

DUKE INVESTMENT S.R.L

Società unipersonale

Spettabile
Enervit S.p.A.
 Viale Achille Papa, 30
 20149 – Milano

Cesena, 31 marzo 2026

Elezione del Collegio Sindacale di Enervit S.p.A. – Presentazione di lista di candidati da parte del socio Duke Investment S.r.l.

Egregio Presidente,

il sottoscritto **Duke Investment S.r.l.**, con sede legale in Cesena (FC) Corte Don Botticelli n. 51, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese della Romagna – Forlì – Cesena e Rimini 03546610407, in qualità di azionista di **Enervit S.p.A.** (la “Società”),

premessò che:

- l’Assemblea ordinaria degli azionisti della Società è convocata per il giorno **28 aprile 2026 alle ore 11:00**, in Milano, Viale Achille Papa n. 30, per deliberare, tra l’altro, in merito alla nomina del **Collegio Sindacale**;
- ai sensi dell’art. 18 dello statuto sociale della Società e della normativa vigente (artt. 148 TUF e 144-sexies e ss. Regolamento Emittenti CONSOB), l’elezione del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste presentate dai soci;
- ai sensi dello statuto sociale, hanno diritto di presentare liste i soci che, da soli o insieme ad altri soci, siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno il **2,5%**;
- alla data odierna Duke Investment S.r.l. è titolare di n. **5.534.095 azioni ordinarie**, rappresentative di una partecipazione pari al **31,09% del capitale sociale con diritto di voto**;

tutto ciò premesso, ai sensi di legge, di regolamento e di statuto,

PRESENTA

la seguente lista di candidati alla carica di **Sindaco effettivo e supplente** della Società, elencati mediante numero progressivo:

Sezione I – Sindaci Effettivi

	NOME	COGNOME	DATA, LUOGO DI NASCITA E CODICE FISCALE	CARICA
1	PIER PAOLO	CARUSO	29.06.1966 Bologna (BO) CRSPPL66H29A944C	Sindaco Effettivo

Sezione II – Sindaci Supplenti

	NOME	COGNOME	DATA, LUOGO DI NASCITA E CODICE FISCALE	CARICA
1	GIANLUCA	NIEDDU	10.04.1974 Sassuolo (MO) NDDGLC74D10I462W	Sindaco Supplente

DUKE INVESTMENT S.R.L

Società unipersonale

La lista è predisposta nel rispetto:

- dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 148 TUF e dalla normativa regolamentare vigente;
- dell'obbligo che i sindaci siano iscritti nel **Registro dei Revisori Legali** e abbiano maturato i requisiti professionali richiesti;
- della normativa vigente in materia di **equilibrio tra i generi**, assicurando il rispetto delle quote di genere applicabili;
- delle disposizioni dello statuto sociale della Società.

Documentazione allegata

La presente lista è corredata dalla seguente documentazione, ai sensi dell'art. 144-sexies e seguenti del Regolamento Emittenti CONSOB:

1. **certificazione rilasciata da intermediario autorizzato**, comprovante la titolarità della partecipazione detenuta dal socio presentatore;
2. **dichiarazione di accettazione della candidatura** di ciascun candidato, attestante altresì:
 - l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità;
 - il possesso dei requisiti previsti dalla normativa vigente;
3. **dichiarazione attestante il possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità**, nonché, ove richiesto, dei requisiti di indipendenza;
4. **curriculum vitae** di ciascun candidato, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali, nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Dichiarazione in materia di rapporti di collegamento

Ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, Duke Investment S.r.l. dichiara:

- l'assenza di rapporti di collegamento, anche indiretti, rilevanti ai sensi della normativa applicabile, con i soci che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa nella Società;
- in particolare, l'assenza di relazioni significative con i soci:
 - Alberto Sorbini
 - Giuseppe Sorbini
 - Maurizia Maria Sorbini

nonché con le seguenti società:

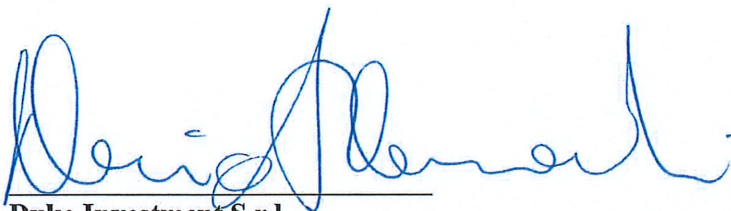
- AMRAST S.r.l.
- MALMORIA S.r.l.
- M2PA S.r.l.

aderenti a un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 TUF, depositato presso il Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi in data 14 novembre 2025 (protocollo RI/PRA/2025/828688).

DUKE INVESTMENT S.R.L.
Società unipersonale

La presente dichiarazione è resa sulla base delle informazioni disponibili e nel rispetto della normativa vigente.

Distinti saluti



Duke Investment S.r.l.

DUKE INVESTMENT S.R.L.
Società unipersonale

Allegato

Dichiarazione attestante l'assenza di rapporti di collegamento

Spettabile
Enervit S.p.A.

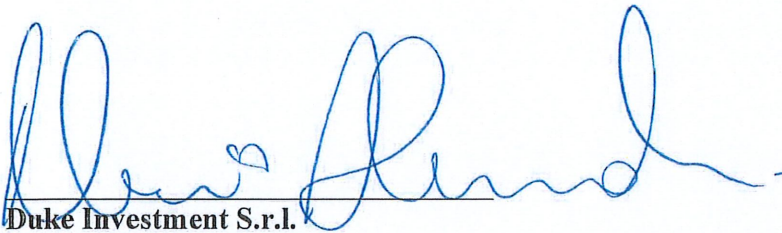
Egregio Presidente,

il sottoscritto Duke Investment S.r.l., in qualità di azionista titolare di n. 5.534.095 azioni ordinarie della Società, rappresentative del 31,09% del capitale sociale con diritto di voto,

premesse che intende presentare una lista di candidati alla carica di sindaco in occasione dell'Assemblea del 28 aprile 2026,

dichiara, ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, l'assenza di rapporti di collegamento rilevanti con i soggetti sopra indicati.

Distinti saluti



Duke Investment S.r.l.



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 60083 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

31/03/2026

data di invio della comunicazione

31/03/2026

n.ro progressivo annuo

45340

n.ro della comunicazione precedente

causale

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

BPER BANCA SPA

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione DUKE INVESTMENT SRL
nome
codice fiscale o LEI 0000003546610407
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale CORTE DON GIULIANO BOTTICELLI
città CESENA stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0004356751
denominazione ENERVIT

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

5534095

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

30/03/2026

termine di efficacia

28/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Collegio Sindacale (art. 148 TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

DICHIARAZIONE DEL CANDIDATO ALLA CARICA DI SINDACO DI ENERVIT S.p.A.

Il sottoscritto

Pier Paolo Caruso, nato a Bologna il 29/06/1966, codice fiscale CRSPPPL66H29A944C, residente in Sasso Marconi (BO), Via Lagune n. 5,

premessò che

- è stato candidato alla carica di **Sindaco effettivo di Enervit S.p.A.** (la "Società") nell'ambito della lista presentata dal socio Duke Investment S.r.l. in vista dell'Assemblea ordinaria convocata per il giorno 28 aprile 2026;

tutto ciò premesso

DICHIARA

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, sotto la propria responsabilità:

1. Accettazione della candidatura

di accettare la candidatura alla carica di Sindaco effettivo della Società e, in caso di nomina, di accettare la carica.

2. Assenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità

- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza o incompatibilità previste dalla legge, ivi inclusi gli artt. 2399 c.c. e 148 del D.Lgs. 58/1998 ("TUF");
 - di non trovarsi in situazioni di incompatibilità ai sensi della normativa vigente.
-

3. Requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza

- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dalla normativa vigente;
 - di essere in possesso dei requisiti di professionalità previsti dall'art. 148 TUF, dal D.M. 30 marzo 2000 n. 162 e dalla normativa applicabile;
 - di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, TUF.
-

4. Iscrizione al Registro dei Revisori Legali / requisiti professionali

di essere iscritto/a nel Registro dei Revisori Legali al n. 11632, dal 21/04/1995.

5. Assenza di interdizioni e misure analoghe

- che non sussistono nei propri confronti interdizioni dall'ufficio di componente di organi di controllo o di amministrazione, né provvedimenti equivalenti, adottati in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di non essere stato destinatario di provvedimenti che comportino l'incapacità di assumere incarichi di amministrazione o controllo ai sensi della normativa vigente, italiana o estera.

6. Limiti al cumulo degli incarichi

- di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla normativa vigente, ivi incluso l'art. 148-bis TUF e le relative disposizioni attuative;
- che gli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società sono indicati nel curriculum vitae allegato;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente eventuali variazioni.

7. Disponibilità e idoneità allo svolgimento dell'incarico

- di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento diligente dell'incarico;
- di essere in possesso delle competenze e dell'esperienza adeguate allo svolgimento delle funzioni di sindaco in una società quotata.

8. Normativa in materia di equilibrio tra generi

- di essere consapevole della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi nella composizione degli organi sociali delle società quotate.

9. Trattamento dei dati personali

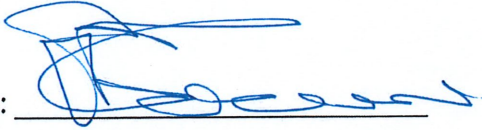
- di autorizzare la Società al trattamento dei propri dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (GDPR) e della normativa nazionale applicabile, per finalità connesse alla procedura di nomina e agli adempimenti societari.

10. Veridicità delle dichiarazioni

Il sottoscritto è consapevole delle responsabilità penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di dichiarazioni mendaci.

Luogo e data: Sasso Marconi (BO), 31 marzo 2026

Firma: _____



Allegati

- Curriculum vitae aggiornato, contenente:
 - informazioni sulle caratteristiche personali e professionali;
 - elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società;
- copia di un documento di identità in corso di validità.

CURRICULUM VITAE



GENERALITA'

Pier Paolo Caruso
Luogo e data di nascita Bologna, 29/06/1966
Stato civile Coniugato, con due figli
iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Bologna al n. 882/A

ESPERIENZE PROFESSIONALI

1988 ad oggi Titolare dello Studio Caruso di Bologna
1992 ad oggi Amministratore di società ed enti
1993 - 2020 Attività professionale svolta da fondatore dello Studio Associato Caruso
1993 - 1995 Direttore Amministrazione Finanza e Controllo del Gruppo Datalogic (particolare incarico di ristrutturazione del Gruppo)
1995 Iscritto al Registro dei Revisori Contabili; dal 14/11/2025, abilitato con la qualifica di Revisore della sostenibilità
2017 ad oggi CFO a contratto della società LPM.GROUP SpA (sino al 31/12/2022); attualmente Senior Strategic Advisor della medesima

→

ALTRE INFORMAZIONI

- Attività professionale svolta sotto il profilo aziendale, amministrativo, fiscale, tributario, societario
- Vari corsi di aggiornamento professionale
- Partecipazione a n. 3 Master di Fiscalità Internazionale organizzati da Euroconference (1999, 2000 e 2001)
- 2005: Conseguimento del Master IPSOA di specializzazione in diritto tributario internazionale (edizione 2004 - 2005)
- Autore di vari articoli specialistici
- Relatore in vari convegni in materia di fiscalità internazionale; autore di articoli su riviste specializzate in materia di fiscalità
- Membro della Commissione Start Up istituita dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili
- Presidente della Commissione Finanza e Mercati azionari dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna
- Amministratore della Datalogic SpA dal 1993 al 2017; dal 2001 al 2003 delegato alla fiscalità nazionale ed internazionale di Gruppo; dal 2010 e sino al 2013 delegato alla fiscalità di alcune società controllate del Gruppo Datalogic
- Sindaco effettivo di società commerciali dal 1986, quotate e non; attualmente Presidente del Collegio Sindacale di Enervit SpA e Sindaco effettivo di Technogym SpA, società quotate c/o il mercato Euronext Milan gestito da Borsa Italiana SpA
- Revisore contabile in varie società commerciali, quotate e non
- Amministratore di società commerciali, quotate e non; attualmente a) consigliere indipendente di FERVI SpA dal 2018, società già quotata c/o il mercato Euronext Growth Milan Italia gestito da Borsa Italiana SpA; b) consigliere di LPM.GROUP SpA; c) consigliere di LPM Packaging SpA; d) consigliere di New Bag Srl
- Incarico professionale di CFO del Gruppo Datalogic dal 1993 al 1995
- Incarico professionale di CFO a contratto presso la società LPM.GROUP SpA sino al 31/12/2022; attualmente Senior Strategic Advisor della Società
- Già Membro di OdV; partecipazione al corso (novembre 2022) SDA BOCCONI in tema di "SOSTENIBILITA' E MODELLI 231. Il ruolo dell'organismo di vigilanza. La creazione di valore attraverso l'evoluzione sostenibile dei sistemi di controllo."
- Coordinatore di *services* esterni legali per gestione affari societari società quotate e quotande; attività di coordinamento professionale nell'operazione di "delisting" di Fervi SpA avvenuta con decorrenza 01/12/2025
- Specializzazione in "strumenti per la pianificazione patrimoniale della famiglia" e "passaggio generazionale"; partecipazione a diversi master e seminari sui temi

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Dlgs 196/03

CARICHE PIER PAOLO CARUSO

SOCIETÀ	CARICA NELLA SOCIETÀ
TECHNOGYM SPA	Sindaco effettivo
FERVI SPA	Amministratore
LPM PACKAGING SPA	Amministratore
LPM.GROUP SPA	Amministratore
KING SPA in liquidazione	Liquidatore
BOCCHETTI GROUP SRL	Revisore
OPTO5 SRL	Revisore
DELCO DISTRIBUZIONE SRL	Revisore
APIL SRL	Revisore
VIA DURINI 1 SRL	Revisore
NEW BAG SRL	Amministratore
ONEONONE SRL	Revisore
ROTOCEL SPACE SRL	Revisore
LA PATRIA SPA	Sindaco effettivo
STILLSECURE SPA	Sindaco effettivo
STILLSECURE BIDCO SPA	Sindaco effettivo
ACQUA FILETTE SRL	Presidente del Collegio Sindacale

Sasso Marconi, 31 marzo 2026

DICHIARAZIONE DEL CANDIDATO ALLA CARICA DI SINDACO DI ENERVIT S.p.A.

Il sottoscritto **Gian Luca Nieddu**, nato a Sassuolo (MO) il 10.04.1974, codice fiscale NDDGLC74D10I462W, residente in Milano (MI),

premessò che

- è stato candidato alla carica di **Sindaco supplente di Enervit S.p.A.** (la “Società”) nell’ambito della lista presentata dal socio Duke Investment S.r.l. in vista dell’Assemblea ordinaria convocata per il giorno 28 aprile 2026;

tutto ciò premesso

DICHIARA

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, sotto la propria responsabilità:

1. Accettazione della candidatura

di accettare la candidatura alla carica di Sindaco supplente della Società e, in caso di nomina, di accettare la carica.

2. Assenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità

- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza o incompatibilità previste dalla legge, ivi inclusi gli artt. 2399 c.c. e 148 del D.Lgs. 58/1998 (“TUF”);
 - di non trovarsi in situazioni di incompatibilità ai sensi della normativa vigente.
-

3. Requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza

- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dalla normativa vigente;
 - di essere in possesso dei requisiti di professionalità previsti dall’art. 148 TUF, dal D.M. 30 marzo 2000 n. 162 e dalla normativa applicabile;
 - di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall’art. 148, comma 3, TUF.
-

4. Iscrizione al Registro dei Revisori Legali / requisiti professionali

di essere iscritto nel Registro dei Revisori Legali al n. 132981, dal 15.06.2004;
oppure

di essere in possesso dei requisiti professionali previsti dalla normativa vigente (specificare): [●]

5. Assenza di interdizioni e misure analoghe

- che non sussistono nei propri confronti interdizioni dall'ufficio di componente di organi di controllo o di amministrazione, né provvedimenti equivalenti, adottati in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di non essere stato destinatario di provvedimenti che comportino l'incapacità di assumere incarichi di amministrazione o controllo ai sensi della normativa vigente, italiana o estera.

6. Limiti al cumulo degli incarichi

- di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla normativa vigente, ivi incluso l'art. 148-bis TUF e le relative disposizioni attuative;
- che gli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società sono indicati nel curriculum vitae allegato;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente eventuali variazioni.

7. Disponibilità e idoneità allo svolgimento dell'incarico

- di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento diligente dell'incarico;
- di essere in possesso delle competenze e dell'esperienza adeguate allo svolgimento delle funzioni di sindaco in una società quotata.

8. Normativa in materia di equilibrio tra generi

- di essere consapevole della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi nella composizione degli organi sociali delle società quotate.

9. Trattamento dei dati personali

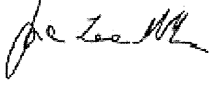
- di autorizzare la Società al trattamento dei propri dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (GDPR) e della normativa nazionale applicabile, per finalità connesse alla procedura di nomina e agli adempimenti societari.

10. Veridicità delle dichiarazioni

Il sottoscritto è consapevole delle responsabilità penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di dichiarazioni mendaci.

Luogo e data: Milano (MI), 31.03.2026

Firma:



(Gian Luca Nieddu)

Allegati

- Curriculum vitae aggiornato, contenente:
 - informazioni sulle caratteristiche personali e professionali;
 - elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società;
- copia di un documento di identità in corso di validità.

GIAN LUCA NIEDDU

Offices:

Via Copernico 38 – 20125 **Milano** (MI), Italia
Tower 42 – 25 Old Broad Street, City of London, **London** EC2N 1HN, United Kingdom
Sky Tower, 37th Floor, Shams Abu Dhabi, **Abu Dhabi**, Al Reem Island, United Arab Emirates
Mob: +39 334 6550820
E-mail: g.nieddu@musestrategy-consulting.com

PERSONAL INFORMATION

Born in Sassuolo (Modena - Italy), on 10 April 1974
Nationality: Italian
Married, two children

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Since April 2022

Founder and Chief Executive Officer (CEO) at **MUSE STRATEGY S.t.p. a r.l.** (www.musestrategy-consulting.com), with offices in Milan and London. MUSE STRATEGY is the strategic consulting company started up in April 2022 from the initiative of a group seasoned and passionate professionals with a long experience at international level in the fields of strategic, business and tax assistance to Italian and foreign multinational groups (and their top managers), especially those enterprises with a strong vocation for innovation and development.

Consulting services can be divided into the following lines: (i) **Transfer Pricing & Business Transformation**; (ii) **Business advisory**; (iii) **Risk analysis & management** (iv) **Global Expansion Projects & People Mobility**; (v) **Wealth Advisory & Strategic Ventures**; and (iv) **Sustainability & Reporting**.

Competences and main activities:

Gian Luca is a tax consultant (Certified Public Accountant – *Dottore Commercialista* – and registered auditor – *Revisore Legale*) who assists multinational enterprises and is focused on international tax matters, with specific skills on transfer pricing & business transformation.

Over time, his competences have evolved and enriched - in a strategic consulting approach - with skills on operational and tax risk management, business performance analysis, corporate finance, R&D incentives, Sustainability strategies and ESG reporting.

His expertise comprises advising inbound and outbound multinational enterprises of small-medium-large size on value chain and business restructuring as well as on transfer pricing design and review of policies in place (also for due diligence and reorganizations purposes), transfer pricing documentation (including drafting of supporting agreements) and economic analysis, in the context of local projects and in global engagements.

He usually deals also with matters related to permanent establishment, black-list costs, CFC rules, disciplines on tax residence both of individuals and of companies, double tax treaties and application of EU Directives.

In relation to the topics above mentioned, relevant is the assistance to clients in tax controversy (including inspections, tax settlements, litigation) as well as in the recourse to MAPs and APAs.

Gian Luca has also acquired expertise in global expansion processes of companies which have developed and maintain business on foreign markets as well as alongside foreign companies and groups that start or expand their business in Italy.

Moreover, advising entrepreneurial families, he is engaged also in the assistance to family businesses, both on the corporate matters and on wealth advisory topics (including family offices related projects and leadership & ownership transition planning).

Gian Luca regularly speaks at master courses, seminars and conferences (both in Italy and abroad) on company internationalization, transfer pricing, value chain structuring, permanent establishment and international taxation topics. In addition, he regularly contributes to publications (Italian and international) on the same subject matters.

Chief Executive Officer (CEO) and Transfer Pricing & Cross-Border Strategies Leader at **TP Advisory S.r.l.** (www.tp-advisory.it).

TP Advisory S.r.l. ("TPA"), incorporated and totally owned by Hager & Partners, is a company specialized in high-value adding, strategic consulting for the growth and development of the businesses, particularly addressing those Italian companies with a remarkable inclination towards foreign markets and a strong innovative potential. Similarly, TPA is a strategic partner for foreign groups that decide to start-up or increase their presence in Italy, contributing to a dynamic and proactive management of business flows as well as the optimization of operational and managerial aspects, together with the related tax implications.

The range of specialized consulting services allows TPA to support both multinationals and entrepreneurs in various stages of development of their companies. The main types of services offered are: (i) Transfer Pricing, (ii) Value Chain Structuring, (iii) Internationalization and Global Expansion Services, (iv) R&D Tax Credit, IP box regime and intangible assets optimization, (v) Instruments for the dimensional growth of companies.

TPA is part of Nexia International (www.nexia.com), a leading worldwide network of independent accounting and consulting firms (about 250 independent firms in over 120 countries).

February 2014 – March 2022

Head of the Transfer Pricing & Tax Value Chain department at **Hager & Partners** (www.hager-partners.it). Appointed Partner as of January 2020.

Hager & Partners was founded in 1995 in Bolzano and in the following years offices in Milan and Rome were started-up. Today, the Firm is composed of approximately 110 staff members, of which 70 professionals (including 13 partners).

Firm's clients are different sizes and also comprise Italian branches of several stock-listed companies in the construction and real estate industries, services, investment, consumer goods, retail, communications, energy, as well as in the banking and financial services sectors.

The Firm is ranked by International Tax Review for Transfer Pricing and for Tax in Italy and recognized as *recommended firm*.

Hager & Partners is member of Nexia International, a leading worldwide network of independent accounting and consulting firms (www.nexia.com). Gian Luca is the contact person for the Firm concerning any transfer pricing & supply chain matter and is member of the Transfer Pricing Business Group of Nexia International.

September 2010 - January 2014

Senior manager with "**Studio Legale e Tributario Biscozzi Nobili Piazza**" (www.sbnp.it/) as Head of the Transfer Pricing Practice.

Main activities:

(1) *Start-up of the transfer pricing practice of the Firm* - This activity mainly included: training to colleagues; management of subscriptions to databases and related training activities dedicated to colleagues for the use of the same; preparation of operational tools (e.g., preparation of templates for masterfile and local file); main contact for the Firm of customer service in the field of transfer pricing, supply chain restructuring, and international procedures (e.g., International standard ruling; Arbitration Convention; Mutual Agreement Procedures).

(2) *Transfer Pricing* - Analysis, review, documentation and management of policies and processes relating to transfer pricing in the context of inter-company transactions involving tangible and intangible assets, finished and semi-finished goods, parts, support services and financial services, in compliance with Italian as well as foreign regulations and in the light of OECD and European Union documentation guidelines.

(3) *Business restructuring* - Consulting to Italian and foreign multinational groups in the design of the value chain (supply chain) and in the restructuring of the business aimed at the optimization of intra-group flows through the analysis of business transactions and the possible tax impact both at domestic and international level. To this end, amongst the most relevant activities: (i) preliminary analysis of the strengths and weaknesses (both economic and operational as well as tax) of the model currently applied (so-called SWOT analysis); (ii) financial analysis for the evaluation of the company's results; (iii) analysis of the contracts to be changed or replaced according to the envisaged model; (iv) the design of a new business

model and verification of economic and operational sustainability; (v) an analysis of potential problems in the field of direct taxation (both domestic and international) and indirect conducted in collaboration with specialized professionals (e.g., VAT, customs), both Italian and foreign.

(4) *Enterprise Internationalization* – (i) "Observatory" on the main investment opportunities in foreign countries that have economic dynamics particularly attractive for foreign entrepreneurs (e.g., BRICS). (ii) Advice and assistance in the identification of the "corporate" form more appropriate (e.g., partnership, corporation, joint venture, branch) for the development and management of economic enterprise, including the operations involved in the establishment of new foreign entity (e.g., drafting bylaws and articles of incorporation, company registration and filing of documents). (iii) Analysis of the situation of fact and of law, resulting in the identification and preparation of contractual context (both in the domestic law and in the country of destination) is more adapted to the case at stake (e.g., toll-manufacturing, contract manufacturing, in-house production, agency, commission, franchising, distribution, consortium, network of companies – so called *reti di impresa*).

(5) *International tax* – Advice and assistance on issues of international taxation including treaties to avoid double taxation; permanent establishment; provisions relating to costs from companies resident in tax haven countries; rules on controlled foreign companies (CFC); rules on residence both of companies and of individuals; application of EU Directives; abuse of law provisions.

(6) *Tax controversy* – With particular reference (but not exclusively) to transfer pricing and international tax related matters, assistance to clients before the competent tax authorities and in the various phases of dealings therewith, including on-site assessments, pre-trial negotiations (e.g. tax settlement proposals), appeals before Tax Commissions and the Courts (including the Court of Cassation). In relation to tax criminal aspects, to analyze issues having tax and criminal nature and resulting from tax assessments in collaboration with or in favor of criminal lawyers.

November 2006 - August 2010

Manager with "Studio Legale Tributario **Ernst & Young**" in Milan (https://www.ey.com/it_it) as part of the International Tax Services – Transfer Pricing & Supply Chain team. Main activities:

(1) *Transfer pricing & supply chain* - Analysis, review, documentation and management of policies and processes relating to transfer pricing in the context of inter-company transactions involving tangible and intangible assets, finished and semi-finished goods, parts, support services and financial services, in compliance with Italian as well as foreign regulations and in the light of OECD and European Union documentation guidelines. Activity on transfer pricing is often part of advisory projects in the context of Italian and foreign multinational companies on the design of the value chain (supply chain) and the restructuring of the business aimed at the optimization of intra-group flows through the analysis of business transactions and possible tax impacts both at domestic and international level.

(2) *Mutual agreement procedures and international standard ruling (Italian APA)* - Participation and support to applications, documentation and assistance as part of the mutual agreement procedures (e.g., Arbitration Convention) against double taxation and the APAs in relation to issues pertaining in particular to transfer pricing matters.

(3) *International Taxation* - Consulting on issues of international taxation including (i) treaties against double taxation; (ii) permanent establishment; (iii) provisions relating to costs from companies resident in tax haven countries; (iv) rules on controlled foreign companies (CFC rules); (v) rules on residence both of individuals and companies; (vi) application of EU Directives (e.g., Parent-subsidiary Directive, Interest and Royalties Directive).

(4) *Tax Litigation* - Assistance to the clients before the competent tax authorities and at different stages that comprise the relationship with the Tax Administration: from audit in the field to negotiation in the context of tax settlement procedures, to the appeal before the competent tax courts.

April 2006 - October 2006

Associate with "**Pirola Pennuto Zei & Associati**" (<https://www.pirolapennutozei.it/en/>) in Milan. Main activity: consulting to large and medium-sized companies, Italian and foreign multinational groups, in the field of corporate law (e.g., the preparation of the financial statements and accompanying documentation, analysis and drafting of contracts; M&A), domestic taxation (e.g., opinions on the subject of direct and indirect taxes, calculation of

the tax provision and preparation of tax returns) and international tax law (e.g., treaties against double taxation, EU Directives), tax litigation (from assistance during audit in the field to appeals before the competent tax courts). Member of internal statutory auditors committees of services and industrial companies.

March 2000 - March 2006

Associate with “**Studio Pincelli & Associati - Dottori Commercialisti**” (<http://www.pincelliassociati.com/>) in Sassuolo (MO). Main activity: consulting to small, medium and large companies, mainly Italian but also foreign multinational groups, in the field of corporate law (e.g., the preparation of the financial statements and accompanying documentation, analysis and drafting of contracts; M&A), domestic taxation (e.g., opinions on the subject of direct and indirect taxes, calculation of the tax provision and preparation of tax returns) and international tax law (e.g., treaties against double taxation, EU Directives, transfer pricing), tax litigation (from assistance during audit in the field to appeals before the competent tax courts). Member of internal statutory auditors committees of services and industrial companies.

SCIENTIFIC ACTIVITY

From June 2023 to August 2025	Contributor to “ <i>Patrimoni e Internazionalizzazione</i> ” (Euroconference bi-monthly review).
Since June 2022	Member of the “Enterprise Internationalization Committee” of Chartered Accountants in Bologna.
From March 2017 to March 2022	Vice-chair of the Transfer Pricing Business Group of a Nexia International (top-10 international network of independent firms specialized in tax, advisory and audit), giving his active contribution to cross-border business development, training courses and seminars for network affiliated firms and clients.
Since 2017	Lecturer at Assolombarda training courses on Transfer Pricing, Permanent Establishment, International Taxation, Tax Litigation.
Since 2016	Lecturer at Euroconference courses on Transfer Pricing, Permanent Establishment, International Taxation, R&D incentives, Global Expansion projects.
Since 2016	Contributor to EC News (Euroconference tax newsletter).
From March 2013 to May 2022	Member of the “International Taxation Committee” of Chartered Accountants in Bologna.
From May 2012 to December 2016	Member of <i>Associazione Italiana per le Politiche Industriali</i> (“AIP” – Italian Association for Industrial Politics) and responsible for tax aspects of enterprise networks (“ <i>reti di impresa</i> ”).
From April 2012 to December 2015	Member of the “Internationalization Committee” of Chartered Accountants in Milan.
Since January 2011	Member of the <i>International Fiscal Association</i> (“IFA”).
Since October 2009	Member of the “International Taxation Committee” of Chartered Accountants in Milan.

EDUCATION

April 2026	joining ICAEW (Institute of Chartered Accountants in England and Wales) through the Recognition of Professional Qualifications Directive being 20-plus-year member of the Italian CNDC (i.e., <i>Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili</i> - Italian CPA bar).
February 2025 - March 2026	Specialization course in “ <i>Generational change & family businesses</i> ”, SAF Triveneta (106-hour duration).
April 2023	Specialization course “ <i>Organizational Model 231 and Supervisory Body</i> ”, Euroconference.
May 2018	Course on <i>Transfer Pricing & Intra-Group Financing</i> at IBFD – Amsterdam.
October 2013	Course on <i>Transfer Pricing & Indirect Taxes</i> at IBFD – Amsterdam.
July 2012	Master on “Internationalization of companies” organized by IlSole24Ore Business School (Rome).

June 2008	Ernst & Young - <i>"Transfer Pricing Core III"</i> , Sitges, Spain. Main topics: intra-group services, <i>Cost Contribution Arrangements</i> , permanent establishment, EU Directives, <i>Mutual Agreement Procedures</i> and <i>Advance Pricing Agreement</i> , business restructuring operations for multinational groups.
June 2007	Ernst & Young - <i>"Transfer Pricing Core I"</i> , Amsterdam, The Netherlands. Main topics: introduction to <i>transfer pricing</i> , functional and risks analysis, entity characterization, method selection, economic analysis.
May 2007	<i>"Second Joint WCO/OECD Conference on Transfer Pricing and Customs Valuation"</i> , WCO Headquarters, Brussels, Belgium.
March 2006 – December 2006	I° Level Master Course on international taxation, organized by Milan Chartered Accountant Foundation.
December 2005	Specialization course on <i>"Operative solutions in the internationalization process of MNE"</i> , Euroconference, Milan.
May 2005 – April 2007	Member of the Corporate Law Committee of Modena Chartered Accountants.
February 2004	CPA and registered auditor exam.
September 2000 – June 2002	<i>"Accountancy training course in accounting and tax for CPA exam"</i> organized by Chartered Accountants in Modena.
February 2000	Degree in Economics and Business Administration (University of Modena and Reggio Emilia).
January 1998 – September 1998	Stage in Labour Law and Industrial Relations Law at University of Modena and Reggio Emilia (coordinator Prof. Marco Biagi).
July 1993	High School Diploma in Foreign Languages and Literature.

FOREIGN LANGUAGES

Italian (mother tongue)
 English (excellent)
 French (good)
 German (beginner)

Authorized treatment of personal information based on Italian Legislative Decree n. 196/2003

GIAN LUCA NIEDDU - ELENCO CARICHE SINDACALI

nato a Sassuolo (MO) il 10/04/1974 e residente in Milano (MI), Via Giuseppe Pecchio 12

codice fiscale: NDD GLC 74D10 462W - Revisore legale, Gazzetta Ufficiale, Il serie speciale n. 47 del 15.06.2004, numero di registrazione 132981

Società	Codice Fiscale	Sede legale	Carica	Settore
F2I Healthcare S.p.a.	09512290967	Via San Protaso, 5 - Milano (MI)	sindaco effettivo	holding di partecipazioni
LPM.GROUP SpA	01225930377	Via Vizzano, 23 - Fraz. Pontecchio Marconi - Sasso Marconi (BO)	sindaco effettivo	lavorazione di materie plastiche e di profilati in alluminio per l'industria e il design