

DOUBLE R S.r.l.

Spettabile

MONCLER S.p.A.

Via Stendhal 47

20144 – Milano

A mezzo posta elettronica certificata all'indirizzo moncler@legalmail.it

LISTA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE DI MONCLER S.P.A.

La scrivente Double R S.r.l., con sede in Milano, via Della Chiusa, n. 15, C.F. ed iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Monza – Brianza e Lodi al n. 09589910968, titolare di n. 50.089.929 azioni ordinarie della società Moncler S.p.A. (“**Moncler**” o la “**Società**”), pari al 18,2% del capitale sociale, come risulta dalle comunicazioni ai sensi dell’art. 43 del Provvedimento unico sul *post-trading* Consob/Banca d’Italia recante la disciplina delle controparti centrali, dei depositari centrali e dell’attività di gestione accentrata del 13 agosto 2018, inviate alla Società nei termini di legge da parte degli intermediari alla tenuta dei conti,

in persona del Presidente del Consiglio di Amministrazione di Double R S.r.l., munito dei necessari poteri,

- visto l’articolo 24 dello Statuto sociale di Moncler;
- con riferimento al quarto punto all’ordine del giorno dell’Assemblea ordinaria della Società, convocata per il giorno 21 aprile 2026 ore 10:00, in unica convocazione presso gli uffici della Società, in viale Ortles n. 38, Milano, recante:

“4. Nomina del Collegio Sindacale per il triennio 2026-2028:

4.1 nomina di tre Sindaci Effettivi e di due Sindaci Supplenti;

4.2 nomina del Presidente del Collegio Sindacale;

4.3 determinazione del compenso annuo dei componenti effettivi del Collegio Sindacale”;

- tenuto conto (i) dell’*“Orientamento del Collegio sindacale uscente sulla composizione dell’organo di controllo”* formulato dal Collegio Sindacale uscente di Moncler, nonché (ii) della *“Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale”* come da ultimo modificata dal Consiglio di Moncler in data 13 febbraio 2025, previa disamina del Comitato

DOUBLE R S.r.l.

Nomine e Remunerazione e del Collegio Sindacale, entrambi pubblicati sul sito *internet* della Società (www.monclergroup.com),

presenta

la seguente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale di Moncler, composta da due sezioni, la prima per la nomina di 3 (tre) Sindaci Effettivi e la seconda per la nomina di 2 (due) Sindaci Supplenti.

Sezione n. 1 – Candidati alla carica di Sindaci Effettivi

N°	CARICA	CANDIDATO	LUOGO E DATA DI NASCITA
1	Sindaco Effettivo	Carolyn Dittmeier (*)	Salem (Massachusetts), 6 novembre 1956
2	Sindaco Effettivo	Nadia Fontana	Roma, 15 novembre 1961
3	Sindaco Effettivo	Antonio Ricci	Roma, 10 ottobre 1970

(*) Indica il candidato alla carica di Presidente del Collegio Sindacale se tratto dalla presente lista

Sezione n. 2 – Candidati alla carica di Sindaci Supplenti

N°	CARICA	CANDIDATO	LUOGO E DATA DI NASCITA
1	Sindaco Supplente	Lorenzo Mauro Banfi	Milano, 12 gennaio 1959
2	Sindaco Supplente	Stefania Bettoni	Brescia, 3 febbraio 1969

Si allega, inoltre, la seguente documentazione per ciascuno dei candidati sopra indicati:

- dichiarazione con la quale il candidato accetta la propria candidatura e attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di incompatibilità e di decadenza nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di Moncler per l'assunzione della carica e il possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto sociale di Moncler;

DOUBLE R S.r.l.

2. copia del documento d'identità;
3. *curriculum vitae* personale e professionale ed elenco degli incarichi eventualmente ricoperti presso altre società.

Con la presente si richiede a Moncler di provvedere ad ogni adempimento, anche pubblicitario, relativo e/o connesso al deposito della lista, nei termini e con le modalità prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

Milano, 27 marzo 2026

Double R S.r.l.

Remo Ruffini (Presidente del Consiglio di Amministrazione)



Spettabile
Double R Srl.
Piazza Generale Armando Diaz, 1
20123 Milano

Milano, 24 marzo 2026
Prot. 25/2026/MCS/UHNW/

Oggetto: Attestazione di possesso per la presentazione della lista per la nomina del Collegio Sindacale

Banca UBS Europe SE, Succursale Italia, con sede in Via del Vecchio Politecnico 3, 20121 Milano ABI 03041 CAB 01600, certifica che il cliente DOUBLE R Srl P.I. 09589910968 – costituita a Milano il 20 luglio 2016 - con sede in Milano, Piazza Generale Armando Diaz, 1 possiede singolarmente il seguente titolo alla data del 24 marzo 2026:

Descrizione	ISIN	Quantità
MONCLER EUR	IT0004965148	19.858.162

registrate sul deposito titoli n. 0325 00161191.N1 intestato al Cliente medesimo presso la Banca.

La presente certificazione ha validità fino al 27 marzo 2026 incluso e viene rilasciata su richiesta del Cliente per l'esercizio del seguente diritto: "Presentazione della lista per la nomina del Collegio Sindacale".

Distinti saluti.

UBS Europe Se
Succursale Italia



Enrico Cazzani
Executive Director



Andrea Barachetti
Executive Director

Citibank Europe Plc

citi



**CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018**

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n. conto MT)
denominazione

3. Data della richiesta

gmmssaa

4. Data di invio della comunicazione

gmmssaa

5. N.ro progressivo annuo**6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare****7. Causale della rettifica/revoca****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione
Nome
Codice Fiscale
Comune di Nascita Provincia di nascita
Data di nascita (ggmmaa) Nazionalita'
Indirizzo
Citta'

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN
denominazione

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura
Beneficiario Vincolo

13. Data di riferimento

gmmssaa

14. Termine di Efficacia

gmmssaa

15. Diritto esercitabile**16. Note**

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER LA NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE.

L'INTERMEDIARIO
Citibank Europe PLC



The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 63479 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

19/03/2026

data di invio della comunicazione

19/03/2026

n.ro progressivo annuo

44896

n.ro della comunicazione precedente

causale

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione DOUBLE R SRL
nome
codice fiscale o LEI 09589910968
comune di nascita
data di nascita provincia di nascita
Indirizzo o sede legale Piazza Generale Armando Diaz, 1 nazionalità
città MILANO stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0004965148
denominazione MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

7123660

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

19/03/2026

termine di efficacia

27/03/2026

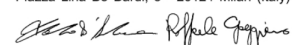
diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Collegio Sindacale (art. 148 TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI

(D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e D.Lgs. 24 giugno 1998 n.213)

N.D'ORDINE	DATA DI RILASCIO
-	20/03/2026

DOUBLE R S.R.L.
P.ZZA GENERALE ARMANDO DIAZ 1
20123 MILANO (MI)

N.PROG.ANNUO	CODICE CLIENTE
-	4300 683873 1

C.F.: 09589910968

A richiesta di **DOUBLE R S.R.L.**

La presente certificazione, con efficacia sino al 27/03/2026 incluso, attesta la partecipazione al sistema Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli alla data odierna del 19/03/2026

CODICE	DESCRIZIONE TITOLO	QUANTITA'
IT0004965148	MONCLER S.P.A.	2.000.000

Su detti titoli risultano le seguenti annotazioni:

-

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

La presente certificazione, ai sensi degli articoli 21/22/23 del Provvedimento emesso in data 22 febbraio 2008 congiuntamente con la CONSOB e Banca d'Italia riguardante la "Disciplina dei servizi di gestione accentrata di liquidazione, dei sistemi di garanzia e delle relative società di gestione" e successive modifiche e dell'art. 147-ter del TUF, viene rilasciata per la presentazione della lista per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale di MONCLER S.p.A. e ne attesta il possesso dei titoli sopra indicati.

BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.p.A



Mod. 854/TI (D.A.I. 9-2000)

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI

(D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e D.Lgs. 24 giugno 1998 n.213)

N.D'ORDINE	DATA DI RILASCIO
-	20/03/2026

DOUBLE R S.R.L.
P.ZZA GENERALE ARMANDO DIAZ 1
20123 MILANO (MI)

N.PROG.ANNUO	CODICE CLIENTE
-	4300 683873 0

C.F.: 09589910968

A richiesta di **DOUBLE R S.R.L.**

La presente certificazione, con efficacia sino al 27/03/2026 incluso, attesta la partecipazione al sistema Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli alla data odierna del 19/03/2026

CODICE	DESCRIZIONE TITOLO	QUANTITA'
IT0004965148	MONCLER S.P.A.	6.648.050

Su detti titoli risultano le seguenti annotazioni:

-

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

La presente certificazione, ai sensi degli articoli 21/22/23 del Provvedimento emesso in data 22 febbraio 2008 congiuntamente con la CONSOB e Banca d'Italia riguardante la "Disciplina dei servizi di gestione accentrata di liquidazione, dei sistemi di garanzia e delle relative società di gestione" e successive modifiche e dell'art. 147-ter del TUF, viene rilasciata per la presentazione della lista per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale di MONCLER S.p.A. e ne attesta il possesso dei titoli sopra indicati.

BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.p.A



Mod. 854/TI (D.A.I. 9-2000)

Comunicazione ex artt. 43 - 44 - 45 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 03239 CAB 09400

denominazione INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.P.A.

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente, o Intermediario cedente in caso di trasferimento tra intermediari

ABI CAB

denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa) **4. data di invio della comunicazione** (ggmmssaa)

19032026

19032026

5. n.ro progressivo annuo

24600002

6. n.ro della comunicazione precedente

00000000

7. causale

INS

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari
9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione DOUBLE R SRL

nome

codice fiscale 09589910968

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) 00000000

nazionalità ITALIA

indirizzo Piazza GENERALE ARMANDO DIAZ 1

città MILANO (MI)

Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0004965148

denominazione MONCLER SPA

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

6.851.082,000

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura 00 -

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa)

19032026

14. termine di efficacia

27032026

15. diritto esercitabile

DEP

16. note

ATTESTAZIONE DI POSSESSO PER LA PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER LA NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE

Firma dell'Intermediario

17. Sezione riservata all'Emittente

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione:

Iscrizione	<input type="checkbox"/>	Maggiorazione	<input type="checkbox"/>	Cancellazione	<input type="checkbox"/>
------------	--------------------------	---------------	--------------------------	---------------	--------------------------

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente

 Intesa Sanpaolo Private Banking S.p.A.
 Centro HNWI Milano - 04200

Spettabile
MONCLER S.p.A.
Via Stendhal 47
20144 – Milano

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO DI MONCLER S.P.A.
E ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI SINDACO DI MONCLER S.P.A.**

La sottoscritta Carolyn Adele Dittmeier, nata a Salem, Massachussetts USA, il 06 novembre 1956, C.F. DTTCLY56S46Z404H, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'articolo 24 dello Statuto sociale della società MONCLER S.p.A. ("**Moncler**" o la "**Società**"), in funzione dell'Assemblea della Società, convocata per il giorno 21 aprile 2026, ore 10:00, in unica convocazione, presso gli uffici di Moncler, in viale Ortles n. 38, Milano, (l'**"Assemblea"**)

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di Sindaco di Moncler, come da lista presentata dal socio Double R S.r.l., e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato/a dalla predetta Assemblea; e

visti

- il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dall'art. 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "**TUF**");
- il disposto dell'art. 148, comma 3, del TUF e dell'art. 2, Raccomandazioni 7 e 9 del Codice di *Corporate Governance* approvato dal Comitato per la *Corporate Governance* (il "**Codice di Corporate Governance**");
- in generale, le disposizioni previste dalla legge, dai regolamenti o dallo Statuto vigenti;
- nonché l'*"Orientamento del Collegio sindacale uscente sulla composizione dell'organo di controllo"* formulato dal Collegio Sindacale uscente di Moncler (l'**"Orientamento del Collegio"**) e la *"Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale"* come da ultimo modificata dal Consiglio di Moncler in data 13 febbraio 2025, previa disamina del Comitato Nomine e Remunerazione e del Collegio Sindacale, entrambi pubblicati sul sito *internet* della Società (www.monclergroup.com),

dichiara e attesta

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di Moncler per ricoprire la carica di Sindaco di detta Società, come di seguito precisato:

A) REQUISITI DI INDIPENDENZA

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall’art. 148, comma 3, del TUF e dall’art. 2, Raccomandazioni 7 e 9, del Codice di Corporate Governance e che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a compromettere la propria indipendenza e si impegna a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Collegio Sindacale in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;

B) REQUISITI DI ONORABILITÀ E ALTRE CAUSE IMPEDITIVE ALL’ASSUNZIONE DELLA CARICA

- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall’art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di non essere candidato in altra lista per la nomina a Sindaco di Moncler;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, anche regolamentari, e dallo Statuto sociale di Moncler, avuto riguardo altresì ad eventuali incompatibilità in relazione all’incarico di revisione legale dei conti svolto dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. per gli esercizi 2022-2030;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni previste dall’art. 2382 del codice civile così come richiamato dall’art. 148, comma 3, lett. a), del TUF e che non esistono a proprio carico interdizioni dall’ufficio di amministratore adottate in uno Stato membro dell’Unione Europea;
- di non trovarsi, in nessuna delle condizioni ostative di cui alla vigente normativa;

C) REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ

- di essere in possesso dei requisiti di professionalità previsti dall’art. 1 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162; in particolare, tenuto conto del disposto dell’art. 1, commi 1, 2, 3 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162 e dell’art. 24 dello Statuto sociale, dichiara:

(barrare la/e casella/e di riferimento)

- di essere iscritto nel registro dei revisori contabili e di aver maturato un’esperienza complessiva di almeno un triennio esercitando l’attività di controllo legale dei conti;
- di aver maturato un’esperienza complessiva di almeno un triennio nell’esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro;
- di aver maturato un’esperienza complessiva di almeno un triennio nell’esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche strettamente attinenti all’attività d’impresa, ossia le materie inerenti il diritto commerciale ed il diritto tributario, l’economia aziendale e la finanza aziendale, nonché le materie ed i settori inerenti al settore di attività della Società;
- di aver maturato un’esperienza complessiva di almeno un triennio nell’esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo, o comunque in settori strettamente attinenti all’attività d’impresa, ossia le materie inerenti il diritto commerciale ed il diritto tributario, l’economia aziendale e la finanza aziendale, nonché le materie ed i settori inerenti al settore di attività della Società;

- di possedere specifiche competenze nelle seguenti aree:

(barrare la/e casella/e di riferimento)

- X esperienza nel settore beni di lusso, *design*, realizzazione e distribuzione di abbigliamento;
- X sistemi di controllo interno e di metodologie di gestione dei rischi;
- X processi di gestione e organizzazione aziendale;
- X processi di *internal audit*;
- X *Information Technology*;
- X processi di governo societario;
- X ambito amministrativo, contabile e fiscale;
- ambito giuridico (in particolare, diritto commerciale e tributario);
- X risorse umane e politiche remunerative risorse umane;
- X disciplina della revisione legale;
- X sostenibilità sociale ed ambientale;

D) LIMITE AL CUMULO DI INCARICHI E DISPONIBILITÀ DI TEMPO

- per i soli candidati alla carica di Sindaco Effettivo, di rispettare il limite al cumulo di incarichi di cui all'art. 144-*terdecies* del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato, nonché in ogni caso di poter dedicare un tempo adeguato allo svolgimento dell'incarico di Sindaco Effettivo della Società, tenuto altresì conto di quanto indicato nell'Orientamento del Collegio;

E) TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

- di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/dalla sottoscritto/a.

Allega altresì alla presente:

- (i) copia di un documento di identità;
- (ii) il proprio *curriculum vitae*; e
- (iii) l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente.

Si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Luogo: Roma

Data: 22/03/2026

In fede,

Firma: 

Nome: Carolyn

Cognome: Dittmeier

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Carolyn A. Dittmeier



ESPERIENZA PROFESSIONALE

Attuali incarichi professionali

- ◆ Consigliere indipendente non esecutivo del Consiglio di Amministrazione di **HSBC UK Bank Plc**, da ottobre 2024; Chair del Risk Committee e membro del Audit Committee e del Nomination & Remuneration Committee.
- ◆ Consigliere indipendente non esecutivo del Consiglio di Amministrazione di **ENI S.p.A.**, da maggio 2023; Chair del Comitato Nomine e membro del Comitato Controllo e Rischi.
- ◆ Consigliere indipendente non esecutivo del Consiglio di Amministrazione di **Illycaffè S.p.A.** da aprile 2019; Chair del Comitato di Controllo Interno e Rischi.
- ◆ Membro del Collegio Sindacale di **Moncler S.p.A.** da giugno 2020.
- ◆ Membro del Collegio Sindacale della **Fondazione Bologna University Business School** dal 2021.

Precedenti incarichi professionali

- ◆ Consigliere indipendente non esecutivo del Consiglio di Amministrazione di **Alpha Services & Holdings S.A.** e **Alpha Bank S.A.**, con sede ad Atene (Gr); Chair dell'Audit Committee e membro del Corporate Governance, Sustainability e Nomination Committee. Lead Director per ESG - da 2017 al 2024.
- ◆ Presidente del Collegio Sindacale di **Assicurazioni Generali S.p.A.** - dal 2014 al 2023.
- ◆ Senior advisor per la **Ferrero International S.A.** (Lussemburgo), in qualità di membro dell'Audit Committee, comitato consultivo al vertice aziendale - dal 2015 al 2023.
- ◆ Consigliere indipendente di **Autogrill S.p.A.**, ricoprendo anche il ruolo di Presidente del Comitato Controllo e Rischi, nonché di membro del Comitato Operazioni Parti Correlate - dal 2013 al 2017.
- ◆ Consigliere indipendente di **Italmobiliare S.p.A.**, ricoprendo anche il ruolo di Presidente del Comitato Controllo e Rischi, nonché di membro del Comitato Operazioni Parti Correlate - dal 2014 al 2017.
- ◆ Chair dell'Audit Committee della **FAO - Food and Agriculture Organization, United Nations** - dal 2014 al 2015; membro dal 2012 al 2015.

Precedenti ruoli professionali

- ◆ Responsabile Controllo Interno di Gruppo presso **Poste Italiane S.p.A.**, coordinando oltre 500 dipendenti, e promuovendo molteplici aspetti di ristrutturazione aziendale - dal 2002 al 2014.
- ◆ Associate Partner presso **KPMG** (Italia), avviando e assumendo responsabilità del *practice Corporate Governance Services* - dal 1999 al 2002.
- ◆ Dirigente nel **Gruppo Montedison/ Compart** con responsabilità del Group Financial Reporting, e poi della funzione di Internal Auditing di Gruppo - dal 1987 al 1999.
- ◆ Financial Manager presso **Iniziativa Industriali S.p.A.** - dal 1986 al 1987.
- ◆ Revisore contabile presso **KPMG** (già Peat, Marwick & Mitchell) a Philadelphia, Pennsylvania, U.S.A., con il trasferimento nel 1984 in qualità di Senior Manager presso la sede di Milano - dal 1978 al 1986.

ISTRUZIONE

Laurea in Economia e Commercio presso la **Wharton School, University of Pennsylvania, USA.**

Carolyn A. Dittmeier

CERTIFICAZIONI ED ABILITAZIONI PROFESSIONALI

- Revisore legale (n.20702);
- Certifications Institute of Internal Auditors (IIA): Certified Internal Auditor; Certified Risk Management Assurance, Qualification in Internal Audit Leadership;
- Certificate in “Foundations of Financial Risk”- Global Association of Risk Professionals (GARP) - 2026
- Certified Public Accountant¹.

ALTRE ATTIVITA' PROFESSIONALI

- Coordinatore o membro del gruppo di lavoro dedicato al tema dei **rischi e controlli**² nell'ambito di **Nedcommunity**, associazione italiana degli amministratori indipendenti e membro di EcoDa (European Confederation of Directors Association) - dal 2013.
- Membro del **European Growth Audit Network** (Tapestry) partecipando in attività di benchmark tra Chair di Audit Committee di società europei e nord-americani di alta crescita.
- Membro del **Audit Committee Leadership Network** (Tapestry) con incontri sistematici tra Chair di Audit Committee di società europei e nord-americani di grande dimensione, fino al 2023.
- Vice Chairman dell'**Institute of Internal Auditors** (U.S.A.) dal 2013 al 2014; consigliere dal 2007.
- Presidente dell'**European Confederation of Institutes of Internal Auditing** (Bruxelles), 2011-2012; consigliere dal 2009 al 2012.
- Presidente dell'**Associazione Italiana Internal Auditors**, dal 2004 al 2010.

PUBBLICAZIONI

- “La Governance dei Rischi”, Egea, 2015.
- “Internal Auditing-Chiave della Corporate Governance”, Egea, 2007, 2011.

DOCENZE ACCADEMICHE

- Docenze in ambito del programma accademico Assogestioni in collaborazione con l'Università LUISS Guido Carli, CNDCEC, 24Ore Business School.
- Docenza presso l'Università LUISS Guido Carli in Corporate Governance e Internal Auditing (2010-2015).

PREMIAZIONE

- **Premio Minerva** (Federmanager), Donne d'eccellenza, 2017
- Premio **Ambrogio Lorenzetti**, categoria Consiglieri di Amministrazione, 2014

ALTRO

- Nata il 6 novembre 1956 a Salem, Massachussetts, USA; nazionalità statunitense e italiana
- Lingue: Inglese, madrelingua; Italiano, fluente; Francese – ottimo
- Email: dittmeier.governance@gmail.com Cell.: +39 333 8499158

¹ Certificazione statunitense, attualmente inattiva

² Coordinando diversi eventi e pubblicazioni tra cui: L'Agenda del Comitato Controllo e Rischi (2025, 2020, 2016) Roundtable CCR (2022, 2020); Risk Appetite e Risk Governance (2020); Informativa extra finanziaria (ESG): Survey sull'applicazione del D.Lgs. 254/2016 (2020, 2019, 2018); Cyber Security (2020, 2019); La Riforma della Revisione – implicazioni per Sindaci e Amministratori (2017); Risk Governance e Obiettivi Strategici d'Impresa (2015); Come valutare la governance in tema di rischi e controlli (2013).

Carolyn Dittmeier

Elenco incarichi attuali

Italian entities:

1) ENI SpA

- Member Board of Directors
- Public company
- Appointed 10 May 2023

2) Moncler SpA

- Member Board of Statutory Auditors
- Public Company
- Appointed 11 June 2020

3) Illycaffè SpA

- Member Board of Directors
- Non-Public Company
- Appointed 29 April 2019

5) Foundation of Bologna University

- Business School
- Non-profit organisation
- Appointed January 2021

UK entity

6) HSBC UK Bank Plc

- Member Board of Directors
- Financial institution, non public company
- Appointed 1 October 2024

Spettabile
MONCLER S.p.A.
Via Stendhal 47
20144 – Milano

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO DI MONCLER S.P.A. E ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI SINDACO DI MONCLER S.P.A.

La sottoscritta Nadia Fontana nata a Roma, il 15 novembre 1961, C.F. FNTNDA61S55H501W, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'articolo 24 dello Statuto sociale della società MONCLER S.p.A. ("**Moncler**" o la "**Società**"), in funzione dell'Assemblea della Società, convocata per il giorno 21 aprile 2026, ore 10:00, in unica convocazione, presso gli uffici di Moncler, in viale Ortles n. 38, Milano, (l'"**Assemblea**")

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di Sindaco di Moncler, come da lista presentata dal socio Double R S.r.l., e di accettare sin d'ora la carica, ove nominata dalla predetta Assemblea; e

visti

- il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dall'art. 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "**TUF**");
- il disposto dell'art. 148, comma 3, del TUF e dell'art. 2, Raccomandazioni 7 e 9 del Codice di *Corporate Governance* approvato dal Comitato per la *Corporate Governance* (il "**Codice di Corporate Governance**");
- in generale, le disposizioni previste dalla legge, dai regolamenti o dallo Statuto vigenti;
- nonché l'"*Orientamento del Collegio sindacale uscente sulla composizione dell'organo di controllo*" formulato dal Collegio Sindacale uscente di Moncler (l'"**Orientamento del Collegio**") e la "*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*" come da ultimo modificata dal Consiglio di Moncler in data 13 febbraio 2025, previa disamina del Comitato Nomine e Remunerazione e del Collegio Sindacale, entrambi pubblicati sul sito *internet* della Società (www.monclergroup.com),

dichiara e attesta

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di Moncler per ricoprire la carica di Sindaco di detta Società, come di seguito precisato:

A) REQUISITI DI INDIPENDENZA

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall’art. 148, comma 3, del TUF e dall’art. 2, Raccomandazioni 7 e 9, del Codice di Corporate Governance e che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a compromettere la propria indipendenza e si impegna a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Collegio Sindacale in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;

B) REQUISITI DI ONORABILITÀ E ALTRE CAUSE IMPEDITIVE ALL’ASSUNZIONE DELLA CARICA

- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall’art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di non essere candidato in altra lista per la nomina a Sindaco di Moncler;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, anche regolamentari, e dallo Statuto sociale di Moncler, avuto riguardo altresì ad eventuali incompatibilità in relazione all’incarico di revisione legale dei conti svolto dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. per gli esercizi 2022-2030;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni previste dall’art. 2382 del codice civile così come richiamato dall’art. 148, comma 3, lett. a), del TUF e che non esistono a proprio carico interdizioni dall’ufficio di amministratore adottate in uno Stato membro dell’Unione Europea;
- di non trovarsi, in nessuna delle condizioni ostative di cui alla vigente normativa;

C) REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ

- di essere in possesso dei requisiti di professionalità previsti dall’art. 1 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162; in particolare, tenuto conto del disposto dell’art. 1, commi 1, 2, 3 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162 e dell’art. 24 dello Statuto sociale, dichiara:

(barrare la/e casella/e di riferimento)

- di essere iscritto nel registro dei revisori contabili e di aver maturato un’esperienza complessiva di almeno un triennio esercitando l’attività di controllo legale dei conti;
- di aver maturato un’esperienza complessiva di almeno un triennio nell’esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro;
- di aver maturato un’esperienza complessiva di almeno un triennio nell’esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche strettamente attinenti all’attività d’impresa, ossia le materie inerenti il diritto commerciale ed il diritto tributario, l’economia aziendale e la finanza aziendale, nonché le materie ed i settori inerenti al settore di attività della Società;
- di aver maturato un’esperienza complessiva di almeno un triennio nell’esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo, o comunque in settori strettamente attinenti all’attività d’impresa, ossia le materie inerenti il diritto commerciale ed il diritto tributario, l’economia aziendale e la finanza aziendale, nonché le materie ed i settori inerenti al settore di attività della Società;

- di possedere specifiche competenze nelle seguenti aree:

(barrare la/e casella/e di riferimento)

- X esperienza nel settore beni di lusso, *design*, realizzazione e distribuzione di abbigliamento;
- X sistemi di controllo interno e di metodologie di gestione dei rischi;
- X processi di gestione e organizzazione aziendale;
- X processi di *internal audit*;
- Information Technology*;
- X processi di governo societario;
- X ambito amministrativo, contabile e fiscale;
- X ambito giuridico (in particolare, diritto commerciale e tributario);
- X risorse umane e politiche remunerative risorse umane;
- X disciplina della revisione legale;
- X sostenibilità sociale ed ambientale;

D) LIMITE AL CUMULO DI INCARICHI E DISPONIBILITÀ DI TEMPO

- per i soli candidati alla carica di Sindaco Effettivo, di rispettare il limite al cumulo di incarichi di cui all'art. 144-*terdecies* del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato, nonché in ogni caso di poter dedicare un tempo adeguato allo svolgimento dell'incarico di Sindaco Effettivo della Società, tenuto altresì conto di quanto indicato nell'Orientamento del Collegio;

E) TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

- di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/dalla sottoscritto/a.

Allega altresì alla presente:

- (i) copia di un documento di identità;
- (ii) il proprio *curriculum vitae*; e
- (iii) l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente.

Si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Luogo: Roma

Data: 19 marzo 2026

In fede,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Nadia Fontana".

Nome: Nadia

Cognome: Fontana

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

CV Nadia Fontana

Via dei Chiavari 6, 00187 Roma

tel. 00 39 3355961665

CF : FNTNDA61S55H501W

email: nadiafontana.governance@gmail.com

Percorso di studi:

1986 Laurea in Economia conseguita presso l'Università degli Studi di Roma La Sapienza con la votazione di 110 cum Laude.

1987-1988 Dottorato di ricerca in Diritto Commerciale all'università La Sapienza di Roma presso la cattedra di Diritto commerciale Prof. Salvatore Pescatore.

1992 e 1994 - International Center for Professional Education of St. Charles (Chicago, Illinois U.S.A.) - Business School.

1998 - Berkley University of S. Francisco (California U.S.A) School of Economics- Advanced Business course.

Qualifiche professionali:

Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista conseguita nel 1987.

Iscritta dal 1988 all'Ordine dei Dottori commercialisti per la Circostrizione del Tribunale di Roma.

Iscritta nel Registro dei Revisori Contabili dal 1995.

Revisore di sostenibilità, abilitata dal 5 12 2025

Consulente tecnico del Tribunale di Roma dal 1996.

Membro Associazione dei componenti degli organismi di Vigilanza D.lgs 231/2001.

Percorso di carriera ed esperienza

professionale

conseguita:

2003 – 2022, retired partner dal febbraio 2022 dello “Studio Tributario e Societario”, network Deloitte & Touche, dove ha svolto l’attività professionale con focus sulla consulenza ed assistenza civilistica e fiscale in favore di primari gruppi italiani ed internazionali. In questo contesto ha maturato una vasta esperienza in materie societarie e di bilancio di società quotate e di gruppi e di fiscalità diretta ed internazionale. In particolare ha sviluppato competenze nell’ambito della vigilanza e controllo rischi nel settore bancario e finanziario oltre ad un’ampia esperienza in operazioni di fusione ed acquisizione, quotazioni in Borsa ed in processi di riorganizzazione societaria e di governance.

1988 al 2002, manager e poi partner presso lo Studio di Consulenza Legale e Tributaria, appartenente al network dell’Arthur Andersen Worldwide, incorporato nel 2002 nel network Deloitte.

Ha esperienza in materia di Corporate governance, ricopre ed ha ricoperto incarichi in ambito organi di controllo e di amministrazione di società quotate e vigilate Banca d’Italia, BCE ed IVASS.

Ha sviluppato competenze in tema di analisi dei sistemi di controllo e di gestione dei rischi anche mediante la partecipazione ad organi di controllo e comitati endoconsiliari di società quotate con responsabilità legate al controllo dei rischi ed alla sostenibilità. Ha competenze specifiche in ambito 231 ricoprendo incarichi in organismi di vigilanza ex Dlvo 231/2001. E’ abilitata come revisore di sostenibilità presso il Registro dei Revisori.

Relatore in corsi di formazione per amministratori indipendenti e sindaci di società quotate, su temi di architettura e funzionamento dei sistemi di controllo interno, control governance e sul collegio sindacale.

Soft skills

L’esperienza ultratrentennale in studi professionali appartenenti a network di consulenza internazionale come Arthur Andersen e successivamente Deloitte, nei diversi ruoli fino a quello di partner, nonché la partecipazione a collegi sindacali di società quotate e membro di CDA e di comitati endoconsiliari ha consentito l’acquisizione di significative capacità di lavorare in team, la capacità di organizzare le attività ed il calendario del lavoro personale e del team.

Le posizioni di leadership e di management assunte all’interno delle organizzazioni di cui ha fatto parte hanno consentito lo sviluppo di capacità di pensare in modo analitico e tendenza al problem solving.

Il contatto costante con clientela internazionale ha consentito di sviluppare la capacità di comunicare i propri pensieri nel rispetto delle diversità sociali e culturali degli interlocutori.

Incarichi in CDA

Società quotate

Illimity bank S.p.A – (dal 2018 al 2025) consigliere di amministrazione (NED), membro del Comitato di Controllo sulla Gestione e del Comitato per Operazioni con Parti Correlate. Incarico concluso nel corso del 3° mandato il 23 settembre 2025 per effetto di OPAS.

**Incarichi attuali in Collegi
Sindacali di
società quotate:**

Moncler S.p.A. – sindaco effettivo

Diasorin S.p.A – Presidente del Collegio sindacale

Technoprobe S.p.A – Presidente Collegio sindacale

**Incarichi attuali in Collegi
Sindacali Società non quotate:**

Belmond Hotels & Resorts S.p.A (Gruppo LVMH)- componente del collegio sindacale.

Hotel Caruso S.p.A.

Villa San Michele S.p.A.

OSIT Impresa S.p.A.

**Precedenti principali incarichi in
Collegi sindacali società quotate e
non:**

Poste Italiane S.p.A – (2012-2016) sottoposta a vigilanza
Banca d'Italia per il patrimonio separato Bancoposta.

Banca Popolare di Vicenza S.p.A – (*su nomina Fondo Atlante
l'incarico è stato ricoperto dal 6 Luglio 2016 al 25 Giugno 2017*).

Cassa Depositi e Prestiti Immobiliare S.p.A.

Terna Rete Italia S.p.A.

Infratel S.p.A

Axa Assicurazioni S.p.A (*dimissionaria in corso di mandato per
intervenuto tema di interlocking banca-assicurazione*).

Quixa Assicurazioni S.p.A – gruppo AXA (*dimissionaria in corso di
mandato come sopra indicato*)

Starwood Hotels &Resorts S.p.a.

Marelli motori S.p.A

Nuovo Pignone Holding S.p.A

Incarichi in Organismi di vigilanza D.lgs 231/2001

Poste Italiane S.p.A – Presidente OdV (2013-2019)
 Nuovo Pignone Holding S.P.A. - Presidente OdV (fino al 2020)
 Cassa Depositi e Prestiti Immobiliare S.p.A- membro OdV (2014- 2020).
 Axa Assicurazioni S.p.A – membro OdV
 Quixa Assicurazioni S.p.A – membro OdV
 Illimity Bank S.p.A.- Presidente OdV.

Convegni , docenze e commissioni di studio:

Dal 1987 al 1988 ricercatrice presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università La Sapienza di Roma, cattedra di Diritto Commerciale retta dal Prof. Salvatore Pescatore.

Vicepresidente dal 2022 della Commissione “Collegio Sindacale” dell’Ordine dei Dottori commercialisti di Roma.

Componente della Commissione “Aggiornamento e revisione dei principi di comportamento del collegio sindacale di società quotate” del Consiglio nazionale dottori commercialisti CNDCEC.

Docente al corso The Effective Board organizzato da Nedcommunity / NedValue srl in collaborazione con AIDC Milano.

Relatore in numerosi convegni aventi ad oggetto tematiche di governance e diritto societario.

Aggiornamento professionale

Regolare aggiornamento professionale nell’ambito dell’Ordine dei Dottori Commercialisti, Registro dei Revisori, Assonime ed Assogestioni ed a seminari di approfondimento in materia di governance in ambito NED Community.

Pubblicazioni:

Rivista di Diritto dell’Impresa: “Recesso ed esclusione del socio nelle società consortili”

Collaborazione con l’IPSOA per la pubblicazioni “Riforma tributaria-Casi e questioni”.

Associazioni :

Associata NED Community

Associata della Fondazione Marisa Bellisario

Inserita nei 1000 Curricula Eccelenti della Fondazione stessa.

Lingue straniere:

Ottima conoscenza della lingua inglese parlata e scritta.



1988 - San Diego State University (San Diego, California U.S.A.)
– Advanced Business English Certificate.

1989 - San Francisco (California U.S.A.) - Stage di un anno
presso il tax department della Arthur Andersen & Co.

La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art.7 del DLGS 30 giugno 2003 n. 196).

Roma, 12 febbraio 2026

Dott.ssa Nadia Fontana

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Nadia Fontana'.

Elenco incarichi attuali oltre a quello in Moncler S.p.A.:

Società quotate

Diasorin S.p.A. – Presidente collegio sindacale

Technoprobe S.p.A. – Presidente collegio sindacale

Società non quotate:

Osit Impresa S.p.A

Belmond Italia S.p.A

Villa San Michele S.p.A

Hotel Caruso S.p.A

Studio
Revisori
Associati

Spettabile
MONCLER S.p.A.
Via Stendhal 47
20144 – Milano

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
DI MONCLER S.P.A. E ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA
CARICA DI SINDACO DI MONCLER S.P.A.**

Il/La sottoscritto/a ANTONIO RICCI, nato/a a ROMA (RM), il 10 ottobre 1970, C.F. RCCNTN70R10H501Y, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'articolo 24 dello Statuto sociale della società MONCLER S.p.A. ("Moncler" o la "Società"), in funzione dell'Assemblea della Società, convocata per il giorno 21 aprile 2026, ore 10:00, in unica convocazione, presso gli uffici di Moncler, in viale Ortles n. 38, Milano, (l'"Assemblea")

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di Sindaco di Moncler, come da lista presentata dal socio Double R S.r.l., e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato/a dalla predetta Assemblea; e

visti

- il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dall'art. 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "TUF");
- il disposto dell'art. 148, comma 3, del TUF e dell'art. 2, Raccomandazioni 7 e 9 del Codice di *Corporate Governance* approvato dal Comitato per la *Corporate Governance* (il "Codice di Corporate Governance");
- in generale, le disposizioni previste dalla legge, dai regolamenti o dallo Statuto vigenti;

Studio di Revisori Associati
C.F. - P.Iva: 04336230968

Sede:
Via Vittor Pisani, 16
20124 Milano (IT)
T +39 02 6692377
F +39 02 66714683



- nonché l'“Orientamento del Collegio sindacale uscente sulla composizione dell'organo di controllo” formulato dal Collegio Sindacale uscente di Moncler (l'“Orientamento del Collegio”) e la “Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale” come da ultimo modificata dal Consiglio di Moncler in data 13 febbraio 2025, previa disamina del Comitato Nomine e Remunerazione e del Collegio Sindacale, entrambi pubblicati sul sito *internet* della Società (www.monclergroup.com),

dichiara e attesta

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di Moncler per ricoprire la carica di Sindaco di detta Società, come di seguito precisato:

A) REQUISITI DI INDIPENDENZA

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del TUF e dall'art. 2, Raccomandazioni 7 e 9, del Codice di Corporate Governance e che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a compromettere la propria indipendenza e si impegna a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Collegio Sindacale in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;

B) REQUISITI DI ONORABILITÀ E ALTRE CAUSE IMPEDITIVE ALL'ASSUNZIONE DELLA CARICA

- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di non essere candidato in altra lista per la nomina a Sindaco di Moncler;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative,

anche regolamentari, e dallo Statuto sociale di Moncler, avuto riguardo altresì ad eventuali incompatibilità in relazione all'incarico di revisione legale dei conti svolto dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. per gli esercizi 2022-2030;

- di non trovarsi in alcuna delle condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile così come richiamato dall'art. 148, comma 3, lett. a), del TUF e che non esistono a proprio carico interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- di non trovarsi, in nessuna delle condizioni ostative di cui alla vigente normativa;

C) REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ

- di essere in possesso dei requisiti di professionalità previsti dall'art. 1 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162; in particolare, tenuto conto del disposto dell'art. 1, commi 1, 2, 3 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162 e dell'art. 24 dello Statuto sociale, dichiara:

(barrare la/e casella/e di riferimento)

- X di essere iscritto nel registro dei revisori contabili e di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio esercitando l'attività di controllo legale dei conti;
- X di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro;
- X di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche strettamente attinenti all'attività d'impresa, ossia le materie inerenti il diritto commerciale ed il diritto tributario, l'economia aziendale e la finanza aziendale, nonché le materie ed i settori inerenti al settore di attività della Società;
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo, o comunque in settori strettamente



attinenti all'attività d'impresa, ossia le materie inerenti il diritto commerciale ed il diritto tributario, l'economia aziendale e la finanza aziendale, nonché le materie ed i settori inerenti al settore di attività della Società;

- di possedere specifiche competenze nelle seguenti aree:

(barrare la/e casella/e di riferimento)

- X esperienza nel settore beni di lusso, *design*, realizzazione e distribuzione di abbigliamento;
- X sistemi di controllo interno e di metodologie di gestione dei rischi;
- X processi di gestione e organizzazione aziendale;
- processi di *internal audit*;
- Information Technology*;
- X processi di governo societario;
- X ambito amministrativo, contabile e fiscale;
- X ambito giuridico (in particolare, diritto commerciale e tributario);
- risorse umane e politiche remunerative risorse umane;
- X disciplina della revisione legale;
- sostenibilità sociale ed ambientale;

D) LIMITE AL CUMULO DI INCARICHI E DISPONIBILITÀ DI TEMPO

- per i soli candidati alla carica di Sindaco Effettivo, di rispettare il limite al cumulo di incarichi di cui all'art. 144-*terdecies* del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato, nonché in ogni caso di poter dedicare un tempo adeguato allo svolgimento dell'incarico di Sindaco Effettivo della Società, tenuto altresì conto di quanto indicato nell'Orientamento del Collegio;

E) TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

- di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/dalla sottoscritto/a.



Studio
Revisori
Associati

Allega altresì alla presente:

- (i) copia di un documento di identità;
- (ii) il proprio *curriculum vitae*; e
- (iii) l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente.

Si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Luogo: Milano

Data: 23 marzo 2026

In fede,

Firma:

Nome: Antonio

Cognome: Ricci

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.



CURRICULUM VITAE DOTT. ANTONIO RICCI

C.F.: RCCNTN70R10H501Y

DATI PERSONALI:

- Nato a Roma il 10 ottobre 1970 e residente a Milano (MI);
- Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università "La Sapienza" di Roma nel 1995;
- Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista conseguita nel 1996;
- Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano dal 1998;
- Revisore Contabile iscritto al numero 99695 del Registro del Ministero di Giustizia come da Gazzetta Ufficiale n. 91 del 16 novembre 1999.

POSIZIONE PROFESSIONALE:

- Associato dello Studio Pirola Pennuto Zei e Associati, Via Vittor Pisani 20, Milano (MI), presso il quale svolge attività dal 1996;
- Associato dello Studio di Revisori Associati, Via Vittor Pisani 16, Milano (MI);

ESPERIENZE PROFESSIONALI ATTUALI:

- Imposte dirette ed indirette: consulenza fiscale e societaria a carattere ricorrente e straordinario, principalmente per società italiane appartenenti a gruppi multinazionali (quotati e non), operanti nel settore industriale, dei servizi e nel settore immobiliare; consulenza fiscale per SGR e Fondi immobiliari; pareristica relativamente a problematiche riguardanti operazioni di gestione ordinaria e straordinaria; predisposizione di bilanci civilistici per società di capitali, relazioni di gestione per fondi immobiliari, nonché dichiarazioni dei redditi per società di capitali e persone fisiche;
- Attività di Due Diligence fiscale: di Società target sia nel settore industriale che operanti nel Real Estate;
- Operazioni di M&A: studio, analisi ed approfondimenti di carattere fiscale relativi ad operazioni straordinarie a livello nazionale e transnazionale, attività di pareristica.
- Contenzioso: predisposizione di ricorsi, stesura di memorie illustrative, conciliazioni giudiziali e istanze di accertamento con adesione, rappresentanza del cliente in giudizio.

- Attività sindacali: Presidente e Sindaco Effettivo di diverse Società, che appartengono a gruppi multinazionali e svolgono la propria attività nel settore industriale e dei servizi. In alcuni casi il mandato è relativo anche alla revisione legale dei conti. Ad esempio:

- Kion Rental Service S.p.A. (Kion Group AG, Germania) – Presidente Collegio Sindacale
- Hugo Boss Shoes & Accessories Italia S.p.A. (Hugo Boss, Germania) - Sindaco effettivo
- Linde Gas Italia S.r.l. (Gruppo Linde AG, Germania) - Sindaco effettivo
- The Swatch Group Italia S.p.A. (Swatch Group, Svizzera) – Sindaco effettivo
- Puma Italia S.r.l. (Gruppo PUMA AG, Germania) – Sindaco effettivo
- Linde Material Handling Italia S.p.A. (Gruppo Kion – Germany) - Sindaco Effettivo
- Bordignon Silvano S.r.l. – Revisore Unico

Sono stato Sindaco effettivo di:

- Castello SGR S.p.A. – Sindaco Effettivo
- Intrum Italy Holding S.r.l. (Gruppo INTRUM AB, Svezia) – Presidente Collegio Sindacale
- Todini Costruzioni Generali S.p.A. – Sindaco effettivo
- CBRE Investment Management SGR p.A. – Sindaco Effettivo

LINGUE:

- Madrelingua: italiano
- Avanzato: inglese e tedesco.

PUBBLICAZIONI, MONOGRAFIE E ARTICOLI SU STAMPA SPECIALIZZATA:

- Collaborazione alla stesura di "Guida Fiscale delle Società" (2006), Ed. Il Sole 240re, a cura di Giuseppe Pirola e Luca Occhetta.

Studio Revisori Associati

Linde AMT Italy S.r.l. (Gruppo Linde AG – Germany) Via Fleming, 3 28100 Novara (NO)	Sindaco Effettivo
Linde Gas Italia S.r.l. (Gruppo Linde AG – Germany) Via Guido Rossa, 3 20004 Arluno (MI)	Sindaco Effettivo
LHY Powertrain Italia S.p.A. (Gruppo Kion e Weichai) Viale dell’Unione Europea, 33 21013 Gallarate (VA)	Sindaco Effettivo
Linde Material Handling Italia S.p.A. (Gruppo Kion – Germany) Viale Alcide De Gasperi 7 20045 Lainate (MI)	Sindaco Effettivo
Linde Material Handling Verona S.p.A. (Gruppo Kion – Germany) Viale Sommacampagna 59/D 37137 Verona (VR)	Sindaco Effettivo
Puma Italia S.r.l. (Gruppo Puma AG - Germany) Via Roggia Bartolomea, 9 20057 Assago (MI)	Sindaco Effettivo
The Swatch Group (Italia) S.p.A. (Swatch Group CH) Via Giorgio Washington, 70 20146 Milano (MI)	Sindaco Effettivo

Studio Revisori Associati

Via Cavour Sicaf S.p.A. Via Visconti di Modrone 1 20122 Milano (MI)	Sindaco Effettivo
Vita S.r.l. (Gruppo ANIMA) Via Giacomo Puccini 3 20121 Milano (MI)	Sindaco Effettivo
Bordignon Silvano S.r.l. Via Vittor Pisani, 20 20124 Milano (MI)	Revisore Unico
CARICHE SINDACO SUPPLENTE	
Linde Medicale S.r.l. (Gruppo Linde AG – Germany) Via Guido Rossa, 3 20004 Arluno (MI)	Sindaco Supplente
2 Ride Holding Italia S.r.l. (Gruppo 2 Ride Holding France) Via G. Terzi di S. Agata 2 24030 Brembate di Sopra (BG)	Sindaco Supplente
Castello SGR S.p.A. (Gruppo ANIMA) Via Puccini, 3 20121 Milano (MI)	Sindaco Supplente
EIP Italy S.p.A. Via Fabio Filzi 25/A 20124 Milano (MI)	Sindaco Supplente
Helmet Invest S.p.A. (Gruppo 2 Ride Holding France) Via G. Terzi di S. Agata 2 24030 Brembate di Sopra (BG)	Sindaco Supplente

Studio
Revisori
Associati

HIIP SICAF S.p.A.
(Gruppo ANIMA)
Via Giacomo Puccini 3
20121 Milano (MI)

Sindaco Supplente

Morgan Stanley SGR S.p.A.
Corso Venezia, 16
20121 Milano (MI)

Sindaco Supplente

Nolangroup S.p.A.
(Gruppo 2 Ride Holding France)
Via G. Terzi di S. Agata 2
24030 Brembate di Sopra (BG)

Sindaco Supplente

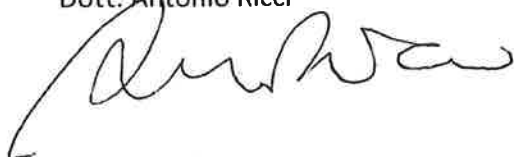
Ticketone S.p.A.
Via Fabio Filzi, 29
20124 Milano (MI)

Sindaco Supplente

Milano 23.03.2026

In fede,

Dott. Antonio Ricci



Spettabile
MONCLER S.p.A.
Via Stendhal 47
20144 – Milano

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO DI MONCLER S.P.A.
E ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI SINDACO DI MONCLER S.P.A.**

Il sottoscritto Lorenzo Mauro Banfi, nato a Milano, il 12/01/1959, C.F. BNF LNZ 59A12 F205E, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'articolo 24 dello Statuto sociale della società MONCLER S.p.A. ("Moncler" o la "Società"), in funzione dell'Assemblea della Società, convocata per il giorno 21 aprile 2026, ore 10:00, in unica convocazione, presso gli uffici di Moncler, in viale Ortles n. 38, Milano, (l'"Assemblea")

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di Sindaco di Moncler, come da lista presentata dal socio Double R S.r.l., e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato/a dalla predetta Assemblea; e

visti

- il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dall'art. 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "TUF");
- il disposto dell'art. 148, comma 3, del TUF e dell'art. 2, Raccomandazioni 7 e 9 del Codice di *Corporate Governance* approvato dal Comitato per la *Corporate Governance* (il "Codice di **Corporate Governance**");
- in generale, le disposizioni previste dalla legge, dai regolamenti o dallo Statuto vigenti;
- nonché l'"*Orientamento del Collegio sindacale uscente sulla composizione dell'organo di controllo*" formulato dal Collegio Sindacale uscente di Moncler (l'"**Orientamento del Collegio**") e la "*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*" come da ultimo modificata dal Consiglio di Moncler in data 13 febbraio 2025, previa disamina del Comitato Nomine e Remunerazione e del Collegio Sindacale, entrambi pubblicati sul sito *internet* della Società (www.monclergroup.com),

dichiara e attesta

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di Moncler per ricoprire la carica di Sindaco di detta Società, come di seguito precisato:



A) REQUISITI DI INDIPENDENZA

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del TUF e dall'art. 2, Raccomandazioni 7 e 9, del Codice di Corporate Governance e che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a compromettere la propria indipendenza e si impegna a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Collegio Sindacale in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;

B) REQUISITI DI ONORABILITÀ E ALTRE CAUSE IMPEDITIVE ALL'ASSUNZIONE DELLA CARICA

- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di non essere candidato in altra lista per la nomina a Sindaco di Moncler;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, anche regolamentari, e dallo Statuto sociale di Moncler, avuto riguardo altresì ad eventuali incompatibilità in relazione all'incarico di revisione legale dei conti svolto dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. per gli esercizi 2022-2030;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile così come richiamato dall'art. 148, comma 3, lett. a), del TUF e che non esistono a proprio carico interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- di non trovarsi, in nessuna delle condizioni ostative di cui alla vigente normativa;

C) REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ

- di essere in possesso dei requisiti di professionalità previsti dall'art. 1 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162; in particolare, tenuto conto del disposto dell'art. 1, commi 1, 2, 3 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162 e dell'art. 24 dello Statuto sociale, dichiara:

(barrare la/e casella/e di riferimento)

- di essere iscritto nel registro dei revisori contabili e di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio esercitando l'attività di controllo legale dei conti;
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro;
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche strettamente attinenti all'attività d'impresa, ossia le materie inerenti il diritto commerciale ed il diritto tributario, l'economia aziendale e la finanza aziendale, nonché le materie ed i settori inerenti al settore di attività della Società;
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo, o comunque in settori strettamente attinenti all'attività d'impresa, ossia le materie inerenti il diritto commerciale ed il diritto tributario, l'economia aziendale e la finanza aziendale, nonché le materie ed i settori inerenti al settore di attività della Società;

- di possedere specifiche competenze nelle seguenti aree:

(barrare la/e casella/e di riferimento)

- esperienza nel settore beni di lusso, *design*, realizzazione e distribuzione di abbigliamento;
- sistemi di controllo interno e di metodologie di gestione dei rischi;
- processi di gestione e organizzazione aziendale;
- processi di *internal audit*;
- Information Technology*;
- processi di governo societario;
- ambito amministrativo, contabile e fiscale;
- ambito giuridico (in particolare, diritto commerciale e tributario);
- risorse umane e politiche remunerative risorse umane;
- disciplina della revisione legale;
- sostenibilità sociale ed ambientale;

D) LIMITE AL CUMULO DI INCARICHI E DISPONIBILITÀ DI TEMPO

- per i soli candidati alla carica di Sindaco Effettivo, di rispettare il limite al cumulo di incarichi di cui all'art. 144-*terdecies* del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato, nonché in ogni caso di poter dedicare un tempo adeguato allo svolgimento dell'incarico di Sindaco Effettivo della Società, tenuto altresì conto di quanto indicato nell'Orientamento del Collegio;

E) TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

- di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/dalla sottoscritto/a.

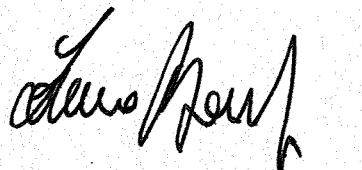
Allega altresì alla presente:

- (i) copia di un documento di identità;
- (ii) il proprio *curriculum vitae*; e
- (iii) l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente.

Si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

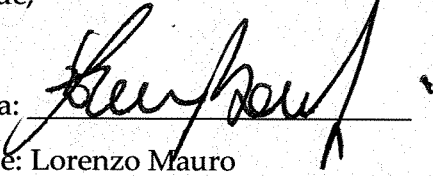
Luogo: Milano

Data: 24 marzo 2026



In fede,

Firma:



Nome: Lorenzo Mauro

Cognome: Banfi

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.



CURRICULUM VITAE

(24 marzo 2026)

Informazioni personali

Ruolo attuale

Formazione

Lorenzo Mauro Banfi ha conseguito la laurea in Economia e Commercio presso l'Università Cattolica di Milano nel 1983. È iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano e ha ottenuto la qualifica di revisore contabile. Riveste il ruolo di Equity Partner dello Studio Pirola Pennuto Zei & Associati e dello Studio di Revisori Associati. Nell'ambito della propria attività professionale si occupa di consulenza fiscale a favore di imprese avuto riguardo anche ad operazioni straordinarie di *corporate restructuring*. Nello Studio in cui opera riveste il ruolo di responsabile dell'area *financial services* con specializzazione nell'area tax. Si occupa anche di assistenza in campo regolamentare a favore di soggetti quali banche, SIM, SGR e intermediari finanziari.

Esperienza professionale

Pubblicazioni

Professore a contratto presso l'Università Cattolica, sede di Milano, facoltà di scienze bancarie, finanziarie e assicurative, corso di laurea Finance, nell'insegnamento in Corporate Restructuring.

Ha ricoperto la carica di Sindaco, anche in qualità di Presidente del collegio sindacale, presso le società Natixis Global Associates SGR Italia S.p.A., Dresdner Finanziaria S.p.A., Goldman Sachs SGR S.p.A., UBS Securities Italia Finanziaria S.p.A., Istituto Centrale delle Banche Popolari Italiane (ICBPI), Depobank S.p.A., Nexi Payments S.p.A., Azimut SGR S.p.A., Azimut Fiduciaria SIM S.p.A.. Riveste la carica di Sindaco o Presidente del Collegio Sindacale in diverse società, tra cui Hugo Boss Italia S.p.A., Hugo Boss Shoes & Accessories Italia S.p.A., Morgan Stanley SGR S.p.A., Puma Italia S.r.l., The Swatch Group Italia S.p.A., Industries S.p.A. (Moncler group), Kering Service Italia S.p.A., Savills Investment Management SGR S.p.A., Amundi SGR S.p.A..

Autore di alcune pubblicazioni nella rivista il "Diritto Bancario" quali: "CSRD e proposta di direttiva CSDD", "Criptovalute e tax compliance: stato dell'arte della Directive on Administrative Co-operation (DAC)" e "Violazione di obblighi di comunicazione dell'intermediario finanziario all'Agenzia delle Entrate", "Diritto Bancario 03/12/2024". Recentemente è stato relatore nei seguenti convegni: "Governance societaria tra ESG, compliance e reputazione d'impresa" in collaborazione con AEDBF, Centro Studi Ambrosoli e l'Ordine degli Avvocati di Milano".

Relatore al webinar organizzato dall'Associazione Intermediari Mercati Finanziari - AMF "L'intelligenza artificiale: framework normativo e impatti sul settore finanziario".

Studio
Revisori
Associati

Milano, 24 marzo 2026

Spettabile
MONCLER S.P.A.
Via Stendhal, 47
20144 Milano (MI)

Oggetto: Elenco cariche Dott. Lorenzo Banfi

Spettabile Moncler S.p.A.,
si riportano qui di seguito le mie cariche sociali:

Inter Media and Communication S.p.A.
Gruppo F.C. Internazionale Milano S.p.A.
Via della Liberazione, 16/18
20124 Milano (MI)

Consigliere

2 Ride Holding Italia S.r.l.
Via G. Terzi S. Agata, 2
24030 Brembate di Sopra (BG)

Presidente del Collegio Sindacale

Baoli Emea S.p.A.
Via Alcide De Gasperi, 7
20045 Lainate (MI)

Presidente del Collegio Sindacale

Chiron Italia S.p.A.
Via Vittor Pisani, 16
20124 Milano (MI)

Presidente del Collegio Sindacale

Linde Material Handling Modena S.p.A.
Via Finlandia, 115
41122 Modena (MO)

Presidente del Collegio Sindacale

Granato S.p.A.
Corso Venezia, 16
20121 Milano (MI)

Presidente del Collegio Sindacale

Helmet Invest S.p.A.
Via G. Terzi S. Agata, 2
24030 Brembate di Sopra (BG)

Presidente del Collegio Sindacale

Studio di Revisori Associati
C.F. - P.Iva: 04336230968

Sede:
Via Vittor Pisani, 16
20124 Milano (IT)
T +39 02 6692377
F +39 02 66714683



Studio
Revisori
Associati

Hugo Boss Shoes & Accessories Italia S.p.A. *Presidente del Collegio Sindacale*
Contrada Molinetto SNC - Frazione Scalo
62010 Morrovalle (MC)

Lascor S.p.A. *Presidente del Collegio Sindacale*
Via Piave, 98
21018 Sesto Calende (VA)

Linde AMT Italy S.r.l. *Presidente del Collegio Sindacale*
Via Fleming, 3
28100 Novara (NO)

Linde Gas Italia S.r.l. *Presidente del Collegio Sindacale*
Via Guido Rossa, 3
20004 Arluno (MI)

LHY Powertrain Italia S.p.A. *Presidente del Collegio Sindacale*
Viale dell'Unione Europea, 33
21013 Gallarate (VA)

Linde Material Handling Italia S.p.A. *Presidente del Collegio Sindacale*
Via Alcide De Gasperi, 7
20045 Lainate (MI)

Linde Medicale S.r.l. *Presidente del Collegio Sindacale*
Via Guido Rossa, 3
20004 Arluno (MI)

Morgan Stanley SGR S.p.A. *Presidente del Collegio Sindacale*
Corso Venezia, 16
20121 Milano (MI)

Montenisia S.r.l. *Presidente del Collegio Sindacale*
Corso Venezia, 16
20121 Milano (MI)

Nolangroup S.p.A. *Presidente del Collegio Sindacale*
Via G. Terzi S. Agata, 2
24030 Brembate di Sopra (BG)

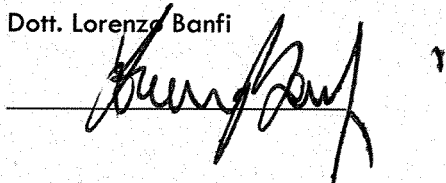
1

Studio
Revisori
Associati

Puma Italia S.r.l. Via Roggia Bartolomea, 9 20057 Assago (MI)	<i>Presidente del Collegio Sindacale</i>
Linde Material Handling Verona S.p.A. Via Sommacampagna, 59/D 37137 Verona (VR)	<i>Presidente del Collegio Sindacale</i>
Savills Investment Management SGR S.p.A. Via San Paolo, 7 20121 Milano (MI)	<i>Presidente del Collegio Sindacale</i>
The Swatch Group (Italia) S.p.A. Via Giorgio Washington, 70 20146 Milano (MI)	<i>Presidente del Collegio Sindacale</i>
Amundi SGR S.p.A. Via Cernaia, 8/10 20121 Milano	<i>Sindaco Effettivo</i>
Hugo Boss Italia S.p.A. Via Morimondo, 26 20143 Milano (MI)	<i>Sindaco Effettivo</i>
Industries S.p.A. Via Stendhal, 47 20144 Milano (MI)	<i>Sindaco Effettivo</i>
Kering Service Italia S.p.A. Via Pantin, 1 50018 Scandicci (FI)	<i>Sindaco Effettivo</i>

In fede,

Dott. Lorenzo Banfi



Spettabile
MONCLER S.p.A.
Via Stendhal 47
20144 – Milano

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO DI MONCLER S.P.A. E ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI SINDACO DI MONCLER S.P.A.

La sottoscritta STEFANIA BETTONI, nata a Milano, il 03.02.1969, C.F. BTTSFN69B43B157F, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'articolo 24 dello Statuto sociale della società MONCLER S.p.A. ("**Moncler**" o la "**Società**"), in funzione dell'Assemblea della Società, convocata per il giorno 21 aprile 2026, ore 10:00, in unica convocazione, presso gli uffici di Moncler, in viale Ortles n. 38, Milano, (l'"**Assemblea**")

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di Sindaco di Moncler, come da lista presentata dal socio Double R S.r.l., e di accettare sin d'ora la carica, ove nominata dalla predetta Assemblea; e

visti

- il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dall'art. 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "**TUF**");
- il disposto dell'art. 148, comma 3, del TUF e dell'art. 2, Raccomandazioni 7 e 9 del Codice di *Corporate Governance* approvato dal Comitato per la *Corporate Governance* (il "**Codice di Corporate Governance**");
- in generale, le disposizioni previste dalla legge, dai regolamenti o dallo Statuto vigenti;
- nonché l'"*Orientamento del Collegio sindacale uscente sulla composizione dell'organo di controllo*" formulato dal Collegio Sindacale uscente di Moncler (l'"**Orientamento del Collegio**") e la "*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*" come da ultimo modificata dal Consiglio di Moncler in data 13 febbraio 2025, previa disamina del Comitato Nomine e Remunerazione e del Collegio Sindacale, entrambi pubblicati sul sito *internet* della Società (www.monclergroup.com),

dichiara e attesta

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di Moncler per ricoprire la carica di Sindaco di detta Società, come di seguito precisato:

A) REQUISITI DI INDIPENDENZA

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del TUF e dall'art. 2, Raccomandazioni 7 e 9, del Codice di Corporate Governance e che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a compromettere la propria indipendenza e si impegna a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Collegio Sindacale in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;

B) REQUISITI DI ONORABILITÀ E ALTRE CAUSE IMPEDITIVE ALL'ASSUNZIONE DELLA CARICA

- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di non essere candidato in altra lista per la nomina a Sindaco di Moncler;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, anche regolamentari, e dallo Statuto sociale di Moncler, avuto riguardo altresì ad eventuali incompatibilità in relazione all'incarico di revisione legale dei conti svolto dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. per gli esercizi 2022-2030;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile così come richiamato dall'art. 148, comma 3, lett. a), del TUF e che non esistono a proprio carico interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- di non trovarsi, in nessuna delle condizioni ostative di cui alla vigente normativa;

C) REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ

- di essere in possesso dei requisiti di professionalità previsti dall'art. 1 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162; in particolare, tenuto conto del disposto dell'art. 1, commi 1, 2, 3 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162 e dell'art. 24 dello Statuto sociale, dichiara:
 - x di essere iscritto nel registro dei revisori contabili e di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio esercitando l'attività di controllo legale dei conti;
 - di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro;
 - x di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche strettamente attinenti all'attività d'impresa, ossia le materie inerenti il diritto commerciale ed il diritto tributario, l'economia aziendale e la finanza aziendale, nonché le materie ed i settori inerenti al settore di attività della Società;
 - di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo, o comunque in settori strettamente attinenti all'attività d'impresa, ossia le materie inerenti il diritto commerciale ed il diritto tributario, l'economia aziendale e la finanza aziendale, nonché le materie ed i settori inerenti al settore di attività della Società;
- di possedere specifiche competenze nelle seguenti aree:

- esperienza nel settore beni di lusso, *design*, realizzazione e distribuzione di abbigliamento;
- sistemi di controllo interno e di metodologie di gestione dei rischi;
- processi di gestione e organizzazione aziendale;
- processi di *internal audit*;
- Information Technology*;
- processi di governo societario;
- ambito amministrativo, contabile e fiscale;
- ambito giuridico (in particolare, diritto commerciale e tributario);
- risorse umane e politiche remunerative risorse umane;
- disciplina della revisione legale;
- sostenibilità sociale ed ambientale;

D) LIMITE AL CUMULO DI INCARICHI E DISPONIBILITÀ DI TEMPO

- per i soli candidati alla carica di Sindaco Effettivo, di rispettare il limite al cumulo di incarichi di cui all'art. 144-*terdecies* del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato, nonché in ogni caso di poter dedicare un tempo adeguato allo svolgimento dell'incarico di Sindaco Effettivo della Società, tenuto altresì conto di quanto indicato nell'Orientamento del Collegio;

E) TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

- di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/dalla sottoscritto/a.

Allega altresì alla presente:

- (i) copia di un documento di identità;
- (ii) il proprio *curriculum vitae*; e
- (iii) l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente.

Si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Milano, 19 marzo 2026

In fede,

Firma: Stefania Bettoni

Nome: Stefania

Cognome: Bettoni

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

CURRICULUM VITAE - STEFANIA BETTONI

DATI PERSONALI

Luogo e data di nascita: Brescia, 3 febbraio 1969

Ufficio: corso Italia 22 - 20122 Milano

Telefono: 02.76.01.41.81 - 3397118717

stefania.bettoni@spadapartners.it

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Da gennaio 2007 ad oggi
- Socio - Spada Partners - Associazione Professionale in Milano;
- Da marzo 2003 sino a dicembre 2006 Collaboratore presso lo Studio Spadacini, ora Spada Partners;
- Da novembre 1999 sino a febbraio 2003 Collaboratore presso lo Studio legale Manfredini e Associati in Milano;
- Da giugno 1995 a ottobre 1999 Collaboratore presso lo Studio Ghiglione e Ghio – Associazione professionale in Milano e Genova.

Le principali aree di attività e specializzazione includono:

- la consulenza ed assistenza contabile e fiscale rivolta a società italiane con specifico riguardo alle holding finanziarie e industriali (di famiglia o appartenenti a gruppi multinazionali) e alle società finanziarie vigilate (SGR e SICAF);
- incarichi di sindaco e amministratore indipendente in società industriali anche quotate e società finanziarie vigilate nel seguito dettagliati:

Principali cariche attualmente ricoperte:

- Gruppo Editoriale Mauri Spagnol S.p.A. – sindaco effettivo (dall'anno 2020)
- P101 SGR S.p.A. – sindaco effettivo (dall'anno 2021)
- E 80 S.p.A. – sindaco effettivo (dall'anno 2022)
- Kyndril Italia S.p.A. – sindaco effettivo (dall'anno 2024)
- IDS AirNav S.r.l. – presidente collegio sindacale (dall'anno 2025)
- Polynt S.p.A. – sindaco effettivo (dall'anno 2024)

Principali cariche ricoperte in passato:

- Antares Vision S.p.A. – società quotata sul mercato telematico di Borsa Italiana
- Eprice S.p.A. - società quotata sul mercato telematico di Borsa Italiana
- Banca Carige S.p.A.

FORMAZIONE UNIVERSITARIA E POST LAUREA

Marzo 1994: Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano - *Laurea in Discipline Economiche e Sociali (DES)*

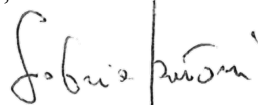
Aprile 1998: Iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano

Maggio 1999: Iscrizione al Registro dei Revisori contabili

LINGUE STRANIERE

Inglese

Milano, 18 dicembre 2025



Dott.ssa Stefania Bettoni

Ragione sociale	Carica rivestita
ACM Servizi Assicurativi S.p.A.	Sindaco effettivo
A.C.M. Services S.r.l.	Sindaco unico
AGC Lux Metal S.p.A.	Presidente cons amm.ne
Aspremare Fondazione Buccianti - Ente del terzo settore	Sindaco unico
Bcode S.r.l.	Presidente CdA
Big Bang S.p.A.	Revisore unico
Blu Club S.r.l. in liquidazione	Liquidatore
Blu Zampa S.r.l.	Presidente CdA
Cabel Industry S.p.A.	Sindaco effettivo
Camagi S.p.A.	Presidente collegio sindacale
Circoloco S.p.A.	Sindaco effettivo
Cuneo e Associati S.p.A.	Presidente collegio sindacale
Design Value S.r.l.	Sindaco effettivo
E80 Group S.p.A.	Sindaco effettivo
Equitago S.r.l. Ora COSMO S.r.l.	Revisore unico
FF Club S.r.l.	Presidente CdA
Finomnia S.p.A.	Sindaco effettivo
Fiobi S.p.A.	Sindaco effettivo
Fondazione E80 Group Ente Filantropico	Revisore
Fondazione Opsi	Revisore
F.S. Finance S.p.A.	Sindaco effettivo
Fuckmatiè World Rally Team S.r.l.	Amministratore Unico
GC Investimenti S.p.A.	Presidente collegio sindacale
Greenexta Bio S.r.l.	Amministratore Unico
Gruppo Editoriale Mauri Spagnol S.p.A.	Sindaco effettivo
IDS AirNav S.r.l.	Presidente collegio sindacale
Il Poggio S.r.l.	Revisore
Immobiliare Automobile Club di Milano S.p.A.	Sindaco effettivo
Kyndryl Italia S.p.A.	Sindaco effettivo
La Perla Atelier S.r.l.	Sindaco effettivo
M.V.E. 1 S.p.A.	Sindaco effettivo
M.V.E. 2 S.p.A.	Sindaco effettivo
Moca Holding Quattro S.p.A.	Sindaco effettivo
Nucleo HoldCo S.p.A.	Presidente CdA
P101 SGR S.p.A. Euveca	Sindaco effettivo
Polynt S.p.A.	Sindaco effettivo
Programma 101 SICAF S.p.A. in liq.ne	Presidente collegio sindacale
Promo Club S.r.l.	Presidente CdA
Prosol S.r.l.	Presidente cons amm.ne
Robilant & Associati S.p.A.	Sindaco effettivo
Rubber Club S.r.l.	Presidente CdA
Satsipay S.p.A. ora Momentum S.p.A.	Sindaco effettivo
Satiswelfare S.p.A.	Sindaco effettivo

Sanpa Servizi S.r.l.	Amministratore Unico
Sant'Eufemia S.p.A.	Amministratore Unico
San Luca S.p.A.	Presidente collegio sindacale
Scobi S.p.A. in liq.ne	Sindaco effettivo
Speira Uno S.p.A.	Presidente CdA
Speira Due S.p.A.	Presidente CdA
Speira Quattro S.p.A.	Presidente CdA
Speira Cinque S.p.A.	Presidente CdA
Speira Sei S.p.A.	Presidente CdA
Speira Sette S.p.A.	Presidente CdA
Stand Holding di Giorgio Chiarva S.a.p.a.	Sindaco effettivo
TCD2 S.r.l.	Sindaco effettivo
ZD S.r.l.	Amministratore Unico