ambasciata Britannica, Freshfields Bruckhaus Deringer, in collaborazione con Borsa Italiana).
- Top 10 Italian Fintech Award 2018 (FintechStage).
- Selezionata tra le 10 startup al femminile ‘future promesse nel Fintech’ (We Wealth, 2023) e Top 10 ‘Woman of the year’ Fintech Awards (Financecommunity, 2023).

PUBBLICAZIONI

- Co-autrice: ‘Sostenibilità per scettici – Come integrare pratiche efficaci nella vita aziendale’ (Mondadori, 2022).
- Co-autrice: ‘Pensiero e approccio strategico’ (a cura di Marco Vitale e Vittorio Coda, Guerini, 2025).
- ‘Finanza Sostenibile in Italia: obbligazioni e finanziamenti. Una guida per gli emittenti’ (CFA Society Italy, marzo 2023).
- Articoli e contributi su mercati finanziari, sostenibilità, fintech e risk management (stampa e online).

PARTECIPAZIONI COME RELATRICE

- Guest lecturer: ‘Investimenti: il valore della sostenibilità’ (Università degli Studi dell’Insubria, 1/12/2023).
- Panelist/Moderatrice in eventi su sostenibilità, fintech, equity crowdfunding e finanza d’impresa (2016–2023).

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi della normativa vigente.

Milano, 30 marzo 2026



LAURA OLIVA



PROFILE

Senior executive and board member with extensive experience in corporate governance, internal control systems, and financial and sustainability (ESG) risk management, developed within capital markets environments and in senior roles for industrial companies and financial institutions. Strong focus on long-term value creation, protection of minority shareholders, board effectiveness, and high-quality governance standards expected by institutional investors.

Key strengths include strategic oversight of risk and control frameworks, independence of judgment, advanced ESG integration into decision-making processes, capital markets expertise (DCM, bond issuances, securitisations), and a strong orientation toward digital transformation.

BOARD AND COMMITTEE APPOINTMENTS

- LU-VE Group S.p.A. (Euronext STAR): Non-Executive Director (since 2017); Member of the Control and Risk Committee and Related Party Transactions Committee (since March 2020).
- Fintecna S.p.A. (Cassa Depositi e Prestiti Group): Board Member (since November 2025).
- Logens S.r.l.: Director (since 2013).
- Banca Mediolanum S.p.A. (FTSE MIB): Independent Director (2021–2024).

PROFESSIONAL EXPERIENCE

- Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. – Head of Governance and Risk Support (since September 2024): responsibility for governance frameworks, strategic and operational risk oversight and board-level risk reporting.
- Co-founder and CEO, Ekuota – FinTech platform for financial risk management (2012–2023): led product development, regulatory alignment, and institutional client engagement.
- Renewable energy investment advisory activities (2011–2012).
- Banca Leonardo Group – Head of Debt Capital Markets (2008–2010).
- Rasfin SIM (RAS/Allianz Group) – Head of Debt Capital Markets, Primary Market (2000–2008).

- Compagnia Finanziaria S.p.A. – Head of Structured Finance Origination and Placement (1998–1999).
- Deutsche Bank S.p.A. – Senior Corporate Banking Analyst (1996–1998).
- Caboto SIM S.p.A. – Financial Analyst (1994–1996).

CORE COMPETENCIES

- Corporate governance and fiduciary duties of non-executive and independent directors; board dynamics and committee work.
- Enterprise risk management (ERM): financial risks (market, credit, liquidity) and non-financial/ESG risks; Risk Appetite Framework (RAF).
- Capital markets expertise (Debt Capital Markets): bond issuances, securitisations, structured finance, syndicated loans.
- ESG integration, sustainability governance, CSRD/CSDD awareness, and investor-grade risk disclosure.
- Stakeholder engagement and constructive dialogue with institutional investors.

EDUCATION AND TRAINING

- Degree in Business Administration, Bocconi University, Milan.
- CFA Program: two exams passed; member of CFA Society.
- Board induction programmes for listed companies (Assogestioni/Assonime, 2020).
- ESG Analysis and Investing – Politecnico di Milano & CFA (2021).
- Workshops by Assogestioni (2021–2023) on sustainable transition, company-investor dialogue, governance/CSRD-CSDD, crisis-ready executives and boards, ownership structures and sustainability risks, and banking governance.

AFFILIATIONS

- CFA Society Italy – Advocacy Committee.
- NED Community – Reflection Group on Risk, Governance and Sustainability.
- Fondazione Marisa Bellisario (member since 2023).

AWARDS

- Woman in Fintech of the Year – Women in Finance 2019 Italy Awards (British Embassy, Freshfields Bruckhaus Deringer, in collaboration with Borsa Italiana).
- Top 10 Italian Fintech Award 2018 (FintechStage).
- Selected among the Top 10 female-led startups “future promises in Fintech” (We Wealth, 2023) and Top 10 “Woman of the Year” Fintech Awards (Financecommunity, 2023).

PUBLICATIONS

- Co-author: “Sostenibilità per scettici” (Sustainability for Skeptics – How to integrate effective practices into corporate life) (Mondadori, 2022).
- Co-author: “Thought and Strategic Approach” (edited by Marco Vitale and Vittorio Coda, Guerini, 2025).
- “Sustainable Finance in Italy: bonds and financing. A guide for issuers” (CFA Society Italy, March 2023).
- Articles and contributions on financial markets, sustainability, fintech, and risk management (press and online).

SPEAKING ENGAGEMENTS

Guest lecturer: “Investments: the value of sustainability” (University of Insubria, 01/12/2023).

Panelist/Moderator at events on sustainability, fintech, equity crowdfunding, and corporate finance (2016–2023).

PRIVACY NOTICE

I hereby authorise the processing of my personal data in accordance with applicable laws and regulations.

March 30, 2026, Milan



Spett.le

LU-VE S.p.A.

Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

La sottoscritta ELVINA FINZI, nata a Milano (MI) l'11 settembre 1976, Cod. Fiscale, FNZ LVN 76P51 F205H

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletta dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- ☒ di ritenersi ☐ di non ritenersi

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* cui LU-VE aderisce, avuto riguardo alle circostanze di cui all'art. 2, raccomandazione n. 7 nonché ai *"Criteri di Significatività"* e alla definizione di *"Stretti Familiari"* adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella *"Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in unica convocazione"*, in relazione all'argomento posto al punto 4 dell'ordine del giorno dell'Assemblea;

- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;
- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

La sottoscritta si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali (*"Privacy Policy"*) pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Milano, 30 marzo 2026

In fede

Elvina Finzi



Elvina Finzi

Elvina Finzi

Independent Director | Strategic Advisor | Consumer Goods, digital & Innovation

PROFILO

Senior Executive e consigliere indipendente con oltre vent'anni di esperienza internazionale nei settori consumer goods, industrial e digitale. Guida per business globali multi-miliardari, processi di trasformazione complessi e strategie di crescita in contesti regolamentati e ad alta complessità.

Porto nei board una combinazione unica di rigore scientifico (PhD in Ingegneria Nucleare), cultura manageriale internazionale e competenze di governance (ESG, Risk, Remuneration).

Aree di competenza: Strategia | ESG | Governance | Risk Management | P&L e Trasformazioni Globali | Innovazione | Mercati Consumer | Digital & Data | M&A

RUOLI IN CDA E GOVERNANCE

- Independent Director, Cedacri Group (dal 2022)
 - Independent Director, Alkemy (2024-2025) – Comitati: People & ESG, Rischi, Parti Correlate
 - Independent Director, Cerved Group (2021–2025) – Comitati: People & ESG, Rischi, Parti Correlate
 - Advisor & Co-founder, RARA Deep-Tech Start-up (spin-off Ca' Foscari)
-

ESPERIENZA PROFESSIONALE

EssilorLuxottica Group Leader mondiale eyewear e vision care

- Global General Manager, Contact Lenses Business (2021–oggi)
Responsabile del business globale delle lenti a contatto con oltre 2,1 miliardi € di fatturato, con responsabilità su P&L, innovazione, strategia commerciale e negoziazione con partner e fornitori.
- COO, Leonardo Digital Platform (2021–2024)
Costruzione e gestione della divisione digitale del gruppo, con oltre 400 persone a riporto.
- Senior Director, Product & Market Strategy – Ophthalmic Lenses (2017–2021)
Definizione e implementazione della strategia globale di prodotto, mercato e pricing.
- Director, Pricing Derivation (2015–2017)
Implementazione del sistema centralizzato di pricing globale per il gruppo.
- Group Operations Business Development Director (2014–2015)
Direzione di progetti strategici cross-funzionali e industriali, in riporto diretto al CEO.

Whirlpool Corporation – EMEA Multinazionale elettrodomestici

- Operations Strategy Manager (2008–2014)
Gestione del turnaround industriale e negoziazione piani sindacali.
- Advanced Development Leader, R&D (2006–2008)
Sviluppo tecnologico globale per sistemi di cottura.

Ricerca e primi incarichi

- Ricercatrice, EPFL Losanna (2002–2003) –
- Progetti ESA su sistemi nucleari per missioni spaziali.

FORMAZIONE

- PhD in Ingegneria Nucleare – Politecnico di Milano (lode)
- Laurea in Ingegneria Nucleare – Politecnico di Milano (lode)
- Diplôme d’Ingénieur – ENSTA Paris (TIME Program)
- Executive MBA – Il Sole 24 Ore Business School
- Master in Space Studies – University of Adelaide
- Board Programs: Valore D – In the Boardroom (2024); SDA Bocconi – Directors’ Program (2023)

LINGUE

Italiano (madrelingua) | Inglese (fluente) | Francese (fluente)

ALTRI INCARICHI E INTERESSI

- Autrice di tre romanzi pubblicati da Mondadori: Oltre le stelle più lontane (2020), Sei un universo (2022), Le ragazze della Luna (2024)
- Ambassador STEM per le ragazze; mentor ValoreD e Inspiring Girls
- Membro del comitato di indirizzo in Fisica e Ingegneria, Università Ca’ Foscari

Milano, 30/03/2026

Elvina Finzi



Elvina Finzi

Independent Director | Strategic Advisor | Consumer Goods, digital & Innovation

PROFILE

Senior executive and independent director with more than twenty years' international experience in consumer goods, industrial, and digital sectors. Skilled in leading multi-billion global businesses, driving complex transformation processes, and crafting growth strategies in highly regulated, demanding environments.

I bring to boards a distinctive combination of scientific rigor (PhD in Nuclear Engineering), international managerial culture, and governance expertise (ESG, Risk, Remuneration).

Areas of expertise: Strategy | ESG | Governance | Risk Management | P&L & Global Transformations | Innovation | Consumer Markets | Digital & Data | M&A

BOARD ROLES AND GOVERNANCE

- Independent Director, Cedacri Group (since 2022)
 - Independent Director, Alkemy (2024–2025) – Committees: People & ESG, Risk, Related Parties
 - Independent Director, Cerved Group (2021–2025) – Committees: People & ESG, Risk, Related Parties
 - Advisor & Co-founder, RARA Deep-Tech Start-up (Ca' Foscari spin-off)
-

PROFESSIONAL EXPERIENCE

EssilorLuxottica Group Global leader in eyewear and vision care

- Global General Manager, Contact Lenses Business (2021–present) – Responsible for the global contact lens business, €2.1 billion revenues size, overseeing P&L, innovation, commercial strategy, and negotiations with partners and suppliers.
 - COO, Leonardo Digital Platform (2021–2024) – Built and managed the group's digital division, leading more than 400 staff members.
 - Senior Director, Product & Market Strategy – Ophthalmic Lenses (2017–2021) – Defined and implemented global product, market, and pricing strategy.
 - Director, Pricing Derivation (2015–2017) – Implemented the group's centralized global pricing system.
 - Group Operations Business Development Director (2014–2015) – Led strategic cross-functional and industrial projects, reporting directly to the CEO.
-

Whirlpool Corporation – EMEA Multinational home appliances

- Operations Strategy Manager (2008–2014) – Managed industrial turnaround and negotiated union plans.
 - Advanced Development Leader, R&D (2006–2008) – Led global technological development for cooking systems.
-

Research and early roles

- Researcher, EPFL Lausanne (2002–2003)
 - ESA projects on nuclear systems for space missions.
-

EDUCATION

- PhD in Nuclear Engineering – Politecnico di Milano (with honors)
 - Degree in Nuclear Engineering – Politecnico di Milano (with honors)
 - Diplôme d'Ingénieur – ENSTA Paris (TIME Programme)
 - Executive MBA – Il Sole 24 Ore Business School
 - Master in Space Studies – University of Adelaide
 - Board Programs: Valore D – In the Boardroom (2024); SDA Bocconi – Directors' Program (2023)
-

LANGUAGES

Italian (native) | English (fluent) | French (fluent)

OTHER ROLES AND INTERESTS

- Author of three novels published by Mondadori: *Oltre le stelle più lontane* (2020), *Sei un universo* (2022), *Le ragazze della Luna* (2024)
- STEM ambassador for girls; mentor for ValoreD and Inspiring Girls
- Member of the Physics and Engineering steering committee, Ca' Foscari University

Milan 30/03/2026

Elvina Finzi



Spett.le

LU-VE S.p.A.

Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

La sottoscritta ROBERTA PIERANTONI, nata a Urbania (PU) il 12 maggio 1971, Cod. Fiscale PRN RRT 71E52 L498N,

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletta dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- ☐ di essere ☒ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

RP

- ☐ di ritenersi X di non ritenersi
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* cui LU-VE aderisce, avuto riguardo alle circostanze di cui all'art. 2, raccomandazione n. 7 nonché ai "*Criteri di Significatività*" e alla definizione di "*Stretti Familiari*" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in unica convocazione*", in relazione all'argomento posto al punto 4 dell'ordine del giorno dell'Assemblea;
- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;
- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

La sottoscritta si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali ("*Privacy Policy*") pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Milano, 30 marzo 2026

In fede


Roberta Pierantoni



ROBERTA PIERANTONI

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

- *Nazionalità:* Italiana
- *Data di nascita:* 12 Maggio 1971
- *Residenza:* Milano
- *E-mail:* roberta.pierantoni@sbnp.it
- *LinkedIn:* <https://www.linkedin.com/in/roberta-pierantoni-30a41a30/>
- *Lingue straniere:* Inglese, Francese e Tedesco.
- *Qualifica:* Abilitazione all'esercizio della professione forense (2008)
- *Studi universitari:* Laurea in Giurisprudenza. Perfezionamento in diritto dei mercati finanziari e corporate & sustainability governance.

PROFILO PROFESSIONALE

Roberta Pierantoni è avvocato esperta in diritto societario, *corporate & sustainability governance*, con esperienza come amministratore indipendente in società quotate, bancarie e assicurative.

E' partner dello Studio Legale e Tributario "Biscozzi Nobili & Partners" di Milano dove a partire dal 2005 si è formata professionalmente al fianco del prof. Raffaele Nobili.

Nei primi anni della sua carriera ha svolto funzioni manageriali nel settore della formazione presso alcuni enti pubblici e privati ricoprendo incarichi di amministratore e coordinatrice di corsi, master, ed eventi culturali nazionali ed internazionali.

Svolge principalmente attività di assistenza e consulenza legale nel campo del diritto commerciale e dei mercati finanziari per persone fisiche e giuridiche ivi compresi società quotate in borsa e soggetti vigilati, con particolare focus sulla *corporate & sustainability governance*.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo" conseguita con il massimo dei voti (2004).

Corso "*Sustainability Strategy and Governance. Integrare i fattori ESG in azienda*" presso la SDA Bocconi School of Management, superando a pieni voti l'esame finale (2022).

Corso di "Alta Formazione in Diritto Antidiscriminatorio di Genere" organizzato dalla Rete dei Comitati Pari Opportunità degli ordini forensi marchigiani in collaborazione con la Rete delle Consigliere di Parità della Regione Marche, con il patrocinio del Consiglio Nazionale Forense (2022).

Corsi di perfezionamento in:

- "*Informazione societaria oggi. Obblighi, rischi, controlli*" presso il Centro Studi Guido Rossi - Diritto delle Grandi imprese (2024);
- *Acquisizioni Societarie*, presso il dipartimento di Diritto Privato e Storia del Diritto dell'Università degli Studi di Milano (A.a. 2022-2023);
- *Corporate Tax Governance*, presso il dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università degli Studi di Milano (A.a. 2022-2023);
- Innovazione tecnologica e regolamentazione (*piattaforme, blockchain, fintech*), presso la Facoltà di Scienze politiche, Economiche e Sociali dell'Università degli Studi di Milano (A.a. 2020-2021);
- Responsabilità da reato degli enti collettivi ex D. Lgs. 231/2001, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano (A.a. 2018/2019);

- Diritto dei mercati finanziari, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano (A.a. 2017-2018);
- Merito e parità di genere nella corporate governance delle società e degli enti partecipati dalla pubblica amministrazione, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano (A.a. 2016/2017);
- *Corporate governance* e parità di genere presso l'Università Europea di Roma (2014-2015).

Corso per stranieri “*Kontakt Studium*” presso la Katholische Universität Eichstätt-Ingolstadt in Germania, sostenendo e superando il *Prüfung zum Nachweis deutscher Sprachkenntnisse (PNDS)*, oggi denominato *Deutsche Sprachprüfung für den Hochschulzugang (DSH)*, esame che attesta il livello di conoscenza della lingua necessario per frequentare le università tedesche (1990-1991).

CARICHE RICOPERTE

Ricopre attualmente le seguenti cariche:

- Amministratore indipendente, Lead Independent Director, Presidente del Comitato Nomine e *Governance* e membro del Comitato Parti Correlate di Banca Mediolanum S.p.A. (Euronext Milan);
- Amministratore non esecutivo e membro del Comitato Remunerazioni e Nomine di LU-VE S.p.A. (Euronext STAR Milan);
- Amministratore indipendente di Interpump Group S.p.A. (Euronext STAR Milan).
- Amministratore indipendente di Mediolanum Vita S.p.A. e di Mediolanum Assicurazioni S.p.A.

In passato ha ricoperto altre cariche in organi di amministrazione di società quotate e non, tra cui: (i) sino al 28 marzo 2023 l'incarico di Amministratore indipendente di FloWe S.p.A. – Società Benefit (società appartenente al Gruppo Bancario Mediolanum, iscritta nell'Albo degli Istituti di Moneta Elettronica di cui all'art. 114-*quater* del Testo Unico Bancario); (ii) sino al novembre 2021 l'incarico di Amministratore indipendente, Presidente del Comitato Controllo, Rischi e Operatività con parti correlate, nonché membro del Comitato per la Remunerazione e le Nomine di Aedes Siiq S.p.A. (società quotata sul mercato Euronext Milan di Borsa Italiana); (iii) sino all'aprile 2018 l'incarico di Amministratore indipendente e membro del Comitato Controllo e Rischi e Operatività Parti Correlate di Italo - Nuovo Trasporto Viaggiatori S.p.A.. Sino a maggio 2022 è stata inoltre membro dell'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/2001 di De'Longhi S.p.A. (società quotata sul mercato Euronext Milan di Borsa Italiana).

ATTIVITÀ ACCADEMICA ED INSEGNAMENTO

Dall'anno accademici 2019/2020 ad oggi

Docente a contratto nel Master di primo e secondo livello “*Polis Maker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile*” del Politecnico di Milano. Ha tenuto lezioni in tema di disciplina giuridica delle start-up e PMI innovative, di *crowdfunding*, veicoli d'investimento finanziario nel settore immobiliare (fondi immobiliari, Sicaf, Sicav) e *corporate & sustainability governance*.

Da maggio 2011 ad oggi

Docente in corsi *post lauream* di formazione e aggiornamento professionale nell'ambito dei quali ha tenuto lezioni in tema di società quotate, società di gestione del risparmio (SGR), società di investimento immobiliare quotate (SIIQ), fondi immobiliari, Real Estate e *corporate governance*. Si segnala, tra gli altri, il seminario sul tema “*Il Whistleblowing. La disciplina delle segnalazioni di reati e irregolarità*” tenuto nell'ambito del Corso di formazione AIFI R&F – II Edizione, Formazione continua Mifid II e Reg. Intermediari CONSOB.

Da gennaio 2006 a giugno 2015

Cultrice della materia in “*Diritto Commerciale*” presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bergamo (Prof. Enrico Ginevra).

Ha tenuto seminari sulla riduzione del capitale sociale e sulla disciplina delle società quotate e ha fatto parte della commissione esaminatrice.

Da settembre 2010 a giugno 2012

Docente a contratto e collaboratrice della direzione scientifica del Master in “*Diritto della gestione fiscale e finanziaria d'impresa*” organizzato dalla Scuola per avvocati d'affari e giuristi d'impresa e dalla *School of Management* della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bergamo. Ha tenuto lezioni in tema di *corporate governance* e ha collaborato con la direzione scientifica del Master all'organizzazione e al coordinamento dei vari eventi programmati nell'ambito dell'iniziativa.

Da giugno 2009 a giugno 2011

Cultrice della materia in “*Diritto Commerciale*” presso la Facoltà di Economia e Commercio, Università Cattolica di Milano (Prof. C. Frigeni).

Da giugno 2008 al gennaio 2010

Assegnista di Ricerca (settore scientifico disciplinare IUS/04 – Diritto Commerciale) presso il Dipartimento di Scienze Giuridiche dell’Università degli Studi di Bergamo. La ricerca ha avuto ad oggetto “*La nuova disciplina delle offerte pubbliche di acquisto: la regola della neutralizzazione delle difese preventive (c.d. breakthrough rule)*”.

Da agosto 2004 a giugno 2008

Cultrice della materia in “*Diritto Commerciale*” presso la facoltà di giurisprudenza dell’Università degli Studi di Urbino “Carlo Bo” (Prof. E. Ginevra). Ha tenuto seminari sulla riduzione del capitale sociale e sulla responsabilità degli amministratori di S.p.A., e ha fatto parte della commissione esaminatrice.

Da febbraio 2004 a marzo 2005

Tutor e collaboratrice della direzione scientifica del Master di primo livello universitario in “*Diritto delle banche e dei mercati finanziari*” presso la facoltà di giurisprudenza dell’Università degli Studi di Urbino “Carlo Bo”.

Da aprile 1997 a maggio 2002

Coordinatrice delle attività didattiche, dell’organizzazione e della promozione dell’Università del Progetto di Reggio Emilia dove ha curato, tra l’altro, l’organizzazione del Master “*Il Consulente Legale d’impresa*” patrocinato dall’AIGA.

CONVEGNI E WORKSHOP

2026 Relatrice nell’ambito del corso di formazione *e-learning* “*AIFI Community per Amministratori di Società non Quotate*” nel febbraio 2026, con una lezione in tema di “*Ruolo e responsabilità dell’amministratore indipendente*”.

Relatrice nel corso di formazione “*AGM Training 2026*” organizzati da Computershare S.p.A. nel gennaio 2026, con un intervento in tema di “*Il nuovo Codice di Corporate Governance. Le Raccomandazioni 2021 del Comitato per la Corporate Governance. La Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi Corrisposti. Principali novità e questioni applicative*”.

2025 Moderatrice della tavola rotonda “*Banche e fondazioni filantropiche: strategie, impatto e investimenti per il bene comune*” (*Financecommunity Week*, Milano, 12 novembre 2025) con Giovanni Azzone, Ferruccio De Bortoli, Luigi Ghisleri, Carlo Marchetti, Alessandro Potestà, Chiara Sangiovanni, Sergio Urbani.

Relatrice al “*Governance Talk. L’autodisciplina nelle società non quotate*” organizzato dalla Commissione *Governance* delle società quotate dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano nel novembre 2025.

Relatrice a “*La Settimana ESG Next – Oltre la compliance verso l’impatto*” organizzata nel novembre 2025 da ABI e ABI Formazione affrontando, nell’ambito della sessione “*Governance ESG: le risposte al contesto*”, il tema “*L’impatto della Legge Capitali nella governance societaria: quali possibili ricadute per la governance ESG*”.

Key speaker al tavolo “*Rigenerare l’impresa: cultura, performance, valore*” nell’ambito della XXV edizione del seminario internazionale “*Donne Economia & Potere*” organizzato dalla Fondazione Marisa Bellisario nell’ottobre 2025 a Roma, presso le Corsie Sistine di Santo Spirito in Sassia.

Relatrice al seminario “*Società per azioni, corporate governance e transition investing*” organizzato dalla Rivista di Diritto Societario e dall’Università di Messina – Dipartimento di Giurisprudenza nel settembre 2025 a Messina con un intervento dal titolo “*L’applicazione della disciplina della rendicontazione di sostenibilità: criticità e soluzioni*”.

Coordinatrice del workshop “*Dialoghi sulla buona governance. Cultura del rischio e dinamiche organizzative d’impresa*” organizzato nel settembre 2025 dall’Università di Parma (Alumni e Amici in collaborazione con i dipartimenti di Scienze Economiche Aziendali e di Giurisprudenza, Studi Politici e Internazionali) nel corso del quale ha moderato gli workshop “*Prevenzione e responsabilità: cultura*

del rischio, sistemi di controllo e impatto sulle performance economico-finanziarie” e “Il ruolo dell’intelligenza artificiale nel supportare la performance e le decisioni organizzative”.

Relatrice al webinar *“Gestione di informazioni privilegiate. Il nuovo regime MAR”*, organizzato dalla rivista Diritto Bancario e da DB formazione nel giugno 2025 con un intervento dal titolo *“Le modifiche alla disciplina del ritardo: le situazioni in cui vi può essere un contrasto”*.

Relatrice alla tavola rotonda *“La vista delle aziende: criticità, opportunità e possibili assetti organizzativi”* nell’ambito del seminario *“Governance ESG e Reporting di Sostenibilità: verso un modello più sostenibile?”* organizzato a Milano da Protiviti in collaborazione con AFI, ANDAF e NedCommunity nel maggio 2025.

- 2024** Key speaker al tavolo *“Donne e Governance”* nell’ambito della XXIV edizione del seminario internazionale *“Donne Economia & Potere”* organizzato dalla Fondazione Marisa Bellisario nell’ottobre 2024 a Roma, presso le Corsie Sistine di Santo Spirito in Sassia.

Relatrice all’evento *“Governance Talk: CSRD e organi sociali. Dalla normativa all’operatività. Prime riflessioni”* organizzato dalla Commissione Governance delle società quotate dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano nell’ottobre 2024.

Coordinatrice del workshop *“Dialoghi sulla buona governance sostenibile”* organizzato nel luglio 2024 dall’Università di Parma (Alumni e Amici in collaborazione con i dipartimenti di Scienze Economiche Aziendali e di Giurisprudenza, Studi Politici e Internazionali) nel corso del quale ha tenuto un intervento su *“Il ruolo di amministratore e di sindaco: normativa, best practice e aspetti operativi”*.

- 2023** Relatrice a *“La Settimana ESG – Stare nel Cambiamento”* organizzata nel novembre 2023 da ABI e ABI Formazione affrontando, nell’ambito della sessione *“La Corporate ESG”*, il tema di *“L’evoluzione del ruolo del Consiglio di Amministrazione alla luce del quadro normativo europeo”*.

Relatrice alla tavola rotonda dedicata al tema *“Family Business: corporate structure & governance to access risk capital”* organizzata nel novembre 2023 dallo Studio Biscozzi Nobili & Partners e dalla Finance community, in occasione della Finance community week.

Relatrice al convegno *“Pratiche di Buona Governance – Comitati Endoconsiliari”* organizzato dalla Commissione Governance delle società quotate dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano nell’ottobre 2023 con un intervento in tema di *“Disciplina dei comitati endoconsiliari: normativa, autodisciplina e best practices”*.

Relatrice al webinar *“La nuova governance antiriciclaggio: le modifiche alle Disposizioni Banca d’Italia”*, organizzato dalla rivista Diritto Bancario e da DB formazione nel settembre 2023 con un intervento dal titolo *“Il nuovo Esponente Responsabile per l’Antiriciclaggio”*.

- 2022** Relatrice al convegno di presentazione delle *“Linee guida e principi di corporate governance applicabili alle società non quotate”* con un intervento in tema di *“Applicazione dei principi alle società non quotate nella prospettiva giuridica”* organizzato nel Dicembre 2022 da Nedcommunity.

Relatrice all’incontro *“Parità di genere negli organi decisionali”* nell’ambito del *“Corso di Alta Formazione in Diritto Antidiscriminatorio di Genere”* organizzato nel novembre 2022 dalla Rete dei Comitati Pari Opportunità degli ordini forensi marchigiani in collaborazione con la Rete delle Consigliere di Parità della Regione Marche, con il patrocinio del Consiglio Nazionale Forense.

Relatrice al webinar *“Società quotate: novità in materia di corporate governance”* organizzato dalla rivista Diritto Bancario e da DB formazione nel febbraio 2022 con un intervento dal titolo *“La redazione della relazione sulla Corporate Governance alla luce delle raccomandazioni del Comitato per la Corporate Governance e del nuovo format di Borsa Italiana”*.

Relatrice nei corsi di formazione *“AGM Training 2022”* organizzati da Computershare S.p.A. nel gennaio 2022, con un intervento dal titolo *“Il nuovo format per la redazione della Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari”*.

- 2021** Relatrice alla tavola rotonda *“Investimenti sostenibili, disclosure e profili finanziari: quali le opportunità e le criticità per i fondi di private capital nei prossimi anni?”* organizzata da AIFI, a maggio 2021, nell’ambito della Maratona Tax & Legal.

Relatrice alla tavola rotonda *“Equity crowdfunding: come bilanciare gli interessi di investitori e imprenditori?”* organizzata da CFA Society Italy e Doorway ad aprile 2021, con un intervento dal titolo *“La nuova regolamentazione europea del Crowdfunding e il passaporto: le opportunità per imprenditori e investitori”*.

Relatrice al webinar *“Il nuovo Codice di Corporate Governance”* organizzato dalla Commissione Governance delle società quotate dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano nel gennaio 2021 con un intervento dal titolo *“Organo amministrativo: composizione, funzionamento e autovalutazione”*.

Relatrice al webinar *“SHRD II – Novità regolamenti Consob, remunerazione e trasparenza, relazione su policy e compensi: nuovi schemi di disclosure, sistema sanzionatorio”* organizzato da Synergia Formazione nel febbraio 2021, con un intervento dal titolo *“La Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: impatti della nuova disciplina su contenuti”*.

Relatrice nei corsi di formazione *“Shareholder Rights Directive (SRD II) – Nuovi regolamenti Consob e AGM Training 2021”* organizzati da Computershare S.p.A. nel febbraio 2021, con un intervento dal titolo *“Il nuovo Codice di Corporate Governance. Le Raccomandazioni 2021 del Comitato per la Corporate Governance. La Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi Corrisposti. Principali novità e questioni applicative”*.

Relatrice al webinar *“SHRD II – Novità regolamento Consob Operazioni con parti correlate”* organizzato da Synergia Formazione nel marzo 2021, con un intervento dal titolo *“Le procedure di approvazione delle operazioni con parti correlate”*.

- 2020** Relatrice al convegno *“Forum Societario”* organizzato da Synergia Formazione a Milano nel febbraio 2020, con un intervento dal titolo *“La redazione dei documenti societari da mettere a disposizione del pubblico per l’assemblea generale: aspetti metodologici e pratici sulle modalità di predisposizione”*.

Relatrice al convegno *“Il Nuovo Codice di Autodisciplina delle società quotate”* organizzato dalla rivista *Diritto.Bancario* a Milano nel febbraio 2020, con un intervento dal titolo *“La relazione sul governo societario e gli assetti proprietari”*.

- 2019** Relatrice al convegno *“SHRD II - Recepimento direttiva UE 2017/828 (d. lgs. 49/2019 g.u. n. 134/2019)”* organizzato da Synergia Formazione a Milano nell’ottobre 2019, con un intervento dal titolo *“L’adeguamento degli statuti sociali degli emittenti”*.

Relatrice nei corsi di formazione *“Shareholder Rights Directive (SRD II) - AGM Training”* organizzati da Computershare S.p.A. a Roma e Milano nel novembre 2019, con un intervento dal titolo *“Principali novità in tema di remunerazione di amministratori e management. Identificazione degli azionisti”*.

- 2018** Correlatrice al convegno *“Focus Market Abuse (D. Lgs. 107/2018)”* organizzato da Synergia Formazione a Milano nel dicembre 2018, con un intervento dal titolo *“Dall’informazione rilevante all’informazione privilegiata: tenuta ed aggiornamento dei registri MAR; la disclosure delle informazioni privilegiate: esame di alcuni casi operativi e concreti”*.

Relatrice al convegno *“MiFID 2 – Direttiva 2014/65/UE”* organizzato da Synergia Formazione a Milano nel marzo 2018, con un intervento dal titolo *“La disciplina della segnalazione delle violazioni (c.d. whistleblowing) nell’ambito del sistema finanziario”*.

- 2015** Relatrice al convegno *“Forum credito contratto di mutuo, rent to buy e leasing immobiliare”* organizzato da Synergia Formazione a Milano nell’ottobre 2015, con un intervento dal titolo *“Gli strumenti innovativi per la gestione della finanza immobiliare e delle sofferenze: veicoli finanziari e societari per incrementare il valore economico dei patrimoni immobiliari”*.

Relatrice al convegno *“Valutazioni immobiliari, crediti e Direttiva Mutui”*, organizzato da Synergia Formazione a Roma nel febbraio 2015, con un intervento dal titolo *“I veicoli finanziari e societari per incrementare il valore economico e sociale dei patrimoni immobiliari”*.

Relatrice al convegno *“Assetti proprietari, voto e controllo. Opportunità offerte dalle nuove categorie di azioni”* organizzato da Synergia Formazione a Milano nel febbraio 2015, con un intervento dal titolo *“Assetti proprietari e voto: l’impatto delle novità introdotte dal D.L. Competitività (L. 116/2014) sul controllo dell’assemblea di società quotate e non quotate”*.

- 2013** Relatrice al convegno *“Informativa e trasparenza nelle società di capitale”* organizzato da Synergia Formazione a Milano nel giugno 2013, con un intervento dal titolo *“L’informativa nelle operazioni straordinarie”*.

- 2012** Relatrice al convegno *“La ‘fiducia’ e l’affidamento fiduciario di strumenti finanziari. Tradizione, diritto vivente e nuove prospettive”* organizzato dall’Università degli Studi di Bergamo, Dipartimento di Scienze giuridiche nel marzo 2012, con un intervento dal titolo *“Le conseguenze della qualificazione formale del fiduciario negli obblighi informativi verso il mercato”*.

Relatrice al convegno *“Forum societario. Nuovi obblighi informativi e trasparenza societaria. Politiche di Remunerazione e piani di incentivazione”* organizzato da Synergia Formazione a Milano

nel giugno 2012, con un intervento dal titolo “*Gli obblighi di informazione societaria: modifiche regolamentari di semplificazione; adempimenti e modalità di redazione delle comunicazioni e della modulistica*”.

- 2010** Relatrice al convegno “*Informativa e trasparenza nelle società di capitale*” organizzato da Synergia Formazione a Milano nel giugno 2010, con un intervento dal titolo “*L’informativa nelle operazioni straordinarie*”.

PUBBLICAZIONI E ARTICOLI

- 2025** Autrice dell’articolo “*Governance delle quotate: le novità proposte nella riforma TUF*” pubblicato nel novembre 2025 sulla rivista Diritto Bancario ([link](#)).
- Autrice dell’articolo “*Lavoratori negli organi societari: il nuovo modello della legge Sbarra*” pubblicato nel giugno 2025 sulla Newsletter della Fondazione Marisa Bellisario ([link](#)).
- Coautrice, insieme al Prof. Giampiero Bambagioni, del Capitolo 13 (“*Valutazione degli immobili a garanzia dei crediti deteriorati - NPL*”) del “*Codice delle Valutazioni Immobiliari – Italian Property Valuation Standard*” (sesta edizione) promosso da Tecnoborsa in collaborazione, tra gli altri, con ABI, Agenzia del Demanio, Agenzia delle Entrate, Confedilizia, Consiglio Nazionale degli Architetti, Consiglio Nazionale degli Ingegneri, Consiglio Nazionale dei Geometri, Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici, INU, Ministero dello Sviluppo Economico, Ministero dell’Economia e Finanze (Dipartimento del Tesoro), UNI, Unioncamere. Editore Tecnoborsa Scpa, Roma – ISBN 978-88-943158-1-3.
- 2024** Autrice dell’articolo “*I principi delle Nazioni Unite sul green financing per città sostenibili*” pubblicato nell’aprile 2024 sulla Newsletter della Fondazione Marisa Bellisario ([link](#)).
- Autrice della pagina “*Adempimenti quotate*” riportata nell’inserito “*Legge Capitali per PMI e Società. Le Misure più importanti*” pubblicato in allegato a Il Sole24Ore del 28 marzo 2024 ([link](#)).
- Autrice dell’articolo “*Presenza femminile e Gender Pay Gap nelle quotate italiane*” pubblicato nel gennaio 2024 sulla Newsletter della Fondazione Marisa Bellisario ([link](#)).
- 2023** Coautrice con Nicola Martinelli dell’articolo “*Antiriciclaggio: le modifiche alle disposizioni Banca d’Italia su organizzazione, procedure e controlli interni*” pubblicato nel settembre 2023 sulla rivista Diritto Bancario ([link](#)).
- Autrice dell’articolo “*Whistleblowing: un’opportunità per la sostenibilità delle Pmi*” pubblicato nel settembre 2023 sulla rivista Forbes Italia ([link](#)).
- Coautrice con Anna Paracchini Arata dell’articolo “*Consiglieri di fiducia per il benessere sul posto di lavoro*” pubblicato su Il Sole24Ore del 6 luglio 2023 ([link](#)).
- 2022** Coautrice con R. Cravero, E.M. Bignami, A. Minichilli, e D. Montemerlo delle “*Linee guida e principi di corporate governance applicabili alle società non quotate*”, elaborate dal gruppo di lavoro “*Corporate Governance delle aziende non quotate*” di Nedcommunity, sulla base delle linee guida dettate in materia, a livello europeo, da ECODA.
- Autrice dell’articolo “*Semplificate da Borsa Italiana (Gruppo Euronext) le regole per quotarsi sul mercato regolamento italiano*” pubblicato nel novembre 2022 sulla rivista Forbes Italia.
- 2021** Coautrice con M. Pasi, O. Cardani, L. Oliva e P. Saviolo del guidebook “*Equity Crowdfunding. La normativa, i trend e le valutazioni. Una ricerca empirica del mercato italiano*”, CFA Society Italy.
- 2020** Autrice del capitolo “*La realizzazione di progetti di trasformazione urbana: vantaggi e opportunità per start up innovative e PMI innovative*”, nel volume “*Polis Maker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile*”, a cura di A. Caruso di Spaccafora, Maggioli Editore, 2020, pagg. 191-208.
- Autrice dell’articolo “*L’equilibrio tra generi negli organi sociali delle società quotate nelle modifiche al Regolamento Emittenti*” pubblicato nel maggio 2020 sulla rivista Diritto Bancario ([link](#)).
- 2019** Autrice dell’articolo “*Recepimento della Direttiva (UE) 2017/828 (SHRD 2): le proposte di modifica regolamentare poste in consultazione dalla Consob*” pubblicato a novembre 2020 sulla rivista Diritto Bancario ([link](#)).
- Membro del gruppo di lavoro che ha redatto le “*Linee guida AIFI in materia di whistleblowing*” per conto dell’Associazione Italiana del Private Equity, Venture Capital e Private Debt (AIFI) – pubblicate da AIFI con la Circolare n. 10 del 30 gennaio 2020.
- 2018** Coautrice, insieme all’avv. Marco Baglioni, della nota in tema di “*Whistleblowing*” pubblicata sul sito internet dell’Associazione Italiana del Private Equity, Venture Capital e Private Debt (AIFI).

Autrice dell'articolo *"Ecco quando l'azienda può "blindare" le informazioni sulla salute del suo manager – Caso Marchionne"* pubblicato su Il Sole24Ore del 24 luglio 2018 ([link](#)).

- 2017** Coautrice, insieme al Prof. Giampiero Bambagioni, del Capitolo 15 (*"Valutazione degli immobili a garanzia dei crediti deteriorati - NPL"*) del *"Codice delle Valutazioni Immobiliari – Italian Property Valuation Standard"* (quinta edizione). Editore Tecnoborsa Scpa, Roma – ISBN 978-88-943158-0-6.

Coautrice, insieme al Prof. Giampiero Bambagioni, dell'articolo *"La valutazione degli immobili a garanzia dei crediti deteriorati (NPL)"* pubblicato sui Quaderni di Economia Immobiliare (QEI), n. 27, semestrale di Tecnoborsa, luglio-dicembre 2017.

- 2016** Autrice dell'articolo *"Finanza immobiliare: le società d'investimento immobiliare quotate (SIIQ), strumento per l'investimento indiretto nel real estate"* pubblicato sui Quaderni di Economia Immobiliare (QEI), n. 23, semestrale di Tecnoborsa, gennaio-giugno 2016.

ASSOCIAZIONI ED ISTITUZIONI DI APPARTENENZA

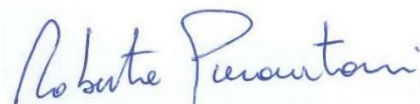
- Iscritta all'Ordine degli Avvocati di Urbino (PU).
- Referente per la Lombardia della Fondazione Marisa Bellisario.
- Associata di *NedCommunity* (associazione italiana degli amministratori non esecutivi e indipendenti) e coordinatrice del Reflexion Group *"La Corporate Governance delle aziende non quotate"*.
- Membro della Commissione Tax & Legal di AIFI (Associazione Italiana del Private Equity, Venture Capital e Private Debt).
- Membro dell'Associazione Europea per il Diritto Bancario e Finanziario (AEDBF).

RICONOSCIMENTI PROFESSIONALI

- Nell'ottobre 2021 è stata insignita dal Rettore dell'Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo" del titolo di "Laureato Capolavoro" del Dipartimento di Giurisprudenza.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae ai sensi all'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 e dell'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

Milano, 30 marzo 2026



Avv. Roberta Pierantoni



ROBERTA PIERANTONI

CURRICULUM VITAE

PERSONAL INFORMATION

- *Nationality* Italian
- *Date of birth:* 12th May 1971
- *Residency:* Milan, Italy
- *E-mail:* roberta.pierantoni@sbnp.it
- *LinkedIn:* <https://www.linkedin.com/in/roberta-pierantoni-30a41a30/>
- *Languages:* English, German, French.
- *Professional title:* Lawyer – National qualification (Urbino Bar Association, 2008)
- *Education:* Urbino University “Carlo BO” – Degree in Law. Advanced courses in Financial Markets Law and *Corporate & sustainability governance*.

PROFESSIONAL PROFILE

Roberta Pierantoni is a lawyer specialized in corporate law and corporate & sustainability governance, with experience as an independent director in listed companies, as well as in banking and insurance companies.

She is a partner at the Milan-based Law and Tax Firm *Biscozzi Nobili & Partners*, where she has developed her professional career since 2005 alongside Professor Raffaele Nobili.

In the early years of her career, she held managerial roles in the training sector at several public and private institutions, serving as director and coordinator of courses, master programmes, and national and international cultural events.

She mainly provides legal assistance and advisory services in the areas of commercial law and financial markets law to both individuals and legal entities, including listed companies and supervised entities, with a particular focus on corporate & sustainability governance.

EDUCATION AND TRAINING

Roberta obtained a Master's degree in Law from the "Carlo Bo" University of Urbino (2004).

She attended the advanced course in "Sustainability Strategy and Governance - Integrating ESG factors in the company" at the SDA Bocconi School of Management, and passed the final exam with honors (2022).

She attended the "Advanced Training Course in Gender Anti-Discrimination Law" organized by the Network of Equal Opportunities Committees of the Marche Bar Associations in collaboration with the Network of Equality Counselors of the Marche Region, under the patronage of the National Bar Council (2022).

She has attended master classes in:

- *Corporate Information in the Present Day : Obligations, Risks, and Controls*" at the Guido Rossi Research Center - Law of Large Enterprises (2024);
- *Corporate Acquisitions*, at the Department of Private Law and History of Law of the University of Milan (Academic Year 2022-2023);

- Corporate Tax Governance, at the Department of Legal Sciences of the University of Milan (Academic Year 2022-2023);
- Technological innovation and regulation (platforms, blockchain, fintech), at the Faculty of Political, Economic and Social Sciences of the University of Milan (Academic Year 2020-2021);
- Liability of collective entities for crimes pursuant to Legislative Decree 231/2001, at the Faculty of Law of the University of Milan (Academic Year 2018/2019);
- Financial markets law, at the Faculty of Law of the University of Milan (2017-2018 academic year);
- Merit and gender equality in the corporate governance of companies and entities owned by the public administration, at the Faculty of Law of the University of Milan (Academic Year 2016/2017);
- Corporate governance and gender equality at the European University of Rome (2014-2015).

She attended the "Kontakt Studium" course for foreigners at the Katholische Universität Eichstätt-Ingolstadt in Germany, taking and passing the Prüfung zum Nachweis deutscher Sprachkenntnisse (PNDS), now called Deutsche Sprachprüfung für den Hochschulzugang (DSH), an exam which certifies the level of knowledge of the language necessary to attend German universities (1990-1991).

POSITIONS CURRENTLY HELD IN THE BOARD OF DIRECTORS

She currently holds the following positions:

- Lead Independent Director, Chairman of the Nomination and Governance Committee and member of the Related Parties Committee of Banca Mediolanum S.p.A. (company listed on the Euronext Milan market of Borsa Italiana);
- Non-executive Director, and member of the Remuneration and Appointments Committee of LU-VE S.p.A. (company listed on the Euronext STAR Milan market of Borsa Italiana);
- Independent Director of Interpump Group S.p.A. (company listed on the Euronext STAR Milan market of Borsa Italiana), Mediolanum Vita S.p.A. e Mediolanum Assicurazioni S.p.A..

In the past, she held other positions in the board of directors of listed and unlisted companies, including: (i) until 28 March 2023, Independent director of FloWe S.p.A. – Società Benefit (company of the Mediolanum Group); (ii) until November 2021, Independent Director, and Chairman of the Control, Risk and Transactions with Related Parties Committee, as well as member of the Remuneration and for the Appointments of Aedes Siiq S.p.A. (company listed on the Euronext Milan market of Borsa Italiana); (iii) until April 2018, Independent Director and member of the Control, Risk and Related Party Operations Committee of Italo - Nuovo Trasporto Viaggiatori S.p.A.. Until May 2022, she held also member of the Supervisory Body pursuant to Legislative Decree 231/2001 of De'Longhi S.p.A. (company listed on the Euronext Milan market of Borsa Italiana).

ACADEMIC AND TEACHING ACTIVITIES

From Academic year 2019/2020 to present

Lecturer in the first and second level Master "Polis Maker for the quality of life and sustainable urban development" of the Politecnico di Milano University. She held lessons on the legal discipline of innovative start-ups and SMEs, crowdfunding, financial investment vehicles in the real estate sector (real estate funds, Sicaf, Sicav) and *corporate & sustainability governance*.

From May 2011 to present

Lecturer in post-graduate training and professional updating courses in which she has held lessons on the subject of Listed companies, Asset management companies (SGR), Listed real estate investment companies (SIIQ), Real Estate Funds, Real Estate and Corporate Governance. Including seminars on the subject of "Whistleblowing - The discipline of reporting crimes and irregularities", held as part of the AIFI R&F Training Course (II Edition); Continuing training for Mifid II and CONSOB Intermediaries Regulation.

From 2006 to 2015

Teaching assistant in "Commercial Law" at the Faculty of Law of the University of Bergamo (Prof. Enrico Ginevra). Roberta has held Seminars on the reduction of share capital and on the regulation of listed companies and she has been a member of the examining commission.

From September 2010 to June 2012

Lecturer and collaborator in the scientific direction of the post-graduate Master in "Corporate financial and fiscal management law" organized by the School for business lawyers and corporate lawyers and by the School of Management of the Faculty of Law of the University of Bergamo. Roberta has held lessons on corporate governance and she collaborated with the Scientific Director of the Master in the organization and coordination of the various events planned as part of the initiative.

From June 2009 to June 2011

Teaching assistant in "Commercial Law" at the Faculty of Economics and Commerce, Catholic University of Milan (Prof. C. Frigeni).

From June 2008 to June 2010

Research Fellow (disciplinary scientific sector IUS/04 – Commercial Law) at the Department of Legal Sciences of the University of Bergamo. The research concerned "*La nuova disciplina delle offerte pubbliche di acquisto: la regola della neutralizzazione delle difese preventive (c.d. breakthrough rule)*"; (i.e. "The new discipline of takeover bids: the rule of neutralization of preventive defenses (*so called: breakthrough rule*)").

From August 2004 to June 2008

Teaching assistant in "Commercial Law" at the Faculty of Law of the University of Urbino "Carlo Bo" (Prof. E. Ginevra). Roberta has held seminars on the reduction of the share capital and on the liability of the directors of S.p.A., and she has been a member of the examining commission.

From February 2004 to March 2005

Tutor and collaborator of the scientific direction of the first level university Master's degree in "Law of banks and financial markets" at the Faculty of Law of the "Carlo Bo" University of Urbino.

From April 1997 to May 2002

Coordinator of educational activities, organization and promotion of the University of Reggio Emilia where she supervised, among other things, the organization of the Master "The Legal Consultant of Business" sponsored by AIGA.

SPEECHES IN CONFERENCES AND WORKSHOPS

- 2026** Speaker in the e-learning training course "*AIFI Community for Directors of Non-Listed Companies*" organized by AIFI (Italian Association of Private Equity, Venture Capital and Private Debt) in February 2026, with a lecture on "*The Role and Liability of the Independent Director*".
- Speaker in the training courses "*AGM Training 2026*" organized by Computershare S.p.A. in January 2026, with a speech entitled "*The new Corporate Governance Code. The 2021 Recommendations of the Corporate Governance Committee. The Report on the Remuneration Policy and on the Compensation Paid. Main innovations and application issues*".
- 2025** Moderator of the round table "*Banks and Philanthropic Foundations: Strategies, Impact and Investments for the Common Good*", held during Financecommunity Week in Milan on 12 November 2025, with Giovanni Azzone, Ferruccio De Bortoli, Luigi Ghisleri, Carlo Marchetti, Alessandro Potestà, Chiara Sangiovanni and Sergio Urbani.
- Speaker at the "*Governance Talk. Self-Regulation in Non-Listed Companies*" organized by the Governance Commission of listed companies of the Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Milan in November 2025.

Speaker at “*ESG Next Week – Beyond Compliance towards Impact*” organized in November 2025 by ABI and ABI Formazione, addressing, within the session “*ESG Governance: Responses to the Current Context*”, the topic “*The Impact of the Capital Law on Corporate Governance: Possible Implications for ESG Governance*”.

Key speaker at the panel “*Regenerating the Company: Culture, Performance, Value*” during the 25th edition of the international seminar “*Women, Economy & Power*”, organized by the Marisa Bellisario Foundation in October 2025 in Rome, at the Corsie Sistine of Santo Spirito in Sassia.

Speaker at the seminar “*Joint-Stock Companies, Corporate Governance and Transition Investing*” organized by the Rivista di Diritto Societario and the University of Messina – Department of Law, in September 2025 in Messina, with a speech entitled “*The Application of Sustainability Reporting Regulation: Critical Issues and Solutions*”.

Coordinator of the workshop “*Dialogues on Good Governance. Risk Culture and Organisational Dynamics in Business*” organized in September 2025 by the University of Parma (Alumni and Friends, in collaboration with the Departments of Business Economics and Law, Political and International Studies), during which she moderated the workshops “*Prevention and Liability: Risk Culture, Control Systems and Impact on Economic and Financial Performance*” and “*The Role of Artificial Intelligence in Supporting Performance and Organisational Decision-Making*”.

Speaker at the webinar “*Management of Inside Information. The New MAR Regime*”, organized by the journal Diritto Bancario and DB Formazione in June 2025, with a speech entitled “*Changes to the Rules on Delay: Situations in Which Conflicts May Arise*”.

Speaker at the round table “*The Companies’ Perspective: Critical Issues, Opportunities and Possible Organisational Structures*” during the seminar “*ESG Governance and Sustainability Reporting: Towards a More Sustainable Model?*” organized in Milan by Protiviti in collaboration with AIFI, ANDAF and NedCommunity in May 2025.

2024 Key speaker at the round table “*Women and Governance*” during the 24th edition of the international seminar “*Women, Economy & Power*”, organized by the Marisa Bellisario Foundation in October 2024 in Rome, at the Corsie Sistine of Santo Spirito in Sassia.

Speaker at the event “*Governance Talk: CSRD and Corporate Bodies. From Regulation to Practice. Initial Reflections*”, organized by the Governance Commission of listed companies of the Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Milan in October 2024.

Coordinator of the workshop “*Dialogues on Sustainable Good Governance*”, organized in July 2024 by the University of Parma (Alumni and Friends, in collaboration with the Departments of Business Economics and Law, Political and International Studies), with a speech entitled “*The Role of Directors and Statutory Auditors: Regulations, Best Practices, and Operational Aspects*”.

2023 Speaker at “*La Settimana ESG - Stare nel Cambiamento*” organised in November 2023 by ABI and ABI Formazione addressing, within the session “*La Corporate ESG*”, the topic of “*The evolution of the role of the Board of Directors in the light of the European regulatory framework*”.

Speaker at the round table “*Family Business: corporate structure & governance to access risk capital*” organized in November 2023 by Studio Biscozzi Nobili & Partners and by the Finance community, on the occasion of Finance community week.

Speaker at the “*Pratiche di Buona Governance – Comitati Endoconsiliari*” conference organized by the Governance Commission of listed companies of the Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Milan in October 2023, with a speech entitled “*Disciplina dei comitati endoconsiliari: normativa, autodisciplina e best practices*”.

Speaker at the webinar “*La nuova governance antiriciclaggio: le modifiche alle Disposizioni Banca d’Italia*”, organized by the magazine Diritto Bancario and DB Formazione in September 2022 with a speech entitled “*Il nuovo Esponente Responsabile per l’Antiriciclaggio*”.

2022 Speaker at the conference for the presentation of the “*Corporate governance guidelines and principles applicable to non-listed companies*” organized in December 2022 by Nedcommunity, with a speech on “*Application of principles to non-listed companies from a legal perspective*”.

Speaker at the meeting "*Gender equality in decision-making bodies*" in the context of the "*Advanced Training Course in Gender Anti-Discrimination Law*" organized in November 2022 by the Network of Equal Opportunities Committees of the Marche Bar Associations in collaboration with the Network of Equality Counselors of the Marche Region, with the patronage of the National Forensic Council.

Speaker at the webinar "*Listed companies: news on corporate governance*" organized by the magazine *Diritto Bancario* and *DB Formazione* in February 2022, with a speech entitled "*The preparation of the Corporate Governance report in the light of the recommendations of the Corporate Governance Committee and of the new Borsa Italiana format*".

Speaker at the "*AGM Training 2022*" training courses organized by *Computershare S.p.A.* in January 2022, with a speech entitled "*The new format for drafting the Report on corporate governance and ownership structures*".

- 2021** Speaker at the round table "*Sustainable investments, disclosure and financial profiles: what are the opportunities and critical issues for private capital funds in the coming years?*", organized by AIFI, in May 2021, as part of the Tax & Legal Marathon.

Speaker at the round table "*Equity crowdfunding: how to balance the interests of investors and entrepreneurs?*", organized by CFA Society Italy and Doorway in April 2021, with a speech entitled "*The new European regulation of Crowdfunding and the passport: opportunities for entrepreneurs and investors*".

Speaker at the webinar "*The new Corporate Governance Code*" organized by the Governance Commission of listed companies of the Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Milan in January 2021, with a speech entitled "*Administrative body: composition, functioning and self-assessment*".

Speaker at the webinar "*SHRD II - New Consob regulations, remuneration and transparency, report on policies and compensation: new disclosure schemes, sanction system*", organized by Synergia Formazione in February 2021, with a speech entitled "*The Report on the policy on remuneration and fees paid: impacts of the new regulations on content*".

Speaker in the training courses "*Shareholder Rights Directive (SRD II) - New Consob regulations and AGM Training 2021*", organized by *Computershare S.p.A.* in February 2021, with a speech entitled "*The new Corporate Governance Code. The 2021 Recommendations of the Corporate Governance Committee. The Report on the Remuneration Policy and on the Compensation Paid. Main innovations and application issues*".

Speaker at the webinar "*SHRD II - New Consob regulation for transactions with related parties*", organized by Synergia Formazione in March 2021, with a speech entitled "*Procedures for the approval of transactions with related parties*".

- 2020** Speaker at the "*Corporate Forum*" conference organized by Synergia Formazione in Milan in February 2020, with a speech entitled "*The drafting of corporate documents to be made available to the public for the general meeting: methodological and practical aspects on how to prepare them*".

Speaker at the conference "*The New Self-Regulatory Code for listed companies*", organized by the magazine *Diritto Bancario* in Milan, in February 2020, with a speech entitled "*The report on corporate governance and ownership structures*".

- 2019** Speaker at the conference "*SHRD II - Implementation of EU Directive 2017/828 (Legislative Decree 49/2019 Official Gazette No. 134/2019)*", organized by Synergia Formazione in Milan in October 2019, with a speech entitled "*The adaptation of social statutes of issuers*".

Speaker in the training courses "*Shareholder Rights Directive (SRD II) - AGM Training*", organized by *Computershare S.p.A.* in Rome and Milan in November 2019, with a speech entitled "*Main news regarding the remuneration of directors and management. Identification of shareholders*".

- 2018** Co-rapporteur at the conference "*Focus Market Abuse (Legislative Decree 107/2018)*", organized by Synergia Formazione in Milan in December 2018, with a speech entitled "*From relevant information to privileged information: keeping and updating MAR registers; the disclosure of privileged information: examination of some operational and concrete cases*".
- Speaker at the conference "*MiFID 2 - Directive 2014/65/EU*", organized by Synergia Formazione in Milan in March 2018, with a speech entitled "*The discipline of reporting violations (so-called whistleblowing) in the financial system*".
- 2015** Speaker at the conference "*Credit forum, mortgage contract, rent to buy and real estate leasing*", organized by Synergia Formazione in Milan in October 2015, with a speech entitled "*Innovative tools for the management of real estate finance and non-performing loans: financial vehicles and corporate actions to increase the economic value of real estate assets*".
- Speaker at the conference "*Real estate valuations, credits and the Mortgage Directive*", organized by Synergia Formazione in Rome in February 2015, with a speech entitled "*Financial and corporate vehicles to increase the economic and social value of real estate assets*".
- Speaker at the conference "*Ownership structures, voting and control. Opportunities offered by the new share categories*", organized by Synergia Formazione in Milan in February 2015, with a speech entitled "*Ownership structure and voting: the impact of the innovations introduced by Legislative Decree Competitiveness (Law 116/2014) on the control of the shareholders' meeting of listed and unlisted companies*".
- 2013** Speaker at the conference "*Information and transparency in joint stock companies*", organized by Synergia Formazione in Milan in June 2013, with a speech entitled "*Information in extraordinary transactions*".
- 2012** Speaker at the conference "*The 'trust' and the fiduciary assignment of financial instruments. Tradition, living law and new perspectives*", organized by the University of Bergamo, Department of Legal Sciences in March 2012, with a speech entitled "*The consequences of the formal qualification of the trustee in the information obligations towards the market*".
- 2012** Speaker at the conference "*Corporate forum. New disclosure obligations and corporate transparency. Remuneration policies and incentive plans*", organized by Synergia Formazione in Milan in June 2012, with a speech entitled "*Corporate information obligations: simplification regulatory changes; fulfilments and methods for drafting communications and forms*".
- 2010** Speaker at the conference "*Information and transparency in joint stock companies*", organized by Synergia Formazione in Milan in June 2010, with a speech entitled "*Information in extraordinary transactions*".

PUBLICATIONS

- 2025** Author of the article "*Governance of Listed Companies: New Developments Proposed in the Reform of the Consolidated Law on Finance (TUF)*" published in November 2025 in the journal *Diritto Bancario* ([link](#)).
- Author of the article "*Workers on Corporate Bodies: the New Model under the Sbarra Law*" published in June 2025 in the Newsletter of the Marisa Bellisario Foundation ([link](#)).
- Co-author, together with Prof. Giampiero Bambagioni, of Chapter 13 ("Valuation of Properties as Collateral for Non-Performing Loans - NPL") of the "Codice delle Valutazioni Immobiliari – Italian Property Valuation Standard" (sixth edition), promoted by Tecnoborsa in collaboration, among others, with ABI, Agenzia del Demanio, Agenzia delle Entrate, Confedilizia, the National Council of Architects, the National Council of Engineers, the National Council of Surveyors, the Superior Council of Public Works, INU, the Ministry of Economic Development, the Ministry of Economy and Finance (Department of the Treasury), UNI and Unioncamere. Publisher Tecnoborsa Scpa, Rome – ISBN 978-88-943158-1-3.

- 2024** Author of the article “*I principi delle Nazioni Unite sul green financing per città sostenibili*” (i.e. “UN principles on green financing for sustainable cities”) published in April 2024 on the Marisa Bellisario Foundation Newsletter ([link](#)).
- Author of the page “*Adempimenti quotate*” (i.e. “Compliance requirements for listed companies”) reported in the insert “*Legge Capitali per PMI e Società. Le Misure più importanti*”, published as a supplement to Il Sole24Ore of 28 March 2024 ([link](#)).
- Author of the page “*Adempimenti quotate*” reported in the insert “*Capital Law for SMEs and Companies. Le misure più importanti*” published in Il Sole24Ore of 28 March 2024 ([link](#)).
- Author of the article “*Presenza femminile e Gender Pay Gap nelle quotate italiane*” (i.e. “Female presence and Gender Pay Gap in Italian listed companies”) published in Januar 2024 on the Marisa Bellisario Foundation Newsletter ([link](#)).
- 2023** Co-author with Nicola Martinelli of the article “*Antiriciclaggio: le modifiche alle disposizioni Banca d’Italia su organizzazione, procedure e controlli interni*” (i.e. “Anti-Money Laundering: changes to Bank of Italy provisions on organisation, procedures and internal controls”) published in September 2023 in the journal Diritto Bancario ([link](#)).
- Author of the article “*Whistleblowing: un’opportunità per la sostenibilità delle Pmi*” (i.e. “Whistleblowing: an opportunity for PMI sustainability”) published in September 2023 in Forbes Italy magazine ([link](#)).
- Co-author with Anna Paracchini Arata of the article “*Consiglieri di fiducia per il benessere sul posto di lavoro*” (i.e. “Trusted advisors for well-being in the workplace”) published in Il Sole24Ore on 6 July 2023 ([link](#)).
- 2022** Co-author with R. Cravero, E.M. Bignami, A. Minichilli, and D. Montemerlo of the “*Linee guida e principi di corporate governance applicabili alle società non quotate*” (i.e. “Corporate governance guidelines and principles applicable to non-listed companies”) drawn up by the “Corporate Governance of non-listed companies” working group of Nedcommunity, on the basis of the guidelines dictated on the matter from ECODA.
- Author of the article “*Semplificate da Borsa Italiana (Gruppo Euronext) le regole per quotarsi sul mercato regolamento italiano*” (i.e. “Borsa Italiana - Euronext Group - simplifies rules for listing on the Italian regulated market”) published in November 2022 in Forbes Italy magazine.
- 2021** Co-author with M. Pasi, O. Cardani, L. Oliva and P. Saviolo of the book “*Equity Crowdfunding. La normativa, i trend e le valutazioni. Una ricerca empirica del mercato italiano*”(i.e. “Equity Crowdfunding. Legislation, trends and evaluations. An empirical study of the Italian market”); CFA Society Italy.
- 2020** Author of the chapter “*La realizzazione di progetti di trasformazione urbana: vantaggi e opportunità per start up innovative e PMI innovative*” (i.e. “The implementation of urban transformation projects: advantages and opportunities for innovative start-ups and SMEs”) in the book “*Polis Maker for the quality of living and sustainable urban development*”, edited by A. Caruso di Spaccaforro, Maggioli Editore, 2020, pp. 191-208
- Author of the article “*L’equilibrio tra generi negli organi sociale delle società quotate nelle modifiche al Regolamento Emittenti*” (i.e. “Gender balance in the corporate bodies of listed companies in the amendments to the Issuers’ Regulation”) published in May 2020 in the journal Diritto Bancario ([link](#)).
- 2019** Author of the article “*Recepimento della Direttiva (UE) 2017/828 (SHRD 2): le proposte di modifica regolamentare poste in consultazione dalla Consob*” (i.e. “Implementation of Directive (EU) 2017/828 (SHRD 2): the regulatory amendment proposals submitted for consultation by Consob” published in November 2020 in the journal Diritto Bancario ([link](#)).
- Member of the working group that drafted the “*AIFI guidelines on whistleblowing*” on behalf of the Italian Association of Private Equity, Venture Capital and Private Debt (AIFI) - published by AIFI with Circular no. 10 of 30 January 2020.

- 2018** Co-author, together with Atty. Marco Baglioni, of the note on the subject of "*Whistleblowing*" published on the website of the Italian Association of Private Equity, Venture Capital and Private Debt (AIFI).
Author of the article "*Ecco quando l'azienda può "blindare" le informazioni sulla salute del suo manager – Caso Marchionne*" (i.e. "Here's when the company can "lock down" the information on the health of its manager - Marchionne case" published in Il Sole24Ore on 24 July 2018 ([link](#)).
- 2017** Co-author, together with Prof. Giampiero Bambagioni, of Chapter 15 "*Valutazione degli immobili a garanzia dei crediti deteriorati - NPL*" (i.e. "Valuation of properties to guarantee non-performing loans - NPL") of the del "*Codice delle Valutazioni Immobiliari – Italian Property Valuation Standard*" " (Fifth edition).
Coautrice, insieme al Prof. Giampiero Bambagioni, dell'articolo pubblicato sui Quaderni di Economia Immobiliare (QEI), n. 27, semestrale di Tecnoborsa, luglio-dicembre 2017. Co-author, together with Prof. Giampiero Bambagioni, of the article "*La valutazione degli immobili a garanzia dei crediti deteriorati (NPL)*" (i.e. "The evaluation of properties to guarantee non-performing loans (NPL)", published in the Quaderni di Economia Immobiliare (QEI), n. 27, Tecnoborsa, July-December 2017.
- 2016** Author of the article "*Finanza immobiliare: le società d'investimento immobiliare quotate (SIIQ), strumento per l'investimento indiretto nel real estate*" (i.e. "Real estate finance: listed real estate investment companies (SIIQ), a tool for indirect investment in real estate", published in the Quaderni di Economia Immobiliare (QEI), n. 23, Tecnoborsa, January-June 2016.

MEMBERSHIP OF INSTITUTIONS AND PROFESSIONAL ASSOCIATIONS

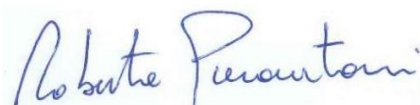
- Enrolled in the Order of Lawyers of Urbino (PU).
- Lombardy Representative of the Marisa Bellisario Foundation.
- Member of NedCommunity (the Italian association of non-executive and independent directors) and Coordinator of the Reflexion Group "Corporate Governance of Non-Listed Companies".
- Member of the Tax & Legal Commission of AIFI (Italian Association of Private Equity, Venture Capital and Private Debt).
- Member of the European Association for Banking and Financial Law (AEDBF).

PROFESSIONAL ACKNOWLEDGEMENTS

- Awarded by the Rector of the University of Urbino "Carlo Bo" as "Graduated Masterpiece" of the Department of Law (October 2021).

I authorize the processing of personal data contained in my Curriculum vitae pursuant to art. 13 of Legislative Decree 196/2003, as amended by Legislative Decree 10 August 2018, n. 101, and article 13 of EU Regulation no. 2016/679.

Milan, March 30th, 2026



Avv. Roberta Pierantoni

Spett.le

LU-VE S.p.A.

Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

Il sottoscritto MICHELE GARULLI, nato a Como (CO) il 26 aprile 1959, Cod. Fiscale GRL MHL 59D26 C933Z

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- ☐ di essere X di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- ☐ di ritenersi X di non ritenersi
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* cui LU-VE aderisce, avuto riguardo alle circostanze di cui all'art. 2, raccomandazione n. 7 nonché ai *"Criteri di Significatività"* e alla definizione di *"Stretti Familiari"* adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella *"Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2026 in unica convocazione"*, in relazione all'argomento posto al punto 4 dell'ordine del giorno dell'Assemblea;
- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;
- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali (*"Privacy Policy"*) pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Guanzate (CO), 30 marzo 2026

In fede



Michele Garulli

Michele Garulli

Michele Garulli, dopo aver conseguito la laurea in Economia Aziendale presso l'Università Commerciale L. Bocconi di Milano, ha iniziato a collaborare nel 1984 con la società Citibank Italia nell'area del Credito e del Mergers & Acquisitions, fino a ricoprire il titolo di Vice President.

Dal 1992, è stato Director della banca Morgan Grenfell (Gruppo Deutsche Bank) nell'area del Mergers & Acquisitions e, dal 1995, Director delle attività di Private Equity costituendo e gestendo un fondo di Private Equity dedicato alle attività di investimento in Italia.

E' stato eletto amministratore nella maggior parte delle società partecipate in Italia: Konig, Società Generale Distribuzione SGD, Piaggio, Valli Zabban, Motoride.

Dal 2002 al 2005, ha collaborato con Investindustrial come Principal, occupandosi di investimenti in Italia e Francia (Castaldi, Eutelsat, Ducati)

Nel 2006 è stato co-fondatore e CEO di Milano Capital Partners, società attiva nel Mergers & Acquisitions.

Dal 2007 al 2014, è stato responsabile delle attività di Mid-Corporate Equity Investment di Mediobanca, gestendo gli investimenti diretti della banca nel capitale di medie imprese italiane.

Dal 2008 al 2020 è stato Consigliere di LUVE Spa, società quotata dal 2015 alla Borsa di Milano.

Nel 2015 è stato fondatore e CEO di MGPE S.r.l., società attiva nel Mergers & Acquisitions.

Da luglio 2015 è Investor Relator del Gruppo LU-VE, società quotata al mercato MTA di Milano.

Da Settembre 2018 è consigliere d' amministrazione e azionista di Alternative Capital Partners SGR Spa.

Dal 2021 è co-fondatore e CEO di PARADIGMA CAPITAL ADVISOR S.r.l., società attiva nella consulenza in operazioni di Private Equity.

Svolge attività di *advisory* in Milano e si occupa in particolare di consulenza nell'ambito di operazioni di finanza straordinaria.



Milano, 30/3/2026

Michele Garulli

After graduating in Business Administration from the L. Bocconi Commercial University in Milan, Michele Garulli began working in 1984 with Citibank Italia in Credit and Mergers & Acquisitions, eventually holding the title of Vice President.

Since 1992, he has been Director of Morgan Grenfell bank (Deutsche Bank Group) in Mergers & Acquisitions and, since 1995, Director of Private Equity activities, establishing and managing a Private Equity fund dedicated to investment activities in Italy.

He was elected director in most of the investee companies in Italy: Konig, Società Generale Distribuzione SGD, Piaggio, Valli Zabban, and Motoride.

From 2002 to 2005, he worked with Investindustrial as a Principal, dealing with investments in Italy and France (Castaldi, Eutelsat, Ducati)

In 2006, he was co-founder and CEO of Milano Capital Partners, a company active in Mergers & Acquisitions.

From 2007 to 2014, he was responsible for Mediobanca's Mid-Corporate Equity Investment activities, managing the bank's direct investments in the capital of medium-sized Italian companies.

From 2008 to 2020, he was a director of LUVE Spa, a company listed on the Milan Stock Exchange since 2015.

In 2015 he was the founder and CEO of MGPE S.r.l., a company active in Mergers & Acquisitions.

Since July 2015, he has been Investor Relator of LU-VE Group, a company listed on the Milan MTA market.

Since September 2018, he has been an Alternative Capital Partners SGR Spa director and shareholder.

Since 2021 he has been co-founder and CEO of PARADIGMA CAPITAL ADVISOR S.r.l., a company active in Private Equity transactions.

He carries out advisory activities in Milan and mainly advises on extraordinary finance transactions.



[Milano, 30/3/2026](#)