

AVIO S.P.A.

**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI 28 APRILE 2026
NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE**

Spettabile

Avio S.p.A.

Via Bissolati, 76

00187 Roma – RM

A mezzo PEC all'indirizzo: ufficiolegale.avio@pec.avio.com

LISTA CONGIUNTA AGGIORNATA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE DI AVIO S.P.A.

La scrivente In Orbit S.p.A., con sede legale in via Latina SP 600 Ariana Km 5,2 SNC, Colleferro (Roma), iscritta al Registro delle Imprese di Roma al n. 14029441004, codice fiscale e Partita IVA n. 14029441004 (“**In Orbit**”), titolare di n. 487.750 azioni ordinarie della società Avio S.p.A. (la “**Società**” o “**Avio**”), pari a circa l’1,04% del capitale sociale di Avio, come risulta dalla comunicazione prevista dall’art. 43 del Provvedimento unico sul *post-trading* Consob/Banca d’Italia recante la disciplina delle controparti centrali, dei depositari centrali e dell’attività di gestione accentrata del 13 agosto 2018, inviata alla Società nei termini di legge da parte dell’intermediario abilitato alla tenuta dei conti (“**Comunicazione post-trading**”):

premessi che,

- in data 24 febbraio 2026, è stato sottoscritto un patto parasociale ai sensi dell’art. 122 del del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (il “**TUF**”) – tra la Scrivente In Orbit, partecipata da taluni amministratori/dirigenti di Avio, Leonardo S.p.A., con sede legale in Piazza Monte Grappa n. 4, Roma, iscritta al Registro delle Imprese di Roma al n. 00401990585, codice fiscale n. e Partita IVA n. 00881841001 (“**Leonardo**”), titolare di n. 9.030.483 azioni ordinarie della Società, pari a circa il 19,3% del capitale sociale di Avio, come risulta dalla Comunicazione post-trading, e RBC Holding S.r.l., con sede legale in via Cetona (SI), via San Francesco n. 3, iscritta presso il Registro delle Imprese di Arezzo-Siena al n. 01587510528, codice fiscale e Partita IVA n. 01587510528, società a responsabilità limitata di diritto italiano, interamente controllata da Red Black Capital SA, società a sua volta interamente controllata da Roberto Italia che, alla data odierna, ricopre l’incarico di Presidente del Consiglio di Amministrazione di Avio (“**RBCH**” e, congiuntamente a In Orbit e Leonardo, i “**Pattisti**”), titolare di n. 432.481 azioni ordinarie della Società, pari a circa lo 0,92% del capitale sociale di Avio, come risulta dalla Comunicazione post-trading – che definisce e disciplina i reciproci impegni dei Pattisti in ordine, tra l’altro, alla formazione e presentazione congiunta delle liste di candidati per la nomina, rispettivamente, del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di Avio, nell’ambito della prossima Assemblea ordinaria della Società, convocata per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 14:30, in unica convocazione (l’“**Assemblea di Nomina degli Organi Sociali**”);
- considerato che l’Assemblea di Nomina degli Organi Sociali sarà chiamata a discutere e deliberare, *inter alia*, sul punto n. 4 all’ordine del giorno; “*Nomina del Collegio Sindacale per gli esercizi 2026-2028. Deliberazioni inerenti e conseguenti. 4.1. Nomina di tre Sindaci effettivi e di due Sindaci supplenti. 4.2 Nomina del Presidente del Collegio Sindacale. 4.3 Determinazione del compenso dei componenti il Collegio Sindacale*”;
- avuto riguardo, *inter alia*, a quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dall’art. 17 dello Statuto sociale della Società e dal Codice di *Corporate Governance* promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana S.p.A., per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, nonché tenuto conto delle indicazioni riportate nel parere di orientamento elaborato dal Collegio Sindacale uscente sulla composizione e sulla remunerazione del nuovo Collegio Sindacale (gli “**Orientamenti**”), e delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione dell’Assemblea di Nomina degli Organi Sociali, nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società (la “**Relazione Illustrativa**”) sul quarto punto all’ordine del giorno della

predetta Assemblea *ex art. 125-ter TUF*, nel documento denominato “*Politiche di Diversità degli Organi di Amministrazione e Controllo*” approvato da ultimo dal Consiglio di Amministrazione di Avio in data 14 marzo 2022, e nella Politica dei requisiti di indipendenza adottata da Avio, come pubblicati sul sito della Società,

presenta

anche in nome e per conto dei paciscenti Leonardo e RBCH, in ottemperanza agli impegni assunti ai sensi del Patto Parasociale, la seguente lista congiunta aggiornata di candidati, ordinati con numerazione progressiva, per la nomina del Collegio Sindacale della Società, composta da due sezioni: la prima per la nomina di 3 (tre) Sindaci effettivi e la seconda per la nomina di 2 (due) Sindaci supplenti (la “**Lista**”).

Sezione I – Sindaci effettivi

#	NOME E COGNOME DEL CANDIDATO	LUOGO E DATA DI NASCITA
1.	Silvia Muzi (1) (*)	Roma (RM), 18 luglio 1969
2.	Filippo Maria Invitti	Napoli (NA), 29 settembre 1968
3.	Barbara Cavalieri	Roma (RM), 13 febbraio 1969

(1) Candidato proposto per la carica di Presidente del Collegio Sindacale se tratto dalla lista presentata dai Paciscenti.

(*) La dott.ssa Muzi è stata individuata dai Paciscenti come nuova candidata da indicare nella prima posizione della Lista in sostituzione della precedente candidata dott.ssa De Martino. A tal riguardo, si segnala che la dott.ssa De Martino ha comunicato ai Paciscenti l'intervenuta indisponibilità ad assumere l'eventuale incarico di Sindaco Effettivo di Avio per sopraggiunti motivi personali.

Sezione II – Sindaci supplenti

#	NOME E COGNOME DEL CANDIDATO	LUOGO E DATA DI NASCITA
1.	Marianna Tognoni	Roma (RM), 27 aprile 1965
2.	Massimo Invernizzi	Milano (MI), 11 maggio 1960

dichiara

anche in nome e per conto dei paciscenti Leonardo e RBCH:

- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di non avere presentato o avere concorso a presentare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista, e si impegnano a non votare liste diverse dalla presente;
- di autorizzare, allo stesso tempo, Avio a dare avviso del deposito della presente lista, presso le Autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario;

dichiara inoltre

anche in nome e per conto dei paciscenti Leonardo e RBCH:

- quanto al punto 4.3 all'ordine del giorno dell'Assemblea (“*Determinazione del compenso dei componenti il Collegio Sindacale*”), di sottoporre all'approvazione assembleare la proposta di determinare il compenso spettante al Presidente del Collegio Sindacale in Euro 65.000,00 (sessantacinque mila) lordi annui, e a ciascun Sindaco effettivo in Euro 45.000,00 (quarantacinque mila) annui lordi, in aggiunta al rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento dell'incarico, per tutto il triennio di durata in carica del Collegio Sindacale e, pertanto, sino alla data di approvazione del bilancio relativo all'esercizio sociale che si chiuderà al 31 dicembre 2028.

Si precisa che i Paciscenti presentatori della Lista detengono complessivamente n. 9.950.714 azioni Avio, rappresentative di circa il 21,27% del capitale sociale della Società, come risulta dalla Comunicazione post-trading.

..*

Si allega la seguente documentazione, come aggiornata:

- certificazioni degli intermediari attestanti la titolarità del numero di azioni Avio per la presentazione della Lista;
- presentazione riassuntiva dei candidati alla carica di componenti del Collegio Sindacale;
- dichiarazione con la quale ciascun candidato accetta la propria candidatura e attesta, sotto la propria responsabilità, il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di Avio per ricoprire la carica di Sindaco della Società e il possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto sociale di Avio;
- copia dei documenti di identità di ciascun candidato, in relazione ai quali – per ragioni di *privacy* e sicurezza informatica – non è autorizzata la pubblicazione sul sito internet né la messa a disposizione del pubblico, e
- *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli eventuali incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione Illustrativa, degli Orientamenti e del Codice di *Corporate Governance*.

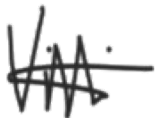
..*

Con la presente, la scrivente In Orbit, anche in nome e per conto dei paciscenti Leonardo e RBCH, richiede alla Società di provvedere a ogni adempimento, anche pubblicitario, relativo e/o connesso al deposito della Lista, nei termini e con le modalità prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

Distinti saluti.

Roma, 2 aprile 2026

In Orbit S.p.A.



Nome e Cognome: Vittorio Rabajoli

Carica: Presidente del Consiglio di Amministrazione e legale rappresentante *p.t.*



Comunicazione ex artt. 43, 44 e 45 del Provvedimento Unico sul Post Trading

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
 Denominazione

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) CAB
 Denominazione

3. data della richiesta (ggmmaaaa)

4. data di invio della comunicazione (ggmmaaaa)

5. n. ro progressivo annuo

6. n.ro progressivo della comunicazione precedente

7. causale

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione
 nome
 codice fiscale o LEI
 comune di nascita provincia di nascita
 data di nascita nazionalità
 Indirizzo o sede legale
 città Stato

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN
 denominazione

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura
 Beneficiario vincolo:

13. data di riferimento

14. termine di efficacia

15. diritto esercitabile

16. note

Firma dell'Intermediario

Banca Finnat

Banca Finnat Euramerica SpA

17. Sezione Riservata all'Emittente (solo per Comunicazioni ai sensi dell'art. 44 del Provvedimento)

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale rilevazione Iscrizione Maggiorazione n. voti [2] Cancellazione
 Numero voti (NV) incrementali al
 6V gg.mm.aaaa

Per informazioni sui diritti voto esercitabili rivolgersi a: _____

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione _____

Firma dell'Emittente _____



The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 6008 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

25/03/2026

data di invio della comunicazione

25/03/2026

n.ro progressivo annuo

45036

n.ro della comunicazione precedente

causale

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione Leonardo S.p.a.
nome
codice fiscale o LEI 00401990585
comune di nascita
data di nascita
Indirizzo o sede legale Piazza Monte Grappa, 4
città Roma
provincia di nascita
nazionalità
stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005119810
denominazione AVIO S.P.A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

9030483

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

24/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Collegio Sindacale (art. 148 TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Raffaele Gagnino

Comunicazione ex artt. 43, 44 e 45 del Provvedimento Unico sul Post Trading

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) CAB

Denominazione

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB

denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa)

4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa)

5. n.ro progressivo annuo

6. n.ro della comunicazione precedente

7. causale

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione

nome

codice fiscale o LEI

comune di nascita provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) nazionalità

Indirizzo o sede legale

città Stato

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno

denominazione

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa)

14. termine di efficacia

15. diritto esercitabile

16. note

Firma dell'Intermediario

17. Sezione riservata all'Emittente (solo per Comunicazioni ai sensi dell'art. 44 del Provvedimento)

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale rilevazione:	Iscrizione <input type="checkbox"/>	Maggiorazione <input type="checkbox"/>	n. voti [2]	Cancellazione <input type="checkbox"/>
Numero voti (NV) incrementali al		3V- gg.mm.aaaa	4V- gg.mm.aaaa	5V- gg.mm.aaaa
6V- gg.mm.aaaa	7V- gg.mm.aaaa	8V- gg.mm.aaaa	9V- gg.mm.aaaa	10V - gg.mm.aaaa

Per informazioni sui diritti voto esercitabili rivolgersi a:

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente

Comunicazione ex artt. 43, 44 e 45 del Provvedimento Unico sul Post Trading

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) CAB

Denominazione

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB

denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa)

4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa)

5. n.ro progressivo annuo

6. n.ro della comunicazione precedente

7. causale

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione

nome

codice fiscale o LEI

comune di nascita provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) nazionalità

Indirizzo o sede legale

città Stato

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno

denominazione

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa)

14. termine di efficacia

15. diritto esercitabile

16. note

Firma dell'Intermediario _____

17. Sezione riservata all'Emittente (solo per Comunicazioni ai sensi dell'art. 44 del Provvedimento)

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale rilevazione:	Iscrizione <input type="checkbox"/>	Maggiorazione <input type="checkbox"/>	n. voti [2]	Cancellazione <input type="checkbox"/>
Numero voti (NV) incrementali al		3V- gg.mm.aaaa	4V- gg.mm.aaaa	5V- gg.mm.aaaa
6V- gg.mm.aaaa	7V- gg.mm.aaaa	8V- gg.mm.aaaa	9V- gg.mm.aaaa	10V - gg.mm.aaaa

Per informazioni sui diritti voto esercitabili rivolgersi a:

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente _____

Introducing the Candidates for Avio's 2026 Board of Statutory Auditors



Proposed Board of Auditors



Silvia Muzi



Filippo Maria Invitti



Barbara Cavalieri



Marianna Tognoni



Massimo Invernizzi

Appendix: Statutory Auditors Candidates' CV



Silvia Muzi

Chartered Accountant and Statutory Auditor

Nationality: Italian

Date of Birth: 18th July 1969

Languages: 

KEY ROLES

- A2A S.p.A. - Statutory Auditor
- Banco BPM S.p.A. - Statutory Auditor
- Banco BPM Invest Società di Gestione del Risparmio S.p.A. – Statutory Auditor
- Banca Aletti S.p.A. – Statutory Auditor
- Esprinet S.p.A. – Chairman of the Board of Statutory Auditors
- Rai Way S.p.A. - Chairman of the Board of Statutory Auditors
- Statutory Auditor and member of Supervisory Body: Fondazione Cinema per Roma, Fondazione Musica per Roma and Fondazione Nazionale delle Comunicazioni.

Statutory Auditor and Supervisory Bodies (previous):
Banco BPM Assicurazioni S.p.A., Cementir Holding S.p.A., ENAV, IDS AIRNEV, Istituto Finanziario SpA, Ansaldo T&D Europe S.p.A., Laziodisu, AAMPS Spa Livorno, Neep Roma Holding S.p.A. (and companies pertaining to Neep Group), Energo Logistic S.p.A., Azienda Sanitaria Locale Roma D.

EDUCATION

- Luiss School of Law (Rome) – Master II level
- Professor (Advanced Course in Economic and Financial Police) – Comando Generale Guardia di Finanza.
- Degree in Economics and Business Administration – La Sapienza University, Rome, Italy
- Master Luiss in National & International accounting standard
- IFRS Taxation Assonime



Filippo Maria Invitti

**Chartered Accountant and Statutory Auditor
Founder and President – Invictus S.p.A.**

Nationality: Italian

Date of Birth: 29th September 1968

Languages:  

KEY ROLES

- 2022 (*today*) La Rete dei Commercialisti di Roma – President
- 2022 (*today*) National Council of Chartered Accountants and Accounting Experts – Member of the Board of Statutory Auditors Committee (Control Systems and Statutory Audit Area)
- 2018 (*today*) Invictus S.p.A. – Founding Partner and President
- 2015 (*today*) MESCO DWC – LLC - Partner
- 2006 (*today*) Associazione VICINA – President
- 1996 (*today*) Studio Invitti – Founding Partner
- 2021–23 UNINT University of Rome – Member of the Steering Committee, Faculty of Economics
- 2017–22 Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma – President, International Observatory
- 2015–16 Fondazione Nazionale Commercialisti – Head of International Relations
- 2008–10 Confindustria Grosseto – Vice President
- 1994–2000 Sapienza University of Rome – Teaching Assistant (“Cultore della materia”), Financial Market Law

EDUCATION

- Degree in Economics and Business Administration - Sapienza University of Rome, Italy



Barbara Cavalieri

**Chartered Accountant and Statutory Auditor
Senior Tax, Corporate and AML Advisor – Di Tanno e Associati**

Nationality: Italian

Date of Birth: 13th February 1969

Languages:     

KEY ROLES

- Statutory Audits and Control Bodies – Chair or Standing/Sole Statutory Auditor of companies including (*today*) Polo Strategico Nazionale S.p.A. (Chair), (*today*) DF Elettronica S.r.l. (Chair), (*today*) Panakes Partners SGR S.p.A., (*today*) Central SICAF S.p.A., (*today*) Continentale Italiana S.p.A., (*today*) GEA Recuperi S.r.l. (Sole Auditor)
- Foundations– Board Member, Fondazione Elisabetta Canale;
- Institution Member, Commission “Economia della Cultura”, Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili
- Professional Practice – Senior Tax, Corporate and AML Advisor; Head of the AML Function (Rome and Milan), Di Tanno e Associati.
- Certification as Sustainability Auditor effective 4 December 2025 – Ministerial Decree of 18 December 2025
- Statutory Audits and Supervisory Bodies (previous) – Chair or Standing Statutory Auditor and Member of Supervisory Bodies (Legislative Decree 231/2001) for companies including REDO SGR S.p.A. – Società Benefit (Chair), DF Holding S.r.l. (Chair), Net Studio S.p.A. (Chair), SMART P@PER S.p.A., Smartest S.r.l., AnsaldoBreda S.p.A. (also Supervisory Body), Holding Reti Autostradali S.p.A., Thales Alenia Space Italia S.p.A., and other entities across the infrastructure, energy, financial services, technology and industrial sectors.

EDUCATION

- Advanced Course in International Tax Law – Sapienza University of Rome, Italy
- Degree in Business Administration – Ca’ Foscari University of Venice, Italy



Marianna Tognoni

**Chartered Accountant and Statutory Auditor
Partner – Di Tanno Associati**

Nationality: Italian

Date of Birth: 27th April 1965

Languages:  

KEY ROLES

- 2025 (*today*) Rai Com S.p.A. (RAI Group) – Chair of the Board of Statutory Auditors
- 2025 (*today*) Engineering Ingegneria e Informatica S.p.A. – Chair of the Supervisory Body (Legislative Decree 231/2001)
- 2024 (*today*) Leonardo International S.p.A. (Leonardo Group) – Chair of the Board of Statutory Auditors
- 2023 (*today*) Centro Italiano di Studi Superiori per la Formazione e l'Aggiornamento in Giornalismo Radiotelevisivo (RAI Group) – Chair of the Board of Statutory Auditors and Chair of the Supervisory Body (Legislative Decree 231/2001)
- 2021 (*today*) ANAS S.p.A. (FS Italiane Group) – Standing Statutory Auditor
- 2018 (*today*) MID.CO (Cai Group) – Standing Statutory Auditor
- 2006 (*today*) – Di Tanno Associati – Partner
- Statutory Audits and Control Bodies (previous) – Standing or Sole Statutory Auditor and Member/Chair of Supervisory Bodies (Legislative Decree 231/2001) for companies including Enel Group (Enel Sole S.r.l.; Enel Holding Finance S.r.l.; Enel X Mobility S.r.l.), RAI Group (Rai Pubblicità S.p.A.), Cesi S.p.A., SDA Express Courier S.p.A. (Poste Italiane Group), as well as companies in the telecommunications, energy, financial services and public utilities sectors (TIM Group, BBVA Group, Poste Italiane Group) (2006–2025).

EDUCATION

- Degree in Economics and Business Administration - Sapienza University of Rome, Italy



RBC HOLDING



LEONARDO



Massimo Invernizzi

**Chartered Accountant and Statutory Auditor
Senior Partner – Studio Pivato (HLB International Network)**

Nationality: Italian

Date of Birth: 11th May 1960

Languages:  

KEY ROLES

- 2023 – present HLB – The Global Advisory and Accounting Network (Italy) – Chartered Accountant and Statutory Auditor (Milan, Brescia, Rome)
- 1998 - Studio Prof. Sergio Pivato (Milan) – Senior Partner
- Statutory Audits and Control Bodies (current)– Chair of the Board of Statutory Auditors, Standing or Sole Statutory Auditor, Board Member and Member of Supervisory Bodies (Legislative Decree 231/2001) for companies including Charme Capital Partners SGR S.p.A., Compagnia dei Caraibi S.p.A. (listed issuer), Rosetti Marino Group, Saipem Group, Snam Group, AIRC Group entities, IAAD Group companies, Cassa Salute and Cassa Salute Bis (Intesa Sanpaolo Group), as well as industrial, commercial and financial companies, including entities supervised by Bank of Italy and IVASS.

EDUCATION

- Degree in Business Administration (specialisation in Administration and Control) – Bocconi University, Milan, Italy



RBC HOLDING



LEONARDO

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
EFFETTIVO ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE

La sottoscritta SILVIA MUZI, nata a Roma codice fiscale
[REDACTED], con domicilio professionale [REDACTED]
[REDACTED]

Premesso che

A) è stata designata dagli Azionisti Leonardo Società per azioni, RBC Holding S.r.l. e In Orbit S.p.A. ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo Studio Notarile ZNR, sito in Milano, Via Metastasio n. 5 ("Assemblea");

B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto della Società ("Statuto") prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (TUF) e (ii) nel documento "Orientamenti del Collegio Sindacale di AVIO S.p.A. sulla composizione e sulla remunerazione del nuovo Collegio Sindacale che sarà nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026", come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. del 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Emittenti) e di garantire un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento dei propri compiti;
- di essere iscritta nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informata, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa nazionale in materia di protezione dei dati personali, che i dati forniti con la presente dichiarazione saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, per le finalità connesse alla candidatura, alla nomina, all'accettazione della carica e agli adempimenti legali e statutari conseguenti, inclusa la pubblicazione prevista dalla legge. A tal fine, autorizza il trattamento e la comunicazione dei propri dati personali per le finalità sopra descritte;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società;
- di non essere candidata in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Data: 1° aprile 2026

Silvia Muzi

Dottore Commercialista - Revisore Legale

Roma, 18 luglio 1969

[REDAZIONE]

[REDAZIONE]

[REDAZIONE]

[REDAZIONE]

Profilo Professionale

Dottore Commercialista e Revisore Legale con oltre 25 anni di esperienza nella consulenza fiscale e societaria. Specializzata in operazioni straordinarie, corporate governance e sistemi di controllo interno. Consolidata esperienza come Presidente e Sindaco effettivo di Collegi Sindacali in società quotate e pubbliche.

Esperienza Professionale

- Titolare "Studio Fiscale e Tributario Muzi", con sede in Roma e Milano;
- attività di consulenza in ambito fiscale e societario, con particolare interesse per le operazioni societarie straordinarie. Pluriennale esperienza in qualità di dottore commercialista e componente di organi di controllo con focus in materia di corporate governance sia di società quotate che pubbliche;
- consulenza in materia aziendale, finanziaria e strategica per primari gruppi nazionali operanti nei settori infrastrutturali e logistici;
- analisi, valutazione e implementazione di sistemi di controllo interno con particolare riferimento a società quotate in borsa;
- redazione di piani industriali e finanziari ed analisi di progetti di investimento;
- Advisor in operazioni di finanza straordinaria, M&A;
- redazione del bilancio consolidato, bilancio annuale di esercizio con relative relazioni di gestione delle varie tipologie di società;
- consulente di Assonime;
- membro Commissione Revisione Legale - ODCEC Roma;
- membro NedCommunity.



[REDAZIONE]

[REDAZIONE]

[REDAZIONE]

Silvia Muzi

Principali Incarichi Attuali

- A2A S.p.A. – Presidente Collegio Sindacale;
- Banco BPM S.p.A. – Sindaco effettivo e membro ODV;
- Banco BPM Invest SGR S.p.A. – Sindaco effettivo;
- Banca Aletti S.p.A. – Sindaco effettivo;
- Esprinet S.p.A. – Presidente Collegio Sindacale;
- Rai Way S.p.A. – Presidente Collegio Sindacale;
- Fondazione Cinema per Roma – Sindaco effettivo;
- Fondazione Musica per Roma – Membro ODV;
- Fondazione Nazionale delle Comunicazioni – Sindaco effettivo.

(Incarichi precedenti indicati in allegato)

Formazione

- Laurea in Economia e Commercio (vecchio ordinamento) Università La Sapienza di Roma (1993);
- Dottore Commercialista – ODCEC Roma n. AA-006161 (1996);
- Revisore Legale – MEF n. 106159 (1999).

Master

- Master ABI per i componenti del Collegio Sindacale di Banche;
- Master The Board Academy, Luiss Business School & Assogestioni;
- Master The Effective Board, NedCommunity;
- Master Principi contabili nazionali e internazionali LUISS;
- Master Fiscalità IFRS Assonime;
- Master Fiscalità Internazionale Eutekne.

(Ampia formazione continua in fiscalità, diritto societario e corporate governance).

Docenze

- Luiss School of Law (Roma) – Lezioni su rischi ESG e transizione nei portafogli di crediti;



[Redacted line]

[Redacted line]

[Redacted line]

Silvia Muzi

- Guardia di Finanza – Docente al Corso Superiore di Polizia Economico-Finanziaria.

Altri percorsi di formazione

- Fondazione Courmayer Montblanc: “Competitività dei capitali e Testo Unico della Finanza”;
- NedCommunity: “I 5 profili di leadership del board per il successo sostenibile”;
- Assogestioni: “Evoluzione del dialogo tra società quotate e investitori”;
- Assogestioni: “Say on Pay & Executive remuneration”;
- Assonime: “L’evoluzione dell’organo amministrativo”;
- Assogestioni: “Assetti di governo delle Banche. Prassi e tendenze”;
- Seminario CNEL – “Risparmio, mercato dei capitali e Governo dell’impresa: verso la sostenibilità tra regole e Mercato”;
- Assogestioni: “Previdenza complementare e mercato dei capitali: un connubio necessario”;
- Assogestioni: “Board Remuneration: esiti del say on pay e nuove tendenze”;
- Assogestioni: “Assetti proprietari e organizzativi delle società quotate: rischi sostenibilità e governance”;
- Assogestioni: “Politica di remunerazione e voto vincolante”;
- Assogestioni: “Pianificazione strategica e gestione di sistemi complessi: un’esperienza di gestione di una crisi cyber per i Board Members”;
- Assonime – Assogestioni: Induction Session Practise Training: “Essere componente di organi sociali”;
- Assonime – Assogestioni: Induction Session Follow Up: “L’impatto del market abuse regulation”;
- Assonime – Assogestioni: Induction Session per Amministratori e Sindaci di società quotate di alta formazione sui compiti e le responsabilità inerenti la carica di componente di organi di amministrazione e organi di controllo indipendenti di società quotate alla luce del Codice di autodisciplina per le società quotate;
- Assonime – Assogestioni: “Sulla sostenibilità e governance dell’impresa”;



Silvia Muzi

- Assonime – Assogestioni: “Le responsabilità dei componenti degli organi sociali”;
- Law Society of England and Wales: corso intensivo in lingua inglese: “Company Law” organizzato da SLIG LAW LLP, Londra;
- Law Society of England and Wales: corso intensivo in lingua inglese: “Contract Law and International Trade” organizzato da SLIG LAW LLP, Londra;
- Law Society of England and Wales: corso intensivo in lingua inglese: “Trust” tenuto dal Prof. Paul Matthew, organizzato da SLIG LAW LLP, Londra;
- Law Society of England and Wales: corso intensivo di “Inglese Legale e di Legal Practise”, Londra.

Lingue

Italiano – Madrelingua

Inglese – Eccellente (attestati Drexell University, Philadelphia)

Spagnolo – Buono

Russo – Buono (Istituto Nazionale di Cultura Russa, Roma)

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679.

Roma, 1° aprile 2026


Silvia Muzi
Dottore Commercialista Revisore Legale



Silvia Muzi

Incarichi precedenti

In passato ho ricoperto incarichi di Presidente e/o Sindaco effettivo in Collegi sindacali per società quotate o società private e pubbliche. Tra le altre:

- **Banco BPM Assicurazioni S.p.a.** – Sindaco effettivo;
- **Neep Roma Holding S.p.a.** – Presidente del Collegio Sindacale (dal 2020 ad aprile 2023); **Stadio TV S.p.a.** – Gruppo Neep Roma Holding S.p.a. – Presidente del Collegio Sindacale (dal 2020 ad ottobre 2022);
- **Cementir Holding S.p.a.** – quotata in Borsa Italiana segmento STAR – Presidente del Collegio Sindacale;
- **IDS AIRNEV - Gruppo ENAV** – Presidente del Collegio Sindacale;
- **Istituto Finanziario S.p.a.** – Presidente del Collegio Sindacale;
- **Ansaldo T&D Europe S.p.a.** – Presidente del Collegio Sindacale;
- **AAMPS Livorno** – Sindaco effettivo;
- **Laziodisu** – Sindaco effettivo;
- **Energo Logistic S.p.A** – Presidente del Collegio Sindacale;
- **Azienda Sanitaria Locale Roma D** – Sindaco Effettivo.

Come membro del Collegio Sindacale e come Amministratore indipendente partecipo a comitati endo-consiliari (Comitato Controllo e Rischi, Comitato Parti Correlate e Remunerazioni).

Ho ricoperto il ruolo di membro di advisory board di società finanziarie.

Roma, 1° aprile 2026

Silvia Muzi
Dottore Commercialista Revisore Legale



Silvia Muzi

Chartered Accountant – Statutory Auditor

Born in Rome, July 18, 1969

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Professional Profile

Chartered Accountant and Statutory Auditor with over 25 years of experience in tax and corporate advisory. Specialized in extraordinary corporate transactions, corporate governance, and internal control systems. Extensive expertise as Chair and Statutory Auditor in Boards of Statutory Auditors of listed and public companies.

Professional Experience

- Founder and Owner of “Studio Fiscale e Tributario Muzi”, based in Rome and Milan;
- Long-standing advisory activity in tax and corporate law, with a focus on extraordinary corporate transactions;
- Extensive professional experience as Chartered Accountant and member of supervisory and control bodies with a specific focus on corporate governance of both listed and public companies;
- Corporate, financial, and strategic advisory for leading national groups operating in the infrastructure and logistics sectors. Analysis, assessment, and implementation of internal control systems, with particular reference to listed companies; Drafting of industrial and financial plans and evaluation of investment projects; Advisor in extraordinary finance and M&A transactions;
- Preparation of consolidated and statutory financial statements, including management reports for various types of companies;
- Advisor to Assonime;

SM

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Silvia Muzi

- Member of the Statutory Audit Commission – ODCEC Rome;
- Member of NedCommunity.

Current Key Professional Responsibilities

- A2A S.p.A. – Chair of the Board of Statutory Auditors
- Banco BPM S.p.A. – Statutory Auditor and Member of the Supervisory Body (ODV)
- Banco BPM Invest SGR S.p.A. – Statutory Auditor
- Banca Aletti S.p.A. – Statutory Auditor
- Esprinet S.p.A. – Chair of the Board of Statutory Auditors
- Rai Way S.p.A. – Chair of the Board of Statutory Auditors
- Fondazione Cinema per Roma – Statutory Auditor
- Fondazione Musica per Roma – Member of the Supervisory Body (ODV)
- Fondazione Nazionale delle Comunicazioni – Statutory Auditor

(Previous assignments in the annex)

Academic qualification

Degree in Economics and Business, University “La Sapienza” of Rome (1993);
Chartered Accountant – ODCEC Rome, Reg. No. AA-006161 (1996);
Statutory Auditor – Ministry of Economy and Finance, Reg. No. 106159 (1999).

Advanced training and Masters

- ABI Master Program for Bank Statutory Auditors
- The Board Academy – Luiss Business School & Assogestioni
- The Effective Board – NedCommunity
- Executive Program in National and International Accounting Standards – LUISS
- IFRS Taxation – Assonime
- International Taxation – Eutekne.



Silvia Muzi

(Ongoing advanced professional training in taxation, corporate law, and corporate governance.)

Teaching Activities

Luiss School of Law (Rome) – Lecturer on ESG risks and transition in credit portfolios;

Guardia di Finanza – Lecturer at the Advanced Course in Economic and Financial Police.

Other professional training

Participation in advanced seminars, induction programs, and workshops organized by Assogestioni, Assonime, NedCommunity, CNEL, and the Law Society of England and Wales on topics including:

- Corporate governance and board leadership;
- Executive remuneration and Say on Pay policies;
- Internal control systems and market abuse regulation;
- Sustainable finance and risk management;
- Company law, contract law, legal English and Legal practice, international trade, and trust law (London intensive programs), London.

Languages

Italian – Native

English – Excellent (Certificates from Drexel University, Philadelphia)

Spanish – Good

Russian – Good (National Institute of Russian Culture, Rome).

Compliance

I hereby authorize the processing of my personal data in accordance with EU Regulation 2016/679 (GDPR).

Rome, 1st April 2026

Silvia Muzi
Chartered Accountant – Statutory



Silvia Muzi

Previous Professional Assignments

In the past, I have held appointments as Chair and/or Standing Statutory Auditor on Boards of Statutory Auditors for listed companies as well as private and public entities. These include, among others:

- **Banco BPM Assicurazioni S.p.A.** – Standing Statutory Auditor;
- **Neep Roma Holding S.p.A.** – Chair of the Board of Statutory Auditors (from 2020 to April 2023);
- **Stadio TV S.p.A.** – Neep Roma Holding S.p.A. Group – Chair of the Board of Statutory Auditors (from 2020 to October 2022);
- **Cementir Holding S.p.A.** – listed on Borsa Italiana, STAR segment – Chair of the Board of Statutory Auditors;
- **IDS AIRNEV** – ENAV Group – Chair of the Board of Statutory Auditors;
- **Istituto Finanziario S.p.A.** – Chair of the Board of Statutory Auditors;
- **Ansaldo T&D Europe S.p.A.** – Chair of the Board of Statutory Auditors;
- **AAMPS Livorno** – Standing Statutory Auditor;
- **Laziodisu** – Standing Statutory Auditor;
- **Energo Logistic S.p.A.** – Chair of the Board of Statutory Auditors;
- **Azienda Sanitaria Locale Roma D** – Standing Statutory Auditor.

As a member of the Board of Statutory Auditors and as an Independent Director, I participate in board committees (Control and Risk Committee, Related-Party Transactions and Remuneration Committee).

I have served as a member of advisory boards of financial companies.

Compliance

I hereby authorize the processing of my personal data in accordance with EU Regulation 2016/679 (GDPR).

Rome, 1st April 2026

Silvia Muzi
Chartered Accountant – Statutory




DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO EFFETTIVO ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Filippo Maria Invitti, nato a Napoli il 29 settembre 1968, codice fiscale [REDACTED],

Premesso che

A) è stato designato dagli Azionisti Leonardo Società per azioni, RBC Holding S.r.l. e In Orbit S.p.A. ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo Studio Notarile ZNR, sito in Milano, Via Metastasio n. 5 ("Assemblea");

B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto della Società ("Statuto") prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (TUF) e (ii) nel documento "Orientamenti del Collegio Sindacale di AVIO S.p.A. sulla composizione e sulla remunerazione del nuovo Collegio Sindacale che sarà nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026", come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2020, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148 comma 3 TUF e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Emittenti) e di garantire un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento dei propri compiti;

- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il *curriculum vitae* atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa nazionale in materia di protezione dei dati personali, che i dati forniti con la presente dichiarazione saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, per le finalità connesse alla candidatura, alla nomina, all'accettazione della carica e agli adempimenti legali e statutari conseguenti, inclusa la pubblicazione prevista dalla legge. A tal fine, autorizza il trattamento e la comunicazione dei propri dati personali per le finalità sopra descritte;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Filippo Maria Invitti

Data:
25 marzo 2026

INFORMAZIONI PERSONALI **FILIPPO MARIA INVITTI**

Sesso M | Data di nascita 29/09/1968 | Nazionalità Italiana

Dottore in "Economia e commercio", laureato presso l'università degli studi "Sapienza" di Roma, nel 1994, è abilitato dal 1996 alla professione di Dottore Commercialista e di Revisore Legale, è socio fondatore e presidente della Invictus Spa una rete nazionale di professionisti che si occupa di consulenza aziendale, compliance e Modelli 231, ESG e sostenibilità, finanza di impresa operazioni di finanza strutturata M&A e nel campo dell'internazionalizzazione delle imprese.

Nell'ambito della propria attività professionale ha assunto incarichi in ambito societario in qualità di: Consigliere di Amministrazione, Liquidatore, Presidente del Collegio Sindacale e Sindaco di numerose società, anche pubbliche o di interesse pubblico.

Componente della Commissione Collegio sindacale del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili - area Sistemi di controllo e revisione legale

Già Presidente dell'Osservatorio internazionale dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Roma, è stato Coordinatore della Commissione internazionalizzazione delle imprese del "Consiglio Nazionale dei dottori Commercialisti e degli esperti Contabili e Responsabile relazioni Internazionali della Fondazione Nazionale Commercialisti.

Partner strategico per l'Italia del Dipartimento dello Sviluppo Economico del Governo di Dubai. E' stato Consulente del Dipartimento Internazionale presso la "Fondazione Nazionale INARCASSA" per lo sviluppo dei progetti di internazionalizzazione di architetti e ingegneri italiani.

E' stato Componente del Comitato di indirizzo della facoltà di Economia - Università UNINT di Roma

Autore di articoli e pubblicazioni sul commercio internazionale e l'internazionalizzazione delle imprese.

Docente e relatore di corsi di specializzazione in commercio internazionale, internazionalizzazione delle imprese e dei professionisti realizzati in collaborazione con Organismi Rappresentativi di categorie professionali, enti ed istituzioni pubbliche, associazioni e università.

Dal 1994 al 2000 è stato cultore della materia presso la cattedra di "Diritto del Mercato finanziario" presso l'Università degli studi "Sapienza".

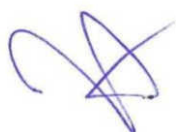
ESPERIENZA PROFESSIONALE

dal 1996 ad oggi

Dall'inizio della propria attività professionale si è sempre occupato di consulenza per l'internazionalizzazione di professionisti, enti e PMI. In particolare nell'anno 2003 ha avviato uno dei primi studi professionali italiani in Cina assistendo le aziende italiane che avevano necessità di supporto in loco sia dal punto di vista tecnico professionale che per lo sviluppo delle attività aziendali ed in particolare quelle di market entry. Per lo svolgimento delle predette attività ha avviato collaborazioni con tutti gli stakeholder del sistema paese ed in particolare con il sistema delle camere di commercio italiane all'estero e con quello dell'agenzia ICE. Nel corso degli anni ha avuto occasione di supportare la crescita nei mercati esteri di piccole e medie imprese italiane avviando a partire dal 2015 anche un'attività nel Middle East con base a Dubai. Ha maturato una significativa esperienza nell'ideazione e realizzazione di format per agevolare l'internazionalizzazione di professionisti e imprese anche in occasione di manifestazioni internazionali come gli Expo del 2010 a Shanghai e l'Expo 2020-2021 a Dubai e collaborando anche con i commissariati dedicati alle manifestazioni. Predisposizione al coordinamento di persone e di progetti, capacità nel gestire relazioni pubbliche e istituzionali, conoscenza dei mercati internazionali e delle attività delle istituzioni pubbliche e private che operano nel contesto del sistema paese per lo sviluppo dei processi di internazionalizzazione.



- dal 1996 ad oggi **Socio Fondatore**
"STUDIO INVITTI & PARTNERS" – Viale della Civiltà del Lavoro, 50 – 00144 – Roma
 Attività o settore: Studio Professionale
- dal 2021 ad oggi **Founding Partner e Amministratore**
Invictus S.p.A. – Viale della Civiltà del Lavoro, 50 – 00144 Roma www.invictusspa.it
 Attività o settore: Società di consulenza
- dal 2022 ad oggi **Presidente**
LA RETE DEI COMMERCIALISTI DI ROMA - Viale della Civiltà del Lavoro, 50 – 00144 – Roma
 Attività o settore: Associazione di Professionisti
- dal 2006 ad oggi **Presidente**
ASSOCIAZIONE VICINA- Viale della Civiltà del Lavoro, 50 – 00144 – Roma
<http://www.associazionevicina.com>
 Attività o settore: Associazione internazionale di Professionisti
- dal 2015 ad oggi **Partner**
MIDDLE EAST SERVICE & CONSULTING (MESCO DWC – LLC) – Business Center Dubai World Central – P.O. Box 390667 – Dubai (UAE)
 Attività o settore: Società di consulenza per l'internazionalizzazione delle PMI negli EAU
- dal 2018 al 2022 **Socio Fondatore e Vice Presidente**
EXTERO ITALIA ADVISORY & CONSULTING Società Cooperativa Tra Professionisti – Piazza dell'Emporio, 11/A – 00153 ROMA
 Attività o settore: Società di consulenza
- dal 2003 al 2022 **Partner**
FAR EAST SERVICE & CONSULTING S.r.l. - Piazza dell'Emporio, 11/A – 00153- Roma <http://www.faesco.it>
 Attività o settore: Società di consulenza per l'internazionalizzazione delle PMI in Cina



ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1996 Iscrizione all'Ordine dei dottori Commercialisti ed Esperti Contabili
- 1994 Laurea in "Economia e Commercio"
Corso di laurea in "Economia e Commercio", Università degli Studi "Sapienza" di Roma

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze organizzative e gestionali Vedi esperienze professionali

Competenze comunicative Esperienze di "Public Speaking" e Vedi Esperienze Professionali

Competenze professionali Ottima conoscenza delle norme Fiscali e Societarie con specializzazione in compliance e commercio internazionale

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Media	Buona	Media	Media	Buona

buona padronanza degli strumenti della suite per ufficio (Microsoft Office)

Patente di guida B

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

Autore di articoli e pubblicazioni sul commercio internazionale e l'internazionalizzazione delle imprese tra cui:

1. "Guida all'internazionalizzazione"
2. Il made in Italy negli Emirati Arabi Uniti
3. Guida agli investimenti Italia-Usa



**PRINCIPALI
PROGETTI**

Lavori svolti e risultati ottenuti:

Ente: **CONSIGLIO NAZIONALE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI (Ente pubblico non economico sottoposto a vigilanza Ministero della Giustizia) dal 2015 al 2017**

Coordinatore Commissione Internazionalizzazione delle imprese

La Commissione per l'internazionalizzazione delle imprese del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC) si propone di assumere la veste di unità organizzata all'interno del CNDCEC preposto ad agevolare le esigenze e gli sviluppi della professione dei commercialisti correlati in ambito internazionale.

L'azione svolta può sintetizzarsi su tre direttrici:

- Sviluppo delle Relazioni con Istituzioni nazionali ed Enti esteri
- Attività formative specialistiche sull'internazionalizzazione
- Selezione delle opportunità di crescita professionale.

1) SVILUPPO DELLE RELAZIONI CON ISTITUZIONI ED ENTI ESTERI

Promuovere le attività relazionali con gli attori che a livello nazionale hanno specifiche funzioni in materia di internazionalizzazione delle imprese con i vertici di:

- **MAECI (Ministero per gli affari esteri e la cooperazione internazionale)**
- MISE (Ministero Sviluppo Economico)
- CASSA DEPOSITI E PRESTITI
- Assocamerestero
- SACE
- ICE
- Unioncamere
- SIMEST

e molte altre Istituzioni con le quali la Commissione Internazionalizzazione delle Imprese ha promosso e organizzato tavoli tecnici di confronto funzionali sia a fornire un adeguato livello informativo ai professionisti e per loro tramite alle Imprese, ma anche per sviluppare e implementare sinergie orientate alla crescita del sistema economico nazionale ed all'utilizzo di tutti gli strumenti resi disponibili dal Sistema Paese

**2) ATTIVITÀ FORMATIVE SPECIALISTICHE
SULL'INTERNAZIONALIZZAZIONE –**

Con l'intento di promuovere la diffusione della cultura dell'internazionalizzazione tra i commercialisti italiani e di considerare opportunità di sviluppo delle imprese-clienti sono state progettate e realizzate specifiche attività formative specialistiche per la crescita professionale dei commercialisti realizzate anche in collaborazione con la Fondazione Nazionale Commercialisti, le Università, SACE, ICE, Simest ed altri Enti pubblici internazionali.

In particolare sono state organizzati:

- Programmi di formazione integrata all'internazionalizzazione anche in



collaborazione con le scuole di alta formazione, Sace e Agenzia ICE

- Incontri con professionisti di altri paesi per fare approfondimenti tematici su paesi target
- Avviato un progetto di scambio di tirocinanti tra i diversi paesi con riconoscimento della esperienza maturata e educazione all'internazionalizzazione nei programmi universitari

3) SELEZIONE DELLE OPPORTUNITÀ DI CRESCITA PROFESSIONALE

– La Commissione Internazionalizzazione delle Imprese del CNDCEC ha inoltre messo a disposizione dei Commercialisti specifici percorsi finalizzati a cogliere opportunità di crescita professionale con l'obiettivo accrescere l'offerta professionale a favore delle imprese-clienti, collaborando con Associazioni specialistiche di professionisti, centri studi pubblici e privati, istituzioni pubbliche e parapubbliche che operano nel settore finanziario e dei servizi alle imprese; tutto ciò al fine di diffondere all'interno della categoria set di opportunità strategiche.

4) ATTIVITÀ DI SUPPORTO ALL'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI ESTERI IN ITALIA

– La Commissione Internazionalizzazione delle Imprese del CNDCEC si è attivata inoltre per:

- **Attivare accordi di collaborazione e scambio con professionisti di paesi target**
 - Attività di PR e relazionale a vari livelli con obiettivo di accreditamento CNDCEC ed attività a supporto internazionalizzazione ed attrazione degli investimenti esteri in Italia, ed in particolare con ICE, Invitalia, e gli enti preposti alla attrazione investimenti.
 - Accreditarlo il CNDCEC presso le ambasciate estere in Italia e presso il sistema delle ambasciate italiane nel mondo
 - Avviare protocolli di cooperazione con Organismi rappresentativi di paesi esteri in Italia

5) ORGANIZZAZIONE DI MISSIONI INTERNAZIONALI

con l'obiettivo di favorire l'interscambio professionale con colleghi omologhi stranieri e favorire i processi di internazionalizzazione delle PMI italiane verso i mercati esteri

In particolare le missioni sono state svolte a:

Marzo 2015 – Casablanca MAROCCO (70 Professionisti)

Organizzato workshop con la partecipazione del Consolato italiano a Casablanca, Agenzia ICE, **CCIE in Marocco** e SACE

Incontri B2B con professionisti ed imprese italiane e marocchina, visita e aree dedicate alla produzione industriale

Novembre 2015 – Dubai UAE (200 professionisti)

Organizzato workshop con la partecipazione di Ambasciata e Consolato italiani negli UAE, Agenzia ICE, **CCIE negli UAE**, SACE e Dubai Investment Development Agency (DIDA) – Agency of the Department of Economic Development, Government of Dubai



Incontri B2B tra Professionisti e Imprese italiane ed emiratine, visita free trade zone e aree dedicate alla produzione industriale

Maggio 2016 – Varsavia POLONIA (50 Professionisti)

Organizzato workshop con la partecipazione di Ambasciata italiana a Varsavia, Agenzia ICE, **CCIE in Polonia** e

Incontri B2B con professionisti ed imprese italiane polacche

Novembre 2016 – New York USA (200 professionisti)

Organizzato workshop con la partecipazione di Ambasciata e Consolato italiani negli USA Agenzia ICE, **CCIE di New York**

Incontri B2B tra Professionisti e Imprese italiane e statunitensi, organizzazione di workshop e seminari tematici

Sono state inoltre svolte attività di ideazione, organizzazione e supporto correlate alle iniziative di realizzazione di accordi di cooperazione tra istituzioni pubbliche e private, pubblicazione di documenti e ricerche; in particolare sono stati sottoscritti accordi di cooperazione con la SIMEST, la SACE e l'ICE

Ente: ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI ROMA (Ente pubblico non economico sottoposto a vigilanza Ministero della Giustizia) dal 2017 al 2020

Presidente Osservatorio per l'Internazionalizzazione delle imprese

L'Osservatorio Internazionale (OI) si propone di assumere la veste di unità dell'ODCEC preposto a favorire lo sviluppo della professione orientata verso una prospettiva internazionale.

L'Internazionalizzazione rappresenta un fattore chiave dello sviluppo dell'economia globale, animata proprio dalle imprese al cui fianco i Commercialisti ed Esperti Contabili operano quotidianamente.

Affiancare imprese che vogliono rafforzarsi o già provviste del potenziale necessario per attuare strategie di internazionalizzazione.

Pertanto, obiettivi dell'OI sono:

- raccogliere gli interessi dei professionisti dell'ODCEC di Roma con le finalità di Istituzioni e Enti che operano per l'Internazionalizzazione delle imprese e per la valorizzazione dell'innovazione;
- attivare relazioni bidirezionali con istituzioni, para-istituzioni e privati, per poter condividere i risultati delle loro ricerche e orientarne di nuove.

L'azione dell'OI può essere programmaticamente ricondotta a due direttrici principali:

1. sviluppo di relazioni con istituzioni pubbliche ed enti esteri che agiscono sul territorio
2. sviluppo di relazioni con università, centri studi, business communities, networks, nazionali e internazionali



Sono state promosse, sviluppate ed ideate

- A. iniziative formative e convegnistiche focalizzate su temi inerenti l'internazionalizzazione
- B. selezione di opportunità di crescita per la professione.
- C. sottoscrizione di protocolli con istituzioni pubbliche e private per agevolare la crescita delle PMI italiane nei mercati esteri

In particolare riguardo la prima direttrice ha riguardato la promozione di attività relazionali con gli attori che operano a livello territoriale per l'internazionalizzazione delle imprese del Lazio

Ciò è stato reso possibile dialogando, con i vertici di:

- MISE (Ministero Sviluppo Economico)
- MAECI (Ministero per gli affari esteri e la cooperazione internazionale)
- REGIONE LAZIO
- Comune di Roma
- SIMEST (Società per le Imprese miste all'Estero)
- SACE (Società per l'Assicurazione dei crediti all'esportazione)
- ICE (Agenzia italiana per gli investimenti)
- Unioncamere (Unione italiane delle Camere di commercio)
- Assocamerestero (Unione delle camere di commercio italiane all'estero)

Con queste e altre Istituzioni si sono attivati tavoli tecnici di confronto orientate sia a fornire un adeguato livello informativo alla categoria dei commercialisti, ma anche agevolare la crescita delle PMI nei processi di internazionalizzazione

Riguardo la seconda direttrice sono state attivate relazioni con università, istituzioni, centri studi, network, communities, interessati a condividere i risultati delle loro ricerche con commercialisti e imprese motivati a cogliere chiavi interpretative del dinamismo geopolitico, economico e sociale.

Con questi l'OI ha avviato per l'ODCEC di Roma protocolli d'intesa per regolare un adeguato livello informativo alla categoria e per fruire della loro collaborazione ai fini di realizzazione di "eventi" e "giornate di studio".

In particolare sono stati sottoscritti protocolli con
SACE

Camere di commercio italiane all'estero

Ordini professionali omologhi stranieri

Sono state organizzate alcune missioni internazionali con l'obiettivo di promuovere la cooperazione internazionale tra professionisti e imprese avvalendosi anche dell'azione degli attori pubblici del Sistema Paese.

In particolare le missioni sono state svolte a:

Marzo 2018 – Praga REPUBBLICA Ceca (50 professionisti)

Organizzato workshop con la partecipazione del Ambasciata italiana in Repubblica Ceca, Agenzia ICE, **CCIE di Praga**,

Incontri B2B tra Professionisti e Imprese della Repubblica Ceca

Maggio 2019 – Mosca Russia (50 professionisti)

Organizzato workshop con la partecipazione del Ambasciata italiana in Russia, Agenzia ICE, **CCIE di Mosca**, Confindustria Russia



Ente: FONDAZIONE INARCASSA

Consulente per lo sviluppo dei progetti di internazionalizzazione di architetti e ingegneri italiani.

Dall'assunzione dell'incarico ha contribuito all'istituzione di un Dipartimento per l'internazionalizzazione dei professionisti e delle imprese attuando iniziative di monitoraggio dell'attività internazionale dei professionisti e delle società di ingegneria iscritte all'Ente Inarcassa, sempre nel corso dell'incarico svolge per conto dell'Ente attività di coordinamento delle relazioni istituzionali con soggetti pubblici e privati (Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, Cassa Depositi e Prestiti, Agenzia ICE, **Assocamerestero** ed altri) per la promozione dell'attività internazionale di professionisti ed imprese.

In particolare l'attività svolta ha contribuito al riconoscimento della Fondazione Nazionale Architetti e Ingegneri quale ente accreditato nell'ambito della attività di internazionalizzazione al livello istituzionale Sono stati siglati accordi quadro di cooperazione con tutti i principali attori pubblici e privati che si occupano di internazionalizzazione (dal Ministero degli Esteri al Mise, Sace, Simest, **Assocamerestero**, Associazioni di imprese, etc)

Sono stati sviluppati accordi di collaborazione operativi con attori del sistema bancario e finanziario che supportano attività di internazionalizzazione ed attività di attrazione investimenti esteri.

E' stato promosso l'avvio di un progetto per la realizzazione di un Consorzio nazionale di Architetti e Ingegneri con l'obiettivo di favorire l'aggregazione tra i professionisti delle aree tecniche e agevolare la sinergia con le imprese italiane impegnate nello sviluppo dei mercati esteri nonché la partecipazione a gare di appalto internazionale.

Sono state organizzate molteplici attività in collaborazione con le camere di commercio italiane all'estero In particolare è stato realizzato un **forum "interattivo" con contemporanea partecipazione di 8 camere di commercio italiane all'estero** con l'obiettivo di favorire la conoscenza da parte dei liberi professionisti iscritti Inarcassa delle opportunità presenti nei mercati esteri

con l'obiettivo di cogliere le opportunità presenti sui mercati internazionali favorendo al tempo stesso la conoscenza da parte di architetti e ingegneri delle normative presenti nei paesi esteri.

Sono state organizzate alcune missioni internazionali con l'obiettivo di promuovere la cooperazione internazionale tra professionisti e imprese avvalendosi anche dell'azione degli attori pubblici del Sistema Paese.

In particolare le missioni sono state svolte a:

Novembre 2017 – Dubai UAE (150 professionisti)

Organizzato workshop con la partecipazione di Ambasciata e Consolato italiani negli UAE, Agenzia ICE, **CCIE negli UAE**, SACE e Dubai Investment Development Agency (DIDA) – Agency of the Department of



Economic Development, Government of Dubai
 Incontri B2B tra Professionisti e Imprese di Progettazione e Costruzione negli UAE

Ottobre 2018 – Chicago USA (100 professionisti)
 Organizzato workshop con la partecipazione del Consolato italiano negli USA, Agenzia ICE, **CCIE di Chicago**
 Incontri B2B tra Professionisti e Imprese di Progettazione e Costruzione negli USA

Giugno 2019 – Tirana ALBANIA (50 professionisti)
 Organizzato workshop con la partecipazione del Consolato italiano in Albania, Agenzia ICE, **CCIE di Tirana**, Confindustria Albania
 Incontri B2B tra Professionisti e Imprese di Progettazione e Costruzione in Albania

E' stata inoltre promossa una azione di promozione delle attività internazionali in tutto il territorio nazionale attraverso l'organizzazione di seminar e workshop con l'intento di elaborare un elenco di architetti e ingegneri specialisti nell'internazionalizzazione.

E' stata avviata la progettazione di un Portale per i servizi e le attività per l'internazionalizzazione a disposizione degli architetti e degli ingegneri per mettere in rete le opportunità, le competenze e le buone prassi nell'ambito delle attività di sviluppo dell'internazionalizzazione dei professionisti e delle imprese.

Ente: Associazione Internazionale di Professionisti VICINA

Founder e Presidente del Consiglio Direttivo

VICINA è un'associazione internazionale di Commercialisti e di altri professionisti esperti nelle diverse aree aziendali.

Gli Associati di VICINA condividono informazioni, relazioni e competenze per produrre studi, ricerche e metodologie con l'obiettivo di favorire la crescita professionale e la diffusione della cultura dell'internazionalizzazione nel mondo delle imprese.

Fondata nel 2006 nel corso degli anni ha contribuito a:

- 1) Organizzare in collaborazione anche con gli Ordini dei commercialisti locali e con altre associazioni di professionisti corsi di specializzazione sull'internazionalizzazione
- 2) Organizzare Missioni professionali/imprenditoriali con cadenza annuale
- 3) Organizzare corsi di specializzazione sull'internazionalizzazione per le PMI
- 4) Promuovere la costituzione di sedi locali dell'Associazione sul territorio nazionale e internazionale
- 5) Promuovere i rapporti con le istituzioni e gli organismi vari che si occupano d'internazionalizzazione e di materie connesse, stilando accordi e convenzioni per facilitare gli associati ed in particolare siglando **accordi di collaborazione con diverse CCIE nel mondo**
- 7) Sviluppare le relazioni tra gli associati per creare sinergie ed opportunità di lavoro anche attraverso l'utilizzo di sistemi di comunicazione digitale



Ente: AGENZIA GOVERNATIVA DUBAI – EMIRATI ARABI UNITI

Partner per l'Italia del Dipartimento dello Sviluppo Economico del Governo di Dubai.

Il Dubai Investment Development Agency (DIDA) – Agency of the Department of Economic Development, Government of Dubai - si impegna a sostenere tutte le iniziative e progetti tesi ad attirare know-how, trasferimento tecnologico e investimenti nell'Emirato di Dubai e negli Emirati Arabi Uniti in diversi settori come, ad esempio, servizi finanziari, istruzione, tempo libero, turismo, ospitalità, risorse naturali e sanità.

CONFERENZE

Relatore a convegni e seminari aventi ad oggetto lo sviluppo economico mediante l'attuazione di processi di internazionalizzazione delle imprese italiane svolti per conto di enti ed istituzioni pubbliche e private

CARICHE

2021-2023

Componente Comitato Indirizzo Facoltà di Economia
Università UNINT di Roma

2015-2017

Coordinatore Commissione Internazionalizzazione delle Imprese
Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili

2017-2020

Presidente Osservatorio Internazionale Ordine Commercialisti ed
Esperti Contabili di Roma

1996 – presente

Presidente Associazione internazionale VICINA

2015 – 2016

Responsabile Relazioni Internazionali Fondazione Nazionale
Commercialisti

2008-2010 Vicepresidente Confindustria Grosseto

Filippo Maria Invitti



Incarichi ricoperti

MUSEO DEI BAMBINI SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE

Codice fiscale

05504141002

Carica

PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE

AGENZIA INDUSTRIE DIFESA

Codice fiscale

97254170588

Carica

SINDACO EFFETTIVO

CONSORZIO EVENTIA

Codice fiscale

18332621004

Carica

PRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE

INVICTUS S.P.A.

Codice fiscale

14208371006

Carica

AMMINISTRATORE UNICO

5R EXPERIENCE SRL

Codice fiscale

01256970250

Carica

AMMINISTRATORE UNICO

PMI SERVICES & CONSULTING SRL

Codice fiscale

10927571009

Carica

AMMINISTRATORE UNICO



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
EFFETTIVO ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE

La sottoscritta Barbara Cavalieri, nata a Roma il 13 febbraio 1969, codice fiscale
[REDACTED],

Premesso che

A) è stata designata dagli Azionisti Leonardo Società per azioni, RBC Holding S.r.l. e In Orbit S.p.A. ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo Studio Notarile ZNR, sito in Milano, Via Metastasio n. 5 ("Assemblea");

B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto della Società ("Statuto") prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (TUF) e (ii) nel documento "Orientamenti del Collegio Sindacale di AVIO S.p.A. sulla composizione e sulla remunerazione del nuovo Collegio Sindacale che sarà nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026", come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2020, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148 comma 3 TUF e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Emittenti) e di garantire un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento dei propri compiti;



- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il *curriculum vitae* atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa nazionale in materia di protezione dei dati personali, che i dati forniti con la presente dichiarazione saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, per le finalità connesse alla candidatura, alla nomina, all'accettazione della carica e agli adempimenti legali e statutari conseguenti, inclusa la pubblicazione prevista dalla legge. A tal fine, autorizza il trattamento e la comunicazione dei propri dati personali per le finalità sopra descritte;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Barbara Cavalieri

Data:

25 marzo 2026

BARBARA CAVALIERI

INFORMAZIONI PERSONALI

Data e Luogo di nascita: 13 febbraio 1969, Roma

Nazionalità: Italiana

Codice fiscale: ████████████████████

Indirizzo: ████████████████████

Cellulare: ████████████████

E-mail: ████████████████████



SINTESI DEL PROFILO PROFESSIONALE

Titoli di studio conseguiti ed iscrizione ad albi professionali	<p>Laurea in Economia Aziendale.</p> <p>Corso di perfezionamento in “Diritto Tributario Internazionale”.</p> <p>Certificazione internazionale AMLCERT ®.</p> <p>Iscrizione all’Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.</p> <p>Iscrizione all’Albo dei Revisori Legali dei Conti.</p> <p>Abilitazione a Revisore della Sostenibilità.</p>
Posizioni, cariche e ruoli professionali attualmente rivestiti	<p>Presidente del Collegio Sindacale del Polo Strategico Nazionale S.p.A.</p> <p>Presidente del Collegio Sindacale di DF Elettronica S.r.l.</p> <p>Sindaco effettivo di Central SICAF S.p.A.</p> <p>Sindaco effettivo di Panakes Partners SGR S.p.A.</p> <p>Sindaco effettivo di Continentale Italiana S.p.A.</p> <p>Sindaco unico di GEA Recuperi S.r.l.</p> <p>Consigliera della Fondazione Elisabetta Canale.</p> <p>Senior Tax, Corporate e AML Advisor presso lo Studio Legale e Tributario “Di Tanno e Associati”.</p> <p>Responsabile della Funzione AML presso lo Studio Legale e Tributario “Di Tanno e Associati”, sedi di Roma e Milano.</p> <p>Componente della Commissione “Economia della Cultura: artigianato, PMI, reti e distretti d’impresa” del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.</p>
Esperienze rilevanti	<p>Partecipazione a corsi di alta formazione per amministratori, sindaci e AML manager.</p>



PRINCIPALI ESPERIENZE PROFESSIONALI

2025 – in corso	GEA Recuperi S.r.l. Via Brusà 6, Sant'Urbano (PD) P.IVA/C.F. 05744700286 <u>Sindaco Unico</u>
2025 – in corso	Continente Italiana S.p.A. Via Torino 61, 20123, Milano P.IVA/C.F. 00773090154 <u>Sindaco Effettivo</u>
2024 – in corso	Panakes Partners SGR S.p.A. Via Ruggero Boscovich, n. 31, 20124, Milano P.IVA/C.F. 06518990483 <u>Sindaco Effettivo</u>
2023 – in corso	Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili Piazza della Repubblica n. 59 - 00185 Roma (RM) P.IVA/C.F. 09758941000 <u>Componente della Commissione "Economia della cultura: artigianato, pmi, reti e distretti d'impresa"</u>
2023 – in corso	Fondazione Elisabetta Canale Via Martiri della Libertà 13 – 35100 Padova (PD) <u>Membro del Consiglio di Amministrazione</u>
2023 - in corso	DF Elettronica S.r.l. Via del Colle, 70 - 50030 Calenzano (FI) P.IVA/C.F. 05100170488 <u>Presidente del Collegio Sindacale</u>
2022 – in corso	Polo Strategico Nazionale S.p.A. Via Giacomo Puccini 6, 00198 Roma (RM) P. IVA/C.F. 16825251008 <u>Presidente del Collegio Sindacale</u>
2022 – 2025	REDO SGR S.p.A. - Società Benefit Viale Vittorio Veneto 2 - 20124 Milano (MI) P. IVA/C.F. 10577260960 <u>Presidente del Collegio Sindacale</u>
2022 – 2024	DF Holding S.r.l. Via Emanuele Filiberto di Savoia 3 - 35124 Padova (PD) P. IVA/C.F. 05501620289 <u>Presidente del Collegio Sindacale</u>
2021 – 2025	 Holding Reti Autostradali S.p.A. Via Alberto Bergamini 50 - 00159 Roma (RM) P. IVA/C.F. 16217811005 <u>Sindaco Effettivo</u>



2021 – 2024	Net Studio S.p.A. Viale Montegrappa 278/E - 59100 Prato (PO) P. IVA/C.F. 05137490487 <u>Presidente del Collegio Sindacale</u>
2020 – 2024	SMART P@PER S.P.A. Zona Industriale - 85050 - Sant'Angelo Le Fratte (PZ) P. IVA/C.F. 01439670769 <u>Sindaco Effettivo</u>
2020 – 2024	Smartest S.r.l. Piazza della Serenissima, 80 - 31033 Castelfranco Veneto (TV) P. IVA/C.F. 03973540267 <u>Sindaco Effettivo</u>
2017 – in corso	Central SICAF S.p.A. Via Carlo Ottavio Cornaggia 6 - 20123 Milano (MI) P. IVA/C.F. 09787770966 <u>Sindaco Effettivo</u>
2015 – 2024	AnsaldoBreda S.p.A. Via Pastrengo 20 - 00185 - Roma (RM) P. IVA/C.F. 00109940478 <u>Sindaco Effettivo e Membro dell'Organismo di Vigilanza</u>
2022 - 2022	Metro Brescia S.r.l. Via Leonida Magnolini 3 - 25135 Brescia (BS) P. IVA/C.F. 03368590984 <u>Sindaco Effettivo</u>
2013 - 2019	Thales Alenia Space Italia S.p.A. Via Saccomuro 24 - 00131 Roma (RM) P. IVA/C.F. 02101600480 <u>Sindaco Effettivo</u>
2011 - 2014	Telis S.r.l. (già DGM Development S.r.l.) Via Ettore Franceschini, n. 56 - 00155 Roma (RM) P.I. 11116901007 <u>Presidente del Collegio Sindacale</u>
2009 - 2014	Be Consulting Think, Project & Plan SpA Viale dell'Esperanto, n. 71 - 00144 Roma (RM) P. IVA/C.F. 09735311004 <u>Sindaco Effettivo</u>
2009 - 2014	Be Solutions Solve, Realize & Control SpA Viale dell'Esperanto, n. 71 - 00144 Roma (RM) P. IVA/C.F. 05293610019 <u>Sindaco Effettivo</u>
2010 - 2013	Data Holding 2007 S.r.l. in liquidazione Via della Nocetta 109 - 00164 Roma (RM) P. IVA/C.F. 09443101002 <u>Sindaco Effettivo</u>



2008 - 2010	ISI Finacial S.r.l. Via Virgilio Maroso, n. 50 - 00142 Roma (RM) P. IVA/C.F. 09028151000 <u>Sindaco Effettivo</u>
2008 - 2011	LAIT - Lazio Innovazione Tecnologica S.p.A. Via Adelaide Bono Cairoli 68 - Roma (RM) P. IVA/C.F. 06824201005 <u>Sindaco Effettivo</u>
2008 - 2009	Piazza Meda Uno S.r.l. in liquidazione Via Nazionale 200 - 00184 Roma (RM) P. IVA/C.F. 12954880154 <u>Sindaco Effettivo</u>
2006-2010	Basf Catalysts Italia S.r.l. Via Marconato 8 - 20031 Cesano Maderno (MI) P. IVA/C.F. 00399400589 <u>Sindaco Effettivo</u>
2006 - 2015	Unopiù S.p.A. Via Ludovisi 45 - 00187 Roma (RM) P. IVA/C.F. 04202661007 <u>Presidente del Collegio Sindacale</u>
2005 - 2008	Engelhard S.r.l. con socio unico Via di Salone 245 - 00131 Roma (RM) P. IVA/C.F. 07655481005 <u>Sindaco Effettivo</u>
2004 - 2007	Metalor Technologies Italia S.r.l. con socio unico Via Roma 74 - 20060 Cassina De' Pecchi (MI) P. IVA/C.F. 13303160157 <u>Sindaco Effettivo</u>
1998 - 2001	Sistemi Software Integrati S.p.A. Via del Lavoro 101 - 74100 Taranto (TA) P. IVA/C.F. 02102250632 <u>Sindaco Effettivo</u>
1997 - 2000	Mabro S.p.A. Via Senese 195 - 58100 Grosseto (GR) P. IVA/C.F. 03080250172 <u>Membro del Consiglio di Amministrazione</u>
1994 - in corso	Studio Legale Tributario "Di Tanno e Associati" Via Crescenzo 14 - 00193 Roma (RM) P. IVA/C.F. 01803621000 <u>Senior Tax, Corporate e AML Advisor con principale svolgimento delle seguenti attività: (a) consulenza societaria e fiscale prestata nella gestione del day by day, nelle riorganizzazioni aziendali e nelle acquisizioni e dismissioni di pacchetti azionari; (b) assistenza alla segreteria societaria; (c) contrattualistica societaria; (d) attività di due diligence fiscale; (e) valutazioni d'azienda; (f) tax planning; (g) contenzioso tributario; (h) consulenza in materia di antiriciclaggio.</u> <u>Responsabile della Funzione AML per le sedi di Roma e Milano.</u>



ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Laurea in Economia Aziendale (vecchio ordinamento) presso l'Università degli Studi di Venezia "Ca' Foscari".
- Corso di perfezionamento in "Diritto Tributario Internazionale" presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".
- Corso di formazione "*Board Academy*" (Deloitte e Fondazione Marisa Bellisario).
- Corso di Alta Formazione "Quote di genere e società di capitali" (Università Europea di Roma e Fondazione Bruno Visentini).
- Corso di Alta Formazione "*Corporate governance* e parità di genere - Prima applicazione e prospettive" (Università Europea di Roma e Fondazione Bruno Visentini).
- *Induction session* per amministratori indipendenti e sindaci delle società quotate (Assogestioni e Assonime).
- *Induction Session Follow Up* - Le società quotate e la gestione dei rischi (Assogestioni e Assonime).
- Certificazione internazionale AMLCERT® presso la *European School of Banking Management* che certifica il possesso delle competenze in ambito antiriciclaggio (AML/CFT).

ISCRIZIONE AD ALBI / ORDINI PROFESSIONALI

- Iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili - Ordine di Roma - dal 11/11/1999, n. AA 005159.
- Iscrizione all'Albo dei Revisori Legali dei Conti dal 17/12/1999, n. 103609.
- Abilitazione a Revisore della Sostenibilità dal 4/12/2025, D.M. 18/12/2025.

AUTORIZZAZIONE AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).

Barbara Cavaleri


ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO ATTUALMENTE RICOPERTI

1. Presidente del Collegio Sindacale del Polo Strategico Nazionale S.p.A.
Via Giacomo Puccini 6, 00198 Roma (RM)
2. Presidente del Collegio Sindacale di DF Elettronica S.r.l.
Via del Colle, 70 - 50030 Calenzano (FI)
3. Sindaco effettivo di Central SICAF S.p.A.
Via Carlo Ottavio Cornaggia 6 - 20123 Milano (MI)
4. Sindaco effettivo di Panakes Partners SGR S.p.A.
Via Ruggero Boscovich, n. 31, 20124, Milano
5. Sindaco effettivo di Continentale Italiana S.p.A.
Via Torino 61, 20123, Milano
6. Sindaco unico di GEA Recuperi S.r.l.
Via Brusà 6, Sant 'Urbano (PD)
7. Consigliera della Fondazione Elisabetta Canale
Via Martiri della Libertà 13 - 35100 Padova (PD)

Barbara Cavalieri


DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
SUPPLENTE ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI
DI LEGGE

La sottoscritta Marianna Tognoni, nata a Roma il 27 aprile 1965, codice fiscale

██████████,

Premesso che

- A) è stata designata dagli Azionisti Leonardo Società per azioni, RBC Holding S.r.l. e In Orbit S.p.A. ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo Studio Notarile ZNR, sito in Milano, Via Metastasio n. 5 ("Assemblea");
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto della Società ("Statuto") prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (TUF) e (ii) nel documento "Orientamenti del Collegio Sindacale di AVIO S.p.A. sulla composizione e sulla remunerazione del nuovo Collegio Sindacale che sarà nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026", come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2020, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148 comma 3 TUF e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Emittenti) e di garantire un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento dei propri compiti;

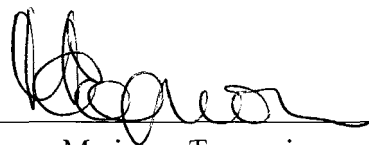


- di essere iscritta nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il *curriculum vitae* atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informata, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa nazionale in materia di protezione dei dati personali, che i dati forniti con la presente dichiarazione saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, per le finalità connesse alla candidatura, alla nomina, all'accettazione della carica e agli adempimenti legali e statutari conseguenti, inclusa la pubblicazione prevista dalla legge. A tal fine, autorizza il trattamento e la comunicazione dei propri dati personali per le finalità sopra descritte;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente della Società;
- di non essere candidata in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Marianna Tognoni

Data:

23 marzo 2026

CURRICULUM VITAE

Marianna Tognoni,
nata il 27.4.1965 a Roma

(████████████████████),

████████████████████

████████████████████

██████████

████████████████████

██████████

██████████

████████████████████



Dottore commercialista
(Ordine di Roma, iscriz. n. 5051)
e Revisore Legale (iscrizione
n.107748, DM 25/11/1999,
G.U.100 del 17/12/1999).

**Dal 2006 Partner dello Studio Legale e Tributario Di Tanno Associati,
con cui ha iniziato a collaborare nel 1996.**

**Dal 1995 al 1996: Kuwait Petroleum Italia S.p.A. (Q8), Servizio fiscale e doganale,
Direzione Finanza e Controllo, settore Imposte Dirette.**

**Dal 1992 al 1995: collaborazione professionale presso lo Studio Legale
Tributario Trivoli di Roma e dal 1989 al 1992 presso lo Studio Legale Tributario
Pettinato di Roma, nella consulenza in materia tributaria e societaria in genere.**

**Componente della Commissione consultiva dell'Ordine dei Dottori
Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma "Contenzioso tributario".**



CURRICULUM VITAE

I. Cariche sociali

a) Attuali cariche sociali

- **Leonardo International S.p.A.** (*gestione partecipazioni estere del gruppo*) – **Gruppo Leonardo** – Presidente del Collegio Sindacale da maggio 2024 – **in corso**
- **Rai Com S.p.A.** (*acquisizione e commercializzazione di canali radiotelevisivi e diritti su opere soggette al diritto d'autore*) – **Gruppo RAI** – Presidente del Collegio Sindacale da febbraio 2025 – **in corso**
- **Centro Italiano di Studi Superiori per la Formazione e l'Aggiornamento in Giornalismo Radiotelevisivo** (*formazione giornalismo radiotelevisivo*) - **Gruppo RAI** - Presidente del Collegio dei Revisori e dell'OdV 231/2001 da maggio 2023 - **in corso**
- **ANAS S.p.A** (*costruzione, manutenzione, gestione infrastrutture stradali*) – **Gruppo FS Italiane** – Sindaco effettivo da dicembre 2021 - **in corso**
- **South Italy Green Hydrogen S.r.l.** (*energy*) – Sindaco Unico dal 2023 – **in corso**
- **MID.CO Srl** (*holding*) – **Gruppo CAI** - Sindaco effettivo dal 2018 - **in corso**

b) Incarichi in Organismi di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001

- **Engineering Ingegneria e Informatica SpA** (*informaticd*) - Presidente dell'OdV 231/2001 dal 2025
- **Centro Italiano di Studi Superiori per la Formazione e l'Aggiornamento in Giornalismo Radiotelevisivo** - **Gruppo RAI** - (*ormazione giornalismo radiotelevisivo*) - Presidente dell'OdV 231/2001 dal 2023
- **Rai Pubblicità S.p.A.** (concessionaria pubblicità) – **Gruppo RAI** (dal 2016 al 2025)
- **Enel Sole S.r.l.** (*illuminazione pubblica*) – **Gruppo Enel** - OdV 231/2001 dal 2022 al 2025



CURRICULUM VITAE

- **Enel X Mobility S.r.l.** (*mobilità elettrica*) – Gruppo Enel - OdV 231/2001 (dal 2021 al 2023)
- **Alenia Aermacchi S.p.A.** (*opere ingegneria settore aeronautico*) – Gruppo Leonardo Finmeccanica – (dal 2015 al 2021)
- **Telecom Italia Sparkle S.p.A.** (*telecomunicazioni*) - Gruppo Telecom Italia - Presidente dell'OdV 231 dal 2006 al 2010)

c) Precedenti cariche sociali

- **Enel Sole S.r.l.** (*illuminazione pubblica*) – Gruppo Enel (Sindaco Unico e OdV 231/2001 dal 2022 al 2025)
- **Enel Holding Finance S.r.l.** (*holding di partecipazioni*) – Gruppo Enel - (Sindaco Unico dal 2022 al 2025)
- **Enel X Mobility S.r.l.** (*mobilità elettrica*) – Gruppo Enel (Sindaco Unico e OdV 231/2001 dal 2021 al 2023)
- **Rai Pubblicità S.p.A.** (*concessionari pubblicità*) – Gruppo RAI (Sindaco effettivo dal 2016 al 2022)
- **Enel X Financial Services S.r.l.** (*istituto di moneta elettronica e servizi di pagamento*) – Gruppo Enel (Sindaco effettivo dal 2018 al 2022)
- **Paytipper S.p.A.** (*istituto di moneta elettronica e servizi di pagamento*) – Gruppo Enel (Sindaco effettivo dal 2019 al 2022)
- **Cesi S.p.A.** (*certificazioni, testing, ricerca e sviluppo*) – (Sindaco effettivo dal 2013 al 2021)
- **Alenia Aermacchi S.p.A.** (*opere ingegneria settore aeronautico*) – Gruppo Leonardo – (Sindaco effettivo dal 2015 al 2021)
- **SDA Express Courier S.p.A.** (*servizi spedizioni nazionali e internazionali*) – Gruppo Poste Italiane (Sindaco effettivo dal 2013 al 2019)
- **Risparmio Holding S.p.A.** (*holding di partecipazioni*) – Gruppo Poste Italiane (Sindaco effettivo, con funzione di revisore legale, dal 2016 al 2019)



CURRICULUM VITAE

- **Equam S.p.A.** (*holding di partecipazioni*) – Gruppo Poste Italiane (Sindaco effettivo, con funzione di revisore legale, dal 2016 al 2017)
- **Enel Factor S.p.A.** (*actoring*) - Gruppo Enel - (Sindaco effettivo dal 2012 al 2018)
- **Selex Service Management S.p.A.** (*sviluppo e gestione sistemi elettronici*) - Gruppo Finmeccanica - (Sindaco effettivo dal 2013 al 2016)
- **Groupama Sim S.p.A.** (*intermediazione mobiliare*) - Gruppo Groupama - (Sindaco effettivo dal 2010 al 2013)
- **Angelo Costa Srl** (*money transfer*) - Gruppo Angelo Costa - (Sindaco effettivo dal 2008 al 2010)
- **BBVA Finanziaria S.p.A.** (*credito al consumo*) - Gruppo BBVA - (Sindaco effettivo dal 2006 al 2009)
- **Maggiore Fleet S.p.A.** (*noleggio auto*) - Gruppo BBVA - (Sindaco effettivo dal 2006 al 2009)
- **Statuto Fondi Immobiliare SGR S.p.A.** (*real estate*) - (Presidente del Collegio Sindacale dal 2006 al 2009)
- **Aree Urbane S.r.l.** (*real estate*) - (Sindaco effettivo dal 2006 al 2009)
- **Cell Tel S.p.A.** (*riparazioni e logistica telefonia*) - Gruppo Olivetti/Telis - (Sindaco effettivo dal 2006 al 2012)
- **Servizi azionista Roma S.r.l.** (*servizi reporting di gruppo*) - Gruppo Comune di Roma - (Presidente del Collegio Sindacale dal 2005 al 2008)
- **Laziomatica S.p.A.** (*servizi di Information Technology*) - Gruppo Regione Lazio - (Sindaco effettivo dal 2005 al 2008)
- **Med1 Italy S.r.l.** (*telecomunicazioni*) - Gruppo Telecom Italia - (Sindaco effettivo dal 2005 al 2011)
- **Telecom Italia Sparkle S.p.A.** (*telecomunicazioni*) - Gruppo Telecom Italia - (Sindaco effettivo dal 2005 al 2011 e Presidente dell'OdV 231 dal 2005 al 2011)
- **Advera S.p.A.** (*credito al consumo*) - Gruppo BNL - (Sindaco effettivo dal 2004 al 2006)



CURRICULUM VITAE

- **Intelaudit S.r.l. (audit) - Gruppo Telecom** - (*Sindaco effettivo dal 2002 al 2005*)
 - **Ligabue Air Catering S.p.A.** - (*servizi di catering aereo*) - (*Sindaco effettivo dal 1999 al 2002*)
-

I. Aree di competenza

Diritto tributario, *tax compliance* e assistenza fiscale per le imprese, principi contabili nazionali e internazionali; imposte dirette, IVA, imposte indirette, tributi locali, diritto tributario internazionale. Operazioni di M&A. Contenzioso tributario. Tassazione dei redditi di lavoro dipendente e degli enti no profit. Diritto societario, D.Lgs. 231/2001 (responsabilità amministrativa degli enti), controllo interno e *governance* societaria.

II. Relazioni a convegni e corsi di formazione

- “*La riduzione del doppio binario tra valori contabili e fiscali e il D.Lgs. n. 192/2024*”, 28 febbraio 2025, relazione nella giornata introduttiva del Master MA.DI.T., Master di II Livello in Diritto Tributario dell'Università di Roma Tor Vergata.
- “*La prova testimoniale scritta*”, 18 novembre 2022, Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Roma.
- “*Redditi di impresa degli enti non profit: inquadramento tributario a fini dichiarativi*”, 18 maggio 2015, Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Roma.
- “*Redditi di impresa degli enti non profit: qualificazione giuridica e aspetti dichiarativi*”, 16 maggio 2014, Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Roma.
- “*Dichiarazione dei redditi e IRAP 2013: il reddito di impresa degli enti non commerciali e dei soggetti equiparati*”, 16 maggio 2013, Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Roma.
- “*La fiscalità del bilancio LAS/IFRS. Gli effetti fiscali relativi a ricavi e plusvalenze*”, Paradigma, Milano, 12 febbraio 2013.
- “*La fiscalità degli IAS. Riflessi dell'adozione dell'IFRIC 12 sul reddito d'impresa*”, Paradigma, Milano, 18 novembre 2011.
- “*Le novità in materia di concorrenza e di aiuti di Stato. Aiuti di Stato e misure fiscali*”, Paradigma, Roma, 22 maggio 2007.



CURRICULUM VITAE

- “*La valutazione dei titoli*” e “*Gli oneri fiscali e contributivi*”, Master di I° livello “*La fiscalità dell’impresa – La contabilità e il bilancio*”, Università degli Studi di Bari – Agenzia delle Entrate della Puglia, Bari, 13 e 14 aprile 2007.

III. Are di competenza

Diritto tributario, *tax compliance* e assistenza fiscale per le imprese, principi contabili nazionali e internazionali; imposte dirette, IVA, imposte indirette, tributi locali, diritto tributario internazionale. Operazioni di M&A. Contenzioso tributario. Tassazione dei redditi di lavoro dipendente e degli enti no profit. Diritto societario, D.Lgs. 231/2001 (responsabilità amministrativa degli enti), controllo interno e *governance* societaria.

IV. Relazioni a convegni e corsi di formazione

- “*La riduzione del doppio binario tra valori contabili e fiscali e il D.Lgs. n. 192/2024*”, 28 febbraio 2025, relazione nella giornata introduttiva del Master MA.DI.T., Master di II Livello in Diritto Tributario dell’Università di Roma Tor Vergata.
- “*La prova testimoniale scritta*”, 18 novembre 2022, Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Roma.
- “*Redditi di impresa degli enti non profit: inquadramento tributario a fini dichiarativi*”, 18 maggio 2015, Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Roma.
- “*Redditi di impresa degli enti non profit: qualificazione giuridica e aspetti dichiarativi*”, 16 maggio 2014, Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Roma.
- “*Dichiarazione dei redditi e IRAP 2013: il reddito di impresa degli enti non commerciali e dei soggetti equiparati*”, 16 maggio 2013, Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Roma.
- “*La fiscalità del bilancio LAS/IFRS. Gli effetti fiscali relativi a ricavi e plusvalenze*”, Paradigma, Milano, 12 febbraio 2013.
- “*La fiscalità degli LAS. Riflessi dell’adozione dell’IFRIC 12 sul reddito d’impresa*”, Paradigma, Milano, 18 novembre 2011.
- “*Le novità in materia di concorrenza e di aiuti di Stato. Aiuti di Stato e misure fiscali*”, Paradigma, Roma, 22 maggio 2007.
- “*La valutazione dei titoli*” e “*Gli oneri fiscali e contributivi*”, Master di I° livello “*La fiscalità dell’impresa – La contabilità e il bilancio*”, Università degli Studi di Bari – Agenzia delle Entrate della Puglia, Bari, 13 e 14 aprile 2007.



CURRICULUM VITAE

- *“I componenti positivi e negativi del reddito d’impresa”*, Master di I° livello *“La fiscalità dell’impresa”*, Università degli Studi di Bari – Agenzia delle Entrate della Puglia, Bari, 10 marzo 2006.
- *“La nuova imposta sulle società. Il disinquinamento del bilancio civilistico dalle interferenze fiscali”*, Paradigma, Milano, 12 ottobre 2004.
- *“La riforma dei servizi pubblici locali. Gli aspetti fiscali della riforma”*, Paradigma, Milano, 23, 24 e 25 marzo 2004.
- *“Il Leasing pubblico. Profili fiscali, contabili ed economici del contratto di leasing”*, Paradigma, Milano, 19 novembre 2003.
- *“Accantonamenti e rettifiche di valore ed ammortamento anticipato dei beni materiali”*, per il Seminario di studio *“Le novità della Riforma fiscale”* dell’Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma, Roma, 7 novembre 2003.
- *“Forum Appalti. Appalti di lavori, servizi e forniture. Profili fiscali e contabili dei rapporti tra stazione appaltante e imprese esecutrici”*, Paradigma, Milano, 27, 28, 29 e 30 ottobre 2003.
- *“La gestione dei servizi pubblici locali. Profili contabili e fiscali”*, Paradigma, Milano, 9 e 10 luglio 2003.
- *“La riforma dei servizi pubblici locali. Aspetti fiscali delle operazioni di trasformazione in SpA”*, Paradigma, Milano, 18 e 19 febbraio 2002.
- *“Liberalizzazione e privatizzazione dei trasporti pubblici locali. I profili fiscali”*, Paradigma, Milano, 18 giugno 2002.
- *“La compilazione del modello Unico 2000”*, Il Sole 24 ore, Roma, 13 aprile 2000.

V. Publicazioni

- *“Agevolazione Tosap per la filiera del sistema elettrico nazionale”*, Il Sole 24 Ore, NTplus Fisco, 19 febbraio 2025
- *“Canone unico Tosap e Cosap anche per la produzione di energia”*, Il Sole 24 Ore, 26 aprile 2022
- *“I pali vanno esclusi dalla rendita catastale degli impianti eolici”*, Il Sole 24 Ore, 6 Ottobre 2020
- *“Il modello Eas degli enti non commerciali associativi – Esame e inquadramento di casi rilevanti”*, Ordine dei dottori commercialisti ed esperti contabili di Roma, Maggio 2015
- *“Sul recepimento delle modifiche LAS troppa fretta e troppa “deregulation”*, Dialoghi tributari n. 2/2011 p.140 e ss.
- *“Art. 87: plusvalenze esenti”* in *“Commentario al Testo Unico delle Imposte sui Redditi”*, A.A. V.V., a cura di G. Tinelli, Cedam, 2009



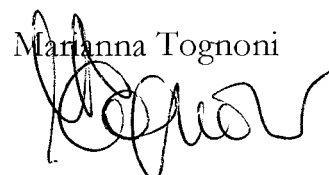
CURRICULUM VITAE

- “*La circolare Assonime n. 31/08 sul sistema dualistico*”, in Bilancio Vigilanza e Controlli, Euroconference, n. 6, 2008
- “*Il caso della società amministrata da altra società: aspetti critici e riflessi sull’attività del Collegio sindacale*”, in Bilancio, Vigilanza e Controlli, Euroconference, n. 9, 2007
- “*Partecipazioni Sociali in regime di comunione legale*”, in Bilancio, Vigilanza e Controlli, Euroconference, n. 7, 2007
- “*Poteri e doveri del Consiglio di Sorveglianza e rapporti con il Consiglio di Gestione nel modello dualistico*”, in Bilancio, Vigilanza e Controlli, Euroconference, n. 12, 2006
- “*Gli organi di controllo nei sistemi alternativi*”, in Bilancio, Vigilanza e Controlli, Euroconference, n. 11, 2006
- “*Ingorgo tributario sull’energia*”, Il Sole 24 ore, 27 gennaio 2006
- “*Rappresentazione in bilancio degli effetti dell’eliminazione delle interferenze fiscali. Un contributo alla chiarezza (dei bilanci)*”, Boll. Trib. 2004, n. 21
- “*I Fringe Benefits*”, in “*I redditi di lavoro dipendente*”, A.A.V.V. (Collana “Attualità di diritto tributario” diretta da G. Tabet e F. Tesauro), Giappichelli, 2003
- “*Piani di stock option. Trattamento cercasi per i piani ante 98*”, Il Sole 24 ore, 20 aprile 2000
- “*Discriminante la natura risarcitoria della retribuzione*”, nota a Cass. 26.5.1999, n. 5081 e Cass. 29.5.1999, n. 5269, Guida normativa del Sole 24 ore, n. 142/1999
- “*L’indennità di fine rapporto dell’Enpam non gode del trattamento fiscale del Tfr*” nota a Cass. 28.4.1999, n. 4290, Guida Normativa del Sole 24 ore, n. 127/1999
- “*Il trattamento del fondo rischi su crediti delle banche ai fini dell’imposta sul patrimonio netto*”, Bancaria, 1994, n. 4
- “*Commento agli artt. 87, 88, 116, 117 e 118 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi, DPR 917/1986, per il Commentario “L’imposta sul reddito delle persone giuridiche e l’imposta locale sui redditi”, diretto dal Prof. Nicola D’Amati, UTET, 1994*

AUTORIZZAZIONE AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

La sottoscritta Marianna Tognoni autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell’Art. 20 del Regolamento Europeo per la protezione dei dati personali 2016/679 (GDPR).

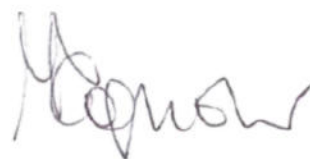


Marianna Tognoni


CARICHE SOCIALI

Dr.ssa Marianna Tognoni

- **Leonardo International S.p.A.** (gestione partecipazioni estere del gruppo) –Gruppo Leonardo – Presidente del Collegio Sindacale da maggio 2024 - in corso
- **Rai Com S.p.A.** (acquisizione e commercializzazione di canali radiotelevisivi e diritti su opere soggette al diritto d'autore) – Gruppo RAI – Presidente del Collegio Sindacale da febbraio 2025 – in corso
- **Centro Italiano di Studi Superiori per la Formazione e l'Aggiornamento in Giornalismo Radiotelevisivo** (formazione giornalismo radiotelevisivo) - Gruppo RAI - Presidente del Collegio dei Revisori e dell'Odv 231/2001 da maggio 2023 - in corso
- **ANAS S.p.A** (costruzione, manutenzione, gestione infrastrutture stradali) –Gruppo FS Italiane – Sindaco effettivo da dicembre 2021 - in corso
- **South Italy Green Hydrogen S.r.l.** (energy) – Sindaco Unico dal 2023 - in corso
- **MID.CO Srl** (holding) – Gruppo CAI - Sindaco effettivo dal 2018 - in corso
- **Engineering Ingegneria e Informatica SpA** (*informatica*) - Presidente dell'Odv 231/2001 dal 2025



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
SUPPLENTE ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI
DI LEGGE

Il sottoscritto Invernizzi Massimo, nato a Milano, codice fiscale
[REDACTED], con domicilio professionale in [REDACTED]
[REDACTED]

Premesso che

A) è stato designato dagli Azionisti Leonardo Società per azioni, RBC Holding S.r.l. e In Orbit S.p.A. ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo Studio Notarile ZNR, sito in Milano, Via Metastasio n. 5 ("Assemblea");

B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto della Società ("Statuto") prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (TUF) e (ii) nel documento "Orientamenti del Collegio Sindacale di AVIO S.p.A. sulla composizione e sulla remunerazione del nuovo Collegio Sindacale che sarà nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026", come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

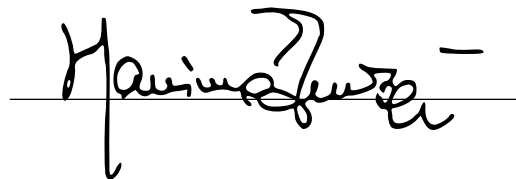
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Emittenti) e di garantire un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento dei propri compiti;
- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il curriculum vitae, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato/a, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa nazionale in materia di protezione dei dati personali, che i dati forniti con la presente dichiarazione saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, per le finalità connesse alla candidatura, alla nomina, all'accettazione della carica e agli adempimenti legali e statutari conseguenti, inclusa la pubblicazione prevista dalla legge. A tal fine, autorizza il trattamento e la comunicazione dei propri dati personali per le finalità sopra descritte;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco supplente della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Data:

25 marzo 2026

Dott. MASSIMO INVERNIZZI

[REDACTED]
[REDACTED]
nato a Milano, il 11.05.1960 - [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

CURRICULUM

- Dal maggio 2023 quale Dottore Commercialista e Revisore Contabile appartenente al network internazionale HLB, The Global Advisory and Accounting Network, in Milano, Brescia e Roma
- Dal gennaio 1998 senior partner nello Studio Prof. Sergio Pivato, in Milano, affiancando lo stesso nei vari incarichi professionali affidati allo studio e assumendone in proprio
- Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano e al Registro dei Revisori Contabili
- Abilitato con la qualifica di Revisore delle Sostenibilità
- Abilitato alla gestione delle procedure di Gestione della Crisi
- Consulente Tecnico del Giudice
- Liquidatore giudiziario
- Commissario Straordinario Aziende in Crisi
- Socio Nedcommunity

AREE DI INTERVENTO

- Valutazione delle aziende e di rami di attività per operazioni straordinarie di M&A, conferimenti, trasformazioni, cessioni di rami aziendali, stima di concambi azionari, valutazione di patrimoni materiali e immateriali
- Consulenza in materia di economia e gestione delle imprese (direzione, gestione e controllo), finanza aziendale e mercati mobiliari
- Consulenza nella predisposizione e attestazione di piani di risanamento, ristrutturazione finanziaria, procedure di ristrutturazione del debito e di composizione della crisi d'impresa
- Consulenze tecniche di ufficio e di parte nel corso di arbitrati e di procedimenti giudiziari sia in ambito civile sia penale, finalizzati a valutazione di aziende o di rami d'azienda, di beni immateriali, di danni economici (danno emergente e lucro cessante), di patrimoni, di inadempienze contrattuali e di ricostruzioni contabili

CARICHE SOCIALI

- Consigliere di Amministrazione e Sindaco di società industriali, commerciali e finanziarie, in particolare in
 - gruppi quotati (Saipem, Industria e Innovazione, PLC, Rosetti Marino, Compagnia dei Caraibi, gruppo Snam, gruppo Ubi, gruppo Intesa)
 - società vigilate Ivass (BAP, Ubi Sicura, Intesa San Paolo Insurance Agency, Lombarda Vita, gruppo Cattolica)
 - società vigilate Bankitalia (gruppo Ubi, gruppo Intesa, Charme)
- Componente Organismo di Vigilanza
- Liquidatore giudiziario per il Tribunale di Milano e il Tribunale di Pavia ed altri incarichi nella sfera giudiziaria
- Commissario Straordinario per il Ministero dello Sviluppo Economico

ISCRIZIONE AD ALBI/ORDINI PROFESSIONALI

- Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano
- Iscritto al Registro dei Revisori Contabili
- Iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice al Tribunale di Milano
- Iscritto al Mise quale Commissario Straordinario Aziende in Crisi, Commissario Giudiziale e componente Comitati di Sorveglianza

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Laurea in Economia Aziendale all'Università Bocconi nel 1986 con specializzazione in Amministrazione e Controllo e tesi su "L'Amministrazione Straordinaria dei grandi gruppi industriali in crisi" con il Prof. Luigi Guatri

AUTORIZZAZIONE AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

- Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).

Milano, 24 marzo 2026

Massimo Invernizzi



Allegato 1-Principali Cariche Societarie in corso

Cariche attuali	Società
Presidente Collegio Sindacale	Charme Capital Partners SGR S.p.A.
	Cinemeccanica S.p.A.
	Compagnia dei Caraibi S.p.A. (Società Emittente)
	Idroconsulting S.p.A.
	Società del Gruppo Saipem
	Società del Gruppo Snam
Sindaco Effettivo	Rosfin S.p.A.
	Società e Fondazione del Gruppo AIRC
Sindaco Unico	Società del Gruppo IAAD
ODV monocratico (ex lege 231/01)	Cassa Salute (Gruppo Banca Intesa)
	Cassa Salute bis (Gruppo Banca Intesa)
Consigliere di Amministrazione	Istituto Javotte Bocconi Manca di Villahermosa - Associazione "Amici della Bocconi"
	Itaca Comunicazione S.r.l.
	Sportmaster Consulting S.r.l.