

Informazione Regolamentata n. 20263-3-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 27 Marzo 2026 20:52:50	Euronext Growth Milan
--	--	-----------------------

Societa' : ENERGY S.p.A.

Utenza - referente : ENERGYN01 - Tinazzi Davide

Tipologia : 1.1

Data/Ora Ricezione : 27 Marzo 2026 20:52:50

Data/Ora Inizio Diffusione : 27 Marzo 2026 20:52:50

Oggetto : Il Gruppo Energy approva i risultati consolidati 2025: EBITDA positivo e risultato netto in miglioramento

Testo del comunicato

Vedi allegato



COMUNICATO STAMPA

Il Gruppo Energy approva i risultati consolidati 2025:

**EBITDA positivo e risultato netto in miglioramento
Ricavi segmento C&I in forte crescita (+160%); quota export pari al 39% del
fatturato consolidato**

Nell'esercizio 2025 il Gruppo Energy ha conseguito i seguenti risultati consolidati:

- **Ricavi di vendita:** Euro 29,8 milioni, rispetto a Euro 37,2 milioni del precedente esercizio;
- **EBITDA:** Euro 0,8 milioni, rispetto a Euro -16,0 milioni del precedente esercizio, con un **EBITDA Margin** del 3%;
- **EBIT:** Euro -1,5 milioni, rispetto a Euro -17,7 milioni del precedente esercizio;
- **Risultato netto:** Euro -2,5 milioni, in significativo miglioramento rispetto a Euro -17,6 milioni del precedente esercizio;
- **Backlog:** Euro 12,9 milioni al 28 febbraio 2026, da realizzarsi interamente nel 2026;
- **Flusso di cassa netto:** Euro -3,0 milioni, rispetto a Euro -14,1 milioni del precedente esercizio;
- **Indebitamento Finanziario Netto:** pari a Euro 9,9 milioni al 31 dicembre 2025, rispetto a Euro 8,1 milioni al 31 dicembre 2024.

Sant'Angelo di Piove di Sacco (Padova), 27 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di **Energy S.p.A.**, Società italiana quotata sul mercato Euronext Growth Milan (Codice ISIN IT0005500712, Ticker: ENY), a capo del **Gruppo Energy**, full system technology manufacturer leader nei sistemi BESS (Battery Energy Storage System) e provider di servizi cloud e ingegneristici, riunitosi sotto la Presidenza di Alessandro Granuzzo, ha approvato in data odierna il **Progetto di Bilancio di Esercizio** e il **Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025**, in conformità ai principi contabili italiani.

Davide Tinazzi, Amministratore Delegato del Gruppo Energy, ha dichiarato: *"Il 2025 ha rappresentato un anno di progressivo consolidamento e recupero. Le azioni avviate negli ultimi esercizi per rafforzare la struttura operativa e commerciale hanno iniziato a produrre effetti concreti, consentendoci di migliorare significativamente i principali indicatori economici e finanziari, con una marginalità tornata positiva. In un mercato che resta complesso, con il segmento residenziale che continua la sua fase di contrazione, abbiamo confermato capacità di adattamento e disciplina strategica. Abbiamo continuato a investire nelle aree a maggior potenziale, in particolare nei sistemi di accumulo di taglia C&I e nei progetti a più elevato valore aggiunto, mentre si consolida il contributo della componente export al fatturato. Guardiamo al 2026 con fiducia: rafforzamento dell'espansione internazionale e delle soluzioni XL, innovazione tecnologica, crescita dei servizi cloud e ingegneristici, valorizzazione delle partnership strategiche. Riteniamo che il percorso intrapreso stia consolidando le basi industriali, tecnologiche e commerciali necessarie per sostenere la crescita e il posizionamento competitivo del Gruppo nel medio-lungo periodo".*

ANDAMENTO MACROECONOMICO E IMPATTI SUL GRUPPO

Nel corso del 2025 il contesto macroeconomico e settoriale è rimasto complesso per il comparto delle rinnovabili e dei sistemi di accumulo. L'esercizio è stato condizionato da un lieve calo dei prezzi



legato all'eccesso di offerta, comunque meno marcato rispetto a quanto osservato nel 2023 e nel 2024, dalla significativa contrazione della domanda nel segmento residenziale, in continuità con gli anni precedenti. A ciò si sono aggiunte le incertezze determinate dagli slittamenti nelle definizioni normative e dalla non piena stabilità dei meccanismi di incentivazione, che hanno inciso sulla visibilità degli investimenti e sulle tempistiche di realizzazione di alcuni progetti. In tale scenario, il quadro normativo europeo e nazionale ha comunque proseguito il proprio percorso di evoluzione, con l'introduzione e il progressivo consolidamento di strumenti a supporto dello sviluppo delle fonti rinnovabili, del rafforzamento delle infrastrutture energetiche e della diffusione dei sistemi di accumulo. In questo contesto, il Gruppo ha continuato ad adattare il proprio posizionamento strategico – nel solco di quanto già previsto – con l'obiettivo di rafforzare la leadership nello storage energetico e cogliere le opportunità offerte dalla transizione energetica globale.

PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICI E PATRIMONIALI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2025

(migliaia di euro)	31/12/2025	%	31/12/2024	%	Var.	Var. %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	29.836	100	37.200	100 %	(7.364)	(20%)
EBITDA	792	3%	(15.995)	(43%)	16.787	(105%)
EBIT	(1.536)	(5,1%)	(17.715)	(48%)	16.179	(91%)
Risultato d'esercizio	(2.484)	(8,3%)	(17.609)	(47,3%)	15.125	(86%)

I **Ricavi** sono stati pari a Euro 29,8 milioni, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (pari a Euro 37,2 milioni) riflettendo un mercato ancora caratterizzato da prudenza negli investimenti. Nonostante il calo nei ricavi, il Gruppo **ha migliorato la propria performance economica**, con l'**EBITDA** che si attesta a Euro 0,8 milioni e torna in territorio positivo rispetto all'esercizio precedente (pari a Euro -16,0 milioni). Conseguentemente, l'**EBITDA Margin** si attesta al 3%. L'**EBIT** dell'esercizio 2025 registra un valore pari a Euro -1,5 milioni, con un margine pari al -5% sui ricavi, rispetto a Euro -17,7 milioni dell'esercizio precedente¹.

Il **Risultato Netto di Esercizio** è pari a Euro -2,5 milioni, in significativo miglioramento rispetto a Euro -17,6 milioni dell'anno precedente, un risultato ottenuto grazie all'aumento della marginalità.

BACKLOG DI GRUPPO

Il backlog del Gruppo, al 28 febbraio 2026, ammonta a Euro 12,9 milioni, da realizzarsi interamente nel corrente esercizio.

RICAVI CONSOLIDATI DI VENDITA SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

¹ Si ricorda che l'esercizio 2024 è stato significativamente impattato da una importante svalutazione apportata al valore delle rimanenze e resasi necessaria principalmente per riallineare il valore di alcuni beni al valore di mercato.

Dalla segmentazione dei Ricavi si nota il mantenimento sostanziale della quota di export, che si attesta al 39% nel 2025 (Euro 11,6 milioni) rispetto al 37% nel 2024 (Euro 13,8 milioni), registrando un aumento del +2% in termini percentuali, nonostante una variazione negativa in termini assoluti.

<i>(Dati in euro)</i>	31/12/2025 Consolidato	%	31/12/2024 Consolidato	%	var.	var.%
Ricavi Italia	18.281.799	61%	23.431.064	63%	(5.149.265)	(22%)
Ricavi Eu	10.813.361	36%	12.683.243	34%	(1.869.883)	(15%)
Ricavi Extra EU	740.601	3%	1.085.631	3%	(345.030)	(32%)

RICAVI CONSOLIDATI DI VENDITA SUDDIVISI PER CATEGORIA DI PRODOTTO

I ricavi 2025 della gamma “Extra Large” (XL), pari a Euro 13,5 milioni, registrano un aumento deciso e significativo (+161%) rispetto al 2024 (Euro 5,2 milioni), in voluta controtendenza rispetto all’andamento complessivo, registrando vendite a una base clienti in espansione. Il segmento Commerciale&Industriale (C&I) copre il 45% dei ricavi (nel 2024 si attestava al 14%).

Al termine dell’anno si contano **oltre 130 sistemi zero CO2 XL registrati e connessi**. Le installazioni riguardano applicazioni di tipo **Commerciale, Industriale e Agrisolare**.

<i>(Dati in euro)</i>	31/12/2025 Consolidato	%	31/12/2024 Consolidato	%	var.	var.%
Small&Large (<50 kW)	15.826.262	53%	30.268.016	81%	(14.441.754)	(48%)
Extra Large (>50 kW)	13.519.458	45%	5.177.249	14%	8.342.210	161%
Altro	490.040	2%	1.754.674	5%	(1.264.634)	(72%)

RICAVI CONSOLIDATI DI VENDITA SUDDIVISI PER CANALE

Osservando le vendite per canale, nell’anno 2025 la maggioranza è rappresentata da EPC e altri (43%), legati al segmento C&I, seguiti dai Distributori generalisti (29%) e dai distributori specialisti (18%), a differenza del 2024 che vedeva la preponderanza di clienti VAR (Value Added Reseller).

<i>(Dati in euro)</i>	31/12/2025 Consolidato	%	31/12/2024 Consolidato	%	var.	var.%
EPC / Altro	12.792.539	43%	7.971.291	21%	4.821.248	60%
Distributore generalista	8.723.395	29%	10.655.023	29%	(1.931.628)	(18%)
Distributore specialista	5.408.331	18%	7.588.896	20%	(2.180.566)	(29%)
VAR	2.911.496	10%	10.984.729	30%	(8.073.233)	(73%)

NUMERO DI SISTEMI DI ACCUMULO VENDUTI E POTENZA COMPLESSIVA



In termini di sistemi di accumulo, il numero di sistemi venduti è pari a 1.945 per una potenza complessiva di 33 MW, superiore rispetto ai 30 MW del 2024.

	FY2025	FY 2024
Numero di sistemi venduti	1.945	4.694
Potenza complessiva	33 MW	30 MW

ANDAMENTO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

Le immobilizzazioni sono cresciute rispetto all'esercizio precedente, in linea con gli investimenti soprattutto materiali. Al 31 dicembre 2025 sono pari a Euro 33,0 milioni (Euro 27,4 milioni al 31 dicembre 2024), di cui Euro 5,9 milioni per **immobilizzazioni immateriali** ed Euro 26,0 milioni per **immobilizzazioni materiali** (rispettivamente Euro 6,7 milioni ed Euro 19,9 milioni nel 2024). Nelle immobilizzazioni materiali si annoverano gli investimenti nel nuovo edificio in costruzione sull'area adiacente alla sede, i macchinari della linea di assemblaggio batterie e altri interventi relativi all'edificio esistente.

Le **immobilizzazioni finanziarie** consolidate per Euro 863.526 comprendono principalmente la partecipazione nella collegata Pylon lifeEU S.r.l..

Gli investimenti (c.d. **CapEx**) effettuati ammontano a Euro 7,4 milioni (contro Euro 15,9 milioni del 2024) e comprendono la finalizzazione della linea di assemblaggio del primo reparto destinato alle batterie, i lavori di costruzione della nuova Gigafactory nell'area adiacente, ulteriori sviluppi tecnici sulla piattaforma cloud e su nuovi prodotti.

Il **capitale circolante commerciale** consolidato presenta un risultato pari ad Euro 21,6 milioni, costituito principalmente da rimanenze nette per Euro 24,7 milioni, crediti verso clienti per Euro 4,6 milioni e debiti verso fornitori per Euro 7,6 milioni.

Il **capitale circolante netto** al 31 dicembre 2025 è pari a Euro 23,0 milioni (Euro 28,6 milioni nel 2024).

Il **capitale investito consolidato** ammonta a Euro 55,1 milioni (Euro 55,7 milioni al 31 dicembre 2024).

Il **patrimonio netto** risulta pari a Euro 45,3 milioni (Euro 47,6 milioni al 31 dicembre 2024).

L'**Indebitamento Finanziario Netto**, pari a Euro 9,9 milioni (rispetto a Euro 8,1 milioni al 31 dicembre 2024), è costituito dall'indebitamento bancario a breve termine per Euro 7,4 milioni e dai debiti verso banche a medio-lungo termine per Euro 4,2 milioni al netto di disponibilità liquide pari a Euro 1,7 milioni.

Indebitamento finanziario netto

(migliaia di euro)	31/12/2025 Consolidato	31/12/2024 Consolidato	var.	var. %
(Disponibilità liquide)	(1.713)	(4.699)	2.986	(64%)
(Crediti finanziari correnti)	0	0	0	n.a.
Debiti verso banche correnti	7.388	5.587	1.800	32%
Debiti verso altri finanziatori correnti	0	0	0	n.a.
Indebitamento finanziario corrente	5.675	889	4.786	539%
Debiti verso banche non correnti	4.178	7.204	(3.026)	(42%)
Debiti verso altri finanziatori non correnti	0	0	0	n.a.
Indebitamento finanziario netto	9.853	8.093	1.760	22%

CASHFLOW

Il **flusso di cassa netto** è negativo per Euro 3,0 milioni, ma in miglioramento rispetto a Euro -14,1 milioni del precedente esercizio.

EVENTI SIGNIFICATIVI AVVENUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il **18 marzo 2025** Energy ha inaugurato la prima linea produttiva di batterie al litio LFP cobalt-free, un'iniziativa strategica per rafforzare la filiera industriale italiana ed europea. Questa linea multipotente è in grado di produrre diversi modelli di batterie. L'iniziativa ha l'obiettivo di ridurre la dipendenza da forniture extraeuropee, in linea con le strategie europee di sovranità industriale e con il Net Zero Industry Act, che punta a produrre in Europa il 40% delle tecnologie a emissioni zero entro il 2030.

Il **9 giugno 2025** la Società ha comunicato l'avvenuto deposito dello statuto a seguito dell'annullamento di 3.792.000 azioni "Price Adjustment Shares".

Il **18 luglio 2025** il Gruppo Energy ha costituito una società di diritto tedesco, nella forma della società a responsabilità limitata (GmbH), denominata "EnergyOnSite GmbH" con sede a Monaco di Baviera, dedicata al mercato tedesco. La NewCo, con un capitale sociale di Euro 25.000, è partecipata interamente da Energy S.p.A.

Il **14 novembre 2025** la Società ha stipulato l'atto di acquisto del 10% delle quote di **Energyonsite S.r.l.** detenute dal socio di minoranza, controllando così il 100% delle quote.

Il **3 dicembre 2025** è stata ceduta una quota pari al 7,5% del capitale sociale di EnergyInCloud S.r.l. nell'ambito di un progetto di ampliamento della compagine sociale a specifiche figure chiave aziendali.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 2025.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il Gruppo conferma l'intenzione di proseguire nel percorso di rafforzamento del proprio posizionamento nei principali segmenti di riferimento. Nel corso del prossimo esercizio, la strategia sarà orientata **all'ampliamento dei canali di vendita** e alla **progressiva diversificazione dell'offerta**, con l'obiettivo di intercettare nuovi segmenti di clientela e consolidare la propria presenza nei mercati già presidiati. In tale ambito, il Gruppo intende valorizzare **l'estensione della gamma prodotti** avviata nel 2025, che consentirà di presidiare anche nicchie di mercato caratterizzate da elevati requisiti tecnici e maggiore complessità applicativa, rafforzando così la capacità di proporre soluzioni integrate nei segmenti a più alto valore aggiunto.

Parallelamente, proseguirà **lo sviluppo dell'offerta di servizi di ingegneria e progettazione**, con l'obiettivo di supportare la clientela nella realizzazione di sistemi energetici sempre più evoluti e articolati. Il Gruppo continuerà inoltre a investire nella valorizzazione dei servizi digitali e cloud, al fine di migliorare ulteriormente le piattaforme dedicate alla gestione e al monitoraggio dei sistemi energetici.

Sul piano geografico, è previsto un ulteriore rafforzamento della presenza **nell'area DACH (Germania, Austria e Svizzera)**, sia attraverso collaborazioni con professionisti dedicati allo sviluppo commerciale e tecnico, sia mediante la **neo-costituita Energysite GmbH**, che rappresenta un presidio operativo funzionale allo sviluppo delle attività nell'area.

In questo scenario, il prossimo esercizio sarà orientato al progressivo consolidamento del modello di business, attraverso una crescente integrazione tra prodotti, servizi ingegneristici e piattaforme digitali, con l'obiettivo di cogliere le opportunità connesse all'evoluzione del mercato dell'energy storage e al più ampio processo di transizione energetica.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, dove non sono emerse significative incertezze, gli amministratori hanno predisposto un piano di cassa mensilizzato al 30 giugno 2027, all'interno del quale non emerge una situazione finanziaria di criticità nel periodo oggetto. Nell'incertezza complessiva che caratterizza il contesto attuale e quello di settore, non si esclude che la società intenda cogliere opportunità di consolidamento e crescita anche attraverso strumenti di finanza straordinaria.

RISULTATI 2025 DI ENERGY S.P.A.

<i>(migliaia di euro)</i>	31/12/2025	%	31/12/2024	%	var.	var %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	27.974	100%	35.445	100%	(7.471)	(21%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	600	2%	(15.706)	(44%)	16.306	(104%)
EBIT	(1.438)	(5%)	(17.250)	(49%)	15.812	(92%)
Utile netto/Perdita dell'esercizio	(2.142)	(8%)	(17.114)	(48%)	14.972	(87%)

<i>(migliaia di euro)</i>	31/12/2025	31/12/2024	var.	var %
Patrimonio netto	46.138	48.297	(2.160)	(4%)
Indebitamento finanziario netto	9.132	6.359	2.773	44%
Flusso di cassa netto	(3.806)	(14.363)	10.557	(74%)

RISULTATO DI ESERCIZIO DELLA CAPOGRUPPO ENERGY S.P.A.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di coprire la perdita di esercizio pari a Euro -2.141.546 mediante l'utilizzo di riserve di utili portati a nuovo.

PRESENTAZIONE DEI RISULTATI 2025 ALLA COMUNITÀ FINANZIARIA

I risultati consolidati al 31 dicembre 2025 saranno presentati alla comunità finanziaria alle ore 11:00 del giorno 30 marzo 2026 nel corso di una conference call. È possibile partecipare collegandosi al seguente link: <https://teams.microsoft.com/meet/38440618415812?p=kAKHR6QgT12qvSadT2>

La presentazione istituzionale sarà disponibile sul sito www.energysynt.com, sezione Investors/Presentazioni societarie nonché sul sito di Borsa Italiana S.p.A. www.borsaitaliana.it nella sezione "Azioni/Documenti".

Convocazione Assemblea Ordinaria degli Azionisti

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti per l'approvazione del Bilancio di Esercizio e presentazione del Bilancio Consolidato, in prima convocazione, per il giorno 29 aprile 2026 e, occorrendo, per il 30 aprile 2026 in seconda convocazione. L'Avviso di Convocazione dell'Assemblea Ordinaria, che sarà pubblicato entro i termini di legge e di statuto, indicherà altresì le modalità di partecipazione all'adunanza assembleare, in conformità a quanto previsto dalla normativa pro tempore vigente. Si segnala, altresì, che la documentazione relativa alle materie all'ordine del giorno sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito www.energysynt.com, sezione Governance/Assemblea degli Azionisti, nonché sul sito internet www.borsaitaliana.it, sezione "Azioni/Documenti", ai sensi e nei termini previsti dalla normativa vigente.

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito internet di Energy S.p.A. <https://www.energysynt.com/investors/comunicati-stampa> e su www.emarketstorage.com.

Il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 nonché il bilancio consolidato di Gruppo, sottoposti a revisione contabile completa, saranno messi a disposizione del pubblico nei termini di legge e con le modalità previste nel Regolamento Emittenti, nonché sul sito internet di Energy S.p.A. (www.energysynt.com) nella Sezione "Investors".

Il Gruppo Energy è un full system technology manufacturer leader nei sistemi BESS (Battery Energy Storage System) sia per uso residenziale che per applicazioni su larga scala e provider di servizi cloud e ingegneristici nel mercato italiano ed europeo. Il gruppo è una evoluzione di Energy S.p.A., fondata nel 2013 da Davide Tinazzi, Andrea Taffurelli e Massimiliano Ghirlanda, quotata dal 1° agosto 2022 sul mercato Euronext Growth Milan di Borsa Italiana (Codice ISIN IT0005500712, Ticker ENY), alla quale si sono unite rispettivamente nel 2023 e nel 2024 le società EnergyInCloud S.r.l. ed Enernore S.r.l.. Ad oggi, sono oltre 68.000 gli impianti venduti da Energy e già installati sul territorio nazionale, dedicati al mercato residenziale, commerciale, industriale, alle utilities e alla mobilità elettrica. Nell'esercizio 2025 il Gruppo ha conseguito ricavi per Euro 29,8 milioni con un EBITDA Margin del 3% e un risultato di periodo di Euro -2,5 milioni. www.energyspa.com



Contatti

Società

Energy S.p.A. – Ing. Davide Tinazzi

Tel. +39 049 2701296

info@energyspa.com

IR Advisor

MY TWIN COMMUNICATION



energy@mytwincommunication.com

Federico Bagatella | Tel. +39 331 8007258

Euronext Growth Advisor

Integrae SIM

Tel. +39 02 80506160 | Piazza Castello, 24 Milano

info@integraesim.it

In allegato:

- Conto economico consolidato al 31 dicembre 2025 (vs 31 dicembre 2024)
- Stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2025 (vs 31 dicembre 2024)
- Cash flow consolidato al 31 dicembre 2025 (vs 31 dicembre 2024)

Si rammenta che i dati in Euro migliaia ivi riportati sono in corso di certificazione a cura della società di revisione incaricata.

Conto Economico

(migliaia di euro)	31/12/2025 Consolidato	%	31/12/2024 Consolidato	%	var.	var %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	29.836	100,0%	37.200	100,0%	(7.364)	(20%)
Capitalizzazione lavori interni	1.118	3,7%	1.345	3,6%	(227)	(17%)
Altri ricavi	1.783	6,0%	316	0,9%	1.467	464%
Costi per materiali ²	20.666	69,3%	44.215	118,9%	(23.549)	(53%)
Costi per servizi	5.337	17,9%	5.338	14,3%	(1)	(0%)
Costi del personale	4.638	15,5%	3.768	10,1%	871	23%
Altri costi ³	1.303	4,4%	1.536	4,1%	(233)	(15%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	792	2,7%	(15.995)	(43,0%)	16.787	(105%)
Ammortamenti	2.097	7,0%	1.663	4,5%	434	26%
Svalutazioni	231	0,8%	56	0,2%	175	311%
Risultato operativo	(1.536)	(5,1%)	(17.715)	(47,6%)	16.179	(91%)
Proventi/(oneri) finanziari	(822)	(2,8%)	(1.147)	(3,1%)	325	(28%)
Risultato ante imposte	(2.358)	(7,9%)	(18.862)	(50,7%)	16.504	(88%)
Imposte	127	0,4%	(1.252)	(3,4%)	1.379	(110%)
Utile netto/Perdita d'esercizio	(2.484)	(8,3%)	(17.609)	(47,3%)	15.125	(86%)

² costo di acquisto materiali e delta rimanenze

³ godimento beni di terzi, oneri diversi di gestione e altri accantonamenti

Stato patrimoniale

(migliaia di euro)	31/12/2025 Consolidato	31/12/2024 Consolidato	var.	var. %
Immobilizzazioni immateriali	5.855	6.684	(829)	(12%)
Immobilizzazioni materiali	25.983	19.891	6.092	31%
Immobilizzazioni finanziarie	864	864	(0)	(0%)
Totale immobilizzazioni	32.702	27.439	5.262	19%
Rimanenze	24.695	24.777	(82)	(0%)
Crediti verso clienti	4.568	6.382	(1.815)	(28%)
Debiti verso fornitori e acconti	(7.639)	(4.553)	(3.086)	68%
Capitale circolante commerciale	21.624	26.606	(4.983)	(19%)
Crediti verso imprese controllate	0	0	0	n.a.
Crediti verso imprese collegate	602	515	87	17%
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	n.a.
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	n.a.
Altri crediti e ratei/risconti attivi	2.465	3.419	(954)	(28%)
Altri debiti e ratei/risconti passivi	(1.788)	(1.951)	163	(8%)
Capitale circolante netto	22.903	28.590	(5.687)	(20%)
TFR e altri fondi	(494)	(347)	(148)	43%
Capitale investito	55.110	55.682	(572)	(1%)
Patrimonio netto	45.257	47.589	(2.332)	(5%)
Indebitamento finanziario netto	9.853	8.093	1.760	22%
Totale fonti	55.110	55.682	(572)	(1%)

Cash Flow

(migliaia di euro)	31/12/2025 Consolidato	31/12/2024 Consolidato	var.	var. %
Risultato operativo	(1.536)	(17.715)	16.179	(91%)
Imposte sul reddito	(127)	1.252	(1.379)	(110%)
Ammortamenti e svalutazioni	2.327	11.709	(9.382)	(80%)
Variazione del capitale circolante commerciale	4.752	14.536	(9.784)	(67%)
Variazione altri crediti/(altri debiti), TFR e altri fondi ⁽¹⁾	852	(783)	1.635	(209%)
Flusso di cassa operativo	6.269	8.999	(2.730)	(30%)
Investimenti in immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie	(7.359)	(15.856)	8.497	(54%)
Flusso di cassa prima dell'attività di finanziamento	(1.090)	(6.857)	5.767	(84%)
Variazione dei debiti verso banche e verso altri finanziatori	(1.225)	(10.874)	9.649	(89%)
Variazioni crediti finanziari a breve	0	5.000	(5.000)	(100%)
Interessi/(oneri) finanziari	(822)	(1.147)	325	(28%)
Variazione del patrimonio netto	152	(257)	409	(159%)
Flusso di cassa netto	(2.986)	(14.136)	11.150	(79%)

