

## TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

[mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it)

[www.trevisanlaw.it](http://www.trevisanlaw.it)

Spett.le  
Fiera Milano S.p.A.  
Piazzale Carlo Magno, 1  
20149 - Milano

a mezzo posta elettronica: [fieramilano@legalmail.it](mailto:fieramilano@legalmail.it)

Milano, 27.03.2026

**Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di Fiera Milano S.p.A.  
ai sensi dell'art. 14 dello Statuto Sociale**

Spettabile Fiera Milano S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Algebris UCITS Funds plc - Algebris Core Italy fund; Anima Sgr S.P.A. gestore del fondo Anima Iniziativa Italia; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore del fondo Fondo Bancoposta Rinascimento; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon AM Rilancio Italia TR, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Azioni PMI Italia, Eurizon FIA Sviluppo Italia, Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities, Eurizon PIR Italia – Eltif, Eurizon PIR Italia 30, Eurizon PIR Italia Azioni, Eurizon Progetto Italia 20, Eurizon Progetto Italia 40, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon STEP 70 PIR Italia Giugno 2027, Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 30, Piano Bilanciato Italia 50; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà, in unica convocazione, il giorno 22 aprile 2026, alle ore 15.00, precisando che i suddetti azionisti detengono

complessivamente una percentuale pari al 2,54624% (azioni n. 1.831.199) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,

  
Avv. Giulio Tonelli

  
Avv. Andrea Ferrero

**Algebris UCITS Funds PLC**  
**33 Sir John Rogerson's Quay**  
**Dublin 2**  
**Ireland**

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
 AMMINISTRAZIONE DI FIERA MILANO S.P.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Fiera Milano S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Algebris Core Italy Fund	350.000	0.49%
<b>Totale</b>	<b>350.000</b>	<b>0.49%</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, il giorno 22 aprile 2026, alle ore 15.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “*Parere di orientamento agli azionisti sulla composizione quantitativa e qualitativa del nuovo Consiglio di Amministrazione (mandato 2026-2028)*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

*presentano*

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Directors: Carl O’Sullivan, Alexander Lasagna (Italian), Desmond Quigley  
 Registered Office: 33 Sir John Rogerson’s Quay, Dublin 2, Ireland  
 A variable capital umbrella fund with segregated liability between sub-funds; incorporated with limited liability in Ireland under the Companies Act, 2014 with registration number 609801 and authorized by the Central Bank of Ireland pursuant to the European Communities (Undertakings for Collective Investment in Transferable Securities) Regulations, 2011, as amended

**Algebra UCITS Funds PLC**  
**33 Sir John Rogerson's Quay**  
 Dublin 2  
 Ireland

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo Maria	Ferro
2.	Luisa	Palermo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

**I sottoscritti Azionisti**

**dichiarano inoltre**

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147<sup>ter</sup>, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

**delegano**

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

Directors: Carl O'Sullivan, Alexander Lasagna (Italian), Desmond Quigley  
 Registered Office: 33 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2, Ireland

A variable capital umbrella fund with segregated liability between sub-funds; incorporated with limited liability in Ireland under the Companies Act, 2014 with registration number 506801 and authorized by the Central Bank of Ireland pursuant to the European Communities (Undertakings for Collective Investment in Transferable Securities) Regulations, 2011, as amended

**Algebris UCITS Funds PLC**  
**33 Sir John Rogerson's Quay**  
**Dublin 2**  
**Ireland**

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).



---

Firma degli azionisti

Data 24/03/2026

**BNP PARIBAS**
**The bank  
for a changing  
world**
**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading**
**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT)	63479	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

**Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente**

ABI	CAB
denominazione	

**data della richiesta**

26/03/2026

**data di invio della comunicazione**

26/03/2026

**n.ro progressivo annuo**

45168

**n.ro della comunicazione precedente**
**causale**
**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**
**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	Algebris UCITS Funds plc - Algebris Core Italy Fund	
nome		
codice fiscale o LEI	549300102BYRR9QFSJ68	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	33 Sir John Rogerson's Quay	
città	Dublin 2	stato IRELAND

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN o Cod. interno	IT0003365613
denominazione	FIERA MILANO

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

350000

**Vincoli e annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

**data di riferimento**

26/03/2026

**termine di efficacia**

28/03/2026

**diritto esercitabile**

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Nota**
**Firma Intermediario**

 Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20134 Milan (Italy)





## LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FIERA MILANO S.P.A.

Il sottoscritto Cesare Sacchi, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile *Investment Support* di ANIMA SGR S.p.A., gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di Fiera Milano S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ANIMA SGR – Anima Iniziativa Italia	250.000	0,348%
<b>Totale</b>	<b>250.000</b>	<b>0,348%</b>

premessò che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, il giorno 22 aprile 2026, alle ore 15.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Parere di orientamento agli azionisti sulla composizione quantitativa e qualitativa del nuovo Consiglio di Amministrazione (mandato 2026-2028)*" ("Parere"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

### ANIMA Sgr S.p.A.

Sede legale Corso Garibaldi 99, 20121 Milano • Tel +39 02 806381 • Fax +39 02 80638222 • Pec anima@pec.animasgr.it

Socio unico Anima Holding S.p.A. • Cap. sociale € 23.793.000 i.v. • Appartenente al Gruppo IVA Banco BPM con Partita IVA 10537050964

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano n. 07507200157 • R.E.A. 1162082

Iscritta all'Albo delle SGR ex art. 35 TUF al n. 8 Sezione Gestori di OICVM e al n. 6 Sezione Gestori di FIA - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia Appartenente al Gruppo Bancario Banco BPM e soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Banco BPM S.p.A.



### LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo Maria	Ferro
2.	Luisa	Palermo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

Il sottoscritto

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito Internet dell'Emittente e sul sito Internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147 *ter*, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:



- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\*\*\*\*\*

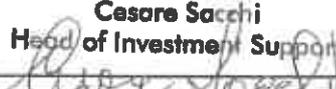
Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Milano, 19 marzo 2026

ANIMA SGR S.p.A.  
ANIMA SGR S.p.A.

Cesare Sacchi

Head of Investment Support

  
Responsible Investment Support

(Cesare Sacchi)



The bank  
for a changing  
world

### Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

#### Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 60444 CAB  
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

#### Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB  
denominazione

data della richiesta

20/03/2026

data di invio della comunicazione

20/03/2026

n.ro progressivo annuo

44935

n.ro della comunicazione precedente

causale

#### Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

#### Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione Anima SGR - nome fondo Anima Iniziativa Italia  
nome  
codice fiscale o LEI 07507200157  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
Indirizzo o sede legale CORSO GARIBALDI 99  
città MILANO stato ITALY

#### Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. Interno IT0003365613  
denominazione FIERA MILANO

#### Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

250000

#### Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo  
Beneficiario vincolo

data di riferimento

20/03/2026

termine di efficacia

28/03/2026

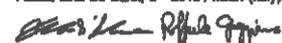
diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Nota

#### Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lima 50 Bard, 3 - 20124 Milan (Italy)



## BancoPosta Fondi SGR

### LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FIERA MILANO S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Fiera Milano S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR - FONDO BANCOPOSTA RINASCIMENTO	44.085,00	0,06130%
<b>Totale</b>	<b>44.085,00</b>	<b>0,06130%</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, il giorno 22 aprile 2026, alle ore 15.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “Parere di orientamento agli azionisti sulla composizione quantitativa e qualitativa del nuovo Consiglio di Amministrazione (mandato 2026-2028)” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**Gruppo**  
**Posteitaliane**

BancoPosta Fondi S.p.A. SGR con Socio Unico  
Sede Legale ed Amministrativa: Viale Europa, 190 – 00144 Roma  
T (+39) 06 54526401 F (+39) 06 98680509  
Codice Fiscale, Partita IVA e Registro delle Imprese di Roma n° 05822531009 - Capitale Sociale € 12.000.000 i.v.  
Iscritta all’Albo delle Società di Gestione del Risparmio al n° 23 (Sezione Gestori di OICVM)  
Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

## BancoPosta Fondi SGR

### LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo Maria	Ferro
2.	Luisa	Palermo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

#### I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\*\*\*\*\*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il

**Gruppo  
Posteitaliane**

BancoPosta Fondi S.p.A. SGR con Socio Unico  
Sede Legale ed Amministrativa: Viale Europa, 190 – 00144 Roma  
T (+39) 06 54528401 F (+39) 06 98680509  
Codice Fiscale, Partita IVA e Registro delle Imprese di Roma n° 05822531009 - Capitale Sociale € 12.000.000 i.v.  
Iscritta all'Albo delle Società di Gestione del Risparmio al n° 23 (Sezione Gestori di OICVM)  
Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

## BancoPosta Fondi SGR

possesto dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

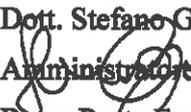
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Roma, 20 marzo 2026

Dott. Stefano Giuliani  
  
 Amministratore Delegato  
 BancoPosta Fondi S.p.A. SGR

**Gruppo  
 Posteitaliane**

**BancoPosta Fondi S.p.A. SGR con Socio Unico**  
 Sede Legale ed Amministrativa: Viale Europa, 190 – 00144 Roma  
 T (+39) 06 54528401 F (+39) 06 98680509  
 Codice Fiscale, Partita IVA e Registro delle Imprese di Roma n° 05822531009 - Capitale Sociale € 12.000.000 i.v.  
 Iscritta all'Albo delle Società di Gestione del Risparmio al n° 23 (Sezione Gestori di OICVM)  
 Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia



The bank  
for a changing  
world

### Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

#### Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 60444 CAB  
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

#### Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB  
denominazione

data della richiesta

20/03/2026

data di invio della comunicazione

20/03/2026

n.ro progressivo annuo

44921

n.ro della comunicazione precedente

causale

#### Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

#### Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - FONDO BANCOPOSTA RINASCIMENTO  
nome  
codice fiscale o LEI 05822531009  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
Indirizzo o sede legale VIALE EUROPA 190  
città ROMA stato ITALY

#### Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. Interno IT0003365613  
denominazione FIERA MILANO

#### Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

44085

#### Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo  
Beneficiario vincolo

data di riferimento

19/03/2026

termine di efficacia

28/03/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI FIERA MILANO S.P.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Fiera Milano S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon AM Rilancio Italia TR	3.000	0,004%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - EURIZON AZIONI ITALIA	237.298	0,330%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	95.930	0,133%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon FIA Sviluppo Italia	21.463	0,030%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities	35.000	0,049%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon PIR ITALIA - ELTIF	67.091	0,093%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon PIR Italia 30	11.128	0,015%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon PIR Italia Azioni	3.822	0,005%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Progetto Italia 20	16.295	0,023%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Progetto Italia 40	50.323	0,070%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Progetto Italia 70	30.997	0,043%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon STEP 70 PIR Italia Giugno 2027	28.200	0,039%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Fideuram Italia	3.000	0,004%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Piano Azioni Italia	173.089	0,241%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Piano Bilanciato Italia 30	14.381	0,020%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Piano Bilanciato Italia 50	41.027	0,057%
<b>Totale</b>	<b>832.044</b>	<b>1.157%</b>

premessso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, il giorno 22 aprile 2026, alle ore 15.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

Sede Legale  
Via Mekhione Giois, 22  
20124 Milano - Italia  
Tel. +39 02 8810.1  
Fax +39 02 8810.6500

Eurizon Capital SGR S.p.A.  
Capitale Sociale € 118.200.000,00 i.v. - Codice Fiscale e Iscrizione Registro Imprese di Milano n. 04550250015  
Società partecipante al Gruppo IVA “Intesa Sanpaolo”, Partita IVA 11991500015 (011991500015) - iscritta all’Albo delle SGR, al n. 3 nella Sezione Gestori di OICVM e al n. 2 nella Sezione Gestori di FIA - Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di Intesa Sanpaolo S.p.A. ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all’Albo dei Gruppi Bancari - Socio Unico: Intesa Sanpaolo S.p.A. - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia



- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Parere di orientamento agli azionisti sulla composizione quantitativa e qualitativa del nuovo Consiglio di Amministrazione (mandato 2026-2028)*" ("Parere"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

#### LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo Maria	Ferro
2.	Luisa	Palermo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli,



allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).



Firma degli azionisti

Data 20/03/2026



Direzione Centrale Operations  
Servizio Operations Finanza  
Ufficio Global Custody  
via Langhirano 1 - 43125 Parma

### Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

#### Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI  CAB  Denominazione

#### Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

#### Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

#### Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov. di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città

Stato

#### Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN  Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

#### Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

#### Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure  fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter.TUF)

Note

ROBERTO FANTINO





Direzione Centrale Operations  
 Servizio Operations Finanza  
 Ufficio Global Custody  
 via Langhirano 1 - 43125 Parma

**Comunicazione**  
**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018**

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione   
 data della richiesta  data di rilascio comunicazione  n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare  Causale della rettifica

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione   
 Nome   
 Codice fiscale   
 Comune di nascita  Prov.di nascita   
 Data di nascita  Nazionalità   
 Indirizzo   
 Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione   
 Natura vincolo   
 Beneficiario

**Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione  termine di efficacia  oppure  fino a revoca  
 Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**
**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018**
**Intermediario che rilascia la comunicazione**

 ABI  CAB  Denominazione 
**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

 ABI (n.ro conto MT)  Denominazione   
 data della richiesta  data di rilascio comunicazione  n.ro progressivo annuo 

 nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare  Causale della rettifica 
**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

 Cognome o Denominazione 

 Nome 

 Codice fiscale 

 Comune di nascita  Prov.di nascita 

 Data di nascita  Nazionalità 

 Indirizzo 

 Città   Stato 
**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 ISIN  Denominazione 

 Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione 
**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione 

 Natura vincolo 

 Beneficiario 
**Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia



 oppure  fino a revoca

 Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

 Note 
**ROBERTO FANTINO**


**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

 ABI  CAB  Denominazione 
**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

 ABI (n.ro conto MT)  Denominazione   
 data della richiesta  data di rilascio comunicazione  n.ro progressivo annuo 

 nr. progressivo della comunicazione  
 che si intende rettificare / revocare

 Causale della rettifica 
**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

 Cognome o Denominazione 

 Nome 

 Codice fiscale 

 Comune di nascita 

 Prov.di nascita 

 Data di nascita 

 Nazionalità 

 Indirizzo 

 Città 


 Stato 
**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 ISIN  Denominazione 

 Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione 
**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione 

 Natura vincolo 

 Beneficiario 
**Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia



 oppure  fino a revoca

 Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

 Note 
**ROBERTO FANTINO**


**Comunicazione**
**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018**
**Intermediario che rilascia la comunicazione**

 ABI  CAB  Denominazione 
**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

 ABI (n.ro conto MT)  Denominazione 
**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

 Cognome o Denominazione 

 Nome 

Codice fiscale

Comune di nascita

 Prov.di nascita 

Data di nascita

 Nazionalità 

Indirizzo

Città

 Stato 
**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 ISIN  Denominazione 
**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 Data costituzione 

 Data Modifica 

 Data Estinzione 

 Natura vincolo 

 Beneficiario 
**Diritto esercitabile**
**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**


 oppure  **fino a revoca**

 Codice Diritto 


 Note 
**ROBERTO FANTINO**




Direzione Centrale Operations  
Servizio Operations Finanza  
Ufficio Global Custody  
via Langhirano 1 - 43125 Parma

**Comunicazione**  
**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018**

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov.di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città

Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**  
**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018**
**Intermediario che rilascia la comunicazione**
 ABI  CAB  Denominazione 
**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**
 ABI (n.ro conto MT)  Denominazione   
**data della richiesta**  **data di rilascio comunicazione**  **n.ro progressivo annuo** 
**nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare**  **Causale della rettifica** 
**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita  Prov.di nascita Data di nascita  Nazionalità Indirizzo Città   Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN  Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**
**data di riferimento comunicazione**  **termine di efficacia**  oppure  **fino a revoca**

 Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)
Note **ROBERTO FANTINO**


**Comunicazione**  
 ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**
 ABI  CAB  Denominazione 
**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**
 ABI (n.ro conto MT)  Denominazione 

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome 

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov.di nascita 

Data di nascita

Nazionalità 

Indirizzo

Città

Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN  Denominazione 

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure  fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note 

ROBERTO FANTINO



**Comunicazione**
**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018**
**Intermediario che rilascia la comunicazione**

 ABI  CAB  Denominazione 
**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

 ABI (n.ro conto MT)  Denominazione 
**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

 Cognome o Denominazione 

 Nome 

Codice fiscale

Comune di nascita

 Prov. di nascita 

Data di nascita

 Nazionalità 

Indirizzo

Città



Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 ISIN  Denominazione 
**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 Data costituzione 

 Data Modifica 

 Data Estinzione 

 Natura vincolo 

 Beneficiario 
**Diritto esercitabile**
**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**


 oppure  **fino a revoca**

 Codice Diritto 

**Note**

**ROBERTO FANTINO**


**Comunicazione**  
**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018**
**Intermediario che rilascia la comunicazione**ABI  CAB  Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT)  Denominazione 

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocareCausale della rettifica **Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome 

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov.di nascita 

Data di nascita

Nazionalità 

Indirizzo

Città

Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN  Denominazione 

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure  fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note 

ROBERTO FANTINO



**INTESA  SANPAOLO**

 Direzione Centrale Operations  
 Servizio Operations Finanza  
 Ufficio Global Custody  
 via Langhirano 1 - 43125 Parma

**Comunicazione**
**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018**
**Intermediario che rilascia la comunicazione**

 ABI  CAB  Denominazione 
**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

 ABI (n.ro conto MT)  Denominazione 

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

 nr. progressivo della comunicazione  
 che si intende rettificare / revocare

 Causale della rettifica

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

 Cognome o Denominazione 

 Nome 

Codice fiscale

Comune di nascita

 Prov.di nascita 

Data di nascita

 Nazionalità 

Indirizzo

Città



 Stato 
**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 ISIN  Denominazione 

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 Data costituzione 

 Data Modifica 

 Data Estinzione 

 Natura vincolo 

 Beneficiario 
**Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure  fino a revoca

Codice Diritto



 Note 
**ROBERTO FANTINO**


**Comunicazione**
**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018**
**Intermediario che rilascia la comunicazione**

 ABI  CAB  Denominazione 
**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

 ABI (n.ro conto MT)  Denominazione 

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

 nr. progressivo della comunicazione  
 che si intende rettificare / revocare

 Causale della rettifica 
**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

 Cognome o Denominazione 

 Nome 

Codice fiscale

Comune di nascita

 Prov.di nascita 

Data di nascita

 Nazionalità 

Indirizzo

Città



 Stato 
**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 ISIN  Denominazione 

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 Data costituzione 

 Data Modifica 

 Data Estinzione 

 Natura vincolo 

 Beneficiario 
**Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure  fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

 Note 
**ROBERTO FANTINO**




Direzione Centrale Operations  
Servizio Operations Finanza  
Ufficio Global Custody  
via Langhirano 1 - 43125 Parma

### Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

#### Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI  CAB  Denominazione

#### Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

#### Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

#### Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov. di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città

Stato

#### Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN  Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

#### Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

#### Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure  fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO





Direzione Centrale Operations  
Servizio Operations Finanza  
Ufficio Global Custody  
via Langhirano 1 - 43125 Parma

### Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

#### Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI  CAB  Denominazione

#### Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

#### Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

#### Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov. di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città

Stato

#### Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN  Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

#### Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

#### Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure  fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



**Comunicazione**
**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018**
**Intermediario che rilascia la comunicazione**

 ABI  CAB  Denominazione 
**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

 ABI (n.ro conto MT)  Denominazione 
**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

 Cognome o Denominazione 

 Nome 

Codice fiscale

Comune di nascita

 Prov.di nascita 

Data di nascita

 Nazionalità 

Indirizzo

Città



Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 ISIN  Denominazione 
**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 Data costituzione 

 Data Modifica 

 Data Estinzione 

 Natura vincolo 

 Beneficiario 
**Diritto esercitabile**
**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**


 oppure  **fino a revoca**

 Codice Diritto 


Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

 Note 
**ROBERTO FANTINO**




Direzione Centrale Operations  
Servizio Operations Finanza  
Ufficio Global Custody  
via Langhirano 1 - 43125 Parma

### Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

#### Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI  CAB  Denominazione

#### Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

#### Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

#### Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov. di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città

Stato

#### Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN  Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

#### Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

#### Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

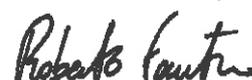
oppure  fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO




**FIDEURAM  
ASSET MANAGEMENT IRELAND**
**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI LISTA PER LA  
NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FIERA  
MILANO S.P.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Fiera Milano S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),  
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY)	207.937	0,289%
<b>Totale</b>	<b>207.937</b>	<b>0,289%</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, il giorno 22 aprile 2026, alle ore 15.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)* e (ii) nel documento denominato “*Parere di orientamento agli azionisti sulla composizione quantitativa e qualitativa del nuovo Consiglio di Amministrazione (mandato 2026-2028)*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo Maria	Ferro
2.	Luisa	Palermo

Fideuram Asset Management (Ireland) dac Regulated by the Central Bank of Ireland A subsidiary of Fideuram – Intesa Sanpaolo Private Banking S.p.A. (Intesa Sanpaolo Group) Directors: V. Parry (British) Chairperson, M. Cattaneo (Italian) CEO & Managing Director, C. Dunne Director, D. Elli (Italian) Director, W. Manshan Director, E. Pagnini (Italian) Director, G. Russo (Italian) Director  
Address: International House, 3 Harbourmaster Place, IFSC, Dublin D01 K8F1 - Ireland  
Share Capital € 1.000.000 – Registered in Dublin, Ireland, Company’s Registration n. 349135 – VAT n. IE 6369135L



Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147<sup>ter</sup>, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.



**FIDEURAM  
ASSET MANAGEMENT IRELAND**



\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Fideuram Asset Management (Ireland)

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Matteo Cattaneo', written over a horizontal line.

Matteo Cattaneo

Milano, 20 marzo 2026

**Comunicazione**
**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018**
**Intermediario che rilascia la comunicazione**

 ABI  CAB  Denominazione 
**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

 ABI (n.ro conto MT)  Denominazione 
**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**
**Causale della rettifica**
**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

 Cognome o Denominazione 

 Nome 

Codice fiscale

Comune di nascita

 Prov.di nascita 

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città

 Stato 
**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 ISIN  Denominazione 
**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 Data costituzione 

 Data Modifica 

 Data Estinzione 

 Natura vincolo 

 Beneficiario 
**Dritto esercitabile**
**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**


 oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**
**ROBERTO FANTINO**


**INTERFUND SICAV**Société d'investissement à capital variable  
RC B807428, Boulevard de Kockelschener L-1821 Luxembourg  
B.P. 1106 L-1011 Luxembourg

Tél. : (+352) 27 027 1

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI  
FIERA MILANO S.P.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Fiera Milano S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"),  
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
INTERFUND EQUITY ITALY	7.133	0,010%
<b>Totale</b>	<b>7.133</b>	<b>0,010%</b>

premessso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, il giorno 22 aprile 2026, alle ore 15.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Parere di orientamento agli azionisti sulla composizione quantitativa e qualitativa del nuovo Consiglio di Amministrazione (mandato 2026-2028)*" ("Parere"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:



### LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo Maria	Ferro
2.	Luisa	Palermo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

#### I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147<sup>ter</sup>, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso



altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere e del Codice di Corporate Governance;

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Interfund Sicav



Matteo Cattaneo

Milano, 20 marzo 2026

**Comunicazione**
**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018**
**Intermediario che rilascia la comunicazione**

 ABI  CAB  Denominazione 
**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

 ABI (n.ro conto MT)  Denominazione 
**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**
**Causale della rettifica**
**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

 Cognome o Denominazione 

 Nome 

 Codice fiscale 

 Comune di nascita 

 Prov.di nascita 

 Data di nascita 

 Nazionalità 

 Indirizzo 

 Città 


 Stato 
**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 ISIN  Denominazione 
**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 Data costituzione 

 Data Modifica 

 Data Estinzione 

 Natura vincolo 

 Beneficiario 
**Dritto esercitabile**
**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**


 oppure  **fino a revoca**

 Codice Diritto 

**Note**
**ROBERTO FANTINO**


## LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FIERA MILANO S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Fiera Milano S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	140.000	0,19%
<b>Totale</b>	<b>140.000</b>	<b>0,19%</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, il giorno 22 aprile 2026, alle ore 15.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “*Parere di orientamento agli azionisti sulla composizione quantitativa e qualitativa del nuovo Consiglio di Amministrazione (mandato 2026-2028)*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

### LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo Maria	Ferro
2.	Luisa	Palermo



Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147<sup>ter</sup>, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.



\*\*\*\*\*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).



Firma degli azionisti

Milano Tre, 19 Marzo 2026

**Comunicazione**
**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018**
**Intermediario che rilascia la comunicazione**

 ABI  CAB  Denominazione 
**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

 ABI (n.ro conto MT)  Denominazione 
**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**
**Causale della rettifica**
**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

 Cognome o Denominazione 

 Nome 

Codice fiscale

Comune di nascita

 Prov.di nascita 

Data di nascita

 Nazionalità 

Indirizzo

Città



 Stato 
**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 ISIN  Denominazione 
**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 Data costituzione 

 Data Modifica 

 Data Estinzione 

 Natura vincolo 

 Beneficiario 
**Diritto esercitabile**
**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**


 oppure  fino a revoca

Codice Diritto


**Note**
**ROBERTO FANTINO**


**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A  
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON  
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI  
INDIPENDENZA**

Il sottoscritto Carlo Maria Ferro, nato a Savona, il 23.01.1961, codice fiscale FRRCRL61A23I480H, residente in Coppet (Svizzera), chemin des Rannaux, n. 49B

premessso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Fiera Milano S.p.A. ("Società") che si terrà, in unica convocazione, il giorno 22 aprile 2026, alle ore 15.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Parere di orientamento agli azionisti sulla composizione quantitativa e qualitativa del nuovo Consiglio di Amministrazione (mandato 2026-2028)*" ("Parere"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di



professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);

- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147ter, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, impegnandosi ad esercitare e a mantenere durante la durata del mandato la propria autonomia di giudizio, scevra da qualsivoglia condizionamento esterno;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società anche in violazione di quanto previsto dal regolamento interno della Società in materia di cumulo di incarichi;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, della Relazione, del Parere e, più in generale, ai sensi della normativa vigente e di poter dedicare il tempo necessario all'adeguato e corretto svolgimento diligente dei compiti che deriverebbero dalla propria nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;

LA

- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:



Luogo e Data:

Coppet, 24 marzo 2026

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*

# Carlo Maria Ferro

Chemin des Rannaux 49b  
1296 Coppet - Switzerland

T +41.79.6585643  
T +39.335.7168757  
[carlomferro@gmail.com](mailto:carlomferro@gmail.com)



## SUMMARY

- Nato a Savona nel 1961, cittadino italiano e svizzero, sposato con due figli
- È *Adjunct professor* di Programmazione e Controllo alla LUISS Guido Carli e alla LUISS Business School, dove è direttore scientifico del major in Corporate Finance e incaricato di corsi in finanza e controllo.
- General manager di società globali quotate con 30 anni di esperienza internazionale in settori tecnologici, si è ritirato da ruoli esecutivi nel 2019
- **Past Presidente della Italian Trade Agency (ICE)** da 1/2019 a 12/22, ne ha guidato una sostanziale trasformazione e modernizzazione verso il servizio alle imprese e le tecnologie digitali, contribuendo ai livelli record registrati dall'export italiano nel periodo.
- In **STMicroelectronics NV (STM)** dal 1999 al 2018, con ruoli apicali di "C-suite": 15 anni **Group CFO**, 4 **Presidente di ST Italy** e 2 **CEO e COO della JV ST-Ericsson SA**.
- **Manager focalizzato sulla combinazione fra crescita e creazione di valore per gli azionisti**, associato alla storia di STM fin dal IPO, ha contribuito alla crescita dei ricavi da \$ 2 a \$ 5 m.di, dell'organico da 20,000 a 43,000 persone e a generare un **total shareholders' return del 10.6% medio annuo composto (1994 - 2018)**.
- Come **President Finance, Legal, Infrastructure and Services and Group CFO di STM**, con un'organizzazione di 2,391 persone di talento, energia e motivazione ha gestito estese responsabilità, comprese **Investor Relations, M&A, IPs, Legale, ICT, Acquisti, Programmazione operativa, Supply Chain, Logistica e relazioni istituzionali** in Italia, Svizzera e Singapore. In precedenza ha anche gestito **Internal Audit e Compliance, Corporate Communication, HR, Business Development e Strategia**.
- **Team player**, insieme al management, ha chiuso da **CFO 52 trimestri** di cui 50 in linea o sopra *guidance*, ha raccolto oltre \$ 6 miliardi con 6 offerte sul mercato dei capitali **equity o debito**, ha completato 26 operazioni di **M&A** e gestito **liquidità** per importi medi superiori a \$ 2 m.di. Ha stabilito processi agili e *best in class* conformi alle norme **Sarbanes Oxley** di controllo interno, promosso la disciplina finanziaria e una cultura **ESG**.
- Come **COO** e poi **CEO di ST-Ericsson SA** ha gestito la riorganizzazione delle attività della joint venture nella fase di separazione tra i due partners, mantenendo le relazioni coi clienti, la motivazione dei collaboratori ed il focus sulla **R&S**.
- Come **Vice-President e Principal Financial Officer di Eltag Bailey Process Automation NV** (un leader nell'automazione di processo, quotata al NYSE) ha contribuito a una storia di successo tramite **M&A**, integrazione post-merger e sviluppo.
- Prima, ha lavorato in **IRI e Finmeccanica (oggi Leonardo)** in industrie diverse: acciaio, impiantistica, energia, engineering e automazione dei processi.
- Già membro di consigli di amministrazione o collegi sindacali o presidente di audit committees in 31 società in 7 paesi diversi, ha oltre 30 anni di esperienza in **organismi di corporate governance diversificati nel mondo e multi-business**.
- Già **vice-presidente di Assolombarda**, membro dell'**ABIE di Confindustria**, advisor della Commissione Europea nello **Strategic Forum IPCEI**, **presidente dell'ICE**, ha sviluppato sensibilità di politica industriale e un network di relazioni in molti Paesi.
- È autore di "Pianificazione e controllo, eseguire la strategia per creare valore" per i tipi di **Luis University Press** e co-autore di "Fisco Impresa e Crescita" per Assolombarda.

## STUDI & QUALIFICHE

**Laureato con lode in Economia e Commercio** alla LUISS Guido Carli nel 1984, tesi sulla copertura del rischio di cambio, relatore il prof. Carlo Scognamiglio

**Abilitato alla professione di dottore commercialista** dalla università di Roma la Sapienza, 1985

**Iscritto al Registro Revisori Legali** al n.ro 188128, con decreto del 21.2.2024 pubblicato in GU, 4ta serie speciale, n 20 del 8.3 24. Abilitazione alla certificazione di sostenibilità in corso.

**Summer session "Decision Support Systems"** al M.I.T. Boston, 1986

**Seminari in cost accounting** col prof Robert Kaplan e presso Boston University

## LINGUE

**Inglese fluente**

**Francese fluente**

**Italiano madre lingua**

Carlo M. Ferro 24 marzo 2026



## ESPERIENZE DI LAVORO

### *Presidente Italian Trade Agency (ICE)*

Gennaio 2019 – Dicembre 2022

Ha guidato l'agenzia del governo italiano (80 uffici nel mondo) che ha la missione di supportare l'internazionalizzazione delle PMI, promuovere il "Made in Italy" nel mondo ed attrarre Investimenti Diretti Esteri in Italia, con riporto diretto al Ministro degli Affari Esteri e della Cooperazione internazionale. Nei 4 anni del suo mandato, l'agenzia ha modernizzato i propri processi e servizi e recuperato l'interesse delle PMI. In particolare, durante la sua leadership, l'agenzia ha sviluppato nuovi servizi per supportare la trasformazione digitale e l'innovazione nei processi di esportazione, come e-commerce, piattaforme online per B2B e fiere digitali, tracciatura in tecnologie blockchain dell'origine dei prodotti. Nel periodo, il numero di imprese che ha usato i servizi dell'ICE è aumentato di 1.5x e il numero di servizi forniti è aumentato 2.8x, a parità di budget di spesa. La sua formazione multi-culturale ha contribuito a rafforzare le relazioni internazionali, in particolare con Francia, Germania, EAU, USA, Giappone e l'area ASEAN. Nel periodo, l'export italiano ha raggiunto il suo record storico ed ha conseguito dal 2019 al 2021 la 4ta crescita più elevata (8% nonostante la pandemia) tra le 10 maggiori economie nel mondo.

### *Presidente STMicroelectronics (Italy) Srl*

Agrate Brianza, 2015 – Dicembre 2018

*President Finance Legal, Infrastructure and Services and Chief Financial Officer, STMicroelectronics NV*  
Ginevra, Agosto 2013 – Maggio 2018

Membro dell'Executive Committee e Chairman dell'Investment Committee, leader di un'organizzazione di 2,390 persone e responsabile di Gruppo per accounting, finanza, controllo, tesoreria, imposte, investor relations, M&A, legale, ICT, acquisti, operation planning, infrastrutture e servizi, supply chain, logistica, relazioni istituzionali in Italia, Svizzera e Singapore e della business unit Intellectual Properties. Nel periodo, ha contribuito al turnaround della società attraverso un sostanziale re-focusing del portafoglio di business: dal T32013 al T42017 i ricavi sono cresciuti di circa il 5% cagr, il margine operativo dal 1.4% al 17.4%, il ROCE ha raggiunto il 36% e il Free Cash Flow da negativo a + \$338 milioni anno. La società è stata riammessa all'indice CAC 40 e il suo credit rating promosso da entrambe le agenzie. Successo delle offerte di Convertible Notes nel 2014 (\$1 miliardo) e 2017 (\$1.5 miliardi a costo zero e zero diluizione). Questa operazione è stata premiata da Equita - Università Bocconi tra le migliori operazioni dell'anno sull'Equity Capital Market. Ha ispirato i processi di digitalizzazione nell'e-Procurement ed e-Commerce e guidato la trasformazione dei ICT in organizzazione agile per fornire un supporto al business state of the art, sviluppando big-data analytics e creando una digital-fab interna. La funzione acquisti si è evoluta in strategic sourcing attraverso accordi di fornitura di lungo termine con i fornitori strategici, e ha contribuito con oltre \$100 milioni di risparmi all'anno nei prezzi di approvvigionamento. Ha avviato e gestito una nuova unità di business dedicata alle licenze di Proprietà Intellettuale che ha contribuito oltre \$20 m.ni di ricavi e margini annui. Nell'attività di M&A, la società ha acquisito i businesses NFC e RFID da Austria Semiconductors e Atollis. Come Presidente di ST Italy, Vice-Presidente di Assolombarda e membro del forum IPCEI dell'Unione Europea ha contribuito a livello europeo allo sviluppo di Industria 4.0.

*President & Chief Executive Officer (prima Chief Operating Officer), ST-Ericsson SA*  
*e Senior Executive Vice President Corporate Projects STMicroelectronics*

Ginevra, Febbraio 2012 – Agosto 201

Ferro è entrato nel leadership team di ST-Ericsson (una JV tra STM e Ericsson) per attuare la decisione

Carlo M. Ferro 24 marzo 2026



dei due soci di dissolvere la joint venture e riorganizzare le sue attività. Ha guidato un piano di trasformazione e ristrutturazione che ha portato la società ad abbassare sostanzialmente il proprio break-even point e a ridurre le perdite del 55% in tre trimestri, migliorando l'efficienza della R&S, la disciplina operativa e la motivazione del team. Successivamente, ha guidato la riorganizzazione delle attività della JV con l'obiettivo di proteggere il core business, coltivare le relazioni con i clienti in preparazione del trasferimento del business rispettivamente a STM o Ericsson, vendere a terzi alcuni businesses e chiudere altre parti della società. Questi compiti sono stati completati nei tempi programmati e con responsabilità, senza impatto per i clienti o disagi sociali e con costi di ristrutturazione ben inferiori al piano. Nelle attività di M&A; ha venduto il business connettività a Intel, il centro di sviluppo WI-FI in India a Mediatek e un centro di sviluppo SW in Svezia a Intel.

**Executive Vice President & CFO, STMicroelectronics NV**  
Ginevra, Maggio 2003 – Febbraio 2012

Membro dell'Executive Committee, e dei comitati Investimenti e Strategie, Ferro ha assunto responsabilità crescenti nel tempo. Nominato Group CFO nel 2003, è stato il primo membro del leadership team proveniente dall'esterno della società.

Come CFO di STM, ha contribuito all'esecuzione di una strategia di crescita combinata alla disciplina finanziaria: dal 2005 al 2011, STM ha aumentato i ricavi del 6% cagr circa (escluse dismissioni) e migliorato la posizione finanziaria netta di \$1.4 miliardi. Durante la turbolenza di mercato del 2008-2011, STM ha mantenuto una solida struttura del capitale, migliorato il saldo di liquidità netta, con un credit rating sempre al di sopra dell'investment grade, senza comprimere gli investimenti per la crescita ed aumentando i dividendi distribuiti. Ferro ha fatto parte di un leadership team che ha creato valore con una strategia di focalizzazione del portafoglio, disinvestendo business non profittevoli (flash memories) attraverso la creazione di una Joint Venture (con Intel e Francisco Partners) poi ceduta al leader del segmento (Micron Technologies). Ha gestito iniziative di ristrutturazione che hanno portato a consolidare i siti produttivi da 17 a 8, ad accedere a produzioni in outsourcing, ed a ridurre di 1/3 il numero dei siti non manifatturieri. Per finanziare la strategia, la società ha collocato con successo quattro offerte sui mercati dei capitali equity linked e debito, raccogliendo complessivamente \$ 3.5 miliardi. Per far fronte all'esposizione valutaria, ha introdotto e consolidato un solido processo di currency hedging e un hub centralizzato di pagamenti. Nella gestione di ICT, Supply Chain, Legale e Finanza, ha costruito una organizzazione di talento e motivazione che ha sviluppato un sistema leading-edge di procedure, processi e strumenti, best in class compliance, cultura ESG, management control avanzato, reporting integro e tempestivo in entrambi US-GAAP e IFRS. Il nuovo brand ("ST-Life.augmented") è stato creato e lanciato nel 2001, durante il suo mandato al vertice della funzione di Corporate Communication. In aggiunta, fin dal 2005, i sistemi di controllo interno della società sono stati ridefiniti in conformità con le norme Sarbanes Oxley.

In riconoscimento del suo rapporto di credibilità e reciproco rispetto con gli investitori di mercato, Institutional Investors nel 2006 gli ha assegnato il premio best European CFOs. Nelle attività M&A: set up della JV Numonyx con Intel e Francisco Partners; cessione di Numonyx a Micron Technologies, set-up della JV ST-NXP Wireless, set-up della JV ST-Ericsson, acquisizione di Incard (Italia, smart card), Proton (Belgio, security card software) e alcune società tech negli USA.

**Group Vice President Corporate Finance and Deputy CFO, STMicroelectronics NV**  
Ginevra, Maggio 2002 – Aprile 2003

**Group Vice President Corporate Finance, STMicroelectronics NV**  
Ginevra, Giugno 1999 – Aprile 2002

Responsabile amministrazione e finanza per tutte le filiali del gruppo, tasse, internal audit e corporate finance (finanza per gli investimenti e M&A), membro del Comitato Investimenti. In questo periodo, la società ha stabilito un sistema moderno e trasparente di fatturazione delle transazioni intercompany, conforme alle attuali direttive OCSE e a standard di cooperative compliance che è risultato in un Effective

Carlo M. Ferro 24 marzo 2026



Tax Rate del 15% circa, sostenibile nel lungo termine.

Acquisizione di Alcatel Microelectronics e diverse start-up nella Silicon Valley. Set up della Joint Venture DNP Photomask (80%) – STM (20%) per la produzione in Europa da parte di un leader giapponese. Set up di una fabbrica avanzata in Cina in partnership con Hynix Semiconductor (Sud Korea).

*Vice President Strategic Planning & Business Development, poi Vice President Planning & Control & Principal Financial Officer, Eltag Bailey Process Automation NV*  
Wickliffe Ohio, USA e Genova, 1996 – 1999

EBPA (ricavi \$ 1.5 miliardi, quotata al NYSE) era un leader mondiale dell'automazione di processo, diventato il 3<sup>o</sup> player dell'industria attraverso una sequenza di acquisizioni. Ferro è stato membro del Comitato Esecutivo con responsabilità crescenti. Ha inizialmente contribuito all'integrazione strategica e operativa dell'acquisita Hartman and Braun (multinazionale basata in Germania), poi all'impostazione dopo il merger di un sistema di management control integrato, al consolidamento e rafforzamento dei sistemi amministrativi, oltre a guidare alcuni progetti di gruppo (leader della Global Sourcing task force). Alla fine del periodo, il suo ruolo è stato fondamentale per la cessione della società al gruppo ABB attraverso un processo competitivo che è risultato nella valorizzazione della società oltre 2 volte la sua capitalizzazione di mercato.

Diverse acquisizioni e alcune dismissioni per riprofilare il portafoglio di business dopo il merger.

*Dirigente Pianificazione e Controllo, poi dirigente Corporate Finance*  
*Finmeccanica SpA (oggi Leonardo)*  
Roma – 1992-1996

Inizialmente responsabile della pianificazione e controllo di holding per i settori **Ansaldo** (impianti di power generation, trasmissione e distribuzione e industriali; costruzioni e segnalamento ferroviario) e per le partecipazioni diversificate che includevano **SGS-Thomson, Esaote Biomedica, FATA, Optimes, Finidreg, IRITech...**

Successivamente incaricato del **M&A** nella direzione Corporate Finance, ha gestito molteplici operazioni per avviare il processo di privatizzazioni e, al contempo, rafforzare i core business di Finmeccanica: **JV Alenia – GEC Marconi** nell'elettronica per le comunicazioni, vendita di **Alfa Avio** al gruppo Fiat, cessione dei business delle attrezzature medicali, generazione idroelettrica e compact disk.

In aggiunta dal 1992 al 1997, ha svolto l'incarico di assistente del **Supervisory Board** di **SGS-Thomson** (oggi STM) come esperto di supporto. In questo ruolo ha partecipato alla decisione di quotare la società e ha partecipato attivamente al processo di IPO fino al pricing meeting nel 1994.

*Funzionario Pianificazione e Controllo, Istituto Ricostruzione Industriale (IRI)*  
Roma, Taranto, Piombino – 1984-1992

Dopo un'esperienza formativa di due anni negli impianti siderurgici di Taranto e Piombino, ha assunto responsabilità di Pianificazione e Controllo presso la holding dell'IRI, per i settori acciaio, engineering e infrastrutture.

*Junior auditor, Peat Marwick & Mitchell (oggi KPMG)*  
Roma – 1984

Formazione Audit Level 1 e incarico sul cliente **Cassa di Risparmio di Bari**

*Internship in Finanza e Tesoreria presso Alitalia*  
Roma – estate 1982

Carlo M. Ferro 24 marzo 2026



## ORGANI SOCIETARI

Nessuna carica in corso.

### **INCARICHI PREGRESSI:**

*Presidente Italian Trade Agency (ICE) (2019-2022): commercio estero*

*Membro del CdA QuattroR SGR (2019-2022): private equity*

*Presidente STMicroelectronics (Italy) Srl (2015-2018); membro del CDA (2000-2018): semiconduttori*

*Membro del BoD ST-S Shenzen – PRC (2011-2018): JV Shenzen Electronic Group/STM, semiconduttori*

*Membro del BoD e Chairman dell'Audit Committee ST-Ericsson SA e ST-Ericsson AT SA – Svizzera (2009-2012): JV Ericsson/STM, semiconduttori*

*Chairman del BoD ST-Ericsson SA e ST-Ericsson AT SA in liquidazione – Svizzera (2013-2018)*

*Chairman del BoD Incard SA – Svizzera (2004-2012): telecom*

*Membro del BoD e Chairman dell'Audit Committee ST-NXP Wireless SA – Svizzera (2008-2009): JV NXP/STM, semiconduttori*

*Amministratore Unico ST Services Srl – Italia (2002-2008): accounting services*

*Membro del BoD e dell'Audit Committee Super H Inc – USA (2001-06): JV Hitachi/STM: software e IC design*

*Membro del Board of Directors delle filiali di STM in Francia (1994-2018), Singapore (2002-2012), Giappone (2004-2012) e Svizzera – headquarters (2011-2018)*

*Membro del Monitoring Committee nel Board di Numonyx SA – Svizzera (2008-2010): JV Intel/STM/Francisco Partners: semiconduttori*

*Membro del CdA di Idreg Piemonte e di Idreg Calabria – Italia (1993-1994): generazione Idro-elettrica*

*Membro del CdA di Sidercomit Siderurgica Commerciale Italiana SpA – Italia (1991-92): commercio acciaio*

*Membro effettivo del Collegio Sindacale: Sun SpA (2010-2012- fotovoltaico), DNP-Photomask Europe (2001-2003 semiconductor equipment) e nel periodo 1988-1997: Esaote Biomedica SpA (attrezzature medicali), Eltag Bailey Hartman & Braun SpA (automazione di processo), Agusta SpA (elicotteri), Fata European Group Srl and Fata Automation SpA (engineering), Firema Trasporti SpA (treni), SGS-Thomson Srl (semiconduttori), Optimes SpA (compact disk), MEI – Microelettronica Italiana SpA (holding), Iritech SpA (venture capital), Sisma SpA (acciaio), SBE – Bulloneria Europea SpA (acciaio).*

## INSEGNAMENTO UNIVERSITARIO

*Adjunct Professor di Programmazione e Controllo al Corso di laurea magistrale in Amministrazione, Finanza e Controllo alla LUISS Guido Carli  
Roma, 2019 – in corso*

*Adjunct Faculty member della LUISS Business School:  
Roma e Milano 2019 – in corso*

*Direttore scientifico Major in Corporate Finance*

*Professore di Measuring and Driving Performance (Planning and Control) e Valuing and Structuring a Merger allo stesso master*

*Incarichi di docenza in Analisi dei Costi e Financial Management in altri executive master.*

Carlo M. Ferro 24 marzo 2026



*Già adjunct professor di Strategies for Emerging Technologies alla Università Cattolica del Sacro Cuore, master in Innovation and Technology Management  
Milano, 2019 – 2022*

*Già co- professor of Advanced Finance e Corporate & Project Finance al Corso di laurea magistrale in Corporate Finance alla LUISS Guido Carli  
Roma – 2009-2011*

*Incarichi precedenti: vari insegnamenti alla LUISS Guido Carli nei corsi di Controllo di gestione (1989-96), Pianificazione e Controllo (1993-96) e Programmazione aziendale (1989-93), dopo incarichi di assistente e cultore della materia negli stessi corsi (1986-88), lecturer alla SDA Bocconi e Key note speaker in vari seminari internazionali organizzati da The Economist, Euromoney e CFO Europe.*

## COMUNITÀ E ASSOCIAZIONI

*Socio straordinario della Società degli Accademici Italiani in Svizzera  
Membro a vita del Consiglio Direttivo del Comitato Leonardo, past Vice President  
Coordinatore gruppo politiche industriali della Fondazione ResPublica*

### RUOLI PREGRESSI:

<i>Advisor della Commissione Europea membro dell'IPCEI Forum (Important Projects of Common European Interest)</i>	2018-2020
<i>Vice Presidente Assolombarda con delega alle politiche industriali e imposte</i>	2017-2018
<i>Membro del Consiglio Direttivo del Digital Innovation Hub Lombardia</i>	2017-2018
<i>Membro del Advisory Board Investitori Esteri (ABIE) di Confindustria</i>	2015-2018
<i>Membro del Comitato Manifattura Avanzata di Confindustria.</i>	2017-2018
<i>Membro del Comitato Tecnico Imposte di Confindustria</i>	2017-2018
<i>Membro del Consiglio Direttivo dell'Italy Japan Business Group</i>	2019-2022
<i>Membro del Consiglio Direttivo dell'Italy-ASEAN Association</i>	2019-2022
<i>Membro del Consiglio Direttivo della Fondazione Italia-Cina</i>	2020-2022
<i>Membro della CFOs task-force del ERT European Round Table</i>	2008-2018
<i>Socio del Club des Trentes, Parigi (associazione fra i CFOs delle società del CAC 40)</i>	2010-2018
<i>Co-founder e primo presidente della LUISS Alumni</i>	1989-1993

## PUBBLICAZIONI SELEZIONATE

*"Pianificazione e Controllo – eseguire la strategia per creare valore", LUISS University Press 2020, 2da edizione 2021*

*"Fisco, imprese e crescita: logica e contenuti di una proposta per il fisco del futuro" in Il futuro del fisco" pubblicato da Assolombarda (2018) e coordinato da Carlo Ferro con un comitato scientifico composto da G. Tremonti, D. Siniscalco e altri esperti.*

*"Italy – Vietnam Trade Flows" in "A successful experiment", Il Mulino per AREL (2019)*

*"The trade relationships between Italy and Malaysia" in "Italy and Malaysia: politics, economy and culture" Il Mulino per AREL (2021)*

*Attualmente, editorialista della colonna "Notepad" sul mensile Economy. Vari articoli a firma su temi di industria, business, finanza e imposte pubblicati da Il Sole-24 Ore, Milano Finanza, Repubblica, Avvenire.*

Carlo M. Ferro 24 marzo 2026



# Carlo Maria Ferro

Chemin des Rannaux 49b  
1296 Coppet - Switzerland

T +41.79.6585643  
T +39.335.7168757  
[carlomferro@gmail.com](mailto:carlomferro@gmail.com)



## SUMMARY

- Born in Savona (Italy) on 1961, Swiss and Italian citizen, married with two children
- **Adjunct professor** of Planning and Control at LUISS Guido Carli University and LUISS Business School, where he is the **scientific director** of its major in Corporate Finance and holds courses of financial management and business control.
- A general manager of large and global public companies, after 30 years of experience in technology, he retired from executive roles in 2019, then making his cross-border experience available to Italian SMEs as a *civil servant* for a 4-year mandate.
- **Past President of the Italian Trade Agency (ICE)** from January 2019 to December 2022, he drove an extensive transformation and modernization of its services and activities, contributing to record results of the Italian export during his tenure.
- He served **STMicroelectronics NV (STM)** from 1999 thru 2018; 15 years as **Group CFO**, 4 as **President of ST Italy**, 2 as **CEO and COO of ST-Ericsson SA**.
- A manager focused on combining growth and innovation with delivering shareholders' value, he contributed to grow revenues from \$ 2 to 8.5B, to increase headcount from 20,000 to 43,000 people and to generate a total shareholders' return of 10.6% compounded average per year (94 to 2018).
- As **STM's President for Finance, Legal, Infrastructure and Services and Group CFO**, he covered extensive responsibilities, leading also Investor Relations, M&A, IPs, Legal, ICT, Procurement, Operation Planning, Supply Chain, Logistics and PR in Italy. In prior roles he also led Internal Audit and Compliance, Corporate Communication, HR, Business Development and Strategy.
- A team player within STM's management, he **closed 52 quarters**, o/w 50 at or above guidance, raised over \$ 6B with 6 offerings on debt and equity capital markets, closed 26 M&A deals and managed liquidity for a running average of over \$ 2B. He established best in class and agile processes, a Sarbanes Oxley compliant internal control, promoted financial discipline and ESG culture, held in high esteem by investors, bankers, independent accountant and credit rating agencies.
- With **Elsag Bailey Process Automation NV (EBPA**, leader in process automation, listed at NYSE) he served as **Vice-President and Principal Financial Officer**, contributing to a value creation story by M&A and post-merger integration.
- Former member of governance bodies in 31 companies in 7 countries and diversified industries - as board member, member or president of audit committees or statutory auditor – he brings over 30 years of experience in international governance best practices. Former member of the BoD of QuattroR SGR he acted in the role under the rules of a financial regulator and built a private equity experience.
- He served communities and industrial eco-systems in various roles including: **Vice-President Assolombarda**, member of **Confindustria's ABIE**, advisor of the **European Commission within the Strategic Forum for Important Projects of Common European Interest (IPCEI)**.

## EDUCATION & QUALIFICATION

Graduated **cum laude in Economics and Business** at LUISS Guido Carli in 1984, thesis on Hedging the Currency Risk, supervisor prof. Carlo Scognamiglio

**Italian Certified Public Accountant (abilitato alla professione di dottore commercialista)** by University of Rome La Sapienza, 1985

**Registered in the "Registro dei Revisori Legali"** at the number 188128. Registration for certification of sustainability is in process

**Summer session on Decision Support Systems** at Boston M.I.T. in 1986

**Seminars in cost accounting and control** with Harvard's prof Robert Kaplan and at Boston University

## LANGUAGES

English fluent

French fluent

- He is the author of “**Pianificazione e controllo, eseguire la strategia per creare valore**” (Luiss University Press, 2020), coordinator and co-author of “**Fisco Impresa e Crescita**” (Assolombarda, 2018) and edits articles on industrial, business, finance and tax subjects on tier one Italian newspaper and magazines. Italian mother tongue

## JOB EXPERIENCE

### **President Italian Trade Agency (ICE)** January 2019 – December 2022

He led the agency of the Italian government (80 offices worldwide) with the mission of supporting the internationalization of SMEs, promoting “Made in Italy” in the world and attracting FDI in Italy, directly reporting to the Minister of Foreign Affairs.

In the 4-year tenure, the agency has modernized its processes and services and recovered the respect and interest of SMEs. Particularly, under his lead, the agency developed new services enabling digital transformation and innovative export processes, like e-commerce, on-line platform for B2B and fairs, a blockchain system to trace the origin of products. In the period, the number of enterprises using ITA’s services has increased by 1.5x and the number of services supplied grew by 2.8x, at constant expense budget. His multi-cultural attitude helped to strength cross-border relationships, particularly in France, Germany, UAE, USA, Japan and the ASEAN area. Meanwhile, the Italian export reached historical record levels and its growth from 2019 to 2021 (8% despite the pandemic) was in the top 4 countries among the 10 largest economies in the world.

### **President, STMicroelectronics (Italy) Srl** Agrate Brianza, 2015 – December 2018

#### **President Finance Legal, Infrastructure and Services and Chief Financial Officer, STMicroelectronics NV** Geneva, August 2013 – May 2018

Member of the Executive Committee and Chairman of the Investment Committee, leading an organization with 2,390 people and group responsible for accounting, finance, control, treasury, tax, investor relations, M&A, legal, ICT, procurement, operation planning, infrastructure and services, supply chain, logistics, public affairs in Italy, Switzerland and Singapore and the Intellectual Properties business unit.

In this period, he has contributed to the Company turnaround amid a substantial re-focusing of the business portfolio: from Q32013 thru Q42017 revenues increased by about 5% cagr, operating margin from 1.4% to 17.4%, of sales, ROIC reached 36% and Free Cash Flow turned from negative to positive \$338 million p.y.; the Company was re-admitted to the CAC 40 Index and its credit rating upgraded by both agencies.

Successful offerings of Convertible Notes in 2014 (\$1 billion) and in 2017 (\$1.5 billion at average zero cost and zero dilution). The latter offering has been rewarded by Equita - Università Bocconi in its best transactions of the year in Equity Capital Market.

He inspired process digitalization from e-Procurement to e-Commerce and led transformation of ICT towards an agile organization delivering state of the art IT for CAD, CAM and business support, developing big-data analytics and an in-house “digital-fab”. Procurement moved towards strategic sourcing via long term supply agreements with critical suppliers, while delivering \$100+ million procurement savings per year. He launched and managed a new business for licensing IP contributing over \$20 million revenues per year. In M&A, the Company acquired the NFC and RFID businesses from Austria Semiconductors and Atollic, respectively.

As President of ST Italy, Vice-President of Assolombarda and member of the EU IPCEI Forum he has been a european-wide contributor to the Industry 4.0 plan and its deployment.

### **President & Chief Executive Officer (formerly Chief Operating Officer), ST-Ericsson SA** **and Senior Executive Vice President Corporate Projects STMicroelectronics**

**Geneva, February 2012 – August 2013**

Ferro joined the leadership team of ST-Ericsson upon the two shareholders' decision to dissolve their 50-50 JV and to re-organize its activities. He led the execution of a transformation and restructuring plan that allowed the Company to substantially lower its break-even point and to reduce losses by 55% in three quarters, while improving R&D efficiency, discipline in execution and employees' engagement. Then, he led the re-organization of the JV's activities, with the objective to protect the key businesses, nurture customer relationship in view of the transfer of businesses to respectively STM or Ericsson, to sell other businesses and to wind-down the other parts of the company. Those tasks have been completed in a timely, efficient and responsible manner with seamless impact on operation, no social disruption and restructuring costs well below plan.

In **M&A**: sold the connectivity business to Intel, the Wi-Fi development centre in India to Mediatek and a SW development centre in Sweden to Intel.

**Executive Vice President & CFO, STMicroelectronics NV**

**Geneva, May 2003 – February 2012**

Member of the Executive Committee, the Investment and the Strategic Committees, he covered increasing responsibility over time. Appointed Group CFO in 2003, he has been the first member of the leadership team coming from outside the Company.

As ST's CFO, Ferro has contributed to execute a strategy of growth combined with financial discipline: from 2005 to 2011, ST grew its revenues by approx. 6% cagr (excl. divestitures) and improved its net cash balance by \$ 1.4B. During the 2008-2011 period of market turmoil, ST maintained a solid capital structure, improved its net liquidity, with credit rating above investment grade, without constraining investments to fuel growth and increasing dividend distribution. He contributed to a leadership team executing a portfolio focused strategy, helping to divest a less profitable business (flash memories) by creating a **Joint Venture** (with Intel and Francisco Partners) and lately merging it into the industry's leader (Micron Technologies). He oversaw several restructuring efforts that led to a consolidation of the number of manufacturing plants from 17 to 8, to an increase in outsourcing, and a reduction of the number of non-manufacturing sites by 1/3. Financing the strategy, the Company succeeded to **issue securities to equity linked or debt capital markets** four times, raising \$ 3.5B overall. Established an advanced and solid process for **currency hedging** (about 800 M\$ per quarter) and a **centralized payment hub** (host-to-host and SWIFT connected). Managing ICT, Supply Chain, Legal and Finance, he built a talented and highly motivated organization which developed a leading-edge system of procedures, processes and tools, enabling best in class compliance, ESG culture, advanced management control, integer reporting in both US-GAAP and IFRS. The new brand ("ST-Life.augmented") was created and launched during his tenure as head of Corporate Communication in 2011. Moreover, he drove the company setting its Sarbanes Oxley compliance internal control system since 2005.

Recognizing his credibility and care of public investors, he was awarded among the **best European CFOs** by Institutional Investors in 2006.

In **M&A**: set up of Numonyx JV with Intel and Francisco Partners; sale of Numonyx to Micron Technologies, set-up of ST-NXP Wireless JV, set-up of ST-Ericsson JV, acquisition of Incard (Italy, smart card), Proton (Belgium, security card software) and several emerging tech companies in the USA.

**Group Vice President Corporate Finance and Deputy CFO, STMicroelectronics NV**

**Geneva, May 2002 – April 2003**

**Group Vice President Corporate Finance, then Deputy CFO, STMicroelectronics NV**

**Geneva, June 2009 – April 2002**

In charge of Finance for all affiliates, Tax, Internal Audit and Corporate Finance (i.e. finance for M&A and Investment), member of the Investment Committee.

## BOARD MEMBERSHIPS

No BoD position is currently held.

### **FORMER ASSIGNMENTS:**

**President Italian Trading Agency (ICE) (2019-2022):** foreign trade

**Member of the BoD QuattroR SGR (2019-2022):** private equity

**President STMicroelectronics (Italy) Srl (2015-2018); member of the BoD (2000-2018):** semiconductor

**Member of the BoD ST-S Shenzen – PRC (2011-2018):** JV Shenzen Electronic Group/STM, semiconductor

**Member of the BoD and Chairman of the Audit Committee ST-Ericsson SA and ST-Ericsson AT SA – Switzerland (2009-2012):** JV Ericsson/STM, semiconductor

**Chairman of the BoD ST-Ericsson SA e ST-Ericsson AT SA in liquidation – Switzerland (2013-2018)**

**Chairman of the BoD Incard SA – Switzerland (2004-2012):** telecom

**Member of the BoD and Chairman of the Audit Committee ST-NXP Wireless SA – Switzerland (2008-2009):** JV NXP/STM, semiconductor

**Sole Director ST Services Srl - Italy (2002-2008):** accounting services

**Member of the BoD and of the Audit Committee Super H Inc – USA (2001-2006):** JV Hitachi/STM: software and IC design

**Member of the Board of Directors of STM's affiliates in France (1994-2018), Singapore (2002-2012), Japan (2004-2012) and Switzerland – headquarters (2011-2018)**

**Member of the Monitoring Committee with Board of Numonyx SA – Switzerland (2008-2010):** JV Intel/STM/Francisco Partners, semiconductor

**Member of the BoD Idreg Piemonte and Idreg Calabria – Italy (1993-1994):** hydro power generation

**Member of the BoD Sidercomit – Siderurgica Commerciale Italiana SpA – Italy (1991-1992):** steel trade

**Statutory Auditor (membro effettivo del Collegio Sindacale) at 3Sun SpA (2010-2012- photovoltaic), DNP-Photomask Europe (2001-2003 semiconductor equipment) and in the period 1988-1997: Esaote Biomedica SpA (medical equipment), Eltag Bailey Hartman & Braun SpA (process automation), Agusta SpA (helicopters), Fata European Group Srl and Fata Automation SpA (engineering), Firema Trasporti SpA (trains), SGS-Thomson Srl (semiconductors), Optimes SpA (compact disk), MEI – Microelettronica Italiana SpA (holding), Iritech SpA (venture capital), Sisma SpA (steel), SBE – Bulloneria Europea SpA (steel).**

## UNIVERSITY TEACHING AND LECTURING

**Adjunct Professor of Planning and Control at master's degree in Accounting, Finance and Control at LUISS Guido Carli** Rome, 2019 – today

**Adjunct Professor at LUISS Business School:**  
scientific director of the major in Corporate Finance

Rome and Milan 2019 – today

## BOARD MEMBERSHIPS

No BoD position is currently held.

### **FORMER ASSIGNMENTS:**

**President Italian Trading Agency (ICE) (2019-2022):** foreign trade

**Member of the BoD QuattroR SGR (2019-2022):** private equity

**President STMicroelectronics (Italy) Srl (2015-2018); member of the BoD (2000-2018):** semiconductor

**Member of the BoD ST-S Shenzhen – PRC (2011-2018):** JV Shenzhen Electronic Group/STM, semiconductor

**Member of the BoD and Chairman of the Audit Committee ST-Ericsson SA and ST-Ericsson AT SA – Switzerland (2009-2012):** JV Ericsson/STM, semiconductor

**Chairman of the BoD ST-Ericsson SA e ST-Ericsson AT SA in liquidation – Switzerland (2013-2018)**

**Chairman of the BoD Incard SA – Switzerland (2004-2012):** telecom

**Member of the BoD and Chairman of the Audit Committee ST-NXP Wireless SA – Switzerland (2008-2009):** JV NXP/STM, semiconductor

**Sole Director ST Services Srl - Italy (2002-2008):** accounting services

**Member of the BoD and of the Audit Committee Super H Inc – USA (2001-2006):** JV Hitachi/STM: software and IC design

**Member of the Board of Directors of STM's affiliates in France (1994-2018), Singapore (2002-2012), Japan (2004-2012) and Switzerland – headquarters (2011-2018)**

**Member of the Monitoring Committee with Board of Numonyx SA – Switzerland (2008-2010):** JV Intel/STM/Francisco Partners, semiconductor

**Member of the BoD Idreg Piemonte and Idreg Calabria – Italy (1993-1994):** hydro power generation

**Member of the BoD Sidercomit – Siderurgica Commerciale Italiana SpA – Italy (1991-1992):** steel trade

**Statutory Auditor (membro effettivo del Collegio Sindacale) at 3Sun SpA (2010-2012- photovoltaic), DNP-Photomask Europe (2001-2003 semiconductor equipment) and in the period 1988-1997: Esaote Biomedica SpA (medical equipment), Elsag Bailey Hartman & Braun SpA (process automation), Agusta SpA (helicopters), Fata European Group Srl and Fata Automation SpA (engineering), Firema Trasporti SpA (trains), SGS-Thomson Srl (semiconductors), Optimes SpA (compact disk), MEI – Microelettronica Italiana SpA (holding), Iritech SpA (venture capital), Sisma SpA (steel), SBE – Bulloneria Europea SpA (steel).**

## UNIVERSITY TEACHING AND LECTURING

**Adjunct Professor of Planning and Control at master's degree in Accounting, Finance and Control at LUISS Guido Carli** Rome, 2019 – today

**Adjunct Professor at LUISS Business School:**  
scientific director of the major in Corporate Finance

Rome and Milan 2019 – today

professor of Valuing & Structuring a Merger and Measuring and Driving Performance at the same master  
professor of Cost Analysis at the master in Accounting, Finance and Control

*Former adjunct professor of Strategies for Emerging Technologies at Università Cattolica del Sacro Cuore's  
master in Innovation and Technology Management* Milano, 2019 – 2022

*Former co- professor of Advanced Finance and Corporate & Project Finance at LUISS Guido Carli's master degree in  
Corporate Finance* Rome – 2009-2011

*In prior years: various professorships at LUISS Guido Carli courses of Management Control (1989-96), Planning and  
Control (1993-96) and Business Planning (1989-93), after assignment as teaching assistant at the same courses  
(1986-88), lecturer at SDA Bocconi and Key note speaker at international seminars held by The Economist,  
Euromoney and CFO Europe.*

## COMMUNITY AND ASSOCIATIONS

*Extraordinary partner of Società degli Accademici Italiani in Svizzera  
Lifetime member of Comitato Leonardo, past Vice President*

### PREVIOUS ROLES:

<i>European Commission advisor as a member of the IPCEI Forum (Important Projects of Common European Interest)</i>	2018-2020
<i>Vice President Assolombarda delegated to industrial and tax policies</i>	2017-2018
<i>Member of the BoD of Digital Innovation Hub Lombardia</i>	2017-2018
<i>Member of Confindustria's Advisory Board Foreign Investors (ABIE)</i>	2015-2018
<i>Member of Confindustria's Advanced Manufacturing Committee</i>	2017-2018
<i>Member of Confindustria's Tax Technical Committee</i>	2017-2018
<i>Member of the BoD of Italy Japan Business Group</i>	2019-2022
<i>Member of the BoD of Italy-ASEAN Association</i>	2019-2022
<i>Member of the BoD of Italy-China Foundation</i>	2020-2022
<i>Member of the CFOs task-force of ERT European Round Table</i>	2008-2018
<i>Partner of Club des Trentes, Paris (association of CFOs of CAC 40 companies)</i>	2010-2018
<i>Co-founder and first president of LUISS Alumni</i>	1989-1993

## SELECTED PUBLICATIONS

*"Pianificazione e Controllo – eseguire la strategia per creare valore", LUISS University Press 2020, 2nd edition 2021*

*"Fisco, imprese e crescita: logica e contenuti di una proposta per il fisco del futuro" in "Il futuro del fisco" published by Assolombarda (2018) and edited by Carlo Ferro with a scientific committee including G. Tremonti, D. Siniscalco and other experts*

*"Italy – Vietnam Trade Flows" in "A successful experiment", Il Mulino per AREL (2019)*

*"The trade relationships between Italy and Malaysia" in "Italy and Malaysia: politics, economy and culture" Il Mulino per AREL (2021)*

**Editor of the column "Note-pad" on the monthly magazine "Economy"**

**Several articles on industrial, business, finance and tax subjects published by Il Sole-24 Ore, Milano Finanza, Repubblica, Il Secolo XIX, Avvenire and Economy.**

**Coppet, 24 March 2026**

**CV – Carlo Ferro – 24 March 2026**

7

A handwritten signature in black ink, appearing to be "CF".

## DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto Carlo Maria Ferro, nato a Savona, il 23.01.1961, codice fiscale FRRCRL61A231480H, residente in Coppet (Svizzera), chemin des Rannaux, n. 49B

con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Fiera Milano S.p.A.,

### DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,

  
Firma

Coppet, 24 Marzo 2026

**SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN  
OTHER COMPANIES**

The undersigned Carlo Maria Ferro, born in Savona (Italy), on 23.01.1961, tax code FRRCRL61A23I480H, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Fiera Milano S.p.A.,

**HEREBY DECLARES**

that he has not administration and control positions in other companies.

Sincerely,

  
Signature

Coppet, 24 march 2026

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A  
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON  
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI  
INDIPENDENZA**

La sottoscritta Luisa Palermo, nata a Perugia, il 04-05-1972, codice fiscale PLRLSU72E44G478R residente in Roma, Via Achille Papa, n.21-00195

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Fiera Milano S.p.A. ("Società") che si terrà, in unica convocazione, il giorno 22 aprile 2026, alle ore 15.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Parere di orientamento agli azionisti sulla composizione quantitativa e qualitativa del nuovo Consiglio di Amministrazione (mandato 2026-2028)*" ("Parere"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di

Luisa Palermo

Corporate Governance e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, impegnandosi ad esercitare e a mantenere durante la durata del mandato la propria autonomia di giudizio, scevra da qualsivoglia condizionamento esterno;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società anche in violazione di quanto previsto dal regolamento interno della Società in materia di cumulo di incarichi;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, della Relazione, del Parere e, più in generale, ai sensi della normativa vigente e di poter dedicare il tempo necessario all'adeguato e corretto svolgimento diligente dei compiti che deriverebbero dalla propria nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma

Luisa Palermo

Milano, 24-3-2026

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*

*Luisa Paterno*

## Luisa Palermo

CORPORATE GOVERNANCE | BOARD MANAGEMENT | STRATEGY MANAGEMENT |  
INSTITUTIONAL RELATIONS | BRAND & EMINENCE MANAGEMENT |

Contact: Via Gaetano Denizetti, 38 – 20122 Milano | +39 3356498372 | lupalermo@deloitte.it  
Personal Data: 04/05/1972, Perugia | Italy

### WORK EXPERIENCE

#### SKILLS

- Ampia esperienza (oltre 20 anni) nella gestione di importanti clienti aziendali e di C-suite
- Conoscenza approfondita del mercato corporate italiano, con una consolidata rete di responsabili decisionali senior
- Solida esperienza in progetti di corporate governance e gestione di team multidisciplinari, con comprovata capacità di progettare soluzioni innovative su misura per le esigenze del cliente
- Comprovato successo nel generare crescita dei ricavi, raggiungere gli obiettivi e ottenere risultati di business misurabili
- Spirito imprenditoriale, adattabilità e orientamento ai risultati, con forti capacità di pensiero strategico e decision making
- Comprovate capacità di leadership, gestione degli stakeholder, negoziazione e collaborazione interfunzionale, che consentono un'efficace esecuzione di progetti complessi
- Forte mentalità analitica, combinata con capacità di comunicazione, influenza e problem solving, per gestire efficacemente le relazioni con clienti di alto valore con il dovuto approccio riservato
- Attitudine a costruire relazioni internazionali interne ed esterne in grado di generare ricavi e creare sinergie e best practice
- Esperienza nella gestione di una struttura di partnership e capacità di generare una cultura di sviluppo del business proattiva e collaborativa
- Capacità di strutturare relazioni internazionali di alto profilo Summit
- Relazioni immediate con la comunità imprenditoriale e di governance aziendale
- Strategie di branding e marketing

#### Deloitte

##### Leader Deloitte Corporate Governance Center Italia

Responsabile della strategia e della gestione del Deloitte Corporate Governance Center, specializzato nello sviluppo e nell'implementazione di ecosistemi di Corporate Governance coordinati e di alto profilo presso le principali società italiane quotate e con sede in Italia.

Ha sviluppato progetti di gestione della Corporate Governance, gestione strategica, strutture e flussi di governance aziendale, gestione del consiglio di amministrazione e implementazione di piani strategici per importanti società finanziarie e industriali italiane, sia in regime ordinario che in caso di operazioni straordinarie.

Svolge un ruolo cruciale nella costruzione e nella gestione del dialogo e relazioni istituzionali tra i professionisti Deloitte e la comunità della corporate governance, le aziende e i loro consigli di amministrazione, il management, le associazioni, gli investitori, il mondo accademico e le istituzioni, promuovendo la conoscenza, la ricerca e la diffusione delle best practice internazionali in materia di corporate governance e la loro implementazione e evoluzione.

Ha creato la Deloitte Corporate Governance Community con la survey annuale e l'evento "The Board of the Future", che mirano a stimolare, insieme ai principali esperti del settore, un dibattito sistematico sull'evoluzione e le dinamiche della gestione del consiglio di amministrazione e sulla governance aziendale sostenibile.

#### Key Responsibilities

- **Sviluppo strategico:** sviluppo e gestione della reputazione e del posizionamento del marchio Deloitte come consulente strategico per i dirigenti di alto livello (C-suite) in complesse operazioni ordinarie e straordinarie di Corporate Governance.
- **Gestione delle relazioni:** sviluppo e consolidamento delle relazioni con i dirigenti di alto livello (C-suite) di clienti esistenti e nuovi, sfruttando un dialogo costante e relazioni di valore. Guida alla progettazione e all'esecuzione di attività di interazione e fidelizzazione dei clienti.
- **Successo del cliente:** garanzia della corretta erogazione del servizio/prodotto al cliente e comunicazione con quest'ultimo per la risoluzione di potenziali problemi. Individuazione di opportunità di cross-selling.
- **Creazione di reti:** sviluppo e consolidamento delle relazioni con partner locali del settore, banche, consulenti e investitori per costruire una solida rete di supporto.
- **Supporto allo sviluppo strategico:** supporto e coordinamento dei team interni multidisciplinari nello sviluppo di strategie di Corporate Governance in linea con le esigenze del cliente e le migliori prassi.
- **Benchmarking e sviluppo del mercato:** coordinamento della rete internazionale Deloitte dei programmi di Corporate Governance. Identificare le evoluzioni normative, le migliori prassi e gli sviluppi del mercato internazionale in materia di best practice, traducendoli in supporto a livello locale.
- Collaborare con le funzioni aziendali/di supporto per coltivare relazioni interfunzionali e realizzare iniziative strategiche ad alta priorità.
- Creare valore a lungo termine per gli stakeholder, identificando e sviluppando opportunità strategiche per proposte di sistemi Deloitte interfunzionali al fine di creare offerte di Corporate Governance coerenti e complete per le principali aziende italiane. Studiare i casi di Corporate

Milano, Italia

06/2021 – now

**INDUSTRIES**

- FTSEMIB40
- Luxury Goods
- Travel and Lifestyle
- Energy

**EDUCATION**

- **Luiss Guido Carli**, Laurea In Giurisprudenza | Diritto Commerciale
- **Lycée Chateaubriand**, International Baccalauréat B, Economia con Laude

**LINGUE**

**Italian** | madrelingua  
**English** | proficiency  
**French** | madrelingua

**MEMBERSHIPS**

- Nedcommunity
- Luiss Alumni
- Analysis
- Worldwide Women's Association
- Advisory Board Fondazione Sandretto Re Rebaudengo
- FAI
- Ambassador Fondazione Giorgio Cini

Governance e proporre le migliori soluzioni adattive in linea con le migliori prassi internazionali e le evoluzioni normative.

**EY**

**Med Region Corporate Governance and Corporate Relations Manager**

**Roma, Italia**  
**04/2020 – 06/2021**

Responsabile del progetto pilota per fornire strategie di sviluppo di ecosistemi di governance aziendale a MIB40.

Responsabile della gestione di clienti importanti nelle operazioni ordinarie e straordinarie di gestione della governance societaria.

**Savelli Vatican Group**

**Head of International Business Development**

**Città del Vaticano, Italia**  
**05/2014 – 01/2020**

Ho gestito un'azienda di medie dimensioni legata al turismo vaticano e al settore delle crociere.

**Asprey Ltd.**

**Head of Marketing Jewellery Watches and Accessories**

**London, UK**  
**07/2002 – 02/2012**

Asprey è un marchio leader nel settore del lifestyle britannico.

Ero responsabile della definizione del posizionamento del marchio e dell'assortimento di gioielli, orologi e accessori.

Con il supporto di due importanti investitori come Lawrence Stroll e Silas Chou, ho pianificato, sviluppato e implementato il piano strategico per trasformare l'azienda in un marchio leader nel settore lifestyle mondiale.

Ero responsabile dello sviluppo commerciale in tutti i canali di distribuzione e della pianificazione e del monitoraggio aziendale.

**Bulgari S.p.A**

**Marketing and Communication Product Manager- Bvlgari Gioielli 09/1998 – 06/2002**

**Roma, Italia**

**SAP PRODUCT ASSORTMENT AND SUPPLY CHAIN**

Ho supervisionato l'intero processo di adozione e integrazione di SAP in Bvlgari Gioielli a livello mondiale, ricodificando tutte le scorte esistenti.

Ho sviluppato e implementato l'intero ciclo della Supply Chain con Bain&Cuneo.

Ho creato il clustering dei punti vendita e pianificato e ottimizzato l'assortimento di prodotti in tutti i punti vendita del mondo.

Ho sviluppato piani di produzione globali per l'intero assortimento di Bvlgari Gioielli.

Ho studiato e prodotto la strategia di prezzo globale per tutte le collezioni di gioielli.

**SVILUPPO PRODOTTO**

Ho redatto il brief, sviluppato e lanciato B01 nel 1999.

Ho creato il brief per lo sviluppo delle nuove collezioni di gioielli, dal design del prodotto alla campagna pubblicitaria e all'organizzazione del lancio della collezione.

**MARKETING**

Ho ideato ed implementato i piani commerciali di penetrazione del mercato globale.

Ho ideato, strutturato e gestito gli eventi Bvlgari per il lancio e la presentazione delle nuove collezioni.

Ho organizzato e gestito la partecipazione di Bvlgari alle fiere internazionali di gioielleria di Basilea e Ginevra. Ho strutturato la strategia di benchmarking e l'analisi del mercato globale.

**STUDI**

**Laurea in Giurisprudenza, Università Luiss Guido Carli**  
 Diritto Commerciale | Cattedra Prof. Gustavo Visentini

**Roma, Italia**  
**1989 – 1996**

**Lycée Chateaubriand, Roma Baccalauréat B | Indirizzo economico con Laude**

**Roma, Italia**  
**1976-1989**

## Luisa Palermo

CORPORATE GOVERNANCE | BOARD MANAGEMENT | STRATEGY MANAGEMENT |

INSTITUTIONAL RELATIONS | BRAND & EMINENCE MANAGEMENT |

Contact: Via Gaetano Donizetti, 38 - 20122 Milano | +39 3356498372 | lupalermo@deloitte.it

Personal Data: 04/05/1972, Perugia | Italy

### WORK EXPERIENCE

#### SKILLS

- Extensive experience (20 years+) in managing major corporate clients and C-suite
- In-depth knowledge of the Italian corporate market, with a well-established network of senior decision-makers
- Strong expertise across corporate governance projects and multidisciplinary team management with a proven ability to design innovative solutions tailored to client needs
- Demonstrated success in driving revenue growth, achieving targets, and delivering measurable business results
- Entrepreneurial, adaptable, and results-driven, with strong strategic thinking and decision-making skills
- Proven capabilities in leadership, stakeholder management, negotiation, and cross-functional collaboration, enabling effective execution of complex projects
- Strong analytical mindset, combined with communication, influencing, and problem-solving skills, to manage high-value client relationships effectively and with the appropriate secretive approach
- Used to build international internal and external relations able to generate revenues and create synergies and best-practices
- Experience in dealing with a Partnership structure and ability to generate a proactive and collaborative business development culture
- Ability to structure high profile international summits
- Immediate relations with business and Corporate Governance Community
- Brand and Eminence Strategy
- Marketing and benchmarking

#### Deloitte

##### Leader Deloitte Corporate Governance Center Italia

Milano, Italia

06/2021 – now

Head of the strategy and management of the Deloitte Corporate Governance Center specialized in developing and implementing high-profile and coordinated Corporate Governance Ecosystems in the principal listed Italian and Italian based companies.

Developed projects of Corporate Governance management, strategic management, corporate governance structures and flows, board management and strategic plans implementation for primary financial and industrial Italian companies in ordinary and extraordinary operativity.

Plays a crucial role in building and managing the dialogue between Deloitte professionals and corporate governance community, companies and their boards, management, associations, investors, the academic world and the Institutions, promoting knowledge, research and dissemination of international best practices in corporate governance matters and the implementation of their evolutions.

Created the Deloitte Corporate Governance Community with annual survey and event "The Board of the Future" which aim to stimulate, together with leading experts in the field, a systematic debate on the evolutions and dynamics of Board management and sustainable corporate governance.

#### Key Responsibilities

- **Strategic development:** developed and managed Deloitte eminence and brand positioning as a strategic advisor to C-suite on complex Corporate Governance ordinary and extraordinary operations
- **Relationship management:** develop and nurture relationships with C-suite of existing and new clients by leveraging on constant dialogue and valuable relationship. Lead the production and execution of customer interaction and retention activities.
- **Client success:** ensure that the service/product is successfully delivered to the client and communicate with the client to fix potential issues. Identify cross-selling possibilities
- **Network building:** cultivate and strengthen relationships with local industry partners, banks, advisors and investors to build a robust support network
- **Strategy development support:** support and coordinate the multidisciplinary internal teams in developing corporate governance strategies in line with client requirements and best practices
- **Benchmarking & market development:** coordinate the Deloitte international network of the Corporate Governance Programs. Identify regulatory evolutions and best practices and international best practice market developments and translate them into local support
- **Partner with Business/support functions** to cultivate cross-functional relationships delivering high priority strategic initiatives
- **Create Long Term Stakeholder Value** by identifying and originating strategic opportunities for cross-business Deloitte systems proposals to create coherent and complete Corporate Governance offers to the leading Italian Companies. Study the Corporate Governance cases and propose the best adaptive solutions in line with international best practices and normative evolutions.

Luisa Palermo

**INDUSTRIES**

- FTSEMIB40
- Luxury Goods
- Travel and Lifestyle
- Energy

**EDUCATION**

- **Luiss Guido Carli**, master's degree Commercial and Corporate Law
- **Lycée Chateaubriand**, International Baccalauréat B, Economics with mention

**LANGUAGES**

**Italian** | mother tongue  
**English** | proficiency  
**French** | mother tongue

**MEMBERSHIPS**

- Nedcommunity
- Luiss Alumni
- Analysis
- Worldwide Women's Association
- Advisory Board Fondazione Sandretto Re Rebaudengo
- FAI
- Ambassador Fondazione Giorgio Cini

**STUDIES****EY****Med Region Corporate Governance and Corporate Relations Manager**

Roma, Italia

04/2020 – 06/2021

Deliver Corporate governance business development strategies to MIB40.

Responsible of managing significant clients in ordinary and extraordinary operations of Corporate Governance management.

**Savelli Vatican Group****Head of International Business Development**

Vatican City, Italia

05/2014 – 01/2020

Managed a middle-sized company linked to the Vatican Tourism and the Cruises.

**Asprey Ltd.****Head of Marketing Jewellery Watches and Accessories**

London, UK

07/2002 – 02/2012

Asprey is a leading British Heritage lifestyle brand.

I was responsible for building the brand positioning and assortment of jewellery, watches and accessories.

With the support of two strong investors as Lawrence Stroll and Silas Chou, I planned, developed and implemented the strategic plan to convert the company into a leading British lifestyle company.

Responsible for business development across all distribution channels and responsible for business planning and monitoring.

**Bulgari S.p.A****Marketing and Communication Product Manager- Bvlgari Gioielli 09/1998 – 06/2002**

Roma, Italia

**SAP PRODUCT ASSORTMENT AND SUPPLY CHAIN**

Oversaw the entire worldwide process of SAP adoption and integration into Bvlgari Gioielli by recoding all existing stock.

Developed and implemented the complete Supply Chain cycle with Bain&Cuneo.

The clustering of the points of sale was created and the product assortment was planned and enhanced in all the points of sale around the world.

World production plans developed for the entire Bvlgari Gioielli assortment.

Studied and produced the global pricing strategy for all Jewellery collections.

**PRODUCT DEVELOPMENT**

Produced the brief, developed and launched **B01** in 1999.

Created the briefs for the development of the new jewellery collections, from product design to the advertising campaign and organizing the collection launch.

**MARKETING**

Designed, structured and managed the Bvlgari events for the launch and presentation of the new collections.

Organized and managed Bvlgari's participation in the world jewelry fairs in Basel and Geneva.

Structured the benchmarking strategy and analysis of the global market.

Created sales analysis reports and world market penetration strategy.

**Master's degree, Luiss Guido Carli University**  
 Commercial and Corporate Law

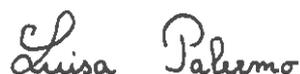
Roma, Italia

1989 – 1996

**Lycée Chateaubriand, Roma Baccalauréat B | Economics with mention**

Roma, Italia

1976-1989



## DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta Luisa Palermo, nata a Perugia, il 04-05-1972, residente in Roma, Via Achille Papa n.21, cod. fisc. PLRLSU72E44G478R, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Fiera Milano S.p.A.,

### DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,

*Luisa Palermo*

Milano, 24-3-2026

**SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN  
OTHER COMPANIES**

**The undersigned**

**Luisa Palermo, born in Perugia, on 04-05-1972, tax code PLRLSU72E44G478R, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Fiera Milano S.p.A.,**

**HEREBY DECLARES**

**that he/she has not administration and control positions in other companies.**

**Sincerely,**

*Luisa Palermo*

**Milano, 24-03-2026**