

Informazione Regolamentata n. 20259-6-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 30 Marzo 2026 19:30:01	Euronext Growth Milan
--	--	-----------------------

Societa' : LABORATORIO FARMACEUTICO ERFO

Utenza - referente : ERFON02 - Travisano Daniele

Tipologia : 1.1

Data/Ora Ricezione : 30 Marzo 2026 19:30:01

Data/Ora Inizio Diffusione : 30 Marzo 2026 19:30:01

Oggetto : Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A. - CdA
approva bilancio di esercizio e bilancio
consolidato 2025

Testo del comunicato

Vedi allegato

COMUNICATO STAMPA

**LABORATORIO FARMACEUTICO ERFO:
IL CDA APPROVA I RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2025****FORTE CRESCITA DEI RICAVI A €10,0M (+61% YoY)
EBITDA IN AUMENTO A €2,0M CON MARGINALITÀ AL 20%****COMPLETATA L'INTEGRAZIONE DEL MODELLO MULTI-BRAND
ERFO CONSOLIDA IL POSIZIONAMENTO COME PIATTAFORMA EUROPEA DEL
WELLNESS INTEGRATO****Oltre 270 punti vendita e 3 brand di proprietà (Diètnatural, Fit and Go,
BodySano)****PRINCIPALI DATI CONSOLIDATI AL 31.12.2025:**

- **RICAVI¹: 10 €M (+61% YoY)**
- **EBITDA: 2,0 €M con un EBITDA *margin* pari al 20% (+62% YoY)**
- **POSIZIONE FINANZIARIA NETTA²: *cash positive* per 0,5 €M (2,1 €M nel 2024)**

¹ Il calcolo dei ricavi totali è diverso dai ricavi delle vendite in quanto include talune voci ricomprese nel valore della produzione

² La PFN include conti deposito/polizze immediatamente liquidabili e azioni proprie, per circa 0,8 milioni di euro

COMUNICATO STAMPA

Villafranca Tirrena (ME), 30 marzo 2026

Il Consiglio di Amministrazione di **Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A.** ("Erfo" o la "Società"), PMI Innovativa e società benefit operante nel settore nutraceutico e quotata su Euronext Growth Milan (Ticker: ERFO), ha approvato in data odierna il progetto di bilancio di esercizio ed il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.

Alessandro Cutè, Presidente e Amministratore Delegato di Erfo: *"Il 2025 rappresenta un anno di svolta strategica per Erfo. L'integrazione di Fit and Go nel perimetro di consolidamento ha completato la costruzione di un ecosistema unico che integra nutrizione, fitness e wellness.*

Oggi Erfo rappresenta molto più di un'azienda che sviluppa e produce integratori alimentari. È un ecosistema in evoluzione, una piattaforma territoriale del benessere che, attraverso oltre 270 centri, entra ogni giorno nella vita di migliaia di persone accompagnandole in un percorso concreto di prevenzione, equilibrio e consapevolezza.

Solo in Italia, attraverso i nostri brand, seguiamo ogni anno oltre 50.000 clienti nei nostri centri, contribuendo in modo tangibile al miglioramento della qualità della vita, grazie a percorsi personalizzati che integrano nutrizione, attività fisica e supporto professionale qualificato.

La nostra ambizione è chiara: affermarci stabilmente tra i principali player europei del wellness integrato. Questo significa evolvere ogni centro in un vero hub del benessere, dove servizi, competenze e tecnologie convergono per offrire soluzioni personalizzate e accessibili. Significa integrare sempre di più ricerca scientifica, innovazione di prodotto e presidio territoriale, creando sinergie uniche in ambito health.

In questa direzione si inserisce il rafforzamento continuo della nostra pipeline di ricerca e sviluppo. Dopo la presentazione di Osteo-Therapy®, progetto ad alto contenuto scientifico per il quale prosegue il percorso di validazione e industrializzazione, abbiamo ulteriormente ampliato il nostro orizzonte innovativo con la presentazione di tre nuovi progetti da sviluppare insieme a partner scientifici di primario standing internazionale".

Principali risultati consolidati al 31 dicembre 2025

I Ricavi del Gruppo al 31 dicembre 2025 sono pari a circa **10,0 milioni di euro**, in crescita del **+61% rispetto all'esercizio precedente**, confermando la traiettoria di espansione del modello multi-brand.

La crescita è attribuibile sia a **fattori perimetrali**, legati all'ingresso di Fit & Go s.r.l. (Fit and Go) nel perimetro di consolidamento (contributo pari a circa **3,1 milioni di euro**), sia a una **crescita organica pari al +12%**, trainata in particolare dalle performance dei centri diretti Diètnatural (+34% YoY).

Al 31 dicembre 2025, il Gruppo conta complessivamente **274 centri attivi** in Europa, così suddivisi:

- **Diètnatural:** 124 centri (di cui 102 in franchising e 14 diretti in Italia, 6 in Francia e 2 in Belgio)
- **Fit and Go:** 124 centri in Italia
- **BodySano:** 26 centri (25 in Francia in franchising e 1 diretto in Belgio)

COMUNICATO STAMPA

A livello di crescita organica della top line, si evidenzia inoltre:

- una crescita della **Medical Division pari al +34% YoY**, sostenuta anche dall'avvio operativo di Erfo Pharma;
- una crescita organica del business **Diètnatural pari al +9% YoY**, risultante dalla combinazione tra il maggior contributo della rete franchising ed il netto miglioramento delle performance dei centri diretti, che nel corso dell'esercizio hanno registrato un significativo incremento di produttività.

L'**EBITDA consolidato** si attesta a circa **2,0 milioni di euro**, in crescita del **+61% YoY**, con un EBITDA margin pari al **20%**, sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento dell'EBITDA è principalmente riconducibile all'ampliamento del perimetro di consolidamento, per effetto dell'inclusione di Fit and Go, che ha inoltre favorito l'avvio delle prime sinergie operative tra i brand del Gruppo, con la nascita dei primi franchisee "multi-brand" (Diètnatural + Fit and Go). A livello organico, si evidenzia al contempo un miglioramento della performance dei centri diretti Diètnatural, che contribuiscono per circa 100 mila euro all'EBITDA di gruppo, rispetto al risultato negativo registrato nel 2024, influenzato dal periodo di start-up di alcuni centri di nuova apertura.

L'**EBIT** si attesta a circa **1,0 milioni di euro (+89% YoY)**, mentre l'**Utile Netto** è pari a circa **0,7 milioni di euro**, in crescita del **+109% rispetto al 2024**, evidenziando un significativo miglioramento della redditività operativa e finanziaria.

La **Posizione Finanziaria Netta rimane cash positive** per circa €0,5 milioni (rispetto a 2,1 milioni nel 2024), riflettendo l'investimento straordinario per l'acquisizione di Fit and Go (circa €2,6 milioni), parzialmente compensato da una solida e stabile generazione di cassa operativa di periodo. Il Gruppo mantiene pertanto una **struttura finanziaria equilibrata**, confermando la sostenibilità del percorso di crescita e la capacità di supportare ulteriori sviluppi strategici.

Principali risultati Laboratorio Farmaceutico ERFO S.p.A. al 31 dicembre 2025

Di seguito i risultati principali della Capogruppo:

- Ricavi¹: 6,2 milioni di euro (+10% rispetto al 2024)
- EBITDA: 1,2 milioni di euro, con una marginalità del 20% (in linea rispetto al 2024)
- EBIT: 0,6 milioni di euro (in linea rispetto al 2024)
- Utile netto adjusted³: 0,4 milioni di euro (in linea rispetto al 2024)
- PFN² cash positive per 0,1 milioni (2,3 milioni nel 2024)

³ L'utile netto adjusted esclude una componente non ricorrente e non monetaria, relativa alla svalutazione della partecipazione nella controllata spagnola Diètnatural Nutricenter S.L., per un importo pari a 128 mila euro.

COMUNICATO STAMPA

Proposta di destinazione dell'utile

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea degli azionisti per il prossimo 28/04/2026 e di proporre alla stessa di destinare **l'utile di esercizio della capogruppo, di Euro 247.431** per il 5%, pari a Euro 12.372, a Riserva Legale e la restante parte, pari a Euro 235.059, a Riserva Straordinaria.

Fatti rilevanti avvenuti nell'esercizio

Si riportano di seguito i principali eventi rilevanti intervenuti nel corso dell'esercizio 2025:

- **Perfezionamento acquisizione Fit and Go**

In data 14 febbraio 2025, la Società ha perfezionato l'acquisizione del 51% di Fit and Go, operatore leader nel settore del fast fitness tecnologico con oltre 120 centri in Italia. L'operazione ha rappresentato un passaggio strategico fondamentale per la creazione di un ecosistema integrato nutrizione–fitness–wellness, ampliando in modo significativo il perimetro di consolidamento e le potenzialità di sviluppo commerciale del Gruppo.

- **Presentazione Osteo-Therapy® e sviluppo Medical Division**

Il 16 giugno 2025 è stato presentato ufficialmente Osteo-Therapy®, prodotto nutraceutico ad alto contenuto scientifico attualmente in fase di iter brevettuale. Il progetto rappresenta un'importante evoluzione della Medical Division, con l'obiettivo di entrare in modo strutturato nel mercato dell'implantologia dentale e, più in generale, nel segmento della rigenerazione muscolo-scheletrica.

- **Costituzione Erfo Pharma S.r.l.**

In data 24 giugno 2025 è stata costituita Erfo Pharma S.r.l., società partecipata finalizzata allo sviluppo di una rete commerciale dedicata alla promozione scientifica dei prodotti della Medical Division. L'iniziativa rappresenta un progetto pilota per rafforzare il go-to-market e accelerare la penetrazione nel canale medicale.

- **Sviluppo rete e integrazione multi-brand**

Nel corso dell'esercizio è proseguito lo sviluppo della rete franchising, con nuove aperture sia in Italia sia all'estero. Si evidenziano inoltre le prime sinergie operative tra i brand del Gruppo, con l'avvio di iniziative di cross-selling e lo sviluppo di nuovi centri Diètnatural da parte di franchisee Fit and Go.

- **Approvazione Piano di Incentivazione 2025–2027**

In data 15 ottobre 2025, l'Assemblea degli Azionisti ha approvato il Piano di Incentivazione 2025–2027, volto ad allineare gli interessi del management con quelli degli azionisti e a rafforzare i meccanismi di retention nel medio-lungo periodo.

Eventi di rilievo successivi alla chiusura del periodo

Successivamente alla chiusura dell'esercizio non si segnalano eventi tali da modificare in modo significativo la rappresentazione della situazione economico-finanziaria del Gruppo, fermo restando il proseguimento delle attività di integrazione operativa e commerciale con Fit and Go e lo sviluppo delle iniziative strategiche già avviate.

COMUNICATO STAMPA

Evoluzione prevedibile della gestione

Il 2025 ha rappresentato il primo anno di piena integrazione del modello multi-brand del Gruppo, ponendo le basi per una fase di ulteriore sviluppo e consolidamento.

Nel breve-medio periodo, la strategia del Gruppo sarà focalizzata sulle seguenti direttrici:

- **Sviluppo e integrazione del modello multi-brand**
Il Gruppo continuerà a valorizzare le sinergie tra nutrizione e fitness, attraverso strategie di cross-selling e drive-to-store tra i brand Diètnatural e Fit and Go, con l'obiettivo di aumentare la produttività per centro e il valore medio per cliente.
- **Espansione della rete franchising in Italia e all'estero**
Il piano di sviluppo internazionale della rete proseguirà con focus su Francia e Belgio, rafforzando sia il posizionamento e lo sviluppo di Diètnatural, che il roll-out del brand Fit and Go, con due nuovi contratti di franchising già firmati ad inizio 2026 (Cannes e Toulouse). In parallelo, saranno rafforzati gli investimenti e gli sforzi organizzativi sul mercato francese, per supportare la crescita e la scalabilità del modello multi-brand in ambito europeo.
- **Rafforzamento della Medical Division**
La Medical Division continuerà a rappresentare un driver strategico di crescita, con investimenti in ricerca e sviluppo e il progressivo sviluppo della rete commerciale dedicata (anche attraverso Erfo Pharma), con focus su prodotti ad alto contenuto scientifico e validazione clinica.

Autorizzazione per l'acquisto e disposizione azioni proprie

Il Consiglio di Amministrazione, in data odierna, ha deliberato di sottoporre alla prossima Assemblea Ordinaria degli Azionisti convocata in prima convocazione il 28 aprile 2026 e in seconda convocazione, occorrendo il 5 maggio 2026, l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie.

L'autorizzazione all'acquisto è finalizzata a consentire alla Società di dotarsi di uno stock di azioni proprie di cui quest'ultima possa disporre con le seguenti finalità:

- conservazione per successivi utilizzi, ivi inclusi: corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio o cessione di partecipazioni da realizzarsi mediante permuta, conferimento o altro atto di disposizione e/o utilizzo, con altri soggetti, ovvero la destinazione al servizio di prestiti obbligazionari convertibili in azioni della Società o prestiti obbligazionari con warrant;
- intervenire, direttamente o tramite intermediari, per regolarizzare l'andamento delle negoziazioni e dei corsi e per sostenere sul mercato la liquidità del titolo, fermo restando in ogni caso il rispetto delle disposizioni vigenti;
- impiego a servizio di futuri piani di compensi e incentivazione basati su strumenti finanziari e riservati agli amministratori e ai dipendenti della Società, ivi incluso il Piano di Incentivazione 2025–2027 approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 15 ottobre 2025, sia mediante la concessione a titolo gratuito di opzioni di acquisto sia mediante la concessione a titolo gratuito di opzioni di acquisto, sia mediante l'attribuzione gratuita di azioni (c.d. piani di stock option e di stock grant) o a servizio di politiche di remunerazione variabile basata su strumenti finanziari;

COMUNICATO STAMPA

- operare sulle azioni proprie in un'ottica di investimento a medio-lungo termine, anche per costituire partecipazioni durature, ovvero comunque per cogliere opportunità di mercato anche attraverso l'acquisto e la rivendita delle azioni, operando sia sul mercato, sia (per quel che riguarda l'alienazione, la disposizione o l'utilizzo) nei c.d. mercati over the counter o anche al di fuori del mercato o tramite procedure di accelerated bookbuilding o ai blocchi;
- impiego a servizio di eventuali futuri programmi di assegnazione gratuita di azioni agli azionisti.

L'autorizzazione verrà richiesta per il periodo di 18 mesi previsto dal Codice Civile a far data dell'eventuale delibera da parte dell'Assemblea, per l'acquisto in qualsiasi momento all'interno del periodo *infra* menzionato, anche in più *tranche*, di azioni ordinarie, fino ad un numero massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore al 20% del capitale sociale, fermo restando che il numero di azioni in possesso della Società, tenuto conto delle azioni ordinarie di volta in volta detenute in portafoglio dalla stessa e dalle società da essa controllate (ove esistenti), non potrà in ogni caso eccedere la quinta parte del capitale sociale della Società, ai sensi dell'art. 2357, comma 3, Codice Civile, o l'eventuale diverso ammontare massimo previsto dalla legge *pro tempore* vigente.

La richiesta di autorizzazione assembleare riguarda la facoltà dell'organo amministrativo di procedere a ripetute e successive operazioni di acquisto e vendita (o altri atti dispositivi) di azioni proprie su base anche rotativa (cd. "*revolving*"), anche per frazioni del quantitativo sopra indicato.

Convocata assemblea degli azionisti il 28 aprile 2026, in prima convocazione e il 5 maggio 2026 in seconda convocazione

Il Consiglio di Amministrazione, sempre in data odierna, ha deliberato di convocare l'assemblea degli azionisti in sede ordinaria per l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 e presentare il bilancio consolidato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, la relazione di impatto, destinare il risultato di esercizio, nominare l'organo amministrativo e l'organo di controllo.

Le relazioni illustrative sui punti all'ordine del giorno saranno messe a disposizione sul sito internet della Società.

Ulteriori informazioni saranno contenute nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, che sarà messa a disposizione del pubblico secondo le modalità previste dalla legge e dai regolamenti, inclusa la pubblicazione sul sito www.erfo.it.

La documentazione relativa alle materie all'ordine del giorno sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale, il sito di Borsa Italiana e sul sito www.erfo.it nei termini previsti dalla normativa vigente.

In data 9 aprile 2026, sul sito www.erfo.it/InvestorRelations/Presentazioni, sarà inoltre pubblicata una presentazione per descrivere i principali risultati conseguiti nel corso dell'esercizio 2025 e l'evoluzione del Gruppo.

COMUNICATO STAMPA

Allegati al comunicato

- Conto Economico Consolidato al 31 dicembre 2025
- Stato Patrimoniale Consolidato al 31 dicembre 2025
- Rendiconto Finanziario Consolidato al 31 dicembre 2025
- Posizione Finanziaria Netta Consolidata al 31 dicembre 2025
- Conto Economico Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A. al 31 dicembre 2025
- Stato Patrimoniale Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A. al 31 dicembre 2025
- Rendiconto Finanziario Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A. al 31 dicembre 2025
- Posizione Finanziaria Netta Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A. al 31 dicembre 2025

Si precisa che il bilancio di esercizio ed il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 sono sottoposti a revisione legale dei conti da parte di BDO Italia S.p.A. che rilascerà le proprie relazioni nei termini di legge.

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito internet della società www.erfo.it, Sezione *Investor Relations* e su www.emarketstorage.it.

CODICI IDENTIFICATIVI

Azioni Ordinarie | ISIN **IT0005497885** | Ticker: **ERFO**

LA SOCIETÀ

Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A. è una PMI Innovativa integrata su tutta la filiera, specializzata nella formulazione, produzione e commercializzazione di prodotti nutraceutici. La società oggi si pone al centro di un ecosistema di brand sviluppati principalmente in franchising di oltre 250 punti vendita in Europa, legati alla nutrizione e al benessere a 360 gradi.

La società opera tramite 4 linee di business: 1. Diètnatural: format ideato e sviluppato dalla società dedicato alla vendita di prodotti nutraceutici e all'assistenza continuativa nel percorso della terapia della nutrizione; 2. Medical Division: linea di nutraceutici nata nel 2021, dedicata a specifiche aree terapeutiche (gastroenterologica, neurologica e muscolo scheletrica) con importanti sviluppi in programma nell'area ortopedica. 3. Bodsano: format sviluppato in Francia e Belgio, che integra la vendita di prodotti nutraceutici, l'assistenza continuativa nei percorsi nutrizionali e trattamenti estetici innovativi. 4. Fit&Go: rete di franchising leader in Italia nel mondo dell'high tech fitness e del fast fitness, che offre percorsi di allenamento taylor made, legati al benessere e alla salute.

La strategia della società è quella di investire nello sviluppo delle diverse linee di business, in particolare attraverso: i) nuove aperture dei diversi formati in franchising sul territorio europeo; ii) produzione e commercializzazione di nuovi prodotti e servizi legati al mondo del wellness a 360 gradi; iii) sviluppo della linea Medical Division sia in termini di prodotto (i.e. R&D) che in termini di rete commerciale; iv) investimenti in marketing e digitalizzazione a supporto di tutto l'ecosistema.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI:

EMITTENTE

Erfo

Viale Geki Russo Lo. Pontegallo,
98049 Villafranca T. (Me)
Tel. +39 090 914 6125

Daniele Trivisano: ir@erfo.it

EURONEXT GROWTH ADVISOR

illimity Bank

Via Soperga, 9 - 20124 Milano
Tel. +39 02 82849699
Mail: erfo@furstenberg.eu

INVESTOR & MEDIA RELATIONS ADVISOR

IR Top Consulting

Via Bigli, 19 - 20121 Milano
Tel. +39 02 45473883

Domenico Gentile,
Mail: ufficiostampa@irtop.com

Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A.

Viale Geki Russo 9 98049 Villafranca Tirrena (ME)

P.IVA 03247570835- Capitale Sociale € 1.750.000 i.v.

Tel. 090 914 6125- E-mail: info@erfo.it- PEC: erfospa@pec.it

www.erfo.it- www.dietnatural.it



COMUNICATO STAMPA

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Conto Economico (Dati in euro)		31/12/2025	31/12/2024	Var. % 25vs24
	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.420.742	5.828.485	62%
	Contributi in c/esercizio	300.910	306.210	(2%)
	Altri ricavi	236.863	203.909	16%
	Valore della Produzione	9.958.515	6.338.605	57%
(-)	Mat. prime, sussidiarie, di consumo e merci	(3.283.656)	(1.653.776)	99%
(-)	Costi per servizi	(3.098.223)	(1.819.416)	70%
(-)	Costi per Godimento di beni di terzi	(307.050)	(227.020)	35%
(-)	Costi per il Personale	(1.515.957)	(1.260.220)	20%
(-)	Variazione RM Mp, Suss. e Merci	345.477	(21.545)	(1704%)
(-)	Oneri diversi di Gestione	(122.592)	(136.653)	(10%)
	EBITDA	1.976.513	1.219.975	62%
(-)	Ammortamenti	(912.835)	(688.005)	33%
(-)	Svalutazioni	(71.332)	(8.103)	780%
	EBIT	992.347	523.867	89%
(+/-)	Proventi Finanziari	37.439	30.976	21%
(+/-)	Oneri Finanziari	(61.218)	(27.886)	120%
(+/-)	Utili/Perdite su cambi	(187)	(689)	(73%)
(+/-)	Rettifiche di attività / svalutazione partecip.ni	74.039		
	EBT	1.042.421	526.268	98%
(+/-)	Imposte	(305.448)	(173.448)	76%
	Risultato d'esercizio	736.972	352.819	109%
	<i>di cui utile (perdita) di competenza di terzi</i>	355.349	(14.159)	n/a

COMUNICATO STAMPA

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

Stato Patrimoniale (Dati in euro)		31/12/2025	31/12/2024
(+)	Immobilizzazioni immateriali	5.484.527	3.649.561
(+)	Immobilizzazioni materiali	1.722.036	1.905.652
(+)	Immobilizzazioni finanziarie	289.263	1.478.535
	Attivo Fisso Netto	7.495.826	7.033.748
(+)	Rimanenze	1.455.603	1.006.923
(+)	Crediti commerciali	1.215.387	584.504
(-)	Debiti commerciali	(769.824)	(626.286)
	Capitale Circolante Commerciale	1.901.167	965.141
	<i>Incidenza % CCO /Ricavi delle vendite</i>	<i>20%</i>	<i>16%</i>
(+)	Altri crediti	147.943	46.721
(-)	Altri debiti	(741.959)	(316.416)
(+/-)	Crediti e debiti tributari	199.963	226.923
(+/-)	Ratei e risconti netti	38.252	(145.116)
	Capitale Circolante Netto	1.545.366	777.253
(-)	Fondi rischi ed oneri	(30.000)	
(-)	Fondo TFR	(301.900)	(284.565)
	Capitale Investito Netto	8.709.291	7.526.436
(+)	Banche entro 12 mesi	377.104	139.717
(+)	Banche oltre 12 mesi	971.849	242.185
(-)	Crediti v/soci entro 12 mesi	35.277	
(-)	altri crediti finanziari entro 12 mesi	(5.100)	(101.900)
(-)	Crediti v/controllate oltre 12 M		
(+)	Debiti v/soci	2.983	63.500
(-)	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(1.053.534)	(376.135)
	Posizione Finanziaria Netta	328.579	(32.633)
(+)	Capitale sociale	1.750.000	1.750.000
(+)	Riserva legale	245.952	224.739
(+)	Riserve di rivalutazione	1.964.358	1.964.358
(+)	Riserva da sovrapprezzo	2.750.000	2.750.000
(+)	Altre Riserve	1.599.133	1.125.686
(-)	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(541.831)	(562.265)
(+/-)	Utili (perdite) a nuovo	(189.660)	(67.356)
(+/-)	Utile (perdita) d'esercizio	381.623	366.979
	Patrimonio Netto (Mezzi propri)	7.959.577	7.552.141
	Patrimonio Netto di terzi	421.135	6.929
	Fonti di Finanziamento	8.709.291	7.526.436

COMUNICATO STAMPA

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

RENDICONTO FINANZIARIO (Dati in Euro)	31/12/2025	31/12/2024
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	736.972	352.819
Imposte sul reddito	305.448	173.448
Interessi passivi/(interessi attivi)	23.965	(2.400)
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.066.386	523.867
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	111.588	68.364
Ammortamenti delle immobilizzazioni	912.835	688.005
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.024.423	756.369
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	2.090.808	1.280.237
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(448.680)	(10.568)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(608.353)	78.499
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	383.675	32.150
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(23.022)	(39.009)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(160.346)	(189.513)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(52.236)	293.059
Totale variazioni del capitale circolante netto	(908.962)	164.618
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	1.181.847	1.444.854
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(23.965)	2.400
(Imposte sul reddito pagate)	(174.920)	(195.072)
Utilizzo dei fondi	(64.252)	(11.181)
Totale altre rettifiche	(263.138)	(203.854)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	918.709	1.241.001
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali	(68.555)	(66.822)
Immobilizzazioni immateriali	(2.495.631)	(451.179)
Immobilizzazioni finanziarie	1.250.877	(456.112)
Attività Finanziarie non immobilizzate	20.276	24.047
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(1.293.032)	(950.066)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi	967.051	(83.105)
Mezzi propri	84.671	(675.130)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	1.051.722	(758.235)

Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A.

Viale Geki Russo 9 98049 Villafranca Tirrena (ME)

P.IVA 03247570835- Capitale Sociale € 1.750.000 i.v.

Tel. 090 914 6125- E-mail: info@erfo.it- PEC: erfospa@pec.it

www.erfo.it- www.dietnatural.it

integratori
& salute

COMUNICATO STAMPA

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) **677.399** **(467.300)**

Disponibilità liquide iniziali	376.135	843.436
Disponibilità liquide finali	1.053.534	376.136

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

Indebitamento finanziario netto (Dati in Euro)		31/12/2025	31/12/2024	Var. %
A.	Disponibilità liquide	1.053.534	376.135	180%
B.	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide			n/a
C.	Altre attività finanziarie correnti	5.100	101.900	(95%)
D.	Liquidità (A) + (B) + (C)	1.058.634	478.035	121%
E.	Debito finanziario corrente	11.862	63.500	(81%)
F.	Parte corrente dell'indebitamento non corrente	377.104	139.717	170%
G.	Indebitamento finanziario corrente (E) + (F)	388.966	203.217	91%
H.	Indebitamento finanziario corrente netto (G) - (D)	(669.668)	(274.818)	144%
I.	Debito finanziario non corrente	998.247	242.185	312%
J.	Strumenti di debito			n/a
K.	Debiti commerciali e altri debiti non correnti			n/a
L.	Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)	998.247	242.185	312%
M.	Totale indebitamento finanziario (H) + (L)	328.579	(32.633)	(1107%)
N.	Titoli	284.163	1.478.335	(81%)
O.	Azioni proprie	541.831	562.265	(4%)
P.	Totale indebitamento finanziario Adj (M) - (N) - (O)	(497.414)	(2.073.234)	(76%)

Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A.

Viale Geki Russo 9 98049 Villafranca Tirrena (ME)

P.IVA 03247570835- Capitale Sociale € 1.750.000 i.v.

Tel. 090 914 6125- E-mail: info@erfo.it- PEC: erfospa@pec.it

www.erfo.it- www.dietnatural.it



COMUNICATO STAMPA

CONTO ECONOMICO CAPOGRUPPO

Conto Economico (Dati in euro)		31/12/2025	31/12/2024	Var. % 25vs24
	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.788.822	5.238.152	11%
	Contributi in c/esercizio	300.910	306.210	(2%)
	Altri ricavi	67.841	203.086	(67%)
	Valore della Produzione	6.157.573	5.747.448	7%
(-)	Mat. prime, sussidiarie, di consumo e merci	(1.985.625)	(1.644.688)	21%
(-)	Costi per servizi	(1.562.296)	(1.291.961)	21%
(-)	Costi per Godimento di beni di terzi	(184.214)	(198.349)	(7%)
(-)	Costi per il Personale	(1.285.068)	(1.201.716)	7%
(-)	Variazione RM Mp, Suss. e Merci	179.470	(21.023)	(954%)
(-)	Oneri diversi di Gestione	(95.215)	(129.517)	(26%)
	EBITDA	1.224.624	1.260.194	(3%)
(-)	Ammortamenti	(592.384)	(627.556)	(6%)
(-)	Svalutazioni	(53.928)	(28.230)	91%
	EBIT	578.312	604.408	(4%)
(+/-)	Proventi Finanziari	37.437	30.762	22%
(+/-)	Oneri Finanziari	(56.948)	(25.996)	119%
(+/-)	Utili/Perdite su cambi	(159)	(136)	17%
(+/-)	Rettifiche di attività / svalutazione partecip.ni	(128.000)		
	EBT	430.642	609.039	(29%)
(+/-)	Imposte	(183.211)	(184.793)	(1%)
	Risultato d'esercizio	247.431	424.246	(42%)

COMUNICATO STAMPA

STATO PATRIMONIALE CAPOGRUPPO

Stato Patrimoniale (Dati in euro)		31/12/2025	31/12/2024
(+)	Immobilizzazioni immateriali	2.280.551	2.689.477
(+)	Immobilizzazioni materiali	1.712.440	1.870.434
(+)	Immobilizzazioni finanziarie	3.832.750	2.427.347
Attivo Fisso Netto		7.825.741	6.987.258
(+)	Rimanenze	1.166.640	994.623
(+)	Crediti commerciali	735.424	599.845
(-)	Debiti commerciali	(621.365)	(577.704)
Capitale Circolante Commerciale		1.280.699	1.016.764
<i>Incidenza % CCO /Ricavi delle vendite</i>		22%	19%
(+)	Altri crediti	147.272	38.668
(-)	Altri debiti	(317.212)	(302.648)
(+/-)	Crediti e debiti tributari	168.746	207.247
(+/-)	Ratei e risconti netti	16.022	(156.082)
Capitale Circolante Netto		1.295.527	803.948
(-)	Fondi rischi ed oneri	(30.000)	
(-)	Fondo TFR	(286.073)	(284.565)
Capitale Investito Netto		8.805.196	7.506.641
(+)	Banche entro 12 mesi	375.971	133.337
(+)	Banche oltre 12 mesi	971.849	242.185
(-)	Crediti v/soci entro 12 mesi		
(-)	altri crediti finanziari entro 12 mesi		(101.900)
(-)	Crediti finanziari vs controllate	(210.000)	(285.000)
(-)	Crediti v/controlate oltre 12 M		
(+)	Debiti v/soci	2.983	3.202
(-)	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(436.511)	(318.222)
Posizione Finanziaria Netta		704.291	(326.398)
(+)	Capitale sociale	1.750.000	1.750.000
(+)	Riserva legale	245.952	224.739
(+)	Riserve di rivalutazione	1.964.358	1.964.358
(+)	Riserva da sovrapprezzo	2.750.000	2.750.000
(+)	Altre Riserve	1.684.994	1.281.961
(-)	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(541.831)	(562.265)
(+/-)	Utili (perdite) a nuovo		
(+/-)	Utile (perdita) d'esercizio	247.431	424.246
Patrimonio Netto (Mezzi propri)		8.100.905	7.833.039
Patrimonio Netto di terzi			
Fonti di Finanziamento		8.805.196	7.506.641

Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A.

Viale Geki Russo 9 98049 Villafranca Tirrena (ME)

P.IVA 03247570835- Capitale Sociale € 1.750.000 i.v.

Tel. 090 914 6125- E-mail: info@erfo.it- PEC: erfospa@pec.it

www.erfo.it- www.dietnatural.it

integratori
& salute

COMUNICATO STAMPA

RENDICONTO FINANZIARIO CAPOGRUPPO

RENDICONTO FINANZIARIO (Dati in Euro)	31/12/2025	31/12/2024
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	247.431	424.246
Imposte sul reddito	183.211	184.793
Interessi passivi/(interessi attivi)	19.670	(4.630)
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	450.312	604.408
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	102.651	68.364
Ammortamenti delle immobilizzazioni	592.384	627.556
Altre rettifiche per elementi non monetari	128.000	
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	823.036	695.920
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	1.273.348	1.300.329
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(172.017)	(11.090)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(120.109)	48.038
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	63.695	65.952
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(11.758)	(38.708)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(160.346)	(189.513)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(74.187)	254.537
Totale variazioni del capitale circolante netto	(474.723)	129.217
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	798.625	1.429.546
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(19.670)	4.630
(Imposte sul reddito pagate)	(175.952)	(186.747)
Utilizzo dei fondi	(71.143)	(11.181)
Totale altre rettifiche	(266.765)	(193.298)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	531.860	1.236.248
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali	(91.999)	(73.740)
Immobilizzazioni immateriali	66.534	(443.179)
Immobilizzazioni finanziarie	(1.396.502)	(431.112)
Attività Finanziarie non immobilizzate	23.514	21.384
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(1.406.303)	(926.646)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi	972.297	(77.897)
Mezzi propri	20.434	(675.096)

Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A.

Viale Geki Russo 9 98049 Villafranca Tirrena (ME)

P.IVA 03247570835- Capitale Sociale € 1.750.000 i.v.

Tel. 090 914 6125- E-mail: info@erfo.it- PEC: erfospa@pec.it

www.erfo.it- www.dietnatural.it



COMUNICATO STAMPA

Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	992.732	(752.993)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	118.289	(443.391)
Disponibilità liquide iniziali	318.222	761.614
Disponibilità liquide finali	436.511	318.222

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CAPOGRUPPO

Indebitamento finanziario netto (Dati in Euro)	31/12/2025	31/12/2024	Var. %
A. Disponibilità liquide	436.511	318.222	37%
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide			n/a
C. Altre attività finanziarie correnti	210.000	386.900	(46%)
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	646.511	705.122	(8%)
E. Debito finanziario corrente	2.982,80	3.202	(7%)
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	375.971	133.337	182%
G. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F)	378.954	136.539	178%
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G) - (D)	(267.557)	(568.583)	(53%)
I. Debito finanziario non corrente	971.849	242.185	301%
J. Strumenti di debito			n/a
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti			n/a
L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)	971.849	242.185	301%
M. Totale indebitamento finanziario (H) + (L)	704.291	(326.398)	(316%)
N. Titoli	284.163	1.390.314	(80%)
O. Azioni proprie	541.831	562.265	(4%)
P. Totale indebitamento finanziario Adj (M) - (N) - (O)	(121.702)	(2.278.977)	(95%)

COMUNICATO STAMPA

**LABORATORIO FARMACEUTICO ERFO:
THE BOARD OF DIRECTORS APPROVES THE RESULTS AS OF 31 DECEMBER
2025**

**STRONG REVENUE GROWTH TO €10.0M (+61% YoY) | EBITDA UP TO €2.0M
WITH 20% MARGIN**

**MULTI-BRAND INTEGRATION COMPLETED | ERFO CONSOLIDATES ITS
POSITIONING AS A EUROPEAN INTEGRATED WELLNESS PLATFORM**

**Over 270 points of sale and 3 proprietary brands (Diètnatural, Fit and Go,
BodySano)**

KEY CONSOLIDATED FIGURES AS OF 31.12.2025:

- **REVENUES¹: €10.0M (+61% YoY)**
- **EBITDA: €2.0M with an EBITDA margin of 20% (+62% YoY)**
- **NET FINANCIAL POSITION²: cash positive for €0.5M (€2.1M in 2024)**

¹ Total revenues differs from sales revenues as it includes certain items comprised within the value of production.

² The NFP includes deposit accounts/policies that are immediately redeemable and treasury shares, for approximately €0.8 million.

COMUNICATO STAMPA

Villafranca Tirrena (ME), 30 March 2026

The Board of Directors of Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A. ("Erfo" or the "Company"), an Innovative SME and Benefit Corporation operating in the nutraceutical sector and listed on Euronext Growth Milan (Ticker: ERFO), today approved the draft statutory financial statements and the consolidated financial statements as of 31 December 2025.

Alessandro Cutè, Chairman and CEO of Erfo: "2025 represents a strategic turning point for Erfo. The integration of Fit and Go into the consolidation scope has completed the construction of a unique ecosystem combining nutrition, fitness and wellness.

Today Erfo represents much more than a company that develops and produces food supplements. It is an evolving ecosystem, a territorial wellness platform that, through over 270 centres, enters the lives of thousands of people every day, accompanying them on a concrete path of prevention, balance and awareness.

In Italy alone, through our brands, we assist over 50,000 clients a year in our centres, making a tangible contribution to improving quality of life through personalised programmes that integrate nutrition, physical activity and qualified professional support.

Our ambition is clear: to establish ourselves firmly among the leading European players in integrated wellness. This means evolving every centre into a true wellness hub, where services, expertise and technologies converge to offer personalised and accessible solutions. This also means integrating scientific research, product innovation and territorial presence ever more closely, creating unique synergies in the health arena.

In this direction, we have further broadened our innovation pipeline: following the presentation of Osteo-Therapy®, a high-scientific-content project whose validation and industrialisation path is ongoing, we have announced three new R&D projects to be developed with international scientific partners of primary standing."

Key Consolidated Results as of 31 December 2025

Group **Revenues** as of 31 December 2025 amounted to approximately **€10.0 million**, up **+61% compared to the prior year**, confirming the expansion trajectory of the multi-brand model.

Growth was driven by both **perimeter effects**, related to the consolidation of Fit & Go S.r.l. (contribution of approximately **€3.1 million**), and **organic growth of +12%**, led by directly operated Diètnatural centres (+34% YoY).

As of 31 December 2025, the Group had **274 active centres** across Europe, broken down as follows:

- **Diètnatural: 124 centres (102 franchised and 14 directly operated in Italy, 6 in France, 2 in Belgium)**
- **Fit and Go: 124 centres in Italy**
- **BodySano: 26 centres (25 franchised in France, 1 directly operated in Belgium)**

COMUNICATO STAMPA

In terms of organic top-line growth, it is also noted:

- **Medical Division** growth of **+34% YoY**, also supported by the operational launch of Erfo Pharma;
- Organic growth of the Diètnatural business of **+9% YoY**, reflecting a stronger contribution from the franchising network and a marked improvement in the performance of directly operated centres, which recorded a significant increase in productivity during the year.

Consolidated **EBITDA** stood at approximately **€2.0 million**, up **+61% YoY**, with an EBITDA margin of **20%**, substantially stable compared to the prior year.

The EBITDA growth was primarily attributable to the expanded consolidation perimeter, driven by the inclusion of Fit and Go, which also fostered the first operational synergies between the Group's brands, with the emergence of the first "multi-brand" franchisees (Diètnatural + Fit and Go). On an organic basis, the directly operated Diètnatural centres also improved their performance, contributing approximately €100k to Group EBITDA, compared to a negative result in 2024 which was affected by the start-up phase of several newly opened centres.

EBIT stood at approximately **€1.0 million** (+89% YoY), while **Net Profit** amounted to approximately **€0.7 million**, up **+109% vs. 2024**, reflecting a significant improvement in operating and financial profitability.

The **Net Financial Position** remains **cash positive** at approximately **€0.5 million** (vs. €2.1 million in 2024), reflecting the extraordinary investment for the Fit and Go acquisition (approx. €2.6 million), partially offset by solid operating cash generation. The Group therefore maintains a **balanced financial structure**, confirming the sustainability of its growth path and the capacity to support further strategic development.

Key Results – Laboratorio Farmaceutico ERFO S.p.A. (Parent Company) as of 31 December 2025

Key highlights for the Parent Company:

- Revenues¹: €6.2 million (+10% vs. 2024)
- EBITDA: €1.2 million, with a margin of 20% (in line with 2024)
- EBIT: €0.6 million (in line with 2024)
- Adjusted net profit³: €0.4 million (in line with 2024)
- NFP²: cash positive for €0.1 million (€2.3 million in 2024)

Proposed Profit Allocation

The Board of Directors has resolved to convene the Shareholders' Meeting on **28 April 2026** and to propose to allocate the Parent Company's net profit of **€247,431** as follows: 5% (€12,372) to the Legal Reserve and the remaining portion (€235,059) to the Extraordinary Reserve.

³ The adjusted net profit excludes a non-recurring and non-cash component related to the write-down of the investment in the Spanish subsidiary Diètnatural Nutricenter S.L., in an amount equal to €128 thousand.

COMUNICATO STAMPA

Significant Events During the Period

The main significant events occurring during the financial year 2025 are summarised below:

- **Completion of the Fit and Go acquisition**

On 14 February 2025, the Company completed the acquisition of 51% of Fit and Go, a leader in high-tech fast fitness with over 120 centres in Italy. The transaction represented a key strategic step in creating an integrated nutrition–fitness–wellness ecosystem, significantly expanding the consolidation perimeter and the Group’s commercial development potential.

- **Launch of Osteo-Therapy® and Medical Division development**

On 16 June 2025, Osteo-Therapy® was officially presented: a high-scientific-content nutraceutical product currently under patent application. The project represents an important evolution of the Medical Division, with the objective of entering in a structured manner the dental implantology market and, more broadly, the musculoskeletal regeneration segment.

- **Incorporation of Erfo Pharma S.r.l.**

On 24 June 2025, Erfo Pharma S.r.l. was incorporated, a company aimed at developing a commercial network dedicated to the scientific promotion of Medical Division products. The initiative represents a pilot project to strengthen the go-to-market and accelerate penetration in the medical channel.

- **Network development and multi-brand integration**

During the year, franchising network expansion continued, with new openings both in Italy and abroad. The first operational synergies between Group brands emerged, with cross-selling initiatives and the development of new Diètnatural centres by Fit and Go franchisees.

- **Approval of the Incentive Plan 2025–2027**

On 15 October 2025, the Shareholders’ Meeting approved the Incentive Plan 2025–2027, designed to align management interests with those of shareholders and to reinforce retention mechanisms over the medium to long term.

Significant Events After 31 December 2025

Following the close of the financial year, no events have been identified that would significantly alter the representation of the Group’s economic and financial situation, without prejudice to the continuation of operational and commercial integration activities with Fit and Go and the development of the strategic initiatives already underway.

Outlook

2025 was the first year of full integration of the Group’s multi-brand model. The strategic groundwork laid during the year creates solid foundations for the next phase of growth, with a focus on organic development, deepening synergies between brands, and strengthening the Group’s European positioning.

In the near-to-medium term, the Group’s strategy will focus on the following areas:

- **Development and integration of the multi-brand model**

COMUNICATO STAMPA

The Group will continue to leverage synergies between nutrition and fitness, through cross-selling and drive-to-store strategies between the Diètnatural and Fit and Go brands, with the objective of increasing productivity per centre and the average value per client.

- **Franchising network expansion in Italy and abroad**

The international network expansion plan will continue with a focus on France and Belgium, strengthening both the positioning and development of Diètnatural and the roll-out of the Fit and Go brand, with two new franchise agreements already signed at the beginning of 2026 (Cannes and Toulouse). In parallel, investments and organisational efforts in the French market will be strengthened to support the growth and scalability of the multi-brand model in Europe.

- **Strengthening of the Medical Division**

The Medical Division will continue to represent a strategic growth driver, with investments in research and development and the progressive development of the dedicated commercial network (including through Erfo Pharma), with a focus on products with high scientific content and clinical validation.

Authorisation for the purchase and disposal of treasury shares

The Board of Directors today resolved to submit to the next Ordinary Shareholders' Meeting, convened on first call for 28 April 2026 and on second call, if necessary, for 5 May 2026, the authorisation to purchase and dispose of treasury shares.

The authorisation to purchase treasury shares is designed to allow the Company to build a portfolio of treasury shares to be used for the following purposes:

- retention for subsequent use, including as consideration in extraordinary transactions, exchanges or transfers of equity interests; or for use in connection with convertible bonds, bonds with warrants or other warrants;
- to intervene, directly or through intermediaries, to stabilise trading and share prices and to support liquidity of the stock on the market, in compliance with applicable regulations;
- to service future compensation and incentive plans based on financial instruments reserved for directors and employees of the Company, including stock option and stock grant plans, and the Incentive Plan 2025–2027 approved by the Shareholders' Meeting on 15 October 2025;
- to hold treasury shares as a medium-to-long-term investment, or to pursue market opportunities through purchases and resales, both on market and off market through accelerated bookbuilding or block trades;
- to service any future programmes of free share allocation to Shareholders.

The authorisation will be requested for the 18-month period provided by the Civil Code from the date of the relevant resolution by the Shareholders' Meeting, for the purchase at any time within the aforementioned period, in one or more tranches, of ordinary shares, up to a maximum number which, taking into account the ordinary shares from time to time held in portfolio by the Company and its subsidiaries, shall not in aggregate exceed 20% of the share capital, it being understood that the number of shares held by the Company, taking

COMUNICATO STAMPA

into account the ordinary shares from time to time held in portfolio by the Company and its subsidiaries (where existing), may not in any case exceed one fifth of the share capital of the Company, pursuant to Article 2357, paragraph 3, of the Italian Civil Code, or any different maximum amount provided by applicable law from time to time.

The authorisation request covers the power of the Board of Directors to carry out repeated and successive purchase and sale (or other disposal) transactions of treasury shares on a revolving basis, including for fractions of the quantity indicated above.

Shareholders' Meeting called for 28 April 2026 (first call) and 5 May 2026 (second call)

The Board of Directors also resolved today to convene the Shareholders' Meeting on 28 April 2026 (first call) and, if necessary, on 5 May 2026 (second call), at the same time, at the Company's registered office, for the approval of the financial statements as of 31 December 2025 and the presentation of the consolidated financial statements, the impact report, the allocation of the profit for the year, and the appointment of the Board of Directors and the Board of Statutory Auditors.

The illustrative reports on the items on the agenda will be made available on the Company's website www.erfo.it, Investor Relations section, within the terms and according to the methods required by applicable law.

Further information will be contained in the Board of Directors' illustrative report, which will be published on the Company's website www.erfo.it, Investor Relations section, within the legal deadline.

The documentation relating to the items on the agenda will be made available at the Company's registered office and on its website www.erfo.it, within the terms and according to the methods required by applicable law.

On 9 April 2026, a presentation describing the main results achieved during the 2025 financial year and the evolution of the Group will also be published on the website www.erfo.it/InvestorRelations/Presentazioni.

Attachments to press release:

- Consolidated Income Statement as of 31 December 2025
- Consolidated Balance Sheet as of 31 December 2025
- Consolidated Cash Flow Statement as of 31 December 2025
- Consolidated Net Financial Position as of 31 December 2025
- Income Statement – Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A. as of 31 December 2025
- Balance Sheet – Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A. as of 31 December 2025
- Cash Flow Statement – Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A. as of 31 December 2025
- Net Financial Position – Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A. as of 31 December 2025

COMUNICATO STAMPA

It should be noted that the financial statements and consolidated financial statements as of 31 December 2025 are subject to legal audit by BDO Italia S.p.A.

This press release is available on the Company's website (www.erfo.it, Investor Relations section) and at www.emarketstorage.it.

IDENTIFICATION CODES

Ordinary shares | ISIN IT0005497885 | Ticker: ERFO

THE COMPANY

Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A. is an Innovative SME integrated across the entire value chain, specialised in the formulation, production and marketing of nutraceutical products. The Company sits at the centre of an ecosystem of proprietary brands developed mainly through franchising, with over 250 points of sale across Europe dedicated to nutrition and 360° wellness.

The Company operates through 4 business lines: 1. Diètnatural – a format created and developed by the Company, dedicated to the sale of nutraceutical products and continuous support in nutritional therapy; 2. Medical Division – a nutraceutical line launched in 2021, dedicated to specific therapeutic areas (gastroenterology, neurology and musculoskeletal), with major developments planned in the orthopaedic area; 3. Bodysano – a format developed in France and Belgium, integrating nutraceutical sales, continuous support in nutritional programmes and innovative aesthetic treatments; 4. Fit&Go – the leading franchising network in Italy in the field of high-tech fitness and fast fitness, offering tailor-made training programmes linked to health and wellness.

The Company's strategy is to invest in the development of its various business lines, particularly through: (i) new franchising formats being opened across Europe; (ii) production and marketing of new products and services in the 360° wellness sector; (iii) development of the Medical Division, both in terms of products (R&D) and commercial network; (iv) investments in marketing and digitalisation to support the entire ecosystem.

FOR FURTHER INFORMATION:

ISSUER

Erfo

Viale Geki Russo Lo. Pontegallo,
98049 Villafranca T. (Me)
Tel. +39 090 914 6125
Daniele Travisano: ir@erfo.it

EURONEXT GROWTH ADVISOR

illimity Bank

Via Soperga, 9 - 20124 Milano
Tel. +39 02 82849699
Mail: erfo@furstenberg.eu

INVESTOR & MEDIA RELATIONS ADVISOR

IR Top Consulting

Via Bigli, 19 - 20121 Milano
Tel. +39 02 45473883
Domenico Gentile,
Mail: ufficiostampa@irtop.com

COMUNICATO STAMPA

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

Income Statement (Data in Euro)		31/12/2025	31/12/2024	Var. % 25vs24
	Revenue from sales and services	9.420.742	5.828.485	62%
	Grants for the year	300.910	306.210	(2%)
	Other revenues	236.863	203.909	16%
	Value of Production	9.958.515	6.338.605	57%
(-)	Raw materials, consumables and goods	(3.283.656)	(1.653.776)	99%
(-)	Costs of services	(3.098.223)	(1.819.416)	70%
(-)	Costs for use of third-party assets	(307.050)	(227.020)	35%
(-)	Personnel costs	(1.515.957)	(1.260.220)	20%
(-)	Change in inventories	345.477	(21.545)	(1704%)
(-)	Other operating expenses	(122.592)	(136.653)	(10%)
	EBITDA	1.976.513	1.219.975	62%
(-)	Depreciation & Amortisation	(912.835)	(688.005)	33%
(-)	Write-downs	(71.332)	(8.103)	780%
	EBIT	992.347	523.867	89%
(+/-)	Financial Income	37.439	30.976	21%
(+/-)	Financial Charges	(61.218)	(27.886)	120%
(+/-)	FX gains/losses	(187)	(689)	(73%)
(+/-)	Write-backs / adjustments	74.039		
	EBT	1.042.421	526.268	98%
(+/-)	Taxes	(305.448)	(173.448)	76%
	Net Profit	736.972	352.819	109%
	<i>Profit (loss) attributable to non-controlling interests</i>	355.349	(14.159)	n/a

COMUNICATO STAMPA

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

Balance Sheet (Data in Euro)		31/12/2025	31/12/2024
(+)	Intangible assets	5.484.527	3.649.561
(+)	Tangible assets	1.722.036	1.905.652
(+)	Financial investments	289.263	1.478.535
	Net Fixed Assets	7.495.826	7.033.748
(+)	Inventories	1.455.603	1.006.923
(+)	Trade receivables	1.215.387	584.504
(-)	Trade payables	(769.824)	(626.286)
	Trade Working Capital	1.901.167	965.141
	<i>TWC as % of revenues</i>	<i>20%</i>	<i>16%</i>
(+)	Other receivables	147.943	46.721
(-)	Other payables	(741.959)	(316.416)
(+/-)	Tax receivables and payables	199.963	226.923
(+/-)	Net accruals and deferrals	38.252	(145.116)
	Net Working Capital	1.545.366	777.253
(-)	Provisions for risks	(30.000)	
(-)	Employee severance fund	(301.900)	(284.565)
	Net Invested Capital	8.709.291	7.526.436
(+)	Banks within 12 months	377.104	139.717
(+)	Banks over 12 months	971.849	242.185
(-)	Short-term borrowings from other lenders	35.277	
(-)	Other financial receivables within 12M	(5.100)	(101.900)
(-)	Receivables from subsidiaries over 12M		
(+)	Payables to shareholders	2.983	63.500
(-)	Cash and cash equivalents	(1.053.534)	(376.135)
	Net Financial Position	328.579	(32.633)
(+)	Share capital	1.750.000	1.750.000
(+)	Legal reserve	245.952	224.739
(+)	Revaluation reserves	1.964.358	1.964.358
(+)	Share premium reserve	2.750.000	2.750.000
(+)	Other reserves	1.599.133	1.125.686
(-)	Negative reserve for treasury shares	(541.831)	(562.265)
(+/-)	Retained earnings (losses)	(189.660)	(67.356)
(+/-)	Profit (loss) for the year	381.623	366.979
	Shareholders' equity	7.959.577	7.552.141
	Non-controlling interests	421.135	6.929
	Sources of Funding	8.709.291	7.526.436

COMUNICATO STAMPA

CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT

CASH FLOW STATEMENT (Data in Euro)	31/12/2025	31/12/2024
A. Cash flows from operating activities (indirect method)		
Profit (loss) for the year	736.972	352.819
Income taxes	305.448	173.448
Interest expense/(interest income)	23.965	(2.400)
1. Profit (loss) for the year before income taxes, interest, dividends and gains/losses on disposals	1.066.386	523.867
Adjustments for non-monetary items not offset in net working capital		
Provisions to funds	111.588	68.364
Depreciation and amortisation of fixed assets	912.835	688.005
Total adjustments for non-monetary items	1.024.423	756.369
2. Cash flow before changes in NWC	2.090.808	1.280.237
Changes in net working capital		
Decrease/(increase) in inventories	(448.680)	(10.568)
Decrease/(increase) in trade receivables	(608.353)	78.499
Increase/(decrease) in trade payables	383.675	32.150
Decrease/(increase) in accrued income	(23.022)	(39.009)
Increase/(decrease) in deferred income	(160.346)	(189.513)
Other changes in net working capital	(52.236)	293.059
Total changes in net working capital	(908.962)	164.618
3. Cash flow after changes in NWC	1.181.847	1.444.854
Other adjustments		
Interest received/(paid)	(23.965)	2.400
(Income taxes paid)	(174.920)	(195.072)
Use of funds	(64.252)	(11.181)
Total other adjustments	(263.138)	(203.854)
Cash flows from operating activities (A)	918.709	1.241.001
B. Cash flows from investment activities		
Tangible assets	(68.555)	(66.822)
Intangible assets	(2.495.631)	(451.179)
Financial investments	1.250.877	(456.112)
Non-fixed financial assets	20.276	24.047
Cash flows from investment activities (B)	(1.293.032)	(950.066)
C. Cash flows from financing activities		
Third-party funds	967.051	(83.105)
Equity	84.671	(675.130)
Cash flows from financing activities (C)	1.051.722	(758.235)
Increase (decrease) in cash and equivalents (A±B±C)	677.399	(467.300)

Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A.

Viale Geki Russo 9 98049 Villafranca Tirrena (ME)

P.IVA 03247570835- Capitale Sociale € 1.750.000 i.v.

Tel. 090 914 6125- E-mail: info@erfo.it- PEC: erfospa@pec.it

www.erfo.it- www.dietnatural.it



COMUNICATO STAMPA

Opening cash and cash equivalents	376.135	843.436
Closing cash and cash equivalents	1.053.534	376.136

CONSOLIDATED NET FINANCIAL POSITION

Net Financial Debt (Data in Euro)	31/12/2025	31/12/2024	Var. %
A. Cash on hand	1.053.534	376.135	180%
B. Cash equivalents			n/a
C. Other current financial assets	5.100	101.900	(95%)
D. Cash and equivalents (A)+(B)+(C)	1.058.634	478.035	121%
E. Current financial debt	11.862	63.500	(84%)
F. Current portion of non-current debt	377.104	139.717	170%
G. Current financial debt (E)+(F)	388.966	203.217	91%
H. Net current financial debt (G)-(D)	(669.668)	(274.818)	144%
I. Non-current financial debt	998.247	242.185	312%
J. Debt instruments			n/a
K. Trade and other non-current payables			n/a
L. Non-current financial debt (I)+(J)+(K)	998.247	242.185	312%
M. Total financial debt (H)+(L)	328.579	(32.633)	(1107%)
N. Marketable securities	284.163	1.478.335	(81%)
O. Treasury shares	541.831	562.265	(4%)
P. Total financial debt Adj (M) - (N) - (O)	(497.414)	(2.073.234)	(76%)

Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A.

Viale Geki Russo 9 98049 Villafranca Tirrena (ME)

P.IVA 03247570835- Capitale Sociale € 1.750.000 i.v.

Tel. 090 914 6125- E-mail: info@erfo.it- PEC: erfospa@pec.it

www.erfo.it- www.dietnatural.it

integratori
& salute

COMUNICATO STAMPA

INCOME STATEMENT – PARENT COMPANY

Income Statement (Data in Euro)		31/12/2025	31/12/2024	Var. % 25vs24
	Revenue from sales and services	5.788.822	5.238.152	11%
	Grants for the year	300.910	306.210	(2%)
	Other revenues	67.841	203.086	(67%)
	Value of Production	6.157.573	5.747.448	7%
(-)	Raw materials, consumables and goods	(1.985.625)	(1.644.688)	21%
(-)	Costs of services	(1.562.296)	(1.291.961)	21%
(-)	Costs for use of third-party assets	(184.214)	(198.349)	(7%)
(-)	Personnel costs	(1.285.068)	(1.201.716)	7%
(-)	Change in inventories	179.470	(21.023)	(954%)
(-)	Other operating expenses	(95.215)	(129.517)	(26%)
	EBITDA	1.224.624	1.260.194	(3%)
(-)	Depreciation & Amortisation	(592.384)	(627.556)	(6%)
(-)	Write-downs	(53.928)	(28.230)	91%
	EBIT	578.312	604.408	(4%)
(+/-)	Financial Income	37.437	30.762	22%
(+/-)	Financial Charges	(56.948)	(25.996)	119%
(+/-)	FX gains/losses	(159)	(136)	17%
(+/-)	Write-backs / adjustments	(128.000)		
	EBT	430.642	609.039	(29%)
(+/-)	Taxes	(183.211)	(184.793)	(1%)
	Net Profit	247.431	424.246	(42%)

COMUNICATO STAMPA

BALANCE SHEET – PARENT COMPANY

Balance Sheet (Data in Euro)		31/12/2025	31/12/2024
(+)	Intangible assets	2.280.551	2.689.477
(+)	Tangible assets	1.712.440	1.870.434
(+)	Financial investments	3.832.750	2.427.347
	Net Fixed Assets	7.825.741	6.987.258
(+)	Inventories	1.166.640	994.623
(+)	Trade receivables	735.424	599.845
(-)	Trade payables	(621.365)	(577.704)
	Trade Working Capital	1.280.699	1.016.764
	<i>TWC as % of revenues</i>	<i>22%</i>	<i>19%</i>
(+)	Other receivables	147.272	38.668
(-)	Other payables	(317.212)	(302.648)
(+/-)	Tax receivables and payables	168.746	207.247
(+/-)	Net accruals and deferrals	16.022	(156.082)
	Net Working Capital	1.295.527	803.948
(-)	Provisions for risks	(30.000)	
(-)	Employee severance fund	(286.073)	(284.565)
	Net Invested Capital	8.805.196	7.506.641
(+)	Banks within 12 months	375.971	133.337
(+)	Banks over 12 months	971.849	242.185
(-)	Short-term borrowings from other lenders		
(-)	Other financial receivables within 12M		(101.900)
(-)	Financial receivables from subsidiaries	(210.000)	(285.000)
(-)	Receivables from subsidiaries over 12M		
(+)	Payables to shareholders	2.983	3.202
(-)	Cash and cash equivalents	(436.511)	(318.222)
	Net Financial Position	704.291	(326.398)
(+)	Share capital	1.750.000	1.750.000
(+)	Legal reserve	245.952	224.739
(+)	Revaluation reserves	1.964.358	1.964.358
(+)	Share premium reserve	2.750.000	2.750.000
(+)	Other reserves	1.684.994	1.281.961
(-)	Negative reserve for treasury shares	(541.831)	(562.265)
(+/-)	Retained earnings (losses)		
(+/-)	Profit (loss) for the year	247.431	424.246
	Shareholders' equity	8.100.905	7.833.039
	Non-controlling interests		
	Sources of Funding	8.805.196	7.506.641

Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A.

Viale Geki Russo 9 98049 Villafranca Tirrena (ME)

P.IVA 03247570835- Capitale Sociale € 1.750.000 i.v.

Tel. 090 914 6125- E-mail: info@erfo.it- PEC: erfospa@pec.it

www.erfo.it- www.dietnatural.it



COMUNICATO STAMPA

CASH FLOW STATEMENT – PARENT COMPANY

CASH FLOW STATEMENT (Data in Euro)	31/12/2025	31/12/2024
A. Cash flows from operating activities (indirect method)		
Profit (loss) for the year	247.431	424.246
Income taxes	183.211	184.793
Interest expense/(interest income)	19.670	(4.630)
1. Profit (loss) for the year before income taxes, interest, dividends and gains/losses on disposals	450.312	604.408
Adjustments for non-monetary items not offset in net working capital		
Provisions to funds	102.651	68.364
Depreciation and amortisation of fixed assets	592.384	627.556
Other adjustments for non-monetary items	128.000	
Total adjustments for non-monetary items	823.036	695.920
2. Cash flow before changes in NWC	1.273.348	1.300.329
Changes in net working capital		
Decrease/(increase) in inventories	(172.017)	(11.090)
Decrease/(increase) in trade receivables	(120.109)	48.038
Increase/(decrease) in trade payables	63.695	65.952
Decrease/(increase) in accrued income	(11.758)	(38.708)
Increase/(decrease) in deferred income	(160.346)	(189.513)
Other changes in net working capital	(74.187)	254.537
Total changes in net working capital	(474.723)	129.217
3. Cash flow after changes in NWC	798.625	1.429.546
Other adjustments		
Interest received/(paid)	(19.670)	4.630
(Income taxes paid)	(175.952)	(186.747)
Use of funds	(71.143)	(11.181)
Total other adjustments	(266.765)	(193.298)
Cash flows from operating activities (A)	531.860	1.236.248
B. Cash flows from investment activities		
Tangible assets	(91.999)	(73.740)
Intangible assets	66.534	(443.179)
Financial investments	(1.396.502)	(431.112)
Non-fixed financial assets	23.514	21.384
Cash flows from investment activities (B)	(1.406.303)	(926.646)
C. Cash flows from financing activities		
Third-party funds	972.297	(77.897)
Equity	20.434	(675.096)
Cash flows from financing activities (C)	992.732	(752.993)

Laboratorio Farmaceutico Erfo S.p.A.

Viale Geki Russo 9 98049 Villafranca Tirrena (ME)

P.IVA 03247570835- Capitale Sociale € 1.750.000 i.v.

Tel. 090 914 6125- E-mail: info@erfo.it- PEC: erfospa@pec.it

www.erfo.it- www.dietnatural.it



COMUNICATO STAMPA

Increase (decrease) in cash and equivalents (A±B±C) 118.289 (443.391)

Opening cash and cash equivalents	318.222	761.614
Closing cash and cash equivalents	436.511	318.222

NET FINANCIAL POSITION – PARENT COMPANY

Net Financial Debt (Data in Euro)	31/12/2025	31/12/2024	Var. %
A. Cash on hand	436.511	318.222	37%
B. Cash equivalents			n/a
C. Other current financial assets	210.000	386.900	(46%)
D. Cash and equivalents (A)+(B)+(C)	646.511	705.122	(8%)
E. Current financial debt	2.982,80	3.202	(49%)
F. Current portion of non-current debt	375.971	133.337	182%
G. Current financial debt (E)+(F)	378.954	136.539	177%
H. Net current financial debt (G)-(D)	(267.557)	(568.583)	(53%)
I. Non-current financial debt	971.849	242.185	301%
J. Debt instruments			n/a
K. Trade and other non-current payables			n/a
L. Non-current financial debt (I)+(J)+(K)	971.849	242.185	301%
M. Total financial debt (H)+(L)	704.291	(326.398)	(315%)
N. Marketable securities	284.163	1.390.314	(80%)
O. Treasury shares	541.831	562.265	(4%)
P. Total financial debt Adj (M) - (N) - (O)	(121.702)	(2.278.977)	(95%)

